

AVVISO PUBBLICO PER IL CONFERIMENTO
DELL'INCARICO DI DIRETTORE DELLA STRUTTURA COMPLESSA DELLA DISCIPLINA
DI RADIOTERAPIA DENOMINATA
«U.O. RADIOTERAPIA (SC)» NELL'AMBITO DEL DIPARTIMENTO ONCOLOGICO
DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO

PROFILO OGGETTIVO

L'UOC Radioterapia è una struttura complessa afferente alla macroarticolazione "Dipartimento Oncologico" dell'Azienda USL di Bologna. La struttura ha sede presso l'Ospedale Bellaria di Bologna. Essa dispone di un ambulatorio per prime visite e per visite di follow up e di un Day Service Ambulatoriale per le prestazioni di radioterapia. La dotazione tecnologica è rappresentata da 3 acceleratori lineari Elekta:

- (Sinergy S installato nel 2008 e dotato di cone beam CT e di lettino Hexapod Evo a 6 gradi di libertà,
- Sinergy, installato nel 2015 e dotato di cone beam CT e di collimatore Agility,
- Versa HD FFF, installato nel 2020 e dotato di cone beam CT e di lettino Hexapod Evo a 6 gradi di libertà, nonché di sistema Catalyst per "surface guided radiotherapy" e gating respiratorio.

Sono inoltre presenti un TC-simulatore con possibilità di acquisizione in modalità 4D, due sistemi per la pianificazione del trattamento (Monaco e Pinnacle), un sistema per il monitoraggio ecografico della posizione della prostata in corso di trattamento (Clarity).

L'UOC di Radioterapia dispone di un sistema di "Record and Verify" Mosaiq, che connette le unità di trattamento, il TC simulatore e i sistemi per la pianificazione del trattamento.

Nel corso del 2021 sono stati trattati 1177 pazienti per un totale di 1405 trattamenti e circa 20.000 sedute di terapia. Le patologie maggiormente rappresentate sono quelle della mammella (43%), quelle primitive e secondarie del sistema nervoso centrale (14%), quelle del polmone (13%) e quelle della prostata (7%).

Per quanto riguarda le tecniche di trattamento, il 55% dei pazienti è stato trattato con tecniche 3D CRT, il 25% con tecniche VMAT e il 20% con tecniche stereotassiche.

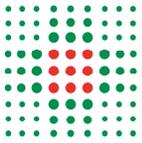
Sempre nel corso del 2021 sono state eseguite 1842 prime visite e 6620 visite di controllo.

La struttura è responsabile della presa in carico dei pazienti con patologia oncologica che hanno indicazione a eseguire un trattamento radioterapico. I pazienti possono essere già inseriti nell'ambito dei percorsi oncologici esistenti all'interno dell'Azienda USL, possono essere indirizzati presso gli ambulatori divisionali di UO da altri specialisti o dal MMG, possono provenire da altre UUOO dell'Azienda stessa o di altre Aziende Sanitarie.

La struttura assicura l'attività di consulenza presso tutte le articolazioni della rete ospedaliera aziendale.

La UOC ha una relazione strutturata con l'UOC di Oncologia Medica e con l'UOC di Oncologia del Sistema Nervoso, nonché con numerose altre UOC specialistiche, compresa la UOC Cure Palliative dell'Azienda USL con la quale si è sviluppato un modello di presa in carico comune precoce dei pazienti con malattia avanzata ("simultaneous care"), allo scopo di assicurare ad essi la migliore gestione dei diversi problemi clinici legati alla progressione della malattia.

Presso l'Azienda USL esiste una rete di ambulatori di Oncologia Territoriale che attualmente sono dedicati alla gestione ambulatoriale di pazienti con sospetto diagnostico di neoplasia e al follow up dei pazienti trattati. Con tale realtà si sta sviluppando un modello di oncologia



territoriale che consenta di gestire con efficacia nel luogo più prossimo al domicilio del paziente coloro che non hanno più necessità di essere seguiti intensivamente presso una struttura ospedaliera.

La struttura ha una solida relazione con la UOSD Fisica Sanitaria dell'Azienda USL, che ha una delle sue sedi presso la UOC di Radioterapia e con la quale collabora strettamente nella gestione ed esecuzione dei controlli di qualità e nella pianificazione dei diversi trattamenti.

La struttura ha relazioni costanti con le articolazioni organizzative corrispondenti dell'IRCCS S. Orsola, dell'IRCCS Rizzoli e dell'Azienda USL di Imola, con le quali si confronta regolarmente allo scopo di integrare nel processo di cura del paziente tutte le competenze e tutte le tecnologie diagnostico-terapeutiche disponibili sul territorio metropolitano. E' attualmente in corso la definizione della rete oncologica metropolitana; a questo processo la UOC partecipa attivamente con l'obiettivo di definire, nell'ambito dei percorsi clinico-assistenziali, le strutture di riferimento per particolari patologie o particolari procedure. Alla Direzione della Struttura Complessa di Radioterapia è richiesto di sostenere in modo propositivo il processo di revisione organizzativa dei percorsi del paziente oncologico attraverso l'identificazione di soluzioni clinico assistenziali appropriate con il corretto utilizzo dei diversi nodi della rete ospedaliera e territoriale.

Le attività cliniche sono strettamente legate ai PDTA oncologici presenti nell'Azienda USL (PDTA mammella, PDTA polmone, PDTA colon – retto, PDTA tumori cerebrali, PDTA tumori della testa e del collo). Nell'ambito di questi PDTA la UOC deve garantire, oltre al trattamento dei pazienti inseriti in essi, anche la partecipazione ai diversi meeting multidisciplinari di patologia che si svolgono con frequenza settimanale e alle diverse iniziative di revisione e aggiornamento dei percorsi stessi. Meeting analoghi si svolgono anche per la patologia urologica, per quella ginecologica, per le metastasi ossee, per la patologia epato bilio-pancreatica e del tubo digerente, per le metastasi cerebrali, patologie per le quali non sono ancora stati formalizzati dei PDTA ma che rappresentano una parte significativa della casistica clinica osservata in Azienda. Anche per essi va garantita la presenza della Radioterapia quale disciplina fondamentale per il corretto inquadramento diagnostico e per la presa in carico di questi pazienti.

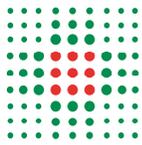
La UOC di Radioterapia è parte integrante della Breast Unit, che ha ottenuto e mantiene la Certificazione di Qualità EUSOMA.

PROFILO SOGGETTIVO

Al Direttore della Struttura Complessa "U.O. Radioterapia (SC)" sono richieste le seguenti competenze professionali e manageriali:

Competenze professionali

- Consolidata competenza professionale nella gestione di pazienti affetti da patologie oncologiche di tutti i principali distretti anatomici con case mix complesso tipico di una struttura ospedaliera ad alta complessità e di elevate dimensioni;
- Consolidata competenza professionale nella scelta delle tecniche di trattamento più appropriate in funzione delle dotazioni tecnologiche disponibili e delle risorse umane presenti;
- Consolidate competenze di health technology assessment per la definizione, in collaborazione con la UOC Ingegneria Clinica, di un programma di investimenti annuale con



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

l'obiettivo di garantire la qualità dei trattamenti e di ottimizzare l'uso delle risorse tecnologiche;

- Comprovata capacità di lavorare in rete nell'ambito di realtà organizzative plurispecialistiche che insistono su più ambiti geografici;
- Esperienza consolidata nelle interazioni collaborative con le altre UO specialistiche nell'ambito di percorsi multidisciplinari;
- Esperienza consolidata nelle interazioni collaborative con la rete delle cure palliative e con le diverse realtà della medicina territoriale;
- Competenze di governo clinico e comprovata esperienza a promuovere l'appropriatezza delle scelte diagnostiche e terapeutiche, con particolare attenzione all'utilizzo delle diverse tecnologie disponibili e delle prestazioni diagnostiche intermedie di radiologia, laboratorio analisi, medicina nucleare e anatomia patologica;
- Capacità di attuare tecniche e strumenti per la gestione del rischio clinico, attraverso il monitoraggio degli eventi avversi, l'analisi degli stessi, la revisione continua dei modelli operativi;
- Competenze nell'aggiornamento professionale sui temi della propria disciplina.

Competenze manageriali

- Esperienze programmatiche in ordine alle attività di competenza della UO, finalizzate al raggiungimento degli obiettivi annuali di budget in termini di volumi, tipologia delle attività, costi e risorse impiegate;
- Esperienza nella costruzione, implementazione ed aggiornamento dei PDTA che coinvolgono l'area oncologica;
- Comprovata esperienza nella gestione delle risorse umane con particolare riferimento ai processi di valutazione, valorizzazione delle competenze dei collaboratori, incentivazione e promozione dei percorsi di sviluppo professionale, progettando piani formativi coerenti con le attitudini personali e gli obiettivi aziendali e di Unità Operativa;
- Comprovata esperienza nella definizione delle modalità di integrazione tra attività ospedaliera e attività territoriale, allo scopo di assicurare la maggiore fluidità possibile dei percorsi clinico assistenziali dei pazienti;
- Capacità di modellare rapidamente gli assetti organizzativi della UOC in funzione del sopraggiungere di modificazioni della organizzazione della rete metropolitana.