

**Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA**

Atto Organizzativo

Premessa

In attuazione alla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti regionali, l'Azienda USL ha costituito, al proprio interno, l'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna.

La costituzione dell'Istituto delle Scienze Neurologiche ha comportato la modifica dell'Atto Aziendale in cui è delineata la struttura organizzativa generale dell'Azienda USL, nonché la revisione del Regolamento Organizzativo Aziendale.

Il presente Atto organizzativo definisce gli assetti organizzativi, le funzioni ed i compiti delle diverse articolazioni organizzative dell'Istituto nel rispetto dei livelli di autonomia organizzativa e decisionale ad esse riconosciuti per il raggiungimento degli specifici obiettivi assegnati.

Le scelte organizzative delle diverse articolazioni sono coerenti con i principi contenuti nell'Atto Aziendale dell'Azienda USL e con il quadro normativo istituzionale di riferimento.

L'Atto Organizzativo dell'Istituto è soggetto a revisioni sulla base di nuove e specifiche esigenze organizzative; ad esso seguiranno documenti applicativi che detaglieranno le regole operative.

Struttura organizzativa

L'Istituto, in coerenza con i principi di organizzazione propri dell'Azienda USL di Bologna, si ispira a criteri di responsabilizzazione diffusa, delega dei sistemi di gestione, valorizzazione dell'autonomia gestionale delle singole articolazioni e dell'autonomia professionale degli operatori.

L'assetto organizzativo dell'Istituto è delineato nell'Organigramma, Allegato 1, rappresentazione grafica che descrive la struttura organizzativa in termini di relazione di sovra-subordinazione delle articolazioni che ne fanno parte.

Le articolazioni organizzative si distinguono in:

- **articolazioni gestionali** alle quali è affidata la gestione di fattori produttivi significativi per quantità e valore economico ed il cui obiettivo principale è la gestione efficiente ed efficace delle risorse ad esse assegnate finalizzate all'erogazione delle attività; hanno autorità sovra-ordinata rispetto alle strutture che le compongono;
- **articolazioni funzionali**, alle quali sono assegnate funzioni prevalentemente tecnico-scientifiche ed operano come tecnostrutture con funzioni di coordinamento, di produzione di indirizzi tecnico-scientifici, di elaborazione di linee guida e protocolli, di supervisione di Programmi o Linee di ricerca, di programmazione della formazione di tipo specialistico.

Le articolazioni organizzative gestionali dell'Istituto si distinguono in:

- **Unità Operative Complesse (UOC)**: strutture che aggregano risorse multi professionali, tecniche e finanziarie ed assicurano la direzione e l'organizzazione delle attività di competenza, nonché il raggiungimento degli obiettivi ad esse assegnati.
- **Unità Operative Semplici d'Istituto (UOSI)**: strutture, non individuabili all'interno di una struttura complessa, che aggregano risorse multi professionali, tecniche e finanziarie con autonomia limitata agli obiettivi assegnati dalla Direzione di riferimento.
- **Unità Operative Semplici (UOS)**: strutture chiaramente individuabili nell'ambito della struttura complessa di afferenza con autonomia limitata agli obiettivi assegnati dalla struttura complessa di riferimento.

Le articolazioni organizzative funzionali dell'Istituto sono rappresentate dai Programmi di Ricerca e dalle Linee di Ricerca che raccolgono in maniera trasversale i contributi di tutte le articolazioni organizzative dell'Istituto interessate.

Direzione Scientifica

Il Direttore Scientifico, le cui funzioni sono descritte nell'Art. 6 dello Statuto, si avvale delle seguenti articolazioni funzionali ed uffici di supporto:

UOSI denominata “Programmazione e Sviluppo dell’Attività di Ricerca”, alla quale sono assegnate le seguenti aree di responsabilità:

- Innovazione e Sviluppo;
- coordinamento dei Laboratori, dei Centri di Ricerca e delle Bio-banche dell’Istituto;
- coordinamento e monitoraggio della partecipazione a reti di ricerca nazionali ed internazionali e dei rapporti di collaborazione con altri centri di ricerca;
- fund raising e rapporti con enti pubblici e privati ed associazioni laiche e professionali con interessi nella ricerca biomedica;
- monitoraggio delle Linee e dei Programmi di Ricerca esistenti e analisi della proposta di nuove Linee e Programmi;
- coordinamento dell’attività editoriale scientifica.

UOSI denominata “Epidemiologia e Biostatistica”, alla quale sono assegnate le seguenti aree di responsabilità:

- conduzione e coordinamento di studi epidemiologici;
- creazione e gestione di registri di malattie del Sistema Nervoso;
- supporto per studi clinici controllati;
- biostatistica;
- gestione di database per la ricerca.

Ufficio di Segreteria scientifica, al quale sono assegnate le seguenti funzioni:

- rilevazione ed elaborazione dei dati in ordine all’attività scientifica;
- preparazione della relazione annuale sull’attività scientifica svolta dall’Istituto;
- gestione amministrativa dei protocolli di ricerca;
- rapporti con il Comitato Etico;
- rendicontazione e monitoraggio economico-finanziario delle sezioni di ricerca;
- monitoraggio dei bandi di finanziamento alla ricerca;
- Convenzioni, Bandi, Borse e contratti per la ricerca.

Ufficio per i Servizi per la ricerca, al quale sono assegnate le seguenti funzioni:

- supporto alla formazione del personale;
- supporto organizzazione di manifestazioni scientifiche;
- supporto all’attività editoriale scientifica;
- gestione del sito web e dei servizi bibliotecari;
- gestione delle convenzioni con Centri di Ricerca, per i programmi di ricerca sviluppati in collaborazione;
- gestione aule didattiche.

Direzione Operativa

Il Direttore Operativo, per l'esercizio delle sue funzioni, descritte nell'Art. 8 dello Statuto, si avvale di un Direttore Sanitario, di un Direttore Amministrativo, di un Dirigente Assistenziale, Tecnico - sanitario e Riabilitativo e dei seguenti uffici di supporto:

Ufficio Controllo di Gestione

- Supporto all'attività di pianificazione e programmazione;
- gestione e implementazione attività di reporting;
- monitoraggio e gestione del processo di budget;
- elaborazione dati per contabilità analitica e sistemi informativi;
- collaborazione per la redazione del Bilancio di Missione.

Ufficio Project Management e Sviluppo Organizzativo

- Supporto per lo sviluppo organizzativo dell'Istituto;
- valutazione comparativa della performance dei servizi dell'Istituto;
- coordinamento progetti.

Per lo svolgimento delle proprie funzioni il Direttore Operativo si avvale delle attività assicurate dall'Ufficio di Segreteria diretto dalla Direzione Amministrativa.

Direzione Sanitaria

Il Direttore Sanitario, le cui funzioni sono descritte nell'Art. 9 dello Statuto, si avvale della seguente articolazione funzionale ed uffici di supporto:

UOS denominata "Qualità e Governo clinico" alla quale sono assegnate le seguenti aree di responsabilità:

- Governo Clinico
- Qualità e Accreditamento

Ufficio di supporto all'organizzazione sanitaria

- Gestione del Rischio
- Flussi Informativi sanitari
- Igiene e Prevenzione
- Technology Assessment
- Sorveglianza sanitaria

Ufficio di segreteria Attività Sanitarie

- cartelle cliniche e documentazione sanitaria dell'Istituto,
- gestione rapporti per la prenotazione e accesso alle prestazioni;
- gestione flussi informativi sanitari
- Front Office, URP
- Supporto alla Libera Professione
- Logistica e Comfort

Direzione Amministrativa

Il Direttore Amministrativo, le cui funzioni sono descritte nell'Art. 9 dello Statuto, si avvale dei seguenti uffici di supporto:

Ufficio di Segreteria dell'Istituto

- attività amministrativa di supporto all'Ufficio di Direzione dell'Istituto
- privacy e accesso alla documentazione
- gestione del personale
- gestione amministrativa della formazione
- archivi e flussi documentali

Ufficio gestione Beni e Servizi

- Attivazione e gestione convenzioni consulenze e contratti libero-professionali.
- Acquisto prestazioni per ricoverati
- Fatturazione attiva e passiva
- Gestione cassa economale

Il Direttore Amministrativo dirige inoltre gli uffici amministrativi assegnati alle Direzioni Scientifica e Sanitaria.

Il Dirigente del Servizio Assistenziale, Tecnico - sanitario e Riabilitativo

Il Dirigente del Servizio Assistenziale, Tecnico - sanitario e Riabilitativo (SATeR) dell'Istituto svolge le funzioni descritte nell'Art. 11 dello Statuto.

Il Dirigente SATeR ha responsabilità nelle seguenti materie:

- governo dei processi di assistenza e di supporto alla stessa in un sistema integrato di cure;
- progettazione, implementazione e sviluppo di modelli organizzativi assistenziali, innovativi e coerenti con l'organizzazione dell'istituto;
- miglioramento della qualità e della efficienza ed efficacia tecnico - organizzativa delle attività assistenziali;
- definizione del fabbisogno complessivo delle risorse di personale attinenti alle aree di competenza;
- sviluppo e valorizzazione delle professioni sanitarie.

La direzione del servizio di assistenza svolge la propria attività in piena integrazione con la direzione sanitaria e con gli uffici di staff dell'Istituto.

Organizzazione gestionale clinico - assistenziale e di ricerca

Aree di coordinamento

L'Istituto, per la sua complessità, richiede un'articolazione delle strutture di governo che consenta un coordinamento delle stesse nel contesto di aree specialistiche specifiche.

Le Aree di coordinamento dell'Istituto si caratterizzano per un ruolo di coordinamento delle strutture ad esse afferenti orientato a dare omogeneità ai comportamenti organizzativi e alle

modalità di governo clinico - assistenziale. Costituiscono il riferimento prioritario per il Direttore Operativo dell'Istituto a cui garantiscono collaborazione nel governo dell'Istituto.

Il coordinatore di area, di norma, è individuato fra i Direttori di Unità Operativa Complessa ed è nominato dal Direttore Operativo di concerto con il Direttore Scientifico. Le aree di coordinamento si distinguono in:

- area medica;**
- area chirurgica;**
- area diagnostica;**
- area urgenza,**

e risultano rappresentate graficamente nell'organigramma, Allegato 1.

Unità Operative

Area Medica

1) Unita Operativa Complessa denominata "Clinica Neurologica"

La struttura svolge attività di ricovero ordinario, di day hospital ed ambulatoriale nell'ambito delle patologie neurologiche dell'adulto e del bambino. Le aree di eccellenza comprendono la diagnosi e la terapia delle epilessie, delle cefalee, dei disturbi del sonno, delle malattie extrapiramidali, dell'invecchiamento patologico, delle malattie neuromuscolari e neurogenetiche. Dispone inoltre di laboratori diagnostici di neurobiologia clinica (neurofarmacologia, neurogenetica, neuropatologia), neurofisiologia clinica (elettroencefalografia, elettromiografia, potenziali evocati, valutazione funzionale del sistema nervoso vegetativo, polisonnografia notturna) e neuropsicologia clinica.

All'UOC Clinica Neurologica afferisce l'Unità Operativa Semplice denominata: "**UOS Neurologia degenze**".

2) Unita Operativa Complessa denominata "Neurologia Ospedale Bellaria"

La struttura svolge attività di ricovero ordinario, di day hospital ed ambulatoriale nell'ambito delle patologie neurologiche. Le aree di eccellenza comprendono: monitoraggi ai fini della selezione dei candidati alla terapia chirurgica delle epilessie; esplorazione funzionale e intervento di stimolazione profonda per malattia di Parkinson; monitoraggio intraoperatorio delle funzioni cerebrali e midollari in corso di interventi per neoplasie cerebrali in area critica o neoplasie midollari; patologie neurologiche rare e neuroimmuni.

3) Unita Operativa Complessa denominata "Medicina Riabilitativa Ospedale Bellaria"

La struttura svolge attività di riabilitazione a favore di pazienti ricoverati o presso la propria degenza ordinaria o presso il Reparto di Neurochirurgia. Ha sviluppato una particolare competenza nel campo del trattamento della spasticità nel paziente adulto e nel trattamento della disfasia, esito di patologie neurologiche o neurochirurgiche.

4) Unita Operativa Complessa denominata "Neuropsichiatria Infantile Ospedale Maggiore"

La struttura svolge attività di ricovero ordinario, di day hospital ed ambulatoriale nell'ambito delle patologie neurologiche del bambino. Le aree di eccellenza comprendono la diagnosi e la terapia delle epilessie, delle malattie neuromuscolari e dei disturbi pervasivi dello sviluppo. Vi è una particolare esperienza per alcune malattie neurologiche rare come neurofacomatosi, malattie cromosomiche, distrofie muscolari, malattie eredo-degenerative.

5) Unita Operativa Semplice d'Istituto denominata "Riabilitazione Sclerosi Multipla"

La struttura svolge attività di day hospital e ambulatoriale garantendo un approccio complessivo multidisciplinare ai pazienti affetti da sclerosi multipla, per i quali viene individuato il percorso diagnostico terapeutico di presa in carico.

Area Chirurgica

1) Unita Operativa Complessa denominata “Neurochirurgia Ospedale Bellaria”

La struttura svolge attività di ricovero ordinario, di day hospital ed ambulatoriale nell’ambito delle patologie neurochirurgiche del sistema nervoso centrale e periferico dell’adulto e del bambino. Le aree di eccellenza comprendono la diagnosi ed il trattamento chirurgico dei tumori e delle patologie vascolari cerebrali e spinali; delle patologie malformative e degenerative spinali, la chirurgia dell’epilessia e della malattia di Parkinson.

All’UOC Neurochirurgia Ospedale Bellaria afferiscono due Unità Operative Semplici denominate rispettivamente:

“UOS Neurochirurgia Pediatrica”

“UOS Neurooncologia”

2) Unita Operativa Complessa denominata “Anestesia e Rianimazione”

La struttura svolge attività di ricovero intensivo e di supporto anestesiológico alle attività chirurgiche e diagnostiche. Ha sviluppato una particolare qualificazione nel campo della terapia del dolore acuto post-operatorio.

All’UOC Anestesia e Rianimazione afferiscono due Unità Operative Semplici denominate rispettivamente:

“UOS Anestesia Polispecialistica”

“UOS Neuroanestesia”

3) Unita Operativa Complessa denominata “Medicina Riabilitativa Infantile”

La struttura svolge attività di day hospital ed ambulatoriale finalizzate alla valutazione fisiatrica della disabilità grave e gravissima in età pediatrica. Le aree di eccellenza comprendono le valutazioni per l’indicazione ad interventi di chirurgia funzionale, il trattamento farmacologico della spasticità, le valutazioni multidisciplinari nelle lesioni midollari congenite.

4) Unita Operativa Semplice d’Istituto denominata “Centro di Riferimento Neurochirurgia Ipofisi”

Costituisce un centro di eccellenza, di riferimento nazionale, per il trattamento multidisciplinare della patologia della regione ipofisaria.

Area Diagnostica

1) Unita Operativa Complessa denominata “Neuroradiologia”

La struttura svolge attività di diagnostica strumentale per pazienti degenti ed ambulatoriali nel campo della diagnostica per immagini, fornendo prevalentemente prestazioni di RMN, TAC e angiografia. Le aree di eccellenza riguardano in particolare la diagnosi funzionale per mezzo di RMN 3 tesla (studi di attivazione, diffusione e perfusione), la neuroradiologia interventistica (embolizzazioni, vertebroplastica).

All’UOC Neuroradiologia afferisce l’Unità Operativa Semplice denominata: **“UOS Neuroradiologia Ospedale Maggiore”**.

2) Unita Operativa Semplice d'Istituto denominata "Neuroradiologia Pediatrica"

La struttura svolge attività di diagnostica strumentale per pazienti degenti ed ambulatoriali nel campo della diagnostica per immagini, prevalentemente prestazioni di RMN e TAC in pazienti pediatrici.

Area Urgenza

1) Unita Operativa Complessa denominata "Neurologia Ospedale Maggiore"

La struttura svolge attività di ricovero per patologie neurologiche e per lo stroke. Ha sviluppato una particolare vocazione alla diagnosi e cura di patologie urgenti. La principale area di eccellenza è la diagnosi ed il trattamento del paziente con ictus ischemico, anche con terapia fibrinolitica.

All'UOC Neurologia Ospedale Maggiore afferisce l'Unità Operativa Semplice denominata: **"UOS Stroke Unit"**.

2) Unita Operativa Complessa denominata "Neurochirurgia d'Urgenza e del Trauma"

La struttura svolge attività di ricovero ordinario per patologie neurochirurgiche urgenti, in particolare nell'ambito dell'attività del Trauma Center.

Personale e Dotazione patrimoniale

Il Direttore Generale si impegna a definire, con successivi e separati provvedimenti da adottarsi entro e non oltre 60 giorni dalla approvazione del presente Atto, la Dotazione patrimoniale e l'elenco del Personale dell'Istituto di cui agli Artt. 16 e 17 dello Statuto.