



**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI DIRETTORE
DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA DI
ANESTESIA E RIANIMAZIONE DENOMINATA
«U.O.C. ANESTESIA E RIANIMAZIONE OSPEDALE BELLARIA» NELL'AMBITO
DELL'IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA (ISNB)
DELL'AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA**

A) DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO

La Unità Operativa Complessa (UOC) di Anestesia e Rianimazione OB afferisce all'IRCCS Istituto di Scienze Neurologiche (ISNB) dell'AUSL di Bologna.

La struttura assicura le prestazioni di trattamento e di cura specifiche della Disciplina negli ambiti di Anestesia e medicina del perioperatorio, Terapia del dolore, Rianimazione e Terapia Intensiva. Assolve le attività specifiche anche delle Unità Operative non IRCCS presenti nell' Ospedale Bellaria (OB).

La UOC di Anestesia e Rianimazione OB è articolata nelle seguenti attività:

- *ATTIVITÀ ANESTESIOLOGICA E DI SUPPORTO ALLE CHIRURGIE E ALLE PROCEDURE DIAGNOSTICO/INTERVENTISTICHE*

Valutazione anestesiologicala e medicina del perioperatorio per i pazienti chirurgici e per i pazienti che necessitano di pratiche diagnostico/interventistiche in NORA (imaging, diagnostica endoscopica, endovascolare invasiva in anestesia/sedazione) sia in prericovero che in degenza.

Attività anestesiologicala per le discipline di Neurochirurgia, Otorinolaringoiatria, Senologia, Chirurgia Maxillo-facciale e Plastica, Odontoiatria nella disabilità con attività programmata in elezione, in urgenza ed in emergenza in età adulta e pediatrica. L'attività chirurgica attualmente è svolta in un Blocco operatorio di sette sale operatorie più una sala operatoria delocalizzata per la chirurgia in Day Surgery. Alcune patologie chirurgiche sono governate da PDTA aziendali, interaziendali e metropolitani con impegni assolti dalla UOC di Anestesia e Rianimazione.

La componente di Neuroanestesia è storicamente rappresentata ed evoluta a servizio delle attività della UOC di Neurochirurgia, con particolare dedizione e volumi di attività anche relativi a specialità neurochirurgiche (neurochirurgia vascolare, neurochirurgia awake, neurochirurgia dell'epilessia e funzionale, chirurgia ipofisaria, neurochirurgia pediatrica, chirurgia spinale complessa) in parte con profili di autonomia gestionale a

riconoscimento Regionale. Alcune patologie sono governate da PDTA aziendali, interaziendali e metropolitani con impegni assolti dalla UOC di Anestesia e Rianimazione.

Attività di NORA per alcune funzioni, tra cui per volumi e complessità prevale quella di Neuroradiologia diagnostica (imaging) ed interventistica (in specie endovascolare) in elezione, urgenza ed emergenza, nell'adulto ed in età pediatrica.

- *TERAPIA DEL DOLORE*

L'approccio al trattamento del dolore acuto postoperatorio è una attività integrata nelle pratiche anestesologiche.

E' gestita dalla UOC una consolidata attività antalgologica orientata al trattamento del dolore cronico neuropatico, in specie di origine spinale, attività che è svolta in regime ambulatoriale e di DH ed è in via di integrazione in una unica modalità organizzativa (Rete Aziendale di Terapia del Dolore).

- *ATTIVITÀ DI TERAPIA INTENSIVA E RIANIMAZIONE*

La UOC di Anestesia e Rianimazione OB gestisce il Centro di Terapia Intensiva OB dotato di 16 posti letto, di cui 12 attivi, per le attività di ricovero e cura intensivologiche di pazienti critici per patologie mediche e chirurgiche.

I volumi di ricovero sono di oltre 500 casi/anno, rappresentati in maggioranza da patologie neurocritiche acute chirurgiche e mediche non traumatiche.

La consolidata competenza e l'organizzazione interna sono particolarmente orientate alla diagnostica ed alla cura delle gravi patologie neurologiche, in specie cerebrali sia chirurgiche (pre-postoperatorie) che mediche (stato di male epilettico, coma acuto metabolico, encefalopatie in fase acuta stabilizzabili). Alcune patologie neurologiche gravi sono governate da PDTA aziendali, interaziendali e metropolitani con impegni assolti, per i pazienti critici, dalla UOC di Anestesia e Rianimazione.

Presso il Centro di Terapia Intensiva viene peraltro ricoverata e trattata ogni tipologica di paziente critico inviato o degente al Bellaria (insufficienza vitale acuta, sepsi severa, insufficienza multiorganica, aggravamento reversibile in patologie croniche avanzate).

Il Centro di Terapia Intensiva della UOC è parte del network delle Terapie Intensive e Rianimazioni aziendale e metropolitano e ha relazioni con analoghi Centri Regionali ed extra-regionali per la concentrazione di patologie critiche specifiche o flussi di pazienti critici.

Viene valorizzato l'approccio di umanizzazione delle cure intensive e il ruolo del fine-vita con attenzione storica alla Donazione di organi e tessuti. E' sede di Coordinatore Locale alle Donazioni e dell'Ufficio di coordinamento per il prelievo di organi e tessuti per l'Ospedale Bellaria

L'emergenza intraospedaliera nell' area del Bellaria è gestita dalla Terapia Intensiva della UOC.

L'équipe medica è composta da 25 medici specialisti e dalle équipe infermieristiche assegnate alle varie attività. In Terapia Intensiva, che contiene una Unità Assistenziale a direzione infermieristica, operano con attività consulenziale continua medici fisiatri, tecnici di fisioterapia e di neurofisiopatologia.

La UOC di Anestesia e Rianimazione OB, per gli specifici contenuti di Disciplina e di attività clinico-assistenziale, è partecipe agli sviluppi programmatici e di attività sia di interesse dell'IRCCS ISNB (per gli ambiti clinici e i programmi di ricerca), che dell'Azienda AUSL (pianificazione e sviluppo, in particolare modo, di alcune specialistiche chirurgiche).

PROFILO SOGGETTIVO

Al Direttore della struttura complessa "U.O.C. di Anestesia e Rianimazione Ospedale Bellaria" sono richieste le competenze professionali, manageriali, relazionali, delle conoscenze scientifiche e di attitudine necessarie per il perseguimento dei compiti e delle responsabilità, come sinteticamente declinate di seguito.

Competenze professionali

- Qualificata e comprovata esperienza clinico-assistenziale nell'ambito dell'anestesiologia generale e specialistica, con particolare riguardo alla neuroanestesia, ed alla intensivologia generale e specialistica, specie nelle branche della neuroranimazione e della neurointensivologia.
- Competenza ed esperienza di base ed avanzata e delle relative innovazioni dei principi conoscitivi, degli strumenti clinico-diagnostici, terapeutici e procedurali utili per la disciplina di Anestesia, Rianimazione e Terapia Intensiva e delle relative problematiche anche dal punto di vista gestionale.
- Comprovata conoscenza delle apparecchiature biotecnologiche ed informatiche in uso presso la UOC.
- Aggiornamento professionale e delle conoscenze, esperienze acquisite e capacità, preferibilmente documentate, anche di relazioni con contesti nazionali a simile orientamento clinico-gestionale.
- Attitudine alla collaborazione multidisciplinare e multiprofessionale per la gestione anestesiologicala ed intensivologica di casi complessi o ad alta gravità clinica mediante competenze cliniche e gestionali necessarie per la migliore integrazione e collaborazione con i clinici curanti e consulenti.
- Esperienza di continuità assistenziale, capacità di collaborazione, flessibilità e attitudine alla organizzazione e alla gestione di sistemi complessi e percorsi.
- Attitudine ed esperienza alla ricerca clinica, documentata anche da eventuale collaborazione con altri Centri a simili competenze ed attività; conoscenza e pratica

degli strumenti di ricerca (metodologia, rapporti con i comitati etici, privacy) per la finalità di collaborare e partecipare ai Programmi di ricerca dell'ISNB.

Competenze manageriali

- Esperienza e buona conoscenza degli strumenti di gestione finalizzati al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget, alla gestione delle risorse assegnate e al monitoraggio delle attività per assolvere i debiti informativi.
- Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane, con riferimento ai processi di valutazione, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale da realizzare anche attraverso la proposizione di piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali.
- Attenzione al clima organizzativo per la efficienza dei sistemi complessi (Blocco operatorio, Terapia Intensiva, percorsi dei pazienti) e capacità di immettere innovazione.
- Predilezione di uno stile di leadership orientato alla valorizzazione e alla crescita delle competenze dei collaboratori sia allo sviluppo del clima collaborativo e di fiducia all'interno della équipe e al confronto con le Direzioni.
- Esperienza nella gestione dei processi di cambiamento e di innovazione organizzativa, con particolare riferimento ai percorsi clinico-assistenziali e allo sviluppo di collaborazioni intra-aziendali ed inter-aziendali.
- Conoscenza degli strumenti del governo clinico e comprovata competenza ed esperienza nel promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostico-terapeutiche, la gestione dei rischi e la sicurezza, la soluzione delle criticità al fine di favorire un costante miglioramento della performance e della sicurezza della qualità complessiva delle attività svolte.
- Conoscenza dei principali strumenti gestionali finalizzati a migliorare l'efficienza operativa della struttura, con particolare riguardo alla conduzione di gruppi di lavoro e di progetto, anche multiprofessionali e multidisciplinari, alla gestione delle presenze e dei piani di lavoro nel rispetto dei mandati aziendali, alla positiva soluzione dei conflitti.