

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO

La Struttura Complessa (SC) “Direzione medica Ospedali Maggiore e Bellaria” si colloca all’interno del dipartimento della rete ospedaliera ed in relazione funzionale nell’ambito dell’area funzionale aziendale della rete ospedaliera.

Il Direttore della struttura complessa “Direzione medica Ospedali Maggiore e Bellaria” dirige gli stabilimenti dell’Ospedale Maggiore e Bellaria ha la responsabilità complessiva di funzionamento degli stabilimenti ospedalieri, per gli aspetti di igiene ospedaliera, organizzativi gestionali, di promozione della qualità dei servizi e delle prestazioni sanitarie. Promuove e coordina le azioni finalizzate al miglioramento dell’efficienza, dell’efficacia e dell’appropriatezza delle prestazioni sanitarie, svolgendo con questa finalità le attività di indirizzo e coordinamento nei confronti dei Dipartimenti Ospedalieri e delle singole Unità Operative, per la tempestiva e coerente implementazione delle azioni riorganizzative finalizzate al conseguimento degli obiettivi strategici aziendali, anche nel rispetto della programmazione definita in sede distrettuale.

Alla direzione della struttura sono affidate le responsabilità organizzative e di governo clinico complessivo dei percorsi ambulatoriali ospedalieri e di ricovero dei pazienti, in particolare in relazione all’accessibilità e al governo della risorsa posto letto e di sala operatoria, contributo al governo dei tempi di attesa, alla gestione degli iperafflussi in Pronto Soccorso, alla relazione con i servizi territoriali, contributo al governo delle reti interaziendali.

L’Ospedale Maggiore costituisce l’Ospedale hub di riferimento dell’area Ovest della Provincia di Bologna per la quasi totalità delle patologie acute, anche di alta complessità. Si tratta di una struttura di circa 600 posti letto, sede di Trauma Center, Hub per l’IMA STEMI (sedi di emodinamica con attività di angioplastica primaria h24), il parto fisiologico e a rischio (>2800 parti/anno), lo stroke (sede di trombolisi endovenosa sistemica, intravascolare e di trombectomia trans-catetere). Presenti le principali specialità chirurgiche (oculistica, otorino, chirurgia vascolare, chirurgia toracica, chirurgia generale, urologia) e mediche (gastroenterologia, neurologia, cardiologia, geriatria, medicina interna, medicina riabilitativa), oltre a terapia intensiva, rianimazione, terapia sub intensiva e alle principali tecnologie diagnostiche e terapeutiche (RMN, TAC, radiologia interventistica, medicina nucleare). Presso l’Ospedale sono attive una piastra operatoria dotata di 12 sale e una piastra endoscopica con 3 sale. L’Ospedale Maggiore è inoltre sede dell’Elisoccorso di Bolognae della Centrale Operativa 118 Emilia EST.

L’Ospedale Bellaria (circa 200 posti letto) è sede delle attività oncologiche e di radioterapia, oltre che dell’IRCCS Scienze Neurologiche (comprendente le discipline di neurochirurgia, neurologia, neuroradiologia e terapia intensiva) con cui la struttura complessa “Direzione medica Ospedali Maggiore e Bellaria” collabora al fine di conseguire gli obiettivi definiti dalla direzione aziendale.

Nei confronti dei Dipartimenti ospedalieri, la “Direzione medica Ospedali Maggiore e Bellaria” esercita funzioni di supporto e integrazione per gli aspetti organizzativi e per il conseguimento degli obiettivi strategici aziendali.

Nell'ambito dell'attuale quadro normativo, la “Direzione medica Ospedali Maggiore e Bellaria” favorisce l'integrazione delle strutture ospedaliere con i servizi territoriali (medicina riabilitativa, geriatria) con le strutture di cure intermedie, gli ospedali di comunità, le case di comunità.

Aree di Responsabilità

Le attività della “Direzione medica Ospedali Maggiore e Bellaria” possono ricondursi alle seguenti aree di responsabilità:

Gestione e sviluppo dell'organizzazione

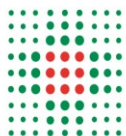
- *Finalità:* progettazione organizzativa dei servizi, gestione dell'organizzazione complessiva e disegno dei percorsi dei pazienti ottimizzandoli, in termini di efficacia, efficienza, sicurezza e soddisfazione.
- *Principali oggetti di intervento:*
 - Riprogettazione e gestione delle piattaforme produttive (sedute operatorie, distribuzione dei posti letto, aree ambulatoriali)
 - Lay out degli spazi
 - Introduzione nuove tecnologie e valutazione organizzativa opere di ristrutturazione
 - Impatto organizzativo delle attivazioni degli strumenti di governo clinico
 - Adozione ed aggiornamento sistemi informatici
 - Gestione delle emergenze organizzative
 - Disegno e gestione operativa dei servizi integrati in area vasta ed area metropolitana

Efficienza produttiva

- *Finalità:* analisi del rapporto produzione (degenza, specialistica) / consumo di risorse (personale, tecnologie, spazi) ed implementazione di azioni di miglioramento dell'efficienza.
- *Principali oggetti di intervento:*
 - processo di budget, definizione obiettivi, analisi raggiungimento standard attesi, allocazione risorse
 - distribuzione della capacità produttiva nelle varie articolazioni ospedaliere sulla base delle indicazioni programmatiche distrettuali
 - implementazione azioni di miglioramento

Medico legale ed igienico sanitaria

- *Finalità:* applicazione norme e procedure finalizzate al governo del contenzioso ed alla gestione del rischio infettivo
- *Principali oggetti di intervento*
 - Polizia mortuaria
 - Denunce autorità competenti
 - Referti autorità giudiziaria
 - Vigilanza sull'applicazione delle procedure di igiene - sicurezza dei pazienti e dei lavoratori e rispetto delle norme sulla privacy e sul consenso informato



PROFILO SOGGETTIVO

Al Direttore della struttura complessa «*U.O. DIREZIONE MEDICA OSPEDALI MAGGIORE E BELLARIA (SC)*» sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali:

- esperienza nella realizzazione di modalità innovative nello sviluppo delle attività, al fine di coniugare efficacia delle cure, qualità tecnico professionale ed efficienza organizzativa;
- conoscenza delle modalità di gestione organizzativa delle attività per processi, della gestione delle piattaforme produttive, della logistica del paziente;
- esperienza nella conduzione di gruppi di lavoro interdisciplinari, multiprofessionali e di interfaccia con le professioni sanitarie, anche a valenza interaziendale, per sviluppare progetti, programmi e attività connotate da organizzazioni fortemente innovative;
- capacità di creare forme di integrazione e collaborazione tra i diversi livelli di responsabilità organizzativa presenti all'interno della struttura ospedaliera, siano quelli della gestione di grandi piattaforme produttive (posti letto, sale operatorie), siano quelli relativi alle direzioni dipartimentali e distretti di diversa complessità;
- capacità di proporre ed applicare sistemi di analisi dell'utilizzo efficiente ed efficace delle risorse disponibili e dei processi di rimodellamento organizzativo;
- capacità di proporre ed applicare sistemi di valutazione degli obiettivi di budget, analisi e monitoraggio, degli indicatori di produttività, efficienza e qualità delle strutture di produzione presenti all'interno degli ospedali di competenza;
- capacità di proporre ed applicare sistemi di valutazione delle performance individuali e di equipe finalizzati all'orientamento ai risultati, allo sviluppo dei servizi erogati e a comportamenti coerenti con il perseguimento dei fini aziendali;
- competenza tecnica ed attitudine alla collaborazione con lo staff aziendale nel perseguimento degli obiettivi di miglioramento della sicurezza dei processi, nei programmi di accreditamento delle strutture ospedaliere, nell'attuazione di progetti di governo clinico, nella verifica sulla corretta applicazione dei Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali;
- attitudine alla semplificazione dei processi e alla facilitazione nell'accesso alle cure, alla continuità clinico assistenziale e alla presa in carico.