

**FORMATO  
EUROPEO PER IL  
CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

**Nome e Cognome**

Maria Sichilenda Nobile de Santis

**Data di nascita**

**Telefono**

**Indirizzo posta elettronica**

**Indirizzo Pec**

**Incarico attuale**

Dirigente medico I livello, disciplina Ostetricia e Ginecologia AUSL  
Bologna

**ISTRUZIONE  
E FORMAZIONE**

**Date (da – a)**

**2021-2022**

Nome e tipo di istituto  
di istruzione o formazione

Corso Universitario di Alta Formazione in “Formazione manageriale per  
la Direzione delle Strutture Sanitarie Complesse” Alma Mater  
Studiorum Università di Bologna

Qualifica conseguita

Certificato di Formazione Manageriale abilitante alle Funzioni di  
Direzione delle Strutture Complesse (artt. 15 e 16-quinquies del D.Lgs.  
n. 502/92 s. m. e all'art. 7 del D.P.R.n. 484/97) rilasciato dalla Regione  
Emilia-Romagna, ai sensi della DGR 318/2012 e s. m. e DGR  
1561/2013.

**Date (da – a)**

**2006-2009**

Nome e tipo di istituto  
di istruzione o formazione

Dottorato di Ricerca "Scienza dello Sviluppo Prenatale, Diagnosi e  
Terapia Fetale" XXII Ciclo, Università degli Studi di Milano

Qualifica conseguita

Dottore di Ricerca.

Titolo della tesi “*Parametri Ecografici nella Valutazione della Discesa  
della Testa Fetale durante il II stadio del Travaglio di Parto*” , relatore  
Prof G. Pilu

**• Date (da – a)**

**2001-2006**

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Qualifica conseguita

• **Date (da – a)**

Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Qualifica conseguita

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

• **Date (da – a)**

• **Nome e indirizzo del datore di lavoro**

• **Tipo di impiego**

• **Principali mansioni e responsabilità**

I Scuola di Specializzazione in Ginecologia e Ostetricia - Università di Milano

Diploma di Specializzazione in Ginecologia e Ostetricia

Titolo della tesi *“Ossigenazione, Equilibrio Acido Base e Concentrazioni di Glucosio nella Circolazione Materna e Fetale in Gravidanze Complicate da Diabete Gestazionale”* relatrice Prof.ssa I. Cetin, votazione 70/70 e lode

**1995-2001**

Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia, Università degli Studi di Milano

Dottore in Medicina e Chirurgia

Titolo della tesi: *“Misurazione Longitudinale della Massa Grassa e della Massa Magra Fetale in Gravidanze Complicate da Diabete Gestazionale”* relatrice Prof I. Cetin, votazione 110/110 e lode

Dal luglio 2011 ad oggi

AUSL Bologna, Via Castiglione 29, 40124 Bologna

Dirigente Medico Specialista in Ginecologia ed Ostetricia a tempo indeterminato e tempo pieno presso l'Unità Operativa Complessa Consultori Familiari, Dipartimento Cure Primarie

Attività clinico-assistenziale

- visite specialistiche ginecologiche e diagnostica ecografica ginecologica di I livello
- screening prenatale ecografico: traslucenza nucale, ecografia morfologica, ecografia del III trimestre
- gestione ambulatoriale della gravidanza con fattori di rischio e collaborazione con la componente ostetrica nella gestione della donna con basso rischio ostetrico
- monitoraggio e gestione dell'ambulatorio consultoriale gravidanze gemellari
- monitoraggio e gestione dell'ambulatorio consultoriale gravidanze complicate da obesità medio/grave
- attività di prevenzione delle malattie sessualmente trasmissibili, promozione della salute riproduttiva e contraccezione (compresi LARC-Long-Acting Reversible Contraception) negli Spazi Giovani e Giovani Adulti dei Consultori Familiari e Centro Donne Straniere

Attività gestionali/organizzative

- dal 2016 al 2017 Responsabile di Struttura del Poliambulatorio Calderara di Reno
- dal 2016 al 2020 referente per della Sicurezza Dati e del sistema RIS/Pacs per la UO
- dal 2020 Responsabile di Unità Operativa Semplice Consultori

Familiari Est, Dipartimento Cure Primarie AUSL Bologna.  
-dal 2023 Responsabile Clinico del Percorso Diagnostico Terapeutico-Assistenziale "Percorso Nascita" della AUSL Bologna.  
-dal 1 luglio 2024 incarico di sostituzione direzione UOC Consultori Familiari

• **Date (da – a)**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Dal 2006 al 2009**

Policlinico Sant'Orsola-Malpighi Via Giuseppe Massarenti, 9,40138 Bologna BO

Tipo di impiego

Medico Specialista in Ginecologia ed Ostetricia dottorando con attività assistenziale presso U.O. Medicina dell'Età Prenatale (tutor prof Nicola Rizzo, con un numero di 30 ore settimanali )

Principali mansioni e responsabilità

Attività clinico-assistenziale e di ricerca in campo ostetrico e di diagnosi prenatale con assistenza alla gravidanza ad alto rischio

• **Date (da – a)**

Nome e indirizzo del datore di lavoro

**Dal 2009 al 2011**

GynePro Medical s.r.l., Poliambulatorio Privato Day Surgery -via T. Cremona 8

Tipo di impiego

Attività libero professionale di Medico Chirurgo Specialista in Ginecologia ed Ostetricia

Principali mansioni e responsabilità

Ecografie ostetriche di II livello, consulenze prenatali

**MADRELINGUA**

Italiana

**ALTRE LINGUE**

INGLESE

• Capacità di lettura

BUONO

• Capacità di scrittura

BUONO

• Capacità di espressione orale

BUONO

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

Attività Professionale:

Durante la frequenza nel reparto di Medicina dell'Età Prenatale, Policlinico S. Orsola-Malpighi, Bologna (direttore prof Nicola Rizzo) e presso il Centro di Diagnosi Prenatale Clinica Mangiagalli di Milano (direttore Giorgio Pardi), ho maturato un alto livello di competenza nell'ambito della diagnosi prenatale, nell'esecuzione di ecografie ostetriche di II livello e nella gestione clinica della gravidanza ad alto rischio ostetrico, successivamente affinata da numerosi corsi di formazione in medicina materno-fetale

Gli anni di attività di ricerca e di produzione scientifica mi hanno permesso di acquisire abilità nella valutazione delle metodologie statistiche e nella ricerca di letteratura Evidence-based, competenza che mi è stata utile per le ricerche preliminari nell'attività di progettazione di percorsi clinici e per l'analisi dei dati di attività della UOC.

Grazie alla competenza acquisita nel periodo di formazione nella gestione della patologia ostetrica:

- nel 2020 ho proposto, progettato, curato la realizzazione di un ambulatorio consultoriale dedicato alla gravidanza gemellare non complicata in stretta collaborazione con l'ambulatorio gravidanza a rischio ospedaliero dedicato alle gravidanze gemellari non complicate in carico al Percorso Nascita Aziendale

-nel 2021 ho proposto, progettato e curato la realizzazione di un ambulatorio consultoriale dedicato alla gravidanza complicata da obesità medio/grave creando un percorso multidisciplinari ad hoc con la collaborazione del servizio di diabetologia, cardiologia, dietologia e psicologia.

L'esperienza di lavoro più che decennale nei Consultori Familiari mi ha consentito l'acquisizione di una grande conoscenza della rete sia territoriale che ospedaliera esistente tra le diverse figure professionali coinvolte nel percorso di accompagnamento alla donna gravida con multiproblematiche, non solo esclusivamente sanitarie ma anche sociali, ed ho assunto sovente il ruolo di case- manager di casi complessi.

Per le competenze in screening prenatale, e grazie alla conoscenza del percorso consultoriale per la presa in carico della gravidanza, nel 2020 sono stata attivamente coinvolta nella realizzazione e pianificazione del percorso di offerta del test NIPT (Non invasive Prenatal Test) alle donne in carico al Percorso Nascita nell'ambito dello studio Regionale SAPERER. Successivamente, nel 2024 ho partecipato attivamente al tavolo di lavoro Regionale per definire il percorso operativo di offerta standard del NIPT test alla popolazione, a seguito della chiusura dello studio preliminare di fattibilità.

Fin dai primi anni di assunzione in Azienda, sono stata coinvolta nei gruppi di lavoro di numerose procedure ed istruzioni operative: segnale di particolare rilevanza la recente P055 riguardante l'introduzione nei consultori familiari delle IVG farmacologiche (secondo

DPG/2021/23066 del 18/11/2021)

Ho inoltre collaborato al gruppo di lavoro per il recente aggiornamento del PDTA Sclerosi multipla aziendale, definendo i criteri per la presa in carico consultoriale della donna gravida con SM, in collaborazione con l'ambulatorio GAR ospedaliero. Sempre all'interno del PDTA SM ho elaborato, in collaborazione con il DaTER, una mappatura dell'accessibilità dei consultori alle donne con disabilità e creato percorso di screening e diagnostica ginecologica dedicato.

Ho fatto parte fin dal 2019 al gruppo di lavoro multidisciplinare e multiprofessionale che ha elaborato il PDTA Percorso Nascita Aziendale partecipando a periodiche riunioni. Ho attivamente partecipato all'Audit annuale nel 2022 e 2023, presentando i dati del percorso ecografico delle donne prese in carico.

Nel 2024 sono diventata Responsabile Clinico del PDTA Percorso Nascita Aziendale, percorso che coinvolge l'82% delle donne che partoriscono nei punti nascita di Bologna (circa 5000 prese in carico nel 2023) e, insieme alla responsabile Assistenziale ed al Gruppo di Lavoro attualmente mi sto occupando della revisione del documento, in particolare siamo al lavoro per la definizione di percorsi specifici per ciascuna patologia ostetrica condivisi tra territorio e ospedale.

Per arricchire la mia formazione sul tema, a febbraio 2024 ho partecipato al corso di formazione GIMBE "Dalle linee guida ai PDTA" (31.5 crediti ECM).

Ho partecipato al percorso di ricerca e sperimentazione promosso dalla Regione Emilia-Romagna dal 2021 e terminato nel 2023 nominato "Traiettorie Future dei Consultori Familiari" e come rete dei consultori dell'AUSL di Bologna ho delineato insieme al gruppo di lavoro l'area di intervento prioritaria dei percorsi di accoglienza per migliorare l'accessibilità ai servizi consultoriali sulla base dei bisogni delle donne.

Considerata la spiccata predisposizione all'utilizzo del mezzo informatico, sono sempre stata riferimento per la UOC nella cura dei rapporti con l'ICT Aziendale ed i fornitori degli applicativi in uso in caso di necessità di implementazioni o perfezionamenti.

In particolare:

-sono stata referente della UO per il Sistema Ris/Pacs partecipando ad AUDIT interni ed esterni per la certificazione ISO 27001 del sistema RIS PACS

-ho attivamente partecipato alla realizzazione e implementazione della cartella informatizzata in uso alla UO sia ostetrica che ginecologica (Applicativo Msanità)

-nel 2023 sono stata referente di UO per il passaggio al nuovo applicativo di refertazione ecografica ViewPOINT, partecipando attivamente alla produzione di refertazione ecografica ostetrica omogenea e condivisa tra ospedale e consultorio.

Ho partecipato attivamente al percorso all'accreditamento di eccellenza dell'Azienda USL di Bologna condotta da parte di Accreditation Canada supportando la direttrice di UOC nella diffusione degli standard, nella formazione interna e nelle visite dei valutatori.

Partecipo ad un gruppo di lavoro interaziendale per facilitare l'accesso allo screening della cervice delle persone AFAB (Assigned Female at Birth).

#### Attività Didattica

Svolgo quotidianamente attività di tutoraggio per gli Specializzandi del corso di Specializzazione di Ostetricia e Ginecologia, gli specializzandi di Medicina Delle Comunità e Cure Primarie e Medici del corso di formazione Specifica in Medicina Generale.

Ho tenuto lezioni ai periodici incontri di Nucleo del Dipartimento Cure Primarie per i Medici di Medicina Generale, in particolare sull'attività degli Spazi Giovani Adulti Consultoriali.

Ho sempre svolto con entusiasmo il ruolo di tutor per l'inserimento dei nuovi assunti nella UO.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Da settembre 2020, nel ruolo di responsabile di UOS Consultori Familiari Est Bologna (che comprende le seguenti sedi: Beroaldo, Mazzacorati, San Lazzaro, Loiano, Pianoro, Ozzano, Budrio, Baricella, Molinella, Castelmaggiore, Granarolo, San Pietro in Casale), ho acquisito competenza nell'organizzare riunioni di equipe multi professionali, nel programmare l'attività in base agli obiettivi di budget assegnati, nella diversificazione delle attività, anche in base alle peculiarità del Distretto e nella stesura dei piani di lavoro. Ho appreso come valorizzare le inclinazioni e risorse professionali anche alla luce delle differenze di inquadramento contrattuale esistenti tra i professionisti che lavorano nei Consultori Familiari (in parte dipendenti in parte specialisti ambulatoriali).

All'area Est fanno riferimento anche il Centro Salute Donne Straniere e Loro Bambini e l'equipe ginecologica che opera nel carcere femminile di Bologna, pertanto sono stata coinvolta anche nella pianificazione e controllo di queste attività.

Le competenze gestionali derivano dalla partecipazione fin dal 2019 alle riunioni di coordinamento settimanali di informazione, analisi, pianificazione e controllo a supporto della direzione di UOC e riunioni mensili di Ufficio di Direzione allargato alla componente DATeR.

Ho negli anni acquisito competenze nella pianificazione e programmazione di interventi formativi per lo sviluppo delle competenze degli operatori, curando insieme al direttore UOC la rilevazione del bisogno tra i colleghi e valorizzando il contributo multiprofessionale al piano formativo.

Infine per perfezionare le mie competenze in ambito manageriale nel 2022 ho frequentato con profitto il Corso Universitario di Alta Formazione in "Formazione manageriale per la Direzione delle Strutture Sanitarie Complesse" presso Alma Mater Studiorum Università di Bologna.

Sono stata attivamente coinvolta nella pianificazione, avviamento e implementazione nel Consultori Familiari :

- degli Spazi Giovani Adulti come da DGR 1722/2017
- dell'IVG farmacologica in consultorio D.D. 23606 10/12/21 e successiva determina n. 18254 del 28/9/2022
- del test NIPT per lo screening delle aneuploidie in gravidanza offerto alle donne in carico al Percorso Nascita Aziendale (Studio SaperER 2019-2024 e successivamente DRG n988 4/06/2024)

Sono parte del gruppo di lavoro che ha ideato un innovativo progetto di miglioramento all'accesso alla rete dei servizi offerti dal consultorio, che prevede di sviluppare una piattaforma informatica in cui una flow chart possa guidare la persona nella definizione della prestazione più appropriata al proprio bisogno e le consenta di prenotare autonomamente, rafforzando l'autodeterminazione e la partecipazione delle donne ai propri percorsi di cura.

Inoltre, nell'UO Consultori Familiari, ho anche il compito di organizzare e pianificare le sedute di ecografie ostetriche in base ai bisogni e di curare l'aggiornamento e l'efficienza della strumentazione ecografica in collaborazione con l'UO di Ingegneria Clinica.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

Durante gli anni di formazione, con la frequenza nei servizi di diagnosi prenatale, ho sviluppato particolare sensibilità nella comunicazione e consulenza diagnosi prenatale. Con l'esperienza decennale nei consultori familiari le competenze relazionali si sono riorientate in particolare all'accoglienza e contenimento della donna gravida con disagio sociale e/o emotivo, con particolare attenzione alla gravida migrante, che rappresenta una quota considerevole delle prese in carico nel percorso nascita aziendale.

In collaborazione con la Segreteria del Dipartimento Cure Primarie curo la gestione delle segnalazioni da parte delle utenti, monitorando il report annuale. Ritengo infatti fondamentale nella programmazione dei servizi tenere conto del contributo delle utenti. Sempre a questo fine, cerco di curare la collaborazione con le associazioni di utenti, in particolare con le associazioni femminili presenti sul territorio.

Ho promosso e attuato iniziative di prevenzione e promozione alla salute su temi inerenti la salute sessuale e riproduttiva rivolte alla comunità locale.

Nell'equipe mi sono sempre proposta come figura di riferimento per la risoluzione dei conflitti, sia con gli utenti che all'interno dell'equipe: tale capacità deriva in primis da doti caratteriali personali, quali la capacità di mantenere equilibrio in caso di stress emotivo, affinata successivamente da corsi di formazione specifici.

Rilevante l'ottimo rapporto che ho sempre tenuto con la componente ostetrica dell'equipe. La mia assunzione nel 2011 ha coinciso con la realizzazione del Percorso Nascita dell'AUSL Bologna, che ha introdotto il modello organizzativo/assistenziale in cui la gravidanza a basso rischio viene gestita in autonomia da personale ostetrico. Quindi ho visto nascere l'autonomia dell'ostetrica nella valutazione del rischio in gravidanza e collaborato attivamente alla formazione continua dell'equipe multiprofessionale sia con supporto individuale che durante riunioni di equipe.

Nella programmazione dei servizi inoltre ho appreso quanto sia necessaria la stretta collaborazione e condivisione degli obiettivi con le coordinatrici ostetriche.

Nell'attività di responsabile di UOS ho investito di particolare importanza ai colloqui di valutazione dei dipendenti della mia area, quali momenti per la condivisione degli obiettivi di UO e valorizzazione delle competenze individuali.

RECENTI CORSI E CONVEGNI  
IN QUALITÀ DI RELATRICE

“Le vaccinazioni in Gravidanza” Bologna 12-19 gennaio 2024. Relatrice

“Dopplerflussimetria delle arterie uterine e screening della preeclampsia” Bologna 28/10/2022, Organizzatrice e Relatrice

“Stili di Vita, Gravidanza e Obesità: i Due Anni del Progetto Consultoriale Dedicato” Bologna 20/10/2023 Responsabile Scientifico e Relatrice

**PUBBLICAZIONI  
RECENSITE CURRENT  
CONTENTS**

1. Taricco E, Radaelli T, Nobile de Santis MS, Cetin I. Foetal and placental weights in relation to maternal characteristics in gestational diabetes. *Placenta*. 2003 Apr;24(4):343-7
2. Cortelazzi D, Cappiello V, Morpurgo PS, Ronzoni S, Nobile de Santis MS, Cetin I, Beck-Peccoz P, Spada A. Circulating levels of ghrelin in human fetuses. *Eur J Endocrinol*. 2003 Aug;149(2):111-6
3. ANTONAZZO P, NOBILE DE SANTIS MS, FICARAZZI P, CETIN I. Are there evidences for the association between inherited trombophilia and intrauterine growth restriction? *J Matern fetal Neonatal Med*, 2003;14:51-55
4. Nobile de Santis MS, Radaelli T, Taricco E, Bertini S, Cetin I. Excess of amniotic fluid: pathophysiology, correlated diseases and clinical management. *Acta Biomed Ateneo Parmense*. 2004;75 Suppl 1:53-5
5. Franchi F, Cetin I, Todros T, Antonazzo P, Nobile de Santis MS, Cardaropoli S, Bucciarelli P, Biguzzi E. Intrauterine growth restriction and genetic predisposition to thrombophilia. *Haematologica*. 2004 Apr;89(4):444- 9
6. Bonomo M, Cetin I, Pisoni MP, Faden D, Mion E, Taricco E, Nobile de Santis M, Radaelli T, Motta G, Costa M, Solerte L, Morabito A. Flexible treatment of gestational diabetes modulated on ultrasound evaluation of intrauterine growth: a controlled randomized clinical trial. *Diabetes Metab*. 2004 Jun;30(3):237-44
7. Morpurgo PS, Cetin I, Borgato S, Cortelazzi D, Nobile de Santis MS, Vaghi I, Beck-Peccoz P. Circulating levels of inhibin A, inhibin B and activin A in normal and intrauterine growth restricted (IUGR) fetuses. *Eur J Obstet Gynecol Reprod Biol*. 2004 Nov 10;117(1):38-44
8. Ragusa A, De Carolis C, Dal Lago A, Miriello D, Ruggiero G, Brucato A, Pisoni MP, Muscara M, Merati R, Maccario L, Nobile de Santis MS. Progesterone supplement in pregnancy: an immunologic therapy? *Lupus*. 2004;13(9):639-42. Review
9. Cetin I, Nobile de Santis MS, Taricco E, Radaelli T, Teng C, Ronzoni S, Spada E, Milani S, Pardi G. Maternal and fetal amino acid concentrations in normal pregnancies and in pregnancies with gestational diabetes mellitus. *Am J Obstet Gynecol*. 2005 Feb;192(2):610-7
10. Gabrielli S, Piva M, Ghi T, Perolo A, Nobile De Santis MS, Bevini M, Bonasoni P, Santini D, Rizzo N, Pilu G. Bilateral cleft lip and palate without premaxillary protrusion is associated with lethal aneuploidies. *Ultrasound Obstet Gynecol*. 2009 Oct;34(4):416-8.
11. Taricco E, Radaelli T, Rossi G, Nobile de Santis MS, Bulfamante GP, Avagliano L, Cetin I. Effects of gestational diabetes on fetal oxygen and glucose levels in vivo. *BJOG*. 2009 Dec;116(13):1729-35.
12. Nobile de Santis, M.S., Taricco, E., Radaelli, T., Spada, E., Rigano, S., Ferrazzi, E., Milani, S. and Cetin, I. (2010), Growth of fetal lean mass and fetal fat mass in gestational diabetes. *Ultrasound Obstet Gynecol*, 36: 328-337.  
<https://doi.org/10.1002/uog.7575>

Data 01/07/2024

Firma