

INFORMAZIONI PERSONALI

**MARCO MICELI**



Sesso Maschile | Data di nascita 09/08/1962 | Nazionalità italiana

OCCUPAZIONE PER LA QUALE  
SI CONCORRE

**AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO DELL'INCARICO DI DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA DI RADIODIAGNOSTICA DENOMINATA "U.O. RADIOLOGIA OSPEDALE MAGGIORE E AREA NORD OVEST (SC)" NELL'AMBITO DEL DIPARTIMENTO SERVIZI DELL'AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA**

POSIZIONE RICOPERTA

**DIRIGENTE MEDICO RADIODIAGNOSTICA**

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 09/04/2013 a tutt' oggi

Dirigente Medico Responsabile Struttura Semplice Radiologia San Giovanni e Bazano – UO Radiologia Ospedale Maggiore e Area Nord Ovest (SC) - Area Dipartimentale di Diagnostica per Immagini - Dipartimento dei Servizi - AUSL di Bologna Via Castiglione 29 Bologna.

Dal 01/05/2010 al  
08/04/2013

Dirigente Medico Responsabile Struttura Semplice Radiologia San Giovanni – UO Radiologia Area Nord (SC) - Area Dipartimentale di Diagnostica per Immagini - Dipartimento dei Servizi - AUSL di Bologna Via Castiglione 29 Bologna.

Dal 01/07/1994 a tutt' oggi

Dirigente Medico Radiodiagnostica a tempo pieno e indeterminato - UOC Radiologia Ospedale Maggiore e Territorio – Area Dipartimentale di Diagnostica per Immagini - Dipartimento dei Servizi - AUSL di Bologna Via Castiglione 29 Bologna.

Dal 01/03/1989 al  
30/06/1994

Assistente Medico ospedaliero di ruolo <sup>di RADIODIAGNOSTICA</sup> a tempo pieno del Servizio di Radiologia dell' Ospedale Maggiore di Bologna, AUSL di Bologna (ex AUSL Città di Bologna) Via Castiglione 29 Bologna.

Dal 01/01/2009 al  
31/12/2015

In qualità di Medico Dirigente Medico Radiodiagnostica dell' AUSL di Bologna, Medico Ecografista presso la Casa Circondariale di Bologna Via del Gomito 2 Bologna

Dal 01/08/2004 a tutt' oggi

In virtù del rapporto contrattuale vigente tra AUSL di Bologna e Isokinetic srl, consulente imaging, ecografista e dal 2010 responsabile della risonanza magnetica della Società Isokinetic Bologna Via Casteldebole 8/4 Bologna

Dal 09/08/2002 al  
30/06/2011

In virtù del rapporto contrattuale tra AUSL di Bologna e Bologna FC 1909, medico sociale e componente dello staff sanitario della società sportiva professionistica Bologna FC 1909 Via Casteldebole 10 Bologna

Dal 23/09/2001 al  
30/06/2003

In virtù del rapporto contrattuale tra AUSL di Bologna e Società Sportiva Anzolavino Calcio, medico sociale della società sportiva dilettantistica Anzolavino Calcio Via Lunga 10 Bologna

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Dal 10/08/2015 a tutt' oggi      **Revisore della rivista European Radiology.**
- Dal 01/06/2015 a tutt' oggi      **Membro eletto del comitato aziendale per la formazione dell' AUSL di Bologna – Via Castiglione 29 Bologna.**
- Dal 01/06/2015 a tutt' oggi      **Direttore scientifico della Scuola Avanzata di Ecografia Muscolo-Articolare SIUMB (Coordinatore: Dr. S. Galletti) presso l' Ospedale Maggiore di Bologna.**
- Dal 01/01/2012 al 31/05/2015      **Referente scientifico di Area della Scuola Avanzata di Ecografia Muscolo-Articolare SIUMB (Coordinatore: Dr. S. Galletti) presso l' Ospedale Maggiore di Bologna.**
- Dal 01/01/2013 a tutt' oggi      **Esperto disciplinare Area Dipartimentale Diagnostica per Immagini – Dipartimento Servizi - AUSL di Bologna.**
- Dall' 01/01/2008 a tutt' oggi      **Docente e Tutor delle Scuola SIUMB di Ecografia in Emergenza Urgenza (Coordinatore: Dr. S. Sofia) presso l' Ospedale Maggiore di Bologna**
- Dall' anno accademico (a.a.)  
2003/04 all' a.a. 2008/09      **Professore a contratto della Facolta' di Medicina e Chirurgia della Universita' degli Studi di Bologna, Corso di Laurea in Tecniche di Radiologia Medica per Immagini e Radioterapia.**
- Dall'a.a 2004/05  
all' a.a. 2005/06      **Tutor della Facolta' di Medicina e Chirurgia della Universita' degli Studi di Bologna, Corso di Laurea in Odontoiatria.**
- Nell' a.a. 2004/05      **Professore a contratto della Facolta' di Medicina e Chirurgia della Universita' degli Studi di Firenze, Corso di Laurea in Scienze e Tecniche dello Sport.**
- Dal 01/01/2002 a tutt' oggi      **Docente e Tutor delle Scuola SIUMB di Ecografia Internistica presso l' Ospedale Maggiore di Bologna (Coordinatori: Dr. V. Arienti e Dr. L. Barozzi)**
- Da Gennaio a Febbraio 2002      **Stage di ecografia color doppler presso l' Istituto di Radiologia dell' Universita' degli Studi di Udine**
- Dal 18/11/1996      **Specialista in Medicina dello Sport (1996), presso la Universita' degli Studi di Bologna (direttore Prof. M. Bernardi), con la votazione di 69/70.**
- Dal 28/10/1991      **Specialista in Radiologia (Radiodiagnostica) presso la Universita' degli Studi di Bologna (direttore Prof. A. Corinaldesi), con la votazione di 70/70 e lode.**
- Dal 28/10/1987      **Laurea in Medicina e Chirurgia presso l' Universita' degli Studi di Bologna con la votazione di 110/110 e lode.**
- Da Luglio 1981      **Maturità classica (Liceo Ginnasio L. Galvani Bologna)**

**COMPETENZE  
PERSONALI**

Lingua madre

Altre lingue:

ITALIANO

INGLESE: COMPrensione (ASCOLTO E LETTURA), PARLATO (INTERAZIONE E PRODUZIONE ORALE),  
PRODUZIONE SCRITTA. B2 (CERTIFICATO: B1 PLUS)FRANCESE: COMPrensione (ASCOLTO E LETTURA), PARLATO (INTERAZIONE E PRODUZIONE  
ORALE), PRODUZIONE SCRITTA: A2 (CERTIFICATO: A2)

LIVELLI: A 1/2 LIVELLO BASE - B 1/2 LIVELLO INTERMEDIO - C 1/2 LIVELLO AVANZATO

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**COMPETENZE  
COMUNICATIVE**

Dal 1989 a tutt' oggi

Consolidata attività di docenza anche universitaria, nell' ambito di scuole professionali, e di formazione a partire dall' inizio della carriera, acquisita anche grazie all' esperienza maturata dalle numerose relazioni congressuali svolte in pubblico, anche in inglese, e alle numerose visite ricevute negli anni in reparto da parte di colleghi italiani e stranieri; tutoraggio svolto nei riguardi degli studenti stranieri frequentatori presso l' Ospedale Maggiore di Bologna. Svolgimento dell' attività diagnostica con costante presenza in sala diagnostica (soprattutto ecografica e RM), di tirocinanti/specializzandi. Costante disponibilità comunicativa nei riguardi del paziente e al suo ascolto. Esperienza di comunicazione nata anche dalla frequentazione dell' ambiente sportivo e medico sportivo.

Dal 01/05/2010 a tutt' oggi

Consolidamento negli anni delle riunioni periodiche di UO (attualmente mensili, riguardanti sia la dirigenza medica che il comparto ed estese al personale amministrativo), sempre verbalizzate, inserite nel piano formativo annuale e nel riesame di Direzione, al fine di estendere a tutti i livelli la comunicazione aziendale, anche per concorrere alla promozione in tutti gli operatori dello sviluppo della cultura e delle competenze relative alla qualità e alla gestione del rischio; in particolare alla promozione della cultura "no blame" e all' apprendimento dell' errore quale metodo virtuoso di miglioramento continuo; in particolare disponibilità all' ascolto delle varie problematiche per la risoluzione dei conflitti.

Abitudine ai meeting multidisciplinari, alle riunioni dipartimentali, con la Direzione di presidio e di distretto, al confronto coi diversi professionisti, a rappresentare la propria UOS nell' ambito delle periodiche visite ispettive interne ed esterne per l' accreditamento regionale (Area di diagnostica per immagini, RIS-PACS, percorso senologico etc).

Dal 2015 a tutt' oggi

Vice-rappresentante sindacale SNR aziendale.

Dal 1989 a tutt' oggi

Iscritto negli anni alle seguenti società scientifiche, con conseguenti costanti relazioni: Società Italiana di Radiologia Medica (SIRM) e negli anni relative Sezioni di Studio in Radiologia Informatica, Radiologia Muscolo-Scheletrica, Radiologia Toracica, Radiologia d' Emergenza-Urgenza, Risonanza Magnetica; European Society of Radiology (ESR); Radiological Society of North America (RSNA); Società Italiana di Ultrasonologia in Medicina e Biologia (SIUMB); Federazione Medico Sportiva Italiana (FMSI).

**COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE E  
GESTIONALI**

Dal 01/05/2010 a tutt' oggi

Responsabile di Unità Operativa, con delega annuale per differenti obiettivi di budget e con funzioni di sostituzione del direttore di UOC, con team costituito da 9 dirigenti medici (DM), 15 TSRM, 2 infermieri professionali, 3 ausiliari, distribuito su due unità assistenziali su presidi ospedalieri distanti circa 20 km.

Dal 01/11/2015 al 30/04/2016	Selezionato a livello nazionale tra i due commissari di gara per la fornitura di ecotomografi, dispositivi accessori e dei servizi connessi e opzionali per le pubbliche amministrazioni - CONSIP (procedura appena conclusasi).
Nell' a.a. 2014/15	-CAF per formazione manageriale per la direzione di strutture complesse (Università di Bologna)
Dal 01/05/2013 a tutt' oggi	<p>Tra gli obiettivi concordati negli anni per il suo incarico e recentemente rinnovati: Partecipare in maniera costruttiva all' integrazione fra le diverse realtà della UOC di appartenenza, finalizzata alla realizzazione del progetto di radiologia metropolitana (RUM) bolognese (nell' ambito del quale fa parte del tavolo che si occupa degli esami di primo livello (obiettivo di budget 2016).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Gestire l'attività formativa dell'Area Diagnostica per Immagini, con implementazione della diagnostica ecografia muscolo-scheletrica metropolitana, in qualità di responsabile scientifico aziendale della scuola avanzata di ecografia muscolo-articolare SIUMB, nell' ambito della quale coordina la turnistica dei docenti e tutor (8 DM della UOC).</li> </ul> <p>In sintonia con il Direttore di UOC:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Gestione e coordinamento della guardia c/o Ospedale di Bentivoglio e Maggiore</li> <li>· Installazione e messa a regime delle nuove apparecchiature radiologiche c/o Ospedali Area Nord-Ovest.</li> <li>· Sostenere il percorso di formazione e dello sviluppo di progetti di ricerca.</li> </ul>
Dal 01/01/2014 al 30/09/2015	Componente del gruppo di lavoro per il progetto di riordino dell' area radiologica dell' AUSL Bologna, la cui proposta progettuale per la stabilizzazione della guardia radiologica presso l' Ospedale Maggiore è stata prescelta dalla Direzione sanitaria e attualmente realizzata.
Dal 01/04/2015 a tutt' oggi	<p>L' inserimento nell' attività di guardia radiologica, e di teleferfertazione degli esami di PS del sabato pomeriggio, del Maggiore dei DM della UOS S.Giovanni-Bazzano (che già svolgevano la guardia "a gettone" a Bentivoglio) ha portato a una stabilizzazione della guardia OM e a un effetto "trainante" sugli altri DM dell' Area Nord-Ovest, migliorando l' attitudine dei DM dell' Area Nord Ovest alla diagnostica per immagini in emergenza e urgenza.</p> <p>Ne è conseguita la necessità di una rapida e riuscita riorganizzazione dei carichi di lavoro, al fine dell' ottimizzazione delle risorse umane anche in situazioni di criticità (incremento delle assenze dei DM per i turni di guardia), anche in relazione alla recente entrata in vigore della L. 161 (novembre 2015).</p>
Dal 01/01/2013 a tutt' oggi	In qualità anche di esperto disciplinare dipartimentale capacità di rilevare i fabbisogni formativi per l' area di diagnostica per immagini ed elaborazione dei piani di formazione annuali (PAF), con relativo budget.
Dal 01/08/2011	Co-redattore di numerose istruzioni operative (regolamentazione guardia Area Nord, telegestione, RIS/PACS), con attivazione della guardia radiologica "a gettone" dell' Area Nord della AUSL Bologna, nel presidio di Bentivoglio, in collegamento con gli ospedali ("spoke") di Budrio e S. Giovanni in Persiceto, con centralizzazione degli esami (grazie anche alla teleferfertazione) e conseguente abolizione delle reperibilità mediche negli spoke.
Dal 01/05/2010 a tutt' oggi	<p>Consolidamento della cultura della flessibilità e della mobilità all' interno della UOC, in ambito senologico estesa anche all' Area Sud, della cultura dell' emergenza-urgenza all' interno della propria UOS.</p> <p>Consolidamento del progetto senologico aziendale riguardante gli esami di mammografia clinica negli ospedali di cintura.</p> <p>Assegnazione nell' ambito della UO d' incarichi di referenza riguardanti la qualità, il rischio clinico, i PDTA (mammella), la formazione, con partecipazione a vari gruppi di lavoro.</p>

Monitoraggio costante della produttività, con mantenimento del volume prestazionale e dei tempi di attesa per le prestazioni diagnostiche, con riduzione delle "non conformità".

Costituzione di tavoli (oltre che di corsi di aggiornamento) tesi alla condivisione dei protocolli diagnostici, soprattutto coi medici di PS e MMG, finalizzati al costante monitoraggio dell' appropriatezza prescrittiva.

Nel 2011

Partecipante al Corso: Analisi strategica, programmazione, valutazione e rendicontazione nelle organizzazioni sanitarie AUSL Bologna (42 ore, 42 crediti ECM).

Nel 2015

Membro della commissione giudicatrice della gara Ecotomografi Area Vasta RER.

Nel 2015

Membro della commissione giudicatrice per incarichi di DM radiologi a t.d. AUSL Bologna

Nel 2014

Membro della commissione giudicatrice per apparecchiature radiologiche Area metropolitana.

Nel 2010

Membro della commissione giudicatrice della gara Intercenter Ecotomografi della Regione Emilia-Romagna.

#### COMPETENZE PROFESSIONALI

Dal 01/03/1989 a tutt' oggi

Attività diagnostica con prevalente utilizzo di attrezzature complesse di ultima generazione (radiologia digitale diretta e indiretta, ortopantomografia digitale, fluoroscopia digitale, ecografia color doppler, CEUS portata negli ospedali spoke, elastosonografia, tomografia computerizzata volumetrica multistrato (64, 40 e 16 S), anche in campo dentale, entero-TC, colon-TC e angio-TC (esami da lui avviati nei due presidi della UOS), risonanza magnetica body, polidistrettuale ad alto (1,5 T) e basso (0,25 T) campo, con utilizzo di sistemi RIS/PACS e con volumi di attività sempre nettamente superiori agli standard di mantenimento della clinical competence (vedi dettaglio dati di attività), in linea coi propri collaboratori di UO, anche con utilizzo di teleradiologia interospedaliera in regime di urgenza/emergenza, espletando con tali metodiche anche servizio di guardia attiva notturna e festiva e di pronta disponibilità nell' ambito del Dipartimento di Emergenza-Urgenza con hub principale presso l' Ospedale Maggiore, DEA di 2° livello, principale trauma center regionale, dedicandosi in tali campi anche all' esercizio dell' attività libero-professionale intramuraria individuale, d' equipe e accreditata.

Flessibilità e conoscenza del territorio avendo lavorato e lavorando tuttora non solo presso l' Ospedale Maggiore in tutte le sale diagnostiche, ma anche negli anni presso l' Ospedale Beretta, Maternità "D' Azeglio", nei vari poliambulatori territoriali (Tiarini e Montebello, con attività presso quest' ultimo da lui avviata dopo il rientro sotto l' AUSL), oltre ai quattro presidi dell' Area Nod Ovest (Bazzano, Bentivoglio, Budrio e San Giovanni, sede prevalente).

Dal 01/05/2010

Nell' ambito della UOS fornisce second opinion, tutte registrate su apposita modulistica, specie su TAC e RM per i colleghi chirurghi, urologi, ortopedici, internisti, fisiatri, PS, ai quali ultimi fornisce tutoraggio per ecografia di PS (FAST, E-FAST). Referente dell' area dipartimentale di diagnostica per immagini per la diagnostica muscolo-scheletrica e per la reumatologia.

#### COMPETENZE INFORMATICHE

Dal 1987

Dalla tesi di laurea sulla Teleradiologia si occupa d' informatica applicata alla radiologia ed è stato tra i primi utilizzatori in Europa di attrezzature di radiologia digitale e RIS/PACS, e tra i primi sperimentatori della trasmissione a distanza di immagini radiologiche, con inerenti pubblicazioni e contatti con numerosi colleghi visitatori anche stranieri.

## ALRE COMPETENZE

Nel 2009  
Nel 2006  
Nel 1990  
Nel 1987

Premio poster sezione muscolo-scheletrica SIUMB.  
Premio poster SIRM  
Premio poster sezione radiologia informatica SIRM  
Premio miglior comunicazione radiologia toracica SIRM

Dal 1987

Autore di circa 160 lavori scientifici (vedi elenco allegato) come pubblicazioni a stampa, atti di Congresso, capitoli di libro, su riviste italiane e straniere, anche a elevato impact factor e censite su pub med, che hanno riguardato tutti i campi della diagnostica per immagini, partendo dalle applicazioni dell'informatica alla radiologia (radiologia digitale, ortopantomografia digitale, PACS), proseguendo in vari ambiti quali prevalentemente quello muscolo-scheletrico e dell'emergenza-urgenza, con le diverse tecniche d'imaging (ecografia, TC e RM in primis).

Partecipante (anche come responsabile scientifico, docente, relatore, poster, comunicazioni, componente del comitato scientifico) a circa 400 Corsi di Aggiornamento, Convegni, Seminari in Italia e all'estero, di cui 190 catalogati nella intranet dell'AUSL a partire dal 1999 (vedi allegato) con relativi attestati disponibili (quali quelli nazionali SIRM e SIUMB, europei e internazionali ECR, CAR, RSNA, EFSUMB, WFUMB)

Bologna, 16/06/2016

Marco Miceli



Il sottoscritto aderisce sotto la propria  
responsabilità che quanto sopra indicato corrisponde  
al vero.

In fede

