

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI DIRETTORE  
DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA DI  
FARMACIA OSPEDALIERA DENOMINATA  
«U.O. FARMACIA CLINICA DEI BLOCCHI OPERATORI (SC)» NELL'AMBITO  
DEL DIPARTIMENTO FARMACEUTICO DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA**

**A) DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO**

**PROFILO OGGETTIVO**

La UOC FARMACIA CLINICA DEI BLOCCHI OPERATORI rappresenta un elemento operativo essenziale nel più complessivo insieme dei Blocchi Operatori degli Ospedali dell'AUSL di Bologna, finalizzata al contributo, per quanto di competenza, al perseguimento di elevati livelli di performance, di efficienza e sicurezza dei processi operatori, con particolare riferimento ai dispositivi e presidi utilizzati per gli interventi. L'organizzazione di un sistema così complesso è stato affrontato da un team multidisciplinare, nel quale risulta di centrale importanza la figura del Farmacista, competente nella gestione e nel corretto utilizzo dei dispositivi medici e del materiale protesico. La Farmacia Satellite di Blocco Operatorio, come parte di sistema operativo integrato, contribuisce all'ottimizzazione nell'utilizzo di materiali ad alto costo ed alla riduzione dei rischi grazie alla attività di tracciatura dei dispositivi ed alla gestione dei "kit allestiti per specifico intervento".

L'attività di standardizzazione dei kit procedurali collega preventivamente gli interventi al materiale necessario. Il costo del materiale è generato a preparazione finita e collegato al paziente; il tutto tracciato a sistema mediante codici a barre a lettura ottica in tutte le fasi di produzione e utilizzo.

L'attività propria della Farmacia Satellite di Blocco Operatorio (BO) si svolge all'interno della Piastra Blocchi Operatori dell'Ospedale Maggiore (composta da 12 sale), del BO dell'Ospedale Bellaria (composto da 8 sale) e del BO dell'Ospedale di Bentivoglio (composto da 4 sale). Nel 2018 verrà implementato anche il BO dell'Ospedale di S. Giovanni in Persiceto.

L'Ospedale Maggiore svolge attività chirurgica programmata, in urgenza ed in emergenza nelle seguenti discipline: Chirurgia Generale, di Urgenza e del Trauma, Urologia, Ortopedia, Chirurgia Vertebrale, Chirurgia Toracica, Chirurgia Vascolare, Neurochirurgia d'Urgenza e del Trauma, Oculistica, Otorinolaringoiatria e Gastroenterologia. Inoltre svolge attività anche in Libera Professione.

Nel 2017 sono stati effettuati circa 9.000 interventi di cui circa 200 in libera professione.

L'Ospedale Bellaria svolge attività chirurgica programmata, ed in misura marginale in urgenza, nelle seguenti discipline: Neurochirurgia, Chirurgia Senologica, Chirurgia Plastica, Chirurgia Maxillo-facciale, Otorinolaringoiatria. Inoltre svolge attività anche in Libera Professione.

Nel 2017 sono stati effettuati circa 5.000 interventi di cui 85 in libera professione.

L'ospedale di Bentivoglio svolge attività chirurgica programmata ed in urgenza delle seguenti discipline: Chirurgia Generale, Ginecologica, Ostetrica e attività Ortopedica in collaborazione con l'Istituto Ortopedico Rizzoli. Nel 2017 sono stati effettuati circa 2.500 interventi.

### *Attività della Farmacia Satellite di Blocco Operatorio*

1. Allestimento giornaliero dei kit procedurali specifici per intervento da nota operatoria;
2. Revisione periodica dei kit sulle esigenze segnalate dai chirurghi / infermieri e dalla sostituzione dei prodotti derivanti da nuove aggiudicazioni di gara;
3. Gestione del materiale protesico ad alto costo in conto deposito/visione: scadenze, inventari, verifica parametri di sottoscorta contestualizzati al reale utilizzo nell'ottica di avere sempre un quantitativo adeguato e non eccessivo delle scorte dei prodotti.
4. Controllo delle richieste di approvvigionamento gestione del complessivo sistema delle scorte presenti in tutti i blocchi operatori degli Ospedali AUSL.
5. Supporto per la formulazione di richieste di campioni gratuiti di Dispositivi Medici e materiale di nuova introduzione alla Commissione Aziendale Dispositivi Medici – CADM e attività collegate alla farmaco e dispositivo vigilanza.
6. Supporto sullo scarico in sala dei materiali extra kit utilizzati e relativi controlli periodici.
7. Controllo sugli scarichi del materiale impiantabile che è già tracciato informaticamente per la gestione del lotto, scadenza e numero di serie.
8. Controllo sull'applicazione delle Istruzioni Operative elaborate in collaborazione con i coordinatori del BO (es: farmaci stupefacenti e del controllo scadenze materiali);
9. Coordinamento dei BO presenti negli ospedali di cintura dell'AUSL Bologna nella gestione dei prodotti ad alto costo.
10. Standardizzazione delle procedure ed audit per la verifica di adesione.

Alla Direzione della Struttura complessa è assegnata le responsabilità di progettare, implementare, sostenere e sviluppare le innovazioni legate alle attività di standardizzazione nell'uso dei dispositivi medici e dei presidi, nel progettare sistemi flessibili in grado al contempo di rispondere a peculiari esigenze operatorie ed alla attività in urgenza; sviluppare l'informatizzazione dei BO relativamente alla tracciatura e la gestione informatizzata del materiale operatorio a gestione farmacia.

### **PROFILO SOGGETTIVO**

Al Direttore della struttura complessa «*U.O. FARMACIA CLINICA DEI BLOCCHI OPERATORI (SC)*» sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali:

#### *Competenze professionali*

- Comprovata esperienza professionale nella realizzazione di progetti di informatizzazione dei processi di gestione della Farmacia clinica;
- Consolidata e documentata esperienza nelle attività di Farmacista Clinico dedicato alle attività chirurgiche svolte nei Blocchi Operatori;
- Competenza nel coordinamento e nella integrazione multidisciplinare tra le figure professionali coinvolte nei processi di gestione dei dispositivi e presidi necessari allo svolgimento delle attività chirurgiche (Farmacisti, Infermieri, Tecnici di farmacia, Operatori Socio Sanitari e Chirurghi di differenti discipline, Anestesisti);
- Competenze nei sistemi di valutazione e miglioramento della qualità ed efficacia delle cure, con particolare riferimento all'area dei dispositivi, dei presidi medico-chirurgici;
- Esperienza nella innovazione di processo;

- Conoscenza ed esperienza nell'elaborazione di reportistiche legate al monitoraggio dei consumi per valutazione e controllo della spesa ospedaliera;
- Competenza nell'aggiornamento professionale sui temi propri della disciplina;
- Competenza nel raggiungimento di obiettivi regionali legati alla gestione del rischio.

#### *Competenze manageriali*

- L'orientamento dell'Unità Operativa deve essere teso ad uniformare i processi a livello aziendale favorendo l'innovazione tecnologica non solo nei BO ma anche a livello di contesti più generali di Farmacia Clinica (per es: prescrizione informatizzata, Cartella Clinica Elettronica Integrata);
- Esperienze di programmazione finalizzate al raggiungimento degli obiettivi assegnati in sede di budget annuale;
- Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane con particolare riferimento ai processi di valutazione, valorizzazione delle competenze, di crescita e rafforzamento dell'autonomia professionale, progettando piani formativi coerenti con le attitudini personali e con gli obiettivi aziendali;
- Capacità organizzativa e leadership orientata alla valorizzazione e alla crescita professionale dei collaboratori.