



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000231

DATA: 29/06/2021 18:54

OGGETTO: PROVVEDIMENTI IN MERITO AL REGOLAMENTO ORGANIZZATIVO AZIENDALE: SOPPRESSIONE DEL DIPARTIMENTO CHIRURGICO, ISTITUZIONE DEI DIPARTIMENTI CHIRURGIE GENERALI E CHIRURGIE SPECIALISTICHE, RIORGANIZZAZIONE DEI DIPARTIMENTI EMERGENZA, ONCOLOGICO E SERVIZI

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bordon Paolo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Roti Lorenzo - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Ferro Giovanni - Direttore Amministrativo

Su proposta di Micaela Ambanelli - UO Sviluppo Organizzativo, Professionale e Formazione (SC)
che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01-02]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Direzione Attività Socio-Sanitarie - DASS (SC)
- UO Comunicazione (SS)
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC)
- Dipartimento Cure Primarie
- Dipartimento dell'Integrazione
- Dipartimento Sanità Pubblica
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- Dipartimento Chirurgico
- Dipartimento Emergenza
- Dipartimento Materno Infantile
- Dipartimento Medico
- Dipartimento Oncologico



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Dipartimento Servizi
- UO Sviluppo Organizzativo, Professionale e Formazione (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)
- UO Funzioni HUB (SC)
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- Distretto San Lazzaro di Savena
- Distretto Reno, Lavino e Samoggia
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- Distretto Pianura Est
- UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
- UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- UO Governo Clinico e Sistema Qualita' (SC)
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- UO Amministrativa e Segreteria DATeR (SSD)
- UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC)
- Distretto Citta' di Bologna
- UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi (SC)
- DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa
- UO Ingegneria Clinica (SC)
- UOC Direzione Amministrativa IRCCS
- DAAT - Dipartimento Attivita' Amministrative Territoriali
- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale - DFI
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Scientifica
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Direzione Operativa
- UO Libera Professione (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)
- UO Committenza e Specialistica Ambulatoriale (SC)
- Dipartimento Amministrativo
- Distretto dell'Appennino Bolognese
- Distretto Pianura Ovest
- Dipartimento interaziendale ad attivita' integrata di Anatomia Patologica - DIAP (Dipartimenti di Produzione Ospedaliera)

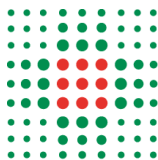
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000231_2021_delibera_firmata.pdf	Ambanelli Micaela; Bordon Paolo; Ferro Giovanni; Roti Lorenzo	69944524812F9476F8A7596B2F32056258 E011234B776D94DEDD20D05E6ABB47
DELI0000231_2021_Allegato1.pdf:		0E06354FCA71280150D45D622EA7A5F0B FD143A35DC89D6E46460753539E0791
DELI0000231_2021_Allegato2.pdf:		77909F7F9FC52EA81FEB4ACC57FAAA8D 8DBC96BA63CEAC0EB90797FA45F96938
DELI0000231_2021_Allegato3.pdf:		85C4B43E00B3FBC430F13A8DAC3D3772 1115EEF57EE8E02FD1445DD21D5DFCF9
DELI0000231_2021_Allegato4.pdf:		AB4812BCB98907628C9331BBD94AC8BB 88F7967ADEA984BCED5F5B70E208D217



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

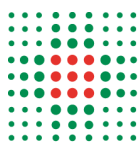


File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000231_2021_Allegato5.pdf:		11A30364A25E86B561401BE09F7FBBB60 D9B059053C3AAFA3EE2D465CB4FCE82
DELI0000231_2021_Allegato6.pdf:		F71DE515699216BA5D9A9C05B64DCE3D DBEA4ECCEB73DBDF3D4FCE077FC03448
DELI0000231_2021_Allegato7.pdf:		0278CBDEDF4A7EFE9AABD95F84BB996 51F8E8B07901A72DDB22681EFBBCDB08F
DELI0000231_2021_Allegato8.pdf:		A4FA1F4B53B7ABB812D670B233136A772 A1ED6601C67CE887A334EAB0BF5B62A
DELI0000231_2021_Allegato9.pdf:		5DD616FB409DBFC11B20708C7956B32F 953C0313511AE5A1E7082F13513785D9
DELI0000231_2021_Allegato10.pdf:		73C1D4F897E23BADEB38A8716C6667B3 BC63A46E5B0ECA1F5079C7AF8D0F85B5



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: PROVVEDIMENTI IN MERITO AL REGOLAMENTO ORGANIZZATIVO AZIENDALE: SOPPRESSIONE DEL DIPARTIMENTO CHIRURGICO, ISTITUZIONE DEI DIPARTIMENTI CHIRURGIE GENERALI E CHIRURGIE SPECIALISTICHE, RIORGANIZZAZIONE DEI DIPARTIMENTI EMERGENZA, ONCOLOGICO E SERVIZI

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore ff della UO Sviluppo Organizzativo, Professionale e Formazione (SC), che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Viste le deliberazioni:

- n. 148 del 19/04/2019 con la quale è stato aggiornato l'Atto aziendale, adottato con la deliberazione n. 4 del 28/01/2005, con cui è stata dettata la disciplina per l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda USL di Bologna, in applicazione del disposto di cui all'art. 3, comma 1-bis del Decreto Legislativo 30.12.1992, n.502 e ss.mm.ii.;
- n. 194 del 20/05/2019 con la quale è stato aggiornato il Regolamento Organizzativo Aziendale, precedentemente approvato con deliberazioni n. 161 del 07/07/2005 e n. 325 del 29/12/2005 e successivamente modificato ed integrato, nel quale viene espresso un livello di maggior dettaglio sull'assetto e sul funzionamento delle diverse articolazioni aziendali, in armonia con quanto previsto nell'Atto Aziendale;
- n. 427 del 29/12/2020 in virtù della quale si è proceduto ad un ulteriore aggiornamento dell'Atto Aziendale;

Richiamati i provvedimenti di modifica del Regolamento Organizzativo Aziendale che hanno portato all'attuale configurazione organizzativa dei Dipartimenti coinvolti nella presente riorganizzazione;

Ravvisata la necessità di procedere ad una complessiva riorganizzazione aziendale, al fine, fra l'altro, di definire un assetto organizzativo rispondente alle linee strategiche individuate nell'ambito degli obiettivi di mandato assegnati, nel luglio 2020, dalla Regione Emilia-Romagna alla Direzione Generale di questa Azienda ed in coerenza con le esigenze di governo del management aziendale;

Ritenuto di evidenziare i macro principi alla base della suddetta riorganizzazione:

- rilettura dell'assetto organizzativo anche alla luce delle necessità emerse nell'emergenza COVID;
- modifiche all'assetto organizzativo in essere finalizzate alla risoluzione di criticità riscontrate;
- maggiore razionalizzazione dei percorsi organizzativi e dei processi clinico-assistenziali con particolare orientamento alla centralità del paziente nei percorsi di cura;



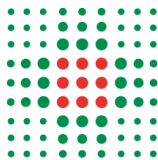
- migliore governo dei percorsi destinati a target di pazienti analoghi attraverso l'accorpamento di funzioni analoghe e maggiori sinergie tra funzioni affini;
- coerenza con progettualità sovra-aziendali sia di ambito clinico (reti cliniche interaziendali, IRCSS, rete emergenza-urgenza, sviluppo delle funzioni cliniche di supporto) che tecnico-amministrativo;

Valutato di ridefinire l'organizzazione delle discipline chirurgiche aziendali anche in considerazione dei processi di integrazione interaziendali che hanno caratterizzato tali ambiti nel corso degli ultimi anni (IRCCS dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, chirurgia vascolare interaziendale), in una logica di aggregazione dipartimentale che distingua discipline chirurgiche specialistiche da discipline chirurgiche generali, queste ultime strettamente connesse con l'ambito gastroenterologico;

Considerato che la riorganizzazione di cui alla presente deliberazione, riguardante i Dipartimenti in oggetto, avrà decorrenza dal 01/07/2021 e che la riorganizzazione dei restanti dipartimenti di produzione ospedaliera, dei dipartimenti di produzione territoriale, dei dipartimenti di supporto e dello Staff della direzione avverrà con successivi atti e diverse decorrenze;

Valutato pertanto di procedere col presente atto alla seguente riorganizzazione:

- soppressione del Dipartimento Chirurgico, con contestuale riallocazione delle attività e trasferimento delle articolazioni organizzative gestionali al Dipartimento Chirurgie Generali e al Dipartimento Chirurgie Specialistiche, di nuova istituzione e articolati come sottoesposto, secondo quanto indicato nell'allegato 1 alla presente deliberazione;
- Istituzione del Dipartimento Chirurgie Generali articolato nelle seguenti strutture e programma e come indicato dettagliatamente nell'allegato 2 al presente atto:
 - UO Chirurgia B (SC),
 - UO Chirurgia D (SC),
 - UO Chirurgia E (SC),
 - UO Gastroenterologia ed Endoscopia Interventistica (SC),
 - UO Chirurgia del Trauma (SSD),
 - Programma Chirurgia medio-bassa complessità e ambulatoriale
- Istituzione del Dipartimento Chirurgie Specialistiche articolato nelle seguenti strutture e come indicato dettagliatamente nell'allegato 3:
 - UO Urologia(SC),
 - UO Oculistica (SC),
 - UO Otorinolaringoiatria (SC),
 - UO Otorinolaringoiatria ad indirizzo traumatologico e tecnica endoscopica (SSD),
 - UO Chirurgia Senologica (SSD),
 - UO Ortopedia e Traumatologia (SC),



- UO Ortopedia dell'Appennino (SC)
 - UO Chirurgia Ortopedica in elezione e a medio bassa complessità (SSD),
 - UO Chirurgia Vertebrale d'urgenza e del trauma (SSD),
 - UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria – Percorso Trauma e Gravi Disabilità (SC) sotto articolata nelle 3 strutture semplici:
 - UO Chirurgia Polispecialistica in pazienti con gravi disabilità (SS),
 - UO Chirurgia maxillo facciale del trauma e odontoiatria (SS)
 - UO Chirurgia Plastica (SS);
- modifiche alla struttura organizzativa dei seguenti Dipartimenti:
 - Dipartimento Emergenza,
 - Dipartimento Servizi, che viene ridenominato in Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto,
 - Dipartimento Oncologico

secondo quanto dettagliatamente indicato negli allegati 4, 5 e 6 al presente provvedimento

Specificato che i nuovi assetti organizzativi dei suddetti dipartimenti sono rappresentati negli organigrammi di cui all'allegato 7;

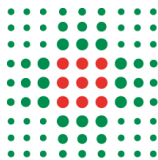
Considerato che:

- nell'ambito del Dipartimento Emergenza viene istituito un Programma, afferente alla struttura complessa "UO Anestesia, Terapia Intensiva Nord e Terapia del dolore (SC)", denominato "Programma Terapia del Dolore",
- nell'ambito del Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto vengono istituiti due Programmi, uno afferente alla struttura complessa "UO Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SC)", denominato "Programma medicina trasfusionale di area metropolitana" e l'altro, afferente alla struttura complessa "UO Laboratorio Analisi Metropolitano (SC)", denominato "Programma governo domanda e offerta medicina di laboratorio e punti prelievo"

i cui ambiti di responsabilità, mission e risorse assegnate sono descritti nei testi di cui agli allegati 8, 9 e 10;

Considerato, altresì che nel "Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto" viene istituita una struttura complessa denominata "UO Stewardship Antimicrobica (SC)", struttura in prospettiva interaziendale, come da progettualità presentata ed approvata all'unanimità in CTSSM, nella seduta del 01/04/2021, e che sarà successivamente trasferita nell'ambito del dipartimento interaziendale ad attività integrata di gestione integrata del rischio, dal momento della sua istituzione mediante sottoscrizione di specifico atto d'intesa con le Aziende Sanitarie dell'Area Metropolitana e l'Alma Mater Studiorum;

Dato atto che la riorganizzazione aziendale è stata oggetto di presentazione:



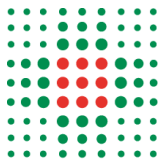
- al Collegio di Direzione in data 23/06/2021;
- alle Organizzazioni Sindacali della dirigenza sanitaria e del comparto in data 24/06/2021

Delibera

per le motivazioni espresse in premessa:

1. di procedere alla seguente revisione organizzativa aziendale:

- soppressione del Dipartimento Chirurgico, con contestuale riallocazione delle attività e trasferimento delle articolazioni organizzative gestionali al Dipartimento Chirurgie Generali e al Dipartimento Chirurgie Specialistiche, come sottospeso, e secondo quanto indicato nell'allegato 1 alla presente deliberazione quale parte integrante e sostanziale;
- istituzione del Dipartimento Chirurgie Generali articolato nelle seguenti strutture e Programma e come indicato dettagliatamente nell'allegato 2 al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale:
 - UO Chirurgia B (SC),
 - UO Chirurgia D (SC),
 - UO Chirurgia E (SC),
 - UO Gastroenterologia ed Endoscopia Interventistica (SC),
 - UO Chirurgia del Trauma (SSD),
 - Programma Chirurgia medio-bassa complessità e ambulatoriale
- Istituzione del Dipartimento Chirurgie Specialistiche articolato nelle seguenti strutture e come indicato dettagliatamente nell'allegato 3 al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale:
 - UO Urologia(SC),
 - UO Oculistica (SC),
 - UO Otorinolaringoiatria (SC),
 - UO Otorinolaringoiatria ad indirizzo traumatologico e tecnica endoscopica (SSD),
 - UO Chirurgia Senologica (SSD),
 - UO Ortopedia e Traumatologia (SC),
 - UO Ortopedia dell'Appennino (SC)
 - UO Chirurgia Ortopedica in elezione e a medio bassa complessità (SSD),
 - UO Chirurgia Vertebrale d'urgenza e del trauma (SSD),
 - UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria – Percorso Trauma e Gravi Disabilità (SC) sotto articolata nelle 3 strutture semplici:
 - UO Chirurgia Polispecialistica in pazienti con gravi disabilità (SS),
 - UO Chirurgia maxillo facciale del trauma e odontoiatria (SS)
 - UO Chirurgia Plastica (SS);



- modifiche agli assetti organizzativi dei seguenti Dipartimenti, secondo quanto dettagliatamente indicato negli allegati 4, 5 e 6 che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento:

- Dipartimento Emergenza,
- Dipartimento Servizi, che viene ridenominato in Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto,
- Dipartimento Oncologico;

2. di stabilire che la revisione organizzativa di cui al presente atto, e la conseguente modifica del Regolamento Organizzativo Aziendale, abbia decorrenza dal 01/07/2021, come rappresentata negli organigrammi di cui all'allegato 7 che costituisce parte integrante e sostanziale della presente deliberazione;

3. di specificare che relativamente ai Programmi istituiti con la presente deliberazione nell'ambito del Dipartimento Emergenza ("Programma Terapia del Dolore") e del Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto ("Programma medicina trasfusionale di area metropolitana" e "Programma governo domanda e offerta medicina di laboratorio e punti prelievo") gli ambiti di responsabilità, la mission e le risorse assegnate sono descritti negli allegati 8, 9 e 10 che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;

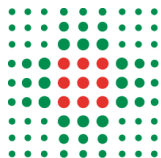
4. di istituire nel "Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto" una struttura complessa denominata "UO Stewardship Antimicrobica (SC)", struttura in prospettiva interaziendale, come da progettualità presentata ed approvata all'unanimità in CTSSM nella seduta del 01/04/2021, e che sarà successivamente trasferita, con successivi atti, nell'ambito del dipartimento interaziendale ad attività integrata di gestione integrata del rischio, dal momento della sua istituzione mediante sottoscrizione di specifico atto d'intesa con le Aziende Sanitarie dell'Area Metropolitana e l'Alma Mater Studiorum;

5. di dare atto che vengono confermati gli assetti organizzativi già in essere del Dipartimento Emergenza, Dipartimento Oncologico, Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto, per le parti non modificate dalla presente deliberazione;

6. di rimandare a successivi provvedimenti le determinazioni in ordine agli incarichi di direzione dei Dipartimenti Chirurgie Generali e Chirurgie Specialistiche, nonché delle strutture e dei programmi oggetto della presente riorganizzazione;

7. di rimandare altresì a successivi atti le riorganizzazioni dei restanti dipartimenti di produzione ospedaliera, dei dipartimenti di produzione territoriale, dei dipartimenti di supporto e dello staff della direzione aziendale;

8. di dare mandato al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale – SUMAGP (SC), al Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale – SUMAEP (SC) e alle altre UU.OO coinvolte di provvedere all'applicazione di quanto previsto nella presente deliberazione.



Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Micaela Ambanelli

ALLEGATO 1

DIPARTIMENTO CHIRURGICO
SOPPRESSIONE DIPARTIMENTO DAL 01/07/2021

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Chirurgia B (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Generali
UO Chirurgia D (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Generali
UO Chirurgia E (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Generali
UO Gastroenterologia ed Endoscopia Interventistica (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Generali
Programma Chirurgia medio-bassa complessità e ambulatoriale	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Generali
UO Otorinolaringoiatria A (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche Diversa qualificazione da SC a SSD con contestuale ridenominazione in UO Otorinolaringoiatria ad indirizzo traumatologico e tecnica endoscopica (SSD)
UO Otorinolaringoiatria B (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche con contestuale ridenominazione in UO Otorinolaringoiatria (SC)
UO Oculistica (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche
UO Urologia (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche
UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria Ospedaliera e Territoriale - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgico	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche con contestuale ridenominazione in UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)
UO Odontoiatria (SS)	Struttura Semplice (SS)	UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria Ospedaliera e Territoriale - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche con contestuale ridenominazione in UO Chirurgia Maxillo Facciale del trauma e odontoiatria (SS)
UO Chirurgia Polispécialistica in pazienti con gravi disabilità (SS)	Struttura Semplice (SS)	UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria Ospedaliera e Territoriale - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche
UO Chirurgia Plastica (SS)	Struttura Semplice (SS)	UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria Ospedaliera e Territoriale - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche

UO Chirurgia Vascolare (SSD)	Struttura Semplice Dipartimentale	Dipartimento Chirurgico	Soppressione in seguito a rinnovo accordo per la gestione unificata delle attività, valido fino al 30/09/2024, con identificazione della UOC interaziendale di Chirurgia Vascolare dell'IRCCS AOU quale struttura capofila
Programma Planning and Operational in chirurgia oculistica	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Oculistica (SC)	Soppressione Programma

ALLEGATO 2**DIPARTIMENTO CHIRURGIE GENERALI**
ISTITUZIONE DIPARTIMENTO DAL 01/07/2021

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Chirurgia B (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Generali	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
UO Chirurgia D (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Generali	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
UO Chirurgia E (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Generali	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
UO Gastroenterologia ed Endoscopia Interventistica (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Generali	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
Programma Chirurgia medio-bassa complessità e ambulatoriale	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Generali	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
UO Chirurgia del Trauma (SSD)	Struttura Semplice Dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Generali	Trasferimento dal Dipartimento Emergenza

ALLEGATO 3

DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE

ISTITUZIONE DIPARTIMENTO DAL 01/07/2021

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Otorinolaringoiatria (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico con contestuale ridenominazione da UO Otorinolaringoiatria B (SC)
UO Otorinolaringoiatria ad indirizzo traumatologico e tecnica endoscopica (SSD)	Struttura Semplice Dipartimentale (SSD)	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico Diversa qualificazione da SC a SSD con contestuale ridenominazione da UO Otorinolaringoiatria A (SC)
UO Oculistica (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
UO Urologia (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico con contestuale ridenominazione da UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria Ospedaliera e Territoriale - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)
UO Chirurgia Maxillo Facciale del trauma e odontoiatria (SS)	Struttura Semplice (SS)	UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico con contestuale ridenominazione da UO Odontoiatria (SS)
UO Chirurgia Polispécialistica in pazienti con gravi disabilità (SS)	Struttura Semplice (SS)	UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
UO Chirurgia Plastica (SS)	Struttura Semplice (SS)	UO Rete Chirurgia del Volto e Odontoiatria - Percorso Trauma e gravi disabilità' (SC)	Trasferimento dal Dipartimento Chirurgico
UO Chirurgia Senologica (SSD)	Struttura Semplice Dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Oncologico
UO Ortopedia e Traumatologia (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Emergenza
UO Ortopedia dell'Appennino (SC)	Struttura Complessa (SC)	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Emergenza
UO Chirurgia Ortopedica in elezione e a medio bassa complessità (SSD)	Struttura Semplice Dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Emergenza
UO Chirurgia Vertebrale d'urgenza e del Trauma (SSD)	Struttura Semplice Dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento dal Dipartimento Emergenza

Nuovo assetto organizzativo del DIPARTIMENTO EMERGENZA			
decorrenza 01/07/2021			
DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Rianimazione ed Emergenza Territoriale Bologna (SC)	struttura complessa	Dipartimento Emergenza	Ridenominazione da UO Anestesia - Rianimazione ed Emergenza Territoriale 118 Bologna (SC)
Programma di Terapia Intensiva polivalente per l'emergenza del territorio	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Rianimazione ed Emergenza Territoriale Bologna (SC)	invariato
UO Governo dei blocchi operatori e Anestesia Sud (SC)	struttura complessa	Dipartimento Emergenza	Trasferimento dal Dipartimento Servizi e contestuale ridenominazione da UO Anestesia sud (SC)
UO Anestesia Ostetricia - Ginecologia (SS)	struttura semplice	UO Governo dei blocchi operatori e Anestesia Sud (SC)	Trasferita in afferenza alla ridenominata UO Governo dei blocchi operatori e anestesia sud (SC)
UO Anestesia Bazzano (SS)	struttura semplice	UO Governo dei blocchi operatori e Anestesia Sud (SC)	Trasferita dal Dipartimento Servizi in afferenza alla ridenominata UO Governo dei blocchi operatori e anestesia sud (SC)
UO Anestesia Porretta e Vergato (SS)	struttura semplice	UO Governo dei blocchi operatori e Anestesia Sud (SC)	Trasferita dal Dipartimento Servizi in afferenza alla ridenominata UO Governo dei blocchi operatori e anestesia sud (SC)
UO Terapia Intensiva OM e HUB maxi emergenze (SC)	struttura complessa	Dipartimento Emergenza	Istituzione SC con contestuale assorbimento delle funzioni del Programma di Terapia Intensiva medico-chirurgica della rete ospedaliera
UO PS e Medicina Urgenza OM (SC)	struttura complessa	Dipartimento Emergenza	invariata
UO Medicina Urgenza (SS)	struttura semplice	UO PS e Medicina Urgenza OM (SC)	invariata
UO PS - Emergenza Territoriale Spoke (SC)	struttura complessa	Dipartimento Emergenza	invariata
UO PS - Emergenza Territoriale Budrio (SS)	struttura semplice	UO PS - Emergenza Territoriale Spoke (SC)	invariata
UO PS - Emergenza Territoriale Bentivoglio (SS)	struttura semplice	UO PS - Emergenza Territoriale Spoke (SC)	invariata
UO PS - Emergenza Territoriale Bazzano (SS)	struttura semplice	UO PS - Emergenza Territoriale Spoke (SC)	invariata
UO PS Vergato (SS)	struttura semplice	UO PS - Emergenza Territoriale Spoke (SC)	invariata
UO PS Porretta (SS)	struttura semplice	UO PS - Emergenza Territoriale Spoke (SC)	invariata
UO Anestesia, Terapia Intensiva Nord e terapia del dolore (SC)	struttura complessa	Dipartimento Emergenza	Trasferita dal Dipartimento Servizi
UO Anestesia San Giovanni in Persiceto (SS)	struttura semplice	UO Anestesia, Terapia Intensiva Nord e terapia del dolore (SC)	Trasferita dal Dipartimento Servizi
UO Anestesia Budrio (SS)	struttura semplice	UO Anestesia, Terapia Intensiva Nord e terapia del dolore (SC)	Trasferita dal Dipartimento Servizi
Programma Terapia del dolore	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Anestesia, Terapia Intensiva Nord e terapia del dolore (SC)	istituzione programma
UO Centrale Operativa 118 Area Omogenea Emilia Est (SSD)	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Emergenza	invariata
Programma Centro Regionale 118	Programma con incarico equiparato a struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Emergenza	invariato

UO Ortopedia e Traumatologia (SC)	struttura complessa	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche
UO Ortopedia dell'Appennino (SC)	struttura complessa	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche
UO Chirurgia Ortopedica in elezione e a medio bassa complessità (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche
UO Chirurgia Vertebrale d'Urgenza e del Trauma (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche
UO Chirurgia del Trauma (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Generali	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Generali
Programma di Terapia Intensiva medico-chirurgica della rete ospedaliera	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Anestesia - Rianimazione ed Emergenza Territoriale 118 Bologna (SC)	Programma soppresso con contestuale trasferimento delle funzioni alla costituenda UO Terapia intensiva OM e HUB maxi-emergenze
UO Percorso Chirurgico Piastra Blocchi Operatori (SS)	struttura semplice	UO Anestesia - Rianimazione ed Emergenza Territoriale 118 Bologna (SC)	Soppressa con contestuale trasferimento delle funzioni alla ridenominata UO Governo dei blocchi operatori e anestesia sud (SC)

ALLEGATO 5

Nuovo assetto organizzativo del DIPARTIMENTO DELLA DIAGNOSTICA E DEI SERVIZI DI SUPPORTO

RIDENOMINAZIONE DA DIPARTIMENTO SERVIZI

decorrenza 01/07/2021

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Radiologia (SC)	struttura complessa	Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto	Invariata
UO Radiologia Pianura (SS)	struttura semplice	UO Radiologia (SC)	Invariata
UO Radiologia dell'Appennino (SS)	struttura semplice	UO Radiologia (SC)	Invariata
UO Laboratorio Unico Metropolitano (SC)	struttura complessa	Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto	Invariata
UO Immunologia clinica (SS)	struttura semplice	UO Laboratorio Unico Metropolitano (SC)	Istituzione struttura
UO Biochimica (SS)	struttura semplice	UO Laboratorio Unico Metropolitano (SC)	Ridenominazione da UO Biochimica e Spoke Sant'Orsola (SS)
Programma Attività diagnostica decentrata di patologia clinica	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Laboratorio Unico Metropolitano (SC)	Invariato
Programma Ematologia, Coagulazione e Biologia clinica	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Laboratorio Unico Metropolitano (SC)	Invariato
UO Banca delle Cornee (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto	Diversa qualificazione da struttura semplice in afferenza alla UO Laboratorio Unico Metropolitano (SC) a struttura semplice dipartimentale
Programma governo domanda e offerta medicina laboratorio e punti prelievo	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Laboratorio Unico Metropolitano (SC)	Istituzione programma
UO Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SC)	struttura complessa	Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto	Invariata
UO Centro di lavorazione e validazione biologica (SS)	struttura semplice	UO Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SC)	Istituzione struttura
Programma medicina trasfusionale di Area Metropolitana	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	UO Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SC)	Istituzione programma
UO Raccolta Sangue (SS)	struttura semplice	UO Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SC)	Invariata
UO Stewardship Antimicrobica (SC)	struttura complessa	Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto	Istituzione struttura
UO Fisica Sanitaria (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto	Invariata
UO Processi di E - Care (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto	Invariata
Programma Aziendale Violenza e Medicina di Genere	Programma con incarico equiparato a struttura semplice	Dipartimento della diagnostica e dei servizi di supporto	Invariato

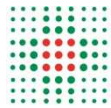
UO Anestesia Sud (SC)	struttura complessa	Dipartimento Servizi	Traferimento al Dipartimento Emergenza e contestuale ridenominazione in UO Governo dei blocchi operatori e Anestesia sud (SC)
-----------------------	---------------------	----------------------	---

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Anestesia Bazzano (SS)	struttura semplice	UO Anestesia Sud (SC)	Trasferimento al Dipartimento Emergenza in afferenza alla UO Governo dei blocchi operatori e Anestesia sud (SC)
UO Anestesia Porretta e Vergato (SS)	struttura semplice	UO Anestesia Sud (SC)	Trasferimento al Dipartimento Emergenza in afferenza alla UO Governo dei blocchi operatori e Anestesia sud (SC)
UO Anestesia, Terapia Intensiva Nord e terapia del dolore (SC)	struttura complessa	Dipartimento Servizi	Trasferimento al Dipartimento Emergenza
UO Anestesia San Giovanni in Persiceto (SS)	struttura semplice	UO Anestesia, Terapia Intensiva Nord e terapia del dolore (SC)	Trasferimento al Dipartimento Emergenza
UO Anestesia Budrio (SS)	struttura semplice	UO Anestesia, Terapia Intensiva Nord e terapia del dolore (SC)	Trasferimento al Dipartimento Emergenza
UO Macroarea e Corelab Biochimica e Diagnostica Proteica (SS)	struttura semplice	UO Laboratorio Unico Metropolitano (SC)	Soppressione struttura
UO Medicina Trasfusionale (SS)	struttura semplice	UO Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SC)	Soppressione struttura
UO Immunoematologia (SS)	struttura semplice	UO Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SC)	Soppressione struttura

ALLEGATO 6**Nuovo assetto organizzativo del Dipartimento ONCOLOGICO**

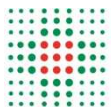
decorrenza 01/07/2021

DENOMINAZIONE STRUTTURA/PROGRAMMA	TIPOLOGIA	AFFERENZA	TIPO MODIFICA
UO Radioterapia (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	invariata
UO Senologia (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	invariata
UO Psicologia Ospedaliera (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	invariata
UO Oncologia OB (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	invariata
UO Endoscopia Toracica (SC)	struttura complessa	Dipartimento Oncologico	invariata
UO Chirurgia Senologica (SSD)	struttura semplice dipartimentale	Dipartimento Chirurgie Specialistiche	Trasferimento al Dipartimento Chirurgie Specialistiche

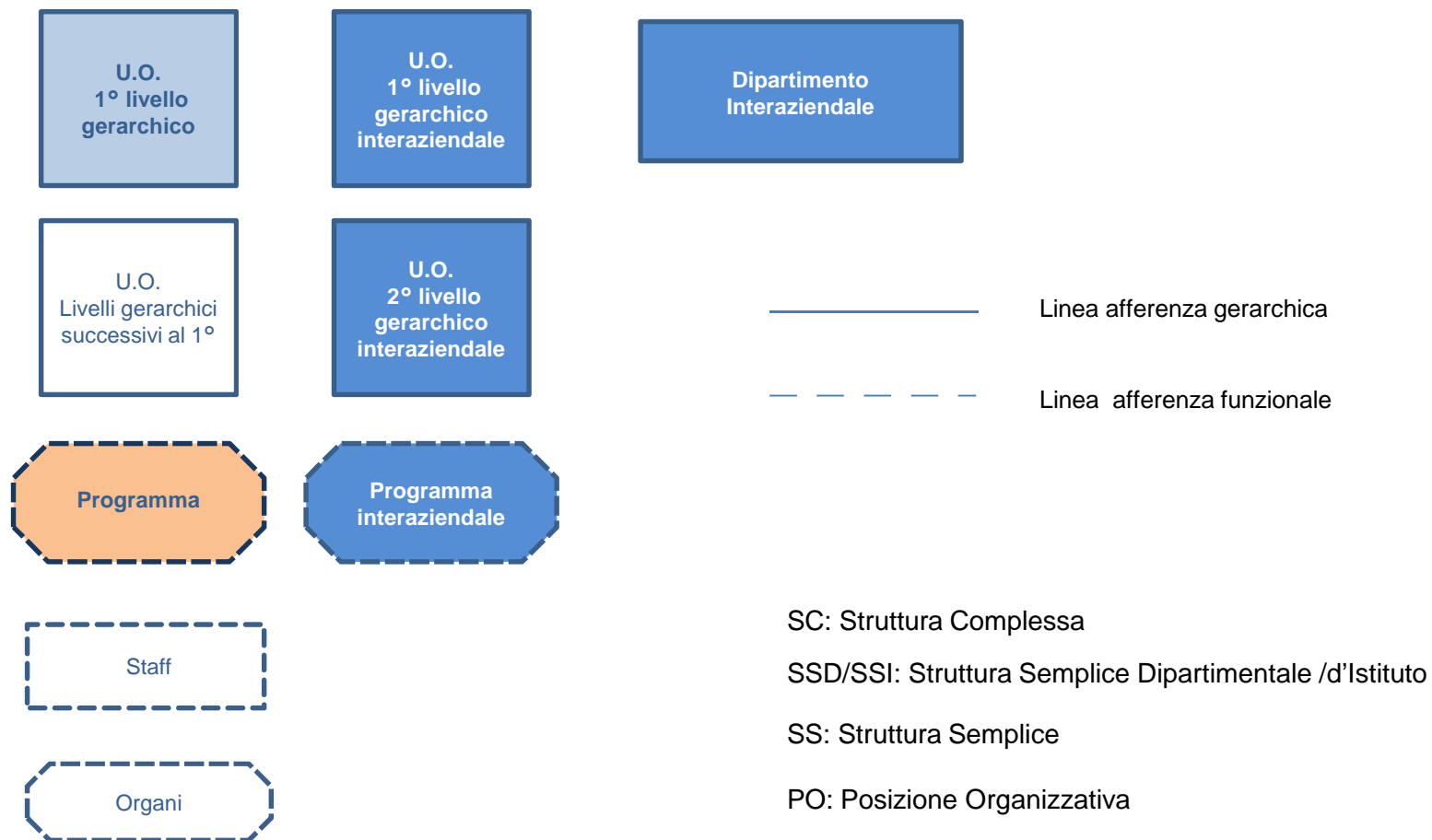


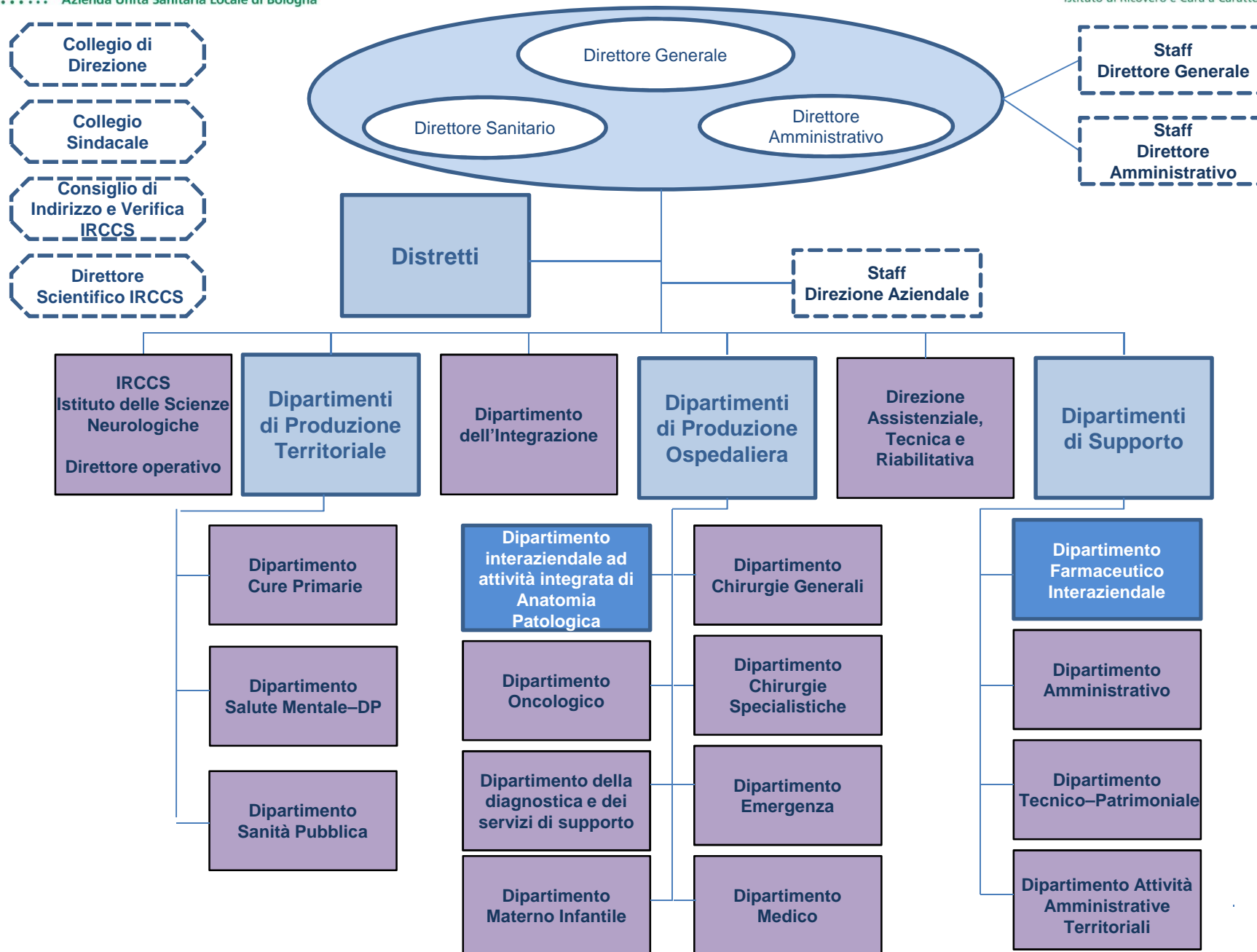
Regolamento di Organizzazione Aziendale Parte II ORGANIGRAMMI

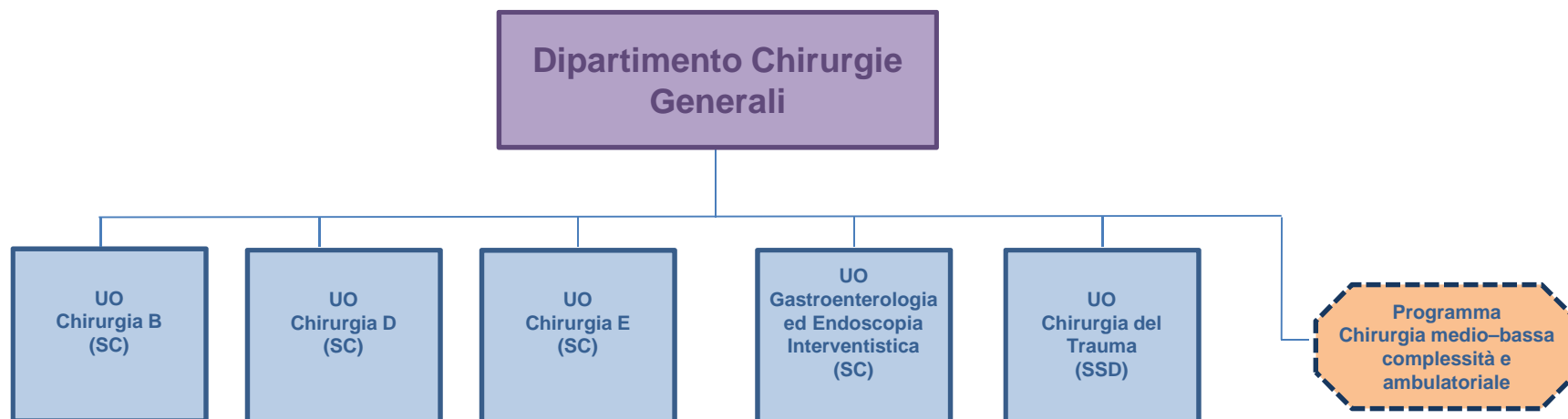
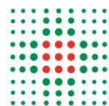
NUOVO ASSETTO ORGANIZZATIVO AL 01/07/2021

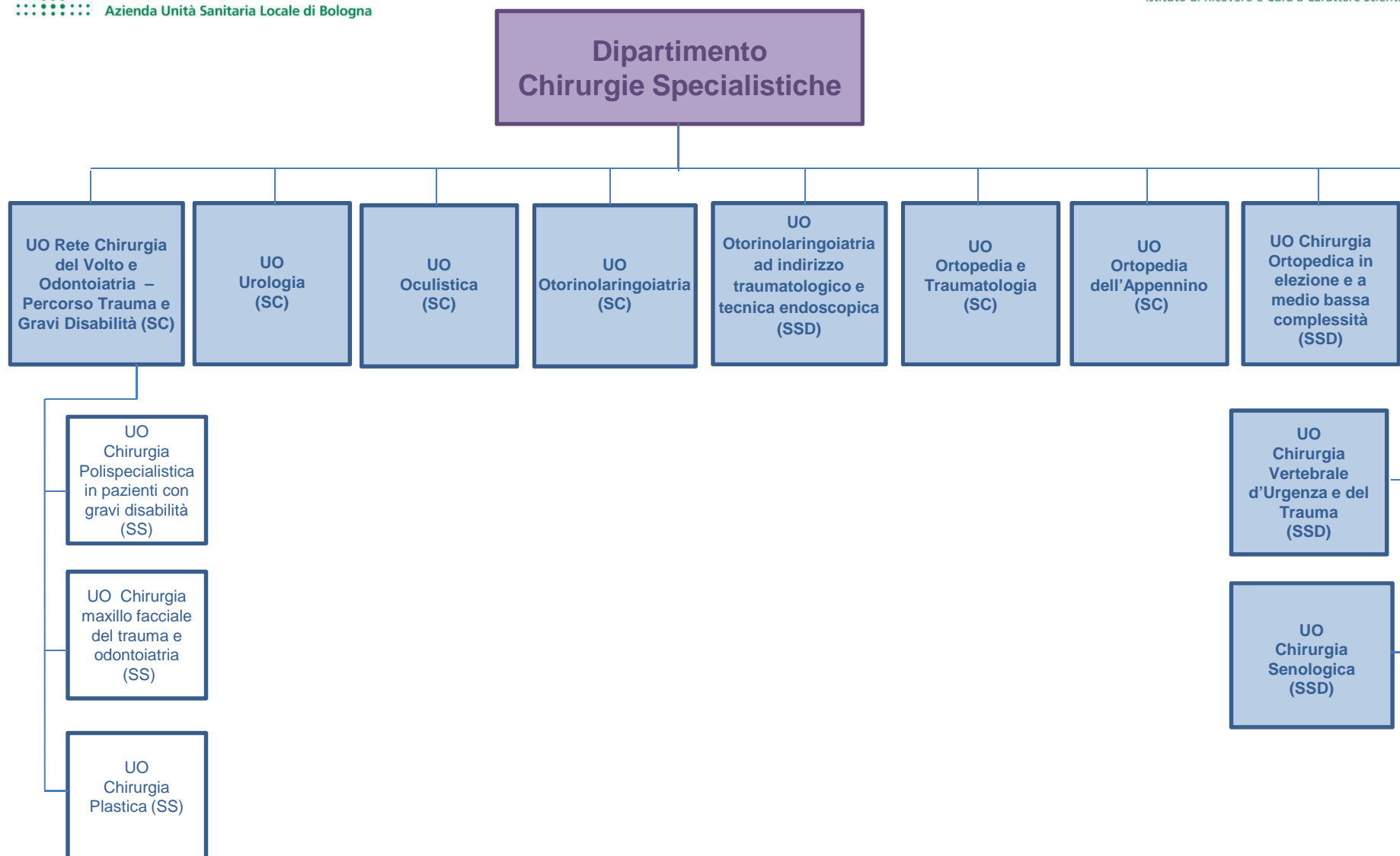
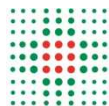


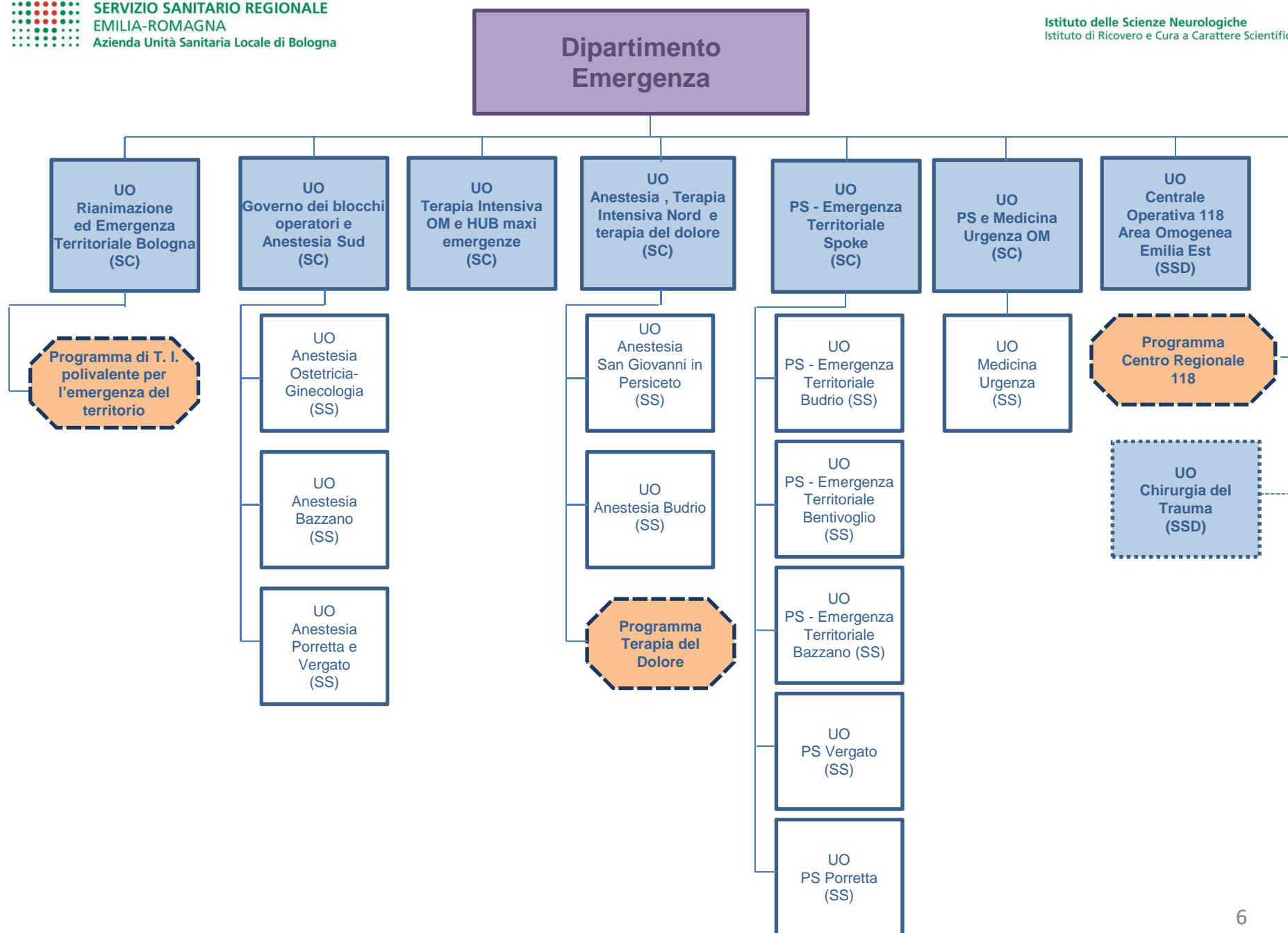
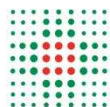
LEGENDA ORGANIGRAMMI

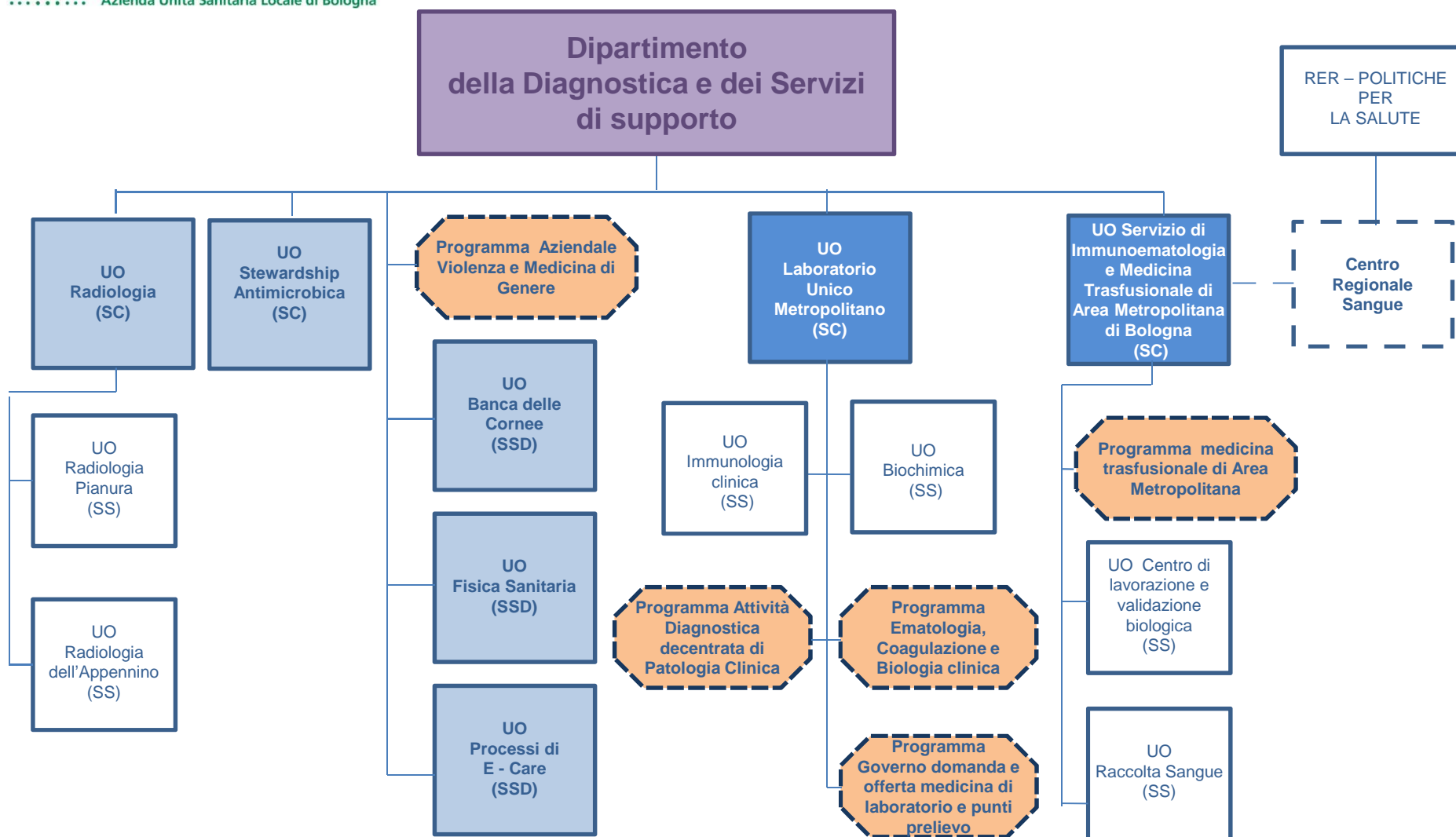
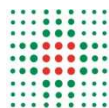


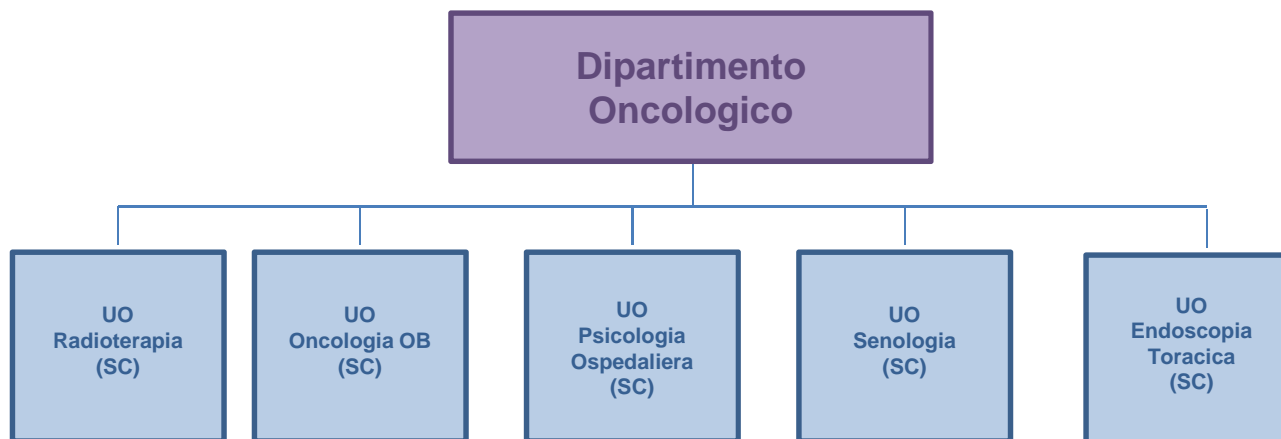
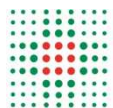












Denominazione programma: Programma Terapia del Dolore

Incarico equiparato a: struttura semplice

UOC di afferenza: Anestesia Terapia intensiva Nord e Terapia del Dolore

PREMESSA:

Il dolore è una esperienza ubiquitaria la cui prevalenza nella popolazione generale in Italia è di circa il 20%. E' frequente causa di disabilità e peggioramento della qualità di vita le cui conseguenze economiche, familiari e sociali diventano sempre più significative anche in considerazione dell'invecchiamento progressivo della popolazione. La presa in carico dei pazienti con dolore cronico è una priorità di salute.

Lo sviluppo delle reti di terapia del dolore è previsto dalla legge 38 del 15/3/2010 (Disposizioni per garantire l'accesso alle cure palliative e alla terapia del dolore) e dai successivi provvedimenti attuativi che prevedono il coordinamento della rete a livello regionale e aziendale, l'integrazione sanitaria e socio sanitaria, il potenziamento dei rapporti tra le equipe operanti a livello ospedaliero e le attività territoriali della Medicina Generale.

- Visto il DGR 11/11/2014 "assetto della rete di Terapia del dolore della RER" che individua centri HUB & spoke (HUB al di fuori dell'area metropolitana di Bologna)
- Visto il GPG/2015/1133 che individua le figure competenti nel campo della Terapia del dolore (Disciplina Anestesia e Rianimazione) e delle Cure Palliative
- Vista la nota PG 59346 19/5/2016 che da indicazioni al rafforzamento della rete di Terapia del dolore (attività di ricovero e formazione dei professionisti)

Si rende evidente la necessità di ampliare ed estendere le attività di Terapia del dolore già in parte presenti all'interno dell'AUSL Bologna.

In accordo con la Direzione Aziendale si procede nel 2018 alla inaugurazione della nuova sede al Bellaria e alla stesura del progetto di "Potenziamento rete Aziendale di Terapia del Dolore" (PG 57354 del 13/5/2019)

L'approvazione e la messa in atto del progetto ha consentito di attivare ambulatori di Terapia del dolore presso i presidi Ospedalieri di Bentivoglio, Bazzano e Vergato-Porretta e di incrementare a oggi le prestazioni di I e soprattutto di II livello di oltre il 50% e di rendere operative procedure chirurgiche in regime di DH in sala operatoria.

L'ulteriore rafforzamento e strutturazione della rete, la prospettiva di implementare nuove e più avanzate procedure chirurgiche antalgiche, la necessità di attivare posti letto di DO richiedono una maggiore visibilità metropolitana e una gestione centralizzata, autonoma e dedicata per cui si propone la individuazione di un responsabile di Programma Aziendale per la Terapia del Dolore

AMBITI DI RESPONSABILITA':

- Coordinamento e ampliamento della rete aziendale di Terapia del dolore con omogeneizzazione dei percorsi diagnostico-terapeutici in collaborazione con Chirurghi generali e specialisti, Fisiatri, Neurologi, Neurochirurghi, Neuroradiologi, Oncologi, Ortopedici, Psicologi Clinici, Palliativisti, Reumatologi, Medici di Medicina Generale, Farmacisti e Area assistenziale e riabilitativa
- Sviluppo e implementazione delle tecniche chirurgiche antalgiche di II e III livello: neuromodulazione periferica (radiofrequenza) e centrale (impianto stimolatori), epiduroscopia, impianto di pompe per neuromodulazione farmacologica, procedure diagnostiche e trattamenti farmacologici avanzati, etc.. in regime DH e DO
- Rendicontazione dello stato di avanzamento del programma e dei dati di attività
- Valorizzazione e sviluppo dell'integrazione multiprofessionale nei percorsi diagnostico terapeutici specifici: lombalgia, cervicotalgia, osteoartrosi, fibromialgia, dolore neuropatico, dolore oncologico, dolore cronico post-chirurgico

- Gestione delle risorse professionali assegnate al Programma;
- Elaborazione progetti di studio e ricerca clinica
- Gestione delle risorse strutturali, tecnologiche e materiali affidate;
- Collaborazione con le UU.OO. e con i livelli istituzionali di diretto riferimento.

COMPETENZE E ATTIVITA'

- Esperienza e aggiornate competenze in ambito scientifico nell'area di Terapia del dolore: Corsi e Convegni in qualità di docente e relatore; pubblicazioni su riviste indicizzate
- Esperienza operativa di almeno 3 anni di attività diagnostica e terapeutica avanzate a cui si applica l'attività del programma
- Competenze esperte di procedure antalgiche eco e radio guidate
- Capacità di gestione e aggregazione del Team

MODALITÀ OPERATIVE

- Sede principale: Centro Terapia del Dolore Ospedale Bellaria
- Sedi secondarie: Ambulatori attivi presso Ospedale di Bentivoglio, Ospedale di Bazzano, Ospedale di Porretta/Vergato e Ambulatorio da attivare presso Ospedale Maggiore

Risorse Professionali:

- 3 Medici Anestesisti dedicati compreso il Responsabile di Programma afferenti alla UOC Anestesia Terapia Intensiva Nord e Terapia del Dolore.
- 4 Medici Anestesisti (20% pro-capite) afferenti anche ad altre UOC aziendali.

Responsabile del Programma:

Dirigente medico di Anestesia e Rianimazione afferente alla UOC

Altre risorse:

3 Infermieri dedicati e formati

1 operatore amministrativo in condivisione con UOC

Posti letto di DO

Da attivare per l'esecuzione delle procedure di III livello da effettuare in una 3° Sala Operatoria dedicata

Ambulatori/Day Hospital (DH)/Day Service (DS):

2 ambulatori attivi Ospedale Bellaria tutti i giorni; 2 Sale operatorie/sett in DH; 2 ambulatori/sett Agopuntura

1 ambulatorio attivo 4 gg/sett Bentivoglio

1 ambulatorio attivo Bazzano/Porretta 2 gg/sett

1 ambulatorio da attivare Ospedale Maggiore secondo modalità da definire

BUDGET BENI DI CONSUMO

Per i beni di consumo strettamente dedicati alle attività specialistiche individuate è attribuito un budget di cui il titolare del Programma è direttamente responsabile. In particolare saranno definite a budget le risorse relative a:

- * Attrezzature e dispositivi medici da acquisire: 2° ecografo, neurostimolatori centrali e periferici, dispositivi per radiofrequenza, dispositivi per procedure intradiscali, apparecchiatura per PENS, periduroscopio, pompe intratecali, apparecchiatura per ozonoterapia e relativi materiali di consumo
- * Dispositivi per terapie infiltrative
- * Farmaci con richiesta personalizzata ed esteri.
- * Eventuali altri beni soggetti a monitoraggio.

OBIETTIVI

- Riorganizzazione e Potenziamento della rete aziendale di Terapia del dolore per la presa in carico di pazienti da tutto il territorio AUSL Bologna garantendo accesso e uniformità di percorso terapeutico assistenziale
- Attivazione di procedure di III livello in DO, incremento procedure di II livello in DH e attività ambulatoriale di base su tutte le strutture della rete. Mantenimento e regolare revisione dell'attività ambulatoriale di agopuntura in regime istituzionale.
- Riduzione della mobilità passiva verso altre strutture regionali ed extra-regionali per l'esecuzione di procedure di III livello
- Attività di formazione e tutoraggio dei medici strutturati, neoassunti e specializzandi afferenti alle Terapie del dolore nelle diverse strutture.
- Organizzazione di eventi formativi aziendali
- Promozione di eventi comunicativi rivolti alla popolazione
- Integrazione con le strutture di Terapia del dolore AOU e IOR

Ulteriori obiettivi del programma potranno essere oggetto di programmazione annuale nell'ambito del processo di budget.

Denominazione programma: Programma medicina trasfusionale di area metropolitana

Incarico equiparato a: struttura semplice

UOC di afferenza: UO Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna

PREMESSA

Il Programma “Medicina trasfusionale di Area metropolitana” è un’articolazione organizzativa che afferisce alla UOC “Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna” e si applica ad attività sanitarie specialistiche con valenza e complessità significative; ha l'obiettivo di garantire l'unitarietà della programmazione, dell'organizzazione e della valutazione dell'appropriatezza delle richieste nell'ambito delle attività cliniche riferite.

Le attività e le funzioni assicurate dal Programma sono coerenti e pertinenti al mandato affidato dalla Direzione Aziendale, agli obiettivi concordati dal Responsabile del Programma con la Direzione della UOC e del Dipartimento della diagnostica e dei servizi e negoziati annualmente attraverso il processo di Budget dal Responsabile del Programma con la Direzione della UOC.

L'attività sarà rivalutata annualmente e ridefinita in base all'andamento dei volumi di attività e gli obiettivi definiti in seguito.

AMBITI DI RESPONSABILITÀ

La *mission* del Programma, considerata la complessità del Servizio Trasfusionale Metropolitano, è di garantire omogeneità di risposta nei differenti punti di accesso (di seguito descritti), governare e modulare opportunamente le risposte agli *stakeholder* e potenziare le *clinical competence* del personale.

COMPETENZE E ATTIVITÀ

I principali ambiti di attività riguardano le modalità operative e le responsabilità dell'intero processo di Terapia Trasfusionale – dalla formulazione della richiesta al riscontro di avvenuta trasfusione – al fine di garantire l'appropriatezza e la sicurezza della Terapia Trasfusionale e la tracciabilità di tutto il processo, secondo la normativa Europea e Nazionale vigente.

MODALITÀ OPERATIVE

Le attività del Programma coinvolgono tutte le strutture sanitarie pubbliche e private e il domicilio del paziente.

Le prestazioni e le attività offerte dal servizio vengono erogate presso le sedi dell'AUSL di Bologna (Ospedale Maggiore e Ospedale Bellaria) e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (e in rete con AOSP BO e AUSL Imola) tramite l'applicazione di procedure condivise; tali attività verranno condotte, per quanto riguarda le sedute ambulatoriali, attraverso una stretta pianificazione e integrazione con l'UOC di riferimento.

Il personale medico afferente al Programma parteciperà con il personale della UOC alla copertura dei turni di guardia/reperibilità e ogni altra attività assistenziale in ambito trasfusionale dell'azienda a valenza trasversale.

Sede

Le attività ambulatoriali trovano sede presso l'Ospedale Maggiore (Ambulatorio medicina trasfusionale e aferesi terapeutica) e presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli (Ambulatorio medicina trasfusionale, con particolare orientamento alla medicina rigenerativa).

Le attività di assegnazione e distribuzione hanno sede presso Ospedale Maggiore, Ospedale Bellaria e Istituto Ortopedico Rizzoli.

Risorse Professionali

Al Programma è assicurata l'attribuzione funzionale (relativamente al Responsabile del Programma) di risorse professionali identificate sulla base delle competenze maturate e delle attività svolte. Il contributo del personale individuato sarà dimensionato sulla base della programmazione delle attività, definita in funzione delle esigenze e concordata periodicamente con la Direzione della UOC e del Dipartimento. Tale personale dedicherà all'attività del Programma una percentuale del debito orario complessivo, continuando a svolgere la restante parte dell'attività assistenziale nell'UOC di riferimento.

Responsabile del Programma:

Il Responsabile dovrà:

- coordinare tutte le attività di assegnazione di emocomponenti e medicinali plasma-derivati in ambito metropolitano nelle singole sedi di erogazione;
- verificare la corretta applicazione della P03 "Gestione della Terapia Trasfusionale con emocomponenti" e della P019 "Gestione della terapia trasfusionale con plasma-derivati (albumina, fattori della coagulazione)".

Il Responsabile del Programma interagirà pertanto:

- con il Direttore della UOC per quanto riguarda gli aspetti organizzativi, clinici e gestionali (es. programmazione sedute di lavoro, guardie/reperibilità...);
- con il Direttore del Dipartimento e con la Direzione Aziendale per quanto riguarda gli aspetti gestionali;
- con la UO Laboratori (DATEr) per aspetti legati alla condivisione di attività con il personale tecnico-assistenziale;
- con i referenti delle altre sedi metropolitane di Terapia Trasfusionale con afferenza funzionale alla UOC.

Altre risorse

Personale	%
Responsabile del Programma DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	100%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	100%

1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	100%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	100%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	100%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	80%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	80%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	80%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	70%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	70%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	50%
1 DIRIG MEDICO di MEDICINA TRASFUSIONALE	50%
1 DIRIG BIOLOGO	100%
1 DIRIG BIOLOGO	100%
1 DIRIG BIOLOGO	20%

Posti letto

Nessuno

Ambulatori/Attività varie

Elenco attività	N° unità	N° ore totali a settimana
Settore assegnazione e distribuzione sangue OM	2U per 5 giorni per 6 ore 2U per 5 giorni per 6 ore 1U per 2 giorni per 6 ore 1U per 2 giorni per 6 ore 1U per 7 giorni per 12 ore	228
Immunoematologia OM	2U per 6 giorni per 7 ore	84

Ambulatorio Medicina Trasfusionale e Aferesi Terapeutica OM	1U per 5 giorni per 7 ore 1U per 2 giorni per 4 ore*	43
Settore assegnazione e distribuzione sangue IOR	1U per 6 giorni per 3 ore	18
Ambulatorio Medicina Trasfusionale IOR	1U per 5 giorni per 4 ore	20
Settore distribuzione esterna e compensazione intra ed extra regionale	1U per 6 giorni per 7 ore	42
Settore assegnazione	1U per 5 giorni per 3 ore	15
TOTALE		450

*Attività al momento in SimilALP, che si intende stabilizzare.

Le attività riportate in tabella sono previste in funzione di potenziamento del personale (n.3 risorse). Al Programma vengono infatti assegnate attualmente n.12 risorse, rispetto ad una attività prevista per n.15.

BUDGET BENI DI CONSUMO

Per i beni di consumo strettamente dedicati alle attività specialistiche individuate è attribuito un budget di cui il titolare del Programma è direttamente responsabile. In particolare, saranno definite a budget le risorse relative a:

- Farmaci con richiesta personalizzata ed esteri.
- Eventuali altri beni soggetti a monitoraggio.

OBIETTIVI

Per il Programma si propongono i seguenti obiettivi:

- garantire la corretta esecuzione della Terapia Trasfusionale con emocomponenti e medicinali plasma-derivati in coerenza con il dettato normativo e gli standard di sicurezza nelle sedi afferenti;
- garantire le richieste urgentissime di emergenza trasfusionale e la corretta osservazione/applicazione del Protocollo "Trauma Massivo";
- gestire le scorte di emocomponenti e la compensazione presso i SIMT di AVEC e intra ed extra-regionali;
- garantire la corretta consegna, la conservazione e il trasporto degli emocomponenti e medicinali plasma-derivati;
- garantire l'applicazione del Protocollo "Trasfusione Sicura" (richiesta informatica tramite Eliot Web);
- assicurare le attività di Medicina Trasfusionale ambulatoriale sul territorio metropolitano;
- garantire modalità uniformi del processo di assegnazione emocomponenti e plasma-derivati presso il SIMT-AMBO;
- assicurare modalità omogenee e sicure per la trasfusione domiciliare effettuata da parte di servizi terzi in convenzione;

- garantire l'erogazione della Medicina Trasfusionale corretta e sicura presso gli ospedali pubblici e privati dell'Area Metropolitana;
- garantire la buona tenuta e il controllo delle frigo-emoteche situate negli ospedali pubblici e privati dell'Area Metropolitana;
- garantire la registrazione della avvenuta trasfusione ai sensi di legge;
- costituire un Gruppo di Lavoro interaziendale e multidisciplinare per l'appropriatezza di utilizzo delle immunoglobuline e della richiesta di prestazioni di aferesi terapeutica.

Ulteriori obiettivi del programma potranno essere oggetto di programmazione annuale nell'ambito del processo di budget.

Denominazione programma: Programma Governo domanda e offerta medicina di laboratorio e punti prelievo

Incarico equiparato a: struttura semplice

UOC di afferenza: UO Laboratorio Unico Metropolitano

PREMESSA

Il “Programma Governo domanda e offerta medicina di laboratorio e punti prelievo” è un’articolazione organizzativa che afferisce all’ UO Laboratorio Unico Metropolitano del Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di supporto e si applica ad attività sanitarie specialistiche con valenza e complessità significative; ha l'obiettivo di garantire l'unitarietà della programmazione, dell'organizzazione e della valutazione dell'appropriatezza delle richieste nell'ambito delle attività cliniche e di laboratorio riferite.

L'insieme dei processi della Medicina di Laboratorio è legato indissolubilmente alla appropriatezza della prescrizione. Evidenze scientifiche con fermano come la qualità del servizio reso dipenda appunto prevalentemente dalla appropriatezza della prescrizione, ma anche dalla correttezza dell'erogazione del prelievo e della raccolta del campione biologico.

Le indicazioni su tempi e modalità di prelievo sono dettate dalle caratteristiche delle analisi di Medicina di Laboratorio, così come lo sono il catalogo delle prestazioni, la costruzione delle agende di offerta e gli *standard* di servizio. Tali aspetti sono considerati indicatori di qualità e performance dei moderni laboratori di diagnostica dai sistemi di accreditamento e di certificazione.

La gestione centralizzata delle agende, così come la verifica della modalità di erogazione, deve assicurare sul tutto il territorio metropolitano l'omogeneità dell'offerta in termini di equità di accesso alle prestazioni e tipologia di referto prodotto. Diventa quindi sempre più importante la necessità di un governo centralizzato dell'intero percorso, che risponda ai fabbisogni dei numerosi *stakeholder* e che instauri stretti rapporti funzionali sia con i laboratori che erogano le prestazioni sia con i professionisti presenti nelle strutture ambulatoriali di prelievo.

L'istituzione del “Programma Governo della richiesta e offerta medicina di laboratorio e punti Prelievo” formalizza un riferimento valido sia per gli utenti (interni ed esterni) sia per tutti i professionisti che collaborano all'offerta e all'accesso delle prestazioni di Medicina di Laboratorio.

Le attività e le funzioni assicurate dal Programma sono coerenti e pertinenti al mandato affidato dalla Direzione Aziendale, agli obiettivi concordati dal Responsabile del Programma con la Direzione della UOC e del Dipartimento della diagnostica e dei servizi e negoziati annualmente attraverso il processo di Budget dal Responsabile del Programma con la Direzione della UOC.

L'attività sarà rivalutata annualmente e ridefinita in base all'andamento dei volumi di attività e gli obiettivi definiti in seguito.

AMBITI DI RESPONSABILITA'

- Governare l'offerta della Medicina di Laboratorio sui principi di innovazione e sulle evidenze della letteratura;
- Facilitare l'aggiornamento di MMG, PLS e clinici ospedalieri sulla offerta diagnostica;
- Standardizzare i processi riguardanti i flussi di informazioni rivolti alle interfacce del Programma;

- Garantire il percorso formativo-informativo inerente alle attività dei laboratori eroganti;
- Provvedere all'aggiornamento e alla formazione degli operatori dei punti prelievo sulle specifiche delle singole prestazioni;
- Adattare tempestivamente l'offerta alle necessità rilevate, mantenendo l'uniformità dell'accesso sul territorio metropolitano;
- Ottimizzare l'offerta quali e quantitativa delle prestazioni di Laboratorio mediante la compilazione delle agende e la corretta compilazione delle note informative al prelievo e al la raccolta del materiale biologico.

COMPETENZE E ATTIVITA'

- Mirare alla appropriatezza prescrittiva mediante l'introduzione di strumenti informatici, strumenti di divulgazione e comunicazione e mediante incontri con tutti i prescrittori (Interni ed Esterni) in base alle evidenze dei monitoraggi dell'accesso alle prestazioni utilizzando il mezzo della Presa In Carico (PIC) secondo i percorsi e con la collaborazione dei riferimenti già definiti in Azienda;
- Ottimizzare l'accesso alla prestazione di Laboratorio mediante il governo dei cataloghi delle prestazioni anche definendone la modalità di offerta;
- Uniformare le modalità di prelievo fornendo ai prelevatori linee guida univoche e condivise tra i professionisti ed organizzando corsi di aggiornamento;
- Coordinare e controllare la tenuta del sistema di tracciabilità fornendo le indicazioni necessarie alla conservazione, l'utilizzo e invio dei campioni biologici;
- Gestire il rischio con la presa in carico di non conformità di processo ed attuazione di progetti di miglioramento o azioni correttive;
- Pianificare la realizzazione di nuovi progetti grazie alla cooperazione costante con i diversi attori coinvolti;
- Collaborare al corretto flusso informativo dei dati inerenti alle attività;
- Collaborare con il tavolo regionale sulle prestazioni specialistiche ambulatoriali per la definizione ed aggiornamento dei LEA.

MODALITÀ OPERATIVE

Le attività del Programma coinvolgono tutte le strutture di Laboratorio e i Punti Prelievo aziendali.

Le prestazioni e le attività offerte dal servizio vengono erogate presso le sedi dell'AUSL di Bologna in rete con AUSL Imola (per afferenza funzionale) tramite l'applicazione di procedure condivise.

Tutto il personale afferente al Programma parteciperà con il personale della UO Laboratorio Unico Metropolitano (LUM) alla copertura dei turni di guardia/reperibilità e ogni altra attività a valenza trasversale.

Il Programma si avvarrà al suo interno di:

- una linea organizzativa intermedia che favorisca i flussi di informazioni tecniche ed interagisca con le strutture esterne.
- una linea operativa che intervenga tempestivamente e che collabori nel monitoraggio.

Sede principale

Le attività prevedono una sede centrale presso il LUM OM, sede anche dell'ambulatorio "LUM di Patologia clinica specialistica".

Risorse Professionali

Si propone per il Programma l'attribuzione funzionale (al Responsabile) di risorse professionali identificate nella UO Laboratorio Unico Metropolitano sulla base delle competenze maturate e delle attività svolte. Il contributo del personale individuato sarà dimensionato sulla base della programmazione delle attività, definita in funzione delle esigenze e concordata periodicamente con la Direzione della UOC e del Dipartimento. Tale personale dedicherà all'attività del Programma una percentuale del debito orario complessivo, continuando a svolgere la restante parte dell'attività nell'UO LUM.

Responsabile del Programma

Il Responsabile dovrà coordinare tutte le attività descritte (governare progettazione, condivisione e realizzazione dei processi sull'intero territorio metropolitano) e interagirà pertanto:

- con il Direttore del Dipartimento e con la Direzione Aziendale per quanto riguarda gli aspetti gestionali;
- con il Direttore della UO LUM per quanto riguarda gli aspetti organizzativi, clinici e gestionali (es. programmazione sedute di lavoro, guardie/reperibilità...);
- con la UO Laboratori (DATeR) per aspetti legati alla condivisione di attività con il personale tecnico-assistenziale;
- con i Servizi Amministrativi per il coordinamento delle attività in ambito metropolitano;
- con i referenti delle altre sedi equivalenti metropolitane aziendali ed extra-aziendali (es. AUSL Imola).

Altre risorse

Personale	%
Responsabile del Programma DIRIG MEDICO di PATOLOGIA CLINICA (o disciplina equipollente)	100%
1 DIRIG BIOLOGO	70%
1 DIRIG MEDICO/BIOLOGO	50%

Posti letto

Nessuno

Ambulatori/Attività varie

Elenco attività	N° unità	N° ore totali a settimana
Ambulatorio LUM	1U per 5 giorni per 2 ore	10
Coordinamento delle attività quali-quantitative erogate dai punti prelievo e dagli ambulatori che effettuano richieste e prelievi	2U per 5 giorni per 5 ore	50

di diagnostica di laboratorio		
	TOTALE	60

Al Programma vengono attualmente assegnate attualmente n.2,2 risorse, rispetto ad una attività prevista per n.2 (incrementale).

BUDGET BENI DI CONSUMO

Per i beni di consumo strettamente dedicati alle attività specialistiche individuate è attribuito un budget di cui il titolare del Programma è direttamente responsabile. In particolare, saranno definite a budget le risorse relative a:

- Eventuali altri beni soggetti a monitoraggio.

OBIETTIVI

- Collaborare all'aggiornamento dei flussi informativi relativi alle attività erogate;
- Sviluppare supporti informativi di tipo informatico per indicatori di processo, di comunicazione e di tracciabilità (di prelievo e di trasporto);
- Contribuire al monitoraggio e al contenimento dei tempi di attesa alla prestazione.

Ulteriori obiettivi del programma potranno essere oggetto di programmazione annuale nell'ambito del processo di budget.