

## SCHEDA DI DEFINIZIONE DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE DIRIGENZIALI

<b>Dipartimento di afferenza</b>  Dipartimento sperimentale chirurgie generali e specialistiche oncologiche dell'IRCCS presso Ospedale Maggiore	<b>Profilo professionale e disciplina</b>  DIRIGENTE MEDICO DI CHIRURGIA TORACICA
<b>Unità Operativa</b>  Chirurgia toracica	<b>Tipologia di incarico</b>  STRUTTURA SEMPLICE
<b>Livello economico</b> SS Fascia: 5 Euro 19.954,00  (Per quanto riguarda il <i>personale universitario integrato all'assistenza</i> si rimanda alla corrispondente graduazione dei livelli economici previsti per il suddetto personale)	<b>Durata incarico:</b>  5 anni
<b>Requisiti formali</b> Dirigente medico che abbia maturato almeno 5 anni di servizio e che abbia superato la verifica del collegio tecnico (articolo 22, citato CCNL della dirigenza sanitaria, sottoscritto il 23 gennaio 2024)	

### DENOMINAZIONE DELLA POSIZIONE

Gestione chirurgica del Trapianto polmonare

### RILEVANZA STRATEGICA

Il programma di trapianto polmonare, attivo dal 2001, si configura come attività altamente strategica dell'IRCCS AOUBO, essendo l'attività trapiantologica una delle missioni precipue dell'IRCCS stesso. Presso questa sede sono infatti attivi tutti i programmi trapianto per gli organi solidi e vi insiste il Centro Regionale Trapianti. Ulteriore ragione preziosa è la centralità dell'insufficienza d'organo nei filoni tematici principali di ricerca.

Gli ambiti di attività del Programma vengono identificati nei seguenti: preparazione e cura della lista di attesa per trapianto polmonare, discussione dei casi clinici (nelle fasi pre-intra e post-trapianto), preparazione di un efficace meccanismo di screening dei candidati, organizzazione delle attività chirurgiche (intesa come prelievo, ricondizionamento degli organi, trapianto), progettazione di un percorso di follow-up integrato con gli specialisti delle branche affini per la cura del paziente nella fase acuta e a lungo periodo del paziente trapiantato, aggiornamento scientifico e tecnologico della branca.

Alla luce di queste considerazioni si ritiene utile dedicare una figura specifica all'ottimizzazione delle attività di competenza chirurgica del trapianto polmonare.

### MISSION

La struttura ha quale mission quella di dare impulso all'attività chirurgica, di ottimizzare le funzioni di organ procurement e di conseguenza di migliorare i volumi di attività per anno e consolidare la qualità della prestazione offerta, nel contesto della recente riorganizzazione del percorso complessivo del paziente candidato al trapianto e trapiantato. La struttura ha altresì il compito di valorizzare nell'ambito della ricerca l'attività innovativa correlata alla perfusione d'organo mediante la valutazione di tecnologie innovative e metodologie di perfusione alternative.

### RESPONSABILITÀ

Nello specifico, il titolare della posizione avrà quali obiettivi:

- la garanzia dell'attività di prelievo, ricondizionamento e trapianto di polmone anche mediante una riorganizzazione e ottimizzazione degli attuali percorsi;

- la collaborazione nella gestione della lista d'attesa, nell'allocazione degli organi e nel follow-up post operatorio in collaborazione con le diverse strutture coinvolte;
- la partecipazione ai meeting di discussione dei casi e agli audit relativi alla valutazione del percorso trapianto di polmone;
- la promozione dell'aggiornamento scientifico e miglioramento delle competenze dei professionisti coinvolti in tale percorso;
- lo sviluppo di progetti di ricerca e trial clinici negli ambiti dell'attività chirurgica (nuove tecniche e tecnologie correlate all'attività di trapianto di polmone) e di ricondizionamento degli organi.

#### RELAZIONI ORGANIZZATIVE E FUNZIONALI

Interlocutore	Interazione
Direttore U.O. Chirurgia Toracica	<b>Relazione gerarchica</b> L'interazione prevede: <ul style="list-style-type: none"> <li>• la pianificazione del lavoro;</li> <li>• la condivisione degli obiettivi;</li> <li>• collaborazione e sviluppo di attività di ricerca</li> </ul>
Medici afferenti alla U.O. Chirurgia Toracica	<b>Relazione funzionale</b> Collaborazione nella definizione e ottimizzazione dei percorsi dei pazienti in carico alla U.O.
SSD Insufficienza Cardiaca e Trapianti	<b>Relazione funzionale</b> Collaborazione nella gestione della lista d'attesa, nell'allocazione degli organi e nel follow-up post operatorio
UO Anestesia e rianimazione CTV	<b>Relazione funzionale</b> Collaborazione nella gestione intra e postoperatoria del paziente sottoposto a trapianto polmonare
SS Governo Clinico e Qualità	<b>Relazione funzionale</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definizione e formalizzazione di procedure e percorsi clinico-assistenziali esistenti e da sviluppare</li> <li>• Collaborazione nella interfaccia con i vari servizi che collaborano con il Centro Trapianto Polmone</li> </ul>
Referente Percorso Trapianti	<b>Relazione funzionale</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Collaborazione nella revisione della documentazione legata all'Autorizzazione del Centro Trapianti polmone (della sua SS e di quelle coinvolte nel Centro);</li> <li>• Responsabilità nella realizzazione delle azioni di miglioramento legate al percorso di Autorizzazione del Centro Trapianti polmone inerenti il percorso chirurgico</li> </ul>
UO Ingegneria Clinica	<b>Relazione funzionale</b> Collaborazione dell'introduzione di tecnologie innovative
Piattaforma RESTORE Perfusion e rigenerazione d'organo	<b>Relazione funzionale</b> Collaborazione attiva nello sviluppo di progettualità di ricerca correlate alla perfusione d'organo e alla rigenerazione
Direzione Scientifica	<b>Relazione funzionale</b> Aspetti di pianificazione e rendicontazione dell'attività di ricerca

SS Formazione	<b>Relazione funzionale</b> Aspetti di pianificazione e rendicontazione delle attività di Formazione
CRT e CNT	<b>Relazione funzionale</b> Interfaccia e rendicontazione delle attività e delle azioni migliorative intraprese

#### OBIETTIVI E RESPONSABILITÀ da rendicontare annualmente

Obiettivi	Risultato atteso e modalità di misurazione
Riorganizzazione della fase chirurgica (prelievo, ricondizionamento, trapianto)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Indice di accettazione organi: N. organi offerti a IRCCS AOUBO e trapiantati dal centro/N. organi offerti a IRCCS AOUBO e trapiantati dal centro o da altro centro: <math>\geq 40\%</math>;</li> <li>• Esecuzione di 5 procedure/anno di riperfusione ex-vivo di organi provenienti da donazioni DCD o da donatori marginali;</li> <li>• Evidenza di predisposizione di una procedura legata alla fase chirurgica con ottimizzazione del percorso attuale;</li> <li>• Revisione almeno biennale della documentazione legata all'autorizzazione del centro trapianti polmone inerenti la fase chirurgica</li> </ul>
Garanzia dell'utilizzo corretto ed appropriato delle tecnologie innovative e dei relativi DM	Evidenza di governo dell'utilizzo delle nuove tecnologie in relazione all'appropriatezza e alla valutazione dei costi: numero di casi conclusi positivamente/numero di kit acquisiti $\geq 60\%$
Partecipazione attiva al percorso trapianto di polmone	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione ai meeting di discussione dei casi: 90% degli incontri</li> <li>• Partecipazione agli audit ed incontro relativi al monitoraggio e revisione del percorso trapianti: 90% incontri</li> </ul>
Aggiornamento competenze specifiche sui temi oggetto dell'incarico	Costante aggiornamento scientifico sulle evoluzioni nell'ambito del trapianto di polmone tramite conoscenza della letteratura scientifica e partecipazione a $\geq 2$ corsi congressi/anno
Formazione verso collaboratori e/o colleghi medici e del comparto	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pianificazione di corsi di formazione in collaborazione con l'Animatore di Formazione sulla base degli sviluppi scientifici del settore, mediante l'organizzazione di <math>\geq 1</math> corso/anno</li> </ul>
Obiettivi di Ricerca	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione alla stesura ed effettuazione di protocolli di ricerca inerenti: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ la perfusione d'organo;</li> <li>○ l'introduzione di nuove tecnologie e tecniche chirurgiche;</li> </ul> sottomissione di almeno 2 studi clinici/anno</li> <li>• Partecipazione ad almeno un bando competitivo a livello nazionale/internazionale</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pubblicazione di <math>\geq 2</math> articoli/anno su rivista indicizzata</li></ul>
--	---

**Requisiti preferenziali per il conferimento dell'incarico:**

- Possesso di diploma di specializzazione, master, dottorati o abilitazioni universitarie attinenti all'incarico da conferire
- Esperienza consolidata maturata negli ambiti oggetto dell'incarico
- Ampia esperienza in qualità di prelevatore d'organo
- Dimostrata capacità di attività di tutor nella procedura di prelievo e trapianto
- Competenza nella gestione del supporto circolatorio ECMO e CEDD
- Competenza nelle principali tecnologie di ricondizionamento dell'organo (EVLP, OCS)
- Partecipazione a corsi e congressi
- Evidenza di ricerca scientifica nell'ambito dei trapianti polmonari
- Partecipazione alla stesura di linee guida/protocolli/percorsi assistenziali