



**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI
DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA DI
NEUROLOGIA DENOMINATA
«UOC NEUROLOGIA OSPEDALE MAGGIORE E RETE STROKE
METROPOLITANA» NELL'AMBITO DELL'IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE
NEUROLOGICHE DI BOLOGNA DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA**

A) DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO

L'unità Operativa Complessa «UOC NEUROLOGIA OSPEDALE MAGGIORE E RETE STROKE METROPOLITANA» afferisce all'IRCCS Istituto di Scienze Neurologiche dell'AUSL di Bologna ed ha sede presso l'Ospedale Maggiore. L'ospedale Maggiore è sede di DEA di 2° livello e di Trauma Center di rilievo regionale.

La struttura assicura prestazioni di diagnosi e cura in regime di degenza ordinaria, ambulatoriale e di day service e si avvale di:

- 19 posti letto (di cui 12 PL di SU di ambito neurologico e 7 geriatrico) dedicati alla cura dello Stroke e delle altre patologie Neurovascolari urgenti e in fase di acuzie.
- 1 posto letto dedicato alla cura di patologie neurologiche complesse di persone giunte in urgenza al PS e non trasferibili nell'immediato presso i reparti neurologici dell'Ospedale Bellaria (stati di coma, stati di male epilettici convulsivi non stabilizzati, encefaliti, mieliti, pazienti neurologici con marcate coopatologie internistiche).
- 15 ore di ambulatorio/settimana per follow up e rivalutazione di pazienti trattati in degenza o in recente accesso in Pronto Soccorso sono indirizzate alla diagnosi ed al trattamento delle patologie neurologiche
- Un settore di diagnostica neuro fisiopatologica con laboratori di elettroencefalografia, elettromiografia e potenziali evocati.

La struttura garantisce una guardia attiva h24 che consente la gestione della fase diagnostica ed interventistica delle patologie neurovascolari, attività di consulenza presso il PS e i reparti di degenza dell'Ospedale Maggiore e la partecipazione al Collegio per l'accertamento delle morti cerebrali.

Nel caso di urgenze neurologiche non stroke il consulente neurologo chiamato in PS può disporre il ricovero nella "UOC Neurologia OM e Rete Stroke Metropolitana" per i casi descritti e, nelle ore diurne, presso la Neurologia OB.

Nel corso degli anni l'attività della struttura è stata sempre più orientata alla gestione delle patologie Neurovascolari acute fino ad assumere nei primi anni 2000 il ruolo di

Hub della rete Stroke della provincia di Bologna, funzione condivisa con altra struttura dell'Azienda Ospedaliero Universitaria.

Nel corso del 2017 è stato elaborato ed avviato un progetto per la costituzione della "Rete trombolisi stroke metropolitana". Il progetto, giunto nella fase a regime nel febbraio 2018, individua la SU della "UOC Neurologia OM e Rete Stroke Metropolitana" quale unico Hub per tutta l'area metropolitana e prevede la centralizzazione primaria in tale struttura di tutti i casi di sospetto Ictus potenzialmente candidabili a procedure di rivascolarizzazione, trombolisi endovenosa o trattamenti endovascolari.

Il Centro Hub interagisce attivamente con il sistema dell'urgenza 118 e con i Centri spoke / stroke care presenti negli Ospedali di Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto, Porretta e nell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna. Tale collaborazione avviene sia nella fase di presa in carico che nella fase di dimissione e/o trasferimento, una volta completate le procedure di riperfusione oppure nel caso in cui il paziente non sia candidabile alla terapia riperfusiva.

Presso l'OM la struttura collabora sistematicamente con il Pronto soccorso, la Neuroradiologia, la Neurochirurgia, la Geriatria, e gli altri reparti potenzialmente coinvolti nella gestione dei pazienti in carico. La collaborazione con la Medicina Riabilitativa dell'OM è particolarmente stretta sin dalle prime fasi del ricovero per assicurare il trattamento precoce di eventuali disabilità e nella fasi successive per offrire percorsi riabilitativi intensivi presso le altre strutture della rete.

Analisi casistica:

Nel periodo antecedente l'avvio del Progetto "Rete trombolisi Stroke metropolitana" la "UOC Neurologia OM e Rete Stroke Metropolitana" ha trattato una media di 550 casi anno, di cui oltre 450 Stroke.

Nei primi 4 mesi dall'avvio del progetto (6 novembre 2017 - 4 marzo 2018) presso la Stroke Unit dell'Ospedale Maggiore sono stati trattati 598 pazienti, il 53% dei quali affetti da Ictus ischemico, il 14% da Ictus emorragico e i restanti per sintomatologie che suggerivano un probabile stroke non confermato dai successivi approfondimenti diagnostici. Nello stesso periodo sono stati eseguiti 119 trattamenti di riperfusione, di cui 83 trombolisi endovena, 7 trombectomie intra-arteriose e 29 procedure doppie di trombolisi e trombectomia.

A pieno regime si stima che accederanno alla struttura ca 2.000 casi anno e che saranno effettuate oltre 300 trombolisi endovena e oltre 110 trombectomie intra-arteriose.

PROFILO SOGGETTIVO

Al Direttore della struttura complessa denominata «*UOC NEUROLOGIA OSPEDALE MAGGIORE E RETE STROKE METROPOLITANA*» sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali.

Competenze professionali

- Qualificata esperienza clinico - assistenziale in ambito neurologico ospedaliero, particolarmente rivolta ai percorsi dell'emergenza-urgenza nell'ictus cerebrale. Indispensabili sono le competenze cliniche maturate nell'ambito di setting ospedalieri di neurologia con degenza complessa, che comprenda patologia

- vascolare acuta e cronica, sia a livello diagnostico che terapeutico, e altre patologie neurologiche osservabili in urgenza nell'ambito di un DEA di 2° livello
- Esperienza e competenza nella organizzazione della rete stroke con eventuale collegamento in telemedicina per le sedi periferiche sia per la degenza in Stroke Unit, sia per i trattamenti di fase acuta (trombolisi endovenosa, trattamento endovascolare, ecc) e post acuta (integrazione con percorsi riabilitativi) e cronica (follow up del paziente con esiti).
 - Attitudine alla collaborazione multidisciplinare (cardiologia, medicina interna, geriatria, infettivologia etc) per la gestione delle patologie internistiche causa di stroke (stroke cardioembolico) o possibile complicanza dello stroke
 - Qualificata produzione scientifica su riviste di settore nazionali ed internazionali, con impact factor, in ambito cerebrovascolare.
 - Esperienza nell'ambito della ricerca clinica in ambito cerebrovascolare, collaborazione a studi multicentrici sullo stroke, esperienza e capacità di sviluppare collaborazioni con enti e società scientifiche in ambito neurologico e cerebrovascolare a livello nazionale ed internazionale

Competenze manageriali

- Esperienze di programmazione e gestione delle attività di competenza finalizzate al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget, in termini di volumi e tipologia delle attività assicurate, costi e risorse impiegate.
- Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane, con particolare riferimento ai processi di valutazione, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale, da realizzare anche attraverso la proposizione di piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali.
- Predilezione di uno stile di leadership orientato sia alla valorizzazione e alla crescita delle competenze dei collaboratori, sia allo sviluppo di un clima collaborativo e di fiducia all'interno dell'intera equipe.
- Esperienza nella gestione dei processi di cambiamento e di innovazione organizzativa, con particolare riferimento ai percorsi clinico assistenziali e allo sviluppo di collaborazioni intra-aziendali ed interaziendali.
- Conoscenza degli strumenti del governo clinico e comprovata competenza ed esperienza nel promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostiche e terapeutiche, la gestione dei rischi, la soluzione delle criticità, al fine di favorire un costante miglioramento delle performance, della sicurezza e della qualità complessiva delle attività assicurate.
- Conoscenza dei principali strumenti gestionali finalizzati a migliorare l'efficienza operativa della struttura, con particolare riguardo alla conduzione di gruppi di lavoro multi professionali e multidisciplinari, alla gestione delle presenze, alla positiva soluzione dei conflitti.