

## DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

### PROFILO OGGETTIVO

L'Unità Operativa Complessa (UOC) della Medicina Interna dell'Ospedale di Bentivoglio afferisce alla macroarticolazione del Dipartimento Medico dove le forti sinergie fra UOC concorrono al raggiungimento degli obiettivi sanitari ed economici assegnati dalla Direzione Strategica, attraverso gli strumenti della clinical governance.

La struttura è dotata di 26 PL di degenza ordinaria, nei quali, nel corso del 2022, sono stati ricoverati 1375 pazienti, in gran parte provenienti da Pronto Soccorso del medesimo ospedale, con una degenza media di 6.87 giorni, tasso di occupazione del 99.52% e punteggio medio DRG di 1.18 e Indice Comparativo di Performance di 0.77. Di particolare rilievo per le dinamiche di ricovero, trasferimento e dimissione è la presenza nello stesso Ospedale di una Terapia Intensiva Coronarica e della Terapia Intensiva Rianimatoria, che la rende un punto di riferimento nella rete hub/spoke cardiologica e dell'emergenza dell'AUSL BO in particolare per ciò che concerne le modalità di centralizzazione/decentramento di pazienti rispetto all' Hub dell' Ospedale Maggiore. All'uopo, è in fase di implementazione lo sviluppo all'interno dell'area di degenza ordinaria di un'area funzionale di alta intensità medica che attraverso le opportune risorse tecnologiche e professionali è protesa al miglioramento della qualità dell'assistenza e possibilmente degli esiti clinici analogamente alle UOC del Dipartimento Medico.

Attività ambulatoriali e di Day Service in carico alla UOC.

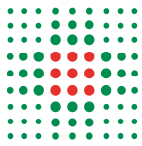
- Ecografia diagnostica internistica-interventistica e vascolare, che eroga prestazioni a complessità crescente (ecografia B-mode, Point of care, Doppler di tutti i distretti, Ecografia con mezzo di contrasto, interventistica ed elastosonografia) per interni ricoverati di tutto l'Ospedale, per pazienti ambulatoriali, ed è punto di riferimento per gli Ospedali spoke della pianura. L'Ambulatorio ecografico eroga all'incirca 4000 prestazioni anno ed ospita stages di addestramento ecografico per le scuole di specializzazione in Medicina Interna e d'Urgenza.

La progettualità del Dipartimento Medico su questa attività prevede una progressiva integrazione funzionale e complementarietà con il Centro Ecografico afferente al Dipartimento Medico nell' hub di riferimento dell' Ospedale Maggiore, sede di Scuola di Ecografia SIUMB e SIMI, per le attività cliniche e formative pertinenti, anche per raggiungere l'abbattimento delle liste di attesa e risposta alle necessità cliniche dei pazienti ricoverati e ambulatoriali;

- Ambulatorio di Epatologia (per: epatiti croniche virali, il follow-up dell'epatocarcinoma, della steatosi epatica /NAFLD, delle cirrosi epatiche, e delle malattie epatiche autoimmuni);
- Ambulatorio di Gastroenterologia (con attività di endoscopia digestiva);
- Ambulatorio di Reumatologia;
- Ambulatorio post dimissione -entro 30 gg- dei ricoverati in UOC (circa 200 visite/anno);
- Day Service con accesso su richiesta da Medici di Medicina Generale o da Pronto Soccorso (625 DS aperti nel primo semestre 2023) per patologie predefinite.

Percorsi interdipartimentali

La UOC partecipa attivamente allo sviluppo delle cure intermedie nella propria area distrettuale di pertinenza, in cooperazione con la UOC di Geriatria promuovendo il



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE

EMILIA-ROMAGNA

Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

collegamento con i servizi territoriali e facilitando la presa in carico del paziente nei setting assistenziali più idonei al trattamento delle condizioni di cronicità e di pluripatologia.

## **PROFILO SOGGETTIVO**

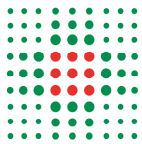
Al Direttore della struttura complessa «*U.O. MEDICINA BENTIVOGLIO (SC)*» sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali:

### *Competenze professionali*

- Esperienza di gestione clinica e/o direzionale dei pazienti complessi ricoverati in reparti di Medicina Interna di ospedali di dimensioni medio-grandi, con case mix omologo ;
- Esperienza nella organizzazione e gestione clinica di reparto dei pazienti internistici oltre che -a livello ambulatoriale e di Day Service- anche dei pazienti di interesse gastroenterologico / epatologico, segnatamente per quanto concerne l'epatocarcinoma, le epatiti croniche e le cirrosi per le attività diagnostiche e terapeutiche connesse;
- Competenza ed esperienza nei sistemi di verifica della qualità e della *clinical governance*, particolarmente per ciò che attiene il *risk management*, l'appropriatezza prescrittiva e diagnostica secondo i principi della Evidence-based Medicine e la prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza;
- Conoscenza della struttura e delle articolazioni aziendali afferenti al Dipartimento Medico e della rete di relazioni con gli altri dipartimenti di produzione ospedaliera e territoriale dell' AUSL di Bologna;
- Capacità di sviluppo di interazioni con la rete dell'offerta territoriale e degli altri dipartimenti di produzione ospedaliera (Chirurgie generali e specialistiche, Oncologia, Integrazione, Emergenza) perseguendo il contenimento dei tempi di degenza nel rispetto degli standard clinico assistenziali e la continuità dei percorsi diagnostico terapeutici.

### *Competenze manageriali*

- Conoscenza di tecniche di programmazione delle attività di competenza delle UO, finalizzate al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget in termini di volumi, degenza media, tipologia delle attività, costi, esiti clinici e risorse impiegate;
- Competenza nei processi di cambiamento ed innovazione organizzativa dell'area medica per intensità di cure e complessità assistenziale e propensione alla innovazione;
- Competenza nella costruzione, implementazione ed aggiornamento dei PDTA che coinvolgono l'area medica;
- Competenza nei meccanismi di gestione delle risorse umane con particolare riferimento ai processi di valutazione, valorizzazione delle competenze dei collaboratori, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale, progettando piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali, e dipartimentali;
- Capacità di modellare rapidamente gli assetti logistico-organizzativi delle aree della UOC in funzione del sopraggiungere di eventi emergenziali e di coordinarsi efficacemente con le linee di programmazione dipartimentale ed aziendale;



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**

**EMILIA-ROMAGNA**

**Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna**

**Istituto delle Scienze Neurologiche**

Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

- Orientamento alla integrazione funzionale delle attività della UOC con quelle del Dipartimento Medico e con il sistema Hub.spoke per il flusso ordinato e clinicamente appropriato dei malati internistici ricoverati da Pronto Soccorso provenienti da altre unità operative.