

## **DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO**

### **PROFILO OGGETTIVO**

L'U.O. Medicina Vergato dell'Ospedale di Vergato è una struttura complessa afferente alla macroarticolazione Dipartimento Medico dell'Azienda USL di Bologna

La struttura garantisce attività di degenza ordinaria, di lungodegenza e ambulatoriale.

L'attività di degenza è rivolta alla cura di pazienti prevalentemente a invio diretto da PS (prevalentemente PS dell'Ospedale di Vergato-Porretta, ma anche da altri PS dell'Area Metropolitana, nell'ottica della gestione integrata della offerta di posti letto per acuti). Nel reparto sono trattati pazienti acuti o cronici riacutizzati, complessi, anziani, fragili. La struttura è dotata di 12 posti letto di degenza ordinaria nella quale è attuato il modello organizzativo per intensità di cura e complessità assistenziale e 6 letti di Lungodegenza. Nel 2019 nei 12 letti di degenza ordinaria sono stati ricoverati 776 pazienti, con una degenza media di 7.49 giorni, punteggio medio DRG 1,01 e oltre il 10% di dimissioni protette (89). Sempre nello stesso anno, i ricoveri in Lungodegenza sono stati 147, con degenza media di 14.88 giorni e punteggio medio DRG 0,98.

La Struttura, inoltre, grazie alla presenza di professionisti con specifiche competenze tecnico-professionali assicura l'erogazione di prestazioni di specialistica ambulatoriale afferenti a diverse discipline fra le quali la cardiologia, la pneumologia, le patologie osteonefrometaboliche e la diabetologia di primo e secondo livello, contribuendo alla gestione delle liste di attesa e dei percorsi di gestione integrata della cronicità. La U.O. partecipa attivamente ai processi e percorsi di clinical governance messi a punto dall' Azienda e dal Dipartimento Medico anche in un'ottica interdipartimentale e interaziendale.

In particolare la UOC partecipa al processo di integrazione con le unità operative specialistiche dell'Azienda al fine di favorire il confronto professionale e lo sviluppo delle competenze, oltre che di garantire la continuità dell'erogazione delle prestazioni specialistiche (integrazione Hub & Spoke). La UOC Contribuisce al mantenimento e all'ulteriore sviluppo dei Letti Tecnici di Cure Intermedie nella propria area distrettuale di pertinenza, promuovendo l'integrazione ospedale - territorio e facilitando la presa in carico del paziente nei setting assistenziali più idonei al trattamento delle condizioni di cronicità e di pluripatologia.

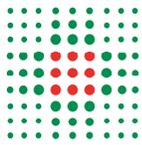
### **PROFILO SOGGETTIVO**

Al Direttore della struttura complessa «*U.O. MEDICINA VERGATO (SC)*» sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali:

#### *Competenze professionali*

Consolidata competenza professionale nella gestione di pazienti complessi, affetti da pluripatologie ed in condizioni di fragilità socio sanitaria.

Esperienza consolidata nelle interazioni collaborative con le altre UU.OO, soprattutto con il Pronto Soccorso e la rete della Emergenza territoriale.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE**  
**EMILIA-ROMAGNA**  
**Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna**

**Istituto delle Scienze Neurologiche**  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Dimostrata capacità di collegamento con la rete delle cure intermedie, la domiciliarità, la rete delle case della salute ed i Medici di Medicina Generale al fine di garantire la continuità di trattamento dei pazienti del territorio di riferimento.

Competenze di governo clinico e comprovata esperienza a promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostiche e terapeutiche con particolare attenzione per l'appropriatezza terapeutica, le prestazioni intermedie di laboratorio analisi e radiologia e la prevenzione delle infezioni nosocomiali.

Capacità di attuare tecniche e strumenti per la gestione del rischio clinico, attraverso il monitoraggio degli eventi avversi, l'analisi degli stessi e la revisione continua dei modelli operativi.

Competenza nell'aggiornamento professionale sui temi propri della disciplina.

### *Competenze manageriali*

Esperienze programmatiche in ordine alle attività di competenza delle UO finalizzate al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget in termini di volumi, degenza media, tipologia delle attività, costi e risorse impiegate.

Esperienza in processi di cambiamento ed innovazione organizzativa dell'attività di degenza dell'area medica per intensità di cure e complessità assistenziale.

Esperienza nella costruzione, implementazione ed aggiornamento dei PDTA che coinvolgono l'area internistica, intra ospedaliera e transmurale.

Nello specifico, in considerazione della collocazione geografica della U.O.C. Medicina dell'Ospedale di Vergato e dell'assetto degli altri ospedali di zona, sono richieste competenze cliniche-organizzative peculiari:

Capacità di definire il setting di trattamento appropriato per il Paziente in una realtà operativa-organizzativa priva di funzioni multidisciplinari a cui fare riferimento.

Capacità di misurarsi con percorsi organizzativi propri di realtà di medio-piccole dimensioni con professionalità e risorse diagnostiche distribuite su più sedi e gestite con l'istituto della pronta disponibilità su chiamata.

Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane con particolare riferimento ai processi di valutazione, valorizzazione delle competenze dei collaboratori, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale, progettando piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali e di Unità Operativa.

Capacità organizzativa e di leadership.