A cura di Comunicazione e relazioni con il cittadino - Stampa: CentroStampa, Azienda USL di Bologna

BILANCIO DI ESERCIZIO 2019










2019

Bilancio di Esercizio

Azienda **USL** di **Bologna**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

BILANCIO DI ESERCIZIO

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERA

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ALLEGATI

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE

CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

GESTIONE DI CASSA: PROSPETTI SIOPE (ART.2, C.1 DEL DM 25/1/2010) E VERBALE DI VERIFICA

ATTESTAZIONE TEMPIDI PAGAMENTO

FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA: IRCCS DELLE NEUROSCIENZE

RENDICONTAZIONE AVEC

ACCORDI DI FORNITURA

PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERA

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000160

DATA: 29/05/2020 15:01

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Gibertoni Chiara in qualità di Commissario Straordinario
Con il parere favorevole di De Luca Maria Luisa - Sub Commissario Sanitario
Con il parere favorevole di Campa Rosanna - Sub Commissario Amministrativo

Su proposta di Nevio Samore' - Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-06-02]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Dipartimento Cure Primarie
- UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi (SC)
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- Dipartimento Servizi
- Dipartimento Emergenza
- UO Servizio Acquisti Metropolitano (SC)
- Dipartimento Medico
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- UO Libera Professione (SC)
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- UO Funzioni HUB (SC)
- UO Governo Clinico e Sistema Qualita' (SC)
- UO Committenza e Specialistica Ambulatoriale (SC)
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- UO Sviluppo Organizzativo, Professionale e Formazione (SC)
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- Distretto di Committenza e Garanzia Pianura EST

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

- UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC)
- DAAT - Dipartimento Attivita' Amministrative Territoriali
- UO Servizi Amministrativi Distrettuali (SC)
- Dipartimento Chirurgico
- UO Comunicazione (SS)
- UASS Bologna (SS)
- Distretto di Committenza e Garanzia della Citta' di Bologna
- UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP)
- Dipartimento Oncologico
- Dipartimento Sanita' Pubblica
- Dipartimento Materno Infantile
- Distretto di Committenza e Garanzia di Casalecchio di Reno
- UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)
- Distretto di Committenza e Garanzia di Porretta Terme
- Dipartimento Farmaceutico
- Distretto di Committenza e Garanzia di San Lazzaro di Savena
- Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Ovest
- Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- Processo Assistenziale nella Salute Mentale (PO)
- UO Riabilitazione Eta' Evolutiva (PO)
- UO Gestione Mobilita' e Contratti di Fornitura (SS)
- UO Ingegneria Clinica (SC)
- Area DATeR dell'Integrazione e della Continuita' Assistenziale (SC)
- DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa
- UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione (SC)
- Direzione Attivita' Socio-Sanitarie - DASS (SC)
- UO Progettazione e Sviluppo Edilizio e Patrimonio (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)
- UO Prevenzione Rischio Infettivo nelle Strutture Sanitarie e Socio-Sanitarie Territoriali (SC)

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000160_2020_delibera_firmata.pdf	Campa Rosanna; De Luca Maria Luisa; Gibertoni Chiara; Samore' Nevio	EF3BD0B386B2AB8117B07EC1FEE8BD1F85AC1154D3D10AB6A8B976BF8A44BDE6
DELI0000160_2020_Allegato1.pdf:		E7D233BF141D7476D5C0019F056F7A4AEB0F963E9CB9AF6A7DF31C4B496FD62B

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Su proposta del Direttore Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Visto il Decreto legislativo 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2019 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

Rilevato altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione Sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione predisposta dalla UOC Controllo di Gestione e Flussi Informativi e sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Delibera di Giunta Regionale n. 2011 del 26/11/2018 “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'Arpae per l'anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 162 del 04/02/2019 “Rideterminazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2019 alle Aziende Sanitarie, allo Ior e all'Arpae di cui alla delibera di giunta regionale n. 2011/2018”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 358 del 11/03/2019 riparto e concessione alle AUSL del fondo gioco d'azzardo patologico (GAP) di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 346/2018;
- Delibera di Giunta Regionale n. 449 del 25/03/2019 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie regionali per la realizzazione di programmi di interesse regionale a sostegno del piano regionale della prevenzione 2015-2019”;

- Delibera di Giunta Regionale n. 735 del 13/05/2019 programma dei progetti per l'innovazione e la realizzazione delle politiche sanitarie e degli obiettivi del piano sociale e sanitario regionale del servizio assistenza territoriale -primo provvedimento concernente l'area cure primarie e area integrazione socio-sanitaria - anno 2019 - 2° stralcio;
- Delibera di Giunta Regionale n. 966 del 18/06/2019 “Programma dei progetti per l'innovazione e la realizzazione delle politiche sanitarie e degli obiettivi del piano sociale e sanitario regionale del servizio assistenza territoriale - area salute mentale - anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 977 del 18/06/2019 “Linee di programmazione e di finanziamento delle aziende e degli enti del servizio sanitario regionale per l'anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1129 del 08/07/2019 “Piano di miglioramento dell’accesso in emergenza-urgenza sanitaria – approvazione di linee di indirizzo alle aziende sanitarie”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1243 del 22/07/2019 “Decreto ministero della salute 14 marzo 2018: modalità di riparto del fondo per l'emergenza avicola, articolo 1, comma 509, della legge 27 dicembre 2017, n. 205. assegnazione e concessione risorse alle Aziende USL della regione”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1305 del 29/07/2019 “Fondo sanitario regionale 2019: riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1306 del 29/07/2019 “Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1308 del 29/07/2019 “Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2019 - assegnazione a favore di aziende ed enti del SSR per funzioni e progetti”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1341 del 29/07/2019 “Provvedimenti a favore delle pazienti oncologiche in ordine al sostegno da parte del servizio sanitario regionale per l'acquisto di parrucche”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1414 del 26/08/2019 “Rimodulazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2019 alle Aziende Sanitarie e all'Arpae di cui alla delibera di giunta regionale n. 162/2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1429 del 02/09/2019 “Adeguamento provvisorio della remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati ai sensi della Delibera di Giunta Regionale n. n. 273/2016 e s.m.i.”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1507 del 16/09/2019 “Piano attuativo salute mentale e superamento ex oo.pp. riparto e assegnazione del fondo alle Aziende Sanitarie per l'anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1799 del 28/10/2019 “Accordo fra la regione Emilia-Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - istituto di ricovero e cura a carattere scientifico - per l'anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n.1801 del 28/10/2019 Ripartizione e assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 - anno 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1803 del 28/10/2019 “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2019 per la rete regionale degli Irccs. codice unico di progetto”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1881 del 04/11/2019 “Assegnazione fondi alle Usl per indennizzi ex legge 210/1992 - saldo 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n. 1886 del 04/11/2019 “Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie e all'Arpae per l'anno 2019 - adeguamento della programmazione di cassa di cui alle

delibere di giunta regionale n. 162/2019 e n. 1414/2019 a decorrere dal mese di novembre 2019 e conguaglio anticipazioni 2019";

- Delibera di Giunta Regionale n. 1905 del 04/11/2019 "Assegnazioni e riparti alle Aziende Sanitarie regionali in attuazione della deliberazione n. 2076/2018";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1911 del 04/11/2019 "Assegnazione alle Aziende Sanitarie del finanziamento degli ammortamenti non sterilizzati relativi alle immobilizzazioni entrate in produzione entro il 31.12.2009 - anno 2019";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1914 del 04/11/2019 "Assegnazioni e riparti alle Aziende Sanitarie regionali in attuazione della deliberazione di giunta regionale n. 2075/2018";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1964 del 11/11/2019 "Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento opg ex art. 3-ter, comma 7 d.l. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella legge n. 9/2012. assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota di FSN 2018 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna";
- Delibera di Giunta Regionale n. 1998 del 11/11/2019 "Gestione diretta dei sinistri in sanità. rimborso ad Aziende Sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2057 del 18/11/2019 "Fondo regionale per la non autosufficienza-programma anno 2019";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2186 del 22/11/2019 "Fondo sanitario regionale 2019 riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento della funzione emergenza 118 - modifiche alla delibera 1305 2019";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2188 del 22/11/2019 "Assegnazioni alle Aziende Sanitarie regionali delle risorse a finanziamento degli oneri per i rinnovi contrattuali del personale dipendente triennio 2019-2021 di competenza dell'esercizio 2019";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2226 del 22/11/2019 "Assegnazione e concessione finanziamenti agli enti partecipanti alla realizzazione dei progetti del piano programma 2019 dell'agenzia sanitaria e sociale regionale in esecuzione delle delibere di giunta regionale n. 968/2019 e n. 977/2019";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2275 del 22/11/2019 "Finanziamento 2019 delle Aziende ed enti del servizio sanitario regionale – assegnazioni";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2383 del 09/12/2019 "Riparto alle Aziende Usl regionali del finanziamento della sanità penitenziaria anno 2019";
- Delibera di Giunta Regionale n. 2442 del 19/12/2019 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2019 - riparti e assegnazioni a favore di aziende sanitarie del SSR";
- Delibera di Giunta Regionale n. 92 del 21/01/2020 "Assegnazioni di risorse a favore di aziende del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2019";
- Determina Dirigenziale n. 15733 del 02/09/2019 "Quantificazione onere finanziario e liquidazione dei gettoni di presenza relativi alla sessione autunnale 2018 e sessione primaverile 2019 ai componenti della commissione regionale di esame per il conseguimento della patente di abilitazione all'uso dei gas tossici";

- Determina Dirigenziale n. 19455 del 25/10/2019 “Assegnazione e concessione all'azienda USL di Bologna di finanziamento per la procedura di gestione centralizzata delle graduatorie annuali dei medici specialisti ambulatoriali interni, veterinari ed altre professionalità sanitarie (biologi, chimici, psicologi) - anno 2019”;
- Determina Dirigenziale n. 20329 del 07/11/2019 “Approvazione della graduatoria regionale per la concessione dei contributi alle farmacie rurali di cui all'art. 21, comma 2, della l.r. 2/2016, per l'anno 2019. attuazione d.g.r. n. 494/2019”;

Viste le comunicazioni:

- Workflow della ricerca (Ministero della Salute) ID 2019006933 del 05/07/2019 “Erogazione acconto”
- Workflow della ricerca (Ministero della Salute) ID 2019012123 del 30/10/2019 “Riparto fondi legge 27 dicembre 2017”
- Workflow della ricerca (Ministero della Salute) ID 2019013433 del 26/11/2019 “Comunicazione saldo 2019”

Viste le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PGAUSL n. 88940 del 31/07/2019 “RER - indicazioni per l'avvio del programma regionale vita indipendente 2018”;
- Nota PG n. 739604 del 02/10/2019 “Programma di farmacovigilanza attiva - fondi AIFA 2012-2013-2014: assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie per lo sviluppo di progetti a valenza regionale”;
- Nota PG n. 872466 del 27/11/2019 “Trasferimenti di cassa alle aziende sanitarie regionali - chiusura esercizio 2019”;
- Note PG n. 0000599 del 15/01/2020, n. 25466 del 15/01/2020 e n. 63386 del 22/01/2020 “Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2019”;
- Nota PG n. 0107860 del 07/02/2020 “Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasma derivati”;

Richiamato l’art. 107, comma 3 del Decreto Legge 18/2020 che differisce al 31 maggio 2020 l’adozione dei bilanci di esercizio 2019 delle Aziende sanitarie;

Richiamata la Delibera Giunta Regionale n. 977 del 18 giugno 2019 “Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l’anno 2019”;

Preso atto che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l’obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

Richiamata la propria deliberazione n. 241 del 19 giugno 2019 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2019;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1309 del 29 luglio 2019: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2019 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 SS.MM.II.";

Rilevato quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

Dato atto che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

Visto il DM 24 maggio 2019 "Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica conto economico (CE), stato patrimoniale (SP), dei costi di livelli essenziali di assistenza, (LA) e conto del presidio (CP), degli enti del servizio sanitario nazionale" che ha comportato la riclassificazione di alcune poste contabili;

Preso atto della Nota PG n. 308320 del 22/04/2020 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2019 ed invio al controllo regionale";

Visti i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2019:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE ed SP (di cui al DM 24/05/2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente;
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2019 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;
8. Bilancio Centro Regionale Sangue (CRS) – anno 2019;
9. Bilancio Funzione emergenza 118 – anno 2019;

Viste le risultanze dell'esercizio 2019 della Gestione Sanitaria e Socio-Sanitaria che nel rispetto degli obiettivi di programmazione rappresenta un utile di bilancio pari a euro 82.944.

Viste le risultanze dell'esercizio 2019 della contabilità separata del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2019 riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

Dato atto che è stata evidenziata la gestione dei Servizi Sociali con separato bilancio riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

Viste le risultanze dell'esercizio 2019, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Valori in euro

Valore della produzione	1.880.073.949
Costi della produzione	1.868.137.683
Proventi (+) e oneri (-) finanziari	-465.630
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi (+) e oneri (-) straordinari	20.327.271
Imposte sul reddito dell'esercizio	31.714.964
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	82.944

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in di euro

Fondo di dotazione	1.166.078
Finanziamenti per investimenti	261.988.444
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	6.394.289
Altre riserve	3.293.117
Contributi per ripiano perdite	0
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-2.271.411
Utile d'esercizio	82.944

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 18 maggio 2020 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Provincie autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni" (PG0053629/2020) **.**

Delibera

per le motivazioni esposte in premessa:

1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2019 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione del Direttore Generale predisposta dalla

UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011;

2. di evidenziare che il risultato di esercizio della Gestione Sanitaria e Socio-Sanitaria è pari a 82.944 euro;
3. di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Sociale relativo all'anno 2019 che evidenzia un risultato di esercizio di pareggio di bilancio;
4. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del Decreto legislativo 118/2011;
5. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
6. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2019 alla Giunta Regionale per gli adempimenti previsti dal D.Lgs. 118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale PG 308320 del 22/04/2020 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
7. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
8. di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Stefano Masini, Dirigente del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza;
9. di trasmettere copia del presente atto ai Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, ai Distretti, alle UU.OO. del Dipartimento amministrativo e del Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, allo Staff.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Stefano Masini

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*			Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018 Importo	 %
A) IMMOBILIZZAZIONI						
A.I) Immobilizzazioni immateriali			**10.988.923**	**12.392.770**	**-1.403.848**	**-11,33%**
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento			0	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			0	-	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			2.229.044	4.181.384	-1.952.340	-46,69%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			1.415.679	919.069	496.611	54,03%
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			7.344.199	7.292.317	51.882	0,71%
A.II) Immobilizzazioni materiali			**546.905.092**	**570.613.415**	**-23.708.323**	**-4,15%**
A.II.1) Terreni			4.200.725	4.196.996	3.729	0,09%
A.II.1.a) Terreni disponibili			3.765.460	3.765.460	-	0,00%
A.II.1.b) Terreni indisponibili			435.265	431.536	3.729	0,86%
A.II.2) Fabbricati			473.274.846	492.894.817	-19.619.971	-3,98%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			2.641.820	2.793.095	-151.275	-5,42%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			470.633.026	490.101.723	-19.468.697	-3,97%
A.II.3) Impianti e macchinari			8.812.074	9.291.952	-479.878	-5,16%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			10.390.305	12.666.159	-2.275.854	-17,97%
A.II.5) Mobili e arredi			1.466.145	1.694.069	-227.923	-13,45%
A.II.6) Automezzi			636.362	882.050	-245.688	-27,85%
A.II.7) Oggetti d'arte			44.932.590	44.932.590	-	0,00%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			1.939.478	2.178.683	-239.205	-10,98%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			1.252.565	1.876.098	-623.533	-33,24%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	**3.420.242**	**3.420.122**	**120**	**0,00%**
A.III.1) Crediti finanziari	-	-	0	-	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	0	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	0	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	0	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	0	-	-	-
A.III.2) Titoli			3.420.242	3.420.122	120	0,00%
A.III.2.a) Partecipazioni			3.420.242	3.420.122	120	0,00%
A.III.2.b) Altri titoli			0	-	-	-
Totale A)			**561.314.256**	**586.426.307**	**-25.112.051**	**-4,28%**
					-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE					-	-
B.I) Rimanenze			**36.950.786**	**31.612.831**	**5.337.956**	**16,89%**
B.I.1) Rimanenze beni sanitari			36.604.920	31.295.402	5.309.518	16,97%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari			345.866	317.429	28.438	8,96%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari			0	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari			0	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	119.864.702	-	**119.864.702**	**103.579.411**	**16.285.292**	**15,72%**
B.II.1) Crediti v/Stato	2.904.064	-	2.904.064	5.755.822	-2.851.759	-49,55%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	0	2.403.674	-2.403.674	-100,00%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	0	2.403.674	-2.403.674	-100,00%
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	0	-	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	0	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	2.902.672	-	2.902.672	3.350.299	-447.628	-13,36%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.454.596	-	1.454.596	1.634.166	-179.569	-10,99%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.448.075	-	1.448.075	1.716.134	-268.058	-15,62%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	0	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	0	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	1.392	-	1.392	1.850	-458	-24,74%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	42.929.967	-	42.929.967	27.671.114	15.258.853	55,14%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	33.086.576	-	33.086.576	18.030.284	15.056.292	83,51%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	32.829.451	-	32.829.451	17.202.615	15.626.835	90,84%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	25.433.713	-	25.433.713	13.421.562	12.012.151	89,50%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.206.044	-	4.206.044	586.332	3.619.712	617,35%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	-	433.035	433.035	-	0,00%
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.756.659	-	2.756.659	2.761.686	-5.027	-0,18%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	257.125	-	257.125	827.669	-570.543	-68,93%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	9.843.391	-	9.843.391	9.640.830	202.561	2,10%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	9.843.391	-	9.843.391	9.640.830	202.561	2,10%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	0	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	0	-	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	0		-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	17.771.523	-	17.771.523	18.009.200	-237.677	-1,32%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	35.116.947	-	35.116.947	30.679.745	4.437.202	14,46%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.365.161	-	33.365.161	28.888.232	4.476.929	15,50%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.751.786	-	1.751.786	1.791.513	-39.727	-2,22%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	50	-	50	7.222	-7.172	-99,31%
B.II.6) Crediti v/Erario	292.036	-	292.036	195.093	96.943	49,69%
B.II.7) Crediti v/altri	20.850.116	-	20.850.116	21.261.214	-411.098	-1,93%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**0**	**0**	**-**	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			0	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide			**112.676.385**	**110.526.490**	**2.149.895**	**1,95%**
B.IV.1) Cassa			108.372	114.088	-5.716	-5,01%
B.IV.2) Istituto Tesoriere			112.558.478	110.400.344	2.158.134	1,95%
B.IV.3) Tesoreria Unica			0	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale			9.535	12.058	-2.522	-20,92%
Totale B)			**269.491.874**	**245.718.731**	**23.773.143**	**9,67%**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
C.I) Ratei attivi			102.275	103.629	-1.354	-1,31%
C.II) Risconti attivi			8.902	14.190	-5.288	-37,27%
Totale C)			**111.177**	**117.819**	**-6.642**	**-5,64%**
					-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**830.917.307**	**832.262.857**	**-1.345.550**	**-0,16%**
D) CONTI D'ORDINE						
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare			**11.464.990**	13.411.669	**-1.946.679**	**-14,51%**
D.2) Depositi cauzionali				-	-	-
D.3) Beni in comodato			**17.850.910**	19.607.125	**-1.756.215**	**-8,96%**
D.4) Altri conti d'ordine			**4.388.461**	4.381.380	**7.081**	**0,16%**
Totale D)			**33.704.361**	**37.400.174**	**-3.695.813**	**-9,88%**

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*			Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
A.I) Fondo di dotazione			**1.166.078**	**1.166.078**	**-**	**0,00%**
A.II) Finanziamenti per investimenti			**261.988.444**	**267.687.759**	**-5.699.315**	**-2,13%**
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			76.638.021	82.726.444	-6.088.422	-7,36%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			20.370.323	21.043.463	-673.140	-3,20%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			17.689.710	18.573.816	-884.106	-4,76%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca			1.707.857	1.468.816	239.041	16,27%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro			972.755	1.000.831	-28.075	-2,81%
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			134.070.272	131.578.845	2.491.427	1,89%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			19.206.610	19.864.610	-658.000	-3,31%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			11.703.218	12.474.398	-771.179	-6,18%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			**6.394.289**	**6.351.414**	**42.875**	**0,68%**
A.IV) Altre riserve			**3.293.117**	**3.294.676**	**-1.559**	**-0,05%**
A.V) Contributi per ripiano perdite			-	-	-	-
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo			- **2.271.411**	**-2.388.628**	**117.217**	**-4,91%**
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio			**82.944**	**40.967**	**41.977**	**102,47%**
Totale A)			**270.653.460**	**276.152.265**	**-5.498.805**	**-1,99%**
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI						
B.1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
B.2) Fondi per rischi			**55.317.753**	**56.669.807**	**-1.352.055**	**-2,39%**
B.3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			**19.196.686**	**15.782.260**	**3.414.426**	**21,63%**
B.5) Altri fondi oneri			**64.129.276**	**64.844.689**	**-715.413**	**-1,10%**
Totale B)			**138.643.714**	**137.296.756**	**1.346.958**	**0,98%**
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO						
C.1) Premi operosità			**12.969.284**	**13.234.646**	**-265.362**	**-2,01%**
C.2) TFR personale dipendente			**5.893.988**	-	**5.893.988**	-
Totale C)			**18.863.272**	**13.234.646**	**5.628.626**	**42,53%**
					-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	10.073.184	54.229.826	**64.303.010**	**74.167.614**	**-9.864.604**	**-13,30%**
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	**2.403.674**	**-2.403.674**	**-100,00%**
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	12.964.984	-	**12.964.984**	**8.389.510**	**4.575.474**	**54,54%**
D.4) Debiti v/Comuni	4.133.267	-	**4.133.267**	**6.653.232**	**-2.519.965**	**-37,88%**
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	33.426.392	-	**33.426.392**	**31.286.652**	**2.139.740**	**6,84%**
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	17.815.328	-	17.815.328	14.268.447	3.546.881	24,86%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	15.341.188	-	15.341.188	16.508.397	-1.167.209	-7,07%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	269.876	-	269.876	509.809	-239.933	-47,06%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	3.184.746	-	**3.184.746**	**1.252.291**	**1.932.455**	**154,31%**
D.7) Debiti v/fornitori	209.719.336	-	**209.719.336**	**191.052.976**	**18.666.360**	**9,77%**
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	22.785.156	-	**22.785.156**	**19.780.898**	**3.004.258**	**15,19%**
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	6.048.124	-	**6.048.124**	**6.420.152**	**-372.028**	**-5,79%**
D.12) Debiti v/altri	45.729.687	-	**45.729.687**	**63.562.140**	**-17.832.453**	**-28,06%**
Totale D)	**348.064.876**	**54.229.826**	**402.294.702**	**404.969.138**	- **2.674.436**	**-0,66%**
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI						
E.1) Ratei passivi			-	-	-	-
E.2) Risconti passivi			**462.159**	**610.052**	**-147.893**	**-24,24%**
Totale E)			**462.159**	**610.052**	**-147.893**	**-24,24%**
					-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			**830.917.307**	**832.262.857**	**-1.345.550**	**-0,16%**
					-	-
F) CONTI D'ORDINE					-	-
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare			**11.464.990**	**13.411.669**	**-1.946.679**	**-14,51%**
F.2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
F.3) Beni in comodato			**17.850.910**	**19.607.125**	**-1.756.215**	**-8,96%**
F.4) Altri conti d'ordine			**4.388.461**	**4.381.380**	**7.081**	**0,16%**
Totale F)			**33.704.361**	**37.400.174**	**-3.695.813**	**-9,88%**

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	**1.612.016.931**	**1.590.324.022**	**21.692.909**	**1,36%**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.567.163.201	1.548.583.213	18.579.988	1,20%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	38.596.512	36.795.637	1.800.874	4,89%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	19.404.756	22.491.239	-3.086.483	-13,72%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	2.151.287	-	2.151.287	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	601.991	612.241	-10.250	-1,67%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	203.954	350.208	-146.254	-41,76%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	16.234.524	13.341.950	2.892.574	21,68%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	5.854.618	4.761.972	1.092.647	22,95%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.991.821	1.604.716	387.105	24,12%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.428.493	-	1.428.493	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.434.304	3.157.256	-722.952	-22,90%
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	402.600	183.200	219.400	119,76%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-2.955.581**	**-8.265.859**	**5.310.278**	**-64,24%**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**11.031.360**	**17.053.318**	**-6.021.958**	**-35,31%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**185.519.489**	**186.259.569**	**-740.080**	**-0,40%**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	160.774.040	160.514.852	259.188	0,16%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.609.731	16.643.977	-34.246	-0,21%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	8.135.719	9.100.740	-965.021	-10,60%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**17.266.437**	**14.392.062**	**2.874.375**	**19,97%**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**24.103.192**	**25.633.782**	**-1.530.589**	**-5,97%**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**28.725.632**	**19.105.849**	**9.619.783**	**50,35%**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**	**-**	**-**
A.9) Altri ricavi e proventi	**4.366.489**	**4.556.469**	**-189.980**	**-4,17%**
Totale A)	**1.880.073.949**	**1.849.059.212**	**31.014.738**	**1,68%**
			-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			**-**	**-**
B.1) Acquisti di beni	**188.867.879**	**179.638.743**	**9.229.136**	**5,14%**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	184.703.958	175.840.740	8.863.218	5,04%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	4.163.921	3.798.002	365.918	9,63%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**1.064.399.306**	**1.050.205.292**	**14.194.014**	**1,35%**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	95.355.795	95.225.176	130.619	0,14%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	105.666.192	102.575.888	3.090.305	3,01%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	112.811.289	108.809.294	4.001.996	3,68%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	319.176	316.052	3.124	0,99%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	9.916.265	6.140.376	3.775.890	61,49%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	10.689.582	15.833.808	-5.144.225	-32,49%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	362.677.332	361.963.227	714.105	0,20%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	18.827.163	18.150.200	676.963	3,73%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	74.238.399	72.522.448	1.715.951	2,37%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	3.592.700	3.669.933	-77.233	-2,10%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	37.454.588	35.408.887	2.045.701	5,78%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	141.205.238	139.054.974	2.150.264	1,55%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	12.008.809	12.103.180	-94.370	-0,78%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	17.848.252	16.866.129	982.124	5,82%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.520.997	13.286.334	234.663	1,77%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	48.267.527	48.279.389	-11.862	-0,02%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	**87.010.218**	**84.653.801**	**2.356.416**	2,78%
B.3.a) Servizi non sanitari	84.596.092	82.451.979	2.144.113	2,60%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.548.757	1.422.748	126.009	8,86%
B.3.c) Formazione	865.369	779.074	86.295	11,08%
B.4) Manutenzione e riparazione	**23.647.832**	**21.968.569**	1.679.263	7,64%
B.5) Godimento di beni di terzi	**8.720.088**	**7.647.194**	**1.072.894**	**14,03%**
B.6) Costi del personale	**425.993.429**	**412.928.475**	**13.064.954**	**3,16%**
B.6.a) Personale dirigente medico	136.403.419	131.513.777	4.889.643	3,72%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	19.347.520	18.381.810	965.710	5,25%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	187.215.266	182.216.151	4.999.115	2,74%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	7.277.698	7.364.640	-86.942	-1,18%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	75.749.526	73.452.097	2.297.429	3,13%
B.7) Oneri diversi di gestione	2.681.265	2.892.550	-211.285	-7,30%
B.8) Ammortamenti	**37.050.615**	**38.765.171**	**-1.714.556**	**-4,42%**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.244.254	3.825.020	-580.766	-15,18%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	25.263.190	25.008.652	**254.538**	**1,02%**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	8.543.171	9.931.499	**-1.388.328**	**-13,98%**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**849.812**	**139.211**	**710.602**	**510,45%**
B.10) Variazione delle rimanenze	**-5.337.956**	**-3.180.074**	**-2.157.882**	**67,86%**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-5.309.518	-3.196.319	-2.113.198	66,11%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-28.438	16.246	-44.684	-275,05%
B.11) Accantonamenti	**34.255.194**	**36.896.016**	**-2.640.822**	**-7,16%**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	2.932.516	6.638.881	-3.706.365	-55,83%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	1.013.674	834.969	178.705	21,40%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	11.089.074	9.695.554	1.393.520	14,37%
B.11.d) Altri accantonamenti	19.219.930	19.726.613	-506.683	-2,57%
Totale B)	**1.868.137.683**	**1.832.554.949**	**35.582.734**	**1,94%**
			-	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**11.936.267**	**16.504.263**	**-4.567.996**	**-27,68%**
			-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-

CONTO ECONOMICO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**24.472**	**17.620**	**6.852**	**38,89%**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**490.102**	**407.166**	**82.936**	**20,37%**
Totale C)	**-465.630**	**-389.546**	**-76.084**	**19,53%**
			-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			**-**	**-**
D.1) Rivalutazioni	**-**	**-**	**-**	**-**
D.2) Svalutazioni	**-**	**-**	**-**	**-**
Totale D)	**-**	**-**	**-**	**-**
			-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			**-**	**-**
E.1) Proventi straordinari	**25.462.656**	**27.569.552**	**-2.106.896**	**-7,64%**
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	25.462.656	27.569.552	-2.106.896	-7,64%
E.2) Oneri straordinari	**5.135.384**	**12.898.518**	**-7.763.134**	**-60,19%**
E.2.a) Minusvalenze	233.011	52.152	180.859	346,79%
E.2.b) Altri oneri straordinari	4.902.373	12.846.366	-7.943.992	-61,84%
Totale E)	**20.327.271**	**14.671.034**	**5.656.237**	**38,55%**
			-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**31.797.908**	**30.785.751**	**1.012.157**	**3,29%**
			-	**-**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			**-**	**-**
Y.1) IRAP	**31.122.912**	**29.974.820**	**1.148.092**	**3,83%**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	28.211.993	27.237.770	974.223	3,58%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.122.871	2.017.957	104.915	5,20%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	788.048	719.094	68.954	9,59%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	**592.052**	**769.964**	**-177.912**	**-23,11%**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**	**-**	**-**
Totale Y)	**31.714.964**	**30.744.785**	**970.180**	**3,16%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**82.944**	**40.967**	**41.977**	**102,47%**

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**82.944**	**40.967**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	25.263.190	25.008.652
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.543.171	9.931.499
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.244.254	3.825.020
Ammortamenti		**37.050.615**	**38.765.171**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-27.410.002	-17.704.725
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.315.631	-1.401.124
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-28.725.632**	**-19.105.849**
(+)	accantonamenti SUMAI	1.013.674	834.969
(-)	pagamenti SUMAI	-1.279.036	-1.735.123
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-265.362**	**-900.155**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	849.812	139.211
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-4.481.523	-4.446.022
- Fondi svalutazione di attività		**-3.631.711**	**-4.306.811**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	33.241.520	36.061.048
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-26.000.574	-43.046.531
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**7.240.946**	**-6.985.483**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**11.751.799**	**7.507.839**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	2.171.801	-3.613
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-2.519.965	3.046.781
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	2.139.740	737.247
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	1.932.455	-67.000
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-8.922.382	-11.322.052
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	3.004.258	653.729
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	-372.028	-17.393.771
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	13.122.425	4.723.368
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**10.556.305**	**-19.625.311**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-147.893**	**-118.335**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	448.085	2.630.526
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-12.652.618	42.458.521
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	237.677	-3.588.364
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	-4.977.342	-1.546.055
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	7.172	1.465
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-96.943	-51.866
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	4.582.949	3.967.139
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-12.451.019**	**43.871.365**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	-5.337.956	-3.180.074
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-5.337.956**	**-3.180.074**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**6.642**	**67.914**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**4.377.878**	**28.523.399**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-1.826.530	-3.642.771
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-13.876	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-1.840.406**	**-3.642.771**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**0**
(-)	Acquisto terreni	-3.729	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
(-)	Acquisto fabbricati	-9.626.850	-13.658.375
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-307.974	-27.330
(-)	Acquisto mobili e arredi	-3.922	-2.000
(-)	Acquisto automezzi	-85.900	-192.296
(-)	Acquisto altri beni materiali	-303.356	-3.324
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-10.331.732**	**-13.883.325**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	2.708.711
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	193.518	34.943
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	5.160	2.445
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	35.016	14.765
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**233.694**	**2.760.864**
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	-120	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**-120**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**-3.366.137**	**-3.280.170**
B - Totale attività di investimento		**-15.304.701**	**-18.045.403**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	**-202.561**	**-144.208**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	**0**	**0**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	23.059.216	16.430.758
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	84.668	-362.101
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**23.143.883**	**16.068.657**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**0**	**0**
(+)	assunzione nuovi mutui*	9.864.604	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-19.729.207	-9.662.404
C - Totale attività di finanziamento		**13.076.718**	**6.262.045**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		**2.149.895**	**16.740.040**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**2.149.895**	**16.740.041**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

SOMMARIO

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio 15
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio 16
3. Dati relativi al personale 19
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali 23
5. Immobilizzazioni finanziarie 32
6. Rimanenze 37
7. Crediti 39
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 49
9. Disponibilità liquide 51
10. Ratei e risconti attivi 52
11. Patrimonio netto 53
12. Fondi per rischi e oneri 63
13. Trattamento di fine rapporto 75
14. Debiti 76
15. Ratei e risconti passivi 85
16. Conti d'ordine 86
17. Contributi in conto esercizio 88
18. Proventi e ricavi diversi 95
19. Acquisti di beni 103
20. Acquisti di servizi 106
21. Costi del personale 140
22. Oneri diversi di gestione 145
23. Accantonamenti 146
24. Proventi e oneri finanziari 147
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie 148
26. Proventi e oneri straordinari 149
27. Modello Ministeriale CE Anno 2019 confronto con 2018 151
28. Modello Ministeriale SP Anno 2019 confronto con 2018 168

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale rivalutata, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995. Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è stata effettuata a valore simbolico di 1 €. Ritenendo di confermare i principi che hanno portato a tale valutazione, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
	successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati interni.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, le uniche figure professionali per le quali è prevista tale tipologia sono i medici specialisti convenzionati interni di cui al punto precedente.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.19							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
			T1		**T12**	**T12**	**T13**
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/18**	**di cui in part-time al 31/12/18**	**Personale al 31/12/19**	**di cui in part-time al 31/12/19**	**Numero mensi-lità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Ac-cessorie**
RUOLO SANITARIO	**6.120**	**470**	**6.287**	**464**	**72.206**	**194.332.202**	**64.866.829**
Dirigenza	*1.518*	*37*	*1.536*	*35*	*17.958*	*71.816.359*	*43.591.671*
- Medico - veterinaria	1.290	23	1.305	23	15.311	61.575.633	39.296.122
- Sanitaria	228	14	231	12	2.647	10.240.726	4.295.549
Comparto	*4.602*	*433*	*4.751*	*429*	*54.248*	*122.515.843*	*21.275.158*
- Categoria Ds	219	12	205	11	2.548	6.481.293	1.657.353
- Categoria D	4.381	420	4.544	417	51.678	115.992.393	19.613.666
- Categoria C	1		1		12	25.399	2.273
- Categoria Bs	1	1	1	1	9	16.758	1.866
RUOLO PROFESSIONALE	**28**	**0**	**27**	**0**	**341**	**1.274.301**	**670.509**
Dirigenza	*28*		*27*		*341*	*1.274.301*	*670.509*
Livello dirigenziale	28	0	27		341	1.274.301	670.509
Comparto	*0*	*0*			*0*	*0*	*0*
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	**1.427**	**106**	**1.488**	**105**	**42.492**	**32.158.175**	**4.735.239**
Dirigenza	*15*	*2*	*15*	*2*	*167*	*621.880*	*329.513*
Livello dirigenziale	15	2	15	2	167	621.880	329.513
Comparto	*1.412*	*104*	*1.473*	*103*	*42.325*	*31.536.295*	*4.405.726*
- Categoria Ds	24	1	23	1	284	687.666	198.508
- Categoria D	101	10	99	9	1.179	2.623.338	288.842
- Categoria C	100	6	92	5	1.148	2.287.298	408.298
- Categoria Bs	927	44	1.013	44	11.539	20.748.522	3.012.409
- Categoria B	251	41	237	42	28.080	5.028.711	483.002
- Categoria A	9	2	9	2	95	160.760	14.667
RUOLO AMMINISTRATIVO	**845**	**123**	**869**	**113**	**9.715**	**21.763.822**	**3.109.168**
Dirigenza	*30*	*0*	*30*	*0*	*377*	*1.427.416*	*821.744*
Livello dirigenziale	30		30		377	1.427.416	821.744
Comparto	*815*	*123*	*839*	*113*	*9.338*	*20.336.406*	*2.287.424*
- Categoria Ds	115	7	109	6	1.134	3.300.833	777.783
- Categoria D	265	25	253	23	3.069	6.811.104	671.509
- Categoria C	336	61	321	58	3.785	7.842.757	653.378
- Categoria Bs	18	2	17	2	206	389.135	28.839
- Categoria B	73	22	132	19	1.084	1.898.611	148.997
- Categoria A	8	6	7	5	60	93.966	6.918

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.19

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T3	T3	T3	T3
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/18 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/18 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/19 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/19 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**37**	**8**	**35**	**7**
Dirigenza	***16***	***5***	***18***	***3***
- Medico - veterinaria	11	5	11	3
- Sanitaria	5		7	
Comparto	***21***	***3***	***17***	***4***
- Categoria Ds	3		2	
- Categoria D	18	3	15	4
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**1**	**0**
Dirigenza	***0***	***0***	***1***	***0***
Livello dirigenziale			1	
Comparto	***0***	***0***	***0***	***0***
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**7**	**5**	**6**	**5**
Dirigenza	***2***	***0***	***2***	***0***
Livello dirigenziale	2		2	
Comparto	***5***	***5***	***4***	***5***
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	1	3	1	5
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs	2	1	1	
- Categoria B		1		
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**18**	**4**	**20**	**2**
Dirigenza	***2***	***1***	***2***	***0***
Livello dirigenziale	2	1	2	
Comparto	***16***	***3***	***18***	***2***
- Categoria Ds	2	1	2	1
- Categoria D	7	2	7	
- Categoria C	7		8	
- Categoria Bs				
- Categoria B			1	1
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/18**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/18**	**Personale al 31/12/19**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/19**
RUOLO SANITARIO	**70**	**4**	**64**	**4**
Dirigenza	41		41	
Comparto	29	4	23	4
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	**4**	**0**	**3**	**0**
Dirigenza				
Comparto	4		3	
RUOLO AMMINISTRATIVO	**7**	**0**	**8**	**0**
Dirigenza				
Comparto	7		8	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2018**	**uomini anno - anno 2019**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2018**	**uomini anno - anno 2019**
RUOLO SANITARIO	**53**	**43**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	53	43
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**45**	**27**
Dirigenza		
Comparto	45	27
RUOLO AMMINISTRATIVO	**2**	**3**
Dirigenza		
Comparto	2	3

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2017**	**uomini anno - anno 2018**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/18**	**Personale al 31/12/19**
MEDICINA DI BASE	**1.082**	**1.087**
MMG	568	580
PLS	124	124
Continuità assistenziale	89	79
Altro	301	304
Emergenza Territoriale (1)	17	18
Attività Territoriali Programmate (2)	65	56
Medici Specialisti Ambulatoriali	178	184
Biologi Ambulatoriali	5	6
Psicologi Ambulatoriali	14	19
Medici della Medicina dei Servizi	10	10
Medici Penitenziari SIAS (3)	12	11

anno 2019

(1) 13 titolari 5 incaricati

(2) i 56 medici sono addetti alle ATP sul territorio di cui 12 medici addetti alle vaccinazioni pediatriche

(3) medici addetti alla medicina dei servizi

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	1.267.885			-1.267.885	0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione	*0*			*0*	*0*									*0*
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429			-1.213.429	0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione	*163.899*			*-163.899*	*0*									*0*
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	48.112.686			-43.931.302	4.181.384	204.470			0				-2.156.810	2.229.044
	di cui soggetti a sterilizzazione	*5.262.568*			*-2.988.290*	*2.274.278*	*204.470*			*0*				*-838.517*	*1.640.231*
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	919.069			0	919.069	-1.329.920			1.826.530					1.415.679
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	11.843.489	0	0	-4.551.172	7.292.317	1.125.450	0	0	13.876	0	0	0	-1.087.444	7.344.199
	di cui soggette a sterilizzazione	*6.520.808*	0	*0*	*-988.614*	*5.532.195*	*1.125.450*	*0*	*0*	*13.876*	*0*	*0*	*0*	*-641.466*	*6.030.055*
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0									0
	di cui soggette a sterilizzazione	*0*			*0*	*0*									*0*
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.745.795			-3.697.040	2.048.754	5.792						0	-465.437	1.589.108
	di cui soggette a sterilizzazione	*430.898*			*-135.261*	*295.637*	*5.792*							*-21.016*	*280.412*
AAA180	Pubblicità	*0*			*0*	*0*									*0*
	di cui soggette a sterilizzazione					*0*									*0*
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	6.097.694			-854.131	5.243.563	1.119.658			13.876				-622.006	5.755.091
	di cui soggette a sterilizzazione	*6.089.911*			*-853.353*	*5.236.558*	*1.119.658*			*13.876*				*-620.449*	*5.749.643*
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	63.356.557	0	0	-50.963.787	12.392.770	0	0	0	1.840.406	0	0	0	-3.244.254	10.988.923
	di cui soggette a sterilizzazione	*11.947.276*	*0*	*0*	*-4.140.803*	*7.806.473*	*1.329.920*	*0*	*0*	*13.876*	*0*	*0*	*0*	*-1.479.983*	*7.670.286*
	Immobilizzazioni in corso soggette a sterilizzazione														*1.303.754*
	Totale immobilizzazioni immateriali soggette a sterilizzazione	*11.947.276*	*0*	*0*	*-4.140.803*	*7.806.473*	*1.329.920*	*0*	*0*	*13.876*	*0*	*0*	*0*	*-1.479.983*	*8.974.039*

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Di seguito si dettagliano le immobilizzazioni in corso al 31/12/2019 per fonte di finanziamento:

Dettaglio Immobilizzazioni in corso Immateriali	FONTE	Importo
Migliorie beni di terzi – spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTC4)	99.998
Migliorie beni di terzi – spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 23531/2020	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	109.669
Stazioni di ricarica auto elettriche PI 2019_017 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	9.111
Licenze d'uso PG 20725/2020	Contributi c/esercizio (IND12)	632.712
Licenze d'uso PG 20725/2020	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	2.257
Licenze d'uso PG 20725/2020	Contributi c/esercizio (QUC18)	20.041
Licenze d'uso PG 20725/2020	Contributi c/esercizio (IRCCS-IRCCSESP)	12.559
Licenze d'uso PG 20725/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	251.892
Licenze d'uso PG 20725/2020	Contributi c/esercizio (QUC19)	128.357
Licenze d'uso PG 20725/2020	Contributi c/esercizio (INDGAAC)	149.083
		1.415.679

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
….			0		
….			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
….			0		
…			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	3.765.460				3.765.460									3.765.460
	di cui soggetti a sterilizzazione					*0*									*0*
AAA300	Terreni indisponibili	431.536				431.536				3.729					435.265
	di cui soggetti a sterilizzazione	*0*				*0*									*0*
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.034.848			-2.241.753	2.793.095				0			0	-151.275	2.641.820
	di cui soggetti a sterilizzazione	*4.695.706*	*0*	*0*	*-2.089.120*	*2.606.586*				*0*			*0*	*-140.871*	*2.465.715*
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	835.447.238			-345.345.515	490.101.723	5.643.219						0	-25.111.916	470.633.026
	di cui soggetti a sterilizzazione	*427.229.610*	*0*	*0*	*-187.196.427*	*240.033.183*	*5.014.906*			*0*			*0*	*-12.873.231*	*232.174.858*
AAA380	Impianti e macchinari	30.469.284			-21.177.331	9.291.952	454.386							-934.264	8.812.074
	di cui soggetti a sterilizzazione	*10.814.071*	*0*	*0*	*-10.794.599*	*19.472*	*411.752*							*-401.983*	*29.241*
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	121.414.480			-108.748.321	12.666.159	3.110.880			307.974			-193.518	*-5.501.190*	10.390.305
	di cui soggette a sterilizzazione	*43.274.817*	*0*	*0*	*-36.707.158*	*6.567.658*	*2.269.258*			*307.974*			*-186.484*	*-2.518.786*	*6.439.621*
AAA440	Mobili e arredi	40.160.573			-38.466.504	1.694.069	502.936			3.922			-5.160	-729.621	1.466.145
	di cui soggetti a sterilizzazione	*3.327.301*	*0*	*0*	*-2.579.288*	*748.013*	*419.242*			*3.922*			*-2.164*	*-387.113*	*781.900*
AAA470	Automezzi	8.693.226			-7.811.176	882.050	114.190			85.900				-445.777	636.362
	di cui soggetti a sterilizzazione	*3.403.068*	*0*	*0*	*-2.711.643*	*691.425*	*114.190*			*85.900*				*-352.264*	*539.250*
AAA500	Oggetti d'arte	44.932.590				44.932.590									44.932.590
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	46.170.641			-43.991.958	2.178.683	424.772			303.356			-35.016	-932.317	1.939.478
	di cui soggetti a sterilizzazione	*7.678.718*	*0*	*0*	*-6.168.327*	*1.510.390*	*424.028*			*303.356*			*-29.320*	*-591.245*	*1.617.209*
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.876.098				1.876.098	-10.250.383			9.626.850					1.252.565
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.138.395.972	0	0	-567.782.558	570.613.415	0,00		0	10.331.732	0	0	-233.694	-33.806.361	546.905.092
	di cui soggette a sterilizzazione	*500.423.290*	*0*	*0*	*-248.246.562*	*252.176.728*	*8.653.375*		*0*	*701.153*	*0*	*0*	*-217.967*	*-17.265.495*	*244.047.794*
	Immobilizzazioni in corso soggette a sterilizzazione														*1.034.627*
	Totale immobilizzazioni soggette a sterilizzazione	500.423.290	0	0	*-248.246.562*	*252.176.728*	*8.653.375*	*0*	*0*	*701.153*	*0*	*0*	*-217.967*	*-17.265.495*	*245.082.421*

Nota: l'importo delle sterilizzazioni non considera euro 9.762.187,00 relativi ad ammortamenti non sterilizzati ante 2010, il cui utilizzo è stato imputato al conto GAAC "Quota utilizzo contributi c/capitale da finanziamenti dalla Regione non relativi a beni di prima dotazione" come da indicazioni regionali. Tale importo è riportato nelle tabelle 32 e 33 (colonna Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio).

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	22.913.200	21.789.700	1.123.500
Altre immobilizzazioni materiali	11.077.445	10.823.008	254.437
Beni amm.li per ass.protesica (montascale, microinfusori)	7.648.718	7.087.177	561.541
Totale	**41.639.362**	**39.699.884**	**1.939.478**

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
IMPIANTI E MACCHINARI		**384.758**	**69.629**	**-454.386**	**0**
dettaglio per fonte di finanziamento:					
piattaforma sollevamento; Rete dati - PG 25484/2019	Contributi c/esercizio (QUC18; IND12)	384.758			**0**
ATTREZZATURE SANITARIE		**256.849**	**3.607.258**	**-3.110.880**	**753.227**
dettaglio per fonte di finanziamento:					
Attrezzature sanitarie (PG 28833/2019 PG 23129/2020)	Contributi c/es. vincolati dell'esercizio e da accantonamento es. prec. (IRCCCS e IRCCSESP)	78.181		-78.181	0
Attrezzature sanitarie (PG 28833/2019 PG 23129/2020)	Contributi c/capitale (RERFIN17)	24.775		-24.775	0
Attrezzature sanitarie (PG 28833/2019 PG 23129/2020)	Fondi ALP (ALP18)	915		-915	0
Attrezzature sanitarie (PG 28833/2019 PG 23129/2020)	Contributi c/esercizio (IND12)	30.380		-30.380	0
Attrezzature sanitarie (PG 28833/2019 PG 23129/2020)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	12.788		-12.788	0
Attrezzature sanitarie (PG 28833/2019 PG 23129/2020)	Contributi c/esercizio (QUC18)	100.050		-100.050	0
Attrezzature sanitarie (PG 28833/2019 PG 23129/2020)	Ricavi da sperimentazioni (SP047)	9.760		-9.760	0
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Fondi ALP (ALP19)	0	3.318	0	3.318
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Contrib.c/es vincolati_ Sanità penitenziaria (CEVSP)	0	14.750	0	14.750
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Contributi c/esercizio (IND12)	0	316.002		316.002
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Contributi c/esercizio vincolati (IRCCS)	0	19.520		19.520
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	166.687		166.687
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Fondo ricerca e miglioramento (PM01)	0	5.966		5.966
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Progetti Obiettivo (PO 327)	0	183		183
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Contributi c/capitale (RERFIN17)	0	3.020		3.020
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Contributi c/capitale (RERFIN18)	0	67.502		67.502
Attrezzature sanitarie (PG 23129/2020)	Contributi c/cpitale (RERQUC19)	0	156.279		156.279
MOBILI E ARREDI		**0**	**502.936**	**-502.936**	**0,00**
AUTOMEZZI		**0**	**114.190**	**-114.190**	**0**
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		**132.678**	**292.094**	**-424.772**	**0,00**
LAVORI		**1.101.813**	**5.040.744**	**-5.643.219**	**499.338,50**
dettaglio per fonte di finanziamento:					
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	3.855	24.742	0	28.597
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTRAPB17)	43.430	126.570	-170.000	0
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTSAPB17)	614.125	2.615.875	-3.230.000	0

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	36.485	110.753	-147.238	0
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	300.000	-165.555	134.445
San camillo ripristino e miglioramento sismico - PG 23531/2020	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	0	5.417	-5.417	0
Sede amministrativa Gamsci efficientamento energetico - PG 23531/2020	Contributo c/capitale POR-FESR (FESR 2019)	0	36.576	-36.576	0
H Bentivoglio Pad. Giallo miglioramento sismico INT. 2014/10 T<2 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTRS16)	0	601.551	-601.551	0
H Bellaria - IRCCS lavori ex banca INT. 2019/63 - PG 23531/2020	Contributi c/esercizio vincolati (IRCCSESP)	0	12.515	-12.515	0
Casa della Salute Vado Monzuno INT. 2013/38 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	37.643	13.608	0	51.251
H Bazzano miglioramento sismico INT. 2014/10 C. DAT15/116 - 23531/2020	Contributi c/capitale (CTRS16)	0	2.143	0	2.143
H Maggiore opere di miglioramento sismico INT. 2014/10 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTRS16)	0	2.170		2.170
H Maggiore maternità intervento sismico T<2PI 2014/10 - PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTRS16)	278.186	320.813	-586.384	12.615
IRCCS Edificio G - trasferimento neuroradiologia angiografia INT. 2013/59-2 - PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	38.158	442.917	-481.075	0
Roncati completamento Polo psichiatrico per il superamento degli OPG - INT. 2016/16 - PG 35242/2019 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTROPG2)	9.160	0	-9.160	0
Roncati completmento Polo psichiatrico per il superamento degli OPG - INT. 2016/16 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTSOPG2)	40.772	176.448	-197.747	19.473
Casa della Salute Borgo Reno - ascensore disabili INT. 2019/44 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	14.475		14.475
Poliambulatorio Chersich via Beroaldo Bologna - stazione ricarica auto elettriche - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	1.178		1.178
H Maggiore ristrutturazione monoblocco Radiologia per esterni INT. 2018/09 - AP39 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (CTSAP39)	0	221.745		221.745
H Bellaria - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	2.900		2.900
Poliambulatorio Nani - stazioni ricarica auto elettriche aziendali - PI 2019/017 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	1.160		1.160
Casa della Salute Navile - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	1.241		1.241
Presidio Roncati - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	2.728		2.728
Villa San Camillo - stazioni di ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	1.179		1.179
H Maggiore stazioni ricarica auto elettriche -PI 2019/017 - PG 23531/2020	Contributi c/capitale (RERQUC19)	0	2.039		2.039
TOTALI		**1.876.098**	**9.626.850**	**-10.250.383,46**	**1.252.565**

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Contenzioso per immobile oggetto di noleggio con possibilità di riscatto. Motivo del contendere: mancata specifica della quota di riscatto. L'importo complessivo del contenzioso ammonta a euro 1.140.000,00.
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?		SI	Al 31/12/2019 risultano i seguenti impegni significativi assunti, non ancora tradottisi in debiti: - Osp. Maggiore ristrutturazione monoblocco, Radiologia per esterni euro 121.347+IVA 22%; -Ascensore disabili Poliambulatorio Nani 10 euro 55.672+IVA 4%; - Nuovo PS Osp. Di Bentivoglio euro 122.222+IVA 10% - Osp. Maggiore Maternità edificio F euro 13.875+IVA 22% - Roncati ex OPG euro 17.703+IVA 10% - Stazioni di ricarica auto elettriche euro 187.533 +IVA 22%; - Lavori di realizzazione impianti per stazioni di ricarica auto 35.697+IVA 22%; Totale euro 554.049+ IVA.
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	La scheda delle alienazioni patrimoniali allegata alla delibera n.241/2019 di approvazione del bilancio economico preventivo 2019

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
			riporta come alienazioni poste a finanziamento del piano investimenti i seguenti beni: n. 2 unità e terreno siti in Aulla (Ms), via Nazionale 264-268, ex presidio di Vergato, via della Repubblica n.177, Corte Olmo Donzelli, via Santa Maria in Duno n.78, Bentivoglio ed ex Poliambulatorio Tiarini I proventi delle alienazioni dei beni denominati Corte colonica Podere Signora via Vietta Bentivoglio, Podere Navile via Vietta Bentivoglio, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n. 9-10, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n.11, ex Centro Zootecnico S. Carlo Bentivoglio (terreno edificabile) sono vincolati a ripiano perdite (DGR 2172/2004). Con deliberazione Ausl n. 238 del 16/07/2018 questa Azienda ha manifestato il proprio interesse al conferimento di alcuni beni del proprio patrimonio disponibile al costituendo Fondo Target. Gli immobili passibili di conferimento sono: ex quadrilatero-unità commerciali in Bologna, ex Poliambulatorio Tiarini, ex Ospedale Porretta Terme, area edificabile ex Centro Zootecnico S. Carlo (Bentivoglio), area edificabile San Procolo (Pieve di Cento), Possessione S. Anna (Granarolo dell'Emilia). L'Azienda si è assunta l'impegno di mantenere i suddetti immobili nella propria disponibilità sino al 16/04/2020.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nel corso dell'anno 2019 sono stati sottoscritti i seguenti rogiti: atto Notaio Chiara Mazzanti rep. 18834 del 23/01/2019 per l'acquisizione in diritto di superficie a titolo gratuito per la durata di 99 anni di un'area destinata alla realizzazione della nuova Casa della Salute di Monzuno (località Vado); atto Notaio Fabrizio Sertori rep. 60870 del 09/07/2019 per acquisto porzione di terreno destinato alla realizzazione

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
			di un ascensore esterno alla Casa della Salute Borgo Reno. Nel corso del 2019 è stata pressoché completata l'attività di ricognizione straordinaria per ubicazione dei beni mobili presenti in inventario, al fine di verificare la rispondenza dei dati contabili presenti nello stato patrimoniale con l'effettiva presenza dei beni nei locali aziendali. Per quanto riguarda la classe Attrezzature Sanitarie è stato rilevato, in base al valore iscritto in bilancio, il 99,87% dei beni. Per quanto riguarda la classe Mobili e Arredi è stato rilevato il 98,94% del valore dei beni presenti in SP. Prosegue inoltre l'attività ordinaria di allocazione, in base al numero univoco di stanza, dei beni mobili in inventario acquisiti a partire dal 2018 e nell'anno in corso. Sono stati trattati anche i beni di anni precedenti, a partire dal 2011 per i mobili e arredi e 2014 per le attrezzature sanitarie, ammortizzati totalmente nell'anno di acquisizione in base all'attribuzione della fonte di finanziamento o se di valore inferiore agli euro 516,46 e non ancora allocati. Ad oggi, prendendo in considerazione i due spazi temporali sopra indicati, sono state allocate il 90% delle Attrezzature Sanitarie e l'80% dei Mobili e Arredi.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svaluta-zione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svaluta-zione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e prece-denti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	…					
	…					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	…			
	…			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***3.420.122***	***0***	***0***	***3.420.122***	***0***	***0***	***0***	***120***	***0***	***3.420.242***
	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	3.414.122	0	0	3.414.122	-3.414.122	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in altre imprese	6.000	0	0	6.000	3.414.122	0	0	120	0	3.420.242
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	**3.420.122**	**0**	**0**	**3.420.122**	**0**	**0**	**0**	**120**	**0**	**3.420.242**

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.c.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società per azioni	69.881.000	100%	73.235.604	107.286.218	88.539	1,856%	3.420.242	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	102.588	270.377	701	14,286%	5.000	costo
…										

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (va-lore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	0
CUP 2000 S.c.p.A.	3.414.122			3.414.122	-3.414.122					0
Partecipazioni in altre imprese:	**6.000**	**0**	**0**	**6.000**	**3.414.122**	**0**	**0**	**120**	**0**	**3.420.242**
LEPIDA S.c.P.A.	1.000			1.000	3.414.122			120		3.415.242
MED3	5.000			5.000						5.000

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nel 2019 si è perfezionata la fusione per incorporazione di CUP 2000 S.c.p.A. in Lepida SPA che per effetto della fusione assume denominazione Lepida S.c.p.A., Atto di fusione repertorio n. 61735, raccolta n. 30694 del 19/12/2018, notaio Rita Merone in Bologna (PG1233/2019). In sede di conversione il rapporto di concambio pari a 0,0126938363 ha generato un controvalore di euro di 1.295.888,36 in seguito al quale è stato chiesto un conguaglio a titolo di capitale per euro 111,64 e a titolo di sovrapprezzo di euro 7,96.

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**14.692.242**	**0**	**103.989.456**	**0**	**-100.103.652**	**18.578.047**	**1.911.566**	**1.356.692**
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	14.551.592		102.460.052		-98.590.565	18.421.079	1.892.561	1.327.908
	Medicinali senza AIC	140.651		1.529.404		-1.513.087	156.968	19.005	28.784
	Emoderivati di produzione regionale	0		0		0	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	**7.400.702**	**0**	**49.229.115**	**0**	**-47.750.454**	**8.879.363**	**96.214**	**2.451.013**
	Dispositivi medici	6.307.633		40.922.812		-39.516.376	7.714.068	67.946	1.832.697
	Dispositivi medici impiantabili attivi	36.053		2.125.203		-2.116.307	44.949	0	44.949
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	1.057.017		6.181.100		-6.117.771	1.120.346	28.268	573.367
ABA050	Prodotti dietetici	131.215		1.306.125		-1.293.511	143.830	17.618	16.096
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	887.272		9.977.709		-10.298.459	566.522	0	66.732
ABA070	Prodotti chimici	8.398		79.397		-68.623	19.172	178	9.238
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	49		10.524		-10.454	118	0	0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	8.175.524		7.438.318		-7.195.974	8.417.869	4.207	29.659
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0	0	0
	RIMANENZE BENI SANITARI	**31.295.402**	**0**	**172.030.644**	**0**	**-166.721.126**	**36.604.920**	**2.029.783**	**3.929.431**
ABA120	Prodotti alimentari	0		259.011		-259.011	0		0
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	60.712		1.130.637		-1.116.654	74.695		0
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		591.309		-591.309	0		0
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	252.931		1.849.483		-1.836.730	265.684		0
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		19.446		-19.446	0		0
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	3.786		314.034		-312.332	5.487		0
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		0
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**317.429**	**0**	**4.163.921**	**0**	**-4.135.483**	**345.866**	**0**	**0**

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2433 cc)?	NO		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
	Crediti v/Stato - altro:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**3.350.299**	**4.248.194**	**-4.695.821**	**2.902.672**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	**1.634.166**	**2.291.821**	**-2.471.390**	**1.454.596**	**0**
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.716.134	1.956.373	-2.224.431	**1.448.075**	**0**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	**0**	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**34.334**	**1.060**	**-1.518**	**33.876**	**0**
	TOTALE CREDITI V/STATO	**3.384.633**	**4.249.254**	**-4.697.339**	**2.936.548**	**0**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**20.570.684**	**3.516.842.575**	**-3.504.189.957**	**33.223.303**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**13.421.562**	**3.386.933.743**	**-3.380.065.266**	**20.290.040**	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	10.286.101	2.003.435.660	-2.000.796.620	**12.925.141**	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	**0**	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	3.135.461	94.713.649	-90.484.212	**7.364.899**	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	1.288.784.434	-1.288.784.434	**0**	0
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**586.332**	**7.813.819**	**-4.194.108**	**4.206.044**	0
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**433.035**	**2.151.287**	**-2.151.287**	**433.035**	0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**1.003.860**	**112.086.390**	**-112.120.043**	**970.207**	0
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	**1.316.111**	**1.174.213**	**-567.144**	**1.923.179**	0
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**	**578.442**	**2.776.223**	**-3.354.665**	**0**	0
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**	**827.669**	**0**	**-570.543**	**257.125**	
	.....					
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	**2.403.674**	**3.906.900**	**-1.166.901**	**5.143.673**	0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**9.640.830**	**18.996.037**	**-18.793.476**	**9.843.391**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**9.640.830**	**18.919.787**	**-18.717.226**	**9.843.391**	0
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**0**	**76.250**	**-76.250**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	76.250	-76.250	**0**	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	**0**	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	**0**	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	**0**	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**30.211.514**	**3.535.838.612**	**-3.522.983.433**	**43.066.694**	**0**

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**18.928.023**	**3.007.720**	**-3.249.809**	**18.685.933**	
	Crediti vs. Comuni	3.571.261	788.610	-3.249.809	**1.110.062**	0
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	15.356.761	2.219.110	0	**17.575.871**	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**28.888.232**	**111.736.476**	**-107.259.547**	**33.365.161**	**0**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.589.499	47.622.500	-47.622.500	**6.589.499**	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	**0**	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	22.298.733	64.113.976	-59.637.047	**26.775.662**	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	**0**	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	**0**	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	**0**	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**4.009.953**	**2.641.983**	**-2.137.159**	**4.514.778**	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**32.898.185**	**114.378.459**	**-109.396.706**	**37.879.939**	**0**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**72.069**	**3.977**	**-11.149**	**64.897**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	65.512	1.616	-2.231	**64.897**	
	Crediti verso ARPA	65.512	1.616	-2.231	**64.897**	
	……					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	**6.557**	**2.361**	**-8.918**	**0**	
	Crediti vs. Società partecipate	6.557	2.361	-8.918	**0**	
	……					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**195.093**	**2.235.108**	**-2.138.165**	**292.036**	
	Crediti verso l'Erario	194.388	882.589	-785.802	**291.174**	
	Erario c/imposte ritenute	705	769.004	-768.848	**862**	
	IVA c/acquisti	0	583.515	-583.515	**0**	
	…					
	CREDITI V/ALTRI	**33.850.678**	**134.917.557**	**-139.500.506**	**29.267.729**	**2.503.435**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**14.196.429**	**36.006.472**	**-36.905.692**	**13.297.209**	1.908.152
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**9.290**	**-9.290**	**0**	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**18.802.907**	**16.991.743**	**-20.392.577**	**15.402.073**	595.283
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**282.555**	**1.894.825**	**-2.177.380**	**0**	
ABA710	**Altri crediti diversi**	**568.786**	**80.015.228**	**-80.015.568**	**568.446**	0
ABA711	Altri crediti diversi	568.786	80.015.228	-80.015.568	**568.446**	
	Crediti verso dipendenti	113.824	515.847	-528.177	**101.495**	
	Crediti depositi cauzionali	43.576	110.122	-103.372	**50.326**	
	Crediti verso altri	303.082	76.604.422	-76.613.732	**293.772**	
	Altri crediti gestione commerciale	108.304	2.784.836	-2.770.287	**122.854**	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	**0**	
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**0**	**0**	**0**	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	**0**	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	**0**	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	**0**
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	**0**
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	**0**
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	**0**
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	**0**
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	**0**
	Crediti v/Stato - altro:	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	**0**
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	**0**
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	**0**
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	**0**
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**32.484**	**0**	**0**	**32.484**
	TOTALE CREDITI V/STATO	**32.484**	**0**	**0**	**32.484**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**136.727**	**0**	**0**	**136.727**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	**0**
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	**0**
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	**0**
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	**0**
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	**136.727**	**0**	**0**	**136.727**
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	**0**
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	**0**
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	**0**
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**136.727**	**0**	**0**	**136.727**

NOTA: il fondo svalutazione crediti v/Regione per STP costituito a fronte indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2019/99183 del 23/01/2019); contiene l'integrale svalutazione dei crediti per fatture ancora da emettere per l'anno 2016. Il suo utilizzo è dovuto allo stralcio dei crediti relativi a prestazioni rese nell'ultimo trimestre 2016 non riconosciute dalla Prefettura

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**918.822**	**0**	**-4.412**	**914.410**
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	**0**
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	**0**
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	**0**
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	**0**
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	**0**
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	2.218.440	548.906	-4.355	**2.762.992**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**2.218.440**	**548.906**	**-4.355**	**2.762.992**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**64.847**	**0**	**0**	**64.847**
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	**64.847**	**0**	**0**	**64.847**
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/ALTRI	**12.589.464**	**300.906**	**-4.472.757**	**8.417.613**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**5.907.970**	**300.906**	**-1.028.809**	**5.180.067**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**6.681.494**	**0**	**-3.443.948**	**3.237.546**
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA710	**Altri crediti diversi**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA711	**Altri crediti diversi**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	**0**
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	**0**
ABA714	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	**0**

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	0
	Crediti v/Stato - altro:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	0
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**349.700**	**0**	**2.058.972**	**494.000**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	**0**	**0**	**0**	**1.454.596**	**0**
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	349.700	0	604.375	494.000
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**33.336**	**0**	**53**	**171**	**316**
	TOTALE CREDITI V/STATO	**33.336**	**349.700**	**53**	**2.059.143**	**494.316**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**762.957**	**595.702**	**647.457**	**6.982.278**	**24.234.909**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**226.797**	**436.585**	**440.750**	**3.417.080**	**15.768.828**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	226.797	436.585	440.750	281.619	11.539.390
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	3.135.461	4.229.438
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**131.117**	**206.707**	**98.435**	**3.769.784**
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**433.035**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**0**	**0**	**0**	**968.358**	**1.849**
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	**0**	**0**	**0**	**912.241**	**1.010.938**
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**	**103.125**	**28.000**	**0**	**126.000**	**0**
	…	0	0	0	0	0
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	**0**	**0**	**0**	**1.460.164**	**3.683.509**
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**2.886.614**	**72.224**	**0**	**3.226.953**	**3.657.600**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	**2.886.614**	**72.224**	**0**	**3.226.953**	**3.657.600**
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**3.649.571**	**667.926**	**647.457**	**10.209.231**	**27.892.509**

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**7.575.996**	**1.153.468**	**1.405.320**	**5.648.680**	**2.902.469**
	Crediti vs. Comuni	1.176	38.072	172.954	0	92.029
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	7.574.820	1.115.396	1.232.366	5.648.680	2.810.440
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**152.127**	**1.571.677**	**5.263.978**	**614.711**	**25.762.669**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	1.455.477	5.134.022	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	152.127	116.200	129.956	614.711	25.762.669
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**2.101.555**	**45.991**	**111.425**	**346.807**	**1.909.000**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**2.253.682**	**1.617.668**	**5.375.402**	**961.518**	**27.671.669**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**64.815**	**0**	**82**
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	0	0	64.815	0	82
	Crediti verso ARPA	0	0	64.815	0	
	……					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti vs. Società partecipate	*0*	*0*	*0*	*0*	
	……					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**292.036**
	Crediti verso l'Erario					292.036
	Erario c/imposte ritenute					
	IVA c/acquisti					
	IVA c/acquisti sospesi					
	CREDITI V/ALTRI	**6.134.901**	**305.063**	**446.093**	**776.414**	**21.605.258**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**3.374.062**	**301.829**	**437.249**	**622.554**	**8.561.515**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**2.760.839**	**3.234**	**8.844**	**153.860**	**12.475.296**
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA710	**Altri crediti diversi**	**0**	**0**	**0**	**0**	**568.446**
ABA711	Altri crediti diversi	0	0	0	0	568.446
	Crediti verso dipendenti					*101.495*
	Crediti depositi cauzionali					*50.326*
	Crediti verso altri					*293.772*
	Altri crediti gestione commerciale					*122.854*
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	0
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	**0**	**0**	**0**
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0		
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0		
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0		
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0		
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0		
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0		
	Crediti v/Stato - altro:	**0**	**0**	**0**
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0		
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0		
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**2.902.672**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	1.454.596		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.448.075		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0		
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**1.392**		
	TOTALE CREDITI V/STATO	**2.904.064**	**-**	**-**

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**33.086.576**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**20.290.040**	**0**	**0**
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	12.925.141		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	7.364.899		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0		
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	4.206.044		
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	433.035		
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	970.207		
ABA451	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)**	1.786.452		
ABA521	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	0		
ABA522	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie**	0		
ABA460	**Crediti v/Regione o PA per ricerca:**	257.125		
	...			
ABA461	**Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale**	5.143.673		
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**9.843.391**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	9.843.391		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	**0**	**0**	**0**
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0		
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano di-savanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**42.929.967**	**0**	**0**

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**17.771.523**		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**33.365.161**	**-**	**-**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.589.499		
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0		
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	26.775.662		
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0		
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0		
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0		
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**1.751.786**		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**35.116.947**	**-**	**-**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**50**	**-**	**-**
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	50		
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0		
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	0		
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**292.036**		
	CREDITI V/ALTRI	**20.850.116**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**8.117.142**		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**		
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**12.164.527**		
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**		
ABA710	**Altri crediti diversi**	**568.446**	**0**	**0**
ABA711	Altri crediti diversi	568.446		
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0		
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**0**	**0**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie			
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)			

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	0	0	12.116
AUSL PARMA	0	0	639
AOSP PARMA	0	0	90.636
AUSL REGGIO EMILIA	0	0	248.414
AUSL MODENA	59.911	0	809.515
AOSP MODENA	0	0	81.775
AUSL BOLOGNA	0	0	0
AOSP BOLOGNA	0	0	11.772.952
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	1.990.688
AUSL IMOLA	0	0	11.108.160
AUSL FERRARA	0	0	213.642
AOSP FERRARA	6.529.588	0	163.188
AUSL ROMAGNA	0	0	283.937
TOTALE	**6.589.499**	**0**	**26.775.662**

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**		**14.411.000**	**-4.770.170**	**9.640.830**	**18.919.787**	**-18.717.226**	**9.843.391**
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore	DGR 12047/2013	4.000.000	-3.238.931	761.069			761.069
	Int.S16 Opere miglioramento sismico	DGR 18971/2015	4.146.000	-1.342.989	2.803.011		-677.466	2.125.545
	Int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - Percorsi riabilitativi- (CTSOPG2 e CTROPG2)	Det. GRER 20560/2016	365.000	-18.250	346.750		-274.526	72.224
	Int. APb17 Nuovo PS Bentivoglio (CTRAPB17-CTSAPB17)	DGR2515/18	3.400.000	-170.000	3.230.000		-2.503.047	726.953
	Int. 2018/14 Contributo per acceleratore lineare (CTR1814)	DGR 1148/2018	2.500.000	0	2.500.000			2.500.000
	Contributi a sostegno Piano Investimenti (RERQUC19)	DGR 1902/2019			0	5.500.000	-5.500.000	0
	Numero unico emergenza europeo NUE112 (CTRNU112)	DGR 2443/19			0	3.394.000		3.394.000
	Cofinanziamento RER per IRCCS a neurochirurgia robotica MINIRC19A (CTRIRC19)	PG142616/2019			0	263.600		263.600
	PG599-indic.RER Contributo ammortamenti ante 2010	DGR/2019/1911			0	9.762.187	-9.762.187	0
								0
ABA490	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
					0			0
					0			0
ABA500	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**		**0**	**0**	**0**	**76.250**	**-76.250**	**0**
	Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 1801/19		**0**	**0**	76.250	-76.250	0
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
					0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI

Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica, per le altre tipologie è stato valutato un rischio di inesigibilità generica accorpando i crediti per classi omogenee che rappresentano profili di rischio simili, e applicando le seguenti percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito (ageing dei crediti):

Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%
Oltre 60 mesi	100%	80%

La definizione del valore di accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.

Nel 2019 l'applicazione di detti criteri ha comportato le seguenti svalutazioni:

- svalutazione crediti verso Privati (ABA 670) per un valore di 300.906 euro
- svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre regioni (ABA 600) un valore di euro 548.906

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	**Partecipazioni in imprese controllate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
	Partecipazioni in altre imprese:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
ABA740	**Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	114.088	42.054.920	-42.060.636	**108.372**
ABA770	Istituto Tesoriere	110.400.344	1.476.075.483	-1.473.917.349	**112.558.478**
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	**0**
ABA790	Conto corrente postale	12.058	245.764	-248.287	**9.535**

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati (contributo mensa dipendenti)	102.275	
AA0960	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - ticket di Pronto Soccorso		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA2000	Fitti passivi e Canoni di locazione	8.902	0

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

11.Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**1.166.078**		**0**				**1.166.078**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**267.687.759**	**0**	**22.369.368**	**-28.078.660**	**9.976**	**0**	**261.988.444**		**-56.761.833**	**-3.490.249**
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	82.726.444			-6.088.422			76.638.021		-18.262.319	-3.226.956
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	21.043.463	0	494.000	-1.167.116	-24	0	20.370.323		-2.942.446	644.414
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	*18.573.816*		*0*	*-884.106*			*17.689.710*		*-2.261.039*	*644.414*
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	*1.468.816*		*494.000*	*-254.935*	*-24*		*1.707.857*		*-622.987*	*0*
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	*1.000.831*			*-28.075*			*972.755*		*-58.419*	*0*
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	131.578.845		18.919.787	-16.428.360			134.070.272		-21.393.581	-401.302
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	19.864.610			-668.658	10.659		19.206.610		-1.705.517	-504.596
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	12.474.398		2.955.581	-3.726.102	-659		11.703.218		-12.457.970	-1.810
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**6.351.414**		**689.848**	**-646.973**			**6.394.289**		**-2.330.424**	**-78.901**
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**3.294.676**	**0**	**9.100**	**0**	**-10.659**	**0**	**3.293.117**			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	3.254.021						3.254.021			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	40.655		9.100		-10.659		39.096			
PAA140	Contributi da reinvestire	0				0		0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	0						0			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**0**	**0**	**76.250**	**0**	**-76.250**	**0**	**0**			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		76.250		-76.250		0			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-2.388.628**	**40.967**			**76.250**		**-2.271.411**	**30.090.622**		
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**40.967**	**-40.967**				**82.944**	**82.944**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**276.152.265**	**0**	**23.144.566**	**-28.725.632**	**-682**	**82.944**	**270.653.460**	**30.090.622**	**-59.092.257**	**-3.569.150**

NOTA: La colonna "Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio" comprende le sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**					**82.726.444**	**-**	**-**	**-6.088.422**	**-**	**76.638.021**	76.638.021	76.638.021
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					82.726.444	-		-6.088.422		76.638.021	76.638.021	76.638.021
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										-		
PAA030	**Da Stato:**					**21.043.462**	**-**	**494.000**	**-1.167.116**	**-24**	**20.370.322**	**17.422.207**	**19.199.952**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					12.471.239	-		-758.620		11.712.619	11.712.619	11.712.619
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										-		
PAA040	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore - CTSAP39	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	3.564.964			-135.986		3.428.977	2.667.909	3.428.977
PAA040	Int. APb17 Nuovo PS Bentivoglio (CTSAPB17)	vincolato	2018	DGR2515/18	Fabbricati indisponibili	3.230.000			-48.450		3.181.550	2.454.597	3.181.550
PAA050	Contributi per ricerca IRCCS - MINIRC14	vincolato	2014	Convenzione Ministero Salute 2014012050 del 16/12/2014	Att. Sanitarie	300.000			-120.000		180.000	180.000	180.000
PAA050	int. 2016/11 Piattaforma tecnologica gestione campioni biologici - MINIR16B	vincolato	2016	Convenzione Ministero Salute (CC-2015-2361023) 2016005404 del 09/06/2016	Tecnologie biomediche	331.615			-42.122		289.494	-	240.369
PAA050	int. 2016/12 Network caratterizzazione genomica e proteomica delle malattie neurodegenerative - MINIRC16	vincolato	2016	Convenzione Ministero Salute 2016007453 del 21/12/2016	Tecnologie biomediche	196.007			-55.995	-24	139.988	139.988	139.988
PAA050	MINIR18A	vincolato	2018	Convenzione Ministero Salute 2365436-16	Tecnologie biomediche	290.000					290.000	-	-
PAA050	MINIR18B	vincolato	2018	Convenzione Ministero Salute 2365524-16	Tecnologie biomediche	124.544					124.544	-	-
PAA050	MINIRC18	vincolato	2018	Convenzione Ministero Salute 2365305 - CC-2015	Tecnologie biomediche	189.831					189.831	-	-
PAA060	int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - Percorsi riabilitativi- CTSOPG2	vincolato	2016	Det. GRER 20560/2016	Lavori	345.262			-5.943		339.319	267.094	316.448
PAA050	Contributo per apparecch. neuroch. robotica IRCCS (MINIR19A)	vincolato	2019	Convenzione Ministero Salute CC-2018-2366301	Tecnologie biomediche	-		444.000			444.000	-	-
PAA050	Contributo per impl. piattaforma genomica IRCCS (MINIRC19)	vincolato	2019	Convenzione Ministero Salute CCR-19-23669114_006	Tecnologie biomediche	-		50.000			50.000	-	-
PAA070	**Da Regione:**					**131.578.845**	**-**	**18.919.787**	**-16.428.360**	**-**	**134.070.272**	**135.549.314**	**121.977.929**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					120.603.710			-5.680.341		114.923.369	114.923.369	114.923.369

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)												
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore - CTRAP39	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	191.000			-6.000			185.000	185.000
	int. S16 Opere di miglioramento sismico - CTRS16	vincolato	2015	Determinazione GRER 18971 del 31/12/2015	Fabbricati indisponibili	4.100.472			-51.394			1.923.533	2.227.108
	int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - CTROPG2	vincolato	2016	Det. GRER 20560/2016	Lavori	18.250			-137			18.113	9.160
	Contributo a sostegno Piano investimenti - int. 2015/17- RERFIN17	vincolato	2017	DGR 397/2017	Tecnologie biomediche	2.995.413			-662.647			2.332.767	2.332.767
	Int. APb17 Nuovo PS Bentivoglio (CTRAPB17)	vincolato	2018	DGR2515/18	Tecnologie biomediche	170.000			-2.550			167.450	167.450
	Contributo a sostegno Piano investimenti (RERFIN18)	vincolato	2018	DGR 1142/2018	Tecnologie biomediche	1.000.000			-10.950			989.050	152.889
	Int. 2018/14 Contributo per acceleratore lineare (CTR1814)	vincolato	2018	DGR 1148/2018	Tecnologie biomediche	2.500.000						-	-
	Contributi a sostegno Piano Investimenti (RERQUC19)	vincolato	2019	DGR 1902/2019	Lavori, tecnologie biomediche, tecnologie informatiche, mobili e arredi	-		5.500.000	-252.154			5.247.846	1.980.186
	Numero unico emergenza europeo NUE112 (CTRNU112)	vincolato	2019	DGR 2443/19	Lavori, Tecnologie Informatiche, Altre immobilizzazioni materiali	-		3.394.000				-	-
	Cofinanziamento RER per IRCCS a neurochirurgia robotica MINIRC19A (CTRIRC19)	vincolato	2019	PG142616/2019	Tecnologie biomediche	-		263.600				-	-
	PG599-indic.RER Contributo ammortamenti ante 2010		2019	DGR/2019/1911				9.762.187	-9.762.187			9.762.187	
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**19.864.610**	**-**	**-**	**-668.658**	**10.659**	**19.206.610**	**19.170.583**	**19.206.608**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					19.711.183	-	-	-666.922		19.044.261	19.044.261	19.044.261
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										-		
	Contributo da Comune di Bologna - nuovo parcheggio OM - CTC4	vincolato	2018	Convenzione Comune Bologna - PG 128638/2018	Migliorie beni di terzi	100.000			-		100.000	100.000	99.998
	Contributo da Unione Comuni Savena Idice per realizzazione di due appartamenti per madri in difficoltà ex Poliambulatorio di Monterenzio (CTC3)	vincolato	2018	Ausl Bo doc. 600/216 del 25/07/2018	Lavori	16.851			-521		16.329	16.329	16.329
	Contributo europeo POS FESR 2014-2020 (FESR2019)	vincolato	2018	DGR 17129/18	Lavori	36.576			-549		36.027	-	36.027
	Giroconto da riserve da plusvalenze da reinvestire (PLUBIM71)	vincolato	2019	Delibera Ausl 140/2017	Impianti e macchinari	-			-666	10.659	9.992	9.992	9.992

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**12.474.398**	**-**	**2.955.581**	**- 3.726.102**	**- 659**	**11.703.218**	**11.703.218**	**11.703.218**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					5.496.913			- 1.233.648		4.263.265	4.263.265	4.263.265
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)												
	Contributi c/esercizio QUC17, QUC17MA, QUC17IRC	indistinti	2017	Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica, attrezzature informatiche, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi, automezzi	1.254.327			- 356.845		897.482	897.482	897.482
	Contributi c/esercizio (IRCCS e IRCCESP)	vincolati	2017	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie,attrezzature informatiche, software	17.998			- 17.998		-	-	-
	Contributi c/esercizio QUC18, QUC18MA	indistinti	2018	Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica, attrezzature sanitarie, attrezzature informatiche, automezzi, mobili e arredi, lavori, altre immobilizzazioni materiali, licenze d'uso sw	4.593.597			- 913.583		3.680.014	3.680.014	3.680.014
	Contributi c/esercizio (IND12)	vincolati	2018	Contributi c/esercizio	rete trasmissione dati, attrezzature sanitarie, attrezzature informatiche, mobili e arredi, licenze d'uso sw	1.051.380			- 418.009	- 659	632.712	632.712	632.712
	Contributi c/esercizio (IND12)	vincolati	2019	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie	-		328.577	- 12.575		316.002	316.002	316.002
	Contributi c/esercizio (CEVSP)	vincolati	2019	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie	-		27.409	- 12.659		14.750	14.750	14.750
	Contributi c/esercizio (IRCCS e IRCCESP)	vincolati	2018	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie, licenze d'uso sw	60.183			- 60.183		-	-	-
	Contributi c/esercizio Progetti Obiettivo	vincolati	2019	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie, mobili e arredi, tecnologie informatiche, lavori e migliorie beni di terzi	-		87.833	- 69.376		18.457	18.457	18.457
	Contributi c/esercizio QUC19 e INDGAAC	vincolati	2019	Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica, attrezzature informatiche, mobili e arredi, altre immobilizzazioni materiali, licenze d'uso sw	-		2.112.942	- 264.485		1.848.457	1.848.457	1.848.457
	Contributi c/esercizio (IRCCS e IRCCESP)	vincolati	2019	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie, mobili e arredi, tecnologie informatiche, lavori e migliorie beni di terzi	-		398.820	- 366.740		32.079	32.079	32.079

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	299.031	299.031	319.036	40.655
Incrementi	0	20.005	141.375	9.100
Utilizzi	0	0	-419.756	-10.659
Valore finale	**299.031**	**319.036**	**40.655**	**39.096**

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2016 e precedenti	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2018 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi			2.011.096	0
Utilizzi			-2.011.096	0
Valore finale	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

Di seguito la rappresentazione delle variazioni del Patrimonio netto:

COD. MIN	DETTAGLIO VARIAZIONI	IMPORTO	Rif. TAB 32-33
PAA020	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB19/1006	- 6.088.422,47	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA020 Totale variazioni Finanziamenti beni prima dotazione		**- 6.088.422,47**	
PAA040	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB19/1006	- 884.106,02	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA040 Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		**- 884.106,02**	
PAA050	Contr.c/cap. impl. piattaforma genomica MINIRC19	50.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA050	Contr.c/cap. apparecch. neuroch. robotica (MINIR19A)	444.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA050	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB19/1006	- 254.935,20	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA050	Rettifica contributo CC-2015-2361023 (MINIRC16)_PG 79919/19	- 23,57	Altre variazioni
PAA050 Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		**239.041,23**	
PAA060	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB19/1006	- 28.075,18	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA060 Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		**- 28.075,18**	
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO58264 RERFIN17)	- 3.675,19	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA070	Contr.c/cap a sostegno Piano Investimenti DGR1902_PG 107380_(RERQUC19)	5.500.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA070	PG599-indic.RER Contributo ammortamenti ante 2010	9.762.187,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA070	Cofinanziamento RER(CTRIRC19) a neurochirurgia robotica MINIRC19A	263.600,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA070	Contributo c/cap. numero unico di emergenza europeo NUE112 (CTRNU112)	3.394.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA070	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB19/1006	- 6.660.515,79	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA070	Sterilizzazione minusval. su fuori uso(ABO49644 RERFIN17)	- 1,22	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO57564 RERFIN17)	- 1.981,28	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA070	Indicaz.RER PG 599 del15/01/20 utilizzo contr. amm ante 2010	- 9.762.187,00	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA070 Totale variazioni Finanziamenti da Regione per investimenti		**2.491.426,52**	
PAA080	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB19/1006	- 668.658,36	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA080	g.c. Plusv. da parz. cess. BIM 71 (PLUBIM71)	10.658,65	Altre variazioni
PAA080 Totale variazioni Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		**- 657.999,71**	
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_CEVSP	27.409,01	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_IRCCS e IRCCSESP	398.819,70	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO59205 QUC18)	- 13.560,30	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO 59206 QUC18)	- 9.063,99	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO 59209 QUC18)	- 23.980,32	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO 59210 QUC18)	- 23.980,32	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO 59211 QUC18)	- 23.980,32	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio

COD. MIN	DETTAGLIO VARIAZIONI	IMPORTO	Rif. TAB 32-33
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO 59212 QUC18)	- 24.836,76	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO 59213 QUC18)	- 24.836,76	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO 59214 QUC18)	- 24.836,76	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO 59262 QUC18)	- 9.333,00	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO55963 QUC16IRC)	- 436,17	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO94599 QUC16)	- 282,43	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO58140 QUC17)	- 1.981,28	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO31943 QUC16)	- 303,78	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO33309 QUC17)	- 810,44	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB19/1006	- 3.515.955,97	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO327	183,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO676	122,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92396 QUC14)	- 1.224,95	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92695 QUC14)	- 590,55	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92573 QUC14)	- 590,55	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92718 QUC14)	- 590,55	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92847 QUC14)	- 249,99	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93010 QUC14)	- 567,84	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93016 QUC14)	- 114,40	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93167 QUC15)	- 1.771,66	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93258 QUC15)	- 1.965,60	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93305 QUC15)	- 1.771,66	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93418QUC15)	- 1.965,60	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93615 QUC15)	- 1.829,27	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO94872 QUC16)	- 3.048,77	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO96171 QUC17)	- 4.268,27	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO99647 QUC18)	- 1.029,60	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO100488 QUC19)	- 6.344,00	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_QUC	1.960.364,41	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_INDGAAC	152.577,63	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	storno rettifica contributo 2018_IND12_PG20725 del26/02/20	- 658,69	Altre variazioni
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_IND12 (PO23)	744,81	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_IND12	327.832,15	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO140	5.352,14	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO443	7.527,40	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO480	773,72	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO617	740,54	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO635	1.894,42	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO667	6.222,00	Assegnazioni dell'esercizio

COD. MIN	DETTAGLIO VARIAZIONI	IMPORTO	Rif. TAB 32-33
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO674	402,60	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO681	9.999,12	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO702	33.817,91	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO704	7.622,56	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib.c/es per investimenti_PO711	13.176,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090 Totale variazioni Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		**- 771.179,43**	
PAA100	g.c. da erogazioni liberali_AFD0218	10.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Dir. superficie Vado Monzuno_PG 1014/19_ODC1/OCB19/34	13.876,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/15 - DET. 2388/18	4.850,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/16 - DET. 2388/18	4.850,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/108 - DET. 696/19	259,80	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/86 - DET. 696/19	5.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/107 - DET. 696/19	1.002,15	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/169 - DET. 1482/19	85.900,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/227 - DET. 3635/18	85.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/218 - DET. 3759/18	1.885,26	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/219 - DET. 3759/18	320,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/228 - DET. 1314/19	1.097,36	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/220 - DET. 424/19	1.930,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/217- DET. 3759/18	176,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/250 - DET. 1620/18	4.800,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/256 - DET. 542/19	400,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di beni ODC 1/OCB19/196 - DET. 2388/18	49.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di beni ODC 1/OCB19/300 - DET. 1353/19	25.429,20	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/559 - DET. 2229/19	1.200,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/601 - DET. 2526/19	770,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO100508 DON)	- 1.002,15	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/671 - DET. 1857/19	14.160,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/732 - DET. 2784/19	32.750,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/754 - DET. 1993/19	78.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB19/1006	- 644.808,77	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA100	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO91011 AFD)	- 1.161,60	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA100	g.c. da erogazioni liberali_AFD0219	1.297,20	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	g.c. da erogazioni liberali_AFD0418	5.400,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	g.c. da erogazioni liberali_AFD1418	2.341,67	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim_PM01	5.965,80	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/916 - DET 3391/2019	303,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB19/951 - DET. 3168/19	9.364,16	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	PG 23920/2020_util f.do perequaz.per investim._ALP19	222.343,41	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Rettifica ricavi da sperimentaz. per investim._SP009	4.581,34	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Rettifica ricavi da sperimentaz. per investim._SP011	951,60	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim_SP25	4.880,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	utilizzo ricavi per investimenti_TAV	9.763,65	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100 Totale variazioni Riserve da donazioni vincolate ad investimenti		**42.875,08**	

COD. MIN	DETTAGLIO VARIAZIONI	IMPORTO	Rif. TAB 32-33
PAA130	Vendita RM N. INV. ABO010005 (3T)	1.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA130	Cessione RM - BOC70507	8.100,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA130	g.c. Plusv. da parz. cess. BIM 71 (PLUBIM71)	- 10.658,65	Altre variazioni
PAA130 Totale variazioni Riserve da plusvalenze da reinvestire		**- 1.558,65**	
PAA200	Contributo a ripiano perdite: quota amm netti 2001-2011 DGR 1801/2019	76.250,00	Assegnazioni dell'esercizio PAA200
PAA200	chiusura perdite da ricalcolo amm. DGR1801/2019	- 76.250,00	Altre variazioni
PAA200 Totale variazioni Contributi a ripiano perdite		**-**	
PAA210	chiusura perdite da ricalcolo amm. DGR1801/2019	76.250,00	Altre variazioni
PAA210	chiusura perdite da ricalcolo amm con utile 2018_PG44664/20	40.966,52	Giroconti e riclassificazioni
PAA210 Totale variazioni Utile (perdite) portati a nuovo		**117.216,52**	
PAA220	Utile d'es 2018 portato a nuovo	- 40.966,52	Giroconti e riclassificazioni
PAA220	Utile d'esercizio 2019	82.943,83	Risultato d'esercizio
TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO		**- 5.498.804,80**	

Di seguito il dettaglio perdite pregresse al 31/12/2019:

	AZIENDA USL DI BOLOGNA			
	perdite portate a nuovo al 31/12/2018 (voce SP PAA210)	**utile d'esercizio 2018**	**copertura DGR 1801/2019 DD 19597/2019**	**perdite portate a nuovo al 31/12/2019 (voce SP PAA210)**
PERDITA D'ES 2003	1.084.316,24			1.084.316,24
Perdita da ricalcolo ammorta-menti	1.304.311,54	40.966,52	76.250,00	1.187.095,02
TOTALE	**2.388.627,78**	**40.966,52**	**76.250,00**	**2.271.411,26**

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate le seguenti donazioni di beni:	
	ATTREZZATURE SANITARIE	307.974,46
	AUTOMEZZI	85.900,00
	MOBILI E ARREDI E ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	12.370,32
	ATTREZZATURE INFORMATICHE	1.200,00
	TOTALE BENI MOBILI	**407.444,78**
	Inoltre, come riportato al punto IMM14, è stato acquisito un diritto di superficie a titolo gratuito di un'area destinata alla realizzazione della nuova Casa della Salute di Monzuno (località Vado), iscritto tra le immobilizzazioni immateriali con contropartita donazioni di beni.	13.876,00

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 –NO	

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12.Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**					**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**57.493.797**	**2.932.516**	**0**	**-5.108.560**	**55.317.753**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	6.000.000	1.686.530		-94.330	**7.592.200**
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	4.809.984	0		-53.139	**4.756.845**
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0		0	**0**
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	16.718.051	1.245.986		-2.846.038	**15.118.000**
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	29.141.772	0		-2.001.156	**27.140.616**
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	823.989	0		-113.898	**710.091**
PBA060	Altri fondi rischi:	0	0		0	**0**
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0		0	**0**
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0		0	**0**
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0		0	**0**
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0		0	**0**
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0		0	**0**
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0		0	**0**
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0		0	**0**
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0		0	**0**
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**15.782.260**	**11.089.074**	**3.356.712**	**-11.031.360**	**19.196.686**
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0	5.203.396		0	**5.203.396**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.203.984	282.704	2.719.449	-2.913.161	**3.292.976**
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	9.031.545	2.764.222	637.263	-6.577.973	**5.855.058**
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	3.428.515	2.472.089		-1.525.180	**4.375.424**
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	118.215	366.662		-15.047	**469.831**
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**58.126.712**	**19.219.930**	**0**	**-13.217.367**	**64.129.276**
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0		0	**0**
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	4.044.891	2.519.154		-3.889.665	**2.674.380**
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	2.925.496	3.835.382		-40.751	**6.720.127**
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	323.992	477.277		0	**801.269**
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	50.466.966	12.026.037		-9.286.950	**53.206.052**
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	365.368	362.080		0	**727.448**
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**131.402.769**	**33.241.520**	**3.356.712**	**-29.357.287**	**138.643.714**

Nota colonna Riclassifiche dell'esercizio:
alla voce PBA 160 il valore pari a 2.719.448,73 è riferito alle seguenti DGR n. 640/2019 - DGR 1243/2019 - DGR 1964/2019
alla voce PBA170 637.264 è riferito alla DGR 358/2019
(meglio dettagliato nelle singole tabelle
alla voce PBA170 637.264 è riferito alla DGR 358/2019
(meglio dettagliato nelle singole tabelle)

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/19
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	*Esercizio 2017 e precedenti*		*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)					
			Totale	0	0	0	0	
	Esercizio 2018		*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)					
			Totale	0	0	0	0	
	Esercizio 2019	**76.406.552**	*B.1) Acquisti di beni*				1.203	**5.203.396**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				59.382.441	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				9.472.191	
			B.6) Costi del personale				2.063.860	
			Altri costi (spese per investimenti)				305	
			Altri costi (costi amministrativi)				277.620	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				0	
			Altri costi (Irap)				5.536	
			Totale	0	0	0	**71.203.156**	
	TOTALE	**76.406.552**	***TOTALE***	**0**	**0**	**0**	**71.203.156**	**5.203.396**

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/19
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	*Esercizio 2017 e precedenti*	**13.752.320**	*B.1) Acquisti di beni*	45.652	284.837	42.269	588	**1.681.359**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	439.687	3.181.439	60.273	53.563	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	607.250	524.683	491.657	1.657	
			B.6) Costi del personale	823.747	2.214.748	1.705.632	792.954	
			Altri costi (spese per investimenti)	73.360	0	412.918	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	221.849	3.400	793	51	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)	0	0	0	0	
			Altri costi (Irap)	24.174	4.641	6.593	52.548	
			Totale	**2.235.720**	**6.213.747**	**2.720.135**	**901.360**	
	Esercizio 2018	**12.165.005**	*B.1) Acquisti di beni*			6.880.616	21.398	**1.328.913**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			83.365	66.941	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				359.838	
			B.6) Costi del personale			1.860.310	1.346.549	
			Altri costi (spese per investimenti)				131.838	
			Altri costi (costi amministrativi)				2.410	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)				82.827	
			Totale	0	0	**8.824.291**	**2.011.800**	
	Esercizio 2019	**16.989.692**	*B.1) Acquisti di beni*				5.360.285	**282.704**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				453.209	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				17.950	
			B.6) Costi del personale				10.758.646	
			Altri costi (spese per investimenti)				32.981	
			Altri costi (costi amministrativi)				633	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)				83.285	
			Totale	0	0	0	**16.706.988**	
	TOTALE	**42.907.017**	***TOTALE***	**2.235.720**	**6.213.747**	**11.544.426**	**19.620.149**	**3.292.976**

Nota: Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2018 comprende il valore di euro 2.719.448,73, riferito alle seguenti assegnazioni: DGR n. 640/2019 "Programma Autismo 0-6 anni: Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende USL anno 2019" (389.000), DGR 1243/2019 "Decreto Ministero della Salute 14 marzo 2018: Modalità di riparto del Fondo per L'emergenza Avicola" (212.000), DGR 1964/2019 "Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG" (1.918.448,73 + 200.000). Queste sono state direttamente assegnate alla voce conto PBA160 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot.PG/2020/030832 del 22/04/2020).

Tab. 37 bis – Dettaglio movimentazioni Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/19
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*Esercizio 2017 e precedenti*	**79.189.134**	*B.1) Acquisti di beni*	157.890	835.526	27.230	24.593	**1.574.957**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	7.135.500	35.862.331	10.964.958	197.914	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	11.348.877	768.290	817.218	319.729	
			B.6) Costi del personale	4.117.041	1.811.363	1.582.457	519.293	
			Altri costi (spese per investimenti)	109.024	88.329	101.069	22.510	
			Altri costi (costi amministrativi)	318.223	62.798	90.460	5.225	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				25.648	
			Altri costi (Irap)	149.859	63.218	47.988	39.614	
			Totale	**23.336.415**	**39.491.854**	**13.631.382**	**1.154.526**	
	Esercizio 2018	**36.820.660**	*B.1) Acquisti di beni*			20.667	4.867	**1.515.878**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			28.649.442	4.772.671	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.010.158	229.050	
			B.6) Costi del personale			168.592	366.459	
			Altri costi (spese per investimenti)			507	34.221	
			Altri costi (costi amministrativi)			28.572	863	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)			0		
			Altri costi (Irap)			3.397	15.317	
			Totale			**29.881.334**	**5.423.447**	
	Esercizio 2019	**16.438.478**	*B.1) Acquisti di beni*				17.994	**2.764.222**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				10.505.838	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				29.291	
			B.6) Costi del personale				286.847	
			Altri costi (spese per investimenti)				7.623	
			Altri costi (costi amministrativi)				2.808.871	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				0	
			Altri costi (Irap)				17.792	
			Totale				**13.674.256**	
	TOTALE	**132.448.272**	***TOTALE***	**23.336.415**	**39.491.854**	**43.512.716**	**20.252.229**	**5.855.058**

Nota: Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2018 comprende il valore di euro 637.264 inserito all'atto dell'assegnazione 2019 (DGR 358/2019) direttamente alla voce conto PBA170 " Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2020/030832 del 22/04/2020).

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/19
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	*Esercizio 2017 e precedenti*	**7.944.781**	*B.1) Acquisti di beni*	881.170	202.020	199.771	45.504	**154.789**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	319.906	16.500	0	226.424	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	2.101.330	1.372.538	71.591	72.345	
			B.6) Costi del personale	859.935	502.905	363.454	50.321	
			Altri costi (spese per investimenti)	41.848	15.976	7.854	0	
			Altri costi (costi amministrativi)	48.501	20.363	35.156	6	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)				220.905	
			Altri costi (Irap)	47.585	37.900	23.976	4209,63	
			Totale	**4.300.274**	**2.168.202**	**701.802**	**619.715**	
	Esercizio 2018	**3.157.256**	*B.1) Acquisti di beni*			85.602	259.859	**1.748.546**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			0		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			237.149	277.661	
			B.6) Costi del personale			164.621	332449,88	
			Altri costi (spese per investimenti)			0	9.999	
			Altri costi (costi amministrativi)			7.256	0	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)			0	0	
			Altri costi (Irap)			8.616	25.496	
			Totale			**503.244**	**905.465**	
	Esercizio 2019	**3.862.797**	*B.1) Acquisti di beni*				42.368	**2.472.089**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.219.829	
			B.6) Costi del personale				85.730	
			Altri costi (spese per investimenti)				13.176	
			Altri costi (costi amministrativi)				23.484	
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)				6.121	
			Totale				**1.390.708**	
	TOTALE	**14.964.835**	***TOTALE***	**4.300.274**	**2.168.202**	**1.205.046**	**2.915.888**	**4.375.424,51**

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/19
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2016 e precedenti	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	*Esercizio 2017 e precedenti*		*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)					
			Totale	**0**	**0**	**0**	**0**	
	Esercizio 2018	**183.200**	*B.1) Acquisti di beni*					**103.169**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			30.000		
			B.6) Costi del personale			34.097	13.937	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)			888	1.110	
			Totale	**0**	**0**	**64.985**	**15.047**	
	Esercizio 2019	**402.600**	*B.1) Acquisti di beni*					**366.662**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				35.864	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (costi amministrativi)					
			Altri costi (Rettifica contributo iniziale)					
			Altri costi (Irap)				73	
			Totale	**0**	**0**	**0**	**35.938**	
	TOTALE	**585.800**	***TOTALE***	**0**	**0**	**64.985**	**50.984**	**469.831**

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella:

I fondi sono stati calcolati seguendo le disposizioni delle seguenti procedure interaziendali:

- P-INT 28 Rev. 0 "Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali"
- P-INT 32 Rev. 0 "Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri"
- P-INT 31 Rev. 0 "Gestione fondo interessi moratori"
- P-INT 24 Rev. 0 "Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni" tratta il Fondo Premio di operosità medici SUMAI".

Fondo	**Criteri di determinazione**	**Estremi del verbale del Collegio Sindacale**
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	Sono accantonati a tale fondo le stime effettuate dall'U.O. Affari Generali e Legali e riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". È stato effettuato un accantonamento pari a euro 1.686.530. La stima complessiva del fondo è pari ad euro 7.592.200.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". La sua consistenza, stimata dall'U.O. Affari Generali e Legali, comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. Non sono stati effettuati accantonamenti per l'esercizio 2019 in quanto il fondo iscritto è sufficientemente capiente rispetto alle stime comunicate. La stima complessiva del fondo è pari ad euro 4.756.845.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Fondo rischi per franchigie assicurative	Il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda e riguarda sinistri sorti entro il 31 maggio 2016; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. La consistenza del fondo è stata stimata dall'U.O. Affari Generali e Legali. Non sono stati effettuati accantonamenti nell'esercizio 2019.	Verbale n.5 del 21/05/2020

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 1.245.986, adegua il fondo all'importo stimato dall'U.O. Affari Generali e Legali dei sinistri e/o dei contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (dal 1 giugno 2016). Si riferisce ai sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Azienda, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro: la quantificazione è stata effettuata secondo i principi di valutazione stabiliti nella procedura interaziendale. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. Il fondo al 31.12.2019 ammonta a euro 15.118.000.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Fondo interessi moratori	Il fondo è costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. In particolare si è tenuto conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la notevole riduzione dei tempi di pagamento avvenuta nell'ultimo triennio e la consistenza del fondo non sono stati effettuati ulteriori accantonamenti per l'esercizio 2019.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	Il fondo è costituito nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro 2.519.154, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo 308320 del 22/04/2020 (1,3 % al netto della IVC già corrisposta) e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso: • Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica € 1.547.750 • Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica € 329.410 • Accantonamento rinnovi contrattuali pers. Comparto € 641.994 La consistenza del fondo al 31.12.2019 ammonta a euro 2.674.380: • Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica € 1.547.750 • Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica € 484.636 • Fondo rinnovi contrattuali personale comparto € 641.994	Verbale n.5 del 21/05/2020

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati (MMG, PLS, CA, SUMAI) (PBA230 e PBA240)	Tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali, nota PG/2020/308320 del 22/04/2020. Si è proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato (in analogia all'accantonamento per il personale dipendente). L'importo dell'accantonamento è così suddiviso: • Accantonamento rinnovi contrattuali medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale e medicina dei servizi € 3.835.382 • Accantonamento rinnovi contrattuali medici convenzionati (SUMAI) € 477.277 La consistenza dei fondi al 31.12.2019 ammonta: • Fondo rinnovi medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale e medicina dei servizi € 6.720.127. • Fondo rinnovi contrattuali rinnovi contrattuali medici convenzionati (SUMAI) € 801.269.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Altri fondi: Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	Gli accantonamenti, pari ad euro 63.627, sono stati valutati dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) e stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2019.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Altri fondi: Fondo per oneri e spese legali	Il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. È stato effettuato un accantonamento pari a euro 230.566. La stima complessiva del fondo è pari ad euro 971.000.	Verbale n.5 del 21/05/2020

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi: Fondo incentivazioni convenzionati	Per le categorie di professionisti convenzionati vengono accantonati al fondo gli incentivi di competenza dell'esercizio relativamente alle quote derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate successivamente alla data di chiusura dell'esercizio. Le quote di competenza dell'esercizio che derivano dall'applicazione degli accordi nazionali e/o regionali sono state iscritte nei conti di debito. In particolare, le quote accantonate remunerano gli obiettivi definiti a livello aziendale così come le attività specifiche previste dagli accordi nazionali e/o regionali e da accordi aziendali. L'accantonamento è stato effettuato in attesa che sia ultimata la verifica del raggiungimento di detti obiettivi. La stima è stata effettuata per ciascuna voce analitica di incentivazione applicando il criterio di definizione dell'ammontare ritenuto più probabile. L'importo complessivo dell'accantonamento calcolato dall'U.O. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie è pari ad euro 409.181.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Altri fondi: Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012)	L'accantonamento 2019, pari ad euro 493.832, è stato determinato dall'UO Libera professione sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Altri fondi: Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. L'accantonamento, pari ad euro 11.700.000, è stato proposto dal Direttore del Dipartimento Tecnico e tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti e deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici da realizzare.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Altri fondi: Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	Il fondo è destinato, secondo quanto previsto da normative nazionali, tra cui il D.M. 17 dicembre 2004, o da regolamentazioni aziendali: - al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Istituto; - al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale; - a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione. È stato effettuato un accantonamento pari a euro 1.016.831. La stima complessiva del fondo al 31/12/2019 è pari ad euro 3.164.169.	Verbale n.5 del 21/05/2020

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	Il decreto legislativo 50/2016 prevede che le amministrazioni aggiudicatrici destinino ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse (esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti). L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 362.080, è stato calcolato sulla base delle indicazioni regionali dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitano (SAM) e dal Direttore del Dipartimento Tecnico. La consistenza finale del fondo, è pari a euro 727.448.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Fondo premio di operosità medici SUMAI (PCA000)	Accoglie l'ammontare del premio di operosità maturato dai medici specialisti ambulatoriali interni, delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi, che prestano servizio nell'Azienda. E' comprensivo delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale. Come previsto dalla procedura interaziendale 24 Rev. 0 "Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni", sono stati avviati i rapporti di debito e credito verso altre Aziende Sanitarie nei casi in cui i medesimi sono previsti. L'accantonamento, pari ad euro 1.013.674, è stato determinato dall'U.O. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie.	Verbale n.5 del 21/05/2020
Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020)	Il fondo comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La consistenza del fondo al 31.12.2019 ammonta ad euro 5.893.988. Il fondo è stato riclassificato alla voce PCA020 "Fondo per trattamento di quiescenza e simili" ed è esposto da quest'anno non più nella tabella 36, ma nella tabella 41 di nota integrativa.	Verbale n.5 del 21/05/2020

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Sono tuttora in essere 104 pratiche di sinistri relativi all'ultimo triennio, rifiutate dal CVS senza ulteriori solleciti o impulsi da parte della controparte, per le quali l'U.O. Affari Generali e Legali ha valutato un rischio possibile.

13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	13.234.646	1.013.674	-1.279.036	**12.969.284**
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	**0**
PCA020	FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI	5.893.988	0	0	**5.893.988**
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**19.128.634**	**1.013.674**	**-1.279.036**	**18.863.272**

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo premio di operosità medici SUMAI (PCA000)	Accoglie l'ammontare del premio di operosità maturato dai medici specialisti ambulatoriali interni, delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi, che prestano servizio nell'Azienda. Viene erogato in caso di cessazione di titolari a tempo indeterminato. La quota di accantonamento annuale viene determinata in misura di una mensilità per ogni professionista in servizio alla data del 31/12 di ciascun anno. Ha natura analoga al trattamento di fine rapporto ed è sottoposto a regole puntuali quali la cor-responsione, ai soggetti cessanti, entro un periodo ridotto, dal termine del rapporto convenzionale, a carico delle Aziende sanitarie' comprensivo delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale. Come previsto dalla procedura interaziendale 24 Rev. 0 "Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni", sono stati avviati i rapporti di debito e credito verso altre Aziende Sanitarie nei casi in cui i medesimi sono previsti. L'accantonamento, pari ad euro 1.013.674, è stato determinato dall'U.O. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie.
Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020)	Il fondo comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La consistenza del fondo al 31.12.2019 ammonta ad euro 5.893.988. Il fondo è stato riclassificato alla voce PCA020 "Fondo per trattamento di quiescenza e simili" ed è esposto da quest'anno non più nella tabella 36, ma nella tabella 41 di nota integrativa.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14.Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**74.167.614**	**9.864.604**	**-19.729.207**	**64.303.010**		
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	**0**		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	**0**		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	**0**		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	**0**		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	**0**		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**10.793.183**	**1.321.789.642**	**-1.319.617.842**	**12.964.984**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0	**0**		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	**0**		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	**0**		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	7.821.311	29.173.120	-29.173.120	**7.821.311**		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	2.403.674	2.740.900	-901	**5.143.673**		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	1.288.810.248	-1.288.810.248	**0**		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	**0**		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	**0**		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	568.199	1.065.374	-1.633.573	**0**		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	**0**		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	6.653.232	8.785.172	-11.305.137	**4.133.267**		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**30.776.843**	**396.279.901**	**-393.900.228**	**33.156.516**	**10.026.654**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	**0**		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	**0**		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	**0**		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	14.268.447	368.923.202	-365.376.321	**17.815.328**		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	**0**		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	16.508.397	27.356.698	-28.523.907	**15.341.188**	10.026.654	
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	**0**		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	**0**		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	**0**		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	509.809	637.806	-877.739	**269.876**	119.381	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	**0**		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	**0**		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	**0**		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	**0**		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	**0**		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**31.286.652**	**396.917.707**	**-394.777.967**	**33.426.392**	**10.146.035**	**0**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**1.252.291**	**12.771.156**	**-10.838.701**	**3.184.746**	**1.196.686**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali: *Arpa***	160.632	285.125	-342.435	**103.322**	102.724	
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	**0**		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	1.091.659	12.486.032	-10.496.266	**3.081.424**	1.093.962	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**191.052.976**	**1.154.405.780**	**-1.166.694.299**	**178.764.458**	**41.125.072**	**0**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**88.404.089**	**414.380.192**	**-435.191.467**	**67.592.814**	**1.679.670**	
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	88.404.089	414.380.192	-435.191.467	**67.592.814**	1.679.670	
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	**0**		
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**102.648.888**	**740.025.588**	**-731.502.831**	**111.171.644**	**39.445.402**	**0**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	102.648.888	740.025.588	-731.502.831	**111.171.644**	39.445.402	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0	0	**0**		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	0	0	0	**0**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	19.780.898	192.475.027	-189.470.769	**22.785.156**		
	Debiti per bolli	0	199.703	-199.703	0		
	Debiti per IVA	4.018.369	54.434.890	-51.725.710	6.727.549		
	Debiti per IRPEF	11.483.122	105.483.751	-105.133.133	11.833.739		
	Debiti per IRAP	4.280.109	30.662.752	-30.718.291	4.224.570		
	Debiti per IMU	-702	985.485	-985.485	-702		
	Debiti per IRES	0	708.447	-708.447	0		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**6.420.152**	**189.936.741**	**-190.308.769**	**6.048.124**		
	Debiti verso INPDAP	1.208.935	158.606.221	-158.546.086	1.269.070		
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	92.571	1.349.990	-1.413.629	28.932		
	Debiti veso ENPAV	16.166	2.135	-3.596	14.705		
	Debiti verso INAIL	10.795	3.909.917	-3.914.579	6.133		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	17.942	1.125.469	-1.143.411	0		
	Debiti verso ENPAM	4.947.758	23.827.562	-24.084.953	4.690.368		
	Debiti verso INPS	48.124	567.109	-576.317	38.916		
	Debiti verso INPGI	1.555	24.298	-25.854	0		
	Debiti verso fondo Perseo	76.304	524.041	-600.345	0		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**63.562.140**	**560.979.081**	**-547.856.655**	**76.684.565**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0	0	0	**0**		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	47.140.248	380.795.084	-370.732.547	**57.202.784**		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0	2.700	-2.700	**0**		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**16.421.892**	**180.181.297**	**-177.121.408**	**19.481.781**		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	6.786.542	0	-6.786.542	0		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	4.572.792	48.875.832	-42.674.764	10.773.860		
	Altri debiti	5.062.558	131.305.464	-127.660.102	8.707.921		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**43.303.010**	**21.000.000**			
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**0**	**0**	**6.704.464**	**3.519.620**	**2.740.900**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0	0	0
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	6.704.464	1.116.847	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0	2.402.773	2.740.900
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0	0	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	378.347	674	0	268.563	3.485.684
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**117.900**	**3.234.205**	**10.296.209**	**2.673.427**	**16.834.775**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	2.769.628	10.029.315	1.469.504	3.546.881
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	117.900	464.577	266.894	1.203.923	13.287.894
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	0	0
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	24.459	1.254	5.373	1.445	237.345
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	0	0
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**142.359**	**3.235.459**	**10.301.583**	**2.674.871**	**17.072.120**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.184.746**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	103.322
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	3.081.424

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**698.611**	**75.779**	**604.240**	**3.520.601**	**173.865.227**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**54.369**	**23.334**	**415.442**	**2.837.144**	**64.262.525**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	54.369	23.334	415.442	2.837.144	64.262.525
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**644.242**	**52.445**	**188.798**	**683.457**	**109.602.702**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	644.242	52.445	188.798	683.457	109.602.702
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0	0	0	0
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	0	0	0	0	0
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**22.785.156**
	Debiti per bolli					0
	Debiti per IVA					6.727.549
	Debiti per IRPEF					11.833.739
	Debiti per IRAP					4.224.570
	Debiti per IMU					-702
	Debiti per IRES					0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**0**	**0**	**0**	**12.621**	**6.035.503**
	Debiti verso INPDAP					1.269.070
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza					28.932
	Debiti veso ENPAV				12.621	2.084
	Debiti verso INAIL					6.133
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM					0
	Debiti verso ENPAM					4.690.368
	Debiti verso INPS					38.916
	Debiti verso INPGI					0
	Debiti verso fondo Perseo					0
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**18.720.432**	**84.398**	**2.309.724**	**8.433.636**	**47.136.376**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0	0	0	0	0
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	17.088.962		2.177.579	4.552.084	33.384.160
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0	0
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**1.631.470**	**84.398**	**132.145**	**3.881.552**	**13.752.216**
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA					0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	1.568.982	84.398	120.574	1.780.593	7.219.313
	Altri debiti	62.488	0	11.571	2.100.959	6.532.903

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**10.073.184**	**50.795.370**	**3.434.456**
	DEBITI V/STATO	0	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**12.964.984**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	7.821.311	0	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	5.143.673	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	4.133.267	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**33.156.516**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	17.815.328	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	15.341.188	0	0
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	269.876	0	0
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**33.426.392**	**0**	**0**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**3.184.746**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	103.322	0	0
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	3.081.424	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**178.764.458**	**0**	**0**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**67.592.814**	**0**	**0**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	67.592.814	0	0
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**111.171.644**	**0**	**0**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	111.171.644	0	0
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0	0
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	0	0	0
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**22.785.156**	**0**	**0**
	Debiti per bolli	0	0	0
	Debiti per IVA	6.727.549	0	0
	Debiti per IRPEF	11.833.739	0	0
	Debiti per IRAP	4.224.570	0	0
	Debiti per IMU	-702	0	0
	Debiti per IRES	0	0	0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**6.048.124**	**0**	**0**
	Debiti verso INPDAP	1.269.070	0	0
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	28.932	0	0
	Debiti veso ENPAV	14.705	0	0
	Debiti verso INAIL	6.133	0	0
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0
	Debiti verso ENPAM	4.690.368	0	0
	Debiti verso INPS	38.916	0	0
	Debiti verso INPGI	0	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**76.684.565**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0	0	0
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	57.202.784	0	0
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0
PDA380	**Altri debiti diversi:**	19.481.781	**0**	**0**
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	0	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	10.773.860	0	0
	Altri debiti	8.707.921	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
N. mutuo 069233 00 00 - mutuo di 17 mil. di Euro destinato a lavori di ristrutturazione - RINEGOZIATO DA 10 A 20 ANNI	Lavori di ristrutturazione e di completamento Presidio Ospedaliero Maggiore -Bellaria	BANCA INTESA INFRASTUTTURE E SVILUPPO ex BANCA OPI SPA Banca per la Finanza alle opere pubbliche e alle infrastrutture Cod. 10147939	DGR N. 1833 del 31/10/2000 -DGR N. 1668 del 17/10/2005(per la rinegoziazione)	17.043.078	31/12/2022	2.660.300	0,000% - tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 0,200	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturaz.	Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO Cod. 90000752	DGR N. 1668 del 17/10/2005	102.350.000	30/06/2026	40.642.710	0,000% - tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 0,075	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 1663/Racc - mutuo di 35.000.000	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2014-2016	Intesa Sanpaolo - S.p.A	DEL.GR 1297 del 23/07/2014	35.000.000	31/12/2025	21.000.000	1,079% - tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 1,390	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
TOTALE MUTUI				**154.393.078**		**64.303.010**		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

La tabella mostra la situazione al 31/12/2019 dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno il debito residuo, e fornendo alcune informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	2.891.735	0	457.839
AUSL PARMA	1.716.304	0	10.168
AOSP PARMA	2.003.152	0	534.489
AUSL REGGIO EMILIA	4.467.140	0	314.076
AUSL MODENA	4.189.870	0	351.673
AOSP MODENA	429.329	0	398.120
AOSP BOLOGNA	0	0	9.877.465
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	1.213.384
AUSL IMOLA	0	0	702.353
AUSL FERRARA	0	0	70.629
AOSP FERRARA	0	0	552.990
AUSL ROMAGNA	2.117.799	0	858.002
TOTALE	**17.815.328**	**0**	**15.341.188**

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione nota PG/2020/308320 del 22/04/2020 ad oggetto: Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2019 ed invio al controllo regionale.

A	B	C	D	E	F
1000100901	**1000101001**	**TOTALE**	**EPCLUSA**	**altre a diretta decurtazione del costo**	**TOTALE**
ricevute	**ricevute**		**ricevute**	**ricevute**	
10.044	79.352	**89.396**	1.143.463	419.848	1.652.708

15.Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	…		
	…		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Contributi per sperimentazioni	0	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Prestazioni a privati	0	0
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali	462.159	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Fitti attivi	0	0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

16.Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	13.411.669	0	-1.946.679	**11.464.990**
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	103.372	-103.372	**0**
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	19.607.125	35.138	-1.791.354	**17.850.910**
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	**0**
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	**4.381.380**	**75.881**	**-68.800**	**4.388.461**
	Canoni di leasing a scadere	0	0	0	0
	Depositi cauzionali	0	0	0	0
	Beni di terzi presso l'Azienda	0	0	0	0
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	593.898	0	0	593.898
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	3.787.482	75.881	-68.800	3.794.563
	Beni in contenzioso	0	0	0	0
	Altri impegni assunti	0	0	0	0
	trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento	0	0	0	0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?		SI	Indizione bando per partenariato pubblico privato – concessione ex art. 180 comma 8 D. Lgs 50/2016, di progettazione esecutiva, costruzione e gestione della nuova casa della salute di Vado nel comune di Monzuno.
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Bene di valore artistico "Gioiello del Re Sole" valore da perizia € 1.000.000,00 ubicato presso Museo Città di Bologna Palazzo Pepoli. Terminali veicolari, portatili e fissi e stazione fissa, per la rete Regionale 118, ubicati presso l'AUSL di Ferrara gestione trasporti interospedalieri - € 36.266,12. Beni di valore artistico presso il MUSEO ARCHEOLOGICO AMBIENTALE e beni di valore artistico presso il MUSEO CIVICO D'ARTE INDUSTRIALE DAVIA BARGELLINI.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	E' andata deserta l'indizione del bando ai sensi degli artt. 164 e seguenti D.LGS. 50/2016 e s.m.i. della concessione di lavori, per la progettazione esecutiva, costruzione e gestione del nuovo edificio accoglienza con spazi commerciali, parcheggi pubblici e parcheggi

			dipendenti Ospedale Maggiore di Bologna. Nei conti d'ordine sono rappresentate le operazioni già in essere valorizzate riportando il valore dell'investimento a carico del concessionario ridotto ogni anno nel seguente modo: - nel caso in cui i canoni siano definiti: dell'importo annuale dei canoni; - nel caso in cui i canoni non siano definiti: di una frazione dell'investimento pari ad una annualità rispetto alla durata del contratto (es. durata contratto 20 anni-riduzione del valore dell'investimento pari a 1/20 ogni anno).

17.Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**	**1.381.831.649**	**67.960.049**	**100.381.811**	
AA0031	*Finanziamento indistinto*	1.381.831.649		23.975.259	
AA0032	*Finanziamento indistinto finalizzato da Regione*			76.406.552	
AA0033	***Funzioni***	**-**	**67.960.049**	**-**	
AA0034	*Funzioni - Pronto Soccorso*	-			
AA0035	*Funzioni - Altro*		67.960.049		
AA0036	*Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015*	-			
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**	**-**			
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**			**21.556.043**	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**				**1.567.163.201**	**-**	
AA0030	**da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**				**1.550.173.509**	**-**	
AA0031	***Finanziamento indistinto***				**1.405.806.908**		
		DGR/2019/977	18/06/2019	QUOTA CAPITARIA	1.381.831.649		AA0031
		DGR/2019/977	18/06/2019	INTEGRAZIONE QUOTA CAPITARIA	13.362.659		AA0031
		DGR/2019/977	18/06/2019	CONTRATTO COMPARTO	6.287.760		AA0031
		DGR/2019/977	18/06/2019	IMPATTO MOBILITA' EXTRA RER 2017	1.615.764		AA0031
		DGR/2020/92	21/01/2020	RINNOVI CCNL, CONVENZIONI MMG, PLLS, CONTINUITA' ASSISTENZIALE 2016-2018, ANNO 2019	1.462.539		AA0031
		DGR/2019/977	18/06/2019	INTEGRAZIONE SOVRAZIENDALE	874.333		AA0031
		DGR/2020/92	21/01/2020	SEDE DIDATTICO UNIVERSITARIA - PIEVE DI CENTO	200.000		AA0031
		DGR/2019/977	18/06/2019	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	152.578		AA0031
		DGR/2019/2442	19/12/2019	ALTRI CONTRIBUTI	19.626		AA0031
AA0032	***Finanziamento indistinto finalizzato da Regione***				**76.406.552**	**71.203.156**	
		DGR/2019/2057	18/11/2019	FRNA FSR	73.158.055	68.680.402	AA0032
		DGR/2019/2442	19/12/2019	PERSONALE IN COLLABORAZIONE, AVVALIMENTO, DISTACCO 2019 - DGR 2442/2019	1.907.851	1.907.851	AA0032
	PO 736: Progetto Attuazione L.R 19/2018 a supporto al PRP	DGR 1751	21.10.2019	Promozione salute e benessere della persona e della comunità in attuazione art. 27	394.910	-	AA0032
	PO 737: Progetto interventi sociosan. Prevenzione contrasto dipendenze DGR 1751/19	DGR 1751	21.10.2019	Promozione salute e benessere della persona e della comunità in attuazione art. 27	197.050	-	
		DL/2019/1748	21/10/2019	PIANO REGIONALE PER LA SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI	225.383	225.383	AA0032
	PO 316: Progetto rete ADHD	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	30.000	30.000	AA0032
	PO 497: Prog. Consulenza per giovani consumatori	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	37.000	-	AA0032
	PO 506: Progetto percorso terapeutico	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	20.000	9.565	AA0032

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	ass.le tra pubblico e privato						
	PO 579: Prog. diffusione competenze ausili informatici	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	30.000	22.000	AA0032
	PO 580: Progetto teatro e salute mentale	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	10.000	10.000	AA0032
	PO 608: Progetto formativo ICD10 NPIA	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	15.000	15.000	AA0032
	PO 640: Progetto monitoraggio e valutazione PRIA	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	20.000	20.000	AA0032
	PO 641: Progetto Audit clinici sull'appriopriatezza dei trattamenti farmacologici	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	10.000	10.000	AA0032
	PO 684: Progetto analisi quali-quantitativa dei flussi relativi ai DSA	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	3.500	3.500	AA0032
	PO 717: Progetto accoglienza e trattamento adolescenti che accedono ai PS	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	25.000	-	AA0032
	PO 720: Progetto Cartella socio-sanitaria informatizzata unica regionale DSM-DP	DD 17643	30.09.2019	Progetti Area Salute Mentale Dipendenze Patologiche - attuazione DGR 966/19	5.000	-	AA0032
	Po 53: Progetto MIT	DD 22144	29.11.2019	Tutela salute dei cittadini affetti da disturbo dell'identità di genere (D.I.G.)	100.000	100.000	AA0032
	PO 535: graduatoria centralizzata specialistica amb.	DD 19455	25.10.2015	Gestione centralizzata graduatorie medici specialistica amb.	60.000	60.000	AA0032
	PO 714: Progetto analisi servizi di cure intermedie nella Rete Case della Salute	DD 23433	19.12.2019	Analisi attività e servizi di cure intermedie nella rete delle Case della Salute	51.944	34.490	AA0032
	PO 646: Progetti RER formazione	DGR 2226	22.11.2019	Progetti del Programma 2019 dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale - DGR 968/2019	45.000	42.053	AA0032
	PO 327: Progetto formazione rete PACS	DGR 449	25.03.2019	Finanziamenti Piano Prevenzione 2015-2019	12.000	8.124	AA0032
	PO 652: Prog. Supporto azione realizzazione PRP	DGR 449	25.03.2019	Finanziamenti Piano Prevenzione 2015-2019	25.000	929	AA0032
	PO 675: Progetto percorsi facilitazione promozione attivita fisica nei disabili	DGR 449	25.03.2019	Finanziamenti Piano Prevenzione 2015-2019	5.000	5.000	AA0032
	PO 676: Progetto supporto azioni prevenzione cadute negli anziani	DGR 449	25.03.2019	Finanziamenti Piano Prevenzione 2015-2019	5.000	5.000	AA0032
		DD/2019/17094	23/09/2019	RIMBORSO ABBATTIMENTO OBBLIGATORIO DEGLI ANIMALI INFETTI E DISTRUZIONE DI EVENTUALI PRODOTTI	12.690	12.690	AA0032
		DD/2019/15733	02/09/2019	GETTONI DI PRESENZA RELATIVI ALLA SESSIONE AUTUNNALE 2018 E SESSIONE PRIMAVERILE 2019COMMISSIONE REGIONALE DI ESAME	625	625	AA0032
		DD/2019/21888	26/11/2019	RIMBORSO ABBATTIMENTO OBBLIGATORIO DEGLI ANIMALI INFETTI E DISTRUZIONE DI EVENTUALI PRODOTTI	544	544	AA0032
AA0033	***Funzioni***				**67.960.049**		
AA0034	*Funzioni - Pronto soccorso*						
AA0035	*Funzioni - Altro*				67.960.049,16		
		DGR/2019/2186	22/11/2019	EMERGENZA 118	30.623.419		AA0035
		DGR/2019/2275	22/11/2019	SANGUE ED EMODERIVATI	10.350.000		AA0035
		DGR/2019/2275	22/11/2019	FATTORI DELLA COAGULAZIONE	9.810.491		AA0035
		DGR/2019/1507	16/09/2019	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2019	6.801.975		AA0035
		DGR/2019/2275	22/11/2019	ASSEGNAZIONE PER PROGETTI E FUNZIONI	6.006.068		AA0035
		DGR/2019/2383	09/12/2019	SANITa' PENITENZIARIA 2019	1.438.487		AA0035
		DGR/2019/2442	19/12/2019	DIPLOMI UNIVERSITARI	1.082.309		AA0035
		DGR/2019/1306	29/07/2019	PRELIEVO E TRAPIANTO ORGANI E TESSUTI	1.050.000		AA0035
		DGR/2019/1308	29/07/2019	PROGETTI E FUNZIONI	797.300		AA0035
AA0036	*Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*						
AA0040	**da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**				**16.989.692**	**16.706.988**	
		DL/2019/2188	22/11/2019	ONERI PER I RINNOVI CONTRATTUALI DEL PERSONALE DIPENDENTE TRIENNIO 2019-	5.663.207	5.663.207	AA0040

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
				2021 DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO 2019			
		DGR/2019/2275	22/11/2019	FINANZIAMENTO DEL SSR 2019 - FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI 2275/2019	3.845.857	3.845.857	AA0040
		DGR/2020/92	21/01/2020	RINNOVI CCNL 16-18 DIRIGENZA SANITARIA - COMP. 2019	3.715.602	3.715.602	AA0040
		DGR/2019/2383	09/12/2019	SANITa' PENITENZIARIA 2019	2.339.230	2.056.526	AA0040
		DGR/2019/2275	22/11/2019	FINANZIAMENTO DEL SSR 2019 - FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI E NON ONCOLOGICI 2275/2019	1.312.772	1.312.772	AA0040
	PO 505: attività medica SerT Casa Circondariale	DGR 1558	23.09.2019	Assegnazione Ausl presidi tossico dipendenze	113.024	113.024	AA0040
AA0050	**EXTRA FONDO**				**38.596.512**	**13.674.256**	
AA0060	**da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo**				**22.158.034**	**-**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati**				-		
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				-		
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**				**21.556.043**		
		DGR/2019/2057	18/11/2019	FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA-PROGRAMMA ANNO 2019	19.404.756		AA0090
		DGR/2019/1905	04/11/2019	ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE N/ 2076/2018	2.151.287		AA0090
AA0100	**A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**				**601.991**		
		FLCON - CONS.2019		STP ACCONTO 2019	601.991		AA0100
AA0110	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**				**203.954**	**33.460**	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				203.954	33.460	AA0120
	PO 706: Progetto tabagismo - percorsi sostegno astinenza ex fumatori			Percorsi sostegno astinenza ex fumatori e azioni rivolte alla disassuefazione abitudine tabagica	7.500	5.245	AA0120
	PO 708: Progetto ICARE Integration Community Care for Asylum and Refugees in Emergency			Realizzazione percorsi integrati, in ambito nazionale, per il miglioramento dell'accesso alle cure per RTPI con particolare attenzione alle donne e ai MNSA.	95.454	28.215	AA0120
	PO 715: Progetto programma di rete Easy Net: Diabetes mellitus and chronic heart failure			Programma di rete Easy Net: studio diabete mellito e insufficienza cardiaca cronica	101.000	-	AA0120
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	**Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)**				**16.234.524**	**13.640.796**	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**				**3.336.995**	**743.267**	
		DD/2019/20329	07/11/2019	FARMACIE RURALI DI CUI ALL'ART/ 21, COMMA 2, DELLA L/R/ 2/2016	7.500	7.500	AA0150
	PO 333: Progetto ristorazione pubblica per soggetti celiaci senza glutine	DD 2216	27.03.2019	RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI	5.949	3.629	AA0150

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 307: Progetto formazione sulla celiachia rivolta a ristoratori e albergatori	DD 2217	27.03.2017	PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA	9.119	6.343	AA0150
	PO 321: Progetto disciplina attività trasfusionali e produzione nazionale emoderivati	DGR 582	15.04.2019	CENTRO REGIONALE SANGUE QUOTE DI FINANZIAMENTO STATALI	263.922	193.375	AA0150
	PO 423: Progetto sistema qualità servizi trasfusionali	DD 13829	29.07.2019	CENTRO REGIONALE SANGUE FINANZIAMENTI DI CUI ALLE DGR 1518/2009 E 1519/2009	274.516	190.640	AA0150
	PO 424: Progetto rintracciabilità sangue e notifica effetti indesiderati e incidenti gravi	DD 13829	29.07.2019	CENTRO REGIONALE SANGUE FINANZIAMENTI DI CUI ALLE DGR 1518/2009 E 1519/2009	198.276	181.980	AA0150
	PO 452: Progetto Farmacovigilanza attiva: progetti multicentrici regionali	DGR 1556	23.09.2019	FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014: PER LO SVILUPPO DI PROGETTI A VALENZA REGIONALE	100.000	-	AA0150
	PO 451: Progetto Farmacovigilanza attiva: sviluppo attività Centro Regionale Farmacovigilanza	DGR 1878	04.11.2019	FARMACOVIGILANZA	752.822	-	AA0150
	PO 723: Progetto Formazione per operatori dei canili e gattili	DGR 1747	21.10.2019	FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO PER OPERATORI DEI CANILI E GATTILI E VOLONTARI	34.353	-	AA0150
	PO 738: Progetto diagnosi dipendenze tramite Test rapidi e analisi di laboratorio	DGR 2053	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI DIAGNOSI E TRATTAMENTO DELLE LABORATORIO	35.110	-	AA0150
	PO 727: Progetto percorsi formativi per studenti istituti tecnici agrarie	DD 20516	08.11.2019	PERCORSI FORMATIVI PER L'UTILIZZO DI SPECIFICHE ATTREZZATURE DI LAVORO TUTELA DELLA SALUTE E SICUREZZA STUDENTI IST. AGRARI	23.912	-	AA0150
	PO CFSMG: Corso formazione specifica Medicina Generale	DD 7965	09.05.2019	CORSI TRIENNALE DI FORMAZIONE SPECIFICA IN MEDICINA GENERALE DELLA REGIONE EMILIA-ROMAGNA	567.620	16.899	AA0150
	PO 140: Serv. Informativo per rappr. di lavoratori per la sicurezza (Sirs-RER)	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	50.000	-	AA0150
	PO 638: Progetto implementazione progetto banca delle soluzioni	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	65.000	-	AA0150
	PO 689: Progetto studenti attivi in sicurezza	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	37.000	-	AA0150
	PO 700: Progetto sistematizzazione e aggiornamento periodico archivio domande frequenti e risposte	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	50.000	-	AA0150
	PO 728: Progetto Incontriamoci: un progetto di integrazione.	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	48.600	-	AA0150
	PO 729: Progetto dalla scuola al lavoro: educazione alla sicurezza sul lavoro negli Istituti professionali	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	39.000	-	AA0150
	PO 730: Progetto riorganizzazione attività ambulatoriale medicina del lavoro	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	57.410	-	AA0150
	PO 731: Progetto prevenzione infortuni da attrezzature di lavoro nelle aziende agricole	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	30.000	-	AA0150
	PO 732: Progetto incremento attività vigilanza in orari non convenzionali	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	224.400	-	AA0150
	PO 733: Progetto aggiornamento operatori PSAL e sviluppo comunicazione rischio nel DSP	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	30.000	-	AA0150
	PO 734: Progetto riorganizzazione COR ReNaTuNS integrazione registro tumori regionale contenimento rischio cancerogeno	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	60.000	-	AA0150
	PO 735: Progetto pubblici spettacoli: salute e sicurezza	DGR 2045	18.11.2019	POTENZIAMENTO DELLE ATTIVITA' DI PREVENZIONE NEI LUOGHI DI LAVORO	40.000	-	AA0150
	PO 627: Progetto ALLCOOL			progetto europeo per arginare il crescente fenomeno del Heavy Episodic Drinking (HED)	23.104	23.104	AA0150
	PO 650: Progetto Centri LDV Liberiamoci dalla violenza	DGR 2258	27.12.2018	Assegnazione e concessione di finanziamento ai Centri “Liberiamoci dalla violenza” (Centri LDV). Finanziamento aggiuntivo anno 2019	21.033	21.032	AA0150

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 686: Progetto datti una mossa la sicurezza comincia dai banchi di scuola			Progetto INAIL datti una mossa salute e sicurezza cominciano dai banchi di scuola	29.230	22.565	AA0150
	PO 691: Progetto ORBIS DE - OXYTOCIN RESEARCH FOR BEHAVIORAL IMPAIRMENT SYMPTOMS IN DEMENTIA			Progetto Ag. Farmaco per individuare un trattamento in grado di ridurre le prime fasi di insorgenza della demenza frontotemporale nella variante comportamentale	38.400	9.583	AA0150
	PO 704: Progetto sperimentazione strumento informatico Gabriella (rete REACH e CLP)			Sperimentazione rete di vigilanza Reach e CLP dello strumento informatico GABRIELLA,	50.000	23.008	AA0150
	PO 705: Progetto strategico INTERCEPTOR			Progetto Ag. Farmaco per individuare biomarcatori per la diagnosi precoce della progressione da deficit cognitivo lieve a Demenza di Alzheimer	60.000	-	AA0150
	PO 707: Progetto raccolta dati sistema MALPROF			Progetto INAIL per la raccolta dati anamnesici esposizione professionale contributo sistema MALPROF	900	702	AA0150
	PO 709: Progetto valorizzazione patrimonio delle conoscenze in materia di salute e sicurezza sul lavoro			Progetto INAIL in collaborazione con l'università di Milano: predisposzione questionari ad hoc, valutazione dei pretest, analisi dei dati e la diffusione dei risultati e organizzazione di eventi informativi.	4.443	2.094	AA0150
	PO 716: Prog. PROCHILD - ricerca contrastoe abuso e maltrattamenti su minori			Accordo attuativo per attivita di ricerca per contrastare fenomeni di abuso e maltrattamenti su minori	8.000	-	AA0150
	PO 443: Progetto Mobility Management			Progetto Mobility Management	34.066	-	AA0150
	Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area NPIA			Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area NPIA	22.500	-	AA0150
	TIROCINI DISAB. DSM-DP - FINANZ.PROV. FRD			Tirocini disabili DSM-DP	28.062	28.062	AA0150
	UFFICIO SUPPORTO CTSS			Contributo per ufficio di supporto Conferenza territoriale socio sanitaira	8.750	8.750	AA0150
	Facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità			Facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità	4.000	4.000	AA0150
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92**				**2.776.222,63**	**2.776.223**	**AA0160**
		DL/2019/1881	04/11/2019	INDENNIZZI EX LEGGE 210/1992 - SALDO 2019	2.776.223	2.776.223	AA0160
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro**				**10.121.306**	**10.121.306**	**AA0170**
		FLCON - CONS.2019		FNA 2019	9.064.937	9.064.937	AA0170
		FLCON - CONS.2019		FONDO DOPO DI NOI 2019	820.228	820.228	AA0170
		DD/2019/23343	18/12/2019	PROGETTI VITA INDIPENDENTE 2018 DGR N.288/2019	236.141	236.141	AA0170
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	**Contributi c/esercizio per ricerca**				**5.854.618**	**1.390.708**	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente				1.991.821		ok
		Ministero della Salute- Workflow della Ricerca ID COM. 2019013433	26/11/2019	CONTRIB.DA MIN.SALUTE PER RICERCACORRENTE	1.991.821		AA0190
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata				1.428.493	4.521	AA0200
		Ministero della Salute- Workflow della Ricerca ID COM 2019012123 del	30/10/2019	Piramide della ricerca L. 27 12 2017 art.1 c. 425	1.428.493	4.521	AA0200
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				2.434.304	1.386.187	AA0210
	PO 604: H2020 Progetto PROPAG-AGEING Grant Agreement nr 634821	European Commission		The continuum between healthy ageing and idiopatic Parkinson Disease within a propagaging perspective of inflammation and damage: serach for diagnostic prognostic and therapeu	1.894.825	1.332.738	AA0210

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO		Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 711: Progetto GT-LT Smartphone-delivered, for people with Parkinson's disease	Ministero Salute		progetto di cooperazione internazionel Italia-Israele, teleriabilitazione malattia di Parkinson	100.000	47.163	AA0210
	PO 719: Progetto strategy to reveal human prion diseases potentially linked to animal prions	Ministero Salute		A strain-based comprehensive strategy to reveal human prion diseases potentially linked to animal prions RF-2016-02364498	105.600	6.286	AA0210
	PO 724: Progetto pazienti affetti da Parkinson: sviluppo di protocolli innovativi (ParkNet). Fase II	Ministero Salute		Caratterizzazione clinica e molecolare e correlazioni genotipo-fenotipo di pazienti affetti da malattia di Parkinson: sviluppo di protocolli innovativi (ParkNet). Fase II	300.000	-	AA0210
	Cinque per Mille	Ministero Salute		contributi annuali quota cinque per mille per IRCCS	33.879	-	AA0210
AA0220	Contributi da privati per ricerca						
AA0230	**Contributi c/esercizio da privati**				**402.600**	**35.938**	
	PO 343: Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo	Kedrion		Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo	248.000	-	AA0230
	PO 690: Progetto Bellaria Neurovascular Conference			La World Federation of Neurosurgical Societies ha indicato il Bellaria Neurovascular Conference come uno degli appuntamenti in ambito europeo più importanti nel circuito delle conferenze Neurovascolari tale evento ha lo scopo di ampliare la visibilità dell'attività assistenziale e di ricerca della Neurochirurgia	35.000	35.000	AA0230
	PO 718: Progetto Benessere e salute: sport e disabilità			Benessere e salute: promuovere percorsi di sport adatto per le persone con disabilita	20.000	938	AA0230
	PO 721: Progetto AUSL libera da plastiche			azioni di sistema, educative e modifica dei contesti lavorativi per facilitare il cambiamento e ridurre gli articoli di plastica monouso e le bottiglie di plastica per favorire riciclo più efficace	13.000	-	AA0230
	PO 722: Progetto trial readiness and endpoint in congenital childhood myotonic dystrophy			Valutazione dell'endpoint nella distrofia miotonica congenita e infantile	17.600	-	AA0230
	PO 739: Programma Rete IRCCS Neuroscienze e Neuroriabilitazione - RIN (RC2019)			Programma Rete IRCCS Neuroscienze e Neuroriabilitazione - RIN (RC2019)	63.000	-	AA0230
	MEDICINA LEGALE E MEDIAZIONE CONFLITTI			Premio Sham	6.000	-	AA0230

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.567.163.201	- 2.868.053	-0,18%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	22.158.034	- 30.133	-0,14%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	203.954	- 34.221	-16,78%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	5.854.618	- 23.175	-0,40%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	402.600	-	0,00%
	Totale	**1.595.782.407**	**-2.955.581**	**-0,19%**

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei contribuiti in conto esercizio e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla relazione sulla gestione allegata al presente bilancio.

18.Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**189.315**	**364.389**	**8.865.525**	**5.559.295**	**0**	**11.586.110**	**5.123.996**	**8.069.407**	**39.758.037**
AA0350	Prestazioni di ricovero	156.384	292.140	471.879	3.728.567	0	5.500.749	2.530.088	3.306.541	**15.986.348**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	15.038	24.327	65.564	560.419	0	4.038.106	891.749	492.226	**6.087.428**
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	2.617	9.407	20.591	251.633	0	168.895	155.171	65.310	**673.624**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0380	Prestazioni di File F	3.269	9.296	25.504	241.288	0	340.735	654.252	381.497	**1.655.841**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.655	8.779	14.111	177.116	0	123.483	288.792	132.063	**747.999**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	6.283	19.356	32.785	368.313	0	304.841	363.165	277.700	**1.372.444**
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	158	67	0	67.275	1.868	0	**69.369**
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	235	708	1.372	40.010	0	50.225	16.323	9.140	**118.013**
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	1.810	0	39.012	0	0	561.805	0	1.629	**604.256**
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	24	375	261	9.325	0	3.630	13.930	11.301	**38.846**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	8.194.288	182.557	0	426.366	208.658	3.392.000	**12.403.869**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
AA0460	Prestazioni di ricovero									0
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									0
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									0
AA0490	Prestazioni di File F									0
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									0
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									0
AA0520	Prestazioni termali									0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									0
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									0
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale									0
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione									0
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	189.315	364.389	8.865.525	5.559.295	0	11.586.110	5.123.996	8.069.407	39.758.037
AA0810	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	0	0	0	586.609	0	140.525	9.539	35.517	**12.403.869**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	586.609	0	140.525	9.539	35.517	12.403.869
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	189.315	364.389	8.865.525	6.145.904	0	11.726.635	5.133.535	8.104.924	52.161.907
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	189.315	364.389	8.865.525	6.145.904	0	11.726.635	5.133.535	8.104.924	52.161.907

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortope-dici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanita-rie	Totale Aziende Sa-nitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**52.806**	**39.118**	**17.917.690**	**3.438.448**	**1.929.114**	**0**	**23.377.176**	**39.758.037**	**63.135.214**
AA0350	Prestazioni di ricovero	31.517	31.517	103.742	0	12.229	0	**179.005**	**15.986.348**	**16.165.353**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.619	4.954	9.059.854	21.870	1.071.479	0	**10.166.775**	**6.087.428**	**16.254.204**
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0	0	0	**0**	**673.624**	**673.624**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	**0**	**1.655.841**	**1.655.841**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	**0**	**747.999**	**747.999**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	**0**	**1.372.444**	**1.372.444**
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	923.760	0	160.249	0	**1.084.009**	**69.369**	**1.153.378**
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	**0**	**118.013**	**118.013**
AA0422	Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	12.670	2.648	4.736.086	2.060.964	639.110	0	**7.451.479**	**604.256**	**8.055.735**
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	**0**	**38.846**	**38.846**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	0	0	3.094.247	1.355.615	46.045	0	**4.495.908**	**12.403.869**	**16.899.777**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**25.447.820**	**0**	**25.447.820**
AA0460	Prestazioni di ricovero							14.588.754	**0**	14.588.754
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							2.288.959	**0**	2.288.959
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero							675.351	**0**	675.351
AA0490	Prestazioni di File F							1.763.870	**0**	1.763.870
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							1.330.443	**0**	1.330.443
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							1.472.030	**0**	1.472.030
AA0520	Prestazioni termali							-	**0**	-
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							1.435.531	**0**	1.435.531
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							1.716.293	**0**	1.716.293
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale							-	**0**	-
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione							176.589	**0**	176.589
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	52.806	39.118	17.917.690	3.438.448	1.929.114	0	48.824.997	39.758.037	**88.583.034**
AA0810	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	0	19.143	308.310	78.343	93.132	0	**498.927**	12.403.869	12.902.796
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	**-**	**19.143**	**308.310**	**78.343**	**93.132**	**-**	**498.927**	**12.403.869**	**12.902.796**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	52.806	58.261	18.226.000	3.516.791	2.022.246	-	23.876.103	52.161.907	76.038.010
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**25.447.820**	**-**	**25.447.820**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	52.806	58.261	18.226.000	3.516.791	2.022.246	0	49.323.924	52.161.907	**101.485.830**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.116.348	3.240.077	-123.729	-3,82%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.681.832	11.595.549	86.283	0,74%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	80.109	187.961	-107.852	-57,38%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.315.304	1.174.922	140.381	11,95%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	416.138	445.468	-29.330	-6,58%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**16.609.731**	**16.643.977**	**-34.246**	**-0,21%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.721.420	1.772.103	-50.683	-2,86%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8.922.319	8.930.595	-8.276	-0,09%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	36.729	86.316	-49.587	-57,45%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.328.341	1.314.166	14.176	1,08%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**12.008.809**	**12.103.180**	**-94.370**	**-0,78%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	788.048	719.094	68.954	9,59%
	Costi diretti aziendali	2.418.792	2.222.036	196.756	8,85%
	Costi generali aziendali	1.328.778	1.432.522	-103.743	-7,24%
	Fondo di perequazione	0	0	0	0,00%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**4.535.618**	**4.373.651**	**161.967**	**3,70%**

* Fondo di perequazione: messo a 0 in quanto è già compreso nelle voci sopraripportate da BA1210 a BA1230

Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 65 mila €, con ricavi per 16.610 milioni di € e costi pari a 16.544 milioni di €.

I ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano un volume in linea rispetto all'anno precedente, nel quale si evidenzia una flessione dell'attività di ricovero (-3% di fatturato), mentre risulta in linea con l'anno precedente l'attività ambulatoriale. In calo la libera professione inerente le prestazioni della Sanità Pubblica, pur trattandosi di importi ridotti in valore assoluto, mentre si registra un aumento (+12%) del fatturato delle consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58). L'aumento del volume di attività ha prodotto anche un aumento dell'importo dei costi aziendali diretti e dei costi generali rispetto al precedente esercizio.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia un leggero aumento dei ricoveri in LP, nell'anno 2019 rispetto al 2018 (427 contro 420). La diminuzione di fatturato rispetto ad un aumento di numero di ricoveri è dovuta alla sempre maggior produzione di ricoveri a pazienti assicurati (+114 ricoveri) a tariffe calmierate, grazie alle convenzioni che l'Azienda USL ha stipulato con le compagnie assicurative Unisalute, Previmedical/RBM e Campa.

I dati su elencati confermano l'efficacia della strategia posta in essere dalla Azienda USL mirata a ricondurre l'attività libero professionale intramuraria all'interno delle proprie strutture: dopo aver cessato le convenzioni per spazi acquisiti presso strutture private esterne, si è provveduto a creare un reparto dedicato alla libera professione per le attività di ricovero presso l'Ospedale Maggiore di Bologna, dotato di elevati standard di comfort alberghiero e con personale infermieristico dedicato.

L'analisi della attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria evidenzia, in termini di volumi prestazionali complessivi aziendali, una conferma rispetto all'anno passato, passando dalle 112.283 prestazioni registrate nel 2018 alle 112.352 del 2019.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

DISCIPLINA	N PRESTAZIONI
CARDIOLOGIA	9.253
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	9.246
NEUROLOGIA	5.729
PSICHIATRIA	5.571
OTORINOLARINGOIATRIA	4.269
UROLOGIA	3.895
OCULISTICA	3.607
ORTOPEDIA	2.922
CHIRURGIA GENERALE	2.767
NEUROCHIRURGIA	2.673
MEDICINA INTERNA	1.816
NEURORADIOLOGIA	1.747

Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramuraria con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

DISCIPLINA	PRESTAZIONE	N PRESTAZ
SENOLOGIA	MAMMOGRAFIA BILATERALE	3.679
SENOLOGIA	ECO MAMMARIA BILATERALE	2.842
ANATOMIA PATOLOGICA	ES. COLPOCITOLOGICO (PAP-TEST)	2.001
CARDIOLOGIA	ELETTROCARDIOGRAMMA	1.072
RADIODIAGNOSTICA	ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO	948

Anche in questo caso si conferma la convenienza della manovra aziendale di "potenziamento dell'offerta" di prestazioni in regime libero professionale all'interno delle strutture aziendali.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Roma-gna	Totale Aziende Sanitarie Locali
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4.316.433**	**0**	**4.316.433**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							**4.316.433**		4.316.433
BA0050	Medicinali senza AIC									0
BA0051	Ossigeno e altri gas medicali									0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**									**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici									0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
BA0250	**Prodotti dietetici**									**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**									**0**
BA0270	**Prodotti chimici**									**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**									**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Sacche nutrizione parenterale									0
	…									0
BA0320	**Prodotti alimentari**									**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**									**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**									**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**									**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**									**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
										0
	…									0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4.316.433**	**0**	**4.316.433**

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Ortope-dico Riz-zoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani-tarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4.316.433**	**4.316.433**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regio-nale	0	0	0	0	0	0	0	4.316.433	4.316.433
BA0050	Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Sacche nutrizione parenterale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	…	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
		0	0	0	0	0	0	0	0	0
	…	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**4.316.433**	**4.316.433**

Nota: i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i ricavi iscritti alla voce AA0820

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei proventi e ricavi diversi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

19.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	49.381.698	16.514.147	**65.895.845**
Medicinali senza AIC	483.839		**483.839**
Ossigeno ed altri gas medicali	183		**183**
Emoderivati di produzione regionale	0	0	**0**
Prodotti dietetici	597.195	0	**597.195**
TOTALE	**50.462.914**	**16.514.147**	**66.977.061**

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	12.000	-	-	12.400	-	4.627	29.027
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	-	-	-	-	-	5.400	-	-	5.400
BA0303	Dispositivi medici	-	-	12.000	-	-	7.000	-	4.627	23.627
BA0304	Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-	-	0
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
BA0306	Prodotti chimici	-	-	-	-	-	-	-	-	**0**
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-	-	0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	-	-	-	-	-	-	-	-	0
	…									0
	TOTALE	**0**	**0**	**12.000**	**0**	**0**	**12.400**	**0**	**4.627**	**29.027**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortope-dico Riz-zoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sa-nitarie	Totale Aziende Sanitarie Lo-cali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	9.007	52.845	0	0	61.851	29.027	90.879
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	7.791	0	0	0	**7.791**	**5.400**	**13.191**
BA0303	Dispositivi medici	0	0	1.216	52.845	0	0	**54.061**	**23.627**	**77.688**
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0305	Meteriali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
	…								**0**	**0**
	TOTALE	**0**	**0**	**9.007**	**52.845**	**0**	**0**	**61.851**	**29.027**	**90.879**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Come rappresentato nella tabella 57, nel corso dell'esercizio sono stati acquistati beni sanitari per un totale di € 4.407.311,27 di cui da Aziende USL della Regione € 4.345.459,93 e da Aziende Ospedaliere per € 61.851,34 Gli acquisti sono stati relativi in particolar modo a: Prodotti farmaceutici ed emoderivati per € 4.329.623,19 altri beni e prodotti sanitari per € 77.688,08 L'importo di 77.688,08 € è invece relativo all'acquisto di beni e altri prodotti sanitari indicato in tabella con voce MIN BA0300, ed è dovuto, principalmente, all'acquisto di Cellule e tessuti umani per trapianto dall''Istituto Ortopedico Rizzoli (circa 53 mila €.)
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Usl PC	Azienda Usl PR	Azienda Usl RE	Azienda Usl MO	Azienda Usl BO	Azienda Usl IM	Azienda Usl FE	Azienda Usl ROMAGNA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**190.702**	**91.060**	**1.125.614**	**3.007.606**	**0**	**7.627.265**	**5.284.754**	**6.954.591**	**24.281.591**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.841	7.785	9.623	89.324	0	150.314	155.392	91.854	**507.134**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	3.908	19.921	26.344	402.806	0	221.901	595.304	358.123	**1.628.307**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	15.755	11.276	235.235	241.992	0	840.549	618.292	1.064.761	**3.027.860**
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	6.189	2.692	14.312	96.111	0	87.105	314.022	256.727	**777.160**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	114	664	1.997	30.475	0	6.251	50.134	18.899	**108.533**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	105.231	25.883	703.854	930.000	0	5.613.950	3.350.060	4.377.120	**15.106.097**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	16.513	6.388	132.938	1.192.240	0	677.963	201.550	781.298	**3.008.890**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	40.150	16.450	1.311	24.658	0	29.232	0	5.808	**117.609**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									**0**
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									**0**
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									**0**
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero									**0**
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									**0**
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									**0**
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									**0**
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									**0**
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									**0**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									**0**
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	190.702	91.060	1.125.614	3.007.606	0	7.627.265	5.284.754	6.954.591	**24.281.591**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	179.472	0	224.910	322.657	0	143.373	8.131	914.665	**1.793.208**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)									**3.404**
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	179.472	0	224.910	322.657	0	143.373	8.131	914.665	**1.796.612**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	370.174	91.060	1.350.524	3.330.263	0	7.770.638	5.292.885	7.869.255	**26.074.799**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	3.404
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	370.174	91.060	1.350.524	3.330.263	0	7.770.638	5.292.885	7.869.255	26.078.203

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortope-dici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani-tarie	Totale Aziende Sani-tarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**929.559**	**0**	**5.456.785**	**5.279.086**	**297.886.317**	**27.841.085**	**0**	**337.392.831**	**24.281.591**	**361.674.422**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	**507.134**	**507.134**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	**1.628.307**	**1.628.307**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	407.761	0	857.391	1.368.067	54.190.192	1.436.220	0	58.259.630	**3.027.860**	**61.287.490**
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	9.671	0	79.393	83.631	5.326.264	1.221.734	0	6.720.693	**777.160**	**7.497.852**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	310.355	0	0	310.355	**108.533**	**418.889**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	474.983	0	4.043.712	3.080.878	174.209.930	24.768.561	0	206.578.064	**15.106.097**	**221.684.161**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	37.144	0	476.289	746.510	63.806.679	414.570	0	65.481.193	**3.008.890**	**68.490.083**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	42.897	0	0	42.897	**0**	**42.897**
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	**117.609**	**117.609**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**29.451.683**	**0**	**29.451.683**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								328.766	0	**328.766**
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								729.396	0	**729.396**
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								6.581.831	0	**6.581.831**
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero								0	0	**0**
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	0	**0**
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	0	**0**
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								17.973.388	0	**17.973.388**
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								2.616.030	0	**2.616.030**
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								482.259	0	**482.259**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								740.014	0	**740.014**
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	929.559	0	5.456.785	5.279.086	297.886.317	27.841.085	0	366.844.514	24.281.591	**391.126.105**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	**334.225**	**0**	**226.638**	**106.464**	**3.206.898**	**34.336**	**0**	**3.908.560**	**1.793.208**	**5.701.768**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								0	3.404	**3.404**
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	334.225	0	226.638	106.464	3.206.898	34.336	0	3.908.560	1.796.612	**5.705.172**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.263.783	0	5.683.423	5.385.550	301.093.214	27.875.420	0	341.301.391	26.074.799	**367.376.190**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	29.451.683	3.404	**29.455.087**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	1.263.783	0	5.683.423	5.385.550	301.093.214	27.875.420	0	370.753.074	26.078.203	**396.831.277**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**95.355.795**	**95.225.176**	**130.619**	**0,14%**
BA0420	- da convenzione	94.519.895	94.407.697	112.198	0,12%
BA0430	Costi per assistenza MMG	69.409.675	69.733.912	-324.236	-0,46%
BA0440	Costi per assistenza PLS	15.815.185	15.800.767	14.419	0,09%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	5.961.168	6.061.407	-100.239	-1,65%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.333.866	2.811.612	522.254	18,57%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	507.134	492.615	14.519	2,95%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	328.766	324.863	3.902	1,20%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**105.666.192**	**102.575.888**	**3.090.305**	**3,01%**
BA0500	- da convenzione	103.308.490	100.477.302	2.831.188	2,82%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.628.307	1.432.096	196.211	13,70%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	729.396	666.490	62.906	9,44%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**112.811.289**	**108.809.294**	**4.001.996**	**3,68%**
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	61.287.490	67.358.196	-6.070.706	-9,01%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.497.852	0	7.497.852	0,00%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	6.581.831	5.769.265	812.566	14,08%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	11.502.914	11.175.250	327.664	2,93%
BA0580	- da privato	23.610.940	22.196.487	1.414.453	6,37%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	57.236	41.096	16.140	39,27%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0		0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.989.967	10.386.925	603.042	5,81%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	12.563.738	11.768.467	795.271	6,76%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.330.263	2.310.096	20.167	0,87%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**319.176**	**316.052**	**3.124**	**0,99%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	302.568	314.587	-12.019	-3,82%
BA0690	- da privato (extraregionale)	16.608	1.465	15.143	1033,89%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**9.916.265**	**6.140.376**	**3.775.890**	**61,49%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	418.889	284.451	134.437	47,26%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	866.867	197.200	669.667	339,59%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	8.630.510	5.658.724	2.971.786	52,52%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**10.689.582**	**15.833.808**	**-5.144.225**	**-32,49%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	626.691	-626.691	-100,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	10.689.582	15.207.116	-4.517.534	-29,71%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari –I parte (segue)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**362.677.332**	**361.963.227**	**714.105**	**0,20%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	221.684.161	219.195.758	2.488.403	1,14%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	17.973.388	17.547.588	425.800	2,43%
BA0840	- da privato	56.344.385	55.477.840	866.545	1,56%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	56.106.227	55.199.003	907.224	1,64%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	238.158	278.837	-40.679	-14,59%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	66.675.398	69.742.041	-3.066.643	-4,40%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**18.827.163**	**18.150.200**	**676.963**	**3,73%**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	96.948	111.811	-14.863	-13,29%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	18.563.749	17.947.911	615.838	3,43%
BA0950	- da privato (extraregionale)	166.466	90.477	75.988	83,99%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**74.238.399**	**72.522.448**	**1.715.951**	**2,37%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	68.490.083	67.016.688	1.473.395	2,20%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	490.700	472.568	18.132	3,84%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.616.030	2.460.666	155.364	6,31%
BA1000	- da privato (intraregionale)	2.641.586	2.572.526	69.060	2,68%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**3.592.700**	**3.669.933**	**-77.233**	**-2,10%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	482.259	490.222	-7.963	-1,62%
BA1070	- da privato	2.819.378	2.856.942	-37.564	-1,31%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	291.063	322.769	-31.706	-9,82%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**37.454.588**	**35.408.887**	**2.045.701**	**5,78%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	42.897	34.957	7.940	22,71%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	740.014	654.431	85.583	13,08%
BA1130	- da privato	36.671.678	34.719.499	1.952.179	5,62%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	141.205.238	139.054.974	2.150.264	1,55%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	117.609	1.646.431	-1.528.821	-92,86%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	30.896.053	29.144.616	1.751.438	6,01%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	109.833.162	107.867.120	1.966.042	1,82%
BA1190	- da privato (extraregionale)	358.413	396.808	-38.395	-9,68%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)			0	0,00%
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	17.848.252	16.866.129	982.124	5,82%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	4.004.242	3.285.508	718.734	21,88%
BA1300	**Rimborsi per cure all'estero**	**30.750**	**26.113**	**4.638**	**17,76%**
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.772.886	2.633.812	139.074	5,28%
BA1330	***Altri rimborsi, assegni e contributi***	**9.539.030**	**9.489.497**	**49.534**	**0,52%**
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.501.344	1.431.199	70.144	4,90%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0		0,00%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	13.520.997	13.286.334	234.663	1,77%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.164.528	1.181.310	-16.782	-1,42%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	193.031	185.157	7.874	4,25%
BA1380	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:***	**11.599.463**	**11.293.017**	**306.446**	**2,71%**
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.200.000	2.407.000	793.000	32,95%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	17.687	11.915	5.772	48,44%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.370.337	1.509.913	-139.576	-9,24%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.954.018	1.975.356	-21.338	-1,08%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	2.483.193	2.756.639	-273.445	-9,92%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.574.228	2.632.194	-57.966	-2,20%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	563.975	626.850	-62.875	-10,03%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	498.985	556.578	-57.593	-10,35%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	61.587	35.400	26.187	73,97%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	3.404	34.872	-31.468	-90,24%
BA1490	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA**	**48.267.527**	**48.279.389**	**-11.862**	**-0,02%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.463.256	2.699.958	-236.702	-8,77%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	187.136	10.288	176.848	1718,93%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	111.273	241.504	-130.231	-53,93%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	42.764.961	42.923.965	-159.004	-0,37%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	2.740.900	2.403.674	337.227	14,03%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080240	00178460390	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	541.943,41		518.235,97	627.201,72	11.410,57	11.410,57	373.609,78
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080239	00178460390	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	1.793.780,60	1.681.829,00	1.504.224,42	1.898.693,59	48.134,99	41.515,52	1.325.823,32
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	006024	00178460390	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	20.671,45		20.671,45	22.574,15			13.553,05
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	006020/0006024	00178460390	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	89.980,38	30.000 (S.Pier Damiano) Vedi relazione (Villa Maria Cecilia)	79.259,75	105.600,65	939,41	939,41	73.303,77
		00178460390 Totale			**2.446.375,84**		**2.122.391,59**	**2.654.070,11**	**60.484,97**	**53.865,50**	**1.786.289,92**
DOMUS NOVA SPA	080237 080238	00195090394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	371.044,93		334.109,57	351.482,62	21.002,50	222,00	303.200,36
DOMUS NOVA SPA (compreso CDC S.FRANCESCO)	006022 / 006023	00195090394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	27.739,66	60.000,00	26.241,21	28.411,25			26.223,57
DOMUS NOVA SPA	006022	00195090394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	31.520,05		31.520,05	33.277,10	607,55	607,55	25.651,25
		00195090394 Totale			**430.304,64**		**391.870,83**	**413.170,97**	**21.610,05**	**829,55**	**355.075,18**
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	77.705,68		52.440,11	64.939,68	12.766,00	-	50.451,85
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632102	00203950332	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.184,91	30.000,00	1.184,91	4.572,95			1.184,91
		00203950332 Totale			**78.890,59**		**53.625,02**	**69.512,63**	**12.766,00**	**-**	**51.636,76**
CASA DI CURA QUISISANA SRL	080235	00205800386	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	73.344,03		61.327,31	70.216,17	7.441,86	2.244,24	61.327,31
CASA DI CURA QUISISANA SRL	106009	00205800386	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	12.765,39	30.000,00	10.949,81	13.518,48	60,08	60,08	11.536,09
		00205800386 Totale			**86.109,42**		**72.277,12**	**83.734,65**	**7.501,94**	**2.304,32**	**72.863,40**
CASA DI CURA S.ANTONINO	080204	00250900339	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	2.587,20		2.587,20	2.587,20	-	-	-
CASA DI CURA S.ANTONINO	632101	00250900339	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	-	30.000,00	-	10,00			-
		00250900339 Totale			**2.587,20**		**2.587,20**	**2.597,20**	**-**	**-**	**-**
VILLA SALUS	080236	00257490383	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	50.793,84		41.680,33	58.027,87	7.050,21	5.468,19	36.132,32
VILLA SALUS	106012	00257490383	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	8.680,10	30.000,00	8.680,10	10.508,21	98,99	98,99	5.147,46
VILLA SALUS	106012	00257490383	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	3.822,70		3.822,70	3.822,70			3.822,70
		00257490383 Totale			**63.296,64**		**54.183,13**	**72.358,78**	**7.149,20**	**5.567,18**	**45.102,48**
RICCIONE SALUTE (BOSCHETTO)	030502	03624150409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	10,00			-
		03624150409 Totale			**-**		**-**	**10,00**	**-**	**-**	**-**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	145.162,26		127.570,87	145.162,26	-	-	127.570,87
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	3.307,16	30.000,00	3.307,16	4.112,60			2.664,07
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	1.862,55		1.862,55	1.862,55			1.862,55
		00294320353 Totale			**150.331,97**		**132.740,58**	**151.137,41**	**-**	**-**	**132.097,49**
CASA DI CURA CITTA` PARMA	080206	00305320343	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	66.019,15		66.019,15	85.715,17	-		28.859,10
CASA DI CURA CITTA` PARMA	501803	00305320343	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	876,72	30.000,00	876,72	1.007,00	34,07	34,07	486,54
		00305320343 Totale			**66.895,87**		**66.895,87**	**86.722,17**	**34,07**	**34,07**	**29.345,64**
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	47.856,82		38.926,81	49.177,66	-		36.862,73
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	11.559.541,84	12.389.147,88	9.985.272,13	12.613.978,77	69.577,12	60.187,40	7.240.843,05
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.328.108,71	2.354.574,00	1.286.255,30	1.774.525,11			1.286.255,30
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	393,87		393,87	449,15			393,87
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	1.139.576,60	1.139.576,60	943.305,20	1.139.576,60	968,15	968,15	823.889,25
		00312830375 Totale			**14.075.477,84**		**12.254.153,31**	**15.577.707,29**	**70.545,27**	**61.155,55**	**9.388.244,20**
VILLA MARIA LUIGIA SPA	080208	00323020347	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	49.722,00		4.727,70	49.722,00			4.727,70
VILLA MARIA LUIGIA SPA	080208	00323020347	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	-	30.000,00	-	10,00			-
		00323020347 Totale			**49.722,00**	**30.000,00**	**4.727,70**	**49.732,00**	**-**	**-**	**4.727,70**
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	080249	00370290405	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	94.339,35		94.339,35	95.180,80	11.323,10	-	82.419,43
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	004600	00370290405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	4.280,46	30.000,00	4.280,46	5.909,16	70,00	70,00	3.757,76
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	004600	00370290405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	6.678,25		6.678,25	6.678,25			5.049,55
		00370290405 Totale			**105.298,06**		**105.298,06**	**107.768,21**	**11.393,10**	**70,00**	**91.226,74**
OSPEDALI PRIVATI FORLI SPA	080243/ 080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	426.786,19		283.463,74	307.616,02	163.191,20	5.446,38	216.920,81
OSPEDALI PRIVATI FORLI SPA	080243/ 080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	9.906,49	60.000,00	9.737,79	14.498,25			9.017,26
OSPEDALI PRIVATI FORLI SPA	080243/ 080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	8.114,25		8.114,25	8.404,25			3.287,70

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		00376360400 Totale			**444.806,93**		**301.315,78**	**330.518,52**	**163.191,20**	**5.446,38**	**229.225,77**
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	080245	00377720404	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	356.303,90		323.476,40	343.423,00	48.428,90		261.514,49
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	100100	00377720404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.461,46	30.000,00	1.163,40	1.984,75	15,00	15,00	1.163,40
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	100100	00377720404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	3.759,25		3.759,25	3.759,25			2.521,55
		00377720404 Totale			**361.524,61**		**328.399,05**	**349.167,00**	**48.443,90**	**15,00**	**265.199,44**
MODENA MEDICA SRL	330017	00411190366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	269,97	15.000,00	269,97	269,97	1,64	1,64	228,58
		00411190366 Totale			**269,97**		**269,97**	**269,97**	**1,64**	**1,64**	**228,58**
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	080252	00413900408	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	17.941,54		17.941,54	9.681,50	9.688,62	1.428,55	16.508,99
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	030500	00413900408	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	659,10	30.000,00	659,10	659,10	68,92	68,92	653,27
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	030500	00413900408	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	1.009,85		1.009,85	1.009,85			1.009,85
		00413900408 Totale			**19.610,49**		**19.610,49**	**11.350,45**	**9.757,54**	**1.497,47**	**18.172,11**
VILLA IGEA SPA	080215	00418870366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	223.736,25			195.401,54	36.334,00		-
VILLA IGEA SPA	080215	00418870366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	25.214,40		25.214,40	30.599,46			16.074,18
		00418870366 Totale			**248.950,65**	**-**	**25.214,40**	**226.001,00**	**36.334,00**	**-**	**16.074,18**
SOL ET SALUS SPA	080247	00432390409	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	157.792,52		157.792,52	169.049,89		-	103.107,55
SOL ET SALUS SPA	004800	00432390409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.810,43	30.000,00	1.810,43	1.888,05			1.680,89
SOL ET SALUS SPA	004800	00432390409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	10.311,25		10.311,25	10.311,25			8.561,55
		00432390409 Totale			**169.914,20**		**169.914,20**	**181.249,19**	**-**	**-**	**113.349,99**
SYNLAB EMILIA ROMAGNA	006013	00463660399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	919,40			-
		00463660399 Totale			**-**		**-**	**919,40**	**-**	**-**	**-**
TERME DELLA SALVAROLA SPA	440010	00485390363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	346,15			-
		00485390363 Totale			**-**		**-**	**346,15**	**-**	**-**	**-**
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	42.131,17		37.092,85	48.944,25	-		29.055,46
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	6.532.219,02	7.755.142,19	6.403.617,66	7.280.735,65	99.245,76	49.245,76	4.892.944,07

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.215.698,01	2.103.817,00	1.215.698,01	1.861.954,02			1.215.698,01
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	486,00		486,00	589,05			486,00
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	222.206,85	237.379,20	163.682,15	237.379,20	873,85		163.682,15
		00503971202 Totale			**8.012.741,05**		**7.820.576,67**	**9.429.602,17**	**100.119,61**	**49.245,76**	**6.301.865,69**
MEDI SALUSER SRL	500700	00506910348	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	922,00	15.000,00	-	1.097,18			-
		00506910348 Totale			**922,00**		**-**	**1.097,18**	**-**	**-**	**-**
MARCONI SRL	574002	00510001209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	238.207,80	571.759,50	238.207,80	335.566,15			238.207,80
MARCONI SRL	574002	00510001209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	53,75		53,75	110,25			53,75
		00510001209 Totale			**238.261,55**		**238.261,55**	**335.676,40**	**-**	**-**	**238.261,55**
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	03831150366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	31.841,48		30.201,20	31.841,48	2.084,44	2.084,44	18.308,56
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	03831150366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	2.681.858,06	2.891.457,52	2.681.858,06	2.884.178,95	10.414,18	10.414,18	2.197.769,10
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	03831150366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.225.256,89	2.194.893,00	1.225.256,89	1.576.319,57			1.225.256,89
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	03831150366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	461,46		461,46	1.297,65			461,46
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	03831150366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	110.092,85	122.930,45	113.594,25	122.930,45	-		94.251,70
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	080213	03831150366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	538.943,83		538.943,83	652.348,58	0,00		380.608,05
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	080213	03831150366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	67.790,38		67.790,38	67.790,38			65.410,27
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	110003	03831150366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	3.501,40		3.501,40	3.501,40			3.501,40
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	110003/ 330010	03831150366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	11.052,16	30.000,00	- 825,81	14.415,59	1.640,66	1.640,66	- 1.529,90
		03831150366Totale			**4.670.798,51**	**5.239.280,97**	**4.660.781,66**	**5.354.624,05**	**14.139,28**	**14.139,28**	**3.984.037,53**
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	90.920,93	209.367,36	90.920,93	129.082,73			90.920,93
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	53,50		53,50	53,50			53,50
		00561331208 Totale			**90.974,43**		**90.974,43**	**129.136,23**	**-**	**-**	**90.974,43**
TEST s.r.l.	330015	00603960360	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	33,04	15.000,00	22,54	152,00			22,54
		00603960360 Totale			**33,04**		**22,54**	**152,00**	**-**	**-**	**22,54**
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL	060000/ 800590	00608041208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	41.379,46	106.516,00	41.379,46	56.832,96	147,44	147,44	40.959,70

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		00608041208 Totale			**41.379,46**		**41.379,46**	**56.832,96**	**147,44**	**147,44**	**40.959,70**
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS	212201	00615191202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	116.935,00	243.730,00	116.935,00	158.799,72			116.935,00
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS	212201	00615191202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	43,40		43,40	43,40			43,40
		00615191202 Totale			**116.978,40**		**116.978,40**	**158.843,12**	**-**	**-**	**116.978,40**
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	607001	00628011207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	77.296,29	170.722,50	77.296,29	106.110,62			77.296,29
		00628011207 Totale			**77.296,29**		**77.296,29**	**106.110,62**	**-**	**-**	**77.296,29**
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	080214	00681310363	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	69.389,42		68.156,50	81.261,71	4.852,82	4.852,82	57.720,35
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	330009	00681310363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.720,29	30.000,00	1.720,29	1.916,75			1.323,23
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	330009	00681310363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	10.375,50		8.300,80	12.040,50			5.107,25
		00681310363 Totale			**81.485,21**		**78.177,59**	**95.218,96**	**4.852,82**	**4.852,82**	**64.150,83**
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	080222/080231	00689340370	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	22.001,58		3.948,87	30.276,15	-		3.948,87
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	080222/ 080231	00689340370	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	7.474.737,61	7.667.262,70	7.097.886,95	7.998.699,46	186.564,68	122.408,91	5.743.487,17
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	800570	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	900.238,23	1.482.538,00	819.199,50	1.213.090,00			819.199,50
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	800570	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	1.724,80		1.506,16	2.826,17			1.506,16
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	800570 080231	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	501.356,35	539.146,15	501.356,35	539.146,15	922,00	875,85	390.621,55
		00689340370 Totale			**8.900.058,57**		**8.423.897,83**	**9.784.037,93**	**187.486,68**	**123.284,76**	**6.958.763,25**
VILLA PINETA SRL	080218	00693420366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	285.021,23		250.113,63	293.955,77	31.121,86	2.934,16	244.690,03
VILLA PINETA SRL	550001	00693420366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.542,25	30.000,00	1.542,25	1.886,07			1.083,38
		00693420366 Totale			**286.563,48**		**251.655,88**	**295.841,84**	**31.121,86**	**2.934,16**	**245.773,41**
VALPARMA HOSPITAL	000200	00745280347	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	245,26	30.000,00	147,74	397,60	0,67	0,67	- 0,67
		00745280347 Totale			**245,26**		**147,74**	**397,60**	**0,67**	**0,67**	**- 0,67**
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA	500500/ 500800	00749460341	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	197,75			-
		00749460341 Totale			**-**		**-**	**197,75**	**-**	**-**	**-**
DT ECO GRAFICA SRL	091000	00815321203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	12.691,38	15.000,00	12.691,38	14.842,59	227,66	227,66	9.195,16

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		00815321203 Totale			**12.691,38**		**12.691,38**	**14.842,59**	**227,66**	**227,66**	**9.195,16**
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	080246	00819690405	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	138.934,60		116.591,11	129.096,06	11.091,24	1.128,23	98.793,71
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	100200	00819690405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	290,08	30.000,00	290,08	567,90	8,33	8,33	235,65
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	100200	00819690405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	2.370,55		2.370,55	2.370,55			875,85
		00819690405 Totale			**141.595,23**		**119.251,74**	**132.034,51**	**11.099,57**	**1.136,56**	**99.905,21**
TERME DI CASTEL SAN PIETRO SPA	100014	00827911207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	2.212,50	15.000,00	1.157,50	2.212,50			1.157,50
		00827911207 Totale			**2.212,50**		**1.157,50**	**2.212,50**	**-**	**-**	**1.157,50**
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	29.603,13		29.603,13	29.603,13	-		29.603,13
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	4.532.612,35	5.100.727,86	4.532.612,35	5.412.549,68	8.890,10	8.890,10	3.658.545,16
		00881330377 Totale			**4.562.215,48**		**4.562.215,48**	**5.442.152,81**	**8.890,10**	**8.890,10**	**3.688.148,29**
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL	801980	00958080376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	387.700,70	712.695,00	224.339,12	543.283,38	347,00	347,00	224.686,12
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL	801980	00958080376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	530,20		17,50	530,20			17,50
		00958080376 Totale			**388.230,90**		**224.356,62**	**543.813,58**	**347,00**	**347,00**	**224.703,62**
CENTRO ALFA	330004	01017910363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	1.505,08	15.000,00	846,31	1.505,08	1,87	1,87	468,31
		01017910363 Totale			**1.505,08**		**846,31**	**1.505,08**	**1,87**	**1,87**	**468,31**
MEDICAL CENTER S.R.L.	2604AC	01065760355	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	259,52	15.000,00	259,52	259,52			259,52
		01065760355 Totale			**259,52**		**259,52**	**259,52**	**-**	**-**	**259,52**
CENTRO IPERBARICO SRL	333110/ 006030	01067740397	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	417.670,18	521.477,00	350.743,04	542.319,17			350.743,04
		01067740397 Totale			**417.670,18**		**350.743,04**	**542.319,17**	**-**	**-**	**350.743,04**
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	1.436.931,62		1.436.931,62	1.648.102,22	1.256,72	1.256,72	1.119.856,54
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	5.046,88		5.046,88	5.046,88	-		5.046,88
VILLA BARUZZIANA SPA	801060	01091760379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-		-	0,46			-
VILLA BARUZZIANA SPA	801060	01091760379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	124.204,92	241.775,00	124.204,92	162.005,59			124.204,92
		01091760379 Totale			**1.566.183,42**		**1.566.183,42**	**1.815.155,15**	**1.256,72**	**1.256,72**	**1.249.108,34**
KOS KARE SRL	080216/ 080242/ 080254	01148190547	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	61.687,50		61.687,50	81.427,50	7.050,00	7.050,00	53.697,50
KOS KARE SRL	006038/ 330014	01148190547	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	5.222,08	60.000,00	5.222,08	5.522,30			5.222,08

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
KOS KARE SRL	080216/ 080242/ 080254	01148190547	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	115.671,06		115.671,06	115.671,06			111.573,72
		01148190547 Totale			**182.580,64**		**182.580,64**	**202.620,86**	**7.050,00**	**7.050,00**	**170.493,30**
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	080250	01231970409	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	82.515,37		82.515,37	82.515,37			82.515,37
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	004400	01231970409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	406,07	15.000,00	406,07	406,07	23,09	23,09	314,88
		01231970409 Totale			**82.921,44**		**82.921,44**	**82.921,44**	**23,09**	**23,09**	**82.830,25**
C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE FISIOTE	330003	01323860369	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	856,35			-
		01323860369 Totale			**-**		**-**	**856,35**	**-**	**-**	**-**
MEDICAL LIFECHECK CENTER SRL	220006	10242910015	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	2.607,74	15.000,00	2.607,74	6.363,80	348,20	348,20	2.607,74
		10242910015 Totale			**2.607,74**		**2.607,74**	**6.363,80**	**348,20**	**348,20**	**2.607,74**
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	2.144,30	4.193,00	2.144,30	12.644,13	0,00		2.144,30
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	1.567,64	30.000,00	1.529,14	2.411,30	453,30	453,30	1.506,05
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	22.333,33		22.333,33	27.306,91			21.419,71
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	2.163,70		2.163,70	2.782,55			1.542,85
		01431190352 Totale			**28.208,97**		**28.170,47**	**45.144,89**	**453,30**	**453,30**	**26.612,91**
POLIAMB. MEDICA - EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	505.675,01	798.847,50	317.976,22	686.868,85	3.348,50	3.348,50	317.976,22
POLIAMB. MEDICA - EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	1.005,91		875,48	1.005,91			875,48
		01514181203 Totale			**506.680,92**		**318.851,70**	**687.874,76**	**3.348,50**	**3.348,50**	**318.851,70**
COLISEUM CENTER S.R.L.	330005	01524100367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	235,88	15.000,00	235,88	401,88	49,89	49,89	235,88
		01524100367 Totale			**235,88**		**235,88**	**401,88**	**49,89**	**49,89**	**235,88**
CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA	660002	01537230367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	3.810,66	15.000,00	3.175,66	4.518,72	364,07	364,07	3.436,29
		01537230367 Totale			**3.810,66**		**3.175,66**	**4.518,72**	**364,07**	**364,07**	**3.436,29**
CENTRO MEDICO SAN GIORGIO SRL	440004	01574960363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	278,35			-
		01574960363 Totale			**-**		**-**	**278,35**	**-**	**-**	**-**
TERME DIPUNTA MARINA	006009	00120460399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	3.038,72	15.000,00	934,16	3.232,93			934,16
		00120460399 Totale			**3.038,72**		**934,16**	**3.232,93**	**-**	**-**	**934,16**
FISIO-MEDICAL (sede di Formigine o di Sassuolo)	440012	01692990367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	83,46	15.000,00	83,46	234,96			83,46

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		01692990367 Totale			**83,46**		**83,46**	**234,96**	**-**	**-**	**83,46**
C.T.R. CENTRO TERAPIAPIA RIAB.	2603AC	01696020351	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	1.128,65			-
		01696020351 Totale			**-**		**-**	**1.128,65**	**-**	**-**	**-**
AMBULATORIO DALLA ROSA PRATI	503101	01711890341	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	2.499,44	15.000,00	1.184,82	2.499,44			1.184,82
		01711890341 Totale			**2.499,44**		**1.184,82**	**2.499,44**	**-**	**-**	**1.184,82**
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL	120002	01772691208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	268.936,62	426.298,00	268.936,62	331.743,91			238.516,92
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL	120002	01772691208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	223,80		223,80	223,80			223,80
		01772691208 Totale			**269.160,42**		**268.936,62**	**331.743,91**	**-**	**-**	**238.516,92**
MEDIPASS SRL	800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	1.380.603,20	3.356.463,00	1.380.603,20	1.779.955,20	53.828,15	53.828,15	1.380.603,20
MEDIPASS SRL	800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	864,35		864,35	973,20			864,35
		01790611204 Totale			**1.381.467,55**		**1.381.467,55**	**1.780.928,40**	**53.828,15**	**53.828,15**	**1.381.467,55**
CENTRO KOS	440009	01804020368	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	177,11	15.000,00	177,11	354,65			177,11
		01804020368 Totale			**177,11**		**177,11**	**354,65**	**-**	**-**	**177,11**
BIOS S.R.L.	440002	01804370367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	52,00	15.000,00	52,00	86,00			52,00
		01804370367 Totale			**52,00**		**52,00**	**86,00**	**-**	**-**	**52,00**
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS	300801	01854771209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	62.440,88	141.237,50	62.440,88	83.626,92			62.440,88
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS	300801	01854771209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	23,00		23,00	23,00			23,00
		01854771209 Totale			**62.463,88**		**62.463,88**	**83.649,92**	**-**	**-**	**62.463,88**
C.F.R. Centro Fisioterapico Riab. SRL	770001	01861050365	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	5.793,19	15.000,00	5.793,19	7.806,70	25,59	25,59	5.793,19
		01861050365 Totale			**5.793,19**		**5.793,19**	**7.806,70**	**25,59**	**25,59**	**5.793,19**
POLIAMBULATORIO CASTELLO	770002	01863341200	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	549,01	15.000,00	549,01	672,05			490,15
		01863341200 Totale			**549,01**		**549,01**	**672,05**	**-**	**-**	**490,15**
ETRURIA	003202	2057571206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	263.575,87	456.440,50	132.380,42	349.236,94			132.380,42
ETRURIA	003202	02057571206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-		-				-
		02057571206 Totale			**263.575,87**		**132.380,42**	**349.236,94**	**-**	**-**	**132.380,42**
ALMO S.A.S.	190500	02070480401	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	130,90			-
		02070480401 Totale			**-**		**-**	**130,90**	**-**	**-**	**-**
POLIAMB. PRIVATO CITTÀ DI CARPI	110006	02166440368	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	458,50			-
		02166440368 Totale			**-**		**-**	**458,50**	**-**	**-**	**-**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
FELSINEE SRL	806610/ 807133	02203870379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	479.212,16	915.025,50	441.461,03	676.702,46			441.461,03
FELSINEE SRL	806610/ 807133	02203870379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	92,85		92,85	315,80			92,85
		02203870379 Totale			**479.305,01**		**441.553,88**	**677.018,26**	**-**	**-**	**441.553,88**
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	-			2.242,24	-		
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	3.502.637,81	5.466.092,00	3.994.186,85	4.010.763,51	192.734,46	192.734,46	3.404.327,69
		02208681201 Totale			**3.502.637,81**		**3.994.186,85**	**4.013.005,75**	**192.734,46**	**192.734,46**	**3.404.327,69**
TERME DI CASTROCARO-GEST.LONGLIFEFOR.	190000	02363180403	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	105,42	15.000,00	13,73	105,42			13,73
		02363180403 Totale			**105,42**		**13,73**	**105,42**	**-**	**-**	**13,73**
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.	080207	02371460342	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	5.855,82		5.855,82	8.382,79	8.576,40	-	2.234,93
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.	501700	02371460342	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	-	30.000,00	-	229,95			-
		02371460342 Totale			**5.855,82**		**5.855,82**	**8.612,74**	**8.576,40**	**-**	**2.234,93**
POL. PRIV. C.F.T. CITTA' DI VIGNOLA SRL	660001	02377780743	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	2.353,16	15.000,00	1.778,23	3.754,70	259,13	259,13	2.153,67
		02377780743 Totale			**2.353,16**		**1.778,23**	**3.754,70**	**259,13**	**259,13**	**2.153,67**
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	21.672,83		11.383,52	20.539,57	13.611,32	-	11.383,52
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	5.898.139,58	6.032.641,81	5.308.619,91	6.362.198,52	159.950,97	28.180,83	4.685.081,08
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	555.599,82	1.091.047,00	210.601,47	790.549,57	13.136,35	13.136,35	232.588,09
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	753,16		753,16	793,78			753,16
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2019	914.335,10	1.001.345,20	914.335,10	1.001.345,20	-		722.525,25
		02378901207 Totale			**7.390.500,49**		**6.445.693,16**	**8.175.426,64**	**186.698,64**	**41.317,18**	**5.652.331,10**
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2019	-			20.486,60	-		
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	1.680.619,84	1.873.848,00	1.464.318,17	1.825.269,30	38.629,77	38.629,77	1.319.511,87
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	599,34		599,34	1.270,73			599,34
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	160.747,33	282.383,00	48.321,99	228.365,83			48.321,99
		02383150394 Totale			**1.841.966,51**		**1.513.239,50**	**2.075.392,46**	**38.629,77**	**38.629,77**	**1.368.433,20**
COLUMBUS S.R.L.	100300	02603020401	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	674,09	15.000,00	674,09	689,25			631,66

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		02603020401 Totale			**674,09**		**674,09**	**689,25**	**-**	**-**	**631,66**
RIMINITERME SPA	003800	02666500406	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	266,57	15.000,00	113,45	266,57			83,44
		02666500406 Totale			**266,57**		**113,45**	**266,57**	**-**	**-**	**83,44**
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL	110004/ 110005/ 330006	02846000616	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	3.477,13	15.000,00	3.477,13	4.002,13			3.477,13
		02846000616 Totale			**3.477,13**		**3.477,13**	**4.002,13**	**-**	**-**	**3.477,13**
POLIAMBULATORIO MEDICAL CENTER PASQUALA	090000	02913331209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	14.980,38	15.000,00	11.443,10	15.176,95			11.157,85
		02913331209 Totale			**14.980,38**		**11.443,10**	**15.176,95**	**-**	**-**	**11.157,85**
AESCULAPIO SRL	220005	03095470369	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	3.134,68	15.000,00	2.944,17	3.308,70	55,27	55,27	2.883,86
		03095470369 Totale			**3.134,68**		**2.944,17**	**3.308,70**	**55,27**	**55,27**	**2.883,86**
CENTRO MEDICO SAN MICHELE	802415	03104800374	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	153.367,35	294.703,00	153.367,35	211.511,60			153.367,35
		03104800374 Totale			**153.367,35**		**153.367,35**	**211.511,60**	**-**	**-**	**153.367,35**
TEMA SRL - TERME DI PORRETTA	002201	03111561209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	11.395,45	23.001,00	11.395,45	17.993,41			11.395,45
		03111561209 Totale			**11.395,45**		**11.395,45**	**17.993,41**	**-**	**-**	**11.395,45**
CENTRO SAN PETRONIO - POL.CALDERARA	103600/ 802540	03275480378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	490.284,05	988.654,60	345.395,20	665.098,11	4.119,00	4.119,00	345.395,20
CENTRO SAN PETRONIO - POL.CALDERARA	103600/ 802540	03275480378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	59,00		59,00	59,00			59,00
		03275480378 Totale			**490.343,05**		**345.454,20**	**665.157,11**	**4.119,00**	**4.119,00**	**345.454,20**
CHIROPRATIC S.R.L	801900	03296830379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	787.659,53	1.290.062,50	787.659,53	1.067.972,30			787.659,53
CHIROPRATIC S.R.L	801900	03296830379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	374,55		374,55	374,55			374,55
		03296830379 Totale			**788.034,08**		**788.034,08**	**1.068.346,85**	**-**	**-**	**788.034,08**
ESSEPIENNE SRL	802460/ 803290/ 122000/ 002300	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	1.116.626,74	2.428.846,00	921.382,17	1.698.028,64			921.382,17
ESSEPIENNE SRL	802460/ 803290/ 122000/ 002300	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	808,86		808,86	1.213,83			808,86
		03355080379 Totale			**1.117.435,60**		**922.191,03**	**1.699.242,47**	**-**	**-**	**922.191,03**
POLIAMBULATORIO CTR	458940	03441501206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	278.361,70	490.411,00	278.361,70	376.977,58			278.361,70
		03441501206 Totale			**278.361,70**		**278.361,70**	**376.977,58**	**-**	**-**	**278.361,70**
CENTRO HERCOLANI SRL	802250	03726990371	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	175.413,90	424.216,50	175.413,90	262.391,95			175.413,90
CENTRO HERCOLANI SRL	802250	03726990371	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	78,90		78,90	150,90			78,90
		03726990371 Totale			**175.492,80**		**175.492,80**	**262.542,85**	**-**	**-**	**175.492,80**
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE	800660	03772490375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	148.890,00	189.210,00	148.890,00	189.210,00			148.890,00

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		03772490375 Totale			**148.890,00**		**148.890,00**	**189.210,00**	**-**	**-**	**148.890,00**
CIEMME SRL	161012/ 306006/ 006004/ 100801	03835350376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	268.691,12	579.355,00	268.691,12	388.355,65			268.413,07
CIEMME SRL	161012/ 306006/ 006004/ 100801	03835350376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	157,90		157,90	157,90			157,90
		03835350376 Totale			**268.849,02**		**268.849,02**	**388.513,55**	**-**	**-**	**268.570,97**
COMUNITÀ SAN PATRIGNANO	030506	04044850404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	5.902,93	15.000,00	5.902,93	11.893,30			5.581,55
		04044850404 Totale			**5.902,93**		**5.902,93**	**11.893,30**	**-**	**-**	**5.581,55**
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	300910/ 300920/ 800165/ 061000/ 080000/ 081000	04107330377	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	329.038,05	564.617,00	311.903,70	484.976,20	17.134,35	17.134,35	329.038,05
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	300910/ 300920/ 800165/ 061000/ 080000/ 081000	04107330377	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	65,55		65,55	321,20			21,85
		04107330377 Totale			**329.103,60**		**311.969,25**	**485.297,40**	**17.134,35**	**17.134,35**	**329.059,90**
CORCOVADO SRL	802678	4130660378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	117.976,31	323.472,50	117.976,31	174.795,25			117.976,31
		04130660378 Totale			**117.976,31**		**117.976,31**	**174.795,25**	**-**	**-**	**117.976,31**
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA	800580	04211390374	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	131.250,00	297.906,00	131.250,00	284.592,00			131.250,00
		04211390374 Totale			**131.250,00**		**131.250,00**	**284.592,00**	**-**	**-**	**131.250,00**
Fondazione OPERA S.CAMILLO	806720	06532810964	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	142.965,30	377.618,00	142.965,30	192.794,55			142.965,30
		06532810964 Totale			**142.965,30**		**142.965,30**	**192.794,55**	**-**	**-**	**142.965,30**
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS	080253	12520870150	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2019	12.650,40		12.650,40	12.650,40	-	-	12.650,40
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS	501500	12520870150	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	15.000,00	-	58,85			-
		12520870150 Totale			**12.650,40**		**12.650,40**	**12.709,25**	**-**	**-**	**12.650,40**
POLIAMBULATORIO MARCHESINI	000356/ 000357	03373961204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	144.783,51	316.378,00	144.561,21	192.415,07			144.561,21
POLIAMBULATORIO MARCHESINI	000356/ 000357	03373961204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019			-				-
		03373961204 Totale			**144.783,51**		**144.561,21**	**192.415,07**	**-**	**-**	**144.561,21**
POLIAMBULATORIO LABORATORIO LA SALUTE	011001	00540481207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	63.451,70	146.516,00	63.451,70	85.129,20			63.451,70
POLIAMBULATORIO LABORATORIO LA SALUTE	011001	00540481207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019			**-**				**-**
		00540481207 Totale			**63.451,70**		**63.451,70**	**85.129,20**	**-**	**-**	**63.451,70**
POL. LABORATORIO DIAGNOSIS EUROPA SRL	106661	02086311202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	-	20.915,00	-	9.482,30	-	-	-
POL. LABORATORIO DIAGNOSIS EUROPA SRL	106661	02086311202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019			**-**				**-**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		02086311202 Totale			**-**		**-**	**9.482,30**	**-**	**-**	**-**
VILLA SALUS SRL	004701	00391170404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2019	-0,41	30.000,00	-0,41	10,00	0,41	0,41	-0,41
		00411190366 Totale			**-0,41**		**-0,41**	**10,00**	**0,41**	**0,41**	**-0,41**
POLIAMB. PRIVATO FORNI - ARS ORTOPEDICA SRL	275250	03662191208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	20.996,50	47.989,50	20.996,50	29.565,00			20.996,50
POLIAMB. PRIVATO FORNI - ARS ORTOPEDICA SRL	275250	03662191208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019			-				-
		03662191208 Totale			**20.996,50**		**20.996,50**	**29.565,00**	**-**	**-**	**20.996,50**
FONDAZIONE HOSPICE SERAGNOLI	000510/ 000520/ 000526	02261871202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	12.441,00	30.800,00	12.441,00	15.761,00			12.441,00
FONDAZIONE HOSPICE SERAGNOLI	000510/ 000520/ 000526	02261871202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019			-				-
		02261871202 Totale			**12.441,00**		**12.441,00**	**15.761,00**	**-**	**-**	**12.441,00**
RAVENNA 33 UNIPERSONALE	006041	02395320399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	155,10	15.000,00	155,10	247,10			155,10
		02395320399 Totale			**155,10**		**155,10**	**247,10**	**-**	**-**	**155,10**
POLIAMBULATORIO PRIVATO KINESIS	73221	00725490338	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	164,97	15.000,00	164,97	164,97			164,97
		00725490338 Totale			**164,97**		**164,97**	**164,97**	**-**	**-**	**164,97**
CENTRO MEDICO SANATRIX	006018	00535641203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	32,45	15.000,00	32,45	32,45			32,45
		Totale 0053641203			**32,45**		**32,45**	**32,45**	**-**	**-**	**32,45**
POLIAMBULATORIO BCP SRL	440001	00913370367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	64,64	15.000,00	64,64	165,91			64,64
		Totale 00913370367			**64,64**		**64,64**	**165,91**	**-**	**-**	**64,64**
CITTA DI FIDENZA SRL CENTRO POLISPECIALISTICO	000202	00258340348	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	108,11	15.000,00	-	157,11			-
		Totale 00258340348			**108,11**		**-**	**157,11**	**-**	**-**	**-**
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL	020800	01690800337	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2019	20,93	15.000,00	20,93	20,74			20,93
		Totale 01690800337			**20,93**		**20,93**	**20,74**	**-**	**-**	**20,93**
	Totale gestore mobilità e accordi di fornitura				**68.866.067,92**		**63.693.729,92**	**79.555.263,21**	**1.322.602,38**	**696.991,82**	**53.796.330,02**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
FELSINEE SRL	000027	02203870379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	35,50	-	-	-
FELSINEE SRL	000027	02203870379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	58,50		58,50	58,50	-	-	23,00
		02203870379 Totale			**58,50**		**58,50**	**94,00**	**-**	**-**	**23,00**
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	62,00	-	-	-
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	239,35		239,35	239,35	-	-	239,35
		00503971202 Totale			**239,35**		**239,35**	**301,35**	**-**	**-**	**239,35**
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	74,00	-	-	-
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2017	-		-	280,50	-		-
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2017	-		-	1.915,59	-		-
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2019	8.383,88		8.383,88	8.383,88	-		6.793,17
		00312830375 Totale			**8.383,88**		**8.383,88**	**10.653,97**	**-**	**-**	**6.793,17**
CASA DI CURA TONIOLO	080225	00427050232	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	25.239,00	-	-	-
CASA DI CURA TONIOLO	080225	00427050232	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	32.113,00		32.113,00	32.113,00	-	-	-
		00427050232 Totale			**32.113,00**		**32.113,00**	**57.352,00**	**-**	**-**	**-**
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SRL	080231	00689340370	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	23,00		23,00	23,00	-	-	23,00
		00689340370 Totale			**23,00**		**23,00**	**23,00**	**-**	**-**	**23,00**
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	1.082,00	-	-	-
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	547,00		547,00	547,00	-	-	547,00
		02208681201 Totale			**547,00**		**547,00**	**1.629,00**	**-**	**-**	**547,00**
POLIAMB. MEDICA - EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	472,68	39,00	-	-
POLIAMB. MEDICA - EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2017	-		-	1.601,96	-		-
POLIAMB. MEDICA - EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2019	24.562,28		24.562,28	24.562,28	-		21.231,63
		01514181203 Totale			**24.562,28**		**24.562,28**	**26.636,92**	**39,00**	**-**	**21.231,63**
VILLA BARUZZIANA SPA	227971	01091760379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	-		- 23,00	-	23,00	23,00	-
VILLA BARUZZIANA SPA	227971	01091760379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST. Totale		-		- 23,00	-	23,00	23,00	-
		01091760379 Totale			**-**		**- 23,00**	**-**	**23,00**	**23,00**	**-**
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2017	-		-	3.190,76	-		-
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2019	39.199,34		39.199,34	39.199,34	-		33.852,08
		01067740397 Totale			**39.199,34**		**39.199,34**	**42.390,10**	**-**		**33.852,08**
MARCONI SRL	574002	00510001209	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	12,50	-	-	-

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
MARCONI SRL	574002	00510001209	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	25,00		25,00	25,00	-	-	12,50
		00510001209 Totale			**25,00**		**25,00**	**37,50**	**-**	**-**	**12,50**
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL	800590	00608041208	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	43,90		43,90	43,90	-	-	43,90
		00608041208 Totale			**43,90**		**43,90**	**43,90**	**-**	**-**	**43,90**
CHIROPRATIC S.R.L	801900	03296830379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	146,20	-	-	-
		03296830379 Totale			**-**		**-**	**146,20**	**-**	**-**	**-**
CENTRO HERCOLANI SRL	802250	3726990371	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	23,00		23,00	23,00	-	-	23,00
		03726990371 Totale			**23,00**		**23,00**	**23,00**	**-**	**-**	**23,00**
Fondazione OPERA S.CAMILLO	S03763	06532810964	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	150,00		150,00	150,00	-	-	150,00
		06532810964 Totale			**150,00**		**150,00**	**150,00**	**-**	**-**	**150,00**
CASA DI CURA QUISISANA SRL		00205800386	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	12,50		12,50	12,50	-	-	12,50
		00205800386 Totale			**12,50**		**12,50**	**12,50**	**-**	**-**	**12,50**
OPERA DIOCESANA SAN BERNARDO DEGLI UBERTI		00447730342	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2019	591,20		591,20	591,20	-	-	591,20
		00447730342 Totale			**591,20**		**591,20**	**591,20**	**-**	**-**	**591,20**
FONDAZ. ANT ITALIA ONLUS		01229650377	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2017	-		-	4.200,00	-	-	-
		01229650377 Totale			**-**		**-**	**4.200,00**	**-**	**-**	**-**
CASA DI CURA VILLA GRUPPIONI		01550281206	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	5.792,00	-	-	-
		01550281206 Totale			**-**		**-**	**5.792,00**	**-**	**-**	**-**
ISTITUTO DI MONTECATONE		01789031208	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	-		-	-	23,00	23,00	-
ISTITUTO DI MONTECATONE		01789031208	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2019	37,51		37,51	37,51	-		37,51
		01789031208 Totale			**37,51**		**37,51**	**37,51**	**23,00**	**23,00**	**37,51**
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	47.926,10	-	-	-
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	103.009,20		103.009,20	103.009,20	-	-	319,20
		01790611204 Totale			**103.009,20**		**103.009,20**	**150.935,30**	**-**	**-**	**319,20**
AESCULAPIO SRL		03095470369	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	12,25		12,25	12,25	-	-	
		03095470369 Totale			**12,25**		**12,25**	**12,25**	**-**	**-**	
ESSEPIENNE SRL		03355080379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	74,50		74,50	74,50	-	-	74,50
		03355080379 Totale			**74,50**		**74,50**	**74,50**	**-**	**-**	**74,50**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
TERME DI PORRETTA		03424251209	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2017	-		-	3.034,00	-	-	-
		03424251209 Totale			**-**		**-**	**3.034,00**	**-**	**-**	**-**
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		03831150366	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	1.956,40	-	-	-
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		03831150366	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	22.834,70		22.834,70	22.834,70	-	-	22.834,70
		03831150366 Totale			**22.834,70**		**22.834,70**	**24.791,10**	**-**	**-**	**22.834,70**
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2017	-		-	59,00	-	-	-
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2019	59,00		59,00	59,00	-	-	
		03835350376 Totale			**59,00**		**59,00**	**118,00**	**-**	**-**	**-**
CENTRO GRUBER		03843090378	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2019	10.002,00		10.002,00	10.002,00	-	-	-
		03843090378 Totale			**10.002,00**		**10.002,00**	**10.002,00**	**-**	**-**	**-**
		DE317514468	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2019	113,95		113,95	113,95	-	-	113,95
		DE317514468 Totale			**113,95**		**113,95**	**113,95**	**-**	**-**	**113,95**
CENTRO IPERBARICO SRL		01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2019	3.630,90			3.630,90	-		
		01067740397 Totale			**3.630,90**			**3.630,90**	**-**		
	Totale ALTRI GESTORI				**245.745,96**		**242.092,06**	**342.826,15**	**85,00**	**46,00**	**86.922,19**

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei servizi sanitari acquistati da terzi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	La tabella di dettaglio riepiloga, per l'anno 2019, l'importo fatturato, Co.GE, liquidato, pagato e il valore del budget/tetto annuale delle Strutture private accreditate che insistono sul territorio della Regione Emilia Romagna, identificate tramite il codice NSIS e aggregati per partita IVA, che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti nell'Azienda USL di Bologna (aggregati ministeriali BA0610, BA0620, BA0870, BA0880). Per le sole strutture che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna sono indicate anche le prestazioni erogate agli stranieri. **VALORE DEL BUDGET/TETTO ANNUALE:** Il dettaglio del valore del Budget/tetto annuale indicato per attività di specialistica ambulatoriale è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato Co.Ge., liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del S.S.N., quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture della Regione E.R. ubicate al di fuori del territorio dell'Azienda USL di Bologna, con cui non sono stati definiti specifici accordi di fornitura, sono stati individuati a livello regionale dei tetti che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda può non riconoscere gli oneri a carico SSN (euro 30.000 per le strutture aderenti all'Associazione Italiana Ospedalità Privata -AIOP e euro 15.000 per tutte le altre) se non in presenza di uno specifico contratto stipulato con le Aziende. Per l'Ospedale Privato Accreditato (OPA) Villa Maria Cecilia Hospital non è stato indicato in tetto in quanto vale quanto concordato con nota ASL BO PG0035595/2019. Il valore del Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera e l'attività di chirurgia ambulatoriale (cd. Budget 1) degli OPA aderenti all'AIOP relativamente ai ricoveri di non alta specialità a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna è concordata a livello regionale (DGR 2329/2016). Il valore indicato in tabella si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso l'Azienda Usl di Bologna. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Tale quota è stata indicata in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica ambulatoriale, anche se comprese nel budget per attività ospedaliera. Per la Struttura Santa Viola gli importi sono al netto delle prestazioni di degenza erogate a carico del Fondo Regionale della Non Autosufficienza, pari ad € 673.000. Il budget degli O.P.A. non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna (cd. Budget 2) per l'attività ospedaliera di non alta specialità e l'attività di chirurgia ambulatoriale è definito a livello regionale per gli assistiti residenti in ambito regionale e la loro

	produzione viene monitorata a consuntivo dalla Regione che ne verifica lo sforamento. Come da indicazioni regionali per gli O.P.A. aderenti all'AIOP (nota RER PG/2020/37311 del 20/01/2020) è stato contabilizzato l'importo di euro 3.314.821, al netto delle penalità extra-ausl e comprensivo dell'importo stimato degli invii da struttura pubblica extra-AUSL (intra-RER), fermo restando che sarà effettuata la verifica a consuntivo dello scostamento dell'effettivo fatturato prodotto dalle Case di Cura aderenti AIOP rispetto al budget unico regionale e che la determinazione definitiva delle conseguenti penalità sarà definita in sede di Commissione Paritetica Regionale con AIOP. Il budget degli O.P.A. che erogano attività psichiatrica è unico a livello regionale ed è definito per tutti i residenti in Regione, la Regione ne effettua il monitoraggio a consuntivo per verificare lo scostamento dell'effettivo fatturato prodotto da ciascuna OPA rispetto al budget unico regionale. Il Budget a livello Aziendale non sono stati definiti dalla Regione e pertanto non sono riportati in tabella. Il Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera degli OPA aderenti AIOP relativamente ai ricoveri di alta specialità a favore dei cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna è indicato nell'accordo regionale (DGR 2329/2016). Si tratta di importi indicativi in quanto le eventuali penalità verranno definite in Commissione Paritetica AIOP-RER al superamento del budget complessivo regionale. Come da indicazioni regionali (nota RER PG/2020/37311 del 20/01/2020) il tetto di riferimento ai fini della liquidazione e del pagamento è da intendersi complessivo aziendale. **NOTE DI CREDITO** È da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto, relativamente al bilancio di competenza dell'anno 2019, alla data di predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito dei controlli sanitari non ancora ultimati e delle risultanze della Commissione paritetica regionale.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:

BA1360 B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZIENDA U.S.L. DELLA ROMAGNA	CONSULENZE ORTOPEDIA	363
AZ.OSPEDALIERO-UNIVERS.MODENA	CONSULENZE OTORINO	8.900
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE ANESTESIOLOGIA	5.100
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE EMATOLOGIA	21.101
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE NEFROLOGIA E DIALISI	821.952
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE LABIOLATOSCHISI	19.500
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CHIRURGIA GENERALE	119
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOCHIRURGIA	8.000
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOCHIURGIA PEDIATRICA	525
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GERIATRIA	9.522
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GENETICA	60.000
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CHIRURGIA VASCOLARE	10.242
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE DERMATOLOGIA	37.000
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE UROLOGIA	108.000
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CHIRURGIA PLASTICA	682
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE MAXILLOFACCIALE	1.568
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE MEDICINA DEL LAVORO	12.130
AZ.OSP.UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CHIRURGIA PEDIATRICA	37.390
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	CONSULENZE ORTOPEDIA	2.434
		1.164.528

BA1370 B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitare da terzi - Altri soggetti pubblici

CONS SAN.CONV.CON AZ.SAN. EXTRA RER

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE DI MONZA	CONSULENZE CHIRURGIA TORACICA	1.500
AZ OSPED MEYER	CONSULENZE ORTOPEDIA	270
ISTITUTO SICUREZZA SOCIALE	CONSULENZE CHIRURGIA MALASSORBITIVA	4.337
ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	CONSULENZE EPILESSIA	5.385
		11.491

CONS SAN. DA PUBBLICO

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
UNIBO DIP PSICOLOGIA	PROGRAMMI DISTURBI MENTALI 2018	181.540
		181.540

BA1400 B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato

CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
SCHIAVON ROBERTO	CONSULENZA CHIRURGICA ORTOPEDICA PEDIATRICA IRCCS	13.800
		13.800

CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE

		3.887

BA1410 B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato

COCOCO SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
AMATULLI GRAZIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	4.659
BALDIN ELISA	MEDICO	35.972
BARBONI PIERO	MEDICO	2.107
BARTIROMO FIORINA	MEDICO	35.883
BOCCUTI TERESA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	3.535
CAPRISTO MARIANTONIETTA	BIOLOGO	29.147
CARLA' BENEDETTA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	23.049
CECERE ANNAGRAZIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	25.450
CILEA ROSALIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	9.072
CITERONI FRANCESCA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	19.512
CRISTANINI CECILIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	10.387
CUOCI ANDREA	MEDICO	38.959
D'AGATI PIETRO	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	7.156
D'ERCOLE MANUELA	PERSONALE SANITARIO	26.838
DI SALVO GIUSEPPE	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	10.180
DI VITO LIDIA	MEDICO	20.832
FABBRI LAURA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	24.885
FILIPPINI MELISSA	PSICOLOGO	22.195
FONTI CRISTINA	PERSONALE SANITARIO	30.757
IACONO CORRADO	FARMACISTA	13.552
INCENSI ALEX	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	5.787
LOPANE GIOVANNA	MEDICO	35.883
MAGNANI MARTINA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	21.280
MASELLI SERENA	MEDICO	35.883
MASSENZI FEDERICA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	8.189
MAZZONI ALICE	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	9.518
MESSANA TULLIO	MEDICO	32.807
MIGNANI FRANCESCO	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	25.979
MINARDI IRENE	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	25.450
MINARDI RAFFAELLA	BIOLOGO	29.699
MITOLO MICAELA	PSICOLOGO	15.883
MOHAMED SUSAN	FARMACISTA	33.243
MORESCO MONICA	BIOLOGO	19.964
MOSTACCI BARBARA	MEDICO	35.883
NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA	MEDICO	35.017
NECCIA GIULIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	21.591
OPPI FEDERICO	PSICOLOGO	30.757
PALOMBO FLAVIA	BIOLOGO	30.106
PELLEGRINI CAMILLA	BIOLOGO	14.846
PERRONE ALESSANDRO	CHIMICO	6.363
PIRAZZINI CHIARA	PERSONALE SANITARIO	30.071
POLISCHI BARBARA	FARMACISTA	31.520
RICCI VALENTINA	MEDICO	36.865
ROCHAT MAGALI JANE	PSICOLOGO	30.071
RUSSO ANGELO	MEDICO	33.225
SANDRINI CHIARA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	17.202
SANTORO FRANCESCA	PSICOLOGO	32.810
SCARPINI GAIA	MEDICO	10.252
STANZANI MASERATI MICHELANGELO	MEDICO	38.742
TAGLIAVINI FRANCESCA	BIOLOGO	29.783
TAPPATA' MARIA	MEDICO	35.783
TROPEANO CONCETTA VALENTINA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	17.353
	TOT COCOCO SANITARI	**1.211.932**
INPS		119.683
INAIL		38.722
		1.370.337

BA1430 B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria

LAVORO INTERINALE

FORNITORE	PRESTAZIONE	TOTALE
RANDSTAD ITALIA SPA		2.483.193
		2.483.193

BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
MONDINI SANDRA	MEDICO DIRETTORE DISTRETTO	27.653
CHIARINI DANIELA	MEDICO REUMATOLOGO	37.024
RICCI SILVIA	MEDICO CHIRURGO PLASTICO RICOSTRUTTIVO	7.506
ANGELETTI GIULIA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	4.964
BRISOLESE VALENTINA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	26.064
CORVAGLIA STEFANIA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	18.600
GRAMEGNA PASQUALE	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	19.530
NANNI ILARIA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	34.110
OLDANI STEFANO	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	932
PREDILETTO IRENE	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	1.240
MEDICI GUARDIA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	77.000
CEKA MALTON	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	43.330
FEJZA ERION	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	37.915
GADDI PAOLA	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	43.330
TSOPBENG DJOUMESSI BLAISE PATRICK	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	43.330
AVALDI VERA MARIA	MEDICO IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	3.050
CONTE PAMELA	MEDICO LABORATORIO ANALISI	4.283
GAMBERI ALESSANDRO	MEDICO LABORATORIO ANALISI	22.020
NDINI SIJETA	MEDICO LABORATORIO ANALISI	12.848
GIAMBONI LORENZO	MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	25.024
SUPRANI MICHELE	MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	6.256
PINARDI FEDERICA	MEDICO NEUROLOGO	3.097
FALZONE FRANCESCA	MEDICO NEUROLOGO	37.193
CARBONELLI MICHELE	MEDICO NEURO OFTALMOLOGO	14.817
BOSCO VINCENZO	MEDICO ORTOPEDICO	7.506
GIRMENIA SEBASTIANO	MEDICO ORTOPEDICO	11.072
SERRA GIOVANNI	MEDICO ORTOPEDICO	38.024
ALBERTI SIEGFRIED	MEDICO PSICHIATRA	2.482
CIABATTI SELENA	MEDICO RADIOTERAPIA	28.772
MARZOCCHI REBECCA	MEDICO SPECIALISTA IN SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE	18.074
CACCIATORE FRANCESCA	ANTROPOLOGA PROGETTO START-ER	2.500
	TOT MEDICO	**659.546**
BARBANI ELISA	PSICOLOGO	10.024
CASARI ILARIA	PSICOLOGO	9.797
CONTI CAROLINA	PSICOLOGO	29.524
CROCE ISABELLA	PSICOLOGO	21.079
DE BLASI MARCELLA	PSICOLOGO	10.024
FINI ANDREA	PSICOLOGO	2.223
GRANDI EMANUELE	PSICOLOGO	38.213
LEONARDI BARBARA	PSICOLOGO	10.734
RINIERI MARIA ALESSANDRA	PSICOLOGO	10.024
STRAZZARI ELEONORA	PSICOLOGO	11.629
TROFA CHIARA	PSICOLOGO	8.250
ZUCCHI CHIARA	PSICOLOGO	23.000
	TOT PSICOLOGO	**184.521**
		844.067

BORSISTI SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ACQUAVIVA GIORGIA	BIOLOGO	14.166
AMELOTTI GABRIELLA	PSICOLOGO	4.870
ANEMONE IVANO	PSICOLOGO	2.550
ARGENTO CHIARA MARIA	BIOLOGO	15.704
BARBIERI FRANCESCA	PSICOLOGO	20.428
BARTOLOMEI ILARIA	MEDICO	6.678
BAZZONI STEFANO	PSICOLOGO	19.340
BENEFICATI DANIA	BORSISTA SANITARIO	4.225
BIANCO LAURETTA	BORSISTA SANITARIO	7.949
BLUNDA VINCENZA	PSICOLOGO	9.793
BOLOGNESI GRETA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	16.513
BORZATTA CLAUDIO	PSICOLOGO	8.024
BROLI MARCELLA	MEDICO	24.284
CAPUTO ROSARIA	FARMACISTA	24.581
CARIGLINO ILARIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	16.513
CARUSO PATRIZIA	PSICOLOGO	19.340
CASADIO CHIARA	VETERINARIO	18.396
CHERICI ARIANNA	PSICOLOGO	6.209
CHIUSOLI SILVIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	7.614
CIRIGNOTTA LORENZO	MEDICO	2.024
CIUFFREDA ILARIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	16.513
CORBO PAOLA	PERSONALE TECNICO SANITARIO	14.838
COUTSOUMBAS BARBARA	BORSISTA SANITARIO	16.028
CRISTANINI CECILIA	TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO	2.671
CROTTI ALESSIO	PSICOLOGO	14.570
CUTRONE MARIA CRISTINA	PSICOLOGO	31.861
D'ALESSANDRO CHIARA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	9.633
DE ANGELIS CINZIA	PSICOLOGO	5.828
DE LUCIA ALESSIA	VETERINARIO	3.865
DE MATTEIS MADDALENA	PSICOLOGO	17.883
DE STEFANO CATERINA	FARMACISTA	21.923
DESIDERI LORENZO	PSICOLOGO	16.805
DESSI' PAOLO	FARMACISTA	29.205
DI SALVO GIUSEPPE	TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO	4.760
DI SANTANTONIO ANNA	PSICOLOGO	33.215
DI SANZA GIUSY	FARMACISTA	9.128
DROGHINI ANDREA	MEDICO	8.742
FAVARO GIULIA	PSICOLOGO	486
FILARDI MARIA CHIARA	BORSISTA SANITARIO	14.571
FIORI GIULIA	PSICOLOGO	10.996
FIORINI CLAUDIO	BIOLOGO	19.427
FRANCICA VALENTINA	PSICOLOGO	5.440
FUSARO LUANA	PSICOLOGO	16.319
GARAU ENRICO	PSICOLOGO	10.976
GRASSILLI CRISTIAN	BORSISTA SANITARIO	17.485
IORIO GIANLUCA	PSICOLOGO	729
LAMBERTINI SILVIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	809
LAUDANI VALENTINA	BIOLOGO	9.714
LEONARDI BARBARA	PSICOLOGO	4.857
LIOI FLAVIA	FARMACISTA	12.614
MAGARELLI SILVIA	PSICOLOGO	19.427
MAMMANA ANGELA	BIOLOGO	8.742
MARZI LAURA	FARMACISTA	30.823
MASSI LAURA	BORSISTA SANITARIO	11.656
MAZZONE SERENA	PSICOLOGO	8.742
MELARA DALIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	5.504
MENGOZZI GIACOMO	BIOLOGO	22.404
MOLINARI ELENA	PERSONALE TECNICO SANITARIO	7.722
MONACO GIULIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	4.857

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
MONTINI ANGELICA	MEDICO	5.828
MORETTA ANDREA	MEDICO	971
NARDUCCI RICCARDO	MEDICO	1.878
PALMIERI ALICE	PSICOLOGO	12.142
PAPARELLO RAMONA	TECNICO SANITARIO DI LABORATORIO BIOMEDICO	7.083
PERNA CALOGERO	PSICOLOGO	14.570
PEZZELLA CONCETTA	PSICOLOGO	1.338
PODA ROBERTO	BORSISTA SANITARIO	24.284
PORCU' MARIA FRANCESCA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	16.513
POTENZA ANNA MARIA	FARMACISTA	29.596
PROPATO MARIA FRANCA	BIOLOGO	16.513
RANU' MARIA	PSICOLOGO	3.975
ROMANO LUCIANO	PSICOLOGO	8.419
ROMIO MARIA SILVIA	FARMACISTA	29.583
RUOZI NICCOLO'	MEDICO	4.339
RUSOLO DILETTA	PSICOLOGO	5.069
SARTI MARIACHIARA	BORSISTA SANITARIO	1.079
SCARPA SILVIA	PSICOLOGO	12.716
SOLIMANDO MARIA CATERINA	PSICOLOGO	6.982
SOLLINI GIACOMO	MEDICO	2.698
SPROCCATI IRENE	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	9.376
STAGNI GIULIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	8.945
TREVISANI SILVIA	BORSISTA SANITARIO	21.370
TROPEANO CONCETTA VALENTINA	BIOLOGO	5.653
VALLETTA LUANA	PSICOLOGO	27.539
VARRUCCIU NICCOLO'	PSICOLOGO	33.215
VIGINI OTTAVIA	VETERINARIO	25.226
ZANIBONI CHIARA	PSICOLOGO	1.506
ZOCCOLILLO LOREDANA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	5.666
ZUCCHI CHIARA	PSICOLOGO	2.331
	TOT BORSISTI SANITARI	**1.097.375**
CORSO PER MEDICI DI BASE		632.786
		1.730.161

OCCASIONALI SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
		0
		0

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**84.596.092**	**82.305.678**	**2.290.414**	**2,78%**
BA1580	Lavanderia	5.353.666	5.196.791	156.875	3,02%
BA1590	Pulizia	11.938.064	11.661.952	276.111	2,37%
BA1601	Mensa dipendenti	3.651.766	3.626.257	25.509	0,70%
BA1602	Mensa degenti	6.325.562	6.162.533		0,00%
BA1610	Riscaldamento	5.201.011	7.407.217	-2.206.206	-29,78%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	6.357.328	5.148.560	1.208.769	23,48%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.147.818	2.797.925	349.893	12,51%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.361.924	1.788.630	573.294	32,05%
BA1650	Utenze telefoniche	5.225.177	4.130.899	1.094.278	26,49%
BA1660	Utenze elettricità	10.012.802	9.510.597	502.204	5,28%
BA1670	Altre utenze	1.960.001	3.263.296	-1.303.295	-39,94%
BA1680	Premi di assicurazione	1.219.906	1.214.760	5.146	0,42%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	167.149	225.641	-58.492	-25,92%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7.971.722	7.970.787	935	0,01%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	13.702.197	12.199.833	1.502.364	12,31%
BA1750	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE**	**1.548.757**	**1.569.049**	**-20.292**	**-1,29%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.120	16.813	-11.693	-69,55%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	135.805	151.372	-15.566	-10,28%
BA1780	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato***	**1.246.648**	**1.133.435**	**113.212**	**9,99%**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	194.045	173.280	20.765	11,98%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	430.479	532.410	-101.930	-19,15%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	45.981	46.484	-503	-1,08%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	576.142	381.261	194.881	51,11%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0		0,00%
BA1840	***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando***	**161.184**	**267.429**	**-106.245**	**-39,73%**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.657	207.552	-133.895	-64,51%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	87.528	59.877	27.651	46,18%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	FORMAZIONE	**865.369**	**779.074**	**86.295**	**11,08%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	63.998	80.304	-16.306	-20,31%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	801.370	698.770	102.600	14,68%
	TOTALE	**87.010.218**	**84.653.801**	**2.356.416**	**2,78%**

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:

BA1760 B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ.OSPEDALIERO-UNIVERS. MODENA	CONSULENZA GESTIONE PRESENZE ASSENZE	5.120
		5.120

BA1770 B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici

CONS. NON SAN. CONV. AZ.SAN. EXTRARER

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
		0
		0

CONSULENZE NON SANITARIE DA ARPA

ENTE	PRESTAZIONE	TOTALE
ARPA	CONVENZIONE ANNO 2019	135.005
		135.005

CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI

ENTE	PRESTAZIONE	TOTALE
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	TEST GENETICI	800
		800

BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato

CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
CODEX SRL	CONTROLLI QUALITA' ESAMI LABORATORIO	1.098
LILLI FRANCESCO	CONSULENZE LEGALI	3.806
MHEALTH TECHNOLOGIES S.R.L.	fase 3 Iscrizione AL SITO DEL MINISTERO	2.440
ONEWORLD ACCURACY ITALIA SRL	CONTROLLI QUALITA' ESAMI LABORATORIO	1.129
SALMI ENRICO	CONSULENZA FISCALE	19.667
THE OXFORD UNIVERSITY HOSPITAL	CONTROLLO QUALITA' FARMACI	1.230
STUDIO TECNICO ASSOCIATO BIMODE	REDAZ. ELAB. NUOVA MATERNIT. OSP. MAGGIORE	12.724
		42.094

BA1800 B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato

COCOCO NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ANDREANI PATRIZIA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	23.787
BACALINI MARIA GIULIA	BIOTECNOLOGO	29.639
BARONCINI CECILIA	PERSONALE NON SANITARIO	24.639
BARTOLETTI STELLA ANNA	BIOTECNOLOGO	26.764
BRIENZA PAOLA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	28.786
CAPORALI LEONARDO	BIOTECNOLOGO	27.270
DISTEFANO CONCETTA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	8.853
FRANCESCHINI ALESSIA	BIOTECNOLOGO	7.800
KREGEL JOHN MARTIN	ESPERTO IN COMUNICAZIONE/MARKETING	22.809
LODI RAFFAELE	DIRETTORE SCIENTIFICO	42.681
MARESCA ALESSANDRA	BIOTECNOLOGO	28.741
ROSSI MARCELLO	BIOTECNOLOGO	23.433
TUBERTINI CLAUDIA	CIV	10.343
VENE' LUCA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	29.430
ZENESINI CORRADO	STATISTICO	23.718
	TOT COCOCO NON SANITARI	**358.694**
INPS		68.082
INAIL		3.704
		430.479

BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SAN

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
TANVEER ALI	PROGETTO ASCOLTO E COMUNICAZIONE CITTADINI IMMIGRATI	10.500
TERRI FRANCESCA	PO 646: PROGETTI RER FORMAZIONE	28.943
		39.443

BORSISTI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ALLEGRI DAVIDE	STATISTICO	24.867
AMATA SIMONE LUIGI	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	4.616
BAGAGLIA CARLOTTA	BORSISTA NON SANITARIO	14.837
BATTISTELLA FEDERICO	INFORMATICO	9.507
CATALANO DANIELE	INFORMATICO	8.902
CENTIS ELENA	BORSISTA NON SANITARIO	8.902
CUMOLI GIULIA	BORSISTA NON SANITARIO	3.132
DI NICOLO' SIMONA	BORSISTA NON SANITARIO	24.179
DI NUZZO BIANCA VERONICA	BORSISTA NON SANITARIO	13.600
DISTEFANO CONCETTA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	7.171
FALCON ROBERTA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	15.453
FOLCHI FRANCESCA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	13.996
FRICANO FRANCESCO	BORSISTA NON SANITARIO	15.101
FURIO DELIA	STATISTICO	23.286
GALLI SIMONA	BORSISTA NON SANITARIO	12.096
GRANDI STEFANO	BORSISTA NON SANITARIO	17.854
IMBESI VERONICA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	1.649
IRMICI DANIELE	BORSISTA NON SANITARIO	19.782
KALECI SHANIKO	STATISTICO	13.600
LANDI NICOLETTA	BORSISTA NON SANITARIO	19.783
MACCIANTELLI CATERINA	BORSISTA NON SANITARIO	14.993
MARCHELLO ERNESTO	STATISTICO	20.178
MORSIANI CRISTIANA MARIA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	7.989
NAPPO VERONICA	STATISTICO	10.019
NARDESE GIACOMO	BORSISTA NON SANITARIO	9.067
PACCAPELO ALEXANDRO	STATISTICO	25.190
PARI SILVIA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	593
PINELLI ERIKA	BORSISTA NON SANITARIO	2.493
RICCIO MARTINA	BORSISTA NON SANITARIO	24.023
ROMAGNOLI MARTINA	BIOTECNOLOGO	15.784
SCARLINO ELEONORA	STATISTICO	6.848
TASSINARI MARIATERESA	BORSISTA NON SANITARIO	14.507
ZUCCHINI BARBARA	BORSISTA NON SANITARIO	8.356
		432.352

OCCASIONALI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
POLI ANNA	RIMBORSO SPESE COLLAB. GRATUITA	223
		223

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono considerate quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.
Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.
I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.
Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	11.450.863	10.708.107	742.757	6,94%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	404.678	400.270	4.408	1,10%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.082.225	6.503.929	578.296	8,89%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	560.069	582.427	-22.358	-3,84%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	4.149.998	3.773.837	376.161	9,97%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	TOTALE	**23.647.832**	**21.968.569**	**1.679.263**	**7,64%**

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/19	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	5.353.666		5.353.666	0,00%
BA1590	Pulizia	11.938.064		11.938.064	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	3.651.766		3.651.766	0,00%
BA1602	Mensa degenti	6.325.562		6.325.562	0,00%
BA1610	Riscaldamento	5.201.011	297.224	4.903.787	5,71%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	6.357.328		6.357.328	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	3.147.818		3.147.818	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.361.924		2.361.924	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	5.225.177		5.225.177	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	10.012.802		10.012.802	0,00%
BA1670	Altre utenze	1.960.001		1.960.001	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	1.219.906		1.219.906	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	167.149		167.149	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	7.971.722		7.971.722	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	13.702.197		13.702.197	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	63.998		63.998	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	801.370		801.370	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	23.647.832	7.181.054	16.466.778	30,37%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	11.450.863	7.181.054	4.269.809	62,71%
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	404.678		404.678	0,00%
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	7.082.225		7.082.225	0,00%
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	0		0	0,00%
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	560.069		560.069	0,00%
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	4.149.998		4.149.998	0,00%
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0		0	0,00%
	TOTALE	**102.783.731**	**7.478.278**	**95.305.453**	**7,28%**

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Come si evince dalla tabella, per il 2019, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per il 62,71%, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo “global service”, aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali.L

e manutenzioni non comprese nei contratti multiservizi sono relative a:

- servizio verde degli ospedali della provincia e dei presidi territoriali
- manutenzioni di apparecchiature specialistiche, quali impianti di trattamento acque dialisi e acque reflue, ecc.
- manutenzioni specialistiche per gli Ospedali Bellaria e Maggiore (edile - elettrica) affidate separatamente nelle more dell'affidamento mediante appalto multiservizi intercent-ER.
- manutenzioni degli impianti di riscaldamento/condizionamento comprese nei contratti di servizio energia e nelle concessioni per realizzazione e gestione degli impianti di cogenerazione.
- manutenzioni immobili e impianti comprese in contratti di concessione per realizzazione e gestione (LUM e Casa della salute Navile)

Per quanto concerne il Riscaldamento l’importo indicato in tabella è relativo alla quota energia di contratti multiservizi che comprendono anche il servizio energia; il servizio energia per il 2019 è stato generalmente affidato mediante convenzioni o appalti/concessioni relativi al solo servizio energia, e quindi non multiservizi. Per quanto riguarda Lavanderia, Pulizie, Mensa dipendenti e degenti, smaltimento rifiuti, per il 2019, i costi non sono legati a contratti multiservizio, ma derivano da convenzioni Intercenter.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore di Bologna	n. 1323/2013	12/09/13	16.455.428	18/05/25	1.582.843	8.519.194
Nuova Casa della Salute quartiere Navile	n. 1026/2015	05/02/18	3.638.360	05/02/28	363.836	2.945.796
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21.Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***342.966.205***	***332.111.738***	***10.854.467***	***3,27%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***155.750.940***	***149.895.587***	***5.855.353***	***3,91%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**136.403.419**	**131.513.777**	**4.889.643**	**3,72%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	128.935.162	123.753.993	5.181.169	4,19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	57.556.793	52.611.547	4.945.246	9,40%
	Retribuzione di posizione	21.234.824	21.155.503	79.321	0,37%
	Indennità di risultato	5.190.931	4.955.080	235.851	4,76%
	Altro trattamento accessorio	3.856.117	4.395.816	-539.699	-12,28%
	Oneri sociali su retribuzione	27.498.812	26.426.679	1.072.133	4,06%
	Altri oneri per il personale	13.597.685	14.209.368	-611.683	-4,30%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	7.468.257	7.759.784	-291.527	-3,76%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.238.023	4.176.385	61.638	1,48%
	Retribuzione di posizione	1.147.969	1.104.876	43.093	3,90%
	Indennità di risultato	213.680	238.788	-25.108	-10,51%
	Altro trattamento accessorio	179.069	153.182	25.887	16,90%
	Oneri sociali su retribuzione	1.426.671	1.791.923	-365.252	-20,38%
	Altri oneri per il personale	262.845	294.630	-31.785	-10,79%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**19.347.520**	**18.381.810**	**965.710**	**5,25%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	18.327.682	17.571.760	755.922	4,30%
	Voci di costo a carattere stipendiale	9.625.278	8.980.624	644.654	7,18%
	Retribuzione di posizione	1.762.876	1.711.022	51.854	3,03%
	Indennità di risultato	868.905	830.137	38.768	4,67%
	Altro trattamento accessorio	280.295	343.928	-63.633	-18,50%
	Oneri sociali su retribuzione	3.873.031	3.731.296	141.735	3,80%
	Altri oneri per il personale	1.917.297	1.974.753	-57.456	-2,91%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	1.019.838	810.051	209.788	25,90%
	Voci di costo a carattere stipendiale	725.019	570.452	154.567	27,10%
	Retribuzione di posizione	16.779	9.214	7.565	82,10%
	Indennità di risultato	4.198	4.051	147	3,63%
	Altro trattamento accessorio	13.962	7.655	6.307	82,39%
	Oneri sociali su retribuzione	229.522	197.430	32.092	16,25%
	Altri oneri per il personale	30.358	21.249	9.109	42,87%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**187.215.266**	**182.216.151**	**4.999.115**	**2,74%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	183.592.017	177.392.327	6.199.690	3,49%
	Voci di costo a carattere stipendiale	111.053.515	106.887.700	4.165.815	3,90%
	Straordinario e indennità personale	2.824.140	4.341.281	-1.517.140	-34,95%
	Retribuzione per produttività personale	8.152.428	8.577.418	-424.990	-4,95%
	Altro trattamento accessorio	12.600.717	11.755.512	845.205	7,19%
	Oneri sociali su retribuzione	41.154.679	39.636.315	1.518.364	3,83%
	Altri oneri per il personale	7.806.537	6.194.101	1.612.436	26,03%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	3.623.249	4.823.824	-1.200.575	-24,89%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.387.887	2.858.712	-470.825	-16,47%
	Straordinario e indennità personale	23.751	32.790	-9.039	-27,57%
	Retribuzione per produttività personale	160.328	161.658	-1.330	-0,82%
	Altro trattamento accessorio	172.404	299.834	-127.430	-42,50%
	Oneri sociali su retribuzione	706.060	1.151.856	-445.796	-38,70%
	Altri oneri per il personale	172.819	318.974	-146.155	-45,82%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***2.658.659***	***2.646.227***	***12.432***	***0,47%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**2.658.659**	**2.646.227**	**12.432**	**0,47%**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	2.510.889	2.509.077	1.812	0,07%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.476.687	1.330.266	146.421	11,01%
	Retribuzione di posizione	445.099	472.029	-26.930	-5,71%
	Indennità di risultato	59.608	150.292	-90.684	-60,34%
	Altro trattamento accessorio	14.833	43.501	-28.668	-65,90%
	Oneri sociali su retribuzione	514.662	512.989	1.673	0,33%
	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	147.770	137.150	10.620	7,74%
	Voci di costo a carattere stipendiale	86.772	80.080	6.692	8,36%
	Retribuzione di posizione	23.102	20.129	2.973	14,77%
	Indennità di risultato	4.809	6.593	-1.784	-27,06%
	Altro trattamento accessorio	947	1.862	-915	-49,14%
	Oneri sociali su retribuzione	32.140	28.486	3.654	12,83%
	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0,00%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0,00%
	Straordinario e indennità personale			0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale			0	0,00%
	Altro trattamento accessorio			0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0,00%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***47.633.595***	***46.113.082***	***1.520.513***	***3,30%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**1.214.348**	**1.233.520**	**-19.171**	**-1,55%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	1.083.564	1.101.562	-17.998	-1,63%
	Voci di costo a carattere stipendiale	666.539	577.968	88.571	15,32%
	Retribuzione di posizione	113.851	176.705	-62.854	-35,57%
	Indennità di risultato	68.694	51.262	17.432	34,01%
	Altro trattamento accessorio	6.530	70.054	-63.524	-90,68%
	Oneri sociali su retribuzione	227.950	225.573	2.377	1,05%
	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	130.785	131.958	-1.173	-0,89%
	Voci di costo a carattere stipendiale	53.731	53.101	630	1,19%
	Retribuzione di posizione	39.185	40.046	-861	-2,15%
	Indennità di risultato	9.472	11.235	-1.763	-15,69%
	Altro trattamento accessorio	492	1.380	-888	-64,35%
	Oneri sociali su retribuzione	27.905	26.196	1.709	6,52%
	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**46.419.247**	**44.879.563**	**1.539.684**	**3,43%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	45.893.651	44.429.517	1.464.134	3,30%
	Voci di costo a carattere stipendiale	30.191.179	29.367.233	823.946	2,81%
	Straordinario e indennità personale	152.554	184.646	-32.092	-17,38%
	Retribuzione per produttività personale	1.260.920	1.289.872	-28.952	-2,24%
	Altro trattamento accessorio	1.881.224	1.212.663	668.561	55,13%
	Oneri sociali su retribuzione	10.244.889	9.939.176	305.713	3,08%
	Altri oneri per il personale	2.162.885	2.435.927	-273.042	-11,21%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	525.596	450.046	75.550	16,79%
	Voci di costo a carattere stipendiale	356.788	305.826	50.962	16,66%
	Straordinario e indennità personale	3.599	2.536	1.063	41,92%
	Retribuzione per produttività personale	12.197	12.664	-467	-3,69%
	Altro trattamento accessorio	10.395	4.944	5.451	110,26%
	Oneri sociali su retribuzione	116.550	100.135	16.415	16,39%
	Altri oneri per il personale	26.067	23.941	2.126	8,88%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***32.734.969***	***32.057.428***	***677.542***	***2,11%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**3.404.690**	**3.484.894**	**-80.203**	**-2,30%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	3.133.453	3.216.309	-82.856	-2,58%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.487.417	1.461.266	26.151	1,79%
	Retribuzione di posizione	684.721	596.774	87.948	14,74%
	Indennità di risultato	267.498	191.565	75.933	39,64%
	Altro trattamento accessorio	14.551	283.119	-268.568	-94,86%
	Oneri sociali su retribuzione	679.266	683.586	-4.320	-0,63%
	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	271.237	268.584	2.653	0,99%
	Voci di costo a carattere stipendiale	140.054	137.982	2.071	1,50%
	Retribuzione di posizione	51.226	51.502	-276	-0,54%
	Indennità di risultato	22.040	21.174	866	4,09%
	Altro trattamento accessorio	1.465	1.902	-437	-22,98%
	Oneri sociali su retribuzione	56.453	56.024	429	0,77%
	Altri oneri per il personale		0	0	0,00%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	0,00%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**29.330.279**	**28.572.534**	**757.745**	**2,65%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	28.596.854	28.563.694	33.160	0,12%
	Voci di costo a carattere stipendiale	18.335.841	18.290.610	45.231	0,25%
	Straordinario e indennità personale	140.081	145.310	-5.229	-3,60%
	Retribuzione per produttività personale	1.033.317	1.079.217	-45.900	-4,25%
	Altro trattamento accessorio	1.569.033	868.674	700.359	80,62%
	Oneri sociali su retribuzione	6.175.234	6.170.572	4.662	0,08%
	Altri oneri per il personale	1.343.348	2.009.311	-665.963	-33,14%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	733.425	8.840	724.585	8196,55%
	Voci di costo a carattere stipendiale	476.075	7.868	468.207	5950,68%
	Straordinario e indennità personale	9.910	154	9.756	6335,06%
	Retribuzione per produttività personale	15.112	285	14.827	5202,46%
	Altro trattamento accessorio	56.160	175	55.985	31991,43%
	Oneri sociali su retribuzione	167.020	208	166.812	80198,08%
	Altri oneri per il personale	9.148	150	8.998	5998,67%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Si rimanda alla relazione sulla gestione per il commento sugli andamenti del costo del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2019 ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2019	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2019	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2019	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2019	IMPORTO FONDO AL 31/12/2019	VARIAZIONE FONDO ANNO 2019 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 201 VS FONDO INZIALE ANNO 2019
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			**1.299**	**117**	**97**				
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	22.821.892	22.260.379,00					22.382.793	- 439.099	122.414
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.681.485	3.558.998,00					4.035.186	353.701	476.188
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.338.879	5.193.868,00					5.404.611	65.732	210.743
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			**304**	**30**	**24**				
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.838.894	3.077.420,00					3.136.839	297.945	59.419
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	223.684	249.731,00					333.075	109.391	83.344
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.138.024	1.266.309,00					1.305.224	167.200	38.915
PERSONALE NON DIRIGENTE			**6.839**	**698**	**438**				
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	19.373.956	40.952.036					41.599.074	752.178	647.038
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	10.164.101								
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	11.308.839								
TOTALE	**76.889.754**	**76.558.741**	**8.442**	**845**	**559**	**8.728**	**78.196.802**	**1.307.048**	**1.638.061**

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.827.768	1.573.834	253.934	16,13%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	521.835	534.159	-12.324	-2,31%
	Compensi e rimb. spese Direzione Gen.	353.395	410.006	-56.612	-13,81%
	Compensi e rimb.spese Collegio Sindacale	61.349	50.760	10.588	20,86%
	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	107.092	73.392	33.700	45,92%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	331.663	784.558	-452.895	-57,73%
	Spese legali	50.812	138.039	-87.227	-63,19%
	Commissioni di concorso	24.557	22.364	2.193	9,80%
	Abbuoni passivi	912	1.011	-100	-9,86%
	Abbonamento televisivo	6.949	6.925	24	0,35%
	Altri costi amministrativi	248.433	616.217	-367.785	-59,68%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
	TOTALE	**2.681.265**	**2.892.550**	**-211.285**	**-7,30%**

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

23.Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**2.932.516**	**6.638.881**	**-3.706.365**	**-55,83%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.686.530	0	1.686.530	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	459.984	-459.984	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.245.986	6.178.897	-4.932.910	-79,83%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0,00%
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	**1.013.674**	**834.969**	**178.705**	**21,40%**
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**11.089.074**	**9.695.554**	**1.393.520**	**14,37%**
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	5.203.396	0	5.203.396	0,00%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	282.704	621.265	-338.561	-54,50%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.764.222	6.302.062	-3.537.840	-56,14%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.472.089	2.654.011	-181.922	-6,85%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	366.662	118.215	248.447	210,16%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0,00%
	Altri accantonamenti:	**19.219.930**	**19.726.613**	**-506.683**	**-2,57%**
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.835.382	1.793.841	2.041.542	113,81%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	477.277	223.742	253.535	113,32%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.547.750	1.451.679	96.071	6,62%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	329.410	257.209	72.201	28,07%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	641.994	0	641.994	0,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapposto dipendenti	0	0	0	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	0	2.182.119	-2.182.119	-100,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	362.080	365.368	-3.289	-0,90%
BA2890	Altri accantonamenti	12.026.037	13.452.655	-1.426.618	-10,60%
	Accantonamento al fondo indennita' organi istituzionali	*63.627*	*60.783*	*1.935*	*3,29%*
	Accantonamento manutenzioni cicliche	*9.812.000*	*11.700.000*	*-10.300.000*	-46,82%
	Accantonamento al fondo spese legali	*230.566*	*0*	*0*	*0,00%*
	Accantonamento trattenuta 5% compenso medici Decreto Balduzzi L.189/2012	*493.832*	*495.820*	*10.819*	*2,23%*
	Accantonamento al fondo incentivi medici convenzionati	*409.181*	*756.765*	*-718.044*	*-48,69%*
	Accantonamento al fondo sostegno ricerca e miglioramento continuo	1.016.831	439.286	-1.632.531	-78,80%
	TOTALE	**34.255.194**	**36.896.016**	**-2.640.822**	**-7,16%**

Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	Le voce "Altri accantonamenti per rischi" non è stata movimentata; la voce "Altri accantonamenti BA2890" è stata movimentata, i dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso del 2019 sono stati sostenuti oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su mutui e per interessi verso i fornitori.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
CA0010	**Interessi attivi**	**24.457**	**17.522**	**6.935**	**39,58%**
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	179	-179	-100,00%
CA0040	Altri interessi attivi	24.457	17.343	7.114	41,02%
CA0050	**Altri proventi**	**16**	**98**	**-83**	**-84,08%**
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	16	98	-83	-84,08%
CA0110	**Interessi passivi**	**297.783**	**406.369**	**-108.586**	**-26,72%**
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	267.285	308.667	-41.382	-13,41%
CA0140	Altri interessi passivi	30.498	97.702	-67.204	-68,78%
CA0150	**Altri oneri**	**192.319**	**797**	**191.522**	**24031,87%**
CA0160	Altri oneri finanziari	191.900	0	191.900	0,00%
CA0170	Perdite su cambi	419	797	-378	-47,38%
	TOTALE	**-465.630**	**-389.546**	**-76.084**	**19,53%**

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26.Proventi e oneri straordinari

Conto	Descrizione	Valore
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**25.462.656**
EA0040	**E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse**	**84.785**
2100300101	*Erogazioni liberali*	*84.785*
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**13.978.487**
EA0060	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**160.437**
2100500201	*Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione*	*160.437*
EA0070	**E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi**	**13.818.050**
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	3.315.883
2100900101	*Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale*	*3.315.883*
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	10.502.167
2101900101	*Altre sopravvenienze attive per ticket*	*698.035*
2101900102	*Altre sopravvenienze attive verso terzi*	*9.803.217*
2101900201	*FRNA altre sopravvenienze attive verso terzi*	*914*
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**11.399.383**
EA0160	**E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**85.003**
2102100101	*Insussistenze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regione*	*19.698*
2102100401	*Altre insussistenze attive verso Az RER*	*65.305*
EA0170	**E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi**	**11.314.381**
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	306.113
2103100101	*Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati*	*306.113*
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**10.954.707**
2103300102	*Insussistenze attive verso terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	*10.087.218*
2103300201	*Insussistenze attive per pay back relativo all'acquisto di farmaci innovativi di cui al DM 9/10/2015*	*16.740*
2103300301	*Insussistenze attive per pay back relativo ad altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio*	*383.377*
2103300401	*FRNA - insussistenze del passivo v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*	*467.371*
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	53.561
2103500101	*Altre insussistenze attive v/terzi*	*53.561*

EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	**233.011**
2150100101	*Minusvalenze su attrezzature sanitarie*	*192.835*
2150100201	*Minusvalenze su altri beni mobili*	*40.176*
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**4.905.667**
EA0290	**E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti**	**58.991**
2150300101	*Imposte esercizi precedenti*	*58.991*
EA0300	**E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali**	**354.558**
2150500102	*Altri risarcimenti*	*354.558*
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**3.707.950**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**78.817**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	129
2150700101	*Sopravvenienze passive per mobilità v/Aziende Sanitarie della Regione*	*129*
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	78.688
2150900101	*Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione*	*78.688*
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**3.629.133**
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2.908.053
EA0380	**E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica**	**2.339.679**
2151300101	*Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Medico*	*2.339.679*
EA0390	**E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica**	**393.520**
2151500101	*Sopravvenienze passive per oneri contrattuali arretrati - P. Sanitario Non Medico-Dirigenza*	*393.520*
EA0400	**E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto**	**174.854**
2151701101	*Altre sopravvenienze passive personale comparto*	*174.854*
EA0430	**E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati**	**8.602**
2152300101	*Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati*	*8.602*
EA0440	**E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi**	**645.883**
2152500101	*Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari*	*24.951*
2152500102	*Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni non sanitari*	*172.566*
2152500103	*Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari*	*186.275*

Conto	Descrizione	Valore
2152500104	*Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi non sanitari*	*262.092*
EA0450	**E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi**	**66.594**
2152700102	*Altre sopravvenienze passive v/terzi*	*46.547*
2152700201	*FRNA - Altre sopravvenienze passive v/terzi*	*20.047*
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**784.168**
EA0470	**E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**12.299**
2152900101	Insussistenze passive per mobilità v/Aziende sanitarie della Regione	12.299
EA0480	**E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi**	**771.870**
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	771.870
2154300101	Altre insussistenze passive v/terzi	771.870
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**20.323.977**

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	EA0270 – Minusvalenze per euro 233.011,16 relative a dismissioni fuori uso attrezzature sanitarie (€192.834,83) e altri beni mobili (€ 40.176,33).

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

27. Modello Ministeriale CE Anno 2019 confronto con 2018 (DM 24/05/2019)

MINISTERO DELLA SALUTE — **CE**

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria

Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE 080 REGIONE EMILIA ROMAGNA ENTE SSN ENTE SSN 1 0 5

PERIODO DI RILEVAZIONE

ANNO 2 0 1 9

TRIMESTRE 1 2 3 4

PREVENTIVO CONSUNTIVO x

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
		A) Valore della produzione		
	AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	1.612.016.931	1.590.324.022
	AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	1.567.163.201	1.548.583.213
	AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	1.550.173.509	1.539.137.657
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.405.806.908	1.381.757.258
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	76.406.552	67.504.032
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	67.960.049	89.876.367
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	67.960.049	89.876.367
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	16.989.692	9.445.556
	AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	38.596.512	36.795.637
	AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	22.158.034	23.103.480
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	22.491.239
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	21.556.043	0
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	601.991	612.241
	AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	203.954	350.208
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	203.954	350.208
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
	AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	16.234.524	13.341.950
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.336.995	2.443.894

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.776.223	2.633.812
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	10.121.306	8.264.244
	AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
	AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	5.854.618	4.761.972
	AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	1.991.821	1.604.716
	AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	1.428.493	0
	AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	2.434.304	3.157.256
	AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	0	0
	AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	402.600	183.200
	AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	-2.955.581	-8.265.859
	AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-2.868.053	-8.161.442
	AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	-87.528	-104.417
	AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	11.031.360	17.053.318
	AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***	0	0
	AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	2.913.161	2.720.135
	AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	6.577.973	13.631.382
	AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	1.525.180	701.802
	AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	15.047	0
	AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	185.519.489	186.259.569
	AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	91.497.649	88.121.471
R	*AA0340*	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	63.135.214	59.822.194
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	16.165.353	15.630.168
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	16.254.204	16.212.945
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	673.624	0
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	1.655.841	1.932.498
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	747.999	775.208
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.372.444	1.329.105
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.153.378	1.020.024
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	118.013	0
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	8.055.735	7.421.798
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	38.846	0
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	16.899.777	15.500.448
	AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	20.333	11.683
	AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	28.342.102	28.287.594
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14.588.754	14.933.257
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.288.959	2.750.993
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	675.351	0
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.763.870	1.856.653
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.330.443	1.389.973
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.472.030	1.464.640
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.435.531	1.323.888
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	1.716.293	1.593.067
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	176.589	337.471
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	153.382	233.979
SS	*AA0580*	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	0	0
SS	*AA0590*	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	153.382	233.979
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	2.740.900	2.403.674
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
S	***AA0610***	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	69.296.724	72.405.064

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	66.675.398	69.742.041
S	*AA0630*	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	2.330.263	2.310.096
S	*AA0631*	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0	0
S	*AA0640*	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	0	0
S	*AA0650*	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	291.063	352.926
	AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	8.115.386	9.089.057
	AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	16.609.731	16.643.977
	AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	3.116.348	3.240.077
	AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	11.681.832	11.595.549
	AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	80.109	187.961
	AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	1.315.304	1.174.922
R	*AA0720*	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	416.138	445.468
	AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	0	0
R	*AA0740*	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0	0
	AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	17.266.437	14.392.062
	AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	271.664	39.189
-	***AA0770***	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	1.251.886	827.781
-	*AA0780*	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	0	0
-	*AA0790*	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	1.251.886	827.781
R	***AA0800***	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	10.751.661	9.151.609
R	*AA0810*	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.271.117	1.158.200
R	*AA0820*	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	4.316.433	3.946.791
R	*AA0830*	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	5.164.112	4.046.619
R	*AA0831*	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	0	0
	AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	2.491.751	2.000.689
	AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	557.602	640.712
	AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	97.477	58.794
	AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	1.836.673	1.301.183

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	2.499.474	2.372.793
	AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	0	0
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
	AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	0	0
	AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	2.499.474	2.372.793
	AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	24.103.192	25.633.782
	AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	22.986.725	24.490.534
	AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	1.116.468	1.143.248
	AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***	0	0
	AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	28.725.632	19.105.849
	AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	1.167.116	1.251.996
	AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	16.428.360	6.268.752
	AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	6.088.422	6.061.408
	AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	3.656.726	2.719.650
	AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	69.376	1.402.920
	AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	1.315.631	1.401.124
	AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	0	0
	AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	4.366.489	4.556.469
	AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	234.684	272.360
	AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	2.208.268	2.339.040
	AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	1.923.537	1.945.069
	AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	1.880.073.949	1.849.059.211
		B) Costi della produzione	0	0
	BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	188.864.585	179.638.743
	BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	184.700.664	175.840.740
	BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	103.976.266	100.954.323
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	101.783.152	98.010.277
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.521.613	1.248.186
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	671.500	1.695.860
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	12.670.020	11.539.157
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	12.667.768	11.538.976
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	2.252	181
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	49.217.115	44.578.212
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	40.922.812	38.291.641
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.125.203	1.920.337
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	6.169.100	4.366.234
	BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	1.306.125	1.275.389
	BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	9.977.709	10.433.505
	BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	79.397	90.729
	BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	10.524	9.324
	BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	7.372.630	6.881.804
R	*BA0300*	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	90.879	78.297
R	*BA0301*	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	13.191	6.594
R	*BA0303*	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	77.688	65
R	*BA0304*	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	0	0
R	*BA0305*	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	0	0
R	*BA0306*	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	0	0
R	*BA0307*	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	0	0
R	*BA0308*	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	0	71.638
	BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	4.163.921	3.798.002
	BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	259.011	260.228
	BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	1.130.637	1.024.755
	BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	591.309	588.350
	BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	1.849.483	1.650.568
	BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	19.446	26.889
	BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	314.034	247.211
R	*BA0380*	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	0
	BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	1.151.409.524	1.134.859.093
	BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	1.064.399.306	1.050.205.292
	BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	95.355.795	95.225.176
	BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	94.519.895	94.407.697
	BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	69.409.675	69.733.912
	BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	15.815.185	15.800.767
	BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	5.961.168	6.061.407
	BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	3.333.866	2.811.612
R	*BA0470*	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	507.134	492.615
S	*BA0480*	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extra-regione) - Mobilità extraregionale*	328.766	324.863
	BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	105.666.192	102.575.888
	BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	103.308.490	100.477.302
R	*BA0510*	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	1.628.307	1.432.096
S	*BA0520*	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	729.396	666.490

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	112.811.289	108.809.294
R	*BA0540*	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	61.287.490	67.358.196
R	*BA0541*	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	7.497.852	0
	BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0	0
	BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0	0
S	*BA0560*	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	6.581.831	5.769.265
S	*BA0561*	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	0	0
	BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	11.502.914	11.175.250
	BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	23.610.940	22.196.487
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	57.236	41.096
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.989.967	10.386.925
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	12.563.738	11.768.467
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	2.330.263	2.310.096
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	319.176	316.052
R	*BA0650*	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0	0
	BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0	0
SS	*BA0670*	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	0	0
	BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	302.568	314.587
	BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	16.608	1.465
	BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	9.916.265	6.140.376
R	*BA0710*	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	418.889	284.451
	BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	866.867	197.200
S	*BA0730*	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	0	0
	BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	8.630.510	5.658.724
	BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	10.689.582	15.833.808

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
R	*BA0760*	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0	0
	BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0	626.691
S	*BA0780*	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	0	0
	BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	10.689.582	15.207.116
	BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	362.677.332	361.963.227
R	*BA0810*	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	221.684.161	219.195.758
	BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0	0
S	*BA0830*	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	17.973.388	17.547.588
	BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	56.344.385	55.477.840
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	56.106.227	55.199.003
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	238.158	278.837
	BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	66.675.398	69.742.041
	BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	18.827.163	18.150.200
R	*BA0910*	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0	0
	BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	96.948	111.811
SS	*BA0930*	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	0	0
	BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	18.563.749	17.947.911
	BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	166.466	90.477
	BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	74.238.399	72.522.448
R	*BA0970*	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	68.490.083	67.016.688
	BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	490.700	472.568
S	*BA0990*	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	2.616.030	2.460.666
	BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	2.641.586	2.572.526
	BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	0	0
	BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	0	0
	BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	3.592.700	3.669.933
R	*BA1040*	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	0	0
	BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0	0
S	*BA1060*	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	482.259	490.222
	BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	2.819.378	2.856.942
	BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	291.063	322.769
	BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	37.454.588	35.408.887
R	*BA1100*	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	42.897	34.957
	BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	0	0
S	*BA1120*	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	740.014	654.431

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	36.671.678	34.719.499
	BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	141.205.238	139.054.974
R	*BA1150*	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	117.609	1.646.431
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	117.609	1.646.431
	BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	30.896.053	29.144.616
S	*BA1161*	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	0	0
SS	*BA1170*	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	0	0
	BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	109.833.162	107.867.120
	BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	358.413	396.808
	BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	12.008.809	12.103.180
	BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	1.721.420	1.772.103
	BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	8.922.319	8.930.595
	BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	36.729	86.316
	BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	1.328.341	1.314.166
R	*BA1250*	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0	0
	BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	0	0
R	*BA1270*	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	0	0
	BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	17.848.252	16.866.129
	BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	4.004.242	3.285.508
	BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	30.750	26.113
	BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	0	0
	BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	2.772.886	2.633.812
	BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	9.539.030	9.489.497
R	*BA1340*	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.501.344	1.431.199
R	*BA1341*	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	0	0
	BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	13.520.997	13.286.334
R	*BA1360*	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.164.528	1.181.310
	BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	193.031	185.157
	BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	11.599.463	11.293.017
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	3.200.000	2.407.000

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	17.687	11.915
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	1.370.337	1.509.913
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.954.018	1.975.356
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.483.193	2.756.639
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.574.228	2.632.194
	BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	563.975	626.850
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	498.985	556.578
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	61.587	35.400
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	3.404	34.872
	BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	48.267.527	48.279.389
R	*BA1500*	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	2.463.256	2.699.958
	BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	187.136	10.288
SS	*BA1520*	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	111.273	241.504
	BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	42.764.961	42.923.965
	BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	2.740.900	2.403.674
R	*BA1541*	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	0	0
SS	*BA1542*	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	0	0
S	***BA1550***	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***	0	0
	BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	87.010.218	84.653.801
	BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	84.596.092	82.305.678
	BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	5.353.666	5.196.791
	BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	11.938.064	11.661.952
	BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	9.977.328	9.788.790
	BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	3.651.766	3.626.257
	BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	6.325.562	6.162.533
	BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	5.201.011	7.407.217
	BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	6.357.328	5.148.560
	BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	3.147.818	2.797.925
	BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	2.361.924	1.788.630
	BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	5.225.177	4.130.899
	BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	10.012.802	9.510.597
	BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	1.960.001	3.263.296
	BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	1.219.906	1.214.760
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	90.000	122.061
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.129.907	1.092.699
	BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	21.841.068	20.396.261
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	167.149	225.641

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7.971.722	7.970.787
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.702.197	12.199.833
	BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	1.548.757	1.569.049
R	*BA1760*	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	5.120	16.813
	BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	135.805	151.372
	BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	1.246.648	1.133.435
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	194.045	173.280
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	430.479	532.410
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	45.981	46.484
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	576.142	381.261
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	161.184	267.429
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	73.657	207.552
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	87.528	59.877
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
	BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	865.369	779.074
	BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	63.998	80.304
	BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	801.370	698.770
	BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	23.647.832	21.968.569
	BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	11.450.863	10.708.107
	BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	404.678	400.270
	BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	7.082.225	6.503.929
	BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	0	0
	BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	560.069	582.427
	BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	4.149.998	3.773.837
R	***BA1980***	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	0	0
	BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	8.720.088	7.647.194
	BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	2.076.726	1.932.329
	BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	4.696.683	3.805.585
	BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	1.659.002	1.135.853
	BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	3.037.681	2.669.732
	BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	1.946.679	1.909.280
	BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	1.946.679	1.909.280
	BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***	0	0
R	***BA2070***	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	0	0
	BA2080	***Totale Costo del personale***	425.993.429	412.928.475
	BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	342.966.205	332.111.738
	BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	155.750.940	149.895.587
	BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	136.403.419	131.513.777
	BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	128.935.162	123.753.993
	BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	7.468.257	7.759.784
	BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	0	0
	BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	19.347.520	18.381.810
	BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	18.327.682	17.571.760
	BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	1.019.838	810.051
	BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	0	0
	BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	187.215.266	182.216.151
	BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	183.592.017	177.392.327
	BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	3.623.249	4.823.824
	BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0	0
	BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	2.658.659	2.646.227
	BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	2.658.659	2.646.227
	BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	2.510.889	2.509.077
	BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	147.770	137.150
	BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	0	0
	BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	0	0
	BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0
	BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0
	BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	0	0
	BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	47.633.595	46.113.082
	BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	1.214.348	1.233.520
	BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	1.083.564	1.101.562
	BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	130.785	131.958
	BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0	0
	BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	46.419.247	44.879.563
	BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	45.893.651	44.429.517
	BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	525.596	450.046
	BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	0	0
	BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	32.734.969	32.057.428
	BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	3.404.690	3.484.894

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	3.133.453	3.216.309
	BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	271.237	268.584
	BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0	0
	BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	29.330.279	28.572.534
	BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	28.596.854	28.563.694
	BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	733.425	8.840
	BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0	0
	BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	2.681.265	2.892.550
	BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	1.827.768	1.573.834
	BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	0	0
	BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	853.498	1.318.716
	BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	521.835	534.159
	BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	331.663	784.558
R	*BA2551*	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	0
	BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	0	0
	BA2560	***Totale Ammortamenti***	37.050.615	38.765.171
	BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	3.244.254	3.825.020
	BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	33.806.361	34.940.151
	BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	25.263.190	25.008.652
	BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	151.275	151.046
	BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	25.111.916	24.857.606
	BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	8.543.171	9.931.499
	BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	849.812	139.211
	BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	0	0
	BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	849.812	139.211
	BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	-5.337.956	-3.180.074
	BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	-5.309.518	-3.196.319
	BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-3.878.791	-1.400.566
	BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	0	0
	BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	-1.478.661	211.530
	BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	-12.615	-8.934
	BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	320.750	-96.400
	BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	-10.774	14.723
	BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-70	918
	BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-249.358	-1.917.590
	BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	-28.438	16.246
	BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	0	0
	BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	-13.983	6.352
	BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-8.508	13.903
	BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	0	0
	BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-5.947	-4.010
	BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	34.255.194	36.896.016
	BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	2.932.516	6.638.881
	BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	1.686.530	0
	BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	0	459.984
	BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	0	0
	BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	1.245.986	6.178.897
	BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	0	0
	BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	0	0
	BA2751	*B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora*	0	0
	BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***	1.013.674	834.969
	BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	11.089.074	9.695.554
	BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	5.203.396	0
	BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	282.704	621.265
	BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	2.764.222	6.302.062
	BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	2.472.089	2.654.011
	BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	366.662	118.215
	BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	0	0
	BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	19.219.930	19.726.613
	BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	3.835.382	1.793.841
	BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	477.277	223.742
	BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	1.547.750	1.451.679
	BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	329.410	257.209
	BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	641.994	0
	BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	0	0
	BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	0	2.182.119
	BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	0	0
	BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	362.080	365.368
	BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	12.026.037	13.452.655
	BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	1.868.134.389	1.832.554.949
		C) Proventi e oneri finanziari	0	0
	CA0010	**C.1) Interessi attivi**	24.457	17.522
	CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	0	0
	CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	0	179
	CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	24.457	17.343
	CA0050	**C.2) Altri proventi**	16	98
	CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	0	0
	CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***	0	0
	CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	0	0
	CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***	16	98
	CA0110	**C.3) Interessi passivi**	297.783	406.369
	CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	0	0
	CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	267.285	308.667
	CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***	30.498	97.702
	CA0150	**C.4) Altri oneri**	192.319	797
	CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	191.900	0
	CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***	419	797
	CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-465.630	-389.546
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
	DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	0	0
	DA0020	**D.2) Svalutazioni**	0	0
	DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	0	0
		E) Proventi e oneri straordinari	0	0
	EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	25.462.656	27.569.552
	EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***	0	0
	EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	25.462.656	27.569.552
	EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	84.785	167.654
	EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	13.978.487	23.922.365
	EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	0	0
R	*EA0060*	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	160.437	280.901
	EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	13.818.050	23.641.464
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	3.315.883	7.072.433
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	10.502.167	16.569.031
	EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	11.399.383	3.479.534
R	*EA0160*	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	85.003	113.516
	EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	11.314.381	3.366.018
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	295
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	827
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	306.113	489.255
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	10.954.707	1.311.629
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	53.561	1.564.013
	EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	0	0
	EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	5.138.678	12.898.518
	EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***	233.011	52.152
	EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	4.905.667	12.846.366
	EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	58.991	78.722

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	354.558	979
	EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	3.707.950	11.802.226
R	*EA0320*	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	78.817	112.851
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	129	1.109
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	78.688	111.742
	EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	3.629.133	11.689.374
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	2.908.053	198.958
	EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	2.339.679	0
	EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	393.520	0
	EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	174.854	198.958
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	8.602	10.607.847
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	645.883	317.268
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	66.594	565.301
	EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	784.168	964.439
	EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	0	0
R	*EA0470*	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	12.299	201.485
	EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	771.870	762.954
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	771.870	762.954
	EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	0	0
	EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	20.323.977	14.671.034
	XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	31.797.908	30.785.751
		Y) Imposte e tasse	0	0
	YA0010	**Y.1) IRAP**	31.122.912	29.974.820
	YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	28.211.993	27.237.770
	YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	2.122.871	2.017.957
	YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	788.048	719.094

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	0	0
	YA0060	**Y.2) IRES**	592.052	769.964
	YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	592.052	769.964
	YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	0	0
	YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	0	0
	YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	31.714.964	30.744.785
	ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	82.944	40.966

Data 28 MAGGIO 2020

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Nevio Samorè

Il Direttore Amministrativo (Sub Commissario Amministrativo)
Rosanna Campa

Il Direttore Generale (Commissario Straordinario)
Chiara Gibertoni

28.Modello Ministeriale SP Anno 2019 confronto con 2018 (DM 24/05/2019)

MINISTERO DELLA SALUTE — **SP**

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN 105	ANNO	2019
				TRIMESTRE	1 [ ] 2 [ ] 3 [ ] 4 [ ]
				PREVENTIVO [ ]	CONSUNTIVO [X]

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**561.314.256**	**586.426.307**
	AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	10.988.923	12.392.770
	AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	0	0
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
	AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	0	0
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.213.429
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.213.429
	AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	2.229.044	4.181.384
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	48.317.156	48.112.686
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	46.088.112	43.931.302
	AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	1.415.679	919.069
	AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	7.344.199	7.292.317
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.751.586	5.745.795
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	4.162.478	3.697.040
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	7.231.229	6.097.694
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	1.476.137	854.131
	AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	0	0
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA270	**A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	546.905.092	570.613.415
	AAA280	***A.II.1) Terreni***	4.200.725	4.196.996
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	3.765.460	3.765.460
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	435.265	431.536
	AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	473.274.846	492.894.817
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.641.820	2.793.095
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.034.848	5.034.848
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.393.028	2.241.753
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	470.633.026	490.101.723
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	841.090.457	835.447.238
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	370.457.431	345.345.515
	AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	8.812.074	9.291.952
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	30.923.670	30.469.284
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	22.111.596	21.177.331
	AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	10.390.305	12.666.159
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	120.277.771	121.414.480
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	109.887.466	108.748.321
	AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	1.466.145	1.694.069
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	40.495.601	40.160.573
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	39.029.456	38.466.504
	AAA470	***A.II.6) Automezzi***	636.362	882.050
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	8.542.788	8.693.226
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	7.906.425	7.811.176
	AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	44.932.590	44.932.590
	AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	1.939.478	2.178.683
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	41.639.362	46.170.641
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	39.699.885	43.991.958
	AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	1.252.565	1.876.098
	AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	0	0
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA640	**A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	3.420.242	3.420.122
	AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	0	0
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
	AAA700	***A.III.2) Titoli***	3.420.242	3.420.122
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	3.420.242	3.420.122
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
	ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	269.491.874	245.718.731
	ABA000	**B.I) RIMANENZE**	36.950.786	31.612.831
	ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	36.604.920	31.295.402
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	18.578.047	14.692.242
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	8.879.363	7.400.702
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	143.830	131.215
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	566.522	887.272
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	19.172	8.398
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	118	49
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	8.417.869	8.175.524
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
	ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	345.866	317.429
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	74.695	60.712
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	265.684	252.931
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	5.487	3.786
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
	ABA190	**B.II) CREDITI**	119.864.702	103.579.411
	ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	2.904.064	3.352.149
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
-	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	2.902.672	3.350.299
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.454.596	1.634.166
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.448.075	1.716.134
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	1.392	1.850
	ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	42.929.967	30.074.787
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	33.086.576	19.855.515

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	12.925.141	10.286.101
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	7.364.899	3.135.461
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.206.044	586.332
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	433.035
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	970.207	1.003.860
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	1.786.452	1.179.384
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	257.125	827.669
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	5.143.673	2.403.674
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	9.843.391	9.640.830
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	9.843.391	9.640.830
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	0	578.442
	ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	17.771.523	18.009.200
-	***ABA540***	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	35.116.947	30.679.745
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.365.161	28.888.232
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.589.499	6.589.499
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	26.775.662	22.298.733
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.751.786	1.791.513
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
	ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	50	7.222
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	50	665
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	6.557
	ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	292.036	195.093
	ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	20.850.116	21.261.214
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	8.117.142	8.288.459
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	12.164.527	12.121.414
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	282.555
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	568.446	568.786
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	568.446	568.786
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
	ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	0	0
	ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***	0	0
	ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***	0	0
	ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	112.676.385	110.526.490
	ABA760	***B.IV.1) Cassa***	108.372	114.088
	ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	112.558.478	110.400.344
	ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***	0	0
	ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	9.535	12.058
	ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	111.177	117.819
	ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	102.275	103.629
	ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	102.275	103.629
R	***ACA020***	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	0	0
	ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	8.902	14.190
	ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	8.902	14.190
R	***ACA050***	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	0	0
	AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	830.917.307	832.262.857
	ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	33.704.361	37.400.174
	ADA000	**E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	11.464.990	13.411.669
	ADA010	**E.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	0	0
	ADA020	**E.III) BENI IN COMODATO**	17.850.910	19.607.125

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	ADA021	**E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	0	0
	ADA030	**E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	4.388.461	4.381.380
	PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	270.653.460	276.152.265
	PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	1.166.078	1.166.078
	PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	261.988.444	267.687.759
	PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	76.638.021	82.726.444
	PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	20.370.323	21.043.463
	PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	17.689.710	18.573.816
	PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	1.707.857	1.468.816
	PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	972.755	1.000.831
	PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	134.070.272	131.578.845
	PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***	19.206.610	19.864.610
	PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	11.703.218	12.474.398
	PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	6.394.289	6.351.414
	PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	3.293.117	3.294.676
	PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***	3.254.021	3.254.021
	PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	39.096	40.655
	PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***	0	0
	PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***	0	0
	PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***	0	0
	PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	0	0
	PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***	0	0
	PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***	0	0
	PAA200	***A.V.3) Altro***	0	0
	PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	-2.271.411	-2.388.628
	PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	82.944	40.967
	PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	138.643.714	131.402.769
	PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	0	0
	PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	55.317.753	57.493.797
	PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	7.592.200	6.000.000
	PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	4.756.845	4.809.984
	PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***	0	0
	PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***	15.118.000	16.718.051
	PBA051	***B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa***	27.140.616	29.141.772
	PBA052	***B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora***	710.091	823.989
	PBA060	***B.II.7) Altri fondi rischi***	0	0
	PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	0	0
	PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***	0	0
	PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***	0	0
	PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***	0	0
	PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***	0	0
	PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***	0	0
	PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***	0	0
	PBA141	***B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA***	0	0
	PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	19.196.686	15.782.260
	PBA151	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato***	5.203.396	0
	PBA160	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	3.292.976	3.203.984
	PBA170	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	5.855.058	9.031.545
	PBA180	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	4.375.424	3.428.515
	PBA190	***B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***	469.831	118.215
	PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	64.129.276	58.126.712
	PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***	0	0
	PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	10.195.776	7.294.378
	PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.674.380	4.044.891
	PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	6.720.127	2.925.496
	PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	801.269	323.992
	PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	53.206.052	50.466.966
	PBA270	***B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016***	727.448	365.368
	PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	18.863.272	19.128.634
	PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	12.969.284	13.234.646
	PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**	0	0
	PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI**	5.893.988	5.893.988
	PDZ999	**D) DEBITI**	402.294.702	404.969.138
	PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	64.303.010	74.167.614
	PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	0	0
S	***PDA020***	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***	0	0
	PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***	0	0
SS	***PDA040***	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***	0	0
SS	***PDA050***	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***	0	0
SS	***PDA060***	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***	0	0
	PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	12.964.984	10.793.183

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
RR	***PDA080***	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA***	0	0
	PDA081	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***	0	0
R	***PDA090***	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***	0	0
RR	***PDA100***	***D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	7.821.311	7.821.311
RR	***PDA101***	***D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale***	5.143.673	2.403.674
RR	***PDA110***	***D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***	0	0
RR	***PDA111***	***D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015***	0	0
	PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	0	0
RR	***PDA120***	***D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA***	0	568.199
	PDA121	***D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	0	0
	PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	4.133.267	6.653.232
	PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	33.426.392	31.286.652
	PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	33.156.516	30.776.843
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	17.815.328	14.268.447
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	15.341.188	16.508.397
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
SS	***PDA220***	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	269.876	509.809
	PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	0	0
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
	PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	3.184.746	1.252.291
	PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	103.322	160.632
	PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***	0	0
	PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	3.081.424	1.091.659
	PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	178.764.458	191.052.976
	PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	67.592.814	88.404.089
	PDA291	***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	67.592.814	88.404.089
	PDA292	***D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)***	0	0
	PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	111.171.644	102.648.888
	PDA301	***D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori***	111.171.644	102.648.888
	PDA302	***D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)***	0	0
	PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	0	0
	PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	22.785.156	19.780.898
	PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	6.048.124	6.420.152
	PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	76.684.565	63.562.140
	PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***	0	0
	PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	57.202.784	47.140.248
	PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	0	0
	PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	19.481.781	16.421.892
	PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	462.159	610.052
	PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	0	0
	PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***	0	0
R	***PEA020***	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	0	0
	PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	462.159	610.052
	PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	462.159	610.052
R	***PEA050***	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	0	0
	PEA060	***E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191***	0	0
	PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	830.917.307	832.262.857
	PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	33.704.361	37.400.174
	PFA000	**G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	11.464.990	13.411.669

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	**CODICE**	**DESCRIZIONE**	**2019**	**2018**
	PFA010	**G.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	0	0
	PFA020	**G.III) BENI IN COMODATO**	17.850.910	19.607.125
	PFA021	**G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	0	0
	PFA030	**G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	4.388.461	4.381.380

Data 28 MAGGIO 2020

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Nevio Samorè

Il Direttore Amministrativo (Sub Commissario Amministrativo)
Rosanna Campa

Il Direttore Generale (Commissario Straordinario)
Chiara Gibertoni

RELAZIONE SULLA GESTIONE

SOMMARIO

1. **CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE**
2. **GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA**
3. **GENERALITA' SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2019**
   - 3.1. Struttura organizzativa dell'Azienda
   - 3.2. Organizzazione dei servizi
4. **ATTIVITA' DEL PERIODO**
   - Assistenza Ospedaliera
   - Assistenza Territoriale
   - Prevenzione
   - IRCCS delle Scienze Neurologiche
5. **LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA**
   - 5.1. Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari
   - 5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti
   - 5.3. Realizzazione del Piano Investimenti e attivazione di nuove tecnologie
   - 5.4. Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza – Modello LA anno 2019
   - 5.5. Gestione dei servizi socio assistenziali – Fondo Regionale per la Non Autosufficienza
   - 5.6. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura d'esercizio
   - 5.7. Proposta di destinazione dell'utile
   - 5.8. Consulenze e servizi affidati all'esterno
   - 5.9. Commento al rendiconto finanziario

6. **GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2019 (DGR 977/2019)**
   - **6.1. *Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro***
     - 6.1.1.Piano Regionale della Prevenzione e L.R.n.19/2018
       - 6.1.1.1. Piano Regionale della prevenzione
       - 6.1.1.2. Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"
     - 6.1.2.Sanità Pubblica
       - 6.1.2.1. Epidemiologia e sistemi informativi
       - 6.1.2.2. Sorveglianza e controllo delle malattie infettive
       - 6.1.2.3. Piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale
       - 6.1.2.4. Programmi di screening oncologici
       - 6.1.2.5. Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

6.1.2.6. Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie

6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

6.1.3.1. Piano Regionale Integrato

6.1.3.2. Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicaprina e anagrafe ovicaprine

6.1.3.3. Realizzazione dei controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale (fitosanitari)

6.1.3.4. Mantenimento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati al sistema regionale ORSA

6.1.3.5. Tutela del benessere animale

6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

6.2. Assistenza Territoriale

6.2.1. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

6.2.2. Assistenza Territoriale

6.2.2.1. Case della Salute e Medicina di Iniziativa

6.2.2.2. Dipartimento dell'Integrazione

6.2.3. Ospedali di Comunità

6.2.4. Assistenza protesica

6.2.5. Cure palliative

6.2.6. Continuità assistenziale – dimissioni protette

6.2.7. Area Materno-Infantile

6.2.7.1. Percorso nascita

6.2.7.2. Salute riproduttiva

6.2.7.3. Percorso IVG

6.2.8. Contrasto alla violenza di genere

6.2.9. Salute in età pediatrica e adolescenziale

6.2.9.1. Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti

6.2.9.2. Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza

6.2.9.3. Lotta all'antibioticoresistenza

6.2.9.4. Promozione all'allattamento

6.2.9.5. Promozione della salute in adolescenza

6.2.10. Assistenza territoriale delle persone con disturbi dello spettro autistico

6.2.11. Formazione specifica in medicina generale

6.2.12. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

6.2.13. Trasporti per trattamento emodialitico

6.2.14. Assistenza sanitaria nelle carceri

6.2.15. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

6.2.15.1. Obiettivi di spesa farmaceutica RER

6.2.15.2. Obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale

6.2.15.3. Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate

6.2.15.4. Adozione di strumenti di governo clinico

6.2.15.5. Farmacovigilanza

6.2.15.6. Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

6.2.15.7. Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici

6.2.15.8. Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"

6.3. Assistenza ospedaliera

6.3.1. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

6.3.2. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

6.3.2.1. Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto

6.3.2.2. Reti di rilievo regionale

6.3.2.2.1. Rete Neuroscienze

6.3.2.2.2. Rete dei centri di senologia

6.3.2.2.3. Rete malattie rare

6.3.2.2.4. Rete dei Tumori rari

6.3.2.2.5. Rete per la terapia del dolore

6.3.2.2.6. Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

6.3.2.2.7. Reti per le patologie tempo-dipendenti

6.3.2.2.8. Centri di riferimento regionali

6.3.2.3. Emergenza ospedaliera

6.3.2.4. Centrali Operative e 118

6.3.2.5. Attività trasfusionale

6.3.2.6. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

6.3.2.7. Volumi-esiti

6.3.3. Screening neonatali

6.3.4. Sicurezza delle cure

6.3.5. Accreditamento

6.3.6. Lesioni da pressione

6.3.7. Linee di Indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari

6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo contabili

6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati

6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

6.4.1.5. Mobilità internazionale

6.4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

6.4.3. Il governo delle risorse umane

6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri

6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

6.4.6. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

6.4.7. Piattaforme logistiche ed informatiche più forti

6.4.8. Sistema informativo

6.4.9. La gestione del patrimonio immobiliare

6.4.9.1. Gli investimenti

6.4.9.2. Le tecnologie biomediche

6.4.9.3. Il governo delle tecnologie sanitarie e l'HTA

6.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

1.CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

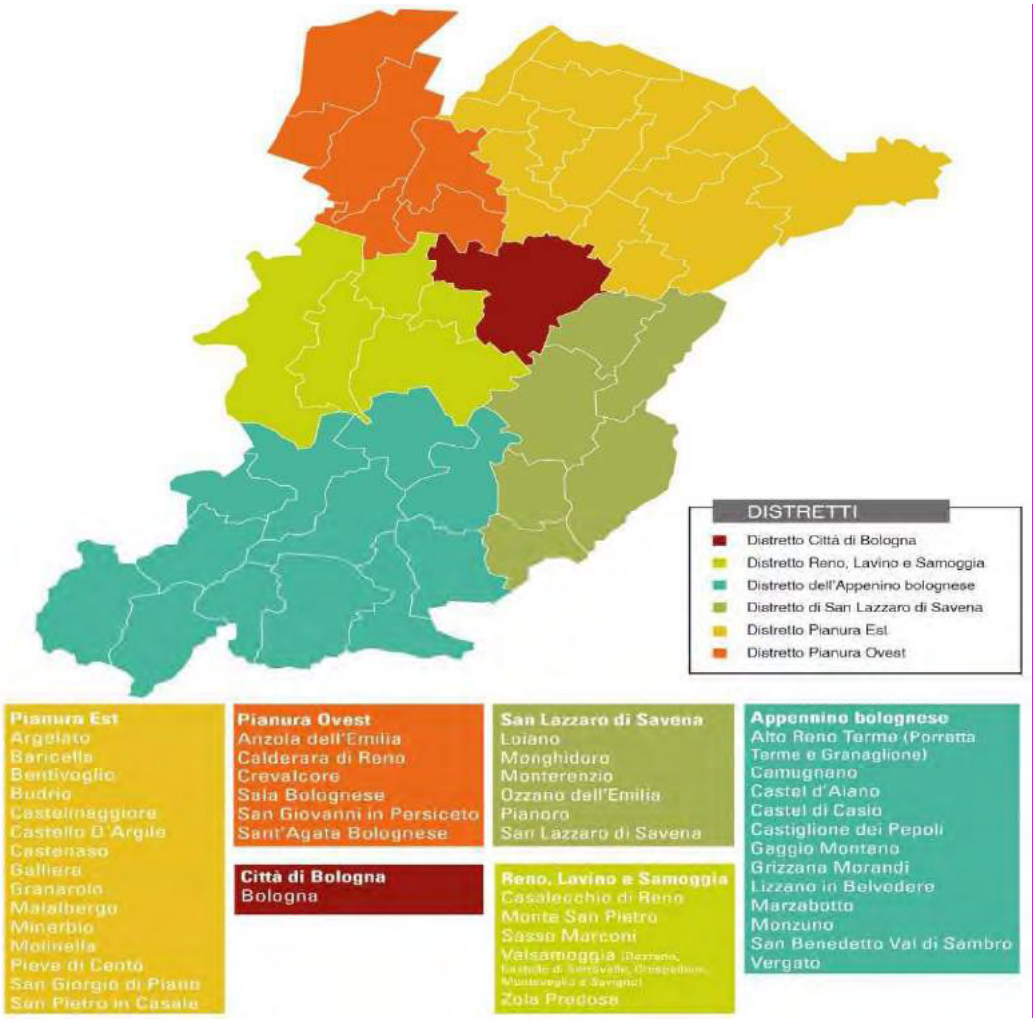
La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2019 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs118/11 e SMI. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2019.

2.GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA

L'Azienda USL di Bologna opera su un territorio coincidente con 45 comuni della provincia di Bologna, con una popolazione complessiva di 882.816 abitanti (**Popolazione residente all'1/1/2019** pubblicata annualmente dalla Regione Emilia Romagna), distribuiti nei suddetti 45 comuni, suddivisi in 6 distretti.

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana e posta a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola, che comprende i restanti 10 comuni della provincia di Bologna e la Provincia di Ravenna, mentre ad Ovest quella di Modena.



Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Kmq, di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano-collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee.

Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna vive in collina (66%) dove si colloca anche la Città di Bologna che rappresenta da sola il 44,3% di tutti i residenti, mentre la restante quota di cittadini si distribuisce tra la pianura (il 28 %) e la montagna (il 6%). Va precisato che, pur avendo una più alta quota di territori montani, complessivamente la

Provincia di Bologna, ed ancor più l'Azienda USL omonima, risulta con valori di densità abitativa nettamente più alti di quelli regionali. È evidente il peso che in questo caso assume l'area metropolitana bolognese.
La distribuzione della **popolazione residente** per fasce di età e genere è la seguente:

Classi di età	Maschi	Femmine	Totale
0-13 anni	53.902	50.800	104.702
14-59 anni	253.079	254.711	507.790
60 anni e oltre	118.160	152.264	270.424
Totale	**425.141**	**457.775**	**882.916**

Articolata per distretto come segue:

Distretti sanitari di residenza	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
Pianura-Ovest	41.024	42.661	83.685
Pianura-Est	78.920	82.697	161.617
Reno-Lavino-Samoggia	54.806	58.137	112.943
Città di Bologna	184.631	206.005	390.636
Appennino Bolognese	27.684	27.991	55.675
San Lazzaro di Savena	38.076	40.284	78.360
Totale	**425.141**	**457.775**	**882.916**

I residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in questa Regione da circa 10 anni e scaricabile dal sito http://statistica.regione.emilia-romagna.it/popolazione. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

I dati sulla popolazione assistita, (scelte MMG e PLS) e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 al 1/1/2019:

MODELLO FLS 11 Anno 2019 (scelte MMG e PLS)	**Assistibili 0 - 13 anni**	101.680
	Assistibili 14- 64 anni	541.904
	Assistibili 65- 74 anni	97.412
	Assistibili Oltre 75 anni	116.366
	Totale assistiti	**857.362**

La popolazione assistita non coincide con la popolazione residente alla medesima data in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *domiciliati e non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio Aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il Medico di Medicina Generale o il Pediatra di Libera Scelta in Azienda. La popolazione esente da ticket nel 2019 è pari a 161.814 unità esenti per età o reddito e 163.467 esenti per altri motivi quali
invalidità, malattie rare e patologie.

3.GENERALITÀ SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2019

3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA

L'Azienda U.S.L. di Bologna è articolata territorialmente in sei Distretti ed organizzata in Dipartimenti che costituiscono il modello ordinario di gestione operativa delle attività aziendali. Al suo interno è inoltre presente l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche", istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi.
Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione Attività Socio-Sanitarie e la Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa.

L'Azienda USL di Bologna presenta un insieme capillare, sul territorio, di sedi erogative, articolato in 9 stabilimenti ospedalieri, 16 Case della Salute e 54 Poliambulatori che garantiscono l'accesso ai servizi ed alle prestazioni sanitarie da quelle di base a quelle di più elevato livello specialistico.

Le evoluzioni organizzative e di processo degli ultimi anni, quali l'implementazione di piattaforme logistiche, professionali ed operatorie, ospedali per intensità di cura e complessità assistenziale, percorsi diagnostico terapeutici assistenziali, sono realizzate sulla base di una struttura delle responsabilità organizzative, cliniche ed assistenziali, di tipo matriciale.

L'assetto organizzativo aziendale presenta una continua evoluzione volta ad assicurare il pieno governo dei percorsi, la continuità delle cure ed una maggiore omogeneizzazione delle procedure e delle modalità operative aziendali, anche in un'ottica di integrazione tra ospedale e territorio e tra le Aziende Sanitarie dell'area metropolitana. Nel corso degli ultimi anni, infatti, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda sono stati caratterizzati dalla creazione di reti interaziendali, al fine di migliorare ulteriormente l'offerta e rispettare le indicazioni normative in ordine a standard clinici, volumi ed esiti attesi.

In particolare, nel corso dell'anno 2019, l'Azienda ha proseguito nel percorso di revisione organizzativa avviato negli anni precedenti in relazione alle forme di integrazione nell'Area Metropolitana, secondo quanto previsto dal documento redatto dal Nucleo Tecnico di Progetto, istituito dalla Regione Emilia Romagna, di concerto con l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna e la Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana, oggetto del percorso di informazione e consultazione che si è svolto nel corso dell'ultimo trimestre del 2018.

Nel 2019 una seconda fase di discussione e progettazione di tale lavoro, orientata alla costruzione di proposte operative e che ha previsto la costituzione di tavoli di lavoro tecnici, dedicati alla progettazione con la componente professionale, per la definizione delle reti territoriali e ospedaliere in area metropolitana. In particolare, la CTSSM ha istituito un apposito "Tavolo dell'integrazione", con l'obiettivo di valutare l'integrazione delle cure nell'Area metropolitana di Bologna, per lo sviluppo di proposte progettuali e per analizzare percorsi di cura, reti, modelli di transizione tra ospedale e territorio.

In linea con il suddetto percorso, a giugno 2019, è stato istituito nell'Azienda USL di Bologna il Dipartimento dell'Integrazione, finalizzato a trovare soluzioni al problema del raccordo tra i livelli territoriale ed ospedaliero, attraverso lo sviluppo di un ambito organizzativo comune per le funzioni che governano i percorsi di integrazione. Sono state

collocate, all'interno di un unico Dipartimento, strutture che svolgono attività riferibili sia al livello territoriale sia a quello ospedaliero e che costituiscono sostanzialmente segmenti di percorsi assistenziali da gestire in modo unitario, al fine di consentire una gestione complessiva più flessibile delle risorse professionali, logistiche e tecnologiche.

Inoltre nel corso dell'anno, sono stati avviati processi di riorganizzazione che hanno investito ambiti di attività interaziendali e sono stati modificati gli assetti organizzativi dello Staff della Direzione Aziendale, dell'IRCSS "Istituto delle Scienze Neurologiche" e dei Dipartimenti di produzione ospedaliera e di produzione territoriale, con l'obiettivo di rendere le organizzazioni delle articolazioni aziendali coerenti alla domanda e all'offerta dei servizi sanitari, in attesa dei futuri sviluppi del Sistema Sanitario Regionale e di Area metropolitana, in linea con gli indirizzi regionali e con il percorso del Nucleo Tecnico di Progetto, precedentemente citati.

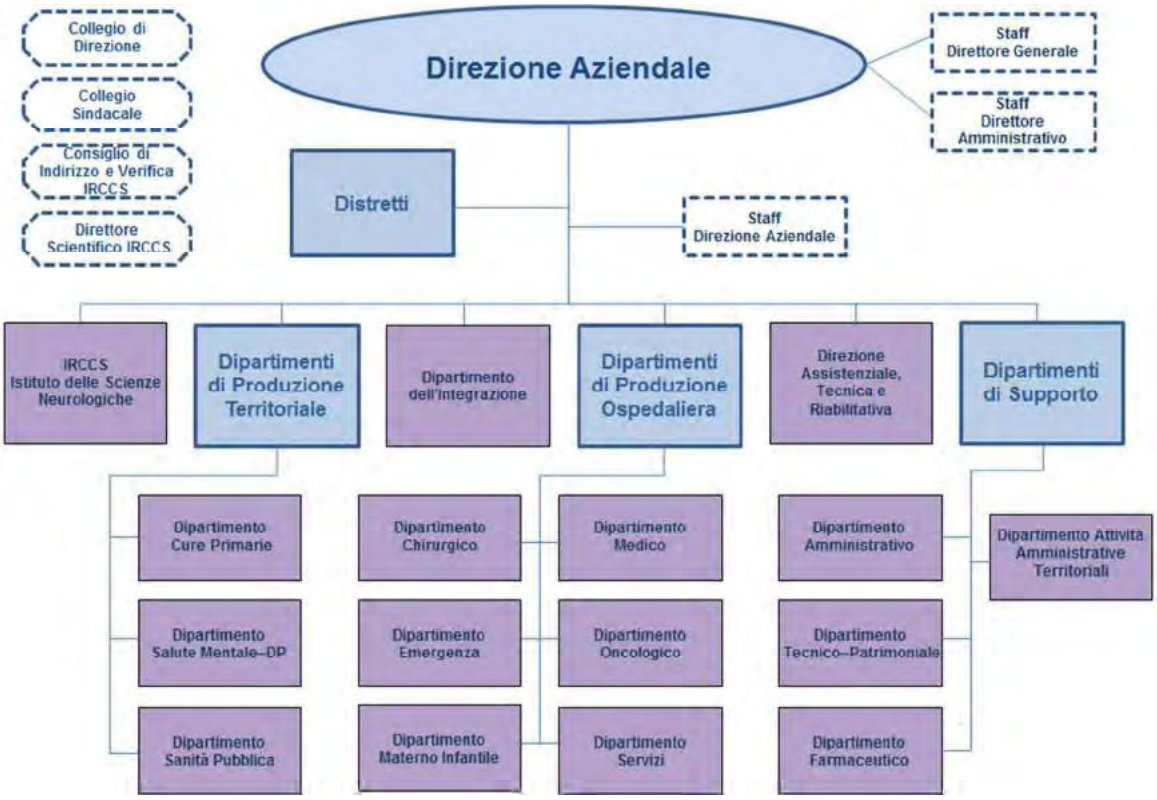
Rientrano in tali riorganizzazioni aziendali le revisioni organizzative effettuate nell'anno del Dipartimento Cure Primarie e del Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche.

Accanto alle riorganizzazioni aziendali, nel corso dello stesso anno, si é proceduto all'aggiornamento dell'Atto Aziendale, finalizzato a renderlo maggiormente aderente alle modifiche intervenute negli anni, sia a livello normativo, sia a livello organizzativo, nonché all'aggiornamento del Regolamento di Organizzazione Aziendale (ROA), in armonia con quanto previsto nell'Atto Aziendale.

Ulteriori revisioni all'Atto Aziendale ed al ROA si renderanno necessarie in relazione agli sviluppi dei suddetti percorsi di integrazione di attività e funzioni in area metropolitana e a fronte dell'evolversi dei processi di riorganizzazione di funzioni amministrative e tecnico-professionali di carattere interaziendale.

Preme sottolineare, infine, che è stato istituita, fra questa Azienda e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, una Tecnostruttura interaziendale, operativa da fine 2019, per il governo dei processi di integrazione in area clinico-sanitaria e dei servizi amministrativi, tecnici e professionali, che si occupa della pianificazione e della programmazione delle attività, della definizione del Piano Triennale del Fabbisogno di personale in logica integrata per i servizi unici, nonché dello sviluppo dei processi di integrazione in atto ed in divenire.

Di seguito, si rappresenta l'assetto organizzativo complessivo dell'Azienda USL di Bologna e si riportano gli organigrammi delle articolazioni aziendali alla data del 31/12/2019.


Collegio di Direzione
Collegio Sindacale
Consiglio di Indirizzo e Verifica IRCCS
Direttore Scientifico IRCCS
Direzione Aziendale
Staff Direttore Generale
Staff Direttore Amministrativo
Distretti
Staff Direzione Aziendale
IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche
Dipartimenti di Produzione Territoriale
Dipartimento dell'integrazione
Dipartimenti di Produzione Ospedaliera
Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa
Dipartimenti di Supporto
Dipartimento Cure Primarie
Dipartimento Salute Mentale–DP
Dipartimento Sanità Pubblica
Dipartimento Chirurgico
Dipartimento Emergenza
Dipartimento Materno Infantile
Dipartimento Medico
Dipartimento Oncologico
Dipartimento Servizi
Dipartimento Amministrativo
Dipartimento Tecnico–Patrimoniale
Dipartimento Farmaceutico
Dipartimento Attività Amministrative Territoriali

DISTRETTI

Il Distretto costituisce l'articolazione territoriale del governo aziendale. I Distretti sono sei:

- **Città di Bologna**
- **Pianura Est**
- **PianuraOvest**
- **Reno, Lavino e Samoggia**
- **Appennino Bolognese**
- **San Lazzaro di Savena**

Il Distretto ha la responsabilità complessiva nella gestione della salute della popolazione di riferimento ponendosi come luogo unitario di regolazione, di programmazione, di verifica e di realizzazione del sistema dei servizi locali, in coerenza con gli indirizzi e le strategie definite dal livello regionale e aziendale.

Fa parte integrante della mission del Distretto promuovere e sviluppare la collaborazione con gli Enti Locali di riferimento, nonché con la popolazione e con le sue forme associative e di rappresentanza, secondo il principio della sussidiarietà, per la rappresentazione delle necessità assistenziali e la loro implementazione. A questo proposito elabora, congiuntamente con gli Enti Locali e le Forze Sociali i documenti di programmazione e pianificazione previsti dai vari livelli istituzionali e attiva progetti comunitari con lo scopo di integrare le conoscenze e le buone pratiche presenti sul territorio di riferimento, nonché le risorse economiche e finanziarie per garantire maggiori livelli di garanzia per lo sviluppo e l'innovazione dei servizi e interventi da offrire alla popolazione.

Il Distretto persegue la logica della centralità della persona e della continuità dell'assistenza fondando la propria attività sui valori quali: la garanzia dei livelli di servizio per i cittadini, l'equità, la lotta alle disuguaglianze, l'eticità, il dialogo tra professionisti, collaboratori interni ed esterni, l'umanizzazione dei processi, l'integrazione delle comunità e la sostenibilità complessiva del sistema.

Il Distretto, in rappresentanza della Direzione Generale, assicura le relazioni esterne nell'ambito territoriale di competenza, al fine di garantire la correttezza dei comportamenti nei rapporti tra le strutture e gli organi istituzionali, le associazioni di categoria, le organizzazioni sindacali, la cittadinanza.

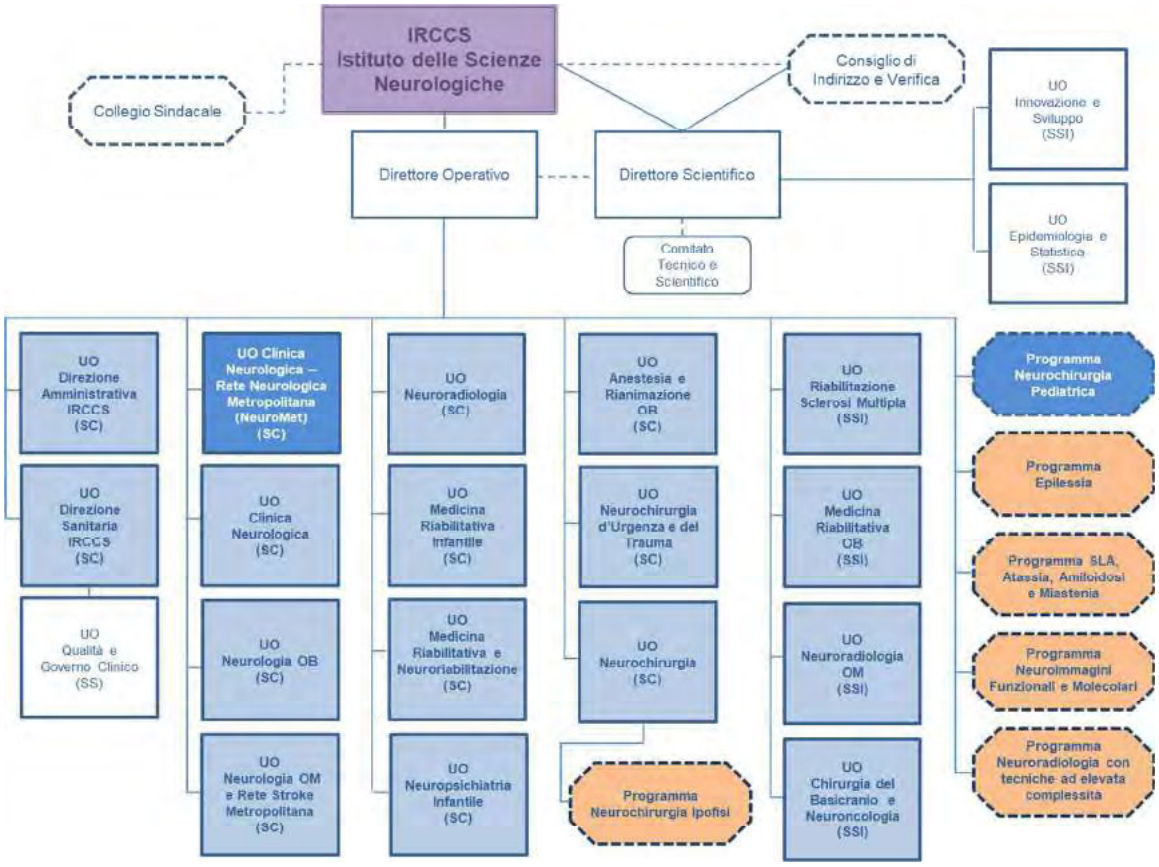
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO "ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE"

L'Istituto delle Scienze Neurologiche è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito da Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e successive modifiche.

L'IRCCS ha il compito di assicurare attività di ricerca scientifica, di formazione, di organizzazione ed erogazione di attività di cura ed assistenza nell'ambito delle patologie del sistema nervoso centrale e periferico di interesse neurologico e neurochirurgico nella popolazione infantile ed adulta.
Lo status di IRCCS impone all'Istituto l'obiettivo di migliorare l'ambito della ricerca e dell'assistenza nell'area delle neuroscienze attraverso lo sviluppo delle potenzialità presenti, la concreta trasferibilità nella pratica clinica corrente dei risultati della ricerca, l'adozione e la diffusione di innovazioni organizzative, lo sviluppo di qualificate collaborazioni nazionali e internazionali.
All'Istituto, che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda USL di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile.

Nel 2019 sono state effettuate modifiche organizzative all'assetto dell'Istituto, in particolare includendo una struttura di medicina riabilitativa e di neuro-riabilitazione, in precedenza collocata nel Dipartimento Emergenza, in grado di operare nei diversi ambiti clinico assistenziali specialistici di terzo livello ed in PDTA strategici di ambito metropolitano e regionale (stroke, mielolesioni e cerebro lesioni). Inoltre, sono stati istituiti due programmi finalizzati a valorizzare ulteriormente l'attività dedicata ai percorsi assistenziali e alle quattro linee di ricerca dell'Istituto, con particolare riferimento alla diagnostica RM ad alto campo. Da gennaio 2020, sono state apportate ulteriori modifiche organizzative a seguito del rinnovo dell'accordo con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per la conduzione in forma unificata delle attività di neurologia in ambito ospedaliero al fine di progettare una rete clinico-assistenziale in area metropolitana,

L'IRCCS delle Scienze Neurologiche al 31/12/2019 presentava il seguente assetto organizzativo:


IRCCS
Istituto delle Scienze Neurologiche
Collegio Sindacale
Consiglio di Indirizzo e Verifica
Direttore Operativo
Direttore Scientifico
Comitato Tecnico e Scientifico
UO Innovazione e Sviluppo (SSI)
UO Epidemiologia e Statistica (SSI)
UO Direzione Amministrativa IRCCS (SC)
UO Direzione Sanitaria IRCCS (SC)
UO Qualità e Governo Clinico (SS)
UO Clinica Neurologica – Rete Neurologica Metropolitana (NeuroMet) (SC)
UO Clinica Neurologica (SC)
UO Neurologia OB (SC)
UO Neurologia OM e Rete Stroke Metropolitana (SC)
UO Neuroradiologia (SC)
UO Medicina Riabilitativa Infantile (SC)
UO Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione (SC)
UO Neuropsichiatria Infantile (SC)
UO Anestesia e Rianimazione OB (SC)
UO Neurochirurgia d'Urgenza e del Trauma (SC)
UO Neurochirurgia (SC)
Programma Neurochirurgia Ipofisi
UO Riabilitazione Sclerosi Multipla (SSI)
UO Medicina Riabilitativa OB (SSI)
UO Neuroradiologia OM (SSI)
UO Chirurgia del Basicranio e Neuroncologia (SSI)
Programma Neurochirurgia Pediatrica
Programma Epilessia
Programma SLA, Atassia, Amiloidosi e Miastenia
Programma Neuroimmagini Funzionali e Molecolari
Programma Neuroradiologia con tecniche ad elevata complessità

I DIPARTIMENTI

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'Azienda e aggregano unità operative, complesse e semplici, nonché programmi, legati da una relazione gerarchica, preposti alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei, nonché all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

I Dipartimenti sono strutture con autonomia tecnico-professionale e gestionale, nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite nell'ambito della programmazione aziendale.

I Dipartimenti dell'Azienda USL di Bologna sono suddivisi in:

- *Dipartimenti di produzione territoriale*,
- *Dipartimenti di produzione ospedaliera,*
- *Dipartimento dell'Integrazione*
- *Dipartimenti di Supporto*

Afferiscono ai Dipartimenti di produzione territoriale, finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito del territorio, il Dipartimento Cure Primarie, il Dipartimento Sanità Pubblica ed il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche.

Afferiscono ai Dipartimenti di produzione ospedaliera, finalizzati alla produzione di servizi clinico- assistenziali prevalenti nell'ambito ospedaliero, il Dipartimento Chirurgico, il Dipartimento Medico, il Dipartimento Servizi, il Dipartimento Oncologico, il Dipartimento Emergenza ed il Dipartimento Materno Infantile.

Il Dipartimento dell'Integrazione, istituito nell'anno 2019, ha come fine la produzione di servizi clinico-assistenziali in un'ottica integrata ospedale-territorio, attraverso il coordinamento delle articolazioni organizzative che contribuiscono maggiormente alla presa in carico dei soggetti deboli o cronici.

I Dipartimenti di supporto sono, invece, finalizzati alla produzione di servizi a supporto dei processi aziendali e sono identificati nel Dipartimento Amministrativo, nel Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, nel Dipartimento Farmaceutico e nel Dipartimento Attività Amministrative Territoriali.

L'Azienda USL di Bologna è identificata quale capofila dei processi di integrazione in ambito amministrativo, tecnico, professionale, a supporto delle aziende sanitarie metropolitane. Nell'ambito del Dipartimento amministrativo sono infatti collocate le strutture uniche metropolitane di Amministrazione del Personale, di Contabilità e Finanza e di Economato, nonché il Servizio Acquisti Metropolitano.

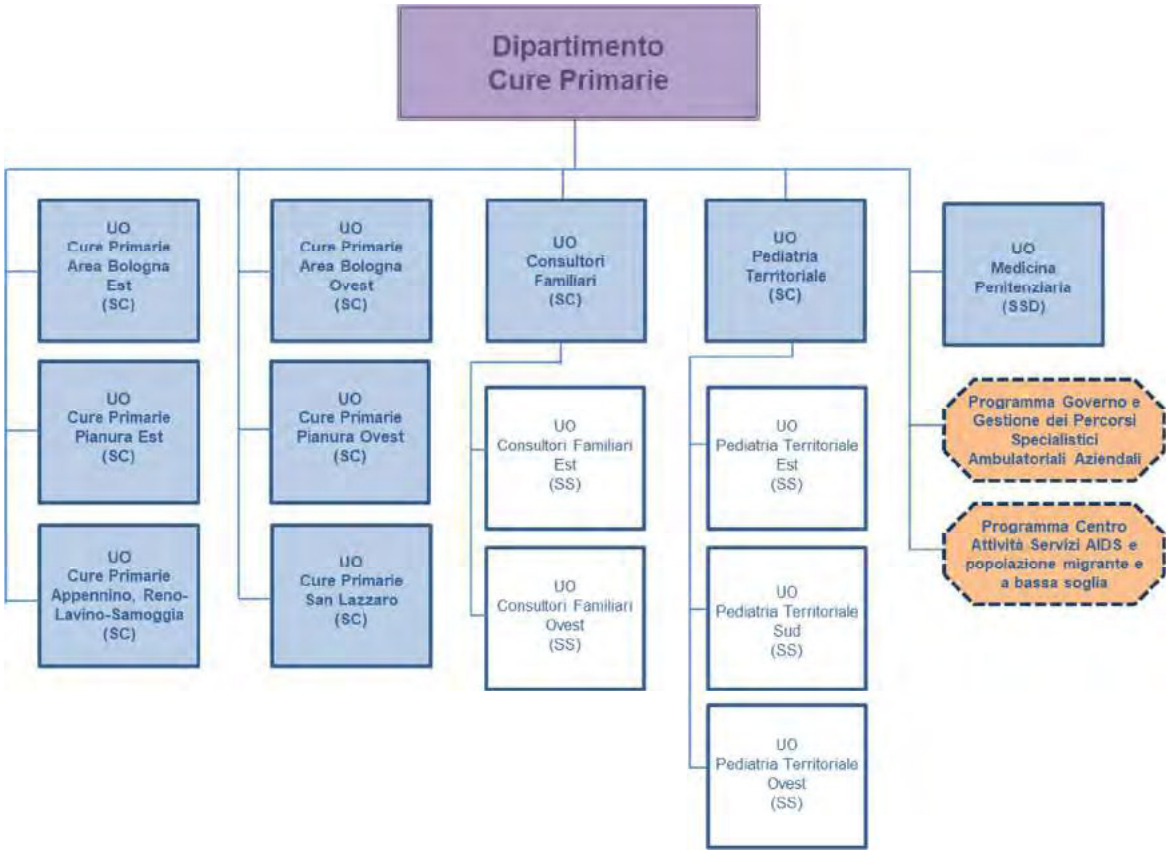
DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE TERRITORIALE

Dipartimento Cure Primarie

Il Dipartimento Cure Primarie garantisce l'assistenza primaria, cioè il sistema di cure e assistenza erogate vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso una rete territoriale di strutture e professionalità integrate, in grado di assicurare le funzioni di orientamento, valutazione multidimensionale dei bisogni, presa in carico e continuità delle cure e dell'assistenza. Tali funzioni sono finalizzate alla valorizzazione del sistema salute grazie all'azione integrata dei professionisti che vedono i cittadini e le risorse della comunità non solo come destinatari dei servizi, ma anche come soggetti da informare, formare ed attivare in modo proattivo.

Come già anticipato, nel 2019 si è proseguito nella revisione organizzativa del Dipartimento per quanto attiene in specifico l'ambito delle attività dei Consultori Familiari ed il trasferimento del "Programma Cure Intermedie" nell'ambito del Dipartimento dell'Integrazione.

Il Dipartimento Cure Primarie al 31/12/2019 presenta il seguente assetto organizzativo:



Dipartimento Sanità Pubblica

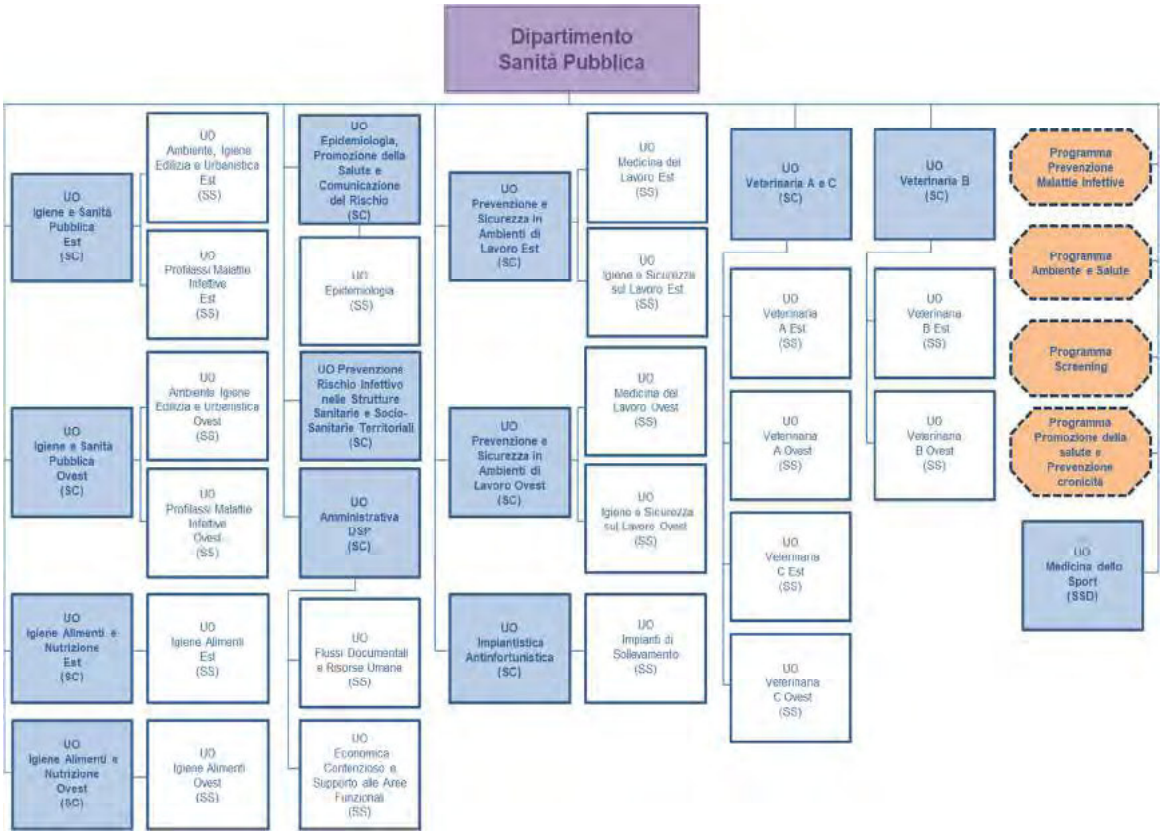
La mission del Dipartimento di Sanità Pubblica consiste nel promuovere, proteggere e migliorare la salute, il benessere e la qualità della vita dei cittadini.
Il Dipartimento è la struttura organizzativa aziendale preposta all'assistenza sanitaria collettiva, assicurando il proprio contributo al sistema della sanità pubblica e garantendo l'esercizio delle funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sull'insieme dei problemi di salute delle popolazioni e su tutti i fattori determinanti la salute della collettività.

Orienta la propria azione prioritariamente sui rischi che in seguito a valutazione epidemiologica, risultano a maggiordiffusione, gravità e percezione, ricercando in tali ambiti il miglioramento continuo della qualità degli interventi,anche in emergenza, e costruendo e/o partecipando ad alleanze ed integrazioni con tutti i soggetti coinvolticon interventi strutturati di comunicazione del rischio. Inoltre risponde ai problemi della cronicità promuovendol'adozione di comportamenti e stili di vita sani utilizzando modelli di lavoro interdisciplinari e interprofessionali.

Il Dipartimento assicura servizi di vigilanza e controllo efficaci, di elevata professionalità, corrispondenti astandard qualitativi definiti, dotandosi di personale formato e competente per prevenire le malattie e gli infortuniconnessi ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, per garantire la sicurezza alimentare, la sanità e ilbenessere animale.

A marzo 2019 la struttura complessa di Igiene, collocata nello staff aziendale, è stata ridenominata in "UO Prevenzione del rischio infettivo nelle strutture sanitarie e socio sanitarie territoriali" e trasferita nell'ambito del Dipartimento Sanità Pubblica, al fine di creare e mantenere una rete di intervento territoriale rispetto alla prevenzione del rischio infettivo nelle strutture sanitarie e socio-sanitarie operanti nel territorio aziendale, in sinergia con le attività proprie di prevenzione e promozione del Dipartimento.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Sanità Pubblica al 31/12/2019 è di seguito rappresentato:


Dipartimento Sanità Pubblica
UO Igiene e Sanità Pubblica Est (SC)
UO Ambiente, Igiene Edilizia e Urbanistica Est (SS)
UO Profilassi Malattie Infettive Est (SS)
UO Igiene e Sanità Pubblica Ovest (SC)
UO Ambiente Igiene Edilizia e Urbanistica Ovest (SS)
UO Profilassi Malattie Infettive Ovest (SS)
UO Igiene Alimenti e Nutrizione Est (SC)
UO Igiene Alimenti Est (SS)
UO Igiene Alimenti e Nutrizione Ovest (SC)
UO Igiene Alimenti Ovest (SS)
UO Epidemiologia, Promozione della Salute e Comunicazione del Rischio (SC)
UO Epidemiologia (SS)
UO Prevenzione Rischio Infettivo nelle Strutture Sanitarie e Socio-Sanitarie Territoriali (SC)
UO Amministrativa DSP (SC)
UO Flussi Documentali e Risorse Umane (SS)
UO Economica Contenzioso e Supporto alle Aree Funzionali (SS)
UO Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro Est (SC)
UO Medicina del Lavoro Est (SS)
UO Igiene e Sicurezza sul Lavoro Est (SS)
UO Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro Ovest (SC)
UO Medicina del Lavoro Ovest (SS)
UO Igiene e Sicurezza sul Lavoro Ovest (SS)
UO Impiantistica Antinfortunistica (SC)
UO Impianti di Sollevamento (SS)
UO Veterinaria A e C (SC)
UO Veterinaria A Est (SS)
UO Veterinaria A Ovest (SS)
UO Veterinaria C Est (SS)
UO Veterinaria C Ovest (SS)
UO Veterinaria B (SC)
UO Veterinaria B Est (SS)
UO Veterinaria B Ovest (SS)
Programma Prevenzione Malattie Infettive
Programma Ambiente e Salute
Programma Screening
Programma Promozione della salute e Prevenzione cronicità
UO Medicina dello Sport (SSD)

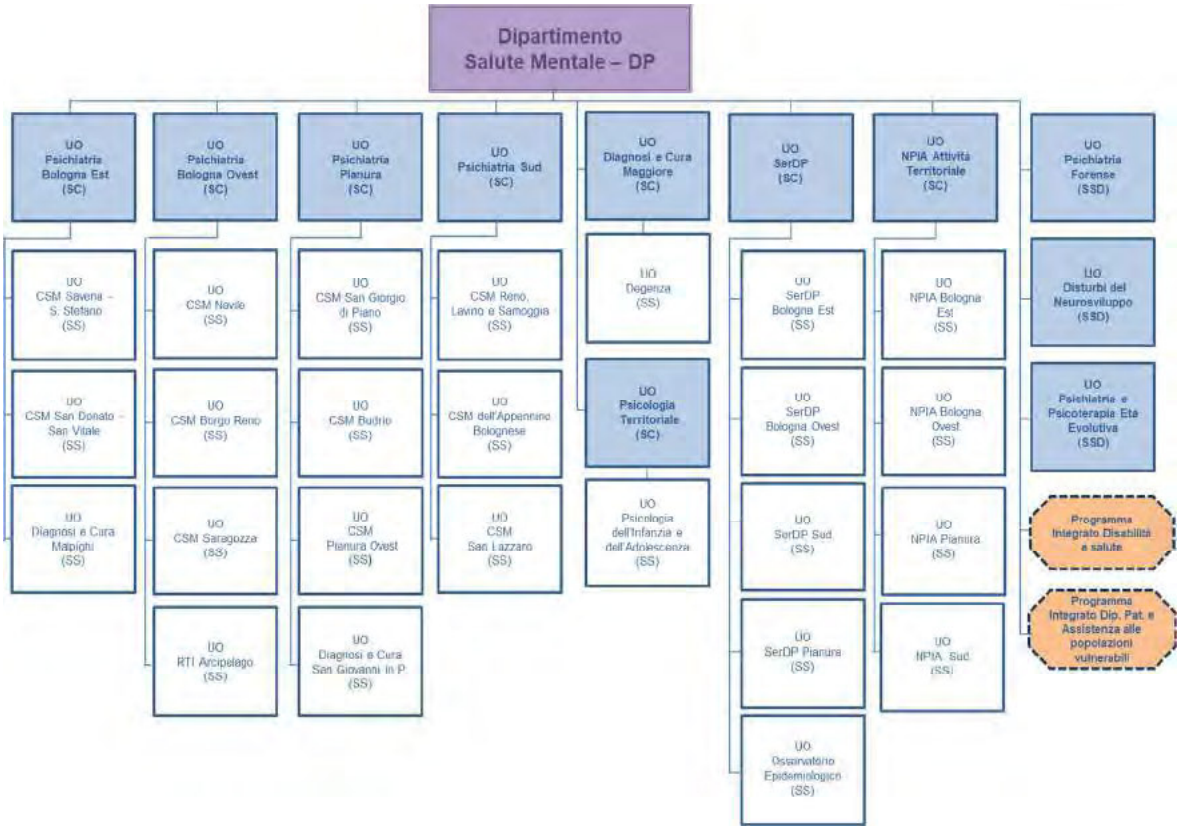
Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche

Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche assicura la promozione e la tutela della salute mentale in tutte le età della vita, attraverso la prevenzione, la diagnosi, la cura e la riabilitazione delle disabilità neuromotorie, psichiche e sensoriali in età evolutiva, del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, nonché degli stati di dipendenza patologica, secondo un approccio allargato di salute pubblica, attraverso sia l'individuazione precoce di situazioni di rischio/disagio che attraverso la cura precoce, globale, multidisciplinare e integrata. Garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo dei processi clinici, di assistenza e di supporto per le specifiche competenze, concordate con l'azienda come appropriate, a tutti gli assistiti ed in relazione ai bisogni da essi espressi.

Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche opera per la costruzione attiva di processi riabilitativi per le persone ad alto rischio di esclusione, quali quelle sofferenti di disturbi mentali, per dipendenza e/o disabilità, affrontando la condizione complessiva di vita delle persone, incentivando le forme più alte di autonomia possibili della loro esistenza, con particolare riguardo ai diritti primari relativi all'abitare, al lavoro ed alla socialità.

Il Dipartimento è stato riorganizzato nella seconda metà dell'anno 2019, proseguendo nel percorso di razionalizzazione organizzativa già intrapreso negli anni precedenti, al fine di renderlo coerente alla domanda e offerta dei servizi sanitari in attesa dei futuri sviluppi del Sistema Sanitario Regionale e di area metropolitana.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche al 31/12/2019 è di seguito rappresentato:


Dipartimento Salute Mentale – DP
UO Psichiatria Bologna Est (SC)
UO Psichiatria Bologna Ovest (SC)
UO Psichiatria Pianura (SC)
UO Psichiatria Sud (SC)
UO Diagnosi e Cura Maggiore (SC)
UO SerDP (SC)
UO NPIA Attività Territoriale (SC)
UO Psichiatria Forense (SSD)
UO CSM Savena - S. Stefano (SS)
UO CSM San Donato - San Vitale (SS)
UO Diagnosi e Cura Malpighi (SS)
UO CSM Navile (SS)
UO CSM Borgo Reno (SS)
UO CSM Saragozza (SS)
UO RTI Arcipelago (SS)
UO CSM San Giorgio di Piano (SS)
UO CSM Budrio (SS)
UO CSM Pianura Ovest (SS)
UO Diagnosi e Cura San Giovanni in P. (SS)
UO CSM Reno, Lavino e Samoggia (SS)
UO CSM dell'Appennino Bolognese (SS)
UO CSM San Lazzaro (SS)
UO Degenza (SS)
UO Psicologia Territoriale (SC)
UO Psicologia dell'Infanzia e dell'Adolescenza (SS)
UO SerDP Bologna Est (SS)
UO SerDP Bologna Ovest (SS)
UO SerDP Sud (SS)
UO SerDP Pianura (SS)
UO Osservatorio Epidemiologico (SS)
UO NPIA Bologna Est (SS)
UO NPIA Bologna Ovest (SS)
UO NPIA Pianura (SS)
UO NPIA Sud (SS)
UO Disturbi del Neurosviluppo (SSD)
UO Psichiatria e Psicoterapia Età Evolutiva (SSD)
Programma Integrato Disabilità e salute
Programma Integrato Dip. Pat. e Assistenza alle popolazioni vulnerabili

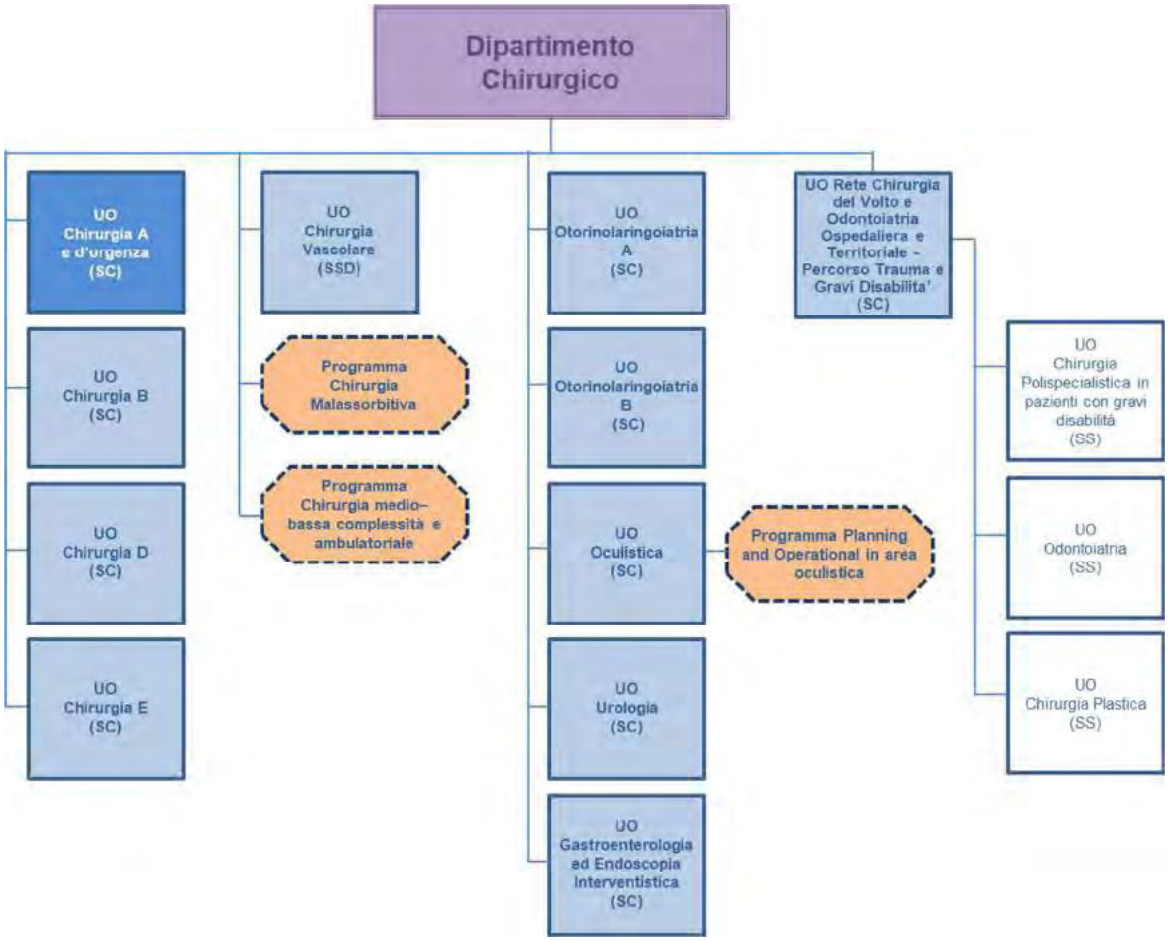
DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE OSPEDALIERA

Dipartimento Chirurgico

Il Dipartimento Chirurgico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale e specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali, con un sistema organizzato per intensità di cura che assicuri l'adozione di tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Nel 2019 è stato rinnovato l'accordo interaziendale con l'Azienda USL di Imola per prestazioni di chirurgia generale e si è proceduto ad una revisione organizzativa del Dipartimento nell'ambito della struttura complessa di Chirurgia maxillo facciale e delle relative attività di chirurgia del volto, odontoiatria ospedaliera e territoriale e di chirurgia polispecialistica per la gestione di pazienti affetti da gravi disabilità.

Il Dipartimento Chirurgico presenta il seguente assetto organizzativo al 31/12/2019:



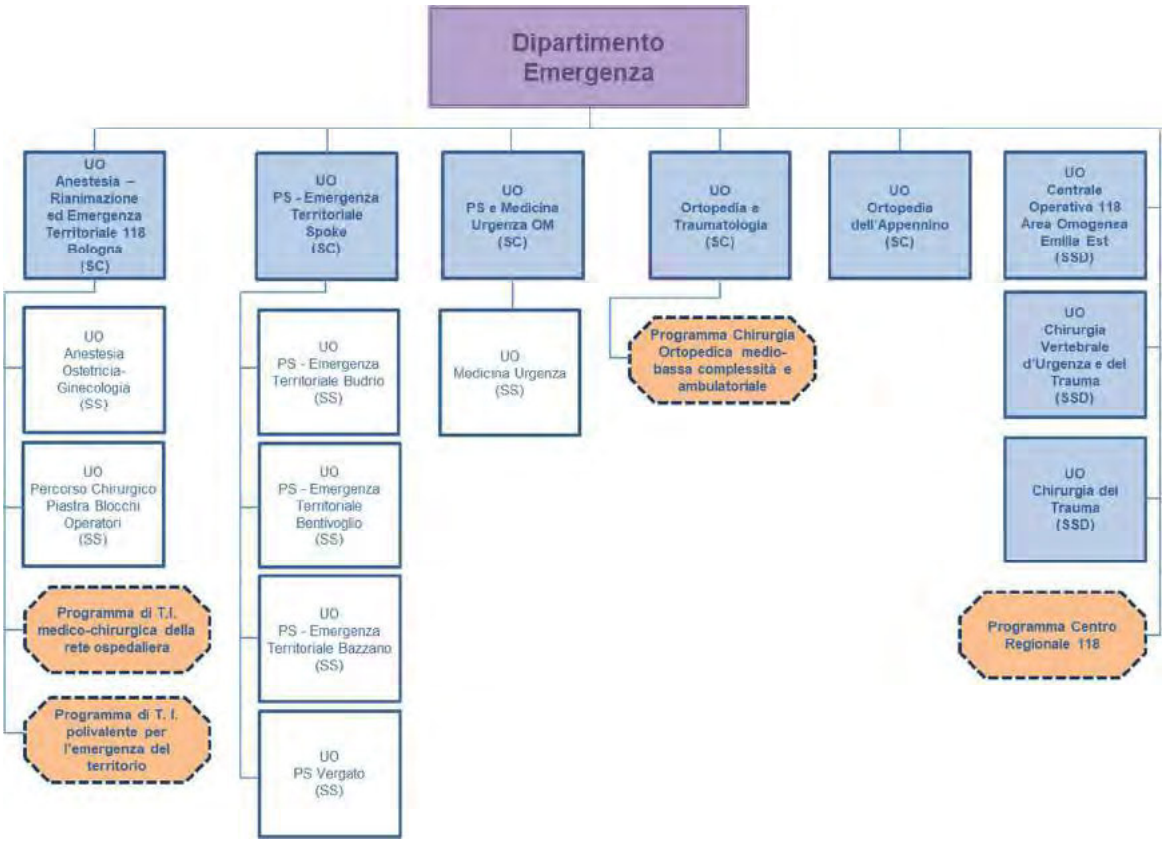
Dipartimento Emergenza

Il Dipartimento Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di urgenza-emergenza. Governa i principali percorsi delle patologie che richiedono una risposta in urgenza-emergenza, configurandosi quale riferimento organizzativo nella rete regionale e metropolitana per la risposta alle patologie tempo dipendenti (Stroke e IMA) e per la gestione del trauma. Inoltre, nel Dipartimento di Emergenza risiedono funzioni di portata sovraziendale (Centrale Operativa 118) e regionale (Centro Regionale 118).

Il governo della rete di emergenza prende in carico il paziente della fasepre-ospedaliera, garantendo la risposta territoriale e l'accesso ai presidi ospedalieri, nella logica della centralizzazione dei casi più gravi, in funzione della criticità e della tempo-dipendenza dei pazienti e si avvale delle relazioni con le articolazioni organizzative che partecipano ai percorsi in emergenza.

Nel corso del 2019 si è proceduto a trasferire nell'ambito dell'IRCCS la struttura di Medicina riabilitativa, come sopra riportato.

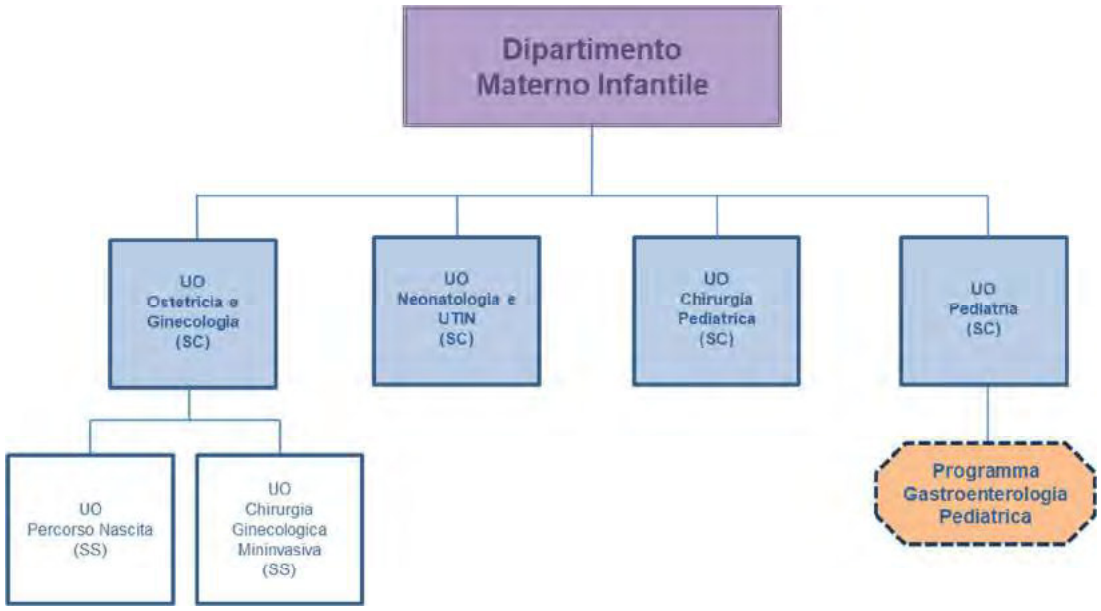
Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Emergenza al 31/12/2019:



Dipartimento Materno Infantile

Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela della salute della popolazione materno infantile nelle varie fasi della vita, in relazione ai bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici in ambito ostetrico, ginecologico e pediatrico, con particolare attenzione agli aspetti di standardizzazione dei comportamenti professionali nelle diverse sedi erogative aziendali.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Materno Infantile al 31/12/2019 è di seguito rappresentato:

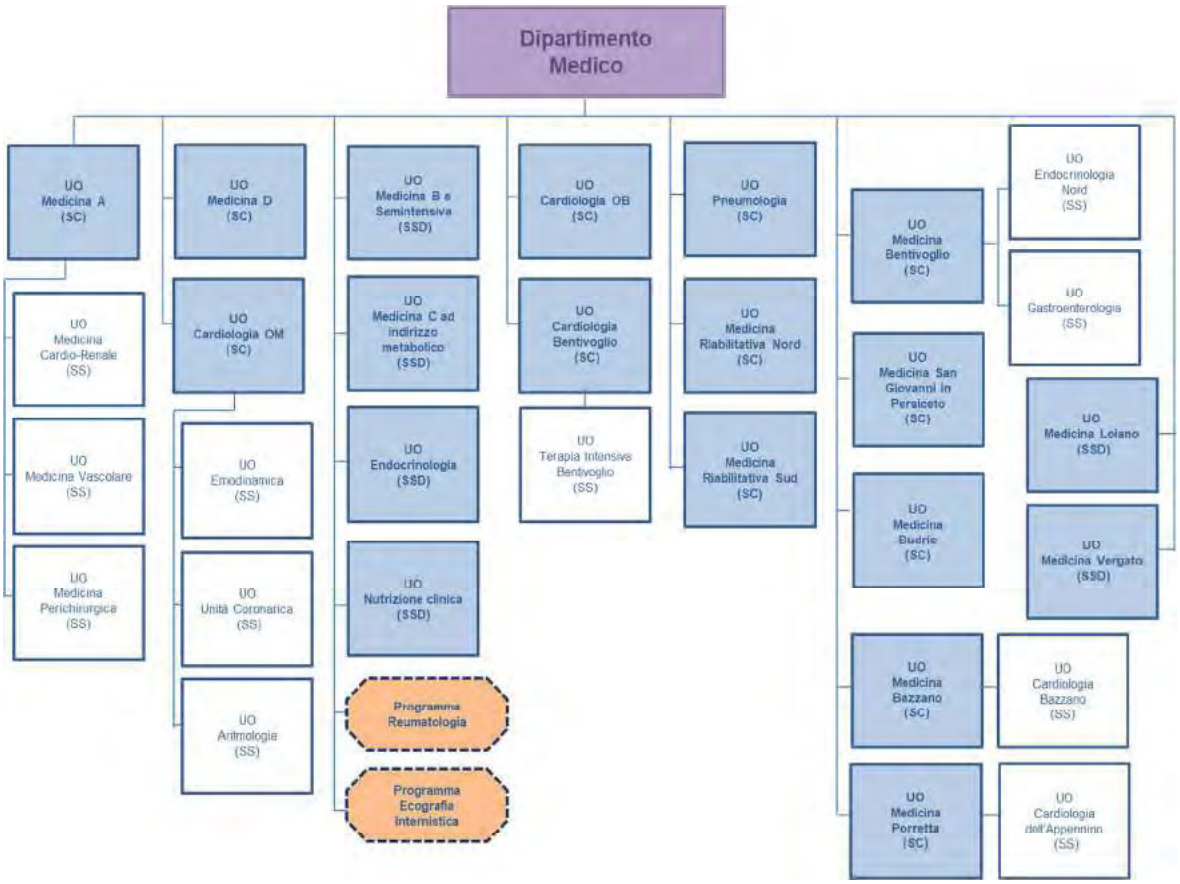


Dipartimento Medico

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali sia di base che di alta complessità, di tipo generalistico e di tipo specialistico, attraverso una rete di servizi che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, attraverso modelli organizzativi per intensità di cura e complessità assistenziale, con l'obiettivo di garantire ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria, attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e di riabilitazione.

Nell'anno 2019 si è proceduto a trasferire le strutture del Dipartimento Medico di Geriatria dell'Ospedale Maggiore e di Geriatria di Bentivoglio nell'ambito del Dipartimento dell'Integrazione.

Il Dipartimento Medico al 31/12/2019 presenta il seguente assetto organizzativo:



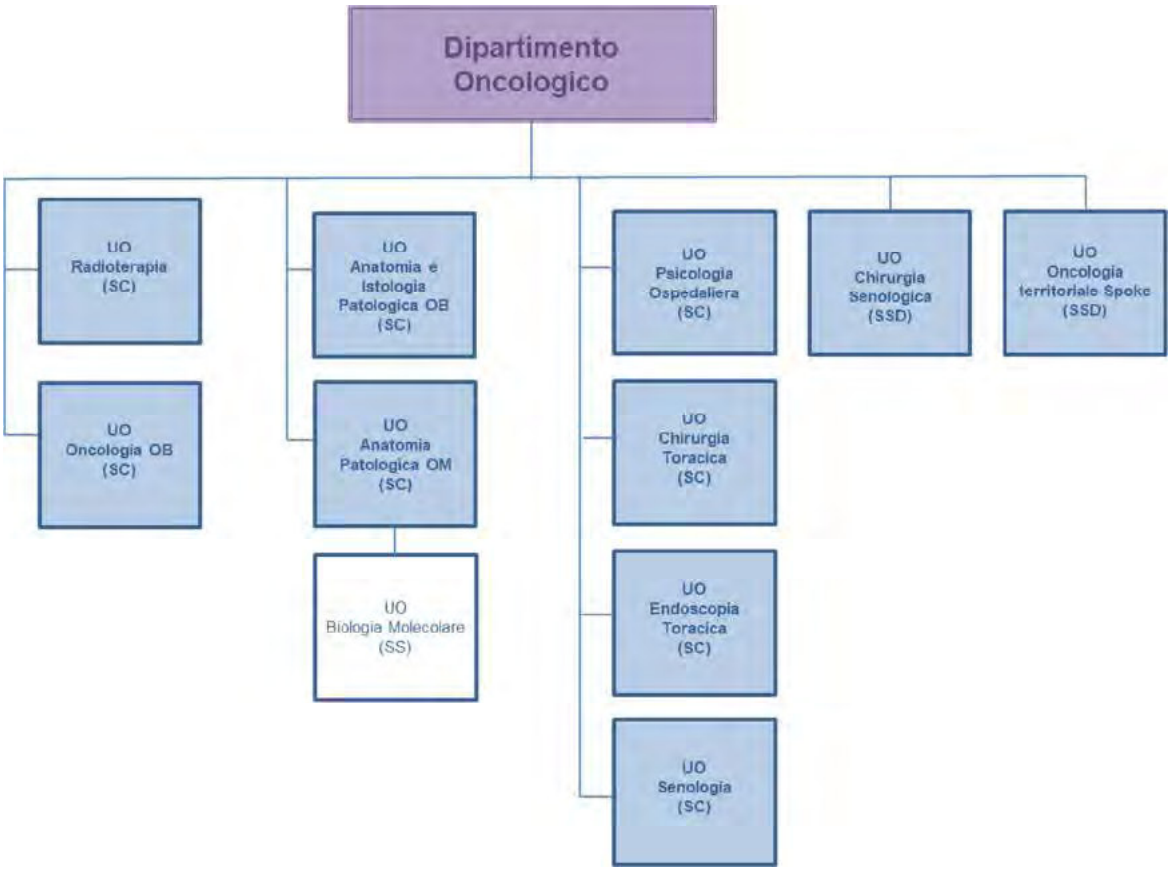
Dipartimento Oncologico

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di garantire, agli utenti affetti da patologie neoplastiche, l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

Nell'anno 2019 si è proceduto a trasferire la struttura del Dipartimento relativa alla Rete delle cure palliative nell'ambito del nuovo Dipartimento dell'Integrazione. Inoltre, è stato recepito l'accordo con l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna per lo sviluppo delle funzioni di chirurgia toracica in ambito metropolitano, che prevede, a decorrere dall'1/11/2019, la conduzione in modalità unificata delle attività di chirurgia toracica, riconoscendo valenza interaziendale alla Unità Operativa Complessa di Chirurgia Toracica del Dipartimento Oncologico di questa Azienda.

Nel 2018 è stato sottoscritto l'Accordo tra l'Azienda USL di Bologna, l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola-Malpighi, l'Azienda USL di Imola e l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna concernente la fase sperimentale di riorganizzazione delle attività di Anatomia Patologica in ambito cittadino, tuttora in essere.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Oncologico al 31/12/2019 è di seguito rappresentato:



Dipartimento Servizi

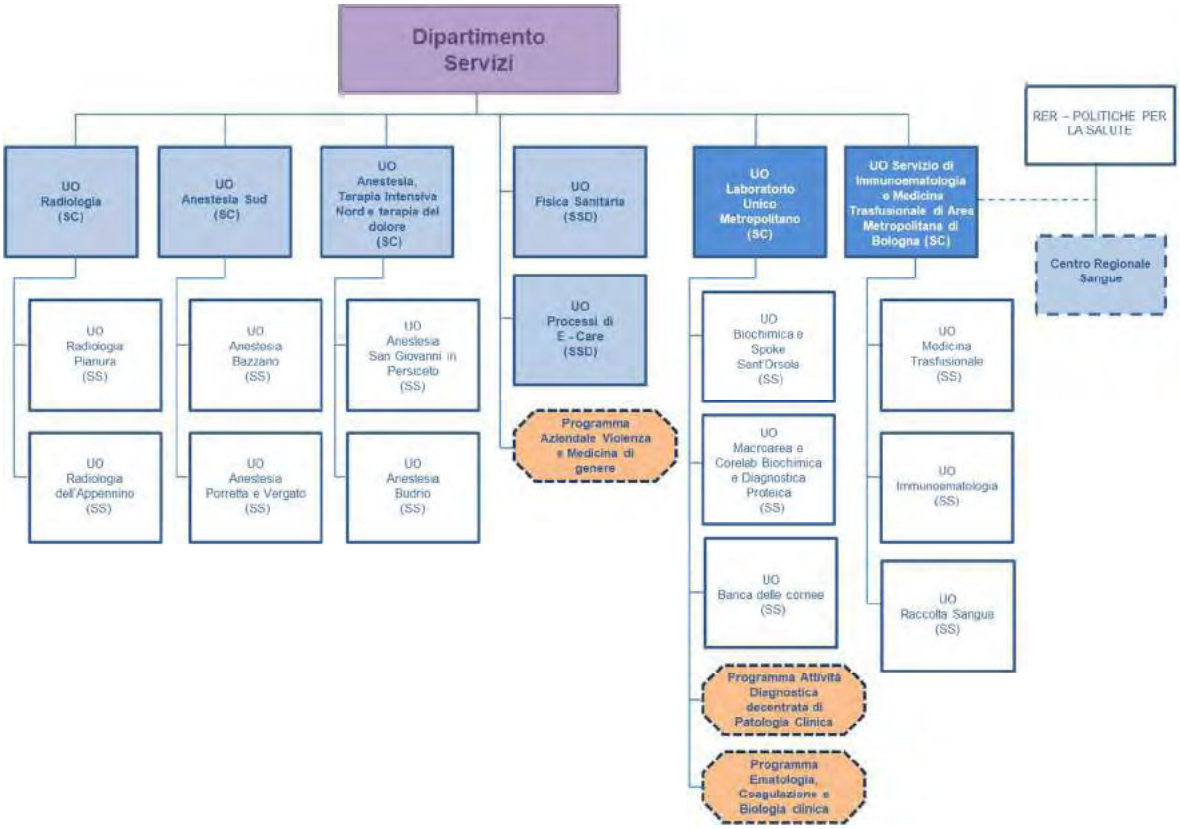
Il Dipartimento Servizi ha la finalità di assicurare agli utenti le prestazioni ed i servizi nell'ambito dell'anestesia e terapia intensiva, della diagnostica per immagini, della patologia clinica e della medicina trasfusionale.

Il Dipartimento Servizi è sede:

- del Centro Regionale Sangue (CRS), struttura di coordinamento e di controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, e il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Ospedale Maggiore è la struttura trasfusionale di riferimento per il CRS;
- del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SIMT A.M.BO);
- del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), individuato quale Hub metropolitano di tutte le attività di patologia clinica, in applicazione del progetto di Area Vasta Emilia Centro "Laboratorio Unico Metropolitano".

Nel corso del 2019 è stata istituita la struttura relativa alla Banca delle cornee, a valenza interaziendale, afferente alla struttura del Laboratorio Unico Metropolitano.

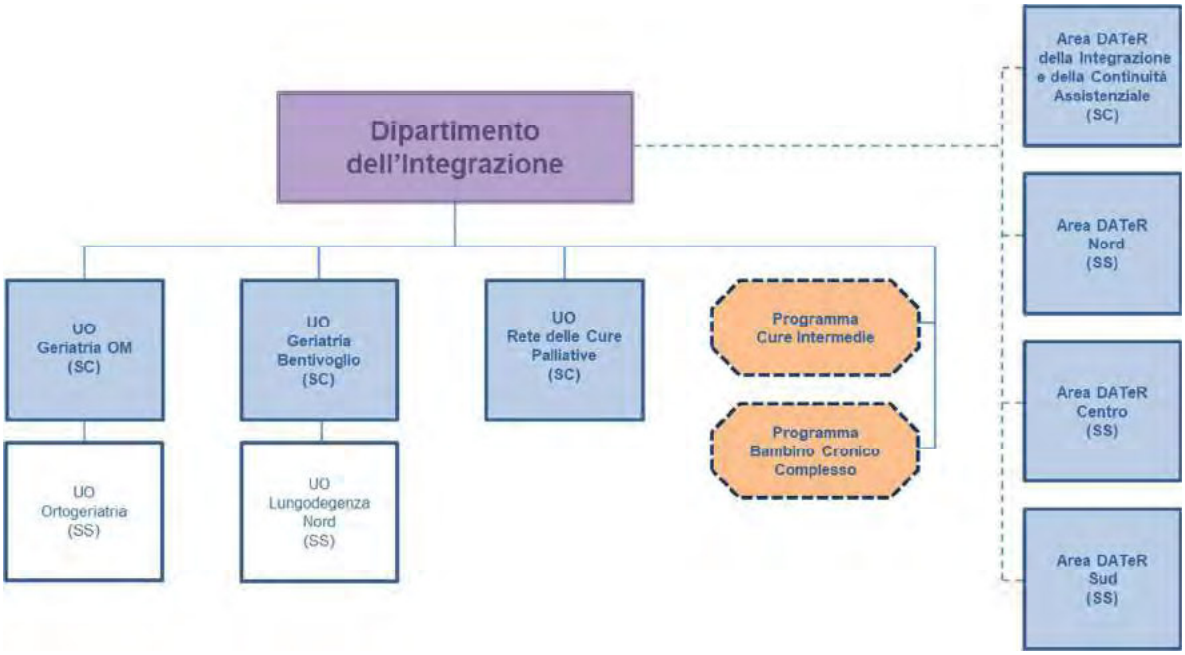
Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Servizi al 31/12/2019:



DIPARTIMENTO DELL'INTEGRAZIONE

Il Dipartimento dell'Integrazione, istituito a giugno 2019, ha la finalità di assicurare la gestione integrata, tra più setting assistenziali, dei percorsi di cura rivolti in modo particolare a soggetti deboli, cronici e polipatologici, al fine di garantire attraverso percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali un continuo ed adeguato controllo dell'andamento della patologia di cui il cittadino è affetto. Il Dipartimento si pone, inoltre, l'obiettivo di costruire una comunità di pratica che abbatta i confini ospedale/territorio e agisca con una forte integrazione delle professionalità coinvolte.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento dell'Integrazione al 31/12/2019:



DIPARTIMENTI DI SUPPORTO

Dipartimento Amministrativo

Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa volta a garantire i processi amministrativi a supporto delle articolazioni aziendali.

Assicura, tramite strutture a valenza interaziendale e strutture a valenza aziendale, lo svolgimento delle funzioni di supporto amministrativo, garantendo il coordinamento e l'integrazione dei Servizi Unificati, nel rispetto dei principi di legalità, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza, nonché delle linee strategiche definite dalle Aziende Sanitarie sulla base di quelle regionali. Garantisce la correttezza formale dei processi decisionali, assicura il buon andamento sotto l'aspetto tecnico-amministrativo dei servizi aziendali unificati attraverso il supporto logistico ed operativo, garantisce l'idoneo sviluppo professionale delle risorse umane, assicura l'equilibrio economico-finanziario nella gestione del bilancio.Assicura la conformità dell'agire ai principi di buona amministrazione, quali dettati dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, governa e coordina tutta l'area del contenzioso e le attività giuridico – amministrative correlate alla gestione dei sinistri assicurativi. Garantisce la gestione della libera professione intramuraria attraverso la corretta e tempestiva applicazione delle norme giuridico – amministrative per il settore di afferenza.

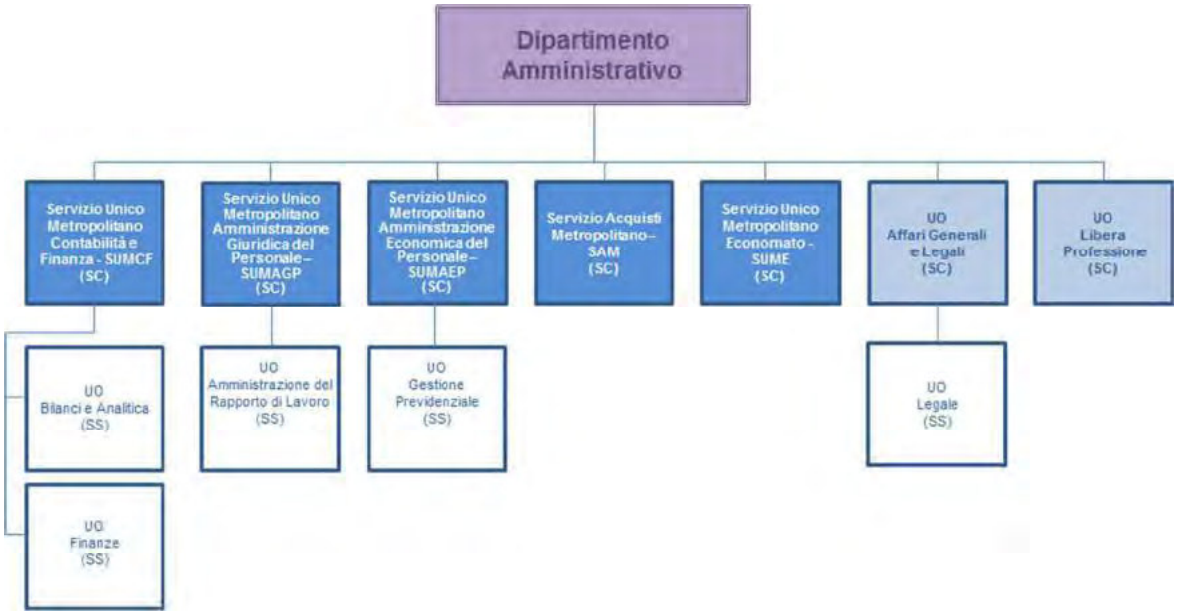
In applicazione dell'Accordo quadro sottoscritto dalle Aziende sanitarie e IRCCS della provincia di Bologna, l'Azienda USL di Bologna è stata delegata, quale Azienda capofila, allo svolgimento delle funzioni amministrative, tecniche e professionali tramite le seguenti strutture uniche metropolitane:

- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale,
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale,
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza,
- Servizio Unico Metropolitano Economato

Nel 2019, a conclusione della fase sperimentale per l'attuazione dei progetti relativi a ciascun servizio unico, è stato approvato il nuovo assetto organizzativo del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale che ha individuato i due sopraccitati Servizi: Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale (SUMAGP) e Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP).

Un'ulteriore struttura a valenza metropolitana, Servizio Acquisti Metropolitano, fa parte del Dipartimento Amministrativo.

Il Dipartimento Amministrativo è articolato al 31/12/2019 secondo lo schema sotto riportato:

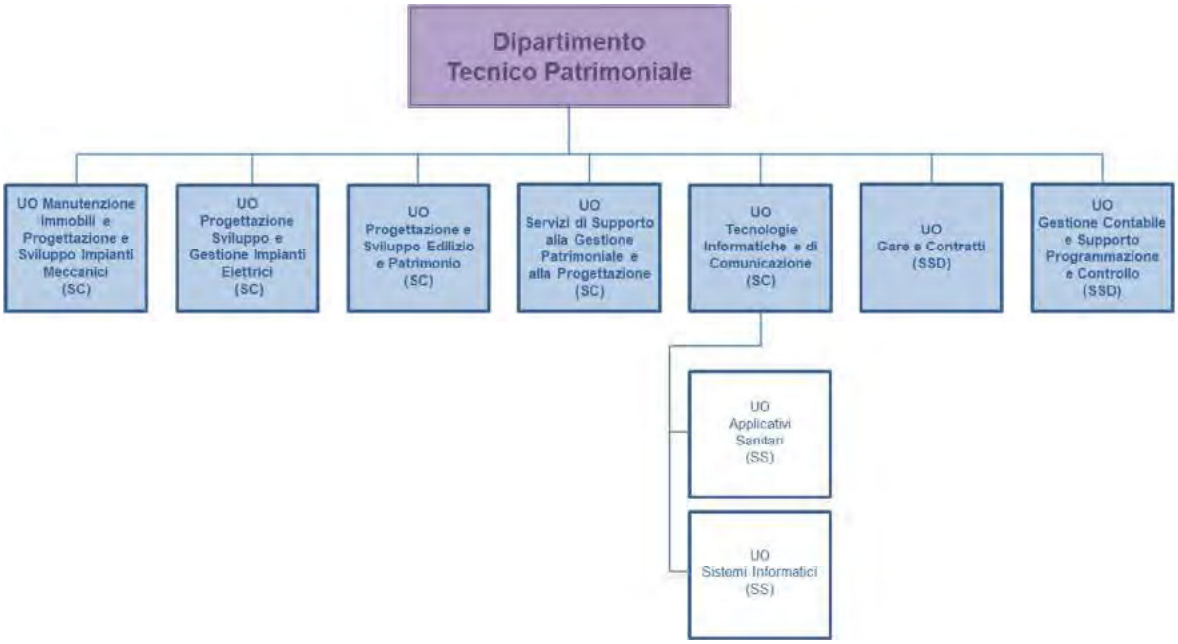

Dipartimento Amministrativo
Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza - SUMCF (SC)
Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale – SUMAGP (SC)
Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale – SUMAEP (SC)
Servizio Acquisti Metropolitano – SAM (SC)
Servizio Unico Metropolitano Economato - SUME (SC)
UO Affari Generali e Legali (SC)
UO Libera Professione (SC)
UO Bilanci e Analitica (SS)
UO Finanze (SS)
UO Amministrazione del Rapporto di Lavoro (SS)
UO Gestione Previdenziale (SS)
UO Legale (SS)

Dipartimento Tecnico – Patrimoniale

Il Dipartimento Tecnico-Patrimoniale garantisce la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura edilizia ed impiantistica, delle tecnologie informatiche e di comunicazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione del Programma delle Alienazioni patrimoniali, nonché la gestione e manutenzione del patrimonio immobiliare in proprietà e/o in uso all'azienda, degli impianti meccanici ed elettrici, delle tecnologie informatiche e di comunicazione,

Il Dipartimento è stato riorganizzato a marzo 2019, al fine di apportare delle modifiche in conseguenza dell'attribuzione al Dipartimento stesso, avvenuta nel 2018, della struttura del Patrimonio e della struttura di Tecnologie Informatiche e di Comunicazione.

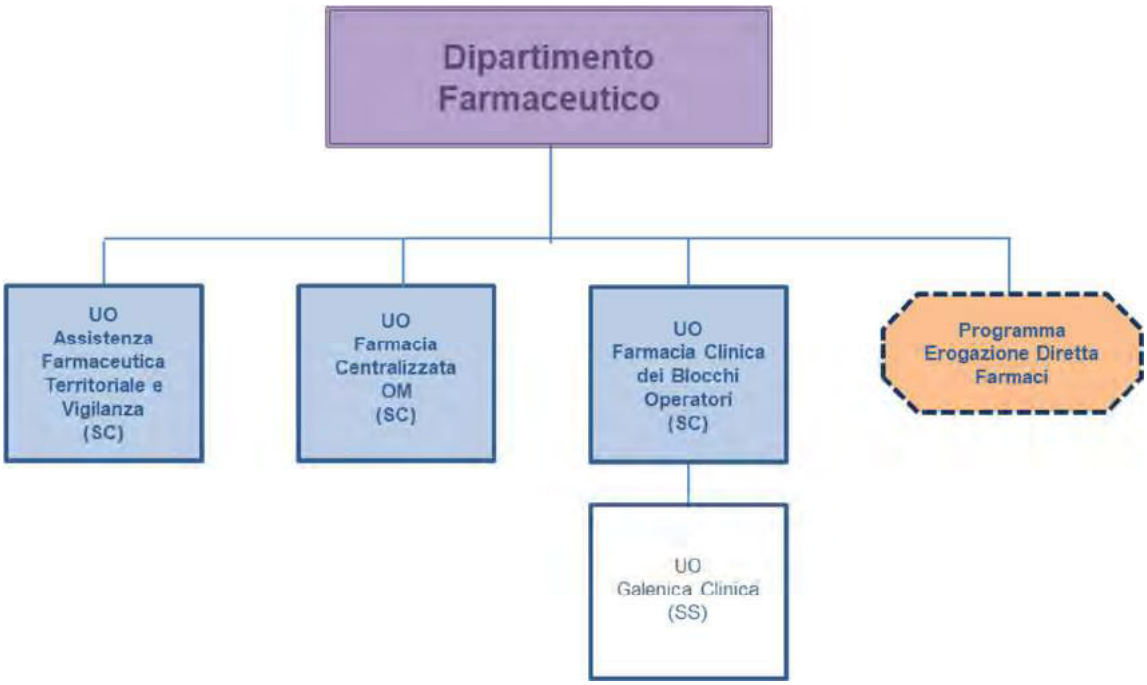
Il nuovo assetto del Dipartimento al 31/12/2019 è di seguito rappresentato:



Dipartimento Farmaceutico

Il Dipartimento Farmaceutico garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale.Collabora alla definizione di una politica del Farmaco e dei Dispositivi Medici, coerente con l'organizzazione aziendale e con gli obiettivi regionali.Fra i principali obiettivi del Dipartimento Farmaceutico vi rientra quello di garantire alle strutture aziendali la fornitura di medicinali e di dispositivi medici sicuri ed efficaci, nel rispetto della normativa vigente.

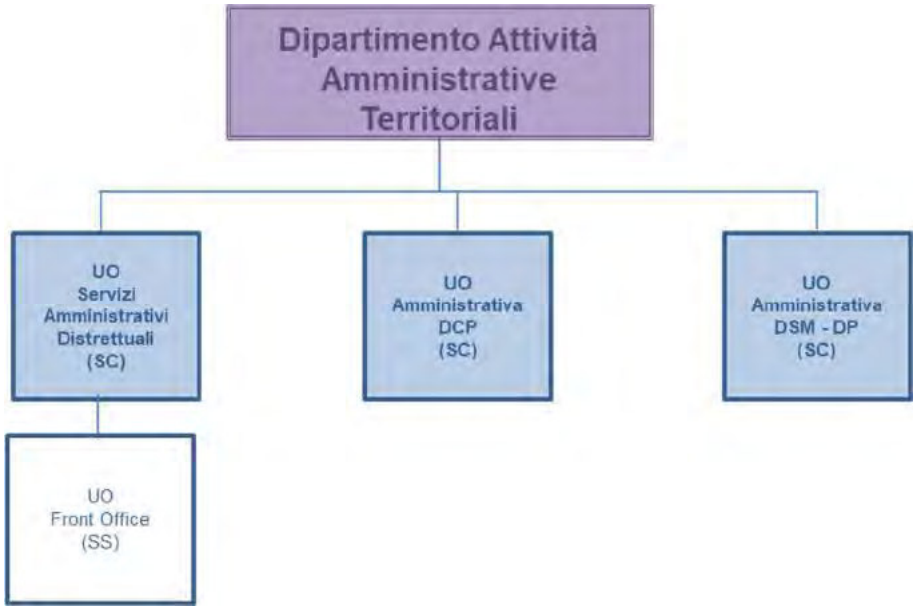
Il Dipartimento Farmaceutico al 31/12/2019 è articolato secondo lo schema sotto riportato:



Dipartimento Attività Amministrative Territoriali

Il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali garantisce l'azione amministrativa a supporto delle attività sanitarie aziendali territoriali afferenti agli ambiti dell'assistenza primaria, dei servizi della salute mentale e delle attività socio-sanitarie territoriali. Inoltre, governa i processi di accesso ai servizi sanitari, in modo particolare nelle Case della Salute, in coerenza con le linee guida di indirizzo regionale.

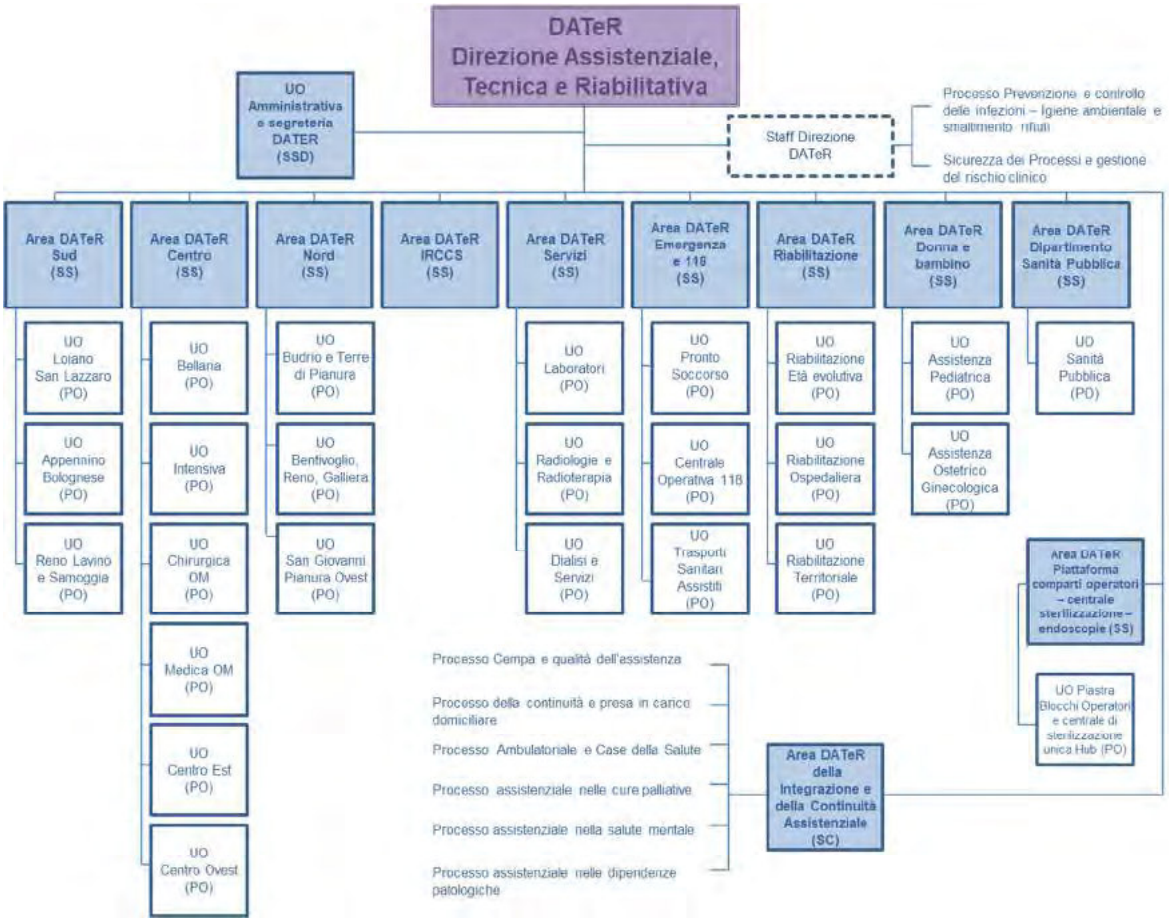
Il DAAT è articolato nelle seguenti strutture:



DIREZIONE ASSISTENZIALE, TECNICA E RIABILITATIVA

La Direzione delle attività Assistenziali, Tecniche e Riabilitative (DATeR) garantisce la funzione assistenziale, tecnico sanitaria, riabilitativa e della prevenzione nell'ambito dei programmi di assistenza orientati al singolo ed alla collettività per le aree delle professioni sanitarie direttamente gestite. Tale funzione viene assicurata attraverso la rete delle strutture organizzative che si estende nell'ambito territoriale ed ospedaliero. Assicura la direzione e la gestione delle risorse professionali di competenza, coerentemente agli obiettivi indicati dalla programmazione aziendale, secondo i principi della autonomia, responsabilità e della integrazione multi professionale, promuovendo lo sviluppo e il mantenimento delle competenze.

L'assetto organizzativo è di seguito rappresentato:



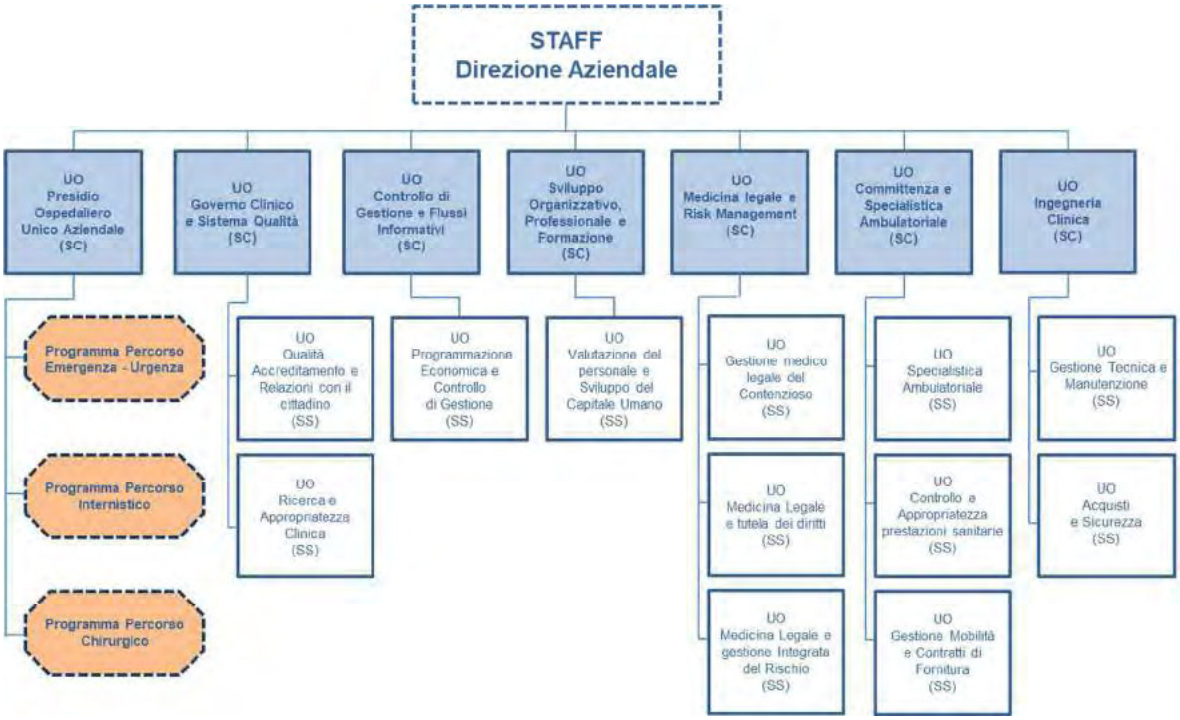
LO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE

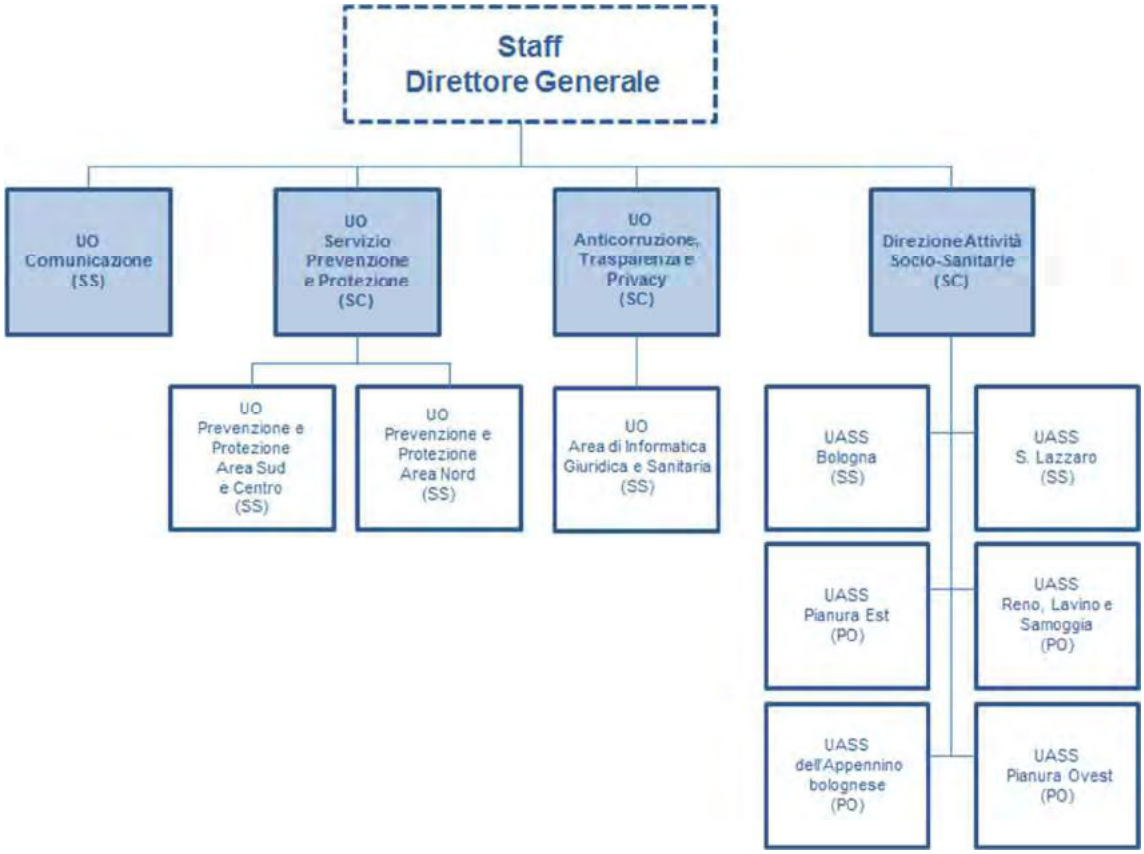
Lo Staff della Direzione Aziendale si configura come supporto tecnico-professionale a supporto del governo dell'Azienda, al fine di garantire omogeneità delle procedure, in un'ottica di integrazione tra funzioni aziendali e ottimizzazione dei processi.

Sono, inoltre, presenti due specifici staff, uno del Direttore Generale e l'altro del Direttore Amministrativo, nell'ambito dei quali sono inserite strutture che, in ragione della specificità degli ambiti presidiati, rendono opportuna una diretta afferenza alla Direzione Generale o alla Direzione Amministrativa.

A marzo 2019 si è proceduto alla riorganizzazione dello Staff della Direzione Aziendale, in particolare nell'ambito del Presidio Ospedaliero Unico Aziendale, volta a presidiare un'organizzazione maggiormente orientata a processi trasversali aziendali ed interaziendali e reti cliniche integrate, a garantire efficienza ed equità nell'utilizzo delle piattaforme comuni a più unità operative, nonché a garantire il governo dei tempi di attesa in ottemperanza alle disposizioni normative. Inoltre, è stata trasferita la UO di Igiene, collocata in staff, al Dipartimento Sanità Pubblica, come sopraesposto.

Gli assetti dello Staff della direzione al 31/12/2019 sono di seguito rappresentati:




Staff
Direttore Generale
UO Comunicazione (SS)
UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC)
Direzione Attività Socio-Sanitarie (SC)
UO Prevenzione e Protezione Area Sud e Centro (SS)
UO Prevenzione e Protezione Area Nord (SS)
UO Area di Informatica Giuridica e Sanitaria (SS)
UASS Bologna (SS)
UASS S. Lazzaro (SS)
UASS Pianura Est (PO)
UASS Reno, Lavino e Samoggia (PO)
UASS dell'Appennino bolognese (PO)
UASS Pianura Ovest (PO)


Staff
Direttore Amministrativo
UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
UO Funzioni Hub (SC)
UO Accoglienza (SS)

ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE E DEI PROGRAMMI PER MACROARTICOLAZIONE (alla data del 31/12/2019)

MACROARTICOLAZIONE	STRUTTURE COMPLESSE	STRUTTURE SEMPLICI DIPARTIMENTALI / D'ISTITUTO	STRUTTURE SEMPLICI	PROGRAMMI DIPARTIMENTALI/ D'ISTITUTO	PROGRAMMI DI SINGOLA UO	TOTALE
STAFF DIREZIONE AZIENDALE	7		12		3	22
STAFF DIRETTORE GENERALE	3		6			9
STAFF DIRETTORE AMMINISTRATIVO	2		1			3
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	13	6	1	5	1	26
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	8	1	5	2		16
DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA	12	1	20	4		37
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE	8	3	25	2		38
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	10	1	3	2	1	17
DIPARTIMENTO EMERGENZA	5	3	7	1	3	19
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	4		2		1	7
DIPARTIMENTO MEDICO	13	6	11	2		32
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	8	2	1			11
DIPARTIMENTO SERVIZI	5	2	12	1	2	22
DIPARTIMENTO DELL'INTEGRAZIONE	3		2	2		7
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	7		5			12
DIPARTIMENTO TECNICO-PATRIMONIALE	5	2	2			9
DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	3		1	1		5
DAAT – DIPARTIMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVE TERRITORIALI	3		1			4
DATeR – DIREZIONE ASSISTENZIALE TECNICA e RIABILITATIVA	1	1	10			12
TOTALE	**120**	**28**	**127**	**22**	**11**	**308**

3.2 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Assistenza Ospedaliera

L'azienda opera mediante due presidi ospedalieri a gestione diretta e undici case di cura accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.271 unità al 31/12/2019, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 918 unità. Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio. Tali dati sono coerenti con quanto riportato nei modelli ministeriali di rilevazione dei flussi.

POSTI LETTO

MODELLO HSP12 - Presidi a gestione diretta ANNO2019 - (31/12/2019)

Cod struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Deg. Ord.	DH	Day surgery	TOTALE
080053	**PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA**	**LARGO BARTOLO NIGRISOLI 2**	1.089	18	22	**1.129**
080153	**ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA**	**VIA ALTURA 3**	139	2	1	**142**
	Totale PL		**1.228**	**20**	**23**	**1.271**

I posti letto dei due presidi a gestione diretta dell'Azienda USL possono essere rappresentati in modo disaggregato per stabilimento.

Posti letto per Stabilimento dei Presidi a gestione diretta dell'Azienda USL di Bologna al 31/12/19:

Stabilimento	Ord.	D.H.	D.S.	Tot.
OSPEDALE MAGGIORE	561	3	12	576
OSPEDALE BELLARIA	80	6	1	87
OSPEDALE BAZZANO	55	1	1	57
OSPEDALE PORRETTA TERME	68	1	5	74
OSPEDALE VERGATO	18	0	1	19
OSPEDALE LOIANO	24	0	0	24
OSPEDALE BENTIVOGLIO	131	2	1	134
OSPEDALE BUDRIO	53	2	0	55
OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO	99	3	1	103
TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZ. USL DI BOLOGNA	**1.089**	**18**	**22**	**1.129**
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BOLOGNA	**139**	**2**	**1**	**142**
TOTALE AZIENDALE	**1.228**	**20**	**23**	**1.271**

POSTI LETTO ACCREDITATI

MODELLO HSP13 – CASE DI CURA ACCREDITIATE ANNO2018 - (31/12/2019)

Cod struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Deg. Ord.	DH	Day surgery	TOTALE
080219	**VILLA CHIARA**	**VIA PORRETTANA, 170 CASALECCHIO DI RENO**	**107**	0	6	**113**
080220	**CASA DI CURA PROF. NOBILI**	**VIA FIERA 25 CASTIGLIONE DEI PEPOLI**	**69**	3	0	**72**
080221	**CASA DI CURA VILLA ERBOSA**	**VIA DELL'ARCOVEGGIO 50/2 BOLOGNA**	**231**	0	10	**241**
080222	**CASA DI CURA NIGRISOLI**	**VIALE GIAN BATTISTA ERCOLANI 7/B BOLOGNA**	**116**	0	0	**116**
080223	**VILLA TORRI**	**VIALE FILOPANTI 12 BOLOGNA**	**75**	0	0	**75**
080224	**CASA DI CURA AI COLLI**	**VIA SAN MAMOLO 156/158 BOLOGNA**	**5**	0	0	**5**
080227	**VILLA BARUZZIANA**	**VIA DELL'OSSERVANZA 19 BOLOGNA**	**32**	0	0	**32**
080228	**VILLA BELLOMBRA**	**VIA BELLOMBRA 24 BOLOGNA**	**66**	0	0	**66**
080229	**VILLA LAURA**	**VIA EMILIA LEVANTE 137 BOLOGNA**	**99**	0	2	**101**
080231	**VILLA REGINA**	**VIA CASTIGLIONE 115 BOLOGNA**	**35**	0	0	**35**
080255	**OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA**	**Via della Ferriera, 10 BOLOGNA**	**62**	0	0	**62**
Totale			**897**	**3**	**18**	**918**

Assistenza Territoriale

STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante 194 strutture a gestione diretta e 302 strutture accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate invece comprendono sia strutture private che pubbliche (es. ASP), non gestite direttamente dall'AUSL di Bologna, ma tramite convenzione.

La tipologia di struttura per il tipo di assistenza erogata è riassunta nelle seguenti tabelle.

(Nota: si segnala che la somma delle strutture non è data dalla somma dei valori contenuti nelle seguenti tabelle, in quanto una struttura può contenere più tipologie di attività).

Strutture a gestione diretta per tipologia di assistenza erogata

STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S09 - Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1			52	47	11	1		
AMBULATORIO E LABORATORIO	64	21	10						
STRUTTURA RESIDENZIALE					8				
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					8	1			2

Strutture convenzionate per tipologia di assistenza erogata

STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/ alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S11 - Assistenza ai disabili psichici	S12 Assistenza ai malati terminali
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	1					4				
AMBULATORIO E LABORATORIO	45	36	12								
STRUTTURA RESIDENZIALE				22	14	1		59	49	7	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					5			42	52		

Sul territorio dell'Azienda USL di Bologna opera 1 centro di riabilitazione convenzionato ex art.26 L.833/78 con 90 posti letto dei quali 75 residenziali e 15 semiresidenziali.

Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 565 medici di medicina generale convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 765.682 unità, e 127 pediatri di libera scelta convenzionati, che assistono complessivamente una popolazione pari a 101.680 unità.

Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per ANZIANI

Le strutture residenziali per l'assistenza socio sanitaria per anziani sono le CRA (Case Residenza per Anziani) e al 31/12/2019 contano 3.028 posti residenziali accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 2.834 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL. Le strutture semiresidenziali per anziani sono i Centri Diurni e al 31/12/2019 contano 723 posti accreditati di cui 636 posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

ANZIANI

DISTRETTO	CRA		CENTRI DIURNI		TOTALE	
	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio
CITTA' DI BOLOGNA	1.452	1.471	335	327	1.787	1.798
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	323	326	130	117	453	443
PIANURA EST	516	433	122	56	638	489
PIANURA OVEST	230	230	63	63	293	293
APPENNINO	197	161	28	28	225	189
SAN LAZZARO DI SAVENA	310	213	45	45	355	258
AZIENDA USL BOLOGNA	**3.028**	**2.834**	**723**	**636**	**3.751**	**3.470**

Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per DISABILI

Le strutture residenziali per l'assistenza socio sanitaria per disabili sono i CSRR (Centri Socio Riabilitativi Residenziali) e al 31/12/2019 contano 220 posti accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 192 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 25 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio aziendale.

Le strutture semiresidenziali per disabili sono i CSRD (Centro Socio Riabilitativo Diurno) e al 31/12/2019 contano 601 posti accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 520 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 9 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio aziendale.

DISABILI

DISTRETTO	CSRR		CSRD		TOTALE	
	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio
CITTA' DI BOLOGNA	82	104	203	228	285	332
RENO, LAVINO SAMOGGIA	31	20	100	58	131	78
PIANURA EST	59	26	98	70	157	96
PIANURA OVEST	19	23	58	54	77	77
APPENNINO	12	3	38	40	50	43
SAN LAZZARO DI SAVENA	17	16	104	70	121	86
AZIENDA USL BOLOGNA	**220**	**192**	**601**	**520**	**821**	**712**

4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Nell'Azienda USL di Bologna viene elaborata una reportistica ad hoc per ciascun Dipartimento con schede personalizzate per CDR su specifici obiettivi di produzione per i diversi ambiti di attività.

ASSISTENZA OSPEDALIERA

PRONTO SOCCORSO

L'Azienda USL di Bologna conta 8 sedi di Pronto Soccorso. Presso la sede dell'Ospedale Maggiore si contano oltre al PS generale anche 3 PS specialistici: ortopedico, ostetrico e pediatrico; presso la sede dell'Ospedale di Bentivoglio si conta oltre al PS generale, un PS pediatrico.

TAB. A - ACCESSI AL PS PER SEDE E STRUTTURA – anni 2018- 2019

struttura sede del PS	generale	ortopedico	pediatrico	ost-gin	Accessi 2018	Accessi 2019	diff . Ass.	diff. %
Maggiore	1	1	1	1	112.144	112.604	460	0,4%
Bentivoglio	1		1		40.089	40.012	-77	-0,2%
Budrio	1				19.714	19.490	-224	-1,1%
S. Giovanni	1				21.412	20.786	-626	-2,9%
Bazzano	1				20.836	20.495	-341	-1,6%
Loiano PPI	1				5.790	6.030	240	4,1%
Porretta	1				11.666	12.426	760	6,5%
Vergato	1				8.983	8.626	-357	-4,0%
totale					**240.634**	**240.469**	**-165**	**-0,1%**
di cui seguiti da ricovero					30.938	31.387	449	1,5%
n° pazienti che hanno rifiutato il ricovero					1.493	1.625	132	8,8%
N° Accessi seguiti da ricovero + pz che hanno rifiutato il ricovero					32.431	33.012	581	1,8%
N° OBI					22.745	23.639	894	3,9%
di cui N° OBI esitate in ricovero					9.699	10.279	580	6,0%
N. OBI / Accessi Totali					9,45	9,83	0,38	4,0%
Codice rosso					3.656	5.001	1.345	36,8%
Codice giallo					35.584	34.298	-1.286	-3,6%
Codice verde					158.818	158.904	86	0,1%
Codice bianco					42.576	42.266	-310	-0,7%
FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) compresi pz che hanno rifiutato ricovero					13,48	13,73	0,3	1,9%
FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) esclusi pz che hanno rifiutato ricovero					12,86	13,05	0,2	1,5%

Complessivamente Il numero degli *accessi* 2019 è in mantenimento rispetto la 2018, mentre si rileva un incremento degli *accessi seguiti da ricovero* dell'1.5% (+449 ricoveri), dei casi totali in Osservazione Breve Intensiva (+3.9% pari a +894), in particolare di quelle *transitate in ricovero* pari al 6% (+580). Negli *accessi per codice colore* si registra un incremento dei codici rossi del 36.8% (+1.345), a fronte di un calo speculare in valore assoluto (-1.286 accessi) dei codici gialli pari (-3.6% rispetto al 2018); restano

sostanzialmente invariati i codici verdi +86 (+0.1%) e quelli bianchi (-0,7%). Sostanzialmente Invariato anche il *filtro sugli accessi seguiti da ricovero*.
Gli obiettivi 2019 sono stati assegnati in modo specifico a ciascun PS generale e specialistico.

ATTIVITA' DI RICOVERO

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti Aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

TAB. B1 – N. pazienti dimessi dai Presidi dell'Azienda USL di Bologna (Presidio Unico di Bologna + IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna-ISBN)

INDICATORI SUI DIMESSI (ESCLUSO I NEONATI SANI)	*regime di ricovero*	*2018*	*2019*	*diff. Ass.*	*diff. %*
DIMESSI: N. CASI	**ORDINARI + DH**	**59.742**	**59.624**	**-118**	**-0,20%**
DIMESSI: N. CASI	*ORDINARI*	*50.845*	*51.130*	**285**	**0,56%**
DIMESSI: N. CASI	*DH*	*8.897*	*8.494*	**-403**	**-4,53%**
DIMESSI VALORIZZAZIONE	**ORDINARI + DH**	**197.157.909**	**197.645.860**	**487.951**	**0,25%**
DIMESSI VALORIZZAZIONE	*ORDINARI*	*186.466.462*	*187.586.570*	**1.120.108**	**0,60%**
DIMESSI VALORIZZAZIONE	*DH*	*10.691.447*	*10.059.290*	**-632.157**	**-5,91%**
DIMESSI: PUNTI	**ORDINARI + DH**	**65.733**	**66.123**	**390**	**0,59%**
PESO MEDIO	**ORDINARI + DH**	**1,1**	**1,1**	**0**	**0,82%**
VAL. MEDIA	**ORDINARI + DH**	**3.300**	**3.315**	**15**	**0,45%**
% DRG CH	**ORDINARI + DH**	**38,3**	**36,7**	**-2**	**-4,08%**

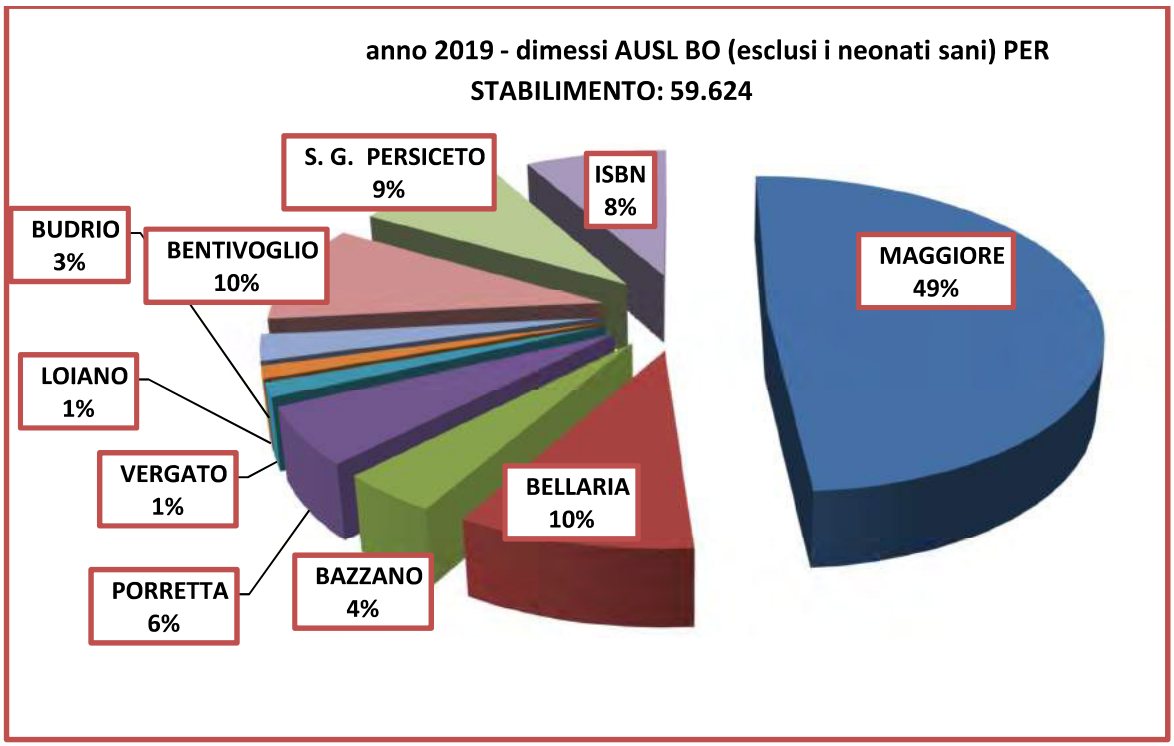
L'andamento dell'attività di ricovero vede nell'anno 2019 un mantenimento complessivo sul numero dei casi e sulla valorizzazione economica: -118 casi (-0,2%), di cui +285 casi in regime ordinario e un calo di -403 casi in day hospital. Inoltre, si osserva una diminuzione della percentuale di DRG chirurgici di circa il 4%, un mantenimento del peso medio pari a 1,1e un lievissimo aumento della valorizzazione media (+15 euro).

Di seguito si registra, nell'andamento dei neonati sani 2017-2019, un'inversione di tendenza tra il 2018 e il 2019, ossia un calo dei neonati sani (-9%) e del numero dei parti (-8%). Nel 2019 si rileva un positivo calo della % dei parti cesarei (-15.5%): dal 27% nell'anno 2018 al 23% nell'anno 2019.

TAB. B2 – Neonati sani dimessi dal Presidio Unico di Bologna

	2017	**2018**	**2019**	**diff. Ass.**	**diff. %**
NEONATI SANI	2.950	3.158	2.879	**-279**	**-8,83%**
NEONATI SANI VALORIZZAZIONE	989.194	1.058.941	965.051	**-93.890**	**-8,87%**
PARTI	3.708	3.822	3.519	**-303**	**-7,93%**
% PARTI CESAREI	24,0	26,9	22,7	**-4,17**	**-15,50%**

Considerando i dati dei ricoveri dell'anno 2019 (TAB.B3) si rileva che l'8% viene dimesso dall'ISBN e il 92% dagli stabilimenti afferenti al Presidio unico di Bologna così disaggregati: il 49% dall'Ospedale Maggiore, il 10% d'Ospedale di Bentivoglio, il 10% dall'Ospedale Bellaria, il 9% dall'Ospedale di S. Giovanni in Persiceto, il 6% dall'Ospedale di Porretta e l'8% dai restanti stabilimenti Ospedalieri.



TAB.B3 - Distribuzione dimessi per Presidio e Stabilimento (escluso i neonati sani) 2018-2019

PRESIDI	STABILIMENTI	n° dimessi		Δ	Δ%	DISTRIBUZ. % PER SEDE 2019
		2018	2019			
PRESIDIO UNICO	*MAGGIORE*	29.464	29.048	-416	-1,41%	49%
	BELLARIA	5.700	5.689	-11	-0,19%	10%
	BAZZANO	2.392	2.429	37	1,55%	4%
	PORRETTA TERME	3.037	3.444	407	13,40%	6%
	VERGATO	962	882	-80	-8,32%	1%
	LOIANO	742	730	-12	-1,62%	1%
	BUDRIO	2.052	1.528	-524	-25,54%	3%
	BENTIVOGLIO	5.869	5.950	81	1,38%	10%
	S. G. PERSICETO	5.036	5.098	62	1,23%	9%
	TOTALE PRESIDIO UNICO	**55.254**	**54.798**	**-456**	**-0,83%**	**92%**
ISBN	*ISBN - c/o Bellaria*	3.864	4.042	178	4,61%	7%
	ISBN c/o Maggiore	624	784	160	25,64%	1%
	TOTALE ISBN	**4.488**	**4.826**	**338**	**7,53%**	**8%**
totale AUSL BO PUBBLICO		**59.742**	**59.624**	**-118**	**-0,20%**	**100%**

Come sopra indicato l'attività nel 2019, rispetto al 2018 è in mantenimento, ma la distribuzione dell'attività per Presidio e Stabilimento evidenzia interventi di tipo organizzativo infra-aziendali, quali ad esempio il passaggio dal Presidio Unico all'IRCCS delle Neuroscienze dell'UOC MEDICINA RIABILITATIVA E NEURORIABILITAZIONE. L'incremento di casistica dell'ISBN riguarda inoltre il potenziamento della disciplina Neurologica che ha avviato la riorganizzazione della rete a livello Metropolitano.

TAB.B4 – Anno 2019 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento.

PRESIDI	STABILIMENTI	REGIME DI RICOVERO			PESO MEDIO DRG ORD+DH	VALORIZZ. ORD+DH	VALORIZZ. MEDIA ORD+DH
		ORDINARI	DH	ORD+DH			
PRESIDIO UNICO	*MAGGIORE*	25.170	3.878	29.048	1,10	100.366.292	3.455
	BELLARIA	4.619	1.070	5.689	1,07	17.108.731	3.007
	BAZZANO	1.938	491	2.429	0,95	5.722.184	2.356
	PORRETTA TERME	2.838	606	3.444	1,06	9.752.717	2.832
	VERGATO	860	22	882	1,00	2.421.885	2.746
	LOIANO	730	-	730	1,03	830.395	1.138
	BUDRIO	1.527	1	1.528	1,07	4.687.252	3.068
	BENTIVOGLIO	5.461	489	5.950	1,07	18.342.567	3.083
	S. G. PERSICETO	3.979	1.119	5.098	0,87	12.366.590	2.426
	TOT. PRESIDIO UNICO	**47.122**	**7.676**	**54.798**	**1,06**	**171.598.613**	**3.131**
ISBN	*TOTALE ISBN*	**4.008**	**818**	**4.826**	**1,66**	**26.047.246**	**5.397**
totale AUSL BO PUBBLICO		**51.130**	**8.494**	**59.624**	**1,11**	**197.645.860**	**3.315**

In TAB. B4 sono evidenziati i dimessi 2019 distinti per regime di ricovero: i DH rappresentano il 14% della casistica trattata complessivamente in AUSL e anche nel Presidio Unico di Bologna, mentre risultano il 17% nell'ISBN. La valorizzazione media del Presidio si attesta sui 3.131 € con un peso DRG di 1,06, il peso medio DRG dell'ISBN risulta 1,66 con una valorizzazione media pari a 5.397€.

ASSISTENZA TERRITORIALE

ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere che in quelle Territoriali (Poliambulatori). Di seguito, in tabella C, viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche Aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS delle Neuroscienze di Bologna.
Di seguito sono riportate le prestazioni specialistiche ambulatoriali erogate dalle strutture pubbliche dell'AUSL di Bologna nell'anno 2019.

TAB. C - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA - FONTE BANCA DATI ASA. RER - REGIME SSN

raggruppamento delle prestazioni	prestazioni e valorizzazione	2018	2019	diff. Ass.2019-2018	diff. %.2019-2018
DIAGNOSTICA	N. prestazioni	626.392	639.310	12.918	2,1%
	valorizzazione	25.392.573	26.051.887	659.314	2,6%
LABORATORIO	N. prestazioni	8.269.880	8.526.010	256.130	3,1%
	valorizzazione	43.441.886	44.477.713	1.035.827	2,4%
RIABILITAZIONE	N. prestazioni	94.736	91.970	-2.766	-2,9%
	valorizzazione	1.052.852	1.022.586	-30.266	-2,9%
PRESTAZIONI TERAPEUTICHE	N. prestazioni	163.298	158.609	-4.689	-2,9%
	valorizzazione	21.358.216	20.304.646	-1.053.570	-4,9%
VISITE (prime visite e controlli)	N. prestazioni	635.232	623.066	-12.166	-1,9%
	valorizzazione	13.634.133	13.352.367	-281.766	-2,1%
TOTALE COMPLESSIVO	**N. prestazioni**	**9.789.538**	**10.038.965**	**249.427**	**2,5%**
	valorizzazione	**104.879.659**	**105.209.199**	**329.539**	**0,3%**
	val. media	**10,7**	**10,5**	**-0,2**	**-2,2%**
di cui:					
TOTALE escluso l'aggregato di prestazioni di LABORATORIO	**N. prestazioni**	**1.519.658**	**1.512.955**	**-6.703**	**-0,4%**
	valorizzazione	**61.437.773**	**60.731.486**	**-706.287**	**-1,1%**
	val. media	**40,4**	**40,1**	**-0,3**	**-0,7%**

L'attività del 2019 rispetto al 2018 registra un aumento del numero di prestazioni pari al 2,5%, con un aumento della valorizzazione dello 0,3%. Scorporando le prestazioni di laboratorio, che rappresentano l'85% dell'attività erogata, si registrano lievi cali delle prestazioni (-0,4%) e della valorizzazione (-1,1%).

CURE INTERMEDIE

Nel corso del 2019, come si evince dalla tabella successiva si è assistito ad un raddoppio dei Posti Letto di Cure Intermedie all'interno dell'Azienda USL di Bologna. In particolare, l'incremento ha riguardato 16 PL tecnici presso l'Ospedale Bellaria e 4 PL presso l'Ospedale di San Giovanni in Persiceto, che vanno ad aggiungersi ai 20 Posti Letto aperti nel 2018, (10 presso la Casa della Salute di Vergato e 10 presso la Casa della Salute di Loiano). Sono finalizzati, attraverso modelli assistenziali intermedi tra l'assistenza domiciliare e l'ospedalizzazione, in particolari tipologie di pazienti, ad ottenere il recupero dell'autonomia o all'assicurare assistenza continuativa.

TAB. D1 – CURE INTERMEDIE Posti Letto anni 2018-2019

Stabilimento	Data di apertura	Anno 2018	Anno 2019
Osco Loiano	28/06/2018	10	10
Osco Vergato	21/05/2018	10	10
Cure Intermedie H.Bellaria	07/02/2019	-	16
Osco San Giovanni in Persiceto	28/10/2019	-	4
TOTALE		20	40

Nel 2019 sono stati dimessi di 672 pazienti (rispetto ai 141 del 2018), che hanno avuto una degenza media di 15 giornate, con una variabilità che è andata da un minimo di 1 a un massimo di 75 giorni di permanenza, mentre nel 2018 le giornate di degenza media erano state 16 da un minimo di 1 a un massimo di 85 giorni.

TAB. D2 – ANNO 2019 - CURE INTERMEDIE
Dimessi per Stabilimento e Modalità di dimissione (FONTE BANCA DATI RER)

Stabilimento	Deceduto	Domicilio	Trasferito altro ospedale	Struttura Socio Sanitaria	Dim. protetta c/o Hospice	Dimissione volontaria	Totale
Osco Loiano	7	91	16	20	2	1	137
Osco Vergato	5	116	18	23	1	2	165
Cure Intermedie H.Bellaria	3	324	23	2	-	1	353
Osco S.Giovanni in Persiceto	2	10	2	3	-	-	17
TOTALE	17	541	59	48	3	4	672

TAB. D3 – ANNO 2019 - CURE INTERMEDIE
Durata della degenza (min e max) e degenza media per stabilimento (FONTE BANCA DATI RER)

Stabilimento	Durata degenza minima 2019	Durata degenza massima 2019	Degenza media 2019	Degenza media 2018
Osco Loiano	1	45	19	19
Osco Vergato	1	75	16	15
Cure Intermedie sede Bellaria	1	32	13	-
Osco S. Giovanni in Persiceto	2	18	8	-
TOTALE	1	75	15	16

ASSISTENZA DOMICILIARE

I dati di seguito rappresentati (TAB.E1) fanno riferimento alla Banca dati Regionale dell'ADI, vale la pena segnalare che l'assistenza domiciliare è impostata su un modello di presa in carico integrata del paziente a domicilio.
In generale, gli assistiti al domicilio nell'Azienda USL di Bologna (18.640 nel 2019) sono seguiti con Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) di tipo Medico (MMG/PLS) per un 43%, di tipo infermieristico per un 49% e con Cure Palliative Specialistiche per un 8% (tab. E).
In particolare, i 654.908 accessi effettuati nel 2019 vedono coinvolte diverse figure professionali: il 23% sono i MMG, il 44% le equipe infermieristiche, il 32% gli operatori socio-sanitari e per il restante 1%, l'insieme di altre figure professionali. A fronte di un decremento degli episodi e degli assistiti si registra nel 2019 una tenuta degli accessi: a fronte di un calo di quelli medici (-7,7%), si riscontra un incremento del 3% di quelli di equipe infermieristiche e del 3.7% degli accessi di operatori socio-sanitari. In incremento il numero medio di accessi per assistito e la durata media della Presa in Carico (PIC).

Oltre all'attività domiciliare continuativa, viene erogata anche attività domiciliare di tipo "occasionale", cioè rivolta a bisogni sporadici: nel 2019 i pazienti trattati sono stati 11.157 (+9.4% rispetto al 2018), cui sono state erogate 38.179 prestazioni, pari al +71.2% verso il 2018.

In sintesi, si rileva una maggior presa in carico e meno prestazioni singole per i pazienti che hanno bisogni continuativi ed una maggior offerta per i cittadini con bisogni singoli episodici.

TAB. E1* - ADI - AUSL BO *(fonte: Flusso SI-ADI banca dati RER)

	2018	2019	diff.	diff.%
EPISODI	**22.873**	**21.824**	**-1.049**	**-4,6%**
ASSISTITI PER TIPOLOGIA DI ASSISTENZA	**19.367**	**18.640**	**-727**	**-3,8%**
di cui:				
IN ASSISTENZA DI MEDICINA GENERALE	*8.253*	*8.058*	*-195*	*-2,4%*
IN ASSISTENZA INFERMIERISTICA	*9.665*	*9.019*	*-646*	*-6,7%*
IN CURE PALLIATIVE SPECIALISTICHE	*1.449*	*1.563*	*114*	*7,9%*
ACCESSI PER TIPOLOGIA DI OPERATORI	**652.240**	**654.908**	**2.668**	**0,4%**
di cui:				
Medico di medicina generale	*163.614*	*151.036*	*-12.578*	*-7,7%*
Infermiere equipe domiciliare	*280.132*	*288.775*	*8.643*	*3,1%*
Operatore socio sanitario	*199.146*	*206.522*	*7.376*	*3,7%*
Medico specialista	*746*	*685*	*-61*	*-8,2%*
Medico esperto di cure palliative	*331*	*228*	*-103*	*-31,1%*
Altri operatori	*8.271*	*7.662*	*-609*	*-7,4%*
Numero medio di accessi	**28,5**	**30**	**1,5**	**5,3%**
Durata media della Presa in Carico (PIC)	**188,5**	**189,7**	**1,2**	**0,6%**

***TAB. E2* - ADI - AUSL BO - Assistenza Infermieristiche domiciliare occasionale**
(fonte: banca dati Aziendale Ass. Dom.)

	2018	2019	diff.	diff.%
assistiti	10.203	11.157	*954*	9,35%
accessi infermieristici	21.451	24.630	*3.179*	14,82%
prestazioni	32.579	38.179	*5.600*	17,19%
n° medio accessi	2,1	2,2	*0,1*	5,00%
n° medio prestazioni	3,2	3,4	*0,2*	7,17%

HOSPICE

Nell'Azienda USL di Bologna è importante l'impegno nella presa in carico dei malati terminali, attraverso l'attuazione dei principali percorsi assistenziali: assistenza domiciliare e assistenza residenziale (Hospice) che, oggi, insieme all'assistenza ospedaliera e all'assistenza ambulatoriale specialistica compongono la rete delle cure palliative. Gli Hospice sul territorio dell'AUSL di Bologna sono 3, che contano 58 posti letto così distribuiti:

TAB. F1	PL
HOSPICE MT CHIATORE SERAGNOLI SEDE DI BENTIVOGLIO	30
HOSPICE BELLARIA FONDAZIONE SERAGNOLI BOLOGNA	13
HOSPICE CASALECCHIO	15
TOTALE	**58**

Nella tabella che segue sono indicati i volumi di assistiti trattati, in incremento nel 2019 rispetto al 2018 del 2,3% a fronte di un mantenimento del numero dei ricoveri (+0,2%).

TAB. F 2 – HOSPICE AUSL BO (fonte flusso informativo RER Hospice)

Indicatori	2018	2019	diff.ass.	diff.%
Assistiti	1.155	1.182	27	2,3%
Ricoveri	1.297	1.299	2	0,2%
Degenza media	14,7	14,3	-0,4	-2,7%

ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI NELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

Nel 2019 l'assistenza in strutture residenziali registra un lieve calo (-1.62%) nel numero di ospiti a fronte di un aumento della durata media della permanenza in per paziente di quasi 15 giorni. Nelle strutture semi-residenziali per anziani gli ospiti sono aumentati del 4,82% rispetto al 2018.

Tab. G – ASSISTENZA E SEMIRESIDENZIALI FONTE FLUSSO FAR: N.° UTENTI

TIPO DI STRUTTURA	*Anno* 2017	*Anno* 2018	*Anno* 2019	*diff. Ass. 2019-2018*	*diff.%. 2019-2018*
RESIDENZIALE	4.727	4.698	4.622	-76	-1,62%
SEMI-RESIDENZIALE	1.336	1.306	1.369	63	4,82%
Totale	**6.063**	**6.004**	**5.991**	**-13**	**-0,22%**

PEDIATRIA DI COMUNITA' - COPERTURA VACCINALE IN ETA' PEDIATRICA AZIENDA USL DI BOLOGNA

La Pediatria di Comunità dell'AUSL di Bologna, anche nel 2019 ha proseguito nell'impegno in tema di prevenzione vaccinale come previsto dal PNPV 2017-2019.

Di seguito sono riportati gli indicatori di copertura vaccinali per le categorie obbligatorie nell'infanzia e nella prima adolescenza.

TAB. H – INDICATORI DI COPERTURA VACCINALE *FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE*

coperture vaccinali	2018	2019	diff.	diff.%
copertura 2 dosi di esavalente al 12° mese	97,40	97,29	-0,11	-0,1%
copertura vaccinale morbillo al 24° mese	95,61	96,36	0,75	0,8%
copertura vaccinale 1 dose di MPR (morbillo, parotite, rosolia) al 24° mese	95,53	96,38	0,84	0,9%
copertura vaccinale con 3 dosi di esavalente al 24° mese	95,70	96,25	0,56	0,6%
copertura vaccinale antimeningococcico al 24° mese	92,52	91,40	-1,12	-1,2%
copertura vaccinale antipneumococcico al 24° mese	93,99	93,82	-0,17	-0,2%
copertura vaccinale rosolia al 13° anno	98,19	97,78	-0,41	-0,4%
copertura vaccinale rosolia al 16° anno con 1^ dose	95,78	97,40	1,61	1,7%
copertura vaccinale hpv al 12° anno (pop. Femminile)	70,84	74,78	3,94	5,6%
copertura vaccinale hpv al 13° anno (pop. Femminile)	75,89	77,79	1,89	2,5%

CONSULTORI FAMILIARI

L'attività complessiva dei Consultori Familiari di seguito descritta comprende anche quella degli Spazi Giovani, degli Spazi Giovani Adulti e dei Consultori delle donne Immigrate e dei loro bambini. Si rileva un decremento nel 2019 rispetto al 2018 di tutti i valori presi in esame, in particolare dell'utenza trattata. Il dato 2019 è consolidato.

TAB. l'ATTIVITA' DEI CONSULTORI FAMILIARI DELL'AUSL DI BOLOGNA– fonte: FLUSSO SICO

	2018	2019	diff. ass.	diff. %
UTENTI	67.921	62.396	-5.525	-8,13%
Di cui gravide prese in carico:	4.269	4.229	-40	-0,94%
ACCESSI	142.090	135.385	-6.705	-4,72%
PRESTAZIONI	157.192	147.347	-9.845	-6,26%

NEUROPSICHIATRIA INFANZIA E ADOLESCENZA (NPIA)

I dati di TAB.L si riferiscono all'attività erogata dalla NPIA territoriale. Si rileva un incremento di nuovi utenti trattati del +2,8% rispetto all'anno precedente pari a +87 casi. In incrementi anche il numero delle prestazioni.

TAB. L – NPIA TERRITORIALE – FONTE FLUSSO SINPIER	2018	2019	DIFF.ASS	DIFF.%
N° PAZIENTI TRATTATI	10.146	10.207	61	0,6%
di cui Nuovi	3.111	3.198	87	2,8%
N°PRESTAZIONI	92.494	93.504	1.010	1,1%

DIPENDENZE PATOLOGICHE

I dati di TAB. M si riferiscono all'attività erogata dai servizi territoriale delle Dipendenze Patologiche. In generale, nel 2019 si rileva un lieve incremento dell'utenza complessivamente in carico. Il calo si rileva per l'utenza alcolista mentre aumentano i soggetti tossicodipendenti e, in particolare, i giocatori d'azzardo patologico in carico.

TAB. M – UTENTI IN CARICO	2018	2019	DIFF.ASS	DIFF.%
n. totale utenti in cura presso il ser.t.	4.095	4.188	93	2,3%
di cui:				
utenti tossicodipendenti in carico	2.827	2.891	64	2,3%
utenti alcolisti in carico	1.074	1.061	-13	-1,2%
utenti giocatori d'azzardo patologico (gap) in carico	194	231	37	19,1%

SALUTE MENTALE ADULTI

La tabella che segue riporta i pazienti in carico nei servizi di Salute Mentale Adulti presenti nel territorio dell'AUSL di Bologna dal 2016 al 2019. In generale si rileva un graduale incremento dal 2016 al 2019 del 6% di pazienti trattati. Dal confronto del 2019 con il 2018 si rileva un incremento del 2,4% dei pazienti trattati, del 3,1% dei trattamenti e del 2,6% delle prestazioni.

TAB. N1 – ASSISTENZA TERRITORIALE: CSM, RESIDENZE E SEMI-RESIDENZIALE

	2016	2017	2018	2019	Δ 2019-2018	Δ%
n. pazienti trattati	16.807	17.192	17.415	17.839	424	2,43%
n trattamenti (prodotti)	25.437	25.668	26.153	26.967	814	3,11%
n. prestazioni	284.689	287.197	284.424	291.705	7.281	2,56%

In tabella L2 vengono descritti i tipi di trattamento che vengono effettuati sul Territorio Aziendale che riportano i volumi del 2019.

TAB. N 2 – ASSISTENZA TERRITORIALE: CSM, RESIDENZE E SEMI-RESIDENZIALE

TIPO DI TRATTAMENTO	2019
PRIMO CONTATTO PC (ACCOGLIENZA/PRIMA VISITA/CONSULENZA)	6.949
TRATTAMENTO CLINICO PSICHIATRICO	15.660
TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO	574
TRATTAMENTO SEMI-RESIDENZIALE (DH TERRITORIALE)	109
TRATTAMENTO IN CENTRO DIURNO	225
PROGRAMMA DI FORMAZIONE-TRANSIZIONE AL LAVORO	1.065
TRATTAMENTO SOCIO-RIABILITATIVO	1.389
TRATTAMENTO RESIDENZIALE INTENSIVO(RTI)	565
TRATTAMENTO IN RESIDENZA TERAPEUTICO RIABILITATIVA(RTR)	97
TRATTAMENTO SOCIO-RESIDENZIALE	327
TRATTAMENTO REMS	7
TOTALE	**26.967**

Prevenzione

Per ciascuna delle aree di attività del Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati di produzione monitorati, per il dettaglio degli indicatori legati agli obiettivi di Programmazione Regionale e Griglia Lea si rimanda al Capitolo 6.

Di seguito si rileva un incremento l'attività di promozione della salute che ha visto nel 2019 un + 6% di soggetti raggiunti da tali iniziative.

Nelle UU.OO.CC. di Igiene e Sanità Pubblica l'attività è complessivamente in incremento o in mantenimento: nel 2019 le dosi vaccinali somministrate alla popolazione >= 18 anni sono state 7.496 per 100.000 abitanti, pari a 56.068 dosi.

Nell'ambito Igiene degli Alimenti e Nutrizione si precisa che la pianificazione e l'esecuzione dei controlli presso gli Operatori del Settore Alimentare (OSA) del territorio avvengono secondo l'approccio metodologico dettato dalla legislazione comunitaria, che prevede l'adozione di criteri (categorizzazione del rischio) e di strumenti (ispezioni, verifiche, audit, monitoraggio, sorveglianza, campionamento) con grado di approfondimento e di impegno differenziati. In base alle considerazioni in premessa si è scelto di controllare il 100% delle attività a maggior impatto sulla popolazione come utenze sensibili, quali Centri di Produzione Pasti (CPP) e mense con cucina interna che preparano pasti per ospedali, case di riposo, scuole. Per quanto riguarda il numero di controlli dell'acqua potabile va precisato che i controlli effettuati hanno coperto oltre il 100% del programmato ed è conforme al numero di campioni previsti dalla normativa.

Le UU.OO. Servizi di Tutela della Salute e Prevenzione negli Ambienti di Vita e di Lavoro (PSAL) e Impiantistica ed Antinfortunistica (IA) hanno proseguito nel 2019 ad una pianificazione integrata dell'attività su tutto il territorio Aziendale garantendo i controlli programmati. In particolare, sulle GRU a torre ed i cantieri edili. Inoltre, nel 2019 lo PSAL ha garantito gli standard (>9%) sulla percentuale delle unità locali controllate (9,40%).

Nel 2019 anche le attività di controllo nell'Area veterinaria sono in linea con gli standard di riferimento assegnati.
Nel 2019 si rileva nella Medicina dello Sport, un incremento del numero complessivo delle visite di idoneità all'attività agonistica sia dei minori (fascia 6-17 anni) che negli adulti (18-64 anni). Si precisa che le prenotazioni CUP sono aperte a tutti i cittadini, in possesso della richiesta della società sportiva di appartenenza e che dai 40 anni esiste un percorso CUP preferenziale in quanto la Regione, per questi soggetti, consiglia l'esecuzione di un test da sforzo massimale.

TAB. O - ATTIVITA' DEL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE-MONITORAGGIO DI ALCUNI INDICATORI

DSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE	anno 2018	anno 2019	diff.ass.	diff.%
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute	23.537	24.966	1.429	6,1
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni	2.813,48	2.969,78	156,30	5,6
DSP – CENTRO SCREENING	**anno 2018**	**anno 2019**	**diff.ass.**	**diff.%**
popolazione residente 25-64 anni invitata a partecipare al programma di screening cervicale - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	239.385	244.562	5.177	2,2%
popolazione residente 50-69 anni invitata a partecipare al programma di screening mammografico - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	120.964	119.457	-1.507	-1,2%
popolazione residente 50-69 anni invitata a partecipare al programma di screening colonrettale - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	192.210	240.503	48.293	25,1%
DSP - IGIENE PUBBLICA	**anno 2018**	**anno 2019**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. dosi vaccinali somministrate adulti	57.742	56.068	-1.674	-2,9
Dosi vaccinali per 100.000 ab. Res. ≥ 18 anni (al 1° genn.)	7.499,52	7.495,58	-3,94	-0,1
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite	3.810	4.138	328	8,6
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	433,20	468,67	35,48	8,2
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici)	3.241	3.527	286	8,8
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	368,50	399,47	30,97	8,4
n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica)	78	76	-2	-2,6
n. interventi per inconvenienti igienici per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	8,19	8,61	0,42	5,1
DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	**anno 2018**	**anno 2019**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione	2.427	2.145	-282	-11,6
%n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite	21,72	18,58	-3,14	-14,4
n. controlli acque potabili effettuati	2.876	2.815	-61	-2,1
n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati	1,06	1,10	0,04	4,0
n. campioni di alimenti effettuati	460	460	0	0,0
n. campioni di alimenti effettuati per 100.000 ab res.	0,93	0,89	-0,04	-4,7
DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO	**anno 2018**	**anno 2019**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. apparecchi impianti verificati	7.783	7.138	-645	-8,3
n. verifiche di gru a torre effettuate	199	211	12	6,0
% gru a torre effettuate su n. verifiche di gru a torre richieste	100	100	0	0,0
n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione programmati nel territorio AUSL-BO	100	100	0	0,0
% cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione nel territorio AUSL BO	101	97	-4	-4,0

DSP - SANITA PUBBLICA VETERINARIA	anno 2018	anno 2019	diff.ass.	diff.%
n. campioni area veterinaria effettuati	20.298	20.676	378	1,9
% campioni area veterinaria effettuati sui programmati	105	110	5,00	4,8
n. interventi chirurgici area veterinaria A effettuati	1.010	1.121	111	11,0
% interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0,00	0,0
n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati	947	837	-110	-11,6
% sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti	100,00	100,00	0,00	0,0
sopralluoghi per ig. urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res.	107,67	94,80	-12,87	-12,0
DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA	**anno 2018**	**anno 2019**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro	4.000	3.968	-32	-0,8
% unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite	9,49	9,40	-0,09	-1,0
n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva	597	650	53	8,9
N. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva	1,27	1,38	0,11	8,9
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati	958	921	-37	-3,9
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati	1,02	0,99	-0,03	-3,0
DSP - MEDICINA DELLO SPORT	**anno 2018**	**anno 2019**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni	11.200	11.468	268	2,4
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni	121,39	123,77	2,38	2,0
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni	1.807	1.895	88	4,9
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni	3,41	3,56	0,15	4,3
n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res.	14,79	15,14	0,35	2,3

5. GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

La Direzione aziendale nel corso del 2019 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio.

La Direzione aziendale è stata inoltre impegnata:

- al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Le CTSS sono state informate degli esiti delle verifiche straordinarie;
- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato, è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

L'Azienda ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Nel corso del 2019 l'Azienda ha consolidato la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile, un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

L'Azienda è stata impegnata nel corso del 2019 in continuità alle azioni avviate negli anni precedenti:

- a rimuovere gli ostacoli alla tempestività dei pagamenti, dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi di registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture, favorendo l'introduzione di innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo;

- a proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi di liquidazione anche in vista dell'attivazione del nuovo software gestionale per l'area amministrativo contabile (GAAC);
- ad estendere l'utilizzo della procedura informatica ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi rendendo univoci i percorsi organizzativi;
- ad estendere l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- a rimuovere gli ostacoli che impediscono ove possibile la liquidazione automatica delle fatture;
- ad attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti;
- ad effettuare una sistematica programmazione volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie.

L'Azienda ha regolarmente inviato trimestralmente le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2019, previste quale adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il MEF.

Il valore dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria nell'esercizio 2019 è stato pari a 0.

Il valore dell'**indice tempestività di pagamento per l'esercizio 2019 è stato pari a -22,31 giorni (target regionale di riferimento <= 0).**

Il valore di riferimento registrato nel 2019 relativamente **all'invio delle tabelle riferite ai pagamenti relativi alle transazioni commerciali è pari al 100 %**.

Le buone pratiche amministrativo contabili

Nel corso del 2019 l'Azienda, proseguendo nel percorso di applicazione delle linee guida regionali e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D. Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) **rispettando il target di riferimento previsto**;
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D. Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA.

Nel corso del 2019 la Regione ha istituito un gruppo di lavoro regionale con il compito di favorire e coordinare le funzioni di Audit aziendale nella fase di istituzione a cui l'Azienda ha assicurato la collaborazione e il supporto tecnico-specialistico.

Il gruppo Audit provinciale ha, nel contempo, continuato le proprie attività previste dal piano delle verifiche, in attesa delle linee guida che dovranno essere emanate dal gruppo regionale.

Il valore rilevato relativo **all'istituzione del Sistema di Audit interno e alla corretta applicazione delle linee guida è pari al 100 % degli adempimenti**.

Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel corso del 2019 l'Azienda è stata impegnata:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, ridefinita in Cabina di Regia;
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ad assicurare la partecipazione di altri collaboratori dell'Azienda a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;
- ad assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- ad assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- ad assicurare le attività che saranno richieste dalla Regione, dal Tavolo GAAC, dal RTI, dal DEC per garantire l'avvio previsto secondo le tempistiche programmate;
- ad assicurare le attività di Polo di Governo regionale per le anagrafiche dei servizi sanitari.

Nel corso del 2019, sono state predisposte tutte le anagrafiche di base assegnate e sono stati pubblicati tutti i match previsti entro le tempistiche indicate. Alcune delle configurazioni di base GAAC sono state implementate dalle Aziende Sanitarie dell'area bolognese.

Il target di riferimento riscontrato relativamente **alla partecipazione attiva ai Gruppi e Tavoli di lavoro, l'avvio del modulo GAAC e l'allineamento delle anagrafiche aziendali** a target di riferimento per il 2019 è pari al **100 %**.

Nel corso del 2019 è stata inoltre assicurata dall'Azienda, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta

contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA, attraverso l'utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.
L'Azienda ha garantito la corretta e tempestiva alimentazione della Piattaforma web in tutte le sessioni previste e alle scadenze prestabilite **rispettando il target di riferimento previsto pari al 100%**.

L'Azienda è stata inoltre impegnata nell'applicazione di quanto previsto dalle normative in tema di monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti (commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017) e fatturazione Elettronica.

A decorrere dal 01/01/2019 l'Azienda:

- ha emesso le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter;
- ha messo in atto idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo che prevede che il codice AIC sia inserito nella fattura elettronica;
- ha proseguito nel percorso di dematerializzazione dell'intero ciclo passivo avviato in Regione Emilia Romagna in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 287/2015.

Il valore riscontrato relativo alla corretta applicazione del dettato normativo è pari al 100%.

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

PREMESSA

Il bilancio consuntivo 2019 può essere sinteticamente rappresentato come segue:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
Valore della produzione	1.880.073.949	1.860.960.710	1.849.059.211	19.113.239	31.014.738	1,0%	1,7%
Costi della produzione	1.868.134.389	1.838.405.328	1.832.554.949	29.729.061	35.579.440	1,6%	1,9%
Proventi e oneri finanziari	-465.630	-415.869	-389.546	-49.761	-76.084	12,0%	19,5%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Proventi e oneri straordinari	20.323.977	9.711.576	14.671.034	10.612.401	5.652.943	109,3%	38,5%
Imposte e tasse	31.714.964	31.851.089	30.744.785	-136.125	970.180	-0,4%	3,2%
RISULTATO DI ESERCIZIO	**82.944**	**0**	**40.966**	**82.944**	**41.977**	**0,0%**	**102,5%**

Tab01

L'Azienda USL presenta un bilancio in equilibrio. Il valore della produzione aumenta di 31,015 milioni di euro rispetto al consuntivo 2018 e di 19,113 milioni di euro vs il preventivo 2019 prevalente per:

- maggiori contributi in conto esercizio +21,69 milioni di euro sull'anno precedente e +3,649 milioni di euro rispetto al Bilancio economico preventivo 2019, di cui:
  - +11,544 milioni di euro vs il 2018 e + 3,716 milioni di euro vs il preventivo 2019 per copertura rinnovi contrattuali;
  - +6,000 milioni di euro rispetto al 2018 a garanzia dell'equilibrio economico finanziario; integrazione già considerata in sede di previsione 2019;
  - + 2,151 milioni di euro vs il 2018 per copertura compartecipazione sanitaria a favore di famiglie con almeno 2 figli; già inserita in bilancio di previsione;
  - +1,616 milioni di euro, rispetto all'anno precedente, per copertura saldo mobilità extra regione; incremento previsto nel Bilancio economico preventivo;
  - +6,797 milioni di euro rispetto al 2018 e +3,440 milioni di euro vs il Preventivo 2019 per contributi FRNA e FNA;
  - +1,573 milioni di euro vs il 2018 e +1,979 milioni di euro vs il preventivo 2019 per finanziamenti a funzione (Ecmo, Banca delle Cornee, Emergenza, progetti IRCCS -Epilessia e Neurochirurgia Pediatrica – Interventi dipendenze e promozione della Salute, ecc…)
  - -9,840 milioni di euro vs il 2018 e -9,762 milioni di euro vs il preventivo per diversa allocazione dei contributi a copertura degli ammortamenti netti al 31/12/2009, riallocati, su indicazione regionale, alla voce A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione che aumenta rispetto al 2018 di 10,166 milioni di euro e di 9,966 milioni di euro vs il preventivo 2019.

- minori rettifiche ai contributi in conto esercizio per 5,310 milioni di euro rispetto al 2018 e 865 mila euro vs il preventivo 2019;
- minori utilizzo di fondi per quote inutilizzate di contributi per -6,021 milioni di euro vs il 2018 e +1,685 milioni di euro vs il 2019, prevalentemente per FRNA;
- -1,531 milioni di euro vs il 2018 +1,563 milioni di euro, rispetto a quanto previsto per l'anno 2019, per compartecipazione alla spesa a seguito dell'applicazione della DGR 2075/2018 e della DGR 2076/2018 relative alla manovra ticket.
- aumento della Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio vs il 2018 di 9,620 milioni di euro e di 6,796 milioni di euro vs il 2019;
- incremento nella voce Concorsi, recuperi e rimborsi per +2,874 vs il 2018 e +2,234 vs il preventivo 2019, prevalentemente per rimborsi derivanti da progetti interaziendali con l'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola - Malpighi, per la Rete Irccs e per progetti sul Trasfusionale.

Si evidenzia inoltre che l'Azienda, su indicazione della Regione, ha iscritto a sopravvenienza attiva 5,448 milioni di euro a copertura dei maggiori costi per prestazioni di assistenza specialistica e farmaceutica derivanti dalla manovra ticket e 1,000 milioni di euro per piano di miglioramento dell'accesso al Pronto Soccorso.

I costi della produzione aumentano complessivamente di 35,583 milioni di euro vs il 2018 e di +29,732 milioni vs il 2019 in ragione di:

- maggiori costi per acquisto di beni per 9,229 milioni di euro vs il 2018 e 6,890 milioni vs il 2019 di cui: +3,022 milioni di euro vs il 2018 e 1,922 milioni vs il 2019, per prodotti farmaceutici ed emoderivati, parzialmente compensati da un aumento della variazione delle rimanenze; +4,642 milioni di euro per dispositivi medici e altro materiale sanitario, prevalentemente per aumento dell'attività ortopedica, in urgenza e programmata, della robotica urologica, toracica e di chirurgia generale; +1,130 milioni di euro per Sangue ed emocomponenti;
- maggiori costi per servizi sanitari +14,194 milioni di euro vs il 2018 e +6,016 milioni di euro vs il 2019, di cui:
    - +3,090 milioni di euro vs il consuntivo 2018 e +2,445 milioni euro vs il preventivo 2019 per servizi sanitari farmaceutica;
    - +4,001 milioni di euro vs il 2018 e +412 mila euro vs il preventivo 2019, per servizi sanitari di assistenza specialistica ambulatoriale per adeguamento mobilità infra ed extra regione ed aumento di prestazioni da convenzionati esterni ed interni;
    - -1,368 milioni di euro rispetto all'anno precedente e -2,070 milioni di euro rispetto al preventivo per servizi sanitari per assistenza protesica, per miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e nel riutilizzo degli ausili;
    - +714 mila euro vs il 2018 e +2,163 milioni di euro vs il preventivo 2019: per adeguamento mobilità infra ed extra (+ 2,914 milioni di euro vs il 2018 e + 2,334 milioni di euro vs il preventivo), per prestazioni da privato (+867 mila euro vs il 2018 e +279 mila euro vs il preventivo

2019), tali aumenti sono compensati dalla riduzione dei costi per ricoveri, presso strutture private, a residenti extraregione (-3,066 milioni vs il 2018 – 451 mila euro vs il preventivo 2019);

- +677 mila euro vs il 2018 e +575 mila euro vs il 2019 per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per aumento inserimenti di minori e handicap psichiatrici e adeguamenti tariffari;
- +1,716 milioni di euro vs il 2018 e + 1,471 milioni di euro vs il preventivo 2019 per adeguamento mobilità infra ed extra per somministrazione di farmaci (file F);
- prestazioni di trasporto sanitario (+2,046 milioni di euro vs il 2018);
- prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria +2,150 milioni di euro vs il 2018 e + 290 mila euro vs il preventivo 2019;
- +982 mila euro vs il 2018 e +1,025 milioni di euro per rimborsi assegni e contributi per progetti con altri enti e altre Aziende della regione (IRCCS e CRS).

Per quanto riguarda i servizi non sanitari si rileva un aumento di +2,290 milioni di euro vs il 2018 e -476 mila euro vs il 2019 per: servizi informatici, servizi presso le farmacie (prenotazione, incasso e attivazione fascicolo sanitario +600 mila euro vs il 2018), gestione magazzini protesica (+400 mila euro) e utenze (+1,094 milioni di euro vs il 2018) per diversa allocazione dei costi della rete dati del 118.

Si rilevano inoltre aumenti sulle manutenzioni pari a +1,679 milioni di euro vs il 2018 di cui, 750 mila euro per diversa allocazione delle manutenzioni previste nel contratto di riscaldamento, +500 mila euro per attrezzature sanitarie e il restante incremento è imputabile alla manutenzione per attrezzature informatiche. Tali incrementi erano stati già considerati in sede di preventivo.

Per quanto riguarda il Personale si evidenzia un incremento del costo del personale di 13,065 milioni (di cui+ 4,7 milioni di euro per rinnovi contrattuali dirigenza, 1,5 milioni di euro per indennità di vacanza contrattuale comparto e dirigenza, +2,4 milioni di euro per costo su tutto l'anno del rinnovo contrattuale comparto, 4,3 milioni di euro per Piano assunzioni). Quest'ultimo incremento considera il trascinamento delle assunzioni autorizzate nel 2018 e quelle previste per il 2019 sulla base dei fabbisogni rappresentati nel Piano Triennale 2018-2020, approvato dalla Regione con nota del 6/11/2018 PG/66018 e nel Piano Triennale 2019-2021, approvato dalla Regione con nota del 11/10/2019 PG/113004.

In merito agli accordi provinciali si evidenzia che in sede di programmazione sono stati ribaditi i valori degli accordi 2018 e che durante l'anno si è proceduto con l'adeguamento del valore sulla base degli andamenti effettivi delle attività. Ciò ha comportato un incremento vs il 2018 pari a +4,435 milioni di euro di cui (1,094 milioni di euro vs IOR e 3,453 milioni di euro vs l'Azienda Sant'Orsola Malpighi).

Per quanto riguarda gli scambi di prestazioni e di servizi infra aziendali e nei confronti del livello regionale (GSA) i dati di consuntivo inseriti risultano allineati con tutte le Aziende sanitarie della Regione. In merito alla Mobilità infra regionale ed extra regionale sono stati iscritti i valori, sulla base delle indicazioni regionali inviati con n PG/2020/308320 del 22/04/2020.

Vengono di seguito esaminate le principali componenti di ricavo e costo e dettagliate le motivazioni ai principali scostamenti rispetto a quanto rappresentato nel Bilancio Economico Preventivo 2019 e rispetto al consuntivo 2018.

Si evidenzia che a seguito dell'adozione dei nuovi modelli ministeriali con DM 24 maggio 2019 si è reso necessario riclassificare i valori del 2018, secondo il nuovo modello, apportando quindi delle modifiche rispetto a quanto deliberato in sede di chiusura del bilancio 2018.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della Produzione aumenta rispetto all'anno precedente complessivamente di 31,015 milioni di euro, al netto del FRNA l'incremento è pari a 30,801 milioni di euro.
Rispetto al dato di previsione 2019 si rileva uno scostamento pari a 19,113 milioni di euro, di cui 3,440 milioni di euro imputabili al FRNA.
Di seguito vengono rappresentate in dettaglio le voci comprese nel valore della Produzione, gli scostamenti rispetto all'anno precedente e le relative motivazioni.

Il contributo per FRNA, che comprende anche l'utilizzo delle quote accantonate dell'anno precedente, risulta pari a 107,425 milioni di euro, se si considera anche il saldo positivo delle poste straordinarie tale valore risulta in linea con i costi FRNA, ossia pari a 107,894 milioni di euro.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
Valore della produzione	**1.880.073.949**	**1.860.960.710**	**1.849.059.211**	**19.113.239**	**31.014.738**	**1,0%**	**1,7%**
di cui FRNA	*107.425.480*	*103.985.100*	*107.212.161*	*3.440.380*	*213.319*	*3,3%*	*0,2%*
Totale Valore della produzione al netto FRNA	**1.772.648.469**	**1.756.975.610**	**1.741.847.050**	**15.672.859**	**30.801.419**	**0,9%**	**1,8%**

Tab02

Di seguito si riporta un'analisi delle componenti economiche dei ricavi:

Contributi in conto esercizio

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.567.163.201	1.563.196.977	1.548.583.213	3.966.224	18.579.988	0,3%	1,2%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	38.596.512	40.235.738	36.795.637	-1.639.226	1.800.874	-4,1%	4,9%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	5.854.618	4.902.838	4.761.972	951.780	1.092.647	19,4%	22,9%
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	402.600	32.000	183.200	370.600	219.400	1158,1%	119,8%
Totale Contributi in c/esercizio		**1.612.016.931**	**1.608.367.553**	**1.590.324.022**	**3.649.378**	**21.692.909**	**0,2%**	**1,4%**
di cui finanziamenti FRNA		*102.684.117*	*99.243.737*	*95.887.085*	*3.440.380*	*6.797.032*	*3,5%*	*7,1%*
Totale Contributi in c/esercizio al netto FRNA		**1.509.332.814**	**1.509.123.816**	**1.494.436.937**	**208.998**	**14.895.877**	**0,0%**	**1,0%**

Tab03

Il valore dei contributi in conto esercizio evidenzia un aumento rispetto al consuntivo del 2018 di 21,692 milioni di euro e di 3,649 milioni di euro rispetto al preventivo.

A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale

I Contributi da FS Regionale (AA0020) aumentano rispetto all'anno precedente di 18,580 milioni di euro e 3,966 milioni di euro rispetto al preventivo.

Lo scostamento deriva da un incremento sulla voce AA0030 "Quota FSR regionale indistinto" pari a +11,035 milioni vs il 2018 e da una diminuzione di – 4,009 milioni verso il Bilancio di previsione 2019, di cui:

a. +6,00 milioni di euro rispetto all'anno precedente per sostegno al fondo di riequilibrio, già previsto in sede di previsione;

b. +2,175 milioni di euro vs il 2018 per incremento della copertura per rinnovi contrattuali personale dipendente comparto e dirigenza (+714 mila euro) e personale convenzionato (+1,642 milioni di euro); in sede di preventivo l'aumento vs il 2018, comprendeva anche la copertura dell'accantonamento su personale dipendente per la quota del 1,3% di competenza dell'anno 2019 pari a 5,663 milioni; la diversa allocazione di tale voce, in sede di consuntivo, spiega il calo di 5,663 milioni di euro vs il Bilancio preventivo 2019;

c. +1,616 milioni di euro per copertura maggiori costi e minori ricavi mobilità extra regione, previsto anche in Bilancio economico preventivo 2019;

d. + 8,026 milioni di euro vs il 2018 per contributi regionali FRNA da Fondo sanitario regionale, in parte compensato dal calo sul conto contributi extra Fondo AA070 per 3,086 milioni di euro, coerentemente con le indicazioni regionali tale

incremento non era stato considerato in sede di previsione. Si rileva inoltre un minore Utilizzo contributi anni precedenti pari a 6,162 milioni di euro;

e. -1,359 milioni di euro per contributi su Funzioni e Progetti, imputabile alle Funzioni sovra-aziendali di Area Metropolitana, già considerato in Bilancio economico preventivo;

f. -9,840 milioni di euro per diversa allocazione, in sede di consuntivo, del contributo per copertura ammortamenti ante 2009, tale contributo seppur allocato in una voce contabile diversa risulta in linea con l'anno precedente;

g. +855 mila euro per ampliamento attività volo notturno e diurno sull'Emergenza inserito già in sede di preventivo;

h. +1,359 per aumento costi per fattori della coagulazione, non previsto in sede di preventivo;

i. +1,389 milioni per finanziamenti dei progetti ECMO Banca delle Cornee e Progetto per interventi su Dipendenze e promozione della Salute, non previsti in sede di Preventivo;

j. +377 mila euro rispetto all'anno precedente e +0,421 mila euro vs il preventivo 2019 per incremento su altri Progetti (es. Corsi di Specializzazione Pieve di Cento, contributi per avvalimenti e collaborazioni per progetti regionali).

e da un aumento sulla voce AA0040 FSR vincolato pari a +7,544 milioni di euro, rispetto all'anno 2018, e a +7,976 vs il preventivo 2019 imputabile:

k. + 5,663 milioni di euro ai contributi per rinnovi contrattuali personale dipendente quota 1,3% del 2019 in sede di preventivo collocati nella voce precedente;

l. + 3,716 milioni di euro per il rinnovo contrattuale della Dirigenza come differenza tra quanto stimato in sede di preventivo e quanto derivante dalla sottoscrizione del CCNL della Dirigenza Sanitaria;

m. -1,491 milioni di euro vs il 2018 e -786 mila euro vs il preventivo 2019 per contributi sui farmaci previsti nella Lista A e B;

n. -338 mila euro vs 2018 e vs preventivo 2019 su contributo Sanità penitenziaria.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**1.567.163.201**	**1.563.196.977**	**1.548.583.213**	**3.966.224**	**18.579.988**	**0,3%**	**1,2%**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.550.173.509	1.554.183.085	1.539.137.657	-4.009.576	11.035.852	-0,3%	0,7%
AA0040	A.1.A.2 da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	16.989.692	9.013.892	9.445.556	7.975.800	7.544.136	88,5%	79,9%

A.1.B) Contributi in conto esercizio extra fondo

i contributi extrafondo AA0050 sono in incremento rispetto all'anno precedente per +1,801 milioni di euro e in calo per -1,639 milioni rispetto a quanto indicato nel preventivo 2019.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**38.596.512**	**40.235.738**	**36.795.637**	**-1.639.226**	**1.800.874**	**-4,1%**	**4,9%**
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	22.158.034	28.845.771	23.103.480	-6.687.737	-945.446	-23,2%	-4,1%
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	203.954	0	350.208	203.954	-146.254	0,0%	-41,8%
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	16.234.524	11.389.967	13.341.950	4.844.557	2.892.574	42,5%	21,7%
AA0150	*A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	*3.336.995*	*726.263*	*2.443.894*	*2.610.732*	*893.101*	*359,5%*	*36,5%*
AA0160	*A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92*	*2.776.223*	*2.633.812*	*2.633.812*	*142.411*	*142.411*	*5,4%*	*5,4%*
AA0170	*A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro*	*10.121.306*	*8.029.892*	*8.264.244*	*2.091.414*	*1.857.062*	*26,0%*	*22,5%*

All'interno di tale voce si rilevano:

a. -3,086 milioni di euro, vs il 2018, e -6,667 milioni di euro vs il 2019 per diversa allocazione dei contributi da regione per FRNA, tale riduzione risulta compensata infatti dall'aumento rilevato sui contributi in c/esercizio da regione pari a +8,025 milioni di euro;

b. +2,151 milioni di euro rispetto all'anno precedente per copertura mancato introito per manovra ticket per prima visita, già previsto nel preventivo 2019;

c. -146 mila euro vs il 2018 e +204 mila euro vs il preventivo 2019 per Progetti finanziati con Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

d. +893 mila euro vs il 2018 e +2,611 milioni di euro vs il preventivo, per i contributi da altri soggetti e da Aziende sanitarie della Regione, non erano stati riproposti in sede di previsione finanziamenti per progetti obiettivo IRCCS e STARTER;

e. +142 mila euro vs il 2018 e vs il preventivo 2019 per contributi a copertura di Indennizzi a emotrasfusi ex Legge 210/92;

f. +1,857 milioni di euro vs il 2018 e +2,091 milioni di euro vs il preventivo 2019 per contributi per Fondo Regionale per FNA.

A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca

I contributi in c/esercizio per ricerca (AA0180) aumentano vs il 2018 per 1,093 milioni di euro e 953 mila euro vs il preventivo 2019.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella 51 della Nota Integrativa (Informativa contributi in conto esercizio).

Rettifiche contributi in c/esercizio

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-2.868.053	-3.820.589	-8.161.442	952.536	5.293.390	-24,9%	-64,9%
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-87.528	0	-104.417	-87.528	16.888	0,0%	-16,2%
	Totale	**-2.955.581**	**-3.820.589**	**-8.265.859**	**865.008**	**5.310.278**	**-22,6%**	**-64,2%**

Tab04

Le rettifiche a consuntivo registrano un decremento in particolare rispetto al consuntivo 2018, tale riduzione è sostanzialmente attribuibile alla maggior assegnazione, nel 2019, di contributi c/capitale a sostegno del piano investimenti. Alla voce AA0260 sono ricomprese le rettifiche ai contributi assegnati dalla Regione per gli applicativi GRU, GAAC, DSM-DP e per il sostegno agli investimenti. Il dettaglio delle rettifiche ai contributi c/esercizio per investimenti è riportato nella tabella 33 della Nota Integrativa (Dettaglio finanziamenti per investimenti – voce PAA090, colonna "Assegnazioni nel corso dell'esercizio").

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.913.161	2.097.711	2.720.135	815.450	193.026	38,9%	7,1%
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.577.973	6.320.969	13.631.382	257.004	-7.053.409	4,1%	-51,7%
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.525.180	927.191	701.802	597.989	823.378	64,5%	117,3%
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	15.047	0	0	15.047	15.047	0,0%	0,0%
	Totale	**11.031.360**	**9.345.871**	**17.053.318**	**1.685.489**	**-6.021.958**	**18,0%**	**-35,3%**

Tab05

L'utilizzo fondi rispetto al 2018 risulta in calo di -6,022 milioni di euro vs il 2018 e di -1,685 milioni di euro rispetto a quanto previsto in sede di programmazione. La diminuzione è

imputabile ai contributi vincolati e ai contributi extra fondo prevalentemente per minor utilizzo per FRNA (-6,162 milioni di euro), già previsto in sede di programmazione. Si rileva, altresì, un aumento per l'utilizzo fondi da Regione per FSR vincolato per +0,410 milioni di euro vs il 2018 e per +1,033 milioni vs il preventivo 2019 e per utilizzo fondi per ricerca pari a +824 mila euro sul consuntivo 2018 e +599 mila euro sul preventivo.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Nella seguente tabella sono riportati gli andamenti relativi ai ricavi di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie. La voce AA0320 è in calo rispetto al consuntivo di 740 mila euro e in aumento rispetto al preventivo 2019 di 1,930 milioni di euro.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	91.497.649	88.592.287	88.121.471	2.905.362	3.376.178	3,3%	3,8%
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*63.135.214*	*60.727.879*	*59.822.194*	*2.407.335*	*3.313.020*	*4,0%*	*5,5%*
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	*20.333*	*18.000*	*11.683*	*2.333*	*8.650*	*13,0%*	*74,0%*
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*28.342.102*	*27.846.408*	*28.287.594*	*495.694*	*54.508*	*1,8%*	*0,2%*
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	69.296.724	69.801.641	72.405.064	-504.917	-3.108.340	-0,7%	-4,3%
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	8.115.386	8.449.009	9.089.057	-333.623	-973.672	-3,9%	-10,7%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.609.731	16.746.235	16.643.977	-136.504	-34.246	-0,8%	-0,2%
AA0320	**Totale**	**185.519.489**	**183.589.172**	**186.259.569**	**1.930.317**	**-740.080**	**1,1%**	**-0,4%**

Tab06

Tale variazione è imputabile alle seguenti voci:

- AA0340 evidenzia un aumento pari a +3,313 milioni di euro rispetto al valore di consuntivo 2018 e di +2,407 milioni di euro rispetto al preventivo di cui +2,336 milioni di euro per cessione emocomponenti e emoderivati da CRS, nel bilancio economico di previsione era stato proposto un valore uguale all'anno precedente. In aumento anche le prestazioni di specialistica a fatturazione diretta

pari a +869 mila euro vs il 2018 e +256 mila euro vs il preventivo. Si rileva, inoltre, un valore della mobilità attiva in linea con l'anno precedente e in calo rispetto al preventivo di -254 mila euro; si precisa che i valori di mobilità attiva infra regione sono coerenti con quelli riportati nella Nota PG2020/0269157del 3/04/2020 come rappresentato nella tabella successiva.

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	descrizione codice gaac	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	su prev19	su cons18
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	Degenza a residenti della Provincia	5.500.749	5.500.749	5.201.419	0	299.330
		Degenza a residenti della Regione	10.485.599	10.485.598	10.354.986	1	130.613
AA0350 Totale			**15.986.348**	**15.986.347**	**15.556.405**	**1**	**429.943**
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	Specialistica a residenti della Provincia	700.251	866.074	975.404	- 165.823	- 275.153
		Specialistica a residenti della Regione	1.991.987	2.490.399	2.549.629	- 498.413	- 557.642
AA0360 Totale			**2.692.238**	**3.356.473**	**3.525.033**	**- 664.236**	**- 832.795**
AA0361	A.4.A.1.3) prestazioni di ps non seguite da ricovero a residenti della rer	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Provincia	168.895	-		168.895	168.895
		Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti della Regione	504.729	2.617		502.112	504.729
AA0361 Totale			**673.624**	**2.617**		**671.007**	**673.624**
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	340.735	422.562	422.562	- 81.827	- 81.827
		Somministrazione farmaci a residenti della Regione	1.315.107	1.509.937	1.509.937	- 194.830	- 194.830
AA0380 Totale			**1.655.841**	**1.932.498**	**1.932.498**	**- 276.657**	**- 276.657**
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	Medicina di base e pediatria a residenti della Regione	747.999	775.208	775.208	- 27.209	- 27.209
AA0390 Totale			**747.999**	**775.208**	**775.208**	**- 27.209**	**- 27.209**
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	Farmaceutica a residenti della Regione	1.372.444	1.329.106	1.329.105	43.338	43.338
AA0400 Totale			**1.372.444**	**1.329.106**	**1.329.105**	**43.338**	**43.338**
Totale Mobilità attiva infraregionale			**23.128.493**	**23.118.249**	**23.382.249**	**- 253.756**	**10.244**

- la mobilità extra regione (AA0450) evidenzia un valore in linea con l'anno precedente e in aumento per +496 mila euro rispetto al valore di preventivo 2019. Tale disallineamento con il preventivo è imputabile al valore della Mobilità internazionale pari rispettivamente a +618 mila euro in parte compensato dal calo di 160 mila euro per Cessione di emoderivati e attività di consulenza e 80 mila per altre prestazioni sanitarie, non soggette a compensazione. L'aumento di mobilità internazionale vs il 2018 pari a +337 mila euro compensa la diminuzione sulla mobilità attiva pari a -202 mila euro, come di seguito rappresentato.

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	descrizione codice gaac	Consuntivo 2019	Consuntivo 2018	Preventivo 2019	su prev19	su cons18
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	Degenza a residenti di altre Regioni	14.588.754	14.933.257	14.588.754	0	- 344.503
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	Specialistica a residenti di altre Regioni	2.288.959	2.750.993	2.968.543	- 679.584	- 462.034
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	675.351	-	-	675.351	675.351
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	1.763.870	1.856.653	1.763.870	- 0	- 92.783
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	Medicina di base e pediatria a residenti di altre Regioni	1.330.443	1.389.973	1.330.443	- 1	- 59.531
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	Farmaceutica a residenti di altre Regioni	1.472.030	1.464.640	1.472.030	- 0	7.390
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	Trasporti sanitari a residenti di altre Regioni	1.435.531	1.323.888	1.435.428	103	111.644
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	CRS - Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra Regione	1.716.293	1.593.067	1.593.067	123.226	123.226
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	CRS - Cessione emoderivati ad Aziende Sanitarie extra Regione	176.589	337.471	337.471	- 160.882	- 160.882
Totale Mobilità attiva extra regione			**25.447.820**	**25.649.942**	**25.489.606**	**- 41.786**	**- 202.122**
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione		153.382	233.979	233.979	- 80.597	- 80.597
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale		2.740.900	2.403.674	2.122.823	618.077	337.227
AA0450 A.4.A.3) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregioneTotale			**28.342.102**	**28.287.594**	**27.846.408**	**495.694**	**54.508**

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	descrizione codice gaac	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	su prev19	su cons18
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	Degenza a residenti di altre Regioni	14.588.754	14.588.754	14.933.257	-	- 344.503
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	Specialistica a residenti di altre Regioni	2.288.959	2.968.543	2.750.993	- 679.584	- 462.034
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero a residenti di altre Regioni	675.351	-	-	675.351	675.351
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	1.763.870	1.763.870	1.856.653	-	- 92.783
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	Medicina di base e pediatria a residenti di altre Regioni	1.330.443	1.330.443	1.389.973	-	- 59.531
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	Farmaceutica a residenti di altre Regioni	1.472.030	1.472.030	1.464.640	-	7.390
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	Trasporti sanitari a residenti di altre Regioni	1.435.531	1.435.428	1.323.888	104	111.644
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	CRS - Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra Regione	1.716.293	1.593.067	1.593.067	123.226	123.226
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	CRS - Cessione emoderivati ad Aziende Sanitarie extra Regione	176.589	337.471	337.471		
Totale Mobilità attiva extra regione			**25.447.820**	**25.649.942**	**25.489.605**	**- 41.785**	**- 202.122**

- i Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) (AA0610) sono in riduzione per 3,108 milioni di euro vs il 2018 e per 505 mila euro vs il preventivo 2019, per l'iscrizione, secondo le indicazioni regionali, del rimborso verso il privato al valore di mobilità 2017, validata in Banca dati regionale;
- i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati (AA0660) diminuiscono rispetto al 2018 per un importo pari a -974 mila euro e rispetto alla previsione per un importo di -334 mila euro. In particolare, sono diminuiti rispetto al 2018 e al preventivo le seguenti voci: ricavi per le attività del Dipartimento di Prevenzione (-438 mila euro vs il 2018 e -185 mila euro vs il preventivo), prestazioni a privati per lavori del Cantiere dell'Alta Velocità per -286 mila euro vs il 2018 e +68 mila euro vs il preventivo; diminuzione dell'attività di degenza e specialistica a privati paganti per -257 mila euro vs il 2018 e -185 mila euro vs il 2019;
- i ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia (AA0670) risultano in linea con il dato di preventivo e in calo per -137 mila euro, rispetto all'anno precedente.

Concorsi, recuperi e rimborsi

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	271.664	39.189	39.189	232.475	232.474	593,2%	593,2%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	1.251.886	792.000	827.781	459.886	424.105	58,1%	51,2%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.751.661	9.846.513	9.151.609	905.148	1.600.052	9,2%	17,5%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.491.751	2.045.164	2.000.689	446.587	491.062	21,8%	24,5%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.499.474	2.309.263	2.372.793	190.211	126.681	8,2%	5,3%
	Totale	**17.266.437**	**15.032.129**	**14.392.062**	**2.234.308**	**2.874.375**	**14,9%**	**20,0%**

Tab07

L'incremento di 2,874 milioni di euro vs il 2018 e 2,234 milioni di euro verso il 2019 della voce concorsi, recuperi e rimborsi è da ricondursi alle voci:

- AA0750 per incremento rimborsi risarcimento danni;
- AA0770 Concorsi recuperi e rimborsi da Regione per integrazione rispetto a quanto previsto per Rete IRCCS;
- AA0800 da Aziende sanitarie pubbliche della Regione per incremento dei rimborsi derivanti dal progetto interaziendale chirurgia bariatrica con l'Azienda Ospedaliero Universitaria bolognese e dall'allestimento degli antiblastici per conto dell'Ausl di Imola;
- AA0840 Concorsi recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici per incrementi rispetto al 2018 e rispetto al preventivo 2019 per azioni di rivalsa per infortuni dei dipendenti (+197 mila euro) e per pazienti ex Ospedali Psichiatrici (+232 mila euro).

Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	22.986.725	21.639.756	24.490.534	1.346.969	-1.503.810	6,2%	-6,1%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.116.468	900.000	1.143.248	216.468	-26.780	24,1%	-2,3%
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
	Totale	**24.103.192**	**22.539.756**	**25.633.782**	**1.563.436**	**-1.530.589**	**6,9%**	**-6,0%**

Tab08

I Ricavi per Compartecipazione alla Spesa (Ticket sanitari) sono in decremento rispetto all'anno precedente di -1,531 milioni di euro ed in aumento per+1,563 milioni di euro, rispetto a quanto previsto per l'anno 2019, a seguito dell'applicazione della DGR 2075/2018 e della DGR 2076/2018 relative alla manovra ticket.

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

La voce rappresentata nella seguente tabella è correlata alla realizzazione del Piano investimenti e ai cespiti entrati in produzione nell'esercizio. In particolare, nel 2019 il dato comprende euro 9,762 milioni di euro relativi all'utilizzo del contributo per ammortamenti ante 2010 come da indicazioni regionali a consuntivo, differentemente allocati rispetto al 2018 e a preventivo 2019 (voce AA0100).

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.167.116	1.267.409	1.251.996	-100.293	-84.880	-7,9%	-6,8%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	16.428.360	6.462.286	6.268.752	9.966.074	10.159.609	154,2%	162,1%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	6.088.422	6.088.432	6.061.408	-10	27.015	0,0%	0,4%
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.656.726	4.672.076	2.719.650	-1.015.350	937.076	-21,7%	34,5%
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	69.376	2.154.082	1.402.920	-2.084.706	-1.333.544	-96,8%	-95,1%
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.315.631	1.285.144	1.401.124	30.487	-85.493	2,4%	-6,1%
	Totale	**28.725.632**	**21.929.429**	**19.105.849**	**6.796.203**	**9.619.783**	**31,0%**	**50,3%**

Tab09

Altri ricavi e proventi

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**4.366.489**	**3.977.389**	**4.556.469**	**389.100**	**-189.980**	**9,8%**	**-4,2%**
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	234.684	261.234	272.360	-26.550	-37.676	-10,2%	-13,8%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.208.268	2.262.000	2.339.040	-53.733	-130.772	-2,4%	-5,6%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.923.537	1.454.155	1.945.069	469.382	-21.531	32,3%	-1,1%

Tab10

In merito alla voce Altri ricavi e proventi si segnala, una diminuzione rispetto al consuntivo 2018 pari a 190 mila euro prevalentemente per minori fitti attivi ed un incremento rispetto al preventivo 2019 per utilizzo Fondo Attività Libero Professionale Intramoenia e Fondo della ricerca e miglioramento continuo.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione rilevati a consuntivo 2019 mostrano un incremento, rispetto al preventivo, pari a 29,7 milioni di euro. Anche rispetto al consuntivo 2018 si evidenzia un incremento di circa 35,6 milioni di euro.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
Costi della produzione	**1.868.134.389**	**1.838.405.328**	**1.832.554.949**	**29.729.061**	**35.579.440**	**1,6%**	**1,9%**
di cui costi per FRNA	*107.873.718*	*103.985.100*	*107.212.161*	3.888.618	661.557	3,7%	0,6%
Totale Costi della produzione al netto FRNA	**1.760.260.671**	**1.734.420.228**	**1.725.342.788**	**25.840.443**	**34.917.883**	**1,5%**	**2,0%**

Tab01

Di seguito il dettaglio delle voci di costo che evidenziano le variazioni più significative rispetto alle previsioni 2019 ed al consuntivo dell'esercizio precedente.

L'andamento dei costi per acquisto di beni rileva un incremento, rispetto al consuntivo, di +9,229 milioni di euro e rispetto al preventivo di 6,890 milioni di euro.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**188.864.585**	**181.977.737**	**179.638.743**	**6.886.848**	**9.225.842**	**3,8%**	**5,1%**
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	**184.700.664**	**178.230.936**	**175.840.740**	**6.469.728**	**8.859.924**	**3,6%**	**5,0%**
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	4.163.921	3.746.801	3.798.002	417.120	365.918	11,1%	9,6%

Tab12

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**184.700.664**	**178.230.936**	**175.840.740**	**6.469.728**	**8.859.924**	**3,6%**	**5,0%**
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	103.976.266	102.054.228	100.954.323	1.922.038	3.021.942	1,9%	3,0%
BA0040	*B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale*	*101.783.152*	*98.944.228*	*98.010.277*	*2.838.924*	*3.772.875*	*2,9%*	*3,8%*
BA0050	*B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC*	*1.521.613*	*1.400.000*	*1.248.186*	*121.613*	*273.428*	*8,7%*	*21,9%*
BA0051	*B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali*	*671.500*	*1.710.000*	*1.695.860*	*-1.038.500*	*-1.024.360*	*-60,7%*	*-60,4%*
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	12.670.020	11.424.313	11.539.157	1.245.707	1.130.863	10,9%	9,8%
BA0080	*B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale*	*12.667.768*	*11.424.132*	*11.538.976*	*1.243.636*	*1.128.792*	*10,9%*	*9,8%*
BA0090	*B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale*	*2.252*	*181*	*181*	*2.071*	*2.071*	*1144,2%*	*1144,2%*
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	49.217.115	45.387.000	44.578.212	3.830.115	4.638.903	8,4%	10,4%
BA0220	*B.1.A.3.1) Dispositivi medici*	*40.922.812*	*39.287.000*	*38.291.641*	*1.635.812*	*2.631.171*	*4,2%*	*6,9%*
BA0230	*B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi*	*2.125.203*	*2.150.000*	*1.920.337*	*-24.797*	*204.866*	*-1,2%*	*10,7%*
BA0240	*B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)*	*6.169.100*	*3.950.000*	*4.366.234*	*2.219.100*	*1.802.866*	*56,2%*	*41,3%*
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.306.125	1.400.000	1.275.389	-93.875	30.737	-6,7%	2,4%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	9.977.709	10.695.595	10.433.505	-717.886	-455.796	-6,7%	-4,4%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	79.397	100.000	90.729	-20.603	-11.332	-20,6%	-12,5%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	10.524	10.000	9.324	524	1.200	5,2%	12,9%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	7.372.630	7.081.000	6.881.804	291.630	490.826	4,1%	7,1%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	90.879	78.800	78.297	12.079	12.581	15,3%	16,1%

B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati (BA0030)

I prodotti farmaceutici ed emoderivati risultano in aumento di +3,022 milioni di euro vs il 2018 e +1,922 milioni vs il 2019, tale aumento trova compensazione sul 2018 nella variazione delle rimanenze, pari a +3,879 milioni di euro.

In relazione ai costi dei Prodotti Farmaceutici ed Emoderivati, voce BA0030, di seguito si riportano le voci di spesa più significative:

- ✓ negli **innovativi non oncologici** incrementa il farmaco Nusinersen - Spinraza utilizzato per il trattamento di atrofia muscolare spinale, malattia rara i cui centri Hub sono l'UOC Neuropsichiatria Infantile e la Clinica Neurologica IRCCS per ulteriori pazienti trattati nel corso del 2019. Anche per il Dupilumab sono stati trattati ulteriori pazienti rispetto al 2018. Per quanto riguarda i medicinali per

HCV i pazienti trattati nel 2019 sono in calo rispetto al 2018 da 176 a 94 nel 2019 per la diminuzione della platea dei pazienti. Pertanto, i costi a consuntivo rappresentano tale diminuzione sia come costo d'acquisto che come payback. Si precisa che il Fondo a copertura dei costi degli innovativi non oncologici, rideterminato con DGR 2275/2019, ammonta a 3,846 milioni di euro in linea con i costi sotenuti.

- ✓ In merito agli **oncologici innovativi** si evidenzia che per gli oncologici del:
  - o **Gruppo A** sono stati sostenuti costi per 1,454 milioni di euro pari a +140 mila euro rispetto al Fondo regionale rideterminato con DGR977/2019;
  - o **Gruppo B,** i costi 2019 ammontano a 1,565 milioni di euro a fronte dei quali non sono state previste specifiche coperture con fondi regionali.

  In incremento i consumi di oncologici innovativi per l'allestimento presso l'UFA dell'Ospedale Bellaria per conto dell'Azienda USL di Imola (+360 mila euro vs il 2018). Tali costi vengono rimborsati in seguito a fatturazione;
- ✓ per **sclerosi multipla** si conferma a consuntivo l'incremento previsto pari a +935 mila euro per automatismi per continuità terapeutica e pazienti incidenti e per Ocrelizumab per i pazienti con sclerosi multipla primariamente progressiva;
- ✓ per i **Farmaci antidiabetici: insuline e ipoglicemizzanti** orali a fronte di una riduzione vs il 2018 prevista, a consuntivo si rileva un aumento di circa +900 mila euro dovuto in parte al mancato switch adinsulina biosimilare (per 100 mila euro) ma prevalentemente per l'aumento sia delle prescrizioni di farmaci orali a maggior costo e sia dei pazienti presi in carico;
- ✓ **Malattie Rare** l'aumento dei consumi rispetto al 2018 è pari a +1,455 milioni di euro di cui +780 mila euro per il Fattore VIII della coagulazione, +268 mila euro per il farmaco Orkambi (lumacaftor+ivacaftor) per fibrosi cistica per incremento del numero di confezioni a parità di pazienti in trattamento (n. 8); l'aumento su Emoderivati rispetto al 2018 è coerente con quanto previsto in sede di previsione ed è imputabile all'aumento di pazienti emofilici in erogazione diretta;
- ✓ Per quanto riguarda gli **Immunosoppressori** per dermatologia, gastroenterologia e reumatologia, grazie all'introduzione dei biosimilari infliximab, etanercept, ma soprattutto adalimumab, sia su pazienti naive sia experienced, si registra una riduzione di -1,8 milioni di euro vs il 2018, nonostante l'incremento di consumi (+24.397 unità posologiche).
- ✓ **Ossigeno, Gas medicinali privi di AIC** - Si evidenzia inoltre una diminuzione di circa 515 mila euro vs il 2018 e -1,038 milioni di euro vs il preventivo 2019 come esito della nuova gara di fornitura che ha comportato una riduzione sul costo unitario e l'eliminazione del costo legato alla messa a disposizione delle bombole.

B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti (BA0070)

Sangue ed emocomponenti +1,131 milioni di euro vs il 2018 e 1,246 milioni di euro vs il 2019.

B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) (BA0260)

L'Azienda aveva previsto, nel corso del 2019, di potenziare **l'attività vaccinale** in relazione a: anti Herpes Zoster, antipneumococcica, antinfluenzali, epatite A, B, meningococcica, rotavirus e HPV, stimando un aumento di consumi rispetto all'anno precedente.
La minor spesa sia rispetto al 2018 e sia rispetto al preventivo 2019 è imputabile alla carenza a livello nazionale del vaccino per HPV (Gardasil) per - 250 mila euro e ai risparmi delle nuove gare. Infatti, nonostante gli aumenti, rispetto al 2018, dei consumi per vaccinazioni antiinfluenzali (+10%), delle coperture vaccinali di Epatite A e B, meningococcica, rotavirus e HPv, si registra un calo di 456 mila euro sul 2018 e di 718 mila euro sul preventivo.

B.1.A.3) Dispositivi medici (BA0210)

I dispositivi medici aumentano di +4,639 milioni di euro vs il 2018 e 3,830 milioni di euro vs il vs il preventivo 2019.

Tale aumento è imputabile all'attività di chirurgia bariatrica, progetto che prevede l'attività presso l'Ospedale di Bentivoglio dei chirurghi dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria S. Orsola-Malpighi. L'aumento dei costi per dispositivi previsto è coerente con il rimborso iscritto. Inoltre, incrementi vs il 2018 si registrano anche su altre attività chirurgiche per l'emodinamica, attività di aritmologia, Gastroenterologia, neurochirurgia IRCCS, attività di Endoscopia Toracica e attività ortopedica sia in urgenza che programmata. Inoltre, si evidenzia l'aumento dei costi per dispositivi derivante dall'avvio dell'utilizzo del Robot per la chirurgia Urologica, Generale e Toracica.

Anche i dispositivi medici per misurazione della glicemia Free Style Abbott come da Circolare 5/2018 della Regione e per altre tecnologie innovative per diabetici, incrementano per +1,100 milioni di euro.

B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari (BA0290)
L'aumento su altri beni sanitari è imputabile all'aumento dei consumi di Sala operatoria e dei reparti.

Beni non sanitari

I beni non sanitari si presentano in incremento rispetto ai valori di preventivo (+417 mila euro pari al 11,1%) ed anche rispetto al consuntivo 2018 (+366 mila euro, +9,6%), come evidenziato nella tabella sottostante.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**4.163.921**	**3.746.801**	**3.798.002**	**417.120**	**365.918**	**11,1%**	**9,6%**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	259.011	270.000	260.228	-10.989	-1.217	-4,1%	-0,5%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.130.637	1.021.800	1.024.755	108.837	105.882	10,7%	10,3%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	591.309	530.001	588.350	61.308	2.959	11,6%	0,5%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.849.483	1.647.000	1.650.568	202.483	198.915	12,3%	12,1%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	19.446	38.000	26.889	-18.554	-7.443	-48,8%	-27,7%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	314.034	240.000	247.211	74.034	66.823	30,8%	27,0%

Tab14

ACQUISTO DI SERVIZI

Relativamente all'acquisto di servizi si osserva quanto segue:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	**1.151.409.524**	**1.145.499.398**	**1.134.859.093**	**5.910.126**	**16.550.430**	**0,5%**	**1,5%**
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.064.399.306	1.058.383.392	1.050.205.292	6.015.914	14.194.014	0,6%	1,4%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	87.010.218	87.116.006	84.653.801	-105.788	2.356.416	-0,1%	2,8%

Tab15

Servizi sanitari

L'acquisto di servizi sanitari registra un incremento di 6,01 milioni di euro rispetto a preventivo 2019, tale scostamento incrementa a 6,60 milioni al netto dei costi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza. Rispetto all'esercizio precedente l'aumento si attesta a 14,30 milioni, che si riducono a 13,30 al netto FRNA. Si specifica che i costi a carico del bilancio FRNA sono dettagliati nella sezione dedicata (capitolo 5.6), nella presente relazione.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.064.399.306	1.058.383.392	1.050.205.292	6.015.914	14.194.014	0,6%	1,4%
FRNA	*Acquisti servizi sanitari per FRNA*	*103.396.064*	*103.985.100*	*102.400.600*	*-589.036*	*995.464*	*-0,6%*	*1,0%*
	Acquisti servizi sanitari al netto FRNA	**961.003.241**	**954.398.292**	**947.804.692**	**6.604.949**	**13.198.550**	**0,7%**	**1,4%**

Tab15-FRNA

Di seguito le considerazioni sulle singole voci di costo.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	95.355.795	95.679.381	95.225.176	-323.586	130.619	-0,3%	0,1%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	105.666.192	103.220.917	102.575.888	2.445.275	3.090.305	2,4%	3,0%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	112.811.289	112.399.390	108.809.294	411.899	4.001.996	0,4%	3,7%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	319.176	351.000	316.052	-31.824	3.124	-9,1%	1,0%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	9.916.265	5.908.417	6.140.376	4.007.848	3.775.890	67,8%	61,5%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	10.689.582	16.767.283	15.833.808	-6.077.701	-5.144.225	-36,2%	-32,5%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	362.677.332	360.514.397	361.963.227	2.162.935	714.105	0,6%	0,2%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	18.827.163	18.252.000	18.150.200	575.163	676.963	3,2%	3,7%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	74.238.399	72.767.897	72.522.448	1.470.502	1.715.951	2,0%	2,4%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	3.592.700	3.782.259	3.669.933	-189.559	-77.233	-5,0%	-2,1%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	37.454.588	37.164.290	35.408.887	290.298	2.045.701	0,8%	5,8%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	141.205.238	141.180.552	139.054.974	24.686	2.150.264	0,0%	1,5%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12.008.809	12.105.481	12.103.180	-96.672	-94.370	-0,8%	-0,8%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	17.848.252	16.823.325	16.866.129	1.024.927	982.124	6,1%	5,8%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.520.997	12.413.477	13.286.334	1.107.520	234.663	8,9%	1,8%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	48.267.527	49.053.326	48.279.389	-785.799	-11.862	-1,6%	0,0%
	Totale	**1.064.399.306**	**1.058.383.392**	**1.050.205.292**	**6.015.914**	**14.194.014**	**0,6%**	**1,4%**

Tab16

Servizi sanitari per medicina di base

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**95.355.795**	**95.679.381**	**95.225.176**	**-323.586**	**130.619**	**-0,3%**	**0,1%**
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	94.519.895	94.858.000	94.407.697	-338.105	112.198	-0,4%	0,1%
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	69.409.675	69.674.000	69.733.912	-264.325	-324.236	-0,4%	-0,5%
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.815.185	15.942.000	15.800.767	-126.815	14.419	-0,8%	0,1%
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	5.961.168	6.148.000	6.061.407	-186.832	-100.239	-3,0%	-1,7%
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.333.866	3.094.000	2.811.612	239.866	522.254	7,8%	18,6%
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	507.134	492.615	492.615	14.519	14.519	2,9%	2,9%
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	328.766	328.766	324.863	0	3.902	0,0%	1,2%

Tab17

L'andamento dei servizi sanitari per medicina di base rileva nel 2019 un sostanziale allineamento vs il 2018 e vs il preventivo 2019 (+0,1% corrispondente a 130 mila euro e -,3% pari a -324 mila euro). Più nel dettaglio si osserva nelle voci:

- BA0420 – da convenzione un lieve incremento vs il 2018 ed un decremento vs il preventivo 2019;
- BA0460 – Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118), un incremento di 522 mila euro vs il 2018 conseguente all'effetto dell'assegnazione di nuovi incarichi nell'ambito dell'Emergenza territoriale nel corso del 2019.

Servizi sanitari per farmaceutica

La mobilità infra ed extraregionale per assistenza farmaceutica risulta in leggero incremento, nel primo caso i valori iscritti fanno riferimento all'effettiva produzione rilevata, nel secondo, invece, i valori rappresentati sono quelli di mobilità 2017, come da indicazioni regionali. In incremento la spesa farmaceutica convenzionata, per cui segue specifico approfondimento.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**105.666.192**	**103.220.917**	**102.575.888**	**2.445.275**	**3.090.305**	**2,4%**	**3,0%**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	103.308.490	101.059.425	100.477.302	2.249.065	2.831.188	2,2%	2,8%
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.628.307	1.432.096	1.432.096	196.211	196.211	13,7%	13,7%
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	729.396	729.396	666.490	0	62.906	0,0%	9,4%

Tab18

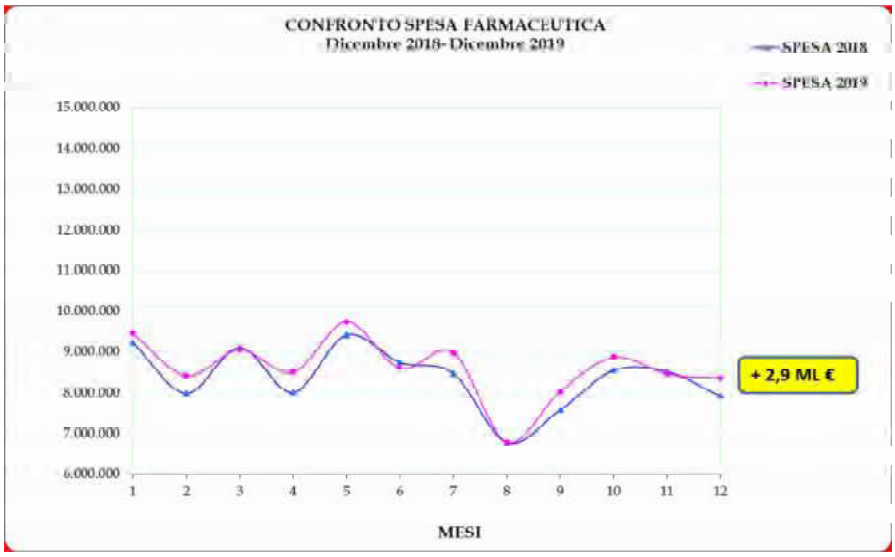
FARMACEUTICA CONVENZIONATA

L'anno 2019 si è concluso per l'Azienda Usl di Bologna con un costo per Farmaceutica Convenzionata (SFC) pari a 103,302 milioni di euro, ed un incremento del +2,9% vs l'anno precedente, a fronte di un andamento medio regionale del +2,4% ed un obiettivo economico regionale di non superamento del tetto del + 0,7% vs anno precedente.

	netta convenzionata		
	OBJ 2019		var. gen-dic 2019 vs 2018
Aziende	Importo (€)	var. vs 2018	
AUSL Piacenza	30.328.243	1,1%	1,1%
AUSL Parma	44.364.924	1,3%	3,4%
AOU Parma			
AUSL Reggio E.	49.831.691	1,8%	3,8%
AUSL Modena	72.976.422	1,4%	3,9%
AOU Modena			
AUSL Bologna	101.059.425	0,7%	2,9%
AOU Bologna			
IOR			
Imola	15.882.902	0,1%	3,9%
AUSL Ferrara°	45.884.826	2,2%	0,8%
AOU Ferrara°			
AUSL Romagna	118.997.433	0,7%	0,7%
IRST			
Emilia-Romagna	479.325.866	1,1%	2,4%

L'andamento mensile ha registrato prevalentemente un trend incrementale tranne che nei mesi 3° 6° 8° 11° in cui si è registrata una spesa pari o inferiore vs 2018, verosimilmente

attribuibile al numero più basso di pazienti cronici che hanno prelevato in quei mesi le terapie in farmacia, ed alla ciclicità media bimensile con cui avviene il prelievo su ricetta SSN. L'aumento complessivo 2019 vs il 2018 è pari a 2,9 milioni di euro.



Tuttavia, una rilettura dello stesso dato economico, al netto del mancato introito per effetto dell'abolizione ticket regionali sulle fasce di reddito RE2 - RE3 (3 milioni di euro per Azienda USL di Bologna), riposiziona la spesa netta convenzionata 2019 ad un sostanziale pareggio vs anno precedente (– 0,1%, - 91mila euro).

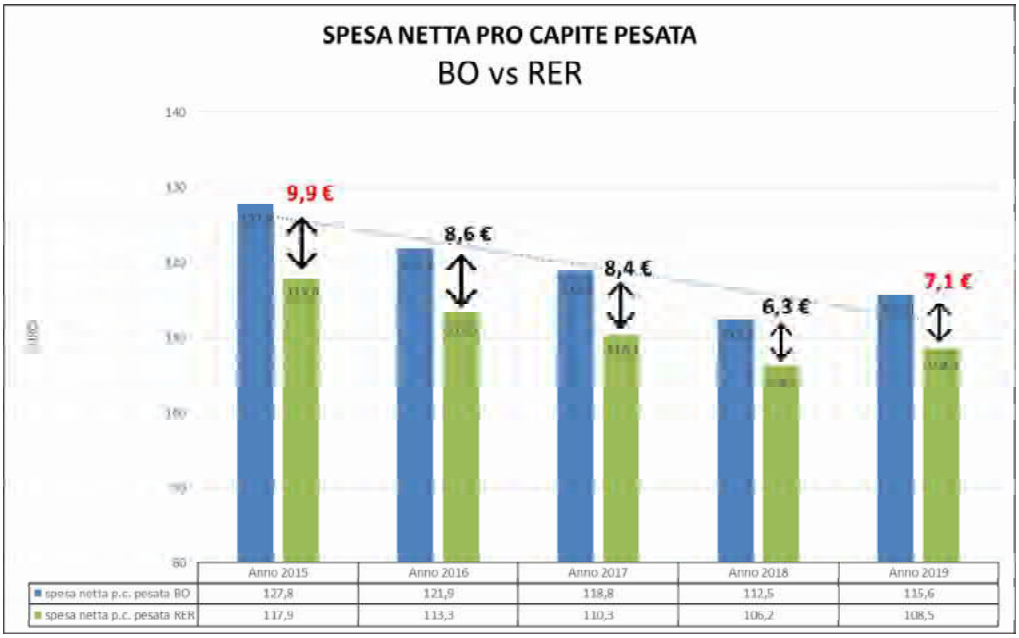
Aziende USL	*spesa netta 2019*	*var (€) vs 2018*	*var % vs 2018*	*obiettivo 2019*	*scostamento da obiettivo*	*mancato introito ticket (DGR 977/2019)*	*cfr aumento spesa 2019 vs mancato introito ticket*
Piacenza	30.344.994	336.164	*1,1%*	30.328.243	*16.751*	683.828	*-347.664*
Parma	45.284.648	1.479.676	*3,4%*	44.364.924	*919.724*	1.166.036	*313.640*
Reggio Emilia	50.813.879	1.881.828	*3,8%*	49.831.691	*982.188*	1.446.708	*435.120*
Modena	74.777.025	2.831.436	*3,9%*	72.976.422	*1.800.603*	2.170.965	*660.471*
Bologna	103.301.976	2.924.108	*2,9%*	101.059.425	*2.242.551*	3.014.843	*-90.735*
Imola	16.491.084	626.169	*3,9%*	15.882.902	*608.182*	403.632	*222.537*
Ferrara	45.223.961	345.877	*0,8%*	45.884.826	*-660.864*	787.189	*-441.313*
Romagna	119.000.591	860.317	*0,7%*	118.997.433	*3.158*	2.804.857	*-1.944.540*
E. Romagna	485.238.159	11.285.573	*2,4%*	479.325.866	*5.912.293*	12.478.059	***-1.192.485***

Con riferimento agli indicatori pro-capite pesati, si evidenzia che la spesa netta pro-capite si assesta a 115,65 euro ovvero + 6,3 punti percentuali vs anno 2018 (112,5 euro, + 7,1 euro pro capite), a fronte di un dato medio regionale pari a 108,52 euro (+ 6,6%).

Pur confermandoci in Regione terzi in ordine di spesa pro capite pesata, l'Azienda USL di Bologna ha tuttavia avviato da oltre quattro anni un graduale processo di avvicinamento

al valore medio regionale, riducendo in maniera significativa la forbice netta e percentuale tra AUSL BO e media RER: +9,9 € (2015) => +8,6 € (2016) => +8,4 € (2017) => +6,3 € (2018) => +7,1 € (2019).

L'incremento della forbice 2019 vs 2018 si conferma essere imputabile al mancato introito ticket di cui sopra, al netto del quale la netta pro capite si sarebbe assestata a 112,3 euro, quindi confermando l'andamento anno precedente.



Il governo della spesa netta convenzionata è da ricondursi, in linea generale, sia a fattori negoziali di origine centrale e/o regionale (scadenze brevettuali, rinegoziazione prezzi di riferimento SSN, ticket, ecc.), sia ad azioni di livello locale programmate di concerto con le altre Aziende che insistono sul territorio di afferenza dell'Azienda.

Nello specifico, si evidenzia che l'anno 2019 non ha beneficiato di importanti scadenze brevettuali riferite ai farmaci della convenzionata, tali da produrre un effetto calmiere significativo sulla spesa farmaceutica a favore delle Aziende Sanitarie.

In merito alle azioni locali, è stato portato avanti senza soluzione di continuità il Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco 2018-19, dando tempo e spazio alle aziende sanitarie USL, Ospedaliere e IOR di sviluppare a pieno nel 2019 tutte le progettualità avviate nel 2018.

Di seguito elencate per punti le azioni strategiche inserite in cronoprogramma.

Azioni 2019

- incremento utilizzo di farmaci equivalenti e biosimilari
- progetto statine: buon uso dei farmaci ipolipemizzanti orali e degli omega-3
- progetto BPCO: buon uso dei farmaci respiratori per il trattamento della BPCO
- stewardship antimicrobica in ambito H-T

- promozione uso razionale della vitamina D
- mantenimento turnover presa in carico in Erogazione Diretta
- polifarmacoterapia e sicurezza delle terapie nell'anziano H-T
- campagne informative sul buon uso del farmaco e lotta allo spreco

Di seguito sono tabulati i principali esiti di consumo e spesa vs 2018 e vs media regionale, riferiti alle classi ATC della convenzionata interessate da azioni specifiche.

CLASSI TERAPEUTICHE IN OBIETTIVO

convenzionata 2019 - AUSL BO

		CONSUMI TERRITORIALE				SPESA CONVENZIONATA			
Codice	Descrizione	BO N° DDD 19 *10.000 ab.pesati/di	BO N° DDD 18 *10.000 ab.pesati/di	vs 2018 %	vs RER %	BO Spesa Lorda (€) gen-dic 19	BO Spesa Lorda (€) gen-dic 18	vs 2018 %	vs 2018 €
A11CC	**A11CC - VITAMINA D E ANALOGHI**	172,45	139,08	24,0	1,7%	€ 3.697.052	3.704.069	-0,2	-€ 7.017
A11CC05	A11CC05 - COLECALCIFEROLO	141,43	124,13	13,9	11,6%	3.431.381	3.445.743	-0,4	
A11CC06	A11CC06 - CALCIFEDIOLO	21,14	4,63	356,8	-32,0%	100.199	86.146	16,3	
C10AA	**C10AA - INIBITORI DELLA HMG COA RIDUTTASI**	824,33	802,18	2,8	-5,6%	€ 7.190.524	7.218.083	-0,4	-€ 27.558
C10AX	**C10AX - ALTRI IPOLIPEMIZZANTI**	151,68	136,97	10,7	59,7%	€ 4.044.704	4.249.854	-4,8	-€ 205.150
C10AX06	C10AX06 - OMEGA-3-TRIGLICERIDI INCL. ALTRI ESTERI E ACIDI	72,78	74,24	-2,0	85,0%	2.340.315	2.407.504	-2,8	
C10AX09	C10AX09 - EZETIMIBE	77,18	61,79	24,9	41,7%	1.704.388	1.842.350	-7,5	
J01	**J01 - ANTIBATTERICI PER USO SISTEMICO**	138,91	140,76	-1,3	-3,1%	€ 6.412.565	6.645.546	-3,5	-€ 232.982
J01C	J01C - ANTIBATTERICI BETA-LATTAMICI, PENICILLINE	69,82	67,56	3,3	-4,3%	2.376.528	2.279.027	4,3	
J01D	J01D - ALTRI ANTIBATTERICI BETA-LATTAMICI	14,87	14,38	3,4	-5,4%	1.608.009	1.596.569	0,7	
J01F	J01F - MACROLIDI E LINCOSAMIDI	30,06	29,97	0,3	-0,7%	1.031.541	1.035.194	-0,4	
J01G	J01G - ANTIBATTERICI AMINOGLICOSIDICI	0,11	0,14	-20,0	10,4%	7.758	11.394	-31,9	
J01M	J01M - ANTIBATTERICI CHINOLONICI	11,52	17,39	-33,8	-7,2%	675.363	1.054.877	-36,0	
R03	**R03 - FARMACI INALATORI BPCO**	372,08	376,92	-1,3	10,6%	€ 14.741.524	14.581.925	1,1	+€ 159.599
R03AC	R03AC - AGONISTI SELETTIVI DEI RECETTORI BETA2-ADRENERGI	41,49	44,51	-6,8	-8,8%	553.764	625.899	-11,5	
R03AK	R03AK - ADRENERGICI E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTR	140,58	139,63	0,7	11,9%	7.722.148	7.720.669	0,0	
R03AL	R03AL - ADRENERGICI IN ASSOCIAZIONE CON ANTICOLINERGICI	17,90	14,28	25,4	8,1%	938.553	666.264	40,9	
R03BA	R03BA - GLUCOCORTICOIDI	44,25	46,02	-3,8	-4,5%	1.540.328	1.657.286	-7,1	
R03BB	R03BB - ANTICOLINERGICI	100,34	104,55	-4,0	22,0%	3.472.366	3.377.112	2,8	
							TOTALE		-€ 313.108

In ultima colonna, rispettivamente in rosso e verde, gli incrementi/decrementi in euro 2019 vs 2018. La risultante dei costi correlati ad azioni sulle specifiche classi ATC è pari a – 313 mila euro vs 2018. In terza colonna, "CONSUMI TERRITORIALI", sono evidenziate in rosso le percentuali di incremento dei consumi pro capite dell'Azienda vs 2018 e vs media regionale.

Si evidenziano in particolare per vitamina D, ipolipemizzanti quali omega 3 ed ezetimibe, farmaci inalatori R03, importanti scostamenti nei consumi vs media RER, ovvero potenziali margini di recupero economico derivante da un allineamento ai consumi RER.

Su queste aree pertanto proseguiranno azioni di appropriatezza.

SPESA FARMACEUTICA TERRITORIALE

L'anno 2019 si è concluso per l'Area di Bologna (AUSL-AOSP-IRCCS) con un incremento complessivo di Spesa Farmaceutica Territoriale rispetto all'anno precedente pari a +2,8%, a fronte di un incremento medio regionale del +2,3%, confermando il trend incrementale mantenutosi costante nei dodici mesi 2019.

Aziende Sanitarie	Spesa Netta convenzionata (1)	Δ 19/18	Spesa Erogazione Diretta fascia A (2)				TOTALE	Tot. (1) + (2) 19/18	Spesa Farmaceutica Territoriale (1+2)	Δ 19/18	SFT p.c. pesata	Δ 19/18
			in Dimissione	in Distribuzione Per Conto	per Presa in Carico Pazienti	in Strutture Residenziali						
GENNAIO-DICEMBRE 2019												
101 Piacenza	30.344.994	1,1%	2.703.270,00	2.878.347,19	11.877.964,02	609.248,66	18.068.829,87	0,2%	48.413.824,10	0,8%	164,46	1,0%
Area Parma	45.284.648	3,4%	2.373.953,67	4.700.022,34	22.725.805,39	780.859,50	30.580.640,90	-0,5%	75.865.289,14	1,8%	171,20	1,4%
103 Reggio E.	50.813.879	3,6%	3.711.600,54	6.385.823,53	23.314.707,89	1.064.020,62	34.476.152,58	4,1%	85.290.031,32	4,0%	170,48	3,7%
Area Modena	74.777.025	3,9%	10.122.831,18	6.771.423,05	25.950.095,75	893.937,63	43.738.287,60	1,8%	118.515.312,89	3,1%	172,96	2,5%
105 Bologna	103.301.976	2,9%	5.709.517,08	16.607.595,96	21.637.745,37	1.564.569,90	45.519.428,30	4,2%	148.821.404,60	3,3%		
908 Bologna AO-U			1.644.216,82	0,00	14.879.092,92	0,00	16.523.309,74	-1,1%	16.523.309,74	-1,1%		
960 IIOOR			93.965,20	0,00	7.225,02	0,00	101.190,22	-18,5%	101.190,22	-18,5%		
Area Bologna	103.301.976	2,9%	7.447.699	16.607.596	36.524.063	1.564.570	62.143.928	2,7%	165.445.905	2,8%	165,23	2,7%
Area Imola	16.491.084	3,9%	2.144.445,70	1.672.699,27	4.173.741,54	191.902,70	8.382.789,21	9,1%	24.873.873,21	5,6%	184,35	5,3%
Area Ferrara	45.223.961	0,8%	3.165.609,60	7.687.167,92	16.023.636,35	613.251,42	27.489.665,29	-0,3%	72.713.626,42	0,4%	189,91	0,6%
Area Romagna	119.000.591	0,7%	10.758.541,46	13.162.069,71	46.513.488,31	1.252.982,87	71.687.082,30	2,6%	190.687.673,07	1,4%	167,65	1,2%
Emilia-Romagna	485.238.159	2,4%	42.427.951,25	60.065.148,97	187.103.502,57	6.970.773,25	296.567.376,03	2,1%	781.805.534,73	2,3%	174,84	2,0%

L'Area di Bologna risulta seconda in Regione in ordine di Spesa Farmaceutica Territoriale pro-capite pesata più elevata, registrando uno scostamento dalla media regionale di +5,9 punti percentuali pari a +10,4 euro pro capite.

Lo scostamento netto vs 2018 è pari a 4,5 milioni di euro, di cui 2,9 milioni di euro imputabili alla spesa farmaceutica convenzionata, per le motivazioni sopra espresse, e di cui 1,6 milioni di euro imputabili alla spesa in erogazione diretta.

In merito all'erogazione diretta, la distribuzione dei medicinali di fascia A ha registrato nel 2019 per l'Azienda un incremento complessivo di spesa del +4,2% rispetto al 2018, due volte superiore all'andamento medio regionale (+2,1%).

La Distribuzione Diretta si compone di quattro diversi capitoli di spesa, di cui si riporta a seguire il dettaglio dell'andamento anno 2019 vs 2018:

- Dimissione (+7,7%, +530 mila euro), dovuto in via prevalente all'aumentata dispensazione in regime di dimissione e visita specialistica di farmaci per la Sclerosi Multipla (dimetilfumarato, teriflunomide), per insufficienza cardiaca (sacubitril/valsartan), anticoagulanti NAO, innovativi per Fibrosi Cistica (lumacaftor/ivacaftor) a somministrazione domiciliare.
- Presa in carico (+3,2%, +1,131milioni di euro), da una parte dovuto all'aumentata dispensazione di farmaci ad alto costo per il trattamento di malattie rare, antipertensivi innovativi, anticorpi monoclonali per il colesterolo, antidiabetici biologici, dall'altra al mantenimento e superamento del turnover di presa in carico dei pazienti cosiddetti "complessi", privilegiando laddove possibile quelli con politerapie ad alto costo (> 2000€ annui).
- Distribuzione Per Conto (+1%, +159 mila euro), in lieve incremento rispetto al 2018, imputabile all'aumento della prescrizione e distribuzione nel canale DPC dei farmaci NAO e degli incretinomimetici, seppur in maniera più contenuta nel confronto anno 2018 vs 2017. In termini di volumi distributivi, l'incremento registrato è stato dello 0,6% vs 2018 (771.536 vs 767.014 pezzi), in linea con il sostanziale allineamento quali-quantitativo dei prodotti disponibili in DPC nel biennio considerato.

- In termini economici, si osservano gli effetti dell'introduzione del biosimilare di enoxaparina, che a fronte di un sostanziale pareggio dei consumi, ha registrato un calo di spesa di -126 mila euro.
- Strutture residenziali (-12%, -162 mila euro): la spesa farmaceutica associata ai pazienti istituzionalizzati nelle CRA evidenzia un calo significativo della spesa 2019 vs 2018 per effetto dell'introduzione di enoxaparina biosimilare (-100 mila euro), che a parità di consumo presenta un costo/fiala inferiore di oltre il 60% vs originator.
- Stesse considerazioni per effetto della riduzione di prezzo di acquisto su gara dell'antipsicotico quetiapina (-21 mila euro) e oppioide fentanil (-23 mila euro).

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Gli acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica, risultano, complessivamente, in aumento rispetto ai valori di consuntivo 2018 (+4 milioni di euro) e di preventivo, seppur in misura inferiore (+412 mila euro), come evidenziato nella seguente tabella:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**112.811.289**	**112.399.390**	**108.809.294**	**411.899**	**4.001.996**	**0,4%**	**3,7%**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	61.287.490	66.954.867	67.358.196	-5.667.377	-6.070.706	-8,5%	-9,0%
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	7.497.852	1.372.377	0	6.125.475	7.497.852	446,3%	0,0%
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	6.581.831	6.447.016	5.769.265	134.815	812.566	2,1%	14,1%
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	11.502.914	11.600.000	11.175.250	-97.086	327.664	-0,8%	2,9%
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	23.610.940	23.694.868	22.196.487	-83.928	1.414.453	-0,4%	6,4%
BA0590	*B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	*57.236*	*60.000*	*41.096*	*-2.764*	*16.140*	*-4,6%*	*39,3%*
BA0610	*B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	*10.989.967*	*10.931.472*	*10.386.925*	*58.495*	*603.042*	*0,5%*	*5,8%*
BA0620	*B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	*12.563.738*	*12.703.396*	*11.768.467*	*-139.658*	*795.271*	*-1,1%*	*6,8%*
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.330.263	2.330.262	2.310.096	1	20.167	0,0%	0,9%

Tab19

Le variazioni principali sono da attribuirsi a:

- costi per specialistica da pubblico per accordi provinciali di fornitura (BA0540 e BA0541), come specificato nel paragrafo dedicato;
- costi per mobilità specialistica da pubblico fuori Provincia e Pronto Soccorso (BA0540 e BA0541) sostanzialmente stabili (+64mila euro rispetto a preventivo e +163mila sul 2018), valori per i quali è stata rappresentata la produzione 2018, come da PG/268877 del 03/04/2020;
- prestazioni in mobilità da aziende sanitarie fuori regione (BA0560) per cui è stata indicata la produzione 2017, come indicato dal livello regionale con nota RER 300728/2019 ad oggetto "Mobilità sanitaria interregionale anno 2017- ritorno informativo e prestazioni erogate da aziende sanitarie extra regione non in mobilità, in incremento di circa 130 mila euro rispetto al 2018 ed al preventivo 2019, in considerazione del maggior numero di prestazioni rese;
- prestazioni erogate dagli specialisti ambulatoriali – convenzionati interni (BA0570) in incremento rispetto al 2018, in ragione degli incarichi assegnati;
- prestazioni da convenzionati esterni e Ospedali privati della Regione per residenti (BA0580). Nel 2019 si sono registrati, come stimato in sede previsionale, maggiori costi dovuti: all'impatto dei nuovi ticket in vigore dal 01/01/2019 ed all'avvio di nuovi progetti quali, Risonanze e Polisonno;
- prestazioni rese da case di cura private per cittadini non residenti (BA0630) sostanzialmente in linea sia alle previsioni che all'esercizio precedente, per i quali sono stati iscritti rimborsi di pari importo (AA0620); il valore indicato corrisponde al valore definitivo di mobilità 2017.

Prestazioni di degenza Ospedaliera

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**362.677.332**	**360.514.397**	**361.963.227**	**2.162.935**	**714.105**	**0,6%**	**0,2%**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	221.684.161	219.350.036	219.195.758	2.334.125	2.488.403	1,1%	1,1%
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	17.973.388	17.973.388	17.547.588	0	425.800	0,0%	2,4%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	56.344.385	56.064.883	55.477.840	279.502	866.545	0,5%	1,6%
BA0870	*B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	*56.106.227*	*55.744.883*	*55.199.003*	*361.344*	*907.224*	*0,6%*	*1,6%*
BA0880	*B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	*238.158*	*320.000*	*278.837*	*-81.842*	*-40.679*	*-25,6%*	*-14,6%*
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	66.675.398	67.126.090	69.742.041	-450.692	-3.066.643	-0,7%	-4,4%

Tab23

Per quanto attiene le prestazioni di degenza ospedaliera si osserva un incremento rispetto al consuntivo 2018 di 700 mila euro pari al 0,2% e di 2,162 milioni rispetto a preventivo pari al 0,6% e motivabile con riferimento a:

- variazione degli accordi di fornitura infraprovinciali (BA0800) (+2,48 milioni di euro rispetto a preventivo e +2,19 milioni sul 2018), al cui specifico paragrafo si rimanda per eventuali maggiori dettagli;
- costi per degenza con le altre aziende sanitarie regionali (BA0800), con riferimento ai quali a consuntivo sono stati indicati i valori come da PG/268877 del 03/04/2020, ossia i valori di cui alla nota "Matrice di mobilità infraregionale ricoveri al netto degli accordi provinciali: BEP 2019" inviata dalla Regione in allegato alla nota PG/2019/0271801 del 19/03/2019 (dati di produzione 2018); la variazione rispetto al 2018 è pari a +325 mila euro e di 44 mila rispetto a preventivo, imputabile all'Istituto Montecatone e l'IRST di Meldola, per cui sono stati rappresentati i valori di produzione 2019;
- costi per degenza a fatturazione diretta (BA0800) sostanzialmente allineati al 2018 ed in decremento per 190 mila euro rispetto alle previsioni;
- prestazioni in mobilità da aziende sanitarie extra regione (BA0830) (+425,780 mila euro sul 2018) per cui sono stati indicati i medesimi valori di preventivo 2019, ossia la produzione 2017, come indicato dal livello regionale con nota RER 300728/2019 ad oggetto "Mobilità sanitaria interregionale anno 2017-ritorno informativo;
- prestazioni di degenza erogate da privati a Cittadini extra regione (BA0890) (-3,06 milioni di euro sul 2018 e -450mila rispetto a preventivo), per i quali sono stati iscritti rimborsi di pari importo (AA0620); il valore indicato corrisponde al valore definitivo di mobilità 2017;
- prestazioni di degenza da privato per residenti (BA0840) (+866 mila euro rispetto a consuntivo 2018 e 279 mila euro rispetto a preventivo), di cui circa 300 mila euro per 180 interventi di safenectomia, la quota restante per incremento nel 2019 della produzione delle Case di Cura nel rispetto dei tetti di budget AIOP.

Prestazioni di distribuzione farmaci File F

La situazione complessiva si presenta come segue:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**74.238.399**	**72.767.897**	**72.522.448**	**1.470.502**	**1.715.951**	**2,0%**	**2,4%**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	68.490.083	67.015.413	67.016.688	1.474.670	1.473.395	2,2%	2,2%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	490.700	486.754	472.568	3.946	18.132	0,8%	3,8%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.616.030	2.616.030	2.460.666	0	155.364	0,0%	6,3%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	2.641.586	2.649.700	2.572.526	-8.114	69.060	-0,3%	2,7%

- ***Tab25***

In merito all'acquisto di prestazioni di File F si evidenzia un incremento di 1,7 milioni di euro, rispetto a consuntivo 2018 e di 1,5 milioni di euro rispetto a preventivo 2019,

principalmente, con riguardo agli accordi di fornitura infraprovincia verso Azienda Ospedaliero Universitaria bolognese.

La mobilità extra regionale per somministrazione farmaci, come da indicazioni regionali, è il valore di mobilità 2017, già inserito in sede previsionale e rileva uno scostamento rispetto a quanto iscritto nel consuntivo 2018 di +155 mila euro.

Accordi di fornitura infraprovinciali

I valori relativi agli accordi di fornitura verso le Aziende sanitarie provinciali vedono a consuntivo 2019 i seguenti importi:

Descrizione	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia	**203.341.450**	**200.861.098**	**201.222.226**	**2.480.352**	**2.119.224**	**1,2%**	**1,1%**
di cui:							
Azienda Ospedaliera	173.327.500	172.127.500	172.127.500	1.200.000	1.200.000	0,7%	0,7%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	5.613.950	5.333.598	5.694.726	280.352	-80.776	5,3%	-1,4%
II.OO.RR	24.400.000	23.400.000	23.400.000	1.000.000	1.000.000	4,3%	4,3%
Specialistica e Pronto Soccorso da Aziende Sanitarie della Provincia	**56.398.867**	**56.398.364**	**55.688.220**	**503**	**710.647**	**0,0%**	**1,3%**
di cui:							
Azienda Ospedaliera	53.029.678	53.029.678	52.414.000	0	615.678	0,0%	1,2%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	728.783	728.280	727.871	503	912	0,1%	0,1%
II.OO.RR	2.640.406	2.640.406	2.546.349	0	94.057	0,0%	3,7%
Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia	**64.897.101**	**63.292.556**	**63.292.145**	**1.604.545**	**1.604.956**	**2,5%**	**2,5%**
di cui:							
Azienda Ospedaliera	63.804.578	62.167.712	62.167.712	1.636.866	1.636.866	2,6%	2,6%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	677.963	710.284	709.874	-32.321	-31.911	-4,6%	-4,5%
II.OO.RR	414.560	414.560	414.560	0	0	0,0%	0,0%
Totale	**324.637.418**	**320.552.018**	**320.202.591**	**4.085.400**	**4.434.827**	**1,3%**	**1,4%**
di cui:							
Azienda Ospedaliera	**290.161.756**	**287.324.890**	**286.709.212**	**2.836.866**	**3.452.544**	**1,0%**	**1,2%**
Azienda Usl di Imola e Montecatone	**7.020.696**	**6.772.162**	**7.132.471**	**248.534**	**-111.775**	**3,7%**	**-1,6%**
II.OO.RR	**27.454.966**	**26.454.966**	**26.360.909**	**1.000.000**	**1.094.057**	**3,8%**	**4,2%**

Tab5-mobilità

Rispetto ai periodi precedenti, i valori condivisi evidenziano i seguenti scostamenti:

- per IOR si osserva un aumento di 1milione per degenza ospedaliera conseguente all'incremento delle attività in urgenza e per gli HUB;
- per Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola il nuovo accordo sottoscritto ha previsto un riconoscimento di 1,2 milioni di euro per degenza per l'aumento dell'attività trapiantologica e delle attività per riduzione delle liste di attesa e 1,6 milioni di euro per somministrazione di farmaci;

- per Azienda USL di Imola la variazione principale attiene al settore degenza per l'Istituto Montecatone.

Le variazioni che si osservano rispetto alla specialistica ambulatoriale su tutte e tre le Aziende provinciali riguardano l'assistenza specialistica, in relazione al riconoscimento del mancato introito per ticket derivante dalla manovra regionale

Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa

L'andamento di questo aggregato risulta sostanzialmente in linea con il 2018 ed attiene ai costi per prestazioni da privato, per le rette ex art. 26, sia per strutture entro Regione, che per strutture extra Regione.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**319.176**	**351.000**	**316.052**	**-31.824**	**3.124**	**-9,1%**	**1,0%**
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	302.568	331.000	314.587	-28.432	-12.019	-8,6%	-3,8%
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	16.608	20.000	1.465	-3.392	15.143	-17,0%	1033,9%

Tab20

Assistenza integrativa e protesica

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**9.916.265**	**5.908.417**	**6.140.376**	**4.007.848**	**3.775.890**	**67,8%**	**61,5%**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	418.889	292.276	284.451	126.613	134.437	43,3%	47,3%
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	866.867	185.368	197.200	681.499	669.667	367,6%	339,6%
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	8.630.510	5.430.773	5.658.724	3.199.737	2.971.786	58,9%	52,5%
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**10.689.582**	**16.767.283**	**15.833.808**	**-6.077.701**	**-5.144.225**	**-36,2%**	**-32,5%**
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	639.225	626.691	-639.225	-626.691	-100,0%	-100,0%
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	10.689.582	16.128.058	15.207.116	-5.438.476	-4.517.534	-33,7%	-29,7%
Totale BA0700 e BA0750		**20.605.847**	**22.675.700**	**21.974.183**	**-2.069.853**	**-1.368.336**	**-9,1%**	**-6,2%**

Tab21-22

Gli scostamenti che si rilevano sugli aggregati per acquisto di servizi sanitari per assistenza integrativa (BA0700) e protesica (BA0750) sono da analizzare congiuntamente. Infatti, nel 2019, in conseguenza dell'allineamento del piano dei conti aziendale al nuovo piano dei conti regionale GAAC, si è proceduto a diversa allocazione di alcune tipologie di costi, prima considerati tra i costi per assistenza protesica, ora tra quelli per assistenza integrativa.

Al netto di tale differente allocazione di valori, lo scostamento che si evidenzia tra 2019 e 2018 è pari a -1,37 milioni e di -2,07 milioni rispetto alle previsioni. Tale risparmio rilevato è da ricondursi alle azioni aziendali svolte al fine di efficientare l'utilizzo del magazzino ausili e migliorare l'appropriatezza prescrittiva, anche attraverso l'incontro costante con i prescrittori; ciò ha consentito un utilizzo migliore e più appropriato degli ausili, decrementandone l'acquisto di nuovi, seppur talvolta più complessi e personalizzati.

Si rileva altresì l'incremento di 107 mila euro per assistenza integrativa da aziende sanitarie regionali, importo relativo all'acquisto di prodotti senza glutine e destinati ad una alimentazione particolare. Come da indicazioni in merito, il punto vendita presso il quale il buono è stato speso emette fattura all'Azienda territorialmente competente, la quale contabilizza i costi e procede alla regolazione con le aziende sanitarie regionali tramite compensazione in mobilità infraregionale.

Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**18.827.163**	**18.252.000**	**18.150.200**	**575.163**	**676.963**	**3,2%**	**3,7%**
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	96.948	100.000	111.811	-3.052	-14.863	-3,1%	-13,3%
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	18.563.749	18.102.000	17.947.911	461.749	615.838	2,6%	3,4%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	166.466	50.000	90.477	116.466	75.988	232,9%	84,0%

Tab24

Nel presente aggregato ministeriale sono ricompresi i costi per:

- rette per assistenza psichiatrica presso centri residenziali e centri diurni pubblici della Regione per pazienti con handicap psichici (BA0920) sostanzialmente allineati ai valori 2018;

- rette presso centri residenziali e centri diurni regionali per minori e per adulti (BA0940): incremento di 616 mila euro sul 2018, ridotto a 462 mila rispetto a preventivo e legato, in parte, all'incremento del numero degli inserimenti, ma anche all'adeguamento tariffario disposto dalla Regione per le strutture accreditate, conseguente ai rinnovi contrattuali del personale delle cooperative sociali (incremento di circa 3 euro a persona/giorno) ed anche agli adeguamenti ISTAT.

Prestazioni di trasporto sanitario

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**37.454.588**	**37.164.290**	**35.408.887**	**290.298**	**2.045.701**	**0,8%**	**5,8%**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	42.897	35.124	34.957	7.773	7.940	22,1%	22,7%
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	740.014	740.014	654.431	0	85.583	0,0%	13,1%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	36.671.678	36.389.152	34.719.499	282.526	1.952.179	0,8%	5,6%

Tab26

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenzia, a preventivo 2019, un incremento di 290 mila euro, pari al 0,8% ed un incremento rispetto al consuntivo 2018 di +2,05 milioni di euro. Lo scostamento più significativo lo si osserva alla voce delle prestazioni di trasporto sanitario da privato (BA1130), che più in dettaglio include:

- i costi per elisoccorso, in incremento di 985 mila euro rispetto a consuntivo 2018, come già stimato in sede previsionale per incremento delle ore di volato notturno e diurno dell'Elisoccorso;

- i costi per altri trasporti sanitari (+726 mila euro rispetto a preventivo e +1,13 milioni sul 2018) per aumenti tariffari e contestuale aumento dei trasporti, sia per i contratti con CRI, che ANPAS-Cooperazione Sociale.

La mobilità extraregionale relativa al flusso dei trasporti sanitari rimane invariata rispetto a preventivo 2019, come da indicazioni regionali. La mobilità intraregionale diminuisce di 7 mila euro, i relativi valori sono stati oggetto di quadratura con le Aziende sanitarie regionali.

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria

Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitaria aziendale che all'FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.

Sinteticamente, i costi legati all'FRNA rientranti in questo aggregato ministeriale ammontano a 94,73 milioni di euro, in prevalenza per prestazioni da privato (BA1180 per oltre 74,53 milioni di euro), ma anche da pubblico (circa 20,2 milioni di euro), rilevando un incremento di +989 mila euro rispetto al 2018, e un decremento di -343 mila euro rispetto al preventivo.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	141.205.238	141.180.552	139.054.974	24.686	2.150.264	0,0%	1,5%

Tab27

Questa categoria di costi si mostra, complessivamente al netto dei servizi per FRNA, in incremento sia rispetto al 2018 che alle previsioni, in ragione di:

- costi incrementali per aumento servizi e adeguamento ISTAT per Budget di Salute (+388mila euro);
- maggiori oneri per assistenza domiciliare +119 mila euro rispetto al 2018;
- incremento rette tossicodipendenze per aumento del numero degli inserimenti registrato nel corso dell'esercizio, anche in relazione agli inserimenti disposti dall'autorità giudiziaria quali misure alternative alla detenzione;
- rimborsi a enti pubblici per prestazioni diverse (+527 mila euro rispetto al 2018) in particolar modo per minori in situazione di difficoltà e allontanati dal proprio domicilio;
- in leggero decremento il costo per tirocini formativi (-141 mila euro) rispetto al 2018.

Compartecipazione al personale per attività libero professionale (intramoenia)

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12.008.809	12.105.481	12.103.180	-96.672	-94.370	-0,8%	-0,8%

Tab28

Per l'analisi della voce di costo relativa alle attività della Libera Professione si rimanda alla specifica sezione all'interno della Nota Integrativa, tabella 54 e relativa relazione.

Rimborsi, assegni e contributi sanitari

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**17.848.252**	**16.823.325**	**16.866.129**	**1.024.927**	**982.124**	**6,1%**	**5,8%**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	4.004.242	3.722.652	3.285.508	281.590	718.734	7,6%	21,9%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	30.750	365.000	26.113	-334.250	4.638	-91,6%	17,8%
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.772.886	2.633.812	2.633.812	139.074	139.074	5,3%	5,3%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9.539.030	9.845.676	9.489.497	-306.646	49.534	-3,1%	0,5%
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.501.344	256.185	1.431.199	1.245.159	70.144	486,0%	4,9%

Tab29

I rimborsi, assegni e contributi sanitari, a consuntivo, mostrano un andamento in incremento rispetto al 2018 e rispetto alle previsioni.

È opportuno, però, distinguere tra i costi finanziati da FRNA, che rispetto a preventivo mostrano un calo di 247 mila euro, ed i costi afferenti alle altre prestazioni, in incremento, di +1,27 milioni di euro. Rispetto al consuntivo 2018, invece, gli andamenti delle voci afferenti a FRNA mostrano sostanziale stabilità, mentre quelli afferenti agli altri servizi, sono in incremento per +982 mila euro. Per ulteriori approfondimenti delle voci di costo afferenti a FRNA si rimanda alla specifica relazione, mentre vengono di seguito analizzati i costi di servizi non afferenti al Fondo della Non Autosufficienza.

Nel dettaglio, i costi non finanziati da FRNA osservano variazioni con riferimento a:

- contributi ad enti ed associazioni (BA1290), +718 mila euro su consuntivo 2018, +282 mila euro rispetto a preventivo, per effetto di maggiori finanziamenti per IRCCS delle Neuroscienze assegnati nel 2019 rispetto al 2018, del trasferimento ai comuni delle quote per Gioco d'Azzardo Patologico. Tali maggiori contributi sono stati in parte compensati dalle cessanti quote per progetto Start-Er;

- rimborsi per cure all'estero (BA1300), in decremento rispetto a preventivo (-334 mila euro) ed in linea con il 2018, a seguito dell'autorizzazione di un paziente, il cui trattamento non è poi stato effettuato;
- contributi assegnati ex Legge 210/1992 ad emotrasfusi (BA1320), il cui costo è in incremento rispetto ad entrambi i periodi di riferimento per 139mila euro ed è finanziato dal livello regionale;
- contributi verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1340), in incremento rispetto a preventivo per 1,24 milioni di euro, ma in linea con il 2018. Tali importi sono stati quadrati, sia in sede di preventivo che di consuntivo con le rispettive aziende sanitarie regionali creditrici. Gli incrementi attengono prevalentemente alle quote finanziate al Centro Regionale Sangue, che l'Azienda ha a sua volta assegnato alle Aziende sanitarie regionali.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**13.520.997**	**12.413.477**	**13.286.334**	**1.107.520**	**234.663**	**8,9%**	**1,8%**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.164.528	1.240.931	1.181.310	-76.403	-16.782	-6,2%	-1,4%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	193.031	197.000	185.157	-3.969	7.874	-2,0%	4,3%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	11.599.463	10.518.596	11.293.017	1.080.867	306.446	10,3%	2,7%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	563.975	456.950	626.850	107.025	-62.875	23,4%	-10,0%

Tab30

A consuntivo 2019 i costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie si mostrano in aumento rispetto ai valori stimati in sede di preventivo soprattutto con riferimento ai costi per prestazioni aggiuntive (BA1390). Si rimanda al paragrafo dedicato alle politiche delle risorse umane.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**48.267.527**	**49.053.326**	**48.279.389**	**-785.799**	**-11.862**	**-1,6%**	**0,0%**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.463.256	2.392.291	2.699.958	70.965	-236.702	3,0%	-8,8%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	187.136	18.000	10.288	169.136	176.848	939,6%	1718,9%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	111.273	125.000	241.504	-13.727	-130.231	-11,0%	-53,9%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	42.764.961	44.395.212	42.923.965	-1.630.251	-159.004	-3,7%	-0,4%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.740.900	2.122.823	2.403.674	618.077	337.227	29,1%	14,0%

Tab31

A consuntivo 2019, gli altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria sono in decremento rispetto ai valori di preventivo di -786 mila euro, ma sostanzialmente allineati all'anno precedente. Nel dettaglio:

- i costi per altri servizi sanitati e sociosanitari da Aziende sanitarie della Regione (BA1500) variano rispetto al 2018 principalmente in ragione del minore rimborso alle altre Aziende del personale garantito a supporto delle basi di elisoccorso;
- l'incremento alla voce BA1510 attiene ai costi per scuole di specializzazione (chirurgia generale, toracica, ortopedia e altre) per cui l'Azienda è destinataria di specifico finanziamento;
- in decremento rispetto all'anno precedente i costi per altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico extra Regione per 130 mila euro, per prestazioni di terapia protonica nella cura dei tumori;
- la diminuzione alla voce BA1530 per altri servizi sanitari da privato da ricondursi a:
    - minori costi per ossigenoterapia da farmacie ed Aziende private -290 mila euro rispetto al 2018 e -777 mila rispetto a preventivo, da ricondursi ai risparmi connessi all'avvio della nuova gara da maggio 2019, sia sul prezzo dell'ossigeno che su quello degli apparecchi per ventilo terapia sostituiti, al contrario di quanto inizialmente previsto;
    - service sanitari, il cui costo risulta allineato al 2018, ma in riduzione rispetto alle previsioni in ragione dell'avvio posticipato per immunoistochimica e della riduzione dei costi per West Nile Virus. Per approfondimenti si rimanda al paragrafo dedicato;
- infine, si rileva, un aumento rispetto a preventivo e al 2018 del costo per mobilità internazionale. Tale aumento è bilanciato da pari decremento dei ricavi ed infatti il

saldo mostra, per l'Azienda, una situazione di equilibrio, come da specifiche indicazioni regionali in merito.

Service a prestazione

Questa tipologia di servizio prevede il pagamento a costi prefissati legati alle prestazioni eseguite. Tali costi sono definiti in specifici contratti multiservizio ed includono gli oneri legati all'uso e manutenzione delle tecnologie necessarie alla produzione e di tutto il materiale necessario a produrre la prestazione.

Questa modalità contrattuale permette una più attenta gestione della spesa in quanto i trend sono correlati esclusivamente ai volumi di produzione, eliminando oscillazioni determinate da giacenze di magazzino non utilizzate, mancata ottimizzazione dell'uso dei consumabili e costi legati a ripetizione di prestazione e imprevisti. Questa modalità rende necessario l'implementazione di Sistemi Informativi robusti che permettano una rapida e sicura estrazione dei dati necessari alla contabilizzazione. Questa modalità di erogazione di servizi permette di monitorare andamento dei costi in modo semplice ed efficace

In AUSL questa modalità di erogazione dei servizi è utilizzata nelle aree di maggior produzione del Laboratorio Unico Metropolitano e del Servizio Trasfusionale (area diagnostica in vitro) e ad alcuni servizi specifici, ad esempio terapia a pressione negativa per il trattamento delle ferite difficili.

Nelle figure successive sono rappresentati i trend di spesa per service a prestazione relativo all'area Laboratorio Unico Metropolitano e Servizio Trasfusionale.

Per area LUM gli incrementi sono legati in parte al consolidamento, ma soprattutto all'incremento di attività (maggior numero di test eseguiti). Per il TUM, grazie a mirate campagne di prevenzione, è rientrata la situazione di emergenza West Nile Virus e di conseguenza la spesa per esecuzione test di controllo sui donatori è tornata allo storico (2017). Per quanto riguarda le altre aree, il sensibile decremento del service "reprocessing" è determinato dalla cessazione di un contratto che riprenderà nel 2020.

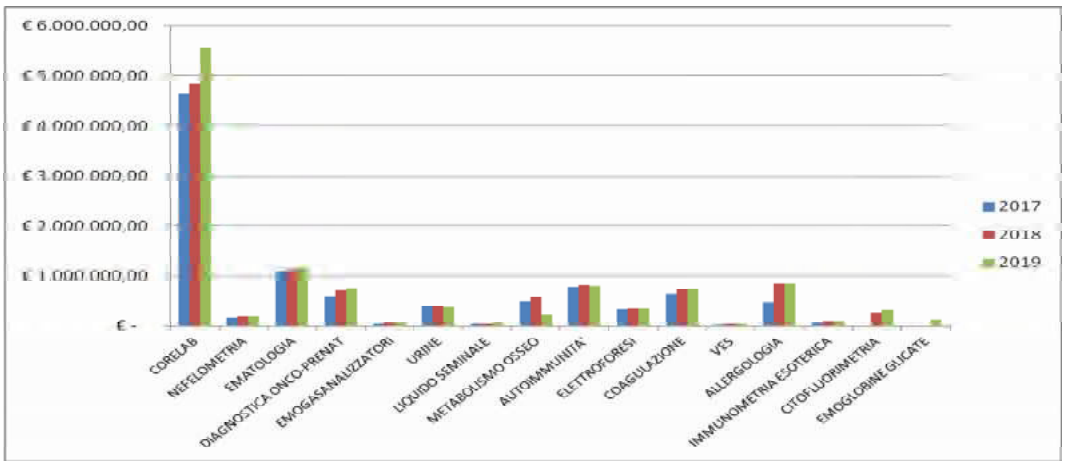


Figura 1 andamento service a prestazione LUM 2017-2019

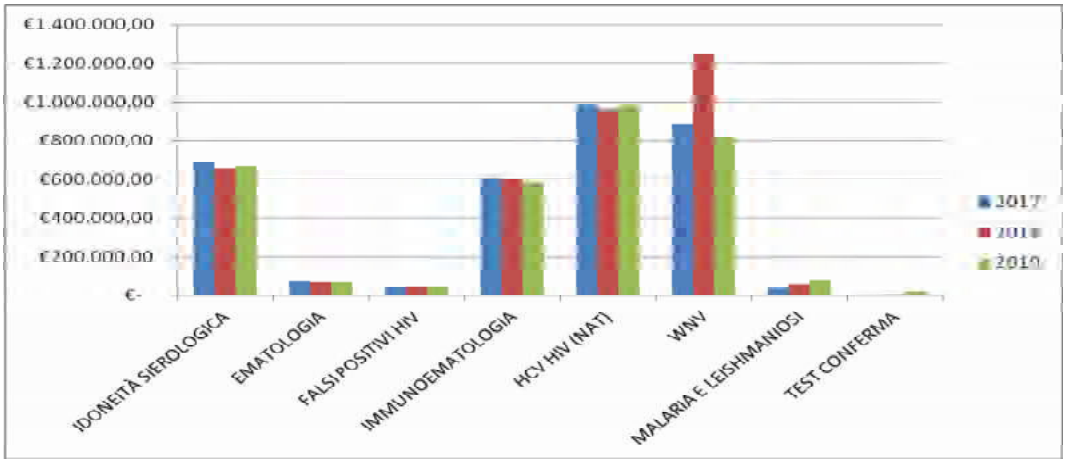


Figura 2 andamento service a prestazione TUM 2017-2019

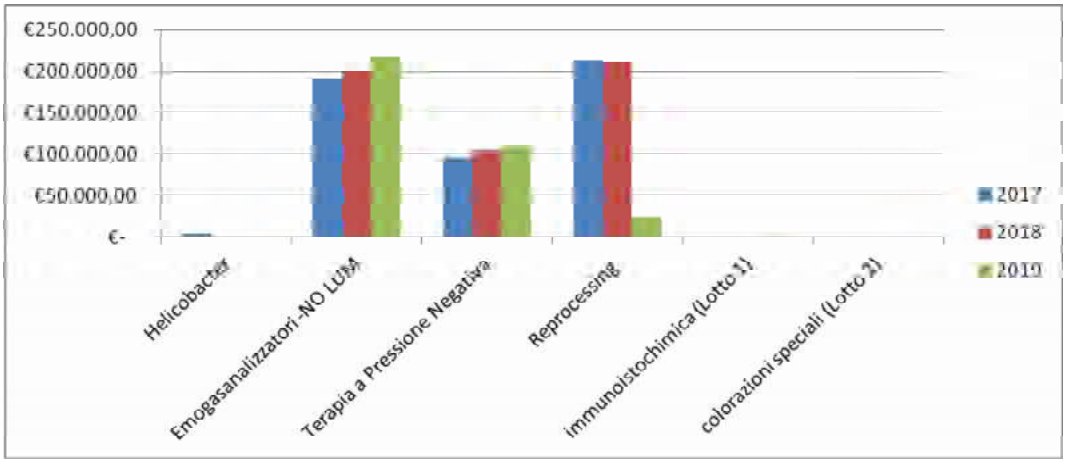


Figura 3 andamento service a prestazione altri settori 2017-2019

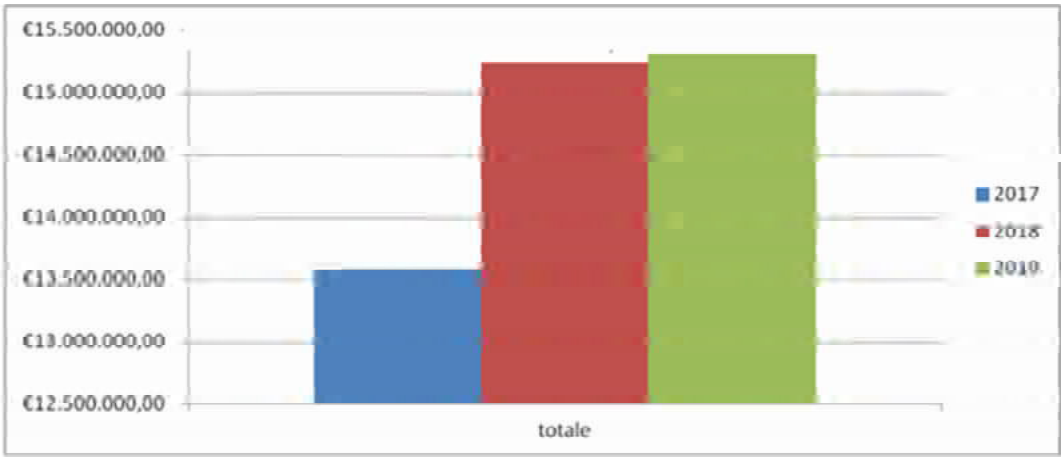


Figura 4 andamento service a prestazione 2017-2019

Acquisto di servizi non sanitari

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**87.010.218**	**87.116.006**	**84.653.801**	**-105.788**	**2.356.416**	**-0,1%**	**2,8%**
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	84.596.092	85.072.601	82.305.678	-476.509	2.290.414	-0,6%	2,8%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.548.757	1.237.106	1.569.049	311.651	-20.292	25,2%	-1,3%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	865.369	806.299	779.074	59.070	86.295	7,3%	11,1%

Tab32-33

Con riguardo all'acquisto di servizi non sanitari, si specifica quanto segue.

Il costo relativo al personale con rapporto di lavoro flessibile per l'anno 2019 è in leggero decremento rispetto al 2018 seppur in incremento rispetto al preventivo. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo dedicato alle politiche delle risorse umane.

I costi per formazione sono in leggero incremento rispetto al 2018 e alle previsioni.

La macrovoce ministeriale in oggetto comprende, altresì, i servizi appaltati e le utenze. Di seguito il dettaglio:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**84.596.092**	**85.072.601**	**82.305.678**	**-476.509**	**2.290.414**	**-0,6%**	**2,8%**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	5.353.666	5.400.000	5.196.791	-46.334	156.875	-0,9%	3,0%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	11.938.064	11.850.000	11.661.952	88.064	276.111	0,7%	2,4%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9.977.328	9.960.000	9.788.790	17.328	188.538	0,2%	1,9%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	5.201.011	5.750.000	7.407.217	-548.989	-2.206.206	-9,5%	-29,8%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	6.357.328	6.397.518	5.148.560	-40.190	1.208.769	-0,6%	23,5%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	3.147.818	2.904.000	2.797.925	243.818	349.893	8,4%	12,5%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.361.924	1.800.000	1.788.630	561.924	573.294	31,2%	32,1%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	5.225.177	4.461.800	4.130.899	763.377	1.094.278	17,1%	26,5%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	10.012.802	10.400.000	9.510.597	-387.199	502.204	-3,7%	5,3%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	1.960.001	3.460.000	3.263.296	-1.499.999	-1.303.295	-43,4%	-39,9%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.219.906	1.250.000	1.214.760	-30.094	5.146	-2,4%	0,4%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	21.841.068	21.439.283	20.396.261	401.785	1.444.807	1,9%	7,1%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	167.149	243.841	225.641	-76.692	-58.492	-31,5%	-25,9%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7.971.722	7.914.150	7.970.787	57.572	935	0,7%	0,0%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.702.197	13.281.292	12.199.833	420.905	1.502.364	3,2%	12,3%

Tab33

Servizio di pulizia (BA1580)

Il servizio di pulizia ed il relativo costo per l'anno 2019 sono correlati all'attivazione della nuova convenzione Intercenter dal 1° aprile 2017. Il costo è in incremento sia rispetto al 2018 (+276mila euro) che al preventivo (+88mila euro) a causa dell'adeguamento Istat dal 1° settembre 2019 e anche all'incremento di pulizie straordinarie presso Ospedale Maggiore. Nel corso dell'anno non sono state attivate pulizie in nuove strutture.

Servizio di ristorazione (BA1600)

La produzione dei pasti per degenti e per le mense aziendali dal 2007 è affidata alla ditta CIR-Food, complessivamente nell'anno 2019 sono stati prodotti n. 1.532.000 pasti con un incremento rispetto all'anno precedente corrispondente a circa 21.500 pasti destinati ai degenti e 41.450 pasti destinati ai dipendenti, con un impatto di +189mila euro rispetto a 2018, ma in linea rispetto alle previsioni.

Il servizio sostitutivo di mensa, affidato a Day Ristoservice, registra un decremento di circa 17.700 transazioni, dovuto al fatto che nel corso dell'anno sono state aperte quattro nuove mense aziendali gestite da Cir Food, presso i poliambulatori Montebello, Sasso Marconi, Baricella e S. Giorgio di Piano.

Servizi di assistenza informatica (BA1620)

L'aumento rispetto al 2018 di oltre 1,2 milioni di euro è attribuibile ai costi dei contratti di servizi con le Farmacie, anche a seguito della nuova intesa regionale e per attivazione fascicolo sanitario elettronico e a una diversa allocazione di costi per assistenza software.

Riscaldamento (BA1610) e Gas (BA1670)

2018: consumi 7.018 TEP (Tonnellate Equivalenti Petrolio)

2019: consumi 6.584 TEP

La diminuzione dei costi per l'anno 2019 è attribuibile alla minor spesa, avuta sull'Ospedale Maggiore per l'energia termica prodotta con l'impianto di trigenerazione e per la diversa attribuzione dei costi. Nell'anno 2018 era attribuita al conto riscaldamento tutto il "servizio energia", comprendente anche la manutenzione degli impianti termici. Nell'anno 2019, poiché nei contratti attuali le quote energia e manutenzione risultano distinte, la quota manutenzione è stata attribuita al conto manutenzione immobili.

Inoltre, le condizioni termiche del 2019 sono risultate favorevoli, relativamente ai consumi di energia termica, rispetto a quelle del 2018. L'impatto complessivo è di una riduzione di 2,12 milioni di euro rispetto al 2018 e di 609 mila euro rispetto al preventivo.

Energia Elettrica (BA1660)

L'aumento dei costi per l'anno 2019 (+502mila euro rispetto al 2018), è da attribuire ad un forte aumento tariffario della Convenzione Intercenter-ER e da un leggero aumento dei consumi.

2018: fabbisogno 65.946.638 kWh

2019: fabbisogno 66.376.285kWh

Acqua (BA1670)

2018: consumi 606.334 mc

2019: consumi 694.499 mc

La diminuzione dei costi (-1,38 milioni di euro) è dovuta alla notevole riduzione della tariffa unitaria rispetto al 2018.

Telefonia Fissa/Mobile/Dati (BA1650)

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di linee di telefonia fissa.

anno	linee fonia* al 31/12
2017	784
2018	792
2019	805

**Con il termine "linee fonia" qui si intende genericamente l'insieme di tutte le tipologie di linee di telefonia fissa (RTG, ISDN, ISDN PRA e BRA).*

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di utenze mobili.

Anno	Utenze mobili al 31/12
2017	1.292
2018	1.338
2019	1.383

Terminata la trasformazione da "abbonamento" a "ricaricabile" e ridotta al minimo l'incidenza della Tassa di Concessione Governativa, al 31/12 risultano 1.092 utenze ricaricabili. Si confermano le politiche di amministrazione delle risorse (linee e apparati), nonché le metodiche e gli strumenti di monitoraggio utilizzati. Si confermano, sempre rispetto agli anni precedenti, le azioni di continua ottimizzazione, il miglioramento dei servizi e una particolare attenzione agli adeguamenti di sicurezza, pur riscontrando una sostanziale stabilizzazione:

- ✓ trasformazione per sostituzione dei POS fonia con POS Ethernet (laddove tecnicamente possibile, solo 5 nel 2019);
- ✓ estensione dei combinatori telefonici per la gestione di allarmi (antincendio, antiintrusione, gas medicali ecc.);
- ✓ estensione dei combinatori telefonici associati a linee dirette (RTG) per allarmi ascensori per adeguamento alle normative di sicurezza (+3 nel 2018).

In termini più generali si evidenza una diminuzione degli importi alla voce (BA1650) – Utenze telefoniche rispetto alle previsioni per effetto, sia di un lieve decremento, rispetto all'anno precedente, dei minuti di traffico voce ma soprattutto per effetto della piena adesione alla nuova Convenzione Intercent-ER Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili) e dell'applicazione delle relative nuove tariffe per i canoni e per il traffico a partire dal 2' semestre dell'esercizio.

Tale incremento è compensato da un incremento (+1,5 milioni di euro) rispetto sia a preventivo e al 2018 per una diversa allocazione dei costi di fornitura dei servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili per Emergenza-Urgenza.

Smaltimento rifiuti (BA1640)

Il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti è in incremento di 573 mila euro rispetto al 2018 in ragione dell'incremento dei costi per rifiuti assimilabili a urbani.

Altri servizi non sanitari da privato (BA1740)

L'aumento rispetto al 2018 di oltre 1,5 milioni di euro è attribuibile:

- ✓ ai costi per servizio di vigilanza (+380 mila euro rispetto al 2018):

  il servizio di vigilanza è utilizzato per il servizio di vigilanza con guardia armata e per il portierato fiduciario, presso le numerose sedi aziendali. Nel corso del 2019 sono stati incrementati i servizi di portierato per mantenere le aperture delle portinerie territoriali per 16.440 ore in più rispetto all'anno precedente e il servizio di guardia armata con un incremento di oltre 4.200 ore per garantire la sicurezza di operatori e utenti dell'Ospedale Bellaria e Ospedale Maggiore. Nel corso dell'anno è stato attivato il servizio di guardia armata per il presidiare la sede di Via Tiarini;

- ✓ ai costi del servizio di prenotazione (+638 mila euro rispetto al 2018);

- ✓ ai servizi di gestione dei magazzini (+439 mila euro):

  l'utilizzo del magazzino degli ausili protesici riutilizzabili ha avuto un notevole incremento passando dal 72% in media del 2018 all'85% del 2019. L'attività di adattamento, le prove degli ausili e l'avvio sperimentale dei percorsi fast, hanno consentito altresì un risparmio sull'acquisto degli ausili nuovi ed accelerato i tempi di consegna degli ausili stessi.

Manutenzione e riparazione

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**23.647.832**	**23.873.237**	**21.968.569**	**-225.405**	**1.679.263**	**-0,9%**	**7,6%**
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	11.450.863	11.084.000	10.708.107	366.863	742.757	3,3%	6,9%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	404.678	406.237	400.270	-1.559	4.408	-0,4%	1,1%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	7.082.225	6.950.000	6.503.929	132.225	578.296	1,9%	8,9%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	560.069	650.000	582.427	-89.931	-22.358	-13,8%	-3,8%
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	4.149.998	4.783.000	3.773.837	-633.002	376.161	-13,2%	10,0%

Tab34

Complessivamente i costi per manutenzione e riparazione mostrano, a consuntivo 2019, un decremento di 225 mila euro rispetto al preventivo (-0,9%), ma un aumento rispetto al 2018 (+1,68 milioni di euro +7,6%).

La variazione è legata alle voci:

- ✓ BA1920 Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze, l'incremento trova ragione sia nei costi derivanti dai canoni di manutenzione previsti dai nuovi contratti Intercenter con avvio dal 2019, sia nell'allocazione in questo aggregato a partire dal 2019 dei costi per manutenzioni agli impianti di riscaldamento compresi nel contratto multi servizio;

- ✓ BA1940 Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche: nel 2019 si rileva un incremento del costo per manutenzioni, che trova motivazione non solo nell'incremento del numero e valore delle tecnologie da manutenere, ma anche dal maggior numero di controlli eseguiti in seguito a certificazioni e alle nuove condizioni contrattuali del servizio di primo intervento, come dettagliato nel seguente grafico.



Figura 6 – trend 2014-2019 spesa manutenzioni

- ✓ BA1970 Altre manutenzioni e riparazioni riguardo prevalentemente al maggior costo per le manutenzioni software per il 2019.

Manutenzione di immobili e impianti tecnologici

La manutenzione ordinaria edile ed impiantistica è stata esternalizzata ed è stata svolta a mezzo di contratti "multiservizi", in particolare:

Ospedali Bellaria e Maggiore

- con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi attivato a partire dal 01/04/2019,
- con "contratti-ponte" in seguito alla scadenza dei contratti precedenti e nelle more dell'avvio del nuovo appalto, in ossequio alle indicazioni fornite con nota del MEF e ministero Salute prot. 20518/2016.

Altre strutture aziendali

Per le altre strutture aziendali, sia ospedaliere che territoriali la manutenzione è stata eseguita:

- con contratto multiservizi di manutenzione per gli impianti elettrici, idrici, antincendio, ascensori, manutenzione edile dei presidi territoriali Area Nord, Sud e Centro e impianti idrici, gas medicali, manutenzione edile dei presidi ospedalieri Area Nord e Area Sud scaduto il 31/01/2019.
- con convenzione CONSIP MIES S008 per gli impianti elettrici, antincendio, ascensori per i presidi ospedalieri Area Nord e Sud a scadenza il 31/01/2019;
- con "contratti-ponte" in seguito alla scadenza dei contratti precedenti e nelle more dell'avvio del nuovo appalto, in ossequio alle indicazioni fornite con nota del MEF e ministero Salute prot. 20518/2016;
- con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi II" attivato a partire dal 03/05/2019.

Altri contratti di manutenzione

Le seguenti manutenzioni di impianti speciali, non rientranti nei contratti multiservizi sopra citati, comprendono:

- manutenzione edile e impiantistica dell'edificio L dell'Ospedale Maggiore, nell'ambito della "concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo Laboratorio Analisi";
- manutenzione impianto per il trattamento delle acque reflue del Laboratorio Unico Metropolitano ubicato all'Ospedale Maggiore;
- impianto per il trattamento acque dialisi degli Ospedali Maggiore e Bellaria di Bologna e degli Ospedali di San Giovanni in Persiceto, Bentivoglio, Loiano, Budrio e Vergato;
- manutenzione impianto per il trasporto pneumatico leggero all'Ospedale Maggiore;
- manutenzione cella frigo farmaci Ospedale Maggiore;
- manutenzione gruppi rotanti Ospedale Maggiore e Bellaria;
- supervisione impianti di biossido in tutte le strutture;
- manutenzione filtri assoluti Ospedale Maggiore e Bellaria;
- manutenzione nuova Casa della Salute Navile nell'ambito del "contratto di concessione in costruzione".

SERVIZI ENERGIA

Ospedali Bellaria e Maggiore di Bologna e ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni

Per la fornitura di energia termica negli Ospedali Bellaria e Maggiore di Bologna e negli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni, sono attivi contratti di concessione per la realizzazione di impianti di cogenerazione/trigenerazione con fornitura di fluidi caldi, freddi e energia elettrica:

- per l'Ospedale Bellaria è attiva dal 30/04/2012, con scadenza 27/07/2023, la concessione della progettazione, realizzazione e gestione della centrale di trigenerazione;
- per l'Ospedale Maggiore è stata attivata, in data 02/05/2017, con scadenza 02/07/2026, la concessione per la progettazione definitiva e esecutiva, costruzione e gestione dell'impianto di trigenerazione.
- nel caso degli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni la concessione per la realizzazione degli impianti di trigenerazione, attiva dal 08/04/2014, con scadenza 07/04/2024, prevede anche la manutenzione degli impianti termoidraulici.

Altre strutture

Per gli ospedali di Bazzano, Porretta e Vergato, nonché per i presidi territoriali delle aree Centro, Nord e Sud il servizio energia è compreso nell'appalto multiservizi derivato da convenzione Intercent-ER "multiservizi II" attivato a partire dal 03/05/2019.
Anche in questo caso, a seguito della scadenza in data 03/07/2018 della convenzione Consip "Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2-E576", nelle more dell'avvio del nuovo appalto sono stati stipulati due contratti-ponte, sia per la fornitura di energia termica sia per la manutenzione degli impianti e macchinari; selezioni avvenute con procedure negoziate ("contratto ponte": in ossequio alle indicazioni fornite con nota del MEF e ministero Salute prot. 20518/2016).

AREE VERDI

Per Ospedale Maggiore e Bellaria, la manutenzione delle aree verdi è compresa nell'appalto multiservizi derivato da convenzione Intercent-ER "multi servizi" attivato a partire dal 01/04/2019.
Nelle more dell'avvio del nuovo appalto era stato stipulato un "contratti-ponte".

La manutenzione delle aree verdi del territorio è stata assegnata con espletamento di procedura aperta affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all'area dei "lavoratori svantaggiati".
L'aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in conformità alle "Linee Guida per l'affidamento di servizi alle Cooperative sociali di tipo B" approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013. Il contratto ha avuto inizio il 1° marzo 2018 e terminerà il 28/02/2022.

Manutenzione apparecchiature biomediche

L'attività di gestione tecnica della manutenzione delle Tecnologie Biomediche è affidata al Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull'autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e riduzione del rischio.

Le politiche e strategie manutentive vengono aggiornate e riviste ogni anno per renderle attuali e conformi non solo alle esigenze di continuità di erogazione dei servizi e di sicurezza per gli utenti e gli operatori, ma anche all'evoluzione normativa e alle risorse assegnate.

Particolare attenzione viene posta alle indicazioni contenute nella Raccomandazione n° 9 del Ministero della Salute[1] e alle indicazioni contenute nel DPCM 24 dicembre 2015[2] .

Valutata la complessità del parco tecnologico gestito, le risorse a disposizione ma soprattutto gli obblighi normativi e le implicazioni connesse con la sicurezza di pazienti e operatori, che impongono competenze e conoscenze sempre più specifiche, piani di aggiornamento e certificazioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo tuttavia in carico all'Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni e la verifica tecnico- economica dei fornitori. Inoltre ogni anno è necessario adeguare i piani di manutenzione e le attività periodiche specialistiche, solitamente in incremento, per assicurare la gestione di nuove linee produttive (ad esempio Laboratorio Unico Metropolitano e Centro Unico di Lavorazione Sangue) o nuove esigenze normative (certificazioni dei laboratori IsNB).

Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio le tipologie di servizi di manutenzione e verifiche periodiche vengono ogni anno differenziati e valutati a seconda delle esigenze specifiche che si possono rappresentare.

Nell'anno 2019 la differenziazione sulle tipologie è stata **adeguata al "nomenclatore articoli GAAC"**, differenziando le seguenti tipologie di servizi:

1. **CONTRATTO MANUTENZIONE APPARECCHIATURE: Contratti a canone Full Risk (circa € 3.950.000)**: l'attività manutentiva è esternalizzata attraverso contratti omnicomprensivi a canone fisso e comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forme contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi pari al 7 - 10% del valore del bene manutenuto), nell'ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza esclusivamente per tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o alto impatto organizzativo e strategico per le quali guasti e fermo macchina possano comportare gravi disservizi e rischi. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie, i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione;
2. **CONTRATTO MANUTENZIONE APPARECCHIATURE: primo intervento manutentivo (circa €**

[1] Raccomandazione per la prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali", finalizzata alla riduzione degli eventi avversi riconducibili al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali derivanti da una scarsa e/o non corretta manutenzione degli stessi.

[2] Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell'articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, unitamente all'elenco concernente gli oneri informativi.

360.000); attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali. Il ricorso a manodopera specializzata, ma non dedicata, viene effettuata nel rispetto delle indicazioni contenute nella Raccomandazione n°9 citata in premessa. A ***giugno 2019 la fornitura è stata assegnata alla ditta aggiudicataria del contratto IntercentER: questo ha comportato un incremento della spesa (circa 20%) in quanto le condizioni definite nel contratto specifico precedente erano economicamente migliori***

3. **RICAMBI PER MANUTENZIONE**: acquisto di parti di ricambio finalizzata al completamento delle attività affidate al fornitore "primo intervento"; la scelta di acquiostare direttamente i ricambi è finalizzata ad assicurare l'approvvigionamento di ricambi originali a garanzia del mantenimento delle performance e del profilo di sicurezza delle tecnologie
4. **MANUTENZIONI EXTRA CANONE: contratti quadro (circa € 1.460.000)**: Tipologia di contratto destinata a tecnologie per le quali non risulta economicamente vantaggioso un contratto a canone di tipo full risk e per le quali, visti i costi legati all'entità dell'installato, si sono stipulati contratti fissando le tariffe e gli sconti sui ricambi. Viene utilizzata per tecnologie di criticità medio alta, con alto livello di omogeneizzazione in ambito aziendale;
5. **MANUTENZIONI A CHIAMATA: Interventi su guasto (circa € 470.000)**: esternalizzazione attraverso richiesta di interventi specifici in seguito a guasto o per l'esecuzione di attività periodiche o per fornitura di kit e ricambi. Questa scelta richiede capacità di controllo delle attività e costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprensivi maggiormente onerosi;
6. **VERIFICHE DI SICUREZZA: Verifiche di Sicurezza (circa € 50.000):** esternalizzazione dell'attività periodica di verifica di sicurezza ad integrazione delle attività di verifica effettuate in sede di collaudo dal personale interno.
7. **MANUTENZIONI PREVENTIVE: manutenzioni preventive (circa € 240.000):** esternalizzazione dell'attività periodica di controllo preventivo; viene eseguita su classi predefinite, dove tale attività, riducendo la probabilità di guasto, aumenta l'efficienza produttiva della tecnologia e/o laddove percorsi certificativi (LUM-TUM) lo richiedano esplicitamente.

L'incidenza delle 7 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2019 è rappresentata in figura

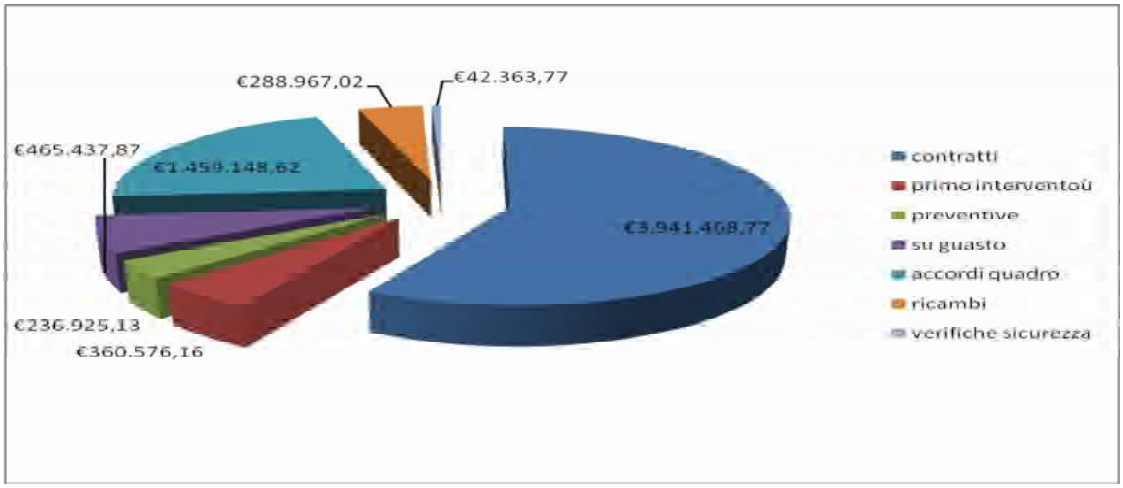


Figura 5 – Distribuzione spesa manutenzione per tipologia (articolo GAAC)

Manutenzione ordinaria delle stazioni di lavoro

La gestione della manutenzione delle stazioni di lavoro (PC, stampanti e accessori) e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto avviato nel maggio del 2015 e scaduto nell'aprile del 2018. Essendo stata contrattualmente prevista l'opzione di rinnovo per i tre anni successivi in fase di indizione della gara, si è proceduto a dare corso a tale opzione – vigenza dal 01/05/2018 al 30/04/2021.

Il servizio garantisce il corretto supporto ai progetti evolutivi aziendali e all'operatività ordinaria, con particolare attenzione volta alle tematiche legate all'assistenza, alle attività di help desk e alla gestione tecnica delle stazioni di lavoro. Le funzionalità operative sono gestite dalla società esterna GPI che opera presso le sedi dell'Azienda, e consiste nella fornitura dell'assistenza propriamente detta, telefonica e on-site, in risposta alle chiamate degli utenti per tutte le tipologie di guasto o malfunzionamento, per la modifica delle configurazioni, l'installazione di programmi, lo spostamento di stazioni di lavoro, il trasferimento dei dati, la gestione della sicurezza e dei profili utente, la gestione del ciclo (di apertura, gestione, risoluzione e chiusura) delle chiamate di assistenza, nonché la vera e propria manutenzione tecnica delle stazioni di lavoro.

Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete

La gestione della manutenzione e dell'aggiornamento delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna (Telecom) mediante adesione alla nuova Convenzione Intercent-ER avvenuta al termine del 1' semestre 2019.

Outsourcing servizi di datacenter

È assegnato in outsourcing il complesso dei servizi di datacenter acquisiti in modalità housing (ovvero attrezzature di proprietà AUSL ospitate presso il data center) a partire dal 2006 con procedura di gara. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, prevede un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. L'obiettivo è quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale sia periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando allo stesso tempo la qualità del servizio agli utenti interni, anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio, anche alla luce delle nuove indicazioni AGID, nel 2018 si è provveduto a migrare parte dell'infrastruttura server nelle strutture appositamente costituite dalla società in-house Lepida. Tale migrazione sarà completata fra il 2020 e il 2021.

Servizio di monitoraggio sistema sanet

A partire dall'01/01/2017 è attivo un servizio di monitoraggio e gestione attiva degli apparati di rete che è stato assegnato alla società in-house Lepida, in sinergia con quanto già da essa fornito in termini di servizi di connettività, servizi di datacenter e vari servizi associati (backup, sicurezza, servizi di database ecc…).

Servizi di connettività forniti dalla ditta in House Lepida

Nell'anno 2018 l'azienda si è avvalsa di servizi di connettività acquistati dalla ditta in house Lepida con contratti la cui vigenza copre gli esercizi 2018, 2019, 2020.

Godimento beni di terzi

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**8.720.088**	**9.694.652**	**7.647.194**	**-974.564**	**1.072.894**	**-10,1%**	**14,0%**
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	2.076.726	2.041.326	1.932.329	35.400	144.396	1,7%	7,5%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	4.696.683	5.706.326	3.805.585	-1.009.643	891.099	-17,7%	23,4%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.659.002	2.094.510	1.135.853	-435.508	523.149	-20,8%	46,1%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3.037.681	3.611.816	2.669.732	-574.135	367.950	-15,9%	13,8%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	1.946.679	1.947.000	1.909.280	-321	37.399	0,0%	2,0%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	1.946.679	1.947.000	1.909.280	-321	37.399	0,0%	2,0%

Tab35

I costi relativi alla categoria godimento beni di terzi risultano in incremento rispetto a consuntivo 2018, ma in decremento rispetto a preventivo. Infatti, già in sede previsionale era stato considerato l'incremento di:

- ✓ fitti passivi per il noleggio di un prefabbricato presso l'Ospedale di San Giovanni in Persiceto, necessario all'esecuzione di lavori;

- ✓ canoni di noleggio sanitari (voce ministeriale BA2020), in conseguenza dei nuovi noleggi avviati nel 2019, anche se in numero inferiore rispetto alle previsioni, per attrezzature sanitarie TAC, iniettori, amplificatore CHvas e necessarie per:
    - ✓ la lavorazione del sangue;
    - ✓ l'attuazione dei PDTA cardio e stroke;
    - ✓ per processatori del Dipartimento Interaziendale di Anatomia Patologica.

- ✓ canoni di noleggio di area non sanitaria (voce ministeriale BA2030) è invece da attribuirsi:
    - ✓ al nuovo contratto aziendale di car-sharing (+222 mila euro), in parte compensato dalla cessazione del canone di noleggio di 48 mezzi da ottobre 2019 (-20 mila euro);
    - ✓ ai costi sorgenti per canoni di noleggio hardware, sia per noleggio di pc, che per servizi di telefonia evoluta, nuova tecnologia che sfrutta la connessione Internet (+87 mila euro);
    - ✓ ai maggiori costi per canoni di noleggio hardware per servizio emergenza (+81 mila euro).

POLITICHE DELLE RISORSE UMANE

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
Totale costo Risorse Umane	**441.063.183**	**433.835.883**	**427.783.858**	**7.227.300**	**13.279.325**	**1,7%**	**3,1%**
di cui Personale dipendente	425.993.429	420.185.300	412.928.475	5.808.129	13.064.954	1,4%	3,2%
Altre Forme di lavoro	15.069.754	13.650.583	14.855.383	1.419.171	214.371	10,4%	1,4%

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**13.520.997**	**12.413.477**	**13.286.334**	**1.107.520**	**234.663**	**8,9%**	**1,8%**
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*1.164.528*	*1.240.931*	*1.181.310*	*-76.403*	*-16.782*	*-6,2%*	*-1,4%*
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici*	*193.031*	*197.000*	*185.157*	*-3.969*	*7.874*	*-2,0%*	*4,3%*
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato*	*11.599.463*	*10.518.596*	*11.293.017*	*1.080.867*	*306.446*	*10,3%*	*2,7%*
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	*563.975*	*456.950*	*626.850*	*107.025*	*-62.875*	*23,4%*	*-10,0%*
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**1.548.757**	**1.237.106**	**1.569.049**	**311.651**	**-20.292**	**25,2%**	**-1,3%**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.120	19.778	16.813	-14.658	-11.693	-74,1%	-69,5%
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	135.805	141.730	151.372	-5.925	-15.566	-4,2%	-10,3%
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.246.648	968.137	1.133.435	278.511	113.212	28,8%	10,0%
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	161.184	107.461	267.429	53.723	-106.245	50,0%	-39,7%
BA2080	**Totale Costo del personale**	**425.993.429**	**420.185.300**	**412.928.475**	**5.808.129**	**13.064.954**	**1,4%**	**3,2%**
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	342.966.205	338.473.492	332.111.738	4.492.713	10.854.467	1,3%	3,3%
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	2.658.659	2.896.867	2.646.227	-238.208	12.432	-8,2%	0,5%
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	47.633.595	46.404.036	46.113.082	1.229.559	1.520.513	2,6%	3,3%
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	32.734.969	32.410.905	32.057.428	324.064	677.542	1,0%	2,1%

Tab36

Nel Consuntivo 2019 si registra un incremento sul costo sul costo del personale dipendente pari a 13,065 milioni di euro, rispetto al valore di consuntivo 2018.

L'incremento è dovuto:

- per 4,714 milioni di euro all'applicazione del contratto collettivo nazionale di lavoro per l'Area della Dirigenza sanitaria (con oneri esclusa IRAP) con riferimento al quale in sede di preventivo si era provveduto ad accantonamenti nella misura di 1,709 milioni di euro. L'ulteriore maggior costo è stato finanziato con DGR/2020/92 dal livello regionale per un importo pari a 3,716 milioni di euro;
- per 2,373 milioni di euro agli effetti a regime dei rinnovi contrattuali 2016-2018 per il personale del comparto;
- per 1,559 milioni di euro al pagamento dell'indennità di vacanza contrattuale comparto e dirigenza riferita a rinnovi contrattuali 2019- 2021 considerata tra gli accantonamenti in sede di preventivo;
- per +117 mila euro, rispetto all'anno 2018, a seguito della costituzione del Trasfusionale Unico metropolitano;
- per 4,302 milioni di euro l'incremento rispetto all'anno 2018 è stato determinato dalla programmazione dei fabbisogni di personale, derivanti:
    - dalle progettualità rappresentate nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2018-2020, approvato dalla Regione Emilia-Romagna con nota del 6/11/2018 PG/2018/666018 e dallo slittamento sull'esercizio 2019 di assunzioni già programmate per l'anno 2018;
    - dalle progettualità rappresentate nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2019-2021, approvato dalla Regione Emilia-Romagna con nota agli atti del protocollo generale n. 113004 del 11.10.2019;

In particolare, nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2019-2021 la programmazione definita dall'Azienda si è incentrata sui seguenti punti:

1. superamento del precariato
2. sostituzione di personale cessato (c.d. turn over)
3. progetti
4. conferimento incarichi di struttura complessa

Con riferimento al punto 1) l'Azienda ha avviato nel 2019 le procedure di stabilizzazione previste dall'art. 20 comma 2 della Decreto Lgs. n. 75/2017 (c.d. Legge Madia). Si è proceduto alla stabilizzazione di n. 7 rapporti di lavoro atipico del personale di supporto e addetto alla ricerca sanitaria nell'ambito dell'IRCCS, ed alla costituzione di rapporti di lavoro a tempo indeterminato con circa 80 unità di personale precedentemente con contratto a tempo determinato. L'Azienda, inoltre, nel 2019 ha raggiunto l'obiettivo regionale di riduzione dell'80%, nel triennio 2017-2019, dei contratti atipici onerosi, pur trovandosi a dover attivare, negli ultimi mesi del 2019, alcuni contratti di lavoro autonomo con professionisti medici a causa della mancata accettazione di candidati presenti in graduatorie selettive.

Con riferimento al punto 2), è stato attuato il turnover del personale, relativo anche a cessazioni dell'anno 2018, in presenza di graduatorie disponibili a livello regionale ed a fronte di accettazione dei candidati idonei.

Con riferimento al punto 3) l'Azienda ha proceduto all'attuazione di progetti di sviluppo e integrazione, previsti nel triennio 2018-2020, che riguardano le reti cliniche ospedaliere e lo sviluppo di reti e di modelli di presa in carico territoriali, con l'assunzione di oltre 140 unità.

Nel Preventivo 2019 era stato previsto un decremento rispetto al consuntivo 2018, per le voci di costo del personale con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, contratto libero professionale e contratto di somministrazione lavoro, correlato a politiche di riduzione del precariato. Infatti, il processo di riduzione del precariato, anche a seguito delle disposizioni di cui al Decreto Lgs. n. 75/2017 (c.d. Decreto Madia) ha portato alla stabilizzazione a rapporto di lavoro dipendente di personale con rapporto di lavoro atipico, e di posizioni prima garantite con contratti di somministrazione.

A consuntivo, si fa però presente che, con riferimento al Piano Assunzioni 2019, si è registrato uno slittamento di assunzioni previste nel 2019 sul 2020 per carenza di graduatorie e soprattutto difficoltà di reclutamento relativamente alla Dirigenza medica.

A parziale copertura della carenza di personale per mancanza di graduatorie si è registrato un aumento di 793 mila euro rispetto al 2018 (importo ricompreso alla voce ministeriale BA1390) per prestazioni aggiuntive per l'Emergenza e per la riduzione dei Tempi Massimi di Attesa.

In merito al personale dipendente, nonostante l'incremento del costo rispetto al 2018, l'Azienda garantisce il rispetto del vincolo della riduzione del 1,4% sul costo 2004. Si evidenzia che il costo complessivo del personale 2019 comprende modifiche organizzative particolarmente impattanti rispetto al 2004. In particolare, si evidenziano quelle relative a:

- ✓ acquisizioni di risorse da parte di altre Aziende, per *cessione delle attività di Laboratorio e della Medicina Trasfusionale avvenute in ambito Metropolitano*. In particolare, la costituzione del Laboratorio Unico Metropolitano ha comportato il trasferimento presso Ausl di Bologna di personale da AOU di Bologna (n. 80 unità di cui 16 Dirigenza e 64 comparto), da IOR (n. 9 unità di cui 7 comparto e 2 dirigenza) e da Ausl Imola (n. 27 unità di cui 8 dirigenza e 19 comparto) con un costo annuo di 5,8 milioni di euro e un numero di teste pari complessivamente a 116 unità di cui 26 dirigenza e 90 comparto.
- ✓ In merito alla *Medicina Trasfusionale* l'Ausl di Bologna ha acquisito dall'Istituto Ortopedico Rizzoli n. 8 unità di cui 2 della dirigenza medica e 6 del comparto, per un costo complessivo annuo di 417 mila euro.
- ✓ realizzazione progetto "*Piano di miglioramento dell'accesso in Emergenza Urgenza sanitaria*", non previsto nel Bilancio economico Preventivo ed inserito a seguito di assegnazione di specifico finanziamento dalla Regione Emilia Romagna con delibera n. 1129/2019 per un importo pari a 1 milione di euro.
- ✓ Nell'anno 2019 è stata prevista l'assunzione di n. 27 unità del comparto (17 I.P., 3 TSRM, 7 OSS) e di n. 15 Dirigenti medici per un totale di n. 42 unità. È pressoché completata l'assunzione delle 27 unità previste per il comparto con un maggior costo nel 2019 pari ad Euro 423.983 Le assunzioni in ambito Dirigenza Medica, causa mancanza di graduatoria utile e difficoltà nel reclutamento del personale

slitteranno nel 2020. L'importo complessivo del progetto su base annua ammonta a circa 1,45 milioni di euro.

- ✓ Realizzazione di *Funzioni Hub* finanziate per *Banca Cornee, Chirurgia dell'epilessia, Neurochirurgia Pediatrica, Centro per la diagnosi e cura delle patologie ipotalamo-ipofisarie e chirurgia endoscopica della base cranica (Pituitary Unit*); funzioni per le quali è prevista l'assunzione di n. 5 unità della dirigenza medica, di cui 2 già assunti e n. 3 unità comparto.
- ✓ *Piramide della ricerca*: si è proceduto alle stabilizzazioni delle risorse impegnate sulle attività di ricerca.
- ✓ *Costi formazione personale con elevato turn-over*. Si stima inoltre che i costi per la formazione che Ausl di Bologna sostiene per il personale neo assunto su alcune linee di attività ad alta complessità - Blocco operatorio, Dialisi, Terapia intensiva- ammonta a 622 mila euro, l'equivalente di circa n. 20 unità di personale infermieristico in un anno.

In merito agli ulteriori specifici obiettivi di carattere organizzativo individuati dalla Regione Emilia Romagna si rappresenta quanto di seguito esposto.

Nell'ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative l'Azienda ha garantito una proficua e significativa collaborazione alla Regione Emilia Romagna nelle attività di supporto al progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di sviluppare linee d'azione comuni in tema di politiche del personale. In particolare vi è stata una importante partecipazione nell'ambito dei gruppi tecnici costituiti per definire le modalità applicative del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro della Dirigenza Sanitaria 2016-2018.

Il medesimo impegno e fattiva collaborazione è stato garantito nell'ambito delle attività di supporto relative all'implementazione del progetto denominato "Gestione Informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile" (GAAC).

L'Azienda è stata inoltre costantemente impegnata nella partecipazione a Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale o di Area Vasta su argomenti inerenti alle politiche del personale, la gestione giuridica ed economica dei benefici legati alla contrattazione collettiva nazionale e su qualsiasi altro argomento che possa interessare il Sistema sanitario regionale nel suo complesso.

In esito alla previsione delle linee giuda regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali uno concluso e alcuni in corso di espletamento:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, già indicati nella rendicontazione 2018, le Amministrazioni di AVEC nel 2019 hanno espletato i seguenti concorsi pubblici:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (CONCLUSO).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

AMMORTAMENTI

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**37.050.615**	**40.270.248**	**38.765.171**	**-3.219.633**	**-1.714.556**	**-8,0%**	**-4,4%**
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	3.244.254	4.132.854	3.825.020	-888.600	-580.766	-21,5%	-15,2%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	33.806.361	36.137.394	34.940.151	-2.331.033	-1.133.789	-6,5%	-3,2%

Tab38

Il valore degli ammortamenti è legato ai beni entrati in produzione nell'esercizio. Sul decremento rispetto al preventivo ha inciso altresì la rettificata imputazione costi relativi alla convenzione Intercent-ER per la fornitura di servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili e servizi aggiuntivi (PG 90579/2020).

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**849.812**	**0**	**139.211**	**849.812**	**710.602**	**0,0%**	**510,5%**
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	849.812	0	139.211	849.812	710.602	0,0%	510,5%

Tab43

L'Azienda ha iscritto a consuntivo 2019 850 mila euro per svalutazione crediti; per eventuali informazioni di dettaglio si rimanda alle tabelle dedicate ai crediti ed alla svalutazione di Nota Integrativa.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**5.337.956**	**0**	**3.180.074**	**5.337.956**	**2.157.882**	**0,0%**	**67,9%**
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	5.309.518	0	3.196.319	5.309.518	2.113.198	0,0%	66,1%
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	28.438	0	-16.246	28.438	44.684	0,0%	-275,1%

Tab41

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale e dal Centro Regionale Sangue con sede in Azienda.

Rispetto all'esercizio precedente si osserva un incremento da ricondursi in particolare alla variazione di beni sanitari.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**34.255.194**	**13.634.762**	**36.896.016**	**20.620.432**	**-2.640.822**	**151,2%**	**-7,2%**
BA2700	**B.16.A) Accantonamenti per rischi**	**2.932.516**	**0**	**6.638.881**	**2.932.516**	**-3.706.365**	**0,0%**	**-55,8%**
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.686.530	0	0	1.686.530	1.686.530	0,0%	0,0%
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	459.984	0	-459.984	0,0%	-100,0%
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	1.245.986	0	6.178.897	1.245.986	-4.932.910	0,0%	-79,8%
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.013.674	835.000	834.969	178.674	178.705	21,4%	21,4%
BA2770	**B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**11.089.074**	**2.077.054**	**9.695.554**	**9.012.020**	**1.393.520**	**433,9%**	**14,4%**
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	5.203.396	0	0	5.203.396	5.203.396	0,0%	0,0%
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	282.704	0	621.265	282.704	-338.561	0,0%	-54,5%
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.764.222	637.263	6.302.062	2.126.959	-3.537.840	333,8%	-56,1%
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.472.089	1.439.791	2.654.011	1.032.298	-181.922	71,7%	-6,9%
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	366.662	0	118.215	366.662	248.447	0,0%	210,2%
BA2820	**B.16.D) Altri accantonamenti**	**19.219.930**	**10.722.708**	**19.726.613**	**8.497.222**	**-506.683**	**79,2%**	**-2,6%**
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	3.835.382	3.835.382	1.793.841	0	2.041.542	0,0%	113,8%
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	477.277	477.277	223.742	0	253.535	0,0%	113,3%
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.547.750	3.354.945	1.451.679	-1.807.195	96.071	-53,9%	6,6%
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	329.410	594.431	257.209	-265.021	72.201	-44,6%	28,1%
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	641.994	1.668.922	0	-1.026.928	641.994	-61,5%	0,0%

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	2.182.119	0	-2.182.119	0,0%	-100,0%
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	362.080	1	365.368	362.079	-3.289	36207851,0 %	-0,9%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	12.026.037	791.750	13.452.655	11.234.287	-1.426.618	1418,9%	-10,6%

Tab42

In sede di chiusura dell'esercizio l'Azienda ha effettuato l'analisi degli eventi aziendali avvenuti nel corso dell'esercizio 2019, passività che non hanno ancora una manifestazione certa nell'ammontare (accantonamento ai fondi spese) o passività la cui esistenza è solo probabile (accantonamento ai fondi rischi), nel rispetto del principio di prudenza, come da procedure aziendali e interaziendali adottate alla luce di quanto disposto dal Percorso Attuativo della Certificabilità di bilancio.

La variazione relativa agli **accantonamenti per rischi (voce BA2700)** è riferibile principalmente alla determinazione degli accantonamenti 2019 dell'UO Legale e Assicurativo, nello specifico per cause civili e oneri processuali e per copertura diretta dei rischi – autoassicurazione.

Gli **altri accantonamenti (voce BA2820)** a consuntivo 2019 risultano pari a 19,4 milioni di euro. All'interno di tale aggregato si osservano gli accantonamenti per rinnovi contrattuali, in riduzione rispetto a preventivo 2019, ma in aumento per oltre 3,1 milioni rispetto al 2018, nel dettaglio:

- con riferimento alla **dirigenza professionale, tecnica e amministrativa** a consuntivo 2019 in merito al rinnovo **CCNL 2016-2018 per l'annualità 2019** è rappresentato un accantonamento pari a quanto previsto in sede di bilancio preventivo economico (1,09% consuntivo 2015) alla voce BA2870 – "Accantonamenti rinnovi contrattuali dirigenza non medica". In attesa della sottoscrizione del contratto restano a carico della GSA gli accantonamenti relativi a tale tipologia di personale fino a concorrenza della copertura del 3,48%;

- l'accantonamenti per rinnovi contrattuali **dirigenza medica e non medica (triennio 2019-2021)**: nel corso del 2019 parte dell'accantonamento complessivamente previsto nella misura dell'1,3% in sede di bilancio preventivo economico, è stato utilizzato per la corresponsione dell'Indennità di Vacanza Contrattuale e pertanto, in sede di consuntivo, risulta l'accantonamento residuale pari a 1.547.750 euro per la dirigenza medica, 189.891 euro per la dirigenza non medica e 65.381 euro per PTA;

- l'accantonamenti rinnovi contrattuali **comparto (triennio 2019 – 2021)**: nel corso del 2019 parte dell'accantonamento complessivamente previsto nella misura dell'1,3% in sede di bilancio preventivo economico, è stato utilizzato per la corresponsione dell'Indennità di Vacanza Contrattuale e dell'elemento perequativo. Pertanto, in sede di consuntivo, risultare l'accantonamento residuale pari a 641.994 euro.

- l'accantonamenti per **rinnovo convenzioni e medici SUMAI**: l'Azienda ha confermato, come in sede di preventivo, l'importo accantonato per rinnovi contrattuali personale convenzionato nella misura dell'1,09% del costo iscritto a CE consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata alla DGR 977/2019.

Sempre nella voce altri accantonamenti sono inclusi:

- l'accantonamento ex art. 113 del D.Lgs. 50/2016 (BA2884) a fronte della prevista corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016 come modificato dall'art. 1, comma 526, della legge n. 205 del 2017, in relazione all'importo dei lavori, servizi e forniture posto a base di gara nel corso dell'anno 2019 e alle attività oggetto di incentivazione nell'esercizio (362 mila euro);
- l'accantonamenti per incentivi al personale convenzionato (409 mila euro);
- l'accantonamenti per gli incentivi degli organi istituzionali aziendali (64 mila euro);
- l'accantonamento al fondo ricerca e miglioramento continuo (1,02 milioni di euro);
- l'accantonamento ex Legge 189/2012 (494 mila euro);
- l'accantonamento per spese legali (231 mila euro);
- l'accantonamento per manutenzioni cicliche: il fondo manutenzioni cicliche è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. Per l'esercizio 2019 è stato iscritto un accantonamento di 10 milioni di euro, tale accantonamento tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti e deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici da realizzare.

L'Azienda non ha utilizzato i conti regionali di dettaglio non prevedendo alcun importo ai conti economici residuali 16.01.008 e 17.01.030.

In ottemperanza a quanto disposto dal Decreto legislativo n. 118/2011, la voce "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati" accoglie la contabilizzazione delle quote non ancora utilizzate al 31/12/2019 di contributi vincolati (finanziamento Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, finanziamenti Ricerca Regione-Università, finanziamenti Ministeriali, altri finanziamenti vincolati etc.), per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo). Tale voce si attesta in incremento di 1,39 milioni rispetto al 2018.

Per i dettagli analitici e la valutazione degli accantonamenti operati in chiusura di esercizio si rimanda alla nota integrativa (Tab. 36, 37, 38, 39, 40, 72) ed in particolare si specifica che, di seguito alla tabella 36, è presente l'illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale aziendale di attestazione della congruità di tali fondi.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**24.457**	**0**	**17.522**	**24.457**	**6.935**	**0,0%**	**39,6%**
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**16**	**0**	**98**	**16**	**-83**	**0,0%**	**-84,1%**
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**-297.783**	**-415.869**	**-406.369**	**118.086**	**108.586**	**-28,4%**	**-26,7%**
CA0120	*C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*	*0*	*-9.500*	*0*	*9.500*	*0*	*-100,0%*	*0,0%*
CA0130	*C.3.B) Interessi passivi su mutui*	*-267.285*	*-308.667*	*-308.667*	*41.382*	*41.382*	*-13,4%*	*-13,4%*
CA0140	*C.3.C) Altri interessi passivi*	*-30.498*	*-97.702*	*-97.702*	*67.204*	*67.204*	*-68,8%*	*-68,8%*
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**-192.319**	**0**	**-797**	**-192.319**	**-191.522**	**0,0%**	**24031,9%**
CA0160	*C.4.A) Altri oneri finanziari*	*-191.900*	*0*	*0*	*-191.900*	*-191.900*	*0,0%*	*0,0%*
CA0170	*C.4.B) Perdite su cambi*	*-419*	*0*	*-797*	*-419*	*378*	*0,0%*	*-47,4%*
CZ9999	**Proventi e oneri finanziari**	**-465.630**	**-415.869**	**-389.546**	**-49.761**	**-76.084**	**12,0%**	**19,5%**

Tab39

A consuntivo gli oneri finanziari si mostrano in lieve incremento rispetto al 2018 ed al preventivo, tale andamento si è verificato in ragione sia della distinzione tra servizi bancari (ricompresi nella voce ministeriale altri servizi non sanitari - BA1740) e oneri e commissioni bancarie, dal 2019 confluenti nell'aggregato CA0160 – Altri oneri, sia perché a partire da gennaio 2019 le commissioni, per banche diverse dal Tesoriere aziendale, sono tutte a carico Ente.

Calano, al contrario, gli interessi passivi. Si ricorda che, anche nel 2019, l'Azienda ha migliorato la tempistica di pagamento verso i fornitori, attestatasi a valori inferiori rispetto a quelli previsti dalla normativa e provveduto all'azzeramento dell'utilizzo di anticipazione di cassa.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

A consuntivo 2019, le voci relative a proventi e oneri straordinari mostrano a saldo un importo pari a 20,324 milioni di euro.

Gli oneri relativi al rinnovo CCNL area sanità (dirigenza medica e non medica) triennio 2016-2018 – annualità 2018 sono stati calcolati per un importo complessivo pari a 2,733 milioni di euro. In sede di bilancio 2018 l'Azienda aveva provveduto ad accantonare l'1,09%, il differenziale tra il 3,02% e quanto indicato a bilancio era stato accantonato nel bilancio GSA. L'Azienda ha provveduto a rilevare nel 2019, come da indicazioni regionali in merito, un componente negativo straordinario di 2,733 milioni (EA0380 – Sopravv. passive v/terzi relative al personale – dirigenza medica" e EA0390 – Sopravv. Passive v/terzi relative al personale – dirigenza non medica) e parimenti un componente positivo straordinario di pari importo (EA0090 – Sopravv. attive v/terzi relative al personale").

Per il dettaglio dei proventi e oneri straordinari rilevati a consuntivo 2019 si rimanda alla specifica tabella di nota integrativa.

IMPOSTE E TASSE

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2019	Preventivo 2019	Consuntivo 2018	Δ su Preventivo 2019	Δ su Consuntivo 2018	Delta % su Prev2019	Delta % su Cons2018
YA0010	**Y.1) IRAP**	**31.122.912**	**31.024.613**	**29.974.820**	**98.299**	**1.148.092**	**0,3%**	**3,8%**
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	28.211.993	28.226.747	27.237.770	-14.754	974.223	-0,1%	3,6%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.122.871	2.078.772	2.017.957	44.099	104.915	2,1%	5,2%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	788.048	719.094	719.094	68.954	68.954	9,6%	9,6%
YA0060	**Y.2) IRES**	**592.052**	**826.476**	**769.964**	**-234.424**	**-177.912**	**-28,4%**	**-23,1%**
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	592.052	826.476	769.964	-234.424	-177.912	-28,4%	-23,1%
YZ9999	**Imposte e tasse**	**31.714.964**	**31.851.089**	**30.744.785**	**-136.125**	**970.180**	**-0,4%**	**3,2%**

Tab40

I costi per imposte e tasse sono collegati ai pagamenti effettuati e soggetti alle scadenze di legge, nel rispetto del principio della competenza. L'incremento alla voce YA0010 è da ricondursi in particolar modo ai rinnovi contrattuali del personale dipendente.

5.3 REALIZZAZIONE DEL PIANO INVESTIMENTI E ATTIVAZIONE DI NUOVE TECNOLOGIE

La relazione illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda.

Piano degli investimenti 2019-2021

Nel corso del 2019 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti, come evidenziato nella tabella seguente, nel rispetto delle priorità programmate, per l'importo complessivo di euro 5.696.512,23.

Tabella 1: lavori ultimati anno 2019

LAVORI SU FABBRICATI INDISPONIBILI	**TOTALE**
Nuovo Pronto Soccorso Ospedale di Bentivoglio	3.712.793,47
Opere di miglioramento sismico e risoluzione di macro-vulnerabilità locali Presidi ospedalieri vari	1.193.352,58
Ospedale Bellaria Pad. G Trasferimento Angiografia in Neuroradiologia	481.074,79
Roncati sostituzione infissi polo psichiatrico integrato per il superamento degli OPG 2° stralcio	206.907,02
Riqualificazione impianto di climatizzazione Sede Gramsci	36.576,00
Ospedale Bellaria Laboratori IRCCS	12.515,11
IMPIANTI E MACCHINARI	
Sostituzione macchine di produzione biossido	53.293,26
TOTALE	**5.696.512,23**

collaudi 2019	
fabbricati indisponibili	5.643.218,97
Impianti e macchinari	53.293,26
totale collaudi 2019	**5.696.512,23**

I lavori di cui sopra sono stati così finanziati:

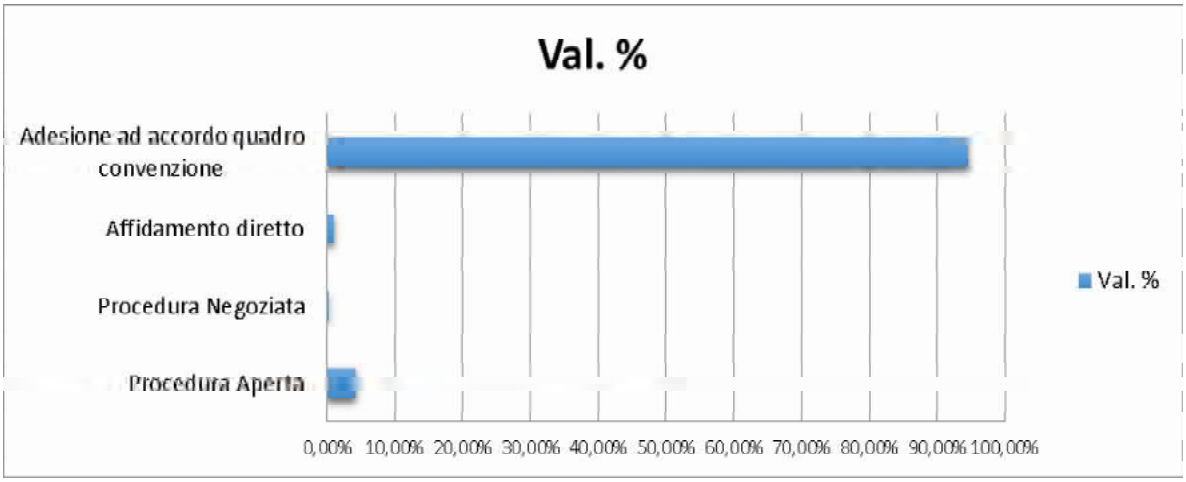
Contributi in conto capitale da Stato	3.427.746,80
Contributi in conto capitale da Regione	1.367.095,63
Altri contributi da Regione (DGRER 1902/2019)	165.555,48
Mutuo	670.947,39
Donazioni in denaro Assicurazione Sisma	5.417,17
Plusvalenze da alienazioni	10.658,65
Fondi UE (Por-Fesr)	36.576,00
Irccs	12.515,11
Totale fonti di finanziamento	**5.696.512,23**

Procedure di selezione del Contraente

Nell'anno 2019 sono state aggiudicate n. 216 procedure di selezione del contraente, per un valore di aggiudicazione pari ad euro 103.889.918,02 oneri fiscali esclusi.

Tabella 2: Procedure di selezione del contraente aggiudicate nel 2019

Tipo procedura	N.	Valore	Val. %	Val. medio
Procedura Aperta	4	4.492.534,63	4,32%	1.034.946
Procedura Negoziata	6	335.220,85	0,32%	55.870
Affidamento diretto	165	928.045,08	0,89%	5.625
Adesione ad accordo quadro/convenzione	40	98.134.117,46	94,46%	2.453.353
Totale complessivo	**215**	**103.889.918,02**	**100,00%**	



L'adesione ai contratti in accordo quadro Intercent-ER, per un valore complessivo di euro 90.843.527,25, ha determinato uno scostamento rilevante rispetto al valore dei contratti stipulati l'esercizio precedente, in particolare trattasi di:

- Adesione a convenzione Intercenter-ER Multiservizi di manutenzione degli immobili in uso alle Aziende Sanitarie della regione Emilia Romagna. Lotto 2 - Convenzione quadro stipulata da Intercenter-ER per euro 45.768.363,94 (oneri fiscali esclusi);
- Adesione a convenzione Intercent-ER Multiservizio di manutenzione immobili in uso alle Aziende Sanitarie Ediz. 2 Lotto 1 – presidi ospedalieri e territoriali area nord, sud, e presidi territoriali area centro per euro 45.075.163,31 (oneri fiscali esclusi).

Il valore dei contratti stipulati nel 2019, esclusi gli importi riguardanti i servizi di manutenzione in adesione a convenzione Intercent-ER cui sopra, sarebbe pari a euro 13.046.391 e sostanzialmente in linea con il valore dei contratti stipulati nell'anno precedente per euro 13.117.154.

Tabella 3: gare significative indette nell'esercizio 2019, non aggiudicate in corso d'anno:

OGGETTO	IMPORTO
Partenariato pubblico privato per concessione di progettazione esecutiva, costruzione e gestione della nuova Casa della Salute Vado Monzuno	4.621.164
Pieve di cento Polo sanitario miglioramento sismico - ristrutturazione atrio ingresso	607.352
Servizi di assistenza ai direttori dell'esecuzione con funzioni assimilabili ai direttori operativi e ispettori di cantiere dei contratti di manutenzione per Lotto 1 Immobili in uso dell'Azienda Usl di Bologna e Lotto 2 per Aosp di Bologna	1.392.000
Totale	**6.620.516**

Immobilizzazioni in corso

A fine 2019 si sono rilevati nelle immobilizzazioni in corso i lavori riportati nella tabella seguente, per un importo di euro 718.115,70.

Tabella 4: Immobilizzazioni in corso 2019

DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMPORTO
Accessibilità al poliambulatorio via Nani 10 (ascensore)	14.474,83
Casa della Salute Vado Monzuno	51.251,20
Osp. Bentivoglio Nuovo PS	134.444,53
Spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza e parcheggio	209.666,31
Osp. Maggiore Monoblocco Radiologia per esterni	221.745,38
Infrastrutture di ricarica veicoli elettrici aziendali	21.536,20
Polo Sanitario Pieve di Centro Atrio-Ingresso 2° stralcio	28.596,76
Opere di miglioramento sismico	16.927,39
Roncati Polo Psichiatrico per il superamento OPG 2° stralcio	19.473,10
Totale complessivo	**718.115,70**

immobilizzazioni in corso 2019	
lavori	499.338,53
migliorie beni di terzi	218.777,17
totale in corso	**718.115,70**

Finanziamento immobilizzazioni in corso 2019:

Contributi in conto capitale da Stato	241.218,48
Contributi in conto capitale da Regione	16.927,39
Altri contributi da Regione (DGRER 1902/2019)	170.455,56
Contributi da altri Enti Pubblici (Comune di Bologna)	99.997,72
Mutuo	160.919,79
Donazioni in denaro (Assicurazione Sisma)	28.596,76
Totale complessivo	**718.115,70**

Gli investimenti sopra elencati contribuiscono al miglioramento qualitativo del patrimonio aziendale sia sotto il profilo della sicurezza sia per quanto riguarda l'offerta dei servizi erogati.

Sono attualmente in progettazione/pianificazione i seguenti interventi finalizzati al recupero di edifici storici e al ripristino strutturale per danni derivanti dal Sisma 2012 presenti nell'Ordinanza del Commissario Straordinario alla Ricostruzione della Regione Emilia-Romagna 22/11/2019 n. 31:

Denominazione immobile	Importo Generale	Cofinanziamento Assicurazione	Cofinanziamento fondi propri	Importo finanziato STCD
Polo Sanitario diPieve di Cento - Chiesa Santa Chiara - Ex Convento clarisse con locali a destinazione d'uso culturale e formativo (int. 12525)	755.988,10	511.054,33	244.933,77	-
Palazzo Ratta Pizzardi e Collezione Ratta Pizzardi, già Palazzo Ratta (int. 7505)	150.000,00	-	150.000,00	-
Villa S. Camillo (ex Villa Seminario) 1 San Lazzaro di Savena (int. 10026)	1.413.932,80	-	288.932,80	1.125.000,00
Totale	**2.319.920,90**	**511.054,33**	**683.866,57**	**1.125.000,00**

Investimenti in Tecnologie Biomediche

I piani di investimento tecnologico vengono progettati, pianificati e realizzati valutando i benefici legati all'introduzione di nuove tecnologie, ma soprattutto i vantaggi legati a piani di sostituzione coerenti con gli indici di obsolescenza e con le strategie aziendali e interaziendali e le azioni strategiche metropolitane e regionali.

L'investimento complessivo nel 2019 (circa 3,1 milioni di euro) è stato destinato per il 44% al rinnovo del parco tecnologico esistente, per il 53% al completamento e potenziamento di attività esistenti e per il restante 3% a progetti innovativi, prevalentemente legati all'area di ricerca dell'IsNB.

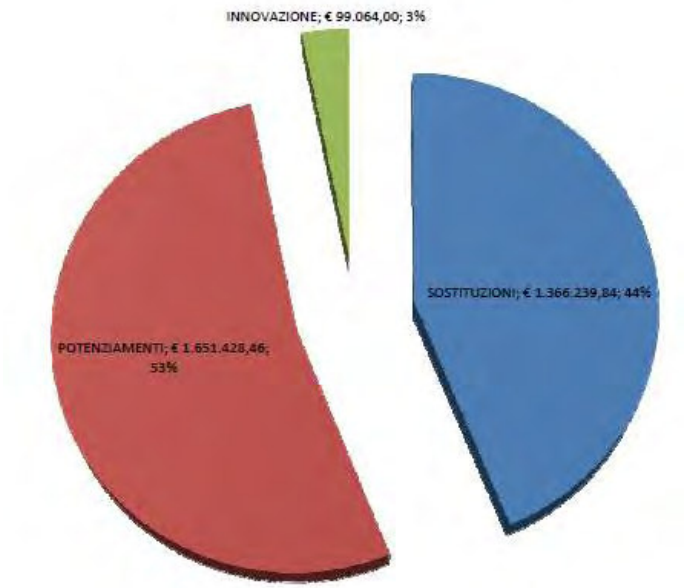


Figura 7 - Investimenti 2019 suddivisi per tipologia

Il grafico sotto riportato rappresenta gli investimenti realizzati (apparecchiature biomediche collaudate) nel triennio 2017-2019.

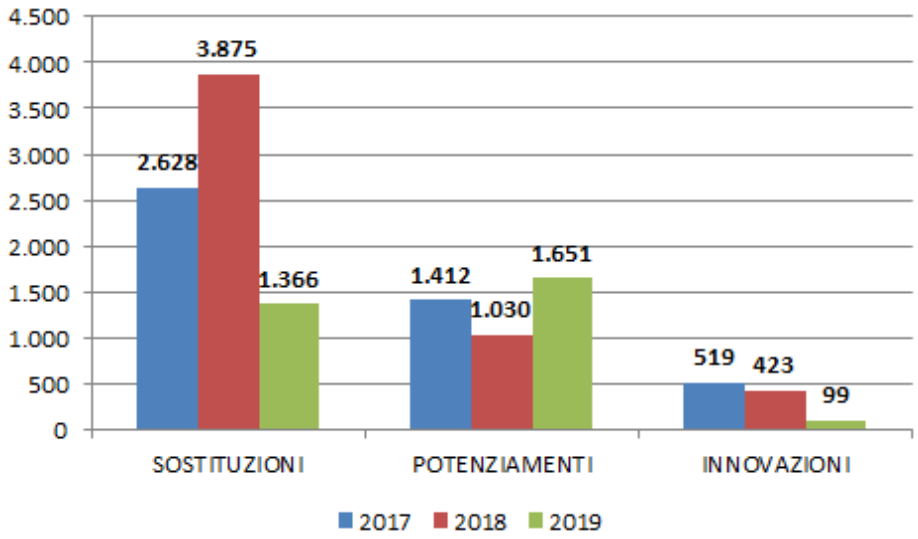


Figura 8 – Trend Investimenti 2017-2019 per tipologia

Nel 2019 i principali interventi realizzati sono stati:

- **Piani di rinnovo delle "grandi" tecnologie diagnostiche:**
  - Acquisizione TAC per esterni Radiologia Ospedale Maggiore – 360.000€
- **Digitalizzazione diagnostiche analogiche**:
  - Sostituzione tre mammografi presenti nelle unità di Senologia presso Ospedale Maggiore, Bazzano e Bentivoglio – 280.000€
  - Acquisizione sistema RX Casa della Salute Navile – 122.000€
- **Rinnovo della strumentazione oculistica:** rinnovo strumentazione ambulatoriale e attività diagnostica e di pretrattamento cataratta - 220.000€
- **Potenziamento attività mini-invasiva**: rinnovo e potenziamento della strumentazione per chirurgia mini-invasiva - sistemi video 4K per gli ospedali maggior e di Bentivoglio e piano di rinnovo e potenziamento ottiche per le sale operatorie – 200.000€
- **Progetti innovazione IsNB:**
  - Piattaforma rilevazione biomarkers – 120.000€
  - Sistemi di congelamento BIOBANCA – 60.000€

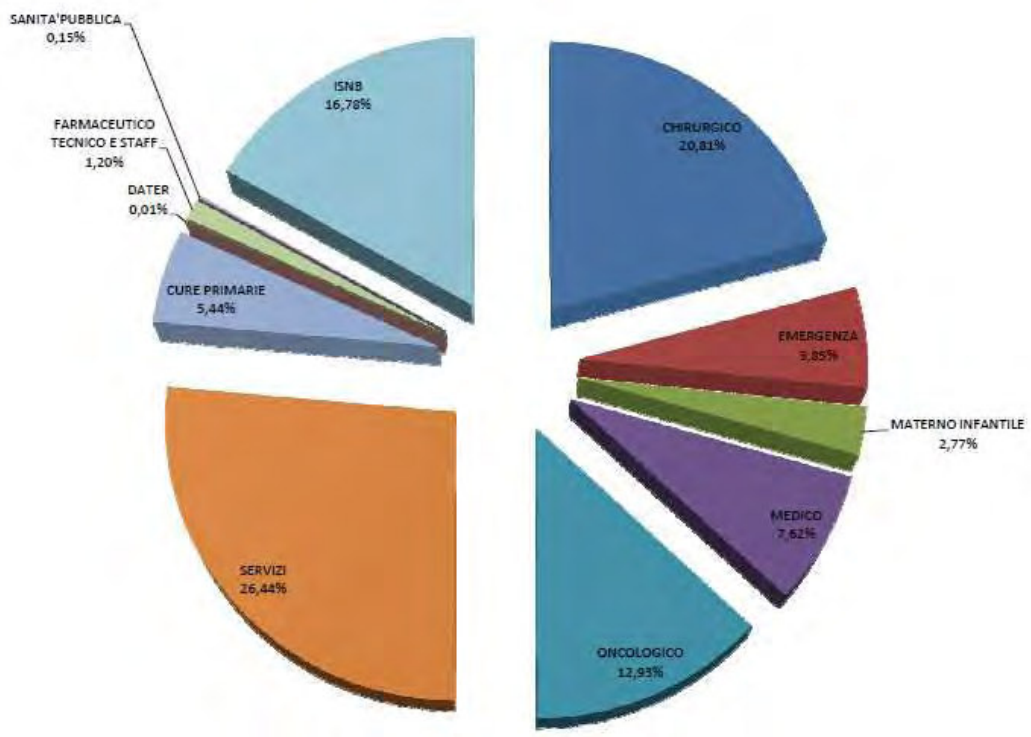


Figura 9 - Investimenti 2019 suddivisi per Dipartimento

Per le tecnologie biomediche per il 2020 l'Azienda sarà impegnata in progetti di rinnovo tecnologico e potenziamento delle tecnologie.

Tra gli interventi più significativi in programma:

- Sostituzione LINAC presso la Radioterapia dell'Ospedale Bellaria;
- Rinnovo ecografi (Intercent - ER);
- Sostituzione amplificatore di brillanza elettrofisiologia Bentivoglio;
- Rinnovo strumentazione videogastroscopica;
- Armadio stoccaggio endoscopi;
- Progetto di digitalizzazione ed esportazione delle immagini endoscopiche utilizzando il PACS aziendale come archivio unico;
- Progetto integrazioni immagini RM (ISBN);
- Spettrometria di massa ad alta risoluzione nello studio della proteomica e proteomica post-traslazionale (ISNB);
- Sviluppo e Implementazione delle Piattaforme Tecnologiche di Genomica/Proteomica, Imaging e Neuroriabilitazione delle Rete IRCCS di Neuroscienze e Neuroriabilitazione (ISNB);

- Robot neurochirurgico stereotassico (ISNB);

Gli investimenti nel sistema informativo e nelle infrastrutture tecnologiche

Le azioni e i corrispondenti investimenti in sistemi software, attrezzature e infrastrutture telematiche, prevedono per il triennio 2019-2020-2021 un piano di sviluppo del sistema informativo in sostanziale continuità dal primo all'ultimo esercizio. In particolare, sono pianificate, per il 2020 e il 2021, quelle azioni di rinnovo tecnologico che non trovano sufficiente capienza economica nell'esercizio 2019. La necessità di suddividere gli investimenti in più esercizi trova ragione nel fatto che le strutture dell'Azienda sono diffuse su di un vasto territorio in cui operano professionisti appartenenti a diverse e differenziate categorie. Ciò rende imprescindibile la necessità di investimenti significativi nei sistemi informativi/informatici. Tali sistemi garantiscono un'efficace centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate agli eventi clinici, e, unitamente al complesso apparato informativo accessorio, consentono di fornire servizi a distanza, assicurando il massimo supporto agli operatori che intervengono in contesti molteplici, sullo stesso paziente ed in momenti temporali anche molto diversi. Infine, i sistemi informativi assicurano la massima qualità e omogeneità della base di conoscenza associabile al paziente, con particolare attenzione alle tematiche inerenti alla sicurezza.
Di seguito sono elencati gli interventi, di maggiore rilevanza tecnica o economica, condotti nell'esercizio 2019.
Con riferimento al progetto GAAC, durante l'anno 2019 sono stati sviluppati numerosi interventi volti a garantire sia la migrazione dati sia l'integrazione con gli altri applicativi Aziendali funzionali alla attivazione del nuovo sistema contabile che è avvenuto fra il 31/12/2019 e il 01/01/2020.
Di particolare rilevanza, nell'ambito delle attività propedeutiche alla attivazione del nuovo sistema contabile GAAC, è stato l'aggiornamento del software di gestione delle sale operatorie Digistat: sono stati aggiornati più di 400 client alla nuova versione applicativa compatibile con i nuovo sistema GAAC.
Durante l'esercizio 2019 si è dato seguito al progetto denominato Piano per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronto Soccorso (PEIMAF) con le relative integrazioni. Tali sviluppi applicativi sono in relazione alla possibilità di gestire macro afflussi al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore.

Durante l'esercizio 2019 sono state attuate diverse modifiche agli applicativi aziendali funzionali a renderli idonei a implementare le regole stabilite a livello nazionale dal PNGLA – Piano Nazionale di Gestione delle Liste D'attesa - e a livello regionale dal PRGLA – Piano Regionale Gestione Liste D'attesa -. In particolare sono stati adeguati gli applicativi CUP e gli applicativi che gestiscono la specialistica ambulatoriale.
Anche nel 2019 sono proseguite le attività d'implementazione del sistema di gestione documentale Babel, che sono così riassunte:

1. Avvio in produzione del sistema di scrivania Internauta e PEC Internauta in tutte le aziende l'area Vasta Emilia Centro, inclusa l'attivazione del modulo "Strutture Unificate" dell'organigramma interaziendale BabOrg;
2. Avvio del sistema GIPI – Gestione dei procedimenti e del portale "Registro Degli Accessi", AUSLFEW e AOSPFE;

Di seguito altri progetti condotti nel 2019:

- ✓ Si sono trasferite ulteriori attrezzature sui datacenter Lepida;
- ✓ Si è dato corso alle attività propedeutiche alla attivazione del nuovo sistema RIS/PACS AVEC;
- ✓ Si è messo in campo lo sviluppo di un Viewer interaziendale basato su moderne tecnologie WEB a supporto delle unità organizzative interaziendali e ai programmi sovra aziendali;
- ✓ È stato attivato, come azienda capofila a livello regionale, il progetto NIPT sul test del DNA fetale;
- ✓ Si è proceduto allo sviluppo del nuovo applicativo per la gestione della terapia TAO in modo che sia aderente alle nuove specifiche regionali in termini di richiesta dematerializzata e CDA2 per i referti – l'applicativo verrà messo in funzione nel 2020 -;
- ✓ Si è fornito supporto al progetto regionale di ammodernamento dei glucometri;
- ✓ Sono continuate le attività di svecchiamento delle stazioni di lavoro ancora basate su sistema operativo XP;
- ✓ Si è dato corso a diverse manutenzioni evolutive degli applicativi aziendali in uso in particolare sul versante degli applicativi sanitari.

5.4 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA – Mod. L.A. - ANNO 2019

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso il sistema di contabilità analitica trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo i modelli regionale COA01 e ministeriale LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del Bilancio d'Esercizio.

Di seguito si riporta la Tabella 1 del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna declinati per Livelli di assistenza e Sotto Livelli secondo il modello LA utilizzato fino al 2018.

	Totale 2018	Totale 2019	delta vs il 2018 v. a	delta vs il 2018 v. %	Incidenza sul Totale 2018	Incidenza sul Totale 2019
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	55.198	58.103	2.905	5,3%	3,0%	3,1%
Assistenza distrettuale	1.013.544	1.032.399	18.856	1,9%	54,4%	54,5%
Assistenza ospedaliera	795.762	803.887	8.125	1,0%	42,7%	42,4%
TOTALE COMPLESSIVO	**1.864.503**	**1.894.389**	**29.886**	**1,6%**	**100%**	**100%**

Con DM 24 maggio 2019 il modello ministeriale LA è stato riformato prevedendo livelli di dettaglio specifici e criteri di allocazione in alcuni casi differenti che impattano significativamente sulla confrontabilità con quanto rappresentato nel 2018. Pertanto, nella tabella precedente sono stati confrontati i costi sul totale dei tre livelli assistenziali.

Il confronto 2019-2018 evidenzia un incremento complessivo dei costi di circa 29,886 milioni di euro pari a +1,6% su un totale di 1.894,389 milioni di euro di risorse impiegate al fine di garantire i Livelli Essenziale di Assistenza nel loro complesso.

Nel 2019, si conferma la distribuzione percentuale della spesa complessiva tra i tre LEA:

1. *Assistenza Sanitaria Collettiva in Ambiente di Vita e di Lavoro* 58,103 milioni di euro (che costituisce il 3,1% delle risorse complessive impiegate),
2. *Assistenza Distrettuale* 1.032,399 milioni di euro (che pesa per il 54,5% sul totale, in incremento di quasi il 1,9% rispetto al 2018),
3. *Assistenza Ospedaliera* (compresa ricerca) 803,89 milioni di euro (pari al 42,4% sul complessivo, incremento di circa 1,0% vs 2018).

Nell'analisi di dettaglio risulta evidente come l'incremento complessivo dei costi sia ascrivibile in maniera più significativa all'Assistenza Distrettuale (+18,86 milioni di euro) seguita dall'Assistenza Ospedaliera (+ 8,12 milioni di euro) ed infine dall'Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro (+ 2,9 milioni di euro).

Si evidenzia che a differenza del 2018 nel nuovo modello sono stati:

1. inclusi i costi della Libera Professione pari a circa 12,009 milioni di euro ed esclusi i costi relativi agli accantonamenti per quote contributi inutilizzate pari a circa 11,89 milioni di euro,
2. allocati i costi dell'irap nelle colonne del personale.

Considerando l'aumento complessivo dei costi aziendali di 29,886 milioni di euro rispetto allo scorso esercizio 2018, si evidenzia che tale valore è determinato da varie dinamiche incrementali.

L'incremento di 17,897 milioni per il costo del Personale dipendente (di cui+ 4,7 milioni di euro per rinnovi contrattuali dirigenza, 1,5 milioni di euro per indennità di vacanza contrattuale comparto e dirigenza, +2,4 milioni di euro per costo su tutto l'anno del rinnovo contrattuale comparto, +4,465 milioni di euro per Piano assunzioni, + 974,2 per Irap + 3,881 per Accantonamenti) si distribuisce su tutti i livelli di assistenza in modo coerente con l'allocazione dei costi delle risorse umane per livello.

I maggiori costi sui beni sanitari sono da riferire prevalentemente a Prodotti Farmaceutici ed emoderivati per 3,021 milioni di euro e ai dispositivi medici per 4,642 milioni di euro (per aumento dell'attività chirurgica in urgenza e programmata, ortopedia, robotica urologica, toracica, chirurgia generale e bariatrica);

Il restante aumento dei costi è imputabile all'aumento dei servizi sanitari e dei servizi non sanitari, come esplicitato al punto 5.2.

Si precisa, infine, che nel presente modello sono presenti costi riferiti sia a funzioni a valenza regionale – sovra-aziendale (CRS – TRAUMA CENTER 118), sia interaziendale di ambito metropolitano (LUM, TUM, DAM) nonché articolazioni clinico-assistenziali afferenti ad altre Aziende della Provincia come la Chirurgia Bariatrica (AOUBO), l'Ortopedia Bentivoglio (IOR) e la Week-Surgery Budrio (AOUBO) che, in prima istanza, ricadono sugli oneri dell'Azienda Usl di Bologna e sono oggetto di una regolazione compensativa non rappresentata in tale modello.

MODELLO LA 2019

Centro di costo	Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
	PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	10.018.670,24	42.388,74	132.813,40	124.209,86	397.477,44	3.632.421,15	46.808,93	112.915,27	350.202,37	93.062,05	17.755,57	174.445,33	6.562,25	15.149.732,59
1A110	Vaccinazioni	10.010.112,73	31.143,60	22.359,62	53.518,32	262.106,11	2.610.040,41	10.827,40	46.324,55	239.420,09	56.905,18	12.174,94	112.850,19	4.499,72	13.472.282,86
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	8.557,51	11.245,15	110.453,78	70.691,54	135.371,33	1.022.380,73	35.981,53	66.590,72	110.782,28	36.156,87	5.580,63	61.595,13	2.062,54	1.677.449,73
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	15.649,27	20.549,16	202.246,20	57.496,49	246.370,52	1.861.788,42	65.762,08	112.604,26	199.015,64	65.708,31	10.120,38	111.909,07	3.740,38	2.972.960,19
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	22.343,59	49.830,96	246.790,62	185.229,76	927.219,51	7.586.976,43	849.788,58	465.018,02	945.095,73	186.149,43	41.930,93	405.205,13	15.497,19	11.927.075,89
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	31.214,49	46.858,55	58.865,43	178.249,95	596.481,90	6.758.523,12	28.504,95	234.757,06	630.310,88	135.249,10	32.052,57	294.920,39	11.846,26	9.037.834,66
1E100	Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	1.346,30	17.521,47	20.900,76	39.386,84	197.607,73	2.407.933,62	10.120,97	73.032,20	225.864,12	50.007,21	11.380,59	104.627,22	4.206,13	3.163.935,17
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr	318.500,12	41.349,77	1.032.446,64	271.602,34	989.205,00	4.204.756,44	23.435,80	183.008,86	744.422,79	279.750,53	22.832,20	251.176,89	8.438,52	8.370.925,89
1F110	Screening oncologici	301.918,65	23.902,38	665.700,90	146.613,22	632.396,79	1.496.245,10	6.975,25	76.974,95	323.817,38	204.553,42	7.843,37	79.128,49	2.898,82	3.968.968,70
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	609,42	2.249,67	618.346,78	12.798,61	487.923,88	953.780,02	4.798,70	52.818,62	276.799,91	40.575,81	5.395,93	49.070,38	1.994,27	2.507.162,02
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	99.621,32	11.207,57	5.728,01	10.091,03	41.200,71	191.001,00	739,84	8.282,41	24.110,53	25.751,35	831,92	7.623,73	307,47	426.496,89
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	201.687,92	10.445,13	41.626,11	123.723,58	103.272,19	351.464,08	1.436,71	15.873,92	22.906,93	138.226,26	1.615,51	22.434,39	597,07	1.035.309,80
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	16.581,47	17.447,40	366.745,74	124.989,13	356.808,21	2.708.511,34	16.460,55	106.033,91	420.605,42	75.197,10	14.988,83	172.048,40	5.539,70	4.401.957,19
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	16.581,47	17.447,40	366.745,74	124.989,13	356.808,21	2.708.511,34	16.460,55	106.033,91	420.605,42	75.197,10	14.988,83	172.048,40	5.539,70	4.401.957,19
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	Attività medico legali per finalità pubbliche	2.739,37	28.622,93	162.943,30	451.418,31	300.201,76	2.355.900,35	13.552,57	207.609,86	931.127,55	76.845,72	15.239,27	155.437,37	5.632,26	4.707.270,61
1H100	Contributo Legge 210/92	0,00	0,00	0,00	2.772.886,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.772.886,18
19999	**TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA**	**10.410.463,38**	**247.121,58**	**1.857.006,35**	**4.080.479,74**	**3.654.563,87**	**28.808.299,53**	**1.037.973,87**	**1.388.945,52**	**4.026.039,08**	**886.772,34**	**151.311,52**	**1.497.721,40**	**55.922,99**	**58.102.621,18**
	ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100	Assistenza sanitaria di base	640.611,26	166.134,12	92.178.065,98	1.614.571,19	15.595.551,38	11.887.326,46	78.468,95	3.724.482,31	5.801.501,69	1.168.336,60	88.234,92	845.937,69	32.610,61	133.821.833,16
2A110	Medicina generale	15.020,18	15.362,77	75.005.775,09	923.249,83	491.028,69	272.457,41	8.534,80	95.555,61	278.171,61	158.088,06	9.597,01	130.628,66	3.546,94	77.407.016,66
2A111	Medicina generale - attività in convenzione	15.020,18	15.362,77	70.768.175,02	923.249,83	491.028,69	272.457,41	8.534,80	95.555,61	278.171,61	158.088,06	9.597,01	130.628,66	3.546,94	73.169.416,59
2A112	Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	2.671.595,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.671.595,07
2A113	Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0,00	0,00	218.828,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.828,35
2A114	Medicina generale - programmi vaccinali	0,00	0,00	1.347.176,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.347.176,64
2A115	Medicina generale - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	Pediatria di libera scelta	0,00	0,00	16.581.117,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.581.117,63
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0,00	0,00	16.535.369,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.535.369,11
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0,00	0,00	45.748,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.748,52
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	625.591,08	150.771,36	591.173,26	691.321,36	15.104.522,69	11.614.869,05	69.934,15	3.628.926,70	5.523.330,07	1.010.248,54	78.637,91	715.309,03	29.063,66	39.833.698,86
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	517.165,81	132.645,58	576.075,98	507.720,24	15.004.639,90	11.327.791,23	68.053,75	3.409.416,51	5.462.042,22	972.980,02	76.523,49	696.062,71	28.282,19	38.779.399,64
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	108.425,26	18.125,77	15.097,28	183.601,12	99.882,79	287.077,82	1.880,40	219.510,19	61.287,85	37.268,52	2.114,43	19.246,32	781,47	1.054.299,22
2B100	Continuità assistenzialle	6.243,96	13.497,92	6.202.949,46	8.183,01	30.111,36	1.075,21	7,31	875,99	237,12	7.367,67	8,22	244.301,40	3,04	6.514.861,64
2C100	Assistenza ai turisti	0,00	0,07	30.210,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.210,07
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	324.310,60	216.254,75	28.337.677,96	881.764,77	6.788.087,36	8.040.047,56	140.089,81	1.440.497,55	1.427.193,49	819.915,70	49.238,21	513.226,89	18.197,87	48.996.502,53
2E100	Assistenza farmaceutica	65.072.488,56	16.621,92	162.476.116,41	4.575.448,92	677.634,65	2.032.726,28	7.872,56	88.140,87	256.586,45	154.816,84	21.280,18	80.577,37	3.271,73	235.463.582,73
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	15.623,52	8.746,98	105.687.544,16	20.896,11	341.895,34	712.010,24	2.757,53	30.873,42	89.875,63	55.579,25	3.100,72	28.223,90	1.145,99	106.998.272,79
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	57.356.574,02	7.568,15	56.788.572,25	4.552.305,93	334.756,55	1.320.716,04	5.115,03	57.267,45	166.710,82	93.336,85	18.179,46	52.353,47	2.125,74	120.755.581,77
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	40.848.174,02	7.568,15	53.348.855,61	4.552.305,93	334.756,55	1.320.716,04	5.115,03	57.267,45	166.710,82	93.336,85	18.179,46	52.353,47	2.125,74	100.807.465,13
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	16.508.400,00	0,00	3.439.716,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.948.116,64
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.700.291,02	306,79	0,00	2.246,88	982,75	0,00	0,00	0,00	0,00	5.900,74	0,00	0,00	0,00	7.709.728,18
2F100	Assistenza integrativa e protesica	5.889.401,39	4.215,17	20.804.890,50	6.333.219,86	1.369.264,84	0,00	0,00	0,00	0,00	5.835,96	0,00	0,00	0,00	34.406.827,72
2F110	Assistenza integrativa - Totale	5.889.401,39	0,00	9.916.266,18	346.640,95	519,96	0,00	0,00	0,00	0,00	3.653,92	0,00	0,00	0,00	16.156.482,40
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	5.291.659,17	0,00	11.200,00	343.980,35	476,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3.349,92	0,00	0,00	0,00	5.650.666,14
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	170.617,88	0,00	5.826.595,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.997.213,17
2F113	Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti	427.124,35	0,00	4.078.470,89	2.660,60	43,26	0,00	0,00	0,00	0,00	304,00	0,00	0,00	0,00	4.508.603,10
2F120	Assistenza protesica	0,00	4.215,17	10.888.624,32	5.986.578,91	1.368.744,88	0,00	0,00	0,00	0,00	2.182,04	0,00	0,00	0,00	18.250.345,32
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale	25.531.221,97	725.243,21	122.285.201,31	26.256.007,97	18.385.021,54	67.985.465,21	318.206,63	7.911.392,12	6.366.531,14	8.629.680,52	357.809,52	4.152.227,42	132.242,26	289.036.250,81
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	24.453.003,33	568.652,89	4.655.254,93	25.099.166,22	17.382.436,11	61.502.749,19	268.771,06	6.771.892,31	4.732.351,89	8.187.560,68	302.221,37	2.784.060,46	111.697,52	156.819.817,95
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	2.944.213,74	78.425,31	3.858.010,71	10.486.309,69	4.165.157,59	12.191.740,95	52.826,10	1.087.300,97	1.070.244,56	1.678.553,93	59.400,66	555.820,16	21.953,80	38.249.958,15
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	3.544.345,66	119.570,27	167.790,31	1.739.494,90	3.870.917,65	14.106.143,52	62.460,40	1.887.888,67	972.258,72	2.452.785,94	70.234,00	644.658,75	25.957,67	29.664.506,46
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	17.964.443,93	370.657,32	629.453,92	12.873.361,63	9.346.360,87	35.204.864,73	153.484,56	3.796.702,67	2.689.848,62	4.056.220,81	172.586,71	1.583.581,55	63.786,05	88.905.353,34
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MODELLO LA 2019

Centro di costo	Importi in migliaia di euro	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/insussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	1.078.218,64	156.590,32	111.913.180,31	1.156.841,75	1.002.585,43	6.482.716,02	49.435,57	1.139.499,80	1.634.179,25	442.119,84	55.588,15	1.368.166,96	20.544,74	126.499.666,79
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	206.130,01	17.723,39	1.583.451,99	956,70	6.608,55	27.063,64	352,17	7.517,60	11.466,14	7.189,15	396,00	11.788,58	146,36	1.880.790,28
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	11.440,82	8.127,70	18.356.405,22	27.118,44	61.234,67	1.015.326,39	3.416,46	93.332,19	111.352,15	42.405,07	3.841,66	34.881,01	1.419,83	19.770.301,63
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	860.647,81	130.739,23	75.260.867,05	1.128.766,61	934.742,21	5.440.325,99	45.666,94	1.038.650,01	1.511.360,95	392.525,63	51.350,49	1.321.497,37	18.978,55	88.136.118,84
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	16.712.456,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.712.456,04
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0,00	0,00	5.716.766,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.716.766,07
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	5.602.253,38	499.076,82	31.468.739,97	11.592.088,20	9.197.482,21	56.317.381,01	330.279,27	4.312.418,42	5.370.388,76	3.122.460,59	272.024,37	2.913.645,79	100.537,06	131.098.775,87
2H110	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	2.151.602,21	221.260,75	10.723.284,84	7.291.048,22	2.708.745,47	11.704.308,79	45.726,97	572.153,83	1.533.007,92	840.940,20	51.417,99	468.025,53	19.003,49	38.330.526,20
2H111	Cure domiciliari	1.137.840,88	197.812,80	10.704.596,60	7.272.715,29	2.550.962,97	11.081.122,59	43.313,43	545.131,90	1.454.344,47	797.050,22	48.704,07	443.322,49	18.000,46	36.294.918,18
2H112	Cure palliative domiciliari	1.013.761,33	23.447,95	18.688,24	18.332,92	157.782,50	623.186,20	2.413,53	27.021,93	78.663,45	43.889,99	2.713,91	24.703,03	1.003,03	2.035.608,02
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori)	266.166,58	85.515,57	1.762.408,71	596.344,29	2.625.195,43	10.596.916,71	46.430,62	522.111,42	1.551.548,41	896.587,45	52.209,21	614.746,43	19.295,92	19.635.476,75
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	8.321,77	43.349,43	5.401.724,69	547.857,01	1.126.728,92	9.341.367,47	43.622,98	419.341,47	729.692,77	459.096,79	49.052,14	567.913,57	18.129,10	18.756.198,10
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	2.439.565,73	100.747,30	6.785.636,56	777.090,02	1.874.866,08	17.219.769,78	75.437,90	1.074.763,27	1.190.149,16	796.284,66	84.826,64	915.474,54	31.350,94	33.365.962,57
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	122,75	13.646,19	5.968.992,04	1.750.417,58	57.910,41	661.550,79	89.322,56	780.397,72	31.275,81	19.820,64	1.079,03	31.789,16	398,80	9.406.723,48
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich	736.474,34	34.557,58	826.693,14	629.331,08	804.035,91	6.793.467,48	29.738,25	943.650,71	334.714,70	109.730,85	33.439,37	315.696,56	12.358,80	11.603.888,77
2I100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	44.401,43	20.669,15	20.372.944,00	363.268,16	305.067,21	1.288.426,31	7.803,23	604.369,40	166.238,63	67.731,08	25.202,91	53.575,07	1.905,48	23.321.602,06
2I110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	2.545,36	166,09	116.575,22	0,00	57.347,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.634,63
2I120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	2.631,51	3.728,92	14.190.681,38	1.235,26	23.134,45	22.841,83	3.253,17	29.674,77	1.139,53	24.118,25	20.086,57	357,07	14,53	14.322.897,24
2I130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	14.502,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.502,48
2I140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	39.163,07	16.544,84	4.665.701,53	359.741,18	189.164,59	1.174.450,15	4.065,82	571.544,72	132.512,65	38.591,77	4.571,84	48.258,49	1.689,70	7.246.000,35
2I150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	61,50	229,30	1.385.483,38	2.291,72	35.420,21	91.134,34	484,24	3.149,91	32.586,44	5.021,07	544,50	4.959,51	201,24	1.561.567,37
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	3.623.220,74	47.546,12	111.179.058,44	153.724,67	1.394.950,43	3.358.148,49	18.114,89	795.022,14	316.245,77	690.483,58	18.957,08	174.401,77	7.006,32	121.776.880,44
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	58.551,18	29.259,03	15.332.744,56	93.897,75	1.228.268,47	2.988.057,88	15.205,55	733.530,02	262.363,20	346.715,24	17.097,98	157.130,94	6.319,22	21.269.141,01
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	36.865,33	93,16	18.674.500,17	482,32	45.859,56	8.915,81	1.269,75	11.581,95	445,84	2.721,86	15,46	140,34	5,71	18.782.897,24
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	8.456.627,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390,80	0,00	8.457.017,86
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	3.232.685,88	35,07	64.484.463,15	436,15	71.098,98	0,00	0,00	0,00	0,00	334.817,48	0,00	0,00	0,00	68.123.536,71
2J150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	295.118,36	18.158,85	3.563.832,55	58.908,45	49.723,42	361.174,81	1.639,59	49.910,17	53.436,73	6.229,01	1.843,64	16.739,69	681,39	4.477.396,65
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	666.890,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	666.890,96
2K100	Assistenza termale	0,00	0,00	3.592.699,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.592.699,88
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	24.976,61	26.608,93	792.965,08	395.230,25	216.094,27	2.017.762,87	11.415,86	190.432,26	372.075,77	86.614,39	12.836,64	187.675,41	4.744,27	4.339.432,61
	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	**106.759.129,89**	**1.735.868,18**	**599.721.518,99**	**52.173.506,99**	**53.959.265,26**	**152.928.359,41**	**912.258,52**	**19.067.631,05**	**20.076.998,82**	**14.753.242,93**	**845.592,06**	**9.165.568,79**	**300.518,63**	**1.032.399.459,53**
	ASSISTENZA OSPEDALIERA														
3A100	Attività di Pronto soccorso	3.721.250,66	462.823,16	8.048.747,94	2.084.447,92	7.339.929,05	25.830.980,28	119.742,26	4.767.387,88	1.811.025,44	3.140.443,91	134.644,96	1.225.573,15	49.763,22	58.736.759,83
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	2.606.848,62	424.368,55	7.783.534,97	998.520,20	5.990.855,40	21.095.503,12	98.826,77	4.160.922,93	1.471.648,07	2.367.368,84	111.126,41	1.009.705,10	41.071,03	48.160.300,00
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.407.431,24	370.192,38	7.746.842,49	871.954,84	5.253.935,47	18.343.198,66	85.949,32	3.667.292,94	1.336.212,16	2.077.518,48	96.646,27	878.143,00	35.719,34	43.171.036,62
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	199.417,37	54.176,17	36.692,48	126.565,35	736.919,93	2.752.304,45	12.877,45	493.629,99	135.435,91	289.850,36	14.480,13	131.562,10	5.351,69	4.989.263,39
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per aceessi non seguiti da ricovero	1.114.402,04	38.454,62	265.212,97	1.085.927,72	1.349.073,65	4.735.477,17	20.915,48	606.464,95	339.377,37	773.075,07	23.518,55	215.868,05	8.692,18	10.576.459,83
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	40.733.761,74	1.474.540,98	337.738.131,47	15.000.135,52	39.621.051,92	151.262.123,07	696.708,25	24.201.698,95	7.701.875,68	16.719.131,53	783.418,13	7.258.662,83	289.542,27	643.480.782,33
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	328.997,59	42.500,84	1.809.310,93	549.181,83	173.246,46	689.923,86	2.869,93	24.854,77	31.563,49	68.722,15	3.227,11	39.095,49	1.192,70	3.764.687,15
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	1.270.876,02	65.690,67	5.366.117,04	318.934,77	841.057,67	3.115.360,98	14.986,49	662.181,27	157.617,23	412.812,11	16.851,65	153.119,74	6.228,18	12.401.833,81
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria	39.133.888,13	1.366.349,48	329.787.837,64	14.132.018,91	38.606.747,80	147.456.838,23	678.851,83	23.514.662,91	7.512.694,97	16.237.597,27	763.339,36	7.066.447,60	282.121,39	626.539.395,51
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	774.865,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	774.865,86
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	127.303,42	8.819,95	1.720.325,24	78.740,15	350.978,60	1.379.592,57	6.233,49	190.993,40	66.205,31	132.541,58	7.009,29	63.722,33	2.590,55	4.135.055,88
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2.476.159,58	52.637,31	25.023.841,53	563.131,68	2.040.142,44	8.059.404,10	34.880,25	690.945,33	408.614,92	745.942,10	39.221,33	370.053,83	14.495,75	40.519.470,16
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	3.878.838,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.878.838,54
3F100	Attività trasfusionale	14.385.355,68	128.332,82	498.032,96	22.063.512,56	1.607.862,96	5.212.529,51	22.832,42	322.404,87	479.506,21	618.206,91	25.674,07	244.239,92	9.488,84	45.617.979,74
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	244.068,36	22.154,39	2.370.714,00	193.008,26	47.857,84	92.847,94	378,45	2.544,89	3.980,36	9.885,98	425,55	3.866,39	157,28	2.991.889,68
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
39999	**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**61.687.899,44**	**2.149.308,62**	**379.278.631,68**	**39.982.976,09**	**51.007.822,81**	**191.837.477,46**	**880.775,12**	**30.175.975,33**	**10.471.207,93**	**21.366.152,02**	**990.393,32**	**9.166.118,45**	**366.037,91**	**799.360.776,17**
48888	**TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA**	**533.653,71**	**3.184,46**	**3.149,83**	**3.024.277,38**	**403.216,14**	**191.766,17**	**1.525,27**	**5.725,44**	**183.749,04**	**44.447,52**	**1.715,10**	**129.158,68**	**633,88**	**4.526.202,61**
49999	**TOTALE AZIENDA**	**179.391.146,43**	**4.135.482,84**	**980.860.306,85**	**99.261.240,20**	**109.024.868,07**	**373.765.902,58**	**2.832.532,78**	**50.638.277,35**	**34.757.994,87**	**37.050.614,81**	**1.989.012,00**	**19.958.567,32**	**723.113,40**	**1.894.389.059,50**

Data 28 maggio 2020

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Nevio Samorè

Il Funzionario responsabile del Controllo di Gestione

Alessandra Danielli

Il Direttore Amministrativo (Sub Commissario Amministrativo)

Rosanna Campa

Il Direttore Generale (Commissario Straordinario)

Chiara Gibertoni

MODELLO LA 2018

Codice Min		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari								
Codice Min	**Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**													
10100	Igiene e sanità pubblica	15	32	281	2.743	431	3.125	94	207	404	99	17	343	7.793
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	3	23	98	49	233	2.906	13	108	232	64	15	267	4.009
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	6	32	294	80	680	5.244	876	325	508	142	31	580	8.799
10400	Sanità pubblica veterinaria	29	45	218	150	574	6.428	28	271	520	130	33	593	9.019
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	10.446	34	1.805	114	865	4.271	22	191	1.150	220	25	462	19.605
10600	Servizio medico legale	15	31	683	341	339	2.904	16	193	933	92	18	407	5.973
	Totale Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	**10.514**	**197**	**3.380**	**3.478**	**3.122**	**24.877**	**1.049**	**1.295**	**3.746**	**747**	**139**	**2.652**	**55.198**
Codice Min	**Assistenza distrettuale**													
20100	Guardia medica	10	25	6.350	142	562	257	2	63	217	183	2	325	8.137
20201	**Medicina Generale**	**271**	**74**	**85.005**	**1.241**	**4.482**	**10.232**	**56**	**2.125**	**1.915**	**634**	**64**	**1.975**	**108.074**
20201	Medicina generica	270	74	69.200	1.209	4.422	10.227	56	2.120	1.904	615	64	1.973	92.135
20202	Pediatria di libera scelta	1	1	15.805	32	60	5	0	5	11	19	0	2	15.939
20300	Emergenza sanitaria territoriale	355	248	30.126	1.127	4.905	7.405	130	1.141	288	1.655	40	784	48.205
20401	**Assistenza Farmaceutica**	**62.464**	**16**	**175.267**	**68**	**597**	**1.848**	**8**	**63**	**144**	**98**	**53**	**168**	**240.794**
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	23	7	102.629	22	297	621	3	20	46	30	29	56	103.784
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	62.441	9	72.637	46	300	1.227	5	42	98	68	23	112	137.010
20500	Assistenza integrativa	2.311	7	5.444	131	673	137	2	135	306	83	3	47	9.279
20601	**Assistenza Specialistica**	**26.556**	**733**	**105.478**	**12.238**	**27.546**	**60.811**	**296**	**8.383**	**6.765**	**9.561**	**342**	**7.927**	**266.634**
20601	Attività clinica	20.132	459	52.991	1.730	12.196	27.386	137	4.393	3.456	3.970	158	4.559	131.567
20602	Attività di laboratorio	2.979	112	27.243	9.629	7.818	13.186	64	1.389	1.682	2.375	73	1.360	67.912
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	3.445	162	25.243	879	7.532	20.239	96	2.600	1.626	3.216	110	2.007	67.155
20700	Assistenza protesica	2.639	15	12.005	264	1.988	215	4	211	481	131	4	74	18.031
20801	**Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare**	**5.706**	**497**	**40.600**	**22.875**	**10.084**	**55.288**	**257**	**3.835**	**4.997**	**3.322**	**290**	**5.731**	**153.484**
20801	Assistenza programmata a domicilio	2.133	260	25.381	17.854	4.973	12.113	59	772	2.118	1.600	68	1.228	68.559
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	246	62	1.974	493	1.621	9.918	43	314	729	523	49	1.074	17.046
20803	Assistenza psichiatrica	2.468	131	11.994	1.321	2.513	25.577	113	1.606	1.682	1.053	130	2.652	51.241
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	9	111	2.768	54	244	9	208	103	7	3	46	3.562
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	858	33	1.109	428	865	6.547	30	903	312	127	35	652	11.898
20806	Assistenza agli anziani	1	3	31	11	58	889	4	32	53	12	4	80	1.178
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	**Assistenza territoriale semiresidenziale**	**27**	**18**	**19.594**	**369**	**413**	**607**	**38**	**431**	**614**	**80**	**8**	**168**	**22.368**
20901	Assistenza psichiatrica	4	1	1.539	13	170	103	1	7	67	33	1	15	1.953
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	3	9	13.748	13	117	327	36	354	406	40	5	116	15.175
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20904	Assistenza agli anziani	0	1	3.693	6	17	39	1	58	103	3	1	16	3.941
20905	Assistenza a persone affette da HIV	20	6	614	337	108	138	1	12	37	4	1	21	1.299
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	**Assistenza territoriale residenziale**	**3.824**	**100**	**112.502**	**803**	**2.236**	**6.876**	**102**	**2.612**	**3.430**	**1.120**	**59**	**1.205**	**134.869**
21001	Assistenza psichiatrica	67	36	15.843	198	1.351	3.126	17	738	528	585	20	363	22.871
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	37	8	22.424	21	184	532	58	576	661	30	8	149	24.688
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	12	0	5.997	221	23	168	1	40	67	7	1	23	6.561
21004	Assistenza agli anziani	3.367	19	61.845	109	390	696	14	1.037	1.836	405	16	292	70.026
21005	Assistenza a persone affette da HIV	27	19	2.707	248	181	2.024	9	149	207	79	11	334	5.996
21006	Assistenza ai malati terminali	314	18	3.686	6	109	329	2	72	131	13	2	44	4.726
21100	Assistenza idrotermale	0	0	3.670	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3.670
	Totale Assistenza distrettuale	**104.164**	**1.734**	**596.040**	**39.259**	**53.487**	**143.676**	**894**	**18.999**	**19.155**	**16.868**	**864**	**18.404**	**1.013.544**
Codice Min	**Assistenza ospedaliera**													
30100	Attività di pronto soccorso	1.588	327	974	847	5.735	20.022	98	3.583	1.452	1.781	113	2.049	38.569
30201	**Ass. Ospedaliera per acuti**	**42.130**	**1.373**	**369.934**	**10.452**	**40.953**	**155.900**	**730**	**23.478**	**7.922**	**15.945**	**845**	**15.644**	**685.307**
30201	in Day Hospital e Day Surgery	2.360	116	245	670	1.363	3.796	18	678	208	601	21	391	10.467
30202	in degenza ordinaria	39.770	1.257	369.689	9.781	39.590	152.104	712	22.800	7.714	15.344	824	15.254	674.841
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	128	7	28	15	123	340	2	164	22	39	2	43	913
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.925	46	317	493	1.735	6.841	30	594	350	597	35	643	13.607
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	11.951	119	874	22.522	8.079	6.201	34	1.000	1.527	2.717	39	723	55.786
30700	Trapianto organi e tessuti	245	11	749	171	208	86	0	16	13	72	1	9	1.581
	Totale Assistenza ospedaliera	**57.966**	**1.883**	**372.876**	**34.499**	**56.834**	**189.390**	**895**	**28.835**	**11.287**	**21.150**	**1.036**	**19.112**	**795.762**
	TOTALE	**172.644**	**3.814**	**972.296**	**77.236**	**113.444**	**357.943**	**2.838**	**49.128**	**34.188**	**38.765**	**2.040**	**40.168**	**1.864.503**

5.5 GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI – FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Le risorse FRNA oggetto di riparto da parte della CTSSM in riferimento all'area territoriale della Azienda USL di Bologna sono pari a complessi € **92.562.811** derivanti dalla assegnazione di cui alla DGR 2057/2019. Si tratta di un dato in netta crescita rispetto al 2018 (+ 1.831.840) che deve però essere valutato in stretta correlazione con i finanziamenti derivanti da altre fonti di finanziamento di livello nazionale, i quali concorrono a sostenere i costi dell'area della non-autosufficienza. Con particolare riferimento alla realtà dell'ambito territoriale dell'Azienda USL di Bologna la situazione complessiva dei finanziamenti 2019 rapportata ai finanziamenti 2018 è la seguente:

TABELLA 1

Riparto regionale FRNA	**2018**	**2019**	**delta (2019/2018)**
Popolazione Target >0 75 anni	63.197.656	64.707.728	*1.510.072*
Disabili	23.168.311	22.926.874	*241.437*
DGR 2068	1.901.043	1.901.043	*0*
Quote aggiuntive	2.946.835	3.027.166	*80.331*
Totale quota FRNA regionale	**91.213.845**	**92.562.811**	***1.831.840***
FNA	**7.295.866**	**9.064.937**	*1.769.071*
Dopo di Noi	**734.066**	**820.228**	*86.162*
DGR 156/2018 (solo finanziamento MLPS)	**234.292**	**236.141**	*1.849*
TOTALE RISORSE	**99.478.069**	**102.684.117**	***3.206.048***

Come si evince dalla tabella riepilogativa (Tab. 1) l'aumento delle risorse che concorrono al finanziamento dell'area non autosufficienza anziani e disabili (FRNA + FNA + Dopo di Noi + Vita Indipendente) è pari a € 3.206.048. Si specifica che, relativamente alla consistenza dei trasferimenti FNA e Dopo di Noi si è provveduto secondo le indicazioni della nota del Servizio amministrazione del Servizio Sanitario regionale sociale e socio-sanitario Prot. n. 3089320 del 22/4/2020 ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2019 ed invio al controllo regionale".

Le risorse FRNA oggetto del riparto della CTSSM ammontano ad € 89.535.645 in quanto il finanziamento delle gestioni particolari dell'Accreditamento Socio-sanitario è definito direttamente dalla Regione sulla base del fabbisogno comunicato dai singoli distretti.

In occasione del riparto (seduta del 7/11/2019) la CTSS Metropolitana di Bologna ha confermato i criteri storicamente utilizzati nell'ambito territoriale di riferimento. In particolare:

1. complessivi **€ 64.001.832** quale quota indistinta anziani da ripartire sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2018 con età >= 75 anni);
2. complessivi **€ 21.409.284** quale quota indistinta per la rete disabili (compreso il finanziamento per la DGR 2068/2004) sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2018 con età 15/64 anni);
3. complessivi **€ 4.124.529** quale quota di finanziamento trasversale per progetti sovra distrettuali come da tabella sotto riportata (Tab. 2) e per quota di

riequilibrio finalizzata a sostenere i maggiori costi storici per l'area disabili del Distretto di Bologna (pari ad € 2.037.000).

In riferimento ai Progetti sovra-distrettuali (nel dettaglio si veda la sottostante Tab. 2) si precisa che le quote di finanziamento sono allocate, come consuetudine, sui Distretti capofila Città di Bologna e Pianura Est per un totale complessivo di € 2.087.829 (- 133.771 rispetto all'esercizio 2018) suddiviso come segue:

- quanto a € 1.593.400 sul Distretto Città di Bologna;
- quanto a € 494.129 sul Distretto Pianura Est.

Lo schema di riepilogo dei Progetti Sovra distrettuali è il seguente:

TABELLA 2

Progetti Sovradistrettuali a carico FRNA2019	2019	ANZIANI	DISABILI	Distretto di riferimento
Nucleo S. Viola	€ 673.000	€ -	€ 673.000	Bologna
Nucleo Lercaro	€ 213.000	€ -	€ 213.000	Bologna
Nucleo V. Grandi	€ 180.000	€ -	€ 180.000	Pianura Est
TOTALE 1	€ 1.066.000	€ -	€ 1.066.000	
CAAD	€ 195.000	€ 97.500	€ 97.500	Bologna
E-CARE	€ 367.400	€ 367.400	€ -	Bologna
Progetti sostegno domiciliarità	€ 95.000	€ -	€ 95.000	Bologna
Concorso di Idee - Progetto Fragilità	€ 50.000	€ 50.000	€ -	Bologna
TOTALE 2	€ 707.400	€ 514.900	€ 192.500	
GARSIA Manutenzioni	€ 129.000	€ 64.500	€ 64.500	Pianura Est
GARSIA Canoni	€ 185.129	€ 126.496	€ 58.633	Pianura Est
TOTALE 3	€ 314.129	€ 190.996	€ 123.133	
TOTALE COMPLESSIVO	**€ 2.087.529**	**€ 705.896**	**€ 1.381.633**	

La quota di FRNA finalizzata alla realizzazione dei progetti indicati è in decremento rispetto al dato 2018 in quanto alcuni progetti non sono stati riproposti perché ricondotti nella ordinaria attività del territorio (es. Priss Estivo Fragili) e per il decremento della attività di manutenzione necessarie ai moduli informatici del Progetto Garsia. La quota di riequilibrio assegnata al Distretto di Bologna per l'area disabili si colloca in piena continuità con gli importi assegnati negli esercizi precedenti (€ 2.037.000).

Per gli importi delle quote FNA, Dopo di Noi e Vita indipendente si rimanda alla precedente Tab.1.

Alle fonti di finanziamento sopra dette devono sommarsi:

- La quota di accantonamento della gestione 2018 per complessivi **€ 4.741.363 a livello aziendale,**

- insussistenze/sopravvenienze per complessivi **€ 468.285**. Tale importo è riconducibile ad una attenta valutazione e gestione di situazioni debitorie e/o creditorie derivanti da esercizi precedenti.

La situazione di chiusura riscontrata per l'esercizio 2019 è la seguente:

TABELLA 3

Bilancio esercizio 2019	Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	Totale 1
Riparto FRNA (comprese gestioni speciali)	45.080.148	15.328.447	7.947.440	10.877.465	7.787.231	5.542.080	92.562.811
Stima riparto FNA	*4.189.574*	*1.545.586*	*798.474*	*1.146.015*	*804.714*	*580.574*	*9.064.937*
Totale 1	49.269.722	16.874.033	8.745.914	12.023.480	8.591.945	6.122.654	101.627.748
Fondo Vita indipendente (Finanziamento da MLPS)	105.431	43.320	22.328	29.794	20.530	14.738	236.141
Fondo Dopo di Noi - comunicazione RER 20/12/2019	*365.010*	*151.330*	*78.061*	*103.648*	*71.344*	*50.835*	*820.228*
Totale finanziamenti da RER e Fondi nazionali 2019	49.740.163	17.068.683	8.846.303	12.156.922	8.683.819	6.188.227	102.684.117
Risconto da gestione 2018	**570.459**	**1.117.203**	**927.245**	**450.782**	**987.680**	**687.992**	**4.741.363**
Insussistenze/sopravv.	**79.095**	**228.047**	**18.865**	**48.724**	**89.268**	**4.286**	**468.285**
TOTALE RISORSE 2019	**50.389.717**	**18.413.933**	**9.792.413**	**12.656.428**	**9.760.767**	**6.880.505**	**107.893.765**
Costi Area Anziani	28.862.491	10.536.094	5.278.277	6.959.821	5.297.279	3.604.575	60.539.537
Costi Area Disabili	18.775.138	6.290.727	3.231.825	5.180.506	3.458.668	2.628.970	39.565.834
Costi DGR 2068	1.959.797	514.200	222.215	215.329	182.578	216.620	3.310.739
Totale costi 2019	**49.597.426**	**17.341.021**	**8.732.317**	**12.355.656**	**8.939.525**	**6.450.165**	**103.416.112**
Accantonamento gestione 2019	**792.291**	**1.072.912**	**1.060.096**	**300.772**	**821.242**	**430.340**	**4.477.653**

La quota di accantonamento della gestione 2019 si consolida su complessivi € 4.477.653 dato sostanzialmente in linea con quello della gestione 2018 (€ 4.741.363). Nell'ambito della quota di accantonamento sono compresi anche € 240.244 riconducibili al Fondo Dopo di Noi ed € 518.002 riconducibili ad attività comprese nel Programma Regionale Vita Indipendente che saranno utilizzate entro il mese di ottobre 2020.

Il risultato della **chiusura della gestione deve essere valutato attentamente** in quanto si rappresenta una situazione che vede chiudersi positivamente la gestione di tutti i Distretti ma che si presenta molto diversificata da Distretto a Distretto. Le ragioni sono riconducibili alle specifiche realtà territoriali anche in riferimento alla programmazione, allo sviluppo dei

servizi ed alla risposta alle esigenze territoriali nel medio periodo (triennio). Bisogna inoltre sottolineare che la sostanziale conferma del risultato positivo della gestione con un accantonamento pari a circa il 4,15% di tutte le risorse disponibili nell'anno è fortemente sostenuto da un importante incremento delle risorse stesse. Tali incrementi dovrebbero consolidarsi nel triennio anche in ragione del Piano nazionale per la non autosufficienza 2019-2021.

Si ripropone quindi ancora una volta il tema della **sostenibilità della programmazione nel tempo.** Dovrà pertanto essere incentivata l'attività di costante monitoraggio e verifica al fine di garantire i livelli di risposta corretta ed appropriata ai bisogni del cittadino non autosufficiente in una dimensione di sostanziale continuità. Tale attività strategica dovrà essere garantita in collaborazione ed integrazione tra l'Azienda USL e gli Enti Locali al fine di garantire appropriatezza anche all'utilizzo delle risorse a disposizione della programmazione territoriale.

Alcuni temi trasversali

- **Adeguamenti tariffari e rimborsi sanitari servizi socio/sanitari**

Servizi Accreditati
È stata garantita **piena applicazione alla DGR 1429/2019** che ha adeguato in via transitoria le tariffe a carico FRNA per i servizi e le strutture accreditate gestite da soggetti privati. La medesima Direttiva, inoltre, ha confermato anche per l'anno 2019 l'adeguamento delle quote per le gestioni pubbliche previsto dalla DGR 1516/2018**.** Si è inoltre provveduto ad approfondire il tema delle quote di **rimborso delle prestazioni sanitarie** (Infermieri e Fisioterapisti) come indicato nelle note della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Attraverso una istruttoria che ha verificato il costo effettivo del personale sanitario sono state ridefinite le quote orarie di rimborso secondo modalità omogenee a livello aziendale.

Servizi non accreditati
È stato riconosciuto un adeguamento dello 0,8% alle rette praticate dai fornitori gestori di servizi non accreditati. Tale adeguamento è stato concordato a livello trasversale dalla UO Servizio acquisti metropolitano. Ai sensi della delibera 301 del 02/10/2018 "Approvazione del regolamento disciplinante le modalità di individuazione delle strutture e dei gestori di servizi residenziali e semiresidenziali non accreditati destinati ad accogliere persone con disabilità residenti nel territorio dell'Azienda Usl di Bologna" con **Delibera 252 del 01/7/2019** è stato costituito l'**Elenco dei gestori dei servizi residenziali e semiresidenziali non accreditati**. L'Elenco, che ha validità biennale (rinnovabile), comprende 97 servizi. Dal mese di settembre 2019 si è dato avvio operativo alla gestione dell'Elenco stesso sottoscrivendo, su base distrettuale, gli specifici contratti di fornitura che disciplinano in modo omogeneo per tutta l'Azienda USL i rapporti tecnico-amministrativi con i gestori non accreditati. La costituzione dell'Elenco in parola si colloca in un percorso di garanzia e di equità non solo sul piano tecnico/assistenziale ma anche sul piano amministrativo-contabile.

- **Sistema informativo-gestionale GARSIA**

Per garantire il **pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza** (FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario) è **elemento strategico il pieno utilizzo del sistema informativo locale** (**Progetto GARSIA),** attraverso il quale viene garantita la **corretta e completa**

implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA.

Dal 2018 il nuovo sistema **GARSIA Gestione Amministrativa Strutture Anziani è lo strumento unico di gestione integrata tra Distretti e gestori accreditati dei contratti di servizio.** Il Modulo consente con modalità informatizzata la gestione amministrativo-contabile dei contratti di servizio per Case Residenza Anziani (CRA) e Centri Diurni Anziani (CDA) Esso si pone a pieno titolo quale **strumento di certificazione dei debiti e dei costi** a carico dell'Azienda nella prospettiva del **percorso di certificabilità del Bilancio** avviata dalla Regione. **Nel 2019** la gestione informatizzata amministrativo contabile è stata estesa a tutte le **strutture accreditate per disabili (CSRR e CSRD).** Il percorso di implementazione dell'utilizzo del modulo si concluderà con il collaudo nei primi mesi dell'anno 2020**.** Sono state realizzate numerose migliorie alle funzionalità del modulo amministrativo contabile finalizzate, ad esempio, alla migliore gestione della rilevazione delle presenze/assenze degli ospiti ed alla notifica agli utenti del sistema delle varie fasi di avanzamento della procedura informatica.

Si è inoltre proceduto all'avvio della **interazione automatica sistema socio-sanitario/dimissioni ospedaliere.** Attraverso l'integrazione con il sistema ADT dei ricoveri e dimissioni ospedaliere il sistema GARSIA è in grado di effettuare il calcolo importando le assenze dovute a ricovero ospedaliero per i servizi che prevedono tariffe differenziate o la sospensione dell'intervento a seguito del ricovero del paziente. Si è realizzato lo sviluppo di un adapter per ogni tipologia di servizio (Assegno di Cura, CRA, CD, CSRR, CSRD) automatizzando le sospensioni e le riduzioni sulla base delle informazioni ricevute dal sistema ospedaliero. Il Sistema viene aggiornato in tempo reale per quanto riguarda i ricoveri presso strutture dell'Azienda USL.

Da ultimo, sono state realizzate importanti attività di manutenzione relativamente alla **LUC (Lista Unica Cittadina del Comune di Bologna per l'accesso in CRA e CDA)**.

I costi sostenuti per il Progetto sovra distrettuale di cui figura capofila il Distretto Pianura Est, per l'anno 2019, sono stati pari a complessivi **€ 369.241** (comprensivi dei canoni di gestione).

- **Welfare Digitale (E-Care) – Concorso di Idee**

Relativamente al progetto E-CARE, l'anno 2019 ha registrato una profonda modifica nell'organizzazione e gestione amministrativa del percorso che, come noto, è gestito in collaborazione con Lepida SCPA. In riferimento al primo trimestre dell'anno si è garantita continuità ai contenuti della preesistente convenzione annuale per la gestione del servizio. Con Delibera n. 246 del 27/6/2019 si è provveduto, in riferimento al periodo 01/04/2019-31/12/2021 alla stipula di un contratto con Lepida per l'affidamento di alcuni servizi integrativi tra cui figura anche il Welfare Digitale (E-Care). Sono state definiti specifici di interventi cui corrispondono diverse gradualità di intensità e, corrispondentemente, tariffe differenziate unitarie per tipologia di presa in carico. Tale modalità permette di garantire maggiore continuità al progetto e una gestione che, sulla base di una valutazione effettuata dai Servizi territoriali, comporta l'erogazione di prestazioni appropriate ai bisogni dell'anziano. Si va dal contatto telefonico di monitoraggio a cadenza periodica (ogni 10 gg) al monitoraggio telefonico per anziani con alta complessità socio–assistenziale e che necessitano di monitoraggio telefonico frequente con gestione di lunghe telefonate. Le tariffe variano a seconda della tipologia di reclutamento. La chiusura dei costi sostenuti nel 2019 porta ad un **consuntivo di € 397.628. Dello scostamento dal finanziamento del progetto sovra distrettuale pari a € 30.228 si dovrà tenere conto in sede di riparto del FRNA**

2020 al fine di garantire equilibrio alle risorse del Distretto di Bologna che effettua la gestione contabile del Progetto. Il maggior costo registrato deriva, sostanzialmente, dalla ridefinizione delle tariffe che manterranno la loro validità fino a conclusione del contratto (31/12/2021).

Anche nel 2019 nell'ambito del Progetto Fragilità, è stato realizzato il **Concorso di idee** attraverso il quale sono stati finanziati progetti condotti dalle Associazioni di Volontariato attive sui territori. È stata inoltre potenziata la funzione di gestione e facilitazione della realizzazione delle attività progettuali attraverso la sottoscrizione di convenzioni con le associazioni di volontariato assegnatarie dei finanziamenti**.**

Sono stati erogati fondi per la realizzazione di 39 Progetti suddivisi tra i vari Distretti. L'importo del progetto finanziato è variabile tra i 1.000 € e i 2.500 €. I costi relativi al Progetto Concorso di Idee sono stati pari a **€ 50.028.**

- **Gestione CAAD – Centro Adattamento Ambiente Domestico**

È proseguita, da parte del Distretto di Bologna e su delega del Comune, la gestione del **CAAD.** Il Distretto di Bologna, quindi, anche per l'anno 2019 ha operato in collaborazione con la Cooperativa Sociale AIAS effettuando il monitoraggio e la vigilanza della attività. Si segnala la conclusione del percorso di evidenza pubblica per l'aggiudicazione della gestione del Centro provinciale. Il percorso amministrativo è stato gestito, previo specifico incarico gestita dalla AUSL di Reggio Emilia nell'ambito della ri-aggiudicazione del proprio Centro Provinciale. Con **Determina della UO Servizio Acquisti Metropolitano dell'Azienda USL di Bologna n. 1945 del 12/7/2019** si è provveduto alla presa d'atto della aggiudicazione alla **Cooperativa Sociale AIAS della gestione per tre anni (rinnovabili per altri 3) del Centro Adattamento Domestico di Bologna**. L'importo stimato a carico del FRNA per l'intero triennio è stato determinato in complessivi € 552.185 iva esclusa. Il nuovo contratto è stato attivato a far data dal 01/10/2019. Nel Periodo 01/01-30/09/2019 si è provveduto rinnovando la precedente convenzione. I costi a carico del FRNA per l'anno 2019 sono stati pari a **€ 203.642. Anche in questo caso si registra un maggior costo rispetto al finanziamento sovradistrettuale di € 8.667. Di tale scostamento si dovrà tenere conto in sede di riparto del FRNA 2020 al fine di garantire equilibrio alle risorse del Distretto di Bologna che effettua la gestione contabile del Progetto sovradistrettuale.** Il maggior costo deriva, sostanzialmente, dalla ridefinizione delle tariffe a seguito della nuova gara.

L'operatività del CAAD coinvolge tutte le realtà distrettuali e svolge prestazioni in favore di cittadini e di operatori. L'invio per la consulenza è effettuato anche dai servizi pubblici relativamente a persone in carico. Dal 2018 è stata messa a punto, dopo diversi incontri operativi, una collaborazione con ACER Bologna. L'obiettivo è stato quello di ottimizzare l'integrazione delle prestazioni dell'équipe CAAD con quelle dei tecnici ACER che a diverso titolo (assegnazione, cambio alloggio, progettazione, etc..) si occupano dell'abitare delle persone non-autosufficienti.

- **Progetto SOStengo in collaborazione con Istituzione Minguzzi**

Attraverso una specifica convenzione tra il Distretto Città di Bologna e l'**Istituzione Minguzzi** è proseguita la collaborazione per il consolidamento del **Progetto SOStengo** rivolto alla promozione della figura dell'Amministrazione di Sostegno (ADS). I costi sostenuti nel 2019 sono stati pari a € 35.000,00 e figurano tra i Progetti sovra distrettuali del Distretto Città di Bologna.

Per quanto riguarda le attività svolte nell'anno 2019, gli ambiti nei quali si è ritenuto opportuno realizzare nuove azioni o consolidare/incrementare quelle già in essere sono stati i seguenti:
A) **Sportello SOSTENGO!** di informazione e consulenza in tema di amministrazione di Sostegno anche nelle sedi degli altri Distretti della Città metropolitana, compresa Imola;
B) **Azioni di sensibilizzazione**, **informazione e di promozione** dell'Istituto giuridico per la cittadinanza e verso destinatari "specifici" per quanto riguarda il territorio dell'Unione Appenino Bolognese e di altri territori della Città Metropolitana di Bologna;
C) **Corsi di formazione** per potenziali amministratori di sostegno volontari e cittadini del territorio dell'Appenino Bolognese;
D) Nuovi i**nserimenti di cittadini volontari** che hanno presentato domanda per essere iscritti nell'elenco metropolitano di Bologna;
E) Realizzazione di **percorsi di supporto e di aiuto agli amministratori di sostegno volontari** (incontri con i Giudici tutelari e gli ADS volontari);
F) **Relazioni con il Tribunale** e supporto al Giudice Tutelare nell'abbinamento tra beneficiari e ADS.

Sono state effettuate n**. 633 consulenze nei confronti di 563 cittadini**. Sono state realizzate 8 giornate di sensibilizzazione e di informazione sul tema dell'amministratore di sostegno richieste da associazioni ed istituzioni del territorio (CUFO, del Centro Lunardelli dell'Ospedale Sant'Orsola e della Associazione "Non perdiamo la testa" dedicata ai famigliari di malati di Alzheimer. Dal 10/10/2019 al 24/10/2019 ciclo di incontri rivolto ai familiari ADS e a potenziali ADS familiari della Città Metropolitana di Bologna. L'iniziativa si è tenuta a Bologna presso il Centro Servizi per il Volontariato.
Presso l'Istituzione Minguzzi è istituito l'Elenco Metropolitano degli Amministratori di Sostegno Volontari. La Commissione che gestisce i colloqui motivazionali degli aspiranti si è riunita tre volte nel corso dell'anno e sono stati iscritti 3 nuovi amministratori. Sono stati realizzati incontri di supporto agli amministratori di sostegno volontari.

- **Progetto in favore di persone con disabilità grave o gravissima in collaborazione con Associazione "Gli Amici di Luca – ONLUS"**

Anche nel 2019 è stata garantita continuità, con oneri a carico del progetto sovra-distrettuale approvato dalla CTSSM e gestito dal Distretto Città di Bologna, al rapporto con l'Associazione "Gli amici di Luca – ONLUS". L'Associazione gestisce i percorsi di sostegno che facilitano la qualità della vita dei pazienti e garantiscono il supporto ai loro famigliari per la prosecuzione delle attività di recupero e reinserimento delle persone dimesse dalla Casa dei Risvegli presso l'Ospedale Bellaria e presso il Centro Riabilitativo Gravi Disabilità (CRGD) dell'Azienda USL. Il costo sostenuto per l'anno 2019 è stato pari a € 60.000,00 ed ha finanziato, tra l'altro, attività e programmi cognitivo-espressivi e di recupero della storia individuale dell'identità e dell'autonomia dell'utente. Tali percorsi sono svolti in modo individuale o di gruppo, con il coinvolgimento anche di famigliari e volontari. I programmi e i progetti sono svolti in collaborazione con l'UOC Medicina Riabilitativa del Dipartimento di Emergenza dell'Azienda USL di Bologna, anche attraverso verifiche periodiche effettuate in modo congiunto con i referenti dell'Associazione.

Area Anziani

I costi sostenuti nell' anno 2019 presentano, rispetto alla chiusura 2018, un aumento complessivo pari a € 195.652. Tale limitato incremento dei costi complessivi deve essere letto in modo articolato sui distretti e in riferimento ai diversi specifici aggregati. Nel corso del 2019 è stata avviata in riferimento ad alcuni distretti (es. Bologna) un'azione di

ricollocazione di costi a carico dei Bilanci dei Comuni finalizzata a garantire la massima appropriatezza alla gestione contabile dell'area della fragilità.
Nella seguente Tabella si presentano i valori suddivisi per macro area di intervento e per distretto:

TABELLA 4

Anziani FRNA 2019	Bologna	Pianura EST	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	Totale FRNA 2019
CRA inserimenti definitivi	20.625.853	6.273.574	3.460.111	4.076.097	3.140.349	2.091.005	**39.666.704**
CRA inserimenti temporanei	790.597	856.770	657.404	143.725	63.051	448.411	**2.959.958**
Progetti residenziali individualizzati	109.997	30.211	28.261	318.147	82.716	0	**569.333**
CD Anziani	1.923.499	327.197	374.855	689.724	223.147	162.092	**3.700.514**
Ass.Socio-Sanitaria Domiciliare (comprese dimissioni Protette)	3.311.842	1.098.141	391.926	639.432	556.321	287.612	**6.285.275**
Assegno di Cura	960.355	1.186.091	138.289	542.394	544.021	338.458	**3.709.578**
Contributo aggiuntivo	367.200	444.955	49.280	122.880	57.120	108.572	**1.150.007**
Altri interventi e progetti	188.671	114.000	178.153	427.423	631.554	168.425	**1.708.226**
Progetti sovradistrettuali	584.476	205.185	0	0	0	0	**789.661**
Totale	28.862.491	10.536.094	5.278.278	6.959.822	5.298.279	3.604.575	**60.539.541**

- **Residenzialità definitiva accreditata**

In riferimento ai posti definitivi accreditati, acquistati mediante contratto di servizio, il contingente disponibile al 31/12/2019 è pari a complessivi n. 2.733 p.l. (- 1 p.l. complessivi rispetto all'anno 2018).
Gli anziani presenti in struttura nel corso del 2019 sono stati complessivamente n. 3.745 (38 in più rispetto allo scorso anno).
Gli anziani in lista di attesa al 31/12/2019 per l'acceso in struttura residenziale sono complessivamente n. 2.159 a fronte dei n. 2.099 dell'anno precedente. Si sottolinea che il dato fornito sulla consistenza delle Graduatorie distrettuali non comprende gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (autosospensione dalla graduatoria distrettuale) e da eventuali presenze plurime in graduatorie differenziate per intensità assistenziale (maggiore per le ex RSA, minore per le ex CP).

- **Residenzialità temporanea accreditata**

I p.l. in CRA dedicati alla accoglienza temporanea al 31/12/2019 sono pari a complessivi 97 p.l. (di sollievo n. 51 e di dimissione protetta n. 46) con una diminuzione di n. 18 p.l. complessivi (-4 di sollievo e -14 di dimissione protetta) rispetto al 2018. Tale diminuzione si deve soprattutto al Distretto di Bologna Città che ha visto passare i posti di dimissione protetta da 14 a gennaio 2019 a 3 nel periodo ottobre-dicembre 2019 (riportati poi a 9 con l'inizio del 2020). Inoltre, l'utilizzo "flessibile" previsto nei contratti di servizio, può produrre effetti importanti di variabilità a fronte di necessità di accoglienza particolari in attesa dell'accesso su posto definitivo di anziani che non possono essere più seguiti a domicilio. Tali interventi vengono realizzati su posti accreditati, anche se acquistati temporaneamente attraverso il contratto di servizio. Il dato, quindi, è da interpretare in una logica di flessibilità dell'offerta. Il numero di anziani accolto su posto temporaneo è stato pari a n. 1.173 anziani, n. 475 dei quali hanno usufruito di un percorso di sollievo e n. 698 di un percorso di dimissione protetta: nel complesso il totale di utenti accolti è diminuito di 118 unità rispetto al 2018.
Nel 2018 sono stati attivati Progetti individualizzati in struttura residenziale, in linea di massima presso strutture accreditate a una valenza anche temporanea. Nell'anno 2019 in particolare si sono registrati n. 391 interventi, in netto aumento rispetto ai n. 249 del 2018, di cui n. 36 hanno avuto una valenza definitiva e n. 355 invece una valenza temporanea.

- **Risposta residenziale complessiva**

A livello Aziendale si registra, al 31/12/2019, un numero complessivo di posti letto acquistati per garantire risposte residenziali in struttura (posti definitivi e posti temporanei, di sollievo e dimissione protetta) pari a n. 2.733.
A livello aziendale l'indice percentuale di residenzialità complessiva è del 2,35% sulla popolazione target (>= 75 anni pari a 117.666 abitanti al 01/01/2019).
Si specifica infine che le giornate di accoglienza temporanea di sollievo in CRA (n. 13.797) e quelle di dimissione protetta (n. 17.864), entrambi valori in diminuzione rispetto al 2018, sono rispettivamente pari al 1,4% e al 1,9% delle complessive giornate di utilizzo delle CRA (n. 960.535).

- **Semiresidenzialità accreditata**

Il n. di posti accreditati acquistati in Centri diurni per anziani (CDA) si assesta al 31/12/2019 su complessivi n. 639 posti diurni (+ 8 posti complessivi rispetto al 2018). Nel 2019 si assiste anche ad un aumento del numero di utenti che hanno frequentato i CDA nell'anno, pari n. 1.399 (+ 79 rispetto al 2018). Si conferma, per questa tipologia di servizio, la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale personalizzato con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell'anziano (che spesso non riesce o non vuole frequentare a tempo pieno) favorendo così il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l'allargamento della platea delle persone assistite nell'ambito del servizio.
Le giornate di presenza in struttura nell'anno sono state complessivamente n. 143.916, in lieve aumento rispetto al 2018 (+ 974 giornate nell'anno).

- **Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI)**

Nel corso del 2019 sono state erogate prestazioni di ASSDI per 338.060 ore di intervento. Il dato è in leggero aumento rispetto a quello dell'anno precedente (+15.342 ore di

intervento, con un incremento del 4,7% rispetto all'anno precedente). È stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione.

- **Assegno di cura e Contributo Aggiuntivo**

Gli anziani che hanno usufruito di assegno di cura nell'anno 2019 sono stati complessivamente n. 1.410 (dato in lieve aumento rispetto al 2018, + 19 utenti). Significativo anche il dato relativo agli anziani non autosufficienti che hanno avuto accesso per la prima volta all'intervento, i quali sono stati complessivamente n. 401.
Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2019 hanno ricevuto anche il contributo aggiuntivo di 160 € mensili per la regolarizzazione della assistente familiare sono stati complessivamente n. 694, con un aumento di 12 unità sul 2018.

- **Altri interventi**

Sulla base della programmazione distrettuale è garantita la continuità alla realizzazione di interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione alla attività delle assistenti familiari, di supporto ai care-giver, di realizzazione di attività di prevenzione alla demenza, di sostegno alla domiciliarità. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di realizzazione, sono fortemente e peculiarmente radicati nei territori dei singoli Comuni che, spesso, sono co-titolari della loro progettazione e realizzazione.
Si sottolinea che, anche nel 2019, in ogni territorio distrettuale sono stati confermati/programmati:

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti familiari;
- progetti di sostegno alle assistenti familiari (punti di incontro, corsi di lingua, counselling);
- progetti ed iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consultori per le Demenze e le Associazioni presenti sul territorio;
- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai care-giver (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza, finalizzati non solo al contrasto del rischio di isolamento e di solitudine ma anche alla realizzazione di iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive (ad es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti di incontro strutturati);
- attività di supporto alla vita indipendente.

È inoltre proseguita l'azione di definizione e di sviluppo di nuove forme di sostegno domiciliare anche finalizzate alla realizzazione delle indicazioni contenute nelle Linee di Indirizzo Provinciali sulle Assistenti Famigliari e Rete per la domiciliarità (es. certificazione delle competenze delle assistenti familiari, interventi di urgenza o sollievo attraverso l'individuazione di assistenti familiari in regola, sostegno ad interventi di ricovero temporaneo su posto privato, ulteriore sostegno alla regolarizzazione delle assistenti familiari per interventi di particolare intensità).
Sono sempre attive esperienze consolidate rivolte alla popolazione fragile e gestite utilizzando anche fonti di finanziamento diverse dal FRNA-FNA (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie, Home-Care Premium, etc…). Tali forme di intervento sono alternative alla erogazione degli interventi più codificati e consentono una maggiore flessibilità e libertà alle famiglie pur restando in un ambito di accesso strutturato attraverso la UVM, con la definizione di progetti personalizzati e la loro verifica puntuale.

La ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti, nonché delle fonti di finanziamento utilizzate in un unico quadro a livello di programmazione distrettuale, favorisce una maggiore incisività ed un continuo sviluppo di nuove opportunità in materia di non-autosufficienza, anche se collocate al di fuori del perimetro normativo e finanziario definito dalla normativa regionale.

Area Disabili

I costi sostenuti nell'anno 2019 suddivisi per macro area di intervento:

TABELLA 5

Disabili FRNA 2019	Bologna	Pianura EST	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	Totale FRNA 2019
Residenzialità definitiva	9.296.720	2.955.021	1.506.986	1.776.770	1.419.399	614.735	**17.569.632**
Residenzialità temporanea	259.472	138.411	73.855	192.566	4.691	58.932	**727.926**
Semiresidenzialità definitiva	6.134.151	2.114.929	1.256.558	2.049.171	1.356.624	1.260.188	**14.171.621**
Assistenza Socio-sanitaria domiciliare	660.092	253.700	24.970	264.070	84.854	53.332	**1.341.018**
Assistenza Socio-Sanitaria educativa	829.166	49.627	88.600	472.615	461.101	430.562	**2.331.670**
Assegno di cura	695.133	264.866	59.872	104.669	69.240	133.949	**1.327.729**
Contributo aggiuntivo	59.520	15.360	14.240	19.040	12.480	2.080	**122.720**
Altri interventi e progetti	679.063	334.758	206.745	301.606	50.279	75.192	**1.647.643**
Sovradistrettuali	161.821	164.056	0	0	0	0	**325.877**
Totale	18.775.138	6.290.728	3.231.825	5.180.507	3.458.668	2.628.970	**39.565.836**

In termini complessivi i costi dell'Area Disabili si incrementano per complessivi € 712.446 rispetto al 2018, confermando come strutturale il forte incremento che da alcuni anni si sta evidenziando. Anche in questa area è stata avviata in riferimento ad alcuni distretti (es. Bologna) una azione di ricollocazione di costi a carico dei Bilanci dei Comuni finalizzata a garantire la massima appropriatezza alla gestione contabile dell'area della fragilità. L'incremento, in via generale, è riconducibile, in termini di valore assoluto, all'aumento dei costi sostenuti relativamente all'assistenza in regime residenziale e semiresidenziale ed alla Assistenza domiciliare educativa. Di seguito un breve commento per ciascuna macro-aggregazione con il dettaglio del dato di attività.

- **Accoglienza in struttura residenziale**

L'assistenza residenziale viene garantita sia in strutture soggette al regime di accreditamento (CSRR) sia in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora soggette accreditamento (gruppi appartamento, comunità alloggio, altro).
Gli utenti che nel corso dell'anno 2019 hanno fruito di un intervento di assistenza residenziale sono stati complessivamente n. 536 contro i n. 477 dell'anno 2018 (+ 59 utenti). Di questi 256 sono inseriti in strutture residenziali non accreditate. Inoltre, 57 utenti sono stati inseriti a titolo temporaneo: n. 47 con progetti di sollievo e n. 10 per rispondere a situazioni di emergenza.

- **Accoglienza in struttura semiresidenziale**

Gli utenti ospitati in struttura semiresidenziale accreditata (CSRD) nell'anno 2019 sono stati complessivamente n. 566 (+ 5 unità rispetto al 2018).
Gli utenti inseriti nell'ambito di strutture semiresidenziali diurne non accreditate (Laboratori protetti o a valenza socio-occupazionale) nell'anno 2019 sono stati complessivamente n. 435 contro i n. 423 dell'anno precedente (+ 12 utenti).
In entrambe le tipologie di servizio si è ulteriormente consolidata la realizzazione dei c.d. interventi "modulari" che, tenendo conto delle effettive condizioni di ciascun utente e dei suoi specifici bisogni riabilitativi, possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura. Le USSI Disabili Adulti distrettuali prestano, inoltre, molta attenzione alla appropriatezza della struttura di inserimento anche attraverso la valutazione delle autonomie e dei bisogni assistenziali dell'utente, utilizzando a tal fine strumenti di valutazione scientificamente validati (ad es. Scala SIS).

- **Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo**

In riferimento a tale tipologia di intervento si registra un assestamento del numero dell'utenza pari a 353 (-3 rispetto al 2018). Sono n. 34 gli utenti che accedono per la prima volta all'intervento, finalizzato al sostegno delle situazioni più gravi per favorirne la permanenza al domicilio. I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell'assistente familiare nel 2019 sono stati complessivamente 78 (- 1 rispetto al 2018).

- **Assistenza domiciliare socio-assistenziale**

Nel corso dell'anno 2019, nell'ambito dei contratti di servizio attivi con i gestori dei servizi per disabili accreditati, sono state erogate prestazioni di Assistenza Socio Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI) a valenza socio-assistenziale per un totale di n. 77.728 ore di intervento, con una diminuzione consistente rispetto all'anno precedente (- 18.585 ore di prestazioni domiciliari rispetto al 2018, meno 19%), riportando il dato su un livello più simile al 2017.

- **Assistenza domiciliare socio-educativa**

Le prestazioni di Assistenza Socio Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI) a valenza socio-educativa ammontano complessivamente a n. 69.197 ore per l'anno 2019. I volumi di attività, rispetto all'anno precedente, si presentano in aumento (+ 10.765 ore, pari circa al 18%). Il tema della personalizzazione e della appropriatezza rispetto ai bisogni dell'utenza relativamente a questa tipologia di servizio è centrale per il corretto utilizzo dell'intervento, anche rispetto al quantitativo di ore necessarie per renderlo efficace.

- **Altri progetti ed interventi**

Si tratta generalmente di interventi non standardizzabili che rispondono a progettualità fortemente legate a specificità e opportunità di ciascun territorio e possono spaziare da interventi individuali a interventi di gruppo, comunque fortemente orientati a sostenere la domiciliarità e ad evitare l'istituzionalizzazione.
Il target varia da utenti gravi e gravissimi con patologie croniche ad utenti inseriti in progetti volti alla autonomia di vita o al mantenimento delle autonomie. Si tratta di

progetti molto diversificati predisposti e gestiti nell'ambito della Programmazione approvata da ciascun Comitato di Distretto.
Questi differenti interventi sono finanziati attraverso canali diversificati fra loro, fra i quali è importante richiamare quelli relativi ai finanziamenti nazionali (ripartiti dal livello regionale) sulla assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (L. 112/2016 sul "Dopo di Noi") e sui programmi per la Vita Indipendente per le persone con disabilità sulla base del progetto presentato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR 156/2018, nel rispetto delle linee guida nazionali approvate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali.

Area Gravissime Disabilità Acquisite

I costi sostenuti nell'anno 2019 suddivisi per macro area di intervento:

TABELLA 6

Dgr 2068/2004 FRNA 2019	Bologna	Pianura EST	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	Totale FRNA 2019
Residenzialità nuclei	885.163	176.679	0	0	0	0	**1.061.842**
Residenzialità interventi individuali	550.626	63.376	19.139	70.033	75.143	88.844	**867.161**
Assegno di cura	483.368	268.385	186.756	131.376	92.235	123.136	**1.285.256**
Contributo aggiuntivo	40.640	5.760	16.320	13.920	15.200	4.640	**96.480**
Totale	1.959.797	514.200	222.215	215.329	182.578	216.620	**3.310.739**

Il 2019 registra aumento complessivo dei costi pari a complessivi € 36.932 rispetto al 2018 prevalentemente riconducibile all'erogazione dell'assegno di cura. Si è assistito ad un decremento dei costi per l'inserimento individualizzato di utenti in struttura.
Complessivamente nel 2019 gli utenti DGR 2068 sono stati 335.

- **Strutture DGR 2068: accoglienza residenziale**

Gli utenti accolti in struttura residenziale nel corso del 2019 sono stati complessivamente 108 (+ 1 utenti rispetto al 2018). Di questi, n. 60 (+ 5 rispetto al 2018) sono stati accolti in strutture residenziali non specificamente rivolte alla accoglienza di pazienti portatori di Gravissime Disabilità Acquisite (prevalentemente CRA), mentre n. 48 (- 4 rispetto al 2018) sono stati accolti nell'ambito degli specifici Nuclei attivati ai sensi della DGR 840/2008. I Nuclei sono finanziati con apposito progetto sovra-distrettuale per la quota parte di costo gravante a carico del FRNA. Per questo motivo la gestione amministrativa e contabile dei contratti di servizio relativi ai nuclei è demandata ai Distretti nell'ambito dei quali è collocata la struttura. La gestione degli accessi viene effettuata, previa valutazione delle specifiche Commissioni UVM GRAD distrettuali, attraverso la centrale operativa CEMPA. I nuclei attivi sul territorio della Azienda USL di Bologna sono tre, per un totale complessivo di 41 posti letto (Ospedale Privato Accreditato Santa Viola – Distretto Città di Bologna – 25 p.l.; Nucleo CRA Lercaro - Distretto Città di Bologna – 8 p.l.; Nucleo CRA Virginia Grandi – Distretto Pianura Est – 8 p.l.).

- **Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo**

Nell'anno 2019 gli utenti cui è stato erogato l'assegno di cura sono stati n. 144 (+ 6 rispetto all'anno 2018). Di questi n. 46 sono titolari dell'assegno di livello elevato introdotto dalla DGR 1848/2012. Nel 2018 gli utenti beneficiari per la prima volta della prestazione sono stati 33.

Qualificazione della rete dei servizi socio-sanitari

Si segnalano, infine, che nel corso del 2019 sono state promosse diverse iniziative dalla Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS), in collaborazione con i competenti dei Servizi aziendali e degli Enti locali, per accompagnare i percorsi di miglioramento relativi sia alla fase di valutazione/presa in carico dell'utenza (UVM ed equipe multi-professionali) sia alla fase di erogazione dei servizi residenziali e semiresidenziali accreditati (Aree Anziani, Disabili e GRAD).
In particolare, sono state promosse iniziative formative rivolte ai professionisti dei servizi accreditati CSRR/CSRD (gestione e trattamento delle persone con disabilità intellettiva e con grave comportamento problema) e CRA/CDA (sviluppo delle terapie non farmacologiche ed all'approccio socio-animativo nell'assistenza agli anziani).

RENDICONTAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE della Gestione FRNA

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della Gestione FRNA.

Crediti

Voce di credito	al 31/12/2019	al 31/12/2018	variazione	%
Crediti v/ RER	-	897.997	- 897.997	-100%
Crediti v/ enti locali	2.547	6.297	- 3.750	-60%
Crediti v/ altri enti pubblici	10.119.457	9.273.817	845.640	9%
Crediti v/ privati	-	252	- 252	-100%
Crediti v/ RER FNA	970.207	-	970.207	
TOTALE CREDITI	**11.092.211**	**10.178.363**	**913.848**	**9%**

Nell'anno 2019 i crediti nei confronti della Regione per FRNA si sono azzerati rispetto all'anno 2018; tale decremento è dovuto a maggiori trasferimenti per cassa che la Regione ha effettuato nel corso del 2019. Si registra invece un incremento relativamente ai crediti verso Altri soggetti pubblici, iscritti a bilancio in base alle indicazioni della Regione Emilia Romagna per la chiusura dei bilanci (PG/2020/030832 del 22/04/2020); in particolare si tratta delle quote di finanziamento del

Fondo Nazionale Non Autosufficienza 2019, del contributo previsto in DGR 288/2019 relativamente al progetto "vita indipendente" e del contributo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (L.112/2016 – Dopo di noi). I crediti v/ RER per FNA incrementano a seguito di parziale riclassifica dei crediti stessi sulla base delle medesime indicazioni RER.

Fondi rischi e oneri
Dal 2012 è stato attivato il fondo per quote inutilizzate per contributi FRNA che nel 2019 è pari a 4.477.653 euro, e corrisponde all'accantonamento per quote inutilizzate dei contributi FRNA nella sezione dei costi del conto economico.

Debiti

Voce di debito	2019	2018	variazione	%
Debiti v/ Enti locali	1.681.061	1.748.673	- 67.612	-4%
Debiti v/ Altri soggetti pubblici	6.478.148	6.786.542	- 308.394	-5%
Debiti v/Privati	20.734.172	17.161.553	3.572.619	21%
Altri debiti	322.432	1.167.269	- 844.837	-72%
Totale debiti	**29.213.794**	**26.866.055**	**2.347.738**	**9%**

Si rileva, complessivamente, un incremento dei debiti rispetto al 2018 per 2,347 milioni di euro.

La voce di debito più rilevante è quella verso Privati (20,734 milioni di euro), voce che registra un incremento in valore assoluto di 3,572 milioni; l'incremento del volume dei debiti è certamente legato al volume di fatture da ricevere dell'anno ed al complessivo aumento dei costi per servizi sanitari e socio sanitari. Le altre voci di debito risultano invece in controtendenza (1,220 milioni di euro). Gli altri debiti si riducono per la diversa modalità contabile di registrazione dei debiti per assegni, sussidi e contributi: se nel 2018 i costi venivano girocontati dall'esercizio in cui venivano pagati all'esercizio di competenza nellla voce altri debiti, nel 2019, col passaggio al gestionale contabile gaac, sono stati iscritti come fatture da ricevere per fornitori di beni e servizi (e ciò spiega in parte l'aumento di fatture da ricevere 2019 dell'aggregato debiti verso privati). I debiti verso enti locali e verso altri soggetti pubblici hanno registrato una riduzione di oltre 375 mila euro per effetto della ricognizione dei conti di fatture da ricevere degli anni precedenti, che ha generato una chiusura del debito rilevata di riflesso nella componente straordinaria del conto economico alla voce insussistenze del passivo.

Conto economico della gestione FRNA

Valore della produzione

	2019	2018	variazione	%
Valore della produzione	**107.893.765**	**107.212.161**	**681.603**	**0,64%**
di cui				
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	107.425.480	106.790.757	634.723	**0,59%**
ALTRI RICAVI	468.285	421.405	46.880	**11,12%**
dettaglio Contributi c/ esercizio				
voce	**2019**	**2018**	**variazione**	**%**
FRNA - CONTR.DA FONDO SAN REG SOVRAREG.	73.158.055	65.131.602	8.026.453	**12,32%**
FRNA-CONTRIB.ANTICIPATI ES.PRECED.	4.741.363	10.903.672	-6.162.309	**-56,52%**
FRNA - ALTRI CONTR. DA RER	19.404.756	22.491.239	-3.086.483	**-13,72%**
FRNA-CONTRIB.DA FNNA-ALTRI SOGG.PUBBLICI	10.121.306	8.264.244	1.857.062	**22,47%**

Il totale del valore della produzione, nel complesso, segna un modesto incremento, + 681 mila euro. Questo è tuttavia il risultato netto di variazioni dal segno opposto tra le varie voci. Se da una parte sono aumentate le risorse da fondo sanitario regionale (+8,026 milioni) ed i contributi dello Stato per FNNA, (+1,857 milioni), ciò è stato compensato dal minore ricavo proveniente da esercizi precedenti (-6,162 milioni) e da una riduzione degli altri contributi regionali (-3,086 milioni).

Costi della produzione

Costi della produzione per FRNA	2019	2018	VAR. V.A.	VAR. %
PRESTAZIONI DI DEGENZA	673.000	673.000	0	0%
ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	80.335.972	77.693.477	2.642.495	3%
SERVIZI SOCIO-SANITARI	12.278.121	13.676.132	-1.398.010	-10%
TRASPORTI SANITARI	60.407	59.835	572	1%
ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	10.048.563	10.298.156	-249.593	-2%
ACCANT.QUOTE INUTIL.CONTRIBUTI - GEST SANITARIA	4.477.653	4.741.363	-263.710	-6%
SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSS. ORDINARIE DELL'ATTIVO	20.047	70.198	-50.151	-71%
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE FRNA	**107.893.765**	**107.212.161**	**681.603**	**1%**

I costi registrano una variazione complessiva positiva di euro 681 mila. Questo è il risultato di variazioni di segno opposto tra i diversi macro aggregati. L'aumento di 2,642 milioni per rette ed inserimenti presso strutture residenziali e semi residenziali è in larga parte compensato dalla riduzione del costo per le voci di servizi socio sanitari, assegni sussidi e contributi, accantonamento quote inutilizzate e sopravvenienze passive (-1,960 milioni). Di questi, gran parte della variazione di circa 1,3 milioni sui servizi socio sanitari è relativa a riclassifiche contabili intervenute nell'esercizio 2019 che hanno traslato il costo sull'aggregato oneri e rette per inserimenti. L'effettivo aumento dei costi per oneri e rette è attribuibile all'applicazione della delibera 1429/2019 sull'adeguamento tariffario per il privato accreditato e non accreditato.

L'accantonamento per quote inutilizzate di contributi FRNA è sostanzialmente in linea col dato 2018, anche se in leggero calo, 4.447.653 (-6%).

Il totale dei costi sostenuti a bilancio FRNA è pari a 107.893.765 euro, portando così il risultato di esercizio a zero.

5.6 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA D'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

5.7 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

In ottemperanza al D. Lgs. 118/2011 l'utile verrà destinato a copertura perdite pregresse.

5.8 CONSULENZE E SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO

Per una analisi dei servizi affidati all'esterno si rimanda al capitolo 5.2 – Confronto ce preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti, in particolare ai paragrafi dedicati ai servizi sanitarie e alle manutenzioni.
In merito alle consulenze sanitarie e non sanitarie si rimanda al dettaglio riportato in Nota Integrativa a seguire della tabella 61.

5.9 COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2019	ANNO 2018	Contenuto della voce
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	**risultato di esercizio**	**82.944**	**40.967**	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0	
(+)	ammortamenti fabbricati	25.263.190	25.008.652	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.543.171	9.931.499	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.244.254	3.825.020	
Ammortamenti		**37.050.615**	**38.765.171**	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-27.410.002	-17.704.725	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.315.631	-1.401.124	
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-28.725.632**	**-19.105.849**	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	1.013.674	834.969	
(-)	pagamenti SUMAI	-1.279.036	-1.735.123	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-265.362**	**-900.155**	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	849.812	139.211	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio indicati nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa.
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-4.481.523	-4.446.022	Comprende il valore degli utilizzi della svalutazione dei crediti esposti nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa. Si segnalano gli utilizzi riferiti alla voce "crediti verso Comuni" per complessivi € 4.412 a seguito di ricognizione straordinaria delle partite pregresse e alla voce " Crediti V/Aziende Sanitarie Pubbliche Fuori Regione" per € 4.355 e alla voce " Crediti V/Altri" per € 4.472.757
- Fondi svalutazione di attività		**-3.631.711**	**-4.306.811**	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	33.241.520	36.061.048	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-26.000.574	-43.046.531	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa. Si segnalano quelli di maggior rilievo: "Fondo manutenzioni cicliche" per € 10.381.765 e "Contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)" per € 14,026,619
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**7.240.946**	**-6.985.483**	
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**11.751.799**	**7.507.839**	Si rileva un aumento del flusso di cassa relativo alla gestione corrente, in ragione dei minori utilizzi di fondi per rischi e oneri.
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	2.171.801	-3.613	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-2.519.965	3.046.781	Si rileva una diminuzione dei debiti verso Comuni mentre i crediti si mantengono sostanzialmente in linea
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	2.139.740	737.247	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	1.932.455	-67.000	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-8.922.382	-11.322.052	Si conferma anche per l'anno 2019 una significativa riduzione dei debiti verso fornitori che ha comportato una ulteriore riduzione dei tempi di pagamento
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	3.004.258	653.729	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	-372.028	-17.393.771	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	13.122.425	4.723.368	L'incremento è rappresentato sostanzialmente da debiti nei confronti dei dipendenti, che sono stati corrisposti nei primi giorni dell'anno successivo.
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**10.556.305**	**-19.625.311**	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-147.893**	**-118.335**	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	448.085	2.630.526	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-12.652.618	42.458.521	Si evidenzia un aumento dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	237.677	-3.588.364	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	-4.977.342	-1.546.055	Si registrano minori incassi da Aziende sanitarie ed ospedaliere
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	7.172	1.465	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-96.943	-51.866	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	4.582.949	3.967.139	
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-12.451.019**	**43.871.365**	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	-5.337.956	-3.180.074	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0	
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-5.337.956**	**-3.180.074**	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa. Tra le principali variazioni si segnala un incremento alla voce "Prodotti farmaceutici ed emoderivati" per € 3.885.805
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**6.642**	**67.914**	
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**4.377.878**	**28.523.399**	Si rileva una sensibile riduzione della gestione reddituale dovuta prevalentemente da una forte riduzione degli incassi e un importante utilizzo di finanziamenti per investimenti
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		***0***	***0***	
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-1.826.530	-3.642.771	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-13.876	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-1.840.406**	**-3.642.771**	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**0**	
(-)	Acquisto terreni	-3.729	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa

(-)	Acquisto fabbricati	-9.626.850	-13.658.375	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso.
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-307.974	-27.330	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-3.922	-2.000	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	-85.900	-192.296	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-303.356	-3.324	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-10.331.732**	**-13.883.325**	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	2.708.711	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	193.518	34.943	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	5.160	2.445	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	35.016	14.765	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**233.694**	**2.760.864**	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	-120	0	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**-120**	**0**	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**	
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**-3.366.137**	**-3.280.170**	Variazione debiti per immobilizzazioni
B - Totale attività di investimento		**-15.304.701**	**-18.045.403**	
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		***0***	***0***	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-202.561	-144.208	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(+)	**aumento fondo di dotazione**	**0**	**0**	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	23.059.216	16.430.758	Comprende assegnazioni in corso di esercizio: DGR 1902/2019 5.500.000€, DGR 2443/19 3.394.000 €, DGR/2019/1911 9.762.187 €;
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	84.668	-362.101	Comprende contributi per ripiano perdite, variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**23.143.883**	**16.068.657**	
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**0**	**0**	
(+)	assunzione nuovi mutui*	9.864.604	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-19.729.207	-9.662.404	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
C - Totale attività di finanziamento		**13.076.718**	**6.262.045**	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		***2.149.895***	***16.740.040***	
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**2.149.895**	**16.740.041**	
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa comp		**0**	**0**	

6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2019

6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n.19/2018

6.1.1.1 Piano Regionale della prevenzione

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha fornito il contributo necessario al raggiungimento degli obiettivi regionali per l'attuazione degli interventi di prevenzione e promozione della salute individuati nei principali Setting del PRP - Piano Regionale della Prevenzione (Ambienti di Lavoro, Comunità -programmi di popolazione, programmi età-specifici e per condizione, Scuola e Ambito Sanitario), garantendo il presidio e il monitoraggio di tutto il percorso dei Piani, con un coordinamento delle diverse strutture organizzative coinvolte.
L'Azienda pertanto si è impegnata anche nel 2019 per il raggiungimento degli standard previsti per almeno il 95% degli indicatori sentinella.
Inoltre, è stato revisionato il Piano Locale Attuativo PLA, con adeguamento della programmazione, in coerenza con la rimodulazione del PRP.

Indicatore: % indicatori sentinella con valore conseguito >=80%

- Valore osservato AUSL BO nell'anno 2019 = 95% (*)
- Valore Atteso 2019>= 95%.

(*) Il "valore osservato" è un dato che viene validato e certificato dalla RER, del quale siamo in attesa; i monitoraggi interni effettuati durante l'anno non avevano evidenziato criticità in grado di compromettere il conseguimento del risultato atteso complessivo.

È stata assicurata la attiva partecipazione ai lavori del Gruppo regionale di coordinamento PRP, afferente al Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, e ampia collaborazione alle attività propedeutiche alla progettazione del nuovo PRP 2020-25 ed alla prima attuazione della L.R. n.19/2018, in particolare attraverso la realizzazione di sessioni locali del Community Lab promosso dall'ASSR "Un futuro Piano per la promozione della salute".

6.1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria.

La recente Legge Regionale n. 19/2018 persegue la promozione della salute e la prevenzione in tutte le politiche, rafforzando i principi di partecipazione ed intersettorialità a cui si ispira anche il PRP. Tale Legge prevede l'implementazione di specifici strumenti di coordinamento delle politiche di promozione e prevenzione della salute, di raccordo con altri Enti ed Istituzioni coinvolti, di raccordo con il PRP.
Nel corso del 2019 l'AUSL di Bologna è stata impegnata nel realizzare iniziative di divulgazione sui principali contenuti della Legge e nell'avviare alcune attività prioritarie. In particolare, si è avviato un percorso di progettazione e condivisione per la realizzazione di una struttura metropolitana dedicata alle attività di promozione della salute integrate con il contributo delle istituzioni pubbliche locali che hanno come compito la promozione dei corretti stili di vita (AUSL, AOSP, CTSS Città Metropolitana di Bologna, Comune di Bologna, Università, Ufficio Scolastico Provinciale) assieme al terzo settore/singoli cittadini. L'obiettivo è la crescita dell'empowerment di comunità, attraverso lo sviluppo di una rete di promotori che assieme operano condividendo metodologia, strumenti formativi, progettazione e percorsi di realizzazione. Con i finanziamenti previsti dalla legge 19/2018 e

concessi a fine 2019 è prevista la costituzione, nel corso del 2020, di un pool multidisciplinare di professionisti che saranno a supporto metodologico e progettuale dei percorsi di promozione della salute che la rete integrata istituzionale, attraverso una cabina di regia ed il coinvolgimento della cittadinanza attiva, avrà individuato come prioritari per rispondere ai bisogni di salute della comunità.

6.1.2 Sanità Pubblica

Nel 2019 è proseguito il percorso di attuazione della DGR 200/2013 e dei successivi atti regionali d'indirizzo in materia di **vigilanza e controllo**, di gestione delle emergenze di competenza specifica, di collaborazione alle situazioni di emergenza che richiedano il contributo del Dipartimento di Sanità Pubblica in cooperazione con altri Enti.
La programmazione ha riguardato le seguenti aree di attività:

6.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

Il patrimonio informativo reso dai flussi e dalle banche dati rappresenta la fonte essenziale per il monitoraggio e la valutazione dei risultati. L'Azienda USL di Bologna ha pertanto garantito la manutenzione e implementazione tempestiva dei sistemi informativi, che restituiscono anche descrizione e valutazione dell'assistenza.

	Valore osservato 2019	Valore atteso 2019
Completezza dell'archivio registro mortalità nei tempi previsti dalla Circolare 7/2003;	98% a marzo 2019	>= 95% al marzo 2019
% realizzazione delle interviste PASSI programmate	100% febbraio 2019	>= 95% al marzo 2019

Nel 2019 è stato avviato il registro tumori per l'AUSL di Bologna, implementato con quanto indicato dalla Regione per l'istituzione il Registro Tumori regionale. L'implementazione è risultata particolarmente sfidante per via dell'assenza di uno strumento simile locale, come invece storicamente si osserva negli altri territori regionali. È stato effettuato il download dei dati dalle anatomie patologiche aziendali. Restano ancora da formalizzare i rapporti con le anatomie patologiche metropolitane extra-aziendali, come indicato dal regolamento di organizzazione e funzionamento del registro.
Nel corso dell'anno sono stati mantenuti tutti i sistemi di sorveglianza attivi nel territorio.

6.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha condotto le *azioni di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie,* attuando i piani regionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazioni professionali adeguate.
In particolare, l'impegno dell'Azienda ha riguardato:

- la **tempestività e completezza delle segnalazioni** da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica. Sono attivi flussi informativi diretti dai laboratori su infezioni di particolare rilevanza: arbovirosi, morbillo, rosolia, salmonellosi e tubercolosi.
- La **manutenzione del sistema informativo delle malattie infettive**. Nel 2019 le schede di casi di malattie infettive inserite in SMI sono state il 100%.
- La partecipazione in qualità di docenti dei professionisti dei Servizi di Profilassi ai **corsi di formazione/aggiornamento** per i MMG e ai corsi organizzati da altre strutture sanitarie e sociosanitarie, nonché ad iniziative promosse da associazioni pubbliche e private, su tematiche vaccinali e infettivologiche.

- La promozione e attuazione di **interventi informativi/comunicativi/educativi**, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata dai comportamenti individuali.
- La predisposizione/aggiornamento del protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con **infezioni sessualmente trasmissibili (IST)**, tenendo conto di un approccio multidisciplinare e della rete delle competenze aziendali e/o interaziendali assicurando la segnalazione da parte dei clinici, al DSP competente, di tutti i casi diagnosticati di malattia sessualmente trasmessa.
- Il miglioramento della capacità diagnostica per le **malattie invasive batteriche (MIB)**;
- La manutenzione delle azioni, già avviate dal 2017, per dare piena attuazione alle indicazioni della DGR n.828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la **sorveglianza e il controllo della legionellos**i";
- La prevenzione delle **malattie trasmesse da vettori**, con il rafforzamento delle misure già avviate nel triennio 2016-2018.

	Valore Atteso 2019	Valore Osservato 2019
casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM	100% (accettabile ≥90%)	100%

6.1.2.3 Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio legge 119/2017 inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale

Nel 2019 l'AUSL di Bologna si è impegnata nell'attuazione del Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019 (PNP) ottemperando a quanto previsto dalle DGR 427/2017 e 693/2018.

L'obiettivo 2019 era volto al mantenimento e/o miglioramento dei livelli di copertura vaccinale in quanto già nel 2018 l'Azienda USL di Bologna, per le vaccinazioni obbligatorie al 24° mese, aveva superato il valore atteso di copertura vaccinale (>95%) nella maggior parte dei casi, e aveva incremento il valore rispetto al 2017 su tutte le restanti coperture.

COPERTURA VACCINALE (vaccinazioni obbligatorie al 24° mese)	AUSL BO		VALORE ATTESO 2019
	2018	2019	
Copertura vaccinale MPR (morbillo, parotite, rosolia) nei bambini - GRIGLIA LEA	93.66	94,87	> 95%
Copertura vaccinale antimeningococcico C a 24 mesi nei bambini	91.96	92,25	> 95%
Copertura vaccinale antipneumococcico a 24 mesi nei bambini	93.36	93,07	> 95%
Copertura vaccinale poliomielite a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95.63	95,63	> 95%
Copertura vaccinale difterite a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95,56	95,62	> 95%
Copertura vaccinale tetano a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95.59	95,65	> 95%
Copertura vaccinale epatite B a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95.36	95,51	> 95%
Copertura vaccinale HIB a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95.04	95,30	> 95%
Copertura vaccinale pertosse a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95.56	95,62	> 95%

Inoltre, nel 2019 l'Azienda USL è impegnata nel consolidare l'offerta attiva delle seguenti vaccinazioni tendendo al valore atteso richiesto dalla programmazione regionale, in particolare:

Prima infanzia	***Valore atteso 2019***	***Valore osservato 2019***
anti-meningococco B ai nuovi nati	>75%	91,48
anti-rotarivirus ai nuovi nati	>75%	71,37
anti-varicella in età pediatrica	≥ 95%	90,79
Adolescenza	***Valore atteso 2019***	***Valore osservato 2019***
anti-Papillomavirus HPV, avvio chiamata attiva della coorte dei maschi nati nel 2006	Maschi >60% Femmine ≥ 75%	67,54 73,01

l'introduzione della quinta dose di vaccino antipoliomielite nell'adolescente, dalla coorte dei nati nel 2005. Si segnala che il vaccino è carente a livello nazionale e per tale motivo si è riscontrato un ritardo nella pianificazione delle chiamate a vaccinazione.

Età adulta e anziani	***Valore atteso 2019***	***Valore osservato 2019***
anti-pneumococco alla coorte dei 65enni	≥ 55%	Ancora non disponibile

- introduzione dell'offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle ragazze 25enni in occasione del primo screening del tumore del collo dell'utero;
- offerta gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle donne che hanno subito interventi di conizzazione al fine di ridurre le recidive;
- vaccinazione contro l'herpes Zoster ai 65enni;
- anti-pertosse per le donne in gravidanza;
- anti-influenzale, per anziani e donne in gravidanza;
- implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche;
- Implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023.

Si è inoltre data piena attuazione a quanto previsto dalla Legge nazionale 119/2017 e dalla Circolare regionale n. 13 del 22-12-2017 sulla gestione degli inadempienti, in particolare rispetto all'invio delle eventuali diffide ed ai recuperi vaccinali.

6.1.2.4 Programmi di screening oncologici

I percorsi di screening dei tumori della mammella, della cervice uterina e del colon retto sono garantiti dal Dipartimento di Sanità Pubblica in stretta collaborazione e sinergia con i dipartimenti di produzione interessati (Dipartimento Oncologico, Chirurgico e Cure Primarie) dell'Azienda USL di Bologna e con le UU.OO. interessate dell'AOU di Bologna. Nel 2019, l'impegno è stato rivolto non solo al consolidamento dei percorsi attivi da diversi anni, ma anche al miglioramento delle percentuali di adesione, in particolare per il raggiungimento del valore atteso ottimale.

In particolare, per quanto riguarda lo screening del colon retto, l'adesione è la seconda più alta della regione.

Indicatori screening oncologici	Valore osservato 2018	valore atteso accettabile 2019	valore atteso ottimale 2019	Valore osservato 2019
% pop. bersaglio residente 25-64 anni **invitata** a partecipare al programma di **screening cervicale**	99,98	≥95,00%	≥95,00%	99,94
% pop. residente 25-64 anni **aderente** all'invito al programma di **screening cervicale**	48,98	≥50,00%	≥60,00%	51,48
% pop. bersaglio residente 50-69 anni **invitata** a partecipare al programma di **screening mammografico**	98,52	>95,00%	>95,00%	96,15
% pop. residente 50-69 anni **aderente** all'invito al programma di **screening mammografico**	66,09	≥60,00%	≥70,00%	65,64
% pop. bersaglio residente 50-69 anni **invitata** a partecipare al programma di **screening colon-rettale**	99,7	≥95,00%	≥95,00%	99,64
% pop. residente 50-69 anni **aderente** all'invito al **programma di screening colon-rettale**	57,48	≥50,00%	≥60,00%	57,03

6.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

Il Piano Regionale di Prevenzione vigente prevede l'attuazione di diversi progetti finalizzati al miglioramento della salute e sicurezza dei lavoratori, mirati ai comparti a maggior rischio e ad alcuni rischi prioritari quali ad esempio il rischio cancerogeno. Tali progetti sono caratterizzati da **interventi di informazione, formazione e assistenza** che si affiancano ad interventi di **vigilanza e controllo.**

- L'AUSL di Bologna ha mantenuto alta l'attenzione sul tema e la programmazione 2019 delle UUOO *Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (PSAL)* e *Impiantistica e Antinfortunistica (IA)* si è attenuta alle azioni previste dal PRP ed è stata pianificata in modo integrato ed omogeneo sull'intero territorio aziendale. È inoltre oggetto di costante monitoraggio mediante le periodiche riunioni del coordinamento di Ambito.
- Come previsto dal PRP 2015-2019, sono state utilizzate dagli PSAL le liste di controllo definite dal livello regionale in occasione del controllo di cantieri edili (nel 91,6% dei casi rispetto all'80% previsto dal progetto PRP 1.3) ed in tutti gli interventi relativi ai progetti PRP 1.5 (emersione e prevenzione malattie muscolo scheletriche), 1.6 (monitoraggio e contenimento del rischio cancerogeno) ed 1.7 (prevenzione del rischio stress lavoro correlato).
- Si è proseguito il progetto pilota "Emersione delle malattie professionali" attraverso l'adozione del protocollo di scambio informativo concordato con il PDTA tumore del polmone, con la finalità di individuare per tutti i casi trattati eventuali correlazioni con esposizioni lavorative ed eventuali nuove relazioni causali, avviando tutte le attività finalizzate al riconoscimento assicurativo.

Nel corso dell'anno 2019 l'AUSL di Bologna, coerentemente con quanto indicato nel nuovo **Piano amianto** della Regione Emilia-Romagna nella DGR n. 1945/2017, ha continuato ad impegnarsi sull'applicazione del piano stesso che va sviluppandosi su più anni. In particolare, l'impegno ha riguardato:

- il controllo e la vigilanza dei cantieri di demolizione e/o rimozione amianto per i quali sono pervenuti i Piani di lavoro;
- interventi integrati tra Aziende USL, ARPAE e le Amministrazioni comunali per promuovere le bonifiche ed i controlli secondo criteri di priorità e supporto all'attuazione delle indicazioni emanate per la micro-raccolta di **Materiali Contenenti Amianto (MCA);**

- assistenza informativa e sanitaria dedicata ai lavoratori ex-esposti ad amianto presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica (DGR n. 1410 del 3/9/2018): l'Azienda USL di Bologna con Determinazione del Dipartimento di Sanità Pubblica n. 10 del 01/09/2010 aveva già istituito presso gli PSAL un servizio ambulatoriale dedicato all'assistenza informativa e sanitaria dei lavoratori ex esposti ad amianto - che è stato quest'anno implementato attraverso la riorganizzazione dell'attività ambulatoriale e il consolidamento dei rapporti con la rete ospedaliera per l'attuazione a regime del protocollo regionale;
- l'inizio delle attività congiunte tra il DSP (UOPSAL) e Dipartimenti Ospedalieri per la costruzione della rete locale inter-aziendale finalizzata all'elaborazione e definizione, a livello interaziendale tra AUSL e AOU Bologna, del Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per i pazienti affetti da Mesotelioma Pleurico Maligno;
- la collaborazione con il Centro Operativo Regionale (COR) del Registro regionale Mesoteliomi.

Sicurezza sul lavoro	Valore Atteso 2019	Valore Osservato 2019
% aziende con dipendenti ispezionate - GRIGLIA LEA	≥ 9%	9.4%
% cantieri rimozione amianto controllati	≥ 15%	15,8 %
informazione e formazione: n° iniziative di informazione e formazione realizzate su iniziative programmate	≥ 80%	138%

6.1.2.6 Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie

Il DSP dell'AUSL di Bologna, nel 2019, coerentemente con quanto indicato nella DGR n. 1943 del 4/12/2017, recante i requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie, nell'attesa della conclusione del processo di revisione delle procedure di autorizzazione e accreditamento, si è impegnato ad assicurare:

- il funzionamento delle previste Commissioni dipartimentali e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento;
- l'aggiornamento per quanto di competenza dell'anagrafe delle strutture autorizzate;
- la vigilanza di almeno il 50% delle strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, in collaborazione con i Comuni e il Dipartimento di Cure Primarie; (nel 2018 sono state controllate il 100% delle case famiglia nel territorio di competenza);
- l'assistenza diretta alla corretta applicazione dei requisiti autorizzatori.

Autorizzazione delle strutture	Valore atteso 2019	Valore osservato 2019
implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture sanitarie, socio-sanitarie e socio-assistenziali	100% delle strutture autorizzate/anno	100%
% strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto controllate su esistenti	≥ 50%	52,8%

6.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Nel corso del 2019, come previsto dalla programmazione sanitaria Aziendale le UU.OO. Veterinarie e Igiene Alimenti e Nutrizione (IAN) dell'AUSL di Bologna si sono impegnate per:

- la realizzazione, la registrazione e la rendicontazione di tutte le attività comprese nelle normative specifiche e nei piani nazionali e regionali in vigore;
- l'attuazione di quanto previsto nel PRP;
- la realizzazione di quanto previsto dal Piano Regionale Integrato (PRI - DGR n. 1500 del 10/10/2017: comprende in un unico documento la programmazione regionale in materia di sicurezza alimentare e sanità pubblica veterinaria);
- la realizzazione di obiettivi specifici previsti dal Ministero della Salute relativi agli adempimenti dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA) che negli anni scorsi hanno presentato criticità.

6.1.3.1 Piano Regionale Integrato

Il PRI individua per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con tutte le AUSL per monitorare le azioni previste nel piano stesso. Tra tutti gli indicatori ne sono stati individuati un gruppo, da considerare "sentinella" per il 2019.
Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna si è impegna a contribuire al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori "sentinella", scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come prioritarie dal Ministero della Salute.

Indicatori PRI	**Valore Atteso 2019**	**Valore osservato 2019**
%indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo), sistema regionale ORSA e rendicontazioni annuali dalle AUSL;	100%	100%
% della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; Fonte dati: sistema regionale ORSA e rendicontazioni annuali dalle AUSL.	80%	80%

6.1.3.2 Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicaprina e anagrafe ovicaprine

Nel 2019 l'AUSL di Bologna, oltre ad attuare quanto previsto nel piano regionale integrato per i piani specifici per il controllo della brucellosi bovina e della brucellosi ovi-caprina, si è impegnata a registrare i relativi dati dei controlli ufficiali eseguiti nel sistema nazionale SANAN (indicatore LEA 2018).
Ha inoltre svolto nelle aziende zootecniche ovicaprine le ispezioni per anagrafe ovicaprina registrandole sul portale nazionale VETINFO, applicativo "controlli".

indicatori *controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicapria e anagrafe ovicaprine*	**Valore Atteso 2019**	**Valore osservato 2019**
% degli allevamenti controllati sul totale degli allevamenti soggetti a controllo nell'anno Fonte dati sistema: SEER dell'IZSLER;	100%	100%
% dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN; Fonte dati: sistema SISVET di VETINFO;	80%	100%
% aziende controllate nell'anno sul totale delle aziende soggette a controllo; Fonte dati: portale nazionale VETINFO "Statistiche".	3%	3,91%

6.1.3.3 Realizzazione dei controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale (fitosanitari)

Nel 2019 l'AUSL di Bologna si è impegnata a garantire l'attuazione dei controlli per la ricerca di residui negli alimenti di origine vegetale, rispettando la programmazione del Piano regionale per la ricerca dei fitosanitari.

Indicatori *controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale*	Valore Atteso 2019	Valore osservato 2019
% campioni analizzati per il piano regionale fitosanitari, per ciascuna categoria di alimenti, sul totale dei campioni previsti dal piano regionale per quella categoria; Fonte dati: sistema nazionale NSIS.	100%	100%

6.1.3.4 Mantenimento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati al sistema regionale ORSA

Nel corso del 2019 l'Azienda ha provveduto all'adeguamento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati al sistema regionale ORSA procedendo all'installazione delle nuove versioni dei gestionali locali.

6.1.3.5 Tutela del benessere animale

Anche nel 2019 è stato garantito il **controllo negli allevamenti** rispettando la percentuale di controlli ufficiali previsti dal piano regionale:

- benessere animale per ciascuna delle categorie "bovini", "vitelli", "suini", polli da carne", "ovaiole",
- benessere negli impianti di macellazione.

I controlli sono stati rendicontati caricando i dati nel sistema nazionale VETINFO – CONTROLLI entro i tempi previsti.

indicatori tutela del benessere animale	Valore Atteso 2019	Valore osservato 2019
% controlli ufficiali effettuati = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1);	≥ 95%	100%

6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Sono proseguite nel 2019 le attività sui progetti di prevenzione e promozione della salute previsti nel Piano Regionale della Prevenzione. Inoltre, l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a:

- proseguire l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per **la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea**, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario";
- promuovere la cultura della prevenzione nei confronti delle malattie infettive ed offrire attivamente le **vaccinazioni agli operatori sanitari**, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto del PRP sulla promozione della

salute nei luoghi di lavoro, considerato anche a livello nazionale uno dei contesti più promettenti per promuovere, e dove possibile, effettuare le vaccinazioni;

- proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle **segnalazioni di** aggressioni a **carico del personale**, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, monitorando i risultati delle azioni realizzate.

Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	**Valore Atteso 2019**	**Valore osservato 2019**
copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	≥ 46% (Valore 2018)	45.5%
operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	≥ 95%	98%
Report sulle azioni realizzate: % azioni realizzate/azioni programmate	≥ 80%	90%

Riguardo agli operatori ad alto rischio, l'impegno per il 2019 era volto al raggiungimento della quota del 95% di "*operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio*". Nella tabella seguente sono rappresentati i dati di sintesi 2019 sugli operatori immunocompetenti nei confronti di morbillo, rosolia e varicella (Aree a rischio).

qualifica	**% soggetti immunocompetenti aree a rischio**						
	Anno 2018			**Anno 2019**			
	MORBILLO	**ROSOLIA**	**VARICELLA**	**MORBILLO**	**ROSOLIA**	**VARICELLA**	**PAROTITE**
Medici	89	89	90	100	99	99	97
Infermieri	97	95	96	100	99	100	96
OSS/OTA/AUS	98	95	98	100	99	100	96
Ostetriche	100	100	98	100	100	100	98

Nel 2019 è stato profuso particolare impegno nella prevenzione dei fenomeni di molestie e aggressioni per il personale delle aziende sanitarie: attraverso la raccolta dei casi, l'analisi dei dati, la definizione di ipotesi per la riduzione del fenomeno e l'attivazione di specifici interventi. Nel 2019 sono stati segnalati 110 episodi di violenza verbale e 51 di violenza fisica, questi ultimi hanno interessato per circa i 2/3 l'area della Salute Mentale e Dipendenze Patologiche. Di fatto nel 2019 si è proseguito con il piano programma triennale 2018-2020 per la prevenzione degli episodi di violenza sugli operatori sanitari, che prevede gli interventi che in sintesi si elencano:

- Consolidamento del Gruppo aziendale di Progetto della prevenzione violenza su operatori
- revisione della procedura aziendale gestione e segnalazione episodi di violenza
- Informatizzazione della scheda di segnalazione
- Interventi di layout sul PS Ospedale Maggiore
- Ristrutturazione PS di Bentivoglio e installazione sistemi di allarme
- potenziamento dei sistemi di videosorveglianza;
- installazione di sistemi di allarme a fungo in alcune strutture del SERT;
- installazione di sistemi di accesso controllato in alcune aree aziendali particolarmente esposte;
- adeguamento degli arredi in alcune strutture aziendali e front office;

- formazione degli operatori delle aree a rischio su tecniche di descaling e di gestione del paziente in collera o alterato – Front Office Ospedaliero e Assistenza Domiciliare;
- sperimentazione al DSM di un corso specifico di tecniche di divincolamento fatto da Operatori della Polizia di Stato
- campagna di comunicazione positiva nei confronti del cittadino per promuovere una maggiore collaborazione e rispetto per gli operatori sanitari;
- istituzione s fine 2019 di un supporto psicologico e legale per gli operatori vittime di aggressioni

Sul tema della promozione del benessere lavorativo e della prevenzione e contrasto alle aggressioni, alle discriminazioni ed alle molestie, i Comitati Unici di Garanzia di AUSL Bologna, AOU Bologna e IOR hanno definito e proposto congiuntamente alle Direzioni Generali un Piano Triennale delle Azioni Positive.

È stata data piena applicazione al Regolamento telelavoro e smartworking che ha permesso ad una quota rilevante di operatori di migliorare notevolmente la coniugazione vita lavorativa con la vita famigliare.

È continuato il progetto di promozione dell'attività fisica nelle strutture sanitarie PalestrAUSL: progetto dedicato a tutti i dipendenti che permette di aderire, gratuitamente ed in orario di lavoro, ad un percorso di sedute (1/sett) in palestra coordinata da laureati in scienze motorie. Prevede anche una attività di rieducazione posturale per contrastare le problematiche dovute alle posture scorrette, attività di notevole importanza in una popolazione lavorativa spesso soggetta a sovraccarico biomeccanico. Le sedi presso cui sono state attivate le sedute sono: *Ospedale Maggiore*, *Ospedale Bellaria*, *Ex Ospedale San Camillo*, *Poliambulatorio Montebello*, *Roncati* - S. Isaia, *Sede Via Gramsci*, *Ospedale San Giovanni in Persiceto*, *Sede Polifunzionale di Casalecchio di Reno*. Dal 2017 ad oggi hanno aderito oltre 1000 dipendenti.

Inoltre, sono attivi interventi di promozione di sani stili di vita offerti gratuitamente ai dipendenti specie nei confronti della riduzione della dipendenza da fumo di tabacco (Centri Anti Fumo) e per l'aumento di attività fisica sana in ambiente di lavoro.

Nel 2019 è stato praticamente concluso l'approfondimento della indagine di clima interno, che ha interessato i Dipartimenti Aziendali e Servizi nel quadro dell'azione "ascolto degli operatori".

Per quanto attiene all'attività del Gruppo Benessere e Contrasto al Disagio lavorativo è continuata anche nel 2019 l'attività di supporto agli operatori con 23 interventi che hanno interessato 123 operatori aziendali.

6.2 Assistenza Territoriale

6.2.1 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna in ottemperanza a quanto previsto dalla DGR 603/2019 (Piano Regionale di Governo delle Liste d'attesa-PRGLA 2019-2021) ha predisposto con AOU di Bologna, IOR e AUSL di Imola, il Programma Attuativo per il Governo delle Liste d'attesa della Città Metropolitana di Bologna. La prima sezione del documento riguarda il Piano di intervento per l'attività specialistica ambulatoriale, mentre la seconda il governo dei ricoveri chirurgici programmati.

L'AUSL nel 2019 si è, pertanto, impegnata nel:

– mantenere stabilmente i tempi di attesa entro gli standard previsti per tutte le prestazioni oggetto di monitoraggio. Gli obiettivi sono stati raggiunti sui tempi d'attesa ex ante;

Tempi di attesa assistenza specialistica ambulatoriale (fonte InSiDER)	2019		
	AUSL BO	RER	target
Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	99.09%	96.2%	≥90%
Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	99.81%	98.37%	≥90%
Tempi di attesa ex ante: prestazioni di classe di priorità B prospettati in sede di prenotazione entro 10 gg	97.74%	92.22%	≥90%

- mantenere e migliorare la continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista con prescrizione e prenotazione dei controlli da parte della struttura che ha in carico il paziente. Dagli indicatori che seguono si evidenza sia il miglioramento nel 2019 rispetto al 2018, come richiesto, del numero di prescrizioni effettuate dallo specialista. In particolare, il numero di visite di controllo prescritte dallo specialista sul totale delle prescrizioni di visite di controllo è stato pari al 91% a fronte di un target richiesto ≥70%;

Presa in carico da parte dello specialista ambulatoriale (fonte InSiDER)	2019		
	AUSL BO	RER	target
N. di prescrizioni effettuate dal medico specialista (differenza % rispetto all'anno precedente) - Prime visite	+7.05%	+8.98%	≥2018
N. di prescrizioni effettuate dal medico specialista (differenza % rispetto all'anno precedente) - Visite di controllo	+11.73%	+9.59%	≥2018
% prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista sul totale prescrizioni di visite di controllo	91.21%	+76.23%	≥70%
N. di prescrizioni effettuate dal medico specialista (differenza % rispetto all'anno precedente)	+6.24%	+9.86%	≥2018

– garantire l'applicazione della DGR 377/2016 "Obbligo di disdetta delle prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali". La percentuale di prestazioni prenotate e non erogate per abbandono dell'utente, senza disdetta (o disdetta tardiva) è stata del 2,7% (2,9% nel 2018). Le prestazioni disdette con il dovuto anticipo (secondo le indicazioni del malus) sono state 1.656.894 (+ 154.736 vs. 2018);
– ampliare il numero di prestazioni disponibili in prenotazione on line su CUPWEB regionale garantendo che l'offerta delle prestazioni di primo accesso (classe di

priorità D della ricetta) prenotabili on-line sia l'85% di quella a sportello. Nel 2019 nell'area metropolitana è stato configurato su CUPWEB il 99,7% dell'elenco di prestazioni individuate a livello regionale.

Per il governo della domanda e dell'appropriatezza prescrittiva, alla luce delle nuove regole previste dal PRGLA, sono state implementate, sugli applicativi aziendali, le nuove indicazioni riguardanti la modalità d'accesso e la classe di priorità e monitorare l'impatto sul sistema dell'offerta per programmare eventuali interventi correttivi.

In ambito specifico cardiologico è stato effettuato il monitoraggio dell'applicazione del Documento interaziendale sulla "Appropriatezza dell'accesso ai test diagnostici non invasivi in Cardiologia" allo scopo di individuare eventuali azioni di miglioramento. In AUSL sono stati effettuati due monitoraggi condivisi col Governo clinico e la Cardiologia del Bellaria.

I report sono stati valutati e discussi con i prescrittori pubblici e privati accreditati ed è stato redatto un piano azioni di miglioramento che ha portato ad una diminuzione del 4,8% delle prestazioni diagnostiche indotte nel complesso (pubblico/privato), nei sei mesi successivi la prima visita "indice" (primo semestre) e una riduzione delle visite ripetute del 13,9%.

Per il governo dell'offerta e dell'accesso è stato mantenuto il presidio costante degli ambiti e dei percorsi di garanzia per assicurare, quando possibile, il principio di prossimità e raggiungibilità, nel rispetto dei tempi d'attesa.

Sempre nel 2019, per il miglior utilizzo delle grandi apparecchiature di diagnostica per immagini, è stato predisposto un documento in accordo tra AUSL e l'AOU sui criteri di appropriatezza della RMN della prostata.

La presa in carico del paziente, che è già implementata in Azienda con la prescrizione e la prenotazione, da parte dello specialista, delle prestazioni necessarie dopo il primo accesso, con l'istituzione dei Day Service, con la costruzione dei PDTA e con la creazione dei percorsi Fast in Pronto Soccorso, nel corso del 2019 si è sviluppata ulteriormente con:

- la riorganizzazione della Rete Reumatologica;
- la rimodulazione dell'offerta CUP di cardiologia per implementare la presa in carico dei pazienti dimessi con diagnosi di scompenso cardiaco attraverso l'attivazione di visita cardiologica effettuata dal cardiologo di prossimità e prenotata tramite un punto di accoglienza telefonico gestito da personale sanitario;
- il monitoraggio dell'impatto del nuovo percorso di accesso e presa in carico dei pazienti con problemi allergologici che, qualora necessario, verrà adattato alle esigenze emergenti;
- la revisione delle prestazioni, che possono essere eseguite dal Privato accreditato, per completare la diagnosi senza rinviare il paziente al Medico di Medicina Generale, per garantire al paziente un percorso semplificato, interno alla struttura;
- la rimodulazione delle agende dermatologiche per garantirne l'accesso bidirezionale (hub/spoke, spoke/hub) come strumento per il completamento diagnostico delle patologie dermatologiche.

Nel 2019 è proseguito lo sviluppo del progetto Gastropack. Tale progetto finalizzato al miglioramento della presa in carico dei pazienti a partire dalla prima visita

gastroenterologica e alla riduzione delle prestazioni endoscopiche, già a regime nel Distretto dell'Appennino, è stato esteso a tutto il Distretto di San Lazzaro.

Vale la pena segnalare che nel Distretto dell'Appennino nel 2019 complessivamente sono stati trattati 1.337 casi, per il 14,8% è stato attivato un percorso di II livello. Di questi 1.151 sono stati segnalati dai Medici di Medicina Generale nei 3 NCP del Distretto.

6.2.2 Assistenza Territoriale

Nel 2019 l'AUSL di Bologna ha adottato il Regolamento Aziendale per il funzionamento interno dell'Aggregazione Funzionale Territoriale (AFT) della specialistica ambulatoriale e delle altre professionalità sanitarie, recepito con Delibera Aziendale n.77 del 4/3/2019, che individua nel Territorio dell'AUSL di Bologna 4 AFT:

- Casalecchio – Appennino
- Bologna Ovest
- Bologna Est – San Lazzaro
- Pianura Est ed Ovest

costituite da specialisti e professionisti convenzionati interni in tutte le branche.

A seguire, con Delibera Aziendale 227 del 24/7/2019, sono stati nominati anche i referenti di ciascuna AFT e, tra questi, è stato individuato anche il referente AFT aziendale.

Obiettivo generale delle AFT è l'integrazione professionale delle attività dei singoli medici specialisti ambulatoriali e professionisti nell'ambito dei percorsi di presa in carico e dei PDTA utilizzando la rete delle strutture e delle articolazioni organizzative territoriali ed ospedaliere per il conseguimento degli obiettivi assistenziali, di cura e prevenzione individuati a livello aziendale.

6.2.2.1 Case della Salute e Medicina di Iniziativa

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna prosegue nell'attivazione e nell'individuazione di nuove progettualità in condivisione con la CTSSM.

Le Case della Salute nel 2019 risultano 16, dall'1/1/2020 sono state attivate altre 3 Case della Salute Spoke presso il Distretto Reno Lavino Samoggia: Savigno, Crespellano e Calcara.

Particolare attenzione viene posta al consolidamento del ruolo dei professionisti coinvolti nelle C.d.S. ed all'integrazione delle attività.

La **gestione integrata delle patologie croniche** consente all'Azienda di procedere con la presa in carico nelle C.d.S./NCP dei pazienti affetti da BPCO, diabete mellito tipo II e pazienti con scompenso che ha portato ad una graduale diminuzione dei tassi di ospedalizzazione per tali patologie.

Nella tabella che segue si rileva infatti che il *Tasso standardizzato di ospedalizzazione per complicanze del diabete (a breve e lungo termine), BPCO e scompenso cardiaco x 100.000 residenti >= 18 anni - GRIGLIA LEA* nel 2019 cala del 3,1% rispetto al 2018. Considerando singolarmente i tassi per ciascuna patologia si riscontra un -26% per il

Diabete, un -10% per la BPCO e un lieve incremento del tasso di ospedalizzazione dello scompenso (+1,6%).

INDICATORI – FONTE INSIDER - GRIGLIA LEA	AUSL BO		
Efficacia assistenziale delle patologie croniche – pop.res.	**2018**	**2019**	**Diff.%**
Tasso std di ospedalizzazione per complicanze del diabete (a breve e lungo termine), BPCO e scompenso cardiaco x 100.000 residenti >= 18 anni - GRIGLIA LEA	379.96	368.35	-3,1%
Tasso std di ospedalizzazione per complicanze del diabete (a breve e lungo termine) x 100.000 residenti >= 18 anni - GRIGLIA LEA	32.87	24.24	-26,3%
Tasso std di ospedalizzazione per BPCO x 100.000 residenti >= 18 anni - GRIGLIA LEA	70.14	62.85	- 10,4%
Tasso std di ospedalizzazione per scompenso cardiaco x 100.000 residenti >= 18 anni - GRIGLIA LEA	276.94	281.26	1,6%

Per garantire la **presa in carico della fragilità/multimorbidità** nella logica di uno stile di lavoro multidisciplinare, l'AUSL di Bologna, anche nel 2019 ha utilizzato lo strumento regionale "Profili di rischio RISK-ER" raggiungendo, rispetto ai primi due indicatori, di seguito evidenziati, il target del 100%.
Inoltre, nel 2019 sono stati somministrati i questionari di valutazione sia a diversi gruppi di pazienti che ai professionisti afferenti a due Nuclei di Cure Primarie (Santo Stefano 2 e Crevalcore).

INDICATORI	TARGET	2019
Rivalutazione del piano assistenziale dei pazienti fragili, precedentemente presi in carico, alla luce dei nuovi profili di RiskER relativi al rischio 2019 trasmessi dalla Regione	100%	100%
Utilizzo dei profili di rischio	100%	100%
Utilizzo dei questionari di valutazione per la soddisfazione dei pazienti (PACIC) e dei professionisti (ACIC)	100%	Questionari utilizzati su gruppi di pz e su 2 NCP

6.2.2.2 Dipartimento dell'Integrazione

In tema di integrazione nel 2019, è stato istituito nell'Azienda USL di Bologna, in via sperimentale, il **Dipartimento dell'Integrazione**, articolazione funzionale finalizzata a sviluppare le relazioni tra i livelli territoriale ed ospedaliero, attraverso un ambito organizzativo comune per le funzioni che governano i percorsi di integrazione.

Sono state collocate funzionalmente, all'interno di un unico Dipartimento, strutture che svolgono attività riferibili sia al livello territoriale sia a quello ospedaliero (Rete delle Cure Palliative, Geriatrie Ospedaliere, Orto-geriatria, il Programma delle Cure Intermedie, il Programma del bambino Cronico, l'Area Dater dell'Integrazione e Continuità assistenziale, Aree Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa Centro, Nord e Sud). Nel capitolo 3 (paragrafo 3.1) è rappresentato l'organigramma con le UU.OO. che afferiscono al Dipartimento.

Tali strutture costituiscono sostanzialmente segmenti di percorsi assistenziali da strutturare in modo unitario al fine di consentire maggior flessibilità nella gestione delle risorse professionali, logistiche e tecnologiche.

6.2.3 Ospedali di Comunità

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna, in accordo con la Conferenza Socio-Sanitarie Territoriale, si è attivata per l'avvio operativo di 20 **posti letto tecnici di cure intermedie,** di cui 16 presso l'Ospedale Bellaria e 4 presso l'Ospedale SS. Salvatore di San Giovanni in Persiceto. Questi si aggiungono a quelli aperti nel corso del 2018 a Vergato (10 PL) ed a Loiano (10 PL).
Nel 2019 le dimissioni da queste strutture sono state 672 (dettagli al cap. 4) e la degenza media è stata di 15gg, per cui in linea con il valore atteso e inferiore alla media RER. Analizzando il dato per singola struttura si evince che a Loiano la DM è la più alta, uguale alla media RER, ma sempre in linea con lo standard richiesto.

INDICATORI	AUSL BO 2018	AUSL BO 2019	VALORE ATTESO	R.E-R
Durata media di degenza in OSCO	16	15	<=20	19
di cui Degenza Media per struttura:				
103400 - cure intermedie VERGATO (BO)	*15*	*16*		
103460 - cure intermedie LOIANO (BO)	*19*	*19*		
104581- cure intermedie OSPEDALE BELLARIA (BO)	*-*	*13*		
106660 - cure intermedie OSPEDALE SS SALVATORE SAN GIOVANNI IN PERSICETO (BO)	*-*	*8*		

6.2.4 Assistenza protesica

Con DGR 1844 del 05/11/2018 "Assistenza protesica, ortesica e fornitura di ausili tecnologici: percorsi organizzativi e clinico-assistenziali. Linee di indirizzo regionali" la Regione ha fornito alle Aziende sanitarie indicazioni alla luce della ridefinizione dei Livelli Essenziali di Assistenza (DPCM 12 gennaio 2017).

Il provvedimento, tra le altre cose, ha l'obiettivo di ottimizzare la gestione dei percorsi organizzativi e assistenziali e la semplificazione delle procedure d'accesso, al fine di rispondere tempestivamente alle necessità delle persone disabili e alle loro famiglie, mettendo in campo tutte le possibili sinergie derivanti dall'integrazione di azioni cliniche, tecnologiche ed amministrative.

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha avviato gruppi di lavoro multidisciplinari per l'analisi di alcune categorie merceologiche rilevanti, al fine di definire competenze e percorsi organizzativi collegati: ossigeno/ventiloterapia, ausili complessi legati ai PDTA (mielolesioni, cerebrolesioni, GDA, SLA, patologie neurodegenerative), protesi di arto, protesi acustiche, ausili per l'età evolutiva.

È stato consolidato un reporting per il monitoraggio delle categorie censite.

I macro obiettivi operativi su cui l'Azienda ha lavorato sono stati:

- la definizione e le modalità di approvvigionamento più sostenibile (stesso presidio comprato per ospedali da magazzino e da farmacia o da gara protesica);
- il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva.

Rispetto al primo è stata effettuata sia l'analisi delle principali forniture di presidi e dispositivi che la Programmazione degli stessi anche in funzione dei nuovi LEA.

Rispetto al secondo obiettivo sono stati avviati diversi gruppi aziendali per tipologie definite di prescrittori che si sono attivate su specifici percorsi (protesi di arto, protesi acustiche, pazienti in età evolutiva, percorsi alla dimissione) e sul percorso di follow up sugli ausili riabilitativi e assistenziali consegnati.

In tema di **Assistenza Protesica per ausili,** l'andamento della spesa autorizzata dall'Azienda USL di Bologna presentava nel 2017 un incremento del 6% a causa di un minor utilizzo del magazzino ed all'incremento di richieste di ausili più complessi. Le azioni avviate nel 2018, nonché l'esito della gara per il nuovo fornitore di magazzino gradualmente subentrato in corso d'anno, hanno consentito di contenere il trend di incremento fino ad arrivare, nel 2019, ad un calo, rispetto al 2018, del -12,2%, in parte dovuto al riavvio ed all'estensione del magazzino interno ed in parte legato al coinvolgimento dei professionisti sull'appropriatezza nei diversi ambiti. Si rileva infatti che a fronte di un calo della spesa, si registra un incremento dell'1,8% della quantità di ausili distribuiti.

2016	2017	diff. % 2017-2016	2018	diff. % 2018-2017	2019	diff. % 2019-2018
7.502.805	7.984.032	6,41%	8.182.913	2,5%	7.188.556	-12,2%

6.2.5 Cure palliative

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha consolidato il lavoro avviato da alcuni anni sulla struttura organizzativa della rete locale di cure palliative, in coerenza con la normativa nazionale e regionale. Nel 2019 non si è potuta formalizzare l'istituzione delle Unità di cure palliative domiciliari di base e specialistiche (UCPD), come previsto dalla DGR 560/2017 e DPCM 12 Gennaio 2017, in quanto erano in corso di reclutamento le risorse mediche necessarie. L'istituzione delle UCPD si potranno formalizzare a partire da marzo 2020, a seguito dell'assunzione di sei nuovi medici palliativisti. Sono stati realizzati percorsi di formazione sia per gli operatori della rete che per i professionisti delle strutture che si interfacciano e interagiscono con la rete di cure palliative. Nel 2019 è stata inoltre programmata una formazione specifica per gli operatori delle CRA. Prosegue la collaborazione con l'AOU di Bologna, derivante da accordi interaziendali previsti anche dalla normativa regionale nei seguenti termini:

- viene garantita la presenza, per un giorno la settimana, di palliativisti, sia medici che infermieri dell'Azienda USL presso l'Azienda Ospedaliera;
- viene effettuata formazione specifica rivolta ai professionisti dell'AOU di Bologna che interagiscono con la rete delle Cure Palliative, come già evidenziato.

Prosegue inoltre l'impegno verso programmi di divulgazione e informazione verso i cittadini ed i professionisti sulle cure palliative e sull'organizzazione della RLCP, anche con il contributo delle associazioni di volontariato e no profit operanti nel settore.
Con il Servizio Comunicazione dell'Azienda si è concordato che il rinnovamento delle pagine web dedicate alla RLCP andranno a completamento nel 2020, alla luce della nuova riconfigurazione della home page istituzionale aziendale.
In sintesi, alcuni indicatori di attività 2019:

- nuovi pazienti presi in carico 1.757 (+426 vs 2018), dei quali 1.523 oncologici e 234 non oncologici;
- consulenze ospedaliere erogate presso i nove stabilimenti aziendali 303 e relative a 283 pazienti;

- consulenze ospedaliere erogate presso AOU Bologna 141 e 211 in valutazione multidisciplinare;
- pazienti in carico ambulatoriale 439 per un totale di 839 visite di controllo;
- pazienti in carico domiciliare 108 per un totale di 834 accessi;
- totale ricoveri nei tre hospice aziendali 1299, stabili rispetto al 2018, con una degenza media di 14,3 giorni.

INDICATORE	TARGET	VALORE 2019
Numero dei deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore relativi al rischio 2019 trasmessi dalla Regione	≥50%	61.8%
Numero di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati causa di tumore sul numero dei deceduti per causa di tumore	+5% vs 2018	-1.3%

6.2.6 Continuità assistenziale – dimissioni protette

Al fine di migliorare ulteriormente l'assistenza in ambito territoriale e offrire percorsi di cura sempre più appropriati e qualificati, è necessario potenziare la capacità di presa in carico, in particolare dei pazienti a rischio di fragilità o con patologie croniche in situazione di instabilità, all'atto della dimissione ospedaliera. L'obiettivo della continuità assistenziale, ovvero la prosecuzione del trattamento nel luogo di cura più appropriato secondo la complessità e i bisogni del paziente, è perseguito dalla Regione e dalle Aziende sanitarie che insieme hanno individuato e applicato modelli organizzativi che hanno dimostrato la loro efficacia.

Nel 2019 l'AUSL di Bologna ha consolidato i percorsi di continuità assistenziale in quanto già presenti sul territorio la funzione dell'Infermiere di Continuità (I.d.C) presso l'Ospedale Maggiore e presso le OPA, la funzione dell'Infermiere di Continuità Pediatrica per la gestione delle dimissioni pediatriche e supporto all'assistenza domiciliare dei bambini complessi, la funzione del Team di Cure Intermedie (TCI) in ambito ospedaliero.
Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna riporta un dato in mantenimento della presa in carico (PIC) del paziente in dimissione protetta.

INDICATORE	VALORE 2018	VALORE 2019	TARGET
N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: Insid-ER)	40.44%	40.39%	≥50%

6.2.7 Area Materno-Infantile

6.2.7.1 Percorso nascita

Anche nel 2019 è stata garantita **un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio**: l'attività dei Consultori Familiari nell'ambito del Percorso Nascita ha proseguito nelle modalità consolidate, garantendo la presa in carico delle donne in gravidanza che ne fanno richiesta, attraverso un percorso di assistenza affidato prevalentemente alla figura ostetrica per le gravidanze fisiologiche e a quella medica per le gravidanze con aspetti di

rischio. È inoltre garantita la programmazione diretta di tutti gli esami strumentali e laboratoristici necessari.

L'applicazione dei protocolli STAM e STEN viene monitorata.

Nel 2019 gli indicatori del percorso nascita sono tutti in miglioramento e in linea con i target assegnati dalla programmazione regionale.

	AUSL BO		RER	target
INDICATORI DEL PERCORSO NASCITA (POP.RES.BO)	**2018**	**2019**	**2019**	**2019**
% di donne seguite prevalentemente dal consultorio in gravidanza	52,78%	56,24%	54,21%	≥52%
% di donne nullipare residenti che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento alla nascita	54,87%	58,25%	62,37%	>2018
% di donne straniere nullipare residenti che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento alla nascita	25,31%	25,84%	28,36%	>2018

È inoltre stata assicurata l'assistenza appropriata al parto per ridurre il ricorso al taglio cesareo, prevalentemente nelle classi I, IIb e IVb, V di Robson: gli indicatori sono tutti in linea con i target assegnati dalla programmazione regionale.

	AUSL BO		RER	target
Materno infantile Centri Hub >1.000 parti – Centri Spoke <1.000 parti	**2018**	**2019**	**2019**	**2019**
% tagli cesarei primari (Hub)	20,09%	16,43%	17,04%	<25%
% tagli cesarei primari (Spoke)	12,37%	13,05%	14,81%	<15%
% parti cesarei nella classe 1 di Robson (Hub)	6,78%	6,45%	6,73%	≤7%
% parti cesarei nella classe 1 di Robson (Spoke)	7,79%	9,02%	8,89%	≤9%
% parti cesarei elettivi (classi 2b e 4b di Robson) (Hub)	6,59%	4,88%	5,21%	
% parti cesarei elettivi (classi 2b e 4b di Robson) (Spoke)	4,87%	3,24%	5,10%	
% parti cesarei nella classe 5 di Robson	80,69%	77,91%	76,67%	

Nel 2019 è continuato l'utilizzo, per sostenere e promuovere attivamente la health literacy, della cartella regionale sulla gravidanza e dello strumento "Scheda scelta del parto", per migliorare le competenze delle donne e la loro capacità di partecipare al proprio percorso assistenziale. La "Scheda scelta del parto" è inoltre uno strumento importante, in associazione con l'ambulatorio della gravidanza a termine, della continuità assistenziale ospedale-territorio.

6.2.7.2 Salute riproduttiva

Presso ogni Distretto dell'AUSL di Bologna è presente uno Spazio Giovani ed uno Spazio Giovani Adulti. Nel 2019 si sono consolidate le attività avviate nei consultori, in particolare è stata garantita l'apertura di uno **spazio ad accesso facilitato per i giovani adulti** (età 20-34 anni) per la preservazione della fertilità e la sviluppo della salute sessuale, in coerenza con quanto previsto anche dalle schede attuative d'intervento nn. 17 e 18 del Piano Sanitario e Sociale regionale 2017-2019.
Nel 2019 sono continuate le attività per favorire l'accesso ai consultori familiari degli **adolescenti di età compresa tra i 14 e i 19 anni**, operando soprattutto presso gli istituti scolastici. Nonostante l'indicatore sulla *% utenti degli spazi giovani sulla popolazione*

target (14-19 anni) registri un valore aziendale ancora inferiore al valore atteso, si segnala un trend in continuo miglioramento nel tempo.

	AUSL BO		target
SPAZI GIOVANI	**2018**	**2019**	**2019**
% utenti degli spazi giovani sulla popolazione target (14-19 anni)	4,26%	6.02%	≥7%

6.2.7.3 Percorso IVG

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha garantito l'uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica), con particolare attenzione al rispetto dei tempi di attesa tra rilascio del certificato e l'intervento chirurgico. Il percorso IVG ha riportato buoni risultati nel biennio 2017-2018 e nel 2019 ha mantenuto il trend in miglioramento soprattutto sulla % di IVG di tipo medico.

INDICATORE	TARGET 2019	OSSERVATO 2019	OSSERVATO 2018	OSSERVATO 2017
% IVG chirurgiche con attesa superiore alle 2 settimane	≤25%	12.5%	12.5%	9.24%
% IVG medica sul totale IVG (residenti e non r.)	≥34%	46.19%	41.03%	36.48%

6.2.8 Contrasto alla violenza di genere

Sul territorio dell'Azienda USL di Bologna è stato aperto, a dicembre 2017, uno dei centri regionali Liberiamoci dalla Violenza (LDV).

L'Azienda ha collaborato alle iniziative messe in campo dal livello regionale in tema di molestie e violenza nei luoghi di lavoro attraverso la sperimentazione di percorsi di ascolto e supporto ed ha inoltre realizzato un percorso formativo per i professionisti aziendali.

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a promuovere e sostenere la partecipazione alla formazione della rete ospedale-territorio (compresi PS generali e specialistici, MMG, PLS, consultori, etc.) nonché a perseguire i seguenti obiettivi regionali:

- l'attività in essere nel centro LDV, è stata affiancata da momenti specifici per la qualificazione e promozione del centro e di formazione dei professionisti. In particolare nel 2019 gli operatori del centro LDV di Bologna hanno partecipato ai momenti di formazione promossi a livello regionale per i Centri LDV (14 giugno con M. Rakil – ATV Oslo; 7 settembre con P. Pascalis LDV Modena; 9 novembre con A. De Rosa LDV Modena), ad incontri di supervisione con il dott. A. De Rosa di LDV Modena (19 febbraio; 19 giugno; 9 novembre; 10 dicembre) e agli incontri di coordinamento dei Centri LDV tenuti presso la Regione Emilia-Romagna (21 gennaio; 20 febbraio; 25 marzo; 27 maggio; 28 giugno; 23 settembre), hanno inoltre partecipato al corso dall'Associazione Senza Violenza con la collaborazione della Città Metropolitana di Bologna "La responsabilità maschile della violenza contro le donne. Rivolgersi agli uomini per eliminare il problema e costruire un nuovo patto di civiltà" (Bologna 13 marzo e 3 aprile 2019); al seminario organizzato dalla Regione Emilia-Romagna "L'approccio di rete nel contrasto alla violenza contro le donne. Dalla formazione regionale ad uno sguardo europeo" (Bologna 13 giugno 2019); infine hanno promosso incontri di collaborazione con: Casa delle donne per non subire violenza di Bologna; Ufficio Sociale Minorenni del Ministero

della Giustizia Minorile di Bologna; Associazione Senza Violenza di Bologna. Inoltre in qualità di relatori gli operatori del Centro LDV di Bologna hanno partecipato agli eventi: Seminario "L'evoluzione dei percorsi di contrasto alla violenza di genere a Bologna", svoltosi il 1 marzo 2019 presso Palazzo Re Enzo a Bologna, nell'ambito della manifestazione "Bologna si prende cura. I tre giorni del welfare"; Seminario "I servizi e gli interventi per uomini autori di violenza. Il lavoro di rete per la protezione ed il sostegno delle donne nel percorso di uscita dalla violenza" svoltosi il18 giugno 2019 a Bologna presso la Città metropolitana di Bologna; Seminario "La Donna al centro. Diamo voce al silenzio", svoltosi il 23 novembre 2019 presso la Biblioteca Laschi dell'Ospedale Maggiore a Bologna;

- nel 2019 è stato svolto un puntuale monitoraggio dell'attività del centro LDV per il trattamento di uomini autori di violenza, che ha messo in luce un incremento dell'attività. Gli utenti che hanno seguito il percorso sono passati da 8 uomini (più 2 rinunce dopo alcuni incontri) a 10 uomini (più 6 rinunce dopo primi incontri). Purtroppo sono aumentati i casi di uomini arrivati al centro perché invitati dai loro avvocati, spesso con una scarsa motivazione individuale che ha aumentato le interruzioni del percorso dopo i primi incontri. Rimasto praticamente invariato il numero di contatti di uomini o familiari interessati al percorso (28 nel 2018, 27 nel 2019), mentre sono naturalmente un po' diminuite le richieste informazioni da parte di altri Servizi e professionisti interessati (passati da 52 a 48) che erano state numerose soprattutto all'avvio del Centro;
- in ambito aziendale è stata data rilevanza alla tematica delle molestie e violenza nei luoghi di lavoro, sia attraverso l'organizzazione del ciclo di 3 Seminari interaziendali "Prevenire e contrastare le molestie e le discriminazioni di genere sul lavoro" (Aspetti statistici e sociologici delle molestie e delle discriminazioni sul lavoro il 6/6/2019; Aspetti legali delle molestie e delle discriminazioni di genere sul lavoro il 13/6/2019 e Aspetti psicologici delle molestie e delle discriminazioni di genere sul lavoro il 20/6/2019). Inoltre si è provveduto alla approvazione della Revisione del Codice di Condotta in ambito interaziendale (Deliberazione Direzione AUSL di Bologna n. 27 del 28/01/2019) dove è stata maggiormente considerata tale tematica, sia attraverso un maggior impegno per l'emersione di questi fenomeni da parte dei "consiglieri di fiducia". Infine, nel corso del 2019 si è avviato un gruppo per la revisione della Procedura Aziendale P110AUSLBO "Gestione episodi di violenza";
- 16 professionisti hanno concluso le 20 ore della formazione in e-learning del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere";
- rispetto alle reti per il contrasto della violenza di genere, l'Azienda USL di Bologna partecipa alla rete dell'accoglienze della donna vittima di violenza e partecipa agli incontri del Coordinamento tecnico metropolitano sul contrasto alla violenza. Nel novembre 2017, l'Azienda USL di Bologna ha sottoscritto il Protocollo di intesa per il miglioramento della protezione delle donne che hanno subito violenza nell'ambito di relazioni di intimità, di durata triennale, e si impegna a collaborare nella costruzione di procedure e nel garantire la massima sinergia per il potenziamento del lavoro di rete a livello metropolitano. Attualmente sta collaborando al tavolo per il rinnovo del protocollo.

Sintesi indicatori e target:

INDICATORE	TARGET 2019	TARGET 2019
Numero di partecipanti che hanno concluso le 20 ore della formazione in e-learning del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere" /Numero totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	≥70%	17% (16 su 96)
Numero di contatti al centro LDV (indicatore valido per le Aziende Usl di Modena, Parma, Bologna e Romagna) (Fonte: rendicontazione aziendale)	>2018	10 uomini che hanno seguito interamente il percorso + 6 parzialmente (8+2 nel 2018)
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto alla violenza di genere (Fonte: rendicontazione aziendale)	SI	SI

6.2.9 Salute in età pediatrica e adolescenziale

6.2.9.1 Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti

Per il 2019 l'Azienda USL di Bologna si è impegnata nella realizzazione dei seguenti obiettivi:

- applicazione delle linee d'indirizzo di cui alla DGR 1677/2013 anche attraverso un programma formativo specifico (comprendente il corso di formazione specifica in Medicina Generale) e la partecipazione dei professionisti ad eventi formativi regionali (comprendente la formazione a distanza del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere");
- monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo contrasto violenza bambini e adolescenti e dei quaderni correlati (vedi Piano regionale della prevenzione 2015-18, progetto 3.7 - DGR 771/2015);
- definizione delle reti distrettuali e dei protocolli di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti;
- collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale, e relativi sottogruppi, alla realizzazione di nuovi quaderni per implementare interventi di prevenzione e cura;
- monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio allontanamento (come da DGR 1102/2014, D.A. n. 120/2017 e DGR n. 1423/2017).

  Ciò è stato garantito da una parte attraverso una presa in carico integrata dell'utenza secondo schemi collaudati, con procedure standardizzate e responsabilità ben definite a livello distrettuale, in particolare per quanto riguarda il coordinamento delle UVM e i percorsi assistenziali, e con una revisione della procedura interaziendale P-INT14 "Percorso sanitario integrato in caso di violenza sessuale/sospetto abuso sessuale a carico di minori. AOSP Sant'Orsola-Malpighi e AUSL di Bologna" (attiva dal 2013) e con il proseguimento del gruppo di lavoro inter-

istituzionale mirato alla definizione di un PDTA sul "Percorso minori vittime di maltrattamento/abuso sessuale".

Nel corso del 2019 l'Azienda USL di Bologna ha realizzato i seguenti corsi di formazione per rafforzare le competenze professionali degli operatori sanitari e sociali dell'area "minori": Seminario "Cambiamenti e prospettive nell'accoglienza dei minori. Nuovi bisogni, criticità e possibilità per lavorare meglio insieme", collaborazione con la Città Metropolitana Bologna, Bologna 2 luglio 2019 (ECM/ECS. 70 partecipanti); Seminario "MINORE comune denominatore. Servizi sociali, sanitari ed educativi nella tutela della persona di minore età: prevenzione, valutazione, cura e sostegno alla genitorialità", Bologna 11 dicembre 2019, (ECM/ECS. 150 partecipanti), Gruppo di miglioramento "AFFIDO", Bologna Febbraio/Dicembre 2019 (ECM/ECS. 24 partecipanti).

Per quanto riguarda la collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale, l'Azienda USL ha sempre garantito la partecipazione di professionisti e la dott.ssa A. Cheli, coordinatrice del Centro Specialistico Il Faro, ha contribuito significativamente alla stesura del Quaderno "Valutazione e recuperabilità del danno evolutivo e delle competenze genitoriali nel maltrattamento dell'infanzia e adolescenza. Raccomandazioni per gli operatori".

Nel corso del 2019 si è avviata, in collaborazione con la Città Metropolitana, una raccolta informativa relativa a tutti i servizi residenziali per minori o madre-bambino. Ciò ha permesso di avere un quadro aggiornato sulle caratteristiche di tutte le strutture, inoltre tale data base sarà pubblicato on line sul sito della Città Metropolitana nel 2020.

A partire dal 2016 viene svolta una puntuale raccolta dati relativa all'attività dell'UVM Minori e degli utenti Dgr 1102/14.

INDICATORE	TARGET 2019	Osservato 2019
Numero di bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso che hanno ricevuto un trattamento/Numero bambini in carico ai servizi sociali per maltrattamento-abuso (Fonte: fl. SISAMER)	80%	90%
Presenza di mappatura della rete distrettuale e del protocollo di riferimento per il contrasto del maltrattamento/abuso su bambini e adolescenti (Fonte: rendicontazione aziendale)	SI	SI

6.2.9.2 Potenziare il lavoro integrato e multi-professionale sull'adolescenza

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha orientato le proprie azioni a:

- dare attuazione alla Circolare 3/2018, in particolare per quanto riguarda l'applicazione della diagnosi strutturale e la sperimentazione di utilizzo della classificazione CD 0-3R sui nuovi casi: nel 2018 è stata fatta una formazione specifica sulla classificazione diagnostica 0-3R e la metodologia dell'assessment nella prima infanzia per tutti i clinici della NPIA. Si è deciso per il 2019 di applicare la diagnosi strutturale e l'utilizzo della classificazione CD0-3R sui nuovi casi visti presso un unico ambulatorio centralizzato dove su 52 prime visite è stato fatto nel 90% dei casi.
- dare attuazione alle raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti" di cui alla Circolare n. 1/2017, in particolare per quanto riguarda l'accesso, la presenza di èquipe funzionali multiprofessionali e il

potenziamento dei percorsi in emergenza/urgenza; per l'accesso libero degli adolescenti in Azienda esiste lo spazio giovani; è stata progettata l'individuazione di referenti 14-25 anni nelle tre aree del Dipartimento (NPIA; CSM, SERT); per i percorsi di emergenza/urgenza per adolescenti vi è in Azienda la UOS psichiatria e psicoterapia età evolutiva che ha da sempre specifiche procedure operative anche in collaborazione con i PS ed è stato messo a punto un protocollo per l'urgenza in particolare sui ricoveri.

- garantire la presenza della Unità di strada per la prevenzione dei rischi gestita dal SERT-DP

Indicatori e target:

INDICATORE	TARGET 2019	OSSERVATO 2019
Utilizzo della classificazione CD 0-3R per i nuovi casi	≥50%	90%
Attivazione di punti di accesso dedicati agli adolescenti	Almeno 1	1
Attivazione di una équipe aziendale funzionale	SI	progettata
Adozione di una procedura aziendale di gestione delle emergenze e delle urgenze psicopatologiche ospedaliere e territoriali in infanzia e adolescenza	SI	SI
Presenza di Unità di Strada per la prevenzione dei rischi	Almeno 1	1

6.2.9.3 Lotta all'antibioticoresistenza

Nel 2019 in tema di lotta all'antibiotico-resistenza l'AUSL di Bologna ha distribuito ai Pediatri di libera scelta (PLS) i test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streptococcica, per il contenimento del tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica e per incrementare il rapporto fra le prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulanato.
Circa il tasso di prescrizione di antibiotici * 1000 residenti, si registra a livello distrettuale un andamento non omogeneo:
Distretto Reno Lavino Samoggia 769.17
Distretto Appennino Bolognese 684.52
Distretto S. Lazzaro di Savena 815.68
Distretto Pianusa Est 981.94
Distretto Pianura Ovest 817.9
Distretto Bologna 786.1
Di seguito i risultati aziendali raggiunti nel 2019.

INDICATORE	2018	2019	TARGET
Numero di RAD per PLS	100	100	100
Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica	794.16	824,47	≤ 2018
Rapporto prescrizioni amoxicillina/amoxicillina-clavulanato	1.37	1.34	>1.5

6.2.9.4 Promozione dell'allattamento

Continuata anche nel 2019 l'attività di promozione all'allattamento al seno, anche attraverso iniziative formative secondo il modello regionale, con l'obiettivo di migliorare il sostegno alle donne che vogliono allattare.
Di seguito i valori raggiunti nel 2019 in miglioramento rispetto al 2018.

INDICATORE	2018	2019	TARGET
% std allattamento completo a 3 mesi	55,8%	56,9	>2018
% std allattamento completo a 5 mesi	44.7%	45.44	>2018

% schede vaccinali in cui mancano dati allattamento	3.3%	3,15%	≤2018

6.2.9.5 Promozione della salute in adolescenza

Anche nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha sostenuto le attività di *health literacy*, gli interventi di promozione alla salute, all'affettività e alla sessualità, previsti nel Piano regionale della Prevenzione (setting "Scuola" e nel setting 4 "Comunità – Programmi per condizione").

Si registra un incremento della percentuale di adolescenti raggiuti da iniziative di promozione alla salute e sessualità che supera positivamente il target assegnato dalla programmazione regionale.

INDICATORE	VALORE 2018	VALORE 2019	TARGET 2019
Numero di adolescenti raggiunti dagli interventi di promozione alla salute e sessualità/Popolazione target (14-19 anni) (Fonte: Rilevazione annuale del Servizio Assistenza territoriale)	19.77%	20.58%	≥19%

6.2.10 Assistenza territoriale alle persone con disturbi dello spettro autistico

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha dato applicazione al Programma regionale integrato per l'assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (DGR 212/2016) ed ha predisposto un Piano volto al rispetto dello standard previsto dal PRIA per:

- i tempi di attesa tra diagnosi ed inizio trattamento nella fascia 0 – 6 anni (entro 60 gg.);
- il trattamento nella fascia 0 – 6 anni = 4 ore settimanali.

INDICATORE	TARGET 2019	OSSERVATO 2019
Presentazione del Piano entro i tempi previsti	Entro giugno 2019	SI
Tempo massimo di attesa tra diagnosi di D.A. ed inizio del trattamento nella fascia 0 – 6	60gg	SI*
N. ore settimanali di trattamento del soggetto con D.A. nella fascia 0 – 6	Almeno 4	In corso di implementazione

**varie forme di trattamento: centralizzato, incontri con la famiglia e la scuola, etc*

6.2.11 Formazione specifica in medicina generale

Nel 2019, per i medici iscritti ai corsi di medicina generale è stato favorivo lo svolgimento dell'attività pratica all'interno dei reparti e delle unità operative ospedaliere/territoriali e negli ambulatori dei medici di assistenza primaria. A tal fine, particolarmente utile è la collaborazione, da tempo consolidata, tra i tutors individuati e i coordinatori delle attività pratiche. L'AUSL di Bologna è sede storica anche per l'attività didattica/teorica presso il Polo Formativo Roncati.

6.2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Per il 2019 nell'Azienda USL di Bologna la programmazione e gestione del FRNA si sono realizzate in modo integrato con le risorse del Fondo per le non autosufficienze, così come definite a livello nazionale, e con le risorse della Legge 112/2016 ("Dopo di noi").

Saranno pertanto assicurati gli interventi mirati a:

- **l'attuazione in ogni ambito distrettuale, in collaborazione con gli Enti Locali, del programma regionale per il "Durante e Dopo di Noi" (DGR 733/17 e DGR 291/19) a**

favore delle persone con grave disabilità prive del sostegno dei familiari e del Piano sociale e sanitario regionale.

In continuità con le annualità precedenti l'Azienda ha garantito anche per il 2019 il proprio contributo per la programmazione del "Durante e Dopo di Noi" sia a livello distrettuale sia a livello aziendale. A livello distrettuale la programmazione degli interventi è stata frutto della collaborazione fra gli Uffici di Piano (titolari delle comunicazioni con il livello regionale) e le Unità Attività Socio-Sanitarie (UASS). A livello aziendale, con l'obiettivo di garantire omogeneità nei criteri di allocazione delle risorse e di erogazione delle prestazioni fra le diverse tipologie di intervento, la Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS) in collaborazione con il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali (DAAT), ha svolto funzioni di coordinamento e indirizzo.

INDICATORE	TARGET	2019
Programmazione e rendicontazione in ogni distretto di risorse e interventi del Fondo per il "Dopo di Noi" L.112/16 nel rispetto delle tempistiche regionali	SI	SI

- **la programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari di persone non autosufficienti in attuazione della LR 2/2014 (linee di indirizzo regionali approvate con DGR 858/2017), con particolare attenzione a quanto previsto dal nuovo Piano sociale e sanitario regionale e relativi indirizzi attuativi (DGR 1423/2017).**

Nel corso del 2019 l'Azienda USL di Bologna, sulla base dei contenuti della Scheda attuativa d'intervento n. 5 prevista dal PSSR 2017-2019 e recepita dai territori nella stesura dei Piani di zona distrettuali per la salute e per il benessere sociale triennali 2018/2020, ha perseguito la divulgazione dell'importanza del sostegno ai caregiver (familiari e dipendenti) rivolta agli operatori e a tutta la cittadinanza. In particolare, dopo l'ascolto degli operatori sociali e sanitari tramite Focus Group sul tema del ruolo svolto da questi cittadini, rilevata la consapevolezza di molti professionisti sui bisogni dei caregiver, si sono organizzati momenti di aggiornamento professionale accreditati coinvolgendo anche le Associazioni di volontariato che sostengono l'invecchiamento attivo. Nei territori sono state individuate azioni formative rivolte in particolare ai caregiver in funzione della patologia/condizione che incrociano.

È stato inoltre condotto un processo partecipativo, che ha coinvolto 3 distretti intercettando 3 target diversi di caregiver:

1. nel Distretto Pianura Est, ci si è focalizzati sul tema dei caregiver giovani e adolescenti, coinvolgendo l'istituzione scolastica e tutta la comunità, con l'obiettivo di evidenziare il lavoro di cura svolto all'interno delle famiglie da questo target di popolazione, che purtroppo spesso rimane invisibile e rischia di sviluppare forme di patologia;
2. nel Distretto Bologna Città ci si è rivolti alle caregiver donne immigrate;
3. nel Distretto Appennino Bolognese si è posta attenzione soprattutto ai caregiver di anziani e disabili.

È intenzione dell'Azienda USL continuare ad approfondire questi temi e queste azioni di formazione allargata fra operatori, cittadini singoli e associazioni nei prossimi anni, in quanto si ritengono i caregiver una risorsa e un patrimonio delle nostre comunità.

INDICATORE	TARGET	2019
Realizzazione, in ogni distretto, di iniziative formative sul tema del care-giver, rivolte in particolare agli operatori sanitari	SI	SI*

**Realizzazione di iniziative formative organizzate e gestite da parte di tutte le Direzioni distrettuali e realizzazione di 2 iniziative trasversali sovradistrettuali rivolte agli operatori sanitari e aperte anche a associazioni e cittadini, organizzate per conto della Direzione Generale.*

- **il rafforzamento delle iniziative volte a prevenire episodi di abuso all'interno dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari, anche valorizzando la relazione con i gestori, i MMG di riferimento, le associazioni di volontariato, le famiglie e favorendo la partecipazione anche di gestori ed addetti delle piccole strutture sino a sei posti.**

  Nel 2019 l'Azienda USL ha proseguito l'attività di supporto ai Servizi socio-sanitari accreditati con la realizzazione di due percorsi di Audit (uno sulla riduzione della contenzione meccanica e uno sulla appropriatezza farmacologica) per ciascuno dei quali, in continuità con il 2018, è stato realizzato un percorso formativo dedicato alle CRA distrettuali: il primo, relativo allo sviluppo delle terapie non farmacologiche e dell'approccio socio-animativo e il secondo teso al rafforzamento dei percorsi di "s-contenzione" attraverso il confronto fra pari. Parallelamente è stato realizzato un percorso sulle Cure Palliative precoci e sulla Gestione del fine vita. Tutte azioni, queste, che hanno contribuito a migliorare la qualità dei servizi anche nell'ottica di fornire un contributo utile a prevenire episodi di abuso.

INDICATORE	TARGET	2019
Realizzazione di iniziative formative e di sensibilizzazione tese a promuovere una cultura orientata alla prevenzione e al contrasto degli abusi nelle relazioni di cura	SI	2 audit e 2 percorsi formativi per le CRA

- **la qualificazione dell'offerta residenziale di accoglienza temporanea sia nel caso di dimissioni ospedaliere protette sia nel caso di sollievo del caregiver**;

  Nel corso del 2019, si è ripetuto il mancato raggiungimento del target (2%) indicato dalla Regione sul rapporto tra giornate in accoglienza temporanea di sollievo e giornate complessive in CRA, il dato si attesta sull'1,33%. Fra i motivi all'origine del mancato raggiungimento del target il fatto che in diversi Distretti si realizzano ricoveri temporanei di sollievo su posti non acquistati da contratto di servizio e dunque non rilevati nel flusso FAR da cui viene estratto il dato (con tale computo il dato passerebbe da 1,33% a 1,7% circa). Purtroppo, attraverso il confronto con i Distretti e gli Uffici di Piano, avviato a partire dal 2018, non si è ancora riusciti a realizzare le necessarie azioni al fine di avvicinarsi gradualmente al target assegnato.

INDICATORE	TARGET	2019
% di giornate in accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA (fonte: flusso FAR)	2%	1,33%

- **la corretta applicazione del decreto Interministeriale di finanziamento del FNA che prevede l'utilizzo vincolato del 50% delle risorse per le persone con gravissima disabilita come individuate all'interno del decreto stesso. Ai fini della rendicontazione andrà garantito, se richiesto dal Ministero, l'inserimento dei dati dei beneficiari nel casellario dell'assistenza, secondo quanto previsto dal decreto nazionale.**

  Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha posto particolare attenzione alla gestione amministrativa di FRNA/FNA rispetto all'utilizzo di entrambe le fonti di finanziamento per interventi in favore di disabili gravissimi: la quota di FNA in favore di questo target

si è attestata al 50,1% (nel 2018 al 49,7%). Per quanto riguarda gli aspetti di rendicontazione correlati al casellario dell'assistenza sono state attivate le necessarie procedure tecniche e amministrative e dal 2020 si procederà all'inserimento dei dati sul casellario con effetto retroattivo fino al 2017. Nel 2019 l'Azienda ha comunque garantito l'invio al Servizio regionale preposto dei dati aggregati richiesti sugli utenti che beneficiano degli interventi finanziati con il FNA.

INDICATORE	TARGET	2019
utilizzo di almeno il 50% delle risorse FNA per le persone con gravissima disabilità	50%	50,1%

- **l'implementazione dei PDTA demenze secondo le linee di indirizzo regionali "Percorso diagnostico terapeutico assistenziale – PDTA demenze" (DGR 159/19).**

  Nel 2019 è proseguito il lavoro del gruppo multi-professionale e inter-istituzionale (GLAM), coordinato dalla UO Governo Clinico Sistema Qualità, finalizzato alla implementazione e declinazione organizzativa del PDTA Demenze a livello locale. Il PDTA ha previsto 4 fasi: sospetto diagnostico, diagnosi e cura (con comunicazione della diagnosi ed avvio del trattamento) a cura dei Centri per Disturbi Cognitivi e Demenze (CDCD), continuità assistenziale (follow-up con percorsi preferenziali territoriali, gestione dei disturbi psico-comportamentali) e cure palliative. È stato designato un referente aziendale per il monitoraggio del PDTA attraverso indicatori specifici.

INDICATORE	TARGET	2019
Adozione formale PDTA aziendale demenze in applicazione PDTA regionale ex DGR 159/19) (Fonte: documenti aziendali)	SI	SI
Designazione di un referente aziendale per il monitoraggio del PDTA demenze (Fonte: documenti aziendali)	SI	SI

6.2.13 Trasporti per trattamento emodialitico

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha applicato la propria delibera Aziendale 6 del 16/1/2018 e la successiva circolare regionale n.13/2018 relativa ai "trasporti per trattamento emodialitico dal domicilio del paziente al centro di trattamento" al fine di garantire la complessiva presa in carico della persona in dialisi. La qualità del servizio è costantemente presidiata attraverso il Gruppo di Monitoraggio con i rappresentanti delle Associazioni dei pazienti e l'AOU di Bologna.
Nel 2018 i trasporti di pazienti dializzati stati 86.901 e 91.891 nel 2019 (+5,7%), questo dato è da considerarsi alla luce anche dei tempi e dei costi di trasporto.

6.2.14 Assistenza sanitaria nelle carceri

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna è impegnata nel miglioramento della qualità dei contenuti delle cartelle cliniche dei detenuti, attraverso la registrazione delle informazioni cliniche nelle apposite schede e la loro gestione, secondo quanto previsto dal Flusso regionale SISPER e dai documenti ministeriali. Particolare attenzione sarà posta alla chiusura della cartella clinica nel momento in cui il detenuto viene dimesso per scarcerazione o trasferimento in altro Istituto.

Indicatori e target:

INDICATORE	TARGET	Osservato 2019
Scostamento tra eventi critici registrati dal Ministero della Giustizia ed eventi critici registrati tramite SISPER (Flusso RER - SISP, dati Min. Giustizia)	≤30%	29,5%
Numero di cartelle cliniche aperte di persone dimesse e presenti in altro Istituto penitenziario della Regione	≤5	1

6.2.15 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

6.2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica RER

Per gli obiettivi relativi a quest'area si rimanda al capitolo 5 "Il quadro economico e finanziario 2019".

6.2.15.2 Obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha promosso il ricorso ai farmaci a brevetto scaduto biosimilari, equivalenti e la prescrizione, tra i farmaci privi di copertura brevettuale, dei generici puri.

Le classi di farmaci di fascia A sui quali è stato focalizzato l'impegno sono quelli che presentano un elevato rischio d'inappropriatezza d'impiego.

A seguire sono descritte le singole aree d'intervento:

- **PPI**: contenimento del consumo territoriale dei farmaci inibitori della pompa protonica, con obiettivo ponderato per ciascuna azienda sulla base del valore in DDD/1000 ab/die territoriale del 2018. Dalla RER era stato ipotizzato un avvicinamento progressivo al valore target di riferimento pari a 48 DDD/1000 ab die, al netto della mobilità sanitaria, con una riduzione da realizzare per AUSL BO di ulteriori 2,5 DDD/1000ab die vs anno 2018.

  L'importante decremento di consumi conseguito dal 2015 al 2018 del -27% (2015: 69,3 DDD - 2018: 50,9 DDD vs un valore medio regionale di 53,5) nell'area di Bologna, con l'incrementato ricorso alla ricetta SSN per farmaci a basso costo - fra cui i PPI - per effetto dell'abolizione dei ticket sulle fasce di reddito ex RE2-RE3, ha reso non realizzabile un'ulteriore riduzione dei consumi di 2,5 DDD vs 2018. Per i PPI il dato 2019 in AUSLBO è pari a 52.2 DDD x 1.000 residenti vs 54.01 RER e vs 50.84 dato AUSLBO nel 2018. Si registra pertanto un lieve incremento rispetto al 2018 ma un minor valore rispetto alla media RER.

- **Antibiotici:** contenimento del consumo complessivo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci. Si segnala che nel 2019, per allinearsi agli aggiornamenti della dose definita giornaliera operati da WHO su alcuni principi attivi, le fasce di valutazione per l'uso complessivo degli antibiotici sistemici sono state modificate. A tal proposito si registra nel 2019 un calo del consumo in DDD che si attesta pari a 13,03 DDD/1.000 residenti vs una media RER di 13,57.
  Sono state rafforzate inoltre le indicazioni a limitare l'uso dei fluorochinoloni come ribadito dall'Agenzia europea per i medicinali (Procedura EMA/795349/2018) e dall'Agenzia italiana del farmaco (Nota informativa "Antibiotici chinolinici e fluorochinoloni per uso sistemico e inalatorio", 04/2019). In base alle nuove raccomandazioni, i chinoloni non sono più disponibili in commercio mentre le

indicazioni all'uso dei fluorochinoloni sono state drasticamente ridimensionate. Questi farmaci non devono più essere prescritti per il trattamento di infezioni non gravi quali, ad esempio, la cistite non complicata e l'esacerbazione acuta della broncopneumopatia cronica ostruttiva, in presenza di trattamenti alternativi. Una particolare cautela nell'uso dei fluorochinoloni è stata riservata ad alcune specifiche categorie di pazienti (anziani, pazienti con compromissione renale, pazienti sottoposti a trapianto di organo solido, in trattamento con corticosteroidi) per l'aumentato rischio di eventi avversi (compromissione cognitiva o della memoria, tendinite, rottura di tendine, ecc.) indotte da questi antibiotici. A tal proposito si registra nel 2019 un coerente calo del consumo in DDD che si attesta pari a 1,06 DDD/1.000 residenti vs una media RER di 1,16.

Fonte-insidER	**AUSLBO 2018**	**TARGET 2019**	**AUSLBO 2019**
Consumo giornaliero di farmaci antibiotici x 1.000 residenti	16.46	≤ 13 DDD	13,03
Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	1.61	≤ media RER 1.16	1.06
Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti	1.07	≤ 1,4 DDD	0.75
Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti	794.16	≤ valore 2018	824.47
Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	1.23	>1,5	1.34

Nel quadro delle attività di stewardship antimicrobica si sono svolti 16 incontri multidisciplinari, dal 6 febbraio all'11 dicembre 2019, nei nove stabilimenti ospedalieri dell'Azienda USL di Bologna. Tali incontri hanno coinvolto specialisti ospedalieri, infermieri, MMG e farmacisti durante i quali sono stati discussi casi clinici proposti dai professionisti o dai docenti, è stata condivisa l'analisi critica di antibiogrammi e sono stati restituiti dati di prescrizione. Tale iniziativa sembra aver contribuito al calo del dato registrato sul consumo antibiotici AUSL Bologna DDD/100 Giornate Degenza nei 9 mesi 2019, pari a 83,2 vs l'86,7 del 2018. Per questa iniziativa erano previsti 200 iscritti, i partecipanti sono stati 271.
Sul fronte della prescrizione territoriale a cura della medicina generale, nel corso del I° semestre sono stati condotti 13 incontri di stewardship antimicrobica, suddivisi per i 40 NCP e 600 MMG dell'Azienda, a cura del Programma Interaziendale di Malattie Infettive, Dipartimenti Cure Primarie e Farmaceutico.

Nel II° semestre è stato condotto dai medesimi soggetti un corso di formazione, calendarizzato su tre date per 200 MMG cadauna, a completamento del suddetto ciclo di incontri di NCP.

- **Omega 3**: riduzione del consumo di omega 3, alla luce delle comunicazioni EMA relative alla mancata efficacia di tali farmaci anche nella prevenzione secondaria cardiovascolare. L'obiettivo, pertanto, è quello di perseguire una netta riduzione di impiego in questa indicazione, fino a un consumo territoriale complessivo per la classe stimato a 2,5 DDD/1000 ab die.
  Tenuto conto dei dati di consumo 2018 dell'AUSL BO da un lato, dell'assenza di un obiettivo regionale ponderato sulle specificità delle singole Aziende dall'altro, si era

ipotizzato per AUSL BO il conseguimento del target prefissato nell'arco di un tempo più ampio (biennale).

Consumo giornaliero di farmaci omega 3 x 1.000 residenti	2018		2019 (fonte AFT)		
	RER	AUSLBO	TARGET	AUSLBO	RER
DDD	4,91	7,49	4,99	7	3,8

In termini di riduzione percentuale dei consumi 2019, si registra un dato complessivo pari a – 1,9% vs 2018. Il suddetto esito risulta diversificato in relazione all'afferenza prescrittiva: – 11% prescrizione specialistica, - 0,3% prescrizione in medicina generale. Ciò evidenzia un maggior recepimento da parte della componente specialistica nei setting della dimissione / visita ambulatoriale, diversamente dall'esito in medicina generale dove si registra un dato pressoché invariato, su cui è essenziale concentrare i futuri interventi in tema di omega 3.

- **Farmaci BPCO**: promozione dell'uso appropriato delle terapie della BPCO nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti. Attivato un percorso che consente un'accurata diagnosi e il rispetto delle scelte terapeutiche più appropriate;

	TARGET 2019	2019
% pazienti in POST DIM o visita SPEC con SCHEDA BPCO/sul TOTALE pazienti con prescrizione di associazioni R03 "Progetto BPCO"	≥ 70% nelle Pneumologie	70%

Nel corso del 2019 sono stati organizzati incontri di formazione/informazione indirizzati a specialisti ospedalieri, farmacisti SSN e convenzionati, ed è stata pubblicata una campagna comunicativa sul tema diagnosi e aderenza terapeutica in BPCO.

Sul fronte della medicina generale è stato completato il lavoro di "case finding" dei pazienti in trattamento cronico con farmaci inalatori R03 senza diagnosi spirometrica accertata, al fine di operare una rivalutazione terapeutica nei casi non confermati di BPCO.

Da ottobre 2019 è stata estesa a livello interaziendale a tutte le UU.OO. l'obbligo di compilazione della scheda specialistica BPCO.

- **NAO**: contenimento dell'incremento di spesa per i nuovi anticoagulanti orali (NAO) prescritti in tutte le indicazioni registrate, in modo tale da non superare il target definito in 2,2 (+/-0,5%) pazienti per 1000 residenti, nel rispetto delle raccomandazioni contenute nei documenti regionali e loro aggiornamenti: Doc PTR 182 - Documento regionale di indirizzo sul ruolo dei nuovi anticoagulanti orali (NAO) nella prevenzione del cardioembolismo nel paziente con fibrillazione atriale non valvolare - e Doc PTR 303 - I nuovi anticoagulanti orali (NAO) nel trattamento del tromboembolismo venoso e nella prevenzione delle recidive.

Fonte-insidER	AUSLBO 2018	TARGET 2019	AUSLBO 2019
Incidenza di trattamento con i NAO (pazienti naive + switch da AVK) * 1.000 residenti	4.64	4.5	4,87

- **Documenti GReFO**: adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate dal gruppo GReFO. Nell'ambito della stessa linea di

trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si è tenuto conto, per l'uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità. E' stato poi avviato un audit di Avec sul carcinoma del polmone con la costituzione di un GdL ad hoc.

- Impiego di **farmaci biologici** in presenza di un biosimilare nella classe:

INDICATORE: impiego atteso del/dei biosimilare/i sul totale del consumo	**TARGET 2019**	**AUSLBO 2019**
Epoetine	≥90%	95.52%
Ormone della crescita (GH)	≥50%	37.44%
Infliximab	100%	93.3%
Etanercept	≥60%	72.2%
Adalimumab	≥60%	71.63%
Follitropina alfa	≥60%	22.2%
Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico	≤20%	23.89% (trastuzumab sc) Non utilizzo di rituximab sc
Rituximab in ambito reumatologico	≥90%	100%
Enoxaparina	≥90%	79.5%
Insulina lispro (ad azione rapida)	≥80%	15.9%

- **Insuline basali**: nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili è aumentato il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio rispetto all'anno 2018, tuttavia l'impiego di quelle meno costose non ha raggiunto l'85% dei trattamenti complessivi con tali farmaci, come richiesto dalla RER;

	AUSLBO 2018	**RER 2019**	**Target 2019**	**AUSLBO 2019**
% trattamento con insuline basali a minor costo	61,7%	81,4%	85%	65,9%

- **Farmaci antiretrovirali**:
  - mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno)
  - mantenimento della spesa entro i valori del 2018 considerando l'incremento previsto dei pazienti in trattamento, attraverso il ricorso a schemi terapeutici che comprendano farmaci a brevetto scaduto. La gestione è a totale carico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, capofila della UO interaziendale di Malattie Infettive AUSLBO - AOUBO.

- **Farmaci epatite C**: per i farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica nel 2019 la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti è avvenuta secondo i criteri concordati nel gruppo di lavoro regionale e pubblicati nell'aggiornamento più recente del Prontuario Regionale. Fra gli schemi terapeutici disponibili sono stati privilegiati quelli che, a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità;

- **Farmaci anti VEGF**: tra i farmaci antiVEGF per uso intravitreale, è stato favorito l'utilizzo dei farmaci che a parità di efficacia e sicurezza presentano il minore costo per terapia. Nei pazienti incidenti con indicazioni inserite nella legge 648/96, l'impiego del bevacizumab è avvenuto nel 100% dei casi (2018=100%);

- **Farmaci neurologici**: sono state diffuse le Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici (farmaci per il morbo di Parkinson, per la sclerosi multipla, per la cefalea), utilizzando gli indicatori definiti nei relativi documenti regionali e loro aggiornamenti (Doc PTR n. 239 e 271 e successivi aggiornamenti o pubblicazioni).

6.2.15.3 Attuazione protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate

Con riferimento alla DGR 329/2019, inerente al Protocollo d'intesa con le Farmacie convenzionate per il periodo 2019-2020, l'Azienda USL di Bologna ha garantito la partecipazione dei professionisti individuati ai gruppi di lavoro regionali, per definire modalità tecniche e operative di realizzazione delle attività indicate nell'Intesa e realizzare gli specifici obiettivi fissati.

A dicembre 2019 è stato siglato dalle parti il Documento Tecnico Attuativo del Protocollo d'intesa 2019-20, tramite il quale vengono declinate per le quattro macro aree di sviluppo oggetto d'Intesa tutti gli aspetti tecnici e operativi, utili alla realizzazione delle azioni concordate fra le parti.

Le 4 macro aree comprendono:

- nuovi modelli di assistenza farmaceutica territoriale (sperimentazione pazienti BPCO);
- omogeneità quali-quantitativa farmaci in DPC;
- servizi farmaCUP e attivazione del FSE;
- percorsi sperimentali per i dispositivi medici monouso;

Al 31 dicembre l'Azienda USL ha avviato i lavori, nel rispetto delle tempistiche previste, per i primi due ambiti di attività da portare a termine entro il 2020, e completato i successivi due ambiti tramite proprie deliberazioni siglate a seguito di Accordo locale con le OO.CC. delle farmacie bolognesi.

6.2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico

Al fine di garantire un adeguato trattamento farmacologico nella continuità ospedale/territorio, attraverso la distribuzione diretta e per conto, sono stati utilizzati i principi attivi presenti nel Prontuario Terapeutico dell'Area Vasta Centro.
È stata monitorata e posta in capo ai medici prescrittori la compilazione di:

- 100% dei **piani terapeutici regionali** disponibili sulla piattaforma SOLE. Per i farmaci antivirali per l'epatite C, l'obiettivo del mantenimento del 100% di compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi, già raggiunto nel 2018 è stato confermato anche sul 2019;
- **registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA**, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back. Al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing…) l'obiettivo 2019 rappresentato dalla percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso superiore al 95% è stato conseguito (target già raggiunto nel 2018 e confermato nel 2019);

- **data base regionale delle eccezioni prescrittive**, che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario: inserite il 100% delle 67 richieste nominali pervenute, di cui 30 off label e 37 extra-PTR, di cui 25 Cnn.
- prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una **corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale**, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali.
  I dati conferiti nel data base oncologico dovevano riguardare il 100% dei trattamenti iniettabili somministrati, mentre per le terapie orali ad alto costo era attesa una copertura del data base pari ad almeno l'80% dei trattamenti erogati (DATI 2018: terapie endovenose 100%, terapie orali c.ca 50%). Inoltre, in linea con quanto già indicato nella circolare reg.le n.17/2016, è necessario provvedere alla compilazione di tutti campi previsti dal tracciato del data base oncologico, con particolare riferimento a istotipo, stadio di malattia, identificazione di markers specifici per la scelta terapeutica.
  Il dato di copertura del DB Oncologico per l'AUSL BO (9 mesi 2019) è pari a 87% ev e 31% os.

L'Azienda USL di Bologna ha sostenuto le attività delle Commissioni del Farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.
Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, l'Azienda USL di Bologna si è impegna a:

- promuovere l'applicazione delle raccomandazioni regionali e nazionali in ambito sanitario e socio-sanitario e negli istituti penitenziari della Regione affinché i temi della sicurezza nell'uso dei farmaci diventino componenti delle attività nella pratica professionale;
- applicare la Raccomandazione regionale sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche in tutti gli ambiti nei quali c'è prescrizione farmacologica, al fine di consentire ai medici prescrittori una conoscenza puntuale della terapia farmacologica corrente del paziente, la possibilità di fare sintesi sulle prescrizioni e di rivalutare i trattamenti. Ciò anche attraverso l'organizzazione di incontri di formazione su "La politerapia nel paziente anziano in dimissione da un reparto per acuti del Dipartimento Medico". Si sono tenuti 30 incontri presso i nove ospedali dell'AUSL di Bologna che hanno coinvolto 175 professionisti sia interni al Dipartimento Medico sia esterni (MMG, farmacisti ospedalieri, medici e infermieri di CRA). E' proseguito inoltre l'audit sulla politerapia e sicurezza delle terapie nelle CRA e il monitoraggio trimestrale delle politerapie (≥7 farmaci e ≥10 farmaci) sui pazienti dimessi dalle UUOO del Dipartimento Medico, con età superiore ai 70 anni. A tal proposito, nel trimestre LUG-SET 2019 si registra un 42,4% per dimissioni ≥7 farmaci e 14,5% per ≥10 farmaci in lieve ma costante diminuzione dall'anno 2016.

6.2.15.5 Farmacovigilanza

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a:

- proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccinovigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018;

- porre particolare attenzione alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di:
  - raccogliere dai segnalatori eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, de-challange e re-challange del trattamento, esito e follow-up, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l'applicazione degli algoritmi di valutazione;
  - inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate, con particolare riferimento a: correlazione madre-figlio; errore terapeutico; storia clinica e familiare;
- realizzando specifici eventi formativi ai farmacisti aziendali, ai medici di medicina generale, agli operatori dei centri vaccinali;
- sviluppare i progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva approvati da AIFA con apposita convenzione con il Servizio regionale Assistenza Territoriale.

Nel 2019 nell'Azienda USL di Bologna sono state inserite nella Rete Nazionale di Farmacovigilanza 579 reazioni avverse da farmaci e vaccini, corrispondenti a 65,6 ADR/AEFI per 100.000 abitanti.

6.2.15.6 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Al fine di migliorare la conoscenza sui temi della sicurezza dei dispositivi medici e degli obblighi di segnalazione degli incidenti, l'Azienda USL di Bologna ha realizzato anche nell'anno 2019 un corso FAD (4 crediti ECM) per gli operatori sanitari coinvolti nel loro impiego (UU.OO. di anestesia, terapie intensive e semi-intensive, chirurgie generali e specialistiche, cardiologia ed emodinamica, endoscopia digestiva). L'evento è stato pubblicizzato sia sulla intranet aziendale sia con nota protocollata BABEL ai Direttori di UUOO.

INDICATORE	TARGET	AUSLBO 2019
Numero di eventi formativi obbligatori (residenziali o a distanza) in tema di vigilanza sui dispositivi medici inseriti nel programma formativo 2019 (Fonte: rilevazione aziendale)	≥1 evento	1
Numero di operatori sanitari che risultano assegnati alle UUOO specificate al 31-12-2019 e che hanno partecipato ad un evento formativo sul tema nel triennio 2017-2019/Numero totale degli operatori sanitari assegnati (Fonte: rilevazione aziendale)	≥60%	44%

6.2.15.7 Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici

Obiettivi di tracciabilità

L'Azienda USL di Bologna si è impegnata anche nel 2019 al raggiungimento dell'obiettivo di copertura del 95% degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, alla luce della evoluzione delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici (contratti a prestazione, mancato rinnovo dei codici di repertorio per prodotti di classe I, ecc.).

Al fine di garantire l'applicazione delle norme vigenti in materia di concorso dei fornitori al ripiano del superamento del tetto di spesa nazionale e regionale per l'acquisto di

dispositivi medici, l'Azienda ha assicurato la corretta compilazione della fattura elettronica, dando separata evidenza del costo del bene da quello dell'eventuale servizio, indicando la tipologia di dispositivo (DM/IVD, Kit/Assemblato, Dispositivo privo di repertorio) ed il codice di repertorio.

INDICATORE	TARGET	AUSLBO 2019
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	≥95%	96,9% 109*
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	≥40%	76,8%

**si precisa che come da comunicazione della RER (nostro prot.21260 del 26/2/2020) gli indicatori sono stati ricalcolati includendo nel denominatore la valorizzazione delle voci relativa ai DM per la gestione del Diabete (Z12040115, Z12040216), "accessori" e "altre attrezzature" presenti nel denominatore CE. Pertanto, l'indicatore per la nostra Azienda risulta ampiamente sopra target, ovvero 109%.*

Obiettivi di spesa

Al fine di porre in atto azioni mirate al contenimento della spesa dei dispositivi medici, l'Azienda USL di Bologna nel 2019 ha sperimentato strumenti di analisi, condivisi con i gruppi di lavoro regionali, su alcune aree individuate ad uso potenzialmente inappropriato dei dispositivi rispetto alla complessità dei pazienti trattati. Per l'anno 2019 gli ambiti d'intervento proposti dal livello regionale sono stati:

- Protesi d'anca (classe CND P0908);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca - Pacemaker (classe CND J0101);
- Dispositivi per funzionalità cardiaca – Defibrillatori impiantabili (classe CND J0105).

Gli obiettivi, di tipo osservazionale per il 2019, mirano ad una riduzione del costo per paziente trattato.

L'Azienda USL di Bologna è stata individuata unicamente per l'ambito 'Protesi d'anca'.
I lavori in RER riprenderanno nel corso del 2020 e in quella sede verranno valutate le criticità riscontrate. Tale contributo, unitamente a quello delle altre Aziende, sarà impiegato dalla Regione per valutare la possibilità di estendere l'applicazione degli strumenti agli anni successivi e/o la necessità di effettuare eventuali adeguamenti.
Indicatore di osservazione:

- Variazione costo medio regionale per paziente, per le protesi d'anca, verso 2018 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO)

Il valore dell'indicatore "spesa per paziente" nel 2019 è pari 1.602,9 € mentre la media Regionale è 2.188,9.

Obiettivi di equità

La Regione Emilia Romagna ha rilevato che per il paziente con patologia diabetica l'accesso alla fornitura di beni sanitari (insuline, aghi, siringhe, penne etc…) avviene con diversa facilità tra le Aziende.
Nel corso del 2019 sono state verificate procedure e percorsi erogativi di tali beni al fine di limitare gli spostamenti degli assistiti, specie se anziani e residenti in zone decentrate. Tale revisione ha evidenziato per il territorio provinciale dell'Azienda USL una sostanziale unicità dei punti di presa in carico dei diabetici a gestione del farmacista, diversamente dal territorio di Bologna città dove la complessa situazione logistico-organizzativa non lo consente a pieno.

A tal proposito si evidenzia che per quota prevalente dei farmaci del diabete (insuline e incretine) dal 2015 in AUSL BO è previsto il doppio canale distributivo (DD-DPC) e che, in corso di rinnovo intesa regionale, è già stato preventivato da R-ER il graduale trasferimento dei dispositivi base nel medesimo canale. Pertanto, laddove non sarà possibile in AUSL la presa in carico del paziente in un punto unico, lo stesso potrà prossimamente prelevare i medesimi beni in farmacia al pubblico, in regime DPC.

6.2.15.8 Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"

Per il 2019 l'Azienda USL di Bologna ha provveduto all'istruttoria delle domande di concessione dei contributi regionali alle farmacie rurali ed alla relativa erogazione (art. 21 comma 2, L. 2/2016).

Si confermano inoltre rispettati per l'anno 2019 tutti gli adempimenti previsti da predetta normativa, con particolare riferimento ad:

- apertura di nuove farmacie assegnate attraverso concorso straordinario;
- apertura di dispensari farmaceutici su sedi vacanti nei comuni < 5000ab;
- procedimento di autorizzazione annuale delle ferie farmacie;
- attività di istruttoria per l'esercizio del diritto di prelazione comunale su sedi vacanti;
- attività di istruttoria per il procedimento di istituzione delle farmacie nei luoghi ad alto transito;
- aggiornamento del portale informativo internet, sezione dei turni farmacie.

6.3 Assistenza Ospedaliera

6.3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna in ottemperanza a quanto previsto dalla DGR 603/2019 (Piano Regionale di Governo delle Liste d'attesa-PRGLA 2019-2021) ha predisposto con AOU di Bologna, IOR e AUSL di Imola, il Programma Attuativo per il Governo delle Liste d'attesa della Città Metropolitana di Bologna. La seconda sezione del documento riguarda il governo dei tempi di attesa dei ricoveri chirurgici programmati.

L'AUSL di Bologna nel 2019 ha dedicato un particolare impegno per consolidare le attività avviate dal RUA (Referente Unico Aziendale) nel 2018. Obiettivi e scadenze, finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna, sono indicati nella DGR 272/2017 e nel nuovo PRGLA 2019-2021 (DGR 603 del 15/04/2019), redatto sulla base del PNGLA 2019-2021. Pertanto, l'Azienda USL di Bologna nel 2019 si è impegnata a garantire il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

- Il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti rispetto alle indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- Il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione totalmente informatizzata delle agende di prenotazione;
- la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini;
- il governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati.

L'AUSL di Bologna manutiene aggiornato il registro operatorio, informatizzato da tempo, con il nuovo Nomenclatore SIGLA ed alimenta in modo corretto e completo il flusso informativo, pertanto in tema completezza e qualità dei dati, anche nel 2019 l'AUSL di Bologna è stata impegnata nel:

- proseguire con la corretta alimentazione del flusso informativo del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa-SIGLA, strumento che consente alla Regione di monitorare i tempi di attesa delle prestazioni di ricovero programmato in modo prospettico;
- controllare la coerenza tra flusso SIGLA e flusso SDO;
- centralizzare l'attività di pre-ricovero e la gestione della pulizia della lista d'attesa; la lista d'attesa è gestita in maniera trasparente ed equa in particolare per le patologie oncologiche e per quelle oggetto di monitoraggio regionale e ministeriale;
- esaurire le liste di attesa dei pazienti inseriti prima del 1/1/2018 (rif. Nota PG 93684 del 9/2/2018): a fine anno è stato esaurito il 98.8% dei pazienti (5.943/6.018);
- effettuare analisi di appropriatezza e omogeneizzazione organizzativa e clinica dei percorsi di valutazione pre - operatoria e di gestione peri-operatoria del paziente;
- predisporre materiali informativi uniformi inerenti le modalità di accesso alle prestazioni di ricovero programmato;
- rispettare la pubblicazione dei dati previsti dalle norme sulla trasparenza.

Vale la pena segnalare che i Tempi d'attesa retrospettivi, calcolati da fonte SDO, presentano nel 2019 per i tumori e per la protesi d'anca una percentuale in linea con il

target assegnato, mentre per le restanti prestazioni il dato risulta ancora al di sotto del valore atteso.

Tempi di attesa ricoveri programmati	AUSL 2019	RER 2019	target
Tempi di attesa retrospettivi per tumori selezionati: % casi entro i 30 gg	90.42	89.3	90%
Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i 180 gg	99.3	93.11	90%
Tempi di attesa retrospettivi per le altre prestazioni monitorate: % casi entro la classe di priorità assegnata	82.54	85.25	90%

6.3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

Anche nell'anno 2019 sono proseguite le azioni riguardanti il completamento del riordino della rete territoriale e ospedaliera in coerenza con la normativa nazionale (DM 70/2015), regionale (DGR 2040/2015), con quanto declinato nel documento sulla "Programmazione dell'Assistenza Territoriale e della Rete Ospedaliera nell'Area Metropolitana Bolognese (PATRO)" e nel rapporto conclusivo presentato nel 2018 dal Nucleo Tecnico di Progetto (costituito da CTSSM, Alma Mater Studiorum Università di Bologna e Regione Emilia Romagna per lo studio di forme di integrazione nell'area metropolitana).

Nel corso dell'anno 2019 sono stati avviati, a livello di CTSSM, specifici tavoli per lo sviluppo di proposte operative per promuovere il cambiamento disegnato nel succitato rapporto conclusivo.

Nel corso del 2019 i tavoli di lavoro hanno perseguito l'obiettivo di rilettura dell'offerta di prestazioni ospedaliere di secondo e terzo livello in ambito metropolitano al fine di realizzare appropriatezza e concentrazione della casistica, utilizzo ottimale di tecnologie e piattaforme logistiche, mantenimento della complessità e consolidamento/potenziamento delle competenze professionali.

Gli ambiti di attività interessati dai tavoli di lavoro sono stati i seguenti: ortopedico, oncologico, cardio-toraco-vascolare, diagnostica per immagini e di laboratorio, emergenza-urgenza, percorso nascita, patologie dismetaboliche-infiammatorie-infettive-reumatologiche e nefrologiche, riabilitazione e didattica e ricerca.

È stato altresì istituito uno specifico tavolo dedicato al tema dell'integrazione, la cui regia è stata assegnata all'AUSL di Bologna, con l'obiettivo di valutare l'integrazione delle cure nell'Area Metropolitana di Bologna attraverso misurazioni quantitative e qualitative per evidenziare elementi conoscitivi in grado di fornire indicazioni strategiche sul possibile riassetto dei nodi ospedalieri e territoriali dell'assistenza sanitaria, quindi disegnare un sistema in grado di assicurare l'accesso tempestivo ai servizi di base e specialistici e la continuità di cura ed assistenza.

In merito allo sviluppo di reti cliniche in logica interaziendale e metropolitana, nel corso del 2019, si è lavorato al consolidamento e potenziamento dei progetti già avviati nei precedenti anni e sono stati avviati nuovi progetti di integrazione, alcuni dei quali a valenza regionale, come meglio specificato nella tabella di seguito riportata.

Progetto	Ambito attività	Istituto giuridico	Aziende coinvolte	Azienda Capofila	Risultato atteso a fine 2019
Chirurgia Toracica	Clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU Bologna	AUSL Bologna	Effettiva
Neurochirurgia Pediatrica	Clinica	-	AUSL Bologna AOU Bologna	AUSL Bologna IRCCS ISNB	Effettiva
NEUROMET – Rete neurologica metropolitana	Clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna/IRCCS ISN AOU Bologna	AUSL Bologna/IRCCS ISN	Effettiva
Banca delle cornee unica dell'Emilia-Romagna	Di supporto	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AUSL Imola	AUSL Bologna	Effettiva

In considerazione della numerosità dei processi di integrazione avviati, in particolar modo, tra l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola-Malpighi (28 progetti, di cui: 5 di area tecnico amministrativa, 10 di area diagnostica e/o di supporto, 13 di area clinica medico-chirurgica), tali da richiedere un approccio di pianificazione e programmazione congiunta in ordine alle attività svolte, alle risorse ed allo sviluppo dei medesimi processi, nel dicembre 2019 è stata istituita la Tecnostruttura interaziendale per il governo dei processi di integrazione in area clinico-sanitaria e dei servizi amministrativi, tecnici e professionali.

Tale tecnostruttura è composta da funzioni di entrambe le Aziende (controllo di gestione, flussi informativi, governo clinico, ICT, reingegnerizzazione processi produttivi) e si pone il l'obiettivo di creare sinergie, tra servizi complementari delle due Aziende, al fine di ottimizzare il governo dei processi di integrazione.

Nel corso 2019, inoltre, la Regione Emilia Romagna ha avviato il procedimento per il riconoscimento di IRCCS dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna nei due ambiti di riconoscimento "Assistenza e ricerca nei trapianti e nel paziente critico" e "Gestione medica e chirurgica integrata nelle patologie oncologiche" che integrano attività assistenziali e di ricerca attualmente svolte sia presso l'Ospedale Maggiore dell'Azienda USL di Bologna, sia presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna.

Il riconoscimento di tale IRCCS nei suddetti ambiti persegue i seguenti obiettivi:

- sviluppare un partenariato di natura strategica con il sistema della ricerca e della formazione universitaria nell'ambito delle strutture del SSN, essenziale per una ricerca autenticamente traslazionale;
- adottare un concetto di disciplinarietà trasversale, cioè multi-professionale e transdisciplinare, anziché concentrarsi su singoli organi e apparati, in risposta alla necessità di personalizzare gli interventi a fronte dell'alta complessità dei pazienti;
- focalizzare l'attenzione allo sviluppo, alla sperimentazione e al trasferimento delle nuove tecnologie interventistiche, complementari o sostitutive delle tecniche tradizionali, con l'obiettivo di realizzare un approccio integrato e multi-professionale fra discipline mediche e chirurgiche.

Tale percorso ha visto nel dicembre 2019 l'espletamento della *site visit*, da parte della commissione ministeriale, in ordine alla verifica dei requisiti dichiarati nell'ambito del modulario presentato.

6.3.2.1 *Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto*

In relazione ai DRG potenzialmente inappropriati, l'Azienda USL di Bologna, anche nel 2019 si è impegnata nel perseguire l'obiettivo di trasferire la casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati quali il day-hospital o l'ambulatoriale.
Di seguito gli esiti degli indicatori 2019 di monitoraggio degli obiettivi di programmazione legati all'appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa Posto Letto.
L'indicatore che segue è dato dal Rapporto tra le dimissioni attribuite ai 108 DRG ad alto rischio di inappropriatezza e le dimissioni non attribuite ai DRG ad alto rischio di inappropriatezza. Nel 2019, per l'AUSL d Bologna, l'indicatore è in linea con il valore atteso sia considerando le sole strutture Pubbliche che la somma delle strutture Pubbliche e Private, come da indicatore InsidER.

Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappr. e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropr. in regime ordinario - *GRIGLIA LEA* *fonte InsidER*	**anno 2018**	**anno 2019**	**VALORE ATTESO 2019**
AUSL BO strutture pubbliche	0.13	0.13	< 0.19
AUSL BO strutture pubbliche + strutture private	0.18	0.16	

Rispetto al sottoinsieme di DRG, tratto dall'elenco dei potenzialmente inappropriati, monitorato dalla Regione Emilia-Romagna, di seguito si riporta la variazione percentuale dei volumi prodotti dall'AUSL di Bologna nel 2019 rispetto al 2018: l'andamento risulta positivamente in calo su tutti, ad eccezione del *DRG 429- Disturbi organici e ritardo mentale*.

	AUSL BO	**RER**
Variazione % dei ricoveri rispetto all'anno precedente	**2019**	**2019**
DRG 008: Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC, con esclusione dei pazienti sottoposti a Gamma Knife.	-5.19	-1.76
DRG 088 Malattia polmonare cronica ostruttiva	-0.34	-6.04
DRG 158 - Interventi su ano e stoma senza CC.	-7.38	-13.54
DRG 160- Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC (eccetto ricoveri 0-1 giorno).	-6.92	-7.63
DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale.	31.41	-0.11
DRG 503 - Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione.	-32.12	-24.02
DRG 538 - Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC.	-15.79	-9.47

Il DRG 429, prevalentemtne legato a diagnosi di demenza senile, autismo e ritardo mentale, spesso si genera a causa della modalità con cui vengono inserite le diagnosi. In diagnosi principale occorre segnalare la condizione morbosa che ha determinato la causa del ricovero ed assorbito il maggior impegno di risorse. Il problema di codifica insorge poiché viene posta in diagnosi principale la patologia di base (demenza senile, autismo, ecc), quando invece ad essere studiate e/o trattate durante il ricovero possono essere patologie codificate come correlate. Pertanto, l'impegno sull'analisi delle SDO che hanno generato il DRG 429 sarà rivolto alla ricerca di quelle patologie correlate che hanno portato al ricovero ospedaliero di un Paziente con *demenza senile, autismo e*

ritardo mentale e che pertanto possono assumere il ruolo di diagnosi principale con relativa modifica del DRG.

6.3.2.2 Reti di rilievo regionale

L'Azienda USL di Bologna nel 2019 ha continuato a garantire collaborazione alle attività della Cabina di Regia regionale (DGR 1907-29/11/2017) e si è impegnata nel raggiungimento degli obiettivi specifici assegnati per le singole reti.

6.3.2.2.1 Rete Neuroscienze

In relazione agli obiettivi per l'anno 2019 previsti dal Coordinamento Regionale Neuroscienze (DGR 972/2018) e con determinazione DGCPSW N. 20577 del 07/12/2018 i relativi Gruppi di Lavoro, nelle more della formalizzazione delle indicazioni regionali inerenti la Rete della Patologia Cerebrovascolare (Ictus Ischemico ed Emorragico ed Emorragia Subaracnoidea), con le Aziende sanitarie regionali hanno verificato l'aderenza agli standard delle Unità ospedaliere per il trattamento dei pazienti con ictus previsti dal DM 70/2017: Stroke unit (SU) di I livello o area stroke e Stroke Unit di II livello.

Su tali obiettivi si rimanda al paragrafo 6.3.2.2.7 sulle patologie tempo-dipendenti.

6.3.2.2.2 Rete dei Centri di Senologia

La DGR nr. 345/12-2-2018 ha istituito la Rete disegnando un sistema organico di presa in carico delle donne in tutte le fasi del percorso, dalla prevenzione alla terapia, al follow-up e alla riabilitazione.

Il Centro di Senologia dell'AUSL di Bologna, facente parte della *Rete dei Centri Senologia,* che ne conta 12 nella Regione Emilia-Romagna di cui 3 sull'area Metropolitana di Bologna, è collocato all'Ospedale Bellaria e, anche nel 2019, ha mantenuto l'impegno nell'uniformare l'organizzazione e il funzionamento del Centro al modello regionale di riferimento, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti.

La *chirurgia senologica* nell'AUSL di Bologna è da anni concentrata presso l'Ospedale Bellaria dove nel 2019 sono stati eseguiti 732 interventi, pari al *100% di interventi in reparti sopra soglia*.

6.3.2.2.3 Rete Malattie Rare

L'Azienda USL di Bologna è sede dei seguenti Centri di riferimento regionale:

- Clinica Neurologica
- Clinica Neurologica Rete Metropolitana (NeuroMet)
- Neurologia OB
- Neurologia OM e Rete Stroke Metropolitana
- Neuropsichiatria Infantile
- Programma SLA, Amiloidosi, Atassia e Miastenia
- Endocrinologia
- Programma Reumatologia
- Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale
- Ambulatorio di Angiologia
- Oculistica

Nel corso del 2019 è stato condiviso con tutti i Centri riconosciuti per la diagnosi e il trattamento di malattie rare un piano di azioni come previsto dalle linee di indirizzo regionali.

Di seguito per ciascun Centro il report 2019 sui relativi indicatori regionali:

ANNO 2019	**IRCCS** **UOC Clinica Neurologica** **UOC Clinica Neurologica Rete Metropolitana (NeuroMet)** **UOC Neurologia OB** **UOC Neurologia OM e Rete Stroke Metropolitana** **UOC Neuropsichiatria Infantile** **Programma SLA, Amiloidosi, Atassia e Miastenia**
Tempistiche primo accesso	– UOC Clinica Neurologica: 111 prime visite, 44 giorni tempo medio di accesso – UOC Clinica Neurologica Neuromet: 16 prime visite, 17 giorni tempo medio di accesso – UOC Neurologia OB: 12 prime visite,41 giorni tempo medio di accesso – UOC Neurologia OM e Rete Stroke metropolitana: 5 prime visite, 13 giorni tempo medio di accesso – UOC Neuropsichiatria Infantile: 11 prime visite, 6 giorni tempo medio di accesso – Programma SLA, Amiloidosi, Atassia e Miastenia: 7 prime visite, 0 giorni tempo medio di accesso Totale IRCCS ISNB: 162 prime visite, 35 giorni tempo medio di accesso A fronte della rilevata variabilità nei tempi medi di attesa delle prestazioni (prima visita) tra i diversi Centri e all'interno dei singoli Centri per le diverse malattie rare si è stabilito un piano di azioni di miglioramento ed implementazione delle disponibilità di prima visita aumentando, per esempio, l'offerta per le visite di secondo livello (UOC Neurologia OB).
Tempistiche visite di follow up	– UOC Clinica Neurologica: 997 visite di controllo, 173 giorni tempo medio di accesso – UOC Clinica Neurologica Neuromet: 90 visite di controllo, 118 giorni tempo medio di accesso – UOC Neurologia OB: 56 visite di controllo, 60 giorni tempo medio di accesso – UOC Neurologia OM e Rete Stroke metropolitana: 98 visite di controllo, 21 giorni tempo medio di accesso – UOC Neuropsichiatria Infantile: 220 visite di controllo, 85 giorni tempo medio di accesso – Programma SLA, Amiloidosi, Atassia e Miastenia: 1.062 visite di controllo, 69 giorni tempo medio di accesso Totale IRCCS ISNB: 2.523 visite di controllo, 111 giorni tempo medio di accesso Si precisa che nell'infanzia le visite di follow up variano a seconda della tipologia di malattia rara considerata e degli standard di cura, laddove esistenti. Si tratta per lo più di 6 mesi per alcune distrofie muscolari, SMA,

	epilessie rare, forme sindromiche malformative, forme con disabilità intellettiva e malattie neurodegenerative, di 12 mesi per forme a più lenta evoluzione quali la malattia di Chacrot-Marie-Tooth.
Counselling genetico (modalità e tempi)	E' stata attivata da alcuni anni una specifica convenzione con l'AOU di Bologna (UO di Genetica Medica) al fine di garantire il counselling genetico entro 15 giorni dalla richiesta. L'offerta prevede 2 visite genetiche/a settimane alterne per gli adulti e 3 visite/settimana per i bambini; nel corso del 2019 sono state erogate 80 visite genetiche pediatriche e 18 visite genetiche per adulti. Attualmente questo servizio non è utilizzato alla sua massima potenzialità poiché, per esempio, la Neurologia OB demanda al neurologo il counselling per le patologie di competenza.
Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi*)	Per l'ISNB è previsto il supporto psicologico per i pazienti afferenti al Centro Huntington-Coree e per i loro familiari da parte dell'UOC Psicologia Clinica Ospedaliera per un totale di 20 prese in carico/anno di almeno 8 sedute ciascuna. Per i pazienti in carico all'UOC Neuropsichiatria Infantile ci si avvale degli psicologi della Neuropsichiatria infantile territoriale del Dipartimento Salute Mentale dell'AUSL Bologna, che garantiscono la visita entro 30 giorni dalla diagnosi o con modalità personalizzate a seconda dei bisogni oppure della figura dello psicologo/psicoterapeuta del Centro di riferimento che conduce valutazioni neuropsicologiche, in particolare per le epilessie rare o le malattie neuromuscolari rare. Per la Neurologia Ospedale Bellaia il counselling psicologico è svolto dagli psicologi afferenti alla UO che effettuano valutazioni neuropsicologiche per varie patologie - epilessie e malattie degenerative tra cui le malattie rare. Per i pazienti con ictus, inclusi quelli con diagnosi di malattie rare, è stata recentemente firmata una convenzione AUSL Bologna con ALICe Bologna volta al supporto psicologico in varie sedi della rete metropolitana incluso l'Ospedale Maggiore.

** Tempi attesa colloquio psicologico anno 2019:*	UOC CLINICA NEUROLOGICA	
	n°. Casi	tempo medio
Colloquio Psicologico Clinico	4	160,25

Rispetto all'individuazione di percorsi di **transizione dall'età pediatrica all'età adulta** (UO coordinatrice e percorso): per alcune patologie i percorsi sono codificati all'interno di specifici PDTA aziendali (PDTA malattie neuromuscolari e PDTA epilessia).

ANNO 2019/20	**Programma Reumatologia**
Tempistiche	È possibile il contatto e la prenotazione della visita e successiva presa in carico se necessita, tramite contatto telefonico diretto al Centro di

primo accesso	Reumatologia dell'Ospedale Maggiore (OM) da parte di specialista di altro Centro Spoke, di altro Centro di Reumatologia non riconosciuto come Centro Malattie Rare, di specialista d'altra Specialità o MMG. Tali pazienti sono prenotati su agenda dedicata, con un tempo di attesa medio di 8-10 giorni, ma che può anche essere inferiore qualora siano presenti le opportune caratteristiche di gravità. Esiste un PDTA Reumatologico Interaziendale che prevede, per coloro che dovessero accedere con richiesta SSN del curante tramite prenotazione CUP, l'accesso entro 10 giorni (Urgenza B). Il paziente con sospetto di malattia reumatologica rara viene valutato nell'ambulatorio reumatologico e preso in carico con eventuali valutazioni diagnostiche reumatologiche (condotte c/o il Centro di Reumatologia) o multi-specialistiche se necessarie (alcune delle quali prenotate su agende dedicate a salvaguardia della tempestività e della qualità della prestazione) e con successivo percorso di cura e follow-up.
Tempistiche visite di follow-up	Per quanto riguarda le visite di follow-up sono prenotate direttamente presso il Centro di Reumatologia su agenda dedicata, in ottemperanza al suddetto PDTA che prevede la presa in carico del paziente reumatologico con malattia rara e/o malattia compresa sempre nel PDTA stesso. Le tempistiche sono in funzione della patologia e dello stato di gravità del paziente, normalmente comprese in un range tra 3 e 6 mesi. È in atto una collaborazione con alcuni Centri Reumatologici Spoke che prevede una stretta collaborazione per il follow-up c/o questi Centri, soprattutto se non a Bologna, per i malati meno severi, stabili, anche in funzione delle competenze e delle effettive possibilità di cura dei malati stessi. Esistono già alcuni percorsi multidisciplinari su alcune patologie reumatologiche rare (es: dermatologo per la dermatomiosite) che sono in via di ampliamento su varie specialistiche.
Counselling genetico (modalità e tempi)	Al momento non è stato predisposto uno strutturato counselling genetico in quanto le patologie reumatologiche rare per le quali siamo Centro di riferimento non hanno una chiara etiologia genetica.
Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi)	In caso di necessità di assistenza psicologica i pazienti vengono avviati al servizio di Psicologia Clinica Ospedaliera dell'Ospedale Bellaria. Non è prevista un'agenda dedicata ed i rapporti con il Centro si sviluppano telefonicamente con tempistiche mirate allo stato del paziente.

Nuova Organizzazione con creazione della Rete Reumatologica Metropolitana di Bologna:

È stata creata una Rete Reumatologica Metropolitana che ha come obiettivi la creazione di Centri di II Livello e di una Rete Territoriale totalmente integrati tra loro per un maggior

coordinamento, efficienza e tempestività in caso di sospetto di malattia reumatologica rara e quindi intervenire precocemente per un più rapido accesso ai Centri di Riferimento.

Percorsi con Pediatria:
Al momento è in corso di predisposizione un percorso strutturato con la Pediatria in quanto le patologie reumatologiche rare, di cui il Programma Reumatologia dell'AUSL di Bologna è di riferimento, sono per lo più patologie dell'adulto. Ciò nonostante è in atto con la Pediatria, pur ancora in via di ampliamento, una collaborazione che riguarda alcuni accertamenti diagnostici e di consulenza (al momento rari) per pazienti pediatrici reumatologici.

Prospettive Organizzative nel breve-medio periodo:
- adeguamento del Centro Reumatologico Hub c/o l'Ospedale Maggiore con un aumento delle risorse sia professionali che logistico/strumentali al fine di migliorare la quantità e la qualità dell'assistenza specialistica, organizzando anche un Ambulatorio dedicato alla diagnosi e cura dei pazienti reumatologici con malattia rara;
- aggiornamento in corso del PDTA interaziendale per le malattie reumatologiche a prognosi severa;
- ampliamento di una Rete Multidisciplinare Polispecialistica per un più rapido accesso ed una più competente attività di counselling e cura specialistica per i pazienti affetti dalle patologie reumatologiche rare;
- collaborazione con la Reumatologia di Imola per una presa in carico condivisa dei malati di malattie rare reumatologiche al fine di creare link diretti che possano fare crescere le competenze, oltre che le opportunità di follow-up c/o l'Azienda imolese.

ANNO 2019	**U.O. Endocrinologia**
Tempistiche primo accesso	L'accesso avviene mediante invio, tramite contatto telefonico, da altri centri endocrinologici aziendali o provinciali con tempi di attesa medi di circa 20 giorni.
Tempistiche visite di follow-up	Il follow-up viene seguito direttamente presso il Centro negli ambulatori dedicati alla patologia, come l'Ambulatorio dei Tumori Endocrini per quanto attiene le MEN, l'Ambulatorio dedicato al Diabete mellito tipo 1 per quanto riguarda la prevalenza delle poliendocrinopatie autoimmuni, l'ambulatorio Andrologico per gli ipogonadismi ipogonadotropi congeniti. Le altre patologie vengono seguite presso l'ambulatorio Endocrinologico in stretta relazione con il referente delle Patologie rare. Per definizione il follow-up prevede la presa in carico del paziente attraverso una prenotazione diretta da parte del medico su agende dedicate CUP-integrate. Le tempistiche dei follow-up, nelle macro patologie rare di nostra pertinenza, variano a seconda della problematica prevalente della

	patologia esaminata. Nello specifico: ➢ Sindromi da Neoplasie Endocrine Multiple: I pazienti con MEN1 richiedono un follow-up medio ogni 6 mesi per la frequente presenza di neoplasie neuroendocrine del tratto gastro-entero-pancreatico e del polmone. Qualora la malattia presenti metastatizzazione epatica il follow-up viene effettuato ogni 3-4 mesi. Nei familiari portatori della sola mutazione MEN1, in assenza di manifestazioni patologiche, il follow-up laboratoristico e strumentale viene effettuato a cadenza annuale. Nei pazienti con MEN 2 A il follow-up viene effettuato ogni 12 mesi nei periodi di remissione strumentale e laboratoristica della malattia e ogni 6 mesi in caso di persistenza di malattia. Nei familiari portatori della sola mutazione MEN 2, in assenza di manifestazioni patologiche, il follow-up laboratoristico e strumentale viene effettuato a cadenza annuale. ➢ Ipogonadismo ipogonadotropo congenito, Sindrome di Kalmann e Sindrome di Refestain: Visite ogni 4 mesi il primo anno e 1 volta anno negli anni successivi in assenza di complicanze. ➢ Poliendocrinopatie autoimmuni: Il follow-up dipende dall'evoluzione della patologia prevalente nella poliendocrinopatia. Nei casi associati a Diabete mellito tipo 1 in buon compenso metabolico e senza complicanze evolutive, il follow-up viene effettuato ogni 4-6 mesi. In presenza di scarso compenso metabolico o complicanze evolutive, il follow-up può variare fra 1-3 mesi fino a stabilizzazione del compenso o della complicanza. Qualora la patologia prevalente sia caratterizzata da M.di Addison, il follow-up può variare fra 3-6 mesi durante il primo anno dalla diagnosi e diventare annuale, a compenso e autogestione della malattia stabilizzata.
Counselling genetico (modalità e tempi)	Sono stati attivati percorsi specifici per le patologie che lo richiedono ed in particolare per: ➢ MEN 2 e deficit 21 idrossilasi = Genetica - ospedale S.Orsola ➢ MEN 1 = Genetica - ospedale Carreggi di Firenze ➢ S. di Kallmann - Istituto Auxologico di Milano
Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi)	Per quanto riguarda l'assistenza psicologica è in corso di definizione un percorso con l'UOC Psicologia Clinica Ospedaliera dell'Ospedale Bellaria.

Di seguito aggiorniamo la casistica dell'UO di Endocrinologia distinta per casi certificati prima del 2018, nel 2018 e nel corso del 2019:

Patologia Rara	***pre-2018***	***2018***	***2019***	***Tot.Casi***
Deficit di ACTH	9	1	-	10
S. di Kallmann	5	-	1	6
Iperaldosteronismi primitivi	12	2	-	14
Sindromi adrenogenitali congenite	8	1	-	9
Poliendocrinopatie autoimmuni	66	12	25	103
Alterazioni congenite del metabolismo delle lipoproteine	-	-	-	-
Sindrome di Reifenstein	2	-	-	2
Ipogonadismo ipogonadotropo congenito	-	4*	2	6
Sindromi da neoplasie endocrine multiple	-	15	13	28
Tubulopatie primitive	1	-	0	1
Totale per anno	103	**35**	**41**	**-**
Totale complessivo				**179**

Nel corso del 2019 sono stati certificati **41 nuovi casi** di patologia rara endocrinologica con prevalenza di Poli-endocrino-patie autoimmuni seguite da Sindromi da neoplasie endocrine multiple.

Complessivamente, allo stato attuale il Centro di Endocrinologia dell'Ospedale Maggiore ha in carico **179 pazienti con patologia rara di interesse endocrinologico.**

ANNO 2019	**U.O. Neonatologia e Terapia intensiva neonatale**
Tempistiche primo accesso	Entro 15-18 giorni
Tempistiche visite di follow up	Ogni 3 mesi (1° anno di vita), ogni 6 mesi (successivamente) assieme all'equipe di Genetica Medica del Policlinico di Sant'Orsola. Le visite di follow-up vengono modulate individualmente, in base alla situazione clinica del Paziente, all'età, alla compliance familiare ed alla disponibilità dei referti, ad esempio, di esami genetici e strumentali. Talora ne è possibile l'organizzazione contestualmente a valutazioni neuromotorie nell'ambito del Follow-up del neonato a rischio.
Counselling genetico (modalità e tempi)	Le visite genetiche si svolgono il venerdì pomeriggio presso l'ambulatorio di Neonatologia (piano terra-palazzina Maternità). L'ambulatorio MR presso l'UTIN OM, è dedicato alla costruzione di percorsi diagnostici ed assistenziali, già in epoca prenatale, con la precoce presa in carico della coppia genitoriale da parte dell'equipe multidisciplinare formata da genetisti, ginecologi, neonatologi sin dal momento dell'ipotesi diagnostica. Nell'avvicinarsi della data del parto sono previsti colloqui con il personale

	Ostetrico ed Infermieristico sia della UTIN, se si prevede ricovero del bambino, sia dell'ambulatorio Neonatale. Già nella primissima fase postnatale viene coinvolta la figura del Genetista, disponibile anche ad intervenire "in urgenza" per situazioni di particolare gravità. L'equipe è composta da: due Genetisti, un Medico in formazione specialistica della scuola di Genetica (si alternano in 4) o un medico in formazione specialistica della scuola di Pediatria. I tempi di attesa non superano i 25-30 gg. Sempre prevista la presenza di Mediatore linguistico culturale se i pazienti e le loro famiglie sono stranieri
Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi)	Viene coinvolta la figura dello psicologo ospedaliero in epoca Neonatale e post-natale, sino alla formulazione della diagnosi anche contestualmente alla presa in carico da parte dei diversi centri HUB: ambulatorio Malattie rare policlinico S. Orsola, Centro Regionale delle disabilità Linguistiche e Cognitive, Ambulatorio Disabilità e Disfagia (programma del bambino cronico e complesso) Ospedale Maggiore, Centro Medicina Riabilitativa infantile "Michele Bottos". Il rapporto stretto con la Neuropsichiatria infantile territoriale, rende possibile poi la transizione e la presa in carico futura dei pazienti e delle loro famiglie dal punto di vista riabilitativo. Non ultimo, viene proposto un supporto sociale, tramite la figura dell'Assistente Sociale della Maternità, per consigli e facilitazioni, per esempio, nei percorsi di realizzazione di supporto socio economico o di richieste invalidità agli organi preposti.

ANNO 2019	**Ambulatorio di Angiologia** **UOC Cure Primarie Area Bologna Est**
Tempistiche primo accesso	Il tempo di attesa medio per la prima visita è di 36 giorni; si segnala tuttavia che coloro che richiedono la visita tramite contatto telefonico diretto al Centro vengono programmati su agenda dedicata, con una attesa media di 8 giorni.
Tempistiche visite di follow up	Le visite di follow-up sono prenotate direttamente dai pazienti presso i punti CUP, con tempi di attesa in linea con quelli aziendali per la visita angiologica (< 60 gg). La prenotazione CUP sarà superata dall'applicazione della Procedura interaziendale "Gestione del paziente con linfedema primario" in corso di stesura.
Conselling genetico (modalità e tempi)	E' attivo un rapporto di collaborazione con l'Istituto di Genetica Medica dell'Ospedale S. Orsola per le consulenze genetiche ed i successivi test di laboratorio. Tutti i nuovi pazienti certificati e tutti coloro che si presentano a visita di follow-up che non l'avessero precedentemente eseguita, vengono inviati per tale consulenza con prenotazione diretta presso l'Istituto di Genetica.

Conselling di assistenza psicologica (modalità e tempi)	In caso di necessità di assistenza psicologica i pazienti vengono avviati al servizio di Psicologia Clinica Ospedaliera dell'Ospedale Bellaria, con prenotazione diretta.

Nel 2019, si è costituito un Gruppo di Lavoro multidisciplinare AUSLBO-AOSPBO per la redazione della Procedura interaziendale "*Gestione del paziente con linfedema primario*". La Procedura descrive le modalità di gestione del paziente, definisce il ruolo dei professionisti che intervengono sugli aspetti clinici ed assistenziali, disegnando il percorso di presa in carico del paziente con linfedema primario, in linea con gli indirizzi regionali sulla gestione dei pazienti con malattia rara.
Il documento è redatto da un panel che vede rappresentati: il Responsabile del Centro di riferimento, medici fisiatri della Medicina Riabilitativa e della Medicina Riabilitativa Infantile IRCCS-ISNB, Fisioterapisti, Neuropsichiatri infantili, le Cure Primarie, la UO Psicologia Ospedaliera AUSLBO, la Medicina Nucleare, la Genetica Medica AOSPBO, la UO Nutrizione Clinica, la referente per le malattie rare e il Governo Clinico che coordina i lavori.
A marzo 2020 il documento avrebbe dovuto essere licenziato. L'emergenza Covid-19 ha obbligato ad una battuta d'arresto, ma entro l'anno in corso si conta di completare la redazione per assicurarne l'applicazione.

ANNO 2019	**UO Oculistica**
Tempistiche primo accesso	Media <30 giorni sugli ambulatori dedicati alla patologia presso l'ambulatorio di II livello dell'Ospedale Maggiore in base al tipo di patologia (retina, cornea, pediatrica) su richiesta del MMG o PLS, specialista esterno o specialista interno con prenotazione, PDTA oftalmologia pediatrica (*)
Tempistiche visite di follow up	Tempistica sulla base delle condizioni cliniche valutate al primo accesso presso ambulatorio di II livello dell'Ospedale Maggiore ed in base al tipo di patologia (retina, cornea, pediatrica) con modalità di invio/gestione interna al Centro
Counselling genetico (modalità e tempi)	< 30 giorni dal contatto attraverso il filtro del neonatologo. Counselling attivabile per l'età pediatrica tramite la Neonatologia (entro 30 gg) nell'ambito del PDTA Oftalmologia Pediatrica con modalità di invio/gestione interna al PDTA stesso
Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi*)	Per gli adulti non sussistono al momento percorsi. Per l'età pediatrica è attivabile (entro 30 gg) la consulenza della Neuropsichiatria Infantile e della Psicologia Clinica Ospedaliera nell'ambito del PDTA Oftalmologia pediatrica con modalità di invio/gestione interna al PDTA stesso

Rispetto all'individuazione di percorsi di **transizione dall'età pediatrica all'età adulta** (UO coordinatrice e percorso): UO Oculistica OM sezione adulti presso l'Ospedale Maggiore.

Modalità di invio: tramite specialisti dell'ASL che hanno accesso alle agende di secondo livello (no agende CUP) e documentazione già disponibile presso il nostro Centro di riferimento.
Le patologie per le quali il Centro è riconosciuto per diagnosi e la certificazione di malattie rare oculistiche sono: Cheratocono, Iridociclite Eterocromica di Fuchs, Aniridia, Distrofie Retiniche Ereditarie, Distrofie Ereditarie della Coroide, Vitreoretinopatia Essudativa Familiare, Anomalia Di Peter, Atrofia Essenziale dell'iride, Anomalia "Morning-Glory", Malattia di Coats, Distrofie Ereditarie della Cornea, Coloboma Congenito Oculare Isolato o Sindromico, Malattia di Eales, Anomalia di Axenfeld-Rieger, Congiuntivite Lignea, Coroidite Multifocale, Coroidite Serpiginosa, Persistenza della Membrana Pupillare.
(*) Le tempistiche si riferiscono ai pazienti con malattia rara che accedono in prima visita attraverso il percorso dedicato.
Per coloro che invece accedono agli ambulatori di oculistica con impegnativa del MMG/PLS e prenotazione tramite CUP, senza indicazione di sospetto di malattia rara, le tempistiche per i 28 pz del 2019 hanno avuto un tempo medio più elevato (236 giorni) poiché la prenotazione non era orientata dal quesito diagnostico.

6.3.2.2.4 Rete dei Tumori rari

Con determine della DG Cura della Persona, Salute e Welfare n. 20731/17 e n. 11617/18 (integrata con determina n. 20263/18) si sono costituiti rispettivamente i gruppi di lavoro per i GIST e Sarcomi viscerali e per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti all'uopo individuati dalle Direzioni di tutte le Aziende sanitarie della Regione.
L'AUSL di Bologna partecipa ai seguenti gruppi di lavoro:
- Tumori rari neuroendocrini (Chirurgia A Ospedale Maggiore)
- Tumori rari cerebrali (Oncologia Ospedale Bellaria)
che hanno il compito di individuare i nodi delle reti e di condividere gli appropriati percorsi diagnostici e terapeutici attraverso la redazione di appositi documenti tecnici da approvarsi tramite delibera regionale.
Nel 2019 l'AUSL di Bologna ha garantito la partecipazione fattiva e il supporto dei propri professionisti agli organismi sopra descritti, con riferimento ai ruoli formalmente attribuiti.
Parallelamente alle reti regionali, vi sono le reti europee (ERN) per le quali:
- per l'ERN Tumori rari neuroendocrini il centro di riferimento è in AOSP Bologna e la UOC Chirurgia A dell'AUSL Bologna collabora operando i pazienti
- per l'ERN Tumori rari cerebrali il centro di riferimento è l'UOC Oncologia Ospedale Bellaria.

6.3.2.2.5 Rete per la Terapia del dolore

Anche per l'anno 2019 l'Azienda ha garantito la piena collaborazione alla struttura Regionale per il coordinamento della funzione di terapia del dolore, che ha il compito di promuovere, sviluppare e monitorare gli interventi aziendali negli ambiti trattati dalla L. 38/2010. Coordina inoltre gli interventi attuativi del progetto "Ospedale-Territorio senza dolore".
Le sedi degli ambulatori della Rete per la Terapia del dolore dell'Azienda USL sono attivi presso gli Ospedali Bellaria, Bentivoglio e Vergato dove nel 2019 sono state effettuate 5846 prestazioni antalgiche di cui il 38% circa di tipo interventistico e il 14% di agopuntura. Presso l'Ospedale di San Giovanni in Persiceto è attivo solo il percorso agopuntura per terapia del dolore.

Non sono ricompresi nel conteggio le attività interventistiche della neuroradiologia né quelle del Centro Cefalee la cui integrazione sarebbe stata prevista per il primo semestre 2020 ma che in concomitanza con l'emergenza COVID sarà procrastinata alla ripresa piena delle attività ambulatoriali.
Anche l'attivazione dell'ambulatorio di Terapia del Dolore presso l'Ospedale di Bazzano, partita all'inizio del 2020 ha subito la stessa interruzione di attività.
Nel 2019 è stato realizzato il programma di formazione per i MMG, che si è tenuto nelle giornate 25/5, 1/6 e 8/6 del 2019 definito dal Comitato Ospedale Territorio senza Dolore
Inoltre, per diffondere la lotta al dolore e le opportunità offerte in ospedale e presso gli ambulatori di terapia del dolore, in occasione della XVIII° Giornata Nazionale del Sollievo (26/5/2019), l'Azienda Usl di Bologna ha predisposto un *info point* con professionisti della terapia del dolore a disposizione dei cittadini, in Piazza Maggiore nei tre giorni della Strabologna (dal 24 al 26 maggio 2019). L'informativa alla popolazione sulla giornata del sollievo è stata fornita con il supporto dell'UO Comunicazione attraverso una intervista su Rai 3 "Buongiorno Regione".
Rispetto all'obiettivo di rilevazione del dolore in corso di ricovero, la sensibilizzazione della componente ospedaliera ha portato nell'anno 2019 ad un risultato in miglioramento rispetto al 2018 pari all' 88.4%, che sebbene non raggiunga il target regionale atteso è tuttavia superiore alla media regionale (87.3%).

	2017	2018	2019	RER 2019	Target 2019
% casi con almeno una rilevazione del dolore in corso di ricovero (rilevazione da SDO)	76,4%	84,6%	88,4%	87.3%	95,0%

Il progetto di Potenziamento della rete aziendale di Terapia del Dolore si è sviluppato aggregando il team di specialisti ed esperti di terapia del dolore (STDD) per la redazione di protocolli comuni e moduli di informativa e consenso già disponibili a oggi.
L'integrazione con gli altri specialisti Neurologi, Neurochirurghi, Neuroradiologi, Fisiatri, Ortopedici è in essere attraverso la programmazione di un ambulatorio interdisciplinare per la gestione e la presa in carico del "mal di schiena" con il coordinamento del governo clinico.
Il Centro di terapia del dolore Ospedale Bellaria si è dotato di dispositivi, apparecchiature e spazi logistici (sala operatoria, DH) adeguati alla implementazione e al potenziamento delle tecniche antalgiche interventistiche.

6.3.2.2.6 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

L'Azienda USL di Bologna nel 2019 ha costituito il Dipartimento dell'Integrazione (1° giugno 2019) che ha il compito di assicurare in ambito metropolitano il raccordo tra i livelli territoriale-ospedaliero-domiciliare al fine della presa in carico dei soggetti fragili o con patologia cronica. Il 1° Agosto 2019 è stato anche istituito il "Programma Bambino Cronico Complesso", che afferisce al Dipartimento dell'Integrazione e si occupa dei pazienti pediatrici con Condizione Cronica Complessa (CCC) e di quelli eleggibili alle Cure Palliative Pediatriche (CPP), operando all'interno della rete Cure Palliative Pediatriche della Regione Emilia Romagna, in collaborazione con i servizi ospedalieri, territoriali e con il Day Care e l'Hospice Pediatrico, quando ne verrà conclusa la realizzazione presso l'Ospedale Bellaria.

La DGR n. 857/2019 ha definito la rete regionale per le Cure Palliative Pediatriche ed ha approvato un documento tecnico che individua i ruoli e le interconnessioni fra i nodi,

nonché le caratteristiche ed i compiti dei tre nodi di riferimento: il nodo Ospedale (AUSL Bologna e Imola, AOSP, Rizzoli), il nodo Territorio e il nodo Hospice Pediatrico.

Il nodo Territorio trova la sua regia nel PUAP (Punto Unico di Accesso Pediatrico). Il PUAP è una struttura in un luogo fisico ben riconoscibile ed identificabile dai pazienti, ed ha il compito, secondo la DGR 857/2019, di prendere in carico il PAI e di gestire e favorire l'accesso ai servizi individuati come necessari dall'UVMP (Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica) garantendone la continuità assistenziale, la corretta presa in carico e l'accompagnamento nella rete per le CPP. In coerenza con la DGR 857/2019, che prevede un responsabile unico a livello provinciale, la Delibera aziendale della AUSL di Bologna 379/2019 relativa a "Revisione del Programma bambino cronico complesso nell'ambito del Dipartimento dell'Integrazione" prevede, previo accordo con la AUSL di Imola, che il responsabile del PUAP sia il responsabile del Programma bambino cronico complesso. Con nota protocollo n°0020269 del 25 febbraio 2020 della AUSL di Bologna è stata nominata la responsabile del PUAP dell'Area metropolitana di Bologna. Il territorio dell'AUSL di Imola si raccorda al PUAP tramite un coordinamento locale.

Il nodo Hospice Pediatrico è il centro di riferimento specialistico regionale per l'erogazione di CPP ed è costituito da Hospice Pediatrico (in costruzione) e Day Care. Nell'attesa dell'attivazione dell'Hospice Pediatrico, le seguenti funzioni sono svolte dal Day Care:

- sede dell'UVMP (fatte salve alcune specificità meglio chiarite in seguito);
- eroga attività assistenziali ambulatoriali e day service (Day Care);
- organizza percorsi assistenziali di cure palliative e terapia del dolore per il bambino e la famiglia in funzione della progressione della malattia;
- organizza percorsi di riabilitazione fisica volti a migliorare la qualità della vita dei pazienti;
- offre consulenza specialistica in tema di Cure Palliative Pediatriche agli altri nodi della rete anche attraverso i contatti con altri centri di riferimento nazionali ed internazionali;
- offre consulenza psicologica al paziente e ai familiari nonché agli operatori della rete;
- come previsto dalla DGR 1898/2012, offre consulenza bioetica e supporto al fine vita;
- offre un servizio di terapia ricreativa, finalizzata ad assistere la persona nello sviluppo delle proprie competenze, abilità e capacità relazionali necessarie per una soddisfacente vita quotidiana attraverso il lavoro in team con la famiglia del paziente.

Da quando sarà disponibile la struttura Hospice, saranno inoltre erogate attività in regime di ricovero. La DGR 857/2019 prevede che per l'Area Metropolitana di Bologna la sede della UVMP sia identificata presso l'Hospice (e in attesa della sua realizzazione presso il Day Care). In coerenza con la DGR 857/2019, il responsabile dell'UVMP a livello provinciale è stato individuato nell'ambito del nodo Hospice.

Il Programma Dipartimentale Bambino Cronico Complesso si occupa dei pazienti pediatrici con CCC in ambito ambulatoriale, durante il ricovero ospedaliero nella fase pre-dimissione, di riacutizzazione e di terminalità e a domicilio, coordinandosi con il Servizio territoriale, e di quelli eleggibili alle CPP, all'interno della rete delle Cure Palliative Pediatriche, secondo quanto previsto dalla DGR 857/2019.

Il Programma si occupa di promuovere la ricerca nell'ambito delle CCC e delle CPP con particolare attenzione verso la ricerca clinica in collaborazione con la Rete Regionale e con ASMEPA. Il Programma integra globalmente l'attuale PDTA per la gestione del bambino con patologia cronica a rischio di sviluppare o affetto da disabilità multiple che continua a rappresentare il percorso, metodologicamente corretto, per la presa in carico dei bambini a più alta complessità assistenziale. Tale PDTA sarà oggetto di successivo aggiornamento sulla base di quanto definito dal Tavolo metropolitano delle CPP di Area Metropolitana bolognese. Inoltre, per quanto riguarda il sottoinsieme di pazienti eleggibili alle CPP, il PDTA sarà verificato dal Gruppo di coordinamento secondo quanto previsto dalla DGR 857/2019. Il Programma trova al suo interno anche l'Ambulatorio Disfagia dell'età evolutiva che fornisce consulenze specialistiche ai bambini di età compresa tra i 0-14 anni, che presentino problematiche disfagiche legate a prematurità e/o disabilità neuromotoria e/o neurocognitive severe (IO23DSMDP). Non tutti i pazienti del PDTA sono ancora in carico al Programma Bambino Cronico Complesso. Obiettivo dell'anno 2020 è la presa in carico domiciliare di tutti i pazienti del PDTA.

INDICATORI PDTA bambino cronico 2019	**TARGET**	**2019** **N° pz TOT 102**	**2018** **N° pz TOT 80**
% DI PAZIENTI DEL PERCORSO CON PAI REDATTO	100%	98%	97%
% SEGNALAZIONI SERVIZIO SOCIALE MINORI	80%	85%	85%
% DI REVISIONE ANNUALE DEL PAI DI PZ	90%	93%	95%
% BAMBINI DEL PDTA CON PROGETTO EDUCATIVO-SCOLASTICO	60%	71%	63%
NUMERO MEDIO DI ACCESSI PS DI PZ IN ARCHIVIO	monitoraggio	1.1	0.97
NUMERO MEDIO DI RICOVERI NON PROGRAMMATI DI PZ IN ARCHIVIO	monitoraggio	0.97	0.93
DURATA MEDIA DEI RICOVERI NON PROGRAMMATI Pz in carico a equipe BCC Pz nn ancora in carico alla equipe BCC	monitoraggio	6.2 giorni 15.6 giorni	8.3 giorni 25.5 giorni
PAZIENTI CON RIACUTIZZAZIONE TRASFERITI DA OM ALLA RIANIMAZIONE PEDIATRICA AOSP CHE RITORNANO IN OM	95%	Nessun pz trasferito in RIA AOSP	Nessun pz trasferito in RIA AOSP
DECESSI A DOMICILIO DI PAZIENTI IN CARICO AL PDTA PRESENTI IN ARCHIVIO	50%	57%	25%

ATTIVITA' 2019 (Programma BCC attivo dal 1/8/19)			
Domiciliare	N°	**Ambulatoriale**	N°
PAI eseguiti e revisioni	75	Visite mediche e infermieristiche amb BCC	204
Visite medico e/o infermieristiche	235	Visita ambulatorio disfagia dell'età evolutiva	176
Sostituzione delle cannule tracheostomiche	28	Sostituzione delle cannule tracheostomiche	10
Visite domiciliari post-lutto	3	Riunione di Equipe	10
Sostituzione domiciliare del SNG	3	Visite specialistiche	135
Sostituzione della sonda gastrostomica	8	Esami strumentali	85
Prelievi ematici	18	Richiesta presidi o modifica degli stessi	43
Cateterismo vescicale	1	Infusione terapia	10
Clisteri evacuativi	5	Supporto al reparto per gestione presidi	22
		Sostituzione della sonda gastrostomica	10
		Prelievi ematici	104
		Cateterismo vescicale	1
		Telefonate ricevute dai pazienti	89

INDICATORI REGIONALI DGR 977/2019	TARGET	AUSLBO 2019
Partecipazione delle Aziende che saranno coinvolte al Gruppo di Coordinamento per le CPP	SI	SI
Individuazione dei responsabili del PUAP da parte delle Aziende Usl	SI	SI
tutte le Aziende USL Individuazione dei responsabili dell'UVMP a livello provinciale da parte delle Aziende Sanitarie	SI	SI

6.3.2.2.7 - Reti per le patologie tempo-dipendenti

Nel 2019 l'Azienda AUSL di Bologna si è impegnata a consolidare e/o migliorare gli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali per le reti tempo-dipendenti ed alla luce delle indicazioni della DGR 2040/2015 e all'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018.

Per la **casistica IMA** nell'anno 2019, nei due stabilimenti di riferimento, si sono rilevati 652 casi presso l'ospedale Maggiore (590 nell'anno 2018) e 229 presso l'ospedale di Bentivoglio (219 nell'anno 2018), che nell'insieme rappresentano l'87,14% della casistica Aziendale.

Tutte le procedure di angioplastica (1.077 nel 2019) vengono effettuate presso l'UO Cardiologia dell'Ospedale Maggiore, la % Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI è pari al 99.7%.

indicatori IMA – fonte InsidER	2018	2019	target
Volumi IMA per struttura Maggiore	590	652	≥ 100 casi
Volumi IMA per struttura Bentivoglio	219	229	≥ 100 casi
Volumi PTCA Maggiore	1.154	1077	≥ 250 casi
Volumi PTCA primarie Maggiore	308	317	>=75
% Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia - Maggiore	99.68	99.69	

L'Azienda Usl di Bologna, sede dell'IRCCS delle scienze Neurologiche, ha attiva una stroke Unit presso l'ospedale Maggiore che conta annualmente oltre 700 **pazienti con Ictus** (704 nel 2019) rientrando nello standard richiesto dal DM 70/2017 (>= 500 pazienti). Il Maggiore è Hub metropolitano per la terapia riperfusiva in fase acuta; il modello si completa con gli snodi spoke attivi presso gli ospedali S.Orsola, Bentivoglio, Porretta Terme e San Giovanni in Persiceto, oltre ai contesti riabilitativi AUSL, AOU e Privato Accreditato. Nel corso del 2019 si rileva inoltre un incremento della percentuale di pazienti trattati con procedura di trombolisi intra-arteriosa.

Di seguito si rileva che gli obiettivi 2019 sono stati raggiunti con valori migliori rispetto al traget assegnato.

indicatori STROKE - fonte InsidER	2018	2019	target
% di casi di STROKE con centralizzazione primaria	82.0	82.31	≥ 80%
% transiti in STROKE unit	95,17%	98,16%	> 75%
% TROMBOLISI e. v.	34.42%	34.23%	≥ 15%
% INTRA-ARTERIOSA	5.44%	17.19%	≥ 5%
% riabilitazione POST-STROKE codice 56	30.27%	27.93%	> 9%

Il **Trauma center** dell'Ospedale Maggiore è un *hub* della rete di risposta al traumatizzato ed è il punto di riferimento per l'area geografica della Emilia centrale.

Nel 2019, delle 1.228 attivazioni degli elisoccorsi regionali in tutto il territorio Emilia Centro, 688 (56%) sono di origine traumatica: 403 pazienti sono stati destinato all'Ospedale Maggiore e, di questi, 266 (66%) sono stati traumi destinati al Trauma Center con atterraggio sull'eli-superficie sopraelevata.

Nel 2019 l'elicottero notturno di Bologna con tecnologia NVG è intervenuto in fascia oraria notturna in 253 casi, di cui 119 eventi traumatici dei quali 58 con destinazione del paziente al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore di Bologna. Il servizio di elisoccorso notturno con tecnologia NVG, che consente di operare su tutto il territorio regionale anche in piazzole prive di illuminazione, è operativo dall'agosto 2018.

Nell'ambito dei 219.794 interventi generati dal territorio delle province di Bologna, Modena e Ferrara e coordinati dalla Centrale Operativa 118, il 5,1% (11.104 pazienti) ha riguardato traumi assistiti al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore di Bologna.

Già durante il trasporto in ambulanza è possibile decidere di condurre il traumatizzato al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore, dove viene immediatamente preso in carico dal Trauma Team, composto da un rianimatore, due infermieri specializzati e un medico di Pronto Soccorso, oltre agli specialisti di volta in volta necessari (ortopedico, traumatologo, chirurgo, neurochirurgo, radiologo).

Nella fase successiva alla stabilizzazione, il paziente viene trasferito in reparto o in sala operatoria; l'83% dei pazienti che necessitano di intervento chirurgico è in sala operatoria entro 30 minuti dall'arrivo in Pronto Soccorso. Nel 2019 si evidenzia che dei 2005 interventi di chirurgia ortopedica, 302 hanno riguardato la chirurgia vertebrale. Il percorso clinico-assistenziale non si conclude con le dimissioni dall'ospedale ma, laddove necessario, prosegue con diverse forme di cura, dal rientro a casa con assistenza riabilitativa e infermieristica sino al ricovero presso la Casa dei Risvegli dell'Azienda Usl di Bologna.

L'attività del Trauma Center si svolge attraverso un'integrazione stretta tra le diverse specialità presenti nel Dipartimento di Emergenza Urgenza - Pronto Soccorso, Medicina di Urgenza, Chirurgia del Trauma, Ortopedia-Traumatologia, Anestesia-Rianimazione e 118, Neurochirurgia di Urgenza e del Trauma, Medicina Fisica e Riabilitativa – e le unità operative di Radiologia, Chirurgia Toracica e Vascolare, Servizio Trasfusionale.

6.3.2.2.8 Centri di riferimento regionali

L'IRCCS ISNB dell'AUSL di Bologna è titolare dei seguenti Centri di riferimento regionale:

- Centro di Neurochirurgia Pediatrica,
- Centro per la diagnosi e cura delle patologie ipotalamo-ipofisarie e chirurgia endoscopica della base cranica (Pituitary Unit),
- Laboratorio di riferimento regionale per diagnosi di Creutzfeld Jacob e sindromi collegate
- Centro Cefalee di III livello (Hub area vasta Centro AVEC).

È inoltre polo Hub & Spoke per le disabilità neuromotorie in età evolutiva.

Centro HUB di NEUROCHIRURGIA PEDIATRICA

Con DGR n° 2199/2019 la Regione Emilia-Romagna ha approvato la costituzione del Centro Regionale Interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica su due sedi integrate tra loro, l'IRCCS ISNB e l'AOU, con l'obiettivo di implementare la presa in carico precoce multidisciplinare e multi-professionale del paziente al fine di garantire i trattamenti più innovativi e la migliore sopravvivenza e qualità di vita.

Il Centro struttura in maniera integrata un percorso di collaborazione IRCCS ISNB dell'AUSL di Bologna -Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna già presente dal 2018 (Deliberazione AUSL Bologna n.104 del 13/4/2018), percorso avviato per permettere un'attività chirurgica di eccellenza all'interno di un contesto pediatrico di alta specializzazione. Inoltre, nello stesso anno, è stato riqualificato il Programma di Neurochirurgia Pediatrica afferente all'IRCCS ISNB, qualificandolo come Programma d'Istituto Interaziendale con l'obiettivo di riorganizzare l'attività di neurochirurgia pediatrica in ambito metropolitano. Il progetto prevede una graduale redistribuzione delle attività che, a regime, vedrà il 70% della casistica chirurgica svolta presso l'AOU Bologna per i bambini di età 0-4 anni con pluripatologie e il 30% presso l'ISNB.

Il Centro hub prevede già dal 2020 l'istituzione di sedute di sala operatoria dedicate presso l'AOU, e di attività di degenza presso l'AOU su due posti letto di disciplina 076 (neurochirurgia pediatrica) di nuova istituzione, ma di afferenza ISNB, situati all'interno dell'Unità Operativa di Neuropsichiatria Infantile. L'attività di sala operatoria e di degenza presso l'ISNB è mantenuta.

Di seguito si riportano i volumi di attività dell'anno 2019:

INDICATORE	ISNB AUSL	AOU
n°. Dimessi	110	50
n°. Interventi chirurgici	122	57

Centro HUB per la DIAGNOSI E CURA DELLE PATOLOGIE IPOTALAMO-IPOFISARIE E CHIRURGIA ENDOSCOPICA DELLA BASE CRANICA (PITUITARY UNIT)

Il Centro per la diagnosi e cura delle patologie ipotalamo-ipofisarie e chirurgia endoscopica della base cranica (Pituitary Unit) è Centro Hub regionale dal 2017 e, con DGR 2184/2019, è stato istituito il Centro Regionale Pituitary Unit dell'Emilia Romagna, con sede presso l'Azienda USL Bologna.

Il Centro Regionale ha funzioni di coordinamento ed ha l'obiettivo di sviluppare una rete consolidata di professionisti delle Aziende Sanitarie regionali, strutturata in team multidisciplinari composti da endocrinologi dedicati e neurochirurghi ipofisari esperti, con il supporto di neuroradiologi, neuropatologi, oncologi, radioterapisti ed otorinolaringoiatri per definire, in particolare con le UO di Neurochirurgia e con le UO di Endocrinologia delle Aziende, un percorso condiviso ed efficiente di selezione dei pazienti affetti da patologie ipofisarie da avviare al trattamento chirurgico, la tecnica chirurgica più avanzata da utilizzare, il trattamento medico nel caso in cui sia controindicato o in attesa dell'atto chirurgico, le analisi istologiche, isto-immunologiche, molecolari ed eventualmente genetiche da eseguire sul tumore ed il follow-up clinico e radiologico.

I dati di attività relativi agli interventi chirurgici di ipofisectomia e altri interventi sull'ipofisi (codici MPR 07.6x e 07.7x) effettuati in Regione Emilia-Romagna evidenziano una

concentrazione della casistica presso la Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB, rappresentando il 63% degli interventi regionali nel 2018 ed il 70% nel 2019. L'attività chirurgica effettuata dalla Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB è in costante crescita, come illustrato in tabella:

	2018	**2019**
AUSL BOLOGNA	160	178
Regione Emilia-Romagna	*252*	*255*
AUSLBO/RER	*63%*	*70%*

Relativamente all'attività ambulatoriale di neuroendocrinologia, nell'anno 2019 sono state effettuate 603 visite (di cui 496 per ambulanti e 107 per degenti).

L'attività di coordinamento con gli altri Centri regionali (sia neurochirurgici sia endocrinologi) ha visto, nel corso del 2019, diversi momenti di confronto, sia durante il 13° incontro sulla "Gestione clinica integrata dei tumori ipofisari (5-6 aprile 2019)" sia, con tutte le unità operative neurochirurgiche della Regione nella "Rete delle neuroscienze", nell'ambito della pianificazione dell'attività della patologia ipofisaria.

A livello formativo sono stati effettuati corsi nazionali ed internazionali per gli specialisti delle discipline coinvolte; per quanto concerne l'attività scientifica, sono stati pubblicati numerosi lavori su riviste indicizzate e sono attive partecipazioni a gruppi di studi nazionali e internazionali.

Centro HUB CHIRURGIA DELL'EPILESSIA

Con la DGR 1172/2018 è stata formalizzata dalla Regione Emilia-Romagna l'istituzione di un Centro Hub interaziendale per la chirurgia dell'epilessia, che prevede la costituzione di un percorso assistenziale per la selezione dei pazienti affetti da epilessia focale farmaco-resistente, da sottoporre a chirurgia curativa. Le due sedi di riferimento del Centro HUB sono l'IRCCS-ISNB di Bologna e l'Ospedale Civile dell'AOU di Modena, alle quali le Aziende spoke potranno inviare, secondo un criterio logistico di afferenza, i pazienti potenzialmente eleggibili alla terapia chirurgica.

L'attività svolta nel 2019 da parte delle due sedi per l'implementazione dei percorsi ha riguardato inizialmente la messa a punto di protocolli comuni, la definizione delle modalità da mettere in campo per gli incontri collegiali, la pianificazione del corso formativo con ECM per i professionisti coinvolti delle Aziende hub e spoke, la definizione della strategia di promozione della visibilità del percorso e la predisposizione della convenzione tra le due Aziende HUB per normare l'attività chirurgica e di incontro collegiale.

Nel corso del 2019 sono stati studiati 108 pazienti: 23 dell'AOU di Modena (dei quali 14 residenti a Modena, 3 a Parma, 3 a Reggio Emilia, 2 a Verona e 1 a Torino) e 85 dell'IRCCS ISNB, di cui 28 provenienti dalla UOC Clinica Neurologica, 42 provenienti dall'UOC Neurologia OB e 15 dall'UOC Neuropsichiatria Infantile. Di questi, rispettivamente 3 pazienti di AOU Modena e 15 pazienti di ISNB avevano un'età inferiore a 18 anni.

Dei 108 pazienti, 96 sono stati reclutati dalle singole sedi: 19 da AOU MO e 77 da IRCCS ISNB, mentre 12 sono stati segnalati ai due hub dai centri spoke delle Aree vaste (4 pazienti segnalati all'AOU Modena dall'Area vasta Nord e 8 pazienti segnalati all'IRCCS ISNB dall'Area vasta Centro/Romagna).

Nel corso del 2019 si sono svolte 4 riunioni collegiali nei due centri hub: 2 a Bologna e 2 a Modena, nel corso delle quali sono stati discussi 35 casi.

Si sono inoltre svolte 3 riunioni collegiali IRCCS ISNB- Ospedale Niguarda Milano in cui sono stati discussi 49 casi.

La maggioranza dei pazienti reclutati è stata sottoposta a video EEG, valutazione neuropsicologica, e ad esami di diagnostica RM ad alta complessità.

I pazienti avviati all'intervento chirurgico sono stati 30, di cui 11 provenienti dall'AOU Modena e 19 (14 adulti e 5 bambini) provenienti dall'IRCCS ISNB. Otto pazienti erano residenti fuori Regione. Nella maggior parte dei casi (18 pazienti) si è trattato di un intervento di lobectomia temporale antero-mesiale.

I pazienti studiati non elegibili alla terapia chirurgica sono stati avviati all'impianto di neurostimolatore vagale VNS eseguito presso la sola sede dell'IRCCS ISNB. Nel 2019 sono stati effettuati 6 impianti VNS e 6 sostituzioni di impianti.

Si riportano di seguito le tabelle con il dettaglio analitico dei risultati.

Pazienti studiati e discussi per provenienza di reclutamento	MO		BO			
	N	%	N	UOC provenienza	%	TOT
PAZIENTI STUDIATI /DISCUSSI localmente o collegialmente	23		85	28 UOC Clin. Neurologica 42 UOC Neurologia OB 15 UOC Neuropsich infantile		108
Di cui Pazienti età <18 aa	3	13%	15	15 UOC Neuropsich infantile	18%	18
Di cui pazienti reclutati AOU MO o IRCCS BO	19	83%	77	27 UOC Clin. Neurologica 41 UOC Neurologia OB 9 UOC Neuropsich infantile	91%	96
Di cui pazienti segnalati da rete AV di competenza	4	17%	8	1 UOC Clin. Neurologica 1 UOC Neurologia OB 6 UOC Neuropsich Infantile	9%	12
Pazienti discussi in riunioni multidisciplinari locali AOU MO o IRCCS BO comprese riunioni BO-Niguarda	23	100%	49		58%	72
Pazienti portati in discussione in riunione collegiali BO-MO	22	96%	13		15%	35

Procedure diagnostiche	MO		BO			
	N	%	N	UOC provenienza	%	TOT
monitoraggio VEEG	19	83%	85	28 UOC Clin. Neurologica 42 UOC Neurologia OB 15 UOC Neuropsich Infantile	100%	104
Valutazione neuropsicologica	22	96%	81	26 UOC Clin. Neurologica 40 UOC Neurologia OB 15 UOC Neuropsich Infantile	95%	103
RM 3T dedicate	22	96%	81	26 UOC Clin. Neurologica 40 UOC Neurologia OB 15 UOC Neuropsich Infantile	95%	103
PET	13	57%	47	18 UOC Clin. Neurologica 19 UOC Neurologia OB 10 UOC Neuropsich Infantile	55%	60
Casi sottoposti a monitoraggio VEEG/numero di casi segnalati da rete spoke	4	100%	8	1UOC Clin. Neurologica 1 UOC Neurologia OB 6 UOC Neuropsich Infantile	100%	12

Pazienti operati	MO		BO			
	N	%	N	UOC provenienza	%	TOT
Pazienti operati	11		19	4 UOC Clin. Neurologica 10 UOC Neurologia OB 5 UOC Neuropsich Infantile		30
Casi sottoposti a monitoraggio VEEG	9	82%	19		100%	28
Casi sottoposti a valutazione nps	11	100%	19		100%	30
Pazienti studiati e operati provenienti da fuori regione	2	18%	6	1UOC Clin. Neurologica 4 UOC Neurologia OB 1UOC Neuropsich Infantile	32%	8
Pazienti studiati in regione e operati fuori regione	0	0%	0		0%	0
Numero casi studiati non eleggibili alla chirurgia ed inviati a VNS	0		6 imp. 6 sost.			12

Indicatori di esito	MO		BO			
	N	%	N	UOC provenienza	%	TOT
Pazienti operati	11		19			30
Casi con outcome favorevole/totale casi operati	10	91%	18	4 UOC Clin. Neurologica 9 UOC Neurologia OB 5 UOC Neuropsich Infantile	95%	28
Casi con complicanze/totale casi operati	1	9%	0		0%	1

LABORATORIO DI RIFERIMENTO REGIONALE PER DIAGNOSI DI CREUTZFELD JACOB E SINDROMI COLLEGATE PATOLOGIE DA PRIONI

L'IRCCS-ISNB dell'AUSL di Bologna è Centro Regionale di riferimento delle Patologie da Prioni dal 2015 (PG/2015/121289 del 26/2/2015).

L'attività verte su analisi di laboratorio (92 casi nel 2019), autopsie ed esami istochimici (17 casi) ed attività clinica per pazienti con sospetto di malattia CJ (5 casi). Si segnala che a partire dal 2019 nel pannello di esami è stata inserita un'indagine sofisticata ed ultrasensibile sul liquor (Prion RT-QuIC) che, dopo un periodo sperimentale, è ora effettuata di routine.

La tabella che segue illustra nel dettaglio la rendicontazione dell'attività svolta nel 2019.

Pannello diagnostico prioni "CLINICO"	**NUMERO CASI ANALIZZATI 92**
Analisi proteina 14-3-3 su liquor (WB)	78
Dosaggio proteina T-Tau su liquor (ELISA/CLEIA)	80
Dosaggio proteina P-Tau su liquor (ELISA/CLEIA)	34
Dosaggio proteina Beta-Amiloide 1-42 su liquor (ELISA/CLEIA)	34
Dosaggio proteina Beta-Amiloide 1-40 su liquor (ELISA/CLEIA)*	34
Determinazione polimorfismo codone 129 gene PRNP (RFLP)	53
Ricerca mutazioni puntiformi PRNP (sequenziamento)	19
Prion RT-QuIC	43
Pannello diagnostico prioni "POST-MORTEM"	**NUMERO CASI ANALIZZATI 17**
Procedura autoptica	16
Esame Istopatologico Encefalo	17
Immunoistochimica per Proteina Prionica	16
Ricerca e tipizzazione Proteina Prionica Patologica su tessuto (WB)	16
Pannello Immunoistochimico per malattie neurodegenerative	17
Allestimento preparato Immunoistochimica (per ogni altro anticorpo utilizzato)	3
Attività clinica pazienti con sospetta malattia da prioni*	**NUMERO CASI ANALIZZATI 5**
Ricovero diagnostico c/o UOC Clinica Neurologica	1
Attività di consulenza clinica ambulatoriale	4
* prestazioni riferite solo a pazienti che hanno effettuato una valutazione c/o IRCCS-ISNB Bellaria	

POLO HUB AND SPOKE GRAVI DISABILITÀ NEUROMOTORIE IN ETÀ EVOLUTIVA

L'UOC Medicina Riabilitativa Infantile è definita Polo H/S (Polo Tecnologico) dalla Delibera Regionale n.138 del 11/02/2008 "Approvazione linee guida per l'organizzazione della Rete Regionale per la riabilitazione delle gravi disabilita' neuromotorie in eta' evolutiva dell'Emilia Romagna secondo il modello hub and spoke".

Ha l'obiettivo di fornire diverse attività all'interno di Corte Roncati della AUSL di Bologna, quali consulenze ai centri spoke D territoriali (NPIA Bologna) e ai centri spoke A aziendali o di Area Vasta (NPIA Ferrara e Imola); svolge inoltre attività di secondo/terzo livello (H/S)

per utenti a provenienza extraregionale. Presso la sede dell'Ospedale Bellaria realizza interventi di chirurgia ortopedica funzionale e procede al trattamento farmacologico e chirurgico della spasticità (tossina botulinica, impianto pompa al baclofen). Partecipa infine ai progetti di ricerca e di sperimentazione clinica multicentrica, alla raccolta dati per il sistema informativo della rete e al Comitato Tecnico Scientifico regionale per il corretto funzionamento della Rete.

Nell'anno 2019 i pazienti in carico all'UOC sono stati 1096, di cui il 44% residenti in AUSL Bologna, il 22% residenti in altre AUSL della Regione ed il 34% residenti in Aziende fuori Regione. La tabella che segue riporta in maniera analitica l'attività svolta nell'anno.

ANNO 2019: TOTALE PAZIENTI IN CARICO 1.096		
PROVENIENZA	BOLOGNA	480
	RER	239
	FUORI RER	377
DIAGNOSI	PCI	21%
	MNM	6%
	MALATTIE RARE	20%
	PATOLOGIE ACQUISITE SNC E SNP	6%
	LESIONI MIDOLLARI	3%
	RITARDO PSICOMOTORIO IN CORSO DI DEFINIZIONE DIAGNOSTICA	17%
	PATOLOGIE APPARATO LOCOMOTORIO (congenite e acquisite)	5%
	ALTRO	22%
ATTIVITA' - **PERCORSI**	Tossina botulinica	184 inoculi
	Chirurgia funzionale e scheletrica	75 ricoveri
	Pompe al baclofen	10 pz
	Consulenza ausili (valutazioni e collaudo)	286
- **Valutazioni multidisciplinari**	visite collegiali con ortopedico	139
	Follow up neonatologia	96 (AOSP 58, OM38)
	Ambulatorio disturbi del movimento	46
	Ambulatorio malattie neuromuscolari	35
VISITE COMPLESSIVE	prima visita	255
	visita di controllo	1.392

CENTRO CEFALEE DI 3° LIVELLO (HUB AREA VASTA CENTRO AVEC)

Il Centro Cefalee dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna è centro Hub per l'area Vasta Emilia Centro e Hub Regionale per la Neuro-stimolazione. Attualmente è parte integrante della UOC Clinica Neurologica Metropolitana, c/o l'Ospedale Bellaria.

Presso il Centro si erogano prestazioni di terzo livello per la gestione delle cefalee primarie e secondarie (ricoveri di disassuefazione, utilizzo di tossina botulinica, blocchi nervosi, neurostimolazione in collaborazione con la Neurochirurgia ISNB, blood patch per il trattamento della ipotensione liquorale). Gestisce inoltre, in collaborazione con Neurologi/Neurochirurghi/Neuroradiologi, l'urgenza dei PS cittadini e non, per la diagnosi e trattamento delle cefalee secondarie.

Il Centro Cefalee è coordinatore del "PDTA cefalee" a valenza interaziendale con l'AOU Bologna dal 2019.

Il Centro, oltre ad accogliere i pazienti del territorio Aziendale, riceve pazienti da tutto il territorio nazionale. È previsto inoltre un percorso diretto per i pazienti che devono essere sottoposti a terapie avanzate residenti nella provincia di Ferrara e dell'AUSL di Imola, previo contatto tra specialisti neurologi delle tre Aziende.

Nel corso del 2019 sono state erogate le prestazioni riportate di seguito:

- 843 prime visite
- 1939 controlli
- 1213 inoculi di Tossina Botulinica
- 135 infiltrazioni peri nervose
- 159 pazienti in anticorpi monoclonali anti CGRP

Sono stati inoltre effettuati i seguenti ricoveri:

- 33 in degenza ordinaria per disassuefazione da farmaci
- 24 in degenza ordinaria per cefalee primarie acute intrattabili (tra cui cefalea a grappolo e pazienti con inviante PS)

6.3.2.3 Emergenza ospedaliera

Strategico della programmazione aziendale 2019 è stato l'impegno nella riduzione dei tempi di attesa e di permanenza in Pronto Soccorso. Le azioni operative, intraprese nel 2018, e l'implementazione del monitoraggio di nuovi indicatori hanno consentito specifici interventi sulle risorse e sull'organizzazione al fine di migliorare l'accessibilità in emergenza-urgenza. Nel dettaglio le azioni intraprese.

Piano operativo per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso (PEIMAF), specificatamente per l'iperafflusso dei feriti, che ha visto proseguire l'impegno di un lavoro multi-professionale: la procedura interaziendale PINT10 PEIMAF è stata revisionata e sono in fase di definizione gli allegati per la gestione PEIMAF presso l'Ospedale Maggiore, l'allegato per la procedura RIS PACS per la gestione del paziente PEIMAF e gli allegati relativi agli ospedali spoke. Sono inoltre stati ridefiniti gli spazi da utilizzare in caso di emergenza, sono state sviluppate modalità informatiche (AREAS peimaf) per l'accettazione e gestione dei pazienti con percorso dedicato per quanto riguarda la diagnostica per immagini e laboratoristica. L'emergenza COVID 19 ha temporaneamente fermato le attività di revisione documentale e quanto prima, terminata l'emergenza, riprenderanno i lavori.

Condivisione di un piano omogeneo per i PS dell'Azienda: facendo seguito alla nota PG 2019/597218 del 15/07/2019 e alla Deliberazione di Giunta regionale N.1129 del 08/07/2019 avente ad oggetto "Piano di miglioramento dell'accesso in emergenza-urgenza sanitaria – approvazione di linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie", si è individuato un Responsabile per l'Accesso in Emergenza (RAE) per l'Azienda USL di Bologna, al fine di identificare un livello di responsabilità che sia in grado di sovrintendere e coordinare le azioni necessarie per tutti i PS dell'Azienda. Il RAE opera in sinergia con il Dipartimento di Emergenza Urgenza e la Direzione ospedaliera ed in stretta connessione con le altre funzioni deputate alla gestione dei flussi dei pazienti (bed manager, centrale dimissioni e trasporti, ecc.) e riferisce per gli aspetti di competenza direttamente alla Direzione Aziendale.

E' stato attivato un TEAM OPERATIONS EMERGENZA, con il forte supporto degli Ingegneri gestionali, per effettuare una osservazione qualitativa dei turni mattutino, pomeridiano e notturno, iniziando dal PS dell'Ospedale Maggiore (dove vi è criticità), per cogliere le problematiche non misurabili, avendo già una sintesi delle criticità rilevate dai dati. L'emergenza COVID ha bruscamente interrotto questo percorso di miglioramento.

Conclusione dell'integrazione delle interfacce tra applicativi, in particolare con i sistemi delle UU.OO. ospedaliere, per accedere in modo semplificato soprattutto alla diagnostica per immagini e al laboratorio: il percorso di integrazione è avanzato anche in un'ottica di order entry unico. Al fine di ottimizzare i tempi per la richiesta di prestazioni diagnostiche, l'Azienda AUSL ha adottato un modulo Order Entry trasversale per le diverse diagnostiche, e completato le attività di integrazione con il modulo di Pronto Soccorso. Il modulo di Order Entry è in fase di attivazione presso il presidio di Budrio. La progettualità, accelerata dall'emergenza COVID, ha reso possibile anche un ulteriore avanzamento del percorso/progetto "sole-my sanità": lo sviluppo di una interfaccia con la medicina territoriale ha permesso di inviare al MMG anche quanto di pertinenza del laboratorio.

Concretizzazione del Piano di Gestione del Sovraffollamento (PGS) predisposto nel 2017, in relazione agli obiettivi contenuti nelle Linee di indirizzo Regionali, in particolare sui tempi standard cui tendere. Si è teso a migliorare il throughput: fast-track, consulenze e diagnostica per immagini: il lavoro fatto ha consentito di tracciare i momenti di "rallentamento" nell'erogazione del servizio e di permettere un intervento ad hoc (es. radiologia con refertazione veloce, consulenza specialistica informatizzata dalla richiesta alla refertazione per la quale si sta cercando di completare il percorso su tutte le linee). Anche il fast-track ha visto un'attenta e precisa programmazione con lo sviluppo di aree precedentemente non pienamente utilizzate (es consulenza dermo tra hub e spoke, consulenza urologica).

Rilevazione e il monitoraggio dell'indicatore "N° di pz. con tempo di permanenza in PS entro 6h (tempo dall'accettazione in triage alla dimissione/ricovero escluso i pz ricoverati in OBI/totale pz che accedono in PS" come da indicazioni regionali: il TEAM OPERATIONS EMERGENZA dianzi richiamato ha implementato la reingegnerizzazione del processo basandosi sulla supervisione e gestione del flusso, con un percorso di condivisione con tutte le figure professionali coinvolte nel flusso in Pronto Soccorso. In ambito di miglioramento dell'accesso in Emergenza-Urgenza è stata perciò implementata a giugno 2019 la rilevazione e il monitoraggio dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso in conformità con le linee guida relative agli indicatori e target per l'anno 2019, l'indicatore in oggetto è monitorato costantemente da tutte le professionalità coinvolte.

Rilevazione in tutte le sedi di tutte le informazioni necessarie al monitoraggio corrente dei tempi di attesa e di quelli di processo per l'elaborazione del set di indicatori semplici e compositi (NEDOCS), previsti dalle linee di indirizzo, scelti per ogni stabilimento Ospedaliero.

Formazione di referenti di area per la diffusione degli strumenti di gestione delle vittime di violenza di genere: i corsi sviluppati in RER hanno permesso di formare referenti di area (sia figure mediche che infermieristiche) che costituiscono un prezioso elemento per la formazione interna alla singola UO e fungono da volano per l'attento utilizzo delle indicazioni in caso di vittime di violenza.

Implementazione in Pronto Soccorso della funzionalità, per i pazienti con modalità di arrivo 118, che consente al triagista di associare l'accesso di Pronto Soccorso alla missione 118. Al fine di semplificare la funzione di associazione, il modulo di Pronto Soccorso è stato integrato con la centrale operativa del 118 per l'importazione automatica dei dati relativi alle missioni 118. Questa modalità di presa in carico informatizzata già all'accesso in PS del paziente portato dal 118, è funzionante in misura più avanzata presso il PS dell'Ospedale Maggiore e consente quindi un'ampia tracciabilità del percorso del paziente.

Sperimentazione sui PS Bentivoglio e Maggiore di un "triage dinamico" orientato alla "presa in carico per profili". Il paziente che rientra nei criteri di inclusione, anticipa in triage gli esami specifici (condivisi a monte e avallati dall'UO). Il progetto tiene conto delle esperienze più accreditate e della letteratura più recente. Il ruolo di grande rilevanza strategica assunto dal Triage all'interno dei servizi di PS, il progressivo affinamento delle metodologie di valutazione e la necessità organizzativa di creare percorsi basati sulla complessità dei pazienti, hanno posto la necessità di rivedere il modello organizzativo attuale con l'inserimento di alcune azioni assistenziali che trasformano l'attesa da passiva a attiva e concretizzatasi con la sperimentazione sui PS di Bentivoglio e Maggiore del "triage dinamico". I pazienti che accedono in PS presentano quadri clinici e problematiche assistenziali eterogenee, che richiedono risposte differenziate. Nel perseguire la massima appropriatezza, clinica ed organizzativa, è essenziale prefigurare percorsi ed interventi per patologia o gruppi di patologie, diversificati a partire dalla fase di triage, sfruttando tutte le professionalità presenti nel sistema, garantendo il controllo del tempo di permanenza andando ad agire sull'intero processo dei pazienti candidabili alla presa in carico precoce (codici a media criticità) anticipando una serie di azioni assistenziali già in fase di triage attraverso l'utilizzo di specifiche procedure. Questo modello organizzativo si colloca in un'ottica di riduzione complessiva del tempo di processo di una parte dei codici verdi che rispecchi i criteri di candidabilità. L'idea di un Triage dinamico permette l'anticipazione di alcuni interventi al fine di ridurre il tempo di processo complessivo.

L'implementazione In Area Spoke, in ambito distrettuale, di percorsi di interfaccia con il territorio: Il PS interviene in sinergia con il team di cure intermedie per una dimissione sicura sul territorio del paziente con bisogni sociali o socio-sanitari che non necessitano di ricovero ospedaliero. E' stata consolidata la presenza dell'infermiere di continuità (IdC) nell'OBI di PS e in Medicina di Urgenza dell'Ospedale Maggiore allo scopo di individuare precocemente il profilo di pazienti arruolabili, con particolare attenzione agli over 75 e ai pazienti con causa prevalente di accesso al PS: cadute/traumi, disturbi cognitivi e del comportamento, in un percorso di mantenimento della domiciliarità già dal PS/Medicina d'Urgenza evitando il ricovero ospedaliero. L'ammisione alla rete territoriale prevede che si possano attivare nella stessa giornata pachetti di assistenza socio-sanitaria domiciliare FAST, pacchetti sempre FAST di ausili base (letto+sponde+materassini antidecubito, carrozzina e/o supporti per la deambulazione) che vengono consegnati al domicilio del paziente entro 24 ore. Inoltre dal secondo semestre 2019 è attiva l'assistenza infermieristica domiciliare sia al sabato che alla domenica. Ulteriormente opportunità è data dall'ampliamento delle aree di intervento e competenze del PRIS e presenza dell'assistente sociale presso l'Ospedale Maggiore dalle ore 8 alle ore 18 con possibilità di consulenza telefonica per Bazzano e Porretta.

Negli Ospedali Spoke sono attivi tre percorsi erogati dagli ospedali di riferimento in CONTINUITA' con territorio:

- intercettazione di situazioni di sospetto delirio già al triage per presa in carico precoce e attivazione UVG territorio attraverso UASS e PCAP, con coinvolgimento parenti e invio precoce a domicilio;
- attivazione precoce di un "PAI" con obiettivo condiviso con caregiver (bed manager su indicazione/condivisione medico OBI/UDB coordina incontro con PCAP, UASS, MMG, Geriatra, palliativisti per ipotesi PAI da perseguire su territorio);
- identificazione per inserimento in PDTA e segnalazione PCAP e altre figure attraverso integrazione informatizzata dei SW ospedalieri e territoriali (AREAS-GARCIA-SOLE-Specialistica).

Funzione di bed management, presso gli Ospedali di pianura (Bentivoglio, Budrio e San Giovanni in Persiceto): è stata implementata la funzione presso gli Ospedali di pianura con le seguenti azioni:

- monitorare gli ingressi da PS e proporre nuove modalità organizzative per migliorare l'azione di filtro dei PS;
- assegnare i pazienti nelle varie aree di degenza rispetto alle caratteristiche clinico-assistenziali;
- favorire le dimissioni precoci attraverso azioni innovative di miglioramento dei collegamenti funzionali fra infermiere di reparto e infermiere di continuità;
- ottimizzare le relazioni con le strutture territoriali, con i servizi sociali e con gli organismi preposti alla prenotazione dei posti in continuità assistenziale;
- monitorare gli ingressi dei pazienti programmati e regolarne il flusso in relazione alla disponibilità di posti letto;
- favorire la riduzione della degenza media migliorando la di disponibilità di esami strumentali/consulenze ed ottimizzandone le fasce orarie;
- favorire il pieno utilizzo della rete ospedaliera promuovendo il trasferimento dei pazienti negli ospedali più prossimi al domicilio del paziente;
- proporre nuovi modelli organizzativi per migliorare la distribuzione delle degenze e dei servizi per favorire l'ottimizzazione dei flussi dei pazienti;
- proporre nuovi ausili informatici per migliorare la distribuzione giornaliera dei pazienti nelle varie aree del Presidio.

I valori target assegnati dalla Regione per il 2019 riguardano un obiettivo differenziato per PS generali e PPI ospedalieri, a seconda che il numero di accessi annui sia superiore o meno a 45.000. I tempi di permanenza non dovranno superare le sei ore, più un'ora in caso di erogazione di prestazioni di diagnostica per immagini e specialistica:

% accessi con Permanenza <6h+1 per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi) – target 95%
% accessi con Permanenza <6h+1 per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi) – target 90%

Di seguito il monitoraggio dell'indicatore nei PS Generali e PPI aziendali nel 2019:

PS e PPI - AUSL BO fonte INSIDER	anno 2018	Anno 2019	target RER	
ps gen Osp. Maggiore	77,5	73,9	>90%	
ps gen Osp. Bentivoglio	89,6	88,9	>95%	
ps gen Osp. Budrio	90,8	89,7	>95%	
ps gen Osp. Bazzano	94,5	95,2	>95%	
ps gen Osp. San Giovanni in P.	83,0	81,7	>95%	
ps gen Vergato	96,9	97,7	>95%	mantenimento
PPI Loiano	96,8	96,6	>95%	mantenimento
ps gen Porretta	89,6	88,9	>95%	mantenimento

Il flusso informativo del Pronto soccorso nell'AUSL di Bologna ha una buona completezza e tempestività, l'impegno 2019 ha riguardato un diverso utilizzo dei dati a disposizione, elaborando un reporting per sviluppare audit su tematiche clinico-organizzative con particolare riferimento alla gestione in emergenza di patologie rilevanti (es. infarto, traumi, sepsi, stroke).

6.3.2.4 Centrali Operative e 118

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha garantito:

- il mantenimento della funzione di interoperabilità delle centrali 118 con le Aziende Romagna e AOU Parma;
- l'impegno nella promozione di iniziative formative volte all'omogeneizzazione dei protocolli infermieristici avanzati, tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016;
- la continuità del servizio di elisoccorso notturno;
- l'adeguato supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLSD per personale laico, verificando la qualità dei corsi erogati, mantenendo aggiornati i registri delle persone formate e la mappatura dei defibrillatori
- il completamento delle schede di intervento nei *campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata*.

INDICATORE	TARGET 2019	OSSERVATO 2019
% infermieri di ogni Centrale 118 che ha effettuato almeno 2 turni/anno presso ogni centrale operativa non sede della propria UO	25%	25%
Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici	95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118	Formato il 95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118
Garanzia del servizio di elisoccorso notturno	SI	SI
Verifica sul campo dei corsi BLSD erogati da soggetti accreditati	*5%*	*5%*
Localizzazione dei defibrillatori comunicati all'AUSLBO censiti all'interno del registro informatizzato RER	90%	90%
Completamento delle schede di intervento nei *campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata*	90%	90%

6.3.2.5 Attività trasfusionale

Autosufficienza - Nel 2019 è stata garantita l'autosufficienza a livello metropolitano con il supporto di tutti i SIMT regionali e, complessivamente, il Sistema ha contribuito all'autosufficienza regionale e nazionale.
Il Centro Regionale Sangue ha ceduto extraregione 9.532 unità di emazie mentre nel 2018 ne erano state cedute 8.763. Questi risultati, come per il 2018, sono stati ottenuti grazie alla collaborazione delle Associazioni e Federazioni di Volontariato dei Donatori di Sangue.
Con riferimento alle Associazioni di Volontariato, la Direzione ha assunto l'impegno di avviare un confronto con le parti coinvolte al fine di definire il rinnovo, per l'anno 2020, delle Convenzioni in scadenza a fine anno 2019; tale percorso dovrà comunque concludersi con la definizione di nuovi Accordi convenzionali triennali.

Sono state raccolte nelle Articolazioni Organizzative afferenti al Servizio Trasfusionale Metropolitano un totale di 39.795 unità di sangue intero (nel 2018 sono state raccolte 40.030 unità, con una variazione del -1% circa); sono state incentivate le donazioni di plasma in aferesi sia per uso clinico sia per la produzione di plasmaderivati, 6.775 in aumento del 5% rispetto alle 6.454 dell'anno passato.
Ormai consolidata l'apertura pomeridiana presso la casa del Donatore il cui progetto è partito nel settembre 2017 al fine di migliorare l'offerta per donatori e cittadini; i cui esiti positivi vedono un aumento degli aspiranti donatori ancora in crescita nel 2019 rispetto al 2018 (3.138 contro i 2.779 con una variazione del 13%).
Complessivamente nel 2019 sono state trasfuse 22.286 unità di emazie, contro le 22.120 unità del 2018, variazione al di sotto dell'1%: ciò è dovuto ad una consolidata gestione della risorsa sangue e ad una puntuale applicazione dei criteri di appropriatezza clinica e prescrittiva.
Particolare attenzione dovrà essere rivolta ad incentivare le donazioni in aferesi di plasma sia per uso clinico sia per la produzione di medicinali plasmaderivati, obiettivo da raggiungere anche attraverso l'estensione dei tempi di apertura delle strutture dove avviene la raccolta.
Al riguardo si precisa che la Regione, in collaborazione con le Federazioni e le Associazioni di donatori, ha programmato una campagna informativa sull'importanza del dono del plasma ed il Centro Regionale Sangue iniziata nel corso del 2019 e che si è impegnato a proseguire nel 2020 con la distribuzione di materiale informativo dedicato.

Polo di lavorazione - Il Polo Trasfusionale di Qualificazione biologica e Lavorazione di AVEC ha garantito per l'anno 2019 la produzione di 65.893 unità di emazie (66.061 nel 2018). L' irradiatore operativo dall'agosto 2017 permette la preparazione di emocomponenti irradiati per tutta l'AVEC; sono stati irradiati 6.293 pool di piastrine (6.749 nel 2018) e 7.983 unità di emazie (7.877 nel 2018).
E' stato inoltre avviato il percorso di acquisizione della strumentazione per l'inattivazione virale degli emocomponenti per tutta l'AVEC.
E' stata istituita una nuova linea di produzione grazie alla quale i pazienti talassemici di Ferrara ricevono la fornitura delle unità trasfusionali direttamente dal polo AVEC secondo le caratteristiche richieste dall'associazione dei malati.

Concentrazione attività polo di lavorazione - L'Azienda USL partecipa alle attività specifiche del gruppo di lavoro regionale che nel corso del 2019 è stato individuato per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste Emilia Centrale e Nord.
I lavori del gruppo regionale proseguiranno nel 2020 delineando un percorso condiviso di centralizzazione delle attività. Il tavolo di lavoro vede la partecipazione del Centro Regionale Sangue, dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue.

PBM - Nel 2019 l'AUSL Bologna ha consolidato l'utilizzo del PBM (Patient Blood Management), già avviato nel 2017, ai fini della corretta gestione della risorsa sangue. Verrà garantita per il 2020 la fattiva partecipazione al gruppo di lavoro regionale, coordinato dal Centro Regionale Sangue, per la produzione di linee d'indirizzo regionali per l'applicazione del PBM. L'evoluzione di tale progetto è condizionata però dall'evolversi della pandemia in corso da Sars Cov 2.

Terapia marziale ambulatoriale - Il Servizio SIMT AMBO è stato coinvolto nel percorso della somministrazione della terapia marziale ambulatoriale, che dovrà essere presa in carico per intero dalle Strutture ospedaliere non consentendo più l'effettuazione di tali terapie in ambito territoriale come da indicazione dell'AIFA: tale percorso è stato definito e se ne prevede l'avvio nel corso dell'anno futuro.

Rapporti con le Strutture Private - Si conferma il supporto in materia trasfusionale alle Strutture private del territorio metropolitano con le quali si stanno definendo anche gli ambiti di applicazione degli emocomponenti ad uso non trasfusionale - EUNT, secondo le linee di indirizzo regionali per la produzione e l'utilizzo di emocomponenti per uso non trasfusionale, di cui alla DGR 865/2016.
Per quanto riguarda gli EUNT le convenzioni vengono stipulate solo successivamente alla stesura di un Protocollo operativo per le attività di produzione, applicazione, controllo di efficacia ed emovigilanza degli emocomponenti per uso topico di origine autologa svolte all'interno della struttura sanitaria pubblica o privata richiedente. Le convenzioni vengono pertanto stipulate a seguito di una richiesta formale trasmessa dalle strutture interessate alla Direzione Aziendale dell'AUSL Bologna quale sede di riferimento del Servizio Trasfusionale; con tale richiesta le strutture utilizzatrici devono rendersi disponibili ad ottemperare alle indicazioni operative di cui alla DGR 865/2016, nelle more di quanto sarà stabilito nell'emanando documento del CNS in applicazione dell'art. 20 del DM 2/11/2015.
Nel 2018 non è stata perfezionata nessuna convenzione con strutture private in quanto non sono pervenute richieste formalizzate secondo la procedura indicata. Nel corso del 2019 si è proceduto all'attivazione delle nuove convenzioni ove richiesto.

Informatizzazione - L'Azienda USL di Bologna è impegnata, assieme alle altre Aziende coinvolte, nel processo di implementazione della rete informatica regionale unica per il sistema sangue, che prevede di completare, entro il 2020, l'informatizzazione dell'Area Vasta Emilia-Centro e di Modena.

Formazione - Nel 2019 sono stati organizzati dal SIMT AUSL Bologna 18 corsi a tipologia varia per un totale di 201 ore di formazione e un totale complessivo di ECM 196.8. Nel corso del 2020 vengono programmati i corsi di formazione riguardanti l'avvio del nuovo programma informatico e la revisione delle procedure / istruzioni coinvolte.

Revisione di procedure e istruzioni a carattere interaziendale - Nell'ottica della standardizzazione delle modalità operative all'interno del SIMT AMBO, in seguito al confronto con tutti i professionisti coinvolti, sono state licenziate le revisioni delle seguenti Procedure/Istruzioni Operative, che verranno pubblicate e diffuse all'inizio dell'anno 2020:

- P 03 "Gestione della Terapia Trasfusionale";
- P 18 "Emergenza Trasfusionale: Richiesta Urgentissima e Protocollo Trauma massivo";
- P 19 "Gestione della Terapia trasfusionale con Plasmaderivati (Albumina, Fattori della coagulazione);
- IO 20 "Giacenza emoteche esterne";
- IO19 "Consegna e trasporto emocomponenti e campioni biologici"
- P 05 "Prevenzione e Sorveglianza della Malattia Emolitica Neonatale - MEN";
- IO 79 "Gestione della Terapia trasfusionale effettuata al domicilio del paziente AIL, ANT, ANF, PCAP-SID"

6.3.2.6 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

L'attività di donazione per il 2019 dell'AUSL di Bologna è particolarmente concentrata sul miglioramento del raggiungimento degli obiettivi regionali. In particolare, viene richiesto:

- un livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 30% per tutti presidi. Nel 2019 l'Ospedale Maggiore e l'Ospedale Bellaria hanno riportato rispettivamente un livello di opposizioni pari al 29.2% e al 28.6%;
- un livello dell'indice PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) superiore al 50%. Nel 2019 l'Ospedale Maggiore ha riportato una percentuale pari al 54,35% e l'Ospedale Bellaria pari al 58.33%;
- Prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 18% dei decessi dell'anno precedente con età compresa tra i 3 e gli 80 anni come da indicazioni del CRT-ER. Nel 2019 l'Ospedale Maggiore ha riportato una percentuale pari al 25% e l'Ospedale Bellaria pari al 41%, per un totale aziendale del 28%. Nel 2019, a seguito di formazione effettuata dall'Ufficio di Coordinamento presso la Terapia Intensiva dell'Ospedale di Bentivoglio a fine 2018, è stato dato l'avvio dei prelievi di cornea da donatore a cuore fermo, che sono stati 2. È stata iniziata da parte dell'Ufficio di Coordinamento Locale ai Trapianti, con la collaborazione del personale medico della terapia Intensiva di Bentivoglio, un'ulteriore formazione anche presso reparti non intensivi per accrescere il potenziale donativo del Presidio. Tale formazione avrebbe dovuto continuare anche nel 2020, ma è stata interrotta per la nota emergenza sanitaria, che peraltro ha visto l'ospedale di Bentivoglio trasformarsi in un presidio Covid, azzerando di fatto le potenzialità donative dello stesso poiché l'infezione in questione controindica la donazione di organi e tessuti.
- Donazione di organi da donatore a cuore fermo (DCD), per Presidio Ospedaliero Bologna c/o l'Ospedale Maggiore viene richiesta almeno 1 segnalazione di donazione DCD.
  È un progetto complesso che prevede inizialmente la donazione a cuore fermo su donatori della classe III di Maastricht, ovvero pazienti per i quali il decesso per arresto cardiaco è atteso in quanto naturale conclusione di una patologia per la quale ogni tentativo di cura è risultato infruttuoso e quindi di una desistenza terapeutica e rimodulazione delle terapie in ambiente intensivo. Esso prevede innanzitutto l'acquisizione di apparecchiature per la circolazione extracorporea (ECMO), l'apprendimento di conoscenze da parte di medici e infermieri sia sulla desistenza terapeutica e la gestione della donazione di organi in questo particolare setting clinico, sia sulla circolazione extracorporea (metodica terapeutica non in uso all'Ospedale Maggiore perché storicamente la tecnologia e il know-how clinico e assistenziale erano stati concentrati sul polo cardiochirurgico del Policlinico S. Orsola, in un'ottica di razionalizzazione delle risorse e di concentrazione della patologia in un unico centro per mantenere alto il volume di attività, e così l'expertise). Il progetto inoltre vede il coinvolgimento a diversi livelli di vari specialisti e professionisti sanitari, che vanno dal personale della Rianimazione a quello della Radiologia e Chirurgia Vascolare.
  Nel 2019 è stata iniziata la formazione del personale coinvolto nel progetto, sia teorica che pratica con stage presso strutture dove l'attività è già in essere. Purtroppo l'acquisizione dell'apparecchiatura per la circolazione extracorporea

non è ancora avvenuta e la formazione (interrotta per l'emergenza sanitaria in corso) riprenderà per la parte teorica e propedeutica non appena possibile, mentre per quella pratica sarà opportuno attendere quanto meno che l'acquisizione dell'apparecchiature per ECMO sia imminente, onde massimizzare l'impatto formativo con una immediata messa in pratica delle conoscenze acquisite sul campo negli stage.

Conseguentemente non sono stati segnalati donatori DCD poiché impossibilitati ad effettuare prelievi di organi da questi. Come richiesto dal Centro di Riferimento Trapianti regionale (CRT) è stato invece effettuato un monitoraggio dei pazienti potenziali donatori di organi a cuore fermo in base al case-mix della rianimazione dell'Ospedale Maggiore e al numero di pazienti nei quali è stata effettuata una decisione clinica di desistenza terapeutica.

Data l'attuazione alla riorganizzazione della Banca delle Cornee della Regione Emilia-Romagna così come da DGR 2118/2018, gli obiettivi assegnati dalla programmazione Regionale per il 2019 (DGR 977/2019) prevedevano i valori target di seguito indicati:

	osservato 2019	**target 2019**
Numero di cornee processate in banca sul numero totale di cornee arrivate	98.5%	>= 95%
Numero di cornee assegnate dalla banca sul numero delle cornee pervenute	33,20%	>=50%

L'impegno nel 2019 dell'Azienda USL di Bologna ha portato al pieno raggiungimento dell'obiettivo *sulla percentuale di cornee processate rispetto a quelle arrivate*, mentre particolare attenzione dovrà essere posta al miglioramento della performance sul secondo indicatore.

6.3.2.7 Volumi-esiti

L'Azienda USL di Bologna nel 2019 ha posto particolare attenzione agli obiettivi fissati dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015 in relazione ai valori soglia previsti dagli indicatori su volumi ed esiti.

Tutte le colecistectomie laparoscopiche vengono trattate da equipe che effettuano almeno 100 interventi annui, inoltre le Colecistectomie laparoscopiche con degenza post operatoria < 3 giorni raggiungono nelle strutture pubbliche Aziendali una media dell'86,5% (standard richiesto ≥75%) superiore alla media RER 2019.

	anno 2019		**target 2019**
	AUSL	**RER**	
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria < 3gg	86,5	82,7	≥ 75%

Le fratture di femore nel 2019 sono state 64 presso l'ospedale di Porretta e 668 presso l'Ospedale Maggiore (standard >=75), il trattamento delle fratture di femore entro 48 ore (standard 70%) registra, nel 2019, un incremento importante in entrambi gli stabilimenti Ospedalieri: l'Ospedale Maggiore passa dal 70% del 2018 al 90% del 2019, mentre l'Ospedale di Porretta passa dal 53% e 63% dei casi.

N. interventi per frattura di femore eseguiti entro 48 ore:	anno 2018	anno 2019	target 2019
PORRETTA (*)	53%	63%	
MAGGIORE	70%	90%	
totale Aziendale	67%	88%	≥ 70%

(*) nell'aprile 2018 è stata rimodulata l'attività ortopedica di ricovero, day-surgery e specialistica ambulatoriale nelle sedi degli ospedali di Vergato e Porretta. Nella prima sede è garantita l'attività di chirurgia ambulatoriale, nella seconda sono concentrate le attività chirurgiche e di ricovero.
È evidente che per il 2018, nel valore riportato in tabella, sono stati considera con Porretta, anche gli interventi erogati nei primi quattro mesi 2018 a Vergato.

Rispetto all'adeguatezza dei volumi per struttura degli interventi per tumore della mammella e delle PTCA si è già trattato rispettivamente nei paragrafi 6.3.2.2.2 e 6.3.2.2.7.

Rispetto all'obiettivo regionale che richiede ad ogni centro che tratta casistica chirurgica oncologica di garantire che l'indicazione chirurgica venga posta a seguito di una valutazione multidisciplinare nel 100% dei casi, anche nel 2019, così come pure nel 2018, l'Azienda USL ha garantito per le patologie oncologiche, l'inserimento in lista d'attesa solo successivamente alla discussione del caso nel team multidisciplinare di riferimento.

6.3.3 Screening neonatali (screening oftalmologico, screening uditivo, screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie)

Nel 2019, nell'AUSL di Bologna prosegue lo screening oftalmologico neonatale, pienamente attivo dall'inizio del 2018 su tutti i neonati dei Punti Nascita Aziendali. E' effettuato dai Neonatologi all'Ospedale Maggiore e dai Pediatri all'Ospedale di Bentivoglio. Dal mese di settembre, in seguito a riorganizzazione dell'area pediatrica, la UO di Neonatologia si occupa anche dei neonati dell'Ospedale di Bentivoglio, quindi anche lo screening oftalmologico è a loro carico.

Lo screening uditivo e lo screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie sono attivi da diversi anni nei punti nascita dell'AUSL di Bologna

L'impegno 2019 dell'AUSL di Bologna sullo screening uditivo riguarderà l'avvio del Percorso aziendale di continuità assistenziale del neonato con sordità o ipoacusia dedicato per favorire il perseguimento di uniformità ed equità di accesso per tutti i minori ipoacusici seguiti dalle Unità Operative di Neuropsichiatria dell'Infanzia e dell'adolescenza.

Riguardo lo screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie, una volta confermata la malattia, i bambini sono presi in carico dal centro clinico con specifiche competenze.

6.3.4 Sicurezza delle cure

la Legge 8 marzo 2017 n.24 "Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie" dispone una serie di adempimenti che l'AUSL ha garantito nel corso del 2019. In particolare:

- in ottemperanza all'art.2 comma 5 L.24/2017, è stata elaborata e pubblicata la relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento in un'ottica di gestione integrata delle diverse

"sicurezze" aziendali. Tale relazione è accessibile all'utenza esterna e interna nel sito aziendale Amministrazione trasparente;

- nel 2019 sono state effettuate le Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE), anche con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore, nelle seguenti UUOO:
  - Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze Patologiche – SERT Carpaccio e CSM Zanolini
  - Dipartimento Oncologico – Oncologia Metropolitana nei day service Bentivoglio, S.Giovanni in Persiceto, Budrio e Vergato
  - Dipartimento Materno Infantile – Neonatologia e Terapia Intensiva;
- Sono stati effettuati significant event audit strutturati su quattro casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia;
- Sono state revisionate e aggiornate secondo le LG regionali le procedure:
  - Profilassi TEV nel paziente chirurgico adulto
  - Gestione delle vie aeree nell'adulto

Indicatori e target:

INDICATORE	TARGET	VALORE 2019
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019	Si	Si
Strutture segnalanti (Incident Reporting) 2019 – strutture segnalanti 2019	≥3 vs 2018 2018=62 strutture segnalanti	78 strutture segnalanti (+16)
effettuazione check list di sala operatoria:		
copertura SDO su procedure AHRQ4	≥ 90%	90.69%
linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	≥ 85%	97.22%
Effettuazione di osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare)	≥75 osservazioni	60
Evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia	100% di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici	100% (4/4)
Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento alla prevenzione della violenza a danno di operatore	Almeno 1 Unità Operativa	SERT Carpaccio CSM Zanolini Oncologia Metropolitana in 4 sedi erogative (DS Bentivoglio, S.Giovanni, Budrio, Vergato Neonatologia e TI
Recepimento delle Linee di indirizzo per la gestione delle vie aeree dell'adulto	Emanazione procedura aziendale	SI
Recepimento delle Linee di indirizzo per la profilassi del tromboembolismo venoso nel paziente chirurgico adulto	Emanazione procedura aziendale	SI
Operatori che hanno partecipato a FAD cadute nel 2019 / operatori che hanno partecipato nel 2018	+30%	Formati 2018=759 Formati 2019=559
Estendere l'attività di auditing, tra pari,	4 audit e reporting	Audit sulle UUOO:

sull'adesione alle linee di indirizzo regionali cadute / procedura Aziendale ad altre quattro unità operative (a scelta dell'azienda in base alle priorità di intervento-miglioramento) scegliendo i primi 20 dimessi del mese di settembre 2019	complessivo dei risultati	1) Medicina Bazzano - Lungodegenza Bazzano 2) Piastra Ospedaliera Bazzano - Medicina Budrio; 3) Medicina A perichirurgica - UA Degenza medica 9° Piano ala lunga Maggiore; 4) Neurochirurgia OB

6.3.5 Accreditamento

L'AUSL di Bologna, nel 2019, è stata sottoposta a verifica di rinnovo dell'accreditamento ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017, "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie", nelle giornate del 21, 22 e 23 maggio.

6.3.6 Lesioni da pressione

Le lesioni da pressione rappresentano uno dei problemi assistenziali più frequenti sia in ambito ospedaliero che territoriale e anche a livello internazionale costituiscono un evento riconosciuto come indicatore di qualità delle cure. Il ruolo della prevenzione è fondamentale per evitare l'insorgenza o l'aggravamento di una lesione.

Il Ministero della salute, nel monitoraggio di verifica degli adempimenti LEA, prevede il PDTA sulle "Ulcere da pressione" che, a livello regionale, è stato completato con la definizione della buona pratica di prevenzione delle lesioni da pressione. Le linee di indirizzo regionali forniscono lo standard di riferimento per diffondere la buona pratica assistenziale integrandosi con le indicazioni regionali sul trattamento delle lesioni da pressione.

L'Azienda USL di Bologna ha partecipato attivamente al gruppo regionale di stesura delle Linee di indirizzo regionali sulla Prevenzione delle Lesioni da Pressione (LdP) e ha identificato i referenti aziendali del progetto regionale (un medico e un infermiere esperti in wound care). I referenti individuati hanno partecipato agli eventi formativi regionali.

Nel 2019 l'AUSL di Bologna continua l'impegno sul tema delle LdP ed ha proceduto alla revisione del "Manuale di Prevenzione e trattamento delle lesioni da pressione" in coerenza con le Linee di indirizzo RER pubblicate sul BURER n°363 del 15.11.2018, in collaborazione con l'AOU Bologna. Il documento non è ancora alla sua versione definitiva.

Come previsto dalle linee di indirizzo regionali, l'AUSL di Bologna ha condotto l'audit in due fasi (T0 a maggio 2019 e T1 gennaio-febbraio 2020) per monitorare l'adesione alle Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione nelle unità operative pilota. Queste avrebbero dovuto essere sei (n. 4 area medica e n.2 area chirurgica), ma ne ha coinvolte solo 5 perché l'estrazione regionale non ha ricompreso le SDO delle Medicina S.Giovanni Persiceto. Le UO coinvolte sono:

- Medicina Riabilitativa Ospedale Maggiore (solo in T0, poichè non sono state fornite SDO di novembre-dicembre 2019 per l'audit in T1)
- Medicina Riabilitativa San Giovanni in Persiceto
- Area medica blu Bentivoglio

- Chirurgia Vascolare Ospedale Maggiore
- Ortopedia Ospedale Maggiore

Per la diffusione della buona pratica di prevenzione delle lesioni da pressione agli operatori sanitari in ottobre 2019 si è svolto un corso FAD regionale, al quale ha partecipato il 51.5% degli operatori sanitari appartenenti alle unità operative pilota.

Indicatori	*Target*	*Osservato 2019*
Adesione alle pratiche assistenziali di prevenzione delle lesioni da pressione come da procedura aziendale (aggiornata secondo linee di indirizzo regionali)	Realizzazione di un audit clinico-assistenziale (di processo) nelle unità operative pilota. 4 unità operative d'area medica e 2 unità operative in ambito chirurgico.	Condotto audit nelle fasi T0 e T1 come sopra descritto
Operatori sanitari (infermieri e medici) appartenenti alle unità operative pilota che hanno eseguito il Corso FAD regionale sulle linee di indirizzo delle lesioni da pressione	75% degli operatori sanitari	Totale personale 51.5% (105/204) personale infermieristico 75.2% personale medico 3%

6.3.7 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica degli accessi vascolari

Con determinazione DGCPSW 7252/2018 è stato costituito il Gruppo di lavoro per la definizione delle linee di indirizzo regionali sulla buona pratica e sull'utilizzo degli accessi vascolari centrali e periferici nell'ambito del sistema sanitario regionale.

Per accesso vascolare si intende l'accesso al circolo ematico tramite un dispositivo vascolare a pazienti acuti e cronici per finalità diagnostiche e terapeutiche. Gli accessi vascolari sono generalmente distinti in due tipi: centrali e periferici. C'è ampia varietà di opzioni disponibili e la selezione del device deve avvenire in base ai bisogni clinico assistenziali del paziente, alla tipologia, alla durata e alla frequenza della terapia infusionale (o altro).

L'AUSL di Bologna ha emanato nel marzo 2015 la Procedura 118 "Gestione degli accessi venosi nel paziente adulto", che si impegna ad aggiornare non appena saranno disponibili le nuove linee di indirizzo regionali.

Nel 2019, con percorsi formativi specifici per l'addestramento di impiantatori di accessi vascolari, sono stati implementati i Team Accessi Vascolari (TAV).

6.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

6.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Si rimanda al capitolo 5.1.

6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Si rimanda al capitolo 5.1.

6.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo contabili

Si rimanda al capitolo 5.1.

6.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati

Nelle more della definizione dei nuovi Accordi Quadro Regionali per l'attività di Alta, Non alta specialità e Psichiatria, l'Azienda USL ha siglato il verbale d'intesa per l'anno 2019 con l'AIOP della Provincia di Bologna, in rappresentanza degli Ospedali Privati della Provincia di Bologna, prorogando i contenuti del Contratto Locale valevole per gli anni 2016-2018. Il contratto locale è stato sottoscritto in coerenza con il quadro regolatorio e relazionale definito nell'ambito degli Accordi Quadro, valevoli per il triennio 2016-2018, fra la Regione Emilia-Romagna e le strutture private accreditate aderenti AIOP (DGR 2329/16).

L'alimentazione, nelle sessioni previste e entro le scadenze prestabilite, della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati è stata sempre garantita.

6.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel corso del 2019 l'Azienda è stata impegnata a:

- assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- garantire la partecipazione dei referenti aziendali al Tavolo GAAC, ridefinita in Cabina di Regia;
- assicurare al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- assicurare la partecipazione di altri collaboratori dell'Azienda a gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati, anche per il tramite dei Referenti GAAC;
- assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie ai fini dell'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);

- assicurare le attività richieste dalla Regione, dal Tavolo GAAC, dal RTI, dal DEC per garantire l'avvio previsto secondo le tempistiche programmate;
- assicurare le attività di Polo di Governo regionale per le anagrafiche dei servizi sanitari.

Nel corso del 2019, sono state predisposte tutte le anagrafiche di base assegnate e sono stati pubblicati tutti i match previsti entro le tempistiche indicate. Alcune delle configurazioni di base GAAC sono state implementate dalle Aziende Sanitarie dell'area bolognese.

Il target di riferimento riscontrato relativamente alla partecipazione attiva ai Gruppi e Tavoli di lavoro, l'avvio del modulo GAAC e l'allineamento delle anagrafiche aziendali a target di riferimento per il 2019 è pari al 100 %.

Nel corso del 2019 è stata inoltre assicurata dall'Azienda, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA, attraverso l'utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

L'Azienda ha garantito la corretta e tempestiva alimentazione della Piattaforma web in tutte le sessioni previste e alle scadenze prestabilite rispettando il target di riferimento previsto pari al 100%.

L'Azienda è stata inoltre impegnata nell'applicazione di quanto previsto dalle normative in tema di monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti (commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017) e fatturazione Elettronica.

A decorrere dal 01/01/2019 l'Azienda:

- ha emesso le fatture verso i privati in formato elettronico in modalità integrata con il sistema regionale per la fatturazione elettronica NoTIER e secondo le specifiche tecniche definite dall'Agenzia Regionale per lo Sviluppo dei Mercati Telematici – Intercenter;
- ha messo in atto idonei strumenti di controllo finalizzati all'applicazione del dettato normativo che prevede che il codice AIC sia inserito nella fattura elettronica;
- ha proseguito nel percorso di dematerializzazione dell'intero ciclo passivo avviato in Regione Emilia Romagna in attuazione della delibera di Giunta Regionale n. 287/2015.

Il valore riscontrato relativo alla corretta applicazione del dettato normativo è 100%.

6.4.1.5 Mobilità Internazionale

Durante il primo semestre del 2019 l'Azienda è stata coinvolta dal Ministero della Salute, tramite la Regione Emilia Romagna, nella programmazione e realizzazione delle azioni necessarie per l'implementazione dell'applicativo RINA, necessario per l'utilizzo del sistema EESSI. Sono state effettuate sessioni formative per gli operatori e di prova degli applicativi allo scopo di poter iniziare ad utilizzare il nuovo applicativo dal 1° luglio 2019 da parte di tutti gli uffici coinvolti. Durante il secondo semestre sono stati perfezionati alcuni aspetti informatici, in collaborazione con il Ministero e lo scambio elettronico della documentazione è avvenuto con tutti i Paesi UE e per tutte le tipologie di documenti che anche gli altri Paesi hanno reso dematerializzati. Il target del 100% delle fatture emesse e ricevute nei termini e con le modalità previste dal Ministero è stato rispettato.

Per quanto riguarda il trasferimento delle competenze amministrative di cui al DPR 224/17 il Referente Aziendale per la mobilità internazionale ha collaborato con la Regione Emilia Romagna alla redazione delle Linee Guida per la gestione amministrativa dei rimborsi in assistenza indiretta delle spese sanitarie sostenute da cittadini italiani e loro familiari che si rechino in uno stato estero con il quale non vigono accordi di sicurezza sociale (ex DPR 618/80). L'Ufficio Estero centralizzato presso il Distretto di Bologna ha presidiato la funzione e applicato le disposizioni di cui alla circolare regionale.

6.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

In ottemperanza all'art.21 del Codice dei Contratti (D.Lgs.50/2016) l'Azienda ha elaborato il programma biennale 2019/2020 degli acquisti di beni e servizi, predisposto non solo secondo le modalità del Decreto del MIT n.14/18, ma anche continuando nell'opera di integrazione con le altre Aziende sanitarie della RER e l'Agenzia Intercent-ER. Conseguentemente, il Masterplan predisposto dall'Agenzia regionale Intercent-ER continua a essere strumento di programmazione condiviso a tutti i livelli in ambito regionale.

Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie

Anche il 2019 ha visto il Servizio Acquisti Metropolitano impegnato nella collaborazione con l'Agenzia Intercent-ER per portare a termine le procedure già assegnate, nonché procedere con la riedizione della procedura relativa ai Radiodiagnostici

Inoltre, sempre ai fini della maggior integrazione tra le Aziende Sanitarie e Intercent-ER, già dal 2018 è stato instaurato un modello di condivisione delle attività non solo con le strutture aziendali deputate agli acquisti ma anche con le Direzioni Aziendali: un importante obiettivo di questa nuova modalità è sicuramente la definizione di un meccanismo di coordinamento che sappia affrontare e risolvere eventuali criticità.10

Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo

L'Azienda è costantemente impegnata a realizzare gli obiettivi assegnati: ha aderito al 100% delle convenzioni regionali disponibili (farmaci, antisettici, energia elettrica, …) ricorrendo per i farmaci a contratti ponte nelle more dell'attivazione della relativa convenzione.

Altresì, la totalità delle indagini di mercato, degli acquisti sul mercato elettronico, delle procedure relative agli acquisti diretti e delle procedure di gara di valore sopra e sottosoglia comunitaria viene effettuata ricorrendo all'utilizzo della piattaforma digitale regionale SATER.

6.4.3 Il governo delle risorse umane

Si rimanda al capitolo 5.2.

6.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

La L.R. Emilia Romagna 7/11/2012 n. 13 "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli enti del Servizio Sanitario Regionale" e la Delibera di Giunta Regionale n. 2079/2013 hanno disciplinato, attraverso un Programma attuativo a valenza regionale, forme di trattazione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità professionale

sanitaria nonché la modalità di liquidazione dei risarcimenti anche nell'ottica del miglioramento ed ottimizzazione della gestione delle risorse economiche.

In attuazione della deliberazione di Giunta Regionale n. 603 del 28/04/2016 che ha ammesso l'Azienda USL di Bologna al Programma regionale di gestione diretta dei sinistri in sanità, è in essere dal 1° maggio 2016 una duplice modalità di gestione sinistri, rimanendo operante per i sinistri aperti fino al 30/04/2016 una co-gestione c.d. "assicurativa" in collaborazione con le Compagnie di Assicurazione contraenti di polizze a copertura della responsabilità civile verso terzi (polizza RCT/RCO), mentre per i sinistri aperti dal 1° maggio 2016 è stata prevista la gestione diretta, sotto il profilo medico-legale e amministrativo-legale, dei danni riconducibili all'attività sanitaria istituzionale.

Per quanto attiene i sinistri in cogestione "assicurativa", in linea alle indicazioni programmatiche emanate dalla Regione con DGR n. 919/2018, l'UO Affari Generali e Legali (Ufficio Assicurazioni), ha provveduto, entro il 30/06/2018, a predisporre un Piano aziendale di chiusura dei sinistri ancora pendenti anteriori all'avvio del Programma regionale di gestione diretta, attraverso la rilevazione dei contratti assicurativi con franchigia ancora attivi, del numero dei casi in trattazione afferenti alla singola Compagnia, di quelli esaminati in Comitato Valutazione Sinistri nonché dei procedimenti giudiziali in corso. Punto di partenza è stato lo stralcio dei sinistri dichiarati dalle Compagnie "senza seguito" (ovvero senza impulso attivo da controparte, di norma, da 5 anni); l'obiettivo, costantemente monitorato, porterà, anno per anno fino all'azzeramento delle posizioni, a stralciare le residue posizioni una volta maturato il termine quinquennale di "passiva attesa / senza seguito".

Il piano di smaltimento è completato dalla previsione di un arco temporale di un anno circa, per l'aggiornamento dello stato dei sinistri, suddivisi per Compagnia di afferenza, aventi un procedimento giudiziale (civile e/o penale) pendente, il cui esito è subordinato comunque all'andamento processuale, non prevedibile a priori, nonché dei sinistri esaminati in sede di Comitato Valutazione Sinistri (con cadenza periodica bimestrale) che giungeranno a definizione con tempistiche e modalità dettate dalla Compagnia che conduce la singola trattativa.

Il quadro delineato è stato messo in atto e, in linea alla previsione di cui alla DGR n. 977 del 18/6/2019 (allegato sezione 4.4.), ha portato ad un primo significativo risultato analizzato e formalmente comunicato alla Regione Emilia Romagna con nota del Direttore Generale prot. 102262 /2019, così come richiesto.

Alla gestione dei sinistri congiuntamente alle Compagnie di Assicurazione, si affianca la c.d. "gestione diretta" per i sinistri derivanti da responsabilità civile professionale sanitaria. Sulla scorta delle linee di indirizzo e delle indicazioni operative emanate dalla Regione Emilia Romagna, la UO Affari Generali e Legali (Ufficio Assicurazioni) ha provveduto ad adottare una apposita procedura interna P71AUSLBO allo scopo di formalizzare e riordinare i processi condivisi dalla UO Medicina Legale e dall'Ufficio Assicurazioni connessi alla trattazione diretta dei sinistri, supportare l'attività del Comitato Valutazione Sinistri aziendale, omogeneizzare i flussi informativi e ottimizzare i tempi necessari per le fasi di apertura sinistro, istruttoria, decisoria e di definizione del singolo sinistro, definendo modalità, competenze e responsabilità del processo gestionale all'interno dell'Azienda USL.

Una piena realizzazione di tale modalità operativa e di sinergia professionale non può, peraltro, prescindere dal coinvolgimento del personale esercente la professione sanitaria, dovendo dare impulso alla sua partecipazione sia in sede di stesura di relazione istruttoria sul caso sia in sede di contributo nella fase di trattativa con il/i danneggiato/i.

A tal proposito si richiama la L. 8/03/2017 n. 24 "Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie" (c.d. Legge Gelli-Bianco), così come modificata dall'art. 11 L. n. 3/2018 che, all'art. 13 ha introdotto l'istituto della comunicazione agli esercenti la professione sanitaria interessati/coinvolti circa l'instaurazione di un giudizio nei confronti dell'Azienda e/o nell'avvio di trattative stragiudiziali con il danneggiato per il componimento del sinistro.

Il c.d. "favor partecipationis" che rappresenta la ratio principale della disposizione di cui all'art. 13 richiamato, attribuisce al professionista coinvolto un ruolo rilevante in eventuale giudizio (secondo le forme previste dal codice di procedura civile) o in corso di trattativa stragiudiziale, consentendo di esprimere la propria posizione e contribuire alla ricostruzione medico-legale del caso oggetto di richiesta di risarcimento.

È peraltro, in corso il recepimento di linee di indirizzo emanate dalla Regione che, nell'ambito della Procedura aziendale P71AUSLBO di "Gestione diretta dei sinistri", andranno ad integrare le già previste modalità di individuazione e consultazione del personale coinvolto nell'evento fonte di potenziale responsabilità.

L'intero processo di gestione sinistri è descritto e rilevato nel sistema informativo regionale, attraverso un sistema di flussi e reportistiche alimentato dall'Ufficio Assicurazioni che, per la parte di propria competenza, garantisce il caricamento dei dati in tempo reale. Il data base regionale viene altresì alimentato con l'inserimento, da parte della UO Medicina Legale, delle informazioni relative all'attività di disamina medico-legale di specifica competenza.

Il data base regionale viene quindi alimentato sia dall'Ufficio Assicurativo sia dalla Medicina Legale in modo tale che il 100% dei casi aperti nell'anno di riferimento risultino sempre registrati entro il 31 gennaio dell'anno successivo, consentendo una puntuale mappatura della sinistrosità complessiva e di alcune aree di criticità rispetto alle quali agire attraverso la messa in atto di azioni di miglioramento, non solo per la gestione del contenzioso da responsabilità civile professionale ma anche per l'ottimizzazione delle risorse economiche impiegate.

Tale registrazione risulta realizzata puntualmente per la totalità dei sinistri aperti nel corso dell'anno.

Per quanto attiene in particolare la gestione del contenzioso, tale sistema informativo e la reportistica dal medesimo ricavata consente anche il rilevamento del rispetto dei tempi di processo. In relazione all'indicatore regionale "% sinistri aperti nell'anno con valutazione medico-legale e determinazione del CVS entro il 31/12; target: >/=media regionale", il valore dell'anno 2019 è pari a 97,9% rispetto al valore regionale pari all'88,8%.

6.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Formazione sponsorizzata

L'Azienda USL di Bologna già con delibera n. 207/2017 avente ad oggetto "Linee Guida Atti di liberalità e contratti di sponsorizzazione" aveva definito una regolamentazione aziendale sulla formazione esterna sponsorizzata, prevedendo altresì per ogni evento formativo sponsorizzato la raccolta di apposita modulistica per la gestione del conflitto di interessi. È stato altresì realizzato il registro degli atti di liberalità e sponsorizzazioni che viene implementato costantemente dall'UO Formazione per quanto attiene gli eventi sponsorizzati, ciò al fine di garantire uno strumento di monitoraggio della misura di prevenzione della corruzione.

All'esito della fase sperimentale e in considerazione della recente approvazione delle linee guida sugli atti di liberalità elaborate da un gruppo di lavoro di AVEC, nel corso del 2020 si procederà con l'aggiornamento delle succitate linee guida aziendali. Parimenti si procederà ad aggiornare la sezione dedicata alla formazione sponsorizzata non appena lo schema unico regionale sarà ufficialmente deliberato.

Raccolta dichiarazioni assenza conflitto di interessi

In adempimento al Codice di Comportamento, si è proseguito nel corso del 2019 con la raccolta informatizzata delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi, estendendola a tutto il personale attraverso il Software per Gestione delle Risorse Umane-GRU.

La percentuale dei dati di raccolta al 31 dicembre 2019 è stata del 80,9%. Questo dato, seppur inferiore al target del 90%, evidenzia il grande impegno messo in campo dall'Azienda a fronte di un valore pari al 65% dell'anno 2018.

Oltre alle dichiarazioni di cui sopra, come già avvenuto negli anni precedenti, si è proseguito con la raccolta di dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi per specifici ambiti quali:

- atti di liberalità e sponsorizzazioni;
- commissioni di gara;
- commissioni concorsuali e paraconcorsuali;
- sperimentazioni.

La corretta raccolta delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi è stata oggetto di verifica in sede di audit.

Rotazione nei servizi veterinari

L'Azienda USL di Bologna, con la Determinazione n. 3359 del 14/11/2018 avente ad oggetto: "Rotazione e misure alternative: Prime indicazioni sulla rotazione e misure alternative per le aree aziendali a maggior rischio con i relativi strumenti di monitoraggio", ha individuato i criteri e le modalità per l'applicazione della rotazione e delle misure ad essa alternative per le aree ad elevato rischio di corruzione, tra cui la gestione dell'attività ispettiva all'interno del Dipartimento di sanità pubblica.

La misura della rotazione unitamente alle misure alternative (tra le quali si annoverano: assegnazione delle responsabilità/attività, sottoscrizione della dichiarazione di assenza di conflitto di interessi e incompatibilità, categorizzazione del rischio e periodicità dei controlli, formazione specialistica degli operatori che effettuano il controllo ufficiale, supervisione periodica, effettuazione di audit, standardizzazione delle procedure e omogeneizzazione delle metodologie di esercizio delle funzioni, segregazione delle decisioni) vengono applicate nei controlli veterinari, di Igiene e Sanità pubblica,

prevenzione e Sicurezza in ambienti di lavoro, impiantistica e antinfortunistica.

Al fine di monitorare la misura è stata predisposta una apposita check-list, utilizzata in sede di relazione semestrale, quale scheda di autovalutazione, e verificata in occasione di Audit effettuati secondo la programmazione definita nel PTPCT 2019 – 2021.

Decessi intraospedalieri

Nel 2019, a seguito delle indagini "Mondo sepolto", si è ritenuto di integrare le misure sopra descritte, con quelle di seguito riportate:

- **Revisione dell'Istruzione Operativa "Preparazione e gestione persona deceduta nelle UU.AA. degli Ospedali Maggiore, Bellaria/IRCCS**" con l'informativa da consegnare ai famigliari del defunto a cura degli operatori delle unità di degenza/servizi, oltre a fornire tutte le informazioni utili per la gestione del decesso, che ribadisce:
  - il divieto da parte del personale aziendale di fornire nominativi ed indirizzi di Imprese Funebri e di svolgere all'interno dei locali dell'Azienda USL di Bologna e delle sue pertinenze qualsiasi attività di intermediazione di servizi funebri;
  - disponibilità immediata dell'elenco delle Imprese Funebri di Bologna e Provincia;
  - l'indicazione ai famigliari di individuare l'Impresa Funebre prima di recarsi in Camera Mortuaria e di consegnare a quest'ultima i vestiti del defunto;
  - l'invito ai famigliari di segnalare inosservanze e comportamenti difformi all'URP e alla Direzione Medica di Presidio Unico Ospedaliero, attraverso l'utilizzo delle modalità aziendali di segnalazione/reclamo.

La presente misura ha lo scopo di ridurre il rischio corruttivo nel momento di primo contatto tra gli operatori delle unità di degenza/servizi e i famigliari del defunto.

- **Riorganizzazione delle attività di Camera Mortuaria**. La riorganizzazione ha previsto quale misura organizzativa la separazione delle attività di gestione e di preparazione delle salme, gestione delle parti anatomiche, attività di donazione cornee dalle attività di front office. Tale riorganizzazione ha previsto l'istituzione di specifici uffici di front office e di accoglienza dei familiari, strutturalmente separati dalle Camere mortuarie.
- **Formalizzazione dell'attività ispettiva e di controllo**, a cura della direzione di Presidio Unico Ospedaliero attraverso verifiche periodiche in loco con redazione di verbali di resoconto.
- **Somministrazione al familiare del defunto di questionario** con il quale è stato chiesto di dichiarare se la scelta dell'Impresa Funebre è avvenuta senza alcuna pressione/indicazione da parte del personale dipendente o operante nell'Azienda USL di Bologna.
- **Realizzazione di iniziative di formazione sulla tematica della gestione del decesso intra-ospedaliero, rivolte a tutti gli operatori coinvolti nel processo**.
- **Attuazione della rotazione o delle misure ad essa alternative** con realizzazione di un piano di rotazione di tutti i professionisti e operatori coinvolti nel processo di gestione a cura della Direzione di Presidio Unico Ospedaliero e Direzione DATeR.

- **Adozione delle istruzioni Operative "Comportamento delle Imprese Funebri all'interno delle Camere Mortuarie degli Ospedali dell'Azienda Usl di Bologna – IRCCS"** del 30 maggio 2019 inviato con nota prot. n. 66963 del 5/6/2019 a tutte le Imprese Funebri del territorio aziendale.

In data 23/10/2019 il Gruppo Aziendale per la verifica delle misure anti-corruttive ha condotto un audit interno sulla gestione delle attività delle Camere Mortuarie tenutosi presso l'Ospedale di Bentivoglio con verifica della completa attuazione delle misure previste nel PTPCT 2019-2021 e sopra riportate.

Oltre all'audit, l'attività di monitoraggio sull'attuazione delle misure è stata effettuata mediante analisi dei verbali dell'attività ispettiva e di controllo trasmessi al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza dalla Direzione di Presidio Unico Ospedaliero e dalla Direzione DATeR.

6.4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

L'AUSL di Bologna, nel 2019, ha proseguito il percorso di adeguamento, finalizzato al consolidamento dei disposti giuridici, in materia di trattamento e protezione dei dati personali messi in campo nel 2018.

Il percorso realizzato può essere distinto in azioni dirette che hanno visto impegnala la UO ATP e il DPO su più ambiti: formazione, produzione di atti e documenti, comunicazione interna ed esterna, attività di coordinamento.

Formazione

La formazione del personale ha avuto un ruolo centrale nel percorso e ha contribuito ad assicurare una capillare diffusione della cultura e della consapevolezza al fine di rispondere alle esigenze di tutela della privacy sempre più avvertite da professionisti ed operatori quotidianamente impegnati nella gestione di situazioni che incidono sulle libertà e sui diritti degli interessati.

A questo proposito sono state realizzate una serie di iniziative formative focalizzate su:

- conflitto di interessi e gli adempimenti relativi alla Privacy alla luce della nuova normativa;
- privacy e anticorruzione per amministratori di Sistema RIS-PACS;
- privacy e gestione computerizzata in tecnologia WEB per i Servizi di Diagnostica per Immagini;
- applicazione delle nuove disposizioni Regolamento UE per i Referenti privacy;
- corso formativo a distanza sulla piattaforma MED3 per circa 1.000 operatori, curato tra gli altri dal DPO.

Produzione di Atti e Documenti

È proseguita la ricognizione delle aree maggiormente critiche e delle prestazioni ad alto impatto privacy e su tali elementi sono state redatte numerose informative obbligatorie ai sensi dell'art.13 del GDPR, informative condivise nel Gruppo metropolitano privacy, coordinato dal DPO.

Tra le principali si elencano:

- attività di ricerca: informazioni sul trattamento dei dati personali e particolari;
- ATTIVITÀ DI RICERCA: INFORMAZIONI SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI, PARTICOLARI E GENETICI;
- programma di screening per la prevenzione e la diagnosi precoce dei tumori della mammella: informazioni sul trattamento dei dati personali;
- programma di screening per la prevenzione e la diagnosi precoce dei tumori del colon retto: informazioni sul trattamento dei dati personali;
- costituzione di un elenco di gestori di strutture residenziali e diurne - informazioni sul trattamento dei dati personali;
- informatori scientifici di farmaci, dispositivi, prodotti dietetici e prodotti per lattanti - informazioni sul trattamento dei dati personali;
- sistemi di videosorveglianza e di videocontrollo - informazioni sul trattamento dei dati personali;
- analisi di campione biologico al fine di indagine genetica - Informazioni sul trattamento dei dati personali.

Nell'ambito dei lavori realizzati in seno al Gruppo metropolitano privacy sono state altresì predisposti e condivisi i principi che hanno condotto alla pubblicazione delle seguenti deliberazioni:

- Deliberazione n. 11 del 14 gennaio 2019, con la quale si è provveduto a rivedere l'assetto organizzativo nell'ambito del trattamento dei dati personali, al fine di ridefinire e disciplinare il regime delle responsabilità interne;
- Deliberazione 146 del 19.04.2019, con la quale è stata approvata la procedura sulla gestione di violazione dei dati personali (Data Breach) ai sensi degli artt. 33 e 34 del Regolamento UE 2016/679;
- Deliberazione 375 del 22.10.2019, con la quale è stata approvata la procedura per la gestione dei diritti in materia di protezione dei dati personali dell'interessato ai sensi degli artt. 12-22 del Regolamento UE 2016/679;
- Deliberazione 31 /2020 "Approvazione delle Linee Guida per l'applicazione del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del Codice Privacy in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali".

L'AUSL di Bologna ha costituito, inoltre, un gruppo di lavoro aziendale a cui è stato affidato il compito di revisionare e aggiornare il Regolamento sulla gestione della documentazione sanitaria alla luce delle profonde revisioni normative. Il gruppo ha presentato le proprie proposte alla Direzione Generale, in novembre del 2019.

Comunicazione interna ed esterna

L'obiettivo di creare consapevolezza, della materia, nella comunità di professionisti e operatori ha necessariamente coinvolto anche l'aspetto della comunicazione.

La realizzazione di una sezione web "POLICY PRIVACY" nella Intranet aziendale ha permesso di dare risalto, ampia conoscenza, diffusione e fruizione della documentazione relativa alla protezione dei dati personali e al corretto trattamento dei dati.

La sezione è gestita, aggiornata e implementata tempestivamente al modificarsi delle informazioni e periodicamente revisionata per essere fruibile in rapporto alle innovazioni tecnologiche.

La sezione opera quale cassetta degli attrezzi, nella quale reperire: atti aziendali (deliberazioni, procedure, linee guida, ecc..), modulistica, link, rivelandosi non solo un utile strumento di lavoro ma un canale a supporto della formazione continua del personale dipendente.

Attività di coordinamento

Nel 2019 sono state convocate n. 4 sedute del GAP (Gruppo Aziendale Privacy), durante le quali sono state svolte le funzioni proprie, così come individuate dalla deliberazione 11 del 14/01/2019 di adeguamento al regolamento (UE) 2016/679, che per esaustività si riassumono:

- supportare i Referenti privacy nell'adozione delle misure adeguate ed efficaci per la tutela della riservatezza, integrità e disponibilità del patrimonio informativo, come individuate dall'Azienda USL di Bologna, a seguito degli approfondimenti e delle analisi effettuate dal coordinatore del GAP con il DPO nel Tavolo di area metropolitana;
- supportare i Referenti privacy, nell'aggiornamento del Registro delle attività di trattamento di dati personali effettuati dalle strutture di appartenenza e nella eventuale valutazione di impatto;
- fornire supporto alle verifiche di sicurezza svolte dalla UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione e/o dal DPO;
- coordinare le richieste di parere al DPO da parte dei singoli Referenti Privacy;
- effettuare la valutazione del rischio, a seguito dell'istruttoria effettuata su segnalazione di violazione, per fornire ogni utile elemento al Titolare del trattamento.

6.4.7 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

Information Communication Technology (ICT)

Fascicolo Sanitario Elettronico.

Durante l'anno 2019, l'Azienda USL di Bologna ha provveduto a consolidare le numerose funzionalità del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) avviate e implementate negli scorsi anni.

Di seguito i principali risultati raggiunti (fonte: multiutility regionale Lepida):

- il numero dei referti 2019 inviati a FSE da Ausl Bologna per le varie tipologie previste (laboratorio, radiologia e specialistica) sono stati 3.041.822, di cui indicizzati per il FSE 2.987.160, quindi pari al 98% (target richiesto >=90%);
- - il numero dei referti (laboratorio, radiologia e specialistica) 2019 inviati al FSE da AUSL Bologna per cittadini che hanno espresso il consenso all'alimentazione del FSE sono stati 994.457.

Prescrizioni dematerializzate

Nel 2019 è proseguito l'impegno nell'adeguamento di tutti i software Aziendali coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata.

Il valore raggiunto rispetto all'invio dello stato di erogato al Sistema di Accoglienza Regionale delle ricette dematerializzate erogate ed inviate è stato pari al 70% (rispetto ad un target del 100%), che rappresenta sostanzialmente il massimo raggiungibile dall'Azienda USL di Bologna, stante che la rimanente parte è rappresentata dall'erogato del privato accreditato.

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha garantito il rispetto all'implementazione delle politiche per non richiedere più documentazione cartacea all'assistito, pertanto si ritiene il valore target richiesto del 100% completamente raggiunto. Sono stati inoltre favoriti i percorsi regionali di superamento della stampa del promemoria.

Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

Nel 2019, l'AUSL di Bologna ha garantito l'invio della totalità di certificati INPS, in PS e nei reparti di Degenza, redatti in forma telematica nel 100% dei casi (target: 80%).

6.4.8 Sistema Informativo

Nell'anno 2019, come indicato dalla Programmazione Regionale, i principali progetti che hanno impegnato l'Azienda USL di Bologna hanno riguardato il miglioramento dei data base clinici (DBO, RERAI, REAL), la coerenza tra le informazioni che attraversano più di un flusso e la completezza di specifiche che caratterizzano alcuni Flussi Informativi.
Gli obiettivi assegnati per il 2019 sul miglioramento della copertura tra data base clinici e flussi informativi ad essi collegati, col fine di migliorare la completezza dei dati relativi alle reti cliniche, sono stati tutti raggiunti con risultati miglior del target assegnato, come da tabella che segue.

Indicatori-fonte InsidER	Valore AUSL 2019	TARGET 2019
% linkage flusso SDO e flusso DBO	98,61%	> 80%
% linkage flusso ASA e flusso DBO	90,53%	> 80%
% linkage flusso SDO e flusso RERAI	92.33%	> 90%
% linkage flusso SDO e flusso REAL	94.49%	> 90%

Il miglioramento della qualità del Flusso di PS rispetto ad alcuni controlli effettuati dalla RER ha riguardato:

- la presenza di scarti dovuti a casi in cui *la differenza tra la data di dimissione e la data di accesso sia superiore a sette giorni (segnalazione P210);*
- la presenza di scarti dovuti a casi in cui *a differenza tra la data di presa in carico e la data di accesso sia superiore a 24 ore (segnalazione P366);*
- la percentuale di casi in cui *la differenza tra la data di presa in carico e la data di accesso sia superiore a 10 ore segnalazione P211).*

In tutte e tre i casi i risultati nel 2019, in AUSL, sono stati entro i target assegnati:

Indicatori-fonte InsidER	Valore AUSL 2019	TARGET 2019
% scarti con schede con P210, P356	0	<5%
% segnalazioni schede con p211	0,30%	< 5%

L'impegno sul miglioramento della qualità delle informazioni contenute nel Flusso SDO

rispetto ad alcune specifiche, nel 2019 ha riportato ottimi risultati, in evidenza nella seguente tabella:

Indicatori-fonte InsidER	valore AUSL 2019	TARGET 2019
% di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile)	0%	0%
% procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti	99,5%	100%
% ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	5,1%	≤5%

Il miglioramento nell'individuazione corretta dei codici STP, nei Flussi Informativi interessati a tale rendicontazione, ha portato ad un incremento, nel 2019 rispetto al 2018, della casistica degli STP nei flussi ASA del 27%, nel flusso PS del 62% e nel flusso SDO dell'11%.
Si segnala inoltre che è stato implementato il *flag* per rilevazione dell'assistenza sanitaria dei detenuti nelle carceri della Regione Emilia-Romagna.

6.4.9 La gestione del patrimonio immobiliare

6.4.9.1 Gli Investimenti

L'Azienda USL di Bologna, nel corso dell'anno 2019, ha tempestivamente avviato tutte le procedure necessarie rispettando la tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 e 311 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 e dal Disciplinare di Giunta (deliberazione n. 708 del 15 giugno 2015).

Accordo di Programma per il settore degli investimenti in Sanità, ai sensi dell'art. 20 della legge 67/1988 - IV fase 2° stralcio.

- Ristrutturazione Monoblocco Ospedale Maggiore piani 8 e 9 Ala Lunga e Radiologia per esterni – Intervento AP39.
  Poiché a consuntivo l'intervento di Ristrutturazione dei piani 8-9 del Monoblocco presentava un risparmio complessivo di euro 761.068,69 sull'importo finanziato, l'Azienda ha ottenuto dalla Regione il parere favorevole per la ristrutturazione della radiologia al piano atrio dello stesso Monoblocco dell'Ospedale Maggiore; i lavori sono tutt'ora in corso.
- I lavori relativi all'intervento APB17 per la realizzazione del nuovo Pronto Soccorso di Bentivoglio sono terminati in data 18/09/2019 (certificato di fine lavori), mentre le lavorazioni di piccola entità sono terminate in data 16/10/2019, come indicato nel conto finale dei lavori del 25/10/2019. La struttura è attualmente in fase di collaudo.

Programma di ripartizione delle risorse residue di cui alla L.57/2013 per la realizzazione di strutture sanitarie extra-ospedaliere per il superamento degli Ospedali Psichiatrici ad integrazione delle residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS).

I lavori per la realizzazione del Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari - 2° stralcio, sono stati ultimati in data 14/03/2019; risulta in corso a fine 2019 il collaudo del nuovo ascensore.

Sono state trasmesse tutte le richieste di liquidazione a saldo relative a interventi conclusi e attivati.

Prevenzione incendi

Relativamente al monitoraggio degli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015), in coerenza con la pianificazione degli investimenti, si specifica come nel corso dell'anno 2019:

- sono proseguiti gli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015), in particolare quanto relativo alla scadenza del 30 aprile 2019 per strutture sanitarie che erogano prestazioni di assistenza specialistica in regime ambulatoriale di superficie complessiva superiore a 1000 mq.
- Il sistema informativo di monitoraggio regionale è stato costantemente aggiornato.

Prevenzione sismica

Per quanto attiene le azioni di miglioramento sismico negli edifici delle Aziende sanitarie (definiti strategici ai sensi DGR 1661/2009) secondo le indicazioni fornite dalle "Linee di indirizzo per la gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie" emanate dalla Regione Emilia-Romagna (marzo 2018), proseguono gli interventi in tale ambito d'azione delle componenti strutturali non strutturali negli edifici iniziate nel 2015. In tutti gli interventi edilizi attuati nel 2019 sono state mantenute le azioni finalizzate al miglioramento sismico delle componenti non strutturali.

Programma di finanziamento degli interventi con risorse regionali ex art. 36 L.R. 38/2002 – Allegato S.

Per quanto riguarda le opere di miglioramento sismico per risoluzione macro-vulnerabilità locali (intervento S 16), a fine 2019 la situazione risulta essere la seguente.

Interventi conclusi:

- Ospedale Bellaria padiglione ingresso PT e B;
- Ospedale Maggiore Maternità Senologia;
- Ospedale Maggiore Cabina di consegna MT/BT;
- Ospedale Maggiore Palazzina C;
- Ospedale Maggiore Tettoia edificio anatomia patologica / chiesa;
- Ospedale Maggiore Medicina Nucleare rinforzo elementi strutturali;
- Ospedale di Bazzano corpi A1 e B;
- Ospedale di Bazzano Edificio gas medicali;
- Ospedale di Budrio Corpo Storico;
- Ospedale di Loiano autorimessa ambulanze;
- Ospedale di San Giovanni in P. camera calda e corpo F;
- Ospedale Maggiore Maternità UTIN.

Interventi programmati:

- Ospedale Maggiore Palazzina H Ambulatori;
- Ospedale di Bentivoglio corpi B, C, C2, D ed E.

Nel corso del 2019, l'Azienda USL di Bologna ha provveduto a predisporre e inserire nel sistema informativo di monitoraggio regionale le schede relative al miglioramento sismico.

Complessi immobiliari

Nel 2019, l'Azienda USL di Bologna ha provveduto all'aggiornamento delle informazioni relative ai Complessi Immobiliari (CI) nel sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC).

Manutenzione

L'Azienda USL di Bologna ha sostenuto per il 2019 costi per la manutenzione ordinaria in linea con i costi rilevati nell'esercizio precedente.

Prosegue la collaborazione al progetto promosso da AGENAS "Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del SSN" attraverso il quale saranno comunicati, con le tempistiche indicate, i dati richiesti.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

L'Azienda USL di Bologna, sin dalla redazione del Piano Energetico Aziendale del 2008, è stata impegnata nel destinare investimenti e attuare interventi strategici mirati sia al contenimento dei fabbisogni energetici che della relativa spesa. Molti degli interventi realizzati hanno potuto usufruire delle agevolazioni fiscali e delle incentivazioni previste dalle leggi e normative di settore.

La progettazione di tutti gli interventi realizzati negli ultimi anni ha tenuto conto, oltre che del rispetto delle norme in materia di accreditamento sanitario e di sicurezza delle strutture, soprattutto di soluzioni impiantistiche e strutturali aventi per obiettivo principale il contenimento della spesa energetica. Tra queste sono state preferite realizzazione di impianti FER (Fonti Energie Rinnovabili) come impianti fotovoltaici, impianti solari termici per produzione di acqua calda ad uso riscaldamento e produzione acqua calda sanitaria. In particolare, nel corso dell'anno 2019, è stato attivato l'impianto fotovoltaico della Casa della Salute Navile a Bologna.

Nel 2019 è entrata in produzione la centrale di Trigenerazione a servizio dell'Ospedale Maggiore in Bologna.

Si ricorda come siano già state realizzate negli anni scorsi e già a regime quattro centrali di Trigenerazione rispettivamente a servizio degli ospedali Bellaria a Bologna, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Bentivoglio. Due centrali di cogenerazione sono invece a servizio dell'ospedale di Loiano e della Casa della Salute delle Terre d'acqua ubicata a Crevalcore.

Nell'ambito del Bando "POR FESR 2014-2020 - Riqualificazione energetica edifici pubblici e dell'edilizia residenziale pubblica - bando 2017", è stato concluso l'intervento per la riqualificazione energetica della centrale termica dell'edificio sito in Via Gramsci, 12 - Bologna, consistente nella sostituzione dei generatori di calore.

Nell'ambito del bando "POR FESR 2014-2020 - Riqualificazione energetica degli edifici pubblici delle aziende sanitarie regionali e di infrastrutture di ricarica per la mobilità elettrica dei veicoli aziendali - bando 2019", sono iniziati nel corso dell'anno 2019 i seguenti interventi:

- Ospedale di Bentivoglio - Sostituzione Gruppo Frigo con torre evaporativa (Potenza 1750 kW);
- Ospedale di Bentivoglio - Progetto esecutivo Sostituzione UTA e relativa supervisione - Reparto di Maternità;
- Installazione colonnine di ricarica veicoli elettrici aziendali presso strutture ospedaliere e territoriali aziendali.

Alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione, ed in particolare al Servizio Strutture, Tecnologie e Sistemi Informativi, vengono regolarmente fornite dall'Energy Manager di Area Metropolitana le informazioni richieste per le quattro Aziende Sanitarie metropolitane, nel formato elaborato e condiviso nel tavolo regionale del gruppo energia. L'Energy Manager dell'Area Metropolitana, inoltre, partecipa attivamente ai lavori del gruppo regionale energia e contribuisce alla redazione della *Relazione annuale sugli andamenti dei consumi energetici delle Aziende Sanitarie regionali*. Lo stesso, partecipa attivamente alle riunioni per la predisposizione dei capitolati a base delle gare, predisposte dalla Agenzia regionale INTERCENT-ER, per l'acquisto di energia elettrica e del gas.

L'affidamento in appalto dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici pubblici avviene in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi approvati con DM 11/10/2017.

Gestione ambientale – rifiuti

Dall'anno 2012 l'AUSL di Bologna ha messo in campo azioni mirate alla corretta segregazione dei rifiuti sanitari con lo scopo di ridurre la produzione di rifiuti pericolosi con evidente vantaggio sia economico per la AUSL ma anche per l'ambiente (incremento delle raccolte differenziate).

In particolare, attraverso la formazione e la creazione di obiettivi di budget specifici, si è cercato di intervenire progressivamente nelle aree a maggior produzione quali le sale operatorie, a seguire le terapie intensive e rianimazioni e per ultime le aree diagnostiche interventistiche.

Nell'anno 2018 la Direzione Aziendale ha esteso l'obiettivo di budget sulle buone pratiche nella segregazione dei rifiuti anche a 10 UA di degenza nelle quali, attraverso il monitoraggio della produzione dei rifiuti, si era notato uno scostamento sostanziale rispetto alla media di produzione per posto letto.

Nell'anno 2019 si è proseguito il monitoraggio in tutte le 10 UA di degenza individuate, nelle sale operatorie, terapie intensive e rianimazioni e nelle diagnostiche interventistiche dell'AUSL di Bologna.

Le verifiche effettuate nelle UA di degenza, hanno dimostrato una buona aderenza alle indicazioni sullo smaltimento dei rifiuti tanto che l'obiettivo dato (90% di aderenza alle buone pratiche) è stato raggiunto da numerose UA.

Pur mantenendo alto il livello di attenzione, tanto da aver inserito nel percorso di Budget l'obiettivo sulla corretta segregazione, si è prima verificato un arresto nella diminuzione delle produzioni di rifiuti pericolosi a rischio infettivo CER 18.01.03* (anno 2016) a cui è seguito un incremento di produzione confermato anche per l'anno 2019.

Analizzando il fenomeno si è dovuto constatare che l'incremento di pazienti colonizzati da patogeni multi-resistenti ha richiesto che tutto il materiale proveniente dai pazienti in isolamento o durante lo screening, dovesse essere trattato come pericoloso e quindi venisse smaltito come CER 18.01.03*. Questo, ha ovviamente determinato un aumento della produzione dei rifiuti.
A seguito della sperimentazione effettuata nell'anno 2018 presso l'Ospedale Maggiore è emerso come la presenza di pazienti colonizzati da organismi multi resistenti determini un

aumento della produzione di rifiuti sanitari pericolosi a rischio infettivo (180103*)di circa Kg. 130 a ricovero.
Tale dato è stato confermato anche nell'anno 2019 su tutte le sedi Aziendali.
Di seguito si riporta una tabella sull'andamento della produzione dei rifiuti CER 18.01.03* dal 2012 al 2019

Anno	Kg.	€	variazione in Kg./% rispetto anno 2012	variazione in Kg./ % rispetto anno precedente
2012	**1.026.106,00**	**2.065.512,00**		
2013	873.960,00	1.798.605,00	-14,8%	-14,8%
2014	794.395,00	1.008.882,00	-22,6%	-9,1%
2015	751.811,00	853.004,00	-26,7%	-5,4%
2016	746.788,27	847.305,97	-27,2%	-0,7%
2017	821.767,00	932.376,00	-19,9%	10,0%
2018	944.600,20*	1.080.601,57	-7,9%	14,9%
2019	1.036.612,80*	1.371.970,88	1,0%	9,7%

* I Kg. indicati tengono conto anche della produzione di LUM e TUM presenti presso lo IOR e LUM Imola.

Mobilità sostenibile

Politiche aziendali di promozione di una mobilità sostenibile

Tali politiche si caratterizzano per la pluralità e organicità delle azioni e iniziative adottate per promuovere forme di mobilità sostenibili, negli spostamenti casa-lavoro e per servizio del personale, nonché assicurare condizioni di accessibilità, viabilità e sosta adeguate nelle strutture aziendali. L'obiettivo è quello di far crescere una maggiore attenzione alle conseguenze delle nostre scelte e comportamenti quotidiani e orientare i dipendenti (ovvero, dei cittadini) verso stili di mobilità compatibili con la salute e sostenibili per la collettività e l'ambiente.

- Promozione utilizzo trasporto pubblico: "Lasciati trasportare: al lavoro in bus o treno".
  L'iniziativa, giunta alla 14° edizione, ha l'intento di incentivare l'utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa–lavoro e per servizio dei dipendenti dell'azienda. Il numero di abbonamenti sottoscritti è ancora in aumento a conferma della validità dell'iniziativa.

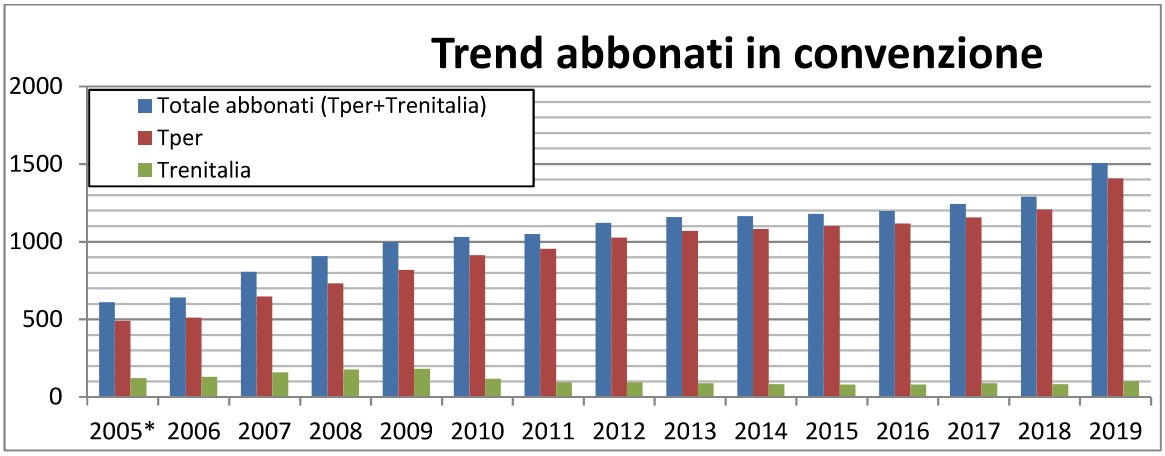
Nel corso dell'esercizio 2019 è stato aggiudicato il servizio di Car Sharing a favore dell'AUSL BO. Tale servizio è contraddistinto dai seguenti elementi:

- al fornitore viene affidata la gestione complessiva del parco auto aziendale (manutenzioni, fornitura di veicoli a nolegggio, fornitura dispositivi per implementazione sistema di prenotazione, etc.);
- tale gestione è contraddistinta dal complessivo svecchiamento tramite sostituzione dei veicoli Aziendali non dedicati all'emergenza;
- pertanto, viene prevista la fornitura di n.130 auto elettriche, con la previsione che il residuale parco auto sia composto da vetture a bassissimo impatto ambientale (metano,gpl).

Al 31/12/2019, con il contratto che ha visto la sua partenza nel mese di luglio, sono state sostituite n.150 vetture, di cui n.56 elettriche.

L'esecuzione contrattuale prevede la messa a regime del sistema di prenotazione (a carico del fornitore), e la conseguente citata fornitura di mezzi completata nel corso dell'esercizio 2021.

Trend abbonamenti al TPL sottoscritti in convenzione



- Walk&Bike, la gara di mobilità sostenibile e salutare dell'Azienda Usl

L'iniziativa, inserita all'interno del piano delle azioni di mobility management dell'azienda per il triennio 2018-2020, ha inteso soddisfare i seguenti obiettivi:

- promuovere l'attività fisica negli spostamenti casa-lavoro e nel tempo libero dei propri dipendenti;
- fare prevenzione attiva e monitorare lo stato di salute dei dipendenti.

Dal 1° Aprile al 30 settembre i dipendenti dell'azienda, utilizzando l'apposita APP su smartphone hanno potuto registrare i propri spostamenti casa-lavoro e nel tempo libero effettuati a piedi e/o in bicicletta o con i mezzi pubblici. L'iniziativa, disciplinata da apposito Regolamento aziendale, ha premiato i primi 100 classificati, che si sono recati al lavoro a piedi o in bici nel maggior numero di giorni, con un minino di 60 giorni. I premi e gli incentivi previsti dall'iniziativa sono stati: Abbonamenti annuali gratuiti a "Mobike" (servizio di bike sharing unico presente a Bologna su concessione del comune di Bologna); Incentivi di 200 € ciascuno per l'acquisto di bici a pedalata assistita; Incentivi per l'acquisto di Activity tracker (SmartWacth con cardiofrequenzimetro).

6.4.9.2 Tecnologie Biomediche

Le indicazioni regionali definiscono come le Aziende Sanitarie debbano massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche anche attraverso soluzioni organizzative, garantendone un utilizzo sicuro ed efficiente.

In particolare, l'utilizzo delle Grandi Apparecchiature Sanitarie, di cui al DM 22 aprile 2014 e ulteriori (TAC, Risonanze Magnetiche, Acceleratori Lineari, Robot chirurgici, Gamma Camere, TAC/Gamma Camere, TAC/PET, Mammografi, Angiografi) deve essere ottimizzato e, alle azioni sulla appropriatezza delle prestazioni, si devono affiancare azioni contro la potenziale obsolescenza degli impianti. L'eventuale diminuzione della numerosità delle installazioni non costituisce di per sé, nel nostro contesto regionale, una limitazione di accesso alle prestazioni.

I documenti regionali indicano come gli anni di servizio delle Grandi Apparecchiature (GrAp) debbano essere contenuti, come media aziendale, al di sotto degli 8 anni.

La fonte per la rilevazione è rappresentata dal flusso Ministeriale NSIS – GrAp che, assieme ai dati per l'Osservatorio Tecnologie (OT, installato regionale delle tecnologie biomediche e dati di attività), costituisce un obbligo informativo.

Devono inoltre essere sottoposte a istruttoria tecnico-scientifica da parte del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) le nuove installazioni di tecnologie e software-DM aventi i seguenti requisiti (PG/2016/680403):

- grandi Apparecchiature oggetto del flusso ministeriale DM 22 aprile 2014 e ulteriori;
- di rilevante impatto economico riferite a tecnologia singola o di sistema che realizza la medesima funzione (di importo superiore alla soglia comunitaria europea);
- tecnologie innovative (non presenti sul territorio regionale).

Per quanto riguarda il *Flusso ministeriale NSIS-GrAp*, l'Ausl di Bologna ha aggiornato, nel corso del 2019, il portale secondo le modalità previste dal decreto ministeriale 22/04/2014 (alimentazione del portale effettuata non oltre il primo mese successivo al trimestre nel quale è intervenuto il collaudo di una grande apparecchiatura).

In merito al *Flusso regionale OT*, i dati relativi al parco tecnologico installato al 31/12/2018 e i dati di attività richiesti sono stati inviati il 23 aprile, ovvero entro la scadenza prestabilita (30 aprile 2019). I dati relativi al parco tecnologico installato al 30/06/2019 sono stati caricati sul portale il 30 agosto 2019, entro la scadenza prestabilita (31 agosto 2019).

Con riferimento alle tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 si evidenzia come, nell'anno 2019, sono state inviate al GRTB per l'istruttoria il 100% delle tecnologie aventi i requisiti necessari ed in particolare:

- Acquisto 3 mammografi digitali (*PG0058277 del 15/05/2019*);
- Noleggio Robot chirurgico (*PG0091077 del 08/08/2019*).

Si segnala inoltre che, per l'Ausl di Bologna, l'obsolescenza media delle Grandi Apparecchiature al 31/12/2019 risulta inferiore a 6 anni.

6.4.9.3 Il governo delle tecnologie sanitarie e l'attività di Health Technology Assessment (HTA)

In relazione agli obiettivi inerenti il tema dell'Health Technology Assessment, si rimanda al verbale della Commissione Regionale dei Dispositivi Medici del 18 ottobre 2019 in cui i componenti hanno rappresentato alla Regione la non fattibilità di raggiungere gli obiettivi in quanto, a seguito del mancato avvio del piano nazionale HTA, non è presente un interlocutore per le Commissioni DM di Area Vasta.

6.5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

RIORDINO DEI COMITATI ETICI E RILANCIO DEL SISTEMA RICERCA E INNOVAZIONE

Nel 2019 l'AUSL di Bologna ha partecipato con propri professionisti ai gruppi di lavoro che hanno portato all'istituzione, secondo la DGR 2327/2016, del Comitato Etico di Area Vasta Emilia Centro (delibera n. 6 del 10.01.18 dell'AOU di Bologna, recepita con delibera n. 11 del 25.01.18 dell'AUSL di Bologna). I professionisti hanno partecipato attivamente a specifici gruppi di lavoro per ottimizzare la gestione e gli strumenti propri del Comitato Etico AVEC e della Segreteria Locale (regolamento del CE, gestione dei fondi, modalità e strumenti di valutazione dei protocolli di ricerca, aspetti giuridico-assicurativi).
Per quanto concerne la piattaforma informatica regionale SIRER, l'AUSL di Bologna ha partecipato agli incontri di condivisione e presentazione della versione beta dello strumento, sperimentandolo in ambiente test.

SUPPORTO AL PIANO SOCIALE E SANITARIO

Medicina di Genere (scheda 9)

La Medicina di genere è un approccio innovativo alle diseguaglianze di salute a partire dall'insorgenza e dall'evoluzione della malattia legate non solo ad una differente appropriatezza diagnostico terapeutica, ma soggette anche a diseguaglianze sociali, culturali psicologiche, economiche e politiche.
L'impegno aziendale è rivolto alla divulgazione e alla formazione dei professionisti sul tema della Medicina di Genere. Nel corso del 2019 è stato istituito il Programma Aziendale Violenza e Medicina di genere ed è stato inoltre presentato il Piano di Formazione che si svolgerà nel corso 2020.

Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)

Nel 2019, rispetto agli obiettivi prefigurati nel piano aziendale si sottolinea l'importanza data al tema della corretta comunicazione e sostegno nei confronti dei care-giver anche intesi come lavoratori stranieri, favorendo l'accesso alle Case della Salute in particolare nella città di Bologna.
È continuato lo sviluppo della sensibilità all'interno di tutti i reparti ospedalieri della limitazione alla contenzione sia meccanica che farmacologica.
Sul tema del contrasto alle discriminazioni ed alle molestie/violenza di genere sul lavoro, tramite una collaborazione con l'Associazione Culturale Dry-Art, la Rete dei CUG sanitari bolognesi ha collaborato, nel 2019, alla redazione di un opuscolo dedicato alle molestie sessuali in ambito lavorativo, stampato e diffuso all'interno delle tre aziende sanitarie bolognesi.
È stato realizzato un ciclo Seminari sul tema Prevenire e contrastare le molestie e le discriminazioni di genere sul lavoro così articolato:
- Aspetti statistici e sociologici delle molestie e delle discriminazioni sul lavoro (6/6/2019)
- Aspetti legali delle molestie e delle discriminazioni di genere sul lavoro (13/6/2019)
- Aspetti psicologici delle molestie e delle discriminazioni di genere sul lavoro (20/6/2019)

Sul Diversity Management si è partecipato al gruppo coordinato dall' Agenzia Sociale e Sanitaria Regionale. Nel 2019 questo gruppo di lavoro ha realizzato una serie di focus

group in AUSL. Tutte le attività descritte si inseriscono negli obiettivi previsti dal Piano triennale delle Azioni Positive che prevedeva inoltre, nel 2019, l'avvio di un tavolo interaziendale per l'implementazione del Lavoro Agile; questo tavolo ha prodotto una bozza di regolamento che è stato formalmente adottato dalle 4 aziende sanitarie bolognesi.

Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

Il 2019 ha visto l'AUSL di Bologna impegnata nel consolidamento dei processi avviati nel 2018. In particolare, nel novembre 2018 si è avviato un processo partecipato di progettazione e rilevazione dei bisogni di fasce di popolazione a possibile rischio di diseguaglianza, sperimentando un approccio territoriale collegato allo sviluppo delle Case della Salute. Il processo è denominato: "Comunità, benessere e genere: Case della Salute in evoluzione" ed è stato finanziato dalla Regione Emilia-Romagna. Questo approccio partecipato è stato scelto per intraprendere azioni di miglioramento mirate e rese consapevoli, anche agli operatori, dalla conoscenza specifica dei problemi e dei punti di vista dei cittadini, al fine di intraprendere il contrasto alle diseguaglianze di genere, di cultura, di reddito ed essere efficaci nei messaggi di coinvolgimento e responsabilizzazione. Il processo ha interessato 3 distretti con obiettivi diversi: Pianura EST sul tema dei giovani caregiver, Appennino sul tema della non autosufficienza e disabilità, Bologna sul tema dell'immigrazione e sulle differenze di genere. Il processo ha riguardato tutto il 2019 e i risultati emersi sono continuamente monitorati come obiettivi distrettuali. Ad ognuno dei 3 percorsi hanno partecipato circa 40-50 rappresentanti dei cittadini.

Scheda 27 Health Literacy Capirsi fa bene alla salute

È proseguito nel 2019 l'impegno per il raggiungimento dell'obiettivo di *adeguamento del lessico professionale nella relazione col cittadino.*
Va premesso che nel novembre 2018 è stato pubblicato un documento, scritto a più mani organizzato in forma di manuale di pratica professionale in col titolo: "Storie, parole, esperienze per condividere la cura delle persone fragili (ed. Maggioli), la cui presentazione è stata condotta tramite un'iniziativa accreditata ECM ed ECS.
A partire da qui sono state avviate le riflessioni aziendali sull'alfabetizzazione in sanità con la costituzione di un gruppo misto composto da professionisti e rappresentanti di associazioni di volontariato.
Il gruppo, con l'obiettivo di promuovere la semplificazione linguistica dei testi (documenti, opuscoli, referti) per avviare un percorso di comunicazione simmetrica fra operatori e cittadini, si è dato il compito di identificare la terminologia usata in referti, ricette, lettere di dimissione per la definizione di un glossario che riporti sigle, acronimi, abbreviazioni, termini inglesi, termini tecnici al fine di rendere più comprensibile il contenuto di tali documenti. Per questo sono stati coinvolti i Comitati consultivi misti, l'UO Comunicazione esterna, l'UO Governo Clinico e l'UO Qualità e Accreditamento.
Il risultato del glossario è reperibile all'indirizzo: https://www.ausl.bologna.it/per-i-cittadini/hl/atus
Le prime reazioni degli operatori al glossario sono molto positive. Lo strumento, molto semplice, ha suscitato e sta ancora suscitando interesse non tanto per il risultato a cui si arriverà ma soprattutto per il percorso di confronto che ha stimolato nei responsabili dei PDTA aziendali e per l'impatto che provoca sul personale sanitario che è costretto a confrontarsi con abitudini consolidate e forme imprecise idi comunicazione

(abbreviazioni, acronimi ecc.) dettate dalla fretta e da pratiche inconsapevoli ma ripetute e acquisite.
Il valore del glossario sembra apparire quello di un oggetto attorno al quale sia possibile creare una comunità di mutuo interesse con un nuovo tipo di orizzonte relazionale, basato sulla condivisione di responsabilità e sulla cura reciproca. Sembra trattarsi di uno strumento per produrre valore condiviso legato alla contribuzione e a una distribuzione del sapere meno iniqua e asimmetrica.
Nel corso del 2019 il gruppo ha inoltre proceduto alla revisione dell'opuscolo sul carcinoma del colon-retto e dell'informativa per il trasporto dei dializzati.
È stato organizzato un momento formativo importante con circa 100 partecipanti sul tema delle Disposizioni anticipate di trattamento e con l'aiuto delle associazioni del terzo settore si è arrivati alla stesura di un modulo aziendale per la compilazione delle DAT. È stato prodotto un video divulgativo di 15 minuti per spiegare ai cittadini cosa sono e come compilare le DAT che viene ciclicamente presentato anche sul canale Lepida TV.
È stata promossa la partecipazione degli operatori e dei cittadini impegnati in associazioni di volontariato al corso regionale FAD sull'Health literacy promosso dall'AUSL di Reggio Emilia e hanno aderito 50 operatori. Sono stati formati 9 dirigenti tramite il corso promosso dall'ASSR.

CONTRASTO DEL RISCHIO INFETTIVO ASSOCIATO ALL'ASSISTENZA

Il problema dell'antibiotico-resistenza richiede attenzione continua e interventi mirati.
Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha lavorato sui seguenti temi prioritari:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SIChER). L'indicatore che segue mostra un buon livello di raggiungimento dell'indicatore (dato provvisorio 2019) rispetto al valore atteso:

INDICATORE	AUSL BO 2019 *(dato provvisorio)*	TARGET 2019
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza	**87%**	**75%**

- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MappER

INDICATORE	2019	TARGET
consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinaria	31.4 l/1000gg	20 l/1000gg

  Nel 2019 ai Dipartimenti ospedalieri si è ritenuto opportuno assegnare obiettivi più sfidanti e diversificati per area nel seguente modo: 30 l/1000gg in area medica, 45 l/1000gg in area chirurgica e 70 l/1000gg in rianimazione e terapia intensiva. A consuntivo i consumi per area sono stati rispettivamente di 27.9, 34.1 e 70.02 l/1000gg;
- attività di governo del rischio infettivo nelle strutture socio sanitarie residenziali accreditate;
- anche nel 2019 l'AUSL di Bologna ha assicurato il costante e tempestivo monitoraggio

delle batteriemie sostenute da enterobatteri produttori di carbepenemasi (CPE) mediante scheda SMI, con segnalazione in Regione entro le 24 ore dalla ricezione della comunicazione di positività da parte del Laboratorio di Microbiologia AOU Bologna.

INDICATORE	TARGET
Indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP "% Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert)	100%

SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI VERIFICA DEI REQUISITI DI ACCREDITAMENTO

L'AUSL di Bologna è stata sottoposta a verifica di rinnovo dell'accreditamento, ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017 "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie", nelle giornate del 21, 22 e 23 maggio 2019.

L'Azienda USL di Bologna nel 2019, come già avvenuto nel 2018, si è impegnata a sostenere l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento, svolta tramite i propri valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della stessa ASSR, garantendo la loro partecipazione sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze.

LA FORMAZIONE CONTINUA NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE

I processi di cambiamento attivati dal sistema ECM e il lavoro dell'Osservatorio regionale della formazione continua in sanità (ORFoCS), orientano l'azione formativa verso lo sviluppo di competenze professionali (dossier formativi individuali e di gruppo), la valutazione dell'efficacia degli apprendimenti e la valutazione di efficacia delle azioni formative quale contributo al raggiungimento degli obiettivi di cambiamento organizzativi.

Gli obiettivi per il 2019 in ciascuna Azienda sono la progettazione di eventi formativi con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti dal contesto formativo al contesto lavorativo e misurare l'efficacia delle azioni formative in termini di impatto sull'organizzazione.

INDICATORE	2019	TARGET
progettazione di eventi formativi che abbiano l'obiettivo di misurare il trasferimento gli apprendimenti al contesto lavorativo (1)	4	≥4
progettazione di eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative (2)	4	≥3

(1)

- *Programma aziendale di stewardship antimicrobica: revisione di casi clinici dalla condivisione di workup all'appropriatezza prescrittiva - Realizzato dal 6/02/2019 al 16/12/2019*
- *Dare valore ai professionisti: la valutazione delle competenze - corso base Realizzato dal 06/02/2019 al 16/12/2019*
- *Programmazione strategica in logica distrettuale - Rete cure Palliative*

Realizzato dal 27/09/2019 al 19/12/2019

- *Corso di formazione avanzata per infermieri dedicati alle cure palliative II livello - Realizzato dal 26/08/2019 al 20/12/2020*

(2)

- *Sviluppare azioni strategiche di implementazioni formative del modello organizzativo delle Case della salute - Realizzato dal 16/11/2018 al 14/11/2019*
- *la contenzione meccanica in ospedale – Audit - Realizzato dal 15/3/2019 al 31/12/2019*
- *PDTA della donna con neoplasia della mammella - I e II fase: REAUDIT Realizzato dal 6/05/2019 al 16/12/2019*
- *PDTA della donna con neoplasia della mammella - III e IV Fase: Reaudit Realizzato dal 9/05/2019- 12/12/2019*

ALLEGATI

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*			Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI						
A.I) Immobilizzazioni immateriali			-	-	-	-
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			-	-	-	-
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			-	-	-	-
A.II) Immobilizzazioni materiali			-	-	-	-
A.II.1) Terreni			-	-	-	-
A.II.1.a) Terreni disponibili			-	-	-	-
A.II.1.b) Terreni indisponibili			-	-	-	-
A.II.2) Fabbricati			-	-	-	-
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	-	-	-
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	-	-	-
A.II.3) Impianti e macchinari			-	-	-	-
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	-	-	-
A.II.5) Mobili e arredi			-	-	-	-
A.II.6) Automezzi			-	-	-	-
A.II.7) Oggetti d'arte			-	-	-	-
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			-	-	-	-
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	-	-	-	-
A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-	-	-
A.III.2) Titoli			-	-	-	-
A.III.2.a) Partecipazioni			-	-	-	-
A.III.2.b) Altri titoli			-	-	-	-
Totale A)			-	-	-	-
					-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE					-	-
B.I) Rimanenze			-	-	-	-
B.I.1) Rimanenze beni sanitari			-	-	-	-
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari			-	-	-	-
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	16.866.518	-	**16.866.518**	**16.389.598**	**476.920**	**2,91%**
B.II.1) Crediti v/Stato	-	-	-	-	-	-
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	-	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	-	-	-	-	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-	-
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-	-	-
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-	-	-
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	-	-	-	-
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-		-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	11.703.509	-	11.703.509	11.795.917	-92.407	-0,78%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	-	-
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-	-	-
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-	-
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
B.II.6) Crediti v/Erario	-	-	-	-	-	-
B.II.7) Crediti v/altri	5.163.009	-	5.163.009	4.593.681	569.328	12,39%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide			**4.158.284**	**4.070.181**	**88.102**	**2,16%**
B.IV.1) Cassa			-	-	-	-
B.IV.2) Istituto Tesoriere			4.158.284	4.070.181	88.102	2,16%
B.IV.3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale			-	-	-	-
Totale B)			**21.024.802**	**20.459.779**	**565.023**	**2,76%**
					-	-
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					-	-
C.I) Ratei attivi			-	-	-	-
C.II) Risconti attivi			-	-	-	-
Totale C)			**0**	-	-	-
					-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**21.024.802**	**20.459.779**	**565.023**	**2,76%**
					-	-
D) CONTI D'ORDINE					-	-
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
D.2) Depositi cauzionali					-	-
D.3) Beni in comodato			-	-	-	-
D.4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
Totale D)			-	-	-	-

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*			Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
					Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO						
A.I) Fondo di dotazione			-	-	-	-
A.II) Finanziamenti per investimenti			-	-	-	-
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			-	-	-	-
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			-	-	-	-
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			-	-	-	-
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca			-	-	-	-
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro			-	-	-	-
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			-	-	-	-
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti			-	-	-	-
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio			-	-	-	-
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			-	-	-	-
A.IV) Altre riserve			-	-	-	-
A.V) Contributi per ripiano perdite			-	-	-	-
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo			-	-	-	-
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio			-	-	-	-
Totale A)			-	-	-	-
					-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					-	-
B.1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
B.2) Fondi per rischi			-	-	-	-
B.3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			-	-	-	-
B.5) Altri fondi oneri			-	-	-	-
Totale B)			-	-	-	-
					-	-
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					-	-
C.1) Premi operosità			-	-	-	-
C.2) TFR personale dipendente			-	-	-	-
Totale C)			-	-	-	-
					-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	-	-	-	-	-	-
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	-	-	-
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	1.369	-1.369	-100,00%
D.4) Debiti v/Comuni	-167.645	-	- **167.645**	191.689	-359.334	-187,46%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-	-	-
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-	-	-
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-	-	-
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-	-
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	-
D.7) Debiti v/fornitori	-2.973.080	-	- **2.973.080**	2.787.641	-5.760.722	-206,65%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	-69.442	-	- **69.442**	10.436	-79.878	-765,44%
D.10) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/altri	-17.215.512	-	- **17.215.512**	15.608.641	-32.824.153	-210,29%
Totale D)	**-20.425.679**	-	- **20.425.679**	**18.599.775**	**-39.025.455**	**-209,82%**
					-	-
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					-	-
E.1) Ratei passivi			-	-	-	-
E.2) Risconti passivi			- **599.123**	1.860.004	-2.459.127	-132,21%
Totale E)			- **599.123**	**1.860.004**	**-2.459.127**	**-132,21%**
					-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			- **21.024.802**	**20.459.779**	**-41.484.581**	**-202,76%**
					-	-
F) CONTI D'ORDINE					-	-
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
F.3) Beni in comodato			-	-	-	-
F.4) Altri conti d'ordine			-	-	-	-
Totale F)			-	-	-	-

CONTO ECONOMICO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	**14.893.090**	**13.116.242**	**1.776.849**	**13,55%**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	14.893.090	13.116.242	1.776.849	13,55%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	14.893.090	-	14.893.090	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	13.116.242	-13.116.242	-100,00%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-**	**-**	**-**	**-**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**1.302.259**	**1.093.074**	**209.184**	**19,14%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**-**	**-**	**-**	**-**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	-
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**339.316**	**283.349**	**55.967**	**19,75%**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**-**	**-**	**-**	**-**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**-**	**-**	**-**	**-**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**	**-**	**-**	**-**
A.9) Altri ricavi e proventi	**-**	**-**	**-**	**-**
Totale A)	**16.534.665**	**14.492.665**	**2.042.000**	**14,09%**
			-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			**-**	**-**
B.1) Acquisti di beni	**27.469**	**37.152**	**-9.683**	**-26,06%**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	-
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	27.469	37.152	-9.683	-26,06%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**15.028.961**	**13.115.959**	**1.913.002**	**14,59%**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	13.831.711	11.872.557	1.959.155	16,50%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.182.642	1.227.466	-44.824	-3,65%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.607	15.936	-1.329	-8,34%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	**519.513**	**439.359**	**80.154**	**18,24%**
B.3.a) Servizi non sanitari	321.203	321.026	177	0,06%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	193.630	114.333	79.297	69,36%
B.3.c) Formazione	4.680	4.000	680	17,00%
B.4) Manutenzione e riparazione	-	-	-	-
B.5) Godimento di beni di terzi	**10.425**	**8.823**	**1.602**	**18,15%**
B.6) Costi del personale	**630.069**	**711.297**	**-81.228**	**-11,42%**
B.6.a) Personale dirigente medico	-	-	-	-
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	41.055	42.851	-1.796	-4,19%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	243.675	271.047	-27.372	-10,10%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-	-	-	-
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	345.339	397.398	-52.060	-13,10%
B.7) Oneri diversi di gestione	199.597	103.670	95.927	92,53%
B.8) Ammortamenti	**-**	**-**	**-**	**-**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**-**	**-**	**-**	**-**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**-**	**-**	**-**	**-**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**-**	**-**	**-**	**-**
B.10) Variazione delle rimanenze	**-**	**-**	**-**	**-**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
B.11) Accantonamenti	**-**	**-**	**-**	**-**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-	-

CONTO ECONOMICO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2019	Anno 2018	VARIAZIONE 2019/2018	
			Importo	%
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-	-	-
Totale B)	**16.416.034**	**14.416.260**	**1.999.774**	**13,87%**
			-	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**118.631**	**76.405**	**42.226**	**55,27%**
			-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-
Totale C)	**-**	**-**	**-**	**-**
			-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	**-**	**-**	**-**	**-**
			-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	**15.735**	**169.441**	**-153.706**	**-90,71%**
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	15.735	169.441	-153.706	-90,71%
E.2) Oneri straordinari	**23.551**	**141.013**	**-117.462**	**-83,30%**
E.2.a) Minusvalenze	-	-	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	23.551	141.013	-117.462	-83,30%
Totale E)	**-7.816**	**28.428**	**-36.243**	**-127,49%**
			-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**110.815**	**104.832**	**5.983**	**5,71%**
			-	-
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	**110.815**	**104.832**	**5.983**	**5,71%**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	42.117	46.823	-4.705	-10,05%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	68.698	58.010	10.688	18,42%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	**-**	**-**	**-**	**-**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**	**-**	**-**	**-**
Totale Y)	**110.815**	**104.832**	**5.983**	**5,71%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**0**	**0**	**0**	**-**

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**82.944**	**40.967**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	25.263.190	25.008.652
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	8.543.171	9.931.499
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.244.254	3.825.020
Ammortamenti		**37.050.615**	**38.765.171**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-27.410.002	-17.704.725
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.315.631	-1.401.124
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-28.725.632**	**-19.105.849**
(+)	accantonamenti SUMAI	1.013.674	834.969
(-)	pagamenti SUMAI	-1.279.036	-1.735.123
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-265.362**	**-900.155**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	849.812	139.211
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-4.481.523	-4.446.022
- Fondi svalutazione di attività		**-3.631.711**	**-4.306.811**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	33.241.520	36.061.048
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-26.000.574	-43.046.531
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**7.240.946**	**-6.985.483**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**11.751.799**	**7.507.839**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	2.171.801	-3.613
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-2.519.965	3.046.781
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	2.139.740	737.247
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	1.932.455	-67.000
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-8.922.382	-11.322.052
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	3.004.258	653.729
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	-372.028	-17.393.771
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	13.122.425	4.723.368
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**10.556.305**	**-19.625.311**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-147.893**	**-118.335**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	448.085	2.630.526
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-12.652.618	42.458.521
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	237.677	-3.588.364
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	-4.977.342	-1.546.055
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	7.172	1.465
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-96.943	-51.866
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	4.582.949	3.967.139
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-12.451.019**	**43.871.365**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	-5.337.956	-3.180.074
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-5.337.956**	**-3.180.074**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**6.642**	**67.914**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**4.377.878**	**28.523.399**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-1.826.530	-3.642.771
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-13.876	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-1.840.406**	**-3.642.771**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**0**
(-)	Acquisto terreni	-3.729	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2019	2018
(-)	Acquisto fabbricati	-9.626.850	-13.658.375
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-307.974	-27.330
(-)	Acquisto mobili e arredi	-3.922	-2.000
(-)	Acquisto automezzi	-85.900	-192.296
(-)	Acquisto altri beni materiali	-303.356	-3.324
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-10.331.732**	**-13.883.325**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	2.708.711
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	193.518	34.943
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	5.160	2.445
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	35.016	14.765
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**233.694**	**2.760.864**
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	-120	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**-120**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**-3.366.137**	**-3.280.170**
B - Totale attività di investimento		**-15.304.701**	**-18.045.403**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	**-202.561**	**-144.208**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	**0**	**0**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	23.059.216	16.430.758
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	84.668	-362.101
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**23.143.883**	**16.068.657**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**0**	**0**
(+)	assunzione nuovi mutui*	9.864.604	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-19.729.207	-9.662.404
C - Totale attività di finanziamento		**13.076.718**	**6.262.045**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		**2.149.895**	**16.740.040**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**2.149.895**	**16.740.041**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**11.795.917**	**17.402.358**	**-17.494.766**	**11.703.509**	
	Crediti vs. Comuni	9.640.607	17.050.128	-17.400.397	9.290.338	1.357.592
	Crediti vs. Gestione Sanitaria Comuni	2.155.309	352.230	-94.369	2.413.171	
					0	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
					0	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	0	0	0	0	0
	Crediti verso ARPA					
	.....					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	0	0	0	0	0
	Crediti vs. Società partecipate	*0*	*0*	*0*	*0*	0
	.....					
					0	
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti verso l'Erario	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Erario c/imposte ritenute	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	IVA c/acquisti	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	IVA c/acquisti sospesi	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/ALTRI	**4.593.681**	**1.568.248**	**-998.920**	**5.163.009**	**161.299**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	143.405	391.711	-386.744	**148.373**	0
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	**0**	0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	428.826	326.819	-537.845	**217.800**	161.299
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	**0**	0
ABA710	**Altri crediti diversi**	**4.021.450**	**849.717**	**-74.331**	**4.796.836**	**0**
ABA711	Altri crediti diversi	4.021.450	849.717	-74.331	4.796.836	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	**0**	0
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**0**	**0**	**0**	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	**0**	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	**0**	0

Tab. 17 Movimentazione dei crediti (valore nominale)

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**2.280.351**	**915.760**	**940.909**	**488.232**	**7.078.257**
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	0	0	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	0	0	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0	0	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	0	0	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**					
	CREDITI V/ALTRI	**2.594.246**	**340.165**	**721.328**	**493.141**	**1.014.128**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**5.012**	**11.771**	**10.166**	**9.406**	**112.018**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**4.044**	**0**	**53.333**	**49.707**	**110.716**
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA710	**Altri crediti diversi**	**2.585.190**	**328.394**	**657.829**	**434.029**	**791.394**
ABA711	Altri crediti diversi	2.585.190	328.394	657.829	434.029	791.394
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0	0	0
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0

Tab. 21 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2019 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**11.703.509**	**0**	**0**
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**-**	**-**	**-**
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	0	0	0
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**-**	**-**	**-**
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**-**	**-**	**-**
ABA620	**Crediti v/enti regionali**	0	0	0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali**	0	0	0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate**	0	0	0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**			
	CREDITI V/ALTRI	**5.163.009**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**148.373**	**0**	**0**
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**217.800**	**0**	**0**
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**
ABA710	**Altri crediti diversi**	**4.796.836**	**0**	**0**
ABA711	Altri crediti diversi	4.796.836	0	0
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	0	0	0
ABA713	**Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**0**	**0**
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	0	15.031	-15.031	**0**
ABA770	Istituto Tesoriere	4.070.181	15.901.195	-15.813.093	**4.158.284**
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	**0**
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	**0**

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**0**	**0**	**0**	**0**		
					0		
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	**0**		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	**0**		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	**0**		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	**0**		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	**0**		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**1.369**	**0**	**-1.369**	**0**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0	**0**	0	0
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	**0**	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	**0**	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	**0**	0	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0	**0**	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	**0**	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	**0**	0	0
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	**0**	0	0
PDA120	**Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA**	**1.369**	**0**	**-1.369**	**0**	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	**0**	0	0
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	191.689	188.873	-212.916	**167.645**		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	**0**	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	**0**	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	**0**	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	**0**	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	**0**	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	**0**	0	0
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	**0**	0	0
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	**0**	0	0
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	**0**	0	0
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	0	0	0	**0**	0	0
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	**0**	0	0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	**0**	0	0
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	**0**	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	**0**	0	0
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	**0**	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
					0		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	**0**		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	**0**		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	**0**		
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**2.787.641**	**13.664.843**	**-13.479.404**	**2.973.080**	**1.031.316**	**0**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**12.794**	**50.211**	**-58.007**	**4.998**	**1.463**	0
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	12.794	50.211	-58.007	**4.998**	1.463	0
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	**0**	0	0
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**2.774.848**	**13.614.632**	**-13.421.397**	**2.968.083**	**1.029.853**	**0**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	2.774.848	13.614.632	-13.421.397	**2.968.083**	1.029.853	
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0	0	**0**		
					0		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	0	0	0	**0**		
					0		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**10.436**	**493.292**	**-434.286**	**69.442**	**0**	**0**
	Debiti per bolli	0	0	0	0	0	0
	Debiti per IVA	0	421.717	-364.263	57.453	0	0
	Debiti per IRPEF	622	3.617	-3.719	520	0	0
	Debiti per IRAP	9.814	67.958	-66.303	11.469	0	0
	Debiti per IMU	0	0	0	0	0	0
	Debiti per IRES	0	0	0	0	0	0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	
	Debiti verso INPDAP	0	0	0	0	0	0
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	0	0	0	0	**0**	0
	Debiti veso ENPAV	0	0	0	0	**0**	0
	Debiti verso INAIL	0	0	0	0	**0**	0
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0	0	**0**	0
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0	**0**	0
	Debiti verso INPS	0	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPGI	0	0	0	0	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0	0	0	0
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**15.608.641**	**4.852.804**	**-3.245.933**	**17.215.512**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**77.910**	**589.420**	**-639.871**	**27.460**	0	0
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	**0**	**0**	**0**	**0**	0	0
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**15.530.731**	**4.263.384**	**-2.606.063**	**17.188.052**	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	0	0	0	0	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	172.310	3.107.799	-2.605.983	674.126	641.561	0
	Altri debiti	15.358.421	1.155.585	-80	16.513.926	0	0

Tabella 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
PDA000	**MUTUI PASSIVI**					
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0	0	0
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0	0	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**46.928**			**25.658**	**95.059**
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	0
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0	0	0
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0	0
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0	0	0
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	0	0	0	0	0
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0	0	0
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0	0	0
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	0
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2015 e precedenti	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	0
		0				
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**948.401**	**84.934**	**10.352**	**1.731.242**	**198.151**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**0**	**0**	**0**	**81**	**4.916**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	81	4.916
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0	0	0
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**948.401**	**84.934**	**10.352**	**1.731.161**	**193.235**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	948.401	84.934	10.352	1.731.161	193.235
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)					
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**					
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**69.442**
	Debiti per bolli	0	0	0	0	**0**
	Debiti per IVA	0	0	0	0	**57.453**
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	**520**
	Debiti per IRAP	0	0	0	0	**11.469**
	Debiti per IMU	0	0	0	0	0
	Debiti per IRES	0	0	0	0	0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Debiti verso INPDAP	0	0	0	0	0
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	0	0	0	0	0
	Debiti veso ENPAV	0	0	0	0	0
	Debiti verso INAIL	0	0	0	0	0
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0	0	0
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPS	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPGI	0	0	0	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0	0	0
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**8.420.579**	**1.301.791**	**1.331.184**	**4.477.177**	**1.684.781**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0	0	0	0	0
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	0	0	0	0	27.460
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0	0
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**8.420.579**	**1.301.791**	**1.331.184**	**4.477.177**	**1.657.321**
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	0	0	0	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	7.763	1	0	164.546	501.816
	Altri debiti	8.412.816	1.301.790	1.331.184	4.312.631	1.155.505

Tab 43 – Debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**			
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**0**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0	0
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0	0
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**167.645**	**0**	**0**
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	0	0	0
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0	0
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	0	0	0
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	**0**	**0**	**0**
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0	0
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0	0
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0	0
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0	0
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**0**	**0**	**0**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	0	0	0
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**2.973.080**	**0**	**0**
PDA290	**Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie**	**4.998**	**0**	**0**
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.998		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0	0
PDA300	**Debiti verso altri fornitori**	**2.968.083**	**0**	**0**
PDA301	Debiti verso altri fornitori	2.968.083	0	0
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0	0

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	0	0	0
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**69.442**	**0**	**0**
	Debiti per bolli	0	0	0
	Debiti per IVA	**57.453**	0	0
	Debiti per IRPEF	**520**	0	0
	Debiti per IRAP	**11.469**	0	0
	Debiti per IMU	0	0	0
	Debiti per IRES	0	0	0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**0**	**0**	**0**
	Debiti verso INPDAP	0	0	0
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	0	0	0
	Debiti veso ENPAV	0	0	0
	Debiti verso INAIL	0	0	0
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0
	Debiti verso ENPAM	0	0	0
	Debiti verso INPS	0	0	0
	Debiti verso INPGI	0	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**17.215.512**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0	0	0
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**27.460**	0	0
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**17.188.052**	**0**	**0**
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	0	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	674.126	0	0
	Altri debiti	16.513.926	0	0

Tabella 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Contributi per sperimentazioni		0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Prestazioni a privati		0
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali		0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Fitti attivi		0
AA0150	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	599.123	0

Tabella 48 – Risconti passivi – dettaglio a livello di ricavo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**				-	-	
AA0030	**da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto**				-	-	
AA0031	*Finanziamento indistinto*						
AA0032	*Finanziamento indistinto finalizzato da Regione*						
AA0033	***Funzioni***						
AA0034	*Funzioni - Pronto soccorso*						
AA0035	*Funzioni - Altro*						
AA0036	*Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*						
AA0040	**da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**						
AA0050	**EXTRA FONDO**				**15.492.213**	**14.893.090**	
AA0060	**da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo**				-	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0110	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**				-	-	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0140	**Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)**				15.492.213	14.893.090	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				15.492.213	14.893.090	
	Distretto di Bologna - quota associativa 2019	DGR 429/2019 - recepimento Del. Consiglio comunale P.G. n. 327335/2019	04/09/2019	Approvazione dell'Accordo inerente il percorso di ritiro della delega all'Azienda USL di Bologna relativa alla gestione delle funzioni socio-assistenziali per le persone adulte con disabilità in età lavorativa"	7.623.892	7.623.892	
	Distretto di Bologna - protocollo DSM	DD 2160/2019 - recepimento protocollo		Recepimento protocollo operativo per la gestione integrata dei servizi/interventi in materia di dipendenze patologiche tra Comune di Bologna e Dipartimento Salute Mentale	280.000	280.000	
	Distretto di Pianura Est - quota associativa 2019	Determinazione Direttore Distretto n. 1582	28.05.2019	Sistema integrato territoriale sociale e sanitario: rinnovo convenzione fra Unione Reno Galliera, Argelato, Baricella, Granarolo, Malalbergo, Minerbio, Budrio, Castenaso, Molinella: quote Associative	3.536.016	3.533.290	
	Distretto di Pianura est - quota vincolata 2018	Det 220 AUSL Bologna	22/01/2018	Quota a carico dell'Unione Reno Galliera	216.141	216.141	
	Distretto di Pianura Est - quota vincolata 2019	Determinazione Direttore Distretto n. 2087	28.05.2019	Quota a carico dell'Unione Reno Galliera	1.043.846	720.820	
	Distretto di Reno Lavino Samoggia - quota indistinta	Unione Comuni DEL n. 7	17/04/2018	deliberazione n. 7 del 17/04/2018 verbale di deliberazione del consiglio dell'unione oggetto: approvazione del piano programma 2018-2020, del bilancio pluriennale di previsione 2018-2020 e del bilancio economico preventivo 2018 dell'azienda servizi per la cittadinanza "insieme"	47.661	47.661	
	Distretto di San Lazzaro - quota associativa 2019	DD n. 1563	24/05/2019	approvazione dell'accordo di programma per l'anno 2019 tra l'azienda usl di Bologna ed il comune di San Lazzaro di savena per la gestione delle funzioni socio-assistenziali delegate e dello schema di accordo di programma con l'Unione dei comuni Savena – Idice per la gestione delle funzioni socio-assistenziali delegate	2.726.079	2.452.708	
	Distretto di San lazzaro - quota vincolata 2018	prot. 53552 (Comune S. Lazzaro)	19.12.2018	Comune S. Lazzaro: Prot 53552 del e Unione dei comuni Savena/Idice DD 190 del 19.5.2018	18.578	18.578	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro						
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0180	**Contributi c/esercizio per ricerca**				-	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca						
AA0220	Contributi da privati per ricerca						
AA0230	**Contributi c/esercizio da privati**						

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1140	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	13.831.711	11.872.557	1.959.155	16,50%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0		0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0		0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	1.704.833	698.177	1.006.655	144,18%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0		0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	12.126.879	11.174.379	952.500	8,52%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)			0	0,00%
BA1280	**RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI**	**1.182.642**	**1.227.466**	**-44.824**	**-3,65%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0,00%
BA1300	**Rimborsi per cure all'estero**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	***Altri rimborsi, assegni e contributi***	**1.182.642**	**1.227.466**	**-44.824**	**-3,65%**
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	14.607	15.936	-1.329	-8,34%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1380	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:***	**14.607**	**15.936**	**-1.329**	**-8,34%**
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	0,00%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	0,00%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	14.607	15.936	-1.329	-8,34%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	0,00%
BA1460	**Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1470	**Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1490	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0,00%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	0,00%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0		0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0		0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tabella 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1140	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	13.831.711	11.872.557	1.959.155	16,50%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0		0,00%
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0		0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	1.704.833	698.177	1.006.655	144,18%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0		0,00%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	12.126.879	11.174.379	952.500	8,52%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)			0	0,00%
BA1280	**RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI**	**1.182.642**	**1.227.466**	**-44.824**	**-3,65%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0,00%
BA1300	**Rimborsi per cure all'estero**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	***Altri rimborsi, assegni e contributi***	**1.182.642**	**1.227.466**	**-44.824**	**-3,65%**
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0,00%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	14.607	15.936	-1.329	-8,34%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1380	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:***	**14.607**	**15.936**	**-1.329**	**-8,34%**
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	0,00%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	0,00%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	14.607	15.936	-1.329	-8,34%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	0,00%
BA1460	**Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1470	**Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1490	**ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0,00%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	0,00%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0,00%
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0		0,00%
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0		0,00%
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0,00%

Tab. 60 – dettaglio acquisti servizi sanitari (II parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**321.203**	**321.026**	**177**	**0,06%**
BA1580	Lavanderia	0	0	0	0,00%
BA1590	Pulizia	35.731	35.731	0	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	29.181	29.181	0	0,00%
BA1602	Mensa degenti	0	0	0	0,00%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0	0	0	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	0	0	0	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	0	0	0	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	80.000	80.000	0	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	100.000	100.000	0	0,00%
BA1670	Altre utenze	70.000	70.000	0	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	0	0	0	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	6.291	6.114	177	2,89%
BA1750	**CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE**	**193.630**	**114.333**	**79.297**	**69,36%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato***	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	0,00%
BA1840	***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando***	**193.630**	**114.333**	**79.297**	**69,36%**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	193.630	114.333	79.297	69,36%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	FORMAZIONE	**4.680**	**4.000**	**680**	**17,00%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	4.680	4.000	680	17,00%
	TOTALE	**519.513**	**439.359**	**80.154**	**18,24%**

Tabella 62 – Dettaglio Acquisti servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/1	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	0	0	0	0,00%
BA1590	Pulizia	35.731	0	35.731	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	29.181	0	29.181	0,00%
BA1602	Mensa degenti	0	0	0	0,00%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0	0	0	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	0	0	0	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	0	0	0	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	80.000	0	80.000	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	100.000	0	100.000	0,00%
BA1670	Altre utenze	70.000	0	70.000	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	0	0	0	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	0	0	0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0	0	0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	6.291	0	6.291	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	4.680	0	4.680	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	0	0	0	0,00%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	0	0	0	0,00%
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	0	0	0	0,00%
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	0	0	0	0,00%
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	0	0	0	0,00%
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	0	0	0	0,00%
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	0	0	0	0,00%
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0	0	0	0,00%
	TOTALE	**325.883**	**0**	**325.883**	**0,00%**

Tab. 64 - Dettaglio Contratti Multiservizio

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***284.731***	***313.899***	***-29.168***	***-9,29%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***41.055***	***42.851***	***-1.796***	***-4,19%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**41.055**	**42.851**	**-1.796**	**-4,19%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	41.055	42.851	-1.796	-4,19%
	Voci di costo a carattere stipendiale	32.790	33.901	-1.111	-3,28%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	8.266	8.951	-685	-7,65%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**243.675**	**271.047**	**-27.372**	**-10,10%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	229.342	253.797	-24.455	-9,64%
	Voci di costo a carattere stipendiale	179.255	197.132	-17.877	-9,07%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	50.087	56.665	-6.578	-11,61%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	14.334	17.251	-2.917	-16,91%
	Voci di costo a carattere stipendiale	10.931	13.194	-2.263	-17,15%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	3.403	4.057	-654	-16,12%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del Personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***307.272***	***357.114***	***-49.842***	***-13,96%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**307.272**	**357.114**	**-49.842**	**-13,96%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	307.272	357.114	-49.842	-13,96%
	Voci di costo a carattere stipendiale	242.379	279.935	-37.556	-13,42%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	64.893	77.179	-12.286	-15,92%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***38.067***	***40.285***	***-2.218***	***-5,51%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	0,00%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**38.067**	**40.285**	**-2.218**	**-5,51%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	38.067	40.285	-2.218	-5,51%
	Voci di costo a carattere stipendiale	30.622	31.708	-1.086	-3,43%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	7.445	8.577	-1.132	-13,20%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	0,00%

Tab.69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2019	Valore CE al 31/12/2018	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	0	0	0	0,00%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	0,00%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	199.597	103.670	95.927	92,53%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
	TOTALE	**199.597**	**103.670**	**95.927**	**92,53%**

Tab. 71 Dettaglio oneri diversi di gestione

Proventi e oneri straordinari

EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	15.735,12
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	1.401,29
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	1.401,29
EA0090	**E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale**	**1.213,23**
	AUTOLIQUIDAZIONE INAIL ANNO 2018	1.213,23
EA0140	**E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi**	**188,06**
	RETTIFICA QUOTA SOCIALE PIANURA EST	188,06
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	14.333,83
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	14.333,83
EA0230	**E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi**	**13.661,83**
	INSUSSISTENZE FATTURE DA RICEVERE ANNI PRECEDENTI	13.661,83
EA0240	**E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi**	**672,00**
	NC A ST.TOT.SU FT 730/ASD-31/12/2018	672,00
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-23.550,70
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-14.190,16
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-14.190,16
EA0440	**E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi**	**-4.873,64**
	SOPRAVVENIENZE PASSIVE (RETTE, INSERIMENTI)	-4.873,64
EA0450	**E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi**	**-9.316,52**
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-9.360,54
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-9.360,54
EA0550	**E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi**	**-9.360,54**
	INSUSSISTENZE FATTURE DA EMETTERE	-9.360,54

Modello Ministeriale CE Anno 2019 confronto con 2018

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**14.893.090,29**	**13.116.241,73**
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-	-
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	-	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-	-
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	**14.893.090,29**	**13.116.241,73**
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	**14.893.090,29**	**13.116.241,73**
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	**14.893.090,29**	**13.116.241,73**
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	-	-
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-	-
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	-	-
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	-	-
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	-	-
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	-	-
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	**1.302.258,81**	**1.093.074,44**
AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***	-	-
AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	-	-
AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	**1.302.258,81**	**1.093.074,44**
AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	-	-
AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	-	-
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-	-
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	-	-
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	-	-
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-
AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-	-
AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-
AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-
AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-
AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	-	-
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	-	-
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	-	-
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	-	-
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-	-
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-	-
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-	-
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**339.315,93**	**283.348,73**
AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	-	-
AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	-	-
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	-	-
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
AA0800	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	-	-
AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	49.679,36	7.357,18
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	-	-
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	-	-
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	49.679,36	7.357,18
AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	289.636,57	275.991,55
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-
AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	-	-
AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	289.636,57	275.991,55
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	-	-
AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	-	-
AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	-	-
AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***	-	-
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	-	-
AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	-	-
AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	-	-
AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	-	-
AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	-	-
AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	-	-
AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	-	-
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	-	-
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	-	-
AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	-	-
AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	-	-
AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	-	-
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	16.534.665,03	14.492.664,90
	B) Costi della produzione		
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	27.468,73	37.151,81

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	-	-
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-	-
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-	-
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	-	-
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-	-
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	-	-
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-	-
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	-	-
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-	-
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-	-
BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	-	-
BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	-	-
BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-	-
BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	-	-
BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-
BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-	-
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	**27.468,73**	**37.151,81**
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	**12.650,00**	**25.250,00**
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	-	-
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-	-
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	-	-
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	14.818,73	11.901,81
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	15.548.473,96	13.555.318,27
BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	15.028.960,71	13.115.958,84
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-	-
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-	-
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	-	-
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	-	-
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	-	-
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	-	-
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	-	-
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	-	-
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	-	-
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	-	-
BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	-	-
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-
BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	-	-
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	-	-
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	-	-
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	-	-
BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	-	-
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	-	-
BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	-	-
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	-	-
BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	-	-
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-
BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	-	-
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	-	-
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	-	-
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	-	-
BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	-	-
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*		

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
		-	-
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	-	-
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-	-
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-
BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	-	-
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	-	-
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-
BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	-	-
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	-	-
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	**13.831.711,29**	**11.872.556,64**
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	**1.704.832,56**	**698.177,41**
BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-	-
BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-	-
BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	**12.126.878,73**	**11.174.379,23**
BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	-	-
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	-	-
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	-	-
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	-	-
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-	-
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	-	-
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-	-
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-
BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	**1.182.641,97**	**1.227.466,20**
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-	-
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-	-
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	-	-
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	**1.182.641,97**	**1.227.466,20**
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	-	-
BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	**14.607,45**	**15.936,00**
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	-	-
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	**14.607,45**	**15.936,00**
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	**14.607,45**	**15.936,00**
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	-	-
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-	-
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	-	-
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	-	-
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	-	-
BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	-	-
BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	-	-
BA1550	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***	-	-
BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	**519.513,25**	**439.359,43**
BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	**321.202,96**	**321.026,18**
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	-	-
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	**35.731,39**	**35.731,39**
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	**29.180,72**	**29.180,72**
BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	**29.180,72**	**29.180,72**

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	-	-
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	-	-
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	-	-
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	-	-
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	-	-
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	**80.000,00**	**80.000,00**
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	**100.000,00**	**100.000,00**
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	**70.000,00**	**70.000,00**
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	-	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	-
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	**6.290,85**	**6.114,07**
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	**6.290,85**	**6.114,07**
BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	**193.630,28**	**114.333,25**
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-	-
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	-	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	**193.630,28**	**114.333,25**
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	**193.630,28**	**114.333,25**
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-
BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	**4.680,01**	**4.000,00**
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	-	-
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	**4.680,01**	**4.000,00**
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	-	-
BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	-	-
BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	-	-
BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	-	-
BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	-	-
BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	-	-
BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**10.424,92**	**8.823,35**
BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	-	-
BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	**10.424,92**	**8.823,35**
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	-	-
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	**10.424,92**	**8.823,35**
BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	-	-
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-	-
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-	-
BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***	-	-
BA2070	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
BA2080	***Totale Costo del personale***	**630.069,43**	**711.297,01**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	**284.730,81**	**313.898,88**
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	**41.055,44**	**42.851,41**
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	-	-
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	-	-
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	-	-
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-	-
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	**41.055,44**	**42.851,41**
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	**41.055,44**	**42.851,41**
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	-	-
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-	-
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	**243.675,37**	**271.047,47**
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	**229.341,68**	**253.796,52**
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	**14.333,69**	**17.250,95**
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-	-
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	-	-
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	-	-
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	-	-
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-	-
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-	-
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-	-
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**307.271,88**	**357.113,57**
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	-	-
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	-	-
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-	-
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-	-
BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	**307.271,88**	**357.113,57**
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	**307.271,88**	**357.113,57**
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	-	-
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-	-
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**38.066,74**	**40.284,56**
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	-	-
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	-	-
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	-	-
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-	-
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	**38.066,74**	**40.284,56**
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	**38.066,74**	**40.284,56**
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	-	-
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-	-
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**199.597,37**	**103.669,91**
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	-	-
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	-	-
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	**199.597,37**	**103.669,91**
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	-	-
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	**199.597,37**	**103.669,91**
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-	-
BA2560	***Totale Ammortamenti***	-	-
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	-	-
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	-	-
BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	-	-
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-	-
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	-	-
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	-	-

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	-	-
BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	-	-
BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	-	-
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	-	-
BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	-	-
BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-	-
BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-
BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	-	-
BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	-	-
BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-	-
BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	-	-
BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-
BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-	-
BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	-	-
BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	-	-
BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	-	-
BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-	-
BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-	-
BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	-	-
BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-	-
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	-	-
BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	-	-
BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	-	-
BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	-	-
BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-	-
BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	-	-
BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	-	-
BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	-	-
BA2751	*B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora*	-	-
BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***	-	-
BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	-	-
BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	-	-
BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-	-
BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-	-
BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-	-
BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da*		

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
	privati	-	-
BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-	-
BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	-	-
BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-	-
BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	-	-
BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	-	-
BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	-	-
BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	-	-
BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-	-
BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-	-
BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	-	-
BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	-	-
BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	-	-
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**16.416.034,41**	**14.416.260,35**
	C) Proventi e oneri finanziari		
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	-	-
CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	-	-
CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	-	-
CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	-	-
CA0050	**C.2) Altri proventi**	-	-
CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	-	-
CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-
CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-
CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***	-	-
CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***	-	-
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	-	-
CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	-	-
CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	-	-
CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***	-	-
CA0150	**C.4) Altri oneri**	-	-
CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	-	-
CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	-	-
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	-	-
	E) Proventi e oneri straordinari		

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**15.735,12**	**169.440,77**
EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***	**-**	**-**
EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	**15.735,12**	**169.440,77**
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	**-**	**-**
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	**1.401,29**	**90.609,15**
EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	**-**	**-**
EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	**-**	**-**
EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	**1.401,29**	**90.609,15**
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	**-**	**-**
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	**1.213,23**	**-**
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	**-**	**-**
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	**-**	**-**
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	**-**	**-**
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**-**	**-**
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	**188,06**	**90.609,15**
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	**14.333,83**	**78.831,62**
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	**-**	**-**
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	**14.333,83**	**78.831,62**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	**-**	**-**
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	**-**	**-**
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	**-**	**-**
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	**-**	**-**
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	**-**	**-**
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**13.661,83**	**374,09**
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	**672,00**	**78.457,53**
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	**-**	**-**
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**23.550,70**	**141.013,10**
EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***		
EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	**23.550,70**	**141.013,10**
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	**-**	**-**
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	**-**	**-**
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	**14.190,16**	**22.564,86**
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	**-**	**-**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	**-**	**-**
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**-**	**-**
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	**14.190,16**	**22.564,86**

CODICE MINISTERIALE	DESCRIZIONE MINISTERIALE	Anno 2019	Anno 2018
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	13.170,11
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	-	-
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	-	-
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	-	13.170,11
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.873,64	6.486,75
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	9.316,52	2.908,00
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	9.360,54	118.448,24
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	-	-
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	9.360,54	118.448,24
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	9.360,54	118.448,24
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	-7.815,58	28.427,67
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	110.815,04	104.832,22
	Y) Imposte e tasse		
YA0010	**Y.1) IRAP**	110.815,04	104.832,22
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	42.117,10	46.822,52
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	68.697,94	58.009,70
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	-	-
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	-	-
YA0060	**Y.2) IRES**	-	-
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	-	-
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	-	-
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	-	-
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	110.815,04	104.832,22
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	-0,00	0,00

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**7.903.892**	**4.470.251**	**47.661**	**2.471.286**
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-	-	-	-
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	-	-	-	-
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-	-	-	-
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-	-	-	-
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-	-	-	-
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-	-
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-	-	-	-
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	-	-	-	-
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	**7.903.892**	**4.470.251**	**47.661**	**2.471.286**
AA0060	*A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	-	-
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
AA0110	*A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	-	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
AA0140	*A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	**7.903.892**	**4.470.251**	**47.661**	**2.471.286**
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-	-
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	**7.903.892**	**4.470.251**	**47.661**	**2.471.286**
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-	-
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0171	A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	-	-	-	-
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	-	-	-	-
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-	-	-	-
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	-	-	-	-
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-	-	-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	-	-	-	-
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	-	-	-	-
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	-	-	-	-
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	-	-	-	-
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti**	**-**	**27.578**	**-**	**1.274.681**
AA0271	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato***	-	-	-	-
AA0280	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut.***	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
	per quota F.S. regionale vincolato				
AA0290	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	**-**	**27.578**	**-**	**1.274.681**
AA0300	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	-	-	-	-
AA0310	***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	-	-	-	-
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	-	-	-	-
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	-	-	-	-
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-	-	-	-
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-	-
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-	-
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-	-
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-	-
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-	-
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-	-
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	-	-	-	-
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-	-	-	-
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-	-	-	-
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-	-	-	-
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-	-
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-	-	-	-
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-	-
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-	-
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-	-
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-	-
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-	-	-	-
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-	-
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
AA0580	*A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	-	-
AA0590	*A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	-	-
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-	-
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-	-
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-	-
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	-	-	-	-
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-	-
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-	-
AA0631	*A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-	-
AA0640	*A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-	-
AA0650	*A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-	-
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	-	-	-	-
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	-	-	-	-
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	-	-	-	-
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	-	-	-	-
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	-	-	-	-
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-	-	-	-
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**-**	**339.310**	**4**	**2**
AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	-	-	-	-
AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	-	-	-	-
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	-	-	-	-
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-	-	-	-
AA0800	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
AA0831	*A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA*	-	-	-	-
AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	-	#########	-	-
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	-	-	-	-
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	-	-	-	-
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	-	#########	-	-
AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	**-**	**289.631**	**4**	**2**

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	-	-	-	-
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-	-
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-	-
AA0921	*A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	-	-	-	-
AA0930	*A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	**-**	**289.631**	**4**	**2**
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	-	-	-	-
AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC***	-	-	-	-
AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	-	-	-	-
AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***	-	-	-	-
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	-	-	-	-
AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	-	-	-	-
AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	-	-	-	-
AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	-	-	-	-
AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	-	-	-	-
AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	-	-	-	-
AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	-	-	-	-
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	-	-	-	-
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	-	-	-	-
AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	-	-	-	-
AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	-	-	-	-
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**7.903.892**	**4.837.138**	**47.665**	**3.745.970**
	B) Costi della produzione				
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**-**	**-**	**-**	**27.469**
BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	-	-	-	-
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-	-	-	-
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-	-	-	-
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-	-	-	-
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-	-	-	-
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-	-
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	-	-
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-	-	-	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	-	-	-	-
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-	-
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-	-	-	-
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	-	-	-	-
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-	-	-	-
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	-	-	-	-
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-	-	-
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-	-	-	-
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA0301	*B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-	-	-	-
BA0303	*B.1.A.9.3) Dispositivi medici*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0304	*B.1.A.9.4) Prodotti dietetici*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0305	*B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0306	*B.1.A.9.6) Prodotti chimici*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0307	*B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0308	*B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	**-**	**-**	**-**	**27.469**
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	**-**	**-**	**-**	**12.650**
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	**-**	**-**	**-**	**14.819**
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	**-**	**-**	**-**	**-**
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**				

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
		7.747.436	**4.308.256**	**46.665**	**3.446.117**
BA0400	***B.2.A) Acquisti servizi sanitari***	**7.547.436**	**4.200.288**	**46.665**	**3.234.572**
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	-	-	-	-
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	-	-	-	-
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	-	-	-	-
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	-	-	-	-
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	-	-	-	-
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	-	-	-	-
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	-	-	-	-
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	-	-	-	-
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	-	-	-	-
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	-	-	-	-
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	-	-	-	-
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0541	*B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0550	*B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0551	*B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0560	*B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA0561	*B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA0570	*B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI*	-	-	-	-
BA0580	*B.2.A.3.8) - da privato*	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-	-
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-	-
BA0630	*B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	-	-
BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	-
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	-	-	-	-
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	-	-	-	-
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	-	-	-	-
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	-	-
BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	-	-	-	-
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*				

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
		-	-	-	-
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	-	-	-	-
BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	-	-	-	-
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	-	-	-	-
BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	-	-	-	-
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	-	-	-	-
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-	-
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-	-
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	-	-
BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	-	-	-	-
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	-	-	-	-
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	-	-	-	-
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	-	-
BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	-	-	-	-
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	-	-
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	-	-
BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	-	-	-	-
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	-	-	-	-
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	-	-
BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	-	-	-	-
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	-	-	-	-
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	**6.876.035**	**3.995.537**	**33.824**	**2.926.315**
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-	-
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	**99.380**	**471.037**	-	**1.134.416**

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA1161	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	-	-	-	-
BA1170	*B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-	-	-	-
BA1180	*B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)*	**6.776.655**	**3.524.500**	**33.824**	**1.791.900**
BA1190	*B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)*	-	-	-	-
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	-	-	-	-
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	-	-	-	-
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	-	-	-	-
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	-	-	-	-
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	-	-	-	-
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-	-	-	-
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	**671.401**	**190.144**	**12.841**	**308.257**
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	-	-	-	-
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	-	-	-	-
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-	-	-	-
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	-	-	-	-
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	**671.401**	**190.144**	**12.841**	**308.257**

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1341	*B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA*	-	-	-	-
BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	-	**14.607**	-	-
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici*	-	-	-	-
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato*	-	**14.607**	-	-
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-	-	-	-
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-	-
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-	-
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	-
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-	**14.607**	-	-
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	-	-	-	-
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-	-
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	-	-	-	-
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-	-	-	-
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	-	-	-	-
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	-	-	-	-
BA1541	*B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL*	-	-	-	-
BA1542	*B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)*	-	-	-	-
BA1550	***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale***	-	-	-	-
BA1560	***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari***	**200.000**	**107.968**	-	**211.545**
BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	**200.000**	**3.465**	-	**117.738**
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	-	-	-	-
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	-	-	-	**35.731**
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	-	-	-	**29.181**
BA1601	*B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti*	-	-	-	**29.181**
BA1602	*B.2.B.1.3.B) Mensa degenti*	-	-	-	-
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	-	-	-	-
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	-	-	-	-
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	-	-	-	-
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	-	-	-	-
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	**70.000**	-	-	**10.000**
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	**80.000**	-	-	**20.000**
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	**50.000**	-	-	**20.000**
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	-	-	-	-
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-	-	-	-
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	-	**3.465**	-	**2.826**
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-	**3.465**	-	**2.826**
BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	-	**99.823**	-	**93.807**
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	-	-	-	-
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	-	-	-	-
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-	-
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-	-
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	-	**99.823**	-	**93.807**
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	**99.823**	-	**93.807**
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	-	**4.680**	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	-	-	-	-
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	-	**4.680**	-	-
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	-	-	-	-
BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	-	-	-	-
BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	-	-	-	-
BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	-	-	-	-
BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	-	-	-	-
BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	-	-	-	-
BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	-	-	-	-
BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	-	**10.425**	-	-
BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	-	-	-	-
BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	-	**10.425**	-	-
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	-	-	-	-
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	-	**10.425**	-	-
BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	-	-	-	-
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-	-	-	-
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-	-	-	-
BA2061	***B.4.D) Canoni di project financing***	-	-	-	-
BA2070	***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-
BA2080	***Totale Costo del personale***	-	**446.063**	-	**184.006**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	-	**160.526**	-	**124.205**
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	-	-	-	**41.055**
BA2110	*B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico*	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	-	-	-	-
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	-	-	-	-
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-	-	-	-
BA2150	*B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico*	-	-	-	**41.055**
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	-	-	-	**41.055**
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	-	-	-	-
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-	-	-	-
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	-	**160.526**	-	**83.150**
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	-	**146.192**	-	**83.150**
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	-	**14.334**	-	-
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-	-	-	-
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	-	-	-	-
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	-	-	-	-
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-	-	-
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	-	-	-	-
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-	-	-	-
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	-	-	-	-
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-	-	-
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-	-	-	-
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-	-	-	-
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	-	**247.470**	-	**59.801**
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	-	-	-	-
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	-	-	-	-
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-	-	-	-
BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	-	**247.470**	-	**59.801**
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	-	**247.470**	-	**59.801**
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	-	-	-	-
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-	-	-	-
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	-	**38.067**	-	-
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	-	-	-	-
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	-	-	-	-
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	-	-	-	-
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-	-	-	-
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	-	**38.067**	-	-
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	-	**38.067**	-	-
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	-	-	-	-
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-	-	-	-
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**150.337**	**32.247**	**1.000**	**16.014**
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	-	-	-	-
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	-	-	-	-
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	**150.337**	**32.247**	**1.000**	**16.014**
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	-	-	-	-
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	**150.337**	**32.247**	**1.000**	**16.014**
BA2551	*B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA2552	*B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione*	-	-	-	-
BA2560	***Totale Ammortamenti***	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	-	-	-	-
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	-	-	-	-
BA2590	***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati***	-	-	-	-
BA2600	*B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)*	-	-	-	-
BA2610	*B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)*	-	-	-	-
BA2620	**B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	-	-	-	-
BA2630	**B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	-	-	-	-
BA2640	***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	-	-	-	-
BA2650	***B.12.B) Svalutazione dei crediti***	-	-	-	-
BA2660	**B.13) Variazione delle rimanenze**	-	-	-	-
BA2670	***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie***	-	-	-	-
BA2671	*B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	-	-	-	-
BA2672	*B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti*	-	-	-	-
BA2673	*B.13.A.3) Dispositivi medici*	-	-	-	-
BA2674	*B.13.A.4) Prodotti dietetici*	-	-	-	-
BA2675	*B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	-	-	-	-
BA2676	*B.13.A.6) Prodotti chimici*	-	-	-	-
BA2677	*B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	-	-	-	-
BA2678	*B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	-	-	-	-
BA2680	***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	-	-	-	-
BA2681	*B.13.B.1) Prodotti alimentari*	-	-	-	-
BA2682	*B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere*	-	-	-	-
BA2683	*B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	-	-	-	-
BA2684	*B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	-	-	-	-
BA2685	*B.13.B.5) Materiale per la manutenzione*	-	-	-	-
BA2686	*B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA2690	**B.14) Accantonamenti dell'esercizio**	-	-	-	-
BA2700	***B.14.A) Accantonamenti per rischi***	-	-	-	-
BA2710	*B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	-	-	-	-
BA2720	*B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	-	-	-	-
BA2730	*B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-	-	-	-
BA2740	*B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	-	-	-	-
BA2741	*B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa*	-	-	-	-
BA2750	*B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi*	-	-	-	-
BA2751	*B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora*	-	-	-	-
BA2760	***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***	-	-	-	-
BA2770	***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati***	-	-	-	-
BA2771	*B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*	-	-	-	-
BA2780	*B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-	-	-	-
BA2790	*B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	-	-	-	-
BA2800	*B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	-	-	-	-
BA2810	*B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	-	-	-	-
BA2811	*B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca*	-	-	-	-
BA2820	***B.14.D) Altri accantonamenti***	-	-	-	-
BA2840	*B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	-	-	-	-
BA2850	*B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	-	-	-	-
BA2860	*B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	-	-	-	-
BA2870	*B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
BA2880	*B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	-	-	-	-
BA2881	*B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti*	-	-	-	-
BA2882	*B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili*	-	-	-	-
BA2883	*B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione*	-	-	-	-
BA2884	*B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016*	-	-	-	-
BA2890	*B.14.D.10) Altri accantonamenti*	-	-	-	-
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**7.897.772**	**4.796.991**	**47.665**	**3.673.606**
	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	-	-	-	-
CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	-	-	-	-
CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	-	-	-	-
CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	-	-	-	-
CA0050	**C.2) Altri proventi**	-	-	-	-
CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	-	-	-	-
CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-	-	-
CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-	-	-
CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***	-	-	-	-
CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***	-	-	-	-
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	-	-	-	-
CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	-	-	-	-
CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	-	-	-	-
CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***	-	-	-	-
CA0150	**C.4) Altri oneri**	-	-	-	-
CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	-	-	-	-
CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***	-	-	-	-
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	-	-	-	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	**-**	**-**	**-**	**-**
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	**-**	**-**	**-**	**-**
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**-**	**-**	**-**	**-**
	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**9.066**	**6.299**	**-**	**370**
EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	**9.066**	**6.299**	**-**	**370**
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	**567**	**464**	**-**	**370**
EA0051	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato*	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0060	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0070	*E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi*	**567**	**464**	**-**	**370**
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	**565**	**278**	**-**	**370**
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	**2**	**186**	**-**	**0**
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	**8.499**	**5.835**	**-**	**-**
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	**-**	**-**	**-**	**-**
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	**8.499**	**5.835**	**-**	**-**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	**-**	**-**	**-**	**-**

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**8.499**	**5.163**	-	-
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-	**672**	-	-
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	-	-	-	-
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**9.895**	**2.776**	-	**10.879**
EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***				
EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	**9.895**	**2.776**	-	**10.879**
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	-	-	-	-
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	-	-	-	-
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	**535**	**2.776**	-	**10.879**
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-	-	-	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	**535**	**2.776**	-	**10.879**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	-	-	-	-
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	-	-	-	-
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	-	-	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**535**	**2.244**	-	**2.095**
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	**532**	-	**8.784**
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	**9.361**	-	-	-
EA0461	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato*	-	-	-	-
EA0470	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
EA0480	*E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi*	**9.361**	-	-	-
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	**9.361**	-	-	-
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	-	-	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**-829**	**3.523**	-	**-10.509**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**5.291**	**43.670**	-	**61.854**
	Y) Imposte e tasse				
YA0010	**Y.1) IRAP**	**5.291**	**43.670**	-	**61.854**
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	-	**29.786**	-	**12.331**

CODICE	DESCRIZIONE	DISTRETTO DI BOLOGNA	DISTRETTO DI PIANURA EST	DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	DISTRETTO DI SAN LAZZARO
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	**5.291**	**13.884**	**-**	**49.523**
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	**-**	**-**	**-**	**-**
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	**-**	**-**	**-**	**-**
YA0060	**Y.2) IRES**	**-**	**-**	**-**	**-**
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	**-**	**-**	**-**	**-**
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	**-**	**-**	**-**	**-**
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	**-**	**-**	**-**	**-**
YZ9999	**Totale imposte e tasse (Y)**	**5.291**	**43.670**	**-**	**61.854**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**0**	**0**	**-**	**0**

Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	**-**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	-	-
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	-	-
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	-	-
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	-	-
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	-	-
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-	-
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	-	-
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	-	-
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	-	-
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	-	-
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-	-
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	-	-
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	-	-
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	-	-
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	-	-
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	-	-
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-	-
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	-	-
AAA270	**A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	-	-
AAA280	***A.II.1) Terreni***	-	-
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	-	-
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	-	-
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-	-
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	-	-
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	-	-
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-	-
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	-	-
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	-	-
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	-	-
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-	-
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	-	-
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	-	-
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-	-
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	-	-
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	-	-
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-	-
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	-	-
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	-	-
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	-	-
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	-	-
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	-	-
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	-	-
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	-	-
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	-	-
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
AAA640	**A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	-	-
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	-	-
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-
AAA700	***A.III.2) Titoli***	-	-
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	-	-
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	-	-
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	-	-
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	-	-
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	-	-
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	21.024.802	20.459.779
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	-	-
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	-	-
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	-	-
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	-	-
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	-	-
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	-	-
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	-	-
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	-	-
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	-	-
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	-	-
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	-	-
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	-	-
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	-	-
ABA190	**B.II) CREDITI**		

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
		16.866.518	16.389.598
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	-	-
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	-	-
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	-	-
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	-	-
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	-	-
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	-	-
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	-	-
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	-	-
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	-	-
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	-	-
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	-	-
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	-	-
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	-	-
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	-	-
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	-	-
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	-	-
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	-	-
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	-	-
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	-	-
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	-	-
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	-	-
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	-	-
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	-	-
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	11.703.509	11.795.917
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	-	-
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	-	-
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	-	-
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	-	-
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	-	-
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	-	-
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	-	-
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	5.163.009	4.593.681
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	148.373	143.405
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	217.800	428.826
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.796.836	4.021.450

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	4.796.836	4.021.450
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	-	-
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	-	-
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***	-	-
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***	-	-
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	4.158.284	4.070.181
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	-	-
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	4.158.2836	4.070.181
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***	-	-
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	-	-
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	-	-
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	-	-
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	-	-
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	-	-
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	-	-
ACA050	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
AZZ999	**D) TOTALE ATTIVO**	21.024.802	20.459.779
ADZ999	**E) CONTI D'ORDINE**	-	-
ADA000	**E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	-	-
ADA010	**E.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	-	-
ADA020	**E.III) BENI IN COMODATO**	-	-
ADA021	**E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	-	-
ADA030	**E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	-	-
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	-	-
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	-	-
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	-	-
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	-	-
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-	-
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-	-
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-	-
PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	-	-
PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***	-	-
PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	-	-
PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	-	-
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	-	-
PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***	-	-
PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	-	-
PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***	-	-
PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***	-	-
PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***	-	-
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	-	-
PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***	-	-
PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***	-	-
PAA200	***A.V.3) Altro***	-	-
PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	-	-
PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	-	-
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	-	-
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	-	-
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	-	-
PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	-	-
PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	-	-
PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***	-	-
PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***	-	-
PBA051	***B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa***	-	-
PBA052	***B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora***	-	-
PBA060	***B.II.7) Altri fondi rischi***	-	-
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	-	-
PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***	-	-
PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***	-	-
PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***	-	-
PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***	-	-
PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***	-	-
PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***	-	-
PBA141	***B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA***	-	-
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	-	-
PBA151	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato***	-	-
PBA160	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	-	-
PBA170	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	-	-
PBA180	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	-	-
PBA190	***B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***	-	-
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	-	-
PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***	-	-
PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	-	-
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-	-
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-	-
PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	-	-
PBA270	***B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016***	-	-
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	-	-
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	-	-
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**	-	-
PCA020	**C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI**	-	-
PDZ999	**D) DEBITI**	- 20.425.679	- 18.599.775
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	-	-
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	-	-
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***	-	-
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***	-	-
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***	-	-
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***	-	-
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	-	- 1.369
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA***	-	-
PDA081	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***	-	-
PDA090	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***	-	-
PDA100	***D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	-	-
PDA101	***D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale***	-	-
PDA110	***D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***	-	-
PDA111	***D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015***	-	-
PDA112	**D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92**	-	-
PDA120	***D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA***	-	- 1.369
PDA121	***D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	-	-
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	- 167.645	- 191.688
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	-	-
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-	-
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	-	-
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-	-
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	-	-
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	-	-
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	-	-
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	-	-
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	-	-
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***	-	-
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-	-
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	-2.973.080	-2.787.641
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	- 4.998	-12.794
PDA291	***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	- 4.998	-12.794
PDA292	***D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)***	-	-
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	-2.968.083	-2.774.848
PDA301	***D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori***	-2.968.083	-2.774.848
PDA302	***D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)***	-	-
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	-	-
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	- 69.442	-10.435
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	-	-
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	-17.215.512	-15.608.641
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***	-	-
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	- 27.460	-77.910
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	-	-
PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	-17.188.052	-15.530.731
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	- 599.123	- .860.004
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	-	-
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***	-	-
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	- 599.123	-1.860.004
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	- 599.123	-1.860.004

CODICE	DESCRIZIONE	2019	2018
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-
PEA060	***E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191***	-	-
PZZ999	**F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**	- 21.024.802	- 20.459.779
PFZ999	**G) CONTI D'ORDINE**	-	-
PFA000	**G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	-	-
PFA010	**G.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	-	-
PFA020	**G.III) BENI IN COMODATO**	-	-
PFA021	**G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE**	-	-
PFA030	**G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE**	-	-

Rendicontazione Economico patrimoniale Gestione sociale

Stato Patrimoniale della Gestione Sociale – attività e passività

I crediti della Gestione Sociale al 31/12/2019 hanno subito una variazione positiva del 2,9%.

CREDITI	2019	2018	VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	16.866.518,39	16.389.597,94	476.920,45	2,9%

Tabella 1. Crediti degli esercizi 2019 e 2018 a confronto – variazione assoluta e %.
I crediti al 31/12/2019 hanno subito una variazione positiva del 2,9%.
L'incremento è il risultato di una riduzione dello 0,8% dei crediti verso Comuni e di un aumento del 12,4% di crediti verso altri (tabella 2).

Crediti verso Comuni	11.703.509,26	11.795.916,72	- 92.407,46	-0,8%
Crediti verso altri	5.163.009,13	4.593.681,22	569.327,91	12,4%

Tabella 2. Crediti 2019-2018 e variazioni assolute e % per principale categoria di voce di credito
La tabella 3 riporta gli incrementi e decrementi delle principali voci di credito, suddivise per tipologia di ente creditore.

Descrizione	Regione	Enti locali	Altri soggetti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2018	**-**	**11.795.917**	**4.593.681,22**	**16.389.598**
(+) Incrementi dell'esercizio	-	17.402.358	1.568.248	-
(-) Decrementi dell'esercizio	-	- 17.494.766	-998.920	-
(+) Utilizzo del fondo	-	-	-	-
(-) Accantonamento al fondo	-	-	-	-
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	-	-	-	-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	-	-	-	-
Valore di realizzo al 31/12/2019	**-**	**11.703.509**	**5.163.009**	**16.866.518**

Tabella 3. Incrementi e decrementi dei crediti 2019 per macro voce di credito

I crediti verso gli EE.LL. sono relativi a quote associative non ancora versate nelle casse dell'Azienda al 31/12/2019, mentre nei confronti degli altri soggetti, i crediti comprendono le quote di contribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-residenziali.
I crediti verso gli Enti Locali, per funzioni socio delegate, sono così costituiti per singolo Comune:

ENTE LOCALE	al 31/12/2019
COMUNE DI BOLOGNA	3.370.298
UNIONE DEI COMUNI DELL'APPENNINO BOLOGNESE	1.502.038
UNIONE DEI COMUNI SAVENA-IDICE	1.265.267
UNIONE RENO GALLIERA	1.115.699
COMUNE DI S. LAZZARO DI S.	796.949
COMUNE DI VERGATO	509.264
COMUNE DI BUDRIO	101.706
COMUNE DI PORRETTA TERME	101.270
CITTA' DI MOLINELLA	86.235
COMUNE DI CASTENASO	84.579
COMUNE DI GRANAROLO	66.149

COMUNE DI MALALBERGO	49.951
COMUNE DI MINERBIO	48.285
COMUNE DI GAGGIO MONTANO	47.702
COMUNE DI SASSO MARCONI	45.509
COMUNE DI BARICELLA	38.891
COMUNE DI MONGHIDORO	32.658
COMUNE SAN BENEDETTO V. S.	16.171
COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	5.256
COMUNE DI S. PIETRO IN C.	5.199
COMUNE DI LOIANO	1.266
SUBTOTALE enti locali	**9.290.338,05**
CREDITI VERSO GESTIONE SOCIALE	2.413.171,21
TOTALE CREDITI ENTI LOCALI	**11.703.509,26**

Tabella 4. Suddivisione per ente locale dei crediti vers enti locali al 31/12/2019

Disponibilità liquide

La tabella 5 mostra la variazione delle disponibilità liquide tra i due esercizi, rimasta sostanzialmente stabile (+2%).

Disponibilità liquide	Importo
Valore al 31/12/2018	4.070.181
Valore al 31/12/2019	4.158.284
Variazione	88.103

Tabella 5. Disponibilità liquide 2019- 2018 e variazione assoluta

Debiti

I debiti al 31/12/2019 hanno registrato un incremento del 9,8%.

DEBITI	2019	2018	VARIAZIONE	VARIAZIONE%
	20.425.679	18.599.775	1.825.904	9,8%

Tabella 6.Debiti degli esercizi 2019 e 2018 a confronto – variazione assoluta e %.

Di seguito sono riportati i debiti della gestione sociale per macrovoce di debito.

Descrizione	AL 31/12/2019
Debiti verso la Regione	-
Debiti verso enti locali	167.645
Debiti verso fornitori	19.487.006
Debiti verso Amministrazioni pubbliche	674.126
Altri debiti	96.902
Totale	**20.425.679**

Tabella 7. Debiti al 31/12/2019 per tipologia di fornitore

RATEI E RISCONTI

I risconti passivi della gestione sociale sono relativi a quote di contributi – indistinti e vincolati – iscritti nell'aggregato ministeriale A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo). Il valore al 31/12/2019 è in decremento rispetto al 31/12/2018 (-1.260.881,23). La tabella riporta la suddivisone dei risconti passivi per distretto di competenza.

Ratei e risconti	
Valore al 31/12/2018	1.860.003,89
Valore al 31/12/2019	599.122,66
Variazione	-1.260.881,23

Distretto	Importo
Distretto di Pianura EST - quota vincolata	323.025,56
Distretto di Pianura EST - quota indistinta	2.726,45
Distretto di San Lazzaro - quota indistinta	273.370,65
Totale risconti passivi	**599.122,66**

Tabella 8. Risconti passivi – variazione tra i due esercizi e suddivisione per Distretto.

Conto economico della Gestione Sociale

Valore della produzione

VOCE	2019	2018	VARIAZIONE	VAR. %
Contributi in c/esercizio	14.893.090	13.116.242	1.776.849	14%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	1.302.259	1.093.074	209.184	19%
Concorsi, recuperi e rimborsi	339.316	283.349	55.967	20%
VALORE DELLA PRODUZIONE	**16.534.665**	**14.492.665**	**2.042.000**	**14%**

Tabella 9. Valore della produzione 2019 per aggregato ministeriale

Il valore della produzione 2019 ha registrato un incremento del 14%(+2.042.000). La variazione principale in valore assoluto è relativa all'aggregato contributi in conto esercizio, le quote associative dei Comuni deleganti (+1.776.848,56).
La tabella 10 ricostruisce le variazioni intervenute sull'aggregato Contributi in c/esercizio per Distretto interessato negli anni 2018 e 2019.

DISTRETTO	2019	2018	VARIAZIONE	VAR. %
DISTRETTO DI BOLOGNA	7.903.892	7.495.149	408.743,15	5%
DISTRETTO DI PIANURA EST	4.470.251	4.164.689	305.561,83	7%
DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	47.661	49.703	- 2.042,00	-4%
DISTRETTO DI SAN LAZZARO	2.471.286	1.406.701	1.064.585,31	76%
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	**14.893.090**	**13.116.242**	**1.776.848,29**	**10%**

Tabella 10. Variazioni 2019-2018 Contributi conto esercizio per Distretto.

Il distretto su cui insiste principalmente la variazione tra i due esercizi è il distretto di San Lazzaro (60% del totale della variazione); le quote associative di Bologna spiegano il 23% dell'incremento.
La voce Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti è di seguito riepilogata per gli esercizi 2019 e 2018 e per Distretto.

DISTRETTO	2019	2018	VARIAZIONE	VAR. %
DISTRETTO DI BOLOGNA	**-**	**96.983**	-96.983	-100%
DISTRETTO DI PIANURA EST	**27.578**	**-**	27.578	
DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	**-**	**-**	-	
DISTRETTO DI SAN LAZZARO	**1.274.681**	**996.092**	278.589	28%
TOTALE UTILIZZO FONDI AA.PP.	**1.302.259**	**996.092**	**306.167**	**31%**

Tabella 11. Variazioni 2019-2018 Utilizzo fondi anni precedenti per Distretto.

Anche in questo caso è il Distretto di San Lazzaro a registrare il maggiore incremento sulla Voce utilizzi anni precedenti.

Costi della produzione

Di seguito si riporta il confronto 2019 – 2018 relativamente ai costi della produzione, suddivisi per principale aggregato ministeriale.

VOCE	2019	2018	VARIAZIONE	VAR. %
Acquisti di beni	27.469	37.152	- 9.683	-26%
Acquisti di servizi	15.548.474	13.555.318	1.993.156	**15%**
Godimento di beni di terzi	10.425	8.823	1.602	18%
Costo del personale	630.069	711.297	- 81.228	-11%
Oneri diversi di gestione	199.597	103.670	95.927	93%
COSTI DELLA PRODUZIONE	**16.416.034**	**14.416.260**	**1.999.774**	**14%**

Tabella 12. Costi della produzione 2019 2018 – principali aggregati

L'aggregato Acquisti di servizi mostra una variazione di euro 1.993.156, che come da tabella 13 è imputabile all'acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria (+1,959 milioni di euro nel 2019 rispetto al 2018).

VOCE	2019	2018	VARIAZIONE	VAR. %
ACQUISTI DI SERVIZI	15.548.473,96	13.555.318,27	1.993.155,69	15%
dettaglio	**2019**	**2018**	**VARIAZIONE**	**VAR. %**
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	13.831.711	11.872.557	1.959.155	17%
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.182.642	1.227.466	- 44.824	-4%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.607	15.936	- 1.329	-8%

Tabella 13. Acquisti di servizi 2019 – 2018 per macrovoce

Il Distretto che ha rilevato l'incremento maggiore su questa voce è il Distretto di San Lazzaro (+83% sul 2018), seguito dal Distretto di Pianura Est (+9% sul 2018) e dal Distretto di Bologna (+4% sul 2018).

DISTRETTO	2019	2018	VARIAZIONE	VAR. %
BOLOGNA	6.876.035	6.589.155	286.880	4%
PIANURA EST	3.995.537	3.652.029	343.508	9%
RENO LAVINO SAMOGGIA	33.824	35.634	- 1.810	-5%
SAN LAZZARO	2.926.315	1.595.739	1.330.576	83%
TOTALE	**13.831.711,29**	**11.872.557,00**	**1.959.154,29**	**17%**

Tabella 14. Costi 2019-2018 per Prestazioni socio – sanitarie per Distretto

Altre voci

VOCE	2019	2018	VARIAZIONE	VAR. %
E.1) Proventi straordinari	15.735	169.441	- 153.706	-91%
E.2) Oneri straordinari	23.551	141.013	- 117.462	-83%
imposte e tasse (Y)	6.899.586	6.730.168	169.417	3%

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2019- Attività Sociale

Contesto di riferimento

L'Azienda USL di Bologna è articolata nei seguenti sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Appennino Bolognese
- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Reno-Lavino-Samoggia
- San Lazzaro di Savena

Il bacino d'utenza si compone, all'01/01/2019, di 882.916 residenti, dei quali: 134.902 (15,3%) hanno un'età inferiore ai 18 anni, 532.544 (60,3%) hanno un'età compresa tra i 18 e i 64 anni, 215.470 (24,4%) abitanti hanno un'età maggiore o uguale a 65 anni. Di questi ultimi oltre la metà (117.666 pari al 13,3% del totale della popolazione) ha un'età maggiore o uguale a 75 anni.

Negli ultimi 10 anni, dal 2010 ad oggi, la popolazione è aumentata complessivamente di 22.879 unità (con un incremento di circa il 2,6%). In particolare, ciò è dovuto ad un aumento della popolazione minore di 18 anni (cresciuta nel periodo di 7.027 unità, +5,2%) e soprattutto di quella con 65 anni o più (cresciuta nel periodo di 12.466 unità +6%).
Questi dati demografici confermano quanto già emerso negli ultimi anni, cioè la crescita, in un quadro di aumento della popolazione, di giovanissimi e anziani, fenomeni rispettivamente ascrivibili al forte contributo della componente straniera e al progressivo invecchiamento della componente italiana. Fasce di popolazione che, insieme agli adulti più colpiti dalla crisi economico-lavorativa dell'ultimo decennio, esprimono importanti bisogni di natura socio-sanitaria e sociale.

Nell'ambito del quadro normativo di riferimento rappresentato, da un lato, dalla Legge n. 328/2000 "Legge Quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e, dall'altro, dalla Legge Regionale n.2/2003 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", la gestione delle funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie deriva dalla attuazione di Accordi di Programma definiti a livello distrettuale con i Comuni di riferimento.

Per l'anno 2019 solo in tre Distretti di Committenza e Garanzia su sei sono stati ancora previsti interventi e prestazioni oggetto di delega di funzioni socio/assistenziali da parte degli Enti locali all'Azienda USL, vale a dire Città di Bologna, Pianura Est e San Lazzaro di Savena.

Questo il dettaglio delle diverse situazioni presenti a livello organizzativo/gestionale nei sei ambiti distrettuali:

- Distretto Appennino Bolognese: a fine 2016 si è completato il percorso di ritiro delle attività sociali delegate da parte degli Enti locali, rappresentati dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese che oggi gestisce le funzioni relative alle Aree Anziani, Minori e Disabili Adulti.
- Distretto Città di Bologna: l'Accordo di Programma ha previsto la gestione delegata all'Azienda USL della sola Area Disabili Adulti fino alla data del 30/09/2019. A fare data dal 01/10/2019, infatti, l'attività sulla disabilità adulta è tornata in capo al soggetto istituzionale titolare della stessa, ossia il Comune di Bologna. In virtù di apposito Accordo di Programma sono state definite le conseguenti modalità operative per il passaggio fra le due Amministrazioni, compresa la decisione che la contabilità della gestione sociale restasse in capo all'Azienda USL di Bologna fino al 31/12/2019;
- Distretto Pianura Est: sulla base dell'Accordo di programma per il riordino delle forme pubbliche di gestione di cui alla LR N. 12/2013 approvato dal Comitato di Distretto in data 25/11/2014, i Comuni del Distretto Pianura Est hanno delegato all'Azienda USL di Bologna, Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est, mediante apposita convenzione successivamente rinnovata (ultimo rinnovo relativo al biennio 2019-2020), le funzioni per la gestione complessiva di attività ed interventi socio-assistenziali relativi alla materia sociale delegata sulle Aree Minori e Disabili Adulti;
- Distretto Pianura Ovest: l'Accordo di programma, rinnovato limitatamente all'Area Handicap Adulto, prevede in capo al Distretto le funzioni valutative e la gestione degli interventi a valenza socio-sanitaria. L'ASP Seneca gestisce, per conto dei Comuni, le funzioni socio/assistenziali relative all'Area Minori e le funzioni sociali relative all'Area Disabili Adulti;
- Distretto Reno-Lavino-Samoggia: i nove Comuni del territorio di riferimento hanno costituito nel 2010 ASC InSieme, Azienda Consortile Interventi Sociali Valli del Reno, Lavino e Samoggia. ASC InSieme ha assunto dapprima la gestione di tutte le funzioni socio-assistenziali relative all'Area Minori e successivamente quelle relative all'Area Disabili Adulti. Permangono in capo al Distretto la funzione di promozione dell'integrazione socio-sanitaria e di coordinamento delle unità di valutazione multidimensionali (UVM) per l'accesso alla rete socio-sanitaria;
- Distretto San Lazzaro di Savena: l'Accordo di Programma vigente prevede la gestione delle funzioni relative alle Aree Minori (Tutela e prevenzione del disagio) e Disabili Adulti.

Aree di Attività

Si ritiene utile effettuare alcune considerazioni generali in ordine all'attività che, integrando i dati economici prodotti nella nota integrativa, possono fornire un quadro più esaustivo della gestione 2019.
Si precisa che le fonti dei dati di attività forniti in questa parte del documento sono il Cruscotto GARSIA su piattaforma Pentaho e il Cruscotto Territoriale dell'Azienda USL di

Bologna, entrambi implementati dai sei Distretti in collaborazione con la UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi.

Area Minori

Si specifica che per l'Area Minori non compaiono i dati di popolazione e di attività dei Distretti Città di Bologna, Pianura Ovest, Reno-Lavino-Samoggia ed Appennino Bolognese in quanto, come già precisato in premessa, le funzioni socio/assistenziali relative a questa Area di attività sono gestite direttamente da Comune di Bologna e ASP Città di Bologna (per il Distretto Città di Bologna), da ASP Seneca (per i Comuni del Distretto di Pianura Ovest), da ASC InSieme (per i Comuni del Distretto Reno-Lavino-Samoggia) e dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese (per i Comuni del Distretto Appennino Bolognese).

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Minori, relativi al triennio 2017-2019:

- **Popolazione residente per il target di riferimento**

Tabella 1 - Area Minori			
Popolazione < 18 anni - Periodo 2017/2019			
Distretto	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Pianura Est	27.331	27.269	27.117
San Lazzaro di Savena	12.286	12.198	12.119
Totale	**39.617**	**39.467**	**39.236**

La popolazione target per i due Distretti in oggetto corrisponde a poco meno di un terzo (29,1%) del totale della popolazione minorenne residente sul territorio aziendale (134.902).

- **Utenza in carico ai servizi territoriali**

Tabella 2 - Area Minori			
Utenza in carico - Periodo 2017/2019			
Distretto	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Pianura Est	1.192	1.242	1.041
San Lazzaro di Savena	1.373	1.490	1.505
Totale	**2.565**	**2.732**	**2.546**

Si ritiene doveroso fornire alcune precisazioni sui dati contenuti nella tabella 2. Come si può vedere la situazione rilevata appare molto differente sui due Distretti, se rapportata alla popolazione target di riferimento, riportata nella Tabella 1.
Tali variazioni sono da ricondurre alle differenti funzioni gestite su delega dei Comuni nei due territori. Nel Distretto San Lazzaro di Savena sono infatti oggetto di delega anche gli

interventi socio-assistenziali per i minori (che variano dal sostegno economico ai nuclei in difficoltà, a progetti di transizione al lavoro per minori che abbandonano la scuola, a progetti educativi di tempo libero rivolti alla prevenzione del disagio) con un consistente aumento del numero di utenti in carico (12%, a fronte del 4% di Pianura Est).

In modo omogeneo sui due Distretti, i Comuni hanno conferito la delega per la gestione degli interventi rivolti alla tutela del minore (compresa la gestione dei rapporti con l'Autorità Giudiziaria, la valutazione, il sostegno ed il recupero delle capacità genitoriali). Tali interventi sono gestiti dalle USSI Minori distrettuali che operano, seppur con alcune differenze organizzative, in un contesto di forte integrazione professionale, tecnico ed istituzionale con i servizi consultoriali dell'Azienda USL e con gli Enti Locali.

- **Utenza soggetta a decreto dell'Autorità Giudiziaria**

Tabella 3 - Area Minori			
Minori soggetti a decreto di limitazione della potestà genitoriale - Periodo 2017/2019			
Distretto	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Pianura Est	562	557	570
San Lazzaro di Savena	284	254	325
Totale	**846**	**811**	895

Il dato relativo all'utenza in carico va necessariamente integrato con una lettura sul livello di complessità delle situazioni trattate dai Servizi: i minori che nel 2019 sono stati oggetto di decreto dell'Autorità Giudiziaria rappresentano oltre un terzo (35,2%) del totale degli utenti in carico (il 54,8% a Pianura Est e il 21,6% a San Lazzaro). Queste situazioni, prese in carico dalle USSI Minori distrettuali, si presentano sempre più complesse per la fragilità del tessuto familiare e sociale: per questo perseguire l'obiettivo del sostegno e del recupero della genitorialità comporta la predisposizione di interventi mirati e rivolti a tutto il nucleo familiare (minori, genitori e, talvolta, anche il nucleo più allargato).

Sul piano dell'attività si è inoltre consolidato l'intervento del Servizio di Pronto Intervento Sociale - PRIS. Progetto provinciale con capofila Comune di Bologna ed ASP Città di Bologna, il PRIS è volto a garantire risposta immediata alle emergenze che si verifichino sui territori negli orari non coperti dalla presenza dei Servizi Area Minori. Gli oneri relativi alla realizzazione di tale Progetto sono stati assunti direttamente dai Comuni e non sono compresi nei costi sostenuti dal Bilancio Sociale aziendale.

- **Utenza in affido familiare e comunità familiare**

Tabella 4 - Area Minori

Minori in affido familiare e comunità familiare - Periodo 2017/2019			
Distretto	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Pianura Est	54	51	54
San Lazzaro di Savena	9	4	18
Totale	**63**	**55**	72

Il numero significativo dei casi di minori soggetti a provvedimenti di limitazione della potestà genitoriale è, negli anni, un fenomeno ormai consolidato. Per questo motivo si ritiene opportuno fornire in questa sede anche un approfondimento sui minori che, a seguito di decreto di limitazione dell'autorità giudiziaria sono stati allontananti dal nucleo familiare di origine. Si tratta indubbiamente delle situazioni più complesse sul piano tecnico/professionale e più onerose sul piano economico. Nel 2019 i minori collocati in situazione extrafamigliare sono stati complessivamente 72, ossia il 8,7% del totale dei minori con decreto. Un dato in crescita rispetto al 2018, in un andamento altalenante negli anni che conferma la difficoltà di riconoscere un trend specifico del collocamento extrafamiliare, perché legato al numero e alla gravità di episodi di tutela di minori in condizione di forte pregiudizio non facilmente prevedibile. Si tratta di situazioni particolarmente critiche, di forte responsabilità tecnica da parte dei Servizi distrettuali che sono impegnati sul doppio versante della tutela del minore e del recupero delle capacità genitoriali, al fine di favorire, laddove possibile, il rientro del minore stesso nel proprio nucleo di origine.
Nel complesso si può affermare che permane una forte attenzione dei Servizi Sociali e del Tribunale per i Minorenni ad agire, anche in via preventiva, rispetto a situazioni di pregiudizio dei minori e ad attivare tutti i percorsi possibili di sostegno e recupero delle competenze genitoriali.

Da segnalare, al riguardo, come "Il Faro", Centro Specialistico Provinciale contro il maltrattamento e gli abusi all'infanzia, frutto di un Accordo di Programma tra le Aziende Sanitarie di Bologna, Imola, Policlinico S. Orsola-Malpighi e la Città Metropolitana di Bologna cui partecipano anche i Comuni dei Piani di Zona della provincia bolognese, sia attivo da anni su questa specifica materia, anche tramite percorsi formativi rivolti ai professionisti dei Servizi Sociali territoriali e finalizzati all'elaborazione di strumenti per la diagnosi sociale e all'acquisizione di competenze per la valutazione ed il recupero delle capacità genitoriali.
Nel corso del 2019 si è consolidata l'organizzazione dell'equipe del Centro Specialistico, già potenziata nel 2018. Tuttavia, a causa di modifiche al contingente delle risorse umane, si è deciso verso fine anno di riorganizzare il servizio nell'ambito del Dipartimento di Salute Mentale che ha avviato il necessario processo di riordino.

Area adulti in situazione di reinserimento sociale e lavorativo

In tale area di attività sono compresi gli interventi di inserimento/reinserimento sociale e lavorativo gestiti dall'U.O. SerDP, rivolti a persone che, nell'ambito di percorsi individuali e

personalizzati di cura e recupero dalla dipendenza patologica, necessitano di un sostegno sul piano del recupero e reinserimento sociale. Tali interventi sono pertanto strettamente connessi con il percorso di cura e riabilitazione dei pazienti.
I costi per tale tipologia di utenti sono sostenuti dai Comuni che, ad esclusione dei Comuni del Distretto Pianura Ovest e del Distretto dell'Appennino Bolognese (che gestiscono tali procedure e interventi attraverso i soggetti istituzionali competenti), conferiscono i relativi finanziamenti all'Azienda USL.
Nel corso dell'anno 2019 l'attività dell'U.O. SerDP è stata orientata all'applicazione di linee operative comuni ed omogenee di intervento e di valutazione del bisogno, individuate attraverso l'applicazione di procedure del DSM-DP per l'erogazione di contributi economici e per la gestione degli interventi lavorativi in tutte le U.O. territoriali SerDP, sperimentando anche progettazioni individuali con metodologia "budget di salute".
Sono state consolidate esperienze di collaborazione con i Comuni e con le scuole per la realizzazione di progetti specificamente rivolti alla prevenzione delle forme di dipendenza, all'inserimento sociale e lavorativo.
Nell'anno 2019 i pazienti SerDP con interventi in situazione lavorativa (Ti.Fo.) su Bilancio Sociale, sono stati complessivamente n. 93 (così suddivisi: Distretto città di Bologna n. 58, Distretto Pianura Est n. 11, Distretto San Lazzaro di Savena n. 7, Distretto Reno-Lavino-Samoggia n.17).
Sono stati erogati contributi economici su Bilancio Sociale in favore di n. 249 pazienti (così suddivisi: Distretto Città di Bologna n. 203, Distretto Reno Lavino Samoggia n. 27, Distretto Pianura EST n.19 utenti).
Si specifica che tali forme di intervento, sono prevalentemente finalizzate a favorire i percorsi di reinserimento sociale e lavorativo e solo in casi eccezionali si sostanziano in un intervento continuativo di natura assistenziale.

Area Persone adulte con disabilità

Tre dei sei Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL (Città di Bologna fino al 30/09 come già dettagliato nel "Contesto di riferimento", Pianura Est e San Lazzaro di Savena) hanno gestito anche per il 2019, come previsto dagli Accordi di Programma sottoscritti con gli Enti locali di riferimento, le funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie relative a questa area di attività. Nei tre restanti Distretti (Reno-Lavino-Samoggia, Appennino Bolognese e Pianura Ovest) invece, come già anticipato in premessa, tali funzioni sono state assunte rispettivamente da ASC "InSieme", Istituzione dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese e ASP "Seneca", quest'ultima solo per la parte sociale. Le funzioni svolte si differenziano su base territoriale nel rispetto del contenuto dei citati Accordi di Programma, anche se si può affermare che le USSI Disabili Adulti gestiscano progetti ed interventi finalizzati a:

- inserimento a valenza socio/sanitaria in strutture residenziali e semiresidenziali;
- inserimento/reinserimento sociale e lavorativo anche mediante l'attivazione di progetti territoriali individuali o di gruppo rivolti al tempo libero, alla socializzazione, alla verifica di competenze ed abilità per l'inserimento nel mondo del lavoro;
- assistenza economica finalizzata alla realizzazione di specifici progetti a valenza educativa.

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Disabili Adulti, relativi al triennio 2017-2019:

- **Popolazione residente per il target di riferimento**

Tabella 5 - Area Disabili Adulti			
Popolazione 15/64 anni - Periodo 2017/2019			
Distretto	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Città di Bologna	243.864	245.304	246.990
Pianura Est	101.177	101.737	102.400
Pianura Ovest	52.485	52.519	52.821
Reno-Lavino-Samoggia	69.294	69.904	70.135
Appennino Bolognese	34.584	34.446	34.398
San Lazzaro di Savena	48.068	48.213	48.276
Totale	**549.472**	**552.123**	**555.020**

La popolazione target a livello aziendale corrisponde a quasi i due terzi (62,9%) della popolazione residente totale.

- **Utenza in carico ai servizi territoriali**

Tabella 6 - Area Persone Adulte con disabilità			
Utenti in carico - Periodo 2017/2019			
Distretto	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Città di Bologna	1.830	1.834	1.814
Pianura Est	590	614	601
Pianura Ovest*	199	205	215
Reno-Lavino-Samoggia*	230	234	354
Appennino Bolognese*	182	197	192
San Lazzaro di Savena	284	281	280
Totale	**3.315**	**3.365**	3.456

* Per i Distretti Reno-Lavino-Samoggia, Pianura Ovest e Appennino Bolognese il dato comprende solo gli utenti con interventi a carico del FRNA (e non quelli con interventi sociali erogati da ASC InSieme, ASP Seneca e Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese).

Tabella 7 - Area Persone Adulte con disabilità			
Utenti in Tirocinio Formativo - Periodo 2017/2019			
Distretto	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019
Città di Bologna	221	207	166
Pianura Est	95	104	96
Pianura Ovest	39	29	15
Reno-Lavino-Samoggia	37	46	50
Appennino Bolognese	14	26	17
San Lazzaro di Savena	26	20	13
Totale	**432**	**432**	325

* Per i Distretti Reno-Lavino-Samoggia, Pianura Ovest e Appennino Bolognese il dato di tutto il triennio si riferisce agli utenti in carico ad ASC InSieme, ASP Seneca e Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese.

Il dato riguarda solo i percorsi attivi di Tirocinio Formativo, che per il 2019 ammontano a n. 325 sull'intero territorio aziendale.

Importante a questo proposito ricordare che i professionisti delle Unità Socio Sanitarie Integrate (USSI) dei tre Distretti con delega sull'Area Disabilità Adulta, in collaborazione con tutti gli altri Enti della rete territoriale (Scuola, Centri per l'impiego regionali, aziende del territorio), accompagnano la persona verso l'inclusione lavorativa, attraverso diversi percorsi personalizzati che vanno dalla formazione scuola-lavoro al tirocinio formativo e affiancano le Aziende nei progetti di inserimento lavorativo, garantendo alla persona con

disabilità l'opportunità di un progetto personalizzato che cerchi di assicurare il giusto equilibrio fra i desideri e le aspirazioni della persona, le sue competenze, il suo percorso formativo e le sue capacità relazionali.
Il Tirocinio Formativo in ottemperanza alle L.R 17/2005, L.R. 7/2013 e L.R. 14/2015 può essere di due tipi a seconda dell'obiettivo formativo individuato:

- tipo C con la finalità di sviluppare competenze in ambito professionale;
- tipo D con la finalità di integrazione e inclusione sociale con obiettivi socio-relazionali.

Entrambe le tipologie di tirocinio che interessano le persone con disabilità presuppongono necessariamente un progetto personalizzato.
Per quanto riguarda i percorsi di supporto e orientamento al lavoro, invece, i professionisti delle USSI attivano interventi di tipo educativo al fine di valutare le competenze della persona in modo tale da poterla orientare verso percorsi successivi di transizione, formazione al lavoro o inserimento lavorativo.
L'inserimento lavorativo può verificarsi a conclusione di precedenti percorsi educativo-formativi o direttamente attraverso il Centro per l'impiego, ai sensi della L. 68/1999.
I professionisti delle USSI valutano a tal fine l'idoneità dell'azienda proposta, rispetto a caratteristiche e capacità della persona e svolgono un ruolo di mediazione con il Centro per l'impiego di riferimento.
Nel 2019 le persone con disabilità assunte in Aziende e con posizioni di diversa tipologia sono state complessivamente n 24, così suddivise sui tre Distretti con delega sull'Area Disabilità Adulta: Città di Bologna n. 16, Pianura Est n. 7 e San Lazzaro di Savena n. 1.

Considerazioni finali

I dati riportati evidenziano come i numeri relativi all'utenza in carico siano significativi e riguardino circa 5.240 persone per l'anno 2019 sul livello aziendale, conteggiando solo coloro che fanno direttamente riferimento alle USSI Minori e Disabili Adulti per i tre Distretti dove l'attività sociale è ancora delegata secondo il sistema descritto in apertura nel paragrafo "Contesto di riferimento".
Sotto il profilo qualitativo: in entrambi le aree di intervento è aumentata l'incidenza dei casi altamente complessi che richiedono una sempre più efficace integrazione fra i professionisti dei diversi Enti/Istituzioni coinvolti e una rimodulazione della rete di offerta in grado di garantire risposte flessibili e tempestive.
L'esigenza di assicurare all'utente una presa in carico integrata ed appropriata ha stimolato la creazione di percorsi finalizzati alla diffusione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multi professionale e di potenziamento delle competenze/conoscenze degli operatori sull'evoluzione dei bisogni dell'utenza.

A tale riguardo per il 2019 si segnalano, fra gli altri, tre ambiti di attività particolarmente significativi:

1) <u>Elaborazione percorso per minori vittime di maltrattamento/abuso</u>
   Nel corso del 2019 è proseguito il lavoro del gruppo multidisciplinare ed inter-istituzionale (vi partecipano referenti di tutti i Servizi Sociali Area Minori del territorio aziendale e professionisti dei Dipartimenti competenti in materia DCP, DSM-DP)

coordinato dalla DASS, finalizzato alla definizione di un percorso che delinei tempi, modalità e strumenti di presa in carico dei minori in oggetto, promuovendo tempestività, appropriatezza ed integrazione socio-sanitaria;

2) Percorso di ritiro attività sociale delegata Area Disabili Adulti sul Distretto di Bologna
   È stata completato nel secondo semestre del 2019 il percorso di ritiro, dopo un approfondito lavoro di preparazione svoltosi nel primo semestre su tre tavoli paralleli che hanno visto la partecipazione dei lavoratori coinvolti parte Azienda USL e parte Comune di Bologna, delle organizzazioni sindacali e delle Associazioni che rappresentano utenti e familiari. Dal 01/10/2019, pertanto, il Servizio Disabili Adulti sul Distretto di Bologna è gestito nell'ambito del Servizio Sociale Territoriale del Comune, al pari dei Servizi dedicati ad Anziani, Adulti e Minori.
3) Istituzione di un elenco aziendale dei Gestori di strutture e servizi non accreditati Area Disabili
   Conseguente alla Delibera di approvazione n. 301 del 02/10/2018 del Regolamento disciplinante le modalità di individuazione delle strutture e dei gestori di servizi residenziali e semiresidenziali non accreditati (Gruppi Appartamento, Centri socio occupazionali/laboratori protetti) destinati ad accogliere persone con disabilità residenti nel territorio dell'Azienda USL di Bologna. È stato pubblicato in data 21/02/2019 l'Avviso pubblico per la formazione di un elenco dei gestori dei citati servizi. A scadenza del bando (05/05/2019) le domande pervenute, sono state oggetto di istruttoria tecnica condotta da apposito Gruppo tecnico di valutazione. L'elenco, composto di 97 servizi nella quasi totalità ubicati nella Provincia di Bologna, è stato approvato con delibera n. 252 del 1/07/2019 e pubblicato sul sito internet dell'Azienda USL di Bologna.

Nel 2019, in conclusione, a fronte di un quadro istituzionale sostanzialmente stabile rispetto all'attività sociale delegata, modificatosi soltanto nell'ultimo trimestre per quanto riguarda l'Area della Disabilità Adulta sul Distretto Città di Bologna, si è confermato il contributo al sistema di governance metropolitano fornito dall'Azienda USL sull'area socio-sanitaria, attraverso l'attività svolta sia dalla Direzione sia dalle Unità Attività Socio-Sanitarie (DASS e UASS) in stretta collaborazione con le Direzioni dei Distretti di committenza e di garanzia e con il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali (DAAT), anche grazie alle sue articolazioni distrettuali.

Da sottolineare, in conclusione, come già a partire dalla seconda metà del 2019 la Direzione DASS, in stretta collaborazione con la Direzione aziendale e le rispettive Direzioni distrettuali, abbia iniziato il lavoro di avvicinamento al ritiro dell'attività sociale delegata (Area Disabili Adulti e Minori in entrambi i casi) sui Distretti di Pianura Est e San Lazzaro. Questa attività di approfondimento e verifica su modalità e tempistiche (triennio 2020-2022) del percorso di ritiro è stata condotta insieme ai Soggetti istituzionali designati come competenti nell'ambito di ciascun Distretto, ovvero l'Unione Reno-Galliera per Pianura Est e l'ASP Laura Rodriguez per San Lazzaro di Savena.

CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI

Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2019 l'Azienda Usl di Bologna ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata (indispensabile anche per una detraibilità dell'Iva), individuando, preventivamente nell'ambito della causali contabili e del tipo di contabilità, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali al numeratore e totale ricavi/entrate aziendali al denominatore) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,60518789411477%, così come si evince dalla proporzione effettuata tra il totale dei valori attivi commerciali € 11.509.638,48 e il totale di valori attivi aziendali € 1.901.828.934,77

Il bilancio commerciale è rappresentato secondo lo schema previsto dal decreto 118/2011.

Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2019, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione (descrizione prima nota, contabilità e classe).

Per l'attività commerciale è emerso dal Conto Economico una perdita d'esercizio pari a € 1.560.373,30

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2019), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si è provveduto a compilare anche il quadro RA redditi da terreni, RB reddito dei fabbricati e RL altri redditi fondiari, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili e detraibili.

Relativamente all'imposta dell'IRAP, l'Azienda Usl di Bologna per l'anno 2019 ha applicato esclusivamente il metodo retributivo tipico degli enti non commerciali, applicando l'aliquota del 8,5% su tutto il costo del personale.

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2019
A.1) Contributi in c/esercizio	**-**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-
A.1.c.4) da privati	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**-**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**3.738.180**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.529.840
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	258.969
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	1.949.371
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**5.841.257**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**-**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**-**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**
A.9) Altri ricavi e proventi	**1.919.698**
Totale A)	**11.499.136**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
B.1) Acquisti di beni	**4.104.431**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	4.084.377
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	20.054
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**1.612**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	**Anno 2019**
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.612
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	**3.957.646**
B.3.a) Servizi non sanitari	3.889.741
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	63.832
B.3.c) Formazione	4.073
B.4) Manutenzione e riparazione	-
B.5) Godimento di beni di terzi	**28.424**
B.6) Costi del personale	**4.959.691**
B.6.a) Personale dirigente medico	2.169.950
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	216.958
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	1.781.312
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	310.978
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	480.491
B.7) Oneri diversi di gestione	**5.759**
B.8) Ammortamenti	**-**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**-**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**-**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**-**
B.10) Variazione delle rimanenze	**-** **172**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	- 172
B.11) Accantonamenti	**-**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-

CONTO ECONOMICO

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2019
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-
Totale B)	**13.057.391**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**-1.558.255**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-
Totale C)	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
D.1) Rivalutazioni	-
D.2) Svalutazioni	-
Totale D)	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
E.1) Proventi straordinari	**10.503**
E.1.a) Plusvalenze	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	10.503
E.2) Oneri straordinari	**12.621**
E.2.a) Minusvalenze	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	12.621
Totale E)	**-2.118**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**-1.560.373**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
Y.1) IRAP	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y.2) IRES	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-
Totale Y)	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-1.560.373**

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	0
CUP 2000 S.c.p.A.	3.414.122			3.414.122	-3.414.122					0
Partecipazioni in altre imprese:	**6.000**	**0**	**0**	**6.000**	**3.414.122**	**0**	**0**	**120**	**0**	**3.420.242**
LEPIDA S.c.P.A.	1.000			1.000	3.414.122			120		3.415.242
MED3	5.000			5.000						5.000

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.c.P.A.	Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società per azioni	69.881.000	100%	73.235.604	107.286.218	88.539	1,856%	3.420.242	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	102.588	270.377	701	14,286%	5.000	costo
…										

GESTIONE DI CASSA

Prospetti SIOPE (art.2, c.1 del DM 25/1/2010) e Verbale di Verifica

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2019
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	14-mag-2020
Data stampa	21-mag-2020
Importi in EURO	

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**71.632.522,86**	**71.632.522,86**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	16.687.310,21	16.687.310,21
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.955,61	1.955,61
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.029.461,05	2.029.461,05
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	13.647.487,74	13.647.487,74
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.971.050,60	3.971.050,60
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.553.745,57	1.553.745,57
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	6.849.110,81	6.849.110,81
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13.498.798,54	13.498.798,54
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	3.832.259,86	3.832.259,86
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	9.561.342,87	9.561.342,87
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**1.370.556.310,18**	**1.370.556.310,18**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	3.468.777,33	3.468.777,33
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.291.610.851,80	1.291.610.851,80
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	1.667.079,97	1.667.079,97
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	24.176.525,64	24.176.525,64
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	21.463.529,52	21.463.529,52
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	15.427.814,02	15.427.814,02
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	382.243,18	382.243,18
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	6.000,00	6.000,00
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	8.900,00	8.900,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	11.913.730,54	11.913.730,54
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	254.426,30	254.426,30
2202	Donazioni da imprese	350,00	350,00
2204	Donazioni da famiglie	48.367,00	48.367,00
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	40.000,00	40.000,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	87.714,88	87.714,88
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**29.749.856,80**	**29.749.856,80**
3101	Rimborsi assicurativi	771.903,02	771.903,02
3102	Rimborsi spese per personale comandato	3.722.696,34	3.722.696,34
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	1.038.394,69	1.038.394,69
3104	Restituzione fondi economali	14.925,47	14.925,47
3105	Riscossioni IVA	1.334,13	1.334,13
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	21.753.069,25	21.753.069,25
3201	Fitti attivi	2.344.461,62	2.344.461,62
3202	Interessi attivi	24.329,42	24.329,42
3204	Altri proventi	78.742,86	78.742,86
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**19.661.904,37**	**19.661.904,37**
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	3.539.607,36	3.539.607,36
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	76.250,00	76.250,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	15.939.653,01	15.939.653,01
5105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da citta' metropolitane	54.387,59	54.387,59
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	45.612,41	45.612,41

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	6.394,00	6.394,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		**376.083,96**	**376.083,96**
6200	Prelievi dai conti di tesoreria unica relativi alle gestioni stralcio e alla spesa in conto capitale	272.339,30	272.339,30
6300	Depositi per spese contrattuali	3.200,00	3.200,00
6400	Depositi cauzionali	100.544,66	100.544,66
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**1.491.976.678,17**	**1.491.976.678,17**

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2019
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	14-mag-2020
Data stampa	21-mag-2020
Importi in EURO	

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**449.751.903,81**	**449.751.903,81**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	218.966.762,32	218.966.762,32
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	3.535,92	3.535,92
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	6.110.459,43	6.110.459,43
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.909.517,43	6.909.517,43
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	44.515.413,59	44.515.413,59
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	72.682.701,00	72.682.701,00
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	871.535,55	871.535,55
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.111.537,76	2.111.537,76
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	91.434.905,32	91.434.905,32
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.670.811,56	2.670.811,56
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	538.134,74	538.134,74
1503	Rimborsi spese per personale comandato	935.433,12	935.433,12
1599	Altri oneri per il personale	2.001.156,07	2.001.156,07
ACQUISTO DI BENI		**175.567.414,67**	**175.567.414,67**
2101	Prodotti farmaceutici	96.967.341,73	96.967.341,73
2102	Emoderivati	5.680.405,36	5.680.405,36
2103	Prodotti dietetici	1.361.878,63	1.361.878,63
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	9.561.851,06	9.561.851,06
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	11.099,52	11.099,52
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	493.162,75	493.162,75
2112	Dispositivi medici	47.734.444,75	47.734.444,75
2113	Prodotti chimici	78.843,39	78.843,39
2198	Altri acquisti di beni sanitari	8.831.052,41	8.831.052,41
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	36.539,88	36.539,88
2201	Prodotti alimentari	252.045,93	252.045,93
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.111.279,75	1.111.279,75
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	560.660,99	560.660,99
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.919.618,97	1.919.618,97
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	630.923,13	630.923,13
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	12.868,12	12.868,12
2298	Altri beni non sanitari	289.263,38	289.263,38
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	34.134,92	34.134,92
ACQUISTI DI SERVIZI		**733.094.977,18**	**733.094.977,18**
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	60.885.807,35	60.885.807,35
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	13.504.130,43	13.504.130,43
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	80.117.722,32	80.117.722,32
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	7.289.702,54	7.289.702,54
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	33.363.307,54	33.363.307,54
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	314.551,21	314.551,21
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	234.817,29	234.817,29
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	855.270,71	855.270,71
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	30.675.911,73	30.675.911,73
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.370.825,92	2.370.825,92
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	137.214.307,96	137.214.307,96

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	231.109,96	231.109,96
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	10.232.013,36	10.232.013,36
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	3.039.240,01	3.039.240,01
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	26.692.267,10	26.692.267,10
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	482.683,56	482.683,56
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	37.615.689,08	37.615.689,08
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	113.091.184,79	113.091.184,79
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.862.508,41	1.862.508,41
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	174.837,77	174.837,77
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	3.914.153,33	3.914.153,33
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	1.537.006,23	1.537.006,23
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	260.741,93	260.741,93
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	14.728.610,29	14.728.610,29
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	8.940.590,46	8.940.590,46
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	6.082,34	6.082,34
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.086.191,65	3.086.191,65
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.799.596,61	1.799.596,61
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	30.056.117,25	30.056.117,25
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	252.599,68	252.599,68
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.605,26	8.605,26
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	187.917,74	187.917,74
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	2.994.276,32	2.994.276,32
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	16.548.467,98	16.548.467,98
3206	Mensa per degenti	9.565.227,13	9.565.227,13
3207	Riscaldamento	5.003.548,75	5.003.548,75
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	2.796.208,76	2.796.208,76
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	9.206.578,44	9.206.578,44
3210	Utenze e canoni per altri servizi	2.424.656,24	2.424.656,24
3211	Assicurazioni	1.091.549,81	1.091.549,81
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	8.700.475,58	8.700.475,58
3213	Corsi di formazione esternalizzata	781.897,20	781.897,20
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	17.582.147,32	17.582.147,32
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.946.723,39	6.946.723,39
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	594.081,46	594.081,46
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	854.241,09	854.241,09
3219	Spese legali	281.705,22	281.705,22
3220	Smaltimento rifiuti	2.446.449,94	2.446.449,94
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	404.352,91	404.352,91
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	9.687,89	9.687,89
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	203.116,94	203.116,94
3299	Altre spese per servizi non sanitari	19.633.483,00	19.633.483,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		**22.304.111,59**	**22.304.111,59**
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	601.044,93	601.044,93

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	814.068,56	814.068,56
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	1.178.169,04	1.178.169,04
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	13.750,94	13.750,94
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	2.439.609,24	2.439.609,24
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	1.623.597,13	1.623.597,13
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	32.797,57	32.797,57
4201	Contributi e trasferimenti ad altre imprese	14.646,88	14.646,88
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	13.237.733,75	13.237.733,75
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.166.365,25	2.166.365,25
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	182.328,30	182.328,30
ALTRE SPESE CORRENTI		**85.541.700,64**	**85.541.700,64**
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	18.434.848,95	18.434.848,95
5201	Noleggi	4.447.061,49	4.447.061,49
5202	Locazioni	2.095.329,82	2.095.329,82
5203	Leasing operativo	2.261.615,30	2.261.615,30
5205	Licenze software	87.135,11	87.135,11
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	15.400.686,24	15.400.686,24
5305	Interessi su mutui	267.285,28	267.285,28
5306	Interessi passivi v/fornitori	78.906,25	78.906,25
5308	Altri oneri finanziari	190.997,68	190.997,68
5401	IRAP	29.939.084,16	29.939.084,16
5402	IRES	683.431,00	683.431,00
5404	IVA	1.256.941,22	1.256.941,22
5499	Altri tributi	1.832.704,39	1.832.704,39
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	152.250,00	152.250,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	295.761,79	295.761,79
5504	Commissioni e Comitati	362.135,32	362.135,32
5505	Borse di studio	1.818.094,77	1.818.094,77
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	905.263,34	905.263,34
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	451.142,16	451.142,16
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	64.772,53	64.772,53
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	41.874,02	41.874,02
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	3.447.995,44	3.447.995,44
5598	Altri oneri della gestione corrente	1.012.645,40	1.012.645,40
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	13.738,98	13.738,98
INVESTIMENTI FISSI		**13.566.106,59**	**13.566.106,59**
6101	Terreni e giacimenti	3.145,27	3.145,27
6102	Fabbricati	5.313.607,07	5.313.607,07
6103	Impianti e macchinari	1.153.545,24	1.153.545,24
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.046.177,64	4.046.177,64
6105	Mobili e arredi	452.252,44	452.252,44
6106	Automezzi	291.046,65	291.046,65
6199	Altri beni materiali	358.054,72	358.054,72
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.948.157,95	1.948.157,95
6302	Partecipazioni azionarie	119,61	119,61
OPERAZIONI FINANZIARIE		**39.624,00**	**39.624,00**
7300	Depositi per spese contrattuali	36.424,00	36.424,00

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7400	Depositi cauzionali	3.200,00	3.200,00
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		**9.864.603,73**	**9.864.603,73**
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	9.864.603,73	9.864.603,73
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		**1.489.730.442,21**	**1.489.730.442,21**

INTESA SANPAOLO S.P.A. VERIFICA DI CASSA DEL 11.02.2020

TESORERIA 68111 BOLOGNA VIA MARCONI

ENTE 1040039 AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI B ESERCIZIO 2019

E N T R A T E			CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO
FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2018			114.741.962,37	114.741.962,37
REVERSALI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 600485				
EMESSE	1.491.976.678,17	N. 10161		
RISCOSSE			1.491.976.678,17	1.491.976.678,17
DA RISCUOTERE				
RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI				
TOTALE DELLE ENTRATE			1.606.718.640,54	1.606.718.640,54

U S C I T E			CONTO DI DIRITTO	CONTO DI FATTO
DEFICIENZA DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2018				
MANDATI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 900004				
EMESSI	1.489.730.442,21	N. 32399		
PAGATI			1.489.730.442,21	1.489.730.442,21
DA PAGARE				
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI				
TOTALE DELLE USCITE			1.489.730.442,21	1.489.730.442,21
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO			116.988.198,33	
SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO				116.988.198,33

SOMME LIBERE	140.004.820,48		
DI CUI A C/C			
DI CUI IN BANCA D'ITALIA	140.004.820,48		
SOMME VINCOLATE			
DI CUI A C/C		(SVINCOLI C/C	)
DI CUI IN BANCA D'ITALIA		(SVINCOLI BI	)
FONDI SPECIALI A C/C		(SVINCOLI SPECIALI	)
FIDO CONCESSO		SOMME RISERVATE	
ANTICIPAZIONI ACCORDATE			
UTILIZZO: ATTUALE			
PIGNORAMENTI IN ESSERE	159.182,85	DA RISERVARE	DA PAGARE

ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO

Azienda USL di Bologna

Bilancio d'Esercizio 2019

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Indicatore tempestività pagamenti anno 2019 (1)

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2019	120.875.299,22	-28,91
II° trimestre 2019	119.965.674,87	-24,71
iii° trimestre 2019	123.942.072,89	-22,32
IV° trimestre 2019	153.755.826,05	-14,42
Totale anno 2019	**518.538.873,03**	**-22,31**

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del DLgs 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal DLgs 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002 (2)	
I° trimestre 2019	5.914.175,96
II° trimestre 2019	8.988.015,73
III° trimestre 2019	13.169.341,45
IV° trimestre 2019	13.707.264,33
Totale anno 2019	**41.778.797,47**

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015. ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai

fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- per il 2019 l'indicatore annuo si è attestato a 22,31 giorni di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro le scadenze previste dalla normativa;
- rispetto all'anno precedente si è registrato pertanto un ulteriore miglioramento della performance (1,47 gg di anticipo), grazie al costante perfezionamento del processo di rilevazione, liquidazione e pagamento delle fatture. Nel corso del 2019 si è ulteriormente ridotto l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002, che sono passati dall'importo di € 48.112.154,64 dell'anno 2018 a € 41.778.797,47 nel 2019;
- l'avvio della fatturazione elettronica verso le Pubbliche Amministrazioni e lo sviluppo di del portale fornitori hanno consentito una progressiva riduzione dei tempi di contabilizzazione delle fatture. L'utilizzo della procedura informatizzata per liquidazione delle fatture e la completa riorganizzazione della fase di pagamento hanno permesso di razionalizzare ulteriormente il percorso finale e di ridurre quindi ulteriormente i tempi di pagamento nel corso del 2019.

Misure adottate o **previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti**

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questa Azienda si assume i seguenti impegni:

- estendere l'utilizzo della procedura informatica ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi rendendo univoci i percorsi organizzativi;
- sviluppare l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC.

Il Responsabile SUMCF

Dr. Nevio Sancrè

Il Commissario Straordinario

D.ssa Chiara Gibertoni

FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS

Funzioni Sovraziendali Emergenza – 118

La Regione Emilia-Romagna regolamenta il finanziamento per progetti ed attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 con criteri sovraziendali.

Le aree già da tempo oggetto di tali criteri sono:

- Elisoccorso;
- Gestioni;
- Sistema Telefonico;
- Rete Radio.

Con delibera di G.R. n.2197 del 19.12.2005 sono state integrate in tali ambiti anche le attività di gestione di:

- NBCR;
- Telepass;
- Integrazioni Tecnologie.

Con delibera di G.R. n.1818 /2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze in quanto strettamente collegati.
In base a specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24/05/2010 a firma del Dott. Eugenio Di Ruscio), già dalla rendicontazione dell'anno 2010, si è proceduto a specificare, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che precedentemente erano compresi nei "*costi generali*".
Di conseguenza si è contratta la quota "storica" di "*costi generali*" che di fatto, dal 2011, si allinea, in termini percentuali, ai costi generali dell'azienda.

Nell'anno 2019, presso la CO 118 Area Omogenea Emilia Est, ha operato personale proveniente dall' Azienda USL di Ferrara oltre a personale dedicato dell'Ausl di Bologna.

Il servizio NUE 112, avviato nel 2014 ed esteso nell'arco del biennio successivo in tutto il territorio regionale, in attesa di essere sostituito dall'attività della Centrale Unica Regionale di prossimo avvio, è stato attivo anche nell'anno 2019.

La DGR 1305 del 29/07/2019 "Fondo Sanitario Regionale 2019: Riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118" riporta anche il finanziamento a funzione delle CO 118, calcolato in base ad una quota pro-capite per residente di euro 1,85, in capo alle 3 Aziende sede di centrale, vale a dire AUSL di Bologna, per l'"Area Omogenea" Emilia Est, l'AOSP di Parma, per L'"Area Omogenea" Emilia Ovest e l'AUSL Romagna.
Considerato pertanto quanto sopra, il finanziamento complessivo previsto dalla Delibera Regionale n.1305/2019 è pari ad €30.623.419.

ATTIVITÀ

ELISOCCORSO

Con la voce "Elisoccorso" sono finanziati i contratti per il funzionamento degli elicotteri (n.4 basi) di tutta la Regione. Il finanziamento per l'anno 2019 previsto dalla DGR 1305/2019 è pari ad euro 17.268.470.

La spesa 2019 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Babcock), Geda (controllo qualità aeronautica) e per l'accordo con l'Aeroclub di Pavullo per la gestione dei servizi

relativi alla postazione e alla base di Pavullo posta presso l'Aeroporto, è stata pari a € 15.815.687. Il costo per il personale direttamente coinvolto è quantificato in € 162.647. È riconosciuta una quota per spese generali di € 1.182.397.
Il costo totale, pertanto, è pari a € 17.160.731, vale a dire di € 107.739 inferiore al finanziamento specifico assegnato per la funzione.
Il minor costo, rispetto le previsioni attese, riscontrato su tutti i contratti, dipende anche dall'applicazione di penali nei confronti della Ditta aggiudicataria del servizio di elisoccorso sanitario. In ogni caso l'attività nell'anno 2019 si è svolta a pieno regime sia per il servizio diurno che notturno. Ciò è stato possibile grazie all'utilizzo del nuovo aeromobile di tecnologia avanzata e ad un numero di piazzole adibite ad atterraggio notturno che progressivamente è incrementato rispetto i due anni precedenti. I minuti di volo sono complessivamente aumentati, rispetto l'anno 2018, di un numero pari a 3352, di cui 2229 solo per il servizio notturno. L'incremento corrispondente dei costi è stato di euro 457.100.
Il costo complessivo del servizio elisoccorso per l'anno 2019, pari ad euro 15.280.703, è comprensivo della rivalutazione ISTAT dei prezzi sulla base dell'indice FOI, aggiornati alla data del 31/10/2019.

GESTIONI BASI

Con la voce "Gestioni" sono finanziati: i costi di gestione delle basi operative elisoccorso (*Bologna e Pavullo*), la quota di retribuzione variabile per il personale dipendente che opera per il servizio di elisoccorso diurno e notturno della base di Bologna e i costi della convenzione con il CNSAS – SAER.

Il finanziamento regionale previsto dalla DGR 1305/2019 è di € 2.733.331. I costi sostenuti comprendono il valore della convenzione con il SAER, la remunerazione del personale sanitario che opera presso la base di Pavullo, così come previsto dal modello di gestione, e presso la base di Bologna per il servizio di elisoccorso diurno e notturno; sono ricompresi, inoltre, anche i costi del personale operativo risultante dalle convenzioni sottoscritte con le altre Aziende Sanitarie Regionali per l'attività presso la base di Pavullo e per il servizio notturno presso la base di Bologna. (queste ultime sono cessate al 31/1/2019) L'ammontare complessivo dei costi sostenuti in riferimento a quanto precedentemente detto è pari ad €2.450.550.

Il costo del personale che opera per la gestione amministrativa e di coordinamento è stato calcolato in € 176.805, mentre la quota dei costi generali è pari ad € 194.424. Il totale dei costi è stato pari a € 2.821.779, con una differenza in incremento, rispetto il finanziamento, di € 88.448 come già specificato nella relazione di rendicontazione sui costi effettivamente sostenuti inviata alla Regione con nota prot 0125426 del 12/11/2019. Tali costi incrementali si compensano con una minor spesa relativa ad altre voci del finanziamento.

SISTEMA TELEFONICO

La quota di finanziamento regionale, attribuita integralmente all'Azienda USL di Bologna in quanto gestore di tutta la rete regionale 118, per l'anno 2019, è stata di € 4.217.211.

Per l'anno 2019, risulta una spesa pari a € 3.731.162 riferibile al canone annuo di Telecom, numeri verdi, traffico, al mantenimento del NUE112 come sopra indicato e del servizio di interpretariato. I costi riferiti al personale che opera direttamente in tale ambito, sono pari a € 146.392 (dal 2012 è presente una figura di Ingegnere delle telecomunicazioni) e i costi

generali sono pari a € 286.983. Il totale è corrispondente a
€ 4.165.137, inferiore al finanziamento per un importo di € 52.074. Questa differenza è relativa al risparmio ottenuto dall'applicazione delle nuove tariffe non a canone, a seguito dell'adesione, a decorrere da febbraio 2019, alla nuova convenzione Intercent ER per la fornitura servizi dati e voce su reti fisse (lotto1) e mobili (lotto 2) e servizi aggiuntivi per il Sistema Regionale 118.

RETE RADIO

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2019 un finanziamento regionale di € 464.683.

I costi sostenuti per canoni e manutenzioni, affitti ponti radio e contributo ministeriale telecomunicazioni sono stati pari a € 337.810.

A quanto sopra devono aggiungersi € 90.945 di costi di personale direttamente coinvolto nella gestione e € 31.728 di costi generali, per un importo totale complessivo pari a € 460.483, valore inferiore di € 4.201 rispetto al finanziamento assegnato, derivante da una riduzione del costo di manutenzione a chiamata per apparati-radio rispetto quanto inizialmente previsto.

PROGRAMMI REGIONALI

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2019 il finanziamento di € 235.090.

L'AUSL ha sostenuto costi pari a € 142.994 per il personale direttamente coinvolto, di € 51.177 per attività formative, di € 27.580 per acquisto di materiali, di € 30.716 per attività di manutenzione e acquisto pezzi di ricambio autoprotettori e infine di € 15.494 a completamento dell'allestimento, attivato nel 2018, dell'aula multimediale informatica per le maxiemergenze. Sono riconosciuti costi generali per € 17.556. Il costo complessivo per tale voce è quindi pari a € 285.517, superiore di € 50.427 rispetto al finanziamento assegnato ma risulta compensato da minor spese in altre voci di finanziamento.

TELEPASS

Nell'anno 2019 il finanziamento assegnato alla AUSL di Bologna per la gestione degli apparecchi Telepass dei mezzi di soccorso di tutta la Regione è pari ad € 32.407.

La spesa diretta è stata di € 27.088, a cui vanno aggiunti € 5.534 di costo personale coinvolto nella gestione e € 2.414 come quota di costi generali, per un valore totale di € 35.036, superiore di € 2.629 rispetto al finanziamento assegnato ma risulta compensato da minor spese in altre voci di finanziamento. Il contratto è stato rintegrato a partire da dicembre 2019 perchè comprende anche 39 apparecchi per l'AUSL Romagna.

INTEGRAZIONE TECNOLOGIE

La quota di finanziamento riguardante i sistemi informatici è integralmente attribuita alla AUSL di Bologna che gestisce le procedure per tutte le Centrali della regione.

Il finanziamento regionale risultante dalla DGR 1305/2019 è pari a € 1.860.927.

I costi sostenuti corrispondenti ad € 1.557.940 per la gestione e aggiornamento informatico- tecnologico delle Centrali che, oltre alla storica spesa di € 1.439.600, relativamente ai canoni fissi trimestrali, comprende un incremento di circa € 118.340, derivante dal completamento di uno specifico progetto, attivato nel 2018, per i servizi specialistici informatici relativi alla gestione dell'incremento delle piazzole per il volo

notturno. Inoltre, i costi del personale direttamente coinvolto nella gestione corrispondono ad € 174.767 e quelli generali ad € 128.220, per un valore totale di € 1.860.927, corrispondente al finanziamento.

CENTRALE OPERATIVA 118 EMILIA EST (CO 118 EE)

La Regione, nell'assegnare il finanziamento di € 3.811.300 relativo alla gestione delle centrali 118, alla luce degli accorpamenti avvenuti, in capo alle tre Aziende sedi di Centrale Operativa, ha applicato il criterio della quota pro capite di € 1,85, in base alla popolazione residente nell'ambito territoriale di competenza della CO118 EE.

Il suddetto finanziamento è finalizzato alla copertura dei costi relativi alla gestione a regime delle Centrali e sono fondamentalmente correlati agli accordi sindacali per il personale proveniente dalle Aziende che confluiscono nella CO, per incentivi, rimborsi chilometrici e riconoscimento tempo viaggio, ai costi di formazione per il personale di nuovo inserimento e ai costi di sostituzione per il personale in formazione.

All'Azienda di Ferrara sono stati riconosciuti gli oneri per il personale che ha operato, fino al 31 marzo 2019, presso la CO 118EE, comprese le quote relative ai suddetti accordi sindacali, per € 5.072.

Sono inoltre stati considerati i costi del personale della AUSL di Bologna che opera presso la CO, pari ad € 2.779.340, i costi del personale acquisito da soggetti esterni per € 255.205, i costi per la formazione del personale di nuovo ingresso per € 20.500 ed i costi per il personale interinale per sostituzioni per € 100.000.

A tali costi, tutti correlati al personale per un valore di € 3.139.617 sono stati aggiunti costi stimati di gestione, più ammortamenti e manutenzioni non compresi nei finanziamenti di cui alle voci precedenti (v. tecnologie, telefonia ecc.), pari a €
396.200. Sono stati inoltre conteggiati costi generali per € 263.167 pari al 7,4% dei costi diretti come per tutte le voci del finanziamento regionale.

Il valore totale complessivo è corrispondente a € 3.819.484 ed è lievemente superiore di euro 8.185 rispetto la quota capitarla assegnata ma è compensato nelle altre voci di costo.

CONCLUSIONI

Il finanziamento regionale della funzione "Emergenza-118" previsto dalla DGR 1305/2019 corrisponde ad **€ 30.623.419** per un costo complessivo totale sostenuto pari ad **€ 30.609.094.**

La quota di finanziamento relativa alle voci correlate al funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna è complessivamente corrispondente ad **€ 26.812.120.** Il costo sostenuto risulta di **€ 26.789.610**, secondo quanto specificato precedentemente. Il costo complessivo del personale direttamente coinvolto nella gestione è di € 900.084, pari a circa il 3,4% del totale rendicontato; i costi generali applicati sono di € 1.843.723, pari a circa il 6,9% del totale. Rispetto al finanziamento vi sarebbe, pertanto, una minor spesa di € 22.510.

Per quanto attiene la CO 118 EE, a fronte di un finanziamento pari a € 3.811.300,00, si rendicontano costi pari a € 3.819.484 con una spesa ulteriore di euro 8.185.

Rispetto il finanziamento complessivamente assegnato di euro 30.623.419 si è rilevata una minor spesa pari ad euro 14.325.

Rendicontazione anno 2019 Finanziamento Emergenza 118 di cui a DGR 1305/2019

	osto per beni e servizi (€)	Costo personale direttamente coinvolto nella gestione (€)	Quota costi generali (€)	TOTALE CONSUNTIVO 2019 (€)
Elisoccorso appalti (compreso GEDA)	15.815.687	162.647	1.182.397	17.160.731
Gestioni (SAER, pers.USL)	2.450.550	176.805	194.424	2.821.779
Rete Telefonica	3.731.762	146.392	286.983	4.165.137
Integrazioni tecnologie	1.557.940	174.767	128.220	1.860.927
Rete radio	337.810	90.945	31.728	460.483
Programmi Regionali	124.967	142.994	17.556	285.517
Telepass	27.088	5.534	2.414	35.036
Totale	**24.045.803**	**900.084**	**1.843.723**	**26.789.610**

Costi CO 118 Emilia Est **Valori in (€)**

Personale FE	5.072
Personale MO	-
Personale BO (compreso 1/2 medico)	2.779.340
Personale esterno (CATIS PO+Infermiere)	255.205
Pers. Interinale (costi di sostituzione)	100.000
Formazione	20.500
Costi di gestione (pulizie, riscaldamento…)	175.000
Ammortamenti e manutenzioni	221.200
Totale costi diretti	3.556.317
Costi generali	263.167
TOTALE	**3.819.484**

POPOLAZIONE AVEC E AUSL MODENA AL 01/01/2019 (Fonte ISTAT)	2.060.162
QUOTA CAPITARIA	**1,85**

	Finanziamento RER DGR 1305/2019 (€)	Consuntivo 2019 (€)	Delta Cons/Finanz. in VA (€)	Delta Cons/Finanz. in %
funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna	26.812.120	26.789.610	-22.510	99,92%
CO 118 Emilia Est	3.811.300	3.819.484	8.185	100,21%
Complessivo	**30.623.419**	**30.609.094**	**-14.325**	**99,95%**

La rendicontazione sopraesposta fa riferimento al finanziamento previsto dalla DGR 1305/2019.

Centro Regionale Sangue CRS – Anno 2019

Il Centro Regionale Sangue (CRS) è l'organismo tecnico della regione Emilia-Romagna per il Sistema Trasfusionale Regionale che garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale in materia di attività trasfusionali e di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato in Delibera di Giunta Regionale n. 804 del 2012, atto di recepimento dell'Accordo Stato-Regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "Caratteristiche e funzioni delle Strutture Regionali di Coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali", del 13 ottobre 2011.
In particolare, le funzioni principali definite dal Piano Regionale Sangue e Plasma (2017-2019) per il CRS riguardano:

- Il supporto alla programmazione regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti;
- Il coordinamento della rete trasfusionale per l'attività di raccolta, la promozione della donazione in collaborazione con le associazioni, la gestione del sistema informativo e la gestione dell'emovigilanza regionale;
- l'adeguamento del sistema qualità, con particolare attenzione all'accreditamento dei Servizi Trasfusionali ed Unità di Raccolta regionali ed all'espletamento delle visite di sorveglianza biennali previste dall'Accordo Stato/Regioni del 16/12/2010;
- la promozione dell'uso appropriato del sangue ed emocomponenti;
- la gestione del plasma da avviare alla lavorazione industriale per la produzione di farmaci plasmaderivati.

La collocazione istituzionale del CRS è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione Emilia-Romagna e la sua collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda USL di Bologna, in posizione di autonomia funzionale. L'Azienda USL di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse (personale, risorse economiche, tecnologie, etc.) adeguati al suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della regione Emilia-Romagna.
Il CRS si avvale del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Area Metropolitana di Bologna dell'Azienda USL di Bologna per la gestione delle attività tecniche specifiche di competenza.
La gestione economico-finanziaria del CRS è articolata in funzione delle linee di indirizzo ed in particolare degli obiettivi strategici che caratterizzano il Piano Sangue Plasma Regionale.
La Giunta Regionale ha erogato al Centro Regionale Sangue, per l'anno 2019, un fondo pari a 10.350.000 euro per il corretto funzionamento della struttura che si avvale di strumenti e personale formato.

Il plasma raccolto e prodotto presso le strutture trasfusionali della regione Emilia-Romagna viene ritirato dalla ditta di frazionamento direttamente presso le stesse per la trasformazione in plasmaderivati.
Tutto il plasma della regione Emilia-Romagna viene valorizzato dal CRS alle Aziende Sanitarie che lo conferiscono.
Il plasma inviato alla lavorazione può essere:

- da scomposizione, cioè separato per centrifugazione dalle unità di sangue intero (tipo B entro 24 ore dalla raccolta, di tipo C se separato dopo le 24 ore);
- da aferesi, cioè prelevato dal donatore con procedure di aferesi produttiva(tipo A).

I prodotti finiti sono quelli fisicamente giacenti, nell'anno 2019, nei magazzini dell'Azienda deputata alla plasmaderivazione, e che verranno distribuiti alle varie farmacie delle Aziende Regionali.
Il CRS cede i plasmaderivati, derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Aziende Sanitarie della regione Emilia-Romagna e alle Regioni carenti. Inoltre cede medicinali plasmaderivati, prevalentemente fattore VIII e IX antiemofilici, ai paesi extra-Europa all'interno di progetti di Cooperazione Internazionale a scopo umanitario, in accordo con il Ministero della Salute, senza alcun provento economico.
Il CRS acquisisce unità di sangue intero raccolte dalle strutture trasfusionali regionali secondo una programmazione definita all'inizio dell'anno e distribuisce le medesime alle Strutture regionali carenti. Inoltre, sulla base di una programmazione con il Centro Nazionale Sangue, il CRS cede unità di sangue ad Aziende Sanitarie carenti extra-regionali, all'interno di specifiche convenzioni.

Dal 1° gennaio 2017 al 31 dicembre 2018 le Regioni Emilia-Romagna e Toscana hanno costituito un magazzino comune dei medicinali plasmaderivati prodotti in "conto lavoro", rinnovando il contratto con la ditta di frazionamento Kedrion Spa.
Il nuovo assetto ha generato la necessità che le due Regioni definissero le poste di compensazione della mobilità per il biennio 2017-2018, in modo autonomo rispetto al "vecchio" raggruppamento AIP.

Dal 1° gennaio 2019, le Regioni Emilia-Romagna e Toscana hanno ritenuto opportuno assumere, in modo autonomo, la gestione amministrativa e contabile di tutte le attività riguardanti la lavorazione del plasma costituendo due magazzini distinti, in vista dell'ormai prossimo avvio delle attività legate ai nuovi raggruppamenti interregionali.

Commento ai dati di bilancio 2019:

COSTI

Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati
Nell'anno 2019 sono stati inoltrati all'industria, per il frazionamento, Kg. 93.036 di plasma di diversa tipologia (A-B-C). Trattasi di peso già confermato per la maggior parte, dall'industria di frazionamento. La conferma del peso di tutto il plasma conferito sarà disponibile solo al termine del processo industriale che non si conclude nel corso dell'anno solare, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa dopo il 31/12.
Per l'anno 2019 il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 16.283.039.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione del plasma da scomposizione di tipo B e da aferesi di tipo A.

Sono stati inoltrati all'industria kg. 52.723 di plasma da scomposizione di tipo B, Kg 37.438 di plasma da aferesi di tipo A e Kg 2.875 di plasma da scomposizione tipo C, per un costo complessivo, a carico del CRS pari ad € 9.053.975, quale quota di rimborso alle Aziende Sanitarie per il plasma da loro conferito:

- Aziende della Provincia di Bologna (Imola e Azienda Ospedaliera Universitaria) € 229.100;
- Azienda USL di Bologna € 1.200.813;
- Altre Aziende della regione Emilia-Romagna € 7.624.062.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione emocomponenti distribuiti a sedi intra-regionali ed extraregionali.

Il CRS ha acquisito 22.906 unità trasfusionali (GRC e altri componenti) per un costo pari a € 4.140.581 quale quota di rimborso alle Aziende Sanitarie per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS di cui:

- Aziende Regionali € 4.132.453;
- Azienda USL di Bologna € 5.876;
- Acquisto di emazie rare distribuite ai SIMT Regionali € 2.252.

A fronte di un incremento del costo a carico CRS per acquisto di unità trasfusionali rispetto l'anno 2018 di euro 144.345, si riscontra un incremento delle UT cedute extra-regione.

Costi gestionali del sistema CRS

Per il funzionamento del CRS, anno 2019, vengono confermati i costi gestionali dell'anno 2018, pari ad € 1.800.000 riconosciuti alla AUSL di Bologna in quanto sede operativa del CRS.

Linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità.

Tra i compiti previsti dal Piano Sangue e Plasma regionale in capo al Centro Regionale Sangue c'è anche la definizione annuale di un programma per l'Autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti, di concerto con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale.

La Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale ha condiviso il programma per l'Autosufficienza Regionale anno 2019, presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il Sistema Sangue Regionale a cui sono destinati incentivi economici per le Aziende Sanitarie sede di Servizi Trasfusionali. Secondo quanto contenuto nel bilancio 2019 del Centro Regionale Sangue, gli incentivi ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00. Questo finanziamento, come gli anni scorsi, è destinato ai Servizi Trasfusionali e la distribuzione alle singole Aziende Sanitarie regionali tiene conto di quanto emerso, in data 7 maggio 2019, in sede di Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale in merito alla necessità di individuare nuovi criteri di distribuzione dei fondi per l'anno in corso. I criteri sono stati poi individuati, proposti e condivisi nell'ambito del Comitato Esecutivo in data 20 maggio e 28 giugno 2019.

L'importo complessivo suddetto è suddiviso nelle seguenti quote:

- € 65.400 per progetti di cui all'Allegato C nell'ambito delle Convenzioni tra le Associazioni, le Federazioni di Volontariato e le Aziende Sanitarie;
- € 65.400 destinati alla copertura dei costi di informatizzazione che le Aziende Sanitarie dovranno sostenere per l'attivazione del nuovo gestionale regionale;
- € 523.200 da impiegare per specifici progetti;

- € 216.000 per il progetto Talassemici, che ha visto la sua conclusione il 30 giugno 2019.

La quota spettante all'Azienda USL di Bologna, pari ad euro 159.364 è suddivisa in € 44.000 per il Progetto relativo al "Supporto trasfusionale ai pazienti talassemici di Ferrara con emazie filtrate da sangue intero", terminato il 30 giugno 2019, e per la restante quota in euro 11.536 destinati all'allegato C, euro 11.536 a copertura dei costi di informatizzazione, ed € 92.291, per la copertura di costi dei progetti del Servizio Trasfusionale Metropolitano.

Test NAT West Nile Virus

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna esegue per tutta la regione i test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus. Nel corso del 2019 i costi per la gestione della sorveglianza regionale riferita al West Nile Virus corrispondono ad un importo pari ad € 811.762, con un decremento di € 436.319 rispetto al 2018.
Il valore è diminuito in quanto è stato effettuato un numero minore di test; infatti l'avvio dello screening è avvenuto il 23/7/2019 con nota prot n.1785 del CNS, in tempi posticipati rispetto gli anni precedenti

Progetto sierologia Malattie Tropicali

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna sostiene costi per service e acquisizione di dispositivi e reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leishmania, malattia di Chagas e Chikungunya della popolazione dei donatori della regione Emilia-Romagna per un importo complessivo corrispondente ad € 110.980.

Progetto ADMO per tipizzazione prelievo salivare e reclutamento nuovi donatori

La delibera di Giunta regionale Emilia Romagna n.942 del 21.06.2016 stabilisce che l'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Bologna formalizzi un rapporto convenzionale con l'ADMO Emilia – Romagna ONLUS (Associazione Donatori Midollo Osseo) finalizzato alla gestione delle liste di attesa dei donatori del midollo osseo ed al reclutamento di nuovi donatori per tutto il territorio regionale. La convenzione, stipulata con decorrenza giugno 2016, continua a garantire il perseguimento degli obiettivi sopraindicati mediante la tipizzazione HLA effettuata tramite il prelievo salivare da inviare al Laboratorio Regionale di riferimento di Immunogenetica dell'AOSP di Bologna.
Per questa attività la regione Emilia-Romagna ha riconosciuto, con la delibera sopra citata, uno specifico rimborso ad ADMO, corrispondente ad euro 8,00 + IVA per ciascun kit utilizzato per il prelievo salivare ed inviato presso il laboratorio di Immunogenetica dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.
Nell'anno 2019 i costi sostenuti a carico del bilancio del Centro Regionale Sangue ammontano ad euro 68.437, in quanto è stata incrementata la tipizzazione degli aspiranti donatori, a seguito di uno specifico appello di reclutamento, già dal 2018 e su mandato della Regione.

Campagne informative regionali per la promozione del dono del sangue

Nell'ambito di questa voce sono compresi tutti i costi relativi al materiale informativo e divulgativo messo a disposizione per i donatori, compresi i costi sostenuti per la campagna

2019 di promozione del dono ed il progetto SMS donatori che vede coinvolti l'area territoriale di competenza dei Servizi trasfusionali AVEC. Nell'anno 2019 i costi complessivamente sostenuti corrispondono ad euro 7.071.
Nello specifico, in merito alla Campagna Informativa, nel corso dell'anno 2019 sono stati svolti diversi incontri tra la Direzione CRS e l'Ufficio Comunicazione della RER per definire le linee strategiche di comunicazione relativamente a:

- campagna estiva di promozione del dono a maggio 2019;
- campagna West Nile Virus a giugno 2019;
- campagna vaccinale ad ottobre 2019.

Sono stati individuati i quantitativi di materiale divulgativo (poster, cartoline, totem e locandine) e definiti i relativi costi a carico del CRS; il materiale è stato poi diffuso alle Direzioni Aziendali, ai SIMT e ai Presidenti delle Associazioni Regionali, sulla base di un piano distributivo concordato con CRS e regione Emilia-Romagna.
Il costo complessivo della Campagna informativa donazione sangue nel 2019, a carico del bilancio CRS, è stato molto più ridotto (euro 4.143) rispetto all'anno 2018 (euro 18.714) in quanto è stata individuata una strategia di produzione del materiale informativo basata sul coinvolgimento diretto di donatori divenuti protagonisti della campagna stessa (#iotiraccontoche). Le "storie" narrate dai donatori potranno essere riutilizzate più volte, anche per il futuro, per le diverse tematiche coinvolte nella campagna di promozione alla donazione, avendo acquisito la liberatoria per l'utilizzo delle immagini.
Vi è stato inoltre un rilevante utilizzo dei canali social (facebook, twitter e instagram).
Il materiale informativo è stato prodotto direttamente dall'UO Comunicazione dell'AUSL di Bologna, senza dover ricorrere a servizi esterni. Questo ha consentito un risparmio di spesa e una maggior razionalizzazione delle attività.

Progetto Regionale informatizzazione
E' in corso il processo di implementazione della rete informatica Regionale unica per Sistema Sangue, che prevede di completare, entro il 2020, l'informatizzazione di AVEC e dell'area di Modena. Il costo di cui si è fatto carico per servizi informatici il CRS, per l'anno 2019, è pari ad € 810.161, di cui euro 752.333 relativi al progetto di informatizzazione ed euro 57.828 per costi sostenuti per l'effettuazione della migrazione dati tra il sistema informativo precedentemente in uso (ELIOT) e quello di prossima attivazione.

Costi per acquisizione Datalogger:
Il Centro Regionale Sangue ha sostenuto i costi dell'acquisizione dei termometri certificati/datalogger per monitorare i locali adibiti a magazzini di SIMT, UdR ed Articolazioni Organizzative dell'Area Vasta Emilia Centro e Area Vasta Nord, per un importo complessivo di € 42.788.

Spese di trasporto sangue:
Le spese di trasporto sangue sostenute a carico del CRS ammontano ad € 24.634, di cui euro 17.003 per il trasporto su gomma verso le altre Aziende Sanitarie Regionali, nell'ambito della compensazione infraregionale (€ 11.017), e verso l'aeroporto nell'ambito della compensazione interregionale con la regione Sicilia (€ 5.986), ed euro 7.631 per costi inerenti la spedizione aerea; i costi sostenuti per conto della Sicilia, come previsto dalla Convenzione tra le due regioni, vengono rimborsati al CRS tramite fatturazione diretta.

RICAVI

Fondo Regionale anno 2019
Nel 2019 il contributo regionale è stato confermato in € 10.350.000 per gli obiettivi previsti in sede di programmazione.

Cessione emocomponenti
collocazione di unità di sangue:
- fuori Regione per un totale di € 1.710.269;
- Repubblica di S. Marino per un totale di € 6.024;
- in regione Emilia-Romagna per un totale di € 2.528.057.

Cessione plasmaderivati
Collocazione dei plasmaderivati, a seguito del frazionamento del plasma, per un totale di € 19.339.509 di cui:
- ad Aziende Sanitarie della Regione – inclusa l'AUSL di Bologna – € 19.162.920;
- ad Aziende Sanitarie Extraregionali € 176.589. Tale importo deriva dalla determinazione del valore finale di compensazione di mobilità anno solare 2018 e dei conguagli di compensazione finanziaria plasma per gli anni 2017 e 2018.

Nel dettaglio, nell'anno 2019 sono stati distribuiti dal CRS alle Aziende Sanitarie della Regione:
- n. 225.390 confezioni di albumina - ALBITAL 200g/l 50 ml;
- n. 73.850 confezioni di IgVena - VENITAL 5 gr;
- n. 2.881 confezioni di Fattore VIII - KLOTT 1000 U.I.;
- n. 298 confezioni di Fattore IX - IXED 1000 U.I.;
- n. 1.878 confezioni di Antitrombina - ATKED 1000 U.I.;
- n. 6.692 confezioni di Complesso protrombinico - KEDCOM 500 U.I..

Recupero spese di trasporto:
Riaddebito spese di trasporto per invio sangue ad Aziende Sanitarie extra-RER € 14.369.

SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2019

Il valore risulta essere pari ad € 7.900.905 con una variazione, rispetto al bilancio 2019 di € 211.506. Per il dettaglio, si rimanda alla relazione tecnica "**RELAZIONE ANDAMENTO SCORTE MEDICINALI PLASMADERIVATI KEDRION PERIODO 2015-2019"**

BILANCIO CONSUNTIVO 2019	COSTI
Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati KEDRION	**16.283.039**
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**7.624.062**
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**229.100**
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**1.200.813**
Acquisizione da Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione di sangue ed emocomponenti	**4.132.453**
Acquisizione da Aziende sanitarie extraRER (anche autologhe) di sangue ed emocomponenti	**2.252**
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer	**5.876**
Spese di trasporto sangue RER ed extraRER	**24.634**
Piano Sangue e Plasma 2017 - 2019 - Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici	**710.636**
Piano Sangue e Plasma 2017 - 2019 - Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso all' Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici	**159.364**
Pubblicità e inserzioni - (comprensivo del progetto SMS donatori e progetto comunicazione)	**2.928**
Altri costi amministrativi - SMS extraprovinciali	**-**
altri servizi non sanitari (materiale campagna sangue opuscoli locandine manifesti)	**4.143**
progetto ADMO reclutamento giovani donatori	**68.437**
Implementazione Software Trasfusionale unico (escluso canoni e manutenzioni)	**752.333**
Supporti informatici (Datalogger x SIMT RER)	**42.788**
Attività di sierologia Malattie Tropicali per la RER (costo service e dispositivi)	***110.980***
Canone di noleggio sistema di validazione e convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale	**40.510**
Servizi informatici (migrazione dati)	**57.828**
Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA	**1.800.000**
Service esecuzione test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus	**811.762**
TOTALE COSTI EURO	**34.063.940**

BILANCIO CONSUNTIVO 2019	RICAVI
Fondo regionale 2018	**10.350.000**
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie RER	**279.132**
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti	**1.710.269**
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia	**2.248.925**
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia	**3.312.055**
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della regione	**12.995.905**
Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali	**176.589**
Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna	**2.854.960**
Cessione emocomponenti az san extrarer fatturazione (S.Marino)	**6.024**
Rimborso spese di trasporto addebitate ad aziende extraRER	**14.369**
TOTALE RICAVI EURO	**33.948.228**
SALDO EURO	**-115.712**
RIMANENZE INIZIALI 2019	**7.689.399**
RIMANENZE FINALI 2019	**7.900.905**
Variazione scorte	**211.506**
effetto FINALE sul saldo tenuto conto delle scorte	**95.794**

Relazione Tecnica:

RELAZIONE ANDAMENTO SCORTE MEDICINALI PLASMADERIVATI KEDRION PERIODO 2015-2019

Viene definito con il termine "scorte" la valorizzazione dei medicinali plasmaderivati presenti a magazzino Kedrion, di proprietà della regione Emilia-Romagna, sotto il controllo del Centro Regionale Sangue (CRS).

Da sempre, dalla costituzione del CRCC Emilia Romagna formalizzata nel Piano Sangue Regionale 1995-1997, le scorte rappresentano un valore aggiunto nel bilancio CRS.

Tale valore viene riportato in calce al bilancio annuale CRS che, come indicato dal PSPR 2017-2019, ancora per quest'anno rientra nel bilancio della AUSL di Bologna, quale Azienda su cui insiste il CRS.

A partire dall'anno 1998 la regione Emilia-Romagna ha aderito all'Accordo Interregionale Plasma (AIP) per favorire la migliore integrazione tra Regioni "grandi produttrici" di plasma e Regioni "carenti", allo scopo di garantire l'autosufficienza a livello nazionale in termini di plasmaderivati da conto lavoro. Pur non essendo "Regione Capofila", l'Emilia Romagna ha sempre contribuito in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi dell'AIP.

Il Decreto Ministeriale 12 aprile 2012 "*Schema tipo di convenzione tra le Regioni e le Province Autonome e le Aziende produttrici di medicinali emoderivati per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale*" dispone che le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano costituiscano dei consorzi e predispongano una procedura di gara,

conforme alla normativa vigente, per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale, ai sensi dell' art. 15, comma 1, della legge 219 del 2005.

In attuazione del DM 12/04/2012, nell'anno 2016 si costituisce il raggruppamento temporaneo d'impresa, denominato RIPP, tra la regione Emilia-Romagna, la regione Calabria, la regione Puglia e la regione Sicilia che aprono una procedura per "*l'affidamento del servizio relativo al ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dalle strutture trasfusionali delle regioni Emilia-Romagna, Puglia, Calabria e Sicilia e produzione, stoccaggio e consegna di farmaci plasmaderivati*", con Emilia Romagna Regione capofila.

Il 22/12/2016 viene pubblicata l'aggiudicazione della gara Kedrion S.p.A e Grifols Italia S.p.A.. Il procedimento viene rallentato dal ricorso dalle altre Aziende partecipanti alla gara.

Il 31 dicembre 2016 le Regioni Veneto, Abruzzo, Basilicata, Friuli, Venezia Giulia, Liguria, Province Autonome di Bolzano e Trento, Umbria e Valle d'Aosta escono dall'accordo AIP e danno origine ad un nuovo accordo detto NAIP; le regioni che proseguono l'accordo AIP sono Emilia Romagna e Toscana, pertanto il Magazzino comune AIP costituito nel 1998 viene così ridimensionato.

Questo accordo prosegue nelle more della risoluzione giuridica dell'aggiudicazione delle rispettive gare, per i 2 anni successivi, fino al 31 dicembre 2018.

Dal 1° gennaio 2019, a seguito della procedura di gara bandita dalla Toscana, sempre in attesa dell'aggiudicazione definitiva e della conseguente costituzione di un magazzino comune con le Regioni dell'accordo RIPP, l'Emilia Romagna divide il magazzino comune con la Toscana. Da questo momento è più complesso cedere prodotti in eccedenza e procedere con gli scambi, poiché non si è più all'interno di un consorzio.

Il 24 ottobre 2019, è stato firmato il contratto tra le Regioni aderenti al il RIPP e Kedrion S.p.A e Grifols Italia S.p.A

A causa di questi importanti cambiamenti intervenuti nel panorama trasfusionale nazionale, le considerazioni in ordine ai prodotti che costituiscono le scorte sono mutate nel corso degli ultimi 5 anni.

Durante il periodo in cui vigeva l'accordo interregionale AIP, la gestione del magazzino era organizzata in totale accordo con le Regioni facenti parte del raggruppamento e le scorte alla chiusura dell'anno di riferimento, venivano attribuite con le seguenti modalità:

- In base alla percentuale di conferimento del Plasma;
- E in considerazione di quanto consumato della quota spettante.

La regione Emilia-Romagna ha sempre avuto una mobilità attiva in considerazione della percentuale di plasma conferita all'industria.

Poiché l'AIP era costituito da 11 regioni, gli scambi in mobilità erano molti, e questo influiva sulla quantità di prodotti disponibili in magazzino a fine anno (scorte); tutti i prodotti

venivano valorizzati, anche quelli al controllo di stato, in quanto l'autosufficienza era sempre garantita dalle disponibilità delle altre Regioni appartenenti all'Accordo, attingendo dalle loro quote di prodotto. Tale "prestito" veniva reso successivamente alla liberazione del controllo di stato con prodotti equivalenti.

Al momento dell'avvio del NAIP, il valore finale delle scorte al momento della separazione è stato definito dal Veneto, regione capofila dell'Accordo con le Regioni coinvolte. Da quel momento, e per i due anni successivi, l'Emilia Romagna e la Toscana hanno ereditato un magazzino scorte "importante". Nel corso di questi due anni la regione Emilia Romagna è riuscita a cedere alla Toscana modeste quantità di prodotti in eccedenza, essendo unica partner superstite dell'accordo AIP.

In considerazione di quanto descritto, a partire dal 2019, il magazzino è stato rifornito di farmaci derivanti dalla lavorazione del plasma conferito solo dalla regione Emilia-Romagna.

In sede di programmazione dell'anno 2019, si è optato per una maggiore produzione di Albumina ed IG vena (prodotto Driver) a garanzia della copertura del fabbisogno Regionale, tenuto conto che:

- si è rilevato un trend in crescita per Albumina (Albital) ed IG vena (Venital) a partire dal 2015 e pertanto, era necessario prevedere una produzione di questi farmaci tale da garantire la copertura del fabbisogno regionale;
- la Regione ha posto l'obiettivo di recuperare il consumo di farmaci equivalenti acquistati dal mercato, poiché questi ultimi hanno un costo maggiore, di circa il doppio, rispetto ai farmaci ottenuti da conto lavoro.

Questa scelta, che contribuisce a spiegare l'incremento delle scorte disponibili di questi due prodotti al 31 dicembre 2019, ha avuto come conseguenza anche un aumento della produzione di fattore VIII che si ottiene dalla pasta di crio, un semilavorato indispensabile per produrre Albital e Venital; si consideri che Albital e Venital racchiudono il costo di produzione di tutta la filiera dei farmaci plasamaderivati ottenibili dal Conto Lavoro. I costi di produzione dei prodotti Fattore VIII, Fattore IX, Antitrombina hanno un costo di produzione vicino allo zero; su questi ultimi grava solo il costo di condizionamento – confezionamento e consegna.

Con riferimento al prodotto Fattore VIII, in Emilia Romagna, la maggioranza dei pazienti emofilici sono trattati con un farmaco Ricombinante, e non con Fattore VIII e Fattore IX derivante da conto lavoro; pertanto, in considerazione delle scorte, nel 2018 la produzione di fattore VIII è stata sospesa.

La disponibilità di fattori antiemofilici è comunque fondamentale per pazienti in terapia con farmaco ricombinante poiché potrebbero sviluppare inibitori e conseguentemente devono venire trattati con elevate quantità di fattore VIII o IX plasmatico. Inoltre, i prodotti vicini alla scadenza sono oggetto di donazioni nell'ambito di progetti umanitari di cooperazione internazionale, promossi dal Ministero della Salute, a cui la regione Emilia-Romagna partecipa con un notevole contributo.

A fronte dei cambiamenti sopra descritti, la quota di plasmaderivati a magazzino, a fine 2019, si compone sia di farmaci già liberati dal Controllo di Stato (CdS), pertanto disponibili

all'utilizzo e alla distribuzione, sia di farmaci ancora fermi al CdS non utilizzabili e non disponibili per la distribuzione, né per scambi, nè per la cessione in mobilità. Qualora ci sia la necessità di questi ultimi farmaci si dovrebbe ricorrere al mercato con costi maggiori in quanto difficilmente reperibili in mobilità. Infatti, per poter commercializzare un medicinale derivato dal sangue e dal plasma umano, ogni singolo lotto deve superare il Controllo di Stato ottenendo un certificato di "rilascio lotti" (Batch Release) da parte dell'Istituto Superiore di Sanità (Laboratorio Ufficiale di Controllo), in conformità al DM 31 marzo 2008. Tale autorizzazione all'immissione in commercio è rilasciata da AIFA a seguito della valutazione scientifica dei requisiti di qualità, sicurezza ed efficacia del medicinale. I lotti privi del certificato di rilascio non possono essere commercializzati.

Tenuto conto dei mutamenti intervenuti dal 2015 ad oggi nel panorama di "Sistema Plasma Nazionale", le scorte della regione Emilia-Romagna, per il 2019 vengono valorizzate solo per i farmaci disponibili e liberati dal CdS.

Pertanto si propone, nella formulazione dei criteri di analisi delle scorte, di mantenere gli storici criteri associati a nuovi criteri legati ad un'analisi di contesto.

I criteri storici sono i seguenti:

- abbattimento del 37% (ALBITAL e VENITAL) percentuale stimata prudenzialmente in quanto il loro utilizzo finale è strettamente correlato alla richiesta del mercato.
- abbattimento del 100% (F VIII, F IX, ATKED, KEDCOM). Per questi prodotti si ritiene che possa essere stabilita una percentuale di abbattimento del 100% in quanto, pur essendo necessario costituire scorte al fine di evitare carenza di farmaco salvavita, la scadenza del prodotto è a tempi ristretti. In attesa che si delineino percorsi di cooperazione nazionale e internazionale che possano consentirne l'utilizzo con un eventuale recupero dei costi sostenuti, al momento tali cessioni avvengono solo a scopo umanitario, senza il recupero dei costi.
- abbattimento del 65% per il plasma conferito in quanto il rischio di impresa è molto elevato considerando il percorso produttivo, le possibili mancate autorizzazioni all'immissione in commercio da parte del Ministero, le possibili segnalazioni di sequestro del farmaco a seguito di segnalazioni di pregresse infezioni in donatori.
- valorizzazione a tariffa di cui alla delibera RER n. 867/2016 di recepimento accordo tra governo e Regioni n. 168/CSR 20 ottobre 2015.

I nuovi criteri aggiuntivi, legati alla situazione attuale sono i seguenti:

- eliminati i flaconi sottoposti al Controllo di Stato (perchè non disponibili, laddove per gli anni passati la disponibilità all'interno di un consorzio era garantita nell'ambito dell'Autosufficienza)
- eliminati i prodotti plasmaderivati in scadenza (2 anni)
- eliminati i flaconi Ig sotto cute, prodotti nel 2019 allo scopo di promuoverne l'utilizzo; il prodotto verrà inserito probabilmente nella programmazione 2020, pertanto non è al momento prevedibile l'assorbimento e il grado di penetrazione nel mercato delle farmacie ospedaliere.

L'applicazione di questi criteri consente:

- di non discostarsi dalle valutazioni effettuate nello scorso anno;
- di tenere conto dei cambiamenti intervenuti dal 2017 ad oggi, nella gestione plasma regionale;

- di stabilire dei punti di riferimento certi e ripetibili.

Nel dettaglio, le scorte al 31/12/2019, sono state comunicate dalla ditta Kedrion SpA con prot. n. PG0003380 del 13/01/2020 ed includono oltre ai farmaci plasmaderivati anche i dati inerenti ai quantitativi di plasma, conferiti e non ancora avviati al processo di frazionamento industriale; tale entità comprende tutte le tipologie di plasma inoltrato al frazionamento (A,B,C) e sono relative:

- ad unità che hanno superato la quarantena ma che non sono ancora state sottoposte al controllo fisico;
- ad unità che stanno completando il periodo di quarantena;
- ad unità che hanno superato il controllo fisico e attendono l'avvio alla produzione;
- ad unità che stanno per essere avviate alla lavorazione.

Le rimanenze di farmaci giacenti al 31/12/2019 nel magazzino Kedrion S.p.A. risultano essere:

ALBITAL	flaconi n.	193.598
VENITAL	flaconi n.	44.617
KLOTT	flaconi n.	18.325
IXED	flaconi n.	411
ATKED	flaconi n.	13.904
KEDCOM	flaconi n.	9.478

Tali prodotti sono stati valorizzati secondo le tariffe dell'Accordo Stato/Regioni n.168 del 20 ottobre 2015, recepito con Delibera di Giunta regionale Emilia Romagna n.867/2016 e ricorrendo ai criteri precedentemente descritti:

- per ALBITAL e VENITA l'importo è di Euro 11.486.337 tale valore è stato abbattuto del 37%;
- per i restanti farmaci KLOTT, IXED, ATKED, KEDCOM l'importo è di Euro 8.575.040 tale valore è stato abbattuto del 100%.

Come da comunicazione della Ditta Kedrion S.p.A. nel dettaglio le rimanenze del plasma conferito dalla regione Emilia-Romagna, non ancora avviato alla trasformazione industriale e giacente presso lo stabilimento Kedrion S.p.A., al 31 dicembre 2019, ammonta complessivamente a Kg 20.260,629, così suddivisi:

- ✓ tipo A (plasma da aferesi): Kg. 7.333,218;
- ✓ tipo B (plasma da separazione, congelato entro 6 ore): Kg 11.201,791
- ✓ tipo C (plasma da separazione, congelato oltre 6 ore): Kg 1.725,62.

È stato, pertanto, considerato il valore economico di acquisizione del plasma dalle Aziende Sanitarie della regione Emilia-Romagna, alle tariffe regionali in vigore, pari ad Euro 1.818.503,23. Ipotizzando un abbattimento del 65%, per i motivi sopra riportati, si ottiene un valore di Euro 636.476,13.

Da ultimo, le scorte di unità di sangue presenti al 31 dicembre u.s., nella frigoemoteca del Centro Regionale Sangue, ammontano a 155 unità, pari a Euro 28.037. Si ritiene che tale

importo debba essere considerato a pieno valore in quanto sono predisposti e programmati i meccanismi della distribuzione regionale ed extraregionale.

Nella tabella seguente sono riportati i dati di sintesi:

2019 C.R.S. AL 31/12/2019	VALORE IN EURO	ABBATTIMENTO	VALORE FINALE
Albumina (Albital) Immunoglobuline (Venital)	€ 11.486.337,00	37%	€ 7.236.392,31
Fattore VIII, fattore IX, AT, Complesso probiotico (Klott Ixed Atked Kedcom)	€ 8.575.040,00	100%	€ -
Plasma (A,B)	€ 1.818.503,23	65%	€ 636.476,13
Emazie Concentrate	€ 28.037,00	0%	€ 28.037,00
STIMA RIMANENZE FINALI 2019			€ 7.900.905,44
RIMANENZE INIZIALI 2019			€ 7.689.399,30
VARIAZIONE			€ 211.506,14

Il complesso di queste operazioni porta ad una valorizzazione delle rimanenze finali corrispondente a Euro 7.900.905,44, valore da iscrivere a Bilancio 2019, con una variazione positiva rispetto all'anno precedente di Euro 211.506,14

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA: IRCCS DELLE NEUROSCIENZE

Rendicontazione 2019 IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna

I rendiconti economici dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna sono articolati in due sezioni, una specifica per la ricerca ed una relativa alla parte clinico-assistenziale.

Si rende opportuno precisare che la contabilità separata dell'Istituto è, in generale, assicurata da una serie di sistemi di rilevazione che forniscono i seguenti elementi conoscitivi:

- il controvalore economico della produzione valorizzata secondo i sistemi di tariffazione vigenti in Regione Emilia-Romagna;
- lo stato contabile dei progetti di ricerca affidati;
- il valore economico delle risorse consumate in modo diretto ed esclusivo dai centri di costo afferenti all'Istituto.

A completamento dei fattori produttivi già rilevati in modo diretto si aggiunge la valorizzazione delle risorse aziendali impegnate presso l'Istituto, secondo parametri basati sui carichi di lavoro.

Premesso quanto sopra, si osserva che nel corso del 2019, le attività cliniche e di ricerca dell'Istituto delle Scienze Neurologiche (ISNB) si sono consolidate, portando ad un miglioramento dell'efficienza e dell'appropriatezza e manifestandosi nella valorizzazione complessiva delle stesse.

Preliminarmente, tra gli elementi di contesto, di seguito si esplicitano gli elementi organizzativi/istituzionali che hanno caratterizzato il periodo:

- nomina del Direttore Scientifico: con decreto del Ministero della Salute del 16.1.2019, il professor Raffaele Lodi è stato nominato Direttore Scientifico dell'Istituto;
- ingresso nell'Istituto della UOC Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione;
- disattivazione del Programma Diagnostica Funzionale Neuroradiologica e contestuale istituzione, nel medesimo ambito, di due nuovi Programmi di Istituto, uno denominato Neuroimmagini Funzionali e Molecolari e l'altro dedicato alla Neuroradiologia con tecniche ad elevata complessità;
- riconoscimento regionale delle attività dell'Istituto riguardanti la neurochirurgia pediatrica e la neurochirurgia dell'ipofisi, costituzione dei relativi centri regionali ed assegnazione dei relativi finanziamenti;
- sviluppo delle attività integrate con Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna: neurochirurgia pediatrica, con la costituzione del centro di cui sopra, e gestione unificata dell'attività di neurologia in ambito ospedaliero metropolitano, affidata alla UOC interaziendale Clinica Neurologica - Rete Neurologica Metropolitana;
- istituzione del ruolo non dirigenziale della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria, assegnazione da parte del Ministero della Salute delle risorse aggiuntive e conseguente attivazione dei relativi contratti.

Le attività di ricerca dell'Istituto delle Scienze Neurologiche si sono sviluppate secondo le linee di ricerca approvate dal Ministero della Salute per il triennio 2018-20 e di cui nel corso del'anno sono stati individuati i relativi responsabili:

- linea di ricerca n. 1: invecchiamento cerebrale e neurodegenerazione, neuroriabilitazione
- linea di ricerca n. 2: malattie neuromuscolari, malattie rare e neuroimmunologiche
- linea di ricerca n. 3: ictus, neurologia d'urgenza, cefalee, stress e sistema vegetativo
- linea di ricerca n. 4: epilessia, malattie del sonno e dei bioritmi, sistema neuroendocrino

L'Istituto nel 2019 ha avuto un finanziamento per la ricerca corrente pari ad € 1.991.820, con un incremento del 24% rispetto all'anno precedente. Puntualizzando che il finanziamento ricerca corrente è determinato dalla valutazione delle attività dell'anno precedente (2018), si precisa che l'incremento registrato è da ricondurre per il 61% all'attività scientifica, per il 37% alla complessità dell'attività assistenziale erogata e marginalmente all' attrazione di risorse, attività di rete e trasferimento tecnologico.
Si specifica altresì che la produzione scientifica così come rendicontata al Ministero per l'anno 2019 è stata caratterizzata da:

- un Impact Factor normalizzato pari a 623,89 ottenuto da n. 160 pubblicazioni;
- un numero dei pazienti reclutati in trial clinici pari a 80 pazienti con 27 trial clinici attivi, tutti multicentrici.

Anche per il 2019, il Ministero della Salute ha disposto che una parte del fondo ricerca corrente fosse assegnato alle attività delle reti IRCCS per progetti la cui fase di impostazione ed implementazione risultasse avviata nel corso del 2019. In qualità di componente della Rete delle Neuroscienze e Neuroriabilitazione, l'Istituto partecipa con un finanziamento in conto capitale di € 50.000 al progetto "Implementazione delle piattaforme di neuroimaging, di genomica e proteomica e di tele-neuroriabilitazione" ed inoltre coordina il programma di rete "Caratterizzazione clinica e molecolare e correlazioni genotipo-fenotipo di pazienti affetti da malattia di Parkinson: sviluppo di protocolli innovativi (ParkNet) - fase 2" che ha un finanziamento complessivo di € 300.000.

Si segnala che nell'ambito della Rete di Neuroscienze, l'Istituto partecipa inoltre allo sviluppo degli Istituti Virtuali di Patologia (progetti finanziati dal Ministero della Salute e dal Ministero dell'Economia e delle Finanze); al momento risultano istituiti quello delle Demenze e quello del Parkinson-Disordini del movimento, quest'ultimo coordinato dall'Istituto stesso. Si segnala che in occasione della call 2019 per l'ingresso di nuovi membri nella rete ERN per le malattie rare l'Istituto, acquisito il parere positivo della Regione e successivamente i relativi *endorsement* ministeriali, l'Istituto si è candidato per la Rete Neurologica e per la Rete Neuromuscolare.

Nel corso dell'anno, l'IRCCS ISNB è stato assegnatario di ulteriori finanziamenti derivanti dalla partecipazione a diversi bandi di ricerca, in particolare:

- RF 2016-02364498: progetto coordinato da ISS " A strain-based comprehensive strategy to reveal human prion diseases potentially linked to animal prions" per un importo di € 105.600;
- Fondazione Carisbo: progetto in ambito neurochirurgico per un importo di € 15.000;
- AIFA: "On the early diagnosis of the prodromal stage of Alzheimer disease. The Progression from mild cognitive impairment (MCI) to dementia: the role of biomarkers in the early interception of patients to whom provide future disease-

modifying drugs", individuato come centro per i disturbi cognitivi e le demenze nell'ambito del "Progetto strategico Interceptor" per un importo di € 60.000;
- Progetto Telethon: "Trial readiness and endpoint assessment in congenital and childhood myotonic dystrophy GUP19002D", in qualità di centro partecipante e finanziato per € 17.600
- Progetto MAECI: coordinatori del "Progetto GT-LT - Smartphone-delivered, home-based gait training for people with Parkinson's disease: feasibility of a tele-rehab program", in collaborazione con Ministero della Scienza e della Tecnologia dello Stato di Israele per un importo di € 100.000.

La Regione Emilia-Romagna, in continuità con gli anni precedenti, ha erogato anche nel 2018 un finanziamento alla rete regionale degli IRCCS per il consolidamento dell'infrastruttura di ricerca e a sostegno della attività di ricerca corrente pari a € 1.250.000, che è stato utilizzato per il consolidamento delle attività di supporto alla ricerca, per l'acquisizione di tecnologie biomediche e per completare gli adeguamenti strutturali necessari per lo sviluppo dell'Unità Studi Clinici, della Biobanca, della Cell Factory e per l'istituendo laboratorio "Brain ageing". Le attrezzature acquisite, sono finalizzate sia a progetti specifici di ricerca, sia al consolidamento e sviluppo di precisi ambiti assistenziali di eccellenza (epilessia, stroke, prestazioni di risonanza magnetica avanzati, Parkinson).

Sul versante dell'attività assistenziale, il 2019 si caratterizza, come anticipato, per l'assegnazione del finanziamento dei centri specialistici di riferimento regionale di "Neurochirurgia pediatrica" e "Centro per la diagnosi e cura delle patologie ipotalamo-ipofisarie e chirurgia endoscopica della base cranica (Pituitary Unit)", nonché per il "Centro hub interaziendale per la chirurgia dell'epilessia", per un importo complessivo pari ad € 805.278.
Le voci di ricavo prevalenti si manifestano nella valorizzazione a tariffa dei ricoveri e delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rappresentando l'81% dei ricavi complessivi; si segnala peraltro il significativo incremento dell'introito sull'attività di degenza (+4%). Tra i ricavi di produzione sono comprese inoltre le attività svolte a favore delle altre unità operative dell'Azienda, nonché i ricavi derivanti dalle prestazioni richieste da altre Aziende sanitarie ed Istituti di Ricerca e regolate da apposite convenzioni.
Per quanto riguarda i costi di produzione (assistenza), si registra un importante incremento a carico della spesa per i beni sanitari, in particolare nella categoria dei Medicinali con AIC per l'ingresso di farmaci ad alto costo nelle patologie di interesse. A tal proposito si evidenziano gli elementi che bilanciano tale aumento: da un lato l'autorizzazione all'utilizzo di una terapia innovativa per la SMA (Atrofia Muscolare Spinale) sostenuta da un finanziamento regionale ad hoc, dall'altra la valorizzazione della compensazione infra-regionale ed extra-regionale relativa all'erogazione diretta ed alla somministrazione dei farmaci per la Sclerosi Multipla.
Tra i costi di maggior impatto sul bilancio sezionale della ricerca, si rileva il costo relativo ai contratti atipici che rispecchia la volontà dell'Istituto di proseguire nella politica di potenziamento delle risorse dedicate alla ricerca; nel corso dell'anno si sono attivati una ventina di rapporti nuovi che porta ad una gestione complessiva di circa una novantina di posizioni rappresentate da contratti di collaborazioni coordinate e continuative e borse di studio. A fine anno si è chiusa inoltre una prima fase del processo di stabilizzazione prevista dalla L. 27 dicembre 2017, n. 205 -art. 1 c. 421-432 ed il 23 dicembre 2019: nell'ambito del

CCNL relativo al personale del comparto sanità sezione del personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria, sono stati assunti 1 ricercatore e 6 collaboratori professionali di ricerca sanitaria.
Sul versante degli investimenti si è proseguito al rinnovo ed al potenziamento di attrezzature biomedicali nonché all'aggiornamento dell'infrastruttura informatica, attingendo sia a risorse aziendali sia ai finanziamenti per la ricerca.

Si riporta di seguito il conto economico, espresso in migliaia di euro, delle attività complessive dell'Istituto (parte assistenziale e ricerca):

TAB. 1: Rendiconto economico complessivo anno 2019

	CONTO ECONOMICO IRCCS ISNB		CONSUNTIVO 2019		
Conti	Descrizione conto analitico	Descrizione conto analitico	ASSISTENZA	RICERCA	TOTALE
40303	SOMMINISTRAZIONE DIRETTA DI FARMACI	*mobilità attiva extra Reg. somm diretta farmaci*	322.337	-	322.337
		mobilità attiva fuori Reg. somm diretta farmaci	320.387	-	320.387
		somministrazione diretta farmaci a residenti (E.D.)	3.583.770	-	3.583.770
40101	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA F.S.R. INDISTINTI	*Altri Progetti e Funzioni*	806.278		806.278
40102	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA F.S.R.FINALIZZATI		5.000		5.000
40103	ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO INDIST.E FINAL.	*Contr.Es. Prec.Ricerca Da Reg*	-	89.754,87	89.755
		Contrib Altri Sogg.Pubb.Per Ricerca	-	2.400.424,66	2.400.425
		rettifica contributi c/es da altri sogg. per ricerca	-	- 23.175	- 23.175
		Contributi 5 Per Mille Irccs	-	33.879,37	33.879
		Contr.Es. Prec.Ricerca Da Altri	-	995.989,33	995.989
		contributi da min sal per ricerca finalizzata		1.428.493	1.428.493
		Rettifica altri contributi c/es fondi regionali	- 117.327	-	- 117.327
40104	ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO VINCOLATI	*trasf. c/es da am/enti pubblici div vincolati*		98.400,00	98.400
		altri contributi c/esercizio da privati	-	115.600,00	115.600
		contributi da Min. Salute per Ricerca Corrente	-	1.991.820	1.991.820
		utilizzo fondi per quote inut altri contr vinc da priv es prec		15.046,56	15.047
		Trasf c/es da Amm/enti pub div vincolati (es prec)	-	2.167,59	2.168
	PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA				-
	DEGENZA AD ASSISTITI AUSL (RESIDENTI E NON SUL TERRITORIO AZ.)		26.047.246	-	26.047.246
	PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE		-	-	-
	SPEC. AD ASSISTITI AUSL (RESIDENTI E NON SUL TERRITORIO AZ.)		8.470.340	-	8.470.340
	SPEC. A FAVORE DI ALTRE UU.OO. AZIENDALI		2.334.175	-	2.334.175
40105	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSN VINCOLATI	*Contributi c/es da FSN vincolati es [Fondo farmaci inn. vi.]*	3.100.020		3.100.020
		Rettifica contributi c/es da FSR vincolati	-	398.820	- 398.820
		contr. c/esercizio da FSN vincolati es precedente	-	3.904	3.904
40302	PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE		168.921	-	168.921
40306	PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	*Proventi per cartelle cliniche*	165	-	165
		Sperimentazioni e ricerche per privati - Comm.	-	83.447	83.447
40409	ALTRI RIMBORSI DA ALTRI ENTI PUBBL	*Altri rimborsi da altri enti pubblici*	0	3.600	3.600
		Altri rimborsi da privato	-	63.610	63.610
		Altri conc.rec e rimb. da parte della RER	-	1.250.000	1.250.000
40501	TICKET SANITARI		262.842	-	262.842
40905	SOPRAV. ATTIVE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORD		- 2.390	8.527	6.137
40701	QUOTA UTILIZZO CONTRIBUTI IN C/CAPITALE	*Quota utilizzo C/C/Cap da stato no 1^ dotazione*	-	254.935	254.935
		Quota esercizio altri C/C es destinati ad investimenti	163.910	461.119	625.029
42501	PROVENTI STRAORDINARI		228.897	9.083	237.980
	TOTALE RICAVI	TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	45.690.572	8.887.806	54.582.377
41001	BENI SANITARI		17.090.923	1.313.773	18.404.696
41002	BENI NON SANITARI		136.583	3.254	139.836
41102	PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	*Spec Amb Da Uuoo Az per Degenti Irccs Isnb*	883.218	-	883.218
		Specialistica da convenzionato interno	173.120	55.200	228.320
		Altra specialistica	394.807	-	394.807
41106	CONTINUITÀ ASSISTENZIALE			22.489	22.489
41112	TRASPORTI SANITARI	*Trasporto infermi*		8.200	8.200
41113	CONSULENZE SANITARIE	*Consulenze sanitarie in convenzione con Az. San extra RER*	19.454	-	19.454
41115	LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI SANITARIE		-	-	-
		Borse di studio - sanitarie	28.679	215.966	244.645
		Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	77.118	1.249.990	1.327.108
		Contratti libero professionali - sanitari	22.187	39.596	61.783

segue.....

41115	ALTRI SERVIZI SANITARI		22.537	2.115	24.653
41117	ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI		-	1.693.706	1.693.706
41201	MANUTENZIONI		901.617	5.712	907.329
41202	SERVIZI TECNICI		11.434	24.756	36.190
41203	CONSULENZE NON SANITARIE		-	2.440	2.440
41204	LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI NON SANITARIE	*Borse di studio non sanitarie*	15.146	47.363	62.509
		Collaborazioni coordinate e continuative non sanit		57.228	57.228
41206	ASSICURAZIONI			3.600	3.600
41207	FORMAZIONE	*Agg. e form. do enti ed ass. frix. Corsi interni*	7.994	11.930	19.924
	ORGANI ISTITUZIONALI		135.696		135.696
41210	ALTRI SERVIZI NON SANITARI		39.771	22.095	61.866
41301	LOCAZIONE E NOLEGGI		47.481	24.105	71.586
41401	PERSONALE MEDICO E VETERINARIO		10.858.160	84.471	10.942.631
41402	PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA		128.636	-	128.636
41403	PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO		9.642.804	-	9.642.804
41407	PERSONALE TECNICO - COMPARTO		1.246.346	-	1.246.346
41408	PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA		237.172	-	237.172
41409	PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO		155.544	137.157	292.701
	PERSONALE PROFESSIONALE - COMPARTO	*personale Piramide della ricerca*		4.521	4.521
41501	AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		5.282	17.999	23.281
41502	AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		1.044.580	698.055	1.742.635
41803	ACCANTONAMENTI			1.217.534	1.217.534
		accantonamento Piramide della ricerca		1.423.971	1.423.971
41902	COSTI AMMINISTRATIVI		7.014	61.539	68.553
41904	SOPRAVVENIENZE PASSIVE ED INSUSS. ORDINARIE DELL'A		8.112	111.975	120.087
42701	IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO		1.610.957	126.587	1.737.545
	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		44.947.372	8.687.326	53.634.698
	Risultato di gestione		747.200	200.480	947.680
	COSTI GENERALI		747.200	200.480	947.680
	RISULTATO FINALE				

Il conto economico consuntivo 2019 dell'attività di ricerca dell'ISNB, come da schema indicato al p.to 5.4 allegato 2 del D. lgs 118/11, è riportato di seguito:

TAB. 2: Rendiconto economico ricerca anno 2019 (valori in migliaia di euro)

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	anno 2018	anno 2019
CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE		
Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	- 441	- 422
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	4.597	4.750
per ricerca corrente	1.605	1.992
per ricerca finalizzata	2.857	2.724
5 per mille	20	34
Altri	115	-
Contributi c/esercizio da Regione	1.165	1.352
per ricerca	1.165	1.352
Altri	-	-
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	-
per ricerca	-	-
Altri	-	-
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	117	306
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	83	-
Altri	33	306
Contributi c/esercizio da privati	101	290
no profit per ricerca	-	24
profit per ricerca	66	83
Altri	35	183
Contributi c/esercizio da estero	283	1.895
horizon 2020 2015	283	1.895
Sterilizzazione quote ammortamento	663	716
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	6.485	8.887

segue.....

COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	**1.232**	**3.123**
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	-	-
noleggi per attrezzature diagnostiche	22	24
noleggi per attrezzature scientifiche	-	-
altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	129	1.694
altro sanitari	1.038	1.402
altro non sanitari	42	3
Personale sanitario	**1.647**	**1.423**
di ruolo dell'ente	-	84
di ruolo di altro ente	-	-
a progetto/cococo	1.352	1.250
collaborazioni occasionali	-	-
altro (Borse di Studio, LP)	294	256
Personale amministrativo		**137**
Pers. Dip.		137
Personale tecnico - professionale	**-**	**276**
Pers. Dip.		4
Co.Co.Co., Borse di Studio	-	105
Godimento di beni di terzi	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
altro: service sanitari	-	-
Ammortamenti dei beni immateriali	**15**	**18**
con specifica: software	15	18
Ammortamenti beni materiali	**648**	**698**
attrezzature diagnostiche	381	-
attrezzature scientifiche	267	-
Altro	-	-
Oneri diversi di gestione	**318**	**259**
altri costi	179	132
Irap	138	127
Accantonamenti	**2.469**	**2.642**
con specifica: (accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.)	2.469	2.642
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	**-**	**112**
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	-	112
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	6.328	8.687
DIFFERENZA (A-B)	157	200
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	157	200
COSTI GENERALI	157	200
RISULTATO FINALE	-	-

RENDICONTAZIONE AVEC

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2019



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Direzione Operativa

AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2019	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	9
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	19
2.4.	Attività Comitato Etico	19
2.5.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	22
2.6.	Commissione Dispositivi Medici	22
2.7.	Assistenza non sanitaria	22
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	23
3.1.	Integrazione logistica	23
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	24
3.3.	Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari	25
3.4.	Regolamento ex. Art. 113	26
4	Attività Trasversali	27
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	27
4.2.	Applicazione normativa Privacy	29
4.3.	Progetti ICT	30
4.4.	Formazione	34
5	Altre attività Area Tecnico Amministrativa	35
5.1.	Settore Acquisti	35
5.2.	Procedure concorsuali AVEC	37
Allegati		39

1. Obiettivi AVEC 2019

L'attività in AVEC nel 2019 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 1308/2019);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio Unico;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Assistenza non sanitaria;
- Integrazione Logistica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Ufficio Procedimenti Disciplinari;
- Regolamento ex art. 113;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

2. Progetti Area Sanitaria

2.1. Laboratorio Unico

Laboratorio Unico Metropolitano Bologna

Dati preliminari di attività 2019 (data consolidamento dati attività prevista 15 marzo 2020)

Esec. Zona	Analisi refertate 2019	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Ospedale Maggiore **HUB**	12.579.380	11.993.334	11.475.364
SO-Lab.Centralizzato	5.942.597	5.984.489	5.793.346
IM-Lab. Imola	1.065.156	1.081.284	1.087.144
Ospedale Bentivoglio	483.054	467.344	461.551
SO-Lab. Bellaria	337.368	337.531	382.000
IOR-Lab.Analisi	243.545	246.309	274.244
Ospedale Porretta	193.064	174.908	182.536
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	154.428	162.066	163.507
Ospedale Bazzano	164.791	163.940	162.349
Ospedale Loiano	147.113	132.058	132.077
SO-Lab. Budrio	109.692	112.063	115.208
Ospedale Vergato	80.494	83.906	95.139
Totale	**21.500.682**	**20.939.232**	**20.324.465**

Attività svolte

- Giugno 2019 il LUM ha superato l'audit di verifica dell'Agenzia Regionale nell'ambito dell'accreditamento istituzionale delle Aziende Sanitarie del territorio metropolitano di Bologna.
- Aprile 2019 attivata la copertura H12 per la esecuzione di esami di coagulazione specialistica per le malattie emorragiche su consulenza angiologia specialistica sul territorio metropolitano di Bologna.
- Dicembre 2019 completata la formazione di 10 Dirigenti per l'attivazione della pronta disponibilità H24 tutti i giorni compresi i festivi per l'esecuzione dei test di coagulazione specialistica per le malattie emorragiche. Condiviso l'avviamento della pronta disponibilità H 24 con gli specialisti angiologi a febbraio 2020.
- Dicembre 2019 completata l'installazione ed il collaudo degli aggregometri per la diagnostica delle patologie piastriniche. Il consolidamento dell'attività di routine èprevista per il primo semestre 2020.
- Il LUM ha continuato la collaborazione con i professionisti delle malattie infettive nell'ambito del programma formativo interaziendale sulla stewardship antibiotica con particolare riferimento al corretto uso della procalcitonina. Implementati ad ottobre 2019 sistemi di verifica informatica della appropriatezza dell'algoritmo di utilizzo della

procalcitonina. Primo momento di verifica degli indicatori previsto nel primo trimestre 2020.

- Aumentato il numero degli incubatori per le emocolture installati presso laboratorio Ospedale Maggiore per garantire maggiore disponibilità di allocazione per il rispetto dei tempi corretti di incubazione.
- Il LUM contribuisce al monitoraggio dei tempi di attesa dei Pronto Soccorso fornendo dati sui tempi delle prestazioni intermedie.
- Ha partecipato ad il gruppo multidisciplinare nella identificazione dei profili di laboratorio ad uso del Triage dinamico con lo scopo di ridurre i tempi di permanenza nei PS.
- Il LUM contribuisce al monitoraggio dei tempi di rilascio delle prestazioni intermedie nel PDTA Stroke.
- Il LUM partecipa al percorso di miglioramento dello FOBT volto a garantire una maggiore tracciabilità, qualità del servizio e monitoraggio del rischio clinico.
- Collaborato con governo clinico delle aziende metropolitane per la definizione dei PDTA aziendali e interaziendali.
- Completata a Dicembre 2019 la tracciabilità dei contenitori terziari per i campioni biologici inviati dai punti prelievo di Bologna. Avviata la procedura di gara per la fornitura di sistemi di tracciabilità di prelievo per 2 postazioni pilota (Casa della salute Navile e punto prelievi Ospedale Maggiore).
- Partecipato alla definizione dei nuovi LEA in ambito regionale comprendendo la proposta di nuove tariffe regionali.
- Il LUM partecipa ad un tavolo regionale per l'aggiornamento del catalogo SOLE relativamente alle prestazioni di laboratorio sulla base di evidenze di letteratura e della buona pratica medica.
- Revisionato il catalogo delle prestazioni in base a criteri EBM aumentando il pannello degli esami farmacologici per la TDM soprattutto dei farmaci combinati e implementando pannelli diagnostici specifici per le patologie autoimmuni neurologiche in collaborazione con IRCCS Bellaria.
- Settembre 2019 in base a progetto Regionale si è proceduto alla inclusione nell'organigramma del LUM della nuova banca unica regionale delle cornee derivante dalla unificazione delle 2 banche precedenti esistenti nell'ambito della AUSL di Bologna e AUSL di Imola.
- Da tale data si è avviato un significativo programma di riorganizzazione (che continuerà nel 2020) delle attività e di revisione dei processi produttivi introducendo elementi tecnologici innovativi. La riorganizzazione sta richiedendo, inoltre, una significativa revisione del sw Donor Manager a supporto della tracciabilità dei processi di banca secondo le indicazioni del Centro Nazionale Trapianti.
- Novembre 2019 I workshop regionale di presentazione del nuovo assetto di banca unica regionale con gli oculisti trapiantologi ed i professionisti coinvolti nei centri regionali di procurement.
- Novembre 2019 avvio della differenziazione delle linee produttive presso le due sedi della banca unica cornee come da progetto regionale.
- Partecipato alla revisione della procedura aziendale AUSL Bologna per il procurement.

- Organizzati corsi di formazione per operatori di prelievo cornee che continueranno nel 2020.
- Avviato il progetto regionale per il laboratorio unico di esecuzione del test non invasivo per la valutazione del rischio prenatale delle aneuploidie maggiori (trisomie 21,18,13). I primi test di validazione del sistema organizzativo sono stati eseguiti a Dicembre 2019.
- Il test sopra menzionato è entrato in routine a gennaio 2020 nell'ambito di un protocollo pilota che prevede l'estensione dell'offerta del test a tutto il territorio regionale entro l'estate 2020.
- Aggiudicata la fornitura dei POCT la cui attivazione è prevista per il 2020.
- Completata a novembre 2019 la predisposizione per l'acquisizione della diagnostica ematologica del Seragnoli del S.Orsola. Il trasferimento della attività non è stato ancora attivato per problemi logistici dell'Azienda S.Orsola.
- Partecipazione alla stesura dei capitolati di gare AVEC e alle aggiudicazioni per diversi sistemi operativi
- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di informazione scientifica**:** definite le modalità, gli orari e i luoghi degli accessi
- Redatto in collaborazione con il Controllo di Gestione AUSL di Bologna il documento di sintesi economico del LUM relativo alle transazioni economiche tra Aziende Metropolitane.

Macroattività previste 2020

- Completamento della riorganizzazione della banca unica regionale delle cornee
- Completamento del progetto regionale per il test non invasivo di valutazione del rischio delle aneuploidie maggiori con aggiudicazione del service di fornitura della tecnologia diagnostica ed implementazione del portale regionale.
- Completamento della tracciabilità dei trasporti nelle aziende sanitarie metropolitane.
- Attivazione dei sistemi di tracciabilità di prelievo nei 2 centri identificati (Navile e Maggiore) con possibilità di estensione ad altri punti prelievo del territorio.
- Attivazione del progetto pilota per la stewardship antibiotica a livello territoriale con l'implementazione di device controllati e refertati dal LUM presso ambulatori di medicina generale territoriale per la misurazione della proteina C reattiva.
- Installazioni delle postazioni POCT aggiudicate, formazione del personale sanitario dedicato alla esecuzione dei test e attività permanente di governo dei sistemi secondo i requisiti di accreditamento regionale.

Laboratorio Unico Provinciale Ferrara

Nell'anno in questione si è consolidata e stabilizzata la struttura organizzativa progettata al momento dell'unificazione dei Laboratori e conseguita progressivamente con i vari processi di razionalizzazione.

Nel corso quindi del 2019

- Si è completato fino al pieno regime l'assetto del nuovo Dipartimento Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio, di cui il LUP fa parte;

- E' stato condiviso con la PMA del Delta un percorso di screening biochimico per le pazienti che desiderano servirsi di questa opportunità direttamente presso l'Ospedale del Delta
- E' stato implementato – aggiornato tecnologicamente il menu delle analisi di Laboratorio in vari ambiti
    a) l'introduzione di alcuni nuovi dosaggi (droghe d'abuso)
    b) implementazione del dosaggio delle catene leggere libere (monitoraggio, diagnosi, stratificazione prognostica delle gammopatie benigne e mielomatose)
    c) inserimento della Lp(a) per la miglior stratificazione del rischio metabolico e cardiovascolare
    d) è iniziato un percorso di collaborazione con il Laboratorio di Neurochimica per la diagnosi (precedentemente sospesa in alcuni suoi capitoli, per deterioramento strumentale) di disprotidemie liquorali
    e) è stata modificata la procedura di richiesta, validazione e stesura della terapia per le glicemie richieste al Centro Antidiabetico
- Si è ottemperato agli obiettivi di monitoraggio dell'applicazione dei principi del Codice di Comportamento in materia di Trasparenza e di Prevenzione della Corruzione
- Si è ottemperato agli obiettivi di miglioramento della copertura vaccinale degli operatori sanitari
- Sono stati certificati gli accreditamenti coinvolgenti il LUP per il lato Azienda Ospedaliera che Azienda USL
- Sono stati aggiornati 10 documenti su Docweb USL e 8 sul portale dell'Azienda Ospedaliera
- Sono proseguiti (e intensificati, stante la loro stabilizzazione) i percorsi espertizzanti dei dirigenti assunti a tempo indeterminato (3 dirigenti biologi e 1 dirigente medico)
- E' stata rilasciata la procedura definitiva per i prelievi sierologici per la donazione di cornee, multitessuto e multiorgano, in collaborazione con l'UCAP.
- E' stata resa operativa la procedura di "Anticipazione diagnostica al Triage", sia in Azienda Ospedaliera che in Azienda USL
- Professionisti del Laboratorio hanno partecipato a commissioni per stesura capitolati e per aggiudicazione di gare di Area Vasta
    a) POCT – Emogas, in corso di installazione a breve
    b) HPLC per HBA1C ed emoglobinopatie, già operativa
    c) HPLC per catecolamine e farmaci antiepilettici, collaudato con riserva.

- Rilascio procedura per esami preoperatori, sia in Azienda Ospedaliera che in Azienda USL.
- Messa a regime dell'automazione del sistema di supporto ai prelievi per identificazione ed etichettatura corretta al Centro Prelievi di Ferrara – San Rocco.
- Ripristino del decentramento della stampa dei referti di laboratorio.
- E' stata implementata con nuovi deionizzatori (della ditta aggiudicataria della fornitura analitica) l'impiantistica depurativa dell'acqua, già affetta da contaminazioni significative.
- Eseguiti tre corsi formativi aziendali (6 edizioni totali)
- E' stato reso operativo il percorso di studio metabolico per la calcolosi urinaria

Partecipazione a gruppi di lavoro.
Nel corso del 2019 i professionisti del Laboratorio hanno prestato la loro attività all'interno dei seguenti gruppi di lavoro:

- REFERENTI PER LA GESTIONE DEL RISCHIO INFETTIVO (R-GRI) dott.ssa Diana Campioni
- TEAM ALERT ORGANISM dott.ssa Carmelina Carillo

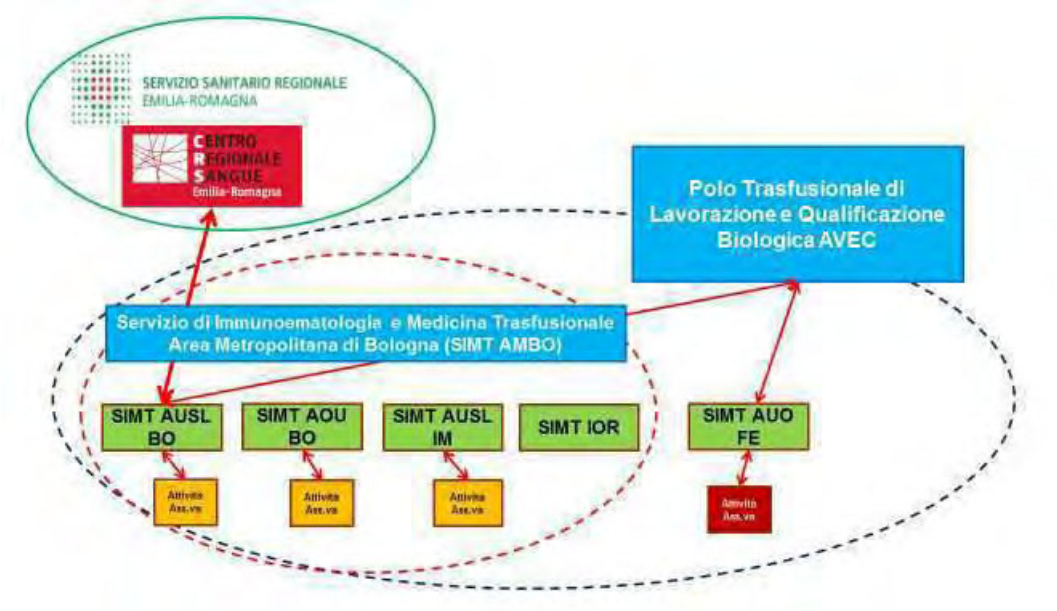
- TEAM WSP – WATER SAFETY PLAN allargato dott.ssa Carmelina Carillo; gruppo REGIONALE dott.ssa Diana Campioni
- TEAM SEPSI (SUPPORTO) dott.ssa Diana Campioni
- PERCORSO RIABILITAZIONE LEAN4HEALTH dott.ssa Letizia Romanini
- GDM LEAN HEALTHCARE MANAGMENT LOTTA ALLA SEPSI dott.ssa Diana Campioni
- GOICA GRUPPO OPERATIVO "PREVENZIONE SORVEGLIANZA E CONTROLLO DELLE ICA" dott.ssa Diana Campioni
- NUCLEO OPERATIVO PER LA GESTIONE DEL RISCHIO INFETTIVO (NOGRI) dott.ssa Carmelina Carillo
- GRUPPO OPERATIVO PER USO RESPONSABILE DEGLI ANTIBIOTICI (GOA) dott.ssa Carmelina Carillo
- GDM ANTIBIOTICO PROFILASSI PERI – OPERATORIA dott.ssa Carmelina Carillo
- STEWARDSHIPS ANTIMICROBICA REGIONALE dott. Agostino Barozzi.
- Partecipazione al gruppo COBUS dott.ssa Beatrice Bigoni
- Partecipazione al gruppo Scientifico Regionale CRIOGLOBULINE dott.ssa Patrizia Pellegatti
- Partecipazione al gruppo revisione LEA dott. Stefano Pizzicotti, dott.ssa Carmelina Carillo

Programmazione attività 2020

- Implementazione dei sistemi POCT di aggiudicazione regionale
    a) Emogas
    b) POCT (di biochimica, ematologia, coagulazione)
    c) POCT – Glucometri
- Messa a regime della gara oggi collaudata con riserva
- Messa a regime delle gare in corso di aggiudicazione
- Implementazioni di alcuni esami di laboratorio in area endocrinologica (Ormone Anti Mulleriano, Copeptina, Albumina Glicata) e in area farmacologica (dosaggio Gentamicina, immunosoppressori, …..con gara in prossimità di aggiudicazione)
- Ricollocamento della segreteria del Laboratorio in altra sede (spazio residuale da consegnare al CUNICO)
- Perfezionamento percorso pazienti PMA per lo screening biochimico pre impianto

2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC) – anno 2019



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, tuttora vigente, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.
Si riporta in **tabella 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018.

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2019, la Direzione SIMT AMBO si è ulteriormente impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività.

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO, in quanto svolge complessivamente molteplici attività:

- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello,
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine),
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente,
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati:
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale.
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control.
- monitoraggio delle contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST.
- All'interno del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC è stato introdotto e consolidato il nuovo sistema di lavorazione, sottoposto a rigorosa procedura di qualificazione e convalida.
- Viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto
- La revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere divise su due turni.

Entrando nello specifico sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUO di Ferrara.
- Le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire al meglio la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.
- Piastrine
- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana), attivazione abbattitori per il congelamento del plasma, accensione centrifughe e scompositori, controllo temperatura frigoemoteche, congelatori e agitatori piastrinici e compilazione relative checklist, pulizia giornaliera connettori sterili.

Plasma
- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione,
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale,
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa

Irradiazione emocomponenti
- irraggiamento delle piastrinoaferesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM),
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature
- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità,emolisi)
- riconvalida delle attrezzature in uso
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile
- controllo frigoemoteche e congelatori,

Scorte AVEC
- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC

Compensazione extra Regionale
- spedizioni settimanali extra-regione (Campania, Lazio e Sicilia), definite in apposita convenzione

Nell'anno 2019 il Polo di lavorazione e qualificazione biologica ha prodotto 151.209 emocomponenti.

Si riporta in **tabella 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

Attività di Immunoematologia (tab. 4 e 5)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocita Donatori:
- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D
- Fenotipo Rh
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)

Attività di qualificazione biologica (tabella 7)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:
- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide

- marcatori HBV
- malaria
- leishmania
- chagas
- West Nile Virus NAT
- Esami biochimici
- emocromi

Strategie per il miglioramento

Si ricorda che, a seguito dell'aggiudicazione della gara, nel 2018, è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.
L'esito della gara ha determinato i seguenti risultati:

- risparmio costi nuova gara lavorazione: **circa 1.128.000 €;**
- 4 centrifughe da 16 sacche vs 6 TACSI;
- 10 scompositori;
- 93 bilance;
- 62 saldatori portatili 9 saldatori da banco;
- 2 sistemi di filtraggio;
- per la lavorazione dei pool da buffy-coat 2 TACSI (56 euro +1 euro soluzione) vs 50 euro attuali

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO;

- E' stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate;

- La definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;

- E' terminato, a giugno 2019, il supporto trasfusionale ai pazienti talassemici di Ferrara con unità filtrate da sangue intero fornite dai Servizi Trasfusionali della Regione Emilia Romagna (durata progetto marzo 2017-giugno 2019), il progetto ha avuto come centro di smistamento il Polo di Lavorazione di Bologna.
  Dal mese di luglio 2019, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva;

- La P03 “Gestione della Terapia Trasfusionale” è stata rivista da tutti gli attori del sistema e la nuova versione verrà pubblicata entro febbraio 2020;

- La P18 “Emergenza trasfusionale: richiesta urgentissima e protocollo trauma massivo” è stata licenziata e verrà pubblicata entro febbraio 2020;

- La P19 “Gestione della terapia trasfusionale con plasmaderivati (albumina, fattori della coagulazione): è stata licenziata e verrà pubblicata entro febbraio 2020;

- Sono stati organizzati eventi formativi trasversali, anche openwork, che hanno coinvolto tutti i professionisti del settore, nel dettaglio:
  - 1 convegno regionale PBM
  - 1 corso rischio e responsabilità
  - 6 on work sulla qualità dei settori
  - 1 corso validazione biologica
  - 1 medical meeting PBM
  - 1 corso itinerante immunoematologia;

- L’attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l’AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l’attività di Immunoematologia di II livello presso l’AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;

- Il Laboratorio di Immunogenetica dell’Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;

- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;
  inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura.

  Si riporta in **tabella 3** l’attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018;

- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell’attività istituzionale: la Direzione SIMT AMBO sta valutando la dotazione organica necessaria per sostenerne la pianificazione strutturata dell’intera attività, in un’ottica multidisciplinare;

- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l’attività svolta e supervisionata;

- Sono state completate le visite di parte seconda effettuate dall’industria di frazionamento del plasma (Kedrion) in tutti i SIMT dell’AVEC, nelle Articolazioni organizzative e nelle UDR ad esse afferenti;

- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2020.

Apertura pomeridiana delle sedi di raccolta
Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.
Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre
Si riporta in **tabella 4** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018 in merito all'attività svolta dal Polo sulle donazioni di sangue ed emocomponenti

Applicazione nuovo sistema gestionale informatico
Terminati nel 2019 gli incontri di analisi dei processi con i professionisti dei SIMT della Regione/sistemi informativi/ingegneria clinica. E' prevista l'introduzione del nuovo sistema in AVEC+ Modena entro il primo semestre 2020.

Polo Trasfusionale di lavorazione e Qualificazione biologica unico per AVEC e AVEN
Entro il 2020, a seguito dell'introduzione del nuovo sistema informatico, verranno valutati gli aspetti organizzativi e logistici propedeutici alla concentrazione, presso il Polo di AVEC, della lavorazione degli emocomponenti raccolti dalle Strutture di AVEN.

Gara per l'Immunoematologia
Sono stati istituiti appositi gruppi di lavoro per la stesura del capitolato di gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica;
Si riporta in **tabella 5** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna
L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.
Sono state esaurite le liste di attesa del 2018 e sono stati raggiunti gli obiettivi assegnati, dal livello nazionale, per l'anno 2019.
Nel 2019 sono stati reclutati 10.343 donatori ed inseriti in ricerca 10.443.

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori
Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione
tutt'ora in corso di valutazione

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione
E' hub regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.
Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2019 rapportata con quella del 2018.

Tabella 1

Raccolta sangue intero e aferesi

	SANGUE INTERO			PLASMAFERESI		
	Anno 2019	Anno 2018	Δ% 2019 vs 2018	Anno 2019	Anno 2018	Δ% 2019 vs 2018
AUSL BOLOGNA	29.002	29.069	-0,2%	5.833	5.601	4,1%
AOSP BOLOGNA	6.103	6.134	-0,5%	3.563	2.505	42,2%
IMOLA	10.799	10.964	-1,5%	942	851	10,7%
FERRARA	21.478	21.490	-0,1%	1.044	1.006	3,8%
Totale AVEC	**67.382**	**67.657**	**-0,4%**	**11.382**	**9.963**	**14,2%**

Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2018			Anno 2019		
	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDENZA/ CARENZA
AUSL BOLOGNA	29.069	17.630	**11.439**	29.002	18.199	**10.803**
AOSP BOLOGNA	6.134	27.800	**-21.666**	6.103	29.019	**-22.916**
IMOLA	10.964	4.266	**6.698**	10.799	4.108	**6.691**
IOR		3.648	**-3.648**		3.544	**-3.544**
FERRARA	21.490	23.695	**-2.205**	21.478	23.079	**-1.601**
Totale AVEC	**67.657**	**77.039**	**-9.382**	**67.382**	**77.949**	**-10.567**

Tabella 2

Lavorazione Polo AVEC									
Unità prodotte	**I sem 2018**	**I sem 2019**	**Delta**	**II sem 2018**	**II sem 2019**	**Delta**	**Anno 2018**	**Anno 2019**	**Delta**
Pool di piastrine da buffy coat	3.453	3.257	-6%	3.296	3.036	-8%	6749	6293	-7%
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	33.369	32.733	-2%	32.692	33.160	1%	66061	65893	0%
Plasma da Aferesi Multipla	410	608	48%	606	581	-4%	1016	1189	17%
Plasma fresco cong. da Aferesi	4.277	4.975	16%	4.586	5.023	10%	8863	9998	13%
Plasma Fresco Congelato da SI	33.210	32.203	-3%	32.580	31.735	-3%	65790	63938	-3%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	285	755	165%	253	1.954	672%	538	2709	404%
PLT da Aferesi Multicomponent	410	608	48%	606	581	-4%	1016	1189	17%

Tabella 3

Attività	Anno 2018	Anno 2019	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	6	8	33%
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	51	73	43%
Trombina Omologa sedute di produzione	3	1	-67%
Trombina Omologa aliquote prodotte	112	80	-29%
PRP Omologo sedute di produzione	4	2	-50%
PRP Omologo aliquote prodotte	111	58	-48%
PRF Omologo sedute di produzione	2	6	200%
PRF Omologo aliquote prodotte	6	18	200%
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	2	2	0%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	46	52	13%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	3	5	67%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	12	20	67%
PRP Autologo sedute di produzione	113	83	-27%
PRP Autologo aliquote prodotte	258	219	-15%
PRF Autologo sedute di produzione	29	17	-41%
PRF Autologo aliquote prodotte	29	17	-41%
ACP autologo	24	27	13%
APS Auto	9	7	-22%

Tabella 4

Laboratorio Immunoematologia Eritrocitaria Donatori									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	7.000	6.634	-5%	6.124	6.360	4%	13124	12994	-1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	39.024	39.313	1%	38.971	39.769	2%	77995	79082	1%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	6.889	7.150	4%	6.424	6.434	0%	13313	13584	2%
Fenotipo Rh	6.622	6.153	-7%	5.714	5.940	4%	12336	12093	-2%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	6.694	7.561	13%	6.557	6.803	4%	13251	14364	8%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	3.948	4.019	2%	3.956	4.004	1%	7904	8023	2%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	16	32	100%	15	32	113%	31	64	106%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	16	32	100%	15	32	113%	31	64	106%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	45	55	22%	38	54	42%	83	109	31%

Tabella 5

Immunoematologia Avanzata									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
DONATORI									
Tipizzazione genomica estesa	180	548	204%	239	0	-100%	419	548	31%
Tipizzazione sierologica di conferma	124	46	-63%	34	0	-100%	158	46	-71%
PAZIENTI									
Tipizzazione genomica estesa	56	74	32%	79	8	-90%	135	82	-39%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	51	29	-43%	53	2	-96%	104	31	-70%
Zigosità RhD	13	7	-46%	4	3	-25%	17	10	-41%
Genotipo RHD fetale	62	0		0	0		62	0	
Laboratorio Immunologia Piastrinica									
Esame	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	500	350	-30%	450	300	-33%	950	650	-32%
CD 34	2.020	1.890	-6%	2.100	1.280	-39%	4120	3170	-23%
Emorragie materno-fetali	456	416	-9%	426	478	12%	882	894	1%
Emocromo	1.300	1.561	20%	980	1.268	29%	2280	2829	24%
Emocromo Cordoni	300	280	-7%	405	357	-12%	705	637	-10%
Emocromo donatori	152	154	1%	179	180	1%	331	334	1%
Emocromo pazienti	4.518	4.321	-4%	4.622	4.321	-7%	9140	8642	-5%
Anticorpi antipiastrine	3.142	3.468	10%	3.407	3.654	7%	6549	7122	9%
Anticorpi antileucociti	1.104	1.038	-6%	990	1.002	1%	2094	2040	-3%
Controllo emocomponenti leucodepleti	1100	697	-37%	1.124	750	-33%	2224	1447	-35%
Test Adamts 13	62	36	-42%	56	42	-25%	118	78	-34%

Tabella 6

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori									
Attività	I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Consensi alla donazione SCO	1.193	1.275	7%	1.110	1.232	11%	2303	2507	9%
Unità di SCO raccolte e pervenute	530	579	9%	546	627	15%	1076	1206	12%
Unità di SCO bancate	51	40	-22%	51	44	-14%	102	84	-18%
Indice bancaggio SCO	9%	7%	-22%	9%	7%	-22%	0	0	-22%
Unità di SCO cedute per trapianto	1	2	100%	2	3	50%	3	5	67%
Unità destinate uso topico	70	92	31%	100	110	10%	170	202	19%
Unità destinate alla ricerca	50	67	34%	55	17	-69%	105	84	-20%
Crioconservazione siero materno	51	40	-22%	51	44	-14%	102	84	-18%
Segmenti vascolari bancati	30	24	-20%	41	96	134%	71	120	69%
Valvole cardiache bancate	8	6	-25%	8	21	163%	16	27	69%
Segmenti vascolari distribuiti	34	28	-18%	17	37	118%	51	65	27%
Valvole cardiache distribuite	3	14	367%	3	14	367%	6	28	367%
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	294	302	3%	201	360	79%	495	662	34%
Donatori D'Organo pervenuti	84	78	-7%	59	93	58%	143	171	20%

Tabella 7

Laboratorio Validazione Biologica										
Esame		I sem 2018	I sem 2019	Delta	II sem 2018	II sem 2019	Delta	Anno 2018	Anno 2019	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	50.325	49.730	-1%	50.322	48.631	-3%	100647	98361	-2%
	SO	17.975	22.118	23%	21.908	21.846	0%	39883	43964	10%
	OM	78.083	76.771	-2%	75.339	78.358	4%	153422	155129	1%
	IM	26.103	25.270	-3%	24.630	25.002	2%	50733	50272	-1%
	IOR aut	300	261	-13%	243	153	-37%	543	414	-24%
	IOR BTM	1.216	1.080	-11%	1.092	1.052	-4%	2308	2132	-8%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	2480	2792	13%	2560	2425	-5%	5040	5217	4%
	SO	699	760	9%	795	834	5%	1494	1594	7%
	OM	3.685	3.891	6%	3.893	4.150	7%	7578	8041	6%
	IM	877	883	1%	982	841	-14%	1859	1724	-7%
	IOR BTM	304	270	-11%	273	263	-4%	577	533	-8%
Malaria	FE	44	39	-11%	32	50	56%	76	89	17%
	SO	46	103	124%	85	102	20%	131	205	56%
	OM	418	381	-9%	380	369	-3%	798	750	-6%
	IM	59	72	22%	60	70	17%	119	142	19%
	MO	315	367	17%	337	395	17%	652	762	17%
	RE	258	337	31%	254	342	35%	512	679	33%
	PR	243	284	17%	220	277	26%	463	561	21%
	PC	50	66	32%	38	84	121%	88	150	70%
	PVS	335	381	14%	603	796	32%	938	1177	25%
Leishmania	FE	18	9	-50%	9	13	44%	27	22	-19%
	SO	28	66	136%	43	55	28%	71	121	70%
	OM	407	276	-32%	360	318	-12%	767	594	-23%
	IM	1	2	100%	1	23	2200%	2	25	1150%
	MO	188	106	-44%	140	122	-13%	328	228	-30%
	RE	186	189	2%	140	202	44%	326	391	20%
	PR	4	7	75%	121	9	-93%	125	16	-87%
	PC	54	35	-35%	23	39	70%	77	74	-4%
	PVS	73	83	14%	89	155	74%	162	238	47%
Chagas	FE	9	11	22%	10	13	30%	19	24	26%
	SO	18	43	139%	39	43	10%	57	86	51%
	OM	266	213	-20%	255	265	4%	521	478	-8%
	IM	2	4	100%	2	16	700%	4	20	400%
	MO	153	108	-29%	138	130	-6%	291	238	-18%
	RE	153	164	7%	141	161	14%	294	325	11%
	PR	97	87	-10%	70	94	34%	167	181	8%
	PC	25	24	-4%	20	36	80%	45	60	33%
	PVS	132	103	-22%	147	181	23%	279	284	2%
TRINAT	FE	12588	12445	-1%	12570	12162	-3%	25158	24607	-2%
	SO	4.332	5.362	24%	5.308	5.354	1%	9640	10716	11%
	OM	19.529	19.201	-2%	18.834	19.582	4%	38363	38783	1%
	IM	6.524	6.318	-3%	6.158	6.251	2%	12682	12569	-1%
	IOR BTM	304	270	-11%	273	263	-4%	577	533	-8%
WNV NAT	FE	570	0	-100%	9128	7883	-14%	9698	7883	-19%
	SO	219	0	-100%	4.259	3.087	-28%	4478	3087	-31%
	OM	868	0	-100%	14.077	10.841	-23%	14945	10841	-27%
	IM	268	0	-100%	4.771	3.630	-24%	5039	3630	-28%
	IOR BTM	6	0	-100%	186	217	17%	192	217	13%
	MO	1.640	0	-100%	22.140	17.444	-21%	23780	17444	-27%
	RE	768	0	-100%	11.236	9.950	-11%	12004	9950	-17%
	PR	95	0	-100%	10.292	9.728	-5%	10387	9728	-6%
	PC	10	0	-100%	6.047	4.948	-18%	6057	4948	-18%
	PVS	632	0	-100%	28.405	11.617	-59%	29037	11617	-60%
Esami biochimici	FE	41443	40770	-2%	40674	40659	0%	82117	81429	-1%
	SO	13.721	15.329	12%	16.884	16.295	-3%	30605	31624	3%
	OM	69.891	69.485	-1%	64.672	67.337	4%	134563	136822	2%
	IM	37.144	36.824	-1%	12.206	13.298	9%	49350	50122	2%
Emocromi	FE	12811	12639	-1%	12778	12358	-3%	25589	24997	-2%
	SO	4.191	5.232	25%	5.134	5.215	2%	9325	10447	12%
	OM	19.922	19.468	-2%	19.149	19.825	4%	39071	39293	1%
	IM	6.641	6.392	-4%	6.227	6.337	2%	12868	12729	-1%

2.3. Commissione Unica del farmaco

Vedi "Rapporto sull'attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2018" **– Allegato 1).**

2.4. Attività Comitato Etico

Attività di valutazione

Nel corso dell'anno 2019 sono proseguite le attività del CE AVEC (13 sedute di cui 11 ordinarie e 2 straordinarie).

Nelle seguenti tabelle sono riportati i dati di sintesi dell'attività di valutazione del CE AVEC, per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente, negli anni 2017 (prima dell'attivazione del CE AVEC) e negli anni 2018 e 2019.

ANNO 2019	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	163	22	5	26	216
Studi di dispositivo medico	9	14	9	8	40
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	57	38	23	25	143
Studi osservazionali	210	104	28	111	453
TOTALE STUDI	439	178	65	170	852
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	112	4	1	17	134
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	855	84	40	152	1131
totale	*1406*	*266*	*106*	*339*	*2117*
	66,41%	12,56%	5,01%	16,01%	100%

ANNO 2018	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	140	19	4	40	203
Studi di dispositivo medico	13	7	2	6	28
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	81	31	25	23	160
Studi osservazionali	180	103	20	89	392
TOTALE STUDI	414	160	51	158	783
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	74	19	1	14	108
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	561	72	24	113	770
totale	*1049*	*251*	*76*	*285*	*1661*
	63%	15%	5%	17%	100%

ANNO 2017	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	155	21	7	50	233
Studi di dispositivo medico	13	19	19	11	62
Studi interventistici non farmacologici	106	29	15	45	195
Studi osservazionali	224	135	31	137	527
Studi con tessuti umani in vitro			18		18
TOTALE STUDI	498	204	90	243	1035
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	64	16	1	21	102
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	734	100	53	135	1022
totale	*1294*	*320*	*146*	*399*	*2159*
	60%	15%	7%	18%	100%

Attività di qualificazione e formazione

L'attività ha riguardato in particolare la messa a punto ovvero il perfezionamento di alcuni strumenti utili per standardizzare le attività:

- è stato aggiornato il **modello di valutazione degli studi clinici** da utilizzare da parte dei membri
- sono stati adottati i **modelli di informativa e consenso privacy per studi monocentrici** elaborati dai DPO delle Aziende Sanitarie di Bologna – Imola, delle Aziende sanitarie di Ferrara e dell'Università di Bologna
- è stato predisposto il **modello di richiesta di parere per uso terapeutico di medicinale ai sensi del DM 7/9/2017**
- è stato adottato il **"Modulo per la comunicazione al Comitato Etico delle informazioni relative dell'andamento dello studio relativamente al singolo centro sperimentale"**, per la comunicazione al Comitato Etico delle informazioni relative all'andamento degli studi.

Sono stati avviati specifici approfondimenti sui seguenti temi:

- **aspetti privacy** - nell'ambito degli studi clinici (oltre all'adozione dei modelli di informativa e consenso come sopra riferito), è stato condotto un approfondimento sul provvedimento del Garante sul trattamento di categorie particolari di dati, recante - ai punti 4 e 5 - le prescrizioni che sostituiscono le ex autorizzazioni generali 8 e 9 - provvedimento 146 del 5 giugno 2019, tramite relazione del DPO delle Aziende Sanitarie di Ferrara. In accordo con i DPO delle Aziende Sanitarie di Bologna - Imola e delle Aziende Sanitarie di Ferrara, il CE ha attivato una borsa di studio per una figura di supporto nella valutazione delle informative e consensi privacy degli studi al fine di agevolare questa attività, divenuta di particolare impegno a seguito dell'entrata in vigore delle nuove norme di riferimento
- **studi controllati verso placebo -** sono stati elaborati alcuni criteri da adottare per la valutazione di questa tipologia di studi ritenuta di particolare criticità
- **registri clinici –** è stata definita una modalità di approccio per la valutazione di detti strumenti non direttamente alla categoria degli studi osservazionali

E' stato istituito un gruppo di lavoro incaricato di formulare una proposta di eventi formativi per l'anno 2020 (sia eventi interni che eventi aperti a ricercatori e stakeholder).

Sono infine proseguite le attività volte all'implementazione del Sistema Informativo per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende – SIRER (avvio previsto per l'anno 2020).

Collaborazioni
Si segnalano in particolare le seguenti

- Partecipazione all'indagine conoscitiva promossa da AIFA sull'organizzazione e le attività dei Comitati Etici mediante questionario
- Adesione alla richiesta pervenuta dal Coordinamento nazionale dei Comitati Etici in merito ai lavori del gruppo Experts on Clinical trials della Commissione Europea per la predisposizione di template armonizzati per una serie di documenti previsti nell' application form in relazione alla Parte II del dossier, ai sensi del Regolamento 536/2014;
- Partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto, affiancato dalla segreteria centrale;
- Partecipazione da parte di alcuni membri del CE al Gruppo di Lavoro sugli "Studi genetici" costituito nell'ambito della sezione A del CER
- Collaborazione con la Sezione A del CER in particolare per

- documento prodotto dalla sezione A del CER "Indirizzi operativi bassa complessità valutativa";
- documento prodotto dalla sezione A del CER “Punti da considerare nella valutazione degli studi “no profit””
- documento prodotto dalla sezione A del CER “LINEE GUIDA per l’identificazione dei casi da sottoporre al parere del Comitato Etico nelle ricerche svolte ai fini della preparazione della tesi di laurea in ambito sanitario "

Aspetti economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, sono in corso di ultimazione le attività di rendicontazione in applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo.

Prospettive 2020

Nel corso del 2020 oltre che finalizzare le iniziative di cui sopra è necessario valutare il modello organizzativo adottato, con particolare riguardo alle criticità emerse nonché ai carichi di lavoro della segreteria centrale, anche al fine del conseguente adeguamento delle risorse assegnate.

Si dovrà inoltre implementare l’utilizzo della piattaforma regionale SIRER, la cui attivazione è stata fissata dalla ASSR in data 1 marzo per gli studi interni agli enti del SSR e in data 1 maggio per gli studi promossi da promotori esterni.

2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi "Relazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento" **– Allegato 2).**

2.6. Commissione Dispositivi Medici

Vedi "Relazione annuale delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC" **– Allegato 3).**

2.7. Assistenza non sanitaria

Nell'incontro del 19.03.2019, il Comitato dei Direttori AVEC ha assegnato al Collegio Tecnico di Area Sanitaria il mandato di verificare le possibili integrazioni di Area Vasta sulle seguenti tematiche:

- Assistenza non sanitaria;
- presidi e ausili sanitari;
- trasporti con autoambulanza.

Il Collegio ha pertanto svolto una serie di approfondimenti sulle documentazioni già presenti presso le Aziende, proponendo soluzioni con elementi comuni integrabili con le specificità di ciascuna Azienda.
Al termine di tale attività, è stata presentata una sintesi della documentazione pervenuta dalle Aziende coordinata dall'Istituto Ortopedico Rizzoli, in particolare per quanto riguarda il tema dell'assistenza non sanitaria: sono stati individuati i punti comuni per la gestione dell'attività (identificazione del badante, registrazione delle agenzie e dei badanti, controllo) proponendo la stesura di un documento di AVEC con principi comuni successivamente declinato all'interno di ciascuna Azienda con le singole specificità.
A tal scopo è stato costituito un gruppo di lavoro composto da rappresentanti di tutte le Aziende AVEC, sia di natura infermieristica che amministrativa. L'attività del gruppo sarà monitorata tramite appositi incontri del Collegio Tecnico.
A seguito della sua costituzione, il coordinamento del gruppo di lavoro ha preliminarmente effettuato una ricognizione della documentazione disponibile su tale tematica. E' stata successivamente condotta una revisione sistematica di quanto raccolto. Tale analisi comparativa sarà condivisa dal coordinamento nel corso del primo incontro del gruppo di lavoro.

3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

3.1. Integrazione logistica

Le attività relative al progetto della Supply Chain Centralizzata AVEC per l'anno 2019 si sono maggiormente concentrate sull'aggiornamento dei costi cessanti aziendali per effetto della implementazione del progetto stesso e sulla ~~alla~~ predisposizione della documentazione di gara per un assesment di un soggetto advisory del progetto stesso. Per il primo punto si sono svolte un numero di riunioni nel corso dell'anno per proporre al gruppo di lavoro designato dal collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, la scheda di rilevazione costi relativa. Visto il ruolo di capofila svolta dalla AOSP Bologna, il Controllo di Gestione della stessa ha proceduto con una analisi dei dati da aggiornare e della metodologia di raccolta per poter così coinvolgere tutti i controlli di gestione delle singole aziende nella costruzione dei report utili allo scopo. Le attività sono ancora in corso per la coincidenza temporale della implementazione del nuovo sistema contabile regionale (GAAC) per alcune delle aziende di AVEC, compresa la capofila AOSP Bologna).
Sempre in merito al documento di progetto, il coordinatore del gruppo di lavoro AVEC (Responsabile Centro Logistico AOSP Bologna) ha provveduto ad aggiornare la documentazione inerente il progetto secondo le indicazioni e le richieste della Regione. Sono state avviate altresì le attività propedeutiche alla pubblicazione di un bando di gara di assesment sulla progettualità di Supply Chain avvalendosi della collaborazione del Servizio Acquisti Metropolitano e predisponendo i documenti utili alle operazioni.

3.2. Provveditorato Unico

Nel corso del 2019 il Comitato dei Direttori AVEC, ricordato che il progetto ha già compiuto tutti i passaggi istituzionali necessari sia a Bologna che a Ferrara, compreso il coinvolgimento delle organizzazioni sindacali nei termini di informativa preventiva nel rispetto delle direttive regionali, ha approvato lo schema della Convenzione con l'impegno da parte delle Aziende ferraresi di individuare le unità di personale da assegnare al Servizio Unico. Sono state esaminate le possibili soluzioni da adottare per la gestione operativa della fase transitoria del percorso progettuale, in particolare l'opportunità di concentrarsi sulla fase di programmazione con possibili passaggi di categorie merceologiche tra il SAM e il Servizio Comune ferrarese. Si potrà procedere alla sottoscrizione della convenzione una volta disponibili le unità di personale a seguito delle procedure concorsuali e verranno definiti compiutamente gli ambiti di attività del SAM e del Servizio Acquisti ferrarese.

3.3. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari

La programmazione dell'attività per l'anno 2019 era così sintetizzata:
1.Titolarità del potere disciplinare in tutte le sue declinazioni. Studio modello organizzativo/revisione degli atti
2. Formulazione di un possibile regolamento di funzionamento UPD
3. Formazione rivolta ai componenti UPD e relative segreterie.

Nella prima parte del 2019 il gruppo di lavoro – nella componente di area metropolitana- ha analizzato temi collegati alla titolarità del potere disciplinare ed alle modalità di esercizio dello stesso.
I confronti diretti tra gli uffici deputati alla gestione dei procedimenti disciplinari sono stati molto utili per mettere a fuoco tutta una serie di dubbi interpretativi, prassi diverse, criticità che gli uffici affrontano nell'operatività quotidiana.
Il gruppo ha quindi "raccolto" i quesiti emersi e approfondito tali aspetti con l'obiettivo di definire regole comuni, chiare e difendibili in eventuali giudizi.

Dal mese di agosto 2019 è stato attivato (a cura dell'AUSL di Imola) un Progetto di formazione sul campo con il coinvolgimento e la supervisione del Prof. Mainardi Sandro (esperto nella materia disciplinare e conoscitore della realtà delle Aziende metropolitane).
La formazione –per complessive 36 ore- si è svolta sia in compresenza con il Prof. Mainardi, sia come attività di studio ed elaborazione da parte dei singoli componenti del gruppo di lavoro.
Con il supporto del prof. Mainardi e sulla base delle indicazioni dello stesso sono stati predisposti due distinti atti (il cui testo è stato licenziato dal docente), aventi diversa rilevanza giuridica e precisamente:
- il "**Regolamento** di funzionamento per l'esercizio del potere disciplinare", atto a rilevanza "esterna", in quanto complesso di regole che vincola il datore di lavoro sotto il profilo della correttezza e buona fede, atto che non può contenere termini o altri contenuti difformi dalla legge a pena di nullità. Il regolamento potrebbe essere allegato alla delibera che istituisce/disciplina/definisce i titolari del potere disciplinare. I contenuti sono da adattare al contesto (ad es. in presenza di UPD monocratici e non collegiali).
- un documento di linee guida o "**Migliori pratiche per l'esercizio del potere disciplinare**", inteso quale atto a rilevanza esclusivamente interna, non vincolante, bensì di orientamento per gli uffici con il preciso scopo di migliorare e dare omogeneità all'azione disciplinare delle Aziende metropolitane.

3.4. Regolamento ex. Art. 113

E' stata approvata dal Comitato dei Direttori AVEC la proposta di Regolamento definito in collaborazione con la Regione e le altre Aree Vaste condividendo le percentuali di riparto per la fase di gara e la fase di esecuzione nonché per i profili coinvolti (RUP, collaboratori tecnici ed amm.vi, ecc). Tale ripartizione è stata oggetto di confronto con le OOSS-RSU sia a livello aziendale, sia a livello interaziendale di Area Vasta a seguito del quale si è pervenuti ad un regolamento omogeneo deliberato da tutte le Aziende.

4. Attività trasversali

4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2019, i Componenti del "Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e dell'Ausl della Romagna", hanno programmato incontri a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando appieno il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, al fine di dare applicazione alle maggiori novità introdotte dalla normativa nazionale e regionale e dai provvedimenti dell'Autorità Nazionale AntiCorruzione e collaborando appieno con i Gruppi di Lavoro regionali costituiti "ad hoc" e finalizzati allo studio ed all' approfondimento di tematiche di particolare importanza quali per es:

- la corretta gestione della formazione sponsorizzata da parte di soggetti esterni privati ("sponsor"), nel rispetto del quadro normativo vigente, del codice di comportamento delle Aziende sanitarie e dei valori e criteri in esso contenuti addivenendo alla redazione di una proposta di "Schema tipo di regolamento per la gestione della formazione sponsorizzata delle Aziende sanitarie e IRCCS pubblici" (in corso di adozione da parte della Regione);
- l'elaborazione di Linee guida sulle informazioni da pubblicare in "Amministrazione Trasparente" in materia di sperimentazioni cliniche ai sensi dell'art. 2 del D.Lgs.52/2019;
- l'attivazione di un percorso condiviso fra le Aziende del SSR in materia di informatori scientifici tesi all'implementazione di una piattaforma unica.

Di particolare rilievo è risultata inoltre la trattazione, nel corso del 2019, delle seguenti tematiche che hanno comportato aspetti informatici:

- Presidio delle funzionalità derivate dall'applicativo di protocollo comune alle Aziende AVEC denominato BABEL per implementare e sviluppare percorsi informatizzati utili alla massima semplificazione degli adempimenti da parte dei soggetti interessati (in particolare per l'avvio del Registro degli accessi tramite funzione "GIPI" ormai attivo in tutte le Aziende di area AVEC);
- Presidio delle attività legate al deposito delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento sia per il personale dirigente che del comparto nel rispetto delle indicazioni regionali;

In relazione a quest'ultimo punto preme evidenziare che i RPCT nel corso del 2019 hanno attivato percorsi organizzativi improntati alla massima semplificazione anche per mezzo dell'attivazione del tasto "conferma" utile per convalidare tutte le dichiarazioni previste dal "Codice di Comportamento" precedentemente rese (ad eccezione della dichiarazione reddituale 2018 per i dirigenti) e definendo specifici periodi in cui il personale è stato invitato al deposito per ciascuna Azienda.

Attualmente, anche alla luce della comunicazione della Regione Emilia Romagna del 23/12/2019, i RPCT di area AVEC si sono confrontati rispetto alla sospensione temporanea del deposito delle sole dichiarazioni reddituali e patrimoniali da parte dei dirigenti, considerato gli approcci eterogenei assunti nelle diverse Aziende Sanitarie.

La decisione regionale è stata formalizzata anche alla luce della "sentenza della Corte Costituzionale che si è espressa sulla illegittimità della pubblicazione di tali dichiarazioni (cosa che comunque la Regione Emilia-Romagna e le Aziende AVEC avevano sempre escluso) creando una situazione oggettivamente complessa che si auspica possa essere affrontata e risolta mediante un intervento di razionalizzazione della disciplina a livello nazionale".

Dalla data di ricevimento della sopra citata nota regionale rimangono attive le procedure per assicurare il deposito delle seguenti dichiarazioni:

-<u>DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE</u>

- Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi

- Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione

-DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER I DIRIGENTI

- Oltre alle dichiarazioni di cui sopra i Dirigenti sono tenuti a compilare:
- Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie.

Da evidenziare al proposito che alcune Aziende hanno ritenuto opportuno rinviare l'analisi delle disposizioni all'anno 2020.

Particolare attenzione da parte degli RPCT è stata dedicata inoltre all'analisi dei contenuti dei rispettivi Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e dei contenuti delle relazioni annuali dei Responsabili (da garantire entro il 31/1 di ogni anno ed allegata all'aggiornamento del PTPCT) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2019 sono state organizzate in ambito bolognese in data **22/11/2019** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli) e ferrarese in data **13/12/2019** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) orientate entrambe sulle importanti ed attualissime tematiche della trasparenza e dell'accesso civico.

Di fondamentale rilievo, come sempre, è stato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, quale argomento particolarmente presidiato dai Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che hanno profuso notevoli sforzi, ciascuno per le rispettive realtà, per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità promuovendo iniziative condivise e interaziendali anche per mezzo di corsi FAD (formazione a distanza) sul Codice di Comportamento del personale operante all'interno delle Aziende sanitarie.

Altri corsi di particolare interesse svolti nel 2019 in area AVEC sono stati:

- in data 25/10/2019 con docenti i Proff.ri Nicola Aicardi, Desiree Fondaroli, Andrea Lassandari, Carlo Zoli sul tema dedicato alla "Prevenzione della corruzione nell'area gestione risorse umane" con obiettivo l'approfondimento della conoscenza delle norme sul conflitto di interessi e sulla incompatibilità nell'affidamento degli incarichi intra ed extra Istituzionali per il personale del SSN ed in altre attività di lavoro (incarichi di consulenza e collaborazione);
- in data 25/11/2019 sul tema "Prevenzione della corruzione nell'area affidamento lavori, servizi e forniture": la giornata ha proposto quale docente il Prof. Fabrizio Figorilli e quale obiettivo l'approfondimento di norme in materia di anticorruzione e trasparenza degli appalti oltre ad una disamina sulle disposizioni del Mercato Elettronico della PA e le Centrali uniche di committenza.

Inoltre preme segnalare che in accordo con l'Università di Ferrara, la Rete per l'Integrità e Trasparenza regionale ha promosso ed organizzato tre moduli di alta formazione in materia di prevenzione della corruzione, trasparenza e antiriciclaggio, riservati al personale degli enti aderenti alla stessa Rete per l'Integrità e la Trasparenza come di seguito rappresentati:

1° Incontro - 23 OTTOBRE 2019 sul tema **"ANTIRICICLAGGIO"**

Docenti Dott. Claudio Clemente, Direttore dell'Unità di informazione finanziaria per l'Italia presso la Banca d'Italia

Avv. Di Vetta - Ricercatore Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

2° Incontro - 29 NOVEMBRE 2019 sul tema **"TRASPARENZA"**

Docenti Prof.ssa Nicoletta Parisi - Autorità Nazionale Anticorruzione

Prof. Gianluca Gardini - Università di Ferrara

Prof. Marco Magri - Università di Ferrara

3° Incontro - 5 DICEMBRE 2019 sul tema **"VALUTAZIONE E GESTIONE DEL RISCHIO"**

Docenti Prof. Ugi Zvekic - Luiss – Senior Advisor, Global Initiative against Transnational Organized Crime,

UNODC

Prof. Alberto Vannucci - Università di Pisa

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

4.2. Applicazione normativa Privacy

Relativamente alle tematiche privacy si evidenzia come il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle aziende e degli enti del SSR, individuato con determinazione della Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare num. 15305 del 25/09/2018, sia stato individuati quale unico riferimento delle tematiche in argomento superando il livello di Avec. A Tal fine i due DPO dell'aziende AVEC sono diventati i due interlocutori fondamentali.
Nel corso del 2019 i due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno proseguito e consolidato il lavoro di integrazione e coordinamento, che ha riguardato la predisposizione di informative/regolamenti/linee guida comuni a livello di area vasta, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.
L'attività dei 2 DPO, a partire dal 2019, ha consolidato altresì il loro ruolo informativo/divulgativo che spetta agli stessi nei confronti delle Aziende Sanitarie di riferimento, in primis, con i Responsabili degli Uffici Privacy e/o legali aziendali e con i Direttori ICT.
Inoltre su specifico mandato del Comitato Direttori Avec i DPO hanno garantito la necessaria attività di collaborazione all'acquisizione di un software unico per la gestione del Registro del trattamento e del Registro Data Breach. Nel corso del 2019 è stata individuata la ditta che fornirà a tutte le Aziende della Regione il software, concordate le tempistiche e verificate i possibili adattamenti richieste dalle Aziende Sanitarie. Entro il primo trimestre 2020 verrà rilasciato in test la versione del software implementato secondo il registro dell'Azienda USL di Imola, individuata come Azienda pilota.
Inoltre i DPO sono stati inseriti nel Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC.
I predetti DPO, in particolare, alla luce delle modalità di funzionamento del sistema RIS PACS come illustrata dal Dirigente dell'Ingegneria Clinica dell'Azienda pilota, hanno evidenziato l'essenzialità che detto sistema sia preceduta dall'elaborazione della valutazione di impatto ai sensi dell'art. 35 del Reg. UE 679/2016 e, in esito, sottoposto al parere del DPO dell'Azienda pilota (avv. Monducci), in esito al quale si valuterà la necessità, o meno, di chiedere la consultazione al Garante ai sensi dell'art. 36 del medesimo Regolamento, che i DPO stessi auspicano sin da ora, anche alla luce della particolare sensibilità dei dati che verranno trattati e della circolazione degli stessi così come paventata dal progetto attualmente in elaborazione.

4.3. Progetti ICT

Nel corso del 2019 è stata condotta dall'Azienda USL di Bologna, di concerto con il fornitore dell'applicativo in uso al LUM, una significativa attività volta a migliorare l'affidabilità complessiva del sistema informatizzato di laboratorio. In particolare, sono stati migliorati i livelli di affidabilità del *middleware* HALIA che presentava qualche aspetto di criticità.
È, inoltre, stata condotta una ricognizione dell'installato volta a favorire la migrazione dell'infrastruttura server nei data center Lepida, attività che prenderà l'avvio nel 2020.

Non è stato dato seguito, nell'anno 2019, all'attività di migrazione al server unico di laboratorio AVEC, attività tesa a consolidare su di un'unica infrastruttura tecnica la dotazione server del LUM e la dotazione server del laboratorio ferrarese.

Stante che sembrano permanere le motivazioni tecnologiche che consigliavano l'integrazione fra le due realtà (maggiore mutuo backup informatico in caso di guasto in una delle due realtà e maggiore facilità di trasferimento da un sito produttivo ad un altro di tipologie di esami), qualora le direzioni competenti ritengano che il progetto sia ancora da perseguire, occorrerà che vengano date delle indicazioni in merito in maniera tale da poter predisporre un piano esecutivo da attuarsi a partire dal 2020.

Sistema Informatico Unico per l'Anatomia Patologica
Nel corso del 2019 sono stati condotti diversi incontri tesi ad identificare le funzionalità applicative necessarie a fornire supporto all'attività del DIAP. Durante questi incontri è stato chiesto ai servizi ICT di dare priorità ad alcuni obiettivi preliminari e propedeutici alla costituzione del DIAP come ad esempio la condivisione dei dati da parte delle anatomia patologiche dell'Ospedale Bellaria e dell'Ospedale Maggiore e il passaggio della Biologia Molecolare sul DIAP.
Il passaggio della Biologia Molecolare sul DIAP, ma potrebbero essere fatti discorsi analoghi per la quasi totalità delle funzioni DIAP, prevede che siano chiariti i contesti privacy entro cui operano i diversi professionisti al fine di modellare in maniera coerente le profilature applicative e le visibilità sui dati. Nel corso del 2019 sono stati chiariti gli aspetti concernenti la titolarità dei dati del DIAP ai sensi della vigente normativa privacy. Ad oggi, quindi, si può considerare superato questo tipo di problematica ed è possibile proseguire con la parte di implementazione informatica che comunque potrà essere utilizzata solo quando saranno state armonizzate le procedure organizzative e tecniche, in maniera tale da arrivare alla numerazione unica dei casi all'interno del DIAP.

Nel corso del 2018 si erano svolti alcuni incontri tesi a chiarire in ambito AUSL BO cosa fosse necessario per informatizzare le richieste indirizzate alla Biologia Molecolare dagli Oncologi, stante che nel corso dell'anno si è constatato che analoghe esigenze sono presenti anche in AOSP BO si è deciso di aprire l'analisi almeno alle aziende di area metropolitana. In ogni caso anche questa attività dovrà essere subordinata alla presenza della numerazione unica DIAP.

Nelle more delle attività sopra descritte, si procede alla informatizzazione delle richieste di anatomia patologica (Order Entry) presso i diversi richiedenti.

Progetto piattaforma regionale GRU
Nel corso del 2019 sono stati richiesti aggiornamenti evolutivi alla procedura GRU per migliorarne alcune funzionalità.
Fra questi vale la pena citare:
- la gestione dei concorsi a livello di area vasta;
- la pubblicazione dei Curriculum Vitae Europass dei dirigenti su sito web unico regionale da collegare alle sezioni Trasparenza dei vari siti istituzionali aziendali.

Si sono, inoltre, realizzate le progettazioni e si sono avviate le implementazioni:

- per le richieste di permessi da parte dei dipendenti da cellulare tramite APP;
- per una nuova versione responsiva in HTML 5 del portale del dipendente GRU utilizzabile in modo agevole anche da dispositivi mobili;
- per l'integrazione con il GAAC;
- per l'invio dei documenti relativi al Personale a PARER (cedolini stipendiali, cartellini orari, Certificazioni Uniche, dichiarazioni patrimoniali).

Sono state anche predisposte le modifiche alla piattaforma necessarie all'applicazione del nuovo CCNL per la dirigenza sanitaria, introdotto a partire dal gennaio 2020.

Progetto piattaforma regionale GAAC

A gennaio 2019 è stato avviato il sistema GAAC nelle aziende: USL di Imola, USL di Ferrara, IOR.

Nel corso del primo semestre sono state eseguite attività di consolidamento delle funzionalità applicative secondo un piano di rilasci condiviso, ed interventi di bonifica sull'anagrafica centralizzata di beni e servizi. Dal RTI sono stati erogati affiancamenti a supporto del recupero di pratiche che non era stato possibile lavorare nelle prime settimane post-avvio.

Nel secondo semestre sono riprese le attività di preavviamento per le Aziende USL Bologna, OSP Bologna, OSP Ferrara in termini di formazione, migrazione dati, integrazioni con applicativi aziendali e configurazione iniziale del sistema, secondo pianificazioni condivise con ciascuna Azienda. RTI ha proseguito il percorso di consolidamento delle funzionalità applicative con ulteriori rilasci correttivi.

Nel mese di ottobre è stato attivato in via sperimentale lo SPOC (sistema di gestione delle chiamate di assistenza tecnica, in caso di malfunzionamento dell'applicativo) per le tre Aziende Sanitarie avviate.

A dicembre 2019 AUSL Bologna ha conferma l'avvio per gennaio 2020, AOSP Bologna ha chiesto uno slittamento di un ulteriore mese rispetto alla pianificazione iniziale che prevedeva l'avvio contestuale con AUSL BO. AOSP Ferrara ha chiesto di posticipare l'avvio del sistema a maggio 2020.

Piattaforma ICT per la gestione documentale (BABEL)

Nel corso del 2019 sono state avviate nuove funzionalità per la gestione dei servizi unificati, in particolare per l'area metropolitana di Bologna si è dato supporto ai servizi unici nel passaggio al nuovo modello di lavoro decentralizzato che ha riportato la gestione delle attività all'interno di ogni singola azienda. Contestualmente nelle stesse aziende sono stati avviati i nuovi moduli "Scrivania internauta" e "PEC internauta". La Scrivania Internauta è stata avviata anche nelle aziende AUSL e AOSP di Ferrara parallelamente all'avvio del sistema GIPI - sistema di gestione degli iter procedimentali integrato con i flussi e l'archivio digitale -, del portale "Registro degli accessi" e della gestione del profilo del committente, già avviate nelle altre aziende AVEC.

È stata completata la realizzazione del nuovo software di firma digitale, dell'infrastruttura per la pubblicazione di BABEL su internet con accesso a doppio fattore, di nuove funzioni per la gestione degli errori di versamento dei documenti in PARER, di interfacce applicative per l'integrazione con software terzi, oltre a diversi interventi per il miglioramento dell'usabilità (sfoglia documenti, accesso ai documenti gestito dal fascicolo) e per l'accessibilità della scrivania. È stato inoltre portato a termine l'accreditamento del progetto BABEL sul nuovo catalogo nazionale dei software a riuso gestito da AGID.

Sono state concluse le attività di analisi che hanno riguardato il modulo della rubrica internauta, il modulo della Matrice internauta e l'adeguamento di GIPI e del registro degli accessi a seguito della circolare 1/2019 del Dipartimento della funzione Pubblica, mentre si è dato inizio a ulteriore attività di analisi del modulo GEDI Internauta con un primo incontro di validazione dell'attuale gestione con la soprintendenza Archivistica e il Polo Archivistico Regionale PARER.

In estrema sintesi si può affermare che in questo anno si è garantito un deciso ampliamento della usabilità del sistema (con la scrivania internauta e PEC internauta) e una migliore accessibilità delle funzionalità, che vengono rese disponibili anche direttamente in Internet per coloro che si trovano ad utilizzare l'applicativo dall'esterno dell'azienda.

Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale

Nel corso del 2019 sono proseguite le attività di progettazione del nuovo sistema informativo per la gestione del servizio trasfusionale regionale, in seguito all'aggiudicazione della relativa gara avvenuta nel 2018.

In particolare, sono state verificate le integrazioni applicative tra gli attuali software trasfusionali in uso presso le aziende dell'Emilia Romagna e i sistemi informativi aziendali (Anagrafica, ADT, LIS, Sale Operatorie, etc.) e regionali (rete SOLE/FSE, etc.), indicando le priorità di sviluppo. È stato eseguito il censimento dell'hardware e degli strumenti presenti nei diversi servizi trasfusionali. È stata definita l'architettura hardware necessaria supportare le funzionalità applicative.

A marzo 2019, L'RTI ha consegnato il progetto esecutivo con la pianificazione per l'avviamento della prima area vasta AVEC + Modena: il piano prevedeva l'avvio in produzione del primo lotto di aziende nel novembre 2019. Pur a fronte di diversi solleciti, a cura dei servizi competenti, l'attività dell'RTI è andata a rilento nel corso del 2019. Sul finire dell'anno si è anche preso atto della cessione del ramo d'azienda di Mak-System Italia alla ditta Dedalus. Il perdurare di ritardi rispetto a quanto pianificato ha costretto l'azienda USL di Bologna – azienda capofila del progetto - a richiamare l'RTI alle proprie responsabilità e ad una ripianificazione della partenza in effettivo che è stata posticipata alla fine del primo semestre 2020.

Progetto Cartella Clinica Elettronica (SCCE) e Prescrizione e Somministrazione Farmaci nelle aziende AUSL Bologna, AOSP Bologna e IOR

Le aziende AUSL di Bologna, AOSP Bologna e IOR stanno portando avanti il progetto di implementazione della cartella clinica elettronica (CCE).

Vale la pena di fare una breve storia del progetto di CCE aggiudicato all'RTI Engineering Ingegneria Informatica S.p.a. (mandataria) e Elco S.r.l. (mandante) per tappe fondamentali:

- **20/07/2017**: Costituzione gruppo di lavoro di lavoro interaziendale
- **05/06/2018**: Determina di indizione della procedura aperta di acquisizione del sistema di CCE;
- **29/08/2019**: Esito della procedura di gara - determinazione nr. 2275 di esito della procedura di gara per il Sistema CCE. Fine periodo di stand still 04/10/2019;
- **Dicembre 2019**: costituzione del Gruppo di Coordinamento Interaziendale del progetto e dei 4 sottogruppi tematici (cartella base di Ambito Medico, di Ambito Chirurgico, di Terapia Intensiva e Prescrizione e Somministrazione Farmaci);
- **01/01/2020**: stipula contratto.

Futuri passi attuativi del progetto:

- Entro l'estate del 2020 è prevista l'attivazione dei primi 3 reparti pilota per ogni Azienda;
- A partire dalla fine del 2020 inizierà la diffusione agli altri reparti, tale attività proseguirà nel biennio 2021-2022.

RIS/PACS AVEC

Nell'ambito del progetto RIS-PACS di area vasta, la cui fornitura è stata aggiudicata nel corso del 2018, in collaborazione con i servizi di ingegneria clinica sono state portate avanti le attività di analisi e implementazione nei seguenti principali ambiti:

- integrazioni informatiche standard con gli altri moduli del sistema informatico aziendale;

- la rinumerazione degli indirizzi di rete in una logica AVEC;
- la gestione della autenticazione degli utenti in una logica di area vasta (si è scelto di utilizzare il sistema LDAP in uso nelle varie aziende armonizzato in logica AVEC).

Altri progetti di area vasta o di ambito regionale
Il personale dei servizi ICT di area vasta ha contribuito in maniera fattiva ai seguenti progetti di area o di ambito regionale:

- **Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche –** il progetto è in corso e vedrà la partenza della prima azienda di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente –** il progetto è in corso e vedrà la partenza della gran parte delle aziende di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- **Cartella Unica regionale dei comitati etici –** il progetto è in corso è vedrà la partenza delle aziende di area vasta nel corso dei primi mesi del 2020 -;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al **PNGLA e PRGLA e adeguamento dei referti alle disposizioni nazionale in tema di FSE**.

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**.

Regolamento UE 2016/679 GDPR
Per la trattazione di questo punto si rinvia alla sezione “Applicazione normativa privacy”.

4.4. Formazione

Vedi Sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2019 **– Allegato 4).**

5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2019 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata biennale (2019 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito dell'approvazione da parte delle Aziende Sanitarie delle rispettive programmazioni biennali 2019-2020 per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 utilizzando gli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, viene dato spazio a nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 478 procedure così ripartita:

- 93 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 132;
- aziendali AOSP BO 80;
- aziendali IOR 29;
- aziendali AUSL Imola 11;
- aziendali AUSL FE 65;
- aziendali AOSP FE 68;

I 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona, ne hanno espletate complessivamente n. 471 (di cui n. 330 Bologna e n. 141 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 48 relative a beni e servizi economali,
- n. 138 relative a beni e service sanitari,
- n. 186 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economali e servizi di manutenzione,
- n. 3 relative a servizi sociali,
- n. 96 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 189,54 mln. iva compresa, valore inferiore per € 8,71 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,60%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n. 128, di cui n. 108 Bologna (61 gare + 47 rinnovi) e n. 20 Ferrara (15 gare + 5 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 73,10 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 5,55 Mln. rispetto al bando (-7,60%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 2 gare per sette Aziende (importo € 812.000,00), 5 gare per sei Aziende AVEC (importo € 13,18 mln.), n. 26 gare coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 1 gara per tutte le Aziende AVEC (importo 50.181,00 euro), n. 6 gare coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 9 gare per le due Aziende ferraresi.

L'attività 2019 ha registrato inoltre l'espletamento di n. 48 procedure per l'attivazione di "contratti ponte" di fornitura di farmaci, vaccini, beni sanitari, beni e servizi economali per un valore pari a €. 41,04 mln.: tali procedure non rientrano nel computo totale in quanto effettuate in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER.

Si sottolinea infine che nell'anno 2019 i due provveditorati dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercent-ER pubblicando sulla piattaforma regionale n. 493 (2017: n. 434, 2018: n. 551) procedure per un importo complessivo bandito di € 21,01 Mln. (2017: 19,16 Mln; 2018: 21,66 Mln) ed un importo totale di aggiudicazione di € 12,14 (2017: 10,83 Mln; 2018: 10,38 Mln.) (IVA esclusa), adempiendo all'obbligo che la Regione ha posto in capo alle Aziende di espletare procedure di gara sulla piattaforma regionale.

Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	74	98	90	118	124	123	128
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	40,2	64,99	37,33	85,57	53,77	49,43	73,10
Risparmio totale in valore (MLN €)	2,96	4,91	3,47	3,59	1,05	3,85	5,55
Risparmio percentuale	7,37	7,56	9,30	4,20	1,97	7,79	7,60

5.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee giuda regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali uno concluso e alcuni in corso di espletamento:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, già indicati nella rendicontazione 2018, le Amministrazioni di AVEC nel 2019 hanno espletato i seguenti concorsi pubblici:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (CONCLUSO);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (CONCLUSO).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

ACCORDI DI FORNITURA

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



ACCORDO DI COLLABORAZIONE
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
IN MATERIA DI

- PRESTAZIONI DI RICOVERO
- SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO
- FARMACEUTICA
- PROTESICA

PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO
ANNO 2019

PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2019 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per le prestazioni offerte ai cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna, ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante "*Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*" - che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica, assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- contenimento dei tempi di attesa per ricovero e specialistica ambulatoriale;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle *reti cliniche integrate*, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema, con particolare riguardo alla riduzione della mobilità e della spesa farmaceutica e protesica;

Ci si è attenuti inoltre alla Delibera della Giunta Regionale n. 608/2009 e alla successiva DGR 973/2013 relative al tema dell'"Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS" ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come **funzioni Hub regionali**, in applicazione della L. 133/2008: Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia della Spalla e del Gomito.
Tali funzioni, secondo quanto previsto dalle DGR RER 608/2009 e 973/2013 e successivi rinnovi annuali, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Il presente accordo contiene, inoltre, gli interventi di risposta a quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 272/2017 relativa ai tempi di attesa per ricoveri chirurgici programmati, con particolare riferimento alla protesi d'anca, per cui si prevede che il 90% dei casi venga operato entro 180 gg e alla patologia neoplastica per cui si prevede che il 90% dei casi venga preso in carico entro 30 gg.

Tiene inoltre conto del documento del Servizio Assistenza Ospedaliera della RER inviato il 4 dicembre 2017 ad oggetto " Ricoveri potenzialmente inappropriati ".

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione, contenimento della spesa farmaceutica e protesica ed economici di scambio tra le aziende.

OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- **Ricovero**[1]
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**
- **Protesica**

1. SEDE DI BOLOGNA

1.1 PRODUZIONE ATTESA 2019

1.1.1 L'attività di RICOVERO[2]

Per quanto riguarda l'attività di ricovero svolta presso la sede di Bologna dell'Ospedale Rizzoli per il 2019 si concorda una produzione di **21.200.000 euro.**

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2018 e i primi mesi del 2019, prevede (**Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.**):

1. Aumento dell'attività relativa alle urgenze per un valore di circa 1 milione di euro, dato dalla necessità di accogliere un maggior numero di urgenze rispetto al 2018;
2. Incremento dell'attività programmata Hub rispetto a quanto effettivamente erogato nel 2018, in particolare per l'attività di chirurgia protesica, finalizzato al raggiungimento degli obiettivi posti dalla DGR RER 272/2017, per circa 300mila euro;
3. Attenzione alla appropriatezza dei setting assistenziali, in continuità con quanto implementato negli anni precedenti.

Per le restanti **linee di produzione HUB** indicate dalle DGR 608/2009 e 973/2013 pur dovendo operare in modo da rispondere alla domanda non sottoposta a tetto di produzione e di valorizzazione, lo IOR si impegna a mantenere i valori storici e AUSL di Bologna si impegna a corrispondere la produzione erogata.

[1] *I dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta allo IOR sede di Bologna comprendono sia i ricoveri istituzionali che in regime di libera professione.*

2 I valori espressi nel presente accordo fanno riferimento alle tariffe attualmente in vigore (DGR 525).

Tabella 1: Piano di produzione stimato degenza 2019 sede di Bologna *

TIPOLOGIA	Valore accordo 2018 **	CASI ANNO 2018	VALORE ANNO 2018	Casi accordo 2019	Valore accordo 2019	Delta Accordo Proposta IOR - Consuntivo 2018
0X1.Fratture Urgenti		839	4.270.328	*990*	*5.200.000*	
0X2.Altro Urgenze		228	1.040.975	*280*	*1.200.000*	
Totale Urgenze		**1.067**	**5.311.303**	***1.270***	***6.400.000***	***Aumento Urgenze***
1.Oncologia Ortopedica		108	762.125			
2.Oncologia Medica		82	153.202			
3.Chirurgia Vertebrale		201	1.347.914			
4.Ortopedia Pediatrica		304	833.005			
5.Chirurgia Protesica		646	6.405.450			
6.Chirurgia piede		175	437.938			
7.Chirurgia spalla		155	700.438			
Totale Hub Programmati		**1.671**	**10.640.071**	***1.809***	***10.900.000***	
Y1.Tumori Secondari		49	176.006			
Y2.DRG Alta Complessità RER		96	698.847			
Totale Tumori e Alta Complessità	**20.200.000**	**145**	**874.853**	***163***	***800.000***	
ZA. DRG CH Potenzialmente Inappropriati ORD (per DRG 503 SOLO IL MENISCO)		275	472.216			
ZAa. DRG CH 503 ORD solo Legamenti/crociato		118	271.284			
ZB. DRG MED Potenzialm.te Inappti ORD		51	23.677			
Totale Potenzialmente Inappropriati ORD		**444**	**767.177**	*475*	***750.000***	
ZC. Altri DRG Chirurgici ORD		146	522.912			
ZD. Altri DRG Chirurgici DH		670	1.218.235			
ZE. Altri DRG Medici ORD		21	25.960			
ZF. Altri DRG Medici DH		136	16.928			
Totale restanti programmati		**973**	**1.784.035**	***987***	***1.830.000***	
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE		**151**	**448.708**	**165**	**520.000**	
TOTALE SEDE DI BOLOGNA		**4.451**	**19.826.146**	***4.869***	***21.200.000***	

* I valori sono tendenziali e possono andare in reciproca compensazione
** Il Valore del totale dell'accordo 2018 per la degenza è stato rivisto in corso d'anno, in relazione alla produzione.

1.1.2 L'attività SPECIALISTICA

L'attività specialistica offerta è orientata a favorire il raggiungimento dei risultati attesi relativi alle performance indicate dalla regione.

A seguito dell'analisi condotta sulla produzione dell'anno 2018, per il 2019 si concorda la produzione indicata nella **Errore. L'origine riferimento non è stata trovata.** pari a un valore lordo di **2.317.985** euro che corrisponde ad un valore netto di 1.418.672 (escluso Pronto Soccorso).

Tale valore tiene conto dell'effetto delle DGR 2075/2018 e 2076/2018 relative alle nuove modalità di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria.

Per quanto riguarda l'attività di Pronto Soccorso, si conferma il valore della produzione dell'anno 2018.
Inoltre particolare attenzione dovrà essere dedicata al mantenimento dell'offerta CUP costante su tutti i periodi dell'anno.

Tabella 2: *PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I.O.R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE – 2018 ED ATTESO 2019*

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2018	Valore Accordo 2018	N°12 mesi 2018	Val 12 mesi 2018	N° Accordo 2019	Valore Accordo 2019
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed istologia patologica	9	585	12	689	26	1.183
	Totale	**9**	**585**	**12**	**689**	**26**	**1.183**
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T90-Altre prestazioni terapeutiche	1.000	32.962	829	31.925	757	36.876
	V10-Prima visita	275	6.325	374	8.602	471	10.833
	V20-Visita di controllo	323	5.814	246	4.428	161	2.898
	Totale	**1.598**	**45.101**	**1.449**	**44.955**	**1.389**	**50.607**
CARDIOLOGIA	D21-Ecografia	-	-	1	52	-	-
	D22-Ecocolordoppler	-	-	28	1.736	2	124
	V20-Visita di controllo	-	-	4	72	-	-
	Totale	**-**	**-**	**33**	**1.860**	**2**	**124**
CHIRURGIA GENERALE	T90-Altre prestazioni terapeutiche	-	-	4	18	4	18
	V10-Prima visita	17	391	9	207	9	207
	V20-Visita di controllo	84	1.512	97	1.746	97	1.746
	Totale	**101**	**1.903**	**110**	**1.971**	**110**	**1.971**
GENETICA MEDICA	L70-Genetica/citogenetica	13	25.828	7	11.996	16	19.456
	V10-Prima visita	58	1.334	73	1.703	72	1.694
	V20-Visita di controllo	46	828	48	864	60	1.080
	Totale	**117**	**27.990**	**128**	**14.563**	**148**	**22.230**
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	150	3.450	329	7.567	329	7.567
	V20-Visita di controllo	50	900	197	3.546	197	3.546
	Totale	**200**	**4.350**	**526**	**11.113**	**526**	**11.113**
ONCOLOGIA	T11-Chemioterapia	348	49.275	277	39.600	253	35.646
	V10-Prima visita	-	-	8	184	37	851
	V20-Visita di controllo	326	5.868	332	5.976	299	5.382
	Totale	**674**	**55.143**	**617**	**45.760**	**589**	**41.879**
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	D11-Densitometrie	3.055	115.686	3.292	124.802	3.383	128.247
	D30-Biopsia	-	-	8	276	32	1.222
	R20-Riab.e rieducazione funzionale	-	-	2	18	42	378
	T50-Chirurgia ambulatoriale	39	1.089	44	1.569	60	1.835
	T51-Chirurgia Amb.iale Maggiore	88	64.048	113	87.205	252	197.885
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	4.320	75.552	3.998	67.983	3.971	69.570
	V10-Prima visita	8.475	194.925	7.485	172.155	7.883	181.309
	V20-Visita di controllo	25.511	459.189	24.398	439.164	22.597	406.746
	Totale	**41.487**	**910.489**	**39.340**	**893.172**	**38.220**	**987.192**
RADIOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	11.258	237.675	9.772	206.796	9.772	206.989
	D12-Tac	1.558	128.479	1.521	137.976	1.600	143.718
	D21-Ecografia	4.067	132.497	4.286	138.744	4.200	136.007
	D22-Ecocolordoppler	6	263	13	571	10	439
	D25-RM	2.600	462.617	2.940	521.685	2.940	520.715
	D30-Biopsia	-	-	1	42	1	42
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	134	6.648	157	11.259	193	12.155
	V10-Prima visita	31	713	37	851	40	920
	V20-Visita di controllo	52	936	27	486	30	540
	Totale	**19.706**	**969.828**	**18.754**	**1.018.411**	**18.786**	**1.021.525**
RECUPERO E RIABILITAZIONE	D29-Altra diagnostica strumentale	6.143	40.269	-	-	8.524	56.393
	R10-Riab.diagnostica			-	-		
	R20-Riab.e rieducazione funzionale			5.490	47.002		
	R31-Lea			2.735	6.974		
	T90-Altre prestazioni terapeutiche			-	-		
	V10-Prima visita	703	16.169	785	18.055	731	16.813
	V20-Visita di controllo	761	13.698	943	16.974	902	16.236
	Totale	**7.607**	**70.136**	**9.953**	**89.005**	**10.157**	**89.442**
REUMATOLOGIA	D21-Ecografia	800	26.779	650	21.775	176	5.888
	D29-Altra diagnostica strumentale	95	5.610	58	3.439	30	1.779
	T50-Chirurgia ambulatoriale	77	2.576	33	1.104	34	1.137
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	771	18.069	730	17.484	601	15.689
	V10-Prima visita	1.700	39.100	1.033	23.759	1.034	23.782
	V20-Visita di controllo	1.967	35.406	2.315	41.670	2.358	42.444
	Totale	**5.410**	**127.539**	**4.819**	**109.231**	**4.233**	**90.719**
TOTALE		**76.909**	**2.213.063**	**75.741**	**2.230.730**	**74.186**	**2.317.985**
VALORE CORRISPONDENTE AL NETTO DEL TICKET					**1.337.840**		**1.418.672**

Lo IOR si impegna ad applicare quanto previsto dalla normativa regionale DGR 603/2019 - "Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021", declinata a livello locale nel documento "Programma attuativo per il governo delle liste d'attesa della Città Metropolitana di Bologna". Inoltre:

- ✓ dovranno essere mantenute le agende informatizzate CUP con evidenza di accessi ordinari, garanzie e urgenze differibili con meccanismo del riutilizzo dei posti in garanzia e urgenti non utilizzati per garantire la massima funzionalità;
- ✓ incrementare la prescrizione/prenotazione degli esami di completamento diagnostico, di controllo e di follow up da parte degli specialisti;
- ✓ partecipare all'implementazione del progetto di riorganizzazione della rete reumatologica interaziendale e i relativi percorsi di accesso e presa in carico.

1.1.3 VALORE DELL'ACCORDO

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

	Accordo 2018	Erogato 2018	Accordo 2019
IOR sede di Bologna			
Degenza	20.200.000	19.826.146	21.200.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.546.349	2.559.564	2.640.406
Farmaci*	560.113	414.560	414.560
Totale IOR sede di Bologna	**23.306.462**	**22.800.270**	**24.254.966**

* si scambia il valore FED

2. ACCORDO IOR (Sedi di BENTIVOGLIO-BUDRIO)

2.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2019 Bentivoglio/Budrio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, per il 2019, si concorda una produzione svolta per i residenti di **3.200.000 euro,** e il consolidamento del valore effettivo della produzione 2018 per i non residenti (1.202.872 euro).

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2018, prevede quindi una sostanziale stabilità della produzione e delle azioni rivolte alla maggiore appropriatezza del setting assistenziale dei ricoveri.

Le Aziende concordano che per l'attività svolta presso la sede di Bentivoglio IOR riconosca il rimborso dei costi sostenuti dall'Ausl pari a euro 2.258.324.

L'attività programmata va modulata in modo da garantire le urgenze dei residenti del territorio di riferimento. Nelle ore notturne il paziente rimane in OBI a Bentivoglio e al mattino successivo viene ricoverato nel reparto di Ortopedia di Bentivoglio, con sospensione del programmato se necessario. L'invio del paziente all'OM per indisponibilità di posto letto o di ore di sala operatoria, e non per le condizioni cliniche dello stesso, deve essere autorizzata dalla

direzione del Presidio dell'AUSL di Bologna. Le Aziende concordano di effettuare un monitoraggio puntuale congiunto per valutare e intervenire su eventuali criticità.

3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

- In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

<u>l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:</u>

- adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
- rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
    a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
    b. il regime ambulatoriale e il Day Service
    c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
- rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
- garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
- condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco.

La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

<u>Somministrazione farmaci:</u>

Garantire le implementazioni delle azioni previste nel Progetto "Governare il farmaco" di seguito riportate:

- <u>Azione 1</u>: Intercettare il paziente che accede alle strutture per il ricovero e le visite specialistiche, erogando direttamente i farmaci prescritti.
- <u>Azione 2</u> – Prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI): adozione completa da parte dei prescrittori del modulo PPI
- <u>Azione 3</u> – Prescrizione appropriata Vitamina D in formulazione multi dose

- Azione 4 : promozione incontri con i prescrittori relativi a farmaci a brevetto scaduto e biosimilari con particolare riferimento a enoxaparina e immunosoppressori.

Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di governo del Farmaco, l'AUSL di Bologna mette a disposizione 2 farmacisti previsti dal progetto per l'anno 2019.

In particolare si segnala la necessità di rivedere i piani terapeutici dei farmaci Etanercept e Adalimumab al fine di effettuare gli switch previsti per il raggiungimento degli obiettivi regionali. A tal fine verrà condiviso un monitoraggio trimestrale e richiesta motivazione del mancato switch pena addebito della quota economica non finanziata.

4. PROTESICA

Lo IOR partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione sull'assistenza protesica, con particolare riferimento all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa protesica, in particolare lo IOR si impegna a:

- contribuire assieme all'azienda Usl ad individuare competenze e modalità organizzative per la costruzione dell'albo interaziendale dei prescrittori mediante la partecipazione ad eventi formativi/ incontri promossi dalla azienda Ausl;
- migliorare la qualità della prescrizione mediante la definizione del Piano Riabilitativo assistenziale individuale in accompagnamento alla prescrizione;
  Indicatore: numero di prescrizioni con il Prai secondo quanto previsto dal DPCM / totale delle prescrizioni;
- partecipare e collaborare alla definizione di percorsi e documenti di indirizzo relativi a Scarpe plantari, Ortesi e Protesi di Arto ed ad almeno un audit.

L'attenzione all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa (tramite anche il riutilizzo da magazzino) ha portato ad un graduale contenimento della *spesa protesica complessiva per ausili* autorizzata dall'Azienda USL di Bologna.
Dal 2014 al 2016 si è registrato un calo graduale con un'inversione di tendenza nel 2017, recuperata in parte nel 2018, dove si registra una diminuzione dell'incremento (da +6,4% al +2.5%) dovuto anche all'esito della gara per il nuovo fornitore di magazzino gradualmente subentrato in corso d'anno.

	spesa protesica	*diff.% anno precedente*	*diff.% con l'anno 2013*
2013	9.070.793		
2014	8.373.447	-7,7%	-7,7%
2015	7.930.952	-5,3%	-12,6%
2016	7.502.805	-5,4%	-17,3%
2017	7.984.032	+6,4%	-12,0%
2018	8.182.913	+2.5%	-9.8%

I prescrittori dello IOR incidono per l'8,5% (pari a 694.724 € nel 2018). Nell'anno 2018 la spesa protesica per ausili dello IOR ha registrato un lieve decremento dello 0.5% pari a -3.166 €. Nel 2019, l'andamento sul I semestre 2019 registra un calo della spesa del -12% pertanto lo IOR si impegna a non incrementare la spesa rispetto al 2018 (valore atteso spesa ≤ 2018).

IOR	Anno 2018	*I sem 2018*	*I sem 2019*	*Diff. Isem 2019-2018*	*Diff.%*
Utenti - n.	1.719	*909*	*803*	*-106*	*-12%*
Spesa - €	694.724	*365.766*	*321.228*	*-44.538*	*-12.2%*
Spesa media per utente - €	404	*402*	*400*	*-2*	***-0.5%***

5. OBIETTIVI REGIONALI 2019 e OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE

Lo IOR nell'impegnarsi nel raggiungimento degli obiettivi della Programmazione Regionale per il 2019, presterà particolare attenzione alla riduzione dei tempi d'attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero con particolare riferimento agli interventi programmati di protesi d'anca.
L'indicatore utilizzato è la percentuale di casi entro 180 giorni dall'inserimento in lista d'attesa.
La Regione propone la percentuale del valore atteso maggiore del 90%.
Lo IOR ha avuto un incremento dal 50,7% nel 2016 al 61% nel 2017, al 69,7% nel 2018. Si impegna per un ulteriore incremento, nonostante la forte attrazione extraregionale di IOR in quanto IRCCS.

DATI INSIDER 2018	AZ. BO	IOR	RER	valore atteso 2019 RER
Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: %. casi entro i 180 gg (fonte SDO)	**99,16**	**69,7**	**89,45**	**> 90%**

6. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

	Accordo 2018	Consuntivo 2018	Accordo 2019
TOTALE DEGENZA	**23.400.000**	**23.230.411**	**24.400.000**
Degenza sede di Bologna	*20.200.000*	*19.826.146*	*21.200.000*
Degenza sede di Bentivoglio-Budrio	*3.200.000*	*3.404.265*	*3.200.000*
SPECIALISTICA +PS (valore netto)	**2.546.349**	**2.559.564**	**2.640.406**
Farmaci*	**560.113**	**414.560**	**414.560**
Totale IOR	**26.506.462**	**26.204.535**	**27.454.966**
DI CUI:			
Totale Bologna	***23.306.462***	***22.800.270***	***24.254.966***
Totale IOR sede di Bentivoglio-Budrio	***3.200.000***	***3.404.265***	***3.200.000***

* verrà riconosciuto il valore FED a consuntivo

7. ATTIVITA' DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI

Si confermano per l'anno 2019 le tariffe concordate nell'Accordo 2013 per le prestazioni di embolizzazione dei tumori ipervascolarizzati effettuate dal Presidio Bellaria/Maggiore a favore di pazienti ricoverati presso IOR.

La AUSL di Bologna si impegna a fornire a IOR il monitoraggio semestrale delle prestazioni erogate.

8. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC). Pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva – sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.
Inoltre, si darà corso all'applicazione del percorso condiviso tra AUSL di Bologna e IOR "Controlli sanitari dell'Azienda USL di Bologna sulle prestazioni di ricovero dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna - IRCCS".
Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva – sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

9. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 – Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.
Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

10. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2019.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Chiara Gibertoni

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Mario Cavalli

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Imposta di bollo assolta in modo virtuale con nostra autorizzazione n. 11863 rilasciata dall'Agenzia delle Entrate il 9/2/2004

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

ACCORDO DI COLLABORAZIONE
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e l'AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO SPECIALISTICA AMBULATORIALE PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO POLITICA DEL FARMACO ANNO 2019

INDICE

PREMESSA 3

OGGETTO DELL'ACCORDO 3

1. ATTIVITA' DI RICOVERO E SPECIALISTICA AMBULATORIALE 4

1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2019 4

1.2 La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2019 5

2. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA 9

3. PROTESICA E OSSIGENOTERAPIA 11

4. OBIETTIVI REGIONALI 2017 E OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE 13

5. PARTE ECONOMICA 16

6. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA 17

7.REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO 17

8. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO 18

PREMESSA

L'accordo di fornitura è realizzato in conformità alla normativa nazionale e regionale vigente in tema di: accreditamento, livelli essenziali di assistenza, tempi di attesa, mobilità infra-regionale, flussi informativi e tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale e PS, appropriatezza delle prestazioni e attività di controllo, compartecipazione del cittadino alla spesa per prestazioni di assistenza sanitaria, privacy.

Per la definizione dei contenuti dell'accordo ci si è attenuti agli obiettivi generali di:

- affermazione del ruolo centrale del sistema delle cure primarie, anche attraverso l'individuazione di obiettivi sinergici nella definizione degli accordi locali con i Medici di Medicina Generale e sviluppo di processi di riconversione dell'offerta;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle reti cliniche integrate, puntando all'integrazione, piuttosto che alla competizione e alla valorizzazione delle competenze distintive di ogni struttura, sia per branche specialistiche d'eccellenza, sia per livello erogativo;
- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema;

Nella definizione degli obiettivi si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione e di volumi economici di scambio tra le aziende e dei seguenti elementi di contesto:

- linee di programmazione e obiettivi Regionali
- linee di programmazione di Area Vasta e Metropolitana;
- azioni congiunte di respiro poliennale mirate a massimizzare i livelli di integrazione, tenuto conto del tendenziale incremento delle condizioni di autosufficienza produttiva locale e delle specifiche missioni in aree di eccellenza proprie dei soggetti produttori;
- investimenti e sviluppo integrato di attività nell'ambito della innovazione tecnologica e organizzativa e di quelle aree per le quali si prevede un alto consumo di risorse;
- percorsi di cura interaziendali;
- mobilità passiva extra-provinciale e extraregionale

OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo sono:

- **Ricoveri**
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**
- **Protesica**

1. ATTIVITA' DI RICOVERO E SPECIALISTICA AMBULATORIALE

1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2019

Relativamente all'attività di ricovero le Aziende concordano di continuare gli interventi già avviati con positivi risultati negli anni precedenti, attraverso azioni che consentono di migliorare l'appropriatezza clinica e assistenziale del setting di intervento e l'autosufficienza territoriale in una logica di pianificazione congiunta dei programmi di sviluppo e di economicità del sistema.
In particolare, occorre dare corso agli interventi di risposta a quanto previsto dalle indicazioni regionali sui tempi di attesa per ricoveri chirurgici programmati.

Relativamente all'autosufficienza territoriale e all'obiettivo di ridurre la mobilità extra provinciale e extra regionale dei residenti nell'AUSL di Bologna, si considera prioritario l'incremento dell'attività di:

- ✓ Cardiochirurgia e cardiologia compresa Emodinamica
- ✓ Chirurgia ad alta complessità: chirurgia maggiore dell'intestino; chirurgia digestiva;

e almeno il mantenimento dell'attività di:

- ✓ Ortopedia;
- ✓ Chirurgia a elevata complessità, in particolare per patologie neoplastiche;
- ✓ Ginecologia e attività di Procreazione medicalmente assistita;
- ✓ Urologia;
- ✓ Chirurgia Vascolare;
- ✓ Ematologia;
- ✓ Malattie Infettive;
- ✓ Chirurgia Pediatrica;

con un ridimensionamento dei volumi di produzione e quindi una revisione della struttura dell'offerta per le discipline di bassa complessità per i DRG ad alto rischio di inappropriatezza.

Relativamente all'attività di **Trapianto**, si propone di riconoscere l'incremento complessivo di attività a favore dei residenti del territorio della AUSL di Bologna, già stimato e considerato nella ridefinizione del valore complessivo della degenza avvenuto in sede di verifica infrannuale di Bilancio, sulla base dei dati disponibili ai primi sette/otto mesi del 2019.
Si concorda, inoltre, di perseguire il trasferimento in regime ambulatoriale delle prestazioni chirurgiche relative a definite classi di patologie come da DGR 918/2018 del 18 giugno 2018 ad oggetto "Disposizioni in merito alla remunerazione delle prestazioni di ricovero ospedaliero per i DRG chirurgici inclusi nell'allegato 6a del d.p.c.m. 12 gennaio 2017 – modifiche alla DGR 1673/2014" e il trasferimento della casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati (day hospital o ambulatoriale).

Inoltre, la riduzione DRG ad alto rischio di inappropriatezza deve consentire di raggiungere il seguente obiettivo: Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario target ≤ 0,19 (DGR 977/2019 pag.34).

Prosegue la collaborazione con l'Azienda Ospedaliera di Bologna nel perseguimento dell'obiettivo relativo alla riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero così come esplicitato nel regolamento metropolitano con particolare riguardo alle patologie oggetto di monitoraggio ministeriale e Regionale.

Per quanto riguarda il riconoscimento economico relativo alle attività di degenza per l'anno 2019 si definisce di riconoscere il mantenimento del valore di produzione anno 2018, il rispettivo finanziamento aggiuntivo per la riqualificazione delle attività ed un'integrazione economica pari a 1,2 milioni di euro per l'aumento delle attività trapiantologica e per riduzione delle liste di attesa.

1.2 La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2019

L'Azienda Ospedaliera si impegna ad applicare quanto previsto dalla normativa regionale DGR 603/2019 - "Piano regionale di governo delle liste di attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021", declinata a livello locale nel documento "Programma attuativo per il governo delle liste d'attesa della Città Metropolitana di Bologna". In particolare, si dovrà:

- ✓ mantenere le agende informatizzate CUP con evidenza di accessi ordinari, garanzie e urgenze differibili con meccanismo del riutilizzo dei posti in garanzia e urgenti non utilizzati per garantire la massima funzionalità;
- ✓ incrementare la prescrizione/prenotazione degli esami di completamento diagnostico, di controllo e di follow up da parte degli specialisti;
- ✓ attivare percorsi di presa in carico di pazienti pediatrici per accessi di secondo livello;
- ✓ partecipare all'implementazione del progetto di riorganizzazione della rete reumatologica interaziendale e i relativi percorsi di accesso e presa in carico.

Al fine di un maggior governo della specialistica ambulatoriale, finalizzato al rispetto dei tempi di attesa, oltre al mantenimento dell'attività storica (*Tabella 1, Tabella 2 e Tabella 3*), si considera prioritario l'incremento dell'offerta a CUP per le seguenti prestazioni:

- Visita Ematologica: a fronte dell'incremento CUP già realizzato il TDA è > 30 gg, si propone un percorso condiviso con AUSL di revisione appropriatezza richieste da MMG
- Ecografia Ostetrica;
- Visita pneumologica pediatrica.

L'Azienda Ospedaliera si impegna a garantire l'attività svolta dai propri specialisti presso gli ambulatori territoriali dell'AUSL assicurando la sostituzione dei professionisti in caso di assenza.

La gestione delle agende (apertura e blocchi) rimane in carico all'Azienda USL con la quale si interfacciano gli specialisti referenti ambulatoriali delle UUOO che effettuano attività sul territorio.

Gli specialisti dell'Azienda Ospedaliera parteciperanno ai percorsi assistenziali organizzati nella Casa della salute.

Tabella 1: Prestazioni di Specialistica ambulatoriale – (Diagnostica-Riab.ne-Prestazioni Terapeutiche erogate da Azienda Ospedaliera di Bologna a residenti AUSL Bologna. GENNAIO-DICEMBRE 2017-2018 13° invio (escluso Litotrissie, Laboratorio PS e Dialisi/prestazioni correlate)

DESCR_GRUPPO	N° 2017	Val 2017	N° 2018	Val 2018
Clisma opaco	165	14.202	104	8.492
Mammografia	10.659	350.610	10.928	358.338
RX	31.596	862.031	32.480	883.901
TAC Addome	6.132	1.028.153	6.567	1.106.102
TAC Articolare s+mdc	222	25.502	200	23.190
TAC Cerebrale s+mdc	2.429	307.321	2.729	341.778
TAC Rachide s+mdc	143	13.728	172	16.643
TAC Torace	6.780	858.739	7.257	925.113
Altre TAC	1.175	141.535	1.243	150.249
Diagnostica vascolare	103	23.924	67	14.316
PET	4.865	6.208.372	5.462	6.964.984
Altro D14	3.218	540.568	2.566	449.472
Eco Addome	20.820	1.076.078	20.270	1.044.322
Eco Cardiaca	-	-	-	-
Eco Ginecologica/Transvaginale	6.487	280.310	6.055	260.514
Eco Mammella	3.167	109.254	3.578	123.947
Eco Ostetrica	833	26.240	576	18.183
Altre ECO	16.490	574.866	15.496	543.003
ECD Arti	5.750	252.425	5.835	256.156
ECD Grossi vasi	1.271	55.797	1.171	51.407
ECD TSA	3.062	134.422	2.961	129.988
E(C)D Cardiaca	5.400	335.866	6.168	383.652
Altri Ecocolordoppler	3.681	175.574	3.260	156.735
Elettromiografie	1.721	24.653	1.723	24.442
Colonscopia e sigmonoidoscopia	3.237	231.279	2.946	210.316
Gastroscopia	3.658	297.488	3.686	301.792
Altre Endoscopie	3.855	301.732	3.670	310.517
RM Addome	2.073	453.183	2.154	472.199
RM Cerebrale	603	176.655	612	182.430
RM Colonna	1.386	269.172	1.234	244.743
RM Muscoloscheletrica	663	132.532	559	111.737
Altre RM	1.780	483.311	1.851	494.336
ECG da sforzo	1.058	59.036	1.022	57.028
Fluorangiografia	6.340	294.810	6.600	306.900
Holter	1.637	101.494	1.687	104.594
Altra diagnostica strumentale	42.780	1.026.723	44.675	1.086.974
Biopsie	5.763	336.636	5.745	332.316
Campo Visivo	1.445	25.288	1.563	27.353
Altro Altra diagnostica	12.159	244.957	12.851	260.147
Altro R10	2.032	26.077	1.891	24.140
Altro R20	2.345	18.236	3.238	25.627
Altro R31	186	1.336	247	1.796
Altro R32	18	67	10	37
Altro R90	1.111	8.962	794	7.318
Altro T10	24.304	2.527.927	26.947	2.880.331
Chemioterapia	19.081	2.494.120	22.969	2.973.450
Altro T20	47	729	42	651
Altro T40	4.116	208.044	4.474	231.215
Altro T50	9.566	401.562	9.212	425.718
Altro T90	27.584	295.900	29.406	320.464
TOTALE	**314.996**	**23.837.421**	**326.953**	**25.629.053**
TOTALE ESCLUSO CHEMIO	**295.915**	**21.343.301**	**303.984**	**22.655.603**

Tabella 2: Prestazioni di Specialistica ambulatoriale – Interventi Ambulatoriali e Litotrissie erogate da Azienda Ospedaliera di Bologna a residenti AUSL Bologna. GENNAIO-DICEMBRE 2017-2018 13° invio (escluso Laboratorio PS e Dialisi/prestazioni correlate)

DESCR_GRUPPO	N° 2017	Val 2017	N° 2018	Val 2018
Iniez.intravitreale sost. Terapeutiche	3.931	1.139.990	4.335	1.257.150
Cataratta	1.420	1.306.400	1.384	1.273.280
Ernie	-	-	-	-
Ministripping vene	-	-	-	-
Dito a scatto	33	33.000	39	39.000
Dito a martello	3	4.500	9	13.500
Tunnel Carpale-Tarsale	104	70.295	92	61.180
Artroscopia	151	226.500	144	216.000
	5.642	**2.780.685**	**6.003**	**2.860.110**
LITOTRIPSIE	**269**	**107.600**	**247**	**98.800**

Tabella 3: Prestazioni di Specialistica ambulatoriale – VISITE erogate da Azienda Ospedaliera di Bologna a residenti AUSL Bologna. GENNAIO-DICEMBRE 2017-2018 13° invio (escluso Laboratorio PS e Dialisi/prestazioni correlate)

Disciplina	Desc_cat3_Ricod	N° 2017	Val 2017	N° 2018	Val 2018
001 - ALLERGOLOGIA	V10-Prima visita	1.311	30.153	1.399	32.177
001 - ALLERGOLOGIA	V20-Visita di controllo	192	3.456	289	5.202
005 - ANGIOLOGIA	V10-Prima visita	4.046	93.058	3.875	89.125
005 - ANGIOLOGIA	V20-Visita di controllo	3.009	54.162	4.238	76.284
006 - CARDIOCHIRURGIA PEDIATR.	V20-Visita di controllo	112	2.016	93	1.674
007 - CARDIOCHIRURGIA	V10-Prima visita	227	5.221	247	5.681
007 - CARDIOCHIRURGIA	V20-Visita di controllo	851	15.318	979	17.622
008 - CARDIOLOGIA	V10-Prima visita	8.349	192.027	7.949	182.827
008 - CARDIOLOGIA	V20-Visita di controllo	6.388	114.984	6.943	124.974
009 - CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	2.584	59.432	2.730	62.790
009 - CHIRURGIA GENERALE	V20-Visita di controllo	2.454	44.172	2.491	44.838
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V10-Prima visita	693	15.939	671	15.433
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V20-Visita di controllo	831	14.958	813	14.634
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	477	10.971	841	19.343
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V20-Visita di controllo	706	12.708	735	13.230
012 - CHIRURGIA PLASTICA	V10-Prima visita	1.383	31.809	1.507	34.661
012 - CHIRURGIA PLASTICA	V20-Visita di controllo	1.281	23.058	1.201	21.618
013 - CHIRURGIA TORACICA	V10-Prima visita	88	2.024	94	2.162
013 - CHIRURGIA TORACICA	V20-Visita di controllo	338	6.084	294	5.292
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V10-Prima visita	1.338	30.774	1.312	30.176
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V20-Visita di controllo	359	6.462	242	4.356
018 - EMATOLOGIA	V10-Prima visita	2.608	59.984	2.365	54.395
018 - EMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	9.307	167.526	10.421	187.578
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	V10-Prima visita	4.478	102.994	5.369	123.487
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	V20-Visita di controllo	17.673	318.114	20.354	366.372
021 - GERIATRIA	V10-Prima visita	741	17.043	773	17.779
021 - GERIATRIA	V20-Visita di controllo	902	16.236	1.155	20.790
021 - GERIATRIA	V30-Consulto	309	14.523	195	9.165
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	V10-Prima visita	1.655	38.065	1.491	34.293
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	V20-Visita di controllo	8.050	144.900	9.136	164.448
025 - MEDICINA DEL LAVORO	V10-Prima visita	14	322	17	391
025 - MEDICINA DEL LAVORO	V20-Visita di controllo	-	-	-	-
026 - MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	968	22.264	933	21.459
026 - MEDICINA GENERALE	V20-Visita di controllo	3.281	59.058	3.049	54.882
029 - NEFROLOGIA	V10-Prima visita	588	13.524	380	8.740
029 - NEFROLOGIA	V20-Visita di controllo	856	15.408	1.408	25.344
032 - NEUROLOGIA	V10-Prima visita	628	14.444	659	15.157
032 - NEUROLOGIA	V20-Visita di controllo	1.302	23.436	1.199	21.582
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V10-Prima visita	1.594	36.662	1.715	39.445
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V20-Visita di controllo	3.116	56.088	3.219	57.942
034 - OCULISTICA	V10-Prima visita	6.537	150.351	6.212	142.876

Disciplina	Desc_cat3_Ricod	N° 2017	Val 2017	N° 2018	Val 2018
034 - OCULISTICA	V20-Visita di controllo	12.183	219.294	12.441	223.938
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V10-Prima visita	1.931	44.413	1.977	45.471
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	3.738	67.284	3.700	66.600
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V10-Prima visita	5.668	130.364	4.710	108.330
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V20-Visita di controllo	2.759	49.662	3.101	55.818
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V10-Prima visita	5.354	123.142	4.982	114.586
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V20-Visita di controllo	3.123	56.214	3.732	67.176
039 - PEDIATRIA	V10-Prima visita	5.220	120.060	5.173	118.979
039 - PEDIATRIA	V20-Visita di controllo	7.993	143.874	8.688	156.384
043 - UROLOGIA	V10-Prima visita	6.851	157.573	6.873	158.079
043 - UROLOGIA	V20-Visita di controllo	1.848	33.264	2.034	36.612
043 - UROLOGIA	V30-Consulto	1	47	1	47
048 - NEFROLOGIA TRAPIANTI	V10-Prima visita	1.246	28.658	1.229	28.267
048 - NEFROLOGIA TRAPIANTI	V20-Visita di controllo	654	11.772	910	16.380
052 - DERMATOLOGIA	V10-Prima visita	9.988	229.724	9.570	220.110
052 - DERMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	15.119	272.142	15.964	287.352
054 - EMODIALISI	V20-Visita di controllo	-	-	-	-
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	V10-Prima visita	189	4.347	178	4.094
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	V20-Visita di controllo	31	558	140	2.520
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V10-Prima visita	23	529	12	276
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V20-Visita di controllo	9	162	13	234
058 - GASTROENTEROLOGIA	V10-Prima visita	5.353	123.119	4.713	108.399
058 - GASTROENTEROLOGIA	V20-Visita di controllo	6.932	124.776	8.096	145.728
061 - MEDICINA NUCLEARE	V10-Prima visita	319	7.337	257	5.911
061 - MEDICINA NUCLEARE	V20-Visita di controllo	276	4.968	303	5.454
062 - NEONATOLOGIA	V10-Prima visita	66	1.518	85	1.955
062 - NEONATOLOGIA	V20-Visita di controllo	728	13.104	703	12.654
064 - ONCOLOGIA	V10-Prima visita	2.054	47.242	1.759	40.457
064 - ONCOLOGIA	V20-Visita di controllo	13.149	236.682	13.495	242.910
064 - ONCOLOGIA	V30-Consulto	196	9.212	179	8.413
065 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	195	4.485	224	5.152
065 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	V20-Visita di controllo	1.182	21.276	1.498	26.964
068 - PNEUMOLOGIA	V10-Prima visita	3.775	86.825	3.566	82.018
068 - PNEUMOLOGIA	V20-Visita di controllo	2.774	49.932	3.731	67.158
069 - RADIOLOGIA	V20-Visita di controllo	1	18	3	54
070 - RADIOTERAPIA	V10-Prima visita	974	22.402	1.020	23.460
070 - RADIOTERAPIA	V20-Visita di controllo	6.232	112.176	6.513	117.234
071 - REUMATOLOGIA	V10-Prima visita	2.565	58.995	2.284	52.532
071 - REUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	4.790	86.220	4.668	84.024
082 - ANESTESIA	V10-Prima visita	770	17.710	852	19.596
082 - ANESTESIA	V20-Visita di controllo	1.890	34.020	2.255	40.590
100 - LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	V10-Prima visita	-	-	-	-
100 - LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	V20-Visita di controllo	5	90	4	72
102 - CENTRO TRASF.LE E IMMUNOE	V10-Prima visita	548	12.604	540	12.420
102 - CENTRO TRASF.LE E IMMUNOE	V20-Visita di controllo	5.274	94.932	5.181	93.258
105 - GENETICA MEDICA	V10-Prima visita	689	16.927	886	27.002
105 - GENETICA MEDICA	V20-Visita di controllo	808	14.544	506	9.108
125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V10-Prima visita	1.877	43.171	1.702	39.146
125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V20-Visita di controllo	8.764	157.752	8.183	147.294
		257.738	**5.134.848**	**267.627**	**5.300.440**

Relativamente all'attività di Pronto Soccorso, si mantiene l'obiettivo di migliorare il filtro al ricovero.
Per la definizione del budget economico dell'attività di Pronto Soccorso non seguita da ricovero e dell'attività di Osservazione Breve Intensiva si utilizza la remunerazione prevista, per le rispettive attività, dal vigente nomenclatore tariffario della Regione Emilia Romagna, sulla base degli accessi registrati e delle prestazioni erogate.

In merito alla determinazione del valore economico riconosciuto sull'attività specialistica per l'anno 2019 pari a 53,030 milioni di euro, si riportano di seguito i criteri utilizzati:

a) Integrazione del valore dell'anno precedente per mancato introito per ticket, come valorizzato nella nota RER del 7/5/2019-Impatto manovra ticket (615.678€);

b) Abbattimento del valore della produzione 2018 a DM per la condivisione delle marginalità derivanti dalle interaziendalità del laboratorio LUM e del Servizio di Medicina Nucleare Metropolitano come evidenziato nella Nota di Ausl PG68397 del 7/06/2019.

2. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

Nello scenario attuale, in cui l'innovazione introduce farmaci e tecnologie ad alto-altissimo costo per la diagnosi e cura di patologie di grande impatto sanitario e sociale (es. oncologiche, infettivologiche, cardiovascolari, neurodegenerative), diventa sempre più cruciale il tema della *governance* della spesa sanitaria. Garantire l'accesso all'innovazione e, al tempo stesso, assicurare la sostenibilità della spesa in condizioni di equilibrio economico-finanziario, rappresenta una delle sfide prioritarie che devono essere urgentemente affrontate.
In tale prospettiva, è di importanza strategica, sia in campo clinico che sul fronte economico, l'attenzione al miglioramento nell'utilizzo delle risorse che deve sempre più fare parte integrante delle abituali attività sanitarie.
Per questo è necessario incentivare tutti i provvedimenti e le azioni volte, da un lato, a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e, dall'altro, a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione - intra ed extra ospedaliera - con l'obiettivo di realizzare, attraverso una serie diversificata di interventi, il difficile equilibrio tra governo clinico e governo della spesa.
In altri termini, l'accesso all'innovazione a costi compatibili con le risorse del settore passa inevitabilmente attraverso la strada della *Clinical Governance*, in un percorso strutturato che deve vedere collaborare e dialogare insieme clinici, farmacisti, Medici di Medicina Generale e altri professionisti, tutti parimenti coinvolti e responsabilizzati, nell'ambito delle specifiche competenze.

Tra gli strumenti a disposizione, accanto ai Registri AIFA, la Regione Emilia Romagna nel corso degli ultimi anni produce e aggiorna periodicamente, con il contribuito dei professionisti, specifiche "Raccomandazioni d'uso" per vari farmaci innovativi, che formulano, sulla base delle migliori evidenze disponibili e del profilo beneficio-rischio dei farmaci in questione, le indicazioni terapeutiche più appropriate, cercando di definirne il "*place in therapy*" nella evoluzione della storia naturale della malattia.
I documenti regionali riportano, di norma, oltre alle Raccomandazioni in risposta ai principali quesiti clinico - terapeutici, alcune proposte di indicatori per il monitoraggio dell'adesione alle raccomandazioni per l'appropriato di impiego dei farmaci innovativi, fissandone alcuni standard di riferimento.
Le raccomandazioni, recepite dalla Commissione Regionale del Farmaco (CRF) e successivamente dalla Commissione del Farmaco di Area Vasta Emilia Centro, diventano, quindi, il punto di riferimento per attivare opportune modalità di monitoraggio e verifiche periodiche sull'adesione dei comportamenti clinici alle linee guida regionali e sull'uso appropriato di tali farmaci in oncologia.

Obiettivi

Tutto ciò premesso,
- in coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale;

- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

<u>l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:</u>

1. adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC, in collaborazione con le strutture aziendali di Governo Clinico;
2. condividere, alla luce delle comuni esperienze già maturate nel corso degli anni più recenti, sistemi di monitoraggio e valutazione dell'appropriatezza prescrittiva, con particolare riferimento alle aree terapeutiche oggetto di obiettivi regionali;
3. condividere sistemi di monitoraggio e valutazione della spesa e della casistica alla luce della centralizzazione dell'ambulatorio HIV presso il S. Orsola nell' anno 2017.
4. promuovere l'impiego dei farmaci biosimilari disponibili, negli specifici ambiti clinici di utilizzo, quale risorsa irrinunciabile per contribuire al finanziamento dei farmaci innovativi. Si segnala la necessità di rivedere i piani terapeutici dei farmaci Etanercept e Adalimumab erogati in distribuzione diretta al fine di effettuare gli switch previsti per il raggiungimento degli obiettivi regionali. A tal fine verrà condiviso un monitoraggio trimestrale e richiesta motivazione del mancato switch
5. consolidare il Progetto "Governare il farmaco" (allegato) già avviato nel corso del 2015, finalizzato principalmente:
    a. a migliorare l'appropriatezza prescrittiva dei farmaci ad elevato impatto sulla spesa farmaceutica convenzionata, quali ad es. vitamina D, agenti ipolipemizzanti, per i quali i consumi e la spesa correlata, risultano da anni in costante crescita;
    b. alla presa in carico di pazienti con patologie croniche, per le quali la terapia comporta un elevato impatto sulla spesa farmaceutica convenzionata.
6. garantire l'applicazione delle gare, prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
7. applicare gli accordi per la DPC, siglati dall'AUSL di Bologna con le rappresentanze di categoria dei farmacisti convenzionati;
8. applicare le indicazioni regionali sulla distribuzione diretta dei medicinali (rif. nota PG/2016/582290 del 19/08 u.s. del Direttore Generale Cura della Persona Salute e Welfare)

    Si precisa, inoltre, che:

9. nell'ambito della Convenzione tra Azienda USL di Bologna–Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e BolognAILOnlus Sezione provinciale dell'AIL - Associazione Italiana contro le Leucemie-linfomi e mieloma per l'assistenza

domiciliare ematologia, attivata in luglio 2010, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna si impegna a fornire medicinali e dispositivi medici necessari al trattamento domiciliare dei pazienti.

I medicinali potranno essere prescritti dai Medici dell'AIL nei limiti del Prontuario Terapeutico Provinciale, vincolante ai sensi della Delibera di Giunta n.1540 del 6 novembre 2006, con esclusione di farmaci per i quali la normativa vigente limita la prescrivibilità ai Centri specialistici di riferimento o delegati (es. Epoetine alfa e beta, fattori di crescita leucocitaria) per i quali la prescrizione dovrà essere fatta dagli specialisti dei Centri autorizzati.

Nell'ambito della convenzione, l'AOU di Bologna s'impegna anche ad allestire le terapie oncologiche che – in pazienti selezionati – effettueranno la somministrazione al domicilio.

Per quanto riguarda la compensazione dei materiali forniti all'AIL:

a. per i farmaci prescritti ai pazienti si utilizzerà il flusso FED;
b. per i dispositivi medici ed altri prodotti farmaceutici forniti a stock, la compensazione avverrà tramite fatturazione diretta;
c. per le terapie oncologiche somministrate al domicilio dei pazienti, si procederà a fatturazione diretta.

10. La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED - FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

    Non saranno riconosciute dall'Azienda USL di Bologna le prestazioni poste in mobilità che non corrispondano ai criteri di appropriatezza, rimborsabilità, definiti da norme nazionali e/o regionali.

    Per la somministrazione di farmaci (FED) si conferma il rimborso sulla base dell'effettivo andamento dei consumi e delle valutazioni relative agli impatti economici derivanti dall'aggiudicazione della gara relativa ai biosimilari, in sede di verifica di bilancio è stato stimato e riconosciuto un incremento rispetto all'anno precedente pari a 1,8 milioni di euro.

    Quanto dovuto a copertura dei costi sostenuti per lo svolgimento delle attività di distribuzione diretta effettuata dalla farmacia ospedaliera ai sensi della legge 405/2001, verrà contabilizzato con fatturazione separata - come da proposta di convenzione allegata (allegato 1). Alla firma presso l'AOU di Bologna.

    Tale quota, non sarà applicata agli incrementi legati all'attivazione del progetto di cui al precedente punto 5. per il quale l'Azienda USL di Bologna riconoscerà all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna i soli costi legati alla implementazione del progetto e che saranno oggetto di specifico accordo.

3. PROTESICA e OSSIGENOTERAPIA

Protesica

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione sull'assistenza protesica, con particolare riferimento all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa protesica, in particolare l'AOU si impegna a:

- contribuire assieme all'azienda Usl ad individuare competenze e modalità organizzative per la costruzione dell'albo interaziendale dei prescrittori mediante la partecipazione ad eventi formativi/ incontri promossi dalla azienda Ausl.

- migliorare la qualità della prescrizione mediante la definizione del Piano Riabilitativo assistenziale individuale in accompagnamento alla prescrizione Indicatore: numero di prescrizioni con il Prai secondo quanto previsto dal DPCM / totale delle prescrizioni

- partecipare e collaborare alla definizione di percorsi e documenti di indirizzo relativi a Protesi Acustiche e Protesi d'Arto (indicatore evidenza del documento)

L'attenzione all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa (tramite anche il riutilizzo da magazzino) ha portato ad un graduale contenimento della *spesa protesica complessiva per ausili* autorizzata dall'Azienda USL di Bologna.

Dal 2014 al 2016 si è registrato un calo graduale con un'inversione di tendenza nel 2017, recuperata in parte nel 2018, dove si registra una diminuzione dell'incremento (da +6,4% al +2,5%) dovuto anche all'esito della gara per il nuovo fornitore di magazzino gradualmente subentrato in corso d'anno.

	spesa protesica	*diff.% anno precedente*	*diff.% con l'anno 2013*
2013	9.070.793		
2014	8.373.447	-7,7%	-7,7%
2015	7.930.952	-5,3%	-12,6%
2016	7.502.805	-5,4%	-17,3%
2017	7.984.032	+6,4%	-12,0%
2018	8.182.913	+2.5%	-9.8%

I prescrittori dell'AOU di Bologna incidono per il 11% (pari a 932.650 euro nel 2018). Nell'anno 2018 la spesa protesica per ausili dell'AOU di Bologna ha registrato un aumento del 1,4% +12.491€. Nel 2019 l'andamento sul primo semestre 2019 registra un calo della spesa del -24% pertanto l'AOU si impegna a non incrementare la spesa rispetto al 2018 (valore atteso spesa <=2018).

AOU DI BOLOGNA	Anno 2018	*I sem 2018*	*I sem 2019*	*Diff. Isem 2019-2018*	*Diff.%*
Utenti - n.	1.271	687	697	10	+1,45%
Spesa - €	932.650	557.850	423.064	-134.786	-24,16%
Spesa media per utente - €	734	812	607	-205	-25%

Ossigenoterapia

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria si impegna a collaborare con l'AUSL sulle azioni e gli obiettivi del progetto di governo della ossigenoterapia finalizzato anche al contenimento della spesa, tramite:

- applicazione ed adesione al documento interaziendale ossigenoterapia domiciliare (rispetto delle tempistiche nelle visite di follow up secondo quanto previsto dal documento in sede di prescrizione temporanea);

- audit almeno una volta l'anno sul percorso individuato con valutazione dei pazienti in ossigeno e ventiloterapia;
- miglioramento della qualità della prescrizione soprattutto per la parte relativa alla ventiloterapia ed agli ausili connessi mediante utilizzo del sistema informatizzato (numero di prescrizioni complete / totale delle prescrizioni effettuate, numero di prescrizioni con richieste fuori gara con motivazione clinica / numero delle prescrizioni totali fuori gara).

4. OBIETTIVI REGIONALI 2017 e OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE

4.1 Governo della spesa farmaceutica

L'Azienda USL per l'anno 2019 ha un obiettivo sulla spesa farmaceutica del +0,7% rispetto al 2018 pari a circa +680 mila euro.
Nello spirito di collaborazione tra le aziende ed i loro professionisti il raggiungimento dell'obiettivo è garantito da azioni programmate per l'anno in corso, così come definite nel progetto interaziendale "Governo del Farmaco 2018-2019" (Allegato 2).

4.2 Screening: I Programmi di screening mammografico e colo-rettale

L'Azienda USL di Bologna persegue obiettivi di prevenzione attraverso programmi di screening oncologico ai gruppi di popolazione che necessitano di monitoraggio specifico, garantendo prestazioni di mammografia per la prevenzione del tumore al seno della popolazione femminile da 45 a 74 anni e di colonscopia, dopo esame di primo livello positivo, per la prevenzione del tumore colo-rettale.
Per garantire nei tempi queste prestazioni diagnostiche a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna, l'Azienda USL si avvale anche della collaborazione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi.
Pertanto, l'AOU si Bologna si impegna a svolgere l'attività in applicazione delle linee guida e protocolli regionali, garantendo la sussistenza dei requisiti strutturali, tecnologici e professionali per l'accreditamento di cui alla Delibera di Giunta Regionale n.582 del 13 maggio 2013 che stabilisce indicazioni specifiche in merito alla logistica, dotazione tecnologia ed il personale tecnico.

L'AOU di Bologna si impegna affinchè le prestazioni vengano erogate nei tempi previsti dal monitoraggio regionale dei programmi di screening.

Screening mammografico

L'impegno previsto per quanto riguarda lo screening mammografico è pari a 10.000 prestazioni di mammografia annue di I livello, che verranno erogate secondo la programmazione indicata dal Centro Screening della Azienda USL di Bologna e refertate dai senologi dall'AOU di Bologna.

Si richiede inoltre di prevedere azioni che consentano di rispettare gli indicatori di performance del percorso. In particolare, l'indicatore sul tasso di richiamo delle donne, ora superiore al 20%, deve essere conforme alle indicazioni regionali e Gisma che prevedono un tasso di richiamo al primo round compreso tra il 5 e il 7% e un tasso di richiamo ai round successivi compreso tra il 3 e il 5%.

L'attuale tasso di richiamo infatti sottopone le donne a un numero di controlli e approfondimenti elevato inducendo ansia nelle donne e l'erogazione di un elevato numero di prestazioni di approfondimento potenzialmente inappropriate.

A queste vanno inoltre aggiunte 5 mammografie a settimana con carattere d'urgenza 7 giorni (250 prestazioni anno) oltre alle mammografie urgenti 72 ore per le quali l'azienda ospedaliera è individuata come hub insieme alla senologia del Bellaria .

Per lo svolgimento delle attività oggetto del presente contratto l'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi si impegna a prevedere, per le apparecchiature utilizzate, un programma di Controllo Qualità (già in essere presso l'AUSL di Bologna) previsto dal protocollo europeo/linee guida che prescrive:

- controlli giornalieri e settimanali da parte del personale TSRM su apposito registro;
- controlli semestrali da parte del Servizio di Fisica Sanitaria;
- L'Azienda ospedaliera garantisce la manutenzione dell'apparecchiatura secondo le indicazioni del fabbricante e inoltre deve gestire la compensazione di eventuali fermi macchina, inviando al Centro Screening l'eventuale programmazione con la data di ripristino.
- Il personale TSRM e Medico deve essere adeguatamente formato, sulla base di quanto previsto dai requisiti dell'accreditamento in modo da garantire che la modalità di erogazione delle prestazioni sia conforme alle caratteristiche specifiche di qualità ed affidabilità. È prevista inoltre la partecipazione ad incontri periodici tesi a favorire l'omogeneizzazione dei comportamenti e il confronto sulle varie criticità, nonché il costante coinvolgimento in corsi di formazione e re-training per il mantenimento della tecnical-competence.

Il calendario degli accessi mensili per raggiungere le mammografie pattuite, in virtù del fabbisogno dei territori di afferenza, viene predisposto dal Centro Screening Aziendale, come da programmazione consolidata e viene trasmesso ai TSRM attraverso il RIS POLARIS dell'Azienda USL.
Per le mammografie erogate dall'AOU è previsto l'invio in ASA delle prestazioni effettuate rimborsabili secondo quanto previsto dal Nomenclatore Tariffario Regionale tramite la mobilità sanitaria.

<u>L'integrazione delle informazioni tra i diversi applicativi gestionali e l'applicativo del centro screening prevede che:</u>

- l'AUSL, per le mammografie di screening di I livello, continuerà a rendere disponibili i dati di attività erogati dal personale AOU e registrati sul sistema RIS-PACS permettendo al personale autorizzato dell'AOU di accedere direttamente alle tabelle appositamente predisposte;
- l'AOU, per gli accertamenti (prestazioni a seguito della mammografia di screening di primo livello) e per lo screening II livello, registrati sul software dell'AOU e non su Polaris, si attiverà per garantire l'interfaccia con il gestionale di screening DEMETRA.

Si richiede inoltre la garanzia dei tempi di presa in carico del percorso eredo familiare del tumore della mammella e dell'ovaio che è parte integrante dello screening mammografico.
In particolare, si chiede di garantire la presa in carico delle visite spoke entro massimo 3 mesi dalla richiesta della donna e della visita di genetica medica, qualora necessaria, entro massimo 3 mesi dalla richiesta.
Per quanto riguarda la visita presso l'HUB di genetica medica si chiede inoltre di prevedere disponibilità di posti in urgenza per le donne con diagnosi di tumore della mammella per poter garantire l'intervento entro 30 giorni avendo a disposizione la valutazione genetica.
Si chiede inoltre che il percorso venga informatizzato al fine di rendere possibile la corretta presa in carico delle donne. In particolare, si chiede il ritorno informatizzato al Centro Screening delle visite effettuate allo spoke e all'HUB e che il calcolo dei tempi di attesa delle prestazioni legate a questo percorso siano tracciabili informaticamente in quanto necessarie per rispondere a una specifica rendicontazione regionale.

Screening Colo rettale

L'impegno previsto per quanto riguarda lo screening colo rettale per le prestazioni di II livello è variabile in base all'adesione al I livello e le prestazioni verranno erogate secondo la programmazione indicata dal Centro Screening dell'Azienda. La produzione storica di colonscopie di screening, operative e non, si ritiene comunque adeguata.
Per lo svolgimento delle attività oggetto del presente accordo l'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi prevede l'integrazione completa e funzionante del sistema informatico in uso nella Gastroenterologia con il gestionale di screening, per consentire l'invio delle prestazioni di II livello senza ritardo e con tutti i campi necessari all'invio dei dati completi in Regione.
Per le prestazioni si impegna ad adeguare l'integrazione informatica dell'applicativo utilizzato al fine di poter effettuare l'invio in ASA.

L'Azienda Ospedaliero – Universitaria s'impegna, inoltre, a collaborare per il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

1. Cure palliative: contributo dei professionisti dell'Azienda Ospedaliera per il miglioramento nell'utilizzo della rete delle cure palliative attraverso una maggiore tempestività nelle segnalazioni. A tal fine parteciperanno a percorsi formativi interaziendali per una maggiore conoscenza delle attività e strutture della rete – (risultato atteso: 100% di partecipazione agli eventi organizzati con riferimento ai professionisti e servizi coinvolti). Inoltre, l'AOU si impegna a trovare la collocazione del team Cure Palliative nell'attuale sede ANT presso il Malpighi
2. Procreazione Medicalmente Assistita: partecipazione alla realizzazione di una lista unica regionale e monitoraggio delle liste di attesa per omologa e eterologa (risultato atteso: partecipazione di AOU al gruppo di lavoro regionale e monitoraggio liste di attesa omologa e eterologa).
3. Applicazione DGR 916/2018 relativa al trasferimento delle prestazioni di procreazione medicalmente assistita dal regime di ricovero ospedaliero a quello ambulatoriale.
4. Collaborare all'applicazione dei nuovi LEA relativamente al sistema dei trasporti per pazienti dializzati, e rispettare la presa in carico per trattamento dialitico nelle sedi più vicine al domicilio del paziente.

5. Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali: partecipazione alla strutturazione e/o implementazione dei seguenti PDTA interaziendali: PDTA Ictus-TIA, PDTA Scompenso Cardiaco, PDTA Diabete Mellito dell'adulto e pediatrico, PDTA BPCO, PDTA Cure Palliative Oncologiche Adulto, PDTA Cure Palliative Bambino, PDTA Tumore del polmone, PDTA malattie reumatiche.

5. PARTE ECONOMICA

Si riporta di seguito la sintesi dei valori economici dell'accordo:

AOU BOLOGNA	ACCORDO 2018	Produzione 2018	Accordo 2019	Delta Accordo 2019/2018
Degenza Bologna		167.153.429		
Degenza Budrio per residenti		2.243.337		
Degenza + finanziamento aggiuntivo per il concorso ai processi di riqualificazione (A)	**172.127.500**	**169.396.766**	**173.327.500**	**+ 1.200.000**
SPECIALISTICA AMBULATORIALE al lordo ticket		55.192.975		
TICKET		4.961.661		
Specialistica al netto ticket		**50.231.314**		
Pronto Soccorso		5.618.556		
TAO domiciliare		657.000		
Litotrissia		79.130		
TOTALE SPECIALISTICA	**52.414.000**	**56.586.000**	**53.029.678**	**+ 615.678**
TOTALE DEGENZA (A) + SPECIALISTICA (B)	**224.541.500**	**225.982.766**	**226.357.178**	**+ 1.815.678**
Farmaceutica FED		**61.770.629**		
FED Emocomponenti		**397.084**		
TOTALE FARMACEUTICA (C)	**62.167.712**	**62.167.712**	**63.967.712**	**+ 1.800.000**
TOTALE DEGENZA SPECIALISTICA FARMACEUTICA (A+B+C)	**286.709.212**	**288.150.478**	**290.324.890**	**+ 3.615.678**

In coerenza con la nota della Direzione Generale Sanità e Servizi Sociali - Servizio Presidi Ospedalieri, prot.n. 95898 del 3 aprile 2014 relativa al riconoscimento della remunerabilità delle giornate di ricovero in riabilitazione intensiva nelle giornate festive, l'Azienda Ospedaliera si impegna ad aderire a tali indicazioni al fine di promuovere l'appropriatezza clinico-organizzativa, la continuità assistenziale e l'omogeneizzazione dei comportamenti.
Si prevede il ricorso all'istituto della "prova di domiciliazione" che prevede la preparazione del paziente e del care-giver al rientro a domicilio quando le condizioni cliniche del paziente lo richiedano nella fase di pre-dimissione dai reparti di riabilitazione intensiva. Per tali giornate la remunerazione tariffaria sarà corrispondente al 75% della corrispondente tariffa pro-die.

SCAMBI EXTRA ACCORDO

Si concorda di indicare all'interno del presente accordo di fornitura i criteri per la valorizzazione dei principali scambi derivanti dalle attività dei Servizi sanitari interaziendali.

In relazione all'individuazione dei valori economici degli scambi più rilevanti per le attività erogate da AUSL a favore di AOU si evidenzia:

1. per le **prestazioni di laboratorio prodotte dal LUM** il valore di rimborso è stato definito sulla base dei costi unitari e dei relativi volumi di attività erogati per singola Azienda.
2. Per la voce **Sangue ed emocomponenti** si fa riferimento al documento predisposto dal SIMT-AMBO (Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale – Area Metropolitana Bolognese) in collaborazione con i Controlli di Gestione AVEC: *Transazioni economiche tra Aziende Avec per lo scambio di Emocomponenti*

In relazione all'individuazione dei valori economici degli scambi più rilevanti per attività erogate da AOU a favore di AUSL si evidenzia:

1. Per le **prestazioni PET** effettuate da personale AUSL presso AOU a pazienti degenti e ambulanti il valore di rimborso è pari a 420 € per prestazione erogata, calcolato sulla base del costo unitario. Il volume di prestazioni è stimato in circa 1.550 prestazioni su base annua;
2. Il rimborso dei costi delle **prestazioni di microbiologia** erogate da AOU è pari a 4,756 milioni, è definito sulla base dei volumi di attività e dei costi unitari quantificati da AOU;
3. Il rimborso di **Altri Servizi sanitari,** che comprendono in particolare gli scambi relative alle unità operative interaziendali, seguiranno le regole definite nelle convenzioni specifiche sottoscritte dalle aziende.

6. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC). Pertanto, l'Azienda Ospedaliera avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva – sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.
Inoltre, si darà corso all'applicazione del percorso condiviso tra AUSL di Bologna e Azienda ospedaliera "Controlli sanitari dell'Azienda USL di Bologna sulle prestazioni di ricovero dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna".
Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva – sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

7.REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 – Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.
Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

8. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2019.
Si precisa che, per quanto riguarda il perseguimento degli obiettivi inerenti i Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) ed il Progetto "Governo del farmaco", si ritiene opportuno individuare un arco temporale di validità biennale, fatte salve le specifiche indicazioni regionali di programmazione annuale.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dr.ssa Francesca Novaco

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola – Malpighi

Dr.ssa Chiara Gibertoni

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola – Malpighi

Imposta di bollo assolta in modo virtuale con nostra autorizzazione n. 11863 rilasciata dall'Agenzia delle Entrate il 9/2/2004

ALLEGATO 1

CONVENZIONE FARMACI

Art. 1

L' Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna si impegna, nell'ambito della presente convenzione:

- *Ad approvvigionare i farmaci presso i fornitori ai prezzi definiti dai contratti in essere, comunque rispettosi delle gare aggiudicate in Area Vasta;*
- *A gestire le scorte necessarie per garantire la distribuzione diretta ai pazienti*
- *Ad erogare i medicinali per il trattamento delle patologie ricomprese tra quelle previste della scheda tecnica autorizzata dal Ministero della Salute, fatta salva la limitazione alle indicazioni terapeutiche individuate dalle corrispondenti note AIFA;*
- *A gestire la registrazione per singolo paziente e per singolo accesso dei medicinali erogati ed alla loro valorizzazione economica ai fini della compensazione tramite file f-FED, producendo trimestralmente la reportistica richiesta dall'azienda USL, secondo il tracciato da quest'ultima richiesto;*
- *A tenere aggiornato l'archivio delle prescrizioni ed a produrre trimestralmente il report di monitoraggio, o, qualora richiesto, a fornire dati specifici di approfondimento su richiesta dell'Azienda USL, con particolare riferimento ai farmaci ad alto costo/innovativi.*
- *A mettere in atto le iniziative atte a favorire il progetto della DPC come da indicazioni regionali e dell'Azienda USL di Bologna, sensibilizzazione dando adeguata informativa agli specialisti prescrittori.*
- *A contribuire alla riduzione della spesa farmaceutica convenzionata dell'AUSL di Bologna, attraverso la partecipazione al progetto di "Governare il farmaco", parte integrante del presente accordo.*

Art. 2

Relativamente ai farmaci per i quali è prevista l'erogazione diretta agli assistiti dell'Azienda USL di Bologna, la Farmacia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna provvederà:

- *a prendere in carico i pazienti che accedono periodicamente alle strutture specialistiche dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, erogando i farmaci prescritti per l'intero ciclo di cura*
- *ove richiesto dai pazienti, per problemi logistici o di altra natura, a fornire il primo ciclo di trattamento, a validare e restituire al paziente l'originale del Piano Terapeutico per il ritiro dei medicinali necessari alla prosecuzione della terapia presso i punti di erogazione dell'Azienda USL*
- *a dare la corretta informazione sui punti e gli orari di erogazione dell'Azienda USL di residenza presso i quali recarsi per ricevere i farmaci per la prosecuzione del trattamento*

Art. 3

L'eventuale utilizzo di farmaci non ancora valutati dalla CRF oppure valutati negativamente resta in capo all'azienda sanitaria dalla quale deriva la prescrizione, salvo specifica autorizzazione da parte della Commissione Farmaci AVEC.

Art. 4

Fatta eccezione per quanto regolamentato sulla materia in ambito nazionale e regionale, nonché per le malattie rare, restano in capo alle aziende che ne hanno richiesto l'utilizzo i costi dei farmaci impiegati

al di fuori delle indicazioni riportate nelle schede tecniche registrate (off-label), ad eccezione dei casi sottoposti e valutati positivamente dalla Segreteria scientifica della Commissione Farmaci AVEC

Art. 6

L'Azienda USL di Bologna si impegna a riconoscere all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei medicinali nella misura dell'importo corrisposto nell'anno 2018.

Art. 7

L'Azienda USL di Bologna e L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna concordano nel riconoscere come impegno reciproco l'adozione di iniziative finalizzate alla qualificazione ed alla razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera. Con periodicità trimestrale dovranno essere valutati congiuntamente i dati riassuntivi dell'andamento dei consumi al fine di intercettare le aree di criticità e condividere ed adottare le necessarie azioni di miglioramento.

Art. 8

L'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna individuano nella Commissione Farmaci AVEC, in quanto sede prioritariamente preposta alla scelta dei farmaci da utilizzare presso le aziende sanitarie del territorio provinciale applicando i principi di efficacia clinica, sicurezza e sostenibilità economica, la sede privilegiata di valutazione dei comportamenti prescrittivi rispetto agli standard di riferimento.

La presente convenzione potrà essere rinnovata di anno in anno, salvo disdetta di una delle parti contraenti, da comunicarsi almeno 90 giorni prima della scadenza.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna
Il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera di Bologna

ALLEGATO 2

Governo del Farmaco 2018 - 2019

Gruppo Interaziendale AUSL BO - AOSP BO – IOR

L'uso appropriato del farmaco rappresenta da tre anni il tema cardine attorno a cui ruota il Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco, messo a punto in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera S'Orsola-Malpighi e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.
Le azioni di governo intraprese hanno riguardato cinque ambiti di intervento tra loro interconnessi:

a. distribuzione farmaci ad acquisto diretto (DD e DPC);
b. appropriatezza prescrittiva in Medicina generale (MG);
c. appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero (H);
d. utilizzo appropriato degli ipolipemizzanti orali ("Progetto Statine");
e. promozione del buon uso del farmaco e lotta allo spreco.

L'anno 2017 si è chiuso con una spesa farmaceutica convenzionata (SFC) pari a – 2,6% vs 2016 (- 2.900.000 euro) a fronte di un obiettivo regionale di – 0,7% e una spesa netta pro capite pesata di 118,64 €.

Di seguito le azioni proposte per il biennio 2018-19 concordate con Governo Clinico e Direzione Farmacia delle Aziende interessate.

1 – Incremento dell'utilizzo dei farmaci a Brevetto scaduto (BS)

Consumi delle molecole presenti in Lista di Trasparenza AIFA	AFT 6 mesi 2017		AFT 12 mesi 2017	
	AUSL BO	RER	AUSL BO	RER
% DDD brevetto scaduto	81,3%	81,2%	83,5%	83,7%
% DDD equivalente "puro"	34,6%	35,3%	35,4%	36,4%

STATO DI AVANZAMENTO

L'aumento d'impiego di farmaci a brevetto scaduto (BS) ed il ricorso sistematico al Prontuario Terapeutico AVEC, specie nella gestione della cronicità, rappresenta tutt'oggi uno strumento irrinunciabile di indirizzo alla pratica clinica per un uso più appropriato dei farmaci e, al contempo, per il conseguimento dell'obiettivo di riduzione della spesa farmaceutica fissato annualmente dalla RER.
Nel corso del 2017 i dati regionali sulla quota % di farmaci BS erogati dalle singole Aziende sono stati aggiornati a 6 e 12 mesi, mostrando esiti differenti rispettivamente per l'area di Bologna e RER, ovvero:

- nel confronto storico 12 mesi Vs 6 mesi l'AUSLBO registra un incremento di + 2,2 punti % nell'impiego complessivo di farmaci BS; non seguito tuttavia da uno scostamento altrettanto positivo dei consumi di farmaci equivalenti propriamente detti ("puri"), che si assesta a + 0,8%;
- nel confronto a 12 mesi AUSLBO Vs RER quest'ultima realizza un incremento più marcato dei consumi di farmaci BS, con un sostanziale allineamento alla AUSL BO per quanto riguarda la quota complessiva

erogata (83,5% AUSL BO Vs 83,7% RER) ed un superamento per quanto riguarda la quota di equivalente "puro" (+1% Vs AUSL BO) mediamente distribuiti a livello regionale;

Quest'ultimo esito denota per il II semestre 2017 un incremento più accentuato d'uso rispetto alla ns Azienda dei farmaci BS da parte delle altre Aziende Sanitarie, con conseguente innalzamento della media regionale.
Le potenzialità di recupero economico collegate all'incremento d'uso dei farmaci BS continuano a rappresentare uno strumento irrinunciabile di ottimizzazione delle risorse destinate alla farmaceutica per l'area bolognese, pertanto andranno favorite attivamente anche per l'anno in corso.

Azioni proposte

Azione 1- i Servizi Farmaceutici delle tre Aziende continuano a promuovere la prescrizione di farmaci BS e, tra i farmaci privi di copertura brevettuale, quella dei cosiddetti "generici puri", in quanto quest'ultima azione conduce non solo alla riduzione della spesa, ma anche al contenimento della quota di co-payment per il cittadino una volta avviato alle farmacie aperte al pubblico.
Gli interventi di informazione indipendente, condotti in area ospedaliera e territoriale, si sono dimostrati la forma d'approccio più efficace per conseguire esiti positivi in questo ambito, in quanto facilitati dal confronto diretto che da sempre stimola circolarità delle conoscenze e impulso al cambiamento in linea alle migliori evidenze. Tali interventi sono approfonditi a seguire, punti 6) e 7).

Azione 2 - sul tema farmaci a brevetto scaduto si continua la campagna informativa in 'pillole' rivolta ai clinici dipendenti e convenzionati delle tre Aziende.
L'obiettivo della campagna è mettere in evidenza - in termini economici - lo spreco di risorse SSN derivante dalla prescrizione di farmaci BA quando, nell'ambito della stessa classe terapeutica, esistono in commercio molecole BS con un profilo di efficacia/sicurezza sovrapponibile.
Sotto l'aspetto operativo, in collaborazione con gli Staff di Comunicazione, si prevede pubblicazione sulle intranet aziendali di un messaggio sintetico, in cui vengono resi noti quali sono le classi/aree terapeutiche che ancora nel 2018 contemplano al loro interno la presenza di molecole a BA, con relativo costo giornaliero messo a confronto con le alternative terapeutiche a BS attualmente disponibili.
Le classi/aree terapeutiche individuate per le possibili campagne sono:

- Farmaci per il dolore neuropatico (farmaci Nota 4 vs trattamenti BA)
- Statine (ezetimibe+simvastatina)
- Alfa-litici (silodosina)

2 – Incremento dell'utilizzo dei farmaci biosimilari

I medicinali biosimilari sono una risorsa terapeutica importante e un'opportunità per contribuire a garantire sempre più la risposta al bisogno di salute emergente. In sinergia con i farmaci biologici possono fornire risposte al problema del sottotrattamento per numerose patologie, garantendo al contempo accesso alle terapie innovative a un numero sempre maggiore di pazienti e sostenibilità del SSN.
L'argomento della *intercambiabilità* costituisce un aspetto di grande rilevanza per l'affermazione in terapia dei medicinali biosimilari, pur trattandosi di una tematica più recente e complessa rispetto al tema della *sostituibilità* dei farmaci equivalenti.

Azione 1- Nell'ambito del progetto interaziendale, le tre Aziende portano avanti il loro impegno anche su questo importante fronte; oltre agli interventi formativi diretti ai clinici ospedalieri, vanno sviluppate tutte le iniziative possibili di divulgazione delle migliori e più recenti evidenze disponibili in materia di biosimilari.
Il punto di partenza comune è rappresentato dalla pubblicazione nei rispettivi siti intranet aziendali del documento Aifa:
Secondo Position Paper AIFA sui farmaci biosimilari (Comunicato n.558 del 27 marzo 2018).

3 – Impiego degli ipolipemizzanti orali

AFT - anno 2017

IPOLIPEMIZZANTI ORALI	EMILIA-ROMAGNA			Ausl 105 BOLOGNA				
Descrizione	RER N° DDD 17 *10.000 ab pesati/die	RER N° DDD 16 *10.000 ab pesati/die	RER var 17/16 (%)	BO N° DDD 17 *10.000 ab pesati/die	BO N° DDD 16 *10.000 ab pesati/die	BO var 17/16 (%)	BO 2017 variazione vs RER (%)	
C10AA - INIBITORI DELLA HMG COA RIDUTTASI	668,35	643,86	3,8	727,04	693,22	4,9	8,8%	
C10AA01 - SIMVASTATINA	168,81	173,68	-2,8	168,56	169,06	-1,5		
C10AA02 - LOVASTATINA	10,29	9,79	5,1	11,60	11,18	3,8		
C10AA03 - PRAVASTATINA	32,07	33,13	-1,4	31,59	31,57	0,1		
C10AA04 - FLUVASTATINA	12,76	13,97	-8,7	12,73	13,89	-8,3		
C10AA05 - ATORVASTATINA	351,42	321,05	9,5	384,80	351,70	9,4		+ 14%
C10AA07 - ROSUVASTATINA	92,39	92,24	0,2	119,76	115,81	3,4	29,6%	
C10AX - ALTRI IPOLIPEMIZZANTI	58,43	49,73	17,5	104,61	88,63	18,0		
C10AX09 - EZETIMIBE	28,01	23,09	25,2	45,24	34,81	30,0	56,5%	
C10BA - INIBITORI DELL' HMG COA RIDUTTASI IN ASSOCIAZIONE CON ALTRI	28,67	26,78	7,0	55,00	51,99	5,8		
C10BA02 - SIMVASTATINA E EZETIMIBE	28,67	26,78	7,0	55,00	51,99	5,8	91,9%	

STATO DI AVANZAMENTO

Nel confronto storico anno 2017 Vs 2016 si registra per l'area BO un incremento generale al ricorso di farmaci ipolipemizzanti orali per il trattamento della popolazione residente, nel dettaglio si registra per il gruppo statine un incremento del + 4,9%, ezetimibe in mono somministrazione + 30%, ezetimibe associato + 5,8%.

La maggiore esposizione della popolazione bolognese al trattamento con ipolipemizzanti orali si evidenzia più in generale nel confronto Vs media RER (+ 14%), in termini di n°DDD*10.000 ab pesati/die.
Nel dettaglio si registra nel 2017 per le statine un incremento Vs media RER dei consumi pari a + 8,8%, con un picco del + 29,6% per rosuvastatina, del + 56,5% per ezetimibe in mono, del + 91,9% per ezetimibe associato a simvastatina.

Infine la recente immissione sul mercato degli anticorpi monoclonali ipolipemizzanti, inibitori di PCSK-9, impone una valutazione più ampia rispetto alla gestione delle dislipidemie che tenga anche conto della necessità di ottimizzare i trattamenti tradizionali a base di statine (ad alta, moderata, bassa intensità) associate o meno con ezetimibe, al fine di identificare in ultimo i pazienti non responder o intolleranti, quindi potenzialmente candidabili al trattamento con l'innovativo biologico.

Azioni proposte

Azione 1- Progetto interaziendale STATINE: prosegue l'azione messa in campo a partire da luglio 2017, volta a promuovere da un lato la prescrizione degli ipolipemizzanti nel rispetto dei criteri della Nota Aifa 13, dall'altra la presa in carico in Distribuzione Diretta dei pazienti naive e rivalutati a seguito di dimissione o visita specialistica ambulatoriale da parte delle UU.OO. afferenti al Dip. Medico delle Aziende AUSL BO, AOSP BO, più la Specialistica convenzionata di area cardiologica.
Obiettivo del progetto è quello di definire linee condivise di trattamento sulla base delle migliori evidenze disponibili in letteratura, promuovere l'uso appropriato delle statine, nonché correggere l'overtreatment nell'ambito di un'area prescrittiva ad elevata criticità per il contesto bolognese.
Il progetto al contempo si mantiene coerente alle recenti linee di indirizzo regionali per la prescrizione degli anticorpi monoclonali inibitori di PCSK-9, confermandone i contenuti rispetto al corretto impiego delle statine.
Nello specifico gli strumenti di governo contenuti nel progetto prevedono:

a) definizione di un decalogo di raccomandazioni per il buon uso delle statine;
b) introduzione di una scheda di arruolamento-rivalutazione per il trattamento con statine a seguito di dimissione o visita specialistica ambulatoriale;
c) presa in carico e monitoraggio per dodici mesi dei pazienti che ricevono una prima prescrizione di statina o che vengono rivalutati dallo specialista;

La scheda di arruolamento (punto b) è strutturata per contenere tutti gli elementi necessari alla corretta valutazione del paziente ai fini della prescrizione, ossia: a) criteri di eleggibilità al trattamento; b) classi di rischio del paziente; c) grado di intensità della statina.
Il monitoraggio dell'efficacia e della qualità del progetto si realizza attraverso l'analisi a dodici mesi dei dati desumibili dalle schede di arruolamento, raccolte c/o i punti di Distribuzione Diretta. I principali indicatori oggetto di monitoraggio sono i seguenti:

- % prescrizioni di statine di I° scelta / statine di I° e II° scelta ***(obiettivo > 80%)***
- % abbandono dei trattamenti con statine
- % pazienti non aderenti
- % pazienti rivalutati a cui è stata modificata la statina
- % segnalazioni ADR
- % pazienti che hanno raggiunto il target terapeutico di < % LDL

Il coinvolgimento diretto della componente ospedaliera ha il preciso intento di produrre i suoi effetti anche sulla prescrizione territoriale curata dalla Medicina Generale.
Gli MMG assumono a loro volta un ruolo attivo nell'ambito del progetto, in quanto ricevono per conoscenza le schede specialistiche redatte per i loro assistiti con relativo decalogo delle raccomandazioni di buon uso e, in tale contesto, hanno piena facoltà di avvallare le prescrizioni oppure di rivalutarle sulla base delle migliori evidenze disponibili messe in condivisione.
Lo scopo ultimo è quello di instaurare circoli virtuosi di collaborazione fra le aree H e T volti ad ottimizzare in tutti i contesti di cura l'appropriatezza d'uso dei farmaci ipolipemizzanti orali.
I contenuti del progetto sono coerenti è stato sviluppato

Azione 2- elaborazione di due reportistiche relative al secondo semestre 2017 mirate all'individuazione in MG di coorti di pazienti in trattamento potenzialmente improprio con farmaci ipolipemizzanti, pertanto da rivalutare:

→ pazienti > 80 anni in prevenzione primaria;
→ pazienti non aderenti alla terapia;

L'intento è quello di segnalare alla MG tramite il supporto puntuale della reportistica, quei contesti prescrittivi ad elevato rischio di uso improprio, correggendo nel primo caso le situazioni di sovra utilizzo ingiustificato non supportato dalle evidenze, nel secondo le situazioni di utilizzo non compliante da parte dell'assistito pertanto clinicamente scorretto/inefficace, cogliendo in ultimo l'occasione per ridefinire la strategia terapeutica più opportuna per il conseguimento del target individuale di salute .

Azione 3- diffusione di una campagna comunicativa rivolta ai clinici ospedalieri e territoriali, in collaborazione con gli staff aziendali di Comunicazione, sul tema del buon uso dei farmaci ipolipemizzanti orali, volta a promuovere la rivalutazione dei pazienti rientranti in una delle tre aree a maggior rischio d'inappropriatezza per la classe in oggetto:

→ pazienti > 80 anni in prevenzione primaria;
→ pazienti non aderenti alla terapia;
→ pazienti sottoposti a rischio clinico per sovrautilizzo (> 30% del consumo atteso).

4 – Impiego della Vitamina D

AFT - anno 2017

VITAMINA D	EMILIA-ROMAGNA			Ausl 105 BOLOGNA			
Descrizione	RER Spesa 17 (€) / 100 ab.pesati	RER Spesa 16 (€) / 100 ab.pesati	RER var 17/16 (%)	BO Spesa 17 (€) / 100 ab pesati	BO Spesa 16 (€) / 100 ab pesati	BO var 17/16 (%)	spesa pro capite BO vs RER
A11CC - VITAMINA D E ANALOGHI	341,71	334,29	2,2	408,45	382,26	6,9	
A11CC02 - DIIDROTACHISTEROLO	0,00	0,00	-31,1	0,01	0,01	14,9	
A11CC03 - ALFACALCIDOLO	3,40	3,85	-11,7	3,36	3,76	-10,8	
A11CC04 - CALCITRIOLO	19,05	19,49	-2,3	17,01	17,40	-2,2	
A11CC05 - COLECALCIFEROLO	308,29	299,36	3,0	379,72	352,70	7,7	23,2%
A11CC06 - CALCIFEDIOLO	10,96	11,58	-5,3	8,36	8,38	-0,3	

STATO DI AVANZAMENTO

Il trend di crescita costante di consumi e spesa in Vitamina D e analoghi a cui stiamo assistendo sia a livello nazionale che regionale e locale, richiede un'analisi più approfondita e la messa in campo di azioni mirate volte al governo della prescrizione.
Nel dettaglio, in termini di consumi pro capite di colecalciferolo, l'area BO chiude l'anno 2017 in linea con l'andamento medio regionale (DDD*10.000 ab. pesati/die: 106,53 RER Vs 105,94 BO), ciò nonostante in termini di spesa pro capite l'area BO registra costi nettamente superiori Vs media RER (+ 23,2%), indice del fatto che sussiste nella realtà metropolitana una tendenza alla scelta di formulazioni farmaceutiche più costose a parità di principio attivo.

Azioni proposte

Azione 1- istituzione di un gruppo di lavoro (GdL) multidisciplinare sul tema della prevenzione e trattamento dell'osteoporosi che veda coinvolti specialisti delle tre Aziende afferenti – per quanto possibile - a più aree di pertinenza (Medicina, Reumatologia, Endocrinologia, Geriatra, Ginecologia, Ortopedia, Oncologia e Medicina Fisica e Riabilitativa).
Il GdL avrà il mandato di redigere un pacchetto informativo interaziendale a tema osteoporosi indirizzato a specialisti e MMG che si proponga di definire, in linea con i contenuti della Nota Aifa 79, quali fra le strategie terapeutiche attualmente disponibili siano le più efficace e sicure e, in particolare, quale ruolo possa ricoprire la vitamina D nei diversi setting di cura.

Azione 2- elaborazione di una reportistica individuale sull'impiego in medicina generale delle formulazioni disponibili in commercio a base di colecalciferolo, confronto I semestre Vs II semestre 2017, ovvero pre e post diffusione dell'analisi costo-efficacia interaziendale sui farmaci contenti colecalciferolo e avvio della campagna di sensibilizzazione sul medesimo tema. In dettaglio il report analizza per singolo MMG:

→ rapporto % fra prescrizioni di colecalciferolo in formulazioni giornaliere Vs formulazioni in bolo – confronto I vs II semestre 2017;

→ costo/DDD e % assorbimento della spesa annuale complessiva suddivisa per le diverse tipologie di formulazioni a base di colecalciferolo prescritte.

5 – Farmaci per il trattamento della BPCO

AFT anno 2017

FARMACI INALATORI R03	EMILIA-ROMAGNA			Ausl 105 BOLOGNA			
Descrizione	RER N° DDD 17 *10.000 ab.pesati/die	RER N° DDD 16 *10.000 ab.pesati/die	RER var 17/16 (%)	BO N° DDD 17 *10.000 ab.pesati/die	BO N° DDD 16 *10.000 ab.pesati/die	BO var 17/16 (%)	BO 2017 variazione Vs RER (%)
R03AK - ADRENERGICI E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTRUTTIVE DELLE VIE AEREE	119,12	118,54	0,5	135,62	136,21	-0,4	14%
R03AK - ADRENERGICI E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTRUTTIVE DELLE VIE AEREE	0,15	0,18	-19,0	0,17	0,20	-12,5	
R03AK06 - SALMETEROLO E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTRUTTIVE DELLE VIE AEREE	42,32	48,22	-12,2	51,85	58,80	-11,8	
R03AK07 - FORMOTEROLO E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTRUTTIVE DELLE VIE AEREE	17,44	17,63	-1,1	15,83	15,97	-0,9	
R03AK08 - FORMOTEROLO + BECLOMETASONE	31,84	29,52	7,9	38,16	34,80	9,7	
R03AK10 - VILANTEROLO E FLUTICASONE FUROATO	20,72	16,04	29,2	22,96	18,56	23,7	
R03AK11 - FORMOTEROLO + FLUTICASONE	2,85	2,99	-4,7	3,76	4,75	-20,8	
R03AK13 - SALBUTAMOLO E BECLOMETASONE	3,79	3,95	-4,0	2,88	3,13	-7,9	
R03AL - ADRENERGICI IN ASSOCIAZIONE CON ANTICOLINERGICI	10,99	8,73	25,4	11,30	8,97	26,8	3,7%
R03AL01 - FENOTEROLO E IPRATROPIO BROMURO	0,30	0,35	-14,8	0,40	0,39	3,6	
R03AL02 - SALBUTAMOLO + IPRATROPIO BROMURO	5,62	5,70	-1,4	4,49	5,14	-12,7	
R03AL03 - VILANTEROLO E UMECLIDINIO BROMURO	1,27	0,53	138,8	1,77	0,74	139,2	
R03AL04 - INDACATEROLO E GLICOPIRRONIO BROMURO	3,50	2,15	63,1	4,44	2,70	64,3	
R03AL05 - FORMOTEROLO ED ACLIDINIO BROMURO	0,12	0,00	2892,6	0,11	0,00		
R03AL06 - OLODATEROLO E TIOTROPIO BROMURO	0,14	0,00	6229,8	0,15	0,00	16630,2	

STATO DI AVANZAMENTO

L'elevata incidenza di BPCO nella popolazione adulta (~5%), la natura progressiva e irreversibile della patologia unite alla recente immissione in commercio di nuovi farmaci in forma associata e nuovi device richiedono la messa in campo di azioni mirate volte al governo della prescrizione in un'area terapeutica anch'essa ad elevato rischio di overtreatment.

Nel dettaglio dei consumi pro capite inerenti le associazioni, l'area BO mostra Vs anno precedente una situazione pressoché invariata (- 0,4%) per quanto riguarda le prescrizioni delle associazioni LABA + ICS (ATC: R03AK), a fronte di un delta del + 14% vs i consumi medi regionali.
Relativamente alle nuove associazioni LABA + LAMA (ATC: R03AL), l'area BO registra Vs anno precedente un incremento del + 26,6% delle prescrizioni, in linea al trend incrementale regionale del + 25,4%, con un delta del + 3,7% Vs i consumi medi regionali.

Azioni proposte

Azione 1- progetto interaziendale Farmaci BPCO: si avvia un progetto incentrato sul corretto management dei pazienti affetti da BPCO, coordinato dal preesistente GdL dei pneumologi delle Aziende USL BO e OSP BO, integrato con professionisti del Governo Clinico (GC), MMG e farmacisti. Il progetto si sviluppa attorno a quattro azioni combinate fra loro, quali:

a) definizione e diffusione di raccomandazioni di best practice;
b) introduzione di una scheda specialistica di prescrizione dei farmaci inalatori R03 post dimissione/visita specialistica;
c) verifica di appropriatezza prescrittiva ed erogazione diretta del primo ciclo di cura a seguito di dimissione/visita specialistica;
d) case finding da parte dei MMG di pazienti in trattamento con farmaci inalatori R03 senza una diagnosi nota di BPCO, effettuazione di indagine spirometrica, valutazione pneumologica ed avvio al trattamento farmacologico più appropriato (vedi Azione 2-).

La scheda specialistica di nuova introduzione, descritta al punto b), costituisce uno strumento addizionale di valutazione di appropriatezza prescrittiva delle terapie a base di farmaci inalatori LABA, LAMA, ICS in associazione fra loro (precostituite o estemporanee) da redigere a cura delle UU.OO. afferenti al Dipartimento Medico delle Aziende AUSL-BO e AOSP-BO e degli specialisti pneumologi convenzionati, a seguito di dimissione o visita specialistica ambulatoriale.

Come reminder per una corretta diagnosi e prescrizione, sul retro della scheda sono riportate le raccomandazioni di buona pratica redatte secondo i contenuti delle linee guida GOLD.

L'avvio del progetto sarà stabilito internamente al gruppo di lavoro individuato, indicativamente entro il mese di giugno, partendo in via sperimentale dalle UU.OO. di Pneumologia di entrambe le aziende USL BO e OSP BO.

Azione 2- Case Finding in Medicina Generale: elaborazione di una reportistica mirata all'individuazione dei casi clinici da rivalutare, in quanto privi di una diagnosi conclamata di BPCO, nell'ambito dei trattamenti farmacologici in atto sul territorio di Bologna.
Il report è costruito sui 12 mesi 2017 ed ha la finalità di individuare la coorte di pazienti in terapia con farmaci inalatori R03 a base di LAMA e LABA, in associazione o mono componenti, in assenza di un'indagine spirometrica o di altro elemento utile a comprovare una diagnosi per BPCO, ovvero in presenza esclusiva di una diagnosi strumentale impropria di tipo clinico-radiologica. L'analisi è costruita attorno ai seguenti criteri:

criteri di esclusione

- Assistiti sottoposti negli ultimi 5 anni a esami diagnostici (spirometria semplice/globale);
- Assistiti con esenzione 007 per asma ;
- Assistiti con esenzione 024 per insufficienza respiratoria cronica;
- pazienti in trattamento con farmaci inalatori per i quali è già previsto il Piano di Trattamento RER (associazioni LABA+LAMA), pertanto risulta già certificata la diagnosi di BPCO;
- Assistiti che hanno assunto occasionalmente un farmaco R03 (1 conf. in 12 mesi), non esclusi già per uno dei criteri precedenti;
- Assistiti di età < 45 anni, raramente compatibile con un esordio di BPCO, non esclusi già per uno dei criteri precedenti.

La coorte finale individuata contiene i codici fiscali più terapia degli assistiti in trattamento cronico con associazioni di farmaci inalatori R03 che, dalle banche dati dei Flussi informativi, risultano essere privi di una diagnosi nota per BPCO.
Ad ogni MMG verrà consegnato un report individuale con l'elenco dei propri assistiti risultati senza diagnosi conclamata, pertanto potenzialmente trattanti in modo improprio, per i quali è richiesto al medico un intervento proattivo volto a:

a) verificare se nella storia clinica dei pazienti segnalati è presente o meno un'indagine spirometrica;
b) laddove non sia soddisfatto il punto a) prescrivere in via ordinaria una spirometria semplice e, in base all'esito, confermare o rivalutare la terapia farmacologica in atto;
c) condurre eventuali ulteriori accertamenti per i casi più gravi tramite il supporto-consulenza dello specialista pneumologo di riferimento.

Da una precedente elaborazione riferita al periodo luglio 2016 – giugno 2017 sono stati individuati n.11.224 assistiti in assenza di diagnosi, ovvero circa 18 assistiti per medico da rivalutare.
La consegna della reportistica alla Medicina Generale è prevista entro il mese di maggio, contestualmente con la consegna della reportistica farmaceutica - anno 2017.

Azione 3- diffusione di una campagna comunicativa rivolta ai clinici ospedalieri e territoriali, in collaborazione con gli staff aziendali di Comunicazione, sul tema del buon uso dei farmaci inalatori R03 per BPCO, volta a promuovere la rivalutazione dei pazienti rientranti in una delle tre aree a maggior rischio d'inappropriatezza per la classe in oggetto:

→ pazienti in trattamento cronico senza diagnosi certa;
→ pazienti sottoposti a rischio clinico per sovra utilizzo (> 30% del consumo atteso);
→ pazienti in trattamento occasionale cosiddetto "spot".

6- Lotta all'antibiotico-resistenza

La resistenza agli antimicrobici rappresenta ad oggi una delle maggiori minacce per la salute pubblica a causa del suo elevato impatto clinico, epidemiologico ed economico.
In particolare, l'impatto epidemiologico è legato all'incremento della morbosità e della mortalità che si associa alle infezioni causate da batteri antibiotico-resistenti.

In Italia, secondo quanto rilevato dall'Istituto Superiore di Sanità (ISS) ed i più recenti dati riportati nel documento Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2017-2020, si stima in particolare un consumo di antibiotici sistemici nettamente superiore alla media europea, sia in ambito ospedaliero (DDD*1000 abitanti/die: 2,43 IT Vs 2,05 UE) che in ambito territoriale (DDD*1000 abitanti/die: 27,5 IT Vs 22,4 UE); a questo dato si aggiunge inoltre un elevato tasso di utilizzo improprio di antimicrobici per situazioni cliniche ricorrenti quali ad es. infezioni acute delle vie respiratorie (IAR) e infezioni acute non complicate delle vie urinarie (IVU).

In questo scenario appare sempre più emergente la necessità di attuare interventi coordinati nei diversi ambiti d'impiego, volti a promuovere la diffusione di conoscenze, l'uso razionale degli antimicrobici evitando fenomeni di abuso, ed in ultimo arginare il fenomeno dell'antibiotico-resistenza.

Azioni proposte

Azione 1- Stewardship Antimicrobica (SA): avvio di un programma a cura della rete interaziendale per la SA, strutturato in una serie di interventi a calendarizzazione settimanale, diretti all'analisi dei dati di consumo, alla discussione di casi clinici, all'orientamento vs il corretto utilizzo degli antimicrobici in ambito ospedaliero ed inquadramento/aggiornamento sui percorsi diagnostici per le malattie infettive.
Si precisa che in AOSPBO il programma di Stewardship Antimicrobica è attivo già dal 2013; l'avvio riguarderà quindi prevalentemente l'AUSLBO con estensione, ove possibile, all'ambito territoriale.
Dal punto di vista metodologico l'approccio è supportato dalle migliori evidenze al fine di fornire ai partecipanti gli elementi culturali più aggiornati e qualificati che permettano di raggiungere un uso prudente, appropriato ed efficace dei farmaci antimicrobici.
Il programma prevede complessivamente per l'anno 2018 n.34 meeting per un totale di 85 ore/anno di formazione accreditata ECM e rivolta a diverse figure professionali delle Aziende USL BO e OSP BO (medici, infermieri, farmacisti, biologi, chimici).
Verrà in corso d'anno valutata l'ipotesi di estendere il programma di SA anche all'ambito territoriale, prevedendo la possibilità una serie di interventi formativi rivolti a MMG e PLS, sempre a cura della rete interaziendale per la SA.

Azione 2- elaborazione di una reportistica individuale relativa alle prescrizioni 2017 in MG degli antibiotici sistemici in uso sul territorio (ATC: J01), con particolare riferimento alle quattro classi di antibatterici di maggior impiego sulla popolazione residente (penicilline, macrolidi, cefalosporine, chinoloni). In dettaglio il report analizza per singolo MMG:

→ consumi pro-capite suddivisi per classe di antibiotico (n° DDD*1.000 ab/die), con scostamento % Vs andamento dell'anno precedente e VS media aziendale;

In merito all'obiettivo nazionale di ridurre la frequenza delle infezioni sostenute da patogeni antibiotico-resistenti attraverso l'impiego prudente degli antibiotici sistemici vengono delineati dal PNCAR 2017-2020 più indicatori di monitoraggio.
Pertanto, vengono proposti all'interno della reportistica come target di riferimento per la MG due indicatori nazionali, uno generale e uno specifico, d'interesse per l'assistenza di comunità, ovvero:

- riduzione > 10% del consumo di antibiotici sistemici sul territorio al 2020;
- riduzione > 10% del consumo di fluorochinoloni sul territorio al 2020;

7- Riduzione della spesa netta pro-capite pesata per gli assistiti dell'AUSL BO in carico alla Medicina Generale

Pur registrando l'AUSL BO nel 2017 una riduzione di spesa farmaceutica convenzionata (SFC) del – 2,65% rispetto all'anno precedente, la spesa netta pro-capite pesata della stessa (119,01€) resta fra le più elevate della RER (media 110,24 €), con una forbice fra tale valore e quello medio regionale mantenutosi constante nel 2017 e pari al + 8,0%.

Azioni proposte

Azione 1- programmazione sul territorio di audit di NCP con la MG sui medesimi temi di appropriatezza rivolti all'ambito ospedaliero - statine, farmaci BS, vitamina D, farmaci inalatori BPCO, antibiotici sistemici, ecc. – con il supporto dei Dipartimenti Cure Primarie (DCP) e Farmaceutico (DF).
Gli audit si sviluppano attorno all'analisi della reportistica farmaceutica semestralmente prodotta dal DF - in collaborazione con Flussi Informativi - e consegnata alla Medicina Generale.
I report si concentrano sulle aree prescrittive a maggior rischio d'inappropriatezza nonché d'impatto in termini di consumi e spesa sulla farmaceutica convenzionata, mettendo in luce in particolar modo i possibili elementi di variabilità prescrittiva intra-nucleo e/o intra-aziendali presenti.
Con la finalità di migliorare il governo del farmaco e con esso generare una migliore allocazione delle risorse SSN si estende per il biennio 2018-19 l'invito a tutti i clinici MMG interessati ad approfondire individualmente il proprio report, avvalendosi del supporto dei farmacisti aziendali e medici del DCP.
Le finalità solo quelle di fornire ad ogni medico tutti gli elementi conoscitivi a disposizione, utili a comprendere e confrontare le proprie attitudini prescrittive, favorire la diffusione dell'informazione sull'uso corretto dei farmaci, ridurre situazioni di potenziale rischio clinico per i pazienti.

8- Condivisione della cultura generale dell'uso appropriato del farmaco in ambito Ospedaliero

A livello interaziendale proseguiranno in ambito ospedaliero gli incontri congiunti GC – DF su temi prevalenti, nonché di forte impatto sulle scelte prescrittive della medicina territoriale, quali: polifarmacoterapia e deprescribing, farmaci equivalenti/biosimilari, statine, farmaci inalatori BPCO, vitamina D, antibiotici sistemici, EBPM. A tal proposito si coglierà anche l'occasione degli appuntamenti già calendarizzati con i clinici sulla Stewardship Antimicrobica per condividere i temi sopra indicati.
Nel 2017 sono stati condotti in AUSL BO n.15 interventi collegiali per un totale di 150 clinici ospedalieri incontrati afferenti alle aree cliniche di maggior interesse (UU.OO. Medicine, Geriatrie, Cardiologie, Pneumologie, Urologie), con analoghe modalità sono stati condotti in AOSP BO e IOR rispettivamente n.5 e 9 interventi collegiali, a cui hanno partecipato un numero rappresentativo del personale medico afferente alle UU.OO. incontrate.

9- Mantenimento del turnover di presa in carico degli assistiti in Erogazione Diretta

Azioni proposte

Azione 1- l'attività di presa in carico si articolerà su due fronti principali:

- presa in carico di assistiti in politerapia con trattamenti cronici riconducibili al Prontuario AVEC e di valore economico $\geq$ 2.200 €/anno, sono stati individuati per il mantenimento del turnover circa 250 nuovi assistiti per l'anno 2018, con un obiettivo di reclutamento $\geq$ 75% rispetto al totale degli assistiti individuati per l'area di Bologna;
- completamento delle politerapie farmacologiche complete per gli assistiti ospiti presso le strutture residenziali convenzionate (CRA) sul territorio di pertinenza dell' AUSL BO.

10- Rischio Clinico in Medicina Generale

La Sicurezza dei pazienti è una priorità che il Servizio Sanitario si pone a garanzia della qualità ed equità delle cure prestate su territorio nazionale.
Per la sua centralità nel processo di cura, il farmaco e la sua corretta gestione costituiscono un elemento critico nella gestione del Rischio e, di conseguenza, il medico in qualità di prescrittore ed il farmacista in qualità di specialista del farmaco, hanno un ruolo di primo piano nella prevenzione dell'errore dovunque si impieghi un medicinale.
Risulta indispensabile pianificare interventi coordinati volti a promuovere la diffusione di conoscenze sul tema del Rischio in terapia, nonché l'uso razionale dei farmaci contrastando in particolare fenomeni di errori in terapia e di sovra utilizzo a tutela della salute del cittadino.

Azioni proposte

Azione1- analisi delle prescrizioni farmaceutiche territoriali finalizzate alla prevenzione del rischio clinico.

L'analisi è effettuata sulle prescrizioni redatte dalla MG negli ultimi dodici mesi disponibili per le classi terapeutiche individuate fra quelle a maggior criticità in termine di rischio in terapia:

- Bifosfonati
- Agonisti selettivi dei recettori beta 2 adrenergici
- Anticolinergici – Tiotropio
- Statine
- EBPM
- Coxib
- Nimesulide
- PPI
- Triptani
- 5-ARI e Alfa-litici
- Fluorchinoloni
- SSRI
- Clomifene
- Sodio Valproato

Per ciascuna classe vengono estratte le prescrizioni farmaceutiche rilasciate dai MMG ad assistiti in situazioni potenzialmente identificabili come controindicate o non conformi alle indicazioni o alle dosi massime previste dalla scheda tecnica, ovvero:

- espressamente controindicate;
- non conformi alle indicazioni registrate [off label];
- non conformi alle dosi massime previste [overtreatment].

I report individuali, consegnati ai MMG con la reportistica autunnale, contengono: a) tutte le informazioni relative ai criteri di riferimento utilizzati per l'estrazione delle prescrizioni, il tipo potenzialmente non conforme, la fonte scientifica che la indica; b) i dati utili ad identificare il paziente, il farmaco e la quantità prescritta e ritirata dai pazienti presso le farmacie al pubblico.

Nel contesto specifico dell'overtreatment farmacologico, ai singoli MMG vengono segnalate tutte le loro prescrizioni redatte nel periodo osservato relative alle confezioni eccedenti il fabbisogno annuo massimo previsto dalla scheda tecnica, ovvero superiori al 30% del consumo atteso in totale.

L'intento specifico, oltre a quello di intercettare le possibili situazioni d'abuso/sovra utilizzo che mettano in pericolo la salute dei cittadini, vuole essere anche quello di contenere fenomeni di accumulo ingiustificato a domicilio di scorte farmaci (con relativo rischio di scadenza), situazione spesso generata da un approccio 'routinario' alla prescrizione ambulatoriale delle terapie croniche, quindi contrastare in ultimo il potenziale spreco di risorse SSN.

L'utilizzo di uno strumento d'analisi e informazione puntuale diretto al clinico, rispetto al proprio comportamento prescrittivo ed associato al tema delle quantità, contribuisce a promuovere fra i medici un atteggiamento più responsabile e consapevole verso l'atto della prescrizione, a difesa dei pazienti stessi.

11- Campagna comunicativa per un impiego razionale delle EBPM

Le Eparine a Basso Peso Molecolare (EBPM) rappresentano attualmente il trattamento di scelta nella prevenzione e trattamento di numerose malattie trombo emboliche.
Efficacia e sicurezza hanno determinato un ricorso a tali farmaci nella pratica clinica via via sempre più diffuso nel tempo, con un forte impatto sui consumi giornalieri (AUSL BO = 93,6 DDD 17 *10.000 ab.pesati/die) e conseguente rischio di un utilizzo parziale delle unità posologiche contenute nei diversi confezionamenti presenti in commercio.

Azioni proposte

Azione 1 - pianificazione di una campagna informativa sviluppata sul tema del contrasto allo spreco delle EBPM rivolta ai clinici afferenti alle Aziende USL BO, OSP BO e IOR.
La campagna è mirata a promuovere un impiego razionale delle EBPM a seguito di dimissione o visita specialistica, ovvero mettere in relazione il tema clinico della durata delle terapie prescritte con quello farmaceutico del confezionamento delle stesse.
Senza voler entrare nel merito dei possibili approcci terapeutici, intrapresi in funzione delle differenti situazioni cliniche, si vuole trasmettere un messaggio di 'buon senso' basato sul principio generale di uso responsabile delle risorse.
L'invito rivolto ai prescrittori sarà dunque quello di contribuire affinché, in tutte i setting di cura ritenuti possibili, la durata del ciclo di terapia con eparine, quindi il numero di unità posologiche prescritte, sia per quanto più possibile aderente al numero di dosi unitarie contenute nel confezionamento delle stesse, riducendo in questo modo il fenomeno dell'utilizzo parziale delle confezioni di eparine e, di conseguenza, il loro spreco.
La campagna inoltre orientata in modo particolare alle terapie long term in cui la letteratura scientifica stessa non apporta soluzioni chiare e esaustive in merito alla durata del trattamento.

Infine, il tema della corrispondenza tra durata complessiva dello schema terapeutico e n° di dosi unitarie contenute nella confezione acquisisce un valore aggiuntivo, in relazione al suo contributo nel ridurre i possibili episodi di rischio clinico da sovra utilizzo, spesso associati ad una scarsa o mancata comunicazione efficace da parte del personale sanitario in tema di durata di trattamento.

ALLEGATO 3

Tema		Azione	Chi	Quando	STATO DI AVANZAMENTO GIUGNO 2019
1	**BREVETTO SCADUTO**	1 – incontri di informazione indipendente H-T	1 – AUSLBO, AOSPBO, IOR	1 – in corso, su programmazione aziendale 2018-19	in corso: secondo calendario 2019
		2 – aggiornamento campagna informativa "spreco evitabile"	2 –AUSLBO, AOSPBO, IOR	2 – settembre 2018	da dicembre 2018: pubblicata campagna su farmaci per dolore neuropatico
2	**BIOSIMILARI**	1 – incontri di informazione indipendente H-T	AUSLBO, AOSPBO, IOR	in corso, su programmazione aziendale 2018-19	in corso: secondo calendario 2019
		2- note DD.SS. di adesione gara rivolte a clinici di struttura pubblica, privata, convenzionati *(per ambiti di pertinenza)*	AUSLBO, AOSPBO, IOR	novembre-18	completato: da novembre 2018 invio note informative
		3- EBPM: campagna comunicativa sul buon uso (tascabile EBPM)	AOSPBO, IOR	settembre-18	completato: da ottobre 2018 avvio distribuzione a tutte le UU.OO. + invio a MG
		4- EBPM: promozione switch tramite alert individuale MMG su quota % prescrizione originator vs biosimilare	AUSLBO	marzo-19	completato: avvio da marzo 2019 con cadenza mensile
		5- INSULINE: promozione switch in fase di dimissione / vis specialistica	**AUSLBO, AOSPBO**	**in corso, su programmazione aziendale 2018-19**	**in corso: AUSLBO da febbraio 2019 effettua incontri di UU.OO. con supporto Diabetologia; AOSPBO in fase di attivazione.**
		6 –**AREE SPECIALISTICHE***: promozione switch per i PT attivi con originator	AUSLBO, AOSPBO, IOR	dicembre-18	in corso: monitoraggio interaziendale 2019 tramite condivisione file unico pazienti (coinvolta anche AOSPFE)
		**** aree non impattanti sulla farmaceutica convenzionata, azione non ricompresa nel GdF ma attivo monitoraggio interno ai DF***			
3	**IPOLIPEMIZZANTI ORALI + OMEGA 3**	**1 – Implementazione Progetto STATINE**	**1 – AUSLBO, AOSPBO**	**1 – entro luglio 2019**	**in fase di aggiornamento scheda con OMEGA 3 + convocazione incontro Dip. Medici per concordare avvio**
		2 – reportistica per MMG	2 – AUSLBO	2 – semestrale, giugno e ottobre	disponibile entro 15 giugno reportistica RER + AUSL: proposta a DG incontri individuali su MMG con DDD OMEGA 3 > media AUSL
		3 - overtreatment OMEGA 3 in dimissione / vis specialistica	**3 - AUSLBO, AOSPBO**	**3 – marzo 2019**	**in corso: da marzo 2019 avvio incontri specifici con UU.OO. /clinici iperprescrittori**
		3 – campagna comunicativa su uso appropriato + nota DD.SS. su OMEGA 3	3- AUSLBO	3 – marzo 2019	nota e campagna diffuse a marzo 2019
4	**VITAMINA D**	1 – incontri di informazione tema "SWITCH da monodose a multidose"	1 – AUSLBO, AOSPBO, IOR	1- in corso, su programmazione aziendale 2018-19	in corso: secondo calendario 2019
		2 – aggiornamento campagna informativa "spreco evitabile"	**2 – AUSLBO**	**2 – giugno 2019**	**in corso di validazione**

5	**BPCO**	**1 – Estensione progetto BPCO**	**1 – AUSLBO, AOSPBO**	**1 – ottobre 2018 UU. OO. Pneumologie; entro luglio 2019 estensione altre UU.OO.**	**in fase di convocazione incontro con Dip. Medici per concordare avvio**
		2 – case finding in MG per la riconciliazione diagnosi-terapia	2 – AUSLBO	2 – ottobre 2018, concomitante alla consegna report MMG	case finding concluso a dicembre 2018
		3 – campagna comunicativa "uso appropriato"	3- AUSLBO	3 – dicembre 2018	completata: pubblicazione gennaio 2019
		4 – campagna comunicativa "costo-opportunità"	**4- AUSLBO**	**4 – giugno 2019**	**in fase di elaborazione**
6	**ANTIMICROBICO-RESTISTENZA**	1 – Stewardship Antimicrobica in ambito H	1 – AUSLBO, AOSPBO, IOR	1 – in corso, su programmazione aziendale 2018-19	in corso: secondo calendario 2019
		2 – Stewardship Antimicrobica in ambito T	2 – AUSLBO	2 – primo semestre 2019	conclusi 12 incontri NCP in programma, a fine anno programmati 3 gg di chiusura lavori
		3 – reportistica per MMG	2 – AUSLBO	3 – semestrale, giugno e ottobre	disponibile entro 15 giugno reportistica RER + AUSL
7	**SPESA NETTA PRO CAPITE**	Audit di NCP con i MMG sui temi concordati dell'appropriatezza prescrittiva	AUSLBO	entro ottobre 2019	in corso: da 20 giugno avvio incontri NCP Distretto Bo Città
8	**POLITERAPIA**	Progetto POLITERAPIA FARMACOLOGICA: Incontri congiunti GC-DF-Dipartimenti Ospedalieri-DCP-MMG	AUSLBO	in corso, su programmazione aziendale 2018-19	in corso: secondo calendario 2019
9	**PRESA IN CARICO**	Erogazione Diretta a pazienti politrattati cronici individuati ("complessi")	1 – AUSLBO, AOSPBO, IOR	in corso, su programmazione aziendale 2018-19	mantenimento turnover 2018: switch in AUSLBO di n. 500 pazienti bassa spesa con pari numero alta spesa
10	**RISCHIO CLINICO IN MG**	1 – Reportistica "Rischio Clinico"	AUSLBO	semestrale	disponibile entro 15 giugno
		2 – Reportistica su 53 Interazioni ad alto rischio di grave ADR ("zanzariera")		semestrale	disponibile entro 15 giugno

FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2019

Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2019 - assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti – DGR 1308/2019

La Regione Emilia Romagna, con la trasmissione della Delibera Regionale N.1308 del 29/07/2019 recante "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2019 - assegnazione a favore di aziende ed enti del SSR per funzioni e progetti", ha destinato all'Azienda Usl di Bologna, per l'anno 2019, finanziamenti per specifiche funzioni sovra-aziendali e progetti di rilievo regionale.

Di seguito si dettagliano, per singolo progetto/funzione, le attività svolte e i risultati conseguiti.

Funzione "Trauma Center" – Finanziamento regionale pari a 3.300.000€

Il Trauma center dell'Ospedale Maggiore è un Hub della rete di risposta al traumatizzato ed è il punto di riferimento per l'area geografica dell'Emilia Centrale.

Delle 1.228 attivazione degli elisoccorsi regionali in tutto il territorio Emilia Centro, nel 2019, 688 (56%) sono di origine traumatica. 403 pazienti sono stati destinato all'Ospedale Maggiore, e di questi 266 (66%) sono stati traumi destinati al Trauma Center con atterraggio sull'elisuperficie sopraelevata. Dal 15 agosto 2018 è operativo il servizio di elisoccorso notturno con tecnologia NVG, che consente di operare su tutto il territorio regionale anche in piazzole prive di illuminazione. Nel 2019 l'elicottero notturno di Bologna con tecnologia NVG è intervenuto in fascia oraria notturna in 253 casi, di cui 119 eventi traumatici di cui 58 con destinazione del paziente al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore di Bologna.

Nell'ambito dei 219.794 interventi generati dal territorio delle province di Bologna, Modena e Ferrara e coordinati dalla Centrale Operativa 118 il 5,1% (11.104 pazienti) ha riguardato traumi assistiti al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore di Bologna.

Già durante il trasporto in ambulanza è possibile decidere di condurre il traumatizzato al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore, dove viene immediatamente preso in carico dal Trauma Team, composto da un rianimatore, due infermieri specializzati e un medico di Pronto Soccorso, oltre agli specialisti di volta in volta necessari (ortopedico, traumatologo, chirurgo, neurochirurgo, radiologo).

Nella fase successiva alla stabilizzazione, il paziente viene trasferito in reparto o in sala operatoria. Il percorso clinico-assistenziale non si conclude con le dimissioni dall'ospedale ma, laddove necessario, prosegue con diverse forme di cura, dal rientro a casa con assistenza riabilitativa e infermieristica sino al ricovero presso la Casa dei Risvegli dell'Azienda Usl di Bologna.

L'attività del Trauma Center si svolge attraverso un'integrazione stretta tra le diverse specialità presenti nel Dipartimento di Emergenza Urgenza - Pronto Soccorso, Medicina di Urgenza, Chirurgia del Trauma, Ortopedia-Traumatologia, Anestesia-Rianimazione e 118, Neurochirurgia di Urgenza e del Trauma, Medicina Fisica e Riabilitativa – e le unità operative di Radiologia, Chirurgia Toracica e Vascolare, Servizio Trasfusionale.

Di seguito la rappresentazione delle Risorse umane necessarie per il funzionamento del Trauma Center.

	RISORSE ASSEGNATE ALLA FUNZIONE TRAUMA CENTER												
	n.ore /giornaliere				n. Teste equivalenti				Costi del personale				
UO COINVOLTE	**Medici**	**Infermieri**	**Tecnici**	**OSS**	**Medici**	**Infermieri**	**Tecnici**	**OSS**	**Medici**	**Infermieri**	**Tecnici**	**OSS**	**Totale**
PS- medicina d'urgenza*	24	24			5,6	6,0	-		€ 533.462	€ 240.659	€ -		**€ 774.121**
Rianimazione	24				5,6	-	-		€ 533.462	€ -	€ -		**€ 533.462**
Anestesia - Sala operatoria generale**	12				2,8	-	-		€ 266.731	€ -	€ -		**€ 266.731**
Radiologia compresa interventistica	24		30		5,6	-	7,5		€ 533.462	€ -	€ 300.824		**€ 834.286**
Neurochirurgia Chirurgia del Trauma Vascolare e	12			48	2,8	-	-	12,0	€ 266.731	€ -	€ -	€ 360.989	**€ 266.731**
Chirurgia generale del Trauma					-	-	-		€ -	€ -	€ -		**€ -**
Ortopedia Ps e reparto (inclusa Vertebrale)	12				2,8	-	-		€ 266.731	€ -	€ -		**€ 266.731**
Ortopedia Sala Operatoria (inclusa Vertebrale)	12	48			2,8	12,0			€ 266.731	€ 481.319	€ -		**€ 748.049**
OSS													**€ 360.989**
Totale giornaliero	**120**	**72**	**30**	**48**									
Totale annuo	**43.800**	**26.280**	**10.950**	**17.520**	**28,1**	**6,0**	**7,5**	**12**	**€ 2.667.308**	**€ 240.659**	**€ 300.824**	**€ 360.989**	**€ 4.051.099**

Centro regionale Ausili – Finanziamento regionale pari a 300.000€

Il Centro Regionale Ausili (CRA) è il "*centro di riferimento tecnico per la valutazione, l'informazione, la consulenza, la formazione e la ricerca sugli ausili*" istituito nel 2000 dagli Assessorati alle Politiche Sociali e alla Sanità della Regione Emilia Romagna (ex LR n.29/'97). E' una struttura di 2°/3° livello del Servizio Sanitario Regionale, gestita dall'Azienda USL di Bologna in convenzione con AIAS Bo onlus.
Il bacino d'utenza è in generale definito nell'ambito della Regione Emilia Romagna e l'utenza primaria del CRA è costituita dagli operatori dei Servizi di primo e secondo livello nell'ambito della sanità, del sociale, della scuola, nonché delle realtà istituzionali ed enti pubblici o privati che si occupano dei percorsi di vita delle persone con disabilità. Le prestazioni rivolte a persone con disabilità e famiglie vengono erogate su invio dei Servizi.
Il CRA si occupa principalmente di problematiche legate a *disabilità motorie e multiple*; collabora con altri professionisti e servizi nella proposta di ausili per tutte le altre tipologie di disabilità. L'intervento è mirato alla scelta e all'uso di ausili nei seguenti ambiti:

- mobilità;
- trasferimenti e sollevamenti;
- vita quotidiana;
- cura della persona;
- adattamenti e accessibilità di casa e arredi;
- tecnologie per l'interazione con l'ambiente;
- domotica;
- sport e tempo libero.

Presso il Centro sono presenti: un'ampia ed aggiornata *mostra permanente*, riferimento a livello italiano, e *due appartamenti domotizzati* in cui sono presenti lo stato dell'arte delle tecnologie per la facilitazione ambientale oltre ad arredi e soluzioni per la casa accessibile.
L'èquipe multidisciplinare del Centro Regionale Ausili è composta da *fisioterapisti, terapisti occupazionali, educatori, ingegneri e tecnici, più una segreteria amministrativa*; al bisogno possono essere attivate prestazioni professionali di altri specialisti. Il CRA collabora con le altre strutture di Corte Roncati ed è in rete con le realtà di riferimento nel settore ausili a livello regionale, nazionale ed europeo.
La macro-prestazioni che vengono fornite sono:

- informazione;
- consulenza ad operatori;
- consulenza per la valutazione ausili e soluzioni per la qualità della vita;
- consulenza a distanza;
- visita informativa;
- formazione ed aggiornamento;
- produzione culturale;
- appartamenti domotizzati.

L'accesso a tutte le prestazioni è gratuito.

Fino a settembre 2019, la convenzione con AIAS riguardava unicamente la gestione del CRA. L'ultimo trimestre 2019 ha visto invece AIAS, vincitrice della nuova gara, coinvolta anche nella gestione del Centro Ausili Tecnologici.
Ad oggi, l'associazione ha rendicontato attività e risorse fino ai primi nove mesi dell'anno, che si riportano sinteticamente di seguito.

	periodo di riferimento 1/1/2019 - 30/09/2019		
	N. Incontri	N. Accessi	N. Prestazioni
Prestazioni dirette ad utenti disabili	68	146	408
Prestazioni dirette ad operatori	530	582	507
Collaborazioni	34	118	57
Attività di rete CAAD	12	39	30
Attività formative e convegni organizzate dal CRA	1	20	1
Attività formative e convegni organizzate da terzi	10	541	10
Totale	**655**	**1.446**	**1.013**

I costi sostenuti per tali attività sono rappresentati nella tabella seguente.

periodo di riferimento 1/1/2019 - 30/09/2019	**COSTO**
Personale	€ 188.580
Beni,servizi e costi generali	€ 36.420
TOTALE	**€ 225.000**

La rendicontazione relativa al periodo ottobre-dicembre 2019, sarà inclusa nel report che verrà fornito da AIAS nel corso dell'ultimo trimestre 2020.

Progetti Spazi Giovani e Spazi Donne Immigrate – Finanziamento regionale pari a 122.898€

Attività di educazione sessuale rivolte ai giovani (PO 23)

Gli Spazi Giovani U.O. Consultori Familiari, Dipartimento Cure Primarie dell'AUSL di Bologna hanno realizzato progetti finalizzati alla prevenzione dei comportamenti sessuali a rischio degli adolescenti, in collaborazione con Enti locali, Scuole secondarie di I e II grado, Corsi di Formazione Professionale e Associazioni del territorio.
Il Progetto si articola in diversi percorsi, rivolti ad adolescenti e ad adulti del contesto, finalizzati a migliorare le conoscenze e le competenze rispetto alle tematiche delle relazioni, dell'affettività e della sessualità, con particolare attenzione a favorire l'adozione di comportamenti preventivi rispetto alle gravidanze indesiderate e alle IST.
Nel catalogo "Obiettivo Salute" dell'Azienda USL di Bologna, che presenta tutti i progetti di educazione alla salute, sono presenti 6 progetti rivolti a:

- adolescenti di fascia d'età 14-19 anni,
- adulti del contesto (genitori, insegnanti, educatori, allenatori, sportivi).

L'obiettivo generale è la tutela della salute emotiva, relazionale e sessuale degli adolescenti mentre gli obiettivi specifici possono così essere definiti:

1. aumentare le conoscenze degli adolescenti sui servizi a loro dedicati e le informazioni corrette sulla sessualità,
2. prevenire comportamenti sessuali a rischio (gravidanze indesiderate e IST),
3. potenziare le competenze relazionali degli adulti.

Nell'anno 2019 sono stati attivati 28 progetti di diversa tipologia coinvolgendo, in tutta l'Azienda USL di Bologna, 9.361 adolescenti (su una popolazione nella fascia 14-19 anni di 45.495) raggiungendo il 20,6% del target e 1.631 adulti.

Le assegnazioni 2019, pari a € 70.927, sono state impiegate prevalentemente per risorse umane (psicologi, antropologa, ostetrica) e per l'attività di formazione. La tabella seguente illustra i costi sostenuti per le attività sopra citate.

	COSTO
Personale	€ 65.167
Beni e servizi	€ 5.692
TOTALE	**€ 70.859**

Attività rivolte alla popolazione di recente immigrazione (PO 25)

Nell'ambito della prevenzione dei comportamenti sessuali a rischio si è data continuità e si è potenziato il progetto di educazione affettiva e sessuale "*L'amore a colori*" rivolto alle persone (giovani e adulti) di recente immigrazione, in collaborazione con il Centro di Formazione per Adulti (CPIA Bologna metropolitana) che realizza corsi di italiano e corsi per la licenza media, con un'altissima presenza di persone di origine straniera.
Il progetto ha visto la formazione dei docenti, che propongono un percorso sui temi della prevenzione in ambito sessuale all'interno delle loro classi, con il coinvolgimento di adolescenti e adulti di origine straniera.
Nell'anno 2019 il progetto è stato diffuso a livello Regionale attraverso una formazione specifica agli operatori/ci, con la distribuzione dei materiali (rivista per studenti e manuale per insegnanti).
Il sito regionale *www.wlamore.it* è stato arricchito di contenuti, inserendo i materiali dei progetti rivolti alla fascia delle scuole secondarie di 1° grado e agli stranieri di recente immigrazione, gli opuscoli rivolti alla popolazione adolescente 14-19 anni sia in forma breve sia in quella approfondita sui temi dell'educazione sessuale. La sezione "giochi da ragazzi/e" è stata ampliata di stimoli per il target migranti.
Il coordinamento del lavoro è stato assegnato ad una psicologa esperta nella tematica.

Le assegnazioni 2019, pari a € 36.971, sono state impiegate per risorse di personale (psicologi) e per la stampa di materiali. Di seguito una tabella riassuntiva dei costi sostenuti.

	COSTO
Personale	€ 35.529
Beni e servizi	€ 1.288
TOTALE	**€ 36.818**

Progetto W L'amore (PO 393)

Nell'anno 2019 oltre a continuare il coordinamento del progetto regionale si è realizzata una revisione del sito e la stampa di materiali (opuscolo cartaceo e online) per la fascia di adolescenti 14-19 anni sui temi dell'educazione sessuale e la manutenzione del sito regionale *www.wlamore.it*.

Su richiesta degli insegnanti e dei genitori delle ultime classi del ciclo delle scuole primarie interessati ai temi dell'affettività, è iniziata una riflessione su un possibile intervento nelle scuole primarie con realizzazione di bozze di materiali, manuale per i docenti e brochure per i genitori che potranno essere utilizzate sperimentalmente nelle scuole interessate.
Obiettivi e utilizzo dei fondi sono concordati e condivisi con il gruppo di coordinamento regionale.

Le assegnazioni 2019, pari a € 15.000, sono state utilizzate per i sopracitati lavori editoriali, per il sito e l'opuscolo.

	COSTO
Manutenzione software	€ 4.880
Servizi postali e stampa	€ 10.150
TOTALE	**€ 15.030**

"Interventi di prevenzione dei rischi e riduzione del danno svolti in strada e rivolti a consumatori di sostanze psicoattive" – Finanziamento regionale pari a 477.000€

Gli interventi di prevenzione, informazione e di prossimità previsti nell'ambito del progetto tendono al miglioramento delle condizioni generali di salute, e alla riduzione delle conseguenze negative per la società (ricadute sulla salute pubblica) dei comportamenti messi in atto dai consumatori di sostanze psicoattive.

Il sistema individuato è un sistema a rete, che prevede il coinvolgimento dell'Azienda Usl attraverso i SerT-DP nella loro funzione di referenti del sistema di cura delle dipendenze, i Comuni per quanto di loro competenza e il Privato sociale nella sua funzione pubblica.

L'organizzazione di questi servizi si colloca nell'ambito della pianificazione socio-sanitaria locale e trova riscontro nei Piani di Zona per la salute e il benessere sociale e nei relativi Programmi Attuativi Territoriali predisposti con cadenza annuale dagli Uffici di Piano Distrettuali.

Ogni anno l'Azienda Usl provvede a distribuire le risorse sulla base della popolazione residente di età 15-34 anni nel territorio di riferimento di ciascun distretto.
In sede di Ufficio di Piano, l'apposito Tavolo, predispone i progetti connessi alla quota di finanziamento annualmente assegnata e inseriti nel Programma Attuativo annuale del Piano per la salute e il benessere sociale di ogni Distretto.
Il trasferimento delle quote assegnate avviene una volta che l'Ufficio di Piano invia formale richiesta al Servizio Bilancio dell'Azienda corredata dal progetto al quale si riferisce lo specifico finanziamento e da rendicontazione sulle attività svolte.
Per l'anno 2019, la quota di finanziamento Regionale è pari a 477.000€. La ripartizione prevista tra distretti è trasferita ai diversi Uffici di Piano sulla base di rendicontazioni sulle attività effettuate nel corso dell'anno.

Distretto	Pop residente 15-34 anni al 01/01/2019	%	Riparto Finanziamento RER
Pianura Ovest	15.389	9,3%	44.364
Pianura Est	29.324	17,7%	84.850
Reno, Lavino, Samoggia	19.989	12,1%	57.655
Città di Bologna	77.701	46,9%	223.647
Appennino Bolognese	9.671	5,8%	27.636
San Lazzaro di Savena	13.520	8,2%	38.848
Totale	**165.594**	**100,0%**	**477.000**

Rendicontazione Superamento del Progetto Mare Nostrum – Finanziamento regionale pari a 800.000€

Dal mese di febbraio 2014, l'Azienda Usl di Bologna fornisce un servizio di assistenza sanitaria ai migranti in arrivo sul territorio in seguito all'avvio del programma Mare Nostrum. Relativamente alla tutela della salute dei migranti, il Centro HUB di via Mattei, è la struttura regionale gestita dalla Prefettura di Bologna con la funzione principale di fornire una prima accoglienza e presa in carico, sia legale che socio-sanitaria dei soggetti richiedenti asilo, trasferiti direttamente dai luoghi di sbarco per essere poi collocati nei centri di accoglienza delle varie province della Regione.
Nello specifico, presso il Centro Hub sono erogati i servizi di primo soccorso sanitario, con accompagnamento presso i presidi ospedalieri e ambulatoriali, la mediazione linguistico-culturale, le procedure di screening sanitario, la fornitura di beni di prima necessità, quali abbigliamento e calzature, il vitto e l'alloggio, l'informazione sul percorso di accoglienza e sulla normativa in merito al soggiorno e alla richiesta di protezione internazionale.
Tutti i richiedenti asilo ospitati presso il Centro, oltre ad avviare e formalizzare la domanda di protezione internazionale, sono sottoposti a screening sanitari per effettuare alcuni accertamenti prima del trasferimento presso altri centri della Regione.
Il giorno 11 giugno 2019 è stato chiuso l'HUB Regionale di via Mattei, il personale medico che vi era dedicato ha proseguito la propria attività nei centri di accoglienza spoke, nei dormitori e negli hub che accolgono minori (Merlani). Inoltre, hanno contribuito all'implementazione dell'attività del Dipartimento di Sanità Pubblica e del Pronto Soccorso. Si è cercato quindi di utilizzare l'esperienza che il personale aveva acquisito durante lo svolgimento di attività nell'Hub di Via Mattei per a favorire l'assistenza della popolazione attinente al "progetto marginalità".

Per quanto concerne l'ambito delle malattie infettive, tutti i casi segnalati sono stati seguiti dall'Unità Operativa Profilassi Malattie Infettive del Dipartimento di Sanità Pubblica e dalla Clinica Malattie Infettive dell'Azienda Ospedaliera di Bologna - Policlinico Sant'Orsola-Malpighi.

Nel corso dell'anno 2019, il costo del personale sanitario dell'Ausl di Bologna è pari a circa 300 mila euro. Gli altri costi si riferiscono principalmente alle prestazioni sanitarie di prevenzione, specialistica e di ricovero erogate sia in strutture aziendali che presso l'Azienda Ospedaliera di Bologna Sant'Orsola Malpighi.

"Supporto all'informazione e formazione in ambito di igiene e sanità pubblica con particolare riferimento ai programmi vaccinali" – finanziamento regionale pari a 80.000€

Nell'ambito del progetto per l'informazione e la formazione in tema di prevenzione e sanità pubblica sono state espletate le seguenti azioni:

1. realizzazione della campagna di promozione della vaccinazione antinfluenzale per operatori sanitari (elaborazione dei messaggi, realizzazione di video, raccolta delle testimonianze di operatori proposte in video);
2. supporto alla costruzione del percorso formativo per gli operatori sanitari sui rischi relativi all'influenza;
3. supporto alla campagna rivolta alla popolazione (elaborazione dei messaggi, predisposizione dei materiali per la promozione negli ipermercati e presso FICO, produzione di video);
4. stampa di 40.000 copie del flyer sulla pertosse distribuito in 13 sedi regionali;
5. stampa di 2.700 copie della locandina in tema vaccinazioni in gravidanza distribuita in 13 sedi regionali;
6. stampa di 5.450 locandine 50x70 sull'influenza distribuite in 13 sedi regionali;

7. stampa di 1.150 locandine A3 sull' influenza distribuite in 13 sedi regionali;
8. stampa di 40.000 copie della favola in tema di vaccinazioni "Lo scudo di Ren" distribuita in 13 sedi regionali.

Per sostenere le varie attività si è attinto in gran parte a risorse interne e si è attivato un contratto annuale per un laureato in Scienze della Comunicazione.

Le risorse assegnate pari a 80.000 € hanno finanziato le suddette attività come di seguito illustrato.

	COSTO
Personale	€ 37.174
Beni e servizi	€ 35.553
Altri costi e costi generali	€ 7.273
TOTALE	**€ 80.000**

Attività di prevenzione e informazione in tema di AIDS – finanziamento regionale pari a 120.000€

Come già avvenuto negli anni 2017-2018, anche nel 2019 il Telefono Verde Regionale ha visto impegnati infermieri e psicologi dell'Azienda USL nell'attività di counselling telefonico, prenotazione test, consegna referti e counselling post test.

Di seguito si evidenziano le attività nell'ultimo triennio del Telefono verde regionale AIDS

Tabella - Telefono verde regionale AIDS - Chiamate con risposta operatore/test prenotati

ANNO 2017				ANNO 2018				ANNO 2019			
Sch.	%	TEST	%	Sch.	%	TEST	%	Sch.	%	TEST	%
267	9,41	55	9,77	238	8,26	37	6,95	315	9,51	49	9,70
288	10,15	77	13,68	211	7,33	41	7,71	319	9,63	43	8,51
294	10,36	58	10,30	217	7,53	32	6,02	295	8,91	37	7,33
190	6,69	29	5,15	216	7,50	46	8,65	312	9,42	45	8,91
325	11,45	61	10,83	245	8,51	43	8,08	379	11,45	47	9,31
211	7,43	36	6,39	265	9,20	37	6,95	262	7,91	30	5,94
146	5,14	35	6,22	256	8,89	53	9,96	292	8,82	39	7,72
210	7,40	41	7,28	230	7,99	39	7,33	258	7,79	29	5,74
226	7,96	44	7,82	204	7,08	54	10,15	278	8,40	61	12,08
272	9,58	45	7,99	258	8,96	51	9,59	213	6,43	45	8,91
204	7,19	48	8,53	248	8,61	38	7,14	185	5,59	39	7,72
205	7,22	34	6,04	292	10,14	61	11,47	203	6,13	41	8,12
2.838	100,00	563	100,00	2.880	100,00	532	100,00	3.311	100,00	505	100,00

Il calo progressivo dei test effettuati dopo prenotazione al Telefono Verde è dovuto alle ulteriori possibilità di accedere ai test:

- Tramite il servizio Check Point attraverso prenotazioni via e-mail oppure telefoniche negli orari di apertura,
- direttamente in specifiche occasioni attivate dall'Azienda (es. Giornata Mondiale per la lotta AIDS).

Cresce invece il ricorso all'utilizzo del Telefono Verde per chiedere informazioni sul virus e sulle infezioni sessualmente trasmesse, sulle modalità di trasmissione, sui comportamenti a rischio, etc.

In occasione della Giornata Mondiale per la lotta all'AIDS (1 Dicembre), negli anni 2017 e 2018 le iniziative di informazione ed offerta del TEST rapido per HIV, si sono svolte presso le Case della Salute dell'Azienda USL e presso le sedi ormai "storiche": Centro C.A.S.A. e BLQ Check Point.
Dopo le esperienze "sperimentale" positive del 2017 e 2018, nel 2019 l'Azienda USL ha perseguito l'obiettivo di fare una campagna il più possibile vicino alle persone e quindi promuovere ed eseguire il test rapido capillare per l'HIV presso le 9 Case della Salute, 3 per il Distretto Di Bologna (Navile, S.Donato-S.Vitale, Borgo-Reno) e 1 per gli altri distretti dell'Azienda: Casalecchio di Reno, San Lazzaro di Savena, Vergato, Crevalcore, S. Pietro in Casale, Budrio.
Un gruppo di operatori, volontari e personale della Croce Rossa hanno gestito i banchetti informativi per indirizzare al test i cittadini, distribuire materiale e profilattici.
Sono stati effettuati circa 400 test rapidi, uno dei quali reattivo che è stato immediatamente indirizzato ai servizi sanitari cittadini competenti.

Sempre in occasione della ricorrenza del 1° dicembre l'Azienda USL di Bologna ha partecipato, in collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Associazione Plus Onlus, alla *European Testing Week,* settimana di offerta del test rapido capillare.

Per le iniziative relative al Telefono verde e alla Giornata Mondiale per la lotta contro l'AIDS le spese sostenute nell'anno 2018 ammontano complessivamente a 86.260.10 € di cui 70.000 € finanziate con specifico fondo.

	COSTO
Personale	€ 70.200
Beni e servizi	€ 16.060
TOTALE	**€ 86.260**

Le attività nell'ambito del "BLQ-BOLOGNA CHECK POINT" sono svolte il martedì e giovedì dalle 18.00 alle 21.00 su prenotazione. Le prenotazioni avvengono generalmente via e-mail (direttamente o attraverso l'apposito servizio del sito internet), oppure telefonicamente negli orari di apertura del servizio.
Il numero di persone che hanno effettuato il test sono state 1.088, di cui il 73% per la prima volta, per un totale d 4.163 test eseguiti (1.368 per HIV, 1.058 per HCV, 1.127 per sifilide più altre tipologie di test a livello sperimentale).
Dal punto di vista dell'età si conferma un interesse particolare da parte dei giovani al di sotto dei 35 anni. L'82% del campione è composto da maschi, in maggioranza uomini che fanno sesso con uomini MSM (73%).

Nel 2019 ci sono stati 12 esiti reattivi al test HIV, tutti MSM (pari ad un'incidenza dell'1,16%), tutti al di sotto dei 35 anni di età e con diagnosi inattesa. Si sono inoltre registrati 5 casi di HCV, anch'essi MSM; tutti sono stati confermati e presi in carico dai servizi clinici di riferimento.

Come negli anni precedenti, anche nel 2019 Plus Onlus ha aderito all'iniziativa europea European Testing Week grazie alla quale il BLQ Check Point è rimasto aperto dal 22 al 29 novembre in aggiunta all'apertura straordinaria di domenica 1 dicembre, dalle 18.00 alle 21.00 per l'esecuzione dei test rapidi per HIV e HCV.
Sono stati eseguiti 98 test, 4 dei quali con esito reattivo.

Il costo complessivo delle attività svolte dal BLQ-BOLOGNA CHECK POINT ammonta a € 53.681 euro, come di seguito rappresentato.

BLQ - Bologna Check Point	COSTO
Beni sanitari	€ 11.000
Formazione	€ 7.681
Servizi	€ 35.000
TOTALE	**€ 53.681**

Centro interaziendale per la chirurgia dell'epilessia – finanziamento regionale pari a 280.170€

Con la DGR 1172/2018 è stata formalizzata dalla Regione Emilia-Romagna l'istituzione di un Centro hub interaziendale per la chirurgia dell'epilessia che prevede la costituzione di un percorso assistenziale per la selezione dei pazienti affetti da epilessia focale farmaco-resistente, da sottoporre a chirurgia curativa. Le due sedi di riferimento del Centro HUB sono l'IRCCS-ISNB di Bologna e l'Ospedale Civile dell'AOU di Modena, alle quali le Aziende spoke potranno inviare, secondo un criterio logistico di afferenza, i pazienti potenzialmente eleggibili alla terapia chirurgica.
Per la realizzazione del percorso e per l'avvio e mantenimento dell'attività di chirurgia dell'epilessia, le due Aziende hub hanno chiesto congiuntamente alla Regione un finanziamento a funzione per il periodo 2019-2021, relativa all'assunzione di personale medico e tecnico e all'acquisto di attrezzatura.
Il finanziamento regionale per l'Ausl di Bologna, è stato finalizzato alla copertura di costi per personale medico neurologo e neuropsicologo, per tecnico di neurofisiologia, oltre che per l'acquisto di attrezzatura e di software.

L'attività svolta nel 2019 da parte delle due sedi per l'implementazione dei percorsi ha riguardato inizialmente la messa a punto di protocolli comuni, la definizione delle modalità da mettere in campo per gli incontri collegiali, la pianificazione del corso formativo con ECM per i professionisti coinvolti delle Aziende hub e spoke, la definizione della strategia di promozione della visibilità del percorso e la predisposizione della convenzione tra le due Aziende HUB per normare l'attività chirurgica e di incontro collegiale.
Nel corso del 2019 sono stati studiati 108 pazienti: 23 dell'AOU di Modena (dei quali 14 residenti a Modena, 3 a Parma, 3 a Reggio Emilia, 2 a Verona e 1 a Torino) e 85 dell'IRCCS ISNB, di cui 28 provenienti dalla UOC Clinica Neurologica, 42 provenienti dall'UOC Neurologia OB e 15 dall'UOC Neuropsichiatria Infantile. Di questi, rispettivamente 3 pazienti di AOU Modena e 15 pazienti di ISNB avevano un'età inferiore a 18 anni.
Dei 108 pazienti, 96 pazienti sono stati reclutati dalle singole sedi: 19 da AOU MO e 77 da IRCCS ISNB, mentre 12 sono stati segnalati ai due hub dai centri spoke delle Aree vaste (4 pazienti segnalati all'AOU Modena dall'Area vasta Nord e 8 pazienti segnalati all'IRCCS ISNB dall'Area vasta Centro/Romagna).
Nel corso del 2019 si sono svolte 4 riunioni collegiali nei due centri hub: 2 a Bologna e 2 a Modena, nel corso delle quali sono stati discussi 35 casi.
Si sono inoltre svolte 3 riunioni collegiali IRCCS ISNB- Ospedale Niguarda Milano in cui sono stati discussi 49 casi.
La maggioranza dei pazienti reclutati è stata sottoposta a video EEG, valutazione neuropsicologica, e ad esami di diagnostica pesante RM.
I pazienti avviati all'intervento chirurgico sono stati 30, di cui 11 provenienti dall'AOU Modena e 19 (14 adulti e 5 bambini) provenienti dall'IRCCS ISNB. 8 pazienti erano residenti fuori Regione. Nella maggior parte dei casi (18 pazienti) si è trattato di un intervento di lobectomia temporale antero-mesiale.
I pazienti studiati non elegibili alla terapia chirurgica sono stati avviati all'impianto di neurostimolatore vagale VNS eseguito presso la sola sede dell'IRCCS ISNB. Nel 2019 sono stati effettuati 6 impianti VNS e 6 sostituzioni di impianti.

Centro regionale per la neurochirurgia dell'ipofisi – finanziamento regionale pari a 446.000€

Il Centro per la diagnosi e cura delle patologie ipotalamo-ipofisarie e chirurgia endoscopica della base cranica (Pituitary Unit) è Centro Hub regionale dal 2017 e, con la DGR 2184/2019 la Regione Emilia Romagna ha istituito il Centro Regionale Pituitary Unit, con sede presso l'Azienda USL di Bologna.

Il Centro Regionale ha funzioni di coordinamento ed ha l'obiettivo di sviluppare una rete consolidata di professionisti delle Aziende Sanitarie regionali, strutturati in team multidisciplinari composti da endocrinologi dedicati e neurochirurghi ipofisari esperti, con il supporto di neuroradiologi, neuropatologi, oncologi, radioterapisti ed otorinolaringoiatri per definire, in particolare con le UO di Neurochirurgia e con le UO di Endocrinologia delle Aziende, un percorso condiviso ed efficiente di selezione dei pazienti affetti da patologie ipofisarie da avviare al trattamento chirurgico, la tecnica chirurgica più avanzata da utilizzare, il trattamento medico nel caso in cui sia controindicato o in attesa dell'atto chirurgico, le analisi istologiche, isto-immunologiche, molecolari ed eventualmente genetiche da eseguire sul tumore ed il follow-up clinico e radiologico.

I dati di attività relativi agli interventi chirurgici di ipofisectomia e altri interventi sull'ipofisi (codici MPR 07.6x e 07.7x) effettuati in Regione Emilia-Romagna evidenziano una concentrazione della casistica presso la Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB, rappresentando, l'ISNB, il 63% degli interventi regionali nel 2018 (160 interventi ISNB/ 252 interventi complessivi eseguiti in Regione) ed il 70% nel 2019 (178 interventi ISNB/ 255 interventi complessivi eseguiti in Regione).
L'attività chirurgica effettuata dalla Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB è un costante crescita nel corso degli ultimi anni, come illustrato nella tabella che segue:

Azienda di ricovero	2018	2019
BOLOGNA	160	178
Regione Emilia-Romagna	252	255

Relativamente all'attività ambulatoriale di neuroendocrinologia, nell'anno 2019 sono state effettuate 603 visite (di cui 496 per ambulanti e 107 per degenti).

L'attività di coordinamento con gli altri Centri regionali (sia neurochirurgici sia endocrinologi) ha visto, nel corso del 2019, diversi momenti di confronto, sia durante il 13° incontro sulla "Gestione clinica integrata dei tumori ipofisari (5-6 aprile 2019)" sia, con tutte le unità operative neurochirurgiche della Regione nella "Rete delle neuroscienze", nell'ambito della pianificazione dell'attività della patologia ipofisaria.

A livello formativo sono stati effettuati corsi nazionali ed internazionali per gli specialisti delle discipline coinvolte; per quanto concerne l'attività scientifica, sono stati pubblicati numerosi lavori su riviste indicizzate e sono attive partecipazioni a gruppi di studi nazionali e internazionali.

Il finanziamento erogato dalla Regione per l'anno 2019 è stato utilizzato, in parte per il mantenimento dei professionisti (neurochirurgo ed endocrinologo) già individuati nel 2018 e dedicati all'attività del centro ed in parte per l'acquisto delle attrezzature la cui consegna è stata effettuata alla fine del 2019.

Centro regionale per l'attività di neurochirurgia pediatrica metropolitana – finanziamento regionale pari a 80.000€

Con DGR n° 2199/2019 la Regione Emilia-Romagna ha approvato la costituzione del Centro Regionale Interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica su due sedi integrate tra loro, l'IRCCS ISNB e l'AOU, con l'obiettivo di implementare la presa in carico precoce multidisciplinare e multiprofessionale del paziente al fine di garantire i trattamenti più innovativi e la migliore sopravvivenza e qualità di vita.
Il Centro struttura in maniera integrata un percorso di collaborazione IRCCS ISNB dell'Ausl di Bologna -Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico di S.Orsola (AOU) già presente dal 2018 (Deliberazione AUSL Bologna n.104 del 13/4/2018), percorso avviato per permettere un'attività chirurgica di eccellenza all'interno di un contesto pediatrico di alta specializzazione. Inoltre, nello stesso anno, è stato riqualificato il Programma di Neurochirurgia Pediatrica afferente all'IRCCS ISNB, qualificandolo come Programma d'Istituto Interaziendale con l'obiettivo di riorganizzare l'attività di neurochirurgia pediatrica in ambito metropolitano. Il progetto prevede una graduale redistribuzione delle attività che, a regime, vedrà il 70% della casistica chirurgica svolta presso AOU S.Orsola-Malpighi per i bambini di età 0-4 anni con pluripatologie e il 30% presso l'ISNB.
Per supportare le attività sulle due sedi, l'AUSL di Bologna, con nota prot. 19637/2019, e l'AOU con nota prot. 3861/2019 hanno chiesto congiuntamente alla Regione un finanziamento a funzione per il triennio 2019- 2021, rivolto, per l'AUSL di Bologna, all'assunzione e mantenimento nel tempo di personale medico dedicato (neurochirurgo, neuroradiologo), e per l'AOU all'assunzione e mantenimento nel tempo di personale medico (anestesista per sala operatoria e per sedazione in corso di esami di diagnostica strumentale radiologica), tecnico (tecnico di neurofisiopatologia) ed infermieristico (per sala operatoria e degenza),oltre ad attrezzature per la sala operatoria e per i monitoraggi di neurofisiologia.

Il Centro hub prevede già dal 2020 l'istituzione di sedute di sala operatoria dedicate presso l'AOU, e di attività di degenza presso l'AOU su due posti letto di disciplina 076 (neurochirurgia pediatrica) di nuova istituzione ma di afferenza ISNB,situati all'interno dell'Unità Operativa di Neuropsichiatria Infantile diretta dal Prof. Duccio Maria Cordelli. L'attività di sala operatoria e di degenza presso l'ISNB è mantenuta.

Di seguito si riporta una tabella in cui vengono indicati i volumi di attività dell'anno 2019 in termini di pazienti dimessi e numero di interventi chirurgici eseguiti in entrambe le sedi.

SEDE	INDICATORE	ANNO 2019
ISNB	n°. Dimessi	110
ISNB	n°. Interventi chirurgici	122
AOU	n°. Dimessi	50
AOU	n°. Interventi chirurgici	57

Il finanziamento ricevuto dall'Ausl di Bologna per l'anno 2019, nelle more delle procedure di reclutamento concluse nel mese di gennaio 2020, ha consentito di impegnare quasi esclusivamente due dirigenti medici nell'attività del Programma, sottraendoli alle attività dell'UOC Neurochirurgia.


Il Commissario Straordinario
Azienda USL di Bologna
Dott.ssa Chiara Gibertoni

PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2019

In data 03/06/2020 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2019.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Giovanni Nannini (Presidente) - presente
Dott. Andrea Fantini (Componente) - presente
Dr.ssa Anna Maria Trippa (Componente) - presente
La seduta si è tenuta in videoconferenza nel rispetto delle norme previste dal protocollo Covid.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 160

del 29/05/2020 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 29/05/2020

con nota prot. n. 56510 del 29/05/2020 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 82.943,83 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 41.977,31 , pari al 102,5 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2019, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2018)	Bilancio d'esercizio 2019	Differenza
Immobilizzazioni	€ 586.426.306,95	€ 561.314.255,86	€ -25.112.051,09
Attivo circolante	€ 245.718.730,83	€ 269.491.873,75	€ 23.773.142,92
Ratei e risconti	€ 117.818,83	€ 111.177,09	€ -6.641,74
Totale attivo	€ 832.262.856,61	€ 830.917.306,70	€ -1.345.549,91
Patrimonio netto	€ 276.152.264,61	€ 270.653.459,81	€ -5.498.804,80
Fondi	€ 137.296.756,31	€ 138.643.714,25	€ 1.346.957,94
T.F.R.	€ 13.234.646,19	€ 18.863.272,12	€ 5.628.625,93
Debiti	€ 404.969.137,81	€ 402.294.701,84	€ -2.674.435,97
Ratei e risconti	€ 610.051,69	€ 462.158,68	€ -147.893,01
Totale passivo	€ 832.262.856,61	€ 830.917.306,70	€ -1.345.549,91
Conti d'ordine	€ 37.400.174,09	€ 33.704.361,10	€ -3.695.812,99

Conto economico	Bilancio di esercizio (2018)	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Valore della produzione	€ 1.849.059.211,59	€ 1.880.073.949,37	€ 31.014.737,78
Costo della produzione	€ 1.832.554.949,02	€ 1.868.137.682,80	€ 35.582.733,78
Differenza	€ 16.504.262,57	€ 11.936.266,57	€ -4.567.996,00
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -389.545,56	€ -465.629,87	€ -76.084,31
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 14.671.034,11	€ 20.327.271,32	€ 5.656.237,21
Risultato prima delle imposte +/-	€ 30.785.751,12	€ 31.797.908,02	€ 1.012.156,90
Imposte dell'esercizio	€ 30.744.784,60	€ 31.714.964,19	€ 970.179,59
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 40.966,52	€ 82.943,83	€ 41.977,31

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2019 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2019)	Bilancio di esercizio 2019	Differenza
Valore della produzione	€ 1.860.960.710,00	€ 1.880.073.949,37	€ 19.113.239,37
Costo della produzione	€ 1.838.405.328,00	€ 1.868.137.682,80	€ 29.732.354,80
Differenza	€ 22.555.382,00	€ 11.936.266,57	€ -10.619.115,43
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -415.869,00	€ -465.629,87	€ -49.760,87
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 9.711.576,00	€ 20.327.271,32	€ 10.615.695,32
Risultato prima delle imposte +/-	€ 31.851.089,00	€ 31.797.908,02	€ -53.180,98
Imposte dell'esercizio	€ 31.851.089,00	€ 31.714.964,19	€ -136.124,81
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 0,00	€ 82.943,83	€ 82.943,83

Patrimonio netto	**€ 270.653.459,81**
Fondo di dotazione	€ 1.166.077,60
Finanziamenti per investimenti	€ 261.988.443,62
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 6.394.288,71
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 3.293.117,31
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -2.271.411,26
Utile (perdita) d'esercizio	€ 82.943,83

L'utile di € 82.943,83

☒ 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2019
☒ 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:
nessun rilievo in merito ai dati esposti

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- ☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- ☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
Nell'esercizio 2019 non ci sono state spese capitalizzate per costi di impianto e ampliamento e per costi di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione, la durata economica tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.
Di seguito le aliquote utilizzate:
fabbricati strumentali 3%, mobili ed arredamento 12,5%, attrezzature sanitarie 20%, automezzi 25%, audiovisivi e attrezzature ufficio 20%, beni economali 20%.
Per i cespiti acquistati nell'anno è stata applicata l'aliquota di ammortamento dimezzata.
A seguito di specifiche indicazioni regionali, si è proceduto all'ammortamento integrale nel caso di acquisto di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti/funzioni di competenza dell'esercizio e di utilizzo degli stessi contributi.
Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Trattasi di titoli a carattere partecipativo in aziende per le quali non è desumibile il valore di mercato.
Nello specifico:
a) partecipazioni in imprese collegate, Cup 2000 Spa, euro 3.414.122, pari al 23,94% del capitale sociale;
b) partecipazioni in altre imprese, Lepida Spa, euro 1.000 e Consorzio Med3, euro 5.000.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e il valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Al termine dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti conformemente a quanto previsto

nell'apposita procedura interaziendale P-INT 17 adottata il 30/08/2017; in via generale è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le % minime di svalutazione esposte nella tabella che segue, che trovano corretta collocazione nel fondo svalutazione crediti:

Privati
OLTRE 60 MESI 100 %
DA 48 A 60 MESI 80 %
DA 36 A 48 MESI 50 %
DA 24 A 36 MESI 30 %
DA 12 A 24 MESI 10 %

Pubblici
OLTRE 60 MESI 80 %
DA 48 A 60 MESI 60 %
DA 36 A 48 MESI 40 %
DA 24 A 36 MESI 20 %
DA 12 A 24 MESI 0 %

Tale criterio, per le tipologie di credito per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di esercizio, è stato corretto applicando un coefficiente di rischio di inesigibilità specifico.

Di seguito sono elencati i crediti aziendali per anno di formazione al lordo delle svalutazioni effettuate.

CREDITI V/STATO – RICERCA
- Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute – Anno 2018 - € 1.454.596;
- Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute - Anno 2016 - € 349.700 - Anno 2018 - € 604.375 - Anno 2019 - € 494.000.

CREDITI V/PREFETTURE - Anno 2015 e precedenti - € 33.336 - Anno 2017 - € 53 - Anno 2018 - € 171 – Anno 2019 - € 316.

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
- Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR - Anno 2015 e precedenti - € 226.797 - Anno 2016 - € 436.585 - Anno 2017 - € 440.750 - Anno 2018 - € 281.619 - Anno 2019 - € 11.539.390.
- Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale - Anno 2018 - € 3.135.461 - Anno 2019 - € 4.229.438;
- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA - Anno 2016 - € 131.117 - Anno 2017 - € 206.707 - Anno 2018 - € 98.435 - Anno 2019 - € 3.769.784;
- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA - Anno 2015 e precedenti - € 433.035;
- Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro - Anno 2018 - € 968.358 - Anno 2019 - € 1.849;
- Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98) - Anno 2018 - € 912.241 - Anno 2019 - € 1.010.938;
- Crediti v/Regione o PA per ricerca: - Anno 2015 e precedenti - € 103.125 - Anno 2016 - € 28.000 - Anno 2018 - € 126.000;
- Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale - Anno 2018 - € 1.460.164 - Anno 2019 - € 3.683.509.

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti - Anno 2015 e precedenti - € 2.886.614 - Anno 2016 - € 72.224 - Anno 2018 - € 3.226.953 - Anno 2019 - € 3.657.600.

CREDITI V/COMUNI
- Crediti verso Comuni - Anno 2015 e precedenti - € 7.575.996 - Anno 2016 - € 1.153.468 - Anno 2017 - € 1.405.320 - Anno 2018 - € 5.648.680 - Anno 2019 - € 2.902.469.

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
- Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione - Anno 2016 - € 1.455.477 - Anno 2017 - € 5.134.022;
- Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni - Anno 2015 e precedenti - € 152.127 - Anno 2016 - € 116.200 - Anno 2017 - € 129.956 - Anno 2018 - € 614.711 - Anno 2019 - € 25.762.669.

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE- Anno 2015 e precedenti – € 2.101.555 Anno 2016 - € 45.991 - Anno 2017 - € 111.425 - Anno 2018 - € 346.807 - Anno 2019 - € 1.909.000.

CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
- Crediti v/enti regionali - Anno 2017 - € 64.815 - Anno 2019 - € 82.

CREDITI V/ERARIO
- Crediti verso l'Erario Anno 2019 - € 292.036.

CREDITI V/ALTRI
- Crediti v/clienti privati - Anno 2015 e precedenti - € 3.374.062 - Anno 2016 - € 301.829 - Anno 2017 - € 437.249 - Anno 2018 - € 622.554 - Anno 2019 - € 8.561.515.
- Crediti v/altri soggetti pubblici - Anno 2015 e precedenti - € 2.760.839 - Anno 2016 - € 3.234 - Anno 2017 - € 8.844 - Anno 2018 - € 153.860 - Anno 2019 - € 12.475.296.
- Altri crediti diversi – Anno 2019 - € 568.446.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2019.)

Non sussistono, al 31/12/2019, ratei e risconti verso Aziende sanitarie della Regione.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha valutato i criteri utilizzati nella seduta del 21/05/2020.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Si dettagliano i debiti per anno di formazione.

MUTUI PASSIVI - Anno 2015 e precedenti - € 43.303.010 - Anno 2016 - € 21.000.000

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
- Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale - Anno 2017 - € 6.704.464 - Anno 2018 - € 1.116.847;
- Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale - - Anno 2018 - € 2.402.773 - Anno 2019 - €

2.740.900.

DEBITI V/COMUNI: - Anno 2015 e precedenti - € 378.347 - Anno 2016 - € 674 - Anno 2018 - € 268.563 - Anno 2019 - € 3.485.684.

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
- Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione - Anno 2016 - € 2.769.628 - Anno 2017 - € 10.029.315 - Anno 2018 - € 1.469.504 - Anno 2019 - € 3.546.881;
- Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni - Anno 2015 e precedenti - € 117.900 - Anno 2016 - € 464.577 - Anno 2017 - € 266.894 - Anno 2018 - € 1.203.923 - Anno 2019 - € 13.287.894;

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE - Anno 2015 e precedenti - € 24.459 - Anno 2016 - € 1.254 - Anno 2017 - € 5.373 - Anno 2018 - € 1.445 - Anno 2019 - € 237.345.

DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
- Debiti v/enti regionali: - Anno 2019 - € 103.322;
- Debiti v/altre partecipate: - Anno 2019 - € 3.081.424.

DEBITI V/FORNITORI
- Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie - Anno 2015 e precedenti - € 54.369 - Anno 2016 - € 23.334 - Anno 2017 - € 415.442 - Anno 2018 - € 2.837.144 - Anno 2019 - € 64.262.525;
- Debiti verso altri fornitori - Anno 2015 e precedenti - € 644.242 - Anno 2016 - € 52.445 - Anno 2017 - € 188.798 - Anno 2018 - € 683.457 - Anno 2019 - € 109.602.702;

DEBITI TRIBUTARI: - Anno 2019 - € 22.785.156

DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE: - Anno 2018 - € 12.621 - Anno 2019 - € 2.084

DEBITI V/ALTRI
- Debiti v/dipendenti - Anno 2015 e precedenti - € 17.088.962 - Anno 2017 - € 2.177.579 - Anno 2018 - € 4.552.084 - Anno 2019 - € 33.384.160;
- Altri debiti diversi: - Anno 2015 e precedenti - € 1.631.470 - Anno 2016 - € 84.398 - Anno 2017 - € 132.145 - Anno 2018 - € 3.881.552 - Anno 2019 - € 13.752.216.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

L'Azienda ha comunicato l'assenza di posizioni debitorie aperte ai fini della ricognizione dei debiti ai sensi del D.L. n° 35 del 2013.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 11.464.990,24
Beni in comodato	€ 17.850.909,61
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 4.388.461,25

(Eventuali annotazioni)

Nessun rilievo.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

IRAP calcolata con il metodo retributivo;
IRES inerente alla sfera istituzionale, la cui base imponibile è costituita dai redditi fondiari, con applicazione dell'aliquota intera, senza la riduzione prevista all'art. 6 DPR 601/73, come indicato nella circolare n. 78/E del 3/10/2002 dell'Agenzia delle Entrate.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 31.122.912,19
I.R.E.S.	€ 592.052,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 342.966.205,24
Dirigenza	€ 155.750.939,59
Comparto	€ 187.215.265,65
Personale ruolo professionale	€ 2.658.659,40
Dirigenza	€ 2.658.659,40
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 47.633.595,09
Dirigenza	€ 1.214.348,31
Comparto	€ 46.419.246,78
Personale ruolo amministrativo	€ 32.734.969,30
Dirigenza	€ 3.404.690,36
Comparto	€ 29.330.278,94
Totale generale	€ 425.993.429,03

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

In chiusura esercizio 2019 non è stato rilevato l'accantonamento per ferie maturate e non godute del personale dipendente, come da indicazioni regionali in merito. Qualora dovesse verificarsi il caso di corresponsione (ipotesi da ritenersi comunque eccezionale), l'Azienda provvederà a rilevare in corso d'anno una sopravvenienza passiva, nel caso in cui l'operazione si riferisca a esercizi precedenti.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale in servizio alla data del 31.12.2019 ammonta a n. 8728 unità con un incremento di 261 unità rispetto al 31.12.2018. Si fa presente che la dotazione organica dell' Azienda è definita sulla base del Piano Triennale dei fabbisogni approvato dalla Regione Emilia Romagna.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Non si è fatto ricorso a consulenze o esternalizzazione del servizio a seguito di carenza di personale.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non vi è stata ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell' Amministrazione. Le ferie non godute sono state monetizzate in casi specifici in deroga a quanto previsto dall'art. 5, comma 8, del D.L. n. 95 del 6 luglio 2012, convertito con modificazioni dalla L. n. 135 del 7 agosto 2012, alla luce del parere espresso dal Dipartimento della Funzione Pubblica ed in conformità al parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze espresso con nota prot. n. 94806 del 09/11/2012, con riferimento al personale deceduto (eredi) ed al personale nei confronti del quale si è operata la risoluzione del rapporto di lavoro per inabilità assoluta e permanente a proficuo lavoro, e cessato dopo lunga assenza per grave patologia.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Non vi sono stati casi di ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Non vi è stata corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge e di contratto. Il pagamento delle ore di straordinario è regolamentato dalle norme contrattuali. Il lavoro straordinario viene pertanto remunerato al personale del comparto nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 31 del C.C.N.L. 2016-2018 sottoscritto il 21.05.2018.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

Si è proceduto all'inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto, anche come da indicazioni regionali in merito.

- Altre problematiche:

Niente da rilevare.

Mobilità passiva

Importo	€ 381.783.861,69

Rispetto al valore complessivo della mobilità passiva (381,78 milioni di euro) si evidenzia che 324,64 milioni di euro rappresentano il valore della mobilità passiva derivante da accordi di fornitura provinciali, che prevedono una specifica committenza da parte dell'Azienda verso le altre Aziende della Provincia anche in relazione alla realizzazione delle reti di servizi clinici interaziendali.
L'incremento che si rileva in tale voce di costo rispetto al 2018, pari a 6,46 milioni di euro è da attribuirsi prevalentemente (+4,44 milioni) agli accordi di fornitura provinciali. La mobilità passiva fuori Provincia iscritta a consuntivo 2019 rappresenta i valori di produzione 2018, mentre la mobilità extra regionale quelli di produzione 2017, come da indicazioni regionali (PG/2020/308320 del 22/04/2020).

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 103.308.489,59 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della

normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 25.883.967,00

I costi per convenzioni esterne, relativi alle voci ministeriali BA0610, BA0620, BA0630, risultano in incremento rispetto

all'esercizio precedente (+1,42 milioni pari a +5,8%).
Con riferimento alle voci BA0610 e BA0620, ossia costi per prestazioni da convenzionati esterni e Ospedali privati della Regione per residenti, nel 2019 si sono registrati, come stimato in sede previsionale, maggiori costi rispetto al 2018 dovuti sia all'impatto dei nuovi ticket in vigore dal 01/01/2019, che all'avvio di nuovi progetti quali, Risonanze e Polisonno.
In merito alla voce BA0630 - prestazioni rese da case di cura private per cittadini non residenti si osserva che risultano sostanzialmente in linea sia alle previsioni (+20 mila euro) che all'esercizio precedente; il valore indicato corrisponde al valore definitivo di mobilità 2017.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 829.301.084,20

Il dato è costruito aggregando le voci BA0010 - Acquisto di beni e BA0390 - Acquisto di servizi, al netto delle voci commentate in precedenza (mobilità passiva infra ed extra regione, farmaceutica e convenzioni esterne) per un importo complessivo pari a 829,30 milioni di euro.

Si evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente, pari a 15,04 milioni di euro, per 9,23 milioni dovuto all'incremento dei beni e per 5,80 milioni all'incremento dei servizi.

In merito ai beni sanitari si rilevano maggiori costi per acquisto di beni per 9,229 milioni di euro vs il 2018 di cui: +3,022 milioni di euro vs il 2018, per prodotti farmaceutici ed emoderivati, parzialmente compensati da un aumento della variazione delle rimanenze; +4,642 milioni di euro per dispositivi medici e altro materiale sanitario, prevalentemente per aumento dell'attività ortopedica, in urgenza e programmata, della robotica urologica, toracica e di chirurgia generale; +1,130 milioni di euro per Sangue ed emocomponenti.

Anche con riferimento ai servizi sanitari si osservano maggiori costi: +3,451 milioni di euro vs il 2018, di cui:
- +1,073 milioni di euro per servizi sanitari di assistenza specialistica ambulatoriale per prestazioni erogate da aziende sanitarie extra regione non in mobilità (+175 mila euro), in considerazione del maggior numero di prestazioni rese; per specialisti ambulatoriali (+328 mila euro), in ragione degli incarichi assegnati; per maggiori prestazioni a fatturazione diretta da parte di aziende sanitarie regionali sia per degenti che per non degenti (+428 mila euro) ed anche rese a stranieri (+126 mila euro);
- -1,368 milioni di euro rispetto all'anno precedente per servizi sanitari per assistenza protesica, per miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva e nel riutilizzo degli ausili, sulla base della realizzazione del progetto interaziendale;
- -2,242 milioni di euro in ragione dei costi per ricoveri, presso strutture private, a residenti extraregione (-3,066 milioni), per i quali sono stati iscritti rimborsi di pari importo (AA0620) ed il cui valore corrisponde al valore definitivo di mobilità 2017, coerentemente alle indicazioni regionali. Tale decremento è parzialmente compensato dai maggiori costi per prestazioni da privato per residenti (+867 mila euro);
- +677 mila euro per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale per aumento inserimenti di minori e handicap psichiatrici e adeguamenti tariffari;
- +1,917 milioni di euro per prestazioni di trasporto sanitario;
- +2,150 milioni di euro per prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria;
- +982 mila euro per rimborsi assegni e contributi per progetti con altri enti e altre Aziende della regione (IRCCS e Centro Regionale Sangue).

Per quanto riguarda i servizi non sanitari, si rileva, in linea con quanto previsto in sede di preventivo, un aumento di +2,290 milioni di euro sul 2018 per: servizi informatici, servizi presso le farmacie (prenotazione, incasso e attivazione fascicolo sanitario +600 mila euro), gestione magazzini protesica (+400 mila euro) e utenze (+1,094 milioni di euro) per diversa allocazione dei costi della rete dati del 118, derivante dalla natura corrente degli stessi.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 37.050.614,80
Immateriali (A)	€ 3.244.253,61
Materiali (B)	€ 33.806.361,19

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -465.629,87
Proventi	€ 24.472,37
Oneri	€ 490.102,24

Eventuali annotazioni

A consuntivo gli oneri finanziari si mostrano in lieve incremento rispetto al 2018 ed al preventivo, tale andamento si è verificato in ragione sia della distinzione tra servizi bancari (ricompresi nella voce ministeriale altri servizi non sanitari - BA1740) e oneri e commissioni bancarie, dal 2019 confluenti nell'aggregato CA0160 – Altri oneri, sia perché a partire da gennaio 2019 le commissioni, per banche diverse dal Tesoriere aziendale, sono tutte a carico Ente.
Calano, al contrario, gli interessi passivi. Si ricorda che, anche nel 2019, l'Azienda ha migliorato la tempistica di pagamento verso i fornitori, attestatasi a valori inferiori rispetto a quelli previsti dalla normativa e provveduto all'azzeramento dell'utilizzo di anticipazione di cassa.

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 20.327.271,32
Proventi	€ 25.462.655,57
Oneri	€ 5.135.384,25

Eventuali annotazioni

Si segnala che l'Azienda, su indicazione della Regione, ha iscritto a sopravvenienza attiva 5,448 milioni di euro a copertura dei maggiori costi per prestazioni di assistenza specialistica e farmaceutica derivanti dalla manovra ticket e 1,000 milioni di euro per piano di miglioramento dell'accesso al Pronto Soccorso.

Ricavi

Per il dettaglio dei contributi in conto esercizio assegnati dalla Regione Emilia Romagna si rinvia alla tabella 51 di Nota Integrativa. Per ulteriori approfondimenti rispetto a quanto di seguito esplicitato in merito agli scostamenti si rimanda al capitolo 5.2 della Relazione sulla Gestione.

Il valore della produzione aumenta di 31,015 milioni di euro rispetto al consuntivo 2018 e di 19,113 milioni di euro vs il preventivo 2019 prevalente per:
o maggiori contributi in conto esercizio +21,69 milioni di euro sull'anno precedente e +3,649 milioni di euro rispetto al Bilancio economico preventivo 2019, di cui:
- +11,544 milioni di euro vs il 2018 e + 3,716 milioni di euro vs il preventivo 2019 per copertura rinnovi contrattuali;
- +6,000 milioni di euro rispetto al 2018 a garanzia dell'equilibrio economico finanziario; integrazione già considerata in sede di previsione 2019;
- + 2,151 milioni di euro vs il 2018 per copertura compartecipazione sanitaria a favore di famiglie con almeno 2 figli; già inserita in bilancio di previsione;
- +1,616 milioni di euro, rispetto all'anno precedente, per copertura saldo mobilità extra regione; incremento previsto nel Bilancio economico preventivo;
- +6,797 milioni di euro rispetto al 2018 e +3,440 milioni di euro vs il Preventivo 2019 per contributi FRNA e FNA;
- +1,573 milioni di euro vs il 2018 e +1,979 milioni di euro vs il preventivo 2019 per finanziamenti a funzione (Ecmo, Banca delle Cornee, Emergenza, progetti IRCCS -Epilessia e Neurochirurgia Pediatrica – Interventi dipendenze e promozione della Salute, ecc…)
- -9,840 milioni di euro vs il 2018 e -9,762 milioni di euro vs il preventivo per diversa allocazione dei contributi a copertura degli ammortamenti netti al 31/12/2009, riallocati, su indicazione regionale, alla voce A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei

finanziamenti per investimenti da Regione che aumenta rispetto al 2018 di 10,166 milioni di euro e di 9,966 milioni di euro vs il preventivo 2019.
o minori rettifiche ai contributi in conto esercizio per 5,310 milioni di euro rispetto al 2018 e 865 mila euro vs il preventivo 2019;
o minori utilizzo di fondi per quote inutilizzate di contributi per -6,021 milioni di euro vs il 2018 e +1,685 milioni di euro vs il 2019, prevalentemente per FRNA;
o -1,531 milioni di euro vs il 2018 +1,563 milioni di euro, rispetto a quanto previsto per l'anno 2019, per compartecipazione alla spesa a seguito dell'applicazione della DGR 2075/2018 e della DGR 2076/2018 relative alla manovra ticket.
o aumento della Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio vs il 2018 di 9,620 milioni di euro e di 6,796 milioni di euro vs il 2019;
o incremento nella voce Concorsi, recuperi e rimborsi per +2,874 vs il 2018 e +2,234 vs il preventivo 2019, prevalentemente per rimborsi derivanti da progetti interaziendali con l'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola - Malpighi, per la Rete Irccs e per progetti sul Centro Regionale Sangue.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

A tal fine è stato verificato un adeguato campione di fatture e note di credito da ricevere e la relativa contabilizzazione. Nulla da rilevare.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia

Oss:

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 4.756.845,37
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 513.981,70
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 7.592.200,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

gli accantonamenti sono stati fatti coerentemente con le stime di rischio valutate dai singoli gestori.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

  il Collegio dichiara di non aver ricevuto denunce nel corso del 2019

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Protocollo generale

NUMERO: 0053629

DATA: 21/05/2020

OGGETTO: Parere CIV Bilancio d'Esercizio 2019 IRCCS ISNB

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Cristina Gambetti

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01-06]

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0053629_2020_Lettera_firmata.pdf:	Gambetti Cristina	4BA1AA6D6E440F00EF4087BBEAE7DFAC209BA6CCA14F1BF6554B0287079CBAF1
PG0053629_2020_Allegato1.pdf:		DAAB259EA6D5A838C8D1CCCF976F96401BC2B151902FD82857CD7C1FFDDE74DA

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Dott.ssa Chiara Gibertoni - Direzione Generale - Commissario Straordinario

Dott.ssa Rosanna Campa - Direzione Amministrativa - Sub Commissario Amministrativo

Dott. Nevio Samore' - Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF)

Dott.ssa Marilia Maci - UO Programmazione Economica e Controllo di Gestione (SS)

OGGETTO: Parere CIV Bilancio d'Esercizio 2019 IRCCS ISNB

Si trasmette, in allegato, il parere del Consiglio di Indirizzo e di Verifica relativo al Bilancio d'Esercizio 2019 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Cristina Gambetti

Responsabile procedimento:
Cristina Gambetti

U.O.C. Direzione Amministrativa IRCCS
Ospedale Bellaria – Via Altura 3 - 40139 Bologna
tel. +39.051.496.6138 fax +39.051.496.46074
e-mail cristina.gambetti@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Bologna, 19 maggio 2019

Al Commissario Straordinario
dell'Azienda USL di Bologna
Dott.ssa Chiara Gibertoni

e p.c. al Direttore
Servizio Unico Metropolitano
Contabilità e Finanza
Dott. Nevio Samorè

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al Bilancio d'Esercizio 2019 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) - Azienda USL Bologna

Vista la nota GPG/2020/0308320 del 22/04/2020 della Regione Emilia Romagna, avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci d'esercizio 2019 ed invio al controllo regionale", dove si indica tra l'altro la necessità di corredare il bilancio con il parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica;

Il Presidente, prof. Fabio Benfenati attesta che i componenti del Consiglio di Indirizzo e Verifica hanno ricevuto in data 15 maggio 2020 il rendiconto economico dell'Istituto, che nella seduta del 18 maggio 2019 ne sono stati presentati e discussi gli elementi fondamentali e che all'unanimità il Bilancio d'Esercizio 2019 dell'Istituto è stato approvato.

Cordiali saluti.

Prof. Fabio Benfenati



IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna
Consiglio di Indirizzo e Verifica
Ospedale Bellaria – Via Altura3 - 40139 Bologna
tel. +39.051.496.6195 fax +39.051.496.46074
rosanna.trisolini@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
tel. +39.051.622.5111 fax +39.051.658.4923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Protocollo generale

NUMERO: 0057466

DATA: 04/06/2020

OGGETTO: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna sul Bilancio di esercizio 2019 dell'Azienda USL di Bologna

CLASSIFICAZIONI:

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0057466_2020_azienda usl bologna.pdf.pdf:	FEEA858C770CEC4537ED8DE062482A001A225649EEDBD674600A3C8115FA1105
PG0057466_2020_Nuovo Documento di Microsoft Word1.docx.docx:	AF641F0913766CFD40B5211FD0BF72BEFBD560C2A77668A3DBF5DCBB1E9CC133

L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Città metropolitana
Prot. n.27681 del 03/06/2020
Classificazione: 15.1.9.0.0.0/1/2020

CTSS MBo **Conferenza territoriale sociale e sanitaria metropolitana di Bologna**

Bologna, 3 giugno 2020
Fasc. 15.1.9/1/2020

Al Commissario Straordinario Azienda USL di Bologna

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute della Regione Emilia Romagna

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 3 giugno 2020 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale nei termini previsti dal D.Lgs. 118/2011 e successiva L.27/2020, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2019 dell'Azienda USL di Bologna.

Con viva cordialità.

IL PRESIDENTE DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA METROPOLITANA DI BOLOGNA

Giuliano Barigazzi

Conferenza territoriale sociale e sanitaria metropolitana di Bologna
San Felice 25, 40134 Bologna Segreteria organizzativa Annalisa Carassiti
conferenza.sanitaria@cittametropolitana.bo.it, tel. 051-659.9238