

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000340
DATA: 05/10/2021 12:54
OGGETTO: RECEPIMENTO DELLA CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI BOLOGNA E L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI BOLOGNA IRCCS PER LO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI UNIFICATE DELL'AREA PROGETTAZIONE IMPIANTI MECCANICI, ENERGY MANAGER E GESTIONE DEL PATRIMONIO.

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bordon Paolo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Roti Lorenzo - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Ferro Giovanni - Direttore Amministrativo

Su proposta di Gian Carla Pedrazzi - UO Affari Generali e Legali (SC) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01-02]
- [01-01-03]

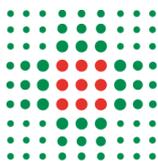
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Dipartimento dell'Integrazione
- Dipartimento Oncologico
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto
- Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere - DAATO
- Distretto Città' di Bologna
- Distretto dell'Appennino Bolognese
- Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)
- Dipartimento Sanità Pubblica
- UO Direzione Attività Socio-Sanitarie - DASS (SC)
- DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa
- Distretto Pianura Ovest
- Distretto Savena Idice
- Dipartimento Emergenza Interaziendale - DEI
-



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- UO Governo dei Percorsi di Screening (SC)
- Dipartimento Chirurgie Specialistiche
- Dipartimento interaziendale ad attivita' integrata di Anatomia Patologica - DIAP
- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale - DFI
- Dipartimento Cure Primarie
- Dipartimento Materno Infantile
- Dipartimento Chirurgie Generali
- Dipartimento Amministrativo
- Dipartimento Medico
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- Distretto Pianura Est
- Distretto Reno, Lavino e Samoggia
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC)
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- UO Anticorruzione e Trasparenza (SC)
- UO Comunicazione (SS)
- UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualita' (SC)
- UO Sviluppo Organizzativo e Coordinamento Staff (SC)
- UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- UO Ingegneria Clinica (SC)
- UO Libera Professione (SC)
- UO Programmazione e Controllo (SC)
- UO Governo dei Percorsi Specialistici (SC)
- UO Committenza e Governo dei Rapporti con il Privato Accreditato (SC)
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche - Comitato Tecnico e Scientifico
- UO Sistemi Informativi Aziendali (SC)

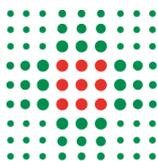
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000340_2021_delibera_firmata.pdf	Bordon Paolo; Ferro Giovanni; Pedrazzi Gian Carla; Roti Lorenzo	66199EE6DDAD130F3D320A0D6F16D5FB D9B60339461CA8B0DADA405C16FDAE78
DELI0000340_2021_Allegato1.p7m:		0273F0D1FEA3E5BC6BA16018AF0097D2 A7BB60BB45E82DC31761BD3BB60092E5
DELI0000340_2021_Allegato2.pdf:		1A718266115D3AC7BE67283F7E221D503 0EF010E02E83919C1A970D7F5EA3800
DELI0000340_2021_Allegato3.p7m:		C8B29B005582719E60068344EF4FC38AF 31619BC0718EB77DF5F193D673C74A5
DELI0000340_2021_Allegato4.pdf:		73DB3363427204455E100C360FE74098D 769C95290E54A1BB69C6ABB716FC97
DELI0000340_2021_Allegato5.p7m:		334143FE59DFE1F2D9B94D1A35465B58E 5748BA8BF627AAD1097EE2F55D8BCCC
DELI0000340_2021_Allegato6.pdf:		3F0BB65E330C4489ED686CF8C1BA8208 76CB1EABE0B62CB75CC670F64CF587F1



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



File

DELI0000340_2021_Allegato7.p7m:

DELI0000340_2021_Allegato8.pdf:

Firmato digitalmente da

Hash

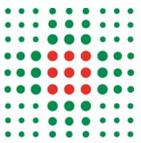
8912537A12C0B33DE6D600A2635F0DA83
D26E033A2413019788575C3F15F5176

B90702DA95E979B47AFFDE3E0AA28BC5
2DB3199FE5FAF0686C49438F5649477C



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: RECEPIMENTO DELLA CONVENZIONE TRA L'AZIENDA USL DI BOLOGNA E L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI BOLOGNA IRCCS PER LO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI UNIFICATE DELL'AREA PROGETTAZIONE IMPIANTI MECCANICI, ENERGY MANAGER E GESTIONE DEL PATRIMONIO.

IL DIRETTORE GENERALE

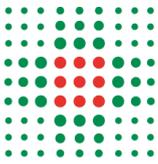
Su proposta della Dott.ssa Gian Carla Pedrazzi, Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, la quale esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti, sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Richiamati:

- l'art. 15 della L. 241/1990 "Accordo fra Pubbliche Amministrazioni" in virtù del quale " ... le amministrazioni pubbliche possono sempre concludere tra loro accordi per lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune ..";
- l'art. 22 ter, comma 4 della L.R. 43/2001 come modificata dalla LR del 20 dicembre 2013 n. 26 recante " Disposizioni urgenti in materia di organizzazione del lavoro nel sistema delle amministrazioni regionali" per il quale, " nei casi di trasferimento o delega di funzioni da o a Enti del Sistema delle Amministrazioni regionali o da altri enti e nei casi di collaborazioni non onerose tra enti del sistema delle amministrazioni regionali, per la gestione stabile di attività di comune interesse, possono essere disposte temporanee assegnazioni di personale, anche in deroga al limite di durata fissato al co. 2.";

Premesso:

- che da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare possibili forme di collaborazione, sia a livello provinciale che di area vasta e che tali azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto";
- che le linee di indirizzo della Regione Emilia-Romagna, approvate con deliberazione n. 199/2013, specificano che le Aziende sono tenute a migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi, avviando un processo di integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, concentrando strutturalmente le funzioni amministrative, tecnico-professionali e sanitarie a prevalente carattere generale e di supporto tecnico-logistico che non influenzano l'esercizio dell'autonomia e della responsabilità gestionale in capo alle direzioni aziendali, ma che possono determinare economie di scala ed economie di processo. Le integrazioni dovranno essere perseguite o su scala di Area Vasta o su scala provinciale; pertanto le Aziende saranno impegnate a sviluppare tali integrazioni con modalità variabile. Le Aziende dovranno provvedere alla riprogettazione dell'insieme dei servizi amministrativi, tecnico-professionali (servizi tecnici, servizi di Ingegneria Clinica, fisica sanitaria e servizi ICT) e sanitari;
-



- che nella logica anzidetta le aziende sanitarie della città metropolitana di Bologna hanno avviato, nel corso degli ultimi anni, numerose esperienze di collaborazione ed integrazione in ambito sanitario e tecnico-amministrativo;
- che con deliberazione n. 284 del 5.8.2019 è stato recepito l'Accordo quadro per lo svolgimento delle funzioni unificate dei Servizi amministrativi, tecnici e professionali con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola-Malpighi, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Imola per come rinnovato, con decorrenza dalla data di originaria sottoscrizione, fino al 24.8.2024;
- che l'Accordo quadro prevede la stipula di specifiche convenzioni contenenti l'individuazione di ciascun Servizio Unico, l'indicazione delle attività ad esso conferite, nonché le relative modalità di funzionamento;

Atteso:

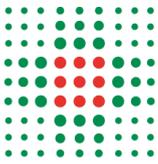
- che l'esperienza maturata con la costituzione, a partire da giugno 2020, di un'unità di crisi tecnico-strutturale di supporto alle Direzioni dell'AUSL di Bologna e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria (nota prot. AUSL n. 60686/2020 e prot. AOU n. 17484/2020) per la gestione dell'emergenza pandemica ha messo in luce, in particolare per gli aspetti legati all'impiantistica meccanica, gli elevati standard operativi raggiunti, nonché gli indubbi vantaggi e le sinergie conseguite da entrambe le Aziende, tanto da ritenere opportuna la creazione di una struttura stabile di livello interaziendale per la progettazione e lo sviluppo degli impianti meccanici;
- che per gli aspetti energetici le Aziende hanno da tempo attivato la condivisione, in area metropolitana, dell'Energy Manager;
- che in tale ambito l'integrazione delle funzioni permette di affrontare in modo omogeneo e condiviso temi specialistici comuni alle due Aziende e, al contempo, recuperare sinergie nella gestione del personale tecnico;
- che, anche per quanto attiene la gestione del patrimonio delle due Aziende, è stato valutato che questa possa essere ricondotta a un governo unitario di livello interaziendale, con indubbi vantaggi in relazione all'ottimizzazione delle risorse vista l'analogia dei processi gestiti;

Dato atto che in data 24 giugno 2021, in sede di Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana è stato presentato ed approvato a maggioranza il Progetto di riorganizzazione delle UU.OO. afferenti le aree tecniche dell'Azienda USL di Bologna IRCCS e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico Sant'Orsola-Malpighi;

Precisato che, in attuazione del suddetto Progetto, le Direzioni sopraindicate hanno sottoscritto una Convenzione specifica con la quale l'Azienda Ospedaliera delega all'Azienda USL, che assume il ruolo di Capofila:

a) le funzioni di progettazione e sviluppo degli impianti meccanici ed energy manager, con l'obiettivo di:

-



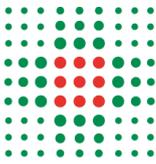
- garantire la pianificazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura impiantistica meccanica (idro-termo-sanitari, condizionamento, riscaldamento, trattamento aria, trattamento acque, produzione e distribuzione gas medicali, antincendio, ecc.), specifici e/o integrati nei piani di sviluppo delle strutture, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali, definendo la programmazione annuale e poliennale degli investimenti (piano investimenti) relativamente agli impianti meccanici di Azienda USL di Bologna e AOU Policlinico di Sant'Orsola;
- garantire l'elaborazione di atti di indirizzo, strategie, programmi di sviluppo e indicazioni operative per l'evoluzione tecnica degli impianti meccanici dei presidi in linea con i più recenti orientamenti in tema di funzionalità, confort ed innovazione dei materiali e dei sistemi, in particolare per gli interventi previsti nei Piani investimenti di Azienda USL di Bologna e AOU Policlinico di Sant'Orsola;
- assicurare il supporto specialistico alla UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC - AUSL) e alla UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti (SC – AOU) nella definizione di strategie gestionali e azioni di monitoraggio e controllo degli impianti meccanici in particolare per quelli critici, quali quelli a servizio di sale operatorie, terapie intensive, dialisi, ivi compresi prevenzione da legionella e gas medicinali;
- assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale delle Aziende, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

b) le funzioni di gestione del patrimonio, con l'obiettivo di:

- assicurare la corretta gestione amministrativa e contrattuale del patrimonio immobiliare e degli immobili in uso, in coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- garantire l'ottimizzazione della gestione economica degli immobili appartenenti al patrimonio da reddito ed attuare le strategie di contenimento delle locazioni passive;
- garantire la programmazione, la gestione e l'attuazione del Programma delle Alienazioni patrimoniali e acquisti di immobili, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali, definendo la programmazione annuale e poliennale delle alienazioni e degli acquisti di immobili (piano investimenti);
- assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale delle Aziende, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Ritenuto pertanto di prendere atto e recepire la Convenzione tra l'Azienda UsI di Bologna e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna IRCCS per lo svolgimento delle funzioni unificate dell'Area Progettazione Impianti Meccanici, Energy Manager e Gestione del Patrimonio, Convenzione il cui testo si allega quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegati da 1 a 4);

Dato atto che la durata della Convenzione di cui sopra viene stabilita con decorrenza dal 1° novembre 2021 e con scadenza al 24 agosto 2024 in relazione alla durata dell'Accordo quadro, con possibilità di ulteriore proroga;



Precisato infine che i contenuti del Progetto di riorganizzazione sono stati rappresentati alle Organizzazioni Sindacali nel corso di specifico incontro in data 27 luglio 2021, nonché ai membri del CUG ("Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni") in data 2 luglio 2021;

Delibera

- 1) di recepire la Convenzione tra l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna IRCCS per lo svolgimento delle funzioni unificate dell'Area Progettazione Impianti Meccanici, Energy Manager e Gestione del Patrimonio, Convenzione il cui testo si allega quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento (Allegati da 1 a 4);
- 2) di precisare che la durata della Convenzione di cui al punto precedente decorre dal 1° novembre 2021 fino al 24 agosto 2024, con possibilità di proroga in relazione alla durata dell'Accordo Quadro recepito con deliberazione n. 284 del 5.8.2019;
- 3) di dare atto che l'Azienda USL di Bologna viene individuata quale azienda Capofila;
- 4) di precisare che la regolazione degli effetti economici derivanti dall'esecuzione della Convenzione di cui al precedente punto 1 è definita nella Convenzione medesima, sulla base di quanto previsto dall'Accordo quadro sopra richiamato di cui alla deliberazione n. 284 del 5.8.2019;
- 5) di dare mandato all'UO Sviluppo organizzativo e Coordinamento Staff per quanto attiene l'aggiornamento del regolamento organizzativo aziendale;
- 6) di trasmettere copia del presente provvedimento a: Collegio Sindacale, Dipartimenti, Distretti, IRCCS, Staff Aziendali, Servizio Unico Contabilità e Finanza (SUMCF), al Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Giuridica del Personale (SUMAGP), Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP), DATER e DASS;

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Gian Carla Pedrazzi

PROP2021-542_Allegato1.p7m.

Anteprima non disponibile.

Probabilmente il file non è convertibile in pdf ed è necessario quindi scaricarlo.

Ai fini di una eventuale pubblicazione sull'Albo On Line: questo file non sarà pubblicato e sarà mostrato questo messaggio al cittadino.



CONVENZIONE PER LO SVOLGIMENTO DELLE FUNZIONI UNIFICATE DELL'AREA
PROGETTAZIONE IMPIANTI MECCANICI, ENERGY MANAGER E
GESTIONE DEL PATRIMONIO.

TRA

Azienda USL di Bologna (C.F. e P.IVA: 02406911202), con sede legale in Bologna via Castiglione 29, in persona del Dr. Paolo Bordon in qualità di Direttore Generale e legale rappresentante dell'Ente di seguito AUSL BO;

E

Azienda Ospedaliero Universitaria – IRCCS (CF. e P.IVA 92038610371) con sede legale in Bologna via Albertoni, 15, in persona della Dr.ssa Chiara Gibertoni in qualità di Direttore Generale e legale rappresentante dell'Ente, di seguito AOU;

PREMESSO CHE:

- ai sensi dell'art. 15 della legge n. 241/1990 e smi, le Pubbliche amministrazioni possono concludere tra loro Accordi per disciplinare lo svolgimento di collaborazione per attività di interesse comune;
- da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare possibili forme di collaborazione, sia a livello provinciale che di area vasta e che tali azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto";
- le linee di indirizzo della Regione Emilia-Romagna, approvate con deliberazione n. 199/2013, specificano che le Aziende sono tenute a migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi, avviando un processo di integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie, concentrando strutturalmente le funzioni amministrative, tecnico-professionali e sanitarie a prevalente carattere generale e di supporto tecnico-logistico che non influenzano l'esercizio dell'autonomia e della responsabilità gestionale in capo alle direzioni aziendali, ma che possono determinare economie di scala ed economie di processo. Le integrazioni dovranno essere perseguite o su scala di Area Vasta o suscala provinciale; pertanto le Aziende saranno impegnate a sviluppare tali integrazioni con modalità variabile. Le Aziende dovranno provvedere alla riprogettazione dell'insieme dei servizi amministrativi, tecnico-professionali (servizi tecnici, servizi di Ingegneria Clinica, fisica sanitaria e servizi ICT) e sanitari;
- pertanto la presente convenzione si colloca nell'ambito delle collaborazioni non onerose (salvo rimborsi di costi per fattori produttivi) tra enti del sistema delle amministrazioni regionali, per la gestione stabile di attività di comune interesse di cui all'articolo 22 ter co. 4 della legge regionale 43/01 come modificata dalla LR del 20 dicembre 2013 n. 26 recante "Disposizioni urgenti in materia di organizzazione del lavoro nel sistema delle amministrazioni regionali" prevede che "nei casi di trasferimento o delega di funzioni da o a Enti del Sistema delle Amministrazioni regionali a o da altri enti e nei casi di collaborazioni non onerose tra enti del sistema delle amministrazioni regionali, per la gestione stabile di attività di comune interesse, possono essere disposte temporanee assegnazioni di personale, anche in deroga al limite di durata fissato al co. 2.";
- in data 05 agosto 2019 è stato sottoscritto tra le Aziende Sanitarie dell'area metropolitana un Accordo Quadro per lo svolgimento delle funzioni unificate dei Servizi amministrativi, tecnici e professionali;

- nel predetto Accordo si demanda ad apposita convenzione specifica la individuazione dei Servizi Unificati (anche eventualmente denominati Servizi Unici) da attuare e la disciplina di dettaglio delle attività da conferire ai medesimi Servizi;
- la presente convenzione viene, dunque, redatta nel rispetto dell'Accordo Quadro, che si intende nella stessa sempre richiamato;
- l'esperienza maturata con la costituzione, a partire da giugno 2020, di un'unità di crisi tecnico-strutturale di supporto alle Direzione dell'AUSL BO e dell'AOU (nota prot. AUSL n. 60686/2020 e prot. AOU n. 17484/2020) per la gestione dell'emergenza pandemica – ha messo in luce, in particolare per gli aspetti legati all'impiantistica meccanica, gli elevati standard operativi raggiunti e gli indubbi vantaggi e le sinergie conseguite da entrambe le Aziende, tanto da ritenere opportuna la creazione di una struttura stabile di livello interaziendale per la progettazione e lo sviluppo degli impianti meccanici;
- per gli aspetti energetici le Aziende hanno da tempo attivato la condivisione, in area metropolitana, dell'Energy Manager;
- in un ambito così specialistico l'integrazione delle funzioni permette di affrontare in modo omogeneo e condiviso temi specialistici comuni alle due Aziende e, al contempo, recuperare sinergie nella gestione del personale tecnico;
- anche per quanto attiene la gestione del patrimonio delle due Aziende si ritiene che questa possa essere ricondotta a un governo unitario di livello interaziendale con indubbi vantaggi in relazione all'ottimizzazione delle risorse vista l'analogia dei processi gestiti;
- la presente convenzione recepisce il Progetto di riorganizzazione delle UU.OO. afferenti alle aree tecniche dell'Azienda USL – IRCCS di Bologna e dell'AOU IRCCS di S. Orsola, secondo quanto risulta dall'allegato 1, parte integrante e sostanziale del presente atto;
- il succitato progetto di cui all'allegato 1, in data 24/06/2021 in sede di Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana, è stato presentato ed approvato a maggioranza, così come rappresentato nello specifico verbale della seduta;
- i contenuti del medesimo progetto sono stati, altresì, oggetto di rappresentazione, nel corso di specifici incontri:
 - o In data 02/07/2021 con il Comitato Unico di Garanzia di AUSL BO e AOU;
 - o In data 27/07/2021 con le OO.SS. di AUSL BO e AOU BO.

**TUTTO CIÒ PREMESSO E CONSIDERATO
SI CONVIENE E SI STIPULA QUANTO SEGUE**

Capo I - Disposizioni generali

**Art. 1
(Oggetto della convenzione)**

1. Con la presente convenzione AOU delega all'AUSL BO, che quindi assume il ruolo di Azienda Capofila:
 - a) le funzioni di progettazione e sviluppo degli impianti meccanici ed energy manager, con l'obiettivo di:
 - garantire la pianificazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura impiantistica meccanica (idro-termo-sanitari, condizionamento, riscaldamento, trattamento aria, trattamento acque,

produzione e distribuzione gas medicali, antincendio, ecc.), specifici e/o integrati nei piani di sviluppo delle strutture, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali, definendo la programmazione annuale e poliennale degli investimenti (piano investimenti) relativamente agli impianti meccanici di Azienda USL di Bologna e AOU Policlinico di Sant'Orsola;

- garantire l'elaborazione di atti di indirizzo, strategie, programmi di sviluppo e indicazioni operative per l'evoluzione tecnica degli impianti meccanici dei presidi in linea con i più recenti orientamenti in tema di funzionalità, confort ed innovazione dei materiali e dei sistemi, in particolare per gli interventi previsti nei Piani investimenti di Azienda USL di Bologna e AOU Policlinico di Sant'Orsola;
- assicurare il supporto specialistico alla UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC - AUSL) e alla UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti (SC – AOU) nella definizione di strategie gestionali e azioni di monitoraggio e controllo degli impianti meccanici in particolare per quelli critici, quali quelli a servizio di sale operatorie, terapie intensive, dialisi, ivi compresi prevenzione da legionella e gas medicinali;
- assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale delle Aziende, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

b) le funzioni di gestione del patrimonio, con l'obiettivo di:

- assicurare la corretta gestione amministrativa e contrattuale del patrimonio immobiliare e degli immobili in uso, in coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- garantire l'ottimizzazione della gestione economica degli immobili appartenenti al patrimonio da reddito ed attuare le strategie di contenimento delle locazioni passive;
- garantire la programmazione, la gestione e l'attuazione del Programma delle Alienazioni patrimoniali e acquisti di immobili, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali, definendo la programmazione annuale e poliennale delle alienazioni e degli acquisti di immobili (piano investimenti);
- assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale delle Aziende, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Art. 2 (Finalità)

1. La gestione unificata delle attività e dei relativi servizi costituisce lo strumento mediante il quale gli enti convenzionati assicurano l'unicità di conduzione e l'ottimizzazione delle procedure, realizzano economie di scala, una razionalizzazione dei costi, garantiscono l'utilizzo più razionale delle risorse umane e tecnico/informatiche disponibili e/o di nuova acquisizione.
2. L'organizzazione dei servizi deve tendere in ogni caso a garantire economicità, efficienza, efficacia e rispondenza al pubblico interesse dell'azione amministrativa, secondo principi di qualità, sviluppo delle professionalità e responsabilità.

Art. 3

(Sede)

1. Le attività si svolgeranno presso le strutture AUSL BO e AOU, negli spazi e locali messi a disposizione dalle parti.
2. Le parti metteranno a disposizione le une delle altre gli spazi, strumenti materiali e strutture già dedicate a tale ambito di tale attività secondo le indicazioni e coordinamento dei responsabili delle UU.OO.

CAPO II – Disciplina sull'organizzazione e funzionamento delle strutture "UO Progettazione impianti meccanici ed energy manager (SC)" e "UO Gestione del patrimonio (SC)".

Art. 4 (Direttori dei servizi unici)

1. La direzione della:
 - a. UO Progettazione impianti meccanici ed energy manager è in capo al Direttore della "UO Progettazione impianti meccanici ed energy manager (SC)" del Dipartimento Tecnico Patrimoniale dell'AUSL BO, il cui incarico dirigenziale verrà valorizzato in ragione di quanto oggetto della presente convenzione, sulla base dei criteri vigenti in AUSL BO.
 - b. UO Gestione del patrimonio è in capo al Direttore della "UO Gestione del patrimonio (SC)" del Dipartimento Tecnico Patrimoniale dell'AUSL BO, il cui incarico dirigenziale verrà valorizzato in ragione di quanto oggetto della presente convenzione, sulla base dei criteri vigenti in AUSL BO.
2. Il Direttore delle strutture interaziendali è individuato sulla base dei criteri e nel rispetto delle procedure di cui all'art. 4 dell'Accordo Quadro.
3. Il Responsabile individuato è incardinato presso l'Azienda Capofila secondo le modalità stabilite nell'art. 6, comma 3 dell'Accordo Quadro.
4. La durata di tale incarico è di cinque anni, rinnovabile, con verifica annuale del raggiungimento degli obiettivi nel rispetto delle finalità dell'incarico.
5. Il Direttore è tenuto al raggiungimento degli obiettivi del Progetto nonché di quelli specifici assegnati dagli Enti aderenti in attuazione della presente convenzione, che saranno oggetto di verifica periodica e valutazione congiunta da parte degli Enti ai sensi dell'art. 6 co. 5 dell'Accordo Quadro per gli effetti delle applicazioni contrattuali e di legge relativi agli incarichi dirigenziali.
6. La valutazione dei Direttori delle UU.OO. verrà condotta dall'Azienda Capofila in relazione al contenuto dell'incarico.
7. In forza della presente convenzione i Direttori delle UU.OO. assumono poteri e responsabilità di gestione di tutto il personale assegnato, ivi incluso il personale assegnato temporaneamente.
8. Il Direttore di ciascuna UU.OO. è responsabile:
 - a. della programmazione e direzione delle attività;
 - b. della organizzazione delle attività in coerenza con i bisogni delle varie Aziende;
 - c. della definizione delle relazioni con le altre Unità Operative;
 - d. dell'impiego delle risorse umane, del controllo dell'orario e firma dei cartellini delle risorse assegnate;
 - e. del corretto utilizzo di tutte le apparecchiature e dei materiali in essere presso le diverse sedi.
9. I Direttori delle UU.OO. sono responsabili della del Budget annuale delle strutture di competenza, quale documento unico, oggetto di negoziazione con le Direzioni delle Aziende convenzionate.

Art. 5

(Risorse umane)

1. Le strutture interaziendali “UO Progettazione impianti meccanici ed energy manager” e “UO Gestione del patrimonio (SC)” garantiscono le attività in forma unificata attraverso il personale assegnato alle medesime attività presso AUSL BO oltre che i professionisti di AOU, di cui all'allegato 2 parte integrante e sostanziale del presente atto.
2. Il personale AOU attualmente assegnato alle attività che, con il presente atto, divengono oggetto di delega alle strutture interaziendali facenti capo all'Azienda Capofila (AUSL BO), viene collocato in assegnazione temporanea presso l'AUSL BO, ai sensi dell'art. 22, ter c. 4 della L.R. 43/01 come modificata dalla L.R. del 20 dicembre 2013 n. 26 per lo svolgimento delle attività di comune interesse oggetto della presente convenzione. I dipendenti AOU interessati dalla presente assegnazione continueranno a garantire alcune attività essenziali compatibili con gli obiettivi della SC Progettazione Impianti Meccanici ed Energy Manager Metropolitano, in collaborazione con la SC Progettazione, Sviluppo e Investimenti, (a titolo esemplificativo e non esaustivo, supporto nella gestione impiantistica e servizio di reperibilità su impianti meccanici).
3. Il personale assegnato alle strutture interaziendali “UO Progettazione impianti meccanici ed energy manager” e “UO Gestione del patrimonio (SC)” svolge prioritariamente l'attività presso la sede di assegnazione prevalente, fatte salve specifiche disposizioni dei Direttori delle strutture per particolari esigenze di servizio e per le finalità della presente convenzione.
4. Il personale AOU svolge prioritariamente l'attività presso la sede di assegnazione prevalente. In caso di disposizione dei Direttori delle strutture, per esigenze di servizio e per le finalità della presente convenzione, il personale assegnato potrà svolgere la propria attività lavorativa presso sedi diverse da quella prevalente.
5. L'attività verrà svolta con garanzia di quanto previsto a tutela del lavoratore con riguardo alle obbligazioni di sicurezza, nonché delle coperture o regimi assicurativi vigenti nell'ambito delle rispettive Aziende; in particolare resta ferma la competenza dell'azienda di dipendenza del lavoratore per quanto attiene la denuncia all'INAIL degli infortuni che dovessero intercorrerli a prescindere dal luogo in cui sono avvenuti.
6. Per gli aspetti riguardanti la responsabilità disciplinare del personale:
 - a. le parti riconoscono in capo al Direttore della UOC l'adozione degli atti di competenza, secondo la normativa vigente e le rispettive regolamentazioni aziendali;
 - b. per gli illeciti di maggiore gravità, le parti riconoscono che la competenza spetta all'UPD delle rispettive Aziende titolari del rapporto di lavoro, fermi gli obblighi di segnalazione da parte dei soggetti responsabili presso le sedi di cui al precedente art.3.
7. In merito alla valutazione del personale dirigente, per il periodo dell'assegnazione è in capo al Direttore della UOC e agli organismi di valutazione delle Aziende, in applicazione dei rispettivi sistemi premianti e di valutazione delle stesse.
8. La sorveglianza sanitaria compete all'Azienda di dipendenza.
9. Il personale sarà dotato degli strumenti di riconoscimento ai fini del controllo delle presenze per l'effettuazione delle attività anche in sedi diverse da quella prevalente previste dalla presente convenzione.
10. L'accesso alla mensa è garantito a tutto il personale afferente alla UOC interaziendale, in tutte le sedi, in relazione all'attività svolta, verrà altresì garantito l'accesso a parcheggi dedicati delle varie strutture, ove presenti. L'accesso al servizio informatico aziendale dovrà essere gestito in maniera funzionale all'attività a gestione unificata.

(Funzionamento dei servizi unici)

1. Le funzioni e attività oggetto della presente convenzione vengono svolte dalle rispettive Aziende Capofila tramite le UU.OO. interaziendali individuate ed alle quali sono demandate tutte le attività, le procedure, gli atti ed i provvedimenti necessari per garantire il raggiungimento degli obiettivi.
2. Gli atti e i provvedimenti relativi alle attività oggetto di delega alle due UU.OO. interaziendali vengono analiticamente elencati negli allegati 3 (cd. Piano deleghe), parte integrante e sostanziale della presente convenzione.
3. Le UU.OO. interaziendali svolgono le funzioni ad esse delegate in modo integrato al fine di garantire la necessaria coerenza, economicità, efficacia ed efficienza.
4. Sono a disposizione dei Direttori gli atti ed i documenti, detenuti dalle strutture degli Enti convenzionati, utili per l'esercizio delle sue funzioni.

Art. 7 (Standard di qualità)

1. Le funzioni verranno rese secondo gli standard qualitativi quantitativi indicati nell'allegato 4.

Capo III - Rapporti tra soggetti convenzionati

Art. 8 (Durata della Convenzione)

1. La durata della convenzione è stabilita, conformemente a quanto previsto dall'art. 16 comma 3 dell'Accordo Quadro nell'ambito di validità dello stesso, dal 01/11/2021 al 24/08/2024 (data di scadenza dell'accordo quadro) salvo proroga.

Art. 9 (Recesso e scioglimento del vincolo convenzionale)

1. Gli Enti possono recedere dalla presente convenzione con un preavviso di almeno tre mesi.

Art. 10 (Rapporti economico-finanziari)

1. In relazione al funzionamento dell'“UO Progettazione impianti meccanici ed energy manager” restano in carico alle rispettive Aziende i costi del personale assegnato. Relativamente al Responsabile Unico il costo è ripartito, utilizzando il driver della superficie lorda degli impianti gestiti, come segue:
 - nella misura del 60% del totale del costo a carico dell'AUSL BO e per la restante parte, nella misura del 40% per l'AOU;
2. In relazione al funzionamento dell'“UO Gestione del patrimonio (SC)” viene ripartito fra le Aziende il costo di tutto il personale assegnato, utilizzando il driver del budget complessivamente gestito:
 - nella misura del 75% del totale del costo a carico dell'AUSL BO e per la restante parte, nella misura del 25% per l'AOU;
3. Quanto qui determinato del presente articolo potrà essere oggetto di revisione annuale e potrà in ogni caso essere aggiornato, con successivi atti, in funzione di cambiamenti organizzativi o di processo.
4. Gli scambi economici relativi a questo accordo sono regolati:
 - a. per la parte relativa agli incarichi sovraziendali attraverso emissione diretta di nota di addebito riguardante le somme a carico dei fondi delle competenze accessorie;
 - b. per le competenze fisse del personale con incarichi sovra aziendali, per le competenze sia fisse che accessorie del restante personale e per gli altri costi,

all'interno del computo per il finanziamento delle funzioni per lo "Sviluppo dei processi di integrazione dei servizi delle Aziende metropolitane e di Area vasta".

Art. 11

(Disposizioni in materia di privacy)

1. In merito alla corretta applicazione del D. Lgs 196/03 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e s.m.i., le parti si impegnano ad osservare le disposizioni previste dal citato Codice e nello specifico convengono quanto segue:

- Le Aziende restano autonomi Titolari del trattamento dei dati;
- Oggetto dell'accordo è lo svolgimento di funzioni istituzionali, nello specifico quelle di cui all'art. 1 della presente convenzione. Alla stessa si applicano, pertanto, gli artt. del Capo II "Regole ulteriori per i soggetti pubblici" del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, avente ad oggetto i principi applicabili a tutti i trattamenti dati effettuati da soggetti pubblici e le disposizioni contenute nel Regolamento regionale n. 1/2014 per quanto riguarda i trattamenti di dati in ambito amministrativo, cioè tutte le operazioni che vengono effettuate utilizzando dati per le finalità amministrative strettamente connesse all'attività di cura;
- I Direttori delle UU.OO. sono individuati da parte di ciascun'Azienda Responsabile del trattamento dei dati.

Vengono di seguito elencati i compiti e le istruzioni che vicendevolmente vengono impartiti da parte di ciascun Titolare del trattamento:

- adempiere alle attività oggetto di convenzione adottando idonee e preventive misure di sicurezza, con particolare riferimento a quanto stabilito dal D. Lgs. n. 196/2003;
- individuare gli Incaricati del trattamento dei dati personali e fornire agli stessi istruzioni per il corretto trattamento dei dati, sovrintendendo e vigilando sull'attuazione delle istruzioni impartite;
- trasmettere all'Azienda competente, con la massima tempestività, le istanze scritte dell'interessato per l'esercizio dei diritti di cui agli articoli 7 e ss del D.Lgs. n. 196/2003, per consentire al titolare del trattamento di dare riscontro all'interessato nei termini stabiliti dal D..Lgs. n. 196/2003;
- adottare un idoneo sistema di gestione delle credenziali di autenticazione e mantenere un adeguato sistema di autorizzazione che, per ogni identificativo utente, riporti la data di attivazione, le funzioni del sistema alla quali l'utente è abilitato e la data di cessione dell'identificativo stesso;
- custodire la documentazione cartacea, prodotta nello svolgimento delle attività oggetto di convenzione, secondo le indicazioni contenute nell'Allegato B del D.Lgs. n. 196/2003 "Trattamenti senza l'ausilio di strumenti elettronici".

Art. 12

(Spese di bollo e registrazione)

1. La presente convenzione viene sottoscritta con firma digitale, giusta la previsione di cui all'art.15, comma 2 bis, della legge n.241/1990 e s.m.i..

2. Imposta di bollo assolta in maniera virtuale – autorizzazione agenzia delle entrate di Bologna nr. 57331/2009;

3. La presente convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso, ai sensi dell'art.10 del DPR n.131/86-Tariffa Parte II: le spese di registrazione sono a carico di AUSL BO .

Art. 13

(Norme transitorie e finali)

1. Per quanto non specificatamente indicato nella presente convenzione, si fa espresso riferimento alla nome vigenti. Per la risoluzione di eventuali controversie che dovessero insorgere tra le parti nell'esecuzione della convenzione, unico Foro competente in via esclusiva è quello di Bologna.

Letto, confermato, sottoscritto

Firma digitale

Paolo Bordon
Direttore Generale
AUSL Bologna

Chiara Gibertoni
Direttore Generale
IRCCS AOU

Il presente atto viene sottoscritto digitalmente ai sensi dell'art. 15 c. 2 bis della L. 241/90

PROP2021-542_Allegato3.p7m.

Anteprima non disponibile.

Probabilmente il file non è convertibile in pdf ed è necessario quindi scaricarlo.

Ai fini di una eventuale pubblicazione sull'Albo On Line: questo file non sarà pubblicato e sarà mostrato questo messaggio al cittadino.





PROGETTO DI RIORGANIZZAZIONE DELLE UU.OO. AFFERENTI ALLE AREE TECNICHE DELL'AZIENDA USL – IRCCS DI BOLOGNA E DELL'AZIENDA OSPEDALIERA UNIVERSITARIA IRCCS DI S. ORSOLA Aggiornamento luglio 2021

1. Premessa

Azienda USL – IRCCS di Bologna

L'attuale assetto organizzativo del Dipartimento Tecnico Patrimoniale (DTP) è la risultante delle decisioni adottate con le delibere n. 95 del 28/03/2018 (*punto a seguente*) e n. 73 del 28/02/2019 (*punto b seguente*); in particolare:

- a. con la prima si è stabilito, *inter alia*:
 - l'accorpamento della "UO Gestione Manutenzione Immobili (SC)" e della "UO Progettazione e Sviluppo Impianti (SC)" nella nuova "UO Manutenzione Immobili e Progettazione e Sviluppo Impianti Meccanici" (SC). Tale riorganizzazione avrebbe consentito, come di fatto è poi avvenuto, di far fronte al trasferimento presso altra azienda del direttore della UO Gestione Manutenzione Immobili, nonché di ottimizzare l'impiego del personale (rappresentato in particolare da periti, precedentemente in carico alle due diverse articolazioni complesse), visto il consistente depauperamento attribuibile a diverse cessazioni dal servizio anche per pensionamenti;
 - il trasferimento della UO Patrimonio (SC) dal Dipartimento Amministrativo al Dipartimento Tecnico Patrimoniale.
- b. con la seconda, oltre a delineare l'assetto complessivo del Dipartimento con la costituzione di nuove Unità Operative (UO), si è provveduto a suddividere le funzioni della UO Patrimonio (SC) attribuendole a più strutture del medesimo Dipartimento a seconda della competenza e specificità della materia.

AOU di Bologna – IRCCS Policlinico di Sant'Orsola

L'attuale assetto organizzativo dell'area è la risultante delle decisioni adottate con le delibere n. 32 del 29/01/2021 (*punto a seguente*) e n. 65 del 22/02/2021 (*punto b seguente*); in particolare:

- a. con la prima si è stabilita, tra l'altro, la cessazione del Dipartimento Tecnico con conseguente afferenza diretta in line al Direttore Amministrativo delle strutture complesse Progettazione, Sviluppo ed Investimenti e Gestione del Patrimonio;
- b. con la seconda si è provveduto:
 - a suddividere le deleghe ai sensi dell'articolo 16 del D.lgs. 81/2008 di competenza delle due strutture complesse interessate dalla riorganizzazione sopra elencate;
 - ad aggiornare l'attribuzione di funzioni, responsabilità e deleghe inerenti alla gestione e adozione di atti amministrativi ai direttori delle due strutture;
 - a riallocare alcuni settori di attività nelle competenze delle suddette strutture.

2. Nuovo assetto organizzativo proposto

L'esigenza di un diverso assetto organizzativo delle aree tecniche delle due Aziende nasce sostanzialmente dalla necessità di:

- far fronte in modo adeguato e tempestivo alle esigenze operative e ai maggiori carichi di lavoro indotti dal contesto profondamente mutato dall'emergenza pandemica,
- promuovere in ambito metropolitano collaborazioni funzionali tra Azienda USL di Bologna (AUSL) e Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico di Sant'Orsola (AOU) per una progressiva razionalizzazione di alcuni settori comuni ad alta specializzazione, con conseguente ottimizzazione di processi e risorse.

2.1 La progettazione e lo sviluppo degli impianti meccanici

L'esperienza maturata con la costituzione, a partire da giugno 2020, di un'unità di crisi tecnico-strutturale - di supporto alle direzioni dell'AUSL e dell'AOU per la gestione dell'emergenza pandemica - ha messo in luce, in particolare per gli aspetti legati all'impiantistica meccanica, gli elevati standard operativi raggiunti e gli indubbi vantaggi e le sinergie conseguite da entrambe le Aziende, tanto da ritenere opportuna la creazione di una struttura stabile di livello interaziendale per la progettazione e lo sviluppo degli impianti meccanici.

Si evidenzia che già per gli aspetti energetici le Aziende hanno da tempo attivato la condivisione dell'Energy Manager.

In un ambito così specialistico siffatta soluzione organizzativa permette di affrontare in modo omogeneo e condiviso temi specialistici comuni alle due aziende e, al contempo, recuperare sinergie nella gestione del personale tecnico. A tal riguardo preme evidenziare che il reclutamento nel settore pubblico di professionisti esperti in materia di impianti meccanici e di energy management risulta particolarmente difficile sia per la carenza rispetto al fabbisogno delle relative professionalità sia per la concorrenza del settore privato.

Per perseguire l'obiettivo infra descritto è necessario apportare alcune modifiche organizzative all'interno delle aree tecniche delle due Aziende in considerazione del loro attuale assetto, in particolare:

- come evidenziato nei precedenti paragrafi, il DTP dell'AUSL contempla le funzioni afferenti alla progettazione degli impianti meccanici e alla gestione delle manutenzioni all'interno di un'unica UO; risulta, quindi, necessario separare funzionalmente la gestione della manutenzione dalla progettazione degli impianti meccanici, ciò sia per rendere omogenee le funzioni previste nella nuova UO Interaziendale sia per un corretto dimensionamento dei carichi di lavoro e di responsabilità;
- nell'area tecnica dell'AOU (come configurata a seguito delle modifiche introdotte da febbraio 2021) le funzioni afferenti alla progettazione degli impianti meccanici sono già previste all'interno della UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti distinte dalla relativa manutenzione, che è confluita nella UO Gestione del Patrimonio. Per le finalità già sopra rappresentate le funzioni legate alla progettazione e allo sviluppo degli impianti meccanici saranno di conseguenza separate dalla UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti.

In sintesi, per le argomentazioni sopra esposte, si propongono le seguenti modifiche organizzative:

- per AUSL:
 - separare la gestione delle manutenzioni dalle funzioni relative alla progettazione degli impianti meccanici, ^(nota 1)
 - assegnare la gestione tecnica e manutentiva di immobili ed impianti all'attuale UO Progettazione, Sviluppo e Gestione Impianti Elettrici, che sarà

- ridenominata “UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC)”,
 - istituire in line alla “UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC)” due strutture semplici, dedicate alla gestione tecnica e manutentiva degli immobili suddivise nei due ambiti territoriali: Ospedali Maggiore-Bellaria e Territorio;
- per AOU
 - separare la progettazione degli impianti meccanici dalle altre attività di sviluppo degli investimenti,
 - assegnare l’afferenza della S.S. attualmente denominata “Settore Strutture e Impianti” all’interno della UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti. La struttura sarà ridenominata “UO Manutenzione Immobili e Impianti (SS)”;
- creare una struttura interaziendale che si occupi per le due aziende (AUSL e AOU) di progettazione e realizzazione/sviluppo degli impianti meccanici; a tale struttura faranno capo anche le funzioni di Energy Manager Metropolitano (per conto oltre che dell’AUSL e dell’AOU anche dell’Istituto Ortopedico Rizzoli e dell’AUSL di Imola). La nuova struttura sarà denominata UO Progettazione Impianti Meccanici e Energy manager Metropolitano (SC interaziendale).

Nota 1: Nelle valutazioni iniziali, che sono state tradotte nel progetto organizzativo (versione giugno 2021), era stata considerata l’istituzione, nel DTP dell’Azienda Usl, di una nuova UO (SC) per la gestione e manutenzione degli immobili. Tale soluzione, tuttavia, viene superata dalla nuova proposta, stante alcune difficoltà operative riscontrate nelle fasi propedeutiche autorizzative.

2.2 Gestione del Patrimonio

Attualmente l’AOU Policlinico Sant’Orsola ha una UO Gestione del Patrimonio (SC) collocata *in line* al Direttore Amministrativo. Su tale struttura potrebbero essere trasferite anche le funzioni relative alla gestione patrimoniale dell’AUSL.

Si ritiene infatti che il tema della gestione patrimoniale possa essere ricondotto a un governo unitario di livello interaziendale con indubbi vantaggi in relazione all’ottimizzazione delle risorse vista l’analogia dei processi gestiti.

La struttura, cui dovrebbe essere conferita l’interaziendalità, potrebbe trovare la propria naturale collocazione all’interno del Dipartimento Tecnico Patrimoniale dell’Azienda USL.

La UO Gestione del Patrimonio (SC Interaziendale) dovrebbe per AOU e AUSL:

- assicurare la corretta gestione amministrativa e contrattuale del patrimonio immobiliare e degli immobili in uso, in coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali; in particolare la stessa dovrebbe occuparsi:
 - della gestione amministrativa, fiscale e tributaria degli immobili di proprietà e di terzi utilizzati ai fini istituzionali, nel rispetto del quadro normativo di riferimento, in materia di imposte dei redditi, comunale sugli immobili, comunale sui rifiuti, di registro e consortili di bonifica (IMU, TARI, Tributi Bonifiche, Consorzi e Passi Carrai),
 - della gestione e coordinamento perizie di stima, stime e valutazioni tecniche finalizzate alla gestione del sistema fiscale,
 - della gestione Cespiti Immobili e delle procedure di ammortamento,
 - della corretta e puntuale approvazione, sottoscrizione, gestione di locazioni e conduzioni attive e passive, provvedendo alla fatturazione e liquidazione canoni di locazione e spese condominiali, alla denuncia dei sinistri, alla sottoscrizione dei verbali di consegna e riconsegna, all’invio di reccesi e disdette, alla valutazione delle cessioni di azienda e all’invio delle lettere di prelazioni,
 - del corretto svolgimento delle procedure di acquisizione e di cessione degli immobili garantendo la congruità e la coerenza delle operazioni di compra-vendita e di locazione, sulla scorta di perizie di stima, indagini di

- mercato e gare ad evidenza pubblica, nel rispetto delle normative di riferimento,
- del corretto espletamento delle procedure di esproprio, vincoli, permuta, costituzione di servitù,
- dell'acquisizione di beni immobili provenienti da donazione o eredità,
- della gestione dei parcheggi,
- dell'aggiornamento elenchi identificativi immobili, concessioni e partecipazione per MEF ex art.2 comma 222 legge 191/2009,
- della vigilanza dei beni da reddito non condotti da terzi;
- garantire l'ottimizzazione della gestione economica degli immobili appartenenti al patrimonio da reddito ed attuare le strategie di contenimento delle locazioni passive;
- garantire la programmazione, la gestione e l'attuazione del Programma delle Alienazioni patrimoniali e acquisti di immobili, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali, definendo la programmazione annuale e poliennale delle alienazioni e degli acquisti di immobili (piano investimenti).

3. Attuazione della riorganizzazione proposta

L'assetto organizzativo come dianzi illustrato è sintetizzato nell'organigramma allegato. Per le UO proposte vengono allegati le schede di incarico che individuano gli ambiti operativi e le connesse responsabilità.

Per AOU l'attuale assetto prevede comprese nella UO Gestione del Patrimonio anche le funzioni di gestione delle manutenzioni edifici ed impianti, in generale, di gestione tecnica di strutture e impianti (comprese antincendio, mobilità, security etc.). A seguito della creazione di una UO Interaziendale che si occuperà della gestione patrimoniale, con le modalità dianzi descritte omogenee per entrambe le aziende, si prevede di far confluire tali funzioni nella UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti dell'AOU.

Si evidenzia che il personale afferente alle UO Interaziendali, proveniente da entrambe le aziende sanitarie, rimarrà dipendente dell'Azienda di appartenenza ma sarà funzionalmente subordinato al Direttore della UO Interaziendale.

Per quanto riguarda l'AUSL, l'organigramma contempla anche una variazione della denominazione delle altre strutture già operative all'interno del DTP, strutture le cui funzioni rimangono sostanzialmente invariate, salvo per gli aspetti di gestione del patrimonio che confluiscono nella citata UO Gestione del Patrimonio (SC); la ridenominazione delle strutture è meramente finalizzata a semplificare i titoli, rendendoli al contempo più coerenti con l'assetto complessivo, in dettaglio:

Nuova denominazione	Vecchia denominazione	Note
UO Programmazione e Coordinamento Investimenti (SC)	UO Progettazione e Sviluppo Edilizio e Patrimonio (SC)	Gli ambiti ed aree di responsabilità rimangono invariati salvo gli aspetti legati alla gestione del patrimonio
UO Progettazione Edilizia (SC)	UO Servizi di Supporto alla Gestione Patrimoniale e alla Progettazione (SC)	Gli ambiti ed aree di responsabilità rimangono invariati salvo gli aspetti legati alla gestione del patrimonio

4. Sviluppi futuri: Gestione di Appalti e Contratti

La gestione degli appalti e dei contratti, in particolare dei lavori pubblici, costituisce un altro ambito che potrebbe essere proposto per una proficua collaborazione strutturata tra le due aziende AUSL e AOU. La materia che disciplina le procedure di affidamento

dei contratti pubblici è particolarmente articolata e complessa sia per la molteplicità degli adempimenti e la laboriosità delle attività che la caratterizzano, sia per l'evoluzione normativa e giurisprudenziale cui è costantemente sottoposta.

Attualmente l'AUSL e l'AOU svolgono le attività riguardanti le procedure di gara per l'affidamento e la stipula dei contratti pubblici di competenza dei servizi tecnici con modalità organizzative autonome.

Dall'analisi dei processi di appalto delle unità operative delle singole Aziende emerge la sostanziale sovrapposibilità degli stessi e quindi la possibilità e l'opportunità di riorganizzare le funzioni unificandole in modo da condividere le esperienze, le professionalità e da perseguire criteri di qualità ed efficienza.

Lo stesso legislatore con la riforma del Codice dei Contratti pubblici caldeggia soluzioni che privilegiano forme di aggregazione e centralizzazione delle procedure di gara consentendo, tra l'altro, di "mettere a sistema" risorse, esperienze e specializzazioni e di conseguire livelli di qualificazione indispensabili per la gestione dei processi più complessi.

L'articolata macchina degli appalti richiede, infatti, strategie organizzative consolidate finalizzate anche al contenimento dei costi; l'obiettivo del legislatore è dunque quello di ridurre la frammentazione degli acquisti, riconoscendo alle stazioni appaltanti la prerogativa di gestire gli appalti di maggiore complessità.

Il sistema di c.d. accreditamento (qualificazione) delle stazioni appaltanti impone una riorganizzazione degli apparati organizzativi; il meccanismo è disegnato dall'art.38 del Codice, la cui entrata in vigore (che coinciderà con il varo delle disposizioni attuative) condiziona l'esperimento delle future procedure di gara.

Il medesimo art.38 infatti stabilisce che:

- solo le stazioni appaltanti qualificate potranno autonomamente bandire le gare, aggiudicare gli appalti, stipulare i relativi contratti;
- solo quelle qualificate per i livelli più elevati potranno acquisire lavori, servizi e forniture relativamente ai contratti più complessi;
- solo quelle in possesso di determinati requisiti potranno conseguire le relative qualificazioni.

Le stazioni appaltanti dovranno, pertanto, contare ai fini del conseguimento di livelli più elevati di qualificazione, (*inter alia*) su:

- strutture organizzative stabili;
- presenza, all'interno dell'articolazione amministrativa, di dipendenti aventi specifiche competenze in rapporto alle attività di gestione degli affidamenti;
- esperienza maturate in rapporto al numero, tipologia, importo e complessità di gare svolte.

La normativa impone, dunque, alle Amministrazioni di valutare le possibili strategie di concentrazione dell'attività di committenza, riducendo le stazioni appaltanti, privilegiando articolazioni professionalmente adeguate e tecnicamente idonee per la gestione di procedure di gara sempre più complesse; i livelli di qualificazione, quando diventeranno operativi, dipenderanno dalle dimensioni delle strutture, dal personale a ciò dedicato e dall'idoneità dello stesso a governare gli strumenti e le procedure di acquisto.

La dimensione organizzativa delle strutture pubbliche nel settore dei contratti pubblici non può pertanto essere trascurata; la costituzione di modelli operativi e gestionali efficienti comporterà il contenimento dei costi e del possibile contenzioso, l'innovazione gestionale, nonché la professionalizzazione del personale.

Pertanto, si propone di approfondire le modalità operative e i contenuti per la creazione di un'unica struttura UO Gare e Contratti (SC Interaziendale), che consenta di perseguire le finalità sopra accennate.

La struttura potrà essere collocata all'interno del DTP dell'AUSL; la scheda di incarico verrà definita in una seconda fase, quando saranno completate le valutazioni e gli approfondimenti organizzativi specifici, con i seguenti punti fermi:

- a tale struttura sarà demandata la gestione delle procedure di gara (fino alla stipula del relativo contratto, questa esclusa) di lavori, servizi e fornitura di competenza dei cd. “*servizi tecnici*” delle due aziende per importi:
 - pari o superiore a 1 milione di euro per i lavori;
 - sopra soglia di rilevanza comunitaria per i servizi e le forniture.
- rimarranno in capo alle singole aziende, in articolazioni da definire:
 - la gestione delle procedure di affidamento di importo inferiore alle suddette soglie economiche;
 - la gestione amministrativa dei contratti nella fase della loro esecuzione.

Sempre a carico delle singole aziende rimarranno le ulteriori funzioni amministrative non attinenti ad appalti e contratti, senza modifiche rispetto alla situazione attuale.

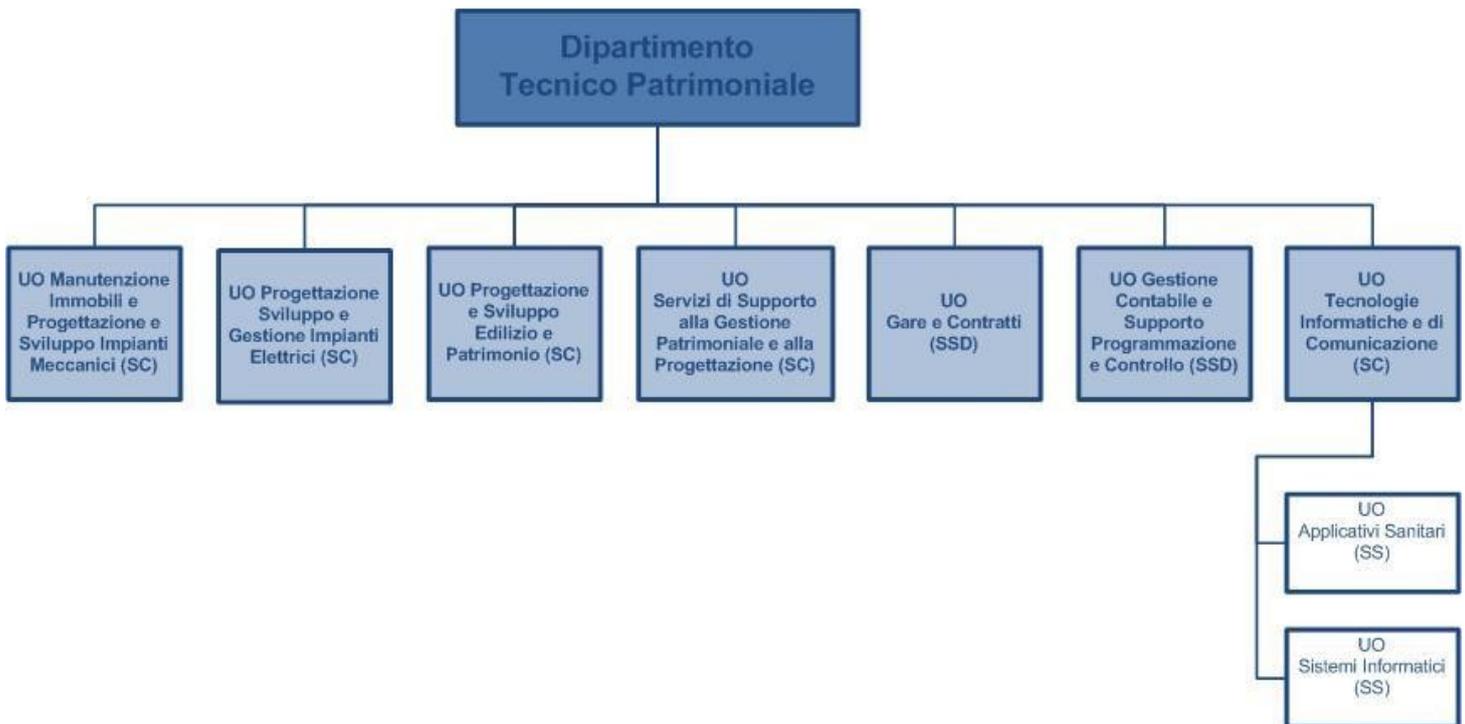
5. Allegati:

- Organigramma attuale del DTP dell’AUSL
- Organigramma attuale delle strutture tecniche dell’AOU
- Nuovo organigramma proposto
- Schede incarichi delle UO:
 - UO Progettazione Impianti Meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC Interaziendale)
 - UO Gestione del Patrimonio (SC Interaziendale)
 - UO Programmazione e Coordinamento Investimenti (SC - AUSL)
 - UO Progettazione Edilizia (SC - AUSL)
 - UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC - AUSL)
 - UO Gestione Contabile e Supporto Programmazione e Budget (SSD - AUSL)
 - UO Gare e Contratti (SSD - AUSL)
 - UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti (SC - AOU)
 - Settore Amministrativo Area Tecnica (SSD - AOU)

Organigrammi

ORGANIGRAMMI ATTUALI

AUSL di Bologna

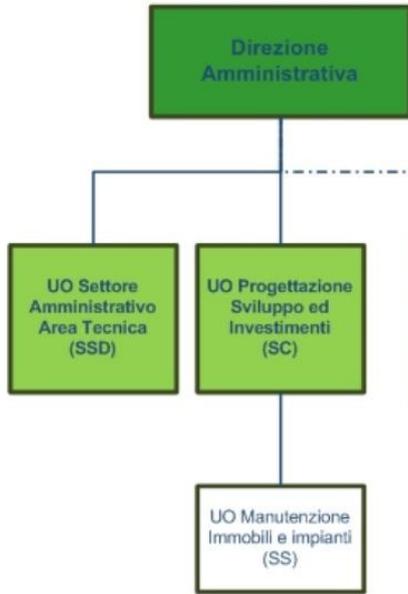


AOU Policlinico S. Orsola

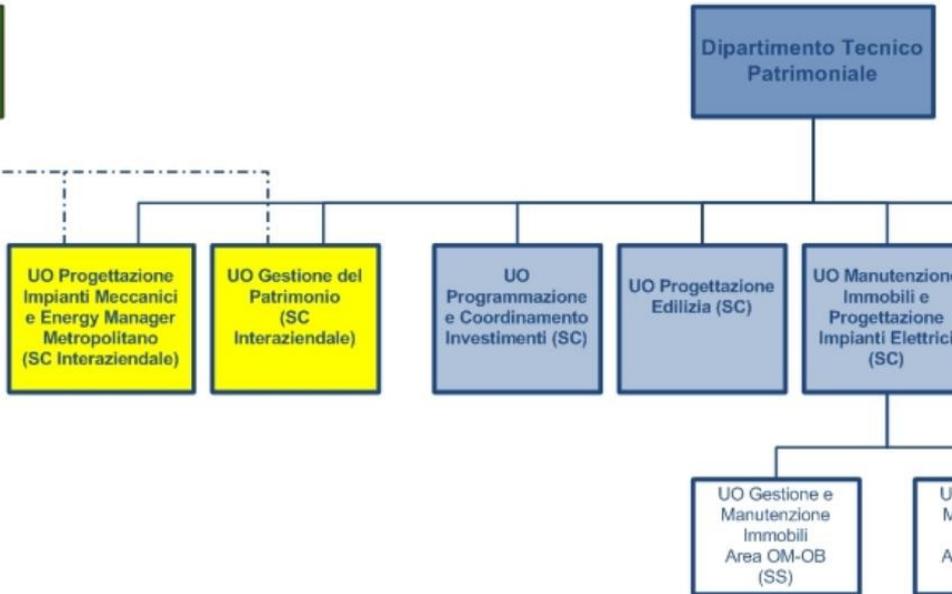


ORGANIGRAMMA PROPOSTO

AOU Policlinico S. Orsola



AUSL di Bologna



————— Dipendenza gestionale
- - - - - Dipendenza funzionale

Schede Incarichi

UO PROGETTAZIONE IMPIANTI MECCANICI E ENERGY MANAGER METROPOLITANO (SC INTERAZIENDALE)

Premessa

In quanto UO interaziendale è prevista la collaborazione con il Direttore del Dipartimento Tecnico dell'Azienda USL - IRCCS di Bologna e con il Direttore della SC Progettazione, Sviluppo ed Investimenti di AOU - IRCCS Policlinico di Sant'Orsola nella programmazione e nel monitoraggio degli obiettivi strategici in ordine agli obiettivi dell'incarico.

Obiettivi dell'incarico interaziendale tra AUSL Bologna e AOU Policlinico di S.Orsola

- Garantire la pianificazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura impiantistica meccanica (idro-termo-sanitari, condizionamento, riscaldamento, trattamento aria, trattamento acque, produzione e distribuzione gas medicali, antincendio, ecc.), specifici e/o integrati nei piani di sviluppo delle strutture, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali, definendo la programmazione annuale e poliennale degli investimenti (piano investimenti) relativamente agli impianti meccanici di Azienda USL di Bologna e AOU Policlinico di Sant'Orsola;
- Garantire l'elaborazione di atti di indirizzo, strategie, programmi di sviluppo e indicazioni operative per l'evoluzione tecnica degli impianti meccanici dei presidi in linea con i più recenti orientamenti in tema di funzionalità, confort ed innovazione dei materiali e dei sistemi, in particolare per gli interventi previsti nei Piani investimenti di Azienda USL di Bologna e AOU Policlinico di Sant'Orsola;
- Assicurare il supporto specialistico alla UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC - AUSL) e alla UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti (SC – AOU) nella definizione di strategie gestionali e azioni di monitoraggio e controllo degli impianti meccanici in particolare per quelli critici, quali quelli a servizio di sale operatorie, terapie intensive, dialisi, ivi compresi prevenzione da legionella e gas medicinali;
- Assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale delle Aziende, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Aree di Responsabilità

- Definisce e concorda con il Direttore del Dipartimento Tecnico dell'Azienda USL e con il Direttore della SC Progettazione, Sviluppo ed Investimenti di AOU l'organizzazione interna complessiva della UO e le linee guida relative al proprio ambito di gestione, secondo principi di appropriatezza, efficienza ed efficacia;
- Supervisiona, in accordo con i RUP (quando non ne assume il ruolo), l'impostazione della progettazione impiantistica meccanica, garantendone l'omogeneità, il livello qualitativo e l'integrazione con le altre componenti tecniche/specialistiche;
- Supporta le altre UO in fase di esecuzione dei lavori e di collaudo in relazione agli aspetti impiantistici di competenza;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Collabora all'elaborazione ed aggiornamento del listino prezzi Regionale (PUAS) relativo ai lavori impiantistici meccanici adeguandolo all'andamento del mercato secondo le linee di indirizzo del gruppo regionale dei listini;
- Assicura la gestione e l'aggiornamento degli archivi relativi ai progetti, ai "come costruito", ai collaudi, alle autorizzazioni di qualsiasi genere inerenti agli impianti di competenza, le certificazioni varie, etc., elaborando anche procedure operative aziendali di raccolta e tenuta dei documenti, cui le altre articolazioni delle aree tecniche dovranno attenersi al fine di garantire la corretta e completa tenuta degli stessi;
- Supporta la UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC - AUSL) e la UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti (SC – AOU) nell'elaborazione di programmi

- e progetti e quanto altro necessario per redigere capitolati ed appalti indispensabili per una corretta manutenzione dei presidi;
- Supporta la UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC - AUSL) e la UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti (SC – AOU) nella gestione per gli aspetti energetici dei contratti servizi energia e concessioni;
 - Garantisce il supporto specialistico ai responsabili tecnici di struttura (RTS), ai sensi della norma UNI EN ISO 7396-1, per gli aspetti di progettazione, sviluppo, collaudo e messa in servizio degli impianti di distribuzione dei gas medicali;
 - Collabora con le Strutture aziendali delegate alla Prevenzione e Protezione sul luogo di lavoro per l'elaborazione dei documenti di valutazione del rischio per quanto di competenza;
 - Presidia l'evoluzione normativa, coordinando l'aggiornamento costante delle procedure utilizzate nella UO, condividendo le novità con le altre strutture interessate.

Obiettivi Energy manager metropolitano (AUSL di Bologna, AOU Policlinico di S.Orsola, Istituto Ortopedico Rizzoli, AUSL Imola)

- Garantisce l'analisi dei fabbisogni e definisce le politiche energetiche;
- È responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia delle Aziende;
- Coordina i responsabili locali per la conservazione e l'uso razionale dell'energia (Legge 10/91, DPR 412/93, D.lgs. 115/08, circolare MISE 18.12.2014).

UO GESTIONE DEL PATRIMONIO (SC INTERAZIENDALE)

Premessa

In quanto UO interaziendale è prevista la collaborazione con il Direttore del Dipartimento Tecnico dell'Azienda USL IRCCS di Bologna e con il Direttore Amministrativo di AOU IRCCS Policlinico di Sant'Orsola nella programmazione e nel monitoraggio degli obiettivi strategici in ordine agli obiettivi dell'incarico.

Obiettivi dell'incarico interaziendale tra AUSL Bologna e AOU Policlinico di S.Orsola

- Assicurare la corretta gestione amministrativa e contrattuale del patrimonio immobiliare e degli immobili in uso, in coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali
- Garantire l'ottimizzazione della gestione economica degli immobili appartenenti al patrimonio da reddito ed attuare le strategie di contenimento delle locazioni passive;
- Garantire la programmazione, la gestione e l'attuazione del Programma delle Alienazioni patrimoniali e acquisti di immobili, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali, definendo la programmazione annuale e poliennale delle alienazioni e degli acquisti di immobili (piano investimenti) relativamente all'Azienda USL di Bologna e AOU Policlinico di Sant'Orsola;
- Assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale delle Aziende, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Aree di Responsabilità

- Definisce e concorda con il Direttore del Dipartimento Tecnico dell'Azienda USL di Bologna e con il Direttore Amministrativo di AOU Policlinico di Sant'Orsola l'organizzazione interna complessiva della UO e le linee guida relative al proprio ambito di gestione, secondo principi di appropriatezza, efficienza ed efficacia;
- Assicura la gestione amministrativa, fiscale e tributaria degli immobili di terzi utilizzati ai fini istituzionali e di proprietà delle Aziende, nel rispetto del quadro normativo di riferimento, in materia di imposte dei redditi, comunale sugli immobili, comunale sui rifiuti, di registro e consortili di bonifica (IMU, TARI, Tributi Bonifiche, Consorzi e Passi Carrai);
- Assicurare le funzioni attinenti alla gestione patrimoniale: gestione e coordinamento perizie di stima, stime e valutazioni tecniche finalizzate alla gestione del sistema fiscale, coordinamento manutenzione patrimonio da reddito e rapporti con gestioni condominiali, ecc.;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Assicura le attività propedeutiche per la predisposizione della dichiarazione e liquidazione IMU/TARI degli immobili e per la denuncia imposte di bonifica e relativa liquidazione;
- Garantisce la gestione Cespiti Immobili e le procedure di ammortamento;
- Garantisce la corretta e puntuale approvazione, sottoscrizione, gestione locazioni e conduzioni attive e passive, provvedendo alla fatturazione e liquidazione canoni di locazione e spese condominiali, alla denuncia dei sinistri, alla sottoscrizione dei verbali di consegna e riconsegna, all'invio di reccesi e disdette, alla valutazione delle cessioni di azienda e all'invio delle lettere di prelazioni
- Definisce le strategie finalizzate alla valorizzazione del patrimonio da reddito assicurandone la corretta gestione e adeguato rendimento;
- Assicura il corretto svolgimento delle procedure di acquisizione e di cessione degli immobili garantendo la congruità e la coerenza delle operazioni di compra-vendita e di locazione, sulla scorta di perizie di stima, indagini di mercato e gare ad evidenza pubblica, nel rispetto delle normative di riferimento;
- Assicura il corretto espletamento delle procedure di esproprio, vincoli, permuta, costituzione di servitù;

- Cura ogni procedura connessa all'alienazione, acquisto o costituzione di diritti reali,
- Cura l'acquisizione di beni immobili provenienti da donazione o eredità;
- Assicura la vigilanza beni da reddito non condotti da terzi.
- Provvede all'invio dei solleciti di pagamento e alla definizione del piano di rientro per le situazioni debitorie da conduzioni attive, promuovendo le azioni giudiziali per il recupero crediti, in collaborazione con l'UO Legale
- Collabora nella gestione dei sinistri connessi al patrimonio da reddito;
- Garantisce la gestione dei parcheggi;
- Garantisce l'aggiornamento elenchi identificativi immobili, concessioni e partecipazione per MEF ex art.2 comma 222 legge 191/2009;
- Presidia l'evoluzione normativa, coordinando l'aggiornamento costante delle procedure utilizzate nella UO, condividendo le novità con le altre strutture interessate.

UO PROGRAMMAZIONE E COORDINAMENTO INVESTIMENTI (SC - AUSL)

Obiettivi dell'incarico

- Assicurare il supporto tecnico e specialistico alla Direzione Aziendale nell'elaborazione di atti di indirizzo, strategie e programmi di sviluppo, in linea con i più recenti orientamenti in tema di funzionalità, confort, sicurezza ed innovazione;
- Garantire la pianificazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti edilizi ed impiantistici, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali e monitorando l'andamento dei progetti di competenza in relazione agli obiettivi aziendali e al piano investimenti;
- Assicurare l'integrazione e l'omogeneizzazione di tutti i processi gestiti dalla propria UO e dalle UO afferenti al Dipartimento:
 - UO Manutenzioni Immobili e Progettazione Impianti Elettrici (SC);
 - UO Progettazione Edilizia (SC)
 - UO Gare e Contratti (SSD)
 - UO Gestione Contabile e Supporto Programmazione e Controllo (SSD)
 - UO Progettazione Impianti Meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC interaziendale);
 - UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale);con esclusione della UO Tecnologie informatiche e di Comunicazione (SC);
- Assicurare, avvalendosi del supporto delle UU.OO. Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici, Progettazione Edilizia e Progettazione Impianti Meccanici e Energy Manager metropolitano:
 - a) l'analisi dello stato di adeguamento normativo e funzionale e degli interventi richiesti dalle Direzioni di Presidio, di Dipartimento e Distretto;
 - b) l'individuazione delle priorità tra gli interventi analizzati e la loro pianificazione;
 - c) la programmazione e l'attuazione degli interventi attribuiti in fase di pianificazione;
- Presidia le attività per le procedure per i finanziamenti regionali, statali e comunitari, finalizzate alla programmazione, all'assegnazione, al monitoraggio e alla rendicontazione delle risorse per gli investimenti di competenza della Struttura, con l'ausilio della UO Gestione Contabile e Supporto Programmazione e Controllo;
- Assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale dell'Azienda, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Aree di Responsabilità

- Definisce e concorda con il Direttore del Dipartimento l'organizzazione interna complessiva della UO e le linee guida relative al proprio ambito di gestione, secondo principi di appropriatezza, efficienza ed efficacia, assicurando il perseguimento degli obiettivi assegnati;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Supporta la Direzione Aziendale nelle procedure, nei monitoraggi e negli aggiornamenti delle autorizzazioni ambientali, collaborando con le altre articolazioni aziendali coinvolte;
- Presidia l'evoluzione normativa, coordinando l'aggiornamento costante delle procedure utilizzate nella UO, condividendo le novità con le altre strutture interessate.

Nella UO Programmazione e Coordinamento Investimenti sono presenti i seguenti incarichi dirigenziali:

Progettazione e attuazione adeguamenti antincendio

- Collabora con la Direzione del Dipartimento e con i responsabili di gestione nella programmazione degli obiettivi strategici in ordine alle materie di cui all'incarico;
- Partecipa all'attività di elaborazione del budget per quanto concerne le problematiche di propria competenza proponendo le relative priorità e monitorando l'andamento;

- Garantisce la programmazione, la progettazione e l'attuazione degli interventi di adeguamento antincendio;
- Garantisce l'omogeneità e il livello qualitativo delle progettazioni antincendio interne ed esterne;
- Verifica per la parte di competenza, la gestione ed aggiornamento degli archivi relativi alle pratiche VVF e relativi Certificati di prevenzione incendi;
- Collabora con la Struttura aziendale delegata alla Prevenzione e Protezione sul luogo di lavoro per la elaborazione dei piani di emergenza.

Analisi e Attuazione Adeguamenti Sismici

- Coordina l'effettuazione delle verifiche tecniche dei livelli di sicurezza degli elementi strutturali e non strutturali degli edifici strategici per le finalità di protezione civile e degli immobili che possono assumere rilevanza in conseguenza di un eventuale collasso;
- Assicura il coordinamento delle progettazioni di adeguamento/miglioramento delle strutture nei confronti delle azioni sismiche in relazione agli aspetti autorizzativi, metodologici e di archiviazione;
- Elabora programmi e atti di indirizzo per l'adeguamento antisismico dei presidi, in conformità alla normativa vigente;
- Assicura il monitoraggio degli adeguamenti antisismici programmati.

Referente universal design e soft qualities

- Partecipa alla definizione degli standard relativi all'*universal design* - progettazione inclusiva;
- Collabora nei rapporti con la Soprintendenza archeologia, Belle Arti e Paesaggio in caso di progetti relativi a edifici vincolati;
- Svolge attività finalizzate alle scelte di materiali edili, colori, arredi e finiture in genere da realizzarsi in ambiente sanitario con l'obiettivo di migliorare le qualità abitative ed estetiche degli spazi (*soft qualities*);
- È il referente per il progressivo adeguamento del Servizio all'utilizzo di metodi e strumenti elettronici per la modellazione informatica edilizia (BIM Manager);
- Contribuisce all'attuazioni degli interventi di manutenzione straordinaria e del piano investimenti, secondo la programmazione aziendale e gli incarichi attribuiti.

UO PROGETTAZIONE EDILIZIA (SC - AUSL)

Obiettivi dell'incarico

- Assicurare il coordinamento delle progettazioni edilizie in relazione agli aspetti autorizzativi, metodologici e di archiviazione;
- Assicurare la pianificazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione degli interventi (con l'esclusione di quelli prettamente impiantistici), assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Elaborare programmi e atti di indirizzo per lo sviluppo tecnico dei presidi, in linea con i più recenti orientamenti in tema di funzionalità, confort ed innovazione;
- Assicurare le funzioni tecniche attinenti alla gestione topografica, archivi elaborati grafici, aggiornamento data base e rilievi di edifici, gestione ed aggiornamento pratiche catastali, predisposizione elaborati tecnici e tenuta dei rapporti con Enti preposti alle autorizzazioni, ecc.;
- Collaborare con il Direttore del Dipartimento nella programmazione, gestione e attuazione del Piano degli Investimenti e nel perseguimento degli obiettivi assegnati per quanto di sua competenza;
- Assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale dell'Azienda, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Aree di Responsabilità

- Definisce e concorda con il Direttore del Dipartimento l'organizzazione interna complessiva della UO e le linee guida relative al proprio ambito di gestione, secondo principi di appropriatezza, efficienza ed efficacia, assicurando il perseguimento degli obiettivi assegnati;
- Supervisiona, in accordo con i RUP (quando non ne assume il ruolo), l'impostazione della progettazione edilizia, garantendone l'omogeneità, il livello qualitativo e l'integrazione con le altre componenti tecniche;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Collabora all'elaborazione ed aggiornamento del listino prezzi Regionale (PUAS) relativo alle manutenzioni e ai lavori edili adeguandolo all'andamento del mercato e alla previsione di costi degli organismi quali il Provveditorato delle Opere Pubbliche (L.311/2004);
- Assicura, per la parte di competenza, la gestione ed aggiornamento degli archivi relativi ai progetti, ai "come costruito", ai titoli edilizi ed autorizzazioni correlate (scarichi ed immissioni di vario genere, autorizzazioni Igiene Pubblica per mense, cucine etc.), indagini geologiche/geotecniche, collaudi statici e amministrativi, ecc;
- Tiene rapporti continuativi con i Comuni, la Città Metropolitana, la Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio ed altri enti per le autorizzazioni edilizie;
- Assicura lo studio e l'applicazione della normativa in materia di accatastamento per gli immobili istituzionali e da reddito, garantendo l'aggiornamento catastale degli immobili, avvalendosi, se necessario, del supporto tecnico della UO Programmazione e Coordinamento Investimenti (SC);
- Collabora con la Struttura aziendale delegata alla Prevenzione e Protezione sul luogo di lavoro per l'elaborazione dei documenti di valutazione del rischio per quanto di competenza;
- Presidia l'evoluzione normativa, coordinando l'aggiornamento costante delle procedure utilizzate nella UO, condividendo le novità con le altre strutture interessate.

UO MANUTENZIONE IMMOBILI E PROGETTAZIONE IMPIANTI ELETTRICI (SC - AUSL)

Obiettivi dell'incarico

- Assicurare, nel rispetto della normativa, la gestione tecnica, la manutenzione e la gestione delle relative emergenze dei presidi ad uso istituzionale e da reddito, studiando programmi manutentivi, protocolli di intervento, gestionali, ecc., elaborando le priorità degli interventi e tenendo in assoluta evidenza i problemi della sicurezza sanitaria, degli impianti e strutture, garantendo la continuità di esercizio di impianti da cui può dipendere la sopravvivenza dei pazienti;
- Assicurare il governo dei contratti multiservizi, manutentivi e concessioni (per la fase di gestione) con il supporto specialistico per la parte energetica della UO Progettazione Impianti Meccanici e EM metropolitano;
- Assicurare l'analisi della situazione dei presidi e la sorveglianza del loro stato manutentivo, al fine di rilevare i principali problemi di rispondenza normativa, funzionalità e comfort alberghiero, proponendo soluzioni e strategie per il superamento delle criticità;
- Garantire, nell'ambito del coordinamento dell'UO Programmazione e Coordinamento Investimenti (SC) e con il supporto delle altre UO del Dipartimento, la pianificazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione degli interventi di natura manutentiva assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Predisporre e monitorare il budget trasversale relativo ai costi per la manutenzione degli immobili e per la quota parte riscaldamento legata a contratti multiservizi o servizi energia o concessioni;
- Assicurare la pianificazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura impiantistica elettrica, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali, supportando il Direttore della UO Programmazione e Coordinamento Investimenti nella definizione della programmazione annuale e poliennale degli investimenti (piano investimenti);
- Garantire l'elaborazione di atti di indirizzo, strategie, programmi di sviluppo e indicazioni operative per lo sviluppo tecnico degli impianti elettrici dei presidi, in linea con i più recenti orientamenti in tema di funzionalità, confort ed innovazione dei materiali e dei sistemi;
- Assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale dell'Azienda, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Aree di Responsabilità

- Definisce e concorda con il Direttore del Dipartimento l'organizzazione interna complessiva dell'UO e le linee guida relative al proprio ambito di gestione, secondo principi di appropriatezza, efficienza ed efficacia, assicurando il perseguimento degli obiettivi assegnati;
- Definisce, avvalendosi dell'apporto delle altre UO del Dipartimento, le strategie gestionali e manutentive finalizzate al mantenimento ottimale ed al miglioramento della funzionalità dei presidi;
- Definire strategie gestionali e azioni di monitoraggio e controllo di edifici e impianti in particolare per quelli critici, quali quelli a servizio di sale operatorie, terapie intensive, pronto soccorso, e autorizzazioni ambientali (per le parti di competenza tecniche);
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Provvede all'elaborazione di programmi e progetti e quanto altro necessario per redigere capitolati ed appalti indispensabili per una corretta manutenzione dei presidi;
- Riveste il ruolo di responsabile tecnico di struttura (RTS) degli impianti di distribuzione gas medicali, ai sensi della norma UNI EN ISO 7396-1, con il supporto della UO Progettazione Impianti Meccanici e EM metropolitano;

- Assicura, avvalendosi del supporto delle altre UO del Dipartimento, la redazione e sottoscrizione delle asseverazioni necessarie al rinnovo dei Certificati di Prevenzione Incendi;
- Assicura, per la parte di competenza, la gestione ed aggiornamento degli archivi relativi ai progetti, ai “come costruito”, alle autorizzazioni di qualsiasi genere inerenti gli impianti di competenza, le certificazioni varie, ecc.;
- Assicura l'aggiornamento dei rilievi e del censimento degli edifici, con il supporto della UO Progettazione Edilizia (SC);
- Presidia l'evoluzione normativa, coordinando l'aggiornamento costante delle procedure utilizzate nella UO, condividendo le novità con le altre strutture interessate;
- Supervisiona, in accordo con i RUP (quando non ne assume il ruolo), l'impostazione della progettazione elettrica, garantendone l'omogeneità, il livello qualitativo e l'integrazione con le altre componenti tecniche;
- Supporta le altre UO in fase di esecuzione dei lavori e di collaudo in relazione agli aspetti impiantistici di competenza;
- Collabora all'elaborazione ed aggiornamento del listino prezzi Regionale (PUAS) relativo ai lavori impiantistici elettrici adeguandolo all'andamento del mercato secondo le linee di indirizzo del gruppo regionale dei listini;
- Assicura la gestione e l'aggiornamento degli archivi relativi ai progetti, ai “come costruito”, ai collaudi, alle autorizzazioni di qualsiasi genere inerenti agli impianti di competenza, le certificazioni varie, etc., elaborando anche procedure operative aziendali di raccolta e tenuta dei documenti, cui le altre articolazioni dell'area dovranno attenersi al fine di garantire la corretta e completa tenuta degli stessi;
- Collabora con la Struttura aziendale delegata alla Prevenzione e Protezione sul luogo di lavoro per l'elaborazione dei documenti di valutazione del rischio per quanto di competenza.

Alla UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici afferiscono due strutture semplici per:

Gestione e Manutenzione immobili (distinte tra area OM-OB e Area territorio):

- Mantiene in efficienza e funzionalità le strutture assegnate ed i relativi impianti, garantendone la manutenzione, nell'ambito delle risorse assegnate e nel rispetto delle normative vigenti;
- Predisporre i programmi di verifica e controllo della situazione normativa e manutentiva, proponendo gli interventi necessari all'eventuale adeguamento e le relative priorità;
- Garantisce la direzione dell'esecuzione/DL dei multiservizi (compreso servizio energia), dei contratti manutentivi e delle concessioni (per la fase di gestione), con il supporto specialistico per la parte energetica della UO Progettazione Impianti Meccanici e EM metropolitano;
- Riveste il ruolo di persona autorizzata, ai sensi della norma UNI EN ISO 7396-1, nella gestione degli impianti di distribuzione gas medicali;
- Garantire la corretta attuazione dei programmi di manutenzione, come previsto dal D.Lgs. 81/08 e dalle norme su autorizzazione ed accreditamento (L.R. n. 34/98), curando la verifica dei registri di manutenzione, antincendio e delle verifiche periodiche degli impianti elettrici.

Nella UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici è presente il seguente incarico dirigenziale:

Referente impianti elettrici aziendali:

- Collabora nella definizione e attuazione delle azioni di monitoraggio e controllo degli impianti elettrici in particolare per quelli critici, quali quelli a servizio di sale operatorie, terapie intensive, pronto soccorso che non possono avere soluzioni di continuità nell'erogazione dell'energia;

- Fornisce supporto nella pianificazione, programmazione, gestione e attuazione degli interventi di natura impiantistica elettrica, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Supporta il direttore della UO Manutenzione Immobili e Progettazione Impianti Elettrici nell'elaborazione di programmi e progetti e quanto altro necessario per redigere capitolati ed indire appalti indispensabili per una corretta manutenzione dei presidi;
- Partecipa all'attività di elaborazione del budget per quanto concerne le problematiche di propria competenza proponendo le relative priorità e monitorando l'andamento.

UO GESTIONE CONTABILE E SUPPORTO PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO (SSD - AUSL)

Obiettivi dell'incarico

- Assicurare, nel rispetto della normativa:
 - a) il supporto finanziario e contabile relativamente alla gestione dei contratti pubblici di competenza del Dipartimento (con esclusione di UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione (SC);
 - b) la gestione amministrativa delle utenze;
- Supportare il Direttore del Dipartimento nel processo di pianificazione strategica e di programmazione dell'Azienda, coordinando le azioni necessarie per l'elaborazione di tutti i documenti di programmazione e per il monitoraggio degli obiettivi e dei processi;
- Assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale dell'Azienda, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Aree di Responsabilità

- Coordina l'attività amministrativa di competenza del Dipartimento (con esclusione della UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione), affinché vengano assicurati il regolare sviluppo delle attività e l'adeguata integrazione tra i processi finanziari e contabili;
- Assicura, tramite il responsabile del settore programmazione e contabilità:
 - l'elaborazione della programmazione, la gestione e la rendicontazione contabile di tutti i procedimenti, sia con finanziamenti aziendali sia con finanziamenti regionali o statali, monitorando che le attività siano espletate nel rispetto della normativa contabile di riferimento, dei regolamenti aziendali e della tempistica di legge;
 - l'attività contabile relativa al controllo e autorizzazione al pagamento delle fatture di pertinenza del Dipartimento (con esclusione della UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione);
- Assicura l'attività contabile relativa al controllo ed autorizzazione al pagamento delle fatture relative alle utenze di pertinenza del Dipartimento (combustibili, energia elettrica ed acqua) nel rispetto delle normative e dei regolamenti aziendali, monitorando costantemente i capitoli di costo relativi e predisponendo, con la collaborazione del direttore della UO Progettazione Impianti Meccanici, energy manager aziendale, il budget trasversale delle utenze;
- Assicura la gestione dei rimborsi di utenze e manutenzioni, monitorandone costantemente la situazione, anche per quanto gestito da altri, provvedendo alla definizione del budget e alla fatturazione attiva dei rimborsi gestiti dalla propria UO. Collabora con UO Gestione del Patrimonio per la definizione delle clausole contrattuali relative ai rimborsi;
- Vigila affinché sia assicurato il supporto contabile e di gestione dei finanziamenti, laddove necessario, alle UO del Dipartimento (con esclusione della UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione) nei rapporti con i soggetti esterni, pubblici e privati e, più in generale, in tutte le attività delegate a questi ultimi e controlla che siano adempiuti gli adempimenti burocratici;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Presidia l'evoluzione normativa in materia di competenza coordinando l'aggiornamento costante delle procedure utilizzate nel Dipartimento (con esclusione della UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione);
- Supporta il Direttore di Dipartimento e delle UO che lo compongono nella programmazione, gestione e monitoraggio degli obiettivi dipartimentali e aziendali e del budget trasversale gestito dal Dipartimento;
- Assicura, nell'ambito dell'attività svolta, la corretta gestione contabile ed il rispetto delle vigenti normative di legge, dei regolamenti regionali e aziendali.

UO GARE E CONTRATTI (SSD - AUSL)

Obiettivi dell'incarico

- Garantire il coordinamento delle funzioni amministrative attinenti all'ufficio gare e legale appalti, la segreteria, la gestione dei flussi documentali, la gestione del personale e la formazione per quanto delegato al Dipartimento Tecnico Patrimoniale, esclusa UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione (UO TIC);
- Assicurare la correttezza delle procedure di selezione del contraente relative ai contratti pubblici di competenza del Dipartimento Tecnico Patrimoniale (esclusa UO TIC), nel rispetto delle normative vigenti;
- Assicurare l'aggiornamento continuo e la conformità rispetto all'evoluzione normativa delle procedure inerenti i contratti pubblici, all'interno del sistema gestione qualità adottato;
- Collaborare con il Direttore del Dipartimento Tecnico Patrimoniale e con i Responsabili e/o Direttori delle Unità Operative del medesimo Dipartimento nell'attuazione del Piano degli Investimenti e nel perseguimento degli obiettivi assegnati per quanto di sua competenza;
- Assicurare il coordinamento delle attività necessarie all'adempimento alle prescrizioni inerenti l'anticorruzione e la trasparenza (Legge 6 novembre 2012 n.190 e D.Lgs.14 marzo 2013 n.33) e tutte le altre normative vigenti in materia di contratti pubblici di pertinenza del Dipartimento (esclusa UO TIC);
- Fornire assistenza legale ai Responsabili e/o Direttori delle Unità Operative del Dipartimento in ogni fase della procedura, gestendo la fase stragiudiziale e supportandoli in materia di contenzioso giudiziale amministrativo e civile relativamente all'area di competenza del medesimo Dipartimento.

Aree di responsabilità

- Garantisce il regolare svolgimento delle attività attinenti all'ufficio gare e legale appalti, distribuendo i carichi di lavoro e conseguenti responsabilità, monitorando le pratiche assegnate fino alla fase di perfezionamento e sottoscrivendo i relativi documenti;
- Assicura il corretto svolgimento delle procedure inerenti i contratti pubblici, garantendo la piena osservanza delle disposizioni normative in vigore e l'aggiornamento continuo delle procedure rispetto alla normativa e alla giurisprudenza specifica;
- Supporta il Direttore del Dipartimento Tecnico Patrimoniale e i Direttori e/o Responsabili delle Unità Operative del medesimo nel perseguimento degli obiettivi assegnati relativamente alle materie di competenza;
- Gestisce e assicura la correttezza formale degli atti e degli aspetti giuridici dell'attività di competenza;
- Assicura la corretta gestione dei flussi documentali e la gestione dell'archivio protocollo e dei procedimenti amministrativi, sia cartaceo che informatico, del Dipartimento (esclusa UO TIC), avvalendosi del responsabile dei flussi documentali e archivio protocollo e appalti;
- Supporta amministrativamente e giuridicamente, laddove necessario, i Direttori e/o Responsabili delle Unità operative del Dipartimento (esclusa UO TIC) nei rapporti con i soggetti esterni, pubblici e privati relativamente alle materie di competenza;
- Supporta il Direttore di Dipartimento e i Direttori e/o Responsabili delle Unità Operative del medesimo nell'individuazione degli orientamenti giurisprudenziali e dottrinali prevalenti relativamente ai contratti pubblici di competenza del Dipartimento;
- Coordina l'attività connessa allo sviluppo, alla ricerca e all'aggiornamento professionale dell'ufficio gare e legale appalti e della segreteria;
- Assicura lo svolgimento delle attività secondo le procedure e il manuale di qualità adottato;
- Favorisce il coinvolgimento nei processi di miglioramento della qualità.

UO PROGETTAZIONE, SVILUPPO ED INVESTIMENTI (SC – AOU)

Obiettivi dell'incarico

- Assicurare il supporto tecnico e specialistico alla Direzione Aziendale nell'elaborazione di atti di indirizzo, strategie e programmi di sviluppo, in linea con i più recenti orientamenti in tema di funzionalità, confort, sicurezza ed innovazione, compresi gli interventi di natura manutentiva;
- Garantire la pianificazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti edilizi ed impiantistici, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali e monitorando l'andamento dei progetti di competenza in relazione agli obiettivi aziendali e al piano investimenti;
- Assicurare l'integrazione e l'omogeneizzazione di tutti i processi gestiti dalla propria UO e dalle UO afferenti all'area tecnica ed interaziendali;
- Assicurare, nel rispetto della normativa, la gestione tecnica, la manutenzione e la gestione delle relative emergenze dei presidi, studiando programmi manutentivi, protocolli di intervento, gestionali, ecc., ed elaborando le priorità degli interventi sugli impianti e sulle strutture, con riferimento alla salute e sicurezza di pazienti, visitatori e operatori;
- Assicurare il governo dei contratti multiservizi, manutentivi e concessioni con il supporto specialistico per la parte energetica della UO Progettazione Impianti Meccanici e EM metropolitano;
- Assicurare l'analisi della situazione dei presidi e la sorveglianza del loro stato manutentivo, al fine di rilevare i principali problemi di rispondenza normativa, funzionalità e comfort alberghiero, proponendo soluzioni e strategie per il superamento delle criticità;
- Predisporre e monitorare il budget trasversale di competenza con il supporto del Settore Amministrativo Area Tecnica;
- Assicurare, nell'ambito del processo di pianificazione strategica e di programmazione annuale dell'Azienda, il presidio e il governo delle aree di responsabilità connesse al ruolo, individuando le appropriate politiche gestionali e definendo gli orientamenti operativi della propria struttura.

Aree di Responsabilità

- Definisce e concorda con il Direttore Amministrativo l'organizzazione interna complessiva della UO e le linee guida relative al proprio ambito di gestione, secondo principi di appropriatezza, efficienza ed efficacia, assicurando il perseguimento degli obiettivi assegnati;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Supporta la Direzione Aziendale nelle procedure, nei monitoraggi e negli aggiornamenti delle autorizzazioni ambientali, collaborando con le altre articolazioni aziendali coinvolte;
- Presidia l'evoluzione normativa, coordinando l'aggiornamento costante delle procedure utilizzate nella UO, condividendo le novità con le altre strutture interessate;
- Presidia le attività per le procedure per i finanziamenti regionali, statali e comunitari, finalizzate alla programmazione, all'assegnazione, al monitoraggio e alla rendicontazione delle risorse per gli investimenti di competenza della Struttura, con il supporto del Settore Amministrativo Area Tecnica.

Alla UO Progettazione, Sviluppo ed Investimenti afferisce la struttura semplice:

UO Manutenzione Immobili ed Impianti (SS)

- Mantiene in efficienza e funzionalità le strutture assegnate ed i relativi impianti, garantendone la manutenzione, nell'ambito delle risorse assegnate e nel rispetto delle normative vigenti;
- Predisporre i programmi di verifica e controllo della situazione normativa e manutentiva, proponendo gli interventi necessari all'eventuale adeguamento e le relative priorità;

- Garantisce la direzione dell'esecuzione/DL dei contratti manutentivi, anche nell'ambito della Concessione di Progettazione, Costruzione e Gestione di centrali, impianti tecnologici, lavori e servizi (per la fase di gestione manutentiva);
- Riveste il ruolo di responsabile tecnico di struttura (RTS) degli impianti di distribuzione gas medicali, ai sensi della norma UNI EN ISO 7396-1, con il supporto della UO Progettazione Impianti Meccanici e EM metropolitano;
- Garantisce la corretta attuazione dei programmi di manutenzione, come previsto dal D.Lgs. 81/08 e dalle norme su autorizzazione ed accreditamento (L.R. n. 34/98), curando la verifica dei registri di manutenzione, antincendio e delle verifiche periodiche degli impianti elettrici.

Le attività e funzioni afferenti alla UO Progettazione, Sviluppo e Investimenti sono inoltre organizzate nelle seguenti aree di competenza e responsabilità, che verranno suddivise mediante l'attribuzione di incarichi.

Progettazione edilizia

- Supervisiona, in accordo con i RUP (quando non ne assume il ruolo), l'impostazione della progettazione edilizia, garantendone l'omogeneità, il livello qualitativo e l'integrazione con le altre componenti tecniche/specialistiche;
- Collabora con il Direttore della UO di afferenza nella programmazione, gestione e attuazione del Piano degli Investimenti e nel perseguimento degli obiettivi assegnati per quanto di sua competenza;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali;
- Coordina l'effettuazione delle verifiche tecniche dei livelli di sicurezza degli elementi strutturali e non strutturali degli edifici strategici per le finalità di protezione civile e degli immobili che possono assumere rilevanza in conseguenza di un eventuale collasso;
- Assicura il coordinamento delle progettazioni di adeguamento/miglioramento delle strutture nei confronti delle azioni sismiche in relazione agli aspetti autorizzativi, metodologici e di archiviazione.

Progettazione impianti elettrici e speciali

- Supervisiona, in accordo con i RUP (quando non ne assume il ruolo), l'impostazione della progettazione impianti elettrici e speciali, garantendone l'omogeneità, il livello qualitativo e l'integrazione con le altre componenti tecniche/specialistiche;
- Collabora con il Direttore della UO di afferenza nella programmazione, gestione e attuazione del Piano degli Investimenti e nel perseguimento degli obiettivi assegnati per quanto di sua competenza;
- Collabora nella definizione e attuazione delle azioni di monitoraggio e controllo degli impianti elettrici in particolare per quelli critici, quali quelli a servizio di sale operatorie, terapie intensive, pronto soccorso che non possono avere soluzioni di continuità nell'erogazione dell'energia;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali.

Progettazione aree esterne e mobilità

- Supervisiona, in accordo con i RUP (quando non ne assume il ruolo), l'impostazione della progettazione delle sistemazioni esterne e dei parcheggi nonché la valorizzazione delle aree verdi e del patrimonio arboreo, garantendone l'omogeneità, il livello qualitativo e l'integrazione con le altre componenti tecniche/specialistiche;
- Garantisce il mantenimento e l'implementazione della segnaletica di orientamento, in collaborazioni con le altre articolazioni aziendali coinvolte;

- Collabora con il Direttore della UO di afferenza nella programmazione, gestione e attuazione del Piano degli Investimenti e nel perseguimento degli obiettivi assegnati per quanto di sua competenza;
- Svolge il ruolo di *Mobility manager* e in particolare:
 - organizza, gestisce e controlla il rilascio di titoli di sosta e permessi auto,
 - controlla e gestisce la viabilità ed il traffico interno all'area del Policlinico,
 - sviluppa progetti per il *Piano di Spostamento Casa-Lavoro*,
 - gestisce gli aspetti convenzionali con TPER,
 - garantisce la politica di mobilità sostenibile del territorio in cui si trova il Policlinico, in accordo con le indicazioni della Città metropolitana;
- Garantisce lo svolgimento delle attività professionali relative all'attuazione degli interventi di cui è incaricato, assicurandone la coerenza con il quadro normativo e con gli obiettivi aziendali.

Progettazione antincendio

- Collabora nella programmazione, nella progettazione e nell'attuazione degli interventi di adeguamento antincendio;
- Garantisce l'omogeneità e il livello qualitativo delle progettazioni antincendio interne ed esterne;
- Verifica per la parte di competenza, la gestione ed aggiornamento degli archivi relativi alle pratiche VVF e relativi Certificati di prevenzione incendi;
- Assicura il ruolo di Responsabile Tecnico Antincendio.

Gestione della Concessione di Progettazione, Costruzione e Gestione di centrali, impianti tecnologici, lavori e servizi

- Assume la gestione degli adempimenti tecnici, in qualità di DEC, della parte energetica (fase di gestione energetica) della Concessione di Progettazione, Costruzione e Gestione di centrali, impianti tecnologici, lavori e servizi, con il supporto UO Progettazione Impianti Meccanici e EM metropolitano, nonché collabora alla definizione e al monitoraggio del budget relativo ai costi energetici;
- Collabora con il RUP alla gestione degli adempimenti amministrativi della Concessione di cui sopra.

Pareri e processi autorizzativi

- Coordina e monitora i processi di acquisizione di pareri, nulla osta, autorizzazioni relativi agli interventi di competenza della Struttura;
- Tiene rapporti continuativi con i Comuni, la Città Metropolitana, la Soprintendenza Archeologia, Belle Arti e Paesaggio ed altri enti per le autorizzazioni edilizie;
- Assicura, per la parte di competenza, la gestione ed aggiornamento degli archivi relativi ai progetti, ai "come costruito", ai titoli edilizi ed autorizzazioni correlate, indagini geologiche/geotecniche, collaudi statici e amministrativi, ecc;
- Supporta e coordina le attività tecniche finalizzate all'accreditamento istituzionale;
- È il referente per il progressivo adeguamento del Servizio all'utilizzo di metodi e strumenti elettronici per la modellazione informatica edilizia (BIM).

Vigilanza e sicurezza

- Supporta i responsabili dei lavori nella redazione e nella trasmissione dei documenti relativi agli adempimenti per cantieri mobili;
- Collabora con la Struttura aziendale delegata alla Prevenzione e Protezione sul luogo di lavoro per l'elaborazione dei documenti di valutazione del rischio per quanto di competenza all'area tecnica;
- Svolge le funzioni di *security* aziendale, anche mediante l'individuazione e l'applicazione di sistemi di vigilanza e controllo nonché la gestione dei relativi contratti.

UO SETTORE AMMINISTRATIVO AREA TECNICA (SSD – AOU)

Obiettivi dell'incarico

- Assicurare il necessario supporto amministrativo/professionale alle attività dell'Area tecnica, promuovendo l'efficienza, la semplificazione e l'integrazione procedurale dei processi.

Aree di responsabilità:

- Coordina a livello aziendale la raccolta e il monitoraggio dei dati per il piano investimenti e per le previsioni di bilancio, relative ai conti economici afferenti all'area tecnica;
- Gestisce le procedure di affidamento per i lavori, i servizi di gestione, le forniture e i servizi di ingegneria e supporto per tutti gli aspetti amministrativi, procedurali, contrattuali, giuridici, economico-contabili (subappalti e contenziosi);
- Assicura l'elaborazione della programmazione, la gestione e la rendicontazione contabile di tutti i procedimenti, sia con finanziamenti aziendali sia con finanziamenti regionali o statali, monitorando che le attività siano espletate nel rispetto della normativa contabile di riferimento, dei regolamenti aziendali e della tempistica di legge;
- Gestisce l'inventario beni d'uso durevole e la dismissione dei beni non riparabili;
- Garantisce la gestione contabile e il coordinamento dell'iter procedurale per la liquidazione delle fatture, dei certificati di pagamento, degli onorari, delle utenze, delle concessioni governative, calcolo ammortamenti cespiti immobiliari di competenza delle strutture dell'area tecnica;
- Supporta i responsabili tecnici delle strutture dell'area tecnica per quanto riguarda i debiti informativi in base alla normativa vigente, verso gli Enti esterni;
- Redige i contratti afferenti alle Strutture dell'area tecnica e ne supporta la gestione;
- Svolge attività tipiche di segreteria (protocollazione/archiviazione/smistamento della posta, gestione cartellini personale, visite fiscali assenze, gestione ferie, telefono, etc.);
- Svolge attività tipiche della gestione della cassa economale (ordinazione, liquidazione e pagamento minute spese economali e relativa rendicontazione);
- Verifica la completezza e correttezza della documentazione relativa a pratiche di comodati e donazioni e la trasmissione al Servizio Acquisti Metropolitan (SAM) per l'adozione del relativo atto deliberativo; emette ordini per beni di investimento mobili;
- Gestisce la fase relativa all'inventariazione, aggiornamento e corretta valorizzazione del patrimonio mobiliare dell'Azienda nonché la registrazione degli altri beni mobili d'uso durevole a vario titolo utilizzati (beni, in comodato, in leasing ecc.) e la fase di controllo e verifica fatture beni di investimento mobili (eccetto software);
- Gestisce le operazioni di fine esercizio quali la quadratura con le scritture contabili, il calcolo degli ammortamenti e l'elaborazione del libro cespiti;
- Coordina le attività connesse all'individuazione di soluzioni d'arredo per gli ambienti ospedalieri/aziendali;
- Coordina le attività connesse al servizio Facchinaggio e Traslochi;
- Gestisce il parco fotocopiatrici dell'Azienda.

Le attività e funzioni afferenti alla UO Settore Amministrativo Area Tecnica sono organizzate in aree di competenza assegnate mediante incarichi.

PROP2021-542_Allegato5.p7m.

Anteprima non disponibile.

Probabilmente il file non è convertibile in pdf ed è necessario quindi scaricarlo.

Ai fini di una eventuale pubblicazione sull'Albo On Line: questo file non sarà pubblicato e sarà mostrato questo messaggio al cittadino.



Allegato 2

Personale AOU assegnato temporaneamente ad AUSL BO

Matricola	Categoria	Rapporto
143586	Cat. D LIV. SUPER	Tempo indeterminato
143873	Cat. D LIV. SUPER	Tempo indeterminato
145752	Cat. C	Tempo indeterminato
146232	Cat. D	Tempo indeterminato

PROP2021-542_Allegato7.p7m.

Anteprima non disponibile.

Probabilmente il file non è convertibile in pdf ed è necessario quindi scaricarlo.

Ai fini di una eventuale pubblicazione sull'Albo On Line: questo file non sarà pubblicato e sarà mostrato questo messaggio al cittadino.



N.	ATTIVITA'	ATTO	FIRMA	PARERE/AUTORIZZAZIONE AUSL	PARERE/AUTORIZZAZIONE AOU
UO PROGETTAZIONE IMPIANTI MECCANICI E ENERGY MANAGER METROPOLITANO (SC interaziendale)					
Procedure di affidamento e gestione contratti (NOTA: Le presenti deleghe costituiscono un estratto del quadro più completo relativo all'attribuzione delle deleghe alle UO)					
	Procedure di affidamento lavori e/o acquisti di beni e servizi (afferenti la attività delle UO) per importi inferiori a € 40.000	Modulo di negoziazione	Direttore UO Progettazione Impianti meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC interaziendale)		
	Procedure di affidamento lavori e/o acquisti di beni e servizi (afferenti la attività delle UO) per importi superiori a € 40.000 e inferiori alla soglia dell'affidamento diretto.	Determinazione	Direttore UO Progettazione Impianti meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC interaziendale)	Direttore UO Programmazione e Coordinamento Investimenti	Direttore UO Progettazione, Sviluppo e Investimenti
	Adozione, per procedure di affidamento di contratti di competenza dell'UO, di tutti gli atti necessari, comprese le modifiche contrattuali, dall'aggiudicazione fino alla regolare esecuzione.	Modulo di negoziazione/ determinazione	Direttore UO Progettazione Impianti meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC interaziendale)		
	Procedure di affidamento di servizi di ingegneria e architettura (afferenti la attività dell'UO) per importi inferiori a € 40.000	Modulo di negoziazione	Direttore UO Progettazione Impianti meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC interaziendale)		
	Procedure di affidamento di servizi di ingegneria architettura (afferenti la attività dell'UO) per importi superiori a € 40.000 e inferiori alla soglia dell'affidamento diretto	Determinazione	Direttore UO Progettazione Impianti meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC interaziendale)	Direttore UO Programmazione e Coordinamento Investimenti	Direttore UO Progettazione, Sviluppo e Investimenti
	Affidamento servizi di ingegneria e architettura (afferenti la attività dell'UO) mediante accordi quadro	Modulo di negoziazione	Direttore UO Progettazione Impianti meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC interaziendale)	Direttore UO Programmazione e Coordinamento Investimenti	Direttore UO Progettazione, Sviluppo e Investimenti
	Autorizzazione liquidazione fatture procedimenti di competenza	lettera/e-mail/firma fattura e "sistema informativo"	Direttore UO Progettazione Impianti meccanici e Energy Manager Metropolitan (SC interaziendale)		
Adempimenti fiscali e autorizzativi					
	Denunce/autorizzazioni impianti meccanici e termici nonchè relativi pagamenti (ad esempio: Agenzia delle Dogane per detenzioni oli minerali e per accise, INAIL per impianti termici e per apparecchiature in pressione, ecc.)	Lettera/modulo/portali	Direttore UO Interaziendale Impianti meccanici e Energy Manager metropolitan		

N.	ATTIVITA'	ATTO	FIRMA	PARERE/AUTORIZZAZIONE	
UO GESTIONE DEL PATRIMONIO (SC interaziendale)					
Procedure di alienazione e di acquisizione beni immobili					
	Programma alienazione e acquisti immobili	Deliberazione	DG		Direttore Patrimo interazi
	Avvio procedura alienazione/acquisto immobili	Determinazione	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
	Aggiudicazione alienazione e acquisti in conformità al piano delle alienazioni e degli acquisti	Determinazione	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
	Rappresentanza con poteri di firma negli adempimenti connessi alle procedure di asta o trattativa per alienazione, acquisti, permuta, diritti reali, vincoli, espropri, prelazioni, rinuncia ipoteche	Determinazione/contratto/nota	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
Eredità donazioni beni immobili					
	Accettazione o rinuncia eredità, legato, donazione	Deliberazione	DG		Direttore Patrimo interazi
	Rappresentanza con poteri di firma nelle procedure e negli adempimenti connessi e conseguenti all'accettazione o rinuncia eredità, legato, donazione (apposizione e rimozione sigilli, istanze, redazione inventari, verbali, atti di successione, ecc...)	Determinazione/ atti/nota	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
Gestione cespiti immobiliari					
	Aggiornamento inventario aziendale e destinazione immobili (istituzionale/reddito)	Determinazione/nota	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
	Censimento dei beni immobili e delle società partecipate (MEF)	Nota/Portale	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
Rapporti con i terzi in materia immobiliare					
	Affidamento incarichi professionali connessi all'attività patrimoniale (notai, periti, tecnici)	Determinazione	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		

N.	ATTIVITA'	ATTO	FIRMA	PARERE/AUTORIZZAZIONE	
UO GESTIONE DEL PATRIMONIO (SC interaziendale)					
	Rappresentanza con poteri di firma nei rapporti con Enti pubblici o privati, compreso la verifica tutela storico-artistica, richieste e rilascio autorizzazioni, certificati ed altra documentazione, denunce, sottoscrizione atti e convenzioni	sistema on line/nota/verbale/procotollo/atto/de terminazione/convenzione	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
Conduzioni attive e passive					
	Indizione selezioni pubbliche per conduzioni attive e ricerche di mercato per conduzioni passive/approvazione contratti	Determinazione	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)	Direttore Amministrativo	Direttore esclusivo conduzioni
	Approvazione contratti di comodato d'uso di beni immobili	Determinazione	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)	Direttore Amministrativo	Direttore esclusivo comoda
	Sottoscrizione contratti conduzioni attive e/o passive	contratto	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
	Rappresentanza nelle assemblee condominiali	verbale/atto	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
	Provvedimenti ed adempimenti conseguenti; rinnovi, sottoscrizione disdette, prelazioni, autorizzazioni lavori e cessione azienda, recessi	contratto/nota/verbale/atto	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		Direttore esclusivo conduzioni
Adempimenti fiscali					
	Attività propedeutiche alla predisposizione dichiarazione e liquidazione IMU/TARI.	documento	Titolare PO Responsabile Amministrativo Patrimonio		
	Denuncia imposte di bonifica e relativa liquidazione. Dichiarazioni/Disdette Tari	modulo/nota	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
	Dichiarazioni IMU	modulo	DG		Direttore Patrimonio interazi
	Pagamento imposta di registro conduzioni attive	sistema on line	Titolare PO Responsabile Amministrativo Patrimonio		
Adempimenti gestionali					
	Attività conseguenti al perfezionamento dei procedimenti di competenza (verifiche, comunicazioni, trasparenza, anticorruzione ecc.)	nota/portale	Direttore UO Gestione del Patrimonio (SC interaziendale)		
	Liquidazione fitti passivi, spese condominiali, oneri accessori, imposte e tasse	ordine/autorizzazione alla spesa	Titolare PO Responsabile Amministrativo Patrimonio		

Allegato 4
Standard di servizio

ATTIVITA'	PRODOTTO	LIVELLI DI EROGAZIONE DEI PRODOTTI/SERVIZI - UO PROGETTAZIONE IMPIANTI MECCANICI			
		RICHIEDENTE	TEMPISTICA PERIODICITA'	DECORRENZA	
Redazione piano investimenti	Scheda piano investimenti nel piano investimenti triennale	Responsabile piano investimenti	annuale	secondo disposizioni della RER	
Monitoraggio piano investimenti	Aggiornamento scheda PI	Responsabile piano investimenti	trimestrale		
Rilevazione fabbisogno interventi specialistici, potenziamento, richieste direzione, adeguamenti normativi, esigenze funzionali-manutentive	Schede interventi con descrizione, valutazione economica, priorità e tempi di realizzazione	d'ufficio	annuale	nel rispetto dei tempi fissati dalla Direzione per la programmazione aziendale	approva copertu
Attività professionale: progettazione, direzione lavori, collaudi	Documenti secondo procedure interne e disposizioni previste da codice/regolamenti appalti pubblici	Incarichi professionali dai Direttori U.O. Aree Tecniche secondo deleghe aziendali	continuativa	secondo la pianificazione dei procedimenti	
Supporto specialistico alle UO delle aree tecniche	Pareri, verifiche, relazioni, redazione di progetti, sopralluoghi, valutazioni economiche	Direttori U.O.C. delle Aree Tecniche	immediata	dalla richiesta	approva copertu
Supporto specialistico alle UO aziendali (SPP, CIO ecc.)	Pareri, verifiche, relazioni, redazione di progetti, sopralluoghi, valutazioni economiche	Direttori Servizi Prevenzione e Protezione e CIO	immediata	dalla richiesta	
Supervisione/verifica progetti impianti meccanici	Elaborazione dei documenti secondo procedura aziendale	RUP		dalla richiesta	
Aggiornamento Listino prezzi regionale delle Aziende Sanitarie PUAS per gli impianti meccanici	Elaborazione listino	Coordinatore gruppo di lavoro regionale	Annuale	secondo disposizioni della RER	

Allegato 4
Standard di servizio

ATTIVITA'	PRODOTTO	LIVELLI DI EROGAZIONE DEI PRODOTTI/SERVIZI - UO PROGETTAZIONE IMPIANTI MECCANICI			
		RICHIEDENTE	TEMPISTICA PERIODICITA'	DECORRENZA	
Tenuta archivi documenti di progetto, certificazioni e collaudi degli impianti meccanici	Piano di archiviazione e suo aggiornamento	d'ufficio	attività continua	al bisogno	
Adempimenti fiscali ed autorizzativi: autorizzazioni/verifiche/comunicazioni/pagamenti agli enti di controllo	Comunicazioni e documenti come richiesto da disposizioni e regolamenti	d'ufficio	secondo disposizioni normative		
Energy Manager locale (AOU e AUSL di Bologna)					
Supporto specialistico per gli aspetti energetici dei contratti multiservizi/concessioni	Pareri, verifiche, relazioni, redazione di progetti, sopralluoghi, valutazioni economiche	Direttori U.O.C. delle Aree Tecniche	immediata	dalla richiesta	
Supporto alla elaborazione e monitoraggio budget energetici	Stime economiche	Direttori U.O.C. delle Aree Tecniche		nel rispetto dei tempi fissati dalla Direzione per la redazione e il monitoraggio dei budget aziendali	
Richieste per agevolazioni fiscali per interventi di efficientamento energetico	Comunicazioni e documenti come richiesto da disposizioni e regolamenti	d'ufficio	secondo disposizioni normative		
Energy Manager metropolitano					
Valutazione delle diagnosi e delle certificazioni energetiche.	Pareri sulle diagnosi e certificazioni	Direttori U.O.C. delle Aree Tecniche		dalla richiesta	
Supporto alla definizione del piano di efficientamento energetico aziendale	Schede interventi con descrizione, valutazione economica, priorità e tempi di realizzazione	Direttori U.O.C. delle Aree Tecniche	annuale	dalla richiesta	approva copertu
Valutazione e indirizzo sulle misure di efficienza energetica e di produzione di energia da fonti rinnovabili e risparmio idrico adottate nei progetti	Sottoscrizione della relazione di progetto predisposta dal progettista	RUP		dalla richiesta	
Partecipazione al gruppo regionale degli energy manager	Linee di indirizzo sulle azioni di efficientamento energetico e sulle specifiche di acquisto dell'energia	Coordinatore gruppo regionale	trimestrale	secondo disposizioni della RER	
Comunicazioni dati energetici al gruppo regionale	Inserimento dati sul portale regionale e relazione	Coordinatore gruppo regionale	annuale	secondo disposizioni della RER	
Comunicazioni dati energetici al FIRE	Inserimento dati sul portale regionale	d'ufficio	annuale	secondo disposizioni normative	

Allegato 4
Standard di servizio

ATTIVITA'	PRODOTTO	LIVELLI DI EROGAZIONE DEI PRODOTTI/SERVIZI - UO GESTI		
		RICHIEDENTE	TEMPISTICA PERIODICITA'	DECORRENZA
Procedure di alienazione e di acquisizione beni immobili				
Redazione piano alienazioni e acquisto immobili	Scheda piano alienazioni/acquisti nel piano investimenti triennale	Responsabile piano investimenti	annuale	Secondo disposizioni della RER
Richieste autorizzazione alla vendita in Regione	Nota	d'ufficio	annuale	Secondo disposizioni del Piano Investimenti
Richieste autorizzazione alla vendita in Sovrintendenza per immobili vincolati	Nota	d'ufficio	annuale	Secondo disposizioni del Piano Investimenti
Richieste autorizzazione all'acquisto al Demanio	Nota	d'ufficio	annuale	Secondo disposizioni del Piano Investimenti
Variazione della classificazione dei beni immobili in inventario (disponibili/indisponibili)	variazione dati nell'applicativo GAAC Cespiti	d'ufficio	annuale	Secondo disposizioni del Piano Investimenti
Stima giurata	Perizia giurata	d'ufficio	annuale/prima di indizione procedura	
Aggiornamenti catastali allo stato di fatto, eventuali frazionamenti, conformità urbanistica e impiantistica, certificazione energetica	Frazionamenti, aggiornamenti catastali, certificazioni redatti da Tecnico abilitato	d'ufficio	strumentale alla perizia di stima/alla indizione procedura	
Redazione bandi, pubblicazioni e nomina commissioni	Determina indizione gara, bando e relativi allegati	d'ufficio		Secondo disposizioni Piano Investimenti
Svolgimento procedure amministrative di alienazione/acquisizione/permute/diritti reali/espropri/vincoli/prelazioni/rinuncia ipoteche	Verifiche requisiti aggiudicatari, prelazioni, determina aggiudicazione definitiva	d'ufficio	120 gg	Dalla determina di indizione
Stipula rogiti per vendite, acquisti, permute, diritti reali, espropri, vincoli	Rogito	d'ufficio	180 gg	Dalla data dell'offerta
Eredità donazioni beni immobili				
Accettazione/rinuncia legato, donazione ed eredità beni immobili e beni mobili artistici	Deliberazione di accettazione/rinuncia	d'ufficio	60 gg	Dalla data del legato, donazione, eredità
Adempimenti connessi e conseguenti alla accettazione/rinuncia legato, donazione ed eredità beni immobili e beni mobili artistici	Inserimento dei beni nell'applicativo GAAC Cespiti	d'ufficio	180 gg	Dalla deliberazione di accettazione
Gestione cespiti immobiliari				
Aggiornamento dei cespiti immobiliari nel GAAC	Inserimento dati sull'applicativo GAAC	d'ufficio	annuale	Termini fissati dal SUMCF
Aggiornamento censimento immobili pubblici	Inserimento dati portale tesoro	d'ufficio	annuale	Termini fissati dal MEF
Aggiornamento censimento società partecipate	Inserimento dati portale tesoro	d'ufficio	annuale	Termini fissati dal MEF
Aggiornamento censimento immobili per individuazione valori ai fini assicurativi	Elenco	d'ufficio	annuale	Su richiesta dell'Ufficio Assicurativo

Allegato 4
Standard di servizio

ATTIVITA'	PRODOTTO	LIVELLI DI EROGAZIONE DEI PRODOTTI/SERVIZI - UO GESTI		
		RICHIEDENTE	TEMPISTICA PERIODICITA'	DECORRENZA
Verifica dell'interesse culturale dei beni immobili	Inserimento dati sull'applicativo della Sovrintendenza	d'ufficio	60 gg	Secondo esigenze aziendali
Rapporti con i terzi in materia immobiliare				
Incarichi professionali connessi all'attività patrimoniale (notai, periti, tecnici)	Determina/nota di affidamento di incarico	d'ufficio	30 gg	Secondo esigenze aziendali
Condizioni attive e passive				
Aggiornamento censimento beni immobili in locazione ed in concessione	Inserimento dati nell'applicativo Teamsystem	d'ufficio	mensile	Dalla data di variazione
Determinazione canoni attivi e passivi	Relazione di stima	d'ufficio	annuale	In relazione alle scadenze contrattuali
Congruità canoni passivi	Nota	d'ufficio	30 gg	Dal ricevimento della proposta economica
Redazione avvisi per ricerche ed indagini di mercato	Determina	d'ufficio	30 gg	Dalla data esecutività Determina
Redazione avvisi di selezione pubblica per assegnazione in locazione attiva	Determina	d'ufficio	annuale	In relazione alle scadenze contrattuali
Stipulazione dei contratti di locazione attivi, compresi gli affitti agrari, passivi, e altri tipi di contratto	Contratto/concessione	d'ufficio	30 gg	Dalla data esecutività Determina
Consegna e riconsegna immobili e sopralluoghi preliminari	Verbale	d'ufficio	30 gg	Per le locazioni attive: dalla data di decorrenza del contratto; per le locazioni passive: dal ripristino dello stato dell'immobile
Fatturazione canoni e concessioni attive, oneri accessori ed imposte	Nota di addebito	d'ufficio	trimestrale	In relazione alle clausole del contratto
Calcolo aggiornamenti ISTAT canoni e concessioni	Nota	d'ufficio	mensile	In relazione alle scadenze contrattuali
Comunicazioni disdette e recessi	Nota	d'ufficio		Termini previsti dalla legge
Segnalazione danni ai fini assicurativi	Nota/mail	d'ufficio	immediata	Dal ricevimento della segnalazione del danno
Autorizzazione lavori ai conduttori per le unità immobiliari in locazione	Nota	d'ufficio	30 gg	Dal ricevimento della richiesta di autorizzazione
Adempimenti conseguenti alla cessione del contratto di locazione attiva	Nota	d'ufficio	30 gg	Dal ricevimento della comunicazione di cessione d'azienda
Proposte per accordi transattivi in collaborazione con l'Ufficio Legale	Accordo	d'ufficio	120 gg	Dall'insorgenza del credito
Determinazione dei crediti, applicazione degli interessi di mora e solleciti di pagamento	Nota	d'ufficio	30 gg	Dall'insorgenza del credito
Adempimenti fiscali				

Allegato 4
Standard di servizio

ATTIVITA'	PRODOTTO	LIVELLI DI EROGAZIONE DEI PRODOTTI/SERVIZI - UO GESTI		
		RICHIEDENTE	TEMPISTICA PERIODICITA'	DECORRENZA
Attività propedeutica alla predisposizione elaborati ai fini IMU/IRES con conseguente calcolo dell' imposta, inclusa la verifica della destinazione urbanistica dei fabbricati e dei terreni	Elaborato	d'ufficio	annuale	Termini previsti dalla legge
Dichiarazioni/disdette ai fini TARI	Nota/modulo	d'ufficio	mensile	Dalla data di acquisizione/riconsegna degli immobili
Adempimenti gestionali				
Attività conseguenti al perfezionamento dei procedimenti di competenza (verifiche, comunicazioni, trasparenza, anticorruzione ecc.)	Nota/inserimento dati in amministrazione trasparente	d'ufficio	immediata/semestrale/annuale (a seconda delle fattispecie)	Termini previsti dalla legge/tempi connessi ai procedimenti di competenza
Attività conseguenti alla gestione del patrimonio mobiliare storico artistico (individuazione assegnatari, rapporti con terzi per consultazione archivi, aggiornamento inventario)	Verbale di consegna/inserimento dati sull'applicativo GAAC	d'ufficio	annuale	
Liquidazione spese condominiali, canoni, imposta registro e bolli locazioni passive	Ordine/autorizzazione alla spesa	d'ufficio	mensile	In relazione alle clausole del contratto
Gestione fase esecutiva (DEC) contratto parcheggio OB	Verbale/ Fattura/ordine	d'ufficio	mensile	Dalla decorrenza del contratto
Gestione fase esecutiva (DEC) concessioni Bar Ospedali	Verbale/Nota/Fattura	d'ufficio	mensile	Dalla decorrenza dei contratti