

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO

L'Unità Operativa di Neuroriabilitazione si configura quale struttura complessa afferente all'IRCCS Istituto di Scienze Neurologiche (ISN) dell'Azienda USL di Bologna. In afferenza gestionale alla struttura complessa è collocata una struttura semplice denominata "UO Medicina Riabilitativa OB". La struttura complessa assicura le prestazioni di trattamento e di cura dell'adulto attraverso la predisposizione e gestione di Progetti Riabilitativi Individuali (PRI) nell'ambito del percorso terapeutico-assistenziale dei pazienti affetti da disabilità gravi/complesse legate a patologie neurologiche di origine traumatica, vascolari, degenerative, oncologiche, a partire dalla fase acuta fino alla fase degli esiti. La struttura complessa di Neuroriabilitazione si configura quale struttura con attività prevalente di degenza che assicura percorsi di cura completi in connessione con le strutture territoriali che insistono nell'AUSL Bologna, in grado di rispondere ai bisogni dei pazienti adulti affetti da disabilità da cause neurologiche, nelle varie fasi della loro evoluzione clinica.

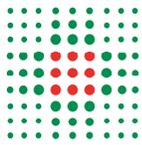
Le attività della Struttura Complessa di Neuroriabilitazione dell'IRCCS ISN insistono presso gli stabilimenti ospedalieri Maggiore e Bellaria e si articolano secondo le seguenti principali linee di produzione garantendo una specificità di stabilimento:

- la linea della grave cerebrolesione acquisita dell'adulto (GCLA), interconnessa con la rete traumatologica ed integrata nelle due Reti riabilitative regionali GRACER (DGR 2125/2005) e Mielolesioni (DGR136/2008). La linea del GCLA si articola nei due PDTA Interaziendali per le Mielolesioni (P-INT 08 AUSLBO– certificato CERMET) e per le Gravi Cerebrolesioni Acquisite (PDTAI 005).
- la linea Cerebrovascolare, interconnessa con la Rete Ictus, che si articola nel PDTA Interaziendale per la Emorragia Subaracnoidea (PDTAI 003) e nel PDTA Interaziendale per l'ictus cerebrale (PDTAI 017).
- La linea Neuromuscolare/Neurodegenerativa e Neuroncologica interconnessa in maniera particolare con il PDTA malattie Neuromuscolari, il PDTA SLA ed il PDTA tumori cerebrali. Tale linea di produzione è presidiata, in particolare, dalla struttura semplice afferente alla struttura complessa di Neuroriabilitazione.

Nell'ambito dei progetti di continuità, altresì, la struttura complessa garantisce la partecipazione alla rete riabilitativa territoriale metropolitana per le attività di follow up del disabile e di attività ambulatoriale di secondo livello.

L'organizzazione assistenziale della struttura complessa di Neuroriabilitazione dell'IRCCS ISN prevede presso i due stabilimenti ospedalieri i seguenti ambiti di produzione:

- Unità di Neuroriabilitazione (codice 75 – alta specialità riabilitativa) "Casa dei Risvegli", con 10 p.l. collocata presso l'Ospedale Bellaria;
- Degenza con letti monitorati (codice 56), con pazienti prevalentemente in uscita da rianimazione, con 6 p.l., attualmente collocata al 7° piano corpo D dell'Ospedale Maggiore;
- Degenza di Riabilitazione Stroke (codice 56) con 6 p.l., attualmente collocata al 7° piano corpo D dell'Ospedale Maggiore;
- Degenza di Riabilitazione (codice 56) con 2 p.l. collocati presso il piano secondo del padiglione G dell'ospedale Bellaria con collegamento funzionale di ulteriori 4 p.l. dedicati all'avvio del progetto Centro Clinico NeMO (di responsabilità del programma d'istituto denominato "Programma Centro clinico NEMO Bologna");



- DH di Medicina Riabilitativa con 1 p.l. (codice 56) attualmente collocata al piano 0, ala corta, dell'Ospedale Maggiore;
- DH riabilitativo IRCCS con 1 p.l. (codice 56) attualmente collocato presso il Padiglione F dell'Ospedale Bellaria
- Unità Ambulatoriali, che produce attività specialistiche di secondo livello di neuro riabilitazione (GCLA, Mielolesioni, Stroke, malattie neurodegenerative e neuromuscolari, malattie neuroncologiche, esiti di interventi di neurochirurgia, disordini del movimento e trattamento della spasticità), Telemedicina e robotica.

La Struttura complessa svolge altresì attività di ricerca in Neuroriabilitazione nei seguenti ambiti:

- accuratezza diagnostica, clinica e strumentale nei disturbi della coscienza;
- definizione di percorsi di cura e riabilitazione attraverso individuazione di indicatori prognostici nei pazienti con disturbi di coscienza da GCLA;
- interventi per aumentare il recupero motorio e cognitivo, in particolare in pazienti con esiti di GCLA;
- neurodegenerazione e trauma cranico;
- tecnologie avanzate in neuroriabilitazione (robotica; realtà virtuale; brain computer interface) e teleriabilitazione;
- disordini del movimento;
- validazione di scale cliniche e strumentali di funzionamento;
- attività fisica e sport adattato per il recupero cognitivo e funzionale nelle disabilità neurologiche acquisite.

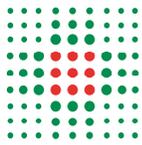
L'organico medico della UOC di Neuroriabilitazione è composto, oltre che dal Direttore, da 9 dirigenti medici a tempo pieno e da 1 medico specialista ambulatoriale convenzionato per 30 ore. Lo staff medico coopera e partecipa quotidianamente ai team multiprofessionali e multidisciplinari.

PROFILO SOGGETTIVO

Al Direttore della struttura complessa "*U.O. Neuroriabilitazione (SC)*" sono richieste le competenze professionali, manageriali, relazionali, delle conoscenze scientifiche e di attitudine necessarie per il perseguimento dei compiti e delle responsabilità, come sinteticamente declinate di seguito.

Competenze professionali

- Qualificata e comprovata esperienza clinico-assistenziale nell'ambito dell'alta specialità riabilitativa con particolare riguardo alle disabilità conseguenti a GCLA ed a cause neurologiche;
- qualificata e comprovata esperienza clinico-assistenziale nella neuroriabilitazione e nella neurotraumatologia degli esiti di danno del sistema nervoso centrale;
- qualificata e comprovata esperienza clinico-assistenziale nella neuroriabilitazione delle

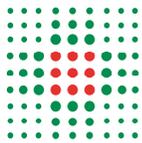


disabilità gravi da causa neurologica e/o neurochirurgica con esperienza di gestione delle relazioni interdisciplinari sia in fase acuta (rianimazioni, neurologie e neurochirurgie) sia nel post dimissione per l'integrazione con le strutture del territorio (residenze, percorsi di riabilitazione ambulatoriali, inserimenti lavorativi/scolastici);

- competenza ed esperienza degli strumenti clinici, organizzativi e procedurali, per la gestione di percorsi di cura ed assistenza complessi e delle relative problematiche in particolare in pazienti con GCLA dell'adulto e disturbi di coscienza persistenti;
- attitudine alla collaborazione multidisciplinare e multiprofessionale per la gestione dei percorsi riabilitativi di casi complessi mediante competenze cliniche e gestionali necessarie per la migliore integrazione e collaborazione con i clinici curanti e consulenti;
- esperienza di continuità assistenziale, capacità di collaborazione, flessibilità e attitudine alla organizzazione e alla gestione di sistemi complessi e percorsi, con particolare riferimento al modello dei PDTA;
- comprovata esperienza formativa in neuroriabilitazione ed in particolare in ambito GCLA e disturbi di coscienza sia mediante gestione di specifici eventi che di partecipazione a congressi/convegni in qualità di relatore;
- attitudine ed esperienza alla ricerca clinica, documentata da pubblicazioni scientifiche e da partecipazione a progetti scientifici e/o da eventuale collaborazione con altri centri con simili competenze ed attività (neuroriabilitazione, GCLA e disturbi di coscienza). Padronanza degli strumenti della ricerca, in particolare della metodologia della ricerca sanitaria, dei rapporti con i comitati etici, delle tematiche inerenti consensi e privacy.

Competenze manageriali

- Esperienza e buona conoscenza degli strumenti di gestione finalizzati al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget, alla gestione delle risorse assegnate e al monitoraggio delle attività per assolvere i debiti informativi;
- competenze nella gestione degli strumenti di gestione innovativi in ambito riabilitativo, come ad esempio la SDO riabilitativa;
- esperienza nella gestione delle risorse umane, con riferimento ai processi di valutazione, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale da realizzare anche attraverso la proposizione di piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali;
- capacità di team building e team leadership per la gestione di gruppi multidisciplinari e multiprofessionali;
- attenzione al clima organizzativo;
- capacità di innovare;
- stile di leadership orientato sia alla valorizzazione e alla crescita delle competenze dei collaboratori sia allo sviluppo del clima collaborativo e di fiducia all'interno della équipe e al confronto con le Direzioni;



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

- esperienza nella gestione dei processi di cambiamento e di innovazione organizzativa, con particolare riferimento ai percorsi clinico-assistenziali e allo sviluppo di collaborazioni intra-aziendali ed interaziendali;
- padronanza degli strumenti in tema di Evidence Based Medicine, del governo clinico, degli strumenti di valutazione clinica e comprovata competenza ed esperienza nel promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostico-terapeutiche, la gestione dei rischi e la sicurezza, la soluzione delle criticità al fine di favorire un costante miglioramento della performance e della sicurezza della qualità complessiva delle attività svolte;
- conoscenza dei principali strumenti gestionali finalizzati a migliorare l'efficienza operativa della struttura, con particolare riguardo alla gestione delle presenze e dei piani di lavoro nel rispetto dei mandati aziendali, alla positiva soluzione dei conflitti.