



## **VERBALE DI ACCORDO SU UTILIZZO RESIDUI DEI FONDI DI CUI AGLI ARTT. 8, 9 E 10 DEL C.C.N.L. 06.05.2010 AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA, PROFESSIONALE TECNICA ED AMMINISTRATIVA**

**(Fondi per la retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento e indennità di direzione di struttura complessa - Fondi per il trattamento accessorio legato alle condizioni di lavoro - Fondi per la retribuzione di risultato e per la qualità della prestazione individuale dirigenza sanitaria, professionale, tecnica e amministrativa)**

Richiamato il verbale di accordo sottoscritto il 2 aprile 2013 avente per oggetto "Utilizzo residui dei fondi di cui agli artt. 8, 9 e 10 del C.C.N.L. 06.05.2010 in applicazione di quanto stabilito nel precedente accordo del 18.04.2012 per l'area della dirigenza sanitaria non medica, professionale tecnica ed amministrativa";

Considerato che nel predetto verbale veniva definito l'utilizzo dei residui presenti nei fondi contrattuali alla data del 31.12.2010, destinando detti residui alla valorizzazione di progetti/processi relativi agli anni 2011 e 2012;

Richiamate le deliberazioni n. 222/2012, n. 125/2013 aventi ad oggetto la determinazione definitiva, a consuntivo, dei fondi contrattuali per gli anni 2010, 2011 e 2012;

Visti gli allegati alla presente Intesa, che costituiscono parte integrante e sostanziale, con cui si prende atto della determinazione dei predetti fondi contrattuali e dei residui presenti nei fondi medesimi alla data del 31.12.2012;

Ritenuto di rinviare a successivi accordi ogni determinazione relativa all'utilizzo dei residui presenti nei fondi 2013, considerato che non è ancora concluso il percorso di liquidazione delle quote incentivanti relative al predetto anno;

Dato atto:

**- PER L' AREA DELLA DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA ED AMMINISTRATIVA**  
dei residui presenti nei fondi contrattuali alla data del 31/12/2012 pari ad Euro 534.949,00

**- PER L' AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA**  
dei residui presenti nei fondi contrattuali alla data del 31/12/2012 pari ad Euro 1.637.339,00

**- PER L' AREA DELLA DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE, DELLA RIABILITAZIONE, DELLA PREVENZIONE E DELLA PROFESSIONE OSTETRICA**  
dei residui presenti nei fondi contrattuali alla data del 31/12/2012 pari ad Euro 15.307,00

**Dato atto** del percorso di individuazione degli obiettivi aziendali, relativi al biennio 2013/2014, di particolare rilievo organizzativo, gestionale, tecnologico, valutati meritevoli di specifica valorizzazione da parte della Direzione Aziendale;

## LE PARTI

condividono le modalità di destinazione delle quote di premio relative agli obiettivi/progetti anni 2013 e 2014 come di seguito esposto:

### **- PER L'AREA DELLA DIRIGENZA PROFESSIONALE, TECNICA ED AMMINISTRATIVA**

La quota di retribuzione di risultato complessiva da erogare per obiettivi/progetti/ anni 2013 e 2014, individuati dalla direzione aziendale in relazione ai prioritari ambiti di attività, ammonta ad Euro 534.949,00.

Gli obiettivi/progetti hanno valenza biennale e sono valorizzati per ciascuna delle annualità in oggetto, in quanto parte delle attività sono state svolte sia nel 2013 che nel 2014. A ciascun Dirigente possono essere riconosciuti massimo due obiettivi/progetti.

Gli obiettivi/progetti sono remunerati, previa verifica finale, sulla base del livello di partecipazione e dell'impegno richiesto, indicato dal responsabile di ciascun progetto, con una differenziazione così definita:

quota 1 - impegno contenuto

quota 2 - impegno elevato

La quota pro-capite unitaria annua deriva dal quoziente tra ammontare dei residui di competenza di ciascun anno, pari a Euro 267.475,00 e numero dei partecipanti agli obiettivi/progetti, in relazione al loro grado di coinvolgimento, proposto dal responsabile di progetto e validato dalla Direzione Aziendale.

### **- PER L' AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA E PER LA DIRIGENZA DELLE PROFESSIONI SANITARIE INFERMIERISTICHE, TECNICHE, DELLA RIABILITAZIONE, DELLA PREVENZIONE E DELLA PROFESSIONE OSTETRICA**

La quota di retribuzione di risultato complessiva da erogare per obiettivi/progetti anni 2013 e 2014, individuati dalla direzione aziendale in relazione ai prioritari ambiti di attività, ammonta ad Euro 1.550.307, ritenuto di mantenere una parte di residuo in considerazione dei potenziali fabbisogni di risorse dovuti sia all'aumento della popolazione dirigente dell' Area, sia per un complessivo bilanciamento delle quote erogabili per l' Area sanitaria e non sanitaria;

Per le aree della Dirigenza Sanitaria e della Dirigenza delle Professioni Sanitarie Infermieristiche, Tecniche, della Riabilitazione, della Prevenzione e della Professione Ostetrica gli obiettivi/progetti hanno valenza biennale e sono valorizzati per ciascuna delle annualità in oggetto, in quanto parte delle attività progettuali sono state svolte sia nel 2013 che nel 2014. A ciascun Dirigente possono essere riconosciuti massimo due progetti.

Gli ambiti di valorizzazione riguardano prioritariamente gli obiettivi di innovazione definiti nei percorsi di programmazione budget 2013-2014

I progetti presentati sono remunerati, previa verifica finale, sulla base del livello di partecipazione e dell'impegno richiesto, indicato dal responsabile di ciascun progetto, con una differenziazione così definita:

quota 1 pari – impegno contenuto

quota 2 pari – impegno elevato

La quota pro-capite unitaria annua deriva dal quoziente tra ammontare dei residui, di competenza di ciascun anno, pari a Euro 750.000 per la Dirigenza Sanitaria e ad Euro 25.153 per la Dirigenza delle Professioni Sanitarie Infermieristiche, Tecniche, della Riabilitazione, della Prevenzione e della Professione Ostetrica e numero dei partecipanti ai progetti, in relazione al loro grado di partecipazione, proposto dal responsabile di progetto e validato dalla Direzione Aziendale.

Le parti condividono inoltre di riconoscere e valorizzare la partecipazione collettiva all'obiettivo di flessibilità organizzativa correlata alla spending review, che ha coinvolto tutte le articolazioni aziendali per quanto attiene le azioni attuate nel periodo 2013-2014.

L'Azienda si impegna a procedere alla liquidazione delle quote di premio di cui sopra entro e non oltre il mese di maggio 2015.

Letto, approvato e sottoscritto  
Bologna, 25 febbraio 2015

**Azienda USL di BOLOGNA**  
FIRMATO

**OO.SS. DIRIGENZA SANITARIA PROFESSIONALE TECNICA  
ED AMMINISTRATIVA**

ANAAO ASSOMED	FIRMATO
CISL FP	FIRMATO
FASSID area AUPI	FIRMATO
FASSID area SiNaFo	FIRMATO
FEDIR SANITA'	NON FIRMATO
FP CGIL	FIRMATO
UIL FPL	FIRMATO

ANALISI RESIDUI FONDI DIRIGENZA PROFESSIONALE TECNICA ED AMMINISTRATIVA

<b>ANALISI RESIDUI PRESENTI NEI FONDI DIRIGENZA PTA A GENNAIO 2015</b>							
	<b>RESIDUO COMPL. AL 31.12.2009</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>TOTALE RESIDUI UTILIZZABILI</b>		<b>ANNO 2013</b>
<b>FONDO POSIZIONE</b>	0	0	229.497	259.815	489.312		212.648
<b>FONDO RISULTATO</b>	137.588	179.469 -	153.016 -	151.284	12.757		84.323
<b>FONDO ACCESSORIE</b>	0	0	17.159	15.721	32.880		17.821
<b>RESIDUI PER ANNO</b>	137.588	179.469	93.640	124.252	534.949		314.792

ANALISI RESIDUI FONDI DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA

<b>ANALISI RESIDUI PRESENTI NEI FONDI DIRIGENZA PROF. SANITARIE INFERMIERISTICHE A GENNAIO 2015</b>									
		<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>TOTALE RESIDUI UTILIZZABILI</b>		<b>ANNO 2013</b>			
<b>FONDO POSIZIONE</b>	-	<b>1.159</b>	<b>15.258</b>	<b>14.099</b>	-	<b>2.867</b>			
<b>FONDO RISULTATO</b>	-	<b>6.233</b>	- <b>5.614</b>	- <b>11.847</b>		<b>3.538</b>			
<b>FONDO ACCESSORIE</b>		<b>5.884</b>	<b>7.171</b>	<b>13.055</b>		<b>7.142</b>			
<b>RESIDUI PER ANNO</b>	-	<b>1.508</b>	<b>16.815</b>	<b>15.307</b>		<b>7.813</b>			

ANALISI RESIDUI FONDI DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA

<b>ANALISI RESIDUI PRESENTI NEI FONDI DIRIGENZA SANITARIA NON MEDICA A GENNAIO 2015</b>								
	<b>RESIDUO COMPL. AL 31.12.2009</b>	<b>ANNO 2010</b>	<b>ANNO 2011</b>	<b>ANNO 2012</b>	<b>TOTALE RESIDUI UTILIZZABILI</b>		<b>ANNO 2013</b>	
<b>FONDO POSIZIONE</b>	491.117	184.006	291.187	366.639	1.332.949		200.454	
<b>FONDO RISULTATO</b>	107.177	60.805 -	124.968 -	57.049 -	14.035		196.503	
<b>FONDO ACCESSORIE</b>	-	96.700	111.824	109.901	318.425		106.209	
<b>RESIDUI PER ANNO</b>	598.294	341.511	278.043	419.491	1.637.339		503.166	

	anno 2004	anno 2005	anno 2006	anno 2007	anno 2008	anno 2009	Residuo al 31/12/2009	anno 2010	anno 2011	anno 2012	anno 2013	anno 2014	anno 2015
FONDO consolidato	1.458.139	1.458.139	1.458.139	1.458.139	1.458.139	1.458.139		1.458.139	1.458.139	1.458.139	1.458.139	1.458.139	1.458.139
Incrementi art.49 c.3 CCNL nov. 05	162.753	162.753	162.753	162.753	162.753	162.753		162.753	162.753	162.753	162.753	162.753	162.753
Decrementi per dir. con anz. Inf. ai 5 anni	-146.970	-146.970	-146.970	-146.970	-146.970	-146.970		-146.970	-146.970	-146.970	-146.970	-146.970	-146.970
Decremento per dir. con anz. sup. ai 5 anni	-473.717	-473.717	-473.717	-473.717	-473.717	-473.717		-473.717	-473.717	-473.717	-473.717	-473.717	-473.717
Inc. Art. 9 c.3 CCNL Lug. 2006	49.644	94.367	100.253	100.253	100.253	100.253		100.253	100.253	100.253	100.253	100.253	100.253
Inc. Art. 9 c.4-5 CCNL Lug. 2006			8.502	8.502	8.502	8.502		8.502	8.502	8.502	8.502	8.502	8.502
Inc. Contratto 17/10/2008				60.561	60.561	60.561		60.561	60.561	60.561	60.561	60.561	60.561
Inc. art. 8 c.2 CCNL 05/2010								40.884	40.884	40.884	40.884	40.884	40.884
Integr. R.E.R. per costo effec. equip. A13/1/2/2003 su base annua	79.858	79.858	79.858	79.858	79.858	79.858		79.858	79.858	79.858	79.858	79.858	79.858
Integr. R.E.R. per omogeneizzazione aziendale			66.045	66.045	66.045	66.045		66.045	66.045	66.045	66.045	66.045	66.045
Spesamento da accessorie (verb. 31/1/2007 e 10/07/2008)			15.000	15.000	15.000	15.000		15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Nuovo fondo rideterminato CCNL Ott. 2008	1.129.707	1.174.430	1.269.863	1.330.424	1.330.424	1.374.950		1.371.308	1.371.308	1.371.308	1.371.308	1.371.308	1.371.308
Residui da anni precedenti	8.004	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
Decurtazione art.8, co 2 bis L.122/2010													
Totale fondo disponibile	1.137.711	1.174.430	1.269.863	1.330.424	1.330.424	1.374.950		1.371.308	1.371.308	1.371.308	1.371.308	1.371.308	1.371.308
Speso a GENNAIO 2015	1.137.711	1.174.430	1.252.350	1.297.630	1.274.566	1.313.458		1.212.338	1.141.811	1.093.232	1.140.399	1.183.530	90.417
Speso in protezione	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	1.175.426
Spesamento al fondo risultato	-0	-0	17.513	32.794	55.858	61.492		158.970	229.497	259.815	212.648	169.518	
Residuo							167.657						
Residuo in protezione							-167.657		229.497	259.815	212.648	169.518	177.621
								0					
								-158.970					



	anno 2004	anno 2005	anno 2006	anno 2007	anno 2008	anno 2009	Residuo al 31/12/2009	anno 2010	anno 2011	anno 2012	anno 2013	anno 2014
FONDO strut.	439.635	439.635	439.635	439.635	439.635	439.635		439.635	439.635	439.635	439.635	439.635
Decorazione CCNL 03/11/2005	-98.100	-98.100	-98.100	-98.100	-98.100	-98.100		-98.100	-98.100	-98.100	-98.100	-98.100
Risorse Regionali aggiuntive	35.505	35.505	35.505	35.505	35.505	35.505		35.505	35.505	35.505	35.505	35.505
Incr. Contr.lli art. 11 e 3 07/2006			31.897	31.897	31.897	31.897		31.897	31.897	31.897	31.897	31.897
Incr. Art. 27 CCNL 17.10.2008				9.241	17.162	17.162		17.162	17.162	17.162	17.162	17.162
Incr. art. 10 CCNL 06/05/2010 (194 dipendenti)						10.519		10.519	10.519	10.519	10.519	10.519
Incr. somme indib. Percep. (voce 404) - art. 53 o 7 Dlgs 165/2001												
Nuovo fondo rideterminato CCNL Orl. 2008	377.040	377.040	408.937	418.178	426.099	436.618		436.618	436.618	436.618	436.618	436.618
Residui anni precedenti	9.040	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Decorazione art.9, co 2 bis L.122/2010												
Totale fondo disponibile	386.080	377.040	408.937	418.178	426.099	436.618		436.618	436.618	420.613	424.493	424.493
Speso a GENNAIO 2015	401.805	428.405	421.147	404.422	460.074	475.202		445.516	589.634	571.897	340.170	200.026
Speso in protezione	0	0	0	0	0	0		0	0	0	371.095	218.210
Residuo	-15.725	-51.365	-12.210	13.756	-33.975	-38.584	-138.103	-8.898	-153.016	-151.284	84.323	
Spostamento dal fondo accessorie							108.034	20.499				
Spostamento dal fondo protezione							167.657	158.970				
Residuo							137.588	179.469	-153.016	-151.284	84.323	
Residuo in protezione												206.283

U.O. C. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE - 3101/2015

Mesi per proiezioni  
11



	anno 2004	anno 2005	anno 2006	anno 2007	anno 2008	anno 2009	Residuo al 31/12/2009	anno 2010	anno 2011	anno 2012	anno 2013	anno 2014
FONDO consolidato	42.785	42.785	42.785	42.785	42.785	42.785		42.785	42.785	42.785	42.785	42.785
Incrementi art.26 CCNL 17.10.2008				6.159	11.437	11.437		11.437	11.437	11.437	11.437	11.437
Spostamento a postazione			-15.000	-15.000	-15.000	-15.000		-15.000	-15.000	-15.000	-15.000	-15.000
Nuovo fondo ridedeterminato CCNL Ott. 2008	42.785	42.785	27.785	33.944	39.222	39.222		39.222	39.222	39.222	39.222	39.222
Residui anni precedenti	4.064	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Totale fondo disponibile	46.849	42.785	27.785	33.944	39.222	39.222		39.222	39.222	39.222	39.222	39.222
Spese a GENNAIO 2015	19.579	20.125	19.187	21.329	20.291	21.261		18.723	22.064	23.501	21.401	20.618
Spese in proiezione	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	22.493
Residuo	27.270	22.660	8.598	12.614	18.931	17.961	108.034	20.499	17.159	15.721	17.821	
Spostamento al fondo Risultato							-108.034	-20.499				
Residuo							0	0	17.159	15.721	17.821	
Residuo in proiezione												16.729

U.O.C. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE - 31/01/2015

Mesi per proiezioni  
11

	anno 2004	anno 2005	anno 2006	anno 2007	anno 2008	2009	Residui al 31/12/2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>FONDO consolidato</b>	1.884.369	1.887.009	1.887.009	1.887.009	1.887.009	1.887.009		1.887.009	1.887.009	1.887.009	1.887.009	1.887.009	1.887.009
Incr. traf. per. Avv.		81.572	81.572	81.572	81.572	81.572		81.572	81.572	81.572	81.572	81.572	81.572
Spostamento da risultato	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000		22.000	22.000	22.000	22.000	22.000	22.000
Incremento art. 49 c.3 CCNL nov. 05	204.617	204.617	204.617	204.617	204.617	204.617		204.617	204.617	204.617	204.617	204.617	204.617
Decremento per dir. con anz. inf. al 5 anni	-152.597	-152.597	-152.597	-152.597	-152.597	-152.597		-152.597	-152.597	-152.597	-152.597	-152.597	-152.597
Decremento per dir. con anz. sup. ai 5 anni	-979.083	-979.083	-979.083	-979.083	-979.083	-979.083		-979.083	-979.083	-979.083	-979.083	-979.083	-979.083
Incr. Art. 9 c.3 CCNL. Lug. 2006	64.239	138.532	150.507	150.507	150.507	150.507		150.507	150.507	150.507	150.507	150.507	150.507
Incr. Art. 9 c.4-5 CCNL. Lug. 2006			15.210	15.210	15.210	15.210		15.210	15.210	15.210	15.210	15.210	15.210
Incr. Contratto 17/02/2008				105.917	105.917	105.917		105.917	105.917	105.917	105.917	105.917	105.917
Incr. art. 8 c.2 CCNL 05/2010						31.159		31.159	31.159	31.159	31.159	31.159	31.159
Integr. R.E.R. per costo effec. equip. Al 31/12/2003 su base annua	10.748	10.748	10.748	10.748	10.748	10.748		10.748	10.748	10.748	10.748	10.748	10.748
Integr. R.E.R. per omogeneizzazione aziendale			20.000	20.000	20.000	20.000		20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Spostamento da accessorio (verb. 31/11/2007 e 10/07/2008)	12.037		70.000	70.000	70.000	70.000		70.000	70.000	70.000	70.000	70.000	70.000
Incr. personale carceri (2 psidolog)					132	527		527	527	527	527	527	527
Nuovo fondo rideterminato CCNL Olt. 2008	1.066.330	1.212.798	1.329.983	1.435.900	1.436.032	1.467.586		1.467.586	1.467.586	1.467.586	1.467.586	1.467.586	1.467.586
Residui da anni precedenti	37.424	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0
Decreazione art.9, co 2 bis L.122/2010													
Totale fondo disponibile	1.103.754	1.212.798	1.329.983	1.435.900	1.436.032	1.467.586		1.467.586	1.467.586	1.451.131	1.451.131	1.451.131	1.451.131
Spese a GENNAIO 2015	1.103.754	1.212.798	1.229.060	1.384.644	1.252.205	1.302.475		1.283.580	1.176.399	1.084.492	1.250.677	1.298.808	99.591
Spese in protezione	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	1.294.682
Residuo	0	0	90.923	51.256	183.827	165.111		184.006	291.187	366.639	200.454	152.323	0
Residuo in protezione	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	156.449

U.O.C. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE - 31/01/2015

Mesi per proiezione

1



	anno 2004	anno 2005	anno 2006	anno 2007	anno 2008	anno 2009	Residuo al 31/12/2009	anno 2010	anno 2011	anno 2012	anno 2013	anno 2014
FONDO strut.	712.738	712.738	712.738	712.738	712.738	712.738		712.738	712.738	712.738	712.738	712.738
Decorazione CCNL 03/11/2005	-196.646	-196.646	-196.646	-196.646	-196.646	-196.646		-196.646	-196.646	-196.646	-196.646	-196.646
Risorse Regionali aggiuntive	69.533	69.533	69.533	69.533	69.533	69.533		69.533	69.533	69.533	69.533	69.533
Incrum. Convenzioni della 532/04 art. 6	10.061	10.061	10.061	10.061	10.061	10.061		10.061	10.061	10.061	10.061	10.061
Spostamento a fondo di postazione	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000		-22.000	-22.000	-22.000	-22.000	-22.000
Incrum. Contr. art. 11 c. 3/7/2006 1° biennio econ.			43.120	43.120	43.120	43.120		43.120	43.120	43.120	43.120	43.120
Spostamento da fondo voci accessorie			40.000									
Spostamento a fondo di postazione (verb. 31/11/2007)												
Scorporo veterinari area nord												
Incr. personale carceri (2 psicologi)					1.000	4.000		4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Integr. Per piano deroghe 2005												
Incr. Art. 27 CCNL 17/10/2008				19.721	36.625	36.625		36.625	36.625	36.625	36.625	36.625
Incr. art. 10 CCNL 06/05/2010 (394 dipendenti)					23.455	23.455		23.455	23.455	23.455	23.455	23.455
Nuovo fondo rideterminato CCNL Ord. 2008	573.686	573.686	656.806	636.527	654.431	680.886		680.886	680.886	680.886	680.886	680.886
Residui da anni precedenti	5.242	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Decorazione art.9, co 2 bis L.122/2010									-8.264		-10.820	-10.820
Totale fondo disponibile	578.928	573.686	656.806	636.527	654.431	680.886		680.886	672.622	672.622	670.066	670.066
Spesa a GENNAIO 2015	543.660	735.955	769.042	728.856	621.162	635.280		620.080	805.854	729.671	473.562	245.067
Spesa in proiezione	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	267.346
Residuo	35.268	-162.269	-112.236	-92.329	33.269	45.605	-252.603	60.805	-124.968	-57.049	196.503	424.998
Spostamento dal fondo accessorie							718.068					
Residuo							107.177					
Residuo in proiezione	0	0	0	0	0	0	0	0	-124.968	0	0	402.720

U.O.C. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE - 31/01/2015

Meati per proiezioni

11

	anno 2004	anno 2005	anno 2006	anno 2007	anno 2008	anno 2009	Residui al 31/12/2009	anno 2010	anno 2011	anno 2012	anno 2013	anno 2014
<b>FONDO consolidato</b>												
Tot Incr. art. 50 e 55 CCNL 03/11/2005	171.165	171.165	171.165	171.165	171.165	171.165		171.165	171.165	171.165	171.165	171.165
Incr. Art. 10 c. 2 CCNL 06/07/2007	25.447	25.447	25.447	25.447	25.447	25.447		25.447	25.447	25.447	25.447	25.447
Spostamento a risultato	-40.000							13.943	13.943	13.943	13.943	13.943
Spostamento a posizione	-12.037		-70.000	-70.000	-70.000	-70.000		-70.000	-70.000	-70.000	-70.000	-70.000
Incrementi art.26 CCNL 17.10.2008				13.142	24.407	24.407		24.407	24.407	24.407	24.407	24.407
Nuovo fondo rideterminato CCNL OIL 2008	144.575	196.612	140.555	133.697	164.962	164.962		164.962	164.962	164.962	164.962	164.962
Residui anni precedenti	85.684	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
Totale fondo disponibile	230.259	196.612	140.555	153.697	164.962	164.962		164.962	164.962	164.962	164.962	164.962
Speso a GENNAIO 2015	45.291	46.761	61.546	59.712	59.670	60.000		68.262	53.138	55.061	58.753	54.812
Speso in protezione	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	59.795
Residuo	184.968	149.852	79.009	93.985	105.292	104.962	718.068	96.700	111.824	109.901	106.209	110.150
Spostamento sul fondo di Risultato							-718.068					
Residuo							0					
Residuo in protezione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	105.167

U.O.C. AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE - 31/07/2015









