

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO  
DELL'INCARICO DI DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA  
DISCIPLINA DI NEUROCHIRURGIA DENOMINATA «U.O. NEUROCHIRURGIA (SC)»  
AFFERENTE ALL'IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE  
NELL'AMBITO DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA**

**A) DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO**

**PROFILO OGGETTIVO**

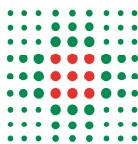
L'Unità Operativa di Neurochirurgia si configura quale struttura complessa afferente all'IRCCS Istituto di Scienze Neurologiche (ISN) dell'Azienda USL di Bologna. In afferenza gestionale alla struttura complessa è collocato un programma, il cui incarico è equiparato a struttura semplice, denominato "Programma Neurochirurgia Vascolare e d'Urgenza e Neurotraumatologia".

La struttura complessa fornisce assistenza per malattie di interesse neurochirurgico acute e croniche secondo i criteri di appropriatezza e specificità degli interventi, coordinando la rete metropolitana per l'assistenza neurochirurgica. Attività caratterizzanti sono: ricovero in day-hospital e in regime ordinario, assistenza ambulatoriale e trattamento chirurgico delle patologie del sistema nervoso centrale e periferico dell'adulto.

La struttura complessa collabora con altre strutture semplici d'istituto che operano in specifici ambiti di attività neurochirurgica: Programma interaziendale di neurochirurgia pediatrica, programma di neurochirurgia dell'ipofisi, programma di neurochirurgia vertebrale.

**Attività assistenziale**

- Chirurgia Neuro-oncologica: trattamento chirurgico dei tumori maligni e benigni del cervello e del midollo spinale. Integrazione delle metodiche di neuroimaging funzionale (Risonanza funzionale e trattografia) nel planning pre-operatorio. Trattamento delle lesioni in area critica mediante tecnica di Awake Surgery. Utilizzo di neuronavigazione. Chirurgia guidata dalle immagini mediante uso di traccianti intraoperatori e resezioni guidate mediante ecografia neuronavigata e con ausilio di mezzi di contrasto. Preservazione delle strutture vascolari mediante microdoppler e videoangiografia intraoperatori. Utilizzo dei monitoraggi intraoperatori (EEG, Potenziali Evocati Motori e Somato-Sensoriali). Mapping cerebrale mediante stimolazione elettrica intraoperatoria. Agobiopsie neuronavigate per lesioni profonde.
- Collaborazione con la UO Radioterapia (SC) del Dipartimento Oncologico dell'AUSL Bologna per indicazioni e trattamento di pazienti candidati a terapia con Cyberknife.
- Chirurgia Neurovascolare: diagnosi e trattamento delle malformazioni vascolari del cervello e del midollo spinale. Chirurgia dei cavernomi, trattamenti combinati delle malformazioni arterovenose cerebrali, trattamento chirurgico e combinato degli aneurismi cerebrali, trattamento dell'emorragia subaracnoidea e delle complicanze (vasospasmo, idrocefalo) trattamento degli ematomi intracerebrali spontanei e sottodurali.
- Chirurgia Funzionale: trattamento chirurgico dei disordini del movimento (M. Parkinson, Tremore Essenziale, Distonie) mediante tecnica di stimolazione cerebrale profonda (deep brain stimulation-DBS). Stimolazione corticale nei deficit post-ictali. Trattamento chirurgico della nevralgia trigeminale (decompressione microvascolare, approcci percutanei).



- Chirurgia dell'Epilessia: chirurgia ablativa, registrazione/stimolazione mediante elettrodi di profondità. Stimolazione vagale nell'epilessia farmaco-resistente
- Chirurgia Vertebrata: Chirurgia della patologia degenerativa del rachide cervicale, dorsale e lombare. Chirurgia della giunzione cranio-cervicale. Chirurgia delle lesioni neoplastiche del rachide e del midollo spinale. Chirurgia delle lesioni traumatiche del rachide.
- Chirurgia del sistema nervoso periferico: diagnosi e trattamento delle lesioni degenerative (Sindromi da Intrappolamento), Neoplastiche e Traumatiche dei Nervi Periferici
- Idrocefalo: trattamento mediante derivazione ventricolo-peritoneale, ventricolo-atriale, trattamento endoscopico dell'idrocefalo acuto e cronico dell'adulto. Ambulatorio specialistico per la diagnosi e cura dell'idrocefalo cronico dell'adulto.

L'organizzazione assistenziale della struttura complessa di Neurochirurgia dell'IRCCS ISN prevede n. 36 posti letto di degenza ordinaria presso lo stabilimento ospedaliero – Ospedale Bellaria e svolge, altresì, attività chirurgica, per le urgenze traumatologiche e neurovascolari, presso lo stabilimento ospedaliero – Ospedale Maggiore, sede del trauma center metropolitano.

La Struttura complessa svolge altresì attività di ricerca nei principali ambiti neurochirurgici ed in particolare:

- Neuro-oncologia;
- Epilessia;
- Neurovascolare;
- Neurochirurgia funzionale
- Chirurgia stereotassica.

L'attività di ricerca è a carattere multidisciplinare e sfrutta la collaborazione, in particolare, con le strutture assistenziali e di ricerca dell'Istituto.

In prospettiva la struttura complessa, in sinergia con i programmi d'istituto, dovrà potenziare, oltre ai su menzionati ambiti, anche attività di ricerca su patologia della fossa cranica posteriore, chirurgia funzionale del rachide e spinale.

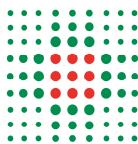
L'organico medico della UOC di Neurochirurgia è composto, oltre che dal Direttore, da 13 dirigenti medici a tempo pieno. Lo staff medico garantisce attività, articolata su 7 giorni con guardia, sia di natura clinico-chirurgica (sala operatoria e reparto) che ambulatoriale e coopera ai disease management team per la discussione dei casi oncologici.

## ***PROFILO SOGGETTIVO***

Al Direttore della struttura complessa “U.O. Neurochirurgia (SC)” sono richieste le competenze professionali, manageriali, relazionali, delle conoscenze scientifiche e di attitudine necessarie per il perseguitamento dei compiti e delle responsabilità, come sinteticamente declinate di seguito.

### ***Competenze professionali***

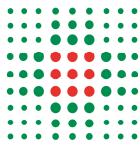
- Qualificata e comprovata casistica operatoria nell'ambito dell'attività chirurgica in qualità di primo operatore, con particolare riferimento ad attività chirurgica neurononcologica e neurovascolare;



- comprovata competenza specifica nella gestione chirurgica e multidisciplinare del paziente politraumatizzato e in particolare del trauma cranico grave in collaborazione con le altre strutture aziendali deputate a tali attività;
- comprovata esperienza nell'utilizzo delle tecnologie neurochirurgiche tradizionali e mini-invasive, in particolare nelle patologie della fossa cranica posteriore;
- comprovata esperienza nella chirurgia funzionale ed il trattamento dei conflitti micro-vascolari;
- comprovata esperienza nella chirurgia del rachide sia degenerativo che oncologico e spinale;
- attitudine alla collaborazione multidisciplinare e multiprofessionale per la gestione dei percorsi neurochirurgici di casi complessi mediante competenze gestionali necessarie per la migliore integrazione e collaborazione;
- esperienza di continuità assistenziale, capacità di collaborazione, flessibilità e attitudine alla organizzazione e alla gestione di sistemi complessi e percorsi, con particolare riferimento al modello dei PDTA;
- comprovata esperienza formativa in neurochirurgia, in particolare in ambito neuroncologico, neurovascolare, nelle patologie della fossa cranica posteriore sia mediante gestione di specifici eventi che di partecipazione a congressi/convegni in qualità di relatore;
- attitudine ed esperienza alla ricerca clinica, documentata da pubblicazioni scientifiche, e da coordinamento e partecipazione a progetti scientifici nazionali e internazionali. Padronanza degli strumenti della ricerca, in particolare della metodologia della ricerca sanitaria, dei rapporti con i comitati etici, delle tematiche inerenti consensi e privacy.

*Competenze manageriali*

- Esperienza e buona conoscenza degli strumenti di gestione finalizzati al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget, alla gestione delle risorse assegnate e al monitoraggio delle attività per assolvere i debiti informativi;
- esperienza nella gestione delle risorse umane, con riferimento ai processi di valutazione, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale da realizzare anche attraverso la proposizione di piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali;
- capacità di team building e team leadership per la gestione di gruppi multidisciplinari e multiprofessionali;
- attenzione al clima organizzativo;
- capacità di innovare;
- stile di leadership orientato sia alla valorizzazione e alla crescita delle competenze dei collaboratori sia allo sviluppo del clima collaborativo e di fiducia all'interno della équipe e al confronto con le Direzioni;



- esperienza nella gestione dei processi di cambiamento e di innovazione organizzativa, con particolare riferimento ai percorsi clinico-assistenziali e allo sviluppo di collaborazioni intra-aziendali ed interaziendali;
- padronanza degli strumenti in tema di Evidence Based Medicine, del governo clinico, degli strumenti di valutazione clinica e comprovata competenza ed esperienza nel promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostico- terapeutiche, la gestione dei rischi e la sicurezza, la soluzione delle criticità al fine di favorire un costante miglioramento della performance e della sicurezza della qualità complessiva delle attività svolte;
- conoscenza dei principali strumenti gestionali finalizzati a migliorare l'efficienza operativa della struttura, con particolare riguardo alla gestione delle presenze e dei piani di lavoro nel rispetto dei mandati aziendali, alla positiva soluzione dei conflitti.