

# BILANCIO DI ESERCIZIO



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA**  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

**Istituto delle Scienze Neurologiche**  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



**DELIBERA**  
**SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI**  
**RENDICONTO FINANZIARIO**  
**SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA**  
**RELAZIONE SULLA GESTIONE**

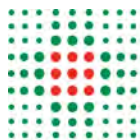
**ALLEGATI**  
**SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI**  
**GESTIONE SOCIALE**  
**SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA**  
**GESTIONE SOCIALE**  
**CONTO ECONOMICO**  
**DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI**  
**ANDAMENTO DELLA GESTIONE E**  
**RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE**  
**GESTIONE DI CASSA: PROSPETTI SIOPE**  
**(ART.2, C.1 DEL DM 25/1/2010) E VERBALE DI VERIFICA**  
**ATTESTAZIONE**  
**TEMPIDI PAGAMENTO**  
**FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E**  
**CENTRO REGIONALE SANGUE CRS**  
**BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA:**  
**IRCCS DELLE NEUROSCIENZE**  
**RENDICONTAZIONE AVEC**  
**ACCORDI DI FORNITURA**  
**PARERE E RELAZIONE**  
**DEL COLLEGIO SINDACALE**





**DELIBERA**





## FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL\_BO  
REGISTRO: Deliberazione  
NUMERO: 0000152  
DATA: 30/04/2019 15:47  
OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2018

### SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Gibertoni Chiara in qualità di Direttore Generale  
Con il parere favorevole di Novaco Francesca Caterina - Direttore Sanitario  
Con il parere favorevole di Petrini Anna Maria - Direttore Amministrativo

Su proposta di Nevio Samore' - Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

### CLASSIFICAZIONI:

- [01-01-02]
- [01-06-02]

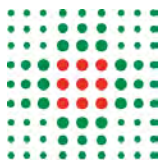
### DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Dipartimento Cure Primarie
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- Dipartimento Servizi
- Dipartimento Emergenza
- UO Servizio Acquisti Metropolitano (SC)
- Dipartimento Medico
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP)
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- UO Libera Professione (SC)
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- UO Funzioni HUB (SC)
- UO Governo Clinico e Sistema Qualità (SC)
- UO Committenza e Specialistica Ambulatoriale (SC)
- UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi (SC)
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- UO Sviluppo Organizzativo, Professionale e Formazione (SC)
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Distretto di Committenza e Garanzia Pianura EST
- UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC)
- UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
- DAAT - Dipartimento Attivita' Amministrative Territoriali
- Distretto di Committenza e Garanzia della Citta' di Bologna
- UO Servizi Amministrativi Distrettuali (SC)
- Dipartimento Chirurgico
- UO Comunicazione (SS)
- UASS Bologna (SS)
- Dipartimento Oncologico
- Dipartimento Sanita' Pubblica
- Dipartimento Materno Infantile
- Distretto di Committenza e Garanzia di Casalecchio di Reno
- UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)
- Distretto di Committenza e Garanzia di Porretta Terme
- Dipartimento Farmaceutico
- Servizio Unico Metropolitan Economico (SUME)
- Distretto di Committenza e Garanzia di San Lazzaro di Savena
- Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Ovest
- Servizio Unico Metropolitan Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- Processo Assistenziale nella Salute Mentale (PO)
- UO Riabilitazione Eta' Evolutiva (PO)
- UO Gestione Mobilita' e Contratti di Fornitura (SS)
- UO Ingegneria Clinica (SC)
- Area DATeR dell'Integrazione e della Continuita' Assistenziale (SC)
- DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa
- UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione (SC)
- Direzione Attivita' Socio-Sanitarie - DASS (SC)
- UO Progettazione e Sviluppo Edilizio e Patrimonio (SC)
- UO Prevenzione Rischio Infettivo nelle Strutture Sanitarie e Socio-Sanitarie Territoriali (SC)

#### DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000152_2019_delibera_firmata.pdf	Gibertoni Chiara; Novaco Francesca Caterina; Petri Anna Maria; Samore' Nevio	8B8BD0504FCF98B590A731B41C0B8A11 7720C1704D987376054ACF59FC591847
DELI0000152_2019_Allegato1.pdf:		02D6B53FB7F915E03D16EE69E28B66A75 39FEDD6D574E2078D0F06BBB363F2B



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



## DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2018

### IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

**Visto** il Decreto legislativo 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

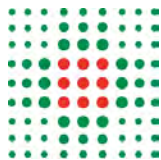
**Accertata** la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2018 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- stato patrimoniale;
- conto economico;
- rendiconto finanziario;
- nota integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

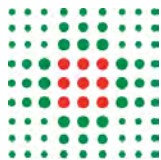
**Rilevato** altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione Sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione predisposta e sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

**Richiamati** i seguenti provvedimenti:

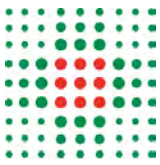
- Legge regionale 16 luglio 2018, n. 9 “Norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata. Abrogazione della legge regionale 20 dicembre 1994, n. 50, e del regolamento regionale 27 dicembre 1995, n. 61”;
- Legge Regionale n. 29 del 23/12/2004 " Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale"
- Delibera Giunta Regionale n. 2166 del 26 dicembre 2017 “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all’ARPAE per l’anno 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 156 del 5 febbraio 2018 “Adesione della Regione Emilia Romagna al programma Vita Indipendente 2017 del Ministero del Lavoro e Politiche Sociali”;



- Delibera Giunta Regionale n. 258 del 26 febbraio 2018 “Anticipazione mensile di Cassa alle Aziende Sanitarie, Allo IOR e all'ARPAE per il mese di marzo 2018 - Modifiche alla DGR 2166/2017 per regolazione Crediti/Debiti Mobilità Extraregionale”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1018 del 2 luglio 2018 “Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art. 3-ter, comma 7 DL. n. 211/2011 convertito con modificazioni nella Legge n. 9/2012. assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota di FSN 2017 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1095 del 9 luglio 2018 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1170 del 23 luglio 2018 “Approvazione del "piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP. anno 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1171 del 23 luglio 2018 “Programma degli interventi per il potenziamento la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1172 del 23 luglio 2018 “Costituzione del centro HUB interaziendale per la Chirurgia dell'Epilessia in Regione Emilia Romagna”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1411 del 3 settembre 2018 “Finanziamento del servizio Sanitario Regionale anno 2018 – Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per il rinnovo contrattuale del comparto sanità”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1804 del 29 ottobre 2018 “Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie, allo IOR e all'ARPAE per l'anno 2018 - adeguamento della programmazione di cassa di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 2166/2017 a decorrere dal mese di novembre 2018 e conguaglio anticipazioni 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1843 del 5.11.2018 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende USL per l'applicazione da parte degli Enti della Regione Emilia Romagna del piano regionale per la sorveglianza delle Arbrovirosi – anno 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 1949 del 19 novembre 2018 “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2018 per la rete regionale degli IRCCS”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2010 del 26 novembre 2018 “Fondo sanitario regionale 2018: riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il Finanziamento della funzione Emergenza 118”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2011 del 26 novembre 2018 “Anticipazione mensile di cassa alle Aziende sanitarie, allo IOR, e all'ARPAE per l'anno 2019”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2053 del 3 dicembre 2018 “Ripartizione ed assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2011 – 2011 – anno 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2055 del 3 dicembre 2018 “Fondo Regionale per la non Autosufficienza – Programma 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2099 del 10 dicembre 2018 “Ripartizione e assegnazione alle Aziende Sanitarie del contributo a ripiano della gestione liquidatoria”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2121 del 10 dicembre 2018 “Regolazione Mobilità Interregionale anno 2016”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2123 del 20 dicembre 2018 “Riparto alle Aziende USL Regionali del finanziamento della sanità penitenziaria – anno 2018”;



- Delibera Giunta Regionale n. 2181 del 17 dicembre 2018 “Finanziamento del SSR anno 2018 – Riparti e assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2262 del 27 dicembre 2018 “Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l’Istituto Ortopedico Rizzoli – Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico – per l’anno 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2263 del 27 dicembre 2018 “Rideterminazione delle tariffe per prestazioni di emergenza sanitaria per pazienti non residenti erogate dalle strutture pubbliche della regione Emilia Romagna, applicabili a decorrere dall’1.1.2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2265 del 27 dicembre 2018 “Gestione diretta dei sinistri in Sanità: rimborso ad Aziende Sanitarie Regionali ai sensi delle deliberazioni di Giunta Regionale n. 1350/2012 e n. 2079/2013”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2267 del 27 dicembre 2018 “Assegnazione Fondi alle AUSL per Indennizzi ex legge 210/1992 – Saldo 2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 2268 de 27 dicembre 2018: “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazioni a favore di Aziende ed Enti Del SSR per i corsi Universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio”;
- Delibera Giunta Regionale n. 160 del 4 febbraio 2019 “Fondo regionale per la NON Autosufficienza – Programma 2018 – Riparto e assegnazione risorse aggiuntive stanziato con L. 22/2018”;
- Delibera Giunta Regionale n. 291 del 25 febbraio 2019 “Fondo per l’assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L. 112/2016 (“dopodinoi”) indirizzi e riparto risorse esercizio 2018”;
- Determina Dirigenziale n. 2916 del 6 marzo 2018 - Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Impegni di spesa e liquidazione relativi alla mensilità di marzo 2018 alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all’ARPAE in attuazione della DGR 258/2018”;
- Determina Dirigenziale n. 15764 del 2 ottobre 2018 - Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Quantificazione onere finanziario e liquidazione dei gettoni di presenza relativi alla sessione autunnale 2017 e sessione primaverile 2018 ai componenti della commissione regionale di esame per il conseguimento della patente di abilitazione all’uso dei gas tossici”;
- Determina Dirigenziale n. 18594 del 14 novembre 2018 Servizio Assistenza Territoriale Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Approvazione della graduatoria regionale per l’assegnazione dei contributi alle farmacie rurali di cui all’art. 21, comma 2, Della L.R. 2/2016, per l’anno 2018. Attuazione DGR N. 540/2018”;
- Determina Dirigenziale n. 20091 del 3 dicembre 2018 Servizio Assistenza Territoriale - Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare: “Impegni di spesa e liquidazione relativi alla mensilità di dicembre 2018 alle Aziende sanitarie, allo IOR, e all’ARPAE in attuazione della DGR 1804/2018”;
- Determina Dirigenziale n. 21252 del 18 dicembre 2018 - Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale Anno 2018 - farmaci innovativi oncologici e non oncologici – determinazioni conseguenti alla DGR 2181/2018”;



- Determina Dirigenziale n. 21867 del 31 dicembre 2018 Servizio Assistenza Territoriale - Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare: “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale Anno 2018 - Determinazioni conseguenti alla DGR 2181/2018”;
- Determina Dirigenziale n. 21828 del 31 dicembre 2018 – Servizio Assistenza Territoriale - Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare: “Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie e dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli: Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 966/2018 - Interventi Umanitari”;

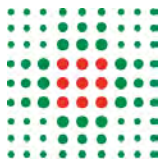
**Vista** la comunicazione del Ministero della Salute – Workflow della ricerca 2.0 (Ministero della Salute) ID 2019000302 del 11.1.2019 – RCC-2018-2365833 – Ricerca Corrente anno 2018 – Riassegnazione Fondi

**Viste** le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota PG n. 477889 del 03 luglio 2018 Assessorato Politiche per la Salute: “Risorse destinate alla Non Autosufficienza - Anno 2018. Assegnazione alle CTSS e avvio programmazione”;
- Nota PG n. 708632 del 27 novembre 2018 - Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Bilancio d'esercizio 2018 – Esiti verifica andamento gestioni aziendali e sistemazione partite contabili”;
- Nota PG n. 99183 del 23 gennaio 2019 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Indicazioni per la compilazione del modello Ministeriale CE IV trimestre 2018”;
- Nota PG n. 114484 del 29 gennaio 2019 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “DGR 2181/2018 recante “Finanziamento del SSR anno 2018 – Riparti e Assegnazioni a favore di Aziende sanitarie del SSR – Rettifica destinazione assegnazione”;
- Nota PG n. 250458 del 13 marzo 2019 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Compensazione intraregionale sangue, emocomponenti e plasmaderivati – Anno 2018”;
- Nota PG n. 250623 del 13 marzo 2019 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Fondo nazionale per le Non Autosufficienze anno 2018 – assegnazione risorse integrative”;
- Nota PG n. 290150 del 25 marzo 2019 Servizio amministrazione del servizio sanitario regionale, sociale e socio-sanitario Sanitario - Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare: “Mobilità sanitaria infraregionale 2018 – chiusura bilancio d'esercizio”.

**Richiamata** la Delibera Giunta Regionale n. 919 del 18 giugno 2018 “Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2018”;

**Preso atto** che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l'obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;



**Richiamata** la propria deliberazione n. 168 del 31 maggio 2018 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2018;

**Richiamata** la Delibera di Giunta Regionale n. 1248 del 30 luglio 2018: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2018 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 SS.MM.II.";

**Preso atto** della nota regionale PG 300615 del 27 marzo 2019 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2018 ed invio al controllo regionale", che fornisce le indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2018 e le indicazioni sulla composizione e la trasmissione dei medesimi alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991;

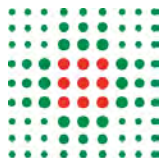
**Rilevato** quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

**Dato atto** che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

**Viste** i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2018:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE e SP al 31 dicembre 2018 e redatta secondo lo schema denominato allegato 2/3 del D. legislativo 118/2011, modificato con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia del 20 marzo 2013 n. 30;
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2018 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;
8. Bilancio Centro Regionale Sangue (CRS) – anno 2018;
9. Bilancio Funzione emergenza 118 – anno 2018;

**Viste** le risultanze dell'esercizio 2018 della Gestione Sanitaria e Socio-Sanitaria che nel rispetto degli obiettivi di programmazione rappresenta un utile di bilancio pari a 40.967 euro.



**Viste** le risultanze dell'esercizio 2018 della contabilità separata del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2018 riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

**Dato atto** che è stata evidenziata la gestione dei Servizi Sociali con separato bilancio riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

**Viste** le risultanze dell'esercizio 2018, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

#### **Conto economico**

Valori in euro

Valore della produzione	1.849.059.212
Costi della produzione	1.832.554.949
Oneri e proventi finanziari	-389.546
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi e oneri straordinari	14.671.034
Imposte sul reddito dell'esercizio	30.744.785
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	40.967

#### **Stato Patrimoniale**

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

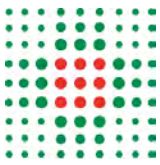
Valori in di euro

Fondo di dotazione	1.166.078
Finanziamenti per investimenti	267.687.759
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	6.351.414
Altre riserve	3.294.676
Contributi per ripiano perdite	0
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-2.388.628
Utile d'esercizio	40.967

**Visto** il parere preventivo obbligatorio espresso dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni" (PG 51848 del 26/04/2019).

#### **Delibera**

per le motivazioni esposte in premessa:



1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2018 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione del Direttore Generale sulla gestione dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011;
2. di evidenziare che il risultato di esercizio della Gestione Sanitaria e Socio-Sanitaria è pari a 40.967 euro;
3. di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Sociale relativo all'anno 2018 che evidenzia un risultato di esercizio di pareggio di bilancio;
4. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del Decreto legislativo 118/2011;
5. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
6. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2018 alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991 con le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale PG 300615 del 27 marzo 2019 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
7. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
8. di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Stefano Masini, Dirigente del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza;
9. di trasmettere copia del presente atto ai Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, ai Distretti, alle UU.OO. del Dipartimento amministrativo e del Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, allo Staff.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Stefano Masini





# **SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI**



**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.590.324.022</b>	<b>1.590.193.493</b>	<b>130.530</b>	<b>0,01%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.548.583.213	1.543.618.413	4.964.800	0,32%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	36.795.637	43.294.705	-6.499.067	-15,01%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	22.491.239	29.668.332	-7.177.093	-24,19%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	612.241	-	612.241	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	350.208	5.130	345.078	6726,66%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	13.341.950	13.621.243	-279.293	-2,05%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.761.972	3.280.375	1.481.596	45,17%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.604.716	1.652.365	-47.649	-2,88%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.157.256	1.628.011	1.529.245	93,93%
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	183.200	-	183.200	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-8.265.859</b>	<b>-5.301.578</b>	<b>-2.964.281</b>	<b>55,91%</b>
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>17.053.318</b>	<b>10.731.215</b>	<b>6.322.103</b>	<b>58,91%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>186.259.569</b>	<b>181.501.878</b>	<b>4.757.691</b>	<b>2,62%</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	160.514.852	152.173.673	8.341.179	5,48%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	16.643.977	15.630.782	1.013.195	6,48%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	9.100.740	13.697.424	-4.596.684	-33,56%
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>14.392.062</b>	<b>15.878.062</b>	<b>-1.486.000</b>	<b>-9,36%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>25.633.782</b>	<b>24.416.080</b>	<b>1.217.702</b>	<b>4,99%</b>
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>19.105.849</b>	<b>19.845.218</b>	<b>-739.369</b>	<b>-3,73%</b>
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>4.556.469</b>	<b>4.421.886</b>	<b>134.582</b>	<b>3,04%</b>
<b>Totale A)</b>	<b>1.849.059.212</b>	<b>1.841.686.255</b>	<b>7.372.957</b>	<b>0,40%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>179.638.743</b>	<b>165.501.048</b>	<b>14.137.694</b>	<b>8,54%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	175.840.740	161.919.701	13.921.040	8,60%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	3.798.002	3.581.348	216.655	6,05%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>1.050.205.292</b>	<b>1.029.972.159</b>	<b>20.233.133</b>	<b>1,96%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	95.225.176	96.634.405	-1.409.229	-1,46%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	102.575.888	108.662.656	-6.086.769	-5,60%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	108.809.294	107.632.148	1.177.146	1,09%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	316.052	370.226	-54.174	-14,63%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	6.140.376	5.891.486	248.890	4,22%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	15.833.808	15.181.308	652.500	4,30%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	361.963.227	351.270.019	10.693.208	3,04%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	18.150.200	16.722.636	1.427.564	8,54%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	72.522.448	70.060.188	2.462.260	3,51%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	3.669.933	3.772.480	-102.548	-2,72%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	35.408.887	33.822.033	1.586.854	4,69%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	139.054.974	132.306.776	6.748.198	5,10%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	12.103.180	11.429.158	674.021	5,90%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	16.866.129	17.290.126	-423.998	-2,45%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.286.334	13.242.240	44.094	0,33%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	48.279.389	45.684.273	2.595.116	5,68%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>84.653.801</b>	<b>88.317.100</b>	<b>-3.663.299</b>	<b>-4,15%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	82.451.979	84.086.904	-1.634.925	-1,94%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.422.748	3.319.760	-1.897.012	-57,14%
B.3.c) Formazione	779.074	910.435	-131.361	-14,43%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>21.968.569</b>	<b>21.832.353</b>	<b>136.216</b>	<b>0,62%</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>7.647.194</b>	<b>7.463.105</b>	<b>184.089</b>	<b>2,47%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>412.928.475</b>	<b>401.218.272</b>	<b>11.710.203</b>	<b>2,92%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	131.513.777	132.572.365	-1.058.588	-0,80%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	18.381.810	18.137.029	244.781	1,35%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	182.216.151	172.980.520	9.235.631	5,34%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	7.364.640	7.146.044	218.597	3,06%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	73.452.097	70.382.314	3.069.782	4,36%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>2.892.550</b>	<b>2.689.276</b>	<b>203.275</b>	<b>7,56%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>38.765.171</b>	<b>41.324.614</b>	<b>-2.559.444</b>	<b>-6,19%</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.825.020	4.649.346	-824.326	-17,73%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	25.008.652	24.537.062	471.590	1,92%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.931.499	12.138.206	-2.206.708	-18,18%
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>139.211</b>	<b>1.568.739</b>	<b>-1.429.528</b>	<b>-91,13%</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>-3.180.074</b>	<b>-3.916.769</b>	<b>736.695</b>	<b>-18,81%</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-3.196.319	-3.906.405	710.086	-18,18%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	16.246	-10.363	26.609	-256,76%
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>36.896.016</b>	<b>60.294.966</b>	<b>-23.398.950</b>	<b>-38,81%</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	6.638.881	5.764.396	874.485	15,17%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	834.969	6.973.720	-6.138.752	-88,03%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	9.695.554	15.129.290	-5.433.736	-35,92%

**CONTO ECONOMICO**
**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
B.11.d) Altri accantonamenti	19.726.613	32.427.560	-12.700.947	-39,17%
<b>Totale B)</b>	<b>1.832.554.949</b>	<b>1.816.264.864</b>	<b>16.290.085</b>	<b>0,90%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>16.504.263</b>	<b>25.421.391</b>	<b>-8.917.128</b>	<b>-35,08%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	17.620	31.614	-13.994	-44,26%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	407.166	421.243	-14.077	-3,34%
<b>Totale C)</b>	<b>-389.546</b>	<b>-389.629</b>	<b>83</b>	<b>-0,02%</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>27.569.552</b>	<b>7.123.953</b>	<b>20.445.599</b>	<b>287,00%</b>
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	27.569.552	7.123.953	20.445.599	287,00%
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>12.898.518</b>	<b>1.915.783</b>	<b>10.982.735</b>	<b>573,28%</b>
E.2.a) Minusvalenze	52.152	140.704	-88.551	-62,93%
E.2.b) Altri oneri straordinari	12.846.366	1.775.079	11.071.286	623,71%
<b>Totale E)</b>	<b>14.671.034</b>	<b>5.208.170</b>	<b>9.462.864</b>	<b>181,69%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>30.785.751</b>	<b>30.239.932</b>	<b>545.819</b>	<b>1,80%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>29.974.820</b>	<b>29.365.873</b>	<b>608.947</b>	<b>2,07%</b>
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	27.237.770	26.511.181	726.589	2,74%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.017.957	2.154.452	-136.495	-6,34%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	719.094	700.240	18.853	2,69%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	<b>769.964</b>	<b>848.460</b>	<b>-78.496</b>	<b>-9,25%</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>30.744.785</b>	<b>30.214.333</b>	<b>530.451</b>	<b>1,76%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>40.967</b>	<b>25.598</b>	<b>15.368</b>	<b>60,04%</b>

**STATO PATRIMONIALE  
ATTIVO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>A.I) Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>12.392.770</b>	<b>12.575.019</b>	<b>-182.249</b>	<b>-1,45%</b>
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	-	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	4.181.384	6.691.010	-2.509.626	-37,51%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	919.069	302.304	616.765	204,02%
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	7.292.317	5.581.706	1.710.612	30,65%
<b>A.II) Immobilizzazioni materiali</b>	<b>570.613.415</b>	<b>594.431.104</b>	<b>-23.817.689</b>	<b>-4,01%</b>
A.II.1) Terreni	4.196.996	4.196.996	-	0,00%
A.II.1.a) Terreni disponibili	3.765.460	3.765.460	-	0,00%
A.II.1.b) Terreni indisponibili	431.536	431.536	-	0,00%
A.II.2) Fabbricati	492.894.817	507.509.709	-14.614.891	-2,88%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.793.095	5.057.948	-2.264.853	-44,78%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	490.101.723	502.451.761	-12.350.039	-2,46%
A.II.3) Impianti e macchinari	9.291.952	9.829.830	-537.878	-5,47%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	12.666.159	13.052.273	-386.114	-2,96%
A.II.5) Mobili e arredi	1.694.069	2.023.530	-329.461	-16,28%
A.II.6) Automezzi	882.050	970.709	-88.659	-9,13%
A.II.7) Oggetti d'arte	44.932.590	44.932.590	-	0,00%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	2.178.683	2.509.688	-331.005	-13,19%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.876.098	9.405.778	-7.529.680	-80,05%
<b>A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
A.III.1) Crediti finanziari				
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato				
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione				
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate				
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri				
A.III.2) Titoli				
A.III.2.a) Partecipazioni				
A.III.2.b) Altri titoli				
<b>Totale A)</b>	<b>586.426.307</b>	<b>610.426.245</b>	<b>-23.999.938</b>	<b>-3,93%</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>B.I) Rimanenze</b>	<b>31.612.831</b>	<b>28.432.757</b>	<b>3.180.074</b>	<b>11,18%</b>
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	31.295.402	28.099.083	3.196.319	11,38%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	317.429	333.674	-16.246	-4,87%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	-	-	-
<b>B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
B.II.1) Crediti v/Stato	103.579.411	-	103.579.411	100,00%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	5.755.822	-	5.755.822	100,00%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	2.403.674	-	2.403.674	100,00%
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	2.403.674	-	2.403.674	100,00%
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	3.350.299	-	3.350.299	100,00%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	1.634.166	-	1.634.166	100,00%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.716.134	-	1.716.134	100,00%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	1.850	-	1.850	100,00%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	27.671.114	-	27.671.114	100,00%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	18.030.284	-	18.030.284	100,00%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	17.202.615	-	17.202.615	100,00%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	13.421.562	-	13.421.562	100,00%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	586.332	-	586.332	100,00%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	-	433.035	100,00%
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.761.686	-	2.761.686	100,00%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	827.669	-	827.669	100,00%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	9.640.830	-	9.640.830	100,00%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	9.640.830	-	9.640.830	100,00%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	18.009.200	-	18.009.200	100,00%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	30.679.745	-	30.679.745	100,00%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.888.232	-	28.888.232	100,00%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.791.513	-	1.791.513	100,00%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	7.222	-	7.222	100,00%
B.II.6) Crediti v/Erario	195.093	-	195.093	100,00%
B.II.7) Crediti v/altri	21.261.214	-	21.261.214	100,00%
<b>B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>				
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	0	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	0	-
<b>B.IV) Disponibilità liquide</b>	<b>110.526.490</b>	<b>93.786.449</b>	<b>16.740.041</b>	<b>17,85%</b>
B.IV.1) Cassa	114.088	104.745	9.343	8,92%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	110.400.344	93.651.820	16.748.525	17,88%
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	12.058	29.884	-17.827	-59,65%
<b>Totale B)</b>	<b>245.718.731</b>	<b>265.218.962</b>	<b>-19.500.231</b>	<b>-7,35%</b>
<b>C) RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>				
C.I) Ratei attivi	103.629	177.149	-73.521	-41,50%
C.II) Riscointi attivi	14.190	8.583	5.607	65,32%
<b>Totale C)</b>	<b>117.819</b>	<b>185.733</b>	<b>-67.914</b>	<b>-36,57%</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>832.262.857</b>	<b>875.830.939</b>	<b>-43.568.083</b>	<b>-4,97%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	13.411.669	11.682.590	1.729.080	14,80%
D.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
D.3) Beni in comodato	19.607.125	17.687.564	1.919.561	10,85%
D.4) Altri conti d'ordine	4.381.380	4.339.789	41.591	0,96%
<b>Totale D)</b>	<b>37.400.174</b>	<b>33.709.943</b>	<b>3.690.231</b>	<b>10,95%</b>

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
<b>A.I) Fondo di dotazione</b>	<b>1.166.078</b>	<b>1.166.081</b>	<b>-4</b>	<b>0,00%</b>		
<b>A.II) Finanziamenti per investimenti</b>	<b>267.687.759</b>	<b>270.719.414</b>	<b>-3.031.655</b>	<b>-1,12%</b>		
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	82.726.444	88.451.397	-5.724.954	-6,47%		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	21.043.463	18.486.670	2.556.793	13,83%		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	18.573.816	16.330.061	2.243.754	13,74%		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	1.468.816	1.132.157	336.659	29,74%		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	1.000.831	1.024.451	-23.621	-2,31%		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	131.578.845	134.566.594	-2.987.748	-2,22%		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	19.864.610	20.883.645	-1.019.035	-4,88%		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	12.474.398	8.331.108	4.143.289	49,73%		
<b>A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>	<b>6.351.414</b>	<b>6.580.620</b>	<b>-229.206</b>	<b>-3,48%</b>		
<b>A.IV) Altre riserve</b>	<b>3.294.676</b>	<b>3.573.054</b>	<b>-278.378</b>	<b>-7,79%</b>		
<b>A.V) Contributi per ripiano perdite</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		
<b>A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo</b>	<b>2.388.628</b>	<b>-2.916.277</b>	<b>527.649</b>	<b>-18,09%</b>		
<b>A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>40.967</b>	<b>25.598</b>	<b>15.368</b>	<b>60,04%</b>		
<b>Totale A)</b>	<b>276.152.265</b>	<b>279.148.490</b>	<b>-2.996.226</b>	<b>-1,07%</b>		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
<b>B.1) Fondi per imposte, anche differite</b>	-	-	-	-		
<b>B.2) Fondi per rischi</b>	56.669.807	52.812.301	3.857.507	7,30%		
<b>B.3) Fondi da distribuire</b>	-	-	-	-		
<b>B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati</b>	15.782.260	20.517.452	-4.735.192	-23,08%		
<b>B.5) Altri fondi oneri</b>	64.844.689	68.329.915	-3.485.226	-5,10%		
<b>Totale B)</b>	<b>137.296.756</b>	<b>141.659.668</b>	<b>-4.362.911</b>	<b>-3,08%</b>		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
<b>C.1) Premi operosità</b>	13.234.646	14.134.801	-900.155	-6,37%		
<b>C.2) TFR personale dipendente</b>	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>	<b>13.234.646</b>	<b>14.134.801</b>	<b>-900.155</b>	<b>-6,37%</b>		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
<b>D.1) Mutui passivi</b>	9.864.604	64.303.010	74.167.614	83.830.018	-9.662.404	-11,53%
<b>D.2) Debiti v/Stato</b>	2.403.674	-	2.403.674	6.722.475	-4.318.802	-64,24%
<b>D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	8.389.510	-	8.389.510	8.393.123	-3.613	-0,04%
<b>D.4) Debiti v/Comuni</b>	6.653.232	-	6.653.232	3.606.451	3.046.781	84,48%
<b>D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche</b>	31.286.652	-	31.286.652	30.549.405	737.247	2,41%
<i>D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>	14.268.447	-	14.268.447	12.987.368	1.281.079	9,86%
<i>D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	-	-	-	-	-	-
<i>D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	-	-	-	-	-	-
<i>D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>	16.508.397	-	16.508.397	17.132.426	-624.029	-3,64%
<i>D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>	-	-	-	-	-	-
<i>D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>	509.809	-	509.809	429.611	80.198	18,67%
<b>D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	1.252.291	-	1.252.291	1.132.007	120.284	10,63%
<b>D.7) Debiti v/fornitori</b>	191.052.976	-	191.052.976	205.655.198	-14.602.222	-7,10%
<b>D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere</b>	-	-	-	-	-	-
<b>D.9) Debiti tributari</b>	19.780.898	-	19.780.898	19.127.169	653.729	3,42%
<b>D.10) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale</b>	6.420.152	-	6.420.152	23.813.923	-17.393.771	-73,04%
<b>D.11) Debiti v/altri</b>	63.562.140	-	63.562.140	57.329.826	6.232.314	10,87%
<b>Totale D)</b>	<b>340.666.128</b>	<b>64.303.010</b>	<b>404.969.138</b>	<b>440.159.594</b>	<b>-35.190.456</b>	<b>-7,99%</b>
<b>E) RATEI E RISCOINTI PASSIVI</b>						
<b>E.1) Ratei passivi</b>	-	-	-	-	-	-
<b>E.2) Riscconti passivi</b>	610.052	-	610.052	728.386	-118.335	-16,25%
<b>Totale E)</b>	<b>610.052</b>	<b>-</b>	<b>610.052</b>	<b>728.386</b>	<b>-118.335</b>	<b>-16,25%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>832.262.857</b>	<b>875.830.939</b>	<b>-43.568.083</b>	<b>-4,97%</b>		
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
<b>F.1) Canoni di leasing ancora da pagare</b>	13.411.669	11.682.590	1.729.079	14,80%		
<b>F.2) Depositi cauzionali</b>	-	-	-	-		
<b>F.3) Beni in comodato</b>	19.607.125	17.687.564	1.919.561	10,85%		
<b>F.4) Altri conti d'ordine</b>	4.381.380	4.339.789	41.591	0,96%		
<b>Totale F)</b>	<b>37.400.174</b>	<b>33.709.943</b>	<b>3.690.231</b>	<b>10,95%</b>		

# **RENDICONTO FINANZIARIO**





SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2018	2017
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	40.967	25.598
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	25.008.652	24.537.062
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.931.499	12.138.206
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.825.020	4.649.346
	<b>Ammortamenti</b>	<b>38.765.171</b>	<b>41.324.614</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-17.704.725	-19.055.199
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.401.124	-790.019
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-19.105.849</b>	<b>-19.845.218</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	834.969	6.973.720
(-)	pagamenti SUMAI	-1.735.123	-1.707.826
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-900.155</b>	<b>5.265.895</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	139.211	3.150.647
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-4.446.022	-2.301.420
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-4.306.811</b>	<b>849.228</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	36.896.016	53.321.246
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-43.881.499	-18.559.339
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-6.985.483</b>	<b>34.761.907</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>7.507.839</b>	<b>62.382.024</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-3.613	4.123.878
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	3.046.781	-6.355.033
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	737.247	-28.429.410
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-67.000	47.485
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-11.322.052	-16.381.644
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	653.729	2.553.408
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-17.393.771	254.161
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	4.723.368	-8.829.346
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-19.625.311</b>	<b>-53.016.501</b>
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>-118.335</b>	<b>-1.710.906</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	2.630.526	72.599
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	42.458.521	38.455.552
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-3.588.364	3.198.782
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-1.546.055	-3.874.418
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	1.465	10.749
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-51.866	507.923
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	3.967.139	1.308.456
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>43.871.365</b>	<b>39.679.643</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-3.180.074	-3.916.769
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>-3.180.074</b>	<b>-3.916.769</b>
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>67.914</b>	<b>-73.194</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>28.523.399</b>	<b>43.344.297</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	-1.061.753
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-3.642.771	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-50.045
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>-3.642.771</b>	<b>-1.111.798</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	-184.870

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2018	2017
(-)	Acquisto fabbricati	-13.658.375	-10.980.948
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	-1.544.182
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-27.330	-3.985.008
(-)	Acquisto mobili e arredi	-2.000	-1.861.458
(-)	Acquisto automezzi	-192.296	-368.445
(-)	Acquisto altri beni materiali	-3.324	-1.619.477
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-13.883.325</b>	<b>-20.544.388</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	2.068
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	2.708.711	69.602
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	34.943	114.722
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.445	761
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	14.765	25.221
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>2.760.864</b>	<b>212.374</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-3.280.170</b>	<b>-13.171.311</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>-18.045.403</b>	<b>-34.615.123</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-144.208	10.162.950
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	12.698.633
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	7.896.310
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	16.430.758	9.065.733
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-362.101	181.286
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>16.068.657</b>	<b>17.143.329</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.662.404	-9.466.633
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>6.262.045</b>	<b>30.538.280</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>16.740.041</b>	<b>39.267.454</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>16.740.041</b>	<b>39.267.454</b>
<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

# **SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA**



## SOMMARIO

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio .....	15
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio .....	16
3. Dati relativi al personale .....	19
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali .....	23
5. Immobilizzazioni finanziarie .....	32
6. Rimanenze.....	37
7. Crediti .....	39
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	50
9. Disponibilità liquide.....	52
10. Ratei e risconti attivi .....	53
11. Patrimonio netto.....	54
12. Fondi per rischi e oneri .....	64
13. Trattamento di fine rapporto .....	76
14. Debiti.....	77
15. Ratei e risconti passivi .....	86
16. Conti d'ordine .....	87
17. Contributi in conto esercizio.....	89
18. Proventi e ricavi diversi .....	96
19. Acquisti di beni.....	104
20. Acquisti di servizi .....	109
21. Costi del personale.....	146
22. Oneri diversi di gestione .....	151
23. Accantonamenti .....	152
24. Proventi e oneri finanziari.....	153
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	154
26. Proventi e oneri straordinari.....	155
27. Modello Ministeriale CE Anno 2018 confronto con 2017.....	157
28. Modello Ministeriale SP Anno 2018 confronto con 2017 .....	166



## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

<b>GEN01</b> <b>NO</b>	–	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------------	---	---

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

<b>GEN02</b> <b>NO</b>	–	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------------	---	--

### Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

<b>GEN03</b> <b>NO</b>	–	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------------	---	---

### Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

<b>GEN04</b> <b>NO</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------------	---	--

## **2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio**

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.



I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione</p> <p>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.</p>
Immobilizzazioni materiali	<p>Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.</p> <p>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione</p> <p>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale rivalutata, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995.</p> <p>Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è stata effettuata a valore simbolico di 1 €. Ritenendo di confermare i principi che hanno portato a tale valutazione, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti.</p> <p>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.</p> <p>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.</p>
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risciolti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	<p>I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.</p> <p>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".</p>
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai

<b>Posta di bilancio</b>	<b>Criterio di valutazione</b>
	successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati interni.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, le uniche figure professionali per le quali è prevista tale tipologia sono i medici specialisti convenzionati interni di cui al punto precedente.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

### 3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.18							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
Tipologia di personale	T1		T12		T12	T13	
	Personale al 31/12/17	di cui in part-time al 31/12/17	Personale al 31/12/18	di cui in part-time al 31/12/18	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>6.048</b>	<b>488</b>	<b>6.120</b>	<b>470</b>	<b>70.672</b>	<b>188.875.891</b>	<b>64.064.757</b>
<b>Dirigenza</b>	1.518	40	1.518	37	17.860	69.326.555	43.342.420
- Medico - veterinaria	1.293	26	1.290	23	15.245	59.556.969	39.400.769
- Sanitaria	225	14	228	14	2.615	9.769.586	3.941.651
<b>Comparto</b>	<b>4.530</b>	<b>448</b>	<b>4.602</b>	<b>433</b>	<b>52.812</b>	<b>119.549.336</b>	<b>20.722.337</b>
- Categoria Ds	240	12	219	12	2.746	6.962.141	1.801.254
- Categoria D	4.288	436	4.381	420	50.043	112.542.632	18.917.227
- Categoria C	1		1		12	25.372	1.956
- Categoria Bs	1		1	1	11	19.191	1.900
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>348</b>	<b>1.300.359</b>	<b>644.175</b>
<b>Dirigenza</b>	29	0	28		348	1.300.359	644.175
Livello dirigenziale	29		28	0	348	1.300.359	644.175
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D							
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>1.438</b>	<b>108</b>	<b>1.427</b>	<b>106</b>	<b>16.698</b>	<b>31.360.042</b>	<b>4.192.668</b>
<b>Dirigenza</b>	14	2	15	2	169	632.386	281.586
Livello dirigenziale	14	2	15	2	169	632.386	281.586
<b>Comparto</b>	<b>1.424</b>	<b>106</b>	<b>1.412</b>	<b>104</b>	<b>16.529</b>	<b>30.727.656</b>	<b>3.911.082</b>
- Categoria Ds	24	1	24	1	286	689.513	211.066
- Categoria D	103	10	101	10	1.165	2.590.363	304.912
- Categoria C	104	6	100	6	1.207	2.398.341	448.888
- Categoria Bs	922	44	927	44	10.840	19.620.077	2.481.634
- Categoria B	262	43	251	41	2.934	5.263.823	452.869
- Categoria A	9	2	9	2	97	165.539	11.713
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>832</b>	<b>131</b>	<b>845</b>	<b>123</b>	<b>9.590</b>	<b>21.209.342</b>	<b>3.125.385</b>
<b>Dirigenza</b>	31	0	30	0	379	1.428.763	845.247
Livello dirigenziale	31		30		379	1.428.763	845.247
<b>Comparto</b>	<b>801</b>	<b>131</b>	<b>815</b>	<b>123</b>	<b>9.211</b>	<b>19.780.579</b>	<b>2.280.138</b>
- Categoria Ds	118	8	115	7	1.358	3.350.334	816.052
- Categoria D	230	28	265	25	2.863	6.392.183	618.133
- Categoria C	353	63	336	61	3.928	8.130.048	713.835
- Categoria Bs	19	2	18	2	213	403.796	27.866
- Categoria B	73	24	73	22	789	1.409.608	98.679
- Categoria A	8	6	8	6	60	94.610	5.573

\* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

**Dati sull'occupazione al 31.12.18**
**PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)**

Tipologia di personale	T3	T3	T3	T3
	Personale in comando al 31/12/17 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/17 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/18 da altri Enti
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>42</b>	<b>10</b>	<b>37</b>	<b>8</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>5</b>
- Medico - veterinaria	17	1	11	5
- Sanitaria	6	3	5	
<b>Comparto</b>	<b>19</b>	<b>6</b>	<b>21</b>	<b>3</b>
- Categoria Ds	3	1	3	
- Categoria D	16	5	18	3
- Categoria C				
- Categoria Bs				
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	1			
<b>Comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
- Categoria D				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>7</b>	<b>5</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
Livello dirigenziale	1		2	
<b>Comparto</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	2	3	1	3
- Categoria C	1		1	
- Categoria Bs	3	1	2	1
- Categoria B				1
- Categoria A				
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>18</b>	<b>7</b>	<b>18</b>	<b>4</b>
<b>Dirigenza</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
Livello dirigenziale	2	3	2	1
<b>Comparto</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>16</b>	<b>3</b>
- Categoria Ds	3	1	2	1
- Categoria D	6	2	7	2
- Categoria C	7		7	
- Categoria Bs				
- Categoria B		1		
- Categoria A				

**PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)**

Tipologia di personale	Personale al 31/12/17	di cui personale a tempo parziale al 31/12/17	Personale al 31/12/18	di cui personale a tempo parziale al 31/12/18
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>67</b>	<b>4</b>	<b>70</b>	<b>4</b>
Dirigenza	37		41	
Comparto	30	4	29	4
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto				
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	5		4	
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>
Dirigenza				
Comparto	7		7	

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno - anno 2017	uomini anno - anno 2018
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

**PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)**

Tipologia di personale	uomini anno - anno 2017	uomini anno - anno 2018
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>38</b>	<b>53</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	38	53
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>23</b>	<b>45</b>
Dirigenza		
Comparto	23	45
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
Dirigenza		
Comparto		2

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2017	uomini anno - anno 2018
<b>RUOLO SANITARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
<b>RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO TECNICO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		
<b>RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/17	Personale al 31/12/18
MEDICINA DI BASE	<b>1.080</b>	<b>1.082</b>
MMG	565	568
PLS	126	124
Continuità assistenziale	100	89
Altro	289	301
Emergenza Territoriale (1)	12	17
Attività Territoriali Programmate (2)	63	65
Medici Specialisti Ambulatoriali	175	178
Biologi Ambulatoriali	5	5
Psicologi Ambulatoriali	12	14
Medici della Medicina dei Servizi	11	10
Medici Penitenziari SIAS (3)	11	12

**anno 2018**

(1) 12 titolari 5 incaricati

(2) i 65 medici sono addetti alle ATP sul territorio di cui 14 medici addetti alle vaccinazioni pediatriche e 3 per le cure palliative

(3) medici addetti alla medicina dei servizi

#### 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	1.267.885			-1.267.885	0								0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	0			0	0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429			-1.213.429	0								0	0
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	163.899			-163.899	0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	47.817.589			-41.126.579	6.691.010	295.097							-2.804.723	4.181.384
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	4.967.471			-2.120.178	2.847.294	295.097							-868.113	2.274.278
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	302.304			0	302.304	-3.026.006			3.642.771					919.069
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	9.488.745	0	0	-3.907.039	5.581.706	2.730.909							-1.020.297	7.292.317
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.535.515			-274.508	3.261.008	2.723.125							-451.938	5.532.195
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>				0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.844.077			-3.489.615	2.354.462	277.882							-583.590	2.048.754
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	153.015	0	0	-119.251	33.764	277.882							-16.010	295.637
AAA180	Pubblicità	0			0	0									0
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>				0	0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	3.644.667			-417.424	3.227.243	2.453.027							-436.707	5.243.563
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	3.382.500			-155.257	3.227.243	2.445.243							-435.929	5.236.558
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	60.089.951	0	0	-47.514.932	12.575.019	0	0	0	3.642.771	0	0	0	-3.825.020	12.392.770
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	8.666.886	0	0	-2.558.584	6.108.302	3.018.222	0	0	0	0	0	0	-1.320.051	7.806.473
	<i>Immobilizzazioni in corso soggette a sterilizzazione</i>														807.143
	<i>Totale immobilizzazioni immateriali soggette a sterilizzazione</i>	8.666.886	0	0	-2.558.584	6.108.302	3.018.222	0	0	0	0	0	0	-1.320.051	8.613.616

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Di seguito si dettagliano le immobilizzazioni in corso al 31/12/2018 per fonte di finanziamento:

<b>Dettaglio Immobilizzazioni in corso Im-materiali</b>	<b>FONTE</b>	<b>Importo</b>
Migliorie beni di terzi (lavori) - spese tecniche per realizzazione nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 35245/2019	Contributi c/capitale (CTC4)	99.997,72
Migliorie beni di terzi (lavori) - spese tecniche per realizzazione nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 35245/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	109.668,59
Licenze d'uso PG 26400/2019	Contributi c/esercizio (IND12)	636.242,40
Licenze d'uso PG 26400/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	2.257,24
Licenze d'uso PG 26400/2019	Contributi c/esercizio (QUC18)	70.902,98
		<b>919.068,93</b>

<b>DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO</b>	<b>MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO</b>			<b>ALTRE INFORMAZIONI</b>	
	<b>Valore iniziale</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Valore finale</b>	<b>Ragioni iscrizione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

*Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento*

<b>DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO</b>	<b>MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO</b>			<b>ALTRE INFORMAZIONI</b>	
	<b>Valore iniziale</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Valore finale</b>	<b>Ragioni iscrizione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>

*Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo*

<b>DETTAGLIO PUBBLICITA'</b>	<b>MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO</b>			<b>ALTRE INFORMAZIONI</b>	
	<b>Valore iniziale</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Valore finale</b>	<b>Ragioni iscrizione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

*Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità*



CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile	
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	3.765.460				3.765.460	0				0			3.765.460
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0								0
AAA300	Terreni indisponibili	431.536				431.536	0	0						431.536
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>					0								0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.306.940			-2.248.992	5.057.947,57	17.372				-2.131.179	-151.046		2.793.095
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	6.895.266			-2.102.171	4.793.095	17.372				-2.062.999	-140.881		2.606.586
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	823.098.097			-320.646.335	502.451.761	10.437.967	2.647.133			-577.532	-24.857.606		490.101.723
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	415.317.300			-174.763.433	240.553.868	9.983.002	2.647.133			-513.285	-12.637.535		240.033.183
AAA380	Impianti e macchinari	29.289.047			-19.459.217	9.829.830	1.181.086	0				-1.718.964		9.291.952
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	9.632.985			-9.613.730	19.255	1.181.086					-1.180.869		19.472
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	120.604.319			-107.552.046	13.052.273	5.249.206	27.330			-34.943	-5.627.707		12.666.159
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	39.554.514			-35.362.499	4.192.015	4.631.595	27.330			-29.712	-2.253.570		6.567.658
AAA440	Mobili e arredi	40.006.392			-37.982.862	2.023.530	664.068	2.000			-2.445	-993.085		1.694.069
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	2.724.041			-2.068.660	655.381	600.038	2.000			-1.783	-507.623		748.013
AAA470	Automezzi	8.422.696			-7.451.986	970.709	215.957	192.296				-496.912		882.050
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	3.381.135			-2.720.567	660.568	215.957	192.296			0	-377.396		691.425
AAA500	Oggetti d'arte	44.932.590				44.932.590	0	0				0		44.932.590
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	46.101.450			-43.591.762	2.509.688	775.267	3.324			-14.765	-1.094.831		2.178.683
	<i>di cui soggetti a sterilizzazione</i>	7.012.769			-5.595.944	1.416.825	746.671	3.324			-13.357	-643.072		1.510.390
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	9.405.778				9.405.778	-18.540.923	11.011.243						1.876.098
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>1.133.364.305</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-538.933.201</b>	<b>594.431.104</b>	<b>0</b>	<b>13.883.325</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.760.864</b>	<b>-34.940.151</b>		<b>570.613.415</b>
	<i>di cui soggette a sterilizzazione</i>	<b>484.518.012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-232.227.005</b>	<b>252.291.007</b>	<b>17.375.721</b>	<b>2.872.083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.621.136</b>	<b>-17.740.946</b>		<b>252.176.728</b>
	<i>Immobilizzazioni in corso soggette a sterilizzazione</i>					0								1.751.024
	<i>Totale immobilizzazioni materiali soggette a sterilizzazione</i>	<b>484.518.012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-232.227.005</b>	<b>252.291.007</b>	<b>17.375.721</b>	<b>2.872.083</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.621.136</b>	<b>-17.740.946</b>		<b>253.927.753</b>

Nota: le sterilizzazioni per minusvalenze su fuori uso beni mobili sono riportate nella colonna dismissioni nelle righe "di cui soggetti a sterilizzazione" (da sommare alle sterilizzazioni della colonna Ammortamenti)

**Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali**

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	27.500.145	26.149.102	1.351.043
Altre immobilizzazioni materiali	11.096.108	10.750.725	345.383
Beni amm.li per ass.protesica (montascale, microinfusori)	7.574.387	7.092.131	482.257
<b>Totale</b>	<b>46.170.641</b>	<b>43.991.958</b>	<b>2.178.683</b>

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
<b>IMPIANTI E MACCHINARI</b> (piattaforma sollevamento; Rete dati - PG 25484/2019)	Contributi c/esercizio (QUC18; IND12)	0	1.565.844	-1.181.086	<b>384.758</b>
<b>ATTREZZATURE SANITARIE</b>		<b>284.850</b>	<b>5.221.205</b>	<b>-5.249.206</b>	<b>256.849</b>
<i>dettaglio per fonte di finanziamento:</i>					
Attrezzature sanitarie (PG27740 del 02/03/2018). PG 28833/2019	Contributi c/capitale (CTSAPB18)	21.313			0
Attrezzature sanitarie (PG27740 del 02/03/2018). PG 28833/2019	Contributi c/es. vincolati dell'esercizio e da accantonamento es. prec. (IRCCCS e IRCCSESP)	17.998			78.181
Attrezzature sanitarie (PG27740 del 02/03/2018)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	51.391			0
Attrezzature sanitarie (PG27740 del 02/03/2018). PG 28833/2019	Contributi c/capitale (RERFIN17)	157.318			24.775
Attrezzature sanitarie (PG27740 del 02/03/2018)	Ricavi da sperimentazioni (SP009 e SP010)	36.830			0
Attrezzature sanitarie - PG 28833/2019	Fondi ALP (ALP18)	0			915
Attrezzature sanitarie - PG 28833/2019	Contributi c/esercizio (IND12)	0			30.380
Attrezzature sanitarie - PG 28833/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0			12.788
Attrezzature sanitarie -PG 28833/2019	Contributi c/esercizio (QUC18)	0			100.050
Attrezzature sanitarie - PG 28833/2019	Ricavi da sperimentazioni (SP047)	0			9.760
<b>MOBILI E ARREDI</b>		<b>316.532</b>	<b>347.535</b>	<b>-664.068</b>	<b>0,00</b>
<i>dettaglio per fonte di finanziamento:</i>					
Mobili e arredi (PG 27730 del 02/03/2018)	Contributi c/capitale (CTRAP38 e CTSAP38)	316.532			0
<b>AUTOMEZZI</b>		0	215.957	-215.957	0
<b>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>74.851</b>	<b>833.094</b>	<b>-775.267</b>	<b>132.678</b>
<i>dettaglio per fonte di finanziamento:</i>					
Attrezzature informatiche (PG 35697/2018 - PG36711/2018). PG 26400/2019	Contributi c/es. (IND12)	1.318			0
Attrezzature informatiche (PG 35697/2018 - PG36711/2018). PG 26400/2019	Contributi c/es. indistinti (QUC16 QUC17 QUC17MA QUC18)	73.534			132.678
<b>LAVORI</b>		<b>8.729.545</b>	<b>2.827.607</b>	<b>-10.455.339</b>	<b>1.101.813</b>
<i>dettaglio per fonte di finanziamento:</i>					
Polo Sanitario di Pieve di Cento miglioramento sismico - PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	1.242	2.613		3.855
H Maggiore Nuovo Edificio Accoglienza INT. 2013/04 PG43215 del 04/04/2018. Correttamente imputato a migliorie beni di terzi. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	54.755		-54.755	0
H Maggiore Impianto di trigenerazione INT. 2015/24 PG 43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	12.923		-12.923	0
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG43215 del 04/04/2018. Variaz. fonte fin. PG 35242/2019	Contributi c/esercizio (QUC17)	43.430		-43.430	0

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziaria	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTRAPB17)	0	43.430	0	43.430
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTSAPB17)	0	614.125	0	614.125
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	36.485	0	36.485
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	80.018	25.005	-105.022	0
Casa della Salute Vado Monzuno INT. 2013/38 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	37.643			37.643
Casa della Salute Navile INT. 2013/27 in- tervento RER AP38 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTSAP38)	8.499.535	468.498	-8.968.033	0
Casa della Salute Navile INT. 2013/27 in- tervento RER AP38 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTRAP38)	0	457.018	-457.018	0
Casa della Salute Navile INT. 2013/27 in- tervento RER AP38 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	149.168	-149.168	0
H Bentivoglio ristrutturazione ostetricia en- doscopia - PG 43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	19.205	-19.205	0
H Maggiore opere di miglioramento si- smico INT. 2014/10 - PG 43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTRS16)	0	9.066	-9.066	0
H Maggiore ristrutturazione monoblocco P. 8 ala lunga INT. 2013/28 - PG 43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTSAP39)	0	14.287	-14.287	0
IRCCS edificio G trasferimento neurora- diologia fase 2 INT. 2013/59 - PG 43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	610	-610	0
H Maggiore maternità intervento sismico T<2PI 2014/10 - PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTRS16)	0	278.186		278.186
H Bellaria Pad. H 2° Piano realizzazione spazio polifunzionale - PG 35242/2019	Assicurazione sisma (AFDISMA)	0	134.579	-134.579	0
H Bellaria Pad. H 2° Piano realizzazione spazio polifunzionale - PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	2.900	-2.900	0
H San Giovanni in Persiceto migliora- mento sismico 2014/10 - PG 43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTRS16)	0	239.770	-239.770	0
H San Giovanni in Persiceto migliora- mento sismico 2014/10 - PG 43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	1.447	-1.447	0
H Porretta aula formazione sala riunioni - PG 35242/2019	Donazioni in denaro (AFD0717)	0	24.758	-24.758	0
H Bellaria bici park - PG 35242/2019	Contributi c/esercizio da Progetti Obiettivo (PO443)	0	36.263	-36.263	0
Roncati completamento Polo psichiatrico per il superamento degli OPG - INT. 2016/16 - PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTROPG2)	0	9.160	0	9.160
Roncati completamento Polo psichiatrico per il superamento degli OPG - INT. 2016/16 - PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTSOPG2)	0	40.772	0	40.772
Ex Poliambulatorio Monterenzio realizza- zione 2 appartamenti per madri in difficoltà - PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTC3)	0	17.372	-17.372	0
H Bentivoglio prefabbricato autorimessa ambulanze INT. 2017/25 - PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	34.621	-34.621	0
IRCCS Edificio G trasferimento neurora- diologia angiografia INT. 2013/59-2 - PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	38.158	0	38.158
H Bentivoglio nuovo PS nuova viabilità INT. 2017/25 - PG 35242/2019	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	129.068	-129.068	0
Roncati infissi CDNA Polo psichiatrico 2° stralcio - PG 35242/2019	Contributi c/capitale (CTSOPG2)	0	99.228	-99.228	0
<b>TOTALI</b>		<b>9.405.778</b>	<b>11.011.243</b>	<b>-18.540.923</b>	<b>1.876.098</b>

**Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso**

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

<b>IMM01 NO</b>	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

<b>IMM02 NO</b>	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011</b>	<b>Aliquota utilizzata dall'azienda</b>

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

<b>IMM03 SI</b>	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
---------------------	---

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

<b>IMM04 SI</b>	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
---------------------	--

**IMM05 – Svalutazioni.**

<b>IMM05 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

**IMM06 – Rivalutazioni.**

<b>IMM06 NO</b>	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

<b>IMM07 NO</b>	– Nel corso dell’esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE “Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni” è pari a zero).
---------------------	--

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

<b>IMM08 NO</b>	– Nel corso dell’esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	--

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IMM09 – Gravami.</b> Sulle immobilizzazioni dell’azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?		SI	Con atto Notaio Gigliola Fabbri rep. 235689 del 19/02/2018 è stata concessa servitù per posa e mantenimento condotte idriche presso Ospedale di Bentivoglio.
<b>IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.</b> Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.</b> Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell’azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Contenzioso per immobile oggetto di noleggior con possibilità di riscatto. Motivo del contendere: mancata specifica della quota di riscatto. L’importo complessivo del contenzioso ammonta a euro 1.140.000,00.
<b>IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali.</b> Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?		SI	Al 31/12/2018 risultano i seguenti impegni significativi assunti, non ancora tradottisi in debiti: - Osp. Bentivoglio realizzazione Nuovo PS per euro 2.622.159+IVA 10% - Osp. Maggiore ristrutturazione monoblocco, Radiologia per esterni euro 248.552+IVA 22%; - Sostituzione impianti di produzione biossido euro 43.683,00+IVA 22%; - Osp. Bendivoglio pad. Giallo miglioramento sismico 300.919+IVA22%; - Osp. Maggiore Edificio F Maternità euro 138.000+IVA 22%; ex Roncati superamento OPG euro 84.270+IVA 22%. Totale euro 3.437.583+ IVA euro 441.609,18; totale generale euro 3.879.192,18.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<p><b>IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.</b> Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?</p>		SI	<p>La scheda delle alienazioni patrimoniali allegata alla deliberazione n. 168/2018 (approvazione bilancio economico preventivo 2018) riporta come alienazioni poste a finanziamento del piano investimenti i seguenti beni: n. 2 unità e terreno siti in Aulla (Ms), via Nazionale 264-268, ex presidio di Vergato, via della Repubblica n.177 e Corte Olmo Donzelli, via Santa Maria in Duno n.78, Bentivoglio.</p> <p>I proventi delle alienazioni dei beni denominati Corte colonica Podere Signora via Vietta Bentivoglio, Podere Navile via Vietta Bentivoglio, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n. 9-10, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n.11, ex Centro Zootecnico S. Carlo Bentivoglio (terreno edificabile) sono vincolati a ripiano perdite (DGR 2172/2004).</p> <p>Con deliberazione Ausl n. 238 del 16/07/2018 questa Azienda ha manifestato il proprio interesse al conferimento di alcuni beni del proprio patrimonio disponibile al costituendo Fondo Target. Gli immobili passibili di conferimento sono: ex quadrilatero-unità commerciali in Bologna, Ex Poliambulatorio Tiarini, ex Ospedale Porretta Terme, area edificabile ex Centro Zootecnico S. Carlo (Bentivoglio), area edificabile San Procolo (Pieve di Cento), Possessione S. Anna (Granarolo dell’Emilia).</p> <p>L’Azienda si è assunta l’impegno di mantenere i suddetti immobili nella propria disponibilità sino al 16/04/2020.</p>
<p><b>IMM14 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>		SI	<p>Nel corso dell’anno 2018 sono stati sottoscritti i seguenti rogiti: atto Notaio Paolo Elmino rep. 34785 del 16/07/2018 e rep. 35088 del 15/11/2018 per la vendita di fabbricati in Minerbio, via Savena Inferiore n.96, alienazione a ripiano perdite come da DGR 2172/2004; atto Notaio Alberto Buldini rep. 4098 del 21/09/2018 per la vendita di porzione immobiliare ubicata nell’area pertinenziale dell’Ospedale di San Giovanni in Persiceto, via Marzocchi n.1; atto Notaio Rita Merone rep. 61758 del 27/12/2018 e successivo</p>

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
			<p>atto del 13/12/2019 in corso di registrazione, per permuta immobiliare con Comune di Bologna recante la vendita Ex Istituto Beretta, via XXI Aprile 1945 n. 15 e porzione condominio via Zannoni n. 52 e contestuale acquisizione del Poliambulatorio, via Colombi n. 3 e del fabbricato in via Tasso n. 2 (beni già condotti in locazione). Gli effetti giuridici della permuta decorrono dal 27/12/2018.</p> <p>Nel corso del 2018 è stata pressoché completata l'attività di ricognizione straordinaria per ubicazione dei beni mobili presenti in inventario al fine di verificare la rispondenza dei dati contabili presenti nello stato patrimoniale al 31/12/17 con l'effettiva presenza dei beni nei locali aziendali.</p> <p>L'attività di rilevazione per ubicazione è proseguita anche per il 2018 per quel che riguarda i beni mobili acquisiti ed inventariati nel corso dell'anno.</p>

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione



CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	...			
	<b>TOTALE CREDITI FINANZIARI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza*

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>3.420.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420.122</b>
	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	3.414.122
	Partecipazioni in altre imprese	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	<b>TOTALE</b>	<b>3.420.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420.122</b>

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
CUP 2000 S.c.p.A.	Via Del Borgo di S.Pietro n. 90/c - 40126 Bologna	Società consortile per azioni	487.579	100%	4.791.657	14.847.113	6.438	20,94%	3.414.122	costo
...										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
LEPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15	Società per azioni	65.526.000	100%	68.351.765	88.418.516	538.915	0,002%	1.000	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	101.886	262.339	277	14,286%	5.000	costo
...										

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	3.414.122
CUP 2000 S.c.p.A.	3.414.122			3.414.122						3.414.122
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
LEPIDA S.P.A.	1.000			1.000						1.000
MED3	5.000			5.000						5.000

*Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie*

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

<b>IF01 – NO</b>	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>IF02 – Gravami.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>IF05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	13.241.724	0	100.966.846	0	-99.516.328	14.692.242	1.481.877	1.542.424
	<i>Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>	13.143.580		99.203.177		-97.795.166	14.551.592	1.462.908	1.499.954
	<i>Medicinali senza AIC</i>	98.145		1.763.668		-1.721.162	140.651	18.970	42.470
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>	0		0		0	0	0	0
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0					0	0	0
ABA040	Dispositivi medici:	7.612.232	0	44.578.212	0	-44.789.741	7.400.702	98.291	2.486.745
	<i>Dispositivi medici</i>	6.337.322		38.291.641		-38.321.330	6.307.633	70.023	1.885.403
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>	40.840		1.920.337		-1.925.124	36.053	0	34.961
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>	1.234.070		4.366.234		-4.543.287	1.057.017	28.268	566.382
ABA050	Prodotti dietetici	122.281		1.275.389		-1.266.454	131.215	17.618	13.098
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	790.872		10.433.505		-10.337.105	887.272	0	187.599
ABA070	Prodotti chimici	23.120		90.729		-105.452	8.398	123	288
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	967		9.324		-10.242	49	0	0
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	6.307.887		6.947.579		-5.079.941	8.175.524	4.109	32.638
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0	0	0
	<b>RIMANENZE BENI SANITARI</b>	<b>28.099.083</b>	<b>0</b>	<b>164.301.583</b>	<b>0</b>	<b>-161.105.264</b>	<b>31.295.402</b>	<b>1.602.018</b>	<b>4.262.792</b>
ABA120	Prodotti alimentari	0		260.228		-260.228	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	67.064		1.024.755		-1.031.108	60.712		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		588.350		-588.350	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	262.466		1.650.568		-1.660.104	252.931		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		26.889		-26.889	0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	4.143		247.211		-247.569	3.786		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0		0	0		
	<b>RIMANENZE BENI NON SANITARI</b>	<b>333.674</b>	<b>0</b>	<b>3.798.002</b>	<b>0</b>	<b>-3.814.248</b>	<b>317.429</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

**RIM01 – Svalutazioni.**

<b>RIM01</b>	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
<b>NO</b>		

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>		<b>Se sì, illustrare</b>
<b>RIM02 – Gravami.</b> Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
<b>RIM03 – Modifiche di classificazione.</b> Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
<b>RIM04 – Valore a prezzi di mercato.</b> Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
<b>RIM05 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2433 cc)?	NO		

## 7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>					
		<b>6.723.517</b>	<b>3.793.459</b>	<b>-8.113.302</b>	<b>2.403.674</b>	
		6.723.517	3.793.459	-8.113.302	2.403.674	
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0	
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	6.723.517	3.793.459	-8.113.302	2.403.674	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>					
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0	
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0	
	.....					
	.....					
ABA290	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>1.661.279</b>	<b>4.903.792</b>	<b>-3.214.772</b>	<b>3.350.299</b>	
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	431.579	4.276.094	-3.073.508	1.634.166	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.229.700	627.698	-141.264	1.716.134	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>34.037</b>	<b>324</b>	<b>-27</b>	<b>34.334</b>	
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>8.418.833</b>	<b>8.697.575</b>	<b>-11.328.101</b>	<b>5.788.306</b>	
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>60.625.531</b>	<b>3.721.299.681</b>	<b>-3.763.758.202</b>	<b>18.167.011</b>	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>60.625.531</b>	<b>3.721.299.681</b>	<b>-3.763.758.202</b>	<b>18.167.011</b>	
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0	
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0	
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	42.710.137	1.992.256.855	-2.024.680.891	10.286.101	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	6.211.213	99.165.012	-102.240.764	3.135.461	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	1.522.166.281	-1.522.166.281	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.413.734	822.654	-1.650.056	586.332	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	0	0	433.035	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	9.071.777	106.708.878	-112.882.242	2.898.413	0
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>785.635</b>	<b>180.000</b>	<b>-137.967</b>	<b>827.669</b>	
	finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca	785.635	180.000	-137.967	827.669	
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.496.622</b>	<b>6.996.620</b>	<b>-6.852.412</b>	<b>9.640.830</b>	
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	9.496.622	6.900.000	-6.755.792	9.640.830	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>96.620</b>	<b>-96.620</b>	<b>0</b>	
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	96.620	-96.620	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>70.122.153</b>	<b>3.728.296.301</b>	<b>-3.770.610.613</b>	<b>27.807.841</b>	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	15.339.658	11.014.670	-7.426.306	18.928.023	
	<i>Crediti vs. Comuni</i>	1.349.539	5.685.841	-3.464.118	3.571.261	0
	<i>Crediti vs. Gestione Sociale Comuni</i>	13.990.120	5.328.829	-3.962.188	15.356.761	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	27.749.808	86.560.073	-85.421.649	28.888.232	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	6.589.499	45.381.266	-45.381.266	6.589.499	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	21.160.309	41.178.807	-40.040.383	22.298.733	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	3.602.322	1.727.743	-1.320.112	4.009.953	0
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>31.352.130</b>	<b>88.287.816</b>	<b>-86.741.761</b>	<b>32.898.185</b>	<b>0</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	74.977	11.455	-14.363	72.069	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	66.977	2.655	-4.120	65.512	
	<i>Crediti verso ARPA</i>	66.977	2.655	-4.120	65.512	0
	.....					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
	.....					
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	8.000	8.800	-10.243	6.557	
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	8.000	8.800	-10.243	6.557	
	.....					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	143.227	540.845	-488.979	195.093	
	<i>Crediti verso l'Erario</i>	142.686	537.199	-485.497	194.388	
	<i>Erario c/imposte ritenute</i>	541	3.647	-3.482	705	
	<i>IVA c/acquisti</i>	0	0	0	0	
	<i>IVA c/acquisti sospesi</i>	0	0	0	0	
	CREDITI V/ALTRI	37.806.545	136.380.820	-140.346.516	33.840.849	
ABA670	Crediti v/clienti privati	16.303.830	47.732.429	-49.849.658	14.186.600	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	2.388.292	272.339	-2.660.632	0	
	<i>Crediti verso gestione liquidatoria</i>	2.388.292	272.339	-2.660.632	0	
	.....					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	18.785.463	15.214.364	-15.196.920	18.802.907	
	<i>Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni</i>	18.785.463	15.214.364	-15.196.920	18.802.907	0
	.....					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	282.555	0	282.555	
	.....					
ABA710	Altri crediti diversi	328.960	72.879.133	-72.639.307	568.786	
	<i>Crediti vs. dipendenti</i>	328.960	72.879.133	-72.639.307	568.786	
	<i>Crediti depositi cauzionali</i>	0	0	0	0	
	<i>Crediti verso altri</i>	0	0	0	0	
	<i>Altri crediti gestione comm.</i>	0	0	0	0	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte



CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				
	.....				
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	0	0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	<b>30.000</b>	<b>2.484</b>	<b>0</b>	<b>32.484</b>
	Fondo svalutazione crediti vs. Prefetture	30.000	2.484	0	32.484
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>30.000</b>	<b>2.484</b>	<b>0</b>	<b>32.484</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>1.581.909</b>	<b>136.727</b>	<b>-1.581.909</b>	<b>136.727</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	0	0	0	0
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0	0	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	0	0	0	0
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	<b>1.581.909</b>	<b>136.727</b>	<b>-1.581.909</b>	<b>136.727</b>
	Fondo svalutazione crediti vs. RER per STP	1.581.909	136.727	-1.581.909	136.727
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....				
	.....				
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	0	0	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>1.581.909</b>	<b>136.727</b>	<b>-1.581.909</b>	<b>136.727</b>

NOTA: il fondo svalutazione crediti v/Regione per STP costituito a fronte indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2019/99183 del 23/01/2019); contiene l'integrale svalutazione dei crediti per fatture ancora da emettere per l'anno 2016. Il suo utilizzo è dovuto allo stralcio dei crediti relativi a prestazioni rese nell'ultimo trimestre 2016 non riconosciute dalla Prefettura

**Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte**

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	942.167	0	-23.344	918.822
	<i>Fondo svalutazione crediti vs Enti locali</i>	942.167	-	23.344	918.822
	.....				
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	0	0	0	0
ABA560	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	0	0	0	0
ABA570	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	0	0	0	0
ABA580	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	0	0	0	0
ABA590	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>	0	0	0	0
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	2.218.911	0	-471	2.218.440
	<i>Fondo svalutazione crediti vs az. San. extraRER</i>	2.218.911	0	-471	2.218.440
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	2.218.911	0	-471	2.218.440
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	64.847	0	0	64.847
ABA620	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	64.847	0	0	64.847
	<i>Fondo svalutazione crediti verso ARPA</i>	64.847	0	0	64.847
	.....				
ABA630	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0	0
	.....				
	.....				
ABA640	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	0	0	0	0
	.....				
	.....				
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	0	0	0	0
	.....				
	.....				
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	15.419.933	0	-2.840.298	12.579.635
ABA670	<b>Crediti v/clienti privati</b>	8.697.904	0	-2.799.763	5.898.142
	<i>Fondo svalutazione crediti vs Privati</i>	8.697.904	0	-2.799.763	5.898.142
ABA680	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0	0	0
	.....				
	.....				
ABA690	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	6.722.029	0	-40.535	6.681.494
	<i>Fondo svalutazione crediti vs. Amm. Pubbl.</i>	6.722.029	0	-40.535	6.681.494
	.....	0	0	0	0
ABA700	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	0	0	0	0
	.....				
	.....				
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	0	0	0	0
	<i>Fondo svalutazione crediti vs altri soggetti</i>	0	0	0	0
	.....				

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>					
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>	0	0	0	0	2.403.674
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000	0	0	0	0	2.403.674
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	2.403.674
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	0	0	0	0	0
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0	0	0
	.....					
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>					
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	701.106	0	511.758	0	2.137.435
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	101.106	0	0	0	1.533.059
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	600.000	0	511.758	0	604.375
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0	0	0	0	0
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	33.906	0	0	53	374
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>735.013</b>	<b>0</b>	<b>511.758</b>	<b>53</b>	<b>4.541.483</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>574.754</b>	<b>1.354.228</b>	<b>1.663.396</b>	<b>1.368.189</b>	<b>13.206.443</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>	574.754	1.354.228	1.663.396	1.368.189	13.206.443
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	310.094	588.226	1.261.627	1.027.548	7.098.606
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	64.592	3.070.869
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	0	0	0	0
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	0	0	169.843	267.207	149.282
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	0	433.035	0	0	0
ABA450	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	0	0	136.727	0	2.761.686
ABA460	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>264.660</b>	<b>332.967</b>	<b>95.200</b>	<b>8.841</b>	<b>126.000</b>
	<i>Finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca</i>	264.660	332.967	95.200	8.841	126.000
	.....					
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>761.069</b>	<b>2.803.011</b>	<b>346.750</b>	<b>0</b>	<b>5.730.000</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	761.069	2.803.011	346.750	0	5.730.000
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0	0	0	0	0
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0	0	0
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>	0	0	0	0	0
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>1.335.823</b>	<b>4.157.240</b>	<b>2.010.146</b>	<b>1.368.189</b>	<b>18.936.443</b>

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
<b>ABA530</b>	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>7.482.738</b>	<b>1.509.902</b>	<b>1.417.186</b>	<b>1.563.550</b>	<b>6.954.647</b>
	<i>Crediti vs. Comuni</i>	564.794	10.026	115.396	232.366	2.648.680
	<i>Crediti vs. Gestione Sociale Comuni</i>	6.917.943,98	1.499.875,85	1.301.790,26	1.331.184,04	4.305.967,06
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>245.944</b>	<b>52.596</b>	<b>1.601.097</b>	<b>5.647.433</b>	<b>21.341.160</b>
<b>ABA560</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.455.477</b>	<b>5.134.022</b>	<b>0</b>
<b>ABA570</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA580</b>	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	<b>245.944</b>	<b>52.596</b>	<b>145.620</b>	<b>513.411</b>	<b>21.341.160</b>
<b>ABA590</b>	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>					
<b>ABA600</b>	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>2.440.695</b>	<b>59.736</b>	<b>70.384</b>	<b>145.098</b>	<b>1.294.039</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>2.686.640</b>	<b>112.332</b>	<b>1.671.481</b>	<b>5.792.532</b>	<b>22.635.200</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>160</b>	<b>0</b>	<b>64.600</b>	<b>7.309</b>
<b>ABA620</b>	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>160</b>	<b>0</b>	<b>64.600</b>	<b>752</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0	160	0	64.600	752
	.....					
<b>ABA630</b>	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>					
	.....					
	.....					
<b>ABA640</b>	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.557</b>
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	0	0	0	0	6.557
	.....					
<b>ABA650</b>	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>195.093</b>
	<i>Crediti verso l'Erario</i>	0	0	0	0	195.093
	<i>Erario c/imposte ritenute</i>	0	0	0	0	0
	<i>IVA c/acquisti</i>	0	0	0	0	0
	<i>IVA c/acquisti sospesi</i>	0	0	0	0	0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>10.564.011</b>	<b>867.088</b>	<b>618.203</b>	<b>1.662.913</b>	<b>20.128.634</b>
<b>ABA670</b>	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>4.378.044</b>	<b>195.411</b>	<b>387.279</b>	<b>621.963</b>	<b>8.603.904</b>
<b>ABA680</b>	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....					
	.....					
<b>ABA690</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>6.157.250</b>	<b>659.560</b>	<b>208.280</b>	<b>993.479</b>	<b>10.784.338</b>
	<i>Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni</i>	6.157.250	659.560	208.280	993.479	10.784.338
	.....					
<b>ABA700</b>	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>					<b>282.555</b>
	.....					
	.....					
<b>ABA710</b>	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>28.717</b>	<b>12.117</b>	<b>22.644</b>	<b>47.471</b>	<b>457.837</b>
	<i>Crediti vs. dipendenti</i>	0	0	0	0	113.824
	<i>Crediti depositi cauzionali</i>	14.902	0	13.185	1.033	14.456
	<i>Crediti verso altri</i>	13.815	12.117	9.459	46.438	221.253
	<i>Altri crediti gestione comm.</i>	0	0	0	0	108.304

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	<b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>			
	<b>Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:</b>			
	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000</i>	2.403.674	0	0
ABA210	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN</i>	2.403.674	0	0
ABA220	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale</i>	0		
ABA230	<i>Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale</i>	0		
ABA240	<i>Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard</i>	2.403.674		
ABA250	<i>Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente</i>	0		
ABA260	<b>Crediti v/Stato - altro:</b>	0	0	0
ABA270	<i>Crediti v/Stato per spesa corrente - altro</i>	0		
	<b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA280	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:</b>	0	0	0
	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>	<b>3.350.299</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA300	<b>Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute</b>	<b>1.634.166</b>		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.716.134		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	<b>Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti</b>	0		
ABA340	<b>CREDITI V/PREFETTURE</b>	1.850		
	<b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>	<b>5.755.822</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>	<b>18.030.284</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:</b>			
	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP</i>	13.421.562	0	0
ABA370	<i>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF</i>	0		
ABA380	<i>Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR</i>	10.286.101		
ABA390	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale</i>	0		
ABA400	<i>Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale</i>	3.135.461		
ABA410	<i>Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR</i>	0		
ABA420	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	586.332		
ABA430	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	433.035		
ABA440	<b>Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro</b>	2.761.686		
ABA450	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:</b>	<b>827.669</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA460	.....			
	.....			
	<b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>	<b>9.640.830</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA480	<b>Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti</b>	9.640.830		
ABA490	<b>Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione</b>	0		
	<b>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:</b>	0	0	0
ABA500	<i>Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite</i>	0		
ABA510	<i>Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	<b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>27.671.114</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>18.009.200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti vs. Comuni</i>	2.652.439	0	0
	<i>Crediti vs. Gestione Sociale Comuni</i>	15.356.761	0	0
	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>28.888.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA560	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</b>	<b>6.589.499</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA570	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA580	<b>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</b>	<b>22.298.733</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA590	<b>Acconto quota FSR da distribuire</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA600	<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>1.791.513</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>30.679.745</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>7.222</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>665</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso ARPA</i>	665	0	0
	.....			
ABA630	<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
	.....			
ABA640	<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	<b>6.557</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	6.557	0	0
	.....			
ABA650	<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>195.093</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso l'Erario</i>	194.388	0	0
	<i>Erario c/imposte ritenute</i>	705	0	0
	<i>IVA c/acquisti</i>	0	0	0
	<i>IVA c/acquisti sospesi</i>	0	0	0
	<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>21.261.214</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA670	<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>8.288.459</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA680	<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti verso gestione liquidatoria</i>	0		
	.....			
ABA690	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>12.121.414</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni</i>	12.121.414	0	0
	.....			
ABA700	<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>	<b>282.555</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	.....			
	.....			
ABA710	<b>Altri crediti diversi</b>	<b>568.786</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<i>Crediti vs. dipendenti</i>	568.786	0	0
	<i>Crediti depositi cauzionali</i>	0	0	0
	<i>Crediti verso altri</i>	0	0	0
	<i>Altri crediti gestione comm.</i>	0	0	0

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in com- pensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
ASL PIACENZA	0	0	34.649
ASL PARMA	0	0	1.658
ASL REGGIO	0	0	514.895
ASL MODENA	59.911	0	795.710
ASL IMOLA	0	0	4.470.685
ASL FERRARA	0	0	222.932
ASL ROMAGNA	0	0	330.612
AZ. OSP PARMA	0	0	95.516
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA	0	0	0
AZ. OSP MODENA	0	0	70.487
AZ. OSP BOLOGNA	0	0	11.121.395
AZ. OSP FERRARA	6.529.588	0	292.570
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI	0	0	4.347.624
GSA	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>6.589.499</b>	<b>0</b>	<b>22.298.733</b>

(\*\*) Comprende il valore delle fatture da emettere

**Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
<b>ABA280</b>	<b>Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti</b>				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
<b>ABA480</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti</b>		<b>26.315.684</b>	<b>-13.419.063</b>	<b>9.496.622</b>	<b>6.900.000</b>	<b>-6.755.792</b>	<b>9.640.830</b>
	Int. M12 - Ristr. Osp. Di Bentivoglio Ostetricia ed Endoscopia	Ass.Leg. 29/2010	1.500.000	-1.500.000	0			0
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore	DGR 12047/2013	4.000.000	-2.311.742	1.688.258		-927.189	761.069
	L. N. 57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati (CTSOPG e CTROPG)	DMS 160/09/2014	750.000	-750.000	0			0
	Int.AP38 Poliambulatorio Navile	DGR 10012/2014	10.084.684	-8.387.320	1.697.364		-1.697.364	0
	Int.S16 Opere miglioramento sismico	DGR 18971/2015	4.146.000	0	4.146.000		-1.342.989	2.803.011
	Int. S17 Osp. Maggiore Apparecchiature Medicina Nucleare	DGR 18971/2015	470.000	-470.000	0			0
	Int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - Percorsi riabilitativi- (CTSOPG2 e CTROPG2)	Det. GRER 20560/2016	365.000	0	365.000		-18.250	346.750
	Int. APB18 Ammodernamento Tecnologie biomediche - (CTSAPB18 e CTRAPB18)	Det. GRER 17413/2016 - 19623/2016	1.600.000	0	1.600.000	0	-1.600.000	0
	Int. APb17 Nuovo PS Bentivoglio (CTRAB17)	DGR2515/18	3.400.000	0		3.400.000	-170.000	3.230.000
	Int. 2018/14 Contributo per acceleratore lineare (CTR1814)	DGR 1148/2018				2.500.000		2.500.000
	Contributo a sostegno Piano investimenti (RERFIN18)	DGR 1142/2018				1.000.000	-1.000.000	0
<b>ABA490</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Incremento Fondo dotazione negativo al 31/12/2015			0	0		0	0
	Incremento Fondo dotazione negativo al 31/12/2016				0	0	0	0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			
<b>ABA500</b>	<b>Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite</b>		<b>96.620</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-96.620</b>	<b>0</b>
	Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2053/2018	96.620	0	0	0	-96.620	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	<i>Inserire dettaglio</i>				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto



**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

<b>CRED01 – SI</b>	<p>Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica, per le altre tipologie è stato valutato un rischio di inesigibilità generica accorpendo i crediti per classi omogenee che rappresentano profili di rischio simili, e applicando le seguenti percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito (ageing dei crediti):</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th>Anzianità del credito</th> <th>Crediti verso clienti privati</th> <th>Crediti verso clienti pubblici</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24</td> <td>10%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36</td> <td>30%</td> <td>20%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48</td> <td>50%</td> <td>40%</td> </tr> <tr> <td>Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60</td> <td>80%</td> <td>60%</td> </tr> <tr> <td>Oltre 60 mesi</td> <td>100%</td> <td>80%</td> </tr> </tbody> </table> <p>La definizione del valore di accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.</p> <p>Nel 2018 l'applicazione di detti criteri ha comportato le seguenti svalutazioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• svalutazione crediti verso Prefettura (ABA 340) per un valore di 2.484 euro</li> <li>• svalutazione crediti verso Regione o P.A. per spesa corrente - altro (ABA 450) come da indicazioni regionali (PG 300615 del 27 marzo 2019) per un valore di euro 136.727</li> </ul>	Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici	Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%		Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%	Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%	Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%	Oltre 60 mesi	100%	80%
Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici																	
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%																		
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%																	
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%																	
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%																	
Oltre 60 mesi	100%	80%																	

**Altre informazioni relative ai crediti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CRED02 – Gravami.</b> Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
<b>CRED03 – Cartolarizzazioni.</b> L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
<b>CRED04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

## 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0					0
	Partecipazioni in imprese collegate				0					0
	Partecipazioni in altre imprese				0					0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0					0
	<b>TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>									
...									
...									
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>									
...									
...									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	
ABA730	<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
	<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0
	<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
...				0					0	
...				0					0	
ABA740	<b>Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0					0
	...				0					0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Informazione	Caso presente in azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
<b>AF01 – Gravami.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
<b>AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.</b> Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.</b> Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
<b>AF04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	104.745	52.512.657	-52.503.314	<b>114.088</b>
ABA770	Istituto Tesoriere	93.651.820	1.508.760.898	-1.492.012.373	<b>110.400.344</b>
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	<b>0</b>
ABA790	Conto corrente postale	29.884	412.269	-430.096	<b>12.058</b>

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

### DL01 – Fondi vincolati.

<b>DL01 – NO</b>	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
<b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati (contributo mensa dipendenti)	103.629	
AA0960	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - ticket di Pronto Soccorso	0	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA2000	Fitti passivi e Canoni di locazione	14.190	0

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RR01</b> – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 11.Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Ri-classificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	<b>FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>1.166.081</b>		<b>0</b>		<b>-4</b>		<b>1.166.078</b>			
PAA010	<b>FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:</b>	<b>270.719.414</b>	<b>0</b>	<b>15.924.182</b>	<b>-18.369.199</b>	<b>-586.638</b>	<b>0</b>	<b>267.687.759</b>		<b>-57.462.935</b>	<b>10.416.810</b>
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	88.451.397			-6.061.408	336.454		82.726.444		-18.468.260	-1.336.427
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	18.486.670	0	3.834.375	-1.251.996	-25.586	0	21.043.463		-2.272.220	641.991
PAA040	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</i>	<i>16.330.061</i>		<i>3.230.000</i>	<i>-960.659</i>	<i>-25.586</i>		<i>18.573.816</i>		<i>-1.808.513</i>	<i>641.926</i>
PAA050	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	<i>1.132.157</i>		<i>604.375</i>	<i>-267.717</i>			<i>1.468.816</i>		<i>-428.908</i>	<i>65</i>
PAA060	<i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	<i>1.024.451</i>			<i>-23.621</i>			<i>1.000.831</i>		<i>-34.799</i>	<i>0</i>
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	134.566.594		3.670.000	-6.268.752	-388.997		131.578.845		-24.143.478	11.219.534
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	20.883.645		153.948	-664.474	-508.509		19.864.610		-1.606.823	-211.438
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	8.331.108		8.265.859	-4.122.569			12.474.398		-10.972.155	103.149
PAA100	<b>RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>6.580.620</b>		<b>506.576</b>	<b>-736.650</b>	<b>867</b>		<b>6.351.414</b>		<b>-2.612.655</b>	<b>-101.649</b>
PAA110	<b>ALTRE RISERVE:</b>	<b>3.573.054</b>	<b>0</b>	<b>2.031.745</b>	<b>0</b>	<b>-2.310.123</b>	<b>0</b>	<b>3.294.676</b>			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	3.254.021						3.254.021			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	319.036		20.650		-299.031		40.655			
PAA140	Contributi da reinvestire	0		2.011.096		-2.011.096		0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	-4				4		0			
PAA170	<b>CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>502.051</b>	<b>0</b>	<b>-502.051</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	0		502.051		-502.051		0			
PAA210	<b>UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>-2.916.277</b>	<b>25.598</b>			<b>502.051</b>		<b>-2.388.628</b>	<b>32.307.933</b>		
PAA220	<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>25.598</b>	<b>-25.598</b>				<b>40.967</b>	<b>40.967</b>			
	<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>279.148.490</b>	<b>0</b>	<b>18.964.554</b>	<b>-19.105.849</b>	<b>-2.895.898</b>	<b>40.967</b>	<b>276.152.265</b>	<b>32.307.933</b>	<b>-60.075.590</b>	<b>10.315.160</b>

NOTA: La colonna "Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio" comprende le sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
<b>PAA020</b>	<b>Per beni di prima dotazione:</b>					<b>88.451.397</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-6.061.408</b>	<b>336.454</b>	<b>82.726.444</b>		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					88.451.397	0		-6.061.408	336.454	82.726.444		
<b>PAA030</b>	<b>Da Stato:</b>					<b>18.486.670</b>	<b>0</b>	<b>3.834.375</b>	<b>-1.251.996</b>	<b>-25.586</b>	<b>21.043.462</b>	<b>15.393.076</b>	<b>16.893.109</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					1.835.701	0	0	-350.212	-25.586	1.459.902	1.459.902	1.459.902
PAA040	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore - CTSAP39	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	3.664.866			-99.902		3.564.964	2.803.895	2.990.892
PAA040	int. AP38 Realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile - CTSAP38	vincolato	2014	Delib GRER 10012/2014	Fabbricati indisponibili	9.489.676			-362.455	0	9.127.220	9.127.220	9.127.220
PAA040	int. APB18 Ammodernamento Tecnologie biomediche - CTSAPB18	vincolato	2016	Det. GRER 17413/2016 - 19623/2016	Tecnologie biomediche	1.450.274			-221.726	0	1.228.547	1.228.547	1.228.547
PAA040	Int. APb17 Nuovo PS Bentivoglio (CTSAPB17)	vincolato	2018	DGR2515/18	Fabbricati indisponibili	0		3.230.000	0		3.230.000	0	614.125
PAA060	L. N. 57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati - CTSOPG	vincolato	2014	Decreto Ministero Salute 160/09/2014	Fabbricati indisponibili	677.701			-22.132		655.569	655.569	655.569
PAA050	Contributi per ricerca IRCCS - MINIRC14	vincolato	2014	Convenzione Ministero Salute 2014012050 del 16/12/2014	Att. Sanitarie	420.000			-120.000		300.000	0	300.000
PAA050	int. 2016/11 Piattaforma tecnologica gestione campioni biologici - MINIR16B	vincolato	2016	Convenzione Ministero Salute (CC-2015-2361023) 2016005404 del 09/06/2016	Tecnologie biomediche	349.700			-18.085		331.615	0	180.847
PAA050	int. 2016/12 Network caratterizzazione genomica e proteomica delle malattie neurodegenerative - MINIRC16	vincolato	2016	Convenzione Ministero Salute 2016007453 del 21/12/2016	Tecnologie biomediche	252.002			-55.995		196.007	117.942	196.007
PAA050	MINIRC18A	vincolato	2018	Convenzione Ministero Salute 2365436-16	Tecnologie biomediche	0		290.000	0		290.000	0	0
PAA050	MINIRC18B	vincolato	2018	Convenzione Ministero Salute 2365524-16	Tecnologie biomediche	0		124.544	0		124.544	0	0
PAA050	MINIRC18	vincolato	2018	Convenzione Ministero Salute 2365305 - CC-2015	Tecnologie biomediche	0		189.831	0		189.831	0	0
PAA060	int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - Percorsi riabilitativi- CTSOPG2	vincolato	2016	Det. GRER 20560/2016	Lavori	346.750			-1.488		345.262	0	140.000
<b>PAA070</b>	<b>Da Regione:</b>					<b>134.566.594</b>	<b>0</b>	<b>3.670.000</b>	<b>-6.268.752</b>	<b>-388.997</b>	<b>131.578.845</b>	<b>126.275.834</b>	<b>125.240.066</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					124.380.177			-5.546.791	-388.997	118.444.389	118.444.389	118.444.389
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					0							
	Int. M12 - Ristr. Osp. Di Bentivoglio Ostetricia ed Endoscopia - CTRM12				Fabbricati indisponibili - mobili e arredi	1.393.026			-51.905		1.341.120	1.341.120	1.341.120

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore - CTRAP39	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	197.000			-6.000		191.000	191.000	191.000
	int. AP38 Realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile - CTRAP38	vincolato	2014	Delib GRER 10012/2014	Fabbricati indisponibili	503.014			-18.501		484.513	484.513	484.513
	L. N. 57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati - CTROPG	vincolato	2014	Decreto Ministero Salute 160/09/2014	Fabbricati indisponibili	35.813			-1.125		34.688	34.688	34.688
	int. S16 Opere di miglioramento sismico - CTRS16	vincolato	2015	Determinazione GRER 18971 del 31/12/2015	Fabbricati indisponibili	4.130.315			-29.842		4.100.472	1.297.461	1.397.353
	int. S17 Ospedale Maggiore sostituzione apparecchiature Medicina Nucleare - CTRS17	vincolato	2015	Determinazione GRER 18971 del 31/12/2015	Att. Sanitarie	329.000			-94.000		235.000	235.000	235.000
	int. APB18 Ammodernamento Tecnologie biomediche - CTRAPB18	vincolato	2016	Det. GRER 17413/2016 - 19623/2016	Tecnologie biomediche	80.000			-16.000		64.000	64.000	64.000
	int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - CTROPG2	vincolato	2016	Det. GRER 20560/2016	Lavori	18.250			0		18.250	18.250	9.160
	Contributo a sostegno Piano investimenti - int. 2015/17- RERFIN17	vincolato	2017	DGR 397/2017	Tecnologie biomediche	3.500.000		0	-504.587		2.995.413	2.995.413	2.995.413
	Int. APb17 Nuovo PS Bentivoglio (CTRAB17)	vincolato	2018	DGR2515/18	Tecnologie biomediche	0		170.000			170.000	170.000	43.430
	Contributo a sostegno Piano investimenti (RERFIN18)	vincolato	2018	DGR 1142/2018	Tecnologie biomediche	0		1.000.000			1.000.000	1.000.000	0
	Int. 2018/14 Contributo per acceleratore lineare (CTR1814)	vincolato	2018	DGR 1148/2018	Tecnologie biomediche	0		2.500.000			2.500.000	0	0
<b>PAA080</b>	<b>Da altri soggetti pubblici:</b>					<b>20.883.645</b>	<b>0</b>	<b>153.948</b>	<b>-664.474</b>	<b>-508.509</b>	<b>19.864.610</b>	<b>3.042.966</b>	<b>19.828.032</b>
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					17.364.266	0	0	-566.384	-67.202	16.730.680	0	16.730.680
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					0							
	Int. 196 Polo Sanitario di Crevalcore - STCD196	vincolato	2014	ORD. RER COMMISSARIO DELEGATO 73/2014 E DECRETO RER COMMISSARI DELEGATO 2498/2014	Fabbricati indisponibili	1.629.789			-51.000		1.578.789	1.578.789	1.578.789
	Int. 197 Polo sanitario di Pieve di Cento - STCD197	vincolato	2014	ORD. RER COMMISSARIO DELEGATO 73/2014 E DECRETO RER COMMISSARI DELEGATO 2498/2014	Fabbricati indisponibili	1.285.500			-27.868	-370.502	887.130	887.130	887.130
	Int. 6 Rif. Cop.erto Giovanni XXIII Ex Roncati - CASCRA	vincolato	2015	Delib GRER 1972/2015	Fabbricati indisponibili	321.878			-8.645	-37.738	275.495	275.495	275.495
	Contributo dal Comune di S. Giorgio di Piano per interventi presso il Poliambulatorio via Pirotti - CTC1	vincolato	2015	Delibera Giunta Comunale 83/2013	Fabbricati indisponibili	25.968			-842		25.126	25.126	25.126
	Contributo dal Comune Pianoro per interventi edilizi all'interno del Poliambulatorio - ENT	vincolato	2015	Protocollo d'intesa del 13/12/2011	Migliorie beni di terzi	25.205			-6.244		18.961	18.961	18.961



CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
	int. 2017/22 Adeguamento antincendio Presidio di Castel Maggiore - CTC2	vincolato	2016	Convenzione Comune Castel Maggiore Prot. 0030028/2016	Lavori	231.039			-2.970	-33.067	195.003	195.003	195.003
	Contributo da Comune di Bologna - nuovo parcheggio OM - CTC4	vincolato	2018	Convenzione Comune Bologna - PG 128638/2018	Migliorie beni di terzi	0		100.000	0	0	100.000	45.612	99.998
	Contributo da Unione Comuni Savena Idice per realizzazione di due appartamenti per madri in difficoltà ex Poliambulatorio di Monterezzo (CTC3)	vincolato	2018	Ausl Bo doc. 600/216 del 25/07/2018	Lavori	0		17.372	-521		16.851	16.851	16.851
	Contributo europeo POS FESR 2014-2020	vincolato	2018	DGR 17129/18	Lavori			36.576	0		36.576	0	0

PAA090	Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:					8.331.108	0	8.265.859	-4.122.569	0	12.474.398	12.474.398	12.474.398
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2												
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					0							
	Contributi c/esercizio progetti obiettivo esercizi precedenti (POALTESP)	vincolati	2015	Contributi c/esercizio	costi ricerca e sviluppo, software, attrezzature sanitarie e scientifiche, altre immobilizzazioni materiali	2.397			-2.397		0	0	0
	Contributi c/esercizio QUC12- QUC13 - QUC14 - QUC15	indistinti	2015	Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica, lavori, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi	3.696.878			-299.340		3.397.538	3.397.538	3.397.538
	Contributi c/esercizio QUC16 e QUC16IRC	indistinti	2016	Contributi c/esercizio	software, attrezzature informatiche, beni ammortizzabili per assistenza protesica, mobili e arredi, automezzi, attrezzature sanitarie, impianti e macchinari, altre immobilizzazioni materiali	2.893.412			-794.038		2.099.374	2.099.374	2.099.374
	Contributi c/esercizio Progetti Obiettivo	vincolati	2017	Contributi c/esercizio	software, attrezzature sanitarie, mobili e arredi, altre immobilizzazioni materiali	18.544		0	-18.544		0	0	0
	Contributi c/esercizio QUC17, QUC17MA, QUC17IRC	indistinti	2017	Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica, attrezzature informatiche, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi, automezzi	1.615.988		0	-361.661		1.254.327	1.254.327	1.254.327
	Contributi c/esercizio (IND12)	vincolati	2017	Contributi c/esercizio	rete trasmissione dati, lavori, software, attrezzature informatiche, altre immobilizzazioni materiali, mobile e arredi	85.890		0	-85.890		0	0	0
	Contributi c/esercizio (IRCCS e IRCCESP)	vincolati	2017	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie, attrezzature informatiche, software	17.998		0	0		17.998	17.998	17.998
	Contributi c/esercizio QUC18, QUC18MA	indistinti	2018	Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica, attrezzature sanitarie, attrezzature informatiche, automezzi, mobili e arredi, lavori, altre immobilizzazioni materiali, licenze d'uso sw			5.277.311	-683.714		4.593.597	4.593.597	4.593.597
	Contributi c/esercizio (IND12)	vincolati	2018	Contributi c/esercizio	rete trasmissione dati, attrezzature sanitarie, attrezzature informatiche, mobili e arredi, licenze d'uso sw			2.406.460	-1.355.081		1.051.380	1.051.380	1.051.380
	Contributi c/esercizio (CEVSP)	vincolati	2018	Contributi c/esercizio	mobili e arredi			12.311	-12.311		0	0	0
	Contributi c/esercizio (IRCCS e IRCCESP)	vincolati	2018	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie, licenze d'uso sw			441.047	-380.864		60.183	60.183	60.183
	Contributi c/esercizio Progetti Obiettivo	vincolati	2018	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie, attrezzature informatiche, automezzi, mobili e arredi, lavori, altre immobilizzazioni materiali			128.730	-128.730		0	0	0

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2015 e precedenti	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	299.031	310.131	319.036	319.036
Incrementi				141.375
Utilizzi				-419.756
Valore finale	<b>299.031</b>	<b>310.131</b>	<b>319.036</b>	<b>40.655</b>

NOTA: euro 20.649,60 derivanti dalla vendita della porzione immobiliare ubicata nell'area nell'area pertinenziale dell'Ospedale di San Giovanni in Persiceto (punto IMM14). La plusvalenza sarà impiegata per la realizzazione/rifacimento dell'impianto di pressurizzazione della rete idrica dell'Ospedale di San Giovanni in Persiceto/Villa Emilia (Delibera Ausl 140/2017). Euro 120.724,97 derivanti dalla permuta dell'immobile ex Istituto Beretta e contestuale acquisizione di due immobili già condotti in locazione (punto IMM14). Tale plusvalenza contabile è fonte di finanziamento per gli immobili acquisiti.

**Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire**

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2015 e precedenti	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2017 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi				2.011.096
Utilizzi				-2.011.096
Valore finale	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire**

*Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.*

Di seguito la rappresentazione delle variazioni del Patrimonio netto:

COD. MIN.	DETTAGLIO VARIAZIONI	IMPORTO	Rif. TAB 32-33
PAA000	Decremento Fondo Dotazione per errata imputazione scritture iniziali 2004	-3,65	Altre variazioni
<b>PAA000 Totale variazioni Fondo Dotazione</b>		<b>-3,65</b>	
PAA020	Alienazione immobile BIM 133 a ripiano perdite_DGR 2172/2004_PG151882/18	-51.903,90	Altre variazioni
PAA020	Chiusura residuo contrib. beni 1°dotaz. a contributi da reinvest. permuta im-mob. BIM 202_PG 8300/19 PG 35244/19	-2.011.095,56	
PAA020	G.c. da riserve da plusvalenze da reinvest._capitalizzaz. parcheggio OM_PG 126860/2018 (CABIM207)	299.031,00	Altre variazioni
PAA020	G.c. da contrib. da reinvestire per BIM 308 e BIM 309 acquisiti da permuta BIM 202_PG 8300/19 PG 35244/19	2.011.095,56	
PAA020	G.c. plusv. da reinvest. per BIM 308 e BIM 309 acquisiti da permuta BIM 202_PG 8300/19 PG 35244/19	120.724,97	Altre variazioni
PAA020	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB18/1062	-6.061.407,55	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA020	Steril. ammort. anni 2014-2017 (CABIM207)_capitalizzaz. parcheggio OM_PG 126860/2018	-31.398,26	Altre variazioni
<b>PAA020 Totale variazioni Finanziamenti beni prima dotazione</b>		<b>-5.724.953,74</b>	
PAA040	Cessione porz.fabbr.Villa Emilia_DGR460/17_PG142269	-25.586,23	Altre variazioni
PAA040	Contributo nuovo PS Bentivoglio DGR2515/18 (CTSAPB17)	3.230.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA040	Storno contributo INT. APB18 (CTSAPB18)	-0,02	Altre variazioni
PAA040	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB18/1062	-960.659,26	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
<b>PAA040 Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88</b>		<b>2.243.754,49</b>	
PAA050	Contributo spettometria di massa ad alta risoluzione_CC 2365436-16 (MINIRC18A)	290.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA050	Contributo implementazione piattaforme tecn. genomica/proteomica_CC 2365524-16 (MINIRC18B)	124.543,88	Assegnazioni dell'esercizio
PAA050	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB18/1062	-267.716,59	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA050	Contributo risonanza magnetica con studi funzionali_CC 2365305-15 (MINIRC18)	189.831,44	Assegnazioni dell'esercizio
<b>PAA050 Totale variazioni da Stato per investimenti - ricerca</b>		<b>336.658,73</b>	
PAA060	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB18/1062	-23.620,56	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
<b>PAA060 Totale variazioni da Stato per investimenti - altro</b>		<b>-23.620,56</b>	
PAA070	Cessione porzione fabbricato Villa Emilia_DGR460/17_PG142269	-388.996,79	Altre variazioni
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO88818 REG)	-214,54	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO88820 REG)	-890,29	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO57851 RERFIN17)	-29.711,88	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO88292 REG)	-61,25	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA070	Contributo per nuovo PS Bentivoglio DGR2515/18 (CTRABP17)	170.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA070	Contributi da RER_INT 2018/14_per acceleratore lineare	2.500.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA070	Contributi c/capitale a sostegno Piano Investimenti DGR 1142 (RERFIN18)	1.000.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA070	ODC 1/OCB18/1062 - AMMORTAMENTI 2018	-6.237.862,91	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO88282_REG)	-10,79	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
<b>PAA070 Totale variazioni da Regione per investimenti</b>		<b>-2.987.748,45</b>	
PAA080	Cessione porzione fabbricato Villa Emilia_DGR460/17_PG142269	-67.201,55	Altre variazioni
PAA080	Contributo realizzazione appartamenti madri in difficoltà (CTC 3)	17.371,67	Assegnazioni dell'esercizio
PAA080	Contributo nuovo parcheggio OM_(CTC4)	100.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA080	Storno contributo consuntivo CTC 2_PG 6598 del 17/01/19	-33.067,09	Altre variazioni
PAA080	Storno contrib. minor investimento_Det.Ausl 2703/17_INT. 6	-37.738,33	Altre variazioni
PAA080	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB18/1062	-670.115,41	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio

COD. MIN.	DETTAGLIO VARIAZIONI	IMPORTO	Rif. TAB 32-33
PAA080	Contributo POS FESR 2014-2020_riqualficazione energetica_PG 131422/18	36.576,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA080	g.c. sterilizzaz.fonte PM02_corretta attribuzione conti	5.641,46	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA080	Rettifica contributo per chiusura intervento STDC 197_PG 85095/2018	-370.502,04	Altre variazioni
<b>PAA080 Totale variazioni da altri soggetti pubblici per investimenti</b>		<b>-1.019.035,29</b>	
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_IND12	2.406.460,38	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_QUC	5.277.310,68	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO83696 QUC15)	-482,07	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93210 QUC15)	-572,00	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93433 QUC15)	-572,00	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93464 QUC15)	-572,00	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO31937 QUC16)	-587,32	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO95843 QUC16)	-866,37	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO91575 QUC13)	-590,55	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO91035 QUC13)	-426,26	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO91052 QUC13)	-478,25	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO91331 QUC13)	-590,55	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO91768 QUC13)	-530,40	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO91796 QUC13)	-530,40	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92162 QUC13)	-644,80	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92286 QUC13)	-166,42	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92288 QUC13)	-118,07	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92341 QUC13)	-123,78	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92397 QUC14)	-371,31	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92449 QUC14)	-1.771,66	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92572 QUC14)	-1.771,66	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO92675 QUC14)	-1.591,24	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Sterilizzazione quote ammortamento_ODC 1/OCB18/1062	-4.109.212,38	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO579	9.479,40	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO608	390,23	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO640	4.284,64	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_CEVSP	12.311,13	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_IRCCS e IRCCSESP	441.047,16	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO023	36.860,75	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO025	1.426,30	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO140	14.466,87	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO443	36.262,70	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO454	1.315,20	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO461	1.848,30	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO480	10.134,47	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO536	6.185,88	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO633	2.366,80	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO634	616,10	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO635	756,40	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO648	1.049,20	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO661	779,75	Assegnazioni dell'esercizio
PAA090	Rettifica contrib. c/es per investimenti_PO674	506,54	Assegnazioni dell'esercizio
<b>PAA090 Totale variazioni Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</b>		<b>4.143.289,39</b>	

COD. MIN.	DETTAGLIO VARIAZIONI	IMPORTO	Rif. TAB 32-33
PAA100	Donazione 1/INV/2018_spazio polifunzionale donne terapia oncologia OB (AFD0118)	50.732,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Capitalizzazione parcheggio OM_PG 126860/2018 (DONPAROM)	968,99	Altre variazioni
PAA100	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO88028 ERD)	-38,68	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA100	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso(ABO93931 AFD)	-567,17	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA100	Donazione 2/INV/2018_spazio polifunzionale donne terapia oncologia OB (AFD0118)	30.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazione 3/INV/2018_spazio polifunzionale donne terapia oncologia OB (AFD0118)	50.732,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazione 3/INV/2018_spazio polifunzionale donne terapia oncologia OB saldo (AFD0118)	33.114,88	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/81 - PG 0037949/18	3.200,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/249 - DET. 885/18	7.900,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/248 - DET. 885/18	2.980,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/321 - DET. 885/18	86.886,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/329 - DET. 1147/18	600,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/347 - DET. 3514/17	2.560,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/439 - DET. 2388/18	450,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/464 - DET. 2114/18	500,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/465 - DET. 1620/18	684,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/466 - DET. 1147/18	1.130,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/487 - DET. 2114/18	105.410,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Donazioni di Beni ODC 1/OCB18/738 - DET. 885/18	12.650,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Sterilizzazione quote ammortamento_ ODC 1/OCB18/1062	-730.402,70	Utilizzo per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio
PAA100	g.c. da erogazioni liberali_AFD0218	10.000,00	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	g.c. da erogazioni liberali_AFD0717	24.758,23	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	g.c. da erogazioni liberali_AFDESP	2.925,75	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Utilizzo f.do perequazione per investimenti_PG 28475/2019 (ALP18)	3.292,88	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	utilizzo ricavi da sperimentaz. es. prec. per investim.	15.928,30	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	rettifica ricavi da sperimentaz. per investim.	28.377,82	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	g.c. sterilizzaz.fonte PM02_corretta attribuzione conti	-5.641,46	Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio
PAA100	utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim_PM02	31.764,53	Assegnazioni dell'esercizio
PAA100	Steril. ammort. anni 2014-2017 (CABIM207)_capitalizzaz. parcheggio OM_PG 126860/2018 (DONPAROM)	-101,74	Altre variazioni
<b>PAA100 Totale variazioni Riserve da donazioni vincolate ad investimenti</b>		<b>-229.206,37</b>	
PAA130	Cessione porzione fabbricato Villa Emilia_DGR460/17_PG142269	20.649,60	Assegnazioni dell'esercizio
PAA130	G.c. da riserve da plusvalenze da reinvest. a contr. utiliz.to capitalizzaz. parcheggio OM_PG 126860/2018 (CABIM207)	-299.031,00	Altre variazioni
PAA130	Plusvalenza da reinvestire da permuta immob. BIM 202_PG 8300/19 PG 35244/19	120.724,97	
PAA130	G.c. a contributo utilizzato da permuta immob. BIM 202_PG 8300/19 PG 35244/19	-120.724,97	
<b>PAA130 Totale variazioni Riserve da plusvalenze da reinvestire</b>		<b>-278.381,40</b>	
PAA140	Contributo da reinvestire per chiusura residuo contrib. beni 1°dotaz. permuta BIM 202_PG 8300/19 PG 35244/19	2.011.095,56	
PAA140	G.c. da contrib. a contr. utiliz.to per BIM 308 e BIM 309 acquisiti da permuta BIM 202_PG 8300/19 PG 35244/19	-2.011.095,56	
<b>PAA140 Totale variazioni Contributi da reinvestire</b>		<b>0,00</b>	
PAA160	errata imputazione scritture iniziali 2004	3,65	Altre variazioni
<b>PAA160 Totale variazioni Riserve diverse</b>		<b>3,65</b>	
PAA200	Alienazione a ripiano perdite immobile BIM133 DGR2172/2004_PG138132 PG151882/18	106.400,00	Assegnazioni dell'esercizio PAA200
PAA200	Contributo a ripiano perdite: quota amm netti 2001-2011 DGR 2053/2018	96.620,00	Assegnazioni dell'esercizio PAA200
PAA200	Copertura perdite da ricalcolo PG 44359/2019	299.031,00	Assegnazioni dell'esercizio PAA200
PAA200	Chiusura perdite	-502.051,00	Giroconti e riclassificazioni
<b>PAA200 Totale variazioni Contributi a ripiano perdite</b>		<b>0,00</b>	
PAA210	Chiusura perdite	502.051,00	Giroconti e riclassificazioni
PAA210	Utile d'es 2017 portato a nuovo	25.598,32	Giroconti e riclassificazioni
<b>PAA210 Totale variazioni Utile (perdite) portati a nuovo</b>		<b>527.649,32</b>	
PAA220	Utile d'es 2017 portato a nuovo	-25.598,32	Giroconti e riclassificazioni
PAA220	Utile d'esercizio 2018	40.966,52	Risultato di esercizio
<b>PAA220 Totale</b>		<b>15.368,20</b>	

<b>COD. MIN.</b>	<b>DETTAGLIO VARIAZIONI</b>	<b>IMPORTO</b>	<b>Rif. TAB 32-33</b>
<b>TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO</b>		<b>-2.996.225,68</b>	

Di seguito il dettaglio perdite. L'utile dell'esercizio 2017 (euro 25.598,32) è stato portato in riduzione della perdita da ricalcolo, secondo le indicazioni regionali.

	<b>perdite portate a nuovo al 31/12/2017 (voce SP PAA210)</b>	<b>utile d'esercizio 2017 e ri- piano perdite da aliena- zione immobile DGR 2172/2004</b>	<b>copertura DGR 2053/2018 DD 20211/2018 PG 44359/2019</b>	<b>PERDITE PORTATE A NUOVO al 31/12/2018 (voce SP PAA210)</b>
PERDITA D'ES 2003	1.190.716,24	106.400,00		1.084.316,24
Perdita da ricalcolo ammortamenti	1.725.560,86	25.598,32	395.651,00	1.304.311,54
<b>TOTALE</b>	<b>2.916.277,10</b>	<b>131.998,32</b>	<b>395.651,00</b>	<b>2.388.627,78</b>

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

<b>PN 01 – SI</b>	Nell'esercizio sono state rilevate le seguenti donazioni di beni:	
	AUTOMEZZI	192.296,00
	ATTREZZATURE SANITARIE	27.330,00
	ATTREZZATURE INFORMATICHE	2.874,00
	MOBILI E ARREDI	2.000,00
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	450,00
	<b>TOTALE BENI MOBILI</b>	<b>224.950,00</b>

**PN02 – Fondo di dotazione**

<b>PN02 – SI</b>	La variazione del Fondo di dotazione di euro 3,65 è relativa alla rettifica di un'errata scrittura contabile iniziale (anno 2004) avente come contropartita il conto "altre riserve" che di conseguenza è stato azzerato.
------------------	---

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>PN03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
<b>PBA000</b>	<b>FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>				<b>0</b>
<b>PBA010</b>	<b>FONDI PER RISCHI:</b>	<b>52.812.301</b>	<b>6.638.881</b>	<b>0</b>	<b>-2.781.374</b>	<b>56.669.807</b>
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	6.000.000	0	0	0	6.000.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	4.350.000	459.984	0	0	4.809.984
	<i>Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	<i>4.350.000</i>	<i>459.984</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>4.809.984</i>
	...					
	...					
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	11.500.000	6.178.897	0	-960.846	16.718.051
PBA060	Altri fondi rischi:	30.962.301	0	0	-1.820.528	29.141.772
	<i>Fondo rischi non assicurati (Franchigie assicurative)</i>	<i>30.962.301</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-1.820.528</i>	<i>29.141.772</i>
	<i>Fondo rischi su crediti</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
	<i>Fondo rischi per ferie non godute</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<b>PBA070</b>	<b>FONDI DA DISTRIBUIRE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0	0	0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0	0	0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0	0	0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0	0	0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0	0	0	0
<b>PBA150</b>	<b>QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:</b>	<b>20.517.452</b>	<b>9.695.554</b>	<b>2.622.572</b>	<b>-17.053.318</b>	<b>15.782.260</b>
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.680.282	621.265	2.622.572	-2.720.135	3.203.984
	<i>Quote inutilizzate contributi vincolati da FSN</i>	<i>2.675.087</i>	<i>621.265</i>	<i>2.622.572</i>	<i>-2.720.135</i>	<i>3.198.788</i>
	<i>Quote inutilizzate contributi FSN finalizzati</i>	<i>5.196</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>5.196</i>
	<i>Quote inutilizzate contributi per progetti e funzioni</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	16.360.864	6.302.062	0	-13.631.382	9.031.545
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.476.305	2.654.011	0	-701.802	3.428.515
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	118.215	0	0	118.215
<b>PBA200</b>	<b>ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:</b>	<b>68.329.915</b>	<b>19.726.613</b>	<b>0</b>	<b>-23.211.838</b>	<b>64.844.689</b>
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	5.904.639	1.708.888	0	-3.568.636	4.044.891
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	6.612.062	1.793.841	0	-5.480.408	2.925.496
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	964.945	223.742	0	-864.696	323.992
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	54.848.268	16.000.142	0	-13.298.099	57.550.311
	<i>Fondo organi istituzionali</i>	<i>265.614</i>	<i>60.783</i>	<i>0</i>	<i>-57.786</i>	<i>268.611</i>
	<i>Fondo interessi moratori</i>	<i>1.056.852</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-232.862</i>	<i>823.989</i>
	<i>Fondo contributi personale in quiescenza</i>	<i>10.497.404</i>	<i>2.182.119</i>	<i>0</i>	<i>-6.785.535</i>	<i>5.893.988</i>
	<i>Fondo per incentivazione medici convenzionati</i>	<i>1.475.819</i>	<i>756.765</i>	<i>0</i>	<i>-288.675</i>	<i>1.943.908</i>
	<i>Fondo oneri decreto Balduzzi L. 189/2012</i>	<i>706.438</i>	<i>495.820</i>	<i>0</i>	<i>-706.438</i>	<i>495.821</i>
	<i>Fondo per spese legali</i>	<i>1.069.306</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-168.337</i>	<i>900.969</i>
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	<i>37.008.774</i>	<i>11.700.000</i>	<i>0</i>	<i>-4.906.817</i>	<i>43.801.957</i>
	<i>Fondo sostegno ricerca e miglioramento continuo</i>	<i>2.123.533</i>	<i>439.286</i>	<i>0</i>	<i>-108.572</i>	<i>2.454.247</i>
	<i>Fondo per interventi di ripristino per interventi sismici</i>	<i>644.529</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-43.076</i>	<i>601.453</i>
	<i>Fondo incentivi funzioni tecniche -Art. 113 D.Lgs. 50/2016</i>	<i>0</i>	<i>365.368</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>365.368</i>
	<b>TOTALE FONDI RISCHI E ONERI</b>	<b>141.659.668</b>	<b>36.061.048</b>	<b>2.622.572</b>	<b>-43.046.531</b>	<b>137.296.756</b>

NOTA: il fondo PCA 000 Fondo per premi operosità medici SUMAI pari ad € 6.973.720,47 è dettagliato in tab 41. L'azienda ha contabilizzato i contributi FSR vincolati anni precedenti assegnati nel 2018, seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2019/99183 del 23/01/2019). I contributi sono stati iscritti al conto PBA160 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato" all'atto dell'assegnazione e sono esposti nella tabella 36 in colonna "riclassifiche dell'esercizio" con segno positivo. A fronte dei costi sostenuti è stato registrato l'utilizzo di tali contributi nel conto AA0280 "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Reg o Prov. Aut. per quota F.S.R. vincolato".

**Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri**



DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2018
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	Esercizio 2016 e precedenti	3.780.587	B.1) Acquisti di beni	27.059	18.593	0	21.462	1.006.508
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	248.979	190.707	16.140		
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	353.639	253.611	44.192		
			B.6) Costi del personale	332.529	491.218	194.463	246.675	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione	158.518	63.331	3.400	793	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio	8.489	15.685	4.641	6.593	
			altri costi (immobilizzazioni)	57.731	15.629	0		
			<b>Totale</b>	<b>1.186.944</b>	<b>1.048.776</b>	<b>262.836</b>	<b>275.523</b>	
	Esercizio 2017	9.971.734	B.1) Acquisti di beni			284.837	20.807	1.576.211
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			3.165.299	60.273	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			480.490	491.657	
			B.6) Costi del personale			2.020.284	1.458.957	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			0		
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			0		
			altri costi (immobilizzazioni)			0	412.918	
			<b>Totale</b>			<b>5.950.911</b>	<b>2.444.612</b>	
	Esercizio 2018	9.445.556	B.1) Acquisti di beni				6.880.616	621.265
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				83.365	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				1.860.310	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			altri costi (immobilizzazioni)					
			<b>Totale</b>				<b>8.824.291</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>23.197.876</b>	<b>TOTALE</b>	<b>1.186.944</b>	<b>1.048.776</b>	<b>6.213.747</b>	<b>11.544.426</b>	<b>3.203.984</b>	

Nota: Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2017 comprende il valore di euro 2.622.571,83 inserito all'atto dell'assegnazione 2018 direttamente alla voce conto PBA160 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione (nota prot. PG/2019/99183 del 23/01/2019).

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2018	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	Esercizio 2017		Esercizio 2018
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	Esercizio 2016 e precedenti	35.894.429	B.1) Acquisti di beni	72.920	84.971	829.342	14.540	1.322.463
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	522.904	6.612.597	6.039.405	21.996	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	10.150.019	1.198.858	763.336	155.701	
			B.6) Costi del personale	2.124.853	1.992.188	1.685.245	1.300.261	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione	45.527	272.696	61.011	82.096	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio	67.849	82.010	60.278	33.800	
			altri costi (immobilizzazioni)	84.605	24.419	88.329	100.212	
			<b>Totale</b>	<b>13.068.676</b>	<b>10.267.739</b>	<b>9.526.946</b>	<b>1.708.606</b>	
	Esercizio 2017	43.294.705	B.1) Acquisti di beni			6.184	12.690	1.407.020
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			29.822.926	10.942.962	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			4.954	661.516	
			B.6) Costi del personale			126.118	282.196	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			1.787	8.364	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			2.940	14.189	
			altri costi (immobilizzazioni)			0	858	
			<b>Totale</b>			<b>29.964.908</b>	<b>11.922.776</b>	
	Esercizio 2018	36.183.396	B.1) Acquisti di beni				20.667	6.302.062
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				28.649.442	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.010.158	
			B.6) Costi del personale				168.592	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				28.572	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				3.397	
			altri costi (immobilizzazioni)				507	
<b>Totale</b>						<b>29.881.334</b>		
<b>TOTALE</b>	<b>115.372.530</b>	<b>TOTALE</b>	<b>13.068.676</b>	<b>10.267.739</b>	<b>39.491.854</b>	<b>43.512.716</b>	<b>9.031.545</b>	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2018
	Esercizio	Importo contribuito	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	Esercizio 2017	Esercizio 2018	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	Esercizio 2016 e precedenti	6.316.771	B.1) Acquisti di beni	372.944	508.225	116.405	179.447	442.342
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	317.178	2.728	16.500	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	1.913.494	187.836	309.782	71.591	
			B.6) Costi del personale	485.268	374.667	440.798	318.289	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione	31.788	16.713	15.050	33.508	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio	22.473	25.112	33.401	23.082	
			altri costi (immobilizzazioni)	32.186	9.662	9.498	6.804	
			<b>Totale</b>	<b>3.175.330</b>	<b>1.124.943</b>	<b>941.434</b>	<b>632.721</b>	
	Esercizio 2017	1.628.011	B.1) Acquisti di beni			85.615	20.324	332.161
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			0	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.062.756	0	
			B.6) Costi del personale			62.107	45.166	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			5.313	1.648	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			4.499	894	
			altri costi (immobilizzazioni)			6.478	1.049	
			<b>Totale</b>			<b>1.226.768</b>	<b>69.081</b>	
	Esercizio 2018	3.157.256	B.1) Acquisti di beni				85.602	2.654.011
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				237.149	
			B.6) Costi del personale				164.621	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				7.256	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				8.616	
			altri costi (immobilizzazioni)				0	
			<b>Totale</b>				<b>503.244</b>	
<b>TOTALE</b>		<b>11.102.037</b>	<b>TOTALE</b>	<b>3.175.330</b>	<b>1.124.943</b>	<b>2.168.202</b>	<b>1.205.046</b>	<b>3.428.515</b>

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				FONDO AL 31/12/2018	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	Esercizio 2017		Esercizio 2018
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	Esercizio 2016 e precedenti	-	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			<b>Totale</b>					
	Esercizio 2017	-	B.1) Acquisti di beni					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			<b>Totale</b>					
	Esercizio 2018	183.200	B.1) Acquisti di beni					118.215
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				30.000	
			B.6) Costi del personale				34.097	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				888	
			<b>Totale</b>				<b>64.985</b>	
<b>TOTALE</b>	<b>183.200</b>	<b>TOTALE</b>	-	-	-	<b>64.985</b>	<b>118.215</b>	

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella:*

I fondi sono stati calcolati seguendo le disposizioni delle seguenti procedure interaziendali:

- P-INT 28 Rev. 0 “Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali”
- P-INT 32 Rev. 0 “Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri”
- P-INT 31 Rev. 0 “Gestione fondo interessi moratori”
- P-INT 24 Rev. 0 “Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni” tratta il Fondo Premio di operosità medici SUMAI”.

<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	Sono accantonati a tale fondo le stime effettuate dall'U.O. Affari Generali e Legali e riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Non sono stati effettuati accantonamenti per l'esercizio 2018 in quanto il fondo iscritto è sufficientemente capiente rispetto alle stime comunicate.	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. La sua consistenza, stimata dall'U.O. Affari Generali e Legali, comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. È stato effettuato un accantonamento pari a euro 459.984. La stima complessiva del fondo è pari ad euro 4.809.984.	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo rischi per franchigie assicurative	Il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda e riguarda sinistri sorti entro il 31 maggio 2016; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. La consistenza del fondo è stata stimata dall'U.O. Affari Generali e Legali.	Verbale n.7 del 19/04/2019

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 6.178.896,80, adegua il fondo all'importo stimato dall'U.O. Affari Generali e Legali dei sinistri e/o dei contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (dal 1 giugno 2016). Si riferisce ai sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Azienda, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro: la quantificazione è stata effettuata secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. Il fondo al 31.12.2018 ammonta complessivamente a euro 16.178.896,80.	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo per oneri e spese legali	Il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. La stima è stata effettuata dall'UO Affari Generali e Legali ed è pari ad euro 900.968,70.	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	<p>Il fondo è costituito nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro 864.943,00, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna (PG 2019/300615 del 27/3/2019) e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap.</p> <p>L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• rinnovi contrattuali personale dirigenza medica: euro 1.451.679,00</li> <li>• rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica: euro 257.209,00</li> </ul> <p>La consistenza del fondo al 31.12.2018 ammonta a:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica: euro 3.436.084,30</li> <li>• fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica: euro 608.806,73</li> </ul> <p>Come da indicazioni regionali non è stato effettuato alcun accantonamento per il personale del comparto in quanto gli oneri derivanti dall'applicazione del CCNL 2016-2018, approvato nel corso dell'esercizio, sono rilevati in corrispondenza delle relative voci di costo del personale.</p>	Verbale n.7 del 19/04/2019

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo contributi personale in quiescenza	Il fondo comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. L'accantonamento 2018 è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione del Personale (SUMAP) applicando i parametri percentuali previsti per il fondo rinnovi contrattuali ed è pari ad euro 2.182.119. La consistenza del fondo al 31.12.2018 ammonta ad euro 5.893.988.	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	Gli accantonamenti, pari ad euro 56.295,56, sono stati valutati dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione del Personale (SUMAP) e stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2018.	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo incentivazioni convenzionati	Per le categorie di professionisti convenzionati vengono accantonati al fondo gli incentivi di competenza dell'esercizio relativamente alle quote derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate successivamente alla data di chiusura dell'esercizio. Le quote di competenza dell'esercizio che derivano dall'applicazione degli accordi nazionali e/o regionali sono state iscritte nei conti di debito. In particolare, le quote accantonate remunerano gli obiettivi definiti a livello aziendale così come le attività specifiche previste dagli accordi nazionali e/o regionali e da accordi aziendali. L'accantonamento è stato effettuato in attesa che sia ultimata la verifica del raggiungimento di detti obiettivi. La stima è stata effettuata per ciascuna voce analitica di incentivazione applicando il criterio di definizione dell'ammontare ritenuto più probabile. L'importo complessivo dell'accantonamento calcolato dall'U.O. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie è pari ad euro 756.765,12.	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012)	L'accantonamento 2018, pari ad euro 495.820,12, è stato determinato dall'UO Libera professione sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. L'accantonamento, pari ad euro 11.700.000, è stato proposto dal Direttore del Dipartimento Tecnico e tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti e deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici da realizzare.	Verbale n.7 del 19/04/2019

<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	<p>Il fondo è destinato, secondo quanto previsto da normative nazionali, tra cui il D.M. 17 dicembre 2004, o da regolamentazioni aziendali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Istituto;</li> <li>- al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;</li> <li>- a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.</li> </ul>	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati	<p>Tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali comunicate con nota PG/2018/0224093 del 29/3/2018 (bilanci d'esercizio 2017 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli). In particolare, dal 2010 si è proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato (in analogia all'accantonamento per il personale dipendente). La quota da accantonare nell'esercizio 2018, pari ad euro 2.017.583,17, è stata calcolata dall'UO. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie. L'accantonamento è determinato in conformità alle indicazioni regionali (PG 2019/300615 del 27/3/2019) ed è dato dalla somma dei valori calcolati con i seguenti criteri: 0,75% consuntivo 2010; 1,09% sulla somma di consuntivo 2015 + quota 0,75% consuntivo 2010</p>	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo premio di operosità medici SUMAI	<p>Accoglie l'ammontare del premio di operosità maturato dai medici specialisti ambulatoriali interni, delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi, che prestano servizio nell'Azienda. E' comprensivo delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale.</p> <p>Come previsto dalla procedura interaziendale 24 Rev. 0 "Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni", il fondo è stato rideterminato procedendo al calcolo per ciascun medico e per ciascun professionista del premio di operosità suddiviso per: quote per oneri fino al 31.12.2017, quota di accantonamento 2018. Inoltre sono stati avviati i rapporti di debito e credito verso altre Aziende Sanitarie nei casi in cui i medesimi sono previsti. L'accantonamento, pari ad euro 834.968,55, è stato determinato dall'U.O. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie.</p>	Verbale n.7 del 19/04/2019



<b>Fondo</b>	<b>Criteri di determinazione</b>	<b>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</b>
Fondo interessi moratori	<p>Il fondo è costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. Vista la notevole riduzione dei tempi di pagamento avvenuta nell'ultimo triennio 2016-2018 non si prevede ulteriore accantonamento per l'esercizio 2018. In particolare si è tenuto conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato.</p> <p>Vista la consistenza del fondo non si è proceduto ad ulteriori accantonamenti.</p>	Verbale n.7 del 19/04/2019
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	<p>Il decreto legislativo 50/2016 prevede che le amministrazioni aggiudicatrici destinino ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara, per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse (esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti).</p> <p>L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 365.368,49, è stato calcolato sulla base delle indicazioni regionali (PG 2019/300615 del 27/3/2019) dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitan (SAM) e dal Direttore del Dipartimento Tecnico.</p> <p>La consistenza finale del fondo, di nuova costituzione, è pari all'accantonamento effettuato nell'esercizio.</p>	Verbale n.7 del 19/04/2019

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>FR01.</b> Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
<b>FR02.</b> Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
<b>FR03.</b> Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017.
<b>FR04 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	<p>Sono tuttora in essere 117 pratiche di sinistri relativi all'ultimo triennio, rifiutate dal CVS senza ulteriori solleciti o impulsi da parte della controparte, per le quali l'U.O. Affari Generali e Legali ha valutato un rischio possibile.</p> <p>In merito al Fondo per interventi sismici, opportunamente riclassificato nel conto Ministeriale PBA 260, è da segnalare che sin dall'anno 2012, il territorio dell'Azienda UsI di Bologna è stato colpito da due eventi sismici ravvicinati (20 e 29 maggio) che hanno comportato importanti ripercussioni sull'attività logistico assistenziale. L'area più colpita è stata quella del Distretto di Pianura Ovest (comuni di Crevalcore, di San Giovanni in Persiceto, San Matteo della Decima), nonché alcuni comuni ricompresi nel territorio del Distretto di Pianura Est. Ad aggravare la situazione si considerino anche gli ingenti danni non solo alle strutture sanitarie ma anche alle civili abitazioni, con conseguenti importanti ripercussioni in termini di assistenza delle persone anziane non autosufficienti seguite a domicilio.</p> <p>Nel corso degli esercizi precedenti si è intervenuto efficacemente ponendo rimedio alla maggior parte delle criticità. Le uniche che</p>

		<p>hanno continuato ad avere ripercussioni sul 2018 hanno riguardato: Immobile denominato "ex Convento delle Clarisse" sito in Pieve di Cento Via Galuppi n. 22, di proprietà aziendale, è stato sede del Corso di Laurea Infermieristica dell'Università di Ferrara, fino alla data degli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012. A seguito dei danni subiti, l'AUSL è stata costretta a trasferire l'attività del Corso di Laurea Infermieristica presso la nuova sede sempre in Pieve di Cento via Melloni n. 4/6. Per l'utilizzo della nuova sede è stato sottoscritto, con la proprietà Immobiliare Porta Castello S.p.A., un contratto di locazione. Tale operazione ha consentito di assicurare, in continuità con gli anni precedenti, nonostante la situazione di emergenza, il regolare avvio dell'attività didattica ed il rispetto del calendario delle lezioni 2016/2017. Tale contratto ha decorrenza 8 Marzo 2013 durata 6 anni, rinnovabile alla scadenza per altri 6 anni.</p> <p>Nell'anno 2018 gli oneri di tale natura sono stati pari ad € 34.914,88, e per 8.161,25 € attribuibili a consumi di Gas, acqua ed energia elettrica, in decremento, rispetto al 2017, per oltre 18 mila, per minor utilizzo delle strutture.</p>
--	--	--

### 13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	14.134.801	834.969	-1.735.123	<b>13.234.646</b>
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			<b>0</b>
	<b>TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>	<b>14.134.801</b>	<b>834.969</b>	<b>-1.735.123</b>	<b>13.234.646</b>

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
FONDO PREMIO DI OPEROSITA'	Si tratta del fondo finalizzato all'erogazione del premio di operosità previsto dall'ACN in caso di cessazione di titolari a tempo indeterminato. La quota di accantonamento annuale viene determinata in misura di una mensilità per ogni professionista in servizio alla data del 31/12 di ciascun anno. Ha natura analoga al trattamento di fine rapporto ed è sottoposto a regole puntuali quali la corresponsione, ai soggetti cessanti, entro un periodo ridotto, dal termine del rapporto convenzionale, a carico delle Aziende sanitarie

#### Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>TR01 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO	

## 14. Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	83.830.018	0	-9.662.404	74.167.614		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>6.722.475</b>	<b>2.403.674</b>	<b>-6.722.475</b>	<b>2.403.674</b>	<b>0</b>	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	6.722.475	2.403.674	-6.722.475	2.403.674		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
		0					
		0					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>8.393.123</b>	<b>1.434.427.028</b>	<b>-1.434.430.641</b>	<b>8.389.510</b>	<b>0</b>	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	7.861.603	27.721.932	-27.762.224	7.821.311		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	1.405.166.008	-1.405.166.008	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	531.520	1.539.088	-1.502.409	568.199		
	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>3.606.451</b>	<b>9.267.144</b>	<b>-6.220.363</b>	<b>6.653.232</b>	<b>0</b>	
	Debiti v/Comuni	3.606.451	9.267.144	-6.220.363	6.653.232	0	
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>30.119.794</b>	<b>388.042.935</b>	<b>-387.385.885</b>	<b>30.776.843</b>	<b>11.439.690</b>	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	12.987.368	361.464.643	-360.183.564	14.268.447		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	17.132.426	26.578.292	-27.202.321	16.508.397	11.439.690	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	429.611	503.692	-423.495	509.809	445.435	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>30.549.405</b>	<b>388.546.627</b>	<b>-387.809.380</b>	<b>31.286.652</b>	<b>11.885.125</b>	
PDA240	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>1.132.007</b>	<b>13.466.434</b>	<b>-13.346.150</b>	<b>1.252.291</b>	<b>265.024</b>	<b>3.949</b>
PDA250	Debiti v/enti regionali:	<b>227.631</b>	<b>382.333</b>	<b>-449.333</b>	<b>160.632</b>	<b>155.434</b>	
	Debiti v/Arpa	227.631	382.333	-449.333	160.632	155.434	
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0		
PDA270	Debiti v/altre partecipate:	<b>904.375</b>	<b>13.084.101</b>	<b>-12.896.817</b>	<b>1.091.659</b>	<b>109.590</b>	<b>3.949</b>
	Debiti verso imprese partecipate	904.375	13.084.101	-12.896.817	1.091.659	109.590	3.949

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>205.655.198</b>	<b>1.207.310.610</b>	<b>-1.221.912.832</b>	<b>191.052.976</b>	<b>87.781.433</b>	<b>85.967</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	89.501.690	460.817.588	-461.915.189	88.404.089	14.612.568	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	116.153.508	746.493.023	-759.997.643	102.648.888	73.168.864	85.967
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>19.127.169</b>	<b>202.750.718</b>	<b>-202.096.989</b>	<b>19.780.898</b>	<b>0</b>	
	Debiti per bolli	0	161.475	-161.475	0		
	Debiti per IVA	2.924.734	62.401.763	-61.308.128	4.018.369		
	Debiti per IRPEF	11.576.920	108.460.323	-108.554.121	11.483.122		
	Debiti per IRAP	4.625.515	29.946.144	-30.292.252	4.279.407		
	Debiti per IMU	0	950.834	-950.834	0		
	Debiti per IRES	0	830.179	-830.179	0		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>23.813.923</b>	<b>192.052.945</b>	<b>-209.446.716</b>	<b>6.420.152</b>	<b>0</b>	
	Debiti verso INPDAP	18.581.817	160.549.861	-177.922.743	1.208.935		
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	209.028	1.532.653	-1.649.109	92.571		
	Debiti verso ENPAV	17.817	280	-1.931	16.166		
	Debiti verso INAIL	94.202	4.302.046	-4.385.452	10.795		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	17.781	1.415.630	-1.415.469	17.942		
	Debiti verso ENPAM	4.770.953	22.941.364	-22.764.559	4.947.758		
	Debiti verso INPS	52.719	815.112	-819.707	48.124		
	Debiti verso INPGI	2.093	12.742	-13.280	1.555		
	Debiti verso fondo Perseo	67.513	483.258	-474.467	76.304		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>57.329.826</b>	<b>581.150.339</b>	<b>-574.918.026</b>	<b>63.562.140</b>	<b>1.677.077</b>	
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	0	0	0	0		
PDA360	Debiti v/dipendenti	44.022.698	366.395.933	-363.278.383	47.140.248		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	0	339.022	-339.022	0		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>13.307.129</b>	<b>214.415.384</b>	<b>-211.300.621</b>	<b>16.421.892</b>	<b>1.677.077</b>	
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	6.170.649	6.786.542	-6.170.649	6.786.542		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	4.555.912	45.715.348	-45.698.468	4.572.792		
	Altri debiti	2.580.568	161.913.494	-159.431.504	5.062.558		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>49.667.614</b>	<b>0</b>	<b>24.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.403.674</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	2.403.674
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>35.017</b>	<b>6.947.493</b>	<b>1.406.999</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	6.704.464	1.116.847
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	35.017	243.029	290.153
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>451.639</b>	<b>15.571</b>	<b>674</b>	<b>207.500</b>	<b>5.977.849</b>
	Debiti v/Comuni	451.639	15.571	674	207.500	5.977.849
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>1.823.820</b>	<b>31.807</b>	<b>2.041.579</b>	<b>10.728.932</b>	<b>16.150.706</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.502.576	0	1.455.477	10.029.315	1.281.079
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	321.244	31.807	586.102	699.617	14.869.627
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>15.431</b>	<b>9.082</b>	<b>1.254</b>	<b>5.373</b>	<b>478.668</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>1.839.251</b>	<b>40.889</b>	<b>2.042.833</b>	<b>10.734.305</b>	<b>16.629.374</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.197</b>	<b>1.247.093</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.197</b>	<b>155.434</b>
	Debiti v/Arpa	0	0	0	5.197	155.434
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1.091.659</b>
	Debiti v/ imprese partecipate	0	0	0	0	1.091.659

Tab. 43- Dettaglio dei debiti per anno di formazione (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>1.157.415</b>	<b>581.428</b>	<b>959.147</b>	<b>1.171.416</b>	<b>187.183.571</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	415.933	445.203	866.541	670.932	86.005.480
PDA300	Debiti verso altri fornitori	741.482	136.225	92.606	500.484	101.178.091
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>19.780.898</b>
	Debiti per bolli	0	0	0	0	0
	Debiti per IVA	0	0	0	0	4.018.369
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	11.483.122
	Debiti per IRAP	0	0	0	0	4.279.407
	Debiti per IMU	0	0	0	0	0
	Debiti per IRES	0	0	0	0	0
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6.420.152</b>
	Debiti verso INPDAP	0	0	0	0	1.208.935
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	0	0	0	0	92.571
	Debiti verso ENPAV	0	0	0	0	16.166
	Debiti verso INAIL	0	0	0	0	10.795
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0	0	17.942
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0	4.947.758
	Debiti verso INPS	0	0	0	0	48.124
	Debiti verso INPGI	0	0	0	0	1.555
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0	0	76.304
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>13.465.480</b>	<b>6.583.077</b>	<b>324.521</b>	<b>3.741.278</b>	<b>39.447.784</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>11.928.592</b>	<b>6.488.522</b>	<b>222.584</b>	<b>3.551.012</b>	<b>24.949.538</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>1.536.889</b>	<b>94.554</b>	<b>101.938</b>	<b>190.266</b>	<b>14.498.246</b>
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	0	0	0	0	6.786.542
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	1.517.612	51.370	100.745	167.724	2.735.340
	Altri debiti	19.276	43.184	1.193	22.542	4.976.363

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)



CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>9.864.604</b>	<b>50.661.934</b>	<b>13.641.076</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>2.403.674</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	2.403.674	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>8.389.510</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	7.821.311	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	568.199	0	0
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>6.653.232</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Comuni	6.653.232	0	0
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>30.776.843</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	14.268.447	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	16.508.397	0	0
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>509.809</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>31.286.652</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>1.252.291</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>160.632</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Arpa	160.632	0	0
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>1.091.659</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso imprese partecipate	1.091.659	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (1 parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>191.052.976</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	88.404.089	0	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	102.648.888	0	0
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>19.780.898</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per bolli	0	0	0
	Debiti per IVA	4.018.369	0	0
	Debiti per IRPEF	11.483.122	0	0
	Debiti per IRAP	4.279.407	0	0
	Debiti per IMU	0	0	0
	Debiti per IRES	0	0	0
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>6.420.152</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso INPDAP	1.208.935	0	0
	Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza	92.571	0	0
	Debiti verso ENPAV	16.166	0	0
	Debiti verso INAIL	10.795	0	0
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	17.942	0	0
	Debiti verso ENPAM	4.947.758	0	0
	Debiti verso INPS	48.124	0	0
	Debiti verso INPGI	1.555	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	76.304	0	0
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>63.562.140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>47.140.248</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>16.421.892</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	6.786.542	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	4.572.792	0	0
	Altri debiti	5.062.558	0	0

**Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)**

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
N. mutuo 069233 00 00 - mutuo di 17 mil. di Euro destinato a lavori di ristrutturazione - RINEGOZIATO DA 10 A 20 ANNI	Lavori di ristrutturazione e di completamento Presidio Ospedaliero Maggiore -Bellaria	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO ex BANCA OPI SPA Banca per la Finanza alle opere pubbliche e alle infrastrutture Cod. 10147939	DGR N. 1833 del 31/10/2000 -DGR N. 1668 del 17/10/2005(per la rinegoziazione)	17.043.078	31/12/2022	3.487.356	0,000% - tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 0,200	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturaz.	Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO Cod. 90000752	DGR N. 1668 del 17/10/2005	102.350.000	30/06/2026	46.180.258	0,000% - tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 0,075	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 1663/Racc - mutuo di 35.000.000	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2014-2016	Intesa Sanpaolo - S.p.A	DEL.GR 1297 del 23/07/2014	35.000.000	31/12/2025	24.500.000	1,120% - tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 1,390	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
<b>TOTALE MUTUI</b>				<b>154.393.078</b>		<b>74.167.614</b>		

**Tab. 45 – Dettaglio mutui**

La tabella mostra la situazione al 31/12/2018 dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno il debito residuo, e fornendo alcune informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL PIACENZA	2.891.735	0	313.826
ASL PARMA	1.716.304	0	18.370
ASL REGGIO	4.467.140	0	310.102
ASL MODENA	642.988	0	295.838
ASL IMOLA	0	0	524.757
ASL FERRARA	0	0	78.032
ASL ROMAGNA	2.117.799	0	805.456
AZ. OSP PARMA	2.003.152	0	611.556
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA	0	0	0
AZ. OSP MODENA	429.329	0	417.921
AZ OSP BOLOGNA	0	0	11.164.191
AZ. OSP FERRARA	0	0	489.128
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI	0	0	1.479.219
GSA	0	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>14.268.447</b>	<b>0</b>	<b>16.508.396</b>

*Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni*

**DB01 – Transazioni**

<b>DB01 – NO</b>	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

**Altre informazioni relative a debiti.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<p><b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?</p>	SI	<p>Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione Punto 3 nota PG n. 300615 del 27.3.2019 ad oggetto: Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2018 ed invio al controllo regionale.</p>

A		B		C	D		E		F
09.01.105		09.01.106		TOTALE	EPCLUSA		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
1.507.499	26.784	275.500	68.926	1.878.709	1.716.090	-	2.244.351	70.260	5.839.150

## 15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	...		
	...		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Contributi per sperimentazioni	10.870	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Prestazioni a privati	136.516	0
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali	462.666	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Fitti attivi		0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

## 16.Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	11.682.590	3.638.360	-1.909.280	13.411.669
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0	64.763	-64.763	0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	17.687.564	2.904.388	-984.827	19.607.125
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.339.789	107.156	-65.565	4.381.380
	<i>Fideiussioni passive</i>	<i>593.898</i>			<i>593.898</i>
	<i>Fideiussioni attive</i>	<i>3.745.891</i>	<i>107.156</i>	<i>-65.565</i>	<i>3.787.482</i>

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

### Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	<p>Indizione bando ai sensi degli artt. 164 e seguenti D.LGS. 50/2016 e s.m.i. della concessione di lavori, per la progettazione esecutiva, costruzione e gestione del nuovo edificio accoglienza con spazi commerciali, parcheggi pubblici e parcheggi dipendenti Ospedale Maggiore di Bologna.</p> <p>Nei conti d'ordine sono rappresentate, le operazioni già in essere valorizzate riportando il valore dell'investimento a carico del concessionario ridotto ogni anno nel seguente modo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- nel caso in cui i canoni siano definiti: dell'importo annuale dei canoni;</li> <li>- nel caso in cui i canoni non siano definiti: di una frazione dell'investimento pari a una annualità rispetto alla durata del contratto (es. durata contratto 20 anni-riduzione del valore dell'investimento pari a 1/20 ogni anno).</li> </ul>
<b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI	<p>Bene di valore artistico "Gioiello del Re Sole" valore da perizia € 1.000.000,00 ubicato presso Museo Città di Bologna Palazzo Pepoli.</p> <p>Terminali veicolari, portatili e fissi per la rete Regionale 118 ubicati presso l'AUSL di Ferrara gestione trasporti interspedalieri - € 36.266,12.</p> <p>Cespite ABO 53400, acquistato nel 2017 per Radioterapia OB, collaudato 2018 sul conto MIGLIORIE SU BENI DI TERZI, trattasi di software clinico acquistato AUSL che completa un sistema presente e funzionante presso il Policlinico S.Orsola, frutto di un progetto congiunto fra le due Radioterapie.</p> <p>Cespite ABO 26196, scanner per Anatomia Patologica, in carico a Anatomia</p>

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
			Patologica OM, trasferito c/o Ausl di Imola per riorganizzazione DIAP. Cespite ABO 57950, sistema di neuronavigazione, acquistato e collaudato 2018, consegnato installato e messo in funzione presso il Policlinico Sant'Orsola-Chirurgia Pediatrica (Delibera 104/2018).
<b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		



## 17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.363.463.411	108.743.226	66.931.020	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>	0	0	0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>	0	0	0	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				1.548.583.213		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				1.539.137.657		
	Quota Capitaria	DGR 919	18.6.2018	Linee di Programmazione e di Finanziamento delle Aziende e degli Enti del SSR-regionale per L'anno 2018	1.381.757.258		AA0030
	FRNA- Contributi da FSR sovradistrettuale	DGR 2055	3.12.2018	Fondo regionale per la non autosufficienza – programma anno 2018.	65.131.602		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Salute Mentale ex OO.PP.	DGR 1170	23.7.2018	Finanziamento del SSR anno 2018 - Riparti ed assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR	6.783.673		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Emergenza 118	DGR 2010	26.11.2018	FSR 2018: riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento della funzione "EMERGENZA 118".	29.664.339		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Viaggi in Emergenza 118	DGR 2181	17.12.2018	Finanziamento del SSR anno 2018 - Riparti ed assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR	104.137		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Progetto Sanguine	DGR 2181	17.12.2018	Finanziamento del SSR anno 2018 - Riparti ed assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR	10.350.000		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Trapianti e medicina rigenerativa	DGR 1171	23.7.2018	Programma Degli Interventi Per Il Potenziamento, La Razionalizzazione Ed Il Coordinamento Delle Attività Di Prelievo E Trapianto Di Organi E Tessuti - Assegnazione Dei Finanziamenti Per La Realizzazione Dei Progetti - Anno 2018	1.050.000		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Diplomi Universitari	DGR 2268	27.12.2018	Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazioni a favore di Aziende ed Enti Del SSR per i corsi Universitari delle professioni sanitarie e la valorizzazione della funzione di tutoraggio.	1.082.309		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Equilibrio Economico Finanziario	DGR 919	18.6.2018	Linee di Programmazione e di Finanziamento delle Aziende e degli Enti del SSR-regionale per L'anno 2018	7.362.659		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Funzioni e Progetti Aziendali Metropolitan	DGR 919	18.6.2018	Linee di Programmazione e di Finanziamento delle Aziende e degli Enti del SSR-regionale per L'anno 2018	2.233.575		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Integrazione Sanità Penitenziaria	DGR 2123	10.12.2018	Riparto alle Aziende USL Regionali del finanziamento della sanità penitenziaria – anno 2018.	1.387.931		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Fattori della coagulazione	DGR 2181	17.12.2018	Finanziamento del SSR anno 2018 - Riparti ed assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR	8.450.546		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Finanziamento Ammortamenti netti al 31.12.2009	DGR 919	18.6.2018	Linee di Programmazione e di Finanziamento delle Aziende e degli Enti del SSR-regionale per L'anno 2018	9.840.043		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Finanziamento per Applicativi GRU/GAAC	DGR 919	del 18.6.2018	Linee di Programmazione e di Finanziamento delle Aziende e degli Enti del SSR-regionale per L'anno 2018	10.936		AA0030
	PROGETTI SPECIALI- Centri di riferimento regionali MARE NOSTRUM	DGR 1095	9.7.2018	Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti	800.000		AA0030
	PROGETTI SPECIALI - Funzioni HUB di rilievo regionale: traumacenter e CRA	DGR 1095	9.7.2018	Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti	3.600.000		AA0030
	PROGETTI SPECIALI - Differenziale accantonamento rinnovi contrattuali	DGR 1411	3.9.2018	Finanziamento del servizio Sanitario Regionale anno 2018 – Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per il Rinnovo contrattuale del comparto sanità.	5.574.599		AA0030
	PROGETTI SPECIALI - Altre funzioni sovraaziendali	DGR 1095	9.7.2018	Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti	366.069		AA0030
	PROGETTI SPECIALI - Contributi IRCCS	DGR 2181	17.12.2018	Finanziamento del SSR anno 2018 - Riparti ed assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR; e PG 114484 del 29.1.2019: Direzione Generale cura della persona, salute, Welfare - Servizio Assistenza ospedaliera – DGR 2181/2018 recante "Finanziamento del SSR anno 2018 – Riparti e Assegnazioni a favore di Aziende sanitarie del SSR – Rettifica destinazione assegnazione.	770.000		AA0030

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PROGETTI SPECIALI - Altre funzioni sovraaziendali - Interventi di strada a bassa soglia di accesso	DGR 1095	9.7.2018	Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2018 - Assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti	445.550		AA0030
	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati - rimborso interventi umanitari	DD 21828	31.12.2018	Direzione generale cura della persona, salute, Welfare - Servizio Assistenza Territoriale - Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie e dell'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli: Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 966/2018 - Interventi Umanitari.	8.110		AA0030
	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	DGR 1843	5.11.2018	Assegnazione E Concessione Di Finanziamenti Alle Aziende Usl Per L'applicazione Da Parte Degli Enti Della Regione Emiliaro-magna Del Piano Regionale Per La Sorveglianza Delle Arbovirosi - Anno 2018	198.587		AA0030
	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	DD15764	2.10.2018	Servizio Prevenzione Collettiva e Sanita' Pubblica DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - Quantificazione onere finanziario e liquidazione dei gettoni di presenza relativi alla sessione autunnale 2017 e sessione primavera 2018 ai componenti della commissione regionale di esame per il conseguimento della patente di abilitazione all'uso dei gas tossici.	545		AA0030
	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati - collaborazioni, avvalimenti e distacchi	DD 21867	20.12.2018	Direzione generale cura della persona, salute, Welfare - Servizio Assistenza Territoriale - Finanziamento del SSR anno 2018 - Determinazioni conseguenti alla DGR 2181/2018	1.707.188		AA0030
	PO 535: graduatoria centralizzata specialistica amb.	DD 21856	31.12.2018	Gestione centralizzata graduatorie medici specialistica amb.	60.000		AA0030
	Po 53: Progetto MIT	DD 21449	20.12.2018	Disturbo identità di genere	100.000		AA0030
	PO 646: Progetti RER formazione	DL 2056	03.12.2018	Piano Programma ASSR 2018	35.000		AA0030
	PO 327: Progetto formazione rete PACS	DL 645	04.05.2018	Finanziamenti Piano Prevenzione 2015 - 2018	12.000		AA0030
	PO 652: Prog. Supporto azione realizzazione PRP	DL 645	04.05.2018	Finanziamenti Piano Prevenzione 2015 - 2018	25.000		AA0030
	PO 675: Progetto percorsi facilitazione promozione attività fisica nei disabili	DL 645	04.05.2018	Finanziamenti Piano Prevenzione 2015 - 2018	10.000		AA0030
	PO 676: Progetto supporto azioni prevenzione cadute negli anziani	DL 645	04.05.2018	Finanziamenti Piano Prevenzione 2015 - 2018	5.000		AA0030
	PO 316: Progetto rete ADHD	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	30.000		AA0030
	PO 497: Prog. Consulenza per giovani consumatori	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	60.000		AA0030
	PO 579: Prog. diffusione competenze ausili informatici	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	30.000		AA0030
	PO 580: Progetto teatro e salute mentale	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	10.000		AA0030
	PO 608: Progetto formativo ICD10 NP/IA	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	15.000		AA0030
	PO 640: Progetto monitoraggio e valutazione PRIA	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	20.000		AA0030
	PO 641: Progetto Audit clinici sull'appropriatezza dei trattamenti farmacologici	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	10.000		AA0030
	PO 506: Progetto percorso terapeutico ass.le tra pubblico e privato	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	25.000		AA0030
	PO 684: Progetto analisi quali-quantitative dei flussi relativi ai DSA	DD 20605	07.12.2018	Progetti Salute Mentale ex DGR 914/2018	3.500		AA0030
	PO 692: Progetto gestione corsi emergenza territoriale sanitaria	DL 2110	10.12.2018	AUSL corsi emergenza territoriale MET 2018	7.500		AA0030
<b>AA0040</b>	<b>Quota F.S. regionale - vincolato:</b>				<b>9.445.556</b>	<b>8.824.291</b>	
	Altri contributi in C/E: Sanità Penitenziaria quota vincolata	DGR 2123	20.12.2018	Riparto alle Aziende USL Regionali del finanziamento della sanità penitenziaria - anno 2018.	2.677.162	2.055.897	AA0040
	farmaci innovativi HCV+ ivacaftor (DCM 2015)	DGR 2181	17.12.2018	Finanziamento del SSR anno 2018 - Riparti ed assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR	3.851.847	3.851.847	AA0040
	farmaci innovativi oncologici	DGR 2181	17.12.2018	Finanziamento del SSR anno 2018 - Riparti ed assegnazioni a favore di Aziende Sanitarie del SSR	2.803.523	2.803.523	AA0040
	PO 505: attività medica SerT Casa Circondariale	DL 2094	10.12.2018	Assegnazione Ausl presidi tossico dipendenze	113.024	113.024	AA0040
<b>AA0050</b>	<b>EXTRA FONDO:</b>				<b>36.795.637</b>	<b>29.881.334</b>	
<b>AA0070</b>	<b>Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:</b>				<b>22.491.239</b>	<b>17.749.876</b>	
	Contributi FRNA regionali	DGR 2055	3.12.2018	Fondo regionale per la non autosufficienza - programma anno 2018.	21.593.242	16.851.879	AA0070
	Contributi FRNA regionali	DGR 160	4.2.2019	Fondo regionale per la NON Autosufficienza - Programma 2018 - Riparto e assegnazione risorse aggiuntive stanziato con L. 22/2018.	897.997	897.997	AA0070

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		AA0090
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				612.241		
	Rimborso degli oneri per prestazioni sanitarie a favore di stranieri non in regola con le norme di ingresso e soggiorno	Nota RER PG2019/0099183	del 23.1.2019	Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trim 2018	612.241		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				350.208	37.686	
	PO 674: Prog. MED.I.O.RER medicina integrara oncolog.			integrazione medicine non convenzionali nel SSR Emilia Romagna 2014-2016: Medicina integrata in oncologia nella Regione Emilia Romagna (Med.I.O.RER)	150.000	33.475	AA0120
	PO 687: Prog. Performance Evaluation THYT-1			Performance evaluation of the ThyT-1 signature in predicting aggressiveness of well-differentiated thyroid cancers in a pre-operative setting - RF 2016 - 02364167	110.000	0	AA0120
	PO 689: Progetto studenti attivi in sicurezza			con il coinvolgimento degli istituti scolastici per educare gli studenti alla salute e alla sicurezza e per adottare atteggiamenti sicuri e aumentare le conoscenze relative ai fattori di rischio	2.000	711	AA0120
	PO 702: Prog. Autosufficienza fabbisogno TUM IOR			Fondi autosufficienza 2016-2017 fabbisogno TUM IOR	84.708	0	AA0120
	Cartellonistica FUMO			Rimborso spese cartellonistica progetto FUMO	1.250	1.250	AA0120
	Progetto Vermont Oxford Network			Rimborso quota iscrizione Vermont Oxford Network	2.250	2.250	AA0120
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0		
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				2.443.894	1.195.716	
	trasferimenti dell'esercizio - farmacie rurali	DD2018/18594	14.11.2018	Servizio Assistenza Territoriale DIREZIONE GENERALE CURA DELLA PERSONA, SALUTE E WELFARE - Approvazione della graduatoria regionale per l'assegnazione dei contributi alle farmacie rurali di cui all'art. 21, comma 2, Della L.R. 2/2016, per l'anno 2018. Attuazione DGR N. 540/2018.	12.500	12.500	AA0150
	PO 140: Serv. Informativo per rappr. di lavoratori per la sicurezza (Sirs-RER)	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	50.000	0	AA0150
	PO 480: Progetto soluzioni tecniche miglioramento qualità lavoro e sicurezza	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	50.000	0	AA0150
	PO 636: Progetto prevenzione del rischio stress lavoro correlato	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	18.172	0	AA0150
	PO 662: Progetto dalla scuola al lavoro in sicurezza	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	45.100	0	AA0150
	PO 663: Progetto ascolto e comunicazione a cittadini immigrati: 6 edizione	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	18.700	0	AA0150
	PO 665: Progetto formazione operatori PSAL e UOIA	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	32.000	0	AA0150
	PO 667: Progetto vigilanza luoghi di lavoro orari non convenzionali e formazione stakeholder	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	240.000	0	AA0150

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 694: Progetto dalla A alla Z Datti una Mossa – Alfabetizzazione per dipendenti sul tabagismo	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	20.000	0	AA0150
	PO 695: Progetto cantiere vigile - prevenzione infortuni derivanti da attrezzature di lavoro	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	32.000	0	AA0150
	PO 696: Progetto vigilanza e controllo nei cantieri autostradali	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	22.000	0	AA0150
	PO 697: Progetto costruzione archivio regionale lavoratori ex esposti ad amianto	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	25.000	0	AA0150
	PO 698: Progetto Ambulatorio Amianto - supporti informatici dedicati attività di assistenza sanitaria dei lavoratori ex esposti	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	15.000	0	AA0150
	PO 699: Progetto prevenzione incidenti e infortuni nell'ambito della assistenza familiare	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	42.900	0	AA0150
	PO 700: Progetto sistematizzazione e aggiornamento periodico archivio domande frequenti e risposte	DL 2007	26.11.2018	Prevenzione nei luoghi di lavoro 2018	50.000	0	AA0150
	PO 703: Prog. Cura sindrome depressiva post partum	DD 21888	31.12.2018	Progetto depressione post partum	48.435	0	AA0150
	PO 333: Ristorazione pubblica soggetti celiaci	DD 3532	15.03.2018	Celiachia mense	6.039	39	AA0150
	PO 307: Formazione celiachia albergatori	DD 3535	15.03.2018	Celiachia formazione ristoratori	9.808	263	AA0150
	PO 152: Programma farmacovigilanza e informazione educazione sanitaria	DL 1019	02.07.2018	Programma Farmacovigilanza 2018	35.000	0	AA0150
	PO 491: Progetto attività vigilanza attiva nell'uso dei dispositivi medici	DL 1019	02.07.2018	Programma Farmacovigilanza 2018	25.000	1.982	AA0150
	PO 660: Progetto Antibiotico resistenza in Medicina Veterinaria	DL 1019	02.07.2018	Programma Farmacovigilanza 2018	25.000	0	AA0150
	PO 626: Progetto humoral innate immunity in regulation of tissue repair and metabolism in aging			Progetto humoral innate immunity in regulation of tissue repair and metabolism in aging	24.712	21.393	AA0150
	PO 369: Corso reach			rete vigilanza e ispezione controllo applicazione reach in italia	6.000	6.000	AA0150
	PO 627: Progetto All-cool			progetto europeo per arginare il crescente fenomeno del Heavy Episodic Drinking (HED)	10.819	10.819	AA0150
	PO 654: Progetto third Bellaria neurovascular conference			organizzazione Third Bellaria Neurovascular Conference	15.000	15.000	AA0150
	PO 639: Progetto Start-ER salute tutela e accoglienza titolari protezione internazionale			Start-ER salute tutela e accoglienza titolari protezione internazionale	197.337	197.337	AA0150
	PO 688: Progetto Start-ER2 salute tutela e accoglienza titolari protezione internazionale			Start-ER salute tutela e accoglienza titolari protezione internazionale - seconda fase	1.200.001	814.528	AA0150
	PO 701: Progetto comunità e benessere: Case della Salute in evoluzione	DD 21810	22.12.2018	contributi a sostegno processi di partecipazione, in base alla LR 15/2018	15.000	0	AA0150
	PO FARO: Centro Specialistico Multiprofessionale Provinciale per la prevenzione abuso sessuale sui minori			Centro Specialistico Multiprofessionale Provinciale per la prevenzione abuso sessuale sui minori	9.775	9.775	AA0150
	Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area NPJA			Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area NPJA	22.100	0	AA0150
	Tirocini disabili DSM-DP			Tirocini disabili DSM-DP	70.700	70.700	AA0150
	Ufficio di supporto CTSS			contributo per ufficio di supporto Conferenza territoriale socio sanitaria	20.236	20.236	AA0150
	PO FARO: Centro Specialistico Multiprofessionale Provinciale per la prevenzione abuso sessuale sui minori			Centro Specialistico Multiprofessionale Provinciale per la prevenzione abuso sessuale sui minori	20.225	5.810	AA0150
	PO 668: Progetto laboratori per la crescita			Progetto laboratori per la crescita	6.000	6.000	AA0150
	Facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità			Contributo UniBo per la facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità	3.333	3.333	AA0150
					0	0	AA0150
<b>AA0160</b>	<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:</b>				<b>2.633.812</b>	<b>2.633.812</b>	
	Indennizzi emotrasfusi L. 210/92- quota anno 2018	DGR 2267	27.12.2018	Assegnazione Fondi alle AUSL per Indennizzi ex legge 210/1992 – Saldo 2018	2.633.812	2.633.812	AA0160

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0170	<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:</b>				8.264.244	8.264.244	
	Contributi da Fondo Sanitario Regionale per FNA	DGR 156	5.2.2018	Adesione della Regione Emilia Romagna al programma Vita Indipendente 2017 del Ministero del Lavoro e Politiche Sociali.	234.292	234.292	AA0170
	Contributi da Fondo Sanitario Regionale per FNA	DGR 291	25.02.2018	Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare L. 112/2016 (dopodinoi) indirizzi e ripareto risorse esercizio 2018.	734.066	734.066	AA0170
	Contributi da Fondo Sanitario Regionale per FNA	NOTA RER PG/2019/0099183	23.1.2019	Direzione Generale cura della persona, salute, Welfare – Servizio Amministrazione del SSR, Sociale e Socio-sanitario - indicazioni per la compilazione del modello Ministeriale CE IV trimestre 2018.	7.295.886	7.295.886	AA0170
	<b>PER RICERCA:</b>						
AA0190	<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:</b>				1.604.716		
	Contributi Per ricerca corrente MINSAL	W.F ricerca 2.0	11.1.2019	ID 2019000302- RCC-2018-2365833 - Ricerca Corrente anno 2018	1.604.716		AA0190
	.....						
AA0200	<b>Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:</b>				0		
	.....						
	.....						
AA0210	<b>Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:</b>				3.157.256	503.244	
	PO 677: Progetto stratificazione rischio fragilità della popolazione	DL 626	12.04.2018	Stratificazione del rischio di fragilità della popolazione: valutazione di impatto e analisi dei modelli organizzativi	180.000	17.854	AA0210
	PO 604: H2020 Progetto PROPAG-AGEING Grant Agreement nr 634821	European Commission		The continuum between healthy ageing and idiopathic Parkinson Disease within a propagating perspective of inflammation and damage: search for diagnostic prognostic and therapeutic	282.555	151.892	AA0210
	PO 620: Deep genetic phenotypic characterization Autism Spectrum Disorder (ASD) families	Ministero Salute		Deep genetic and phenotypic characterization of Autism Spectrum Disorder (ASD) families: analysis of the nuclear and mitochondrial genome (GR-2013-02357561)	152.803	0	AA0210
	PO 621: Progetto Melanopsin retinal ganglion cells and circadian rhythms	Ministero Salute		Melanopsin retinal ganglion cells and circadian rhythms: function and dysfunction in Alzheimer's disease and aging. (GR-2013-02358026)	180.000	18.686	AA0210
	PO 670: Prog. WP Riabilitazione - sviluppo e implementazione protocolli diagnostica avanzata e teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche (RC2017)	Ministero Salute		WP Riabilitazione - sviluppo e implementazione protocolli diagnostica avanzata e teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche (RC2017)	13.000	13.000	AA0210
	PO 671: Prog. WP Genomica - sviluppo e implementazione protocolli diagnostica avanzata e teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche (RC2017)	Ministero Salute		Prog. WP Genomica - sviluppo e implementazione protocolli diagnostica avanzata e teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche (RC2017)	19.000	19.000	AA0210
	PO 672: Prog. WP Imaging - sviluppo e implementazione protocolli diagnostica avanzata e teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche (RC2017)	Ministero Salute		WP Imaging - sviluppo e implementazione protocolli diagnostica avanzata e teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche (RC2017)	32.500	32.500	AA0210
	PO 678: Progetto Status Epilepticus in ER (STEPPER)	Ministero Salute		UO Status epilepticus: improving therapeutic and quality of care intervention in the Emilia-Romagna region. RF-2016-02361365	343.517	121.869	AA0210
	PO 679: Progetto Italian Project on Hereditary Optic Neuropathies (IPHON)	Ministero Salute		Italian Project on Hereditary Optic Neuropathies (IPHON) from genetic basis to therapy GR-2016-02361449	450.000	4.644	AA0210
	PO 680: Progetto Telemedicine for NARcolepsy (TENAR)	Ministero Salute		Telemedicine with mobile internet devices for innovative multidisciplinary patient-centred care of patients with narcolepsy (TENAR) RF-2016-02364742	434.025	93.471	AA0210
	PO 681: Progetto Sleep MSA PRO	Ministero Salute		Prognostic predictive value of autonomic markers during sleep and wakefulness in multiple system atrophy: a neurophysiological and neuroimaging study RF-2016-02361597	432.000	4.290	AA0210
	PO 682: Progetto Idiopathic Parkinson disease and dementia with Lewy Bodies	Ministero Salute		Early diagnosis and pathogenesis of Idiopathic Parkinson disease and dementia with Lewy Bodies: the search for reliable biomarker RF-2016-02361597	434.025	26.038	AA0210
	PO 683: Progetto UO2 Status Epilepticus in ER (STEPPER)	Ministero Salute		UO Status epilepticus: improving therapeutic and quality of care intervention in the Emilia-Romagna region. RF-2016-02361365	90.508	0	AA0210
	PO 693: Progetto diagnostica avanzata di teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche	Ministero Salute		Sviluppo e implementazione di protocolli di diagnostica avanzata e di teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche	90.000	0	AA0210
	Cinque per Mille	Ministero Salute		contributi annuali quota cinque per mille per IRCCS	23.323	0	AA0210
AA0220	<b>Contributi da privati per ricerca:</b>						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0230	<b>CONTRIBUTI DA PRIVATI:</b>				183.200	64.985	
	PO 343: Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo			Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo	100.000	0	AA0230
	PO 624: Progetto long term natural history in Duchenne muscular dystrophy			Progetto long term natural history in Duchenne muscular dystrophy	13.200	3.651	AA0230
	PO 653: Progetto fare rete per affrontare la demenza			come affrontare la demenza nel quotidiano, migliorare la qualità di vita dei malati e dei loro familiari nelle fasi iniziali della malattia e in quelle più avanzate	20.000	11.333	AA0230
	<b>DEFIBRILLATORI</b>			creazione App integrata C.O. 118	30.000	30.000	AA0230
	Progetto sviluppo rianimazione e cure palliative			BdS per il progetto sviluppo rianimazione e cure palliative	20.000	20.000	AA0230
AA0010	<b>TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO</b>				<b>1.590.324.022</b>	<b>39.273.854</b>	

*Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.548.583.213	8.161.442	0,53%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	23.103.480	104.417	0,45%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	350.208	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	4.761.972	0	0,00%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	183.200	0	0,00%
	<b>Totale</b>	<b>1.576.982.073</b>	<b>8.265.859</b>	<b>0,52%</b>

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Per l'analisi in dettaglio della composizione dei contributi in conto esercizio e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla relazione sulla gestione allegata al presente bilancio.

## 18.Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Bo	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna RA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>192.328</b>	<b>296.215</b>	<b>7.908.312</b>	<b>5.507.940</b>	<b>5.418.921</b>	<b>0</b>	<b>10.410.712</b>	<b>7.433.396</b>	<b>37.167.824</b>
AA0350	Prestazioni di ricovero	154.381	207.799	392.621	3.675.055	2.621.657	0	5.201.419	3.308.949	15.561.882
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	23.416	43.497	75.644	827.290	1.081.401	0	3.840.895	549.373	6.441.516
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	3.130	8.373	25.060	302.220	745.143	0	422.562	426.012	1.932.498
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	4.544	9.664	13.793	175.530	310.306	0	132.695	128.676	775.208
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	6.179	19.834	33.207	384.932	352.190	0	283.711	249.053	1.329.105
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	68	0	0	13.100	0	13.168
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	678	7.048	7.367.987	142.846	308.224	0	516.331	2.771.334	11.114.448
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>192.328</b>	<b>296.215</b>	<b>7.908.312</b>	<b>5.507.940</b>	<b>5.418.921</b>	<b>0</b>	<b>10.410.712</b>	<b>7.433.396</b>	<b>37.167.824</b>
AA0810	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	<b>14.365</b>	<b>0</b>	<b>36.636</b>	<b>492.519</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103.638</b>	<b>31.778</b>	<b>678.935</b>
AA0480 AA0570	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>14.365</b>	<b>0</b>	<b>36.636</b>	<b>492.519</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103.638</b>	<b>31.778</b>	<b>678.935</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>206.693</b>	<b>296.215</b>	<b>7.944.948</b>	<b>6.000.458</b>	<b>5.418.921</b>	<b>0</b>	<b>10.514.350</b>	<b>7.465.174</b>	<b>37.846.759</b>
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>									
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>									<b>37.846.759</b>

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	31.961	23.607	3.263.357	17.225.263	2.110.182	0	22.654.369	37.167.824	59.822.194
AA0350	Prestazioni di ricovero	15.758	15.758	0	36.769	0	0	68.286	15.561.882	15.630.168
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.740	5.705	23.576	8.567.214	1.167.194	0	9.771.429	6.441.516	16.212.945
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	1.932.498	1.932.498
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	775.208	775.208
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	1.329.105	1.329.105
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	842.440	164.416	0	1.006.856	13.168	1.020.024
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	8.462	2.143	3.239.781	7.778.839	778.572	0	11.807.798	11.114.448	22.922.246
	<b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>							25.649.942		25.649.942
AA0460	Prestazioni di ricovero							14.933.257		14.933.257
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale							2.750.993		2.750.993
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale							0		0
AA0490	Prestazioni di File F							1.856.653		1.856.653
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale							1.389.973		1.389.973
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata							1.464.640		1.464.640
AA0520	Prestazioni termali							0		0
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso							1.323.888		1.323.888
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie							337.471		337.471
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali							1.593.067		1.593.067
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC							0		0
	<b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>	31.961	23.607	3.263.357	17.225.263	2.110.182	0	48.304.312	37.167.824	85.472.136
AA0810	<b>RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	0	19.002	172.258	125.183	162.822	0	479.265	678.935	1.158.200
AA0570	<b>RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>							233.979		233.979
	<b>TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	0	19.002	172.258	125.183	162.822	0	713.243	678.935	1.392.178
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	31.961	42.609	3.435.615	17.350.446	2.273.004	0	23.133.634	37.846.759	60.980.393
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>							25.883.921		25.883.921
	<b>TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>							49.017.555		86.864.314

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.240.077	2.992.703	247.373	8,27%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.595.549	11.443.481	152.068	1,33%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	187.961	210.934	-22.972	-10,89%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.174.922	896.546	278.376	31,05%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	445.468	87.118	358.350	411,34%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>16.643.977</b>	<b>15.630.782</b>	<b>1.013.195</b>	<b>6,48%</b>
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.772.103	1.663.914	108.189	6,50%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8.930.595	8.789.896	140.698	1,60%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	86.316	102.185	-15.869	-15,53%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.314.166	873.163	441.003	50,51%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>12.103.180</b>	<b>11.429.158</b>	<b>674.021</b>	<b>5,90%</b>
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	719.094	700.240	18.853	2,69%
	Costi diretti aziendali	2.222.036	2.104.409	117.626	5,59%
	Costi generali aziendali	1.432.522	1.123.286	309.235	27,53%
	Fondo di perequazione	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>4.373.651</b>	<b>3.927.936</b>	<b>445.715</b>	<b>11,35%</b>

Note:

\* Fondo di perequazione: messo a 0 in quanto è già compreso nelle voci soprariportate da BA1210 a BA1230

**Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**

Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 167 mila €, con ricavi per 16.643 milioni di € e costi pari a 16.476 milioni di €.

I ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano un volume in aumento rispetto all'anno precedente, pari a circa il +6%, dovuto, così come per il bilancio precedente, principalmente ad un aumento dell'attività di ricovero (+8% di fatturato), mentre risulta quasi in linea con l'anno precedente l'attività ambulatoriale (+1%). In calo la libera professione inerente le prestazioni della Sanità Pubblica, pur trattandosi di importi ridotti in valore assoluto.

Per quanto riguarda l'aumento delle consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58), soprattutto nei confronti delle altre Aziende Sanitarie della Regione, bisogna segnalare che tale fenomeno è dato in gran parte da un più corretto utilizzo dei conti economici delle consulenze. Infatti nel corso del 2018 in occasione dei lavori per l'avvio della nuova procedura amministrativo-contabile unica per tutte le Aziende Sanitarie regionali sono state fornite da parte della Regione indicazioni più precise sull'utilizzo dei conti economici relativi alle consulenze sanitarie in orario e fuori orario di servizio. In conseguenza di ciò le stesse consulenze fuori orario che nel 2017 confluivano in conti di consulenza misti (in orario e fuori orario e quindi al di fuori del bilancio alp) nel 2018 sono finite, più correttamente, nei conti specifici delle consulenze fuori orario (e quindi all'interno del bilancio ALP).

L'aumento del volume di attività ha prodotto anche un aumento dell'importo dei costi aziendali diretti e dei costi generali rispetto al precedente esercizio.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia un aumento dei ricoveri in LP, complessivamente del +6% di prestazioni nell'anno 2018 rispetto al 2017 (420 contro 395). In particolare ha pesato la maggior produzione di ricoveri a pazienti assicurati (+51 ricoveri), grazie alle convenzioni che l'Azienda USL ha stipulato con le compagnie assicurative Unisalute, Previmedical/RBM e Campa.

I dati su elencati confermano l'efficacia della strategia posta in essere dalla Azienda USL mirata a ricondurre l'attività libero professionale intramuraria all'interno delle proprie strutture: dopo aver cessato le convenzioni per spazi acquisiti presso strutture private esterne, si è provveduto a creare un reparto dedicato alla libera professione per le attività di ricovero presso l'Ospedale Maggiore di Bologna, dotato di elevati standard di comfort alberghiero e con personale infermieristico dedicato. Si è inoltre provveduto ad aumentare l'offerta di prestazioni LP stipulando convenzioni con le maggiori compagnie assicuratrici.

L'analisi della attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria evidenzia, in termini di volumi prestazionali complessivi aziendali, un leggero aumento all'anno passato, passando dalle 111.638 prestazioni registrate nel 2017 alle 112.283 del 2018.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

DISCIPLINA	N PRESTAZIONI
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	10.007
CARDIOLOGIA	9.692
PSICHIATRIA	6.422
NEUROLOGIA	5.505
MEDICINA LEGALE	4.836
OTORINOLARINGOIATRIA	4.539
NEUROCHIRURGIA	4.043
ORTOPEDIA	3.828
OCULISTICA	3.379
UROLOGIA	3.377
CHIRURGIA GENERALE	2.625
MEDICINA INTERNA	1.984

Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramuraria con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

DISCIPLINA	PRESTAZIONE	N PRESTAZ
SENOLOGIA	MAMMOGRAFIA BILATERALE	3.854
SENOLOGIA	ECO MAMMARIA BILATERALE	2.790
ANATOMIA PATOLOGICA	ES. COLPOCITOLOGICO (PAP-TEST)	2.349
CARDIOLOGIA	ELE	971
MEDICINA DEL LAVORO	ERGOVISION/VISIOTEST	855

Anche in questo caso si conferma la convenienza della manovra aziendale di <<rientro>> all'interno delle strutture aziendali, dei professionisti che effettuavano attività libero professionale "in deroga" all'esterno.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
		<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	7.716	0	0	0	3.939.075
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale			7.716				3.939.075		3.946.791
BA0050	Medicinali senza AIC									0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>									0
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici									0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>									0
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>									0
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>									0
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>									0
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sacche nutrizione parenterale								0	0
	...									0
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>									0
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>									0
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>									0
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>									0
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>									0
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...									0
	<b>TOTALE</b>	0	0	7.716	0	0	0	3.939.075	0	3.946.791

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI								TOTALE	
		Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie		Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	3.946.791	3.946.791
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							0	3.946.791	3.946.791
BA0050	Medicinali senza AIC							0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale							0	0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>							0	0	0
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici				0			0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi							0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)							0	0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>							0	0	0
BA0260	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>							0	0	0
BA0270	<b>Prodotti chimici</b>							0	0	0
BA0280	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>							0	0	0
BA0290	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sacche nutrizione parenterale							0	0	0
	...							0	0	0
BA0320	<b>Prodotti alimentari</b>							0	0	0
BA0330	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>							0	0	0
BA0340	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>							0	0	0
BA0350	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>							0	0	0
BA0360	<b>Materiale per la manutenzione</b>							0	0	0
BA0370	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...							0	0	0
	<b>TOTALE</b>	0	0	0	0	0	0	0	3.946.791	3.946.791

Nota: i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i ricavi iscritti alla voce AA0820

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Per l'analisi in dettaglio della composizione dei proventi e ricavi diversi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

## 19.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	43.507.806	16.297.109	<b>59.804.915</b>
Medicinali senza AIC	538.700		<b>538.700</b>
Emoderivati di produzione regionale	0	0	<b>0</b>
<b>Prodotti dietetici</b>	618.728	0	<b>618.728</b>
<b>TOTALE</b>	<b>44.665.234</b>	<b>16.297.109</b>	<b>60.962.343</b>

*Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione*



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	871.650		1.807.246				242.523	3.724.855	<b>6.646.274</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici								0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>								0	0
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>								0	0
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>								0	0
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>								0	0
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>								0	0
<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari:</b>			2.344				6.000	1.117	<b>9.461</b>
	...								0	0
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>								0	0
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>								0	0
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>								0	0
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>								0	0
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>								0	0
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...								0	0
	...								0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>871.650</b>	<b>0</b>	<b>1.809.590</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>248.523</b>	<b>3.725.972</b>	<b>6.655.735</b>

Nota: i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i costi iscritti alle voci BA0080 e BA0300

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
<b>BA0030</b>	<b>Prodotti farmaceutici ed emoderivati:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale							0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC							0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale							0	0	0
<b>BA0070</b>	<b>Sangue ed emocomponenti</b>	<b>1.343.326</b>	<b>3.079.690</b>	<b>314.111</b>	<b>155.574</b>		<b>0</b>	<b>4.892.702</b>	<b>6.646.274</b>	<b>11.538.976</b>
BA0210	<b>Dispositivi medici:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0220	Dispositivi medici							0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi							0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)							0	0	0
<b>BA0250</b>	<b>Prodotti dietetici</b>							0	0	0
<b>BA0260</b>	<b>Materiali per la profilassi (vaccini)</b>							0	0	0
<b>BA0270</b>	<b>Prodotti chimici</b>							0	0	0
<b>BA0280</b>	<b>Materiali e prodotti per uso veterinario</b>							0	0	0
<b>BA0290</b>	<b>Altri beni e prodotti sanitari:</b>							0	0	0
<b>BA0300</b>	<b>Beni e prodotti sanitari:</b>				5.928	62.908		68.836	9.461	78.297
	...							0	0	0
<b>BA0320</b>	<b>Prodotti alimentari</b>							0	0	0
<b>BA0330</b>	<b>Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</b>							0	0	0
<b>BA0340</b>	<b>Combustibili, carburanti e lubrificanti</b>							0	0	0
<b>BA0350</b>	<b>Supporti informatici e cancelleria</b>							0	0	0
<b>BA0360</b>	<b>Materiale per la manutenzione</b>							0	0	0
<b>BA0370</b>	<b>Altri beni e prodotti non sanitari:</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...							0	0	0
	...							0	0	0
	<b>TOTALE</b>	<b>1.343.326</b>	<b>3.079.690</b>	<b>314.111</b>	<b>161.503</b>	<b>62.908</b>	<b>0</b>	<b>4.961.538</b>	<b>6.655.735</b>	<b>11.617.273</b>

Nota: i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i costi iscritti alle voci BA0080 e BA0300

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

**AB01 – Acquisti di beni**

<b>AB01 – NO</b>	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	---

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

<b>Informazione</b>	<b>Caso presente in azienda?</b>	<b>Se sì, illustrare</b>
<b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?	SI	<p>Come rappresentato nella tabella 57, nel corso dell'esercizio sono stati acquistati beni sanitari per un totale di € 11.617.273,32, di cui da Aziende USL della Regione 6.655.735,18 € e da Aziende Ospedaliere per € 4.961.538,14.</p> <p>Gli acquisti sono stati relativi in particolare modo a:</p> <p>sangue ed emoderivati per € 11.538.976,20</p> <p>altri beni e prodotti sanitari per € 78.297,12.</p> <p>La mobilità passiva infraregionale sangue, emocomponenti riflette i dati trasmessi con nota regionale PG/2019/250458 del 13.3.2019, iscritti in tabella al cod ministeriale BA0070 - descrizione ministeriale B.1.A.2 sangue ed emocomponenti, relativo al sangue in Mobilità Infraregionale (BA0080+ BA0090).</p> <p>Nella tabella è riportato, pertanto, suddiviso per Azienda regionali, l'importo relativo alla voce BA0080, infraregionale, pari ad € 11.538.976,20, ovvero circa 940 mila € di maggiori costi rispetto all'anno 2017. Il Cod Ministeriale BA0070, che presenta valore superiore, raggruppa anche i costi relativi ad acquisizione sangue ed emocomponenti in mobilità extraregionale (BA0090), che per l'anno 2018 sono pari a 181 €.</p> <p>L'importo di 78.297,12 € è invece relativo all'acquisto di beni e altri prodotti sanitari (medicinali con</p>

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
			AIC, medicinali senza AIC, cellule e tessuti umani per trapianto, vaccini per profilassi con codice AIC, ecc), indicato in tabella con voce MIN BA0300, ed è dovuto, principalmente, all'acquisto di Cellule e tessuti umani per trapianto dall'Istituto Ortopedico Rizzoli (circa 62mila €.)
<b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

## 20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Bo	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	Totale Aziende Sanitarie Locali
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	<b>144.857</b>	<b>85.900</b>	<b>1.255.197</b>	<b>3.015.247</b>	<b>5.132.929</b>	<b>0</b>	<b>7.603.600</b>	<b>6.060.997</b>	<b>23.298.728</b>
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.661	5.311	9.587	84.339	145.593	0	149.752	95.373	492.615
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	3.936	15.598	21.584	392.177	577.293	0	202.904	218.604	1.432.096
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	21.176	13.471	230.565	365.929	852.388	0	808.954	1.222.409	3.514.891
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	93.560	36.294	734.806	1.036.774	3.391.794	0	5.694.726	3.499.463	14.487.416
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	23.524	9.977	245.180	1.113.530	165.862	0	709.874	1.020.550	3.288.495
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	124	0	124
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	5.250	13.476	22.500	0	0	37.267	4.598	83.091
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	<b>144.857</b>	<b>85.900</b>	<b>1.255.197</b>	<b>3.015.247</b>	<b>5.132.929</b>	<b>0</b>	<b>7.603.600</b>	<b>6.060.997</b>	<b>23.298.728</b>
BA1340 BA1360 BA1500BA1460 BA 1850	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE ©</b>	<b>210.597</b>	<b>115.493</b>	<b>216.087</b>	<b>336.038</b>	<b>81.670</b>	<b>0</b>	<b>322.351</b>	<b>814.459</b>	<b>2.096.694</b>
BA0670 BA0930 BA1170 BA1480 BA1870	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>									
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	<b>210.597</b>	<b>115.493</b>	<b>216.087</b>	<b>336.038</b>	<b>81.670</b>	<b>0</b>	<b>322.351</b>	<b>814.459</b>	<b>2.096.694</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	<b>355.454</b>	<b>201.393</b>	<b>1.471.284</b>	<b>3.351.286</b>	<b>5.214.599</b>	<b>0</b>	<b>7.925.951</b>	<b>6.875.456</b>	<b>25.395.422</b>
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>									
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>									<b>25.395.422</b>

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP- U PR	Azienda OSP- U MO	Azienda OSP- FE	Azienda OSP- U BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>	1.231.012	5.188.876	5.401.282	293.991.996	26.785.959	0	332.599.124	23.298.728	355.897.852
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	492.615	492.615
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	1.432.096	1.432.096
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	425.327	1.049.708	1.228.030	58.588.625	2.551.615	0	63.843.305	3.514.891	67.358.196
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	284.451	0	0	284.451	0	284.451
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	760.600	3.824.872	3.388.512	172.916.374	23.817.984	0	204.708.342	14.487.416	219.195.758
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	45.085	314.296	784.740	62.167.712	416.360	0	63.728.193	3.288.495	67.016.688
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	34.833	0	0	34.833	124	34.957
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	83.091	83.091
	<b>COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>							27.913.525		27.913.525
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base							324.863		324.863
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica							666.490		666.490
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale							5.769.265		5.769.265
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa							0		0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica							0		0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera							17.547.588		17.547.588
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F							2.460.666		2.460.666
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione							490.222		490.222
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario							654.431		654.431
	<b>TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)</b>	1.231.012	5.188.876	5.401.282	293.991.996	26.785.959	0	360.512.649	23.298.728	383.811.377
BA1340 BA1360 BA1500 BA1460 BA1850	<b>COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)</b>	309.195	262.665	26.629	3.242.330	139.083	0	3.979.902	2.096.694	6.076.597
BA0670 BA0930 BA1170 BA1480 BA1870	<b>COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)</b>							34.872	0	34.872
	<b>TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)</b>	309.195	262.665	26.629	3.242.330	139.083	0	4.014.775	2.096.694	6.111.469
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)</b>	1.540.207	5.451.541	5.427.911	297.234.326	26.925.042	0	336.579.026	25.395.422	361.974.449
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)</b>							27.948.397		27.948.397
	<b>TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)</b>							364.527.424	25.395.422	389.922.846

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>	<b>95.225.176</b>	<b>96.634.405</b>	<b>-1.409.229</b>	<b>-1,46%</b>
BA0420	- da convenzione	94.407.697	95.798.012	-1.390.315	-22,46%
BA0430	Costi per assistenza MMG	69.733.912	71.168.082	-1.434.170	-2,02%
BA0440	Costi per assistenza PLS	15.800.767	16.039.744	-238.977	-1,49%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.061.407	6.154.417	-93.010	-1,51%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.811.612	2.435.770	375.842	15,43%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	492.615	524.639	-32.023	-6,10%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	324.863	311.755	13.109	4,20%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>	<b>102.575.888</b>	<b>108.662.656</b>	<b>-6.086.769</b>	<b>-5,60%</b>
BA0500	- da convenzione	100.477.302	106.596.252	-6.118.950	-5,74%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.432.096	1.488.690	-56.594	-3,80%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	666.490	577.714	88.776	15,37%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>108.809.294</b>	<b>107.632.148</b>	<b>1.177.146</b>	<b>1,09%</b>
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	67.358.196	66.046.297	1.311.899	1,99%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	5.769.265	5.891.312	-122.047	-2,07%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	11.175.250	11.204.467	-29.218	-0,26%
BA0580	- da privato	22.196.487	22.155.431	41.056	0,19%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	41.096	79.111	-38.015	-48,05%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.386.925	10.369.140	17.785	0,17%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	11.768.467	11.707.180	61.286	0,52%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2.310.096	2.334.640	-24.544	-1,05%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>	<b>316.052</b>	<b>370.226</b>	<b>-54.174</b>	<b>-14,63%</b>
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	314.587	355.588	-41.001	-11,53%
BA0690	- da privato (extraregionale)	1.465	14.638	-13.173	-89,99%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>	<b>6.140.376</b>	<b>5.891.486</b>	<b>248.890</b>	<b>4,22%</b>
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	284.451	292.276	-7.824	-2,68%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	197.200	205.699	-8.499	-4,13%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	5.658.724	5.393.510	265.214	4,92%
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>	<b>15.833.808</b>	<b>15.181.308</b>	<b>652.500</b>	<b>4,30%</b>
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	626.691	623.419	3.272	0,52%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	15.207.116	14.557.888	649.228	4,46%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari –I parte (segue)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>361.963.227</b>	<b>351.270.019</b>	<b>10.693.208</b>	<b>3,04%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	219.195.758	217.046.977	2.148.782	0,99%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	17.547.588	17.900.000	-352.412	-1,97%
BA0840	- da privato	55.477.840	57.175.890	-1.698.050	-2,97%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	55.199.003	56.976.131	-1.777.128	-3,12%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	278.837	199.758	79.079	39,59%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	69.742.041	59.147.153	10.594.888	17,91%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>18.150.200</b>	<b>16.722.636</b>	<b>1.427.564</b>	<b>8,54%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	111.811	6.420	105.392	1641,74%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	17.947.911	16.623.524	1.324.387	7,97%
BA0950	- da privato (extraregionale)	90.477	92.692	-2.215	-2,39%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>72.522.448</b>	<b>70.060.188</b>	<b>2.462.260</b>	<b>3,51%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	67.016.688	64.631.176	2.385.512	3,69%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	472.568	485.556	-12.988	-2,67%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.460.666	2.410.634	50.032	2,08%
BA1000	- da privato (intraregionale)	2.572.526	2.532.821	39.704	1,57%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>3.669.933</b>	<b>3.772.480</b>	<b>-102.548</b>	<b>-2,72%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	490.222	522.693	-32.471	-6,21%
BA1070	- da privato	2.856.942	2.899.831	-42.888	-1,48%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	322.769	349.957	-27.188	-7,77%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>	<b>35.408.887</b>	<b>33.822.033</b>	<b>1.586.854</b>	<b>4,69%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	34.957	60.722	-25.765	-42,43%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	654.431	646.236	8.195	1,27%
BA1130	- da privato	34.719.499	33.115.075	1.604.424	4,84%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>139.054.974</b>	<b>132.306.776</b>	<b>6.748.198</b>	<b>5,10%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	83.091	71.327	11.764	16,49%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	35.267.475	36.538.291	-1.270.816	-3,48%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	103.307.600	95.265.554	8.042.046	8,44%
BA1190	- da privato (extraregionale)	396.808	431.605	-34.797	-8,06%
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>12.103.180</b>	<b>11.429.158</b>	<b>674.021</b>	<b>5,90%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>	<b>16.866.129</b>	<b>17.290.126</b>	<b>-423.998</b>	<b>-2,45%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	3.285.508	3.617.811	-332.302	-9,19%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	26.113	73.987	-47.874	-64,71%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.633.812	2.811.131	-177.319	-6,31%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	9.489.497	9.856.471	-366.975	-3,72%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.431.199	930.726	500.473	53,77%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>	<b>13.286.334</b>	<b>13.242.240</b>	<b>44.094</b>	<b>0,33%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.181.310	1.008.558	172.752	17,13%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	185.157	209.745	-24.588	-11,72%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	11.293.017	11.410.032	-117.015	-1,03%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.407.000	1.887.000	520.000	27,56%
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	11.915	137.219	-125.304	-91,32%
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.509.913	1.529.780	-19.867	-1,30%
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.975.356	1.819.467	155.888	8,57%
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	2.756.639	2.799.153	-42.514	-1,52%
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.632.194	3.237.413	-605.218	-18,69%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	626.850	613.905	12.945	2,11%
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	556.578	596.871	-40.293	-6,75%
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	35.400	17.034	18.366	107,82%
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	34.872	0	34.872	0,00%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>	<b>48.279.389</b>	<b>45.684.273</b>	<b>2.595.116</b>	<b>5,68%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.699.958	2.410.549	289.409	12,01%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	10.288	9.642	647	6,71%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	241.504	135.648	105.856	78,04%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	42.923.965	40.490.324	2.433.642	6,01%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.403.674	2.638.111	-234.438	-8,89%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>1.050.205.292</b>	<b>1.029.972.159</b>	<b>20.233.133</b>	<b>1,96%</b>

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080239/ 080240	00178460390	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	463.502,89		463.502,89	463.502,89			463.502,89
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	006020/0006024	00178460390	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	22.525,45		22.525,45	22.525,45			22.525,45
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080239/ 080240	00178460390	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	1.697.623,19	1.731.829,00	1.701.306,39	1.701.706,00	11.582,67	11.582,67	1.701.306,39
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	006020/0006024	00178460390	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	91.222,39	30.000 (S.Pier Damiano) Vedi relazione (Villa Maria Cecilia)	59.449,47	100.629,99	2.189,96	2.189,96	59.449,47
		<b>00178460390 Totale</b>			<b>2.274.873,92</b>		<b>2.246.784,20</b>	<b>2.288.364,33</b>	<b>13.772,63</b>	<b>13.772,63</b>	<b>2.246.784,20</b>
DOMUS NOVA SPA	080237	00195090394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	154.863,90		148.303,94	149.404,56	5.459,34		149.404,56
DOMUS NOVA SPA	006022	00195090394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	24.757,88	30.000,00	24.162,47	26.000,00	0,00	0,00	24.162,47
DOMUS NOVA SPA	006022	00195090394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	30.337,40		30.337,40	30.337,40	607,55	607,55	30.337,40
		<b>00195090394 Totale</b>			<b>209.959,18</b>		<b>202.803,81</b>	<b>205.741,96</b>	<b>6.066,89</b>	<b>607,55</b>	<b>203.904,43</b>
CDC S.FRANCESCO SRL	080238	00200150399 00195090394 (da maggio)	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	230.209,35		196.630,25	227.652,78	2.556,57	0,00	196.630,25
CDC S.FRANCESCO SRL	006023	00200150399 00195090394 (da maggio)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	133,81	30.000,00	133,81	267,16			133,81
CDC S.FRANCESCO SRL	006023	00200150399 00195090394 (da maggio)	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	2.802,65		2.802,65	2.802,65			2.802,65
		<b>00200150399 00195090394 Totale</b>			<b>233.145,81</b>		<b>199.566,71</b>	<b>230.722,59</b>	<b>2.556,57</b>	<b>0,00</b>	<b>199.566,71</b>
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	58.419,35		58.419,35	67.572,06	1.534,45		58.419,35
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632102	00203950332	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	1.381,50	30.000,00	1.381,50	4.000,00			1.381,50
		<b>00203950332 Totale</b>			<b>59.800,85</b>		<b>59.800,85</b>	<b>71.572,06</b>	<b>1.534,45</b>	<b>0,00</b>	<b>59.800,85</b>
CASA DI CURA QUISISANA SRL	080235	00205800386	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	83.137,75		71.149,91	86.826,82	7.093,62	1.315,53	71.149,91
CASA DI CURA QUISISANA SRL	106009	00205800386	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	6.835,25	30.000,00	5.952,53	7.500,00			5.952,53
		<b>00205800386 Totale</b>			<b>89.973,00</b>		<b>77.102,44</b>	<b>94.326,82</b>	<b>7.093,62</b>	<b>1.315,53</b>	<b>77.102,44</b>
CASA DI CURA S.ANTONINO	080204	00250900339	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	5.519,36		5.519,36	5.519,36			5.519,36
CASA DI CURA S.ANTONINO	632101	00250900339	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	100,67	30.000,00	100,67	300,00			100,67
		<b>00250900339 Totale</b>			<b>5.620,03</b>		<b>5.620,03</b>	<b>5.819,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.620,03</b>
VILLA SALUS	080236	00257490383	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	92.083,38		92.083,38	87.477,23	4.606,15		92.083,38
VILLA SALUS	106012	00257490383	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	6.678,44	30.000,00	4.979,09	7.500,00	85,88	85,88	4.979,09
VILLA SALUS	106012	00257490383	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	2.538,85		1.585,00	2.538,85			1.585,00
		<b>00257490383 Totale</b>			<b>101.300,67</b>		<b>98.647,47</b>	<b>97.516,08</b>	<b>4.692,03</b>	<b>85,88</b>	<b>98.647,47</b>
RICCIONE SALUTE (BOSCHETTO)	030502	03624150409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	416,14	15.000,00	416,14	674,10		0,00	416,14

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		<b>03624150409 Totale</b>			<b>416,14</b>		<b>416,14</b>	<b>674,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>416,14</b>
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	146.533,18		131.323,90	143.593,48	2.939,71	0,00	131.323,90
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	1.871,41	30.000,00	1.871,41	2.851,40	142,14	142,14	1.871,41
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	955,85		955,85	955,85			955,85
		<b>00294320353 Totale</b>			<b>149.360,44</b>		<b>134.151,16</b>	<b>147.400,73</b>	<b>3.081,85</b>	<b>142,14</b>	<b>134.151,16</b>
CASA DI CURA CITTA' PARMA	080206	00305320343	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	32.501,04		32.501,04	32.501,04			24.862,59
CASA DI CURA CITTA' PARMA	501803	00305320343	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	146,02	30.000,00	139,95	300,00			0,00
		<b>00305320343 Totale</b>			<b>32.647,06</b>		<b>32.640,99</b>	<b>32.801,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>24.862,59</b>
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	45.934,39		30.428,10	45.934,39			30.428,10
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	12.004.077,21	12.401.490,40	12.004.077,21	12.724.511,62	50.564,39	44.871,14	12.004.077,21
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	1.398.385,62	2.307.873,00	1.324.338,64	1.702.645,15	1.512,77	1.512,77	1.324.338,64
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	2.360,74		2.092,18	2.869,74			2.092,18
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	998.604,00	998.604,00	998.604,00	998.604,00	1.056,00	1.056,00	998.604,00
		<b>00312830375 Totale</b>			<b>14.449.361,96</b>		<b>14.359.540,13</b>	<b>15.474.564,90</b>	<b>53.133,16</b>	<b>47.439,91</b>	<b>14.359.540,13</b>
VILLA MARIA LUIGIA SPA	080208	00323020347	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	83.363,40		3.149,68	83.363,40			3.149,68
VILLA MARIA LUIGIA SPA	080208	00323020347	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	22,08	30.000,00	22,54	300,00			22,54
		<b>00323020347 Totale</b>			<b>83.385,48</b>	<b>30.000,00</b>	<b>3.172,22</b>	<b>83.663,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.172,22</b>
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	080249	00370290405	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	108.704,37		68.622,33	93.693,44	15.010,93	0,00	68.622,33
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	004600	00370290405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	3.416,68	30.000,00	2.730,30	4.000,00	33,85	33,85	2.730,30
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	004600	00370290405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	8.869,25		8.869,25	8.869,25			8.869,25
		<b>00370290405 Totale</b>			<b>120.990,30</b>		<b>80.221,88</b>	<b>106.562,69</b>	<b>15.044,78</b>	<b>33,85</b>	<b>80.221,88</b>
OSPEDALI PRIVATI FORLI SPA	080243/ 080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	281.856,62		221.496,28	229.478,97	57.776,86	6.808,73	221.496,28
OSPEDALI PRIVATI FORLI SPA	080243/ 080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	9.255,37	60.000,00	8.597,48	10.000,00	5,59	5,59	8.597,48
OSPEDALI PRIVATI FORLI SPA	080243/ 080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	10.168,80		9.002,95	10.168,80			9.002,95
		<b>00376360400 Totale</b>			<b>301.280,79</b>		<b>239.096,71</b>	<b>249.647,77</b>	<b>57.782,45</b>	<b>6.814,32</b>	<b>239.096,71</b>
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	080245	00377720404	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	427.260,12		373.330,11	395.138,15	32.121,97		373.330,11
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	100100	00377720404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	2.634,77	30.000,00	2.634,77	3.000,00			2.634,77
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	100100	00377720404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	1.902,70		1.902,70	1.902,70			1.902,70

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		<b>00377720404 Totale</b>			<b>431.797,59</b>		<b>377.867,58</b>	<b>400.040,85</b>	<b>32.121,97</b>	<b>0,00</b>	<b>377.867,58</b>
MODENA MEDICA SRL	330017	00411190366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	75,32	15.000,00	69,62	194,30	16,51	16,51	69,62
		<b>00411190366 Totale</b>			<b>75,32</b>		<b>69,62</b>	<b>194,30</b>	<b>16,51</b>	<b>16,51</b>	<b>69,62</b>
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	080252	00413900408	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	22.906,46		23.864,64	22.906,46			23.864,64
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	030500	00413900408	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	1.178,95	30.000,00	1.178,95	1.500,00			1.178,95
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	030500	00413900408	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	958,18			958,18			
		<b>00413900408 Totale</b>			<b>25.043,59</b>		<b>25.043,59</b>	<b>25.364,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.043,59</b>
VILLA IGEEA SPA	080215	00418870366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	261.578,53		16.881,07	234.605,37	26.973,16		16.881,07
VILLA IGEEA SPA	080215	00418870366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	12.922,38		8.509,86	12.922,38	4.412,52	4.412,52	8.509,86
		<b>00418870366 Totale</b>			<b>274.500,91</b>	<b>0,00</b>	<b>25.390,93</b>	<b>247.527,75</b>	<b>31.385,68</b>	<b>4.412,52</b>	<b>25.390,93</b>
SOL ET SALUS SPA	080247	00432390409	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	274.289,79		245.833,87	261.239,69	13.050,10	0,00	245.833,87
SOL ET SALUS SPA	004800	00432390409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	3.922,25	30.000,00	3.514,52	4.500,00	59,24	59,24	3.514,52
SOL ET SALUS SPA	004800	00432390409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	16.021,50		15.099,50	16.021,50			15.099,50
		<b>00432390409 Totale</b>			<b>294.233,54</b>		<b>264.447,89</b>	<b>281.761,19</b>	<b>13.109,34</b>	<b>59,24</b>	<b>264.447,89</b>
SYNLAB EMILIA ROMAGNA	006013	00463660399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	497,80	15.000,00	497,80	1.000,00		0,00	497,80
		<b>00463660399 Totale</b>			<b>497,80</b>		<b>497,80</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>497,80</b>
TERME DELLA SALVAROLA SPA	440010	00485390363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	85,61	15.000,00	85,61	100,00		0,00	85,61
		<b>00485390363 Totale</b>			<b>85,61</b>		<b>85,61</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85,61</b>
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	37.364,81		15.052,99	37.364,81	1.954,06	1.954,06	15.052,99
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018B	6.968.996,14	7.288.506,90	6.968.996,14	6.969.441,66	51.039,48	51.039,48	6.719.640,58
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	1.462.469,27	2.387.654,00	1.462.469,27	1.981.078,50			1.462.469,27
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	746,09		746,09	1.097,40			746,09
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	264.262,95	264.262,95	264.262,95	264.262,95	2.011,85	2.011,85	264.262,95
		<b>00503971202 Totale</b>			<b>8.733.839,26</b>		<b>8.711.527,44</b>	<b>9.253.245,32</b>	<b>55.005,39</b>	<b>55.005,39</b>	<b>8.462.171,88</b>
MEDI SALUSER SRL	500700	00506910348	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	445,84	15.000,00	425,11	574,89		0,00	425,11
		<b>00506910348 Totale</b>			<b>445,84</b>		<b>425,11</b>	<b>574,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>425,11</b>
MARCONI SRL	574002	00510001209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	230.419,13	550.904,00	230.419,13	272.446,13		0,00	230.419,13
MARCONI SRL	574002	00510001209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	481,60		481,60	481,60			481,60

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		<b>00510001209 Totale</b>			<b>230.900,73</b>		<b>230.900,73</b>	<b>272.927,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>230.900,73</b>
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207 03831150366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	57.600,61		43.629,73	57.820,61			43.629,73
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207 03831150366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	2.528.174,35	2.715.503,29	2.528.174,35	2.527.292,36	9.797,47	7.395,39	2.528.174,35
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	00519601207 03831150366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	944.677,97	2.200.784,00	944.677,97	1.357.535,35			944.677,97
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	00519601207 03831150366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	417,60		417,60	801,20			417,60
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	00519601207 03831150366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	101.374,75	101.374,75	101.374,75	101.374,75			101.374,75
		<b>00519601207 Totale</b>			<b>3.632.245,28</b>		<b>3.618.274,40</b>	<b>4.044.824,27</b>	<b>9.797,47</b>	<b>7.395,39</b>	<b>3.618.274,40</b>
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	86.171,27	194.360,00	86.171,27	116.441,96		0,00	86.171,27
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	23,00		23,00	46,00			23,00
		<b>00561331208 Totale</b>			<b>86.194,27</b>		<b>86.194,27</b>	<b>116.487,96</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>86.194,27</b>
TEST s.r.l.	330015	00603960360	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	53,55	15.000,00	53,55	100,00	0,46	0,46	53,55
		<b>00603960360 Totale</b>			<b>53,55</b>		<b>53,55</b>	<b>100,00</b>	<b>0,46</b>	<b>0,46</b>	<b>53,55</b>
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL	060000/ 800590	00608041208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	41.734,69	100.301,00	41.461,80	49.718,63	82,33	82,33	41.461,80
		<b>00608041208 Totale</b>			<b>41.734,69</b>		<b>41.461,80</b>	<b>49.718,63</b>	<b>82,33</b>	<b>82,33</b>	<b>41.461,80</b>
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS	212201	00615191202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	105.157,74	239.832,00	105.157,74	130.772,87	23,65	23,65	105.157,74
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS	212201	00615191202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	66,90		66,90	142,65			66,90
		<b>00615191202 Totale</b>			<b>105.224,64</b>		<b>105.224,64</b>	<b>130.915,52</b>	<b>23,65</b>	<b>23,65</b>	<b>105.224,64</b>
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	607001	00628011207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	83.552,35	168.402,00	83.552,35	100.585,04		0,00	83.552,35
		<b>00628011207 Totale</b>			<b>83.552,35</b>		<b>83.552,35</b>	<b>100.585,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83.552,35</b>
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	080214	00681310363	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	63.045,90		63.045,90	68.251,34	2.002,00	2.002,00	63.045,90
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	330009	00681310363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	737,79	30.000,00	500,95	1.000,00			500,95
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	330009	00681310363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	8.829,98		8.829,98	8.829,98			8.829,98
		<b>00681310363 Totale</b>			<b>72.613,67</b>		<b>72.376,83</b>	<b>78.081,32</b>	<b>2.002,00</b>	<b>2.002,00</b>	<b>72.376,83</b>
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	080222/080231	689340370	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	7.678,46		-6.980,73	7.678,46	4.199,13	13.764,50	-6.980,73
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	080222/ 080231	00689340370	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	8.303.571,58	7.726.503,17	7.077.158,40	8.306.055,06	77.912,31	77.912,31	7.077.158,40
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	800570	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	986.037,95	1.475.802,00	784.124,80	1.158.019,04	34.061,60	34.061,60	784.124,80
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	800570	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	3.549,65		3.549,65	4.764,05			3.549,65
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	800570	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	536.714,50	536.714,50	498.100,85	536.714,50			498.100,85

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		<b>00689340370 Totale</b>			<b>9.837.552,14</b>		<b>8.355.952,97</b>	<b>10.013.231,11</b>	<b>116.173,04</b>	<b>125.738,41</b>	<b>8.355.952,97</b>
VILLA PINETA SRL	080218	00693420366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	258.368,98		245.463,95	253.615,66	4.753,32	0,00	245.463,95
VILLA PINETA SRL	550001	00693420366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	2.555,01	30.000,00	2.555,01	3.000,00			2.555,01
		<b>00693420366 Totale</b>			<b>260.923,99</b>		<b>248.018,96</b>	<b>256.615,66</b>	<b>4.753,32</b>	<b>0,00</b>	<b>248.018,96</b>
VALPARMA HOSPITAL	080210	00745280347	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	3.732,30		3.732,30	3.732,30	1.382,40	1.382,40	3.732,30
VALPARMA HOSPITAL	000200	00745280347	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	942,97	30.000,00	942,97	782,34			499,10
		<b>00745280347 Totale</b>			<b>4.675,27</b>		<b>4.675,27</b>	<b>4.514,64</b>	<b>1.382,40</b>	<b>1.382,40</b>	<b>4.231,40</b>
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA	500500/ 500800	00749460341	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	0,00	15.000,00		100,00			
		<b>00749460341 Totale</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
DT ECO GRAFICA SRL	091000	00815321203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	7.128,01	15.000,00	7.128,01	7.500,00		0,00	7.128,01
		<b>00815321203 Totale</b>			<b>7.128,01</b>		<b>7.128,01</b>	<b>7.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.128,01</b>
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	080246	00819690405	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	131.400,03		114.414,29	116.605,32	14.794,71	0,00	114.414,29
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	100200	00819690405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	1.623,52	30.000,00	1.623,52	2.000,00	63,69	63,69	1.623,52
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	100200	00819690405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	3.501,40		3.501,40	3.501,40			3.501,40
		<b>00819690405 Totale</b>			<b>136.524,95</b>		<b>119.539,21</b>	<b>122.106,72</b>	<b>14.858,40</b>	<b>63,69</b>	<b>119.539,21</b>
TERME DI CASTEL SAN PIETRO SPA	100014	00827911207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	1.950,00	15.000,00	1.531,00	2.500,00		0,00	1.531,00
		<b>00827911207 Totale</b>			<b>1.950,00</b>		<b>1.531,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.531,00</b>
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	20.446,63		3.853,51	20.446,63	22.640,72	22.640,72	3.853,31
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	5.291.253,31	5.090.971,59	4.966.271,32	5.291.253,31	450.053,94	450.053,94	4.966.271,32
		<b>00881330377 Totale</b>			<b>5.311.699,94</b>		<b>4.970.124,83</b>	<b>5.311.699,94</b>	<b>472.694,66</b>	<b>472.694,66</b>	<b>4.970.124,63</b>
CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA SRL	801980	00958080376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	422.251,88	687.420,00	258.152,44	492.567,49		0,00	258.152,44
CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA SRL	801980	00958080376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	181,30		63,50	262,95			63,50
		<b>00958080376 Totale</b>			<b>422.433,18</b>		<b>258.215,94</b>	<b>492.830,44</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>258.215,94</b>
CENTRO ALFA	330004	01017910363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	0,00	15.000,00		500,00			
		<b>01017910363 Totale</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	080213	01049620360	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	613.616,44		613.616,44	613.616,44			613.616,44
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	080213	01049620360	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	87.108,90		87.108,90	95.191,44	12.439,24	10.261,84	87.108,90
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	110003/ 330010	01049620360	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	9.727,09	30.000,00	1.777,17	10.000,00	1,51	1,51	1.777,17

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		<b>01049620360 Totale</b>			<b>710.452,43</b>		<b>702.502,51</b>	<b>718.807,88</b>	<b>12.440,75</b>	<b>10.263,35</b>	<b>702.502,51</b>
MEDICAL CENTER S.R.L.	2604AC	01065760355	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	28,59	15.000,00	28,59	100,00		0,00	28,59
		<b>01065760355 Totale</b>			<b>28,59</b>		<b>28,59</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>28,59</b>
CENTRO IPERBARICO SRL	333110/ 006030	01067740397	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	487.272,87	520.023,00	420.680,13	494.500,98	46,44	46,44	420.680,13
		<b>01067740397 Totale</b>			<b>487.272,87</b>		<b>420.680,13</b>	<b>494.500,98</b>	<b>46,44</b>	<b>46,44</b>	<b>420.680,13</b>
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	1.742.341,04		1.742.341,04	1.742.341,04			1.742.341,04
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	7.568,32		2.838,62	7.568,32			2.838,62
VILLA BARUZZIANA SPA	801060	01091760379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	294,86		294,86	534,86			294,86
VILLA BARUZZIANA SPA	801060	01091760379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	126.350,30	241.771,00	126.350,30	157.861,19			126.350,30
		<b>01091760379 Totale</b>			<b>1.876.554,52</b>		<b>1.871.824,82</b>	<b>1.908.305,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.871.824,82</b>
KOS KARE SRL	080216/ 080242/ 080254	01148190547	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	23.852,50		13.982,50	23.852,50			13.982,50
KOS KARE SRL	006038/ 330014	01148190547	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	5.994,08	60.000,00	5.971,54	6.500,00	22,54	22,54	5.971,54
KOS KARE SRL	080216/ 080242/ 080254	01148190547	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	159.165,90		159.165,90	159.165,90			159.165,90
		<b>01148190547 Totale</b>			<b>189.012,48</b>		<b>179.119,94</b>	<b>189.518,40</b>	<b>22,54</b>	<b>22,54</b>	<b>179.119,94</b>
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	080250	01231970409	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	2.589,20		2.589,20	2.589,20			2.589,20
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	004400	01231970409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	980,82	30.000,00	980,82	1.500,00	59,65	59,65	980,82
		<b>01231970409 Totale</b>			<b>3.570,02</b>		<b>3.570,02</b>	<b>4.089,20</b>	<b>59,65</b>	<b>59,65</b>	<b>3.570,02</b>
C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE FISIOTE	330003	01323860369	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	575,87	15.000,00	575,87	600,00		0,00	575,87
		<b>01323860369 Totale</b>			<b>575,87</b>		<b>575,87</b>	<b>600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>575,87</b>
MEDICAL LIFE CHECK CENTER SRL	220006	10242910015	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	1.931,40	15.000,00	1.931,40	2.900,00		0,00	1.931,40
		<b>10242910015 Totale</b>			<b>1.931,40</b>		<b>1.931,40</b>	<b>2.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.931,40</b>
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	26.597,39	4.193,00	26.597,39	26.597,39			26.597,39
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	2.492,55	30.000,00	2.492,55	3.000,00	0,46	0,46	2.492,55
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	54.029,53		54.029,53	54.029,53	2.068,40	2.068,40	54.029,53
SALUS HOSPITAL SRL	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	11.031,55		8.029,55	11.031,55	2.000,00		8.029,55
		<b>01431190352 Totale</b>			<b>94.151,02</b>		<b>91.149,02</b>	<b>94.658,47</b>	<b>4.068,86</b>	<b>2.068,86</b>	<b>91.149,02</b>
POLIAMB. MEDICA - EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	529.013,99	795.189,00	348.687,93	622.481,49	13.390,00	13.390,00	348.687,93
POLIAMB. MEDICA - EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	192,28		59,00	192,28			59,00

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		<b>01514181203 Totale</b>			<b>529.206,27</b>		<b>348.746,93</b>	<b>622.673,77</b>	<b>13.390,00</b>	<b>13.390,00</b>	<b>348.746,93</b>
COLISEUM CENTER S.R.L.	330005	01524100367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	418,49	15.000,00	374,10	500,00		0,00	374,10
		<b>01524100367 Totale</b>			<b>418,49</b>		<b>374,10</b>	<b>500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>374,10</b>
CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA	660002	01537230367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	5.476,18	15.000,00	5.476,18	5.800,00	22,54	22,54	5.476,18
		<b>01537230367 Totale</b>			<b>5.476,18</b>		<b>5.476,18</b>	<b>5.800,00</b>	<b>22,54</b>	<b>22,54</b>	<b>5.476,18</b>
CENTRO MEDICO SAN GIORGIO SRL	440004	01574960363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	163,50	15.000,00		100,00			
		<b>01574960363 Totale</b>			<b>163,50</b>		<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
TERME DIPUNTA MARINA	006009	00120460399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	3.490,66	15.000,00	3.490,66	3.800,00		0,00	3.490,66
		<b>00120460399 Totale</b>			<b>3.490,66</b>		<b>3.490,66</b>	<b>3.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.490,66</b>
FISIO-MEDICAL (sede di Formigine o di Sassuolo)	440012	01692990367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	0,00	15.000,00		100,00			
		<b>01692990367 Totale</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
C.T.R. CENTRO TERAPIA PIAB. RIAB.	2603AC	01696020351	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	275,81	15.000,00		2.651,62			
		<b>01696020351 Totale</b>			<b>275,81</b>		<b>0,00</b>	<b>2.651,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
AMBULATORIO DALLA ROSA PRATI	503100	01711890341	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	2.312,75	15.000,00		2.321,37			
		<b>01711890341 Totale</b>			<b>2.312,75</b>		<b>0,00</b>	<b>2.321,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL	120002	01772691208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	256.324,65	418.460,00	256.324,65	300.137,06		0,00	256.324,65
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL	120002	01772691208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	358,00		239,50	390,90			239,50
		<b>01772691208 Totale</b>			<b>256.682,65</b>		<b>256.324,65</b>	<b>300.137,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>256.324,65</b>
MEDIPASS SRL	800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	1.482.249,35	3.376.419,00	1.482.249,35	1.713.396,40	96.239,30	96.239,30	1.482.249,35
MEDIPASS SRL	800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	1.518,20		1.518,20	1.757,00			1.518,20
		<b>01790611204 Totale</b>			<b>1.483.767,55</b>		<b>1.483.767,55</b>	<b>1.715.153,40</b>	<b>96.239,30</b>	<b>96.239,30</b>	<b>1.483.767,55</b>
CENTRO KOS	440009	01804020368	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	122,59	15.000,00	122,59	200,00	6,05	6,05	122,59
		<b>01804020368 Totale</b>			<b>122,59</b>		<b>122,59</b>	<b>200,00</b>	<b>6,05</b>	<b>6,05</b>	<b>122,59</b>
BIOS S.R.L.	440002	01804370367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	36,95	15.000,00	36,95	100,00	8,13	8,13	36,95
		<b>01804370367 Totale</b>			<b>36,95</b>		<b>36,95</b>	<b>100,00</b>	<b>8,13</b>	<b>8,13</b>	<b>36,95</b>
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS	300801	01854771209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	56.901,52	139.197,00	56.901,52	68.102,20		0,00	56.901,52
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS	300801	01854771209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	69,00		69,00	69,00			69,00
		<b>01854771209 Totale</b>			<b>56.970,52</b>		<b>56.970,52</b>	<b>68.171,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>56.970,52</b>



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
C.F.R. Centro Fisioterapico Riab. SRL	770001	01861050365	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	6.532,02	15.000,00	6.532,02	7.000,00		0,00	6.532,02
		<b>01861050365 Totale</b>			<b>6.532,02</b>		<b>6.532,02</b>	<b>7.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.532,02</b>
POLIAMBULATORIO CASTELLO	770002	01863341200	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	314,62	15.000,00	314,62	400,00	1,55	1,55	314,62
		<b>01863341200 Totale</b>			<b>314,62</b>		<b>314,62</b>	<b>400,00</b>	<b>1,55</b>	<b>1,55</b>	<b>314,62</b>
ETRURIA - ANGIOTEAM SRL	003202	02057571206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	289.308,01	454.810,00	149.578,77	334.635,29		0,00	149.578,77
ETRURIA - ANGIOTEAM SRL	003202	02057571206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	62,00		62,00	62,00			62,00
		<b>02057571206 Totale</b>			<b>289.370,01</b>		<b>149.640,77</b>	<b>334.697,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>149.640,77</b>
ALMO S.A.S.	190500	02070480401	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	173,45	15.000,00	173,45	200,00		0,00	173,45
		<b>02070480401 Totale</b>			<b>173,45</b>		<b>173,45</b>	<b>200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>173,45</b>
POLIAMB. PRIVATO CITTÀ DI CARPI	110006	02166440368	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	0,00	15.000,00		100,00			
		<b>02166440368 Totale</b>			<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
FELSINEE SRL	806610/ 807133	02203870379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	517.024,80	903.253,00	517.024,80	630.569,11		0,00	517.024,80
FELSINEE SRL	806610/ 807133	02203870379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	667,30		667,30	713,30			667,30
		<b>02203870379 Totale</b>			<b>517.692,10</b>		<b>517.692,10</b>	<b>631.282,41</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>517.692,10</b>
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	9.454,00			9.454,00			
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL*	080255	02208681201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	3.828.656,82	4.793.092,00	3.815.751,04	3.828.656,82	11.234,48	11.234,48	3.815.751,04
		<b>02208681201 Totale</b>			<b>3.838.110,82</b>		<b>3.815.751,04</b>	<b>3.838.110,82</b>	<b>11.234,48</b>	<b>11.234,48</b>	<b>3.815.751,04</b>
TERME DI CASTROCARO-GEST.LONGLIFEFOR.	190000	02363180403	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	277,31	15.000,00	277,31	290,00		0,00	277,31
		<b>02363180403 Totale</b>			<b>277,31</b>		<b>277,31</b>	<b>290,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>277,31</b>
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.	080207	02371460342	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	7.666,25		1.534,45	5.391,68	2.274,57	0,00	1.534,45
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.	501700	02371460342	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	17,77	30.000,00	17,77	300,00			17,77
		<b>02371460342 Totale</b>			<b>7.684,02</b>		<b>1.552,22</b>	<b>5.691,68</b>	<b>2.274,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1.552,22</b>
POL. PRIV. C.F.T. CITTA' DI VIGNOLA SRL	660001	02377780743	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	2.861,82	15.000,00	1.938,87	3.300,00	165,08	165,08	1.938,87
		<b>02377780743 Totale</b>			<b>2.861,82</b>		<b>1.938,87</b>	<b>3.300,00</b>	<b>165,08</b>	<b>165,08</b>	<b>1.938,87</b>
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	32.934,88		27.713,39	32.934,88	1.383,37	1.383,37	27.713,39
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	6.527.042,84	6.019.324,19	6.081.311,86	6.483.569,85	69.764,40	26.291,41	6.081.311,86
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	481.666,48	944.694,00	166.365,72	633.159,85	26.600,51	26.600,51	166.365,72
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	440,16		167,43	731,20	11,90	11,90	167,43

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2018	930.320,20	930.320,20	817.797,55	930.320,20	1.797,85	1.797,85	817.797,55
		<b>02378901207 Totale</b>			<b>7.972.404,56</b>		<b>7.093.355,95</b>	<b>8.080.715,98</b>	<b>99.558,03</b>	<b>56.085,04</b>	<b>7.093.355,95</b>
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2018	59.634,77		0,00	59.634,77	222,00	222,00	0,00
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	1.564.733,36	1.873.848,00	1.564.733,36	1.555.343,98	60.074,67	37.147,65	1.564.733,36
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	760,56		760,56	776,00			760,56
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	186.790,33	297.295,00	48.117,75	234.197,91			48.117,75
		<b>02383150394 Totale</b>			<b>1.811.919,02</b>		<b>1.613.611,67</b>	<b>1.849.952,66</b>	<b>60.296,67</b>	<b>37.369,65</b>	<b>1.613.611,67</b>
COLUMBUS S.R.L.	100300	02603020401	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	475,93	15.000,00	475,93	500,00	15,59	15,59	475,93
		<b>02603020401 Totale</b>			<b>475,93</b>		<b>475,93</b>	<b>500,00</b>	<b>15,59</b>	<b>15,59</b>	<b>475,93</b>
RIMINITERME SPA	003800	02666500406	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	52,61	15.000,00	52,61	100,00		0,00	52,61
		<b>02666500406 Totale</b>			<b>52,61</b>		<b>52,61</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>52,61</b>
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL	110004/ 110005/ 330006	02846000616	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	2.803,76	15.000,00	2.178,87	3.000,00	101,31	101,31	2.178,87
		<b>02846000616 Totale</b>			<b>2.803,76</b>		<b>2.178,87</b>	<b>3.000,00</b>	<b>101,31</b>	<b>101,31</b>	<b>2.178,87</b>
POLIAMBULATORIO MEDICAL CENTER PASQUALA	090000	02913331209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	9.061,86	15.000,00	8.566,14	10.000,00	20,71	20,71	8.566,14
		<b>02913331209 Totale</b>			<b>9.061,86</b>		<b>8.566,14</b>	<b>10.000,00</b>	<b>20,71</b>	<b>20,71</b>	<b>8.566,14</b>
AESCULAPIO SRL	220005	03095470369	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	1.628,80	15.000,00	1.418,04	2.000,00	126,22	126,22	1.418,04
		<b>03095470369 Totale</b>			<b>1.628,80</b>		<b>1.418,04</b>	<b>2.000,00</b>	<b>126,22</b>	<b>126,22</b>	<b>1.418,04</b>
CENTRO MEDICO SAN MICHELE	802415	03104800374	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	161.848,40	255.215,00	161.848,40	192.691,60		0,00	161.848,40
		<b>03104800374 Totale</b>			<b>161.848,40</b>		<b>161.848,40</b>	<b>192.691,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>161.848,40</b>
TEMA SRL - TERME DI PORRETTA	002201	03111561209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	15.194,76	23.001,00	15.194,76	16.744,31		0,00	15.194,76
		<b>03111561209 Totale</b>			<b>15.194,76</b>		<b>15.194,76</b>	<b>16.744,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.194,76</b>
CENTRO SAN PETRONIO - POL.CALDERARA	103600/ 802540	03275480378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	505.166,09	843.498,00	329.992,46	614.376,51		0,00	329.992,46
CENTRO SAN PETRONIO - POL.CALDERARA	103600/ 802540	03275480378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	72,12		72,12	180,09			72,12
		<b>03275480378 Totale</b>			<b>505.238,21</b>		<b>330.064,58</b>	<b>614.556,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>330.064,58</b>
CHIROPATIC S.R.L	801900	03296830379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	869.085,17	1.296.119,00	869.085,17	1.046.023,67		0,00	869.085,17
CHIROPATIC S.R.L	801900	03296830379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	936,20		936,20	936,20			936,20
		<b>03296830379 Totale</b>			<b>870.021,37</b>		<b>870.021,37</b>	<b>1.046.959,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>870.021,37</b>
ESSEPIENNE SRL	802460/ 803290/ 122000/ 002300	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	1.329.503,34	2.403.564,00	1.051.028,40	1.631.693,31	65,00	65,00	1.051.028,40

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
ESSEPIENNE SRL	802460/ 803290/ 122000/ 002300	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	2.207,05		1.957,55	2.499,35			1.957,55
		<b>03355080379 Totale</b>			<b>1.331.710,39</b>		<b>1.052.985,95</b>	<b>1.634.192,66</b>	<b>65,00</b>	<b>65,00</b>	<b>1.052.985,95</b>
POLIAMBULATORIO CTR	458940	03441501206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	288.020,58	483.386,00	288.020,58	371.854,60		0,00	288.020,58
		<b>03441501206 Totale</b>			<b>288.020,58</b>		<b>288.020,58</b>	<b>371.854,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>288.020,58</b>
CENTRO HERCOLANI SRL	802250	03726990371	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	190.421,70	417.628,00	190.421,70	207.985,90		0,00	190.421,70
CENTRO HERCOLANI SRL	802250	03726990371	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	81,25		81,25	81,25			81,25
		<b>03726990371 Totale</b>			<b>190.502,95</b>		<b>190.502,95</b>	<b>208.067,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>190.502,95</b>
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE	800660	03772490375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	142.884,00	171.500,00	142.884,00	176.064,00		0,00	142.884,00
		<b>03772490375 Totale</b>			<b>142.884,00</b>		<b>142.884,00</b>	<b>176.064,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>142.884,00</b>
CIEMME SRL	161012/ 306006/ 006004/ 100801	03835350376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	292.396,37	538.790,00	292.396,37	361.157,43			292.098,77
CIEMME SRL	161012/ 306006/ 006004/ 100801	03835350376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	123,75		123,75	199,50			123,75
		<b>03835350376 Totale</b>			<b>292.520,12</b>		<b>292.520,12</b>	<b>361.356,93</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>292.222,52</b>
COMUNITÀ SAN PATRIGNANO	030506	04044850404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	5.318,24	15.000,00	5.318,24	11.000,00		0,00	5.318,24
		<b>04044850404 Totale</b>			<b>5.318,24</b>		<b>5.318,24</b>	<b>11.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.318,24</b>
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	300910/ 300920/ 800165/ 061000/ 080000/ 081000	04107330377	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	377.789,06	564.617,00	377.789,06	456.461,30			377.789,06
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	300910/ 300920/ 800165/ 061000/ 080000/ 081000	04107330377	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	75,00		75,00	75,00			75,00
		<b>04107330377 Totale</b>			<b>377.864,06</b>		<b>377.864,06</b>	<b>456.536,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>377.864,06</b>
CORCOVADO SRL	802678	04130660378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	133.906,19	318.527,00	133.906,19	157.845,74		0,00	133.906,19
		<b>04130660378 Totale</b>			<b>133.906,19</b>		<b>133.906,19</b>	<b>157.845,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>133.906,19</b>
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA	800580	04211390374	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	181.734,00	270.238,00	181.734,00	273.002,00		0,00	181.734,00
		<b>04211390374 Totale</b>			<b>181.734,00</b>		<b>181.734,00</b>	<b>273.002,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>181.734,00</b>
Fondazione OPERA S.CAMILLO	806720	06532810964	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	137.442,75	377.275,00	137.442,75	159.699,85		0,00	137.442,75
		<b>06532810964 Totale</b>			<b>137.442,75</b>		<b>137.442,75</b>	<b>159.699,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>137.442,75</b>
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS	080253	12520870150	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	31.184,56		31.184,56	31.184,56	0,00	0,00	31.184,56
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS	501500	12520870150	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	0,00	15.000,00		100,00			
		<b>12520870150 Totale</b>			<b>31.184,56</b>		<b>31.184,56</b>	<b>31.284,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.184,56</b>
POLIAMBULATORIO MARCHESINI	000356/ 000357	03373961204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	133.000,53	312.410,00	133.000,53	158.192,80			133.000,53

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
POLIAMBULATORIO MARCHESINI	000356/000357	03373961204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	148,50		148,50	148,50			148,50
		<b>03373961204 Totale</b>			<b>133.149,03</b>		<b>133.149,03</b>	<b>158.341,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>133.149,03</b>
POLIAMBULATORIO LABORATORIO LA SALUTE	011001	00540481207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	60.779,57	143.491,00	60.779,57	73.127,67		0,00	60.779,57
POLIAMBULATORIO LABORATORIO LA SALUTE	<b>011001</b>	<b>00540481207</b>	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	<b>29,50</b>		<b>29,50</b>	<b>29,50</b>			<b>29,50</b>
		<b>00540481207 Totale</b>			<b>60.809,07</b>		<b>60.809,07</b>	<b>73.157,17</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.779,57</b>
CASA DI CURA SAN GIACOMO	080205	00211100334	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2018	16.652,32		16.652,32	16.652,32			16.652,32
		<b>00211100334 Totale</b>			<b>16.652,32</b>		<b>16.652,32</b>	<b>16.652,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>16.652,32</b>
VILLA SALUS SRL	004701	00391170404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2018	37,46	30.000,00	37,46	200,00			37,46
		<b>00411190366 Totale</b>			<b>37,46</b>		<b>37,46</b>	<b>200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37,46</b>
POLIAMB. PRIVATO FORNI - ARS ORTOPEDICA SRL	275250	03662191208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	21.609,05	45.685,00	21.609,05	26.711,40		0,00	21.609,05
POLIAMB. PRIVATO FORNI - ARS ORTOPEDICA SRL	275250	03662191208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	115,00		115,00	136,35			115,00
		<b>03662191208 Totale</b>			<b>21.724,05</b>		<b>21.724,05</b>	<b>26.847,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.724,05</b>
FONDAZIONE HOSPICE SERAGNOLI	000510/000520/000526	02261871202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	13.649,00	30.800,00	13.649,00	16.172,00		0,00	13.649,00
FONDAZIONE HOSPICE SERAGNOLI	000510/000520/000526	02261871202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	18,00		18,00	18,00			18,00
		<b>02261871202 Totale</b>			<b>13.667,00</b>		<b>13.667,00</b>	<b>16.190,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13.667,00</b>
CENTRO MEDICO SANATRIX	006018	00535641203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	109,98	15.000,00	109,98	200,00			109,98
		<b>Totale 0053641203</b>			<b>109,98</b>		<b>109,98</b>	<b>200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>109,98</b>
POLIAMBULATORIO BCP SRL	440001	00913370367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	49,49	15.000,00	49,49	100,00			49,49
		<b>Totale 00913370367</b>			<b>49,49</b>		<b>49,49</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>49,49</b>
CITTA DI FIDENZA SRL CENTRO POLISPECIALISTICO	000202	00258340348	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	29,50	15.000,00	29,50	100,00			29,50
		<b>Totale 00258340348</b>			<b>29,50</b>		<b>29,50</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29,50</b>
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL	020800	01690800337	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2018	18,62	15.000,00	18,62	100,00			18,62
		<b>Totale 01690800337</b>			<b>18,62</b>		<b>18,62</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18,62</b>
CASA DI CURA QUISISANA SRL		00205800386	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50		12,50	12,50			12,50
		<b>00205800386 Totale</b>			<b>12,50</b>		<b>12,50</b>	<b>12,50</b>	<b>0,00</b>		<b>12,50</b>
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL		00294320353	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	66,90			66,90			
		<b>00294320353 Totale</b>			<b>66,90</b>		<b>0,00</b>	<b>66,90</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	738,62		738,62	738,62			738,62
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	909,39		909,39	909,39			909,39

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	425,40		425,40	425,40			425,40
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	727,70		727,70	727,70			727,70
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	940,60		940,60	940,60			940,60
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	675,00		675,00	675,00			675,00
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	814,56		814,56	814,56			814,56
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	1.286,97		1.286,97	1.286,97			1.286,97
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	1.282,12		1.282,12	1.282,12			1.282,12
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	773,30		773,30	773,30			773,30
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	715,75		715,75	715,75			715,75
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	791,32		791,32	791,32			791,32
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	1.000,00			1.000,00			
		<b>00312830375 Totale</b>			<b>11.080,73</b>		<b>10.080,73</b>	<b>11.080,73</b>	<b>0,00</b>		<b>10.080,73</b>
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA		00413900408	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	58,60		58,60	58,60			58,60
		<b>00413900408 Totale</b>			<b>58,60</b>		<b>58,60</b>	<b>58,60</b>	<b>0,00</b>		<b>58,60</b>
CASA DI CURA TONIOLO	080225	00427050232	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	21.231,00		21.231,00	21.231,00			21.231,00
CASA DI CURA TONIOLO	080225	00427050232	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	16.464,00		16.464,00	16.464,00			16.464,00
CASA DI CURA TONIOLO	080225	00427050232	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	31.237,00			31.237,00			
		<b>00427050232 Totale</b>			<b>68.932,00</b>		<b>37.695,00</b>	<b>68.932,00</b>	<b>0,00</b>		<b>37.695,00</b>
SOL ET SALUS SPA		00432390409	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	34,86		34,86	34,86			34,86
		<b>00432390409 Totale</b>			<b>34,86</b>		<b>34,86</b>	<b>34,86</b>	<b>0,00</b>		<b>34,86</b>
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	281,70		281,70	281,70			281,70
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	117,15		117,15	117,15			117,15
		<b>00503971202 Totale</b>			<b>398,85</b>		<b>398,85</b>	<b>398,85</b>	<b>0,00</b>		<b>398,85</b>
MARCONI SRL	574002	00510001209	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	89,80		89,80	89,80			89,80
MARCONI SRL	574002	00510001209	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	56,40		56,40	56,40			56,40
MARCONI SRL	574002	00510001209	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50		12,50	12,50			12,50
MARCONI SRL	574002	00510001209	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	-12,50		-12,50	-12,50	12,50	12,50	-12,50
		<b>00510001209 Totale</b>			<b>146,20</b>		<b>146,20</b>	<b>146,20</b>	<b>12,50</b>		<b>146,20</b>
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.659,00		1.659,00	1.659,00			1.659,00
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.451,60		1.451,60	1.451,60			1.451,60

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.750,00		1.750,00	1.750,00			1.750,00
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	303,55		303,55	303,55			303,55
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	66,60		66,60	66,60			66,60
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.497,00		1.497,00	1.497,00			1.497,00
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.825,40		1.825,40	1.825,40			1.825,40
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	43,60		43,60	43,60			43,60
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.757,20		1.757,20	1.757,20			1.757,20
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.784,60		1.784,60	1.784,60			1.784,60
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	31,10		31,10	31,10			31,10
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.637,20		1.637,20	1.637,20			1.637,20
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.778,60		1.778,60	1.778,60			1.778,60
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	37,20		37,20	37,20			37,20
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.711,40		1.711,40	1.711,40			1.711,40
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.600,40		1.600,40	1.600,40			1.600,40
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.334,20		1.334,20	1.334,20			1.334,20
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	18,60		18,60	18,60			18,60
		<b>00519601207 Totale</b>			<b>20.287,25</b>		<b>20.287,25</b>	<b>20.287,25</b>	<b>0,00</b>		<b>20.287,25</b>
LABORATORIO ANALISI LA SALUTE SRL		00540481207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	35,50		35,50	35,50			35,50
LABORATORIO ANALISI LA SALUTE SRL		00540481207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	23,00			23,00			
LABORATORIO ANALISI LA SALUTE SRL		00540481207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	35,50			35,50			
		<b>00540481207 Totale</b>			<b>94,00</b>		<b>35,50</b>	<b>94,00</b>	<b>0,00</b>		<b>35,50</b>
CENTRO DI TERAPIA IONOFORITICA SRL	801980	00958080376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	43,90		43,90	43,90			43,90
		<b>00958080376 Totale</b>			<b>43,90</b>		<b>43,90</b>	<b>43,90</b>	<b>0,00</b>		<b>43,90</b>
MEDICAL CENTER S.R.L.		01065760355	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	43,02		43,02	43,02			43,02
		<b>01065760355 Totale</b>			<b>43,02</b>		<b>43,02</b>	<b>43,02</b>	<b>0,00</b>		<b>43,02</b>
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	3.777,60		3.777,60	3.777,60			3.777,60
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	209,08		209,08	209,08			209,08
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	3.674,06		3.674,06	3.674,06			3.674,06
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	3.051,08		3.051,08	3.051,08			3.051,08
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	4.299,55		4.299,55	4.299,55			4.299,55

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	1.619,98		1.619,98	1.619,98			1.619,98
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.253,88		2.253,88	2.253,88			2.253,88
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	3.177,01		3.177,01	3.177,01			3.177,01
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	693,61		693,61	693,61			693,61
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.107,36		2.107,36	2.107,36			2.107,36
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.628,64		2.628,64	2.628,64			2.628,64
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	1.916,50		1.916,50	1.916,50			1.916,50
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	3.939,60		3.939,60	3.939,60			3.939,60
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	1.416,36		1.416,36	1.416,36			1.416,36
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	918,60		918,60	918,60			918,60
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	11.812,80			11.812,80			
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	103,54			103,54			
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	3.879,14			3.879,14			
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	8.031,10			8.031,10			
		<b>01067740397 Totale</b>			<b>59.509,49</b>		<b>35.682,91</b>	<b>59.509,49</b>	<b>0,00</b>		<b>35.682,91</b>
VILLA BARUZZIANA SPA	227971	01091760379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	23,00		23,00	23,00			23,00
		<b>01091760379 Totale</b>			<b>23,00</b>		<b>23,00</b>	<b>23,00</b>	<b>0,00</b>		<b>23,00</b>
UNIVERSITA' DI BOLOGNA		01131710376	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2018	4.500,00		4.500,00	4.500,00			4.500,00
		<b>01131710376 Totale</b>			<b>4.500,00</b>		<b>4.500,00</b>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>		<b>4.500,00</b>
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.760,48		2.760,48	2.760,48			2.760,48
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.085,85		2.085,85	2.085,85			2.085,85
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.025,11		2.025,11	2.025,11			2.025,11
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	4.038,50		4.038,50	4.038,50			4.038,50
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.535,66		2.535,66	2.535,66			2.535,66
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	3.153,34		3.153,34	3.153,34			3.153,34
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	270,10		270,10	270,10			270,10
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	4.598,45		4.598,45	4.598,45			4.598,45
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.358,70		2.358,70	2.358,70			2.358,70
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.642,68		2.642,68	2.642,68			2.642,68
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	4.321,99		4.321,99	4.321,99			4.321,99

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.663,92		2.663,92	2.663,92			2.663,92
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2018	2.052,36		2.052,36	2.052,36			2.052,36
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50			12,50			
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50			12,50			
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50			12,50			
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50			12,50			
		<b>01514181203 Totale</b>			<b>35.557,14</b>		<b>35.507,14</b>	<b>35.557,14</b>	<b>0,00</b>		<b>35.507,14</b>
SEF SRL - RESID.SANIT.RIABIL.		01550281206	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	2.355,00		2.355,00	2.355,00			2.355,00
SEF SRL - RESID.SANIT.RIABIL.		01550281206	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	10.000,00			10.000,00			
		<b>01550281206 Totale</b>			<b>12.355,00</b>		<b>2.355,00</b>	<b>12.355,00</b>	<b>0,00</b>		<b>2.355,00</b>
MONTECATONE REHABILITATION INSTITUT		01789031208	PREST.SPEC.DA OPS.PRIV.PER DEGENTI	2018	79,80			79,80			
		<b>01789031208 Totale</b>			<b>79,80</b>		<b>0,00</b>	<b>79,80</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	87,80		87,80	87,80			87,80
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	60,45		60,45	60,45			60,45
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	208,80		208,80	208,80			208,80
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	-60,45		-60,45	-60,45	60,45	60,45	-60,45
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	43.078,00		43.078,00	43.078,00			43.078,00
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	54.432,00		54.432,00	54.432,00			54.432,00
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	122,95		122,95	122,95			122,95
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	74,40		74,40	74,40			74,40
MEDIPASS SRL		01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	99.752,00			99.752,00			
		<b>01790611204 Totale</b>			<b>197.755,95</b>		<b>98.003,95</b>	<b>197.755,95</b>	<b>60,45</b>		<b>98.003,95</b>
FELSINEE SPA	000027	02203870379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	62,00		62,00	62,00			62,00
FELSINEE SPA	000027	02203870379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	126,00		126,00	126,00			126,00
FELSINEE SPA	000027	02203870379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	23,00		23,00	23,00			23,00
FELSINEE SPA	000027	02203870379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	23,00		23,00	23,00			23,00
		<b>02203870379 Totale</b>			<b>234,00</b>		<b>234,00</b>	<b>234,00</b>	<b>0,00</b>		<b>234,00</b>
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	412,00		412,00	412,00			
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	500,00			500,00			
		<b>02208681201 Totale</b>			<b>912,00</b>		<b>412,00</b>	<b>912,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>



DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
INIZIATIVA MEDICA S.R.L. 2-46-1		02306530284	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	225,40		225,40	225,40			225,40
		<b>02306530284 Totale</b>			<b>225,40</b>		<b>225,40</b>	<b>225,40</b>	<b>0,00</b>		<b>225,40</b>
CENTRO SAN PETRONIO SRL	802540	03275480378	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	62,00			62,00			
CENTRO SAN PETRONIO SRL	802540	03275480378	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	43,90			43,90			
		<b>03275480378 Totale</b>			<b>105,90</b>		<b>0,00</b>	<b>105,90</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
CHIROPRACTIC SRL	801900	03296830379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	87,00			87,00			
		<b>03296830379 Totale</b>			<b>87,00</b>		<b>0,00</b>	<b>87,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50		12,50	12,50			12,50
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	48,00		48,00	48,00			48,00
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	23,00		23,00	23,00			23,00
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	23,00		23,00	23,00			23,00
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	62,00		62,00	62,00			62,00
		<b>03355080379 Totale</b>			<b>168,50</b>		<b>168,50</b>	<b>168,50</b>	<b>0,00</b>		<b>168,50</b>
TEMA SRL		03424251209	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2018	1.262,00		1.262,00	1.262,00			1.262,00
TEMA SRL		03424251209	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2018	60,00		60,00	60,00			60,00
TEMA SRL		03424251209	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2018	500,00			500,00			
		<b>03424251209 Totale</b>			<b>1.822,00</b>		<b>1.322,00</b>	<b>1.822,00</b>	<b>0,00</b>		<b>1.322,00</b>
CENTRO HERCOLANI SRL	802250	03726990371	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	28,00		28,00	28,00			28,00
		<b>03726990371 Totale</b>			<b>28,00</b>		<b>28,00</b>	<b>28,00</b>	<b>0,00</b>		<b>28,00</b>
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		03831150366	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50			12,50			
		<b>03831150366 Totale</b>			<b>12,50</b>		<b>0,00</b>	<b>12,50</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	12,50		12,50	12,50			12,50
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	66,90		66,90	66,90			66,90
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	71,00		71,00	71,00			71,00
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	60,50		60,50	60,50			60,50
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	23,00		23,00	23,00			23,00
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	23,00		23,00	23,00			23,00
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	35,50		35,50	35,50			35,50
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	74,50		74,50	74,50			74,50
CIEMME SRL		03835350376	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	43,90		43,90	43,90			43,90

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
		<b>03835350376 Totale</b>			<b>410,80</b>		<b>410,80</b>	<b>410,80</b>	<b>0,00</b>		<b>410,80</b>
CENTRO GRUBER SRL		03843090378	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2018	5.870,00		5.870,00	5.870,00			5.870,00
		<b>03843090378 Totale</b>			<b>5.870,00</b>		<b>5.870,00</b>	<b>5.870,00</b>	<b>0,00</b>		<b>5.870,00</b>
CENTRO POLIDIAGNOSTICO S.R.L.		05299940634	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	1.188,17			1.188,17			
		<b>05299940634 Totale</b>			<b>1.188,17</b>		<b>0,00</b>	<b>1.188,17</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO	S03763	06532810964	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	107,00		107,00	107,00			107,00
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO	S03763	06532810964	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	-45,00		-45,00	-45,00	45,00	45,00	-45,00
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO	S03763	06532810964	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2018	35,50		35,50	35,50			35,50
		<b>06532810964 Totale</b>			<b>97,50</b>		<b>97,50</b>	<b>97,50</b>	<b>45,00</b>		<b>97,50</b>
		<b>TOTALE GENERALE</b>			<b>73.605.655,64</b>	<b>80.741.724,94</b>	<b>68.700.024,25</b>	<b>77.633.231,92</b>	<b>1.218.446,47</b>	<b>966.517,90</b>	<b>68.503.616,81</b>

*Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato*

## Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Per l'analisi in dettaglio della composizione dei servizi sanitari acquistati da terzi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

## AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	<p>La Tabella di dettaglio riepiloga le prestazioni erogate come da TAB 59, aggregati Ministeriali da fornitori privati accreditati, BA0160, BA0620, BA0870,BA0880, al netto delle prestazioni di degenza addebitate al Bilancio della Non Autosufficienza, pari a 673.000 €, dal Fornitore “OO.PP. S. Viola”, che presenta, infatti, un budget annuale superiore agli importi liquidati e pagati riportati nelle rispettive righe.*</p> <p>Per l'anno 2018, l'importo fatturato, Co.GE, liquidato, pagato e il valore del budget/tetto annuale delle Strutture private accreditate che insistono sul territorio della Regione Emilia Romagna, identificate tramite il codice NSIS e aggregati per partita IVA, che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti nell'Azienda USL di Bologna. Per le sole strutture che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna sono indicate anche le prestazioni erogate agli stranieri.</p> <p><b><u>VALORE DEL BUDGET/TETTO ANNUALE:</u></b></p> <p>Il dettaglio del valore del Budget/tetto annuale indicato per <u>attività di specialistica ambulatoriale</u> è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato Co.Ge., liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del S.S.N., quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture della Regione E.R. ubicate al di fuori del territorio dell'Azienda USL di Bologna, con cui non sono stati definiti specifici accordi di fornitura, sono stati individuati a livello regionale dei tetti che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda può non riconoscere gli oneri a carico SSN (euro 30.000 per le strutture aderenti all'Associazione Italiana Ospedalità Privata -AIOP e euro 15.000 per tutte le altre) se non in presenza di uno specifico contratto stipulato con le Aziende. Per l'Ospedale Privato Accreditato (OPA) Villa Maria Cecilia Hospital non è stato indicato in tetto in quanto vale quanto concordato con nota ASL BO PG0048543/2018.</p> <p>Il valore del Budget/tetto annuale per l'<u>attività ospedaliera</u> e l'attività di chirurgia ambulatoriale (cd. Budget 1) degli OPA aderenti all'AIOP relativamente ai ricoveri di <u>non alta specialità</u> a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna è concordata a livello regionale (DGR 2329/2016). Il valore indicato in tabella si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso l'Azienda UsI di Bologna. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Tale quota è stata indicata in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica ambulatoriale, anche se compresa nel budget per attività ospedaliera.</p> <p>Il budget degli O.P.A. non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna (cd. Budget 2) per l'<u>attività ospedaliera di non alta specialità</u> e l'<u>attività di chirurgia ambulatoriale</u> è definito a livello regionale per gli assistiti residenti in ambito regionale e la loro produzione viene monitorata a consuntivo dalla Regione che ne verifica lo</p>
-----------	--

sforamento. Come da indicazioni regionali per gli O.P.A. aderenti all'AIOP (nota RER PG/2019/138309 del 06/02/2019) è stato contabilizzato l'importo di euro 3.242.706, al netto delle penalità extra-ausl e comprensivo dell'importo stimato degli invii da struttura pubblica extra-AUSL (intra-RER), fermo restando che sarà effettuata la verifica a consuntivo dello scostamento dell'effettivo fatturato prodotto dalle Case di Cura aderenti AIOP rispetto al budget unico regionale e che la determinazione definitiva delle conseguenti penalità sarà definita in sede di Commissione Paritetica Regionale con AIOP.

Il budget degli O.P.A. che erogano attività psichiatrica è unico a livello regionale ed è definito per tutti i residenti in Regione, la Regione ne effettua il monitoraggio a consuntivo per verificare lo scostamento dell'effettivo fatturato prodotto da ciascuna OPA rispetto al budget unico regionale. Il Budget a livello Aziendale non sono stati definiti dalla Regione e pertanto non sono riportati in tabella.

Il Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera degli OPA aderenti AIOP relativamente ai ricoveri di alta specialità a favore dei cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna è indicato nell'accordo regionale (DGR 2329/2016). Si tratta di importi indicativi in quanto le eventuali penalità verranno definite in Commissione Paritetica AIOP-RER al superamento del budget complessivo regionale. Come da indicazioni regionali (nota RER PG/2019/138309 del 06/02/2019) il tetto di riferimento ai fini della liquidazione e del pagamento è da intendersi complessivo aziendale.

#### **IMPORTO PAGATO**

E' da segnalare che gli importi pagati possono essere riportati al lordo del valore relativo alle note di accredito pervenute in contabilità al 31.12.2018 ma non ancora rimosse.

#### **NOTE DI CREDITO**

È da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto, relativamente al bilancio di competenza dell'anno 2018, alla data di predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito dei controlli sanitari non ancora ultimati e delle risultanze della Commissione paritetica regionale.

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

**BA1360 B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZIENDA U.S.L. IMOLA	CONSULENZE SENOLOGIA	45.250
AZIENDA U.S.L. DELLA ROMAGNA	CONSULENZE NEURORADIOLOGIA	364
AZ. OSPEDALIERO-UNIVERS. MODENA	CONSULENZE OTORINO	6.000
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE EMATOLOGIA	22.746
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE NEFROLOGIA E DIALISI	820.688
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE LABIOLATOSCHISI	15.863
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOCHIRURGIA	8.909
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOCHIURGIA PEDIATRICA	10.717
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GERIATRIA	10.016
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GENETICA	60.000
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CHIRURGIA VASCOLARE	13.380
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE DERMATOLOGIA	37.000
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE UROLOGIA	108.000
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	375
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CHIRURGIA PEDIATRICA	18.071
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	CONSULENZE ORTOPEDIA	3.931
		<b>1.181.310</b>

**BA1370 B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitare da terzi - Altri soggetti pubblici****CONS SAN.CONV.CON AZ.SAN. EXTRA RER**

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
ULSS N. 8 - BERICA	CONSULENZE ORTOPEDIA PEDIATRICA	10.371
ASST GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	CONSULENZE EPILESSIA	3.587
		<b>13.958</b>

**CONS SAN. DA PUBBLICO**

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
UNIBO DIP PSICOLOGIA	PROGRAMMI DISTURBI MENTALI 2018	171.199
		<b>171.199</b>

**BA1400 B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato****CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO**

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
MEDICI FISCALI	VISITE FISCALI	0
		<b>0</b>

**CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE**

		<b>11.915</b>
--	--	---------------

**BA1410 B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato****COCOCO SANITARI**

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
AMATULLI GRAZIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	14.134
BALDELLI LUCA	MEDICO	20.885
BALDIN ELISA	MEDICO	32.960
BARTIROMO FIORINA	MEDICO	32.960
BOCCUTI TERESA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	21.313
BORCIANI GIORGIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	3.916
CAPRISTO MARIANTONIETTA	BIOLOGO	27.304
CARLA' BENEDETTA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	16.888
CECERE ANNAGRAZIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.412
CILEA ROSALIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	11.147
CITERONI FRANCESCA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	2.788
CRISTANINI CECILIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	14.134
CUOCI ANDREA	MEDICO	22.366
D'AGATI PIETRO	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	6.573
D'ERCOLE MANUELA	PERSONALE SANITARIO	35.785
DI SALVO GIUSEPPE	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	1.091
DI TERLIZZI PATRICK	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	20.716
DI VITO LIDIA	MEDICO	32.960
FABBRI LAURA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.449
FILIPPINI MELISSA	PSICOLOGO	22.350
FONTI CRISTINA	PERSONALE SANITARIO	28.169
GAUDENZI AGNESE	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	7.310
IACONO CORRADO	FARMACISTA	39.381
INCENSI ALEX	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	25.062
KAVEH MOGHADAM KEIVAN	MEDICO	27.283
LOPANE GIOVANNA	MEDICO	32.960
MANTOVANI ALESSANDRA	MEDICO	2.187
MASELLI SERENA	MEDICO	32.960
MASSENZI FEDERICA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	1.515
MAZZONI ALICE	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	11.147
MESSANA TULLIO	MEDICO	30.135
MIGNANI FRANCESCO	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.412
MINARDI IRENE	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.495
MINARDI RAFFAELLA	BIOLOGO	27.367
MOHAMED SUSAN	FARMACISTA	27.206
MORESCO MONICA	BIOLOGO	2.091
MOSTACCI BARBARA	MEDICO	32.960
NALDI FEDERICA	MEDICO	27.283
NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA	MEDICO	10.712
NECCIA GIULIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	19.569
NICOLINI FRANCESCA	MEDICO	28.230
OPPI FEDERICO	PSICOLOGO	28.251
PALOMBO FLAVIA	BIOLOGO	27.482
PELLEGRINI CAMILLA	BIOLOGO	25.763
PERNA ANNA	PSICOLOGO	11.405
PERRONE ALESSANDRO	CHIMICO	23.610
PIRAS SILVIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	13.641
PIRAZZINI CHIARA	PERSONALE SANITARIO	27.622
POLISCHI BARBARA	FARMACISTA	29.761
POTENZA REBECCA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	15.420
RICCI VALENTINA	MEDICO	20.576
ROCHAT MAGALI JANE	PSICOLOGO	27.622

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ROSSI SIMONE	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	11.778
RUSSO ANGELO	MEDICO	32.960
SANDRINI CHIARA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	3.680
SANTORO FRANCESCA	PSICOLOGO	30.135
STANZANI MASERATI MICHELANGELO	MEDICO	35.785
TAGLIAVINI FRANCESCA	BIOLOGO	6.777
TALOZZI LIA	FISICO	18.046
TAPPATA' MARIA	MEDICO	92
TERRI FRANCESCA	PERSONALE SANITARIO	33.386
TONON FRANCESCA	FARMACISTA	20.820
TROPEANO CONCETTA VALENTINA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	5.879
VALLETTA LUANA	PSICOLOGO	19.483
	<b>TOT COCOCO SANITARI</b>	<b>1.317.537</b>
INPS		146.363
INAIL		46.014
		<b>1.509.913</b>

### BA1430 B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria

#### LAVORO INTERINALE

FORNITORE	PRESTAZIONE	TOTALE
RANDSTAD ITALIA SPA		2.756.639
		<b>2.756.639</b>

### BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria

#### ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE PAGATO
GALATI PIETRO	MEDICO ALLERGOLOGO	20.431
MENCACCI ELISA	MEDICO ANTROPOLOGO	3.655
CHIARINI DANIELA	MEDICO REUMATOLOGO	37.000
LANZILOTTI VALERIO	MEDICO CARDIOLOGO	35.212
ASTARITA FABIO	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	27.007
CREMONINI ISABELLA	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	27.027
PETROCELLI MARZIA	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	27.027
RICCI SILVIA	MEDICO CHIRURGO PLASTICO RICOSTRUTTIVO	30.024
BRISOLESE VALENTINA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	19.220
CORVAGLIA STEFANIA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	4.966
GALLO PAMELA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	7.140
GUALANDI SILVIA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	2.792
GRAMEGNA PASQUALE	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	8.990
LAURIA MARIA GIULIA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	5.580
NANNI ILARIA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	30.404
PATTI RICCARDO	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	3.722
PECORARO ALESSANDRO	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	12.716
PREDILETTO IRENE	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	3.108
RESCINITI ELVIRA	MEDICO GUARDIA MEDICA OSPEDALIERA	2.880
CEKA MALTON	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	34.743
FEJZA ERION	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	19.401
GADDI PAOLA	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	35.425
TSOPBENG DJOUMESSI BLAISE PATRICK	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	34.481
AVALDI VERA MARIA	MEDICO IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	15.000
CONTE PAMELA	MEDICO LABORATORIO ANALISI	34.258
GAMBERI ALESSANDRO	MEDICO LABORATORIO ANALISI	26.424
NDINI SIJETA	MEDICO LABORATORIO ANALISI	34.240
CUOCI ANDREA	MEDICO NEUROCHIRURGO	10.854
GIAMBONI LORENZO	MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	4.514

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE PAGATO
SUPRANI MICHELE	MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	4.514
D'ALESSANDRO ROBERTO	MEDICO NEUROLOGO	28.467
NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA	MEDICO NEUROLOGO	14.051
NICODEMO MARIANNA	MEDICO NEUROLOGO	32.338
PINARDI FEDERICA	MEDICO NEUROLOGO	37.169
FALZONE FRANCESCA	MEDICO NEUROLOGO	37.169
CARBONELLI MICHELE	MEDICO NEURO OFTALMOLOGO	16.849
CUBEDDU ALESSIO	MEDICO ONCOLOGO	2.502
CURRA' MARIA FRANCESCA	MEDICO ONCOLOGO	13.916
LANESE ANDREA	MEDICO ONCOLOGO	17.741
SCAFATI CHIARA	MEDICO ONCOLOGO	10.000
SERRA GIOVANNI	MEDICO ORTOPEDICO	12.000
BORDO MARCO	MEDICO PROGETTO START-ER	4.440
MARTELLI MANUELA	MEDICO PROGETTO START-ER	2.916
RONDELLI RICCARDO	MEDICO PROGETTO START-ER	5.548
PARISOTTO MARIANNA	MEDICO PROGETTO START-ER	8.612
ALBERTI SIEGFRIED	MEDICO PSICHIATRA	3.104
CHIERZI FEDERICO	MEDICO PSICHIATRA	5.115
TERLIZZI SAMIRA	MEDICO PSICHIATRA	10.625
CIABATTI SELENA	MEDICO RADIOTERAPIA	3.750
CELONA DOLORES	MEDICO SERT	6.000
NATALE PASQUALE	MEDICO SERT	3.569
MARZOCCHI REBECCA	MEDICO SPECIALISTA IN SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE	9.000
	<b>TOT MEDICO</b>	<b>847.634</b>
CRUCITTI PAOLA	BIOLOGO	12.229
	<b>TOT BIOLOGO</b>	<b>12.229</b>
AMERIKANOS SAMUEL	PSICOLOGO	15.810
CASARI ILARIA	PSICOLOGO	6.123
CONTI CAROLINA	PSICOLOGO	29.582
CROCE ISABELLA	PSICOLOGO	21.000
DE SALVO MARIA	PSICOLOGO	6.130
FINI ANDREA	PSICOLOGO	9.771
GRANDI EMANUELE	PSICOLOGO	37.721
GRIPPO MANUELA	PSICOLOGO	1.536
LEONARDI BARBARA	PSICOLOGO	23.231
MANCINI MARIA PIA	PSICOLOGO	2.424
PIANA SAMANTA	PSICOLOGO	21.751
STRAZZARI ELEONORA	PSICOLOGO	21.442
TROFA CHIARA	PSICOLOGO	12.251
ZANIBONI CHIARA	PSICOLOGO	1.002
ZUCCHI CHIARA	PSICOLOGO	22.952
	<b>TOT PSICOLOGO</b>	<b>232.727</b>
		<b>1.092.590</b>



## BORSISTI SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE PAGATO
ALEO SERENA JASMINE	BIOLOGO	15.083
AMELOTTI GABRIELLA	PSICOLOGO	4.646
BARBIERI FRANCESCA	PSICOLOGO	19.487
BAZZONI STEFANO	PSICOLOGO	18.449
BENEFICATI DANIA	BORSISTA SANITARIO	9.869
BIANCO LAURETTA	BORSISTA SANITARIO	7.672
BLUNDA VINCENZA	PSICOLOGO	1.184
BOGNI MONICA	MEDICO	986
BOLOGNESI GRETA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	13.899
BONFATTI SARA	MEDICO	6.177
BORZATTA CLAUDIO	PSICOLOGO	3.657
BROLI MARCELLA	MEDICO	23.165
CAMPLONE ILARIA	MEDICO	1.005
CANTORO LORENA	FARMACISTA	2.188
CAPUTO ROSARIA	FARMACISTA	23.165
CARIGLINO ILARIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	13.168
CARUSO PATRIZIA	PSICOLOGO	18.449
CASADIO CHIARA	VETERINARIO	11.686
CHIUSOLI SILVIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	13.139
CIABATTI SELENA	MEDICO	4.036
CICCONETTI CLARA	BORSISTA SANITARIO	10.141
CIRIGNOTTA LORENZO	MEDICO	23.165
CIUFFREDA ILARIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	14.288
COUTSOUMBAS BARBARA	PSICOLOGO	11.119
CRISTOFORI MARA	PSICOLOGO	1.573
CROTTI ALESSIO	PSICOLOGO	8.224
CRUCITTI PAOLA	BIOLOGO	4.633
CUTRONE MARIA CRISTINA	PSICOLOGO	30.393
DE MATTEIS MADDALENA	PSICOLOGO	9.266
DESSI' PAOLO	FARMACISTA	20.695
DI SANTANTONIO ANNA	PSICOLOGO	31.293
DI SANZA GIUSY	FARMACISTA	23.290
DONATI MONIA	FARMACISTA	7.722
FIORINI CLAUDIO	BIOLOGO	3.912
FOSCHI ELIA	BORSISTA SANITARIO	856
FRAKULLI REZARTA	MEDICO	7.514
FUSARO LUANA	PSICOLOGO	15.567
GALLO PAMELA	MEDICO	11.119
GENG JADE	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	4.615
GRASSILLI CRISTIAN	BORSISTA SANITARIO	16.679
GUBERTI ELENA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	1.627
LACORTE DORIANA	MEDICO	2.100
LAMBERTINI SILVIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	4.633
LAUDANI VALENTINA	BIOLOGO	13.127
LAURIA MARIA GIULIA	MEDICO	18.532
LO BIANCO SALVATORE	FARMACISTA	6.692
LO STERZO ELENA	PSICOLOGO	15.442
LOLLI VALENTINA	PSICOLOGO	10.064
MAGARELLI SILVIA	PSICOLOGO	4.993
MARZI LAURA	FARMACISTA	27.799
MASSI LAURA	BORSISTA SANITARIO	23.997
MAZZONE SERENA	PSICOLOGO	8.340
MENGOZZI GIACOMO	BIOLOGO	22.779
MILAZZO MADDALENA	BIOLOGO	25.048
MONACO GIULIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	4.633
PALMIERI ALICE	PSICOLOGO	11.583
PAPARELLA SARA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	7.065
PARISINI FEDERICA	MEDICO	10.975
PECORARO ALESSANDRO	BORSISTA SANITARIO	12.046
PERNA CALOGERO	PSICOLOGO	4.556

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE PAGATO
PEZZELLA CONCETTA	PSICOLOGO	2.430
PODA ROBERTO	BORSISTA SANITARIO	23.165
POTENZA ANNA MARIA	FARMACISTA	26.254
PROPATO MARIA FRANCA	BIOLOGO	15.753
RESCINITI ELVIRA	BORSISTA SANITARIO	7.413
RIGHINI ELISA	PSICOLOGO	24.024
ROMANO LUCIANO	PSICOLOGO	10.502
ROMIO MARIA SILVIA	FARMACISTA	20.000
RUSTICI ARIANNA	MEDICO	19.305
SCARPA SILVIA	PSICOLOGO	10.344
SOLIMANDO MARIA CATERINA	PSICOLOGO	11.583
SOLLINI GIACOMO	MEDICO	5.791
SPROCCATI IRENE	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	23.165
STAGNI GIULIA	PERSONALE TECNICO DELLA RIABILITAZIONE	6.032
TREVISANI SILVIA	BORSISTA SANITARIO	20.386
VALASTRO VALENTINA	BORSISTA SANITARIO	2.188
VALLETTA LUANA	PSICOLOGO	1.019
VARRUCCIU NICCOLO'	PSICOLOGO	31.293
VENTUROLI SIMONA	PSICOLOGO	10.424
VIGINI OTTAVIA	VETERINARIO	15.069
VISANI MICHELA	BORSISTA SANITARIO	8.777
	<b>TOT BORSISTI SANITARI</b>	<b>998.129</b>
CORSO PER MEDICI DI BASE		541.475
		<b>1.539.604</b>

#### OCCASIONALI SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
		0
		<b>0</b>

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>82.451.979</b>	<b>84.086.904</b>	<b>-4.248.429</b>	<b>-5,05%</b>
BA1580	Lavanderia	5.196.791	6.190.353	-993.562	-16,05%
BA1590	Pulizia	11.661.952	11.972.357	-310.405	-2,59%
BA1600	Mensa	9.788.790	9.723.632	65.158	0,67%
BA1610	Riscaldamento	7.407.217	8.124.888	-717.671	-8,83%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	5.148.560	3.803.702	1.344.858	35,36%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.797.925	2.599.321	198.604	7,64%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.788.630	1.782.755	5.875	0,33%
BA1650	Utenze telefoniche	2.000.705	1.957.733	42.972	2,20%
BA1660	Utenze elettricità	9.510.597	9.679.860	-169.263	-1,75%
BA1670	Altre utenze	5.393.490	5.814.495	-421.005	-7,24%
BA1680	Premi di assicurazione	1.214.760	1.343.653	-128.893	-9,59%
<b>BA1720</b>	<b>Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>	<b>225.641</b>	<b>265.275</b>	<b>-39.634</b>	<b>-14,94%</b>
	<i>Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione</i>	2.105	1.420	685	0,00%
	<i>Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione</i>	141.405	94.444	46.962	0,00%
	<i>Mensa da Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	76.081	-76.081	0,00%
	<i>Costi amministrativi diversi da Aziende Sanitarie della Regione</i>	82.131	93.330	-11.200	0,00%
	<i>Pulizie da Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA1730</b>	<b>Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici</b>	<b>7.970.787</b>	<b>14.114</b>	<b>7.956.673</b>	<b>56373,57%</b>
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	12.346.134	20.814.766	-11.082.135	-53,24%
	<i>Servizio prenotazione</i>	3.199.463	11.145.245	-7.945.783	-71,29%
	<i>Servizi di mediazione culturale/linguistica</i>	96.413	6.405.190	-6.308.777	-98,49%
	<i>Altri acquisti di servizi tecnici</i>	3.663.716	0	3.663.716	0,00%
	<i>Servizi bancari a postali</i>	284.378	829.999	-545.621	-65,74%
	<i>Missioni e rimborsi spese Personale Dipendente</i>	831.645	645.280	186.365	28,88%
	<i>Giornali, riviste, opere multimediali</i>	615.846	740.808	-124.961	-16,87%
	<i>Valori bollati e spese postali</i>	803.905	225.563	578.342	256,40%
	<i>Pubblicità e inserzioni</i>	237.265	822.681	-585.416	-71,16%
	<i>Altri servizi vari</i>	2.613.503			
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>1.422.748</b>	<b>3.319.760</b>	<b>-1.897.012</b>	<b>-57,14%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.813	5.346	11.468	214,51%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	151.372	171.236	-19.865	-11,60%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	987.134	2.919.942	-1.932.808	-66,19%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	26.979	44.487	-17.507	-39,35%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	532.410	769.583	-237.173	-30,82%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	46.484	30.532	15.952	52,25%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	381.261	2.075.340	-1.694.079	-81,63%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	267.429	223.236	44.193	19,80%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	207.552	203.054	4.498	2,21%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	59.877	20.182	39.695	196,69%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>779.074</b>	<b>910.435</b>	<b>-131.361</b>	<b>-14,43%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	80.304	70.631	9.673	13,70%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	698.770	839.804	-141.034	-16,79%
	<b>TOTALE</b>	<b>84.653.801</b>	<b>88.317.100</b>	<b>-3.663.299</b>	<b>-4,15%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

**AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**

<b>AS04 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

**BA1760 B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ. OSPEDALIERO-UNIVERS. MODENA	CONSULENZA GESTIONE PRESENZE ASSENZE	16.813
		<b>16.813</b>

**BA1770 B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici****CONS. NON SAN. CONV. AZ.SAN. EXTRARER**

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
A.O. MODENA	CONSULENZE AMMINISTRATIVE	930
		<b>930</b>

**CONSULENZE NON SANITARIE DA ARPA**

ENTE	PRESTAZIONE	TOTALE
ARPA	ANALISI CHIMICHE E MICROBIOLOGICHE ANNO 2018	149.639
		<b>149.639</b>

**CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI**

ENTE	PRESTAZIONE	TOTALE
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	TEST GENETICI	802
		<b>802</b>

**BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato****CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO**

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
A.O. MODENA	CONSULENZA GESTIONE PRESENZE	1.036
CODEX SRL	CONTROLLO QUALITA' ESAMI	1.098
DELANTONE MASSIMILIANO	CONCILIAZIONE DEI CC.TT.UU SU ATP	2.440
FERRARI GIOVANNA	CTU SINISTRI	1.830
IROC HOUSTON QA CENTER	CERTIFICAZIONE ACCELERATORI RADIANTI	570
ONEWORLD ACCURACY ITALIA SRL	CONTROLLI QUALITA'	1.242
SALMI ENRICO	CONSULENZA FISCALE	17.763
THE OXFORD UNIVERSITY HOSPITAL	CONTROLLO QUALITA' FARMACI	1.001
		<b>26.979</b>

**BA1800 B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato****COCOCO NON SANITARI**

<b>COGNOME E NOME</b>	<b>PROFESSIONALITA'</b>	<b>TOTALE PAGATO</b>
ANDREANI PATRIZIA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	22.982
ANTONICA ENZA	STATISTICO	15.921
BACALINI MARIA GIULIA	BIOTECNOLOGO	26.330
BARONCINI CECILIA	PERSONALE NON SANITARIO	15.393
BARTOLETTI STELLA ANNA	BIOTECNOLOGO	25.356
BRIENZA PAOLA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	27.839
BRUNELLO GIULIA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	11.600
CAPORALI LEONARDO	BIOTECNOLOGO	26.498
CERBAI TIZIANA	PERSONALE NON SANITARIO	2.762
CORETTI IVANO	INGEGNERE	19.480
DISTEFANO CONCETTA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	5.758
FIorentini GIANLUCA	PERSONALE NON SANITARIO	26.774
FORMICOLA MANUELA	PERSONALE NON SANITARIO	8.223
FRANCESCHINI ALESSIA	BIOTECNOLOGO	13.245
GHIRARDI LAURA	PERSONALE NON SANITARIO	3.656
GUASTELLA PIETRO	PERSONALE NON SANITARIO	3.656
KREGEL JOHN MARTIN	ESPERTO IN COMUNICAZIONE/MARKETING	14.943
MARESCA ALESSANDRA	BIOTECNOLOGO	26.472
MINARINI ELENA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	6.960
PALTRINIERI ELENA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	7.701
PARENTI STEFANIA	STATISTICO	13.931
QUADRELLI NICOLA	GIORNALISTA	7.351
ROSSI MARCELLO	BIOTECNOLOGO	22.703
SOLLINI RICCARDO	ESPERTO IN COMUNICAZIONE/MARKETING	3.709
TAGLIAFERRI ISABELLA	PERSONALE NON SANITARIO	557
TUBERTINI CLAUDIA	PERSONALE NON SANITARIO	11.970
VE NE' LUCA	ADDETTO FUNZIONI AMMINISTRATIVE	27.724
ZACCHIA RONDININI ANTONIO	STATISTICO	4.496
ZENESINI CORRADO	STATISTICO	22.742
	<b>TOT COCOCO NON SANITARI</b>	<b>426.730</b>
INPS		99.306
INAIL		4.672
INPGI		1.701
		<b>532.410</b>

**BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria****ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SAN**

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
BOSELLI ISABELLA	PROG. STARTER REVISIONE CONTABILE E AMM.VA	15.000
CANCELLI LORELLA	PROG. STARTER ESPERTO LEGALE	10.000
GHELFI GABRIELE	PREVENZ. EVENTI AVVERSI E COPERTURA RISCHI RESPONSAB. CIVILE	9.247
LOLLI MARGHERITA	PREVENZ. EVENTI AVVERSI E COPERTURA RISCHI RESPONSAB. CIVILE	26.406
MONTI KATIA	RECUPERO CREDITI	8.750
NEGRI FRANCESCA	PREVENZ. EVENTI AVVERSI E COPERTURA RISCHI RESPONSAB. CIVILE	9.091
PINCANELLI FRANCESCA	PO FARO PREV. ABUSO MINORI	23.255
SANTORO TIZIANA	INTERPRETE	210
TANVEER ALI	PROGETTO ASCOLTO E COMUNICAZIONE CITTADINI IMMIGRATI	4.996
TASSINARI MICHELE	ATTIVITA' DI LEAD AUDITOR ISO/IEC 27001-2006	7.335
		<b>114.290</b>

**BORSISTI NON SANITARI**

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ALLEGRI DAVIDE	STATISTICO	7.229
BAGAGLIA CARLOTTA	BORSISTA NON SANITARIO	13.711
CATALANO DANIELE	INFORMATICO	5.515
CENTIS ELENA	BORSISTA NON SANITARIO	8.998
DI NICOLO' SIMONA	BORSISTA NON SANITARIO	17.900
DI PALMA VERONICA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	2.479
FALCON ROBERTA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	15.488
FRICANO FRANCESCO	BORSISTA NON SANITARIO	1.706
GALLI SIMONA	BORSISTA NON SANITARIO	7.315
GRANDI STEFANO	BORSISTA NON SANITARIO	10.923
IMBESI VERONICA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	2.996
IRMICI DANIELE	BORSISTA NON SANITARIO	18.281
KALECI SHANIKO	STATISTICO	6.855
LANDI NICOLETTA	BORSISTA NON SANITARIO	15.843
MACCIANTELLI CATERINA	BORSISTA NON SANITARIO	8.188
MARCHELLO ERNESTO	STATISTICO	2.796
MONTAGNA ALDO	BIOTECNOLOGO	2.975
MORSIANI CRISTIANA MARIA	BORSISTA CON FUNZIONI AMMINISTRATIVE	18.281
NAPPO VERONICA	STATISTICO	6.591
NARDESE GIACOMO	BORSISTA NON SANITARIO	4.316
PACCAPELO ALEXANDRO	STATISTICO	24.794
PIGNATTI ALICE	BORSISTA NON SANITARIO	15.945
RICCIO MARTINA	BORSISTA NON SANITARIO	6.926
ROMAGNOLI MARTINA	BIOTECNOLOGO	1.752
SCARLINO ELEONORA	STATISTICO	5.484
SCIOLINO LORENZO	STATISTICO	16.685
ZUCCHINI BARBARA	BORSISTA NON SANITARIO	12.248
		<b>262.222</b>

**OCCASIONALI NON SANITARI**

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
TINARI DONATO	PERIZIE DI STIMA	4.608
POLI ANNA	RIMBORSO SPESE COLLAB. GRATUITA	141
		<b>4.749</b>

## AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono considerate quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.

Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	10.708.107	10.371.696	336.411	3,24%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	400.270	388.984	11.286	2,90%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.503.929	6.421.941	81.988	1,28%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	582.427	673.299	-90.872	-13,50%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.773.837	3.976.434	-202.597	-5,09%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>21.968.569</b>	<b>21.832.353</b>	<b>136.216</b>	<b>0,62%</b>

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2018	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	5.196.791	0	5.196.791	0,00%
BA1590	Pulizia	11.661.952	0	11.661.952	0,00%
BA1600	Mensa	9.788.790	0	9.788.790	0,00%
BA1610	Riscaldamento	7.407.217	0	7.407.217	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	5.148.560	0	5.148.560	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.797.925	0	2.797.925	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	1.788.630	0	1.788.630	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	2.000.705	0	2.000.705	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	9.510.597	0	9.510.597	0,00%
BA1670	Altre utenze	5.393.490	0	5.393.490	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	1.214.760	0	1.214.760	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):				
	...	225.641	0	225.641	0,00%
	...			0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	7.970.787	0	7.970.787	0,00%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	12.346.134	0	12.346.134	0,00%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	80.304	0	80.304	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	698.770	0	698.770	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	21.968.569	5.958.474	16.010.096	27,12%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	10.708.107	5.958.474	4.749.633	55,64%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	400.270	0	400.270	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.503.929	0	6.503.929	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	582.427	0	582.427	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	3.773.837	0	3.773.837	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>105.199.622</b>	<b>5.958.474</b>	<b>99.241.149</b>	<b>5,66%</b>

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Come si evince dalla tabella, per il 2018, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per il 55,64%, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo “global service”, aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali, esclusi Bellaria e Maggiore.

Le manutenzioni non comprese nei contratti multiservizi sono relative a:

- servizio verde degli ospedali della provincia e dei presidi territoriali
- manutenzioni di apparecchiature specialistiche, quali impianti di trattamento acque dialisi e acque reflue, ecc.
- manutenzioni specialistiche per gli Ospedali Bellaria e Maggiore (edile - elettrica) affidate separatamente nelle more dell'affidamento mediante appalto multiservizi Intercent-ER.

Per quanto concerne il Riscaldamento l'importo indicato in tabella è relativo al servizio energia, comprensivo di rifornimento di combustibile e manutenzioni degli impianti; il servizio energia per il 2018 è stato affidato mediante convenzioni CONSIP o appalti/concessioni relativi al solo servizio energia, e quindi non multiservizi, per tutti i presidi.

Per quanto riguarda Lavanderia, Pulizie nel 2018 i costi non sono legati a contratti multiservizio, ma derivano da convenzioni Intercent-ER attivate nel corso del 2017.



DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
<b>Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:</b>						
Concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore di Bologna	n. 1323/2013	12/09/13	16.455.428	18/05/25	1.580.553	10.102.037
Nuova Casa della Salute quartiere Navile	n. 1026/2015	05/02/18	3.638.360	05/02/28	328.728	3.309.632
...						
<b>Leasing finanziari finanziati dalla Regione:</b>						
...						

**Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing**

## 21.Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>332.111.738</b>	<b>323.689.914</b>	<b>8.421.824</b>	<b>2,60%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>149.895.587</b>	<b>150.709.394</b>	<b>-813.807</b>	<b>-0,54%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>131.513.777</b>	<b>132.572.365</b>	<b>-1.058.588</b>	<b>-0,80%</b>
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	123.753.993	124.440.390	-686.397	-0,55%
	Voci di costo a carattere stipendiale	52.611.547	52.915.714	-304.167	-0,57%
	Retribuzione di posizione	21.155.503	21.226.001	-70.498	-0,33%
	Indennità di risultato	4.955.080	4.946.561	8.519	0,17%
	Altro trattamento accessorio	4.395.816	4.550.495	-154.679	-3,40%
	Oneri sociali su retribuzione	26.426.679	26.724.835	-298.156	-1,12%
	Altri oneri per il personale	14.209.368	14.076.784	132.584	0,94%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	7.759.784	8.131.975	-372.191	-4,58%
	Voci di costo a carattere stipendiale	4.176.385	4.417.434	-241.049	-5,46%
	Retribuzione di posizione	1.104.876	1.117.158	-12.282	-1,10%
	Indennità di risultato	238.788	260.187	-21.399	-8,22%
	Altro trattamento accessorio	153.182	169.845	-16.663	-9,81%
	Oneri sociali su retribuzione	1.791.923	1.893.064	-101.141	-5,34%
	Altri oneri per il personale	294.630	274.287	20.343	7,42%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>18.381.810</b>	<b>18.137.029</b>	<b>244.781</b>	<b>1,35%</b>
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	17.571.760	16.868.825	702.935	4,17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	8.980.624	8.635.035	345.589	4,00%
	Retribuzione di posizione	1.711.022	1.703.035	7.987	0,47%
	Indennità di risultato	830.137	825.846	4.291	0,52%
	Altro trattamento accessorio	343.928	211.378	132.550	62,71%
	Oneri sociali su retribuzione	3.731.296	3.598.693	132.603	3,68%
	Altri oneri per il personale	1.974.753	1.894.838	79.915	4,22%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	810.051	1.268.204	-458.154	-36,13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	570.452	896.732	-326.280	-36,39%
	Retribuzione di posizione	9.214	17.202	-7.988	-46,44%
	Indennità di risultato	4.051	8.342	-4.291	-51,44%
	Altro trattamento accessorio	7.655	7.258	397	5,46%
	Oneri sociali su retribuzione	197.430	308.636	-111.206	-36,03%
	Altri oneri per il personale	21.249	30.034	-8.785	-29,25%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>182.216.151</b>	<b>172.980.520</b>	<b>9.235.631</b>	<b>5,34%</b>
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	177.392.327	168.285.894	9.106.433	5,41%
	Voci di costo a carattere stipendiale	106.887.700	99.177.434	7.710.266	7,77%
	Straordinario e indennità personale	4.341.281	1.123.879	3.217.401	286,28%
	Retribuzione per produttività personale	8.577.418	8.085.692	491.726	6,08%
	Altro trattamento accessorio	11.755.512	7.004.547	4.750.965	67,83%
	Oneri sociali su retribuzione	39.636.315	37.486.078	2.150.237	5,74%
	Altri oneri per il personale	6.194.101	15.408.264	-9.214.163	-59,80%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	4.823.824	4.694.626	129.198	2,75%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.858.712	2.836.352	22.360	0,79%
	Straordinario e indennità personale	32.790	22.705	10.085	44,42%
	Retribuzione per produttività personale	161.658	165.014	-3.356	-2,03%
	Altro trattamento accessorio	299.834	244.917	54.917	22,42%
	Oneri sociali su retribuzione	1.151.856	1.111.184	40.672	3,66%
	Altri oneri per il personale	318.974	314.454	4.520	1,44%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2230</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE</b>	<b>2.646.227</b>	<b>2.836.550</b>	<b>-190.323</b>	<b>-6,71%</b>
<b>BA2240</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>2.646.227</b>	<b>2.836.550</b>	<b>-190.323</b>	<b>-6,71%</b>
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	2.509.077	2.745.101	-236.024	-8,60%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.330.266	1.502.095	-171.829	-11,44%
	Retribuzione di posizione	472.029	487.093	-15.064	-3,09%
	Indennità di risultato	150.292	155.088	-4.796	-3,09%
	Altro trattamento accessorio	43.501	33.932	9.569	28,20%
	Oneri sociali su retribuzione	512.989	566.893	-53.904	-9,51%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>	137.150	91.449	45.701	49,97%
	Voci di costo a carattere stipendiale	80.080	50.722	29.358	57,88%
	Retribuzione di posizione	20.129	15.065	5.064	33,61%
	Indennità di risultato	6.593	4.797	1.796	37,44%
	Altro trattamento accessorio	1.862	431	1.431	331,59%
	Oneri sociali su retribuzione	28.486	20.434	8.052	39,40%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>			0	0,00%
<b>BA2280</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>46.113.082</b>	<b>43.922.319</b>	<b>2.190.763</b>	<b>4,99%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>1.233.520</b>	<b>1.119.152</b>	<b>114.367</b>	<b>10,22%</b>
<i>BA2340</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	1.101.562	990.636	110.926	11,20%
	Voci di costo a carattere stipendiale	577.968	531.269	46.699	8,79%
	Retribuzione di posizione	176.705	153.905	22.800	14,81%
	Indennità di risultato	51.262	49.003	2.259	4,61%
	Altro trattamento accessorio	70.054	52.558	17.496	33,29%
	Oneri sociali su retribuzione	225.573	203.901	21.672	10,63%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2350</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato</i>	131.958	128.517	3.441	2,68%
	Voci di costo a carattere stipendiale	53.101	52.840	261	0,49%
	Retribuzione di posizione	40.046	36.101	3.945	10,93%
	Indennità di risultato	11.235	11.494	-259	-2,25%
	Altro trattamento accessorio	1.380	1.034	346	33,52%
	Oneri sociali su retribuzione	26.196	27.048	-852	-3,15%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2360</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>44.879.563</b>	<b>42.803.167</b>	<b>2.076.396</b>	<b>4,85%</b>
<i>BA2380</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato</i>	44.429.517	42.322.164	2.107.353	4,98%
	Voci di costo a carattere stipendiale	29.367.233	27.990.473	1.376.760	4,92%
	Straordinario e indennità personale	184.646	172.905	11.741	6,79%
	Retribuzione per produttività personale	1.289.872	1.256.646	33.226	2,64%
	Altro trattamento accessorio	1.212.663	1.084.792	127.871	11,79%
	Oneri sociali su retribuzione	9.939.176	9.422.657	516.519	5,48%
	Altri oneri per il personale	2.435.927	2.394.691	41.236	1,72%
<i>BA2390</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato</i>	450.046	481.003	-30.957	-6,44%
	Voci di costo a carattere stipendiale	305.826	327.331	-21.505	-6,57%
	Straordinario e indennità personale	2.536	1.747	789	45,20%
	Retribuzione per produttività personale	12.664	12.693	-29	-0,23%
	Altro trattamento accessorio	4.944	4.982	-38	-0,76%
	Oneri sociali su retribuzione	100.135	110.061	-9.926	-9,02%
	Altri oneri per il personale	23.941	24.189	-248	-1,02%
<i>BA2400</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>32.057.428</b>	<b>30.769.488</b>	<b>1.287.939</b>	<b>4,19%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>3.484.894</b>	<b>3.190.341</b>	<b>294.553</b>	<b>9,23%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	3.216.309	2.878.863	337.446	11,72%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.461.266	1.254.292	206.974	16,50%
	Retribuzione di posizione	596.774	605.168	-8.394	-1,39%
	Indennità di risultato	191.565	192.683	-1.118	-0,58%
	Altro trattamento accessorio	283.119	180.713	102.406	56,67%
	Oneri sociali su retribuzione	683.586	646.007	37.579	5,82%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	268.584	311.477	-42.893	-13,77%
	Voci di costo a carattere stipendiale	137.982	158.319	-20.337	-12,85%
	Retribuzione di posizione	51.502	59.852	-8.350	-13,95%
	Indennità di risultato	21.174	19.057	2.117	11,11%
	Altro trattamento accessorio	1.902	5.922	-4.020	-67,88%
	Oneri sociali su retribuzione	56.024	68.327	-12.303	-18,01%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>28.572.534</b>	<b>27.579.148</b>	<b>993.386</b>	<b>3,60%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	28.563.694	27.349.024	1.214.670	4,44%
	Voci di costo a carattere stipendiale	18.290.610	17.519.810	770.800	4,40%
	Straordinario e indennità personale	145.310	144.087	1.223	0,85%
	Retribuzione per produttività personale	1.079.217	1.047.205	32.012	3,06%
	Altro trattamento accessorio	868.674	836.261	32.413	3,88%
	Oneri sociali su retribuzione	6.170.572	5.806.085	364.487	6,28%
	Altri oneri per il personale	2.009.311	1.995.576	13.735	0,69%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	8.840	230.124	-221.284	-96,16%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.868	26.593	-18.725	-70,41%
	Straordinario e indennità personale	154	1.455	-1.301	-89,42%
	Retribuzione per produttività personale	285	10.578	-10.293	-97,31%
	Altro trattamento accessorio	175	5.247	-5.072	-96,66%
	Oneri sociali su retribuzione	208	166.093	-165.885	-99,87%
	Altri oneri per il personale	150	20.157	-20.007	-99,26%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

## CP01 – Costi del personale

CP01 – NO	Si rimanda alla relazione sulla gestione per il commento sugli andamenti del costo del personale
-----------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2018	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2018	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2018	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2018	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2018	IMPORTO FONDO AL 31/12/2018	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
<b>MEDICI E VETERINARI</b>			<b>1.294</b>	<b>124</b>	<b>113</b>	<b>1305</b>			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	22.821.892	22.343.159				0	22.260.379	-561.513	-82.780
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.681.485	3.568.340				0	3.558.998	-122.487	-9.342
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.338.879	5.203.748				0	5.193.868	-145.011	-9.880
<b>DIRIGENTI NON MEDICI SPTA</b>			<b>303</b>	<b>27</b>	<b>25</b>	<b>305</b>			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.838.894	3.077.421				0	3.077.420	238.526	-1
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	223.684	249.731				0	249.731	26.047	0
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.138.024	1.266.309				0	1.266.309	128.285	0
<b>PERSONALE NON DIRIGENTE</b>			<b>6.767</b>	<b>451</b>	<b>361</b>	<b>6857</b>			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	19.373.956	20.157.331				0		-19.373.956	-20.157.331
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	10.164.101	9.702.834				0		-10.164.101	-9.702.834
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	11.308.839	10.577.828				0		-11.308.839	-10.577.828
Fondo condizioni di lavoro e incarichi						0	18.848.518	18.848.518	18.848.518
Fondo premialità e fasce						0	22.103.518	22.103.518	22.103.518
<b>Totale personale non dirigente</b>	<b>40.846.896</b>	<b>40.437.993</b>					<b>40.952.036</b>	<b>105.140</b>	<b>514.043</b>
<b>TOTALE</b>	<b>76.889.754</b>	<b>76.146.701</b>	<b>8.364</b>	<b>602</b>	<b>499</b>	<b>8.467</b>	<b>76.558.741</b>	<b>-331.013</b>	<b>412.040</b>

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

## 22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.573.834	1.578.640	-4.806	-0,30%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	<b>534.159</b>	<b>548.276</b>	<b>-14.118</b>	<b>-2,57%</b>
	<i>Compensi e rimb. spese Direzione Gen.</i>	410.006	404.520	5.486	1,36%
	<i>Compensi e rimb.spese Collegio Sindacale</i>	50.760	65.367	-14.607	-22,35%
	<i>Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo</i>	73.392	78.389	-4.997	-6,38%
	...				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	<b>784.558</b>	<b>562.360</b>	<b>222.198</b>	<b>39,51%</b>
	<i>Spese legali</i>	138.039	118.384	19.656	16,60%
	<i>Commissioni di concorso</i>	22.364	30.881	-8.517	-27,58%
	<i>Abbuoni passivi</i>	1.011	1.180	-168	-14,27%
	<i>Abbonamento televisivo</i>	6.925	6.926	0	-0,01%
	<i>Altri costi amministrativi</i>	616.217	404.990	211.228	52,16%
	<i>Comp.e rimb. spese nucleo val. e OAS</i>	0	0	0	0,00%
	...				
	<b>TOTALE</b>	<b>2.892.550</b>	<b>2.689.276</b>	<b>203.275</b>	<b>7,56%</b>

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

## 23. Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>Accantonamenti per rischi:</b>	<b>6.638.881</b>	<b>5.764.396</b>	<b>874.485</b>	<b>15,17%</b>
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	459.984	0	459.984	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.178.897	5.764.396	414.501	7,19%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo rischi su crediti</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo ferie non godute e straordinari</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo rischi non assicurati (Franchigie assicurative)</i>	0	0	0	0,00%
	...			0	0,00%
	...				
BA2760	<b>Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>834.969</b>	<b>6.973.720</b>	<b>-6.138.752</b>	<b>-88,03%</b>
	<b>Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:</b>	<b>9.695.554</b>	<b>15.129.290</b>	<b>-5.433.736</b>	<b>-35,92%</b>
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	621.265	1.398.251	-776.986	-55,57%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.302.062	13.329.796	-7.027.734	-52,72%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.654.011	401.243	2.252.769	561,45%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	118.215	0	118.215	0,00%
	<b>Altri accantonamenti:</b>	<b>19.726.613</b>	<b>32.427.560</b>	<b>-12.700.947</b>	<b>-39,17%</b>
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	100,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.793.841	1.793.841	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	223.742	223.742	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.451.679	1.451.679	0	0,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	257.209	257.209	0	0,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	2.610.613	-2.610.613	-100,00%
BA2890	Altri accantonamenti	16.000.142	26.090.475	-10.090.334	-38,67%
	<i>Accantonamento al fondo indennita' organi istituzionali</i>	60.783	58.848	1.935	3,29%
	<i>Accantonamento manutenzioni cicliche</i>	11.700.000	22.000.000	-10.300.000	-46,82%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accant al fondo per la riliquidazione del personale in quiescenza</i>	2.182.119	0	2.182.119	0,00%
	<i>Accantonamento trattenuta 5% compenso medici Decreto Balduzzi L. 189/2012</i>	495.820	485.001	10.819	2,23%
	<i>Accantonamento per interventi di ripristino eventi sismici</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo incentivi medici convenzionati</i>	756.765	1.474.809	-718.044	-48,69%
	<i>Accantonamento al fondo sostegno ricerca e miglioramento continuo</i>	439.286	2.071.817	-1.632.531	-78,80%
	<i>Accantonamento al fondo incentivi funzioni tecniche - Art. 113 D.Lgs. 50/2016</i>	365.368	0	365.368	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>36.896.016</b>	<b>60.294.966</b>	<b>-23.398.950</b>	<b>-38,81%</b>

NOTA: il fondo PCA 000 Fondo per premi operosità medici SUMAI pari ad €788.000 è dettagliato in tab 41

### .Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti

#### AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	Le voce “Altri accantonamenti per rischi” non è stata movimentata; la voce “Altri accantonamenti per oneri” è stata movimentata, i dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72



## 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
<b>OF01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
<b>OF02.</b> Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso del 2018 sono stati sostenuti oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su mutui e per interessi verso i fornitori.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>CA0010</b>	<b>Interessi attivi</b>	<b>17.522</b>	<b>31.614</b>	<b>-14.092</b>	<b>-44,57%</b>
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	179	96	84	87,65%
CA0040	Altri interessi attivi	17.343	31.518	-14.176	-44,98%
<b>CA0050</b>	<b>Altri proventi</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>98</b>	<b>0,00%</b>
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	98	0	98	0,00%
<b>CA0110</b>	<b>Interessi passivi</b>	<b>406.369</b>	<b>421.243</b>	<b>-14.874</b>	<b>-3,53%</b>
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	214	-214	-100,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	308.667	354.464	-45.797	-12,92%
CA0140	Altri interessi passivi	97.702	66.565	31.137	46,78%
<b>CA0150</b>	<b>Altri oneri</b>	<b>797</b>	<b>0</b>	<b>797</b>	<b>0,00%</b>
CA0160	Altri oneri finanziari	0	0	0	0,00%
CA0170	Perdite su cambi	797	0	797	0,00%
	<b>TOTALE</b>	<b>-389.546</b>	<b>-389.629</b>	<b>83</b>	<b>-0,02%</b>

Tabella 73 - Dettaglio oneri e proventi finanziari

## 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

### RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
<b>RF01.</b> Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO	

## 26. Proventi e oneri straordinari

<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>27.569.552</b>
<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>167.654</b>
Erogazioni liberali	167.654
<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>23.922.365</b>
<b>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>280.901</b>
Altre sopravvenienze attive verso aziende sanitarie della Regione	50.865
Sopravvenienze attive verso Ausl Imola per consulenze sanitarie	168.155
Sopravvenienze attive verso Ausl Reggio Emilia per cessione cornee	29.800
Sopravvenienze attive verso Ist. Ortopedico Rizzoli per esami laboratorio I° sem 2016	19.212
Sopravvenienze attive verso Aosp Bologna per prestazioni specialistiche	12.870
<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>23.641.464</b>
<b>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>7.072.433</b>
Dichiarazione integrativa IRAP anni precedenti	516.917
Rideterminazione fondo contributi personale in quiescenza	6.551.326
Sopravvenienze attive relative al personale	4.190
<b>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>16.569.031</b>
altre sopravvenienze attive per ticket	33.090
Regolazione mobilità interregionale 2016	10.594.888
Sopravvenienze attive per altro	374.812
Sopravvenienze attive per fatture da ricevere anni 2013 - 2015	3.018.642
Fatture attive e note di credito relative a esercizi precedenti	1.710.414
Sopravvenienze attive per rimborso spese legali previste da sentenza	154.499
Storno note debito interessi a seguito di transazioni	232.819
Sopravvenienze attive per conguagli utenze	30.301
Sopravvenienze attive per certificazioni INAIL	310.798
Rimborso quote per mobilità internazionale	28.792
Recuperi da fallimenti	23.065
Sopravvenienze attive per applicazione penalità	56.910
<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>3.479.534</b>
<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>113.516</b>
Insussistenze attive per mobilità entro Regione	8.178
Insussistenze attive su acquisto prestazioni sanitarie da Aziende sanitarie della Regione	105.338
<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>3.366.018</b>
<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>295</b>
Insussistenze attive verso personale dipendente	295
<b>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>827</b>
Insussistenze attive verso specialisti convenzionati	827
<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>489.255</b>
Insussistenze attive su acquisto prestazioni sanitarie da ospedali provati accreditati	489.255
<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>1.311.629</b>
FRNA -Insussistenze del passivo	421.405
Insussistenze attive per beni e servizi	193.635
Insussistenze attive per payback farmaci anni precedenti	696.589
<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>1.564.013</b>
Storno note debito interessi a seguito di transazioni	1.478.280
Insussistenze attive per prescrizione debiti post controlli solleciti e verifiche di circolarizzazioni	85.733
<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>52.152</b>
Minusvalenze su attrezzature sanitarie	34.943
Minusvalenze su mobili e arredi	17.209
<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>12.846.366</b>
<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	<b>78.722</b>
oneri tributari relativi ad esercizi precedenti	78.722
<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	<b>979</b>
Risarcimenti	979

<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>11.802.226</b>
<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>112.851</b>
<b>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	<b>1.109</b>
Sopravvenienze passive mobilità entro Regione	1.109
<b>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>111.742</b>
Sopravvenienze passive verso aziende sanitarie della Regione	111.742
<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>11.689.374</b>
<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>198.958</b>
<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</b>	<b>198.958</b>
Sopravvenienze passive verso personale dipendente - comparto	198.958
<b>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>10.607.847</b>
Sopravvenienze passive relative ad acquisto di servizi sanitari da ospedali privati accreditati	10.607.847
<b>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>317.268</b>
Sopravvenienze passive contributi da amministrazioni pubbliche	500
Sopravvenienze passive su acquisto beni non sanitari	2.213
Sopravvenienze passive su acquisto beni sanitari	14.177
Sopravvenienze passive su acquisto servizi non sanitari	182.781
Sopravvenienze passive su acquisto servizi sanitari	108.115
Sopravvenienze passive su assegni, sussidi e contributi	9.482
<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>565.301</b>
FRNA - Sopravvenienze passive	70.198
sopravvenienze passive	31.968
Sopravvenienze passive per altro	122.175
Addebito rimborso dei costi sostenuti per il recupero delle somme non tempestivamente corrisposte ai sensi dell'art. 6) D.Lgs. 231/02	340.960
<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>964.439</b>
<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>201.485</b>
Insussistenze passive verso aziende sanitarie della Regione	159.286
Insussistenze passive per mobilità entro Regione 2017	42.199
<b>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	<b>762.954</b>
insussistenze dell'attivo	3.537
Insussistenze passive per errate fatturazioni anni precedenti	759.417

#### PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	EA0270 – Minusvalenze per euro 52.152,39 relative a dismissioni fuori uso attrezzature sanitarie (€ 34.943,20) e altri beni mobili (€ 17.209,19)

#### Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

## 27. Modello Ministeriale CE Anno 2018 confronto con 2017

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.590.324.022</b>	<b>1.590.193.493</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>1.548.583.213</b>	<b>1.543.618.413</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.539.137.657	1.536.269.251
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	9.445.556	7.349.162
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>36.795.637</b>	<b>43.294.705</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>23.103.480</b>	<b>29.668.332</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	22.491.239	29.668.332
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	612.241	
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>350.208</b>	<b>5.130</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	350.208	5.130
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>13.341.950</b>	<b>13.621.243</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2.443.894	2.563.767
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.633.812	2.748.923
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	8.264.244	8.308.552
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>4.761.972</b>	<b>3.280.375</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.604.716	1.652.365
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.157.256	1.628.011
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>183.200</b>	
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-8.265.859</b>	<b>-5.301.578</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>-8.161.442</b>	<b>-4.749.895</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>-104.417</b>	<b>-551.682</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>17.053.318</b>	<b>10.731.215</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>2.720.135</b>	<b>262.835</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>13.631.382</b>	<b>9.526.946</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>701.802</b>	<b>941.434</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>		
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>186.259.569</b>	<b>181.501.878</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>88.121.471</b>	<b>91.446.538</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	59.822.194	61.526.080
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	15.630.168	16.049.124
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	16.212.945	16.992.255
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	1.932.498	2.067.378
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	775.208	832.579
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.329.105	1.346.961
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.020.024	1.167.044
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	22.922.246	23.070.738
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	11.683	1.089.658
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28.287.594	28.830.800
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14.933.257	14.405.275
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	2.750.993	3.475.383
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.856.653	1.800.217
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.389.973	1.289.903
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.464.640	1.424.984
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.323.888	1.315.855
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	337.471	1.177.304
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	1.593.067	1.122.543
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	233.979	181.224
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	233.979	181.224
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	2.403.674	2.638.111
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>72.405.064</b>	<b>61.816.793</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	69.742.041	59.147.153
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.310.096	2.334.640
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	352.926	335.000
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>9.089.057</b>	<b>12.607.766</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>16.643.977</b>	<b>15.630.782</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	3.240.077	2.992.703
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.595.549	11.443.481
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	187.961	210.934
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.174.922	896.546
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	445.468	87.118
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>14.392.062</b>	<b>15.878.062</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>39.189</b>	<b>44.678</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>827.781</b>	<b>1.040.912</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	827.781	1.040.912
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>9.151.609</b>	<b>10.315.041</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.158.200	1.360.002
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.946.791	3.346.940
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	4.046.619	5.608.098
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>2.000.689</b>	<b>2.174.257</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	640.712	787.457
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	58.794	49.172
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.301.183	1.337.628
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>2.372.793</b>	<b>2.303.175</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back		
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.372.793	2.303.175
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>25.633.782</b>	<b>24.416.080</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>24.490.534</b>	<b>23.560.877</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>1.143.248</b>	<b>855.203</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro		
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	19.105.849	19.845.218
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.251.996	1.014.920
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6.268.752	6.746.552
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	6.061.408	6.103.511
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.719.650	3.894.879
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.402.920	847.085
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.401.124	1.238.271
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni		
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	4.556.469	4.421.886
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	272.360	41.826
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.339.040	2.245.634
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.945.069	2.134.427
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.849.059.212	1.841.686.255
BA0000	B) Costi della produzione		
BA0010	B.1) Acquisti di beni	-179.638.743	-165.501.048
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-175.840.740	-161.919.701
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-100.954.323	-91.331.896
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-99.196.583	-89.984.795
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-1.757.740	-1.347.101
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-11.539.157	-10.598.694
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-11.538.976	-10.598.546
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-181	-148
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-44.578.212	-41.961.587
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-38.291.641	-35.434.967
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.920.337	-1.717.665
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-4.366.234	-4.808.955
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-1.275.389	-1.171.180
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-10.433.505	-9.995.913
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-90.729	-153.259
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-9.324	-20.525
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-6.881.804	-6.561.624
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-78.297	-125.023
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-3.798.002	-3.581.348
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-260.228	-261.998
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-1.024.755	-947.323
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-588.350	-537.512
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.650.568	-1.637.447
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-26.889	-37.842
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-247.211	-159.226
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-1.134.859.093	-1.118.289.259
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-1.050.205.292	-1.029.972.159
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-95.225.176	-96.634.405
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-94.407.697	-95.798.012
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-69.733.912	-71.168.082
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-15.800.767	-16.039.744
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-6.061.407	-6.154.417
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-2.811.612	-2.435.770
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-492.615	-524.639
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-324.863	-311.755
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-102.575.888	-108.662.656
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-100.477.302	-106.596.252
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.432.096	-1.488.690
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-666.490	-577.714
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-108.809.294	-107.632.148
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-67.358.196	-66.046.297

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-5.769.265	-5.891.312
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-11.175.250	-11.204.467
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-22.196.487	-22.155.431
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-41.096	-79.111
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-10.386.925	-10.369.140
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-11.768.467	-11.707.180
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-2.310.096	-2.334.640
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>-316.052</b>	<b>-370.226</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-314.587	-355.588
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-1.465	-14.638
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>-6.140.376</b>	<b>-5.891.486</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-284.451	-292.276
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-197.200	-205.699
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-5.658.724	-5.393.510
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>-15.833.808</b>	<b>-15.181.308</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-626.691	-623.419
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-15.207.116	-14.557.888
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>-361.963.227</b>	<b>-351.270.019</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-219.195.758	-217.046.977
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-17.547.588	-17.900.000
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	<b>-55.477.840</b>	<b>-57.175.890</b>
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-55.199.003	-56.976.131
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-278.837	-199.758
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-69.742.041	-59.147.153
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>-18.150.200</b>	<b>-16.722.636</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-111.811	-6.420
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-17.947.911	-16.623.524
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-90.477	-92.692
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>-72.522.448</b>	<b>-70.060.188</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-67.016.688	-64.631.176
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-472.568	-485.556
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-2.460.666	-2.410.634
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-2.572.526	-2.532.821
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>-3.669.933</b>	<b>-3.772.480</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-490.222	-522.693
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-2.856.942	-2.899.831
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-322.769	-349.957
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>-35.408.887</b>	<b>-33.822.033</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	-34.957	-60.722
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-654.431	-646.236
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-34.719.499	-33.115.075
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-139.054.974</b>	<b>-132.306.776</b>



codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-83.091	-71.327
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-35.267.475	-36.538.291
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-103.307.600	-95.265.554
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-396.808	-431.605
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>-12.103.180</b>	<b>-11.429.158</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-1.772.103	-1.663.914
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-8.930.595	-8.789.896
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-86.316	-102.185
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.314.166	-873.163
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-16.866.129</b>	<b>-17.290.126</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-3.285.508	-3.617.811
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-26.113	-73.987
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-2.633.812	-2.811.131
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-9.489.497	-9.856.471
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.431.199	-930.726
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-13.286.334</b>	<b>-13.242.240</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.181.310	-1.008.558
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-185.157	-209.745
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-11.293.017	-11.410.032
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.407.000	-1.887.000
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-11.915	-137.219
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-1.509.913	-1.529.780
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-1.975.356	-1.819.467
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-2.756.639	-2.799.153
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-2.632.194	-3.237.413
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-626.850	-613.905
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-556.578	-596.871
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-35.400	-17.034
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-34.872	
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>-48.279.389</b>	<b>-45.684.273</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.699.958	-2.410.549
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-10.288	-9.642
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-241.504	-135.648
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-42.923.965	-40.490.324
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-2.403.674	-2.638.111
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>		
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-84.653.801</b>	<b>-88.317.100</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-82.451.979</b>	<b>-84.086.904</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-5.196.791	-6.190.353
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-11.661.952	-11.972.357
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.788.790	-9.723.632
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-7.407.217	-8.124.888
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-5.148.560	-3.803.702
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-2.797.925	-2.599.321
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-1.788.630	-1.782.755

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-2.000.705	-1.957.733
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-9.510.597	-9.679.860
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-5.393.490	-5.814.495
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-1.214.760	-1.343.653
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-122.061	-174.916
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-1.092.699	-1.168.737
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-20.542.562	-21.094.156
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-225.641	-265.275
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-7.970.787	-14.114
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-12.346.134	-20.814.766
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-1.422.748</b>	<b>-3.319.760</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-16.813	-5.346
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-151.372	-171.236
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-987.134	-2.919.942
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-26.979	-44.487
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-532.410	-769.583
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-46.484	-30.532
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-381.261	-2.075.340
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-267.429	-223.236
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-207.552	-203.054
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-59.877	-20.182
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-779.074</b>	<b>-910.435</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-80.304	-70.631
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-698.770	-839.804
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>-21.968.569</b>	<b>-21.832.353</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>-10.708.107</b>	<b>-10.371.696</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>-400.270</b>	<b>-388.984</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>-6.503.929</b>	<b>-6.421.941</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>		
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>-582.427</b>	<b>-673.299</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>-3.773.837</b>	<b>-3.976.434</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-7.647.194</b>	<b>-7.463.105</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>-1.932.329</b>	<b>-1.930.640</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-3.805.585</b>	<b>-3.949.622</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.135.853	-1.430.744
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-2.669.732	-2.518.877
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>-1.909.280</b>	<b>-1.582.843</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-1.909.280	-1.582.843
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>		
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-412.928.475</b>	<b>-401.218.272</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-332.111.738</b>	<b>-323.689.914</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-149.895.587</b>	<b>-150.709.394</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>-131.513.777</b>	<b>-132.572.365</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-123.753.993	-124.440.390
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-7.759.784	-8.131.975
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-18.381.810</b>	<b>-18.137.029</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-17.571.760	-16.868.825
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-810.051	-1.268.204
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-182.216.151</b>	<b>-172.980.520</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-177.392.327	-168.285.894
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-4.823.824	-4.694.626
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-2.646.227</b>	<b>-2.836.550</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>-2.646.227</b>	<b>-2.836.550</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.509.077	-2.745.101
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-137.150	-91.449
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-46.113.082</b>	<b>-43.922.319</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>-1.233.520</b>	<b>-1.119.152</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-1.101.562	-990.636
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-131.958	-128.517
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-44.879.563</b>	<b>-42.803.167</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-44.429.517	-42.322.164
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-450.046	-481.003
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-32.057.428</b>	<b>-30.769.488</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>-3.484.894</b>	<b>-3.190.341</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-3.216.309	-2.878.863
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-268.584	-311.477
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-28.572.534</b>	<b>-27.579.148</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-28.563.694	-27.349.024
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-8.840	-230.124
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-2.892.550</b>	<b>-2.689.276</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>-1.573.834</b>	<b>-1.578.640</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>		
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-1.318.716</b>	<b>-1.110.636</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-534.159	-548.276
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-784.558	-562.360
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>-38.765.171</b>	<b>-41.324.614</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-3.825.020</b>	<b>-4.649.346</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>-34.940.151</b>	<b>-36.675.269</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>-25.008.652</b>	<b>-24.537.062</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-151.046	-219.208
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-24.857.606	-24.317.854
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>-9.931.499</b>	<b>-12.138.206</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-139.211</b>	<b>-1.568.739</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-139.211	-1.568.739
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>3.180.074</b>	<b>3.916.769</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>3.196.319</b>	<b>3.906.405</b>
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>-16.246</b>	<b>10.363</b>
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>-36.896.016</b>	<b>-60.294.966</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>-6.638.881</b>	<b>-5.764.396</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-459.984	
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-6.178.897	-5.764.396
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi		
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>-834.969</b>	<b>-6.973.720</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>-9.695.554</b>	<b>-15.129.290</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-621.265	-1.398.251
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-6.302.062	-13.329.796
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-2.654.011	-401.243
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-118.215	

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>-19.726.613</b>	<b>-32.427.560</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora		
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.793.841	-1.793.841
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-223.742	-223.742
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-1.451.679	-1.451.679
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-257.209	-257.209
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto		-2.610.613
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-16.000.142	-26.090.475
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-1.832.554.949</b>	<b>-1.816.264.864</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>17.522</b>	<b>31.614</b>
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>		
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	179	96
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	17.343	31.518
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>98</b>	<b>0</b>
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>		
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>		
<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>		
<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	98	
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>-406.369</b>	<b>-421.243</b>
<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>		-214
<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	-308.667	-354.464
<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	-97.702	-66.565
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>-797</b>	<b>0</b>
<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>		
<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	-797	
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-389.546</b>	<b>-389.629</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>		
<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>		
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>27.569.552</b>	<b>7.123.953</b>
<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>		
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>27.569.552</b>	<b>7.123.953</b>
<b>EA0040</b>	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	167.654	181.252
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>23.922.365</b>	<b>4.177.066</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	280.901	200.437
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>23.641.464</b>	<b>3.976.629</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	7.072.433	453.023
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	16.569.031	3.523.605
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>3.479.534</b>	<b>2.765.636</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	113.516	39.284
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>3.366.018</b>	<b>2.726.351</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	295	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	827	2.801
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	489.255	1.022.405
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.311.629	1.144.963
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.564.013	556.182
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-12.898.518</b>	<b>-1.915.783</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>-52.152</b>	<b>-140.704</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-12.846.366</b>	<b>-1.775.079</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-78.722	-114.998
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-979	

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-11.802.226</b>	<b>-1.180.610</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>-112.851</b>	<b>-148.725</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-1.109	
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-111.742	-148.725
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-11.689.374</b>	<b>-1.031.885</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>-198.958</b>	<b>-15.808</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica		
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-198.958	-15.808
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-10.607.847	-45.002
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-317.268	-280.995
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-565.301	-690.081
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>-964.439</b>	<b>-479.471</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-201.485	-49.950
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>-762.954</b>	<b>-429.521</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-762.954	-429.521
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>14.671.034</b>	<b>5.208.170</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>30.785.751</b>	<b>30.239.932</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>		
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-29.974.820</b>	<b>-29.365.873</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>-27.237.770</b>	<b>-26.511.181</b>
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>-2.017.957</b>	<b>-2.154.452</b>
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)</b>	<b>-719.094</b>	<b>-700.240</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>		
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>-769.964</b>	<b>-848.460</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>-769.964</b>	<b>-848.460</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>		
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>		
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-30.744.785</b>	<b>-30.214.333</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>40.967</b>	<b>25.598</b>

## 28. Modello Ministeriale SP Anno 2018 confronto con 2017

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
<b>ATTIVO</b>			
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>586.426.307</b>	<b>610.426.245</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>12.392.770</b>	<b>12.575.019</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-1.267.885	-1.267.885
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.213.429
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.213.429	-1.213.429
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>4.181.384</b>	<b>6.691.010</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	48.112.686	47.817.589
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-43.931.302	-41.126.579
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>919.069</b>	<b>302.304</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>7.292.317</b>	<b>5.581.706</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.745.795	5.844.077
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-3.697.040	-3.489.615
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	6.097.694	3.644.667
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-854.131	-417.424
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>570.613.415</b>	<b>594.431.104</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>4.196.996</b>	<b>4.196.996</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	3.765.460	3.765.460
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	431.536	431.536
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>492.894.817</b>	<b>507.509.709</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.793.095	5.057.948
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.034.848	7.306.940

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-2.241.753	-2.248.992
AAA350	A.II.2.b) <i>Fabbricati strumentali (indisponibili)</i>	490.101.723	502.451.761
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	835.447.238	823.098.097
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-345.345.515	-320.646.335
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>9.291.952</b>	<b>9.829.830</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	30.469.284	29.289.047
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-21.177.331	-19.459.217
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>12.666.159</b>	<b>13.052.273</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	121.414.480	120.604.319
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-108.748.321	-107.552.046
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>1.694.069</b>	<b>2.023.530</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	40.160.573	40.006.392
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-38.466.504	-37.982.862
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>882.050</b>	<b>970.709</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	8.693.226	8.422.696
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-7.811.176	-7.451.986
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>44.932.590</b>	<b>44.932.590</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.178.683</b>	<b>2.509.688</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	46.170.641	46.101.450
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-43.991.958	-43.591.762
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>1.876.098</b>	<b>9.405.778</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>3.420.122</b>	<b>3.420.122</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>3.420.122</b>	<b>3.420.122</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	3.420.122	3.420.122
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>245.718.731</b>	<b>265.218.962</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>31.612.831</b>	<b>28.432.757</b>

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>31.295.402</b>	<b>28.099.083</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	14.692.242	13.241.724
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7.400.702	7.612.232
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	131.215	122.281
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	887.272	790.872
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	8.398	23.120
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	49	967
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	8.175.524	6.307.887
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>317.429</b>	<b>333.674</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	60.712	67.064
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	252.931	262.466
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	3.786	4.143
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>103.579.411</b>	<b>142.999.756</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>5.755.822</b>	<b>8.388.833</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	2.403.674	6.723.517
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	3.350.299	1.661.279
ABA300	Salute B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della	1.634.166	431.579
ABA310	Salute B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della	1.716.134	1.229.700
ABA320	centrali B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni cen-	0	0
ABA330	menti B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investi-	0	0
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	1.850	4.037
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>27.671.114</b>	<b>68.540.244</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	18.030.284	59.043.623
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0
ABA390	FSR B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota	10.286.101	42.710.137



Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	3.135.461	6.211.213
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	586.332	1.413.734
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	433.035
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	2.761.686	7.489.869
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	827.669	785.635
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	9.640.830	9.496.622
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	9.640.830	9.496.622
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	<b>18.009.200</b>	<b>14.397.492</b>
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>30.679.745</b>	<b>29.133.218</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.888.232	27.749.808
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	6.589.499	6.589.499
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	22.298.733	21.160.309
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.791.513	1.383.411
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>7.222</b>	<b>10.130</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	665	2.130
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.557	8.000
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	<b>195.093</b>	<b>143.227</b>
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>21.261.214</b>	<b>22.386.612</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	8.288.459	7.605.925
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	2.388.292
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	12.121.414	12.063.434
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	282.555	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	568.786	328.960
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
ABA740	B.III.2) <i>Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</i>	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	110.526.490	93.786.449
ABA760	B.IV.1) <i>Cassa</i>	114.088	104.745
ABA770	B.IV.2) <i>Istituto Tesoriere</i>	110.400.344	93.651.820
ABA780	B.IV.3) <i>Tesoreria Unica</i>	0	0
ABA790	B.IV.4) <i>Conto corrente postale</i>	12.058	29.884
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	117.819	185.733
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	103.629	177.149
ACA010	C.I.1) <i>Ratei attivi</i>	103.629	177.149
ACA020	C.I.2) <i>Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	14.190	8.583
ACA040	C.II.1) <i>Risconti attivi</i>	14.190	8.583
ACA050	C.II.2) <i>Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0

<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>832.262.857</b>	<b>875.830.939</b>
----------------------	--------------------	--------------------

ADZ999	D) CONTI D'ORDINE	37.400.174	33.709.943
ADA000	D.I) <i>CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</i>	13.411.669	11.682.590
ADA010	D.II) <i>DEPOSITI CAUZIONALI</i>	0	0
ADA020	D.III) <i>BENI IN COMODATO</i>	19.607.125	17.687.564
ADA030	D.IV) <i>ALTRI CONTI D'ORDINE</i>	4.381.380	4.339.789

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
---------------------	--------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------

**PASSIVO**

PAZ999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-276.152.265</b>	<b>-279.148.490</b>
PAA000	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>-1.166.078</b>	<b>-1.166.081</b>
PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>-267.687.759</b>	<b>-270.719.414</b>
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	<b>-82.726.444</b>	<b>-88.451.397</b>
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<b>-21.043.463</b>	<b>-18.486.670</b>
PAA040	67/88 A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge	-18.573.816	-16.330.061
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-1.468.816	-1.132.157
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-1.000.831	-1.024.451
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	<b>-131.578.845</b>	<b>-134.566.594</b>
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	<b>-19.864.610</b>	<b>-20.883.645</b>
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	<b>-12.474.398</b>	<b>-8.331.108</b>
PAA100	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	<b>-6.351.414</b>	<b>-6.580.620</b>
PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>-3.294.676</b>	<b>-3.573.054</b>
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	-3.254.021	-3.254.021
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	-40.655	-319.036
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	0	0
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0	0
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	0	4
PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0	0
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0	0
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	0	0
PAA210	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	<b>2.388.628</b>	<b>2.916.277</b>
PAA220	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-40.967</b>	<b>-25.598</b>
PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>-137.296.756</b>	<b>-141.659.668</b>
PBA000	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>-56.669.807</b>	<b>-52.812.301</b>
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	<b>-6.000.000</b>	<b>-6.000.000</b>
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	<b>-4.809.984</b>	<b>-4.350.000</b>
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	<b>-16.718.051</b>	<b>-11.500.000</b>
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	<b>-29.141.772</b>	<b>-30.962.301</b>
PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-15.782.260	-20.517.452
PBA160	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-3.203.984	-2.680.282
PBA170	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-9.031.545	-16.360.864
PBA180	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca	-3.428.515	-1.476.305
PBA190	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-118.215	0
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-64.844.689	-68.329.915
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	-7.294.378	-13.481.647
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-4.044.891	-5.904.639
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-2.925.496	-6.612.062
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-323.992	-964.945
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	-57.550.311	-54.848.268
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-13.234.646	-14.134.801
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-13.234.646	-14.134.801
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PDZ999	D) DEBITI	-404.969.138	-440.159.594
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-74.167.614	-83.830.018
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-2.403.674	-6.722.475
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-2.403.674	-6.722.475
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-8.389.510	-8.393.123
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-7.821.311	-7.861.603
PDA110	D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA120	D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-568.199	-531.520
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-6.653.232	-3.606.451
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-31.286.652	-30.549.405
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-30.776.843	-30.119.794
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-14.268.447	-12.987.368
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-16.508.397	-17.132.426
<b>PDA220</b>	<b>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</b>	<b>-509.809</b>	<b>-429.611</b>
<b>PDA230</b>	<b>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI VI SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	<b>-1.252.291</b>	<b>-1.132.007</b>
<b>PDA250</b>	<b>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</b>	-160.632	-227.631
<b>PDA260</b>	<b>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</b>	0	0
<b>PDA270</b>	<b>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</b>	-1.091.659	-904.375
<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	<b>-191.052.976</b>	<b>-205.655.198</b>
<b>PDA290</b>	<b>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</b>	-88.404.089	-89.501.690
<b>PDA300</b>	<b>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</b>	-102.648.888	-116.153.508
<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	<b>-19.780.898</b>	<b>-19.127.169</b>
<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	<b>-6.420.152</b>	<b>-23.813.923</b>
<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-63.562.140</b>	<b>-57.329.826</b>
<b>PDA350</b>	<b>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA360</b>	<b>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</b>	-47.140.248	-44.022.698
<b>PDA370</b>	<b>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	0	0
<b>PDA380</b>	<b>D.XI.4) Altri debiti diversi</b>	-16.421.892	-13.307.129
<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-610.052</b>	<b>-728.386</b>
<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PEA010</b>	<b>E.I.1) Ratei passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PEA020</b>	<b>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-610.052</b>	<b>-728.386</b>
<b>PEA040</b>	<b>E.II.1) Risconti passivi</b>	<b>-610.052</b>	<b>-728.386</b>
<b>PEA050</b>	<b>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>-832.262.857</b>	<b>-875.830.939</b>
-----------------------	---------------------	---------------------

<b>PFZ999</b>	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>-37.400.174</b>	<b>-33.709.943</b>
<b>PFA000</b>	<b>F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	<b>-13.411.669</b>	<b>-11.682.590</b>
<b>PFA010</b>	<b>F.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PFA020</b>	<b>F.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>-19.607.125</b>	<b>-17.687.564</b>
<b>PFA030</b>	<b>F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>-4.381.380</b>	<b>-4.339.789</b>



# RELAZIONE SULLA GESTIONE





## **SOMMARIO**

### **1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE**

### **2. GENERALITÀ' SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA**

### **3. GENERALITÀ' SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITÀ' SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI**

3.1 Struttura organizzativa dell'Azienda

3.2 Organizzazione dei servizi

- Assistenza Ospedaliera
- Assistenza Territoriale

### **4. ATTIVITÀ' DEL PERIODO**

- Assistenza Ospedaliera
- Assistenza Territoriale
- Prevenzione
- IRCCS delle Scienze Neurologiche

### **5. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA**

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari

5.2 Confronto CE preventivo / consuntivo e relazione sugli scostamenti

5.3 Realizzazione del Piano Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

5.4 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti - anni 2017 – 2018 - modello LA

5.5 Gestione dei servizi socio assistenziali – fondo regionale per la non autosufficienza

5.6 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

5.7 Proposta di destinazione dell'utile

5.8 Commento al Rendiconto finanziario

### **6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2018 (DGR 919/2018)**

6.1 – Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

6.1.1 Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018

6.1.2 Sanità Pubblica

6.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

6.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

6.1.2.3 Piano di Prevenzione Vaccinale 2017-2019

6.1.2.4 Programmi di screening oncologici

6.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

- 6.1.2.6 Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziali e sociosanitarie
- 6.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione
- 6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie
- 6.2 – Assistenza territoriale
  - 6.2.1 Garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale
  - 6.2.2 Le Case della Salute e Medicina di Iniziativa
  - 6.2.3 Ospedali di Comunità
  - 6.2.4 Assistenza Protesica
  - 6.2.5 Cure palliative
  - 6.2.6 Continuità assistenziale – dimissioni protette
  - 6.2.7 Materno Infantile - Percorso Nascita
    - 6.2.7.1 Salute riproduttiva
    - 6.2.7.2 Percorso IVG
  - 6.2.8 Contrasto alla violenza di genere
  - 6.2.9 Salute in età pediatrica e adolescenziale
    - 6.2.9.1 Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti
    - 6.2.9.2 Lotta all'antibioticoresistenza
    - 6.2.9.3 Promozione dell'allattamento
    - 6.2.9.4 Promozione della salute in adolescenza
  - 6.2.10 Formazione specifica in medicina generale
  - 6.2.11 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche
    - 6.2.11.1 Progetto regionale adolescenza
    - 6.2.11.2 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2016-2018
    - 6.2.11.3 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti salute mentale
    - 6.2.11.4 Percorso di chiusura OPG di Reggio Emilia
  - 6.2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza
  - 6.2.13 Progetto regionale demenze
  - 6.2.14 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari
  - 6.2.15 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici
    - 6.2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica RER per l'anno 2018
    - 6.2.15.2 Governo della spesa farmaceutica
    - 6.2.15.3 Rimodulazione dei canali distributivi - Intesa distribuzione per conto
    - 6.2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico
    - 6.2.15.5 Attività di informazione scientifica nell'ambito del SSR
    - 6.2.15.6 Farmacovigilanza
    - 6.2.15.7 Dispositivi medici
  - 6.2.16 Acquisto SSN di dispositivi medici

- 6.2.17 Attuazione della LR n.2/2016
- 6.2.18 Iniziative di Health literacy
- 6.3 – *Assistenza ospedaliera*
  - 6.3.1 Riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero
  - 6.3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero
    - 6.3.2.1 Appropriately ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto
    - 6.3.2.2 Reti di rilievo regionale
      - 6.3.2.2.1 Rete dei Centri Senologia
      - 6.3.2.2.2 Rete Malattie Rare
      - 6.3.2.2.3 Rete per la Terapia del dolore
      - 6.3.2.2.4 Rete delle Cure Palliative pediatriche
      - 6.3.2.2.5 Reti per le patologie tempo-dipendenti
      - 6.3.2.2.6 Centri di riferimento regionali
    - 6.3.2.3 Emergenza Ospedaliera
    - 6.3.2.4 Centrali Operative e 118
    - 6.3.2.5 Attività trasfusionale
    - 6.3.2.6 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
    - 6.3.2.7 Volumi-esiti
  - 6.3.3 Screening oftalmologico neonatale
  - 6.3.4 Sicurezza delle cure
  - 6.3.5 Accredimento
  - 6.3.6 Lesioni da pressione
- 6.4 – *Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa*
  - 6.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA
    - 6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR
    - 6.4.1.2 Il miglioramento del sistema informativo contabile
    - 6.4.1.3 Attuazione Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci
    - 6.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile
  - 6.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi
  - 6.4.3 Il governo delle risorse umane
  - 6.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri
  - 6.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza
  - 6.4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali
  - 6.4.7 Disposizioni anticipate di volontà di trattamento
  - 6.4.8 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti
  - 6.4.9 Sistema informativo
  - 6.4.10 La gestione del patrimonio immobiliare.

6.4.10.1 Costituzione fondo per la valorizzazione degli immobili delle Aziende sanitarie non più ad uso sanitario e/o istituzionale

6.4.10.2 Le tecnologie biomediche ed informatiche

6.5 – *Le attività presidiate dall' Agenzia Sanitaria e Sociale regionale*

## **1.CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE**

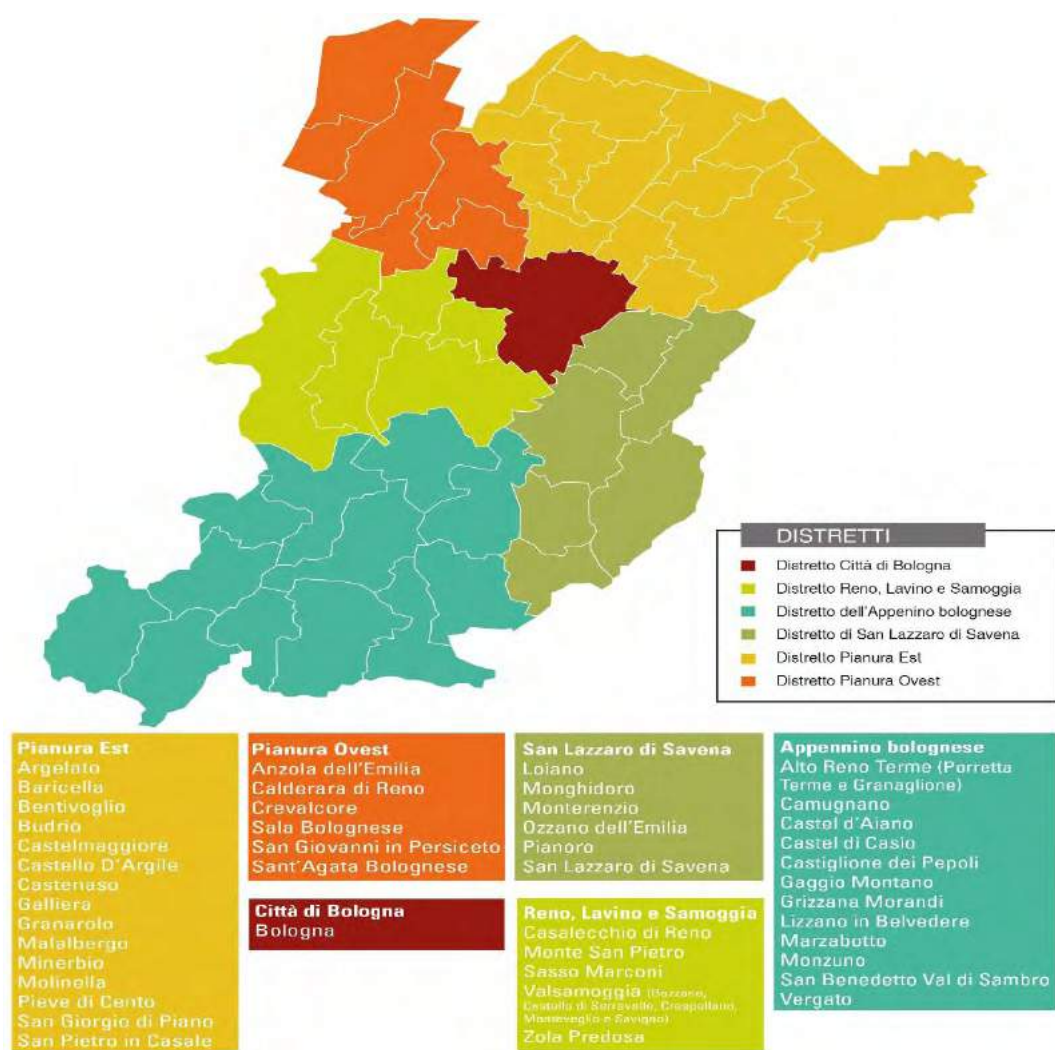
La presente relazione sulla gestione corredata il bilancio di esercizio 2018 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs.118/11 e SMI. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2018.

## 2.GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA

L'Azienda USL di Bologna opera su un territorio coincidente con 45 comuni della provincia di Bologna, con una popolazione complessiva di 879.504 abitanti (**Popolazione residente all'1/1/2018** pubblicata annualmente dalla Regione Emilia Romagna: distribuiti nei suddetti 45 comuni, suddivisi in 6 distretti).

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana e posta a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola, la Provincia di Ravenna mentre ad Ovest quella di Modena.



Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Km<sup>2</sup>, di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano- collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee.

Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna vive in collina (66%) dove si colloca anche la Città di Bologna che rappresenta da sola il 44,3% di tutti i residenti, mentre la restante quota di cittadini si distribuisce tra la pianura (il 28 %) e la montagna (il 6%). Va

precisato che, pur avendo una più alta quota di territori montani, complessivamente la Provincia di Bologna, ed ancor più l'Azienda USL omonima, risulta con valori di densità abitativa nettamente più alti di quelli regionali. È evidente il peso che in questo caso assume l'area metropolitana bolognese.

La distribuzione della **popolazione residente** per fasce di età e genere è la seguente:

<b>Classi di età</b>	<b>Maschi</b>	<b>Femmine</b>	<b>Totale</b>
<b>0-13 anni</b>	54.235	51.105	105.340
<b>14-59 anni</b>	251.865	253.992	505.857
<b>60 anni e oltre</b>	117.036	151.271	268.307
<b>Totale</b>	<b>423.136</b>	<b>456.368</b>	<b>879.504</b>

Articolata per distretto come segue:

<b>Distretti sanitari di residenza</b>	<b>Maschi residenti</b>	<b>Femmine residenti</b>	<b>Totale residenti</b>
<b>Pianura-Ovest</b>	40.703	42.446	83.149
<b>Pianura-Est</b>	78.422	82.306	160.728
<b>Reno-Lavino-Samoggia</b>	54.640	58.070	112.710
<b>Città di Bologna</b>	183.827	205.434	389.261
<b>Appennino Bolognese</b>	27.655	27.972	55.627
<b>San Lazzaro di Savena</b>	37.889	40.140	78.029
<b>Totale</b>	<b>423.136</b>	<b>456.368</b>	<b>879.504</b>

I residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in questa Regione da circa 10 anni e scaricabile dal sito <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/popolazione>. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

I dati sulla popolazione assistita, (scelte MMG e PLS) e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 al 1/1/2018:

<b>MODELLO FLS 11 Anno 2018 (scelte MMG e PLS)</b>	Assistibili 0 - 13 anni	102.559
	Assistibili 14- 64 anni	543.821
	Assistibili 65- 74 anni	97.548
	Assistibili Oltre 75 anni	116.238
	<b>Totale assistiti</b>	<b>860.166</b>

La popolazione assistita non coincide con la popolazione residente alla medesima data in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *domiciliati e non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio Aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il MMG o il PLS in Azienda. La popolazione esente da ticket nel 2018 è pari a 165.804 unità esenti per età o reddito e 160.154 esenti per altri motivi quali invalidità, malattie rare e patologie.

### **3.GENERALITÀ SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2018**

#### **3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA**

L'Azienda U.S.L. di Bologna è articolata territorialmente in sei Distretti, è organizzata in Dipartimenti che costituiscono il modello ordinario di gestione operativa delle attività aziendali, e presenta al suo interno l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche", dotato di proprio statuto e costituito in attuazione a quanto previsto dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008.

L'Azienda USL di Bologna presenta un insieme capillare sul territorio di sedi erogative, articolato in nove stabilimenti ospedalieri, 16 Case della Salute e 54 Poliambulatori che garantiscono l'accesso ai servizi ed alle prestazioni sanitarie da quelle di base a quelle di più elevato livello specialistico.

Le evoluzioni organizzative e di processo degli ultimi anni, quali l'implementazione di piattaforme logistiche, professionali ed operatorie, ospedali per intensità di cura e complessità assistenziale, percorsi diagnostico terapeutici assistenziali, sono realizzate sulla base di una struttura delle responsabilità organizzative, cliniche ed assistenziali, di tipo matriciale.

L'assetto organizzativo aziendale risulta tuttora in fase di evoluzione al fine di meglio assicurare il pieno governo dei percorsi, la continuità delle cure ed una maggiore omogeneizzazione delle procedure e delle modalità operative aziendali, oltre ad ottemperare ai nuovi standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera, richiesti dalle recenti indicazioni ministeriali e regionali.

In particolare, nel corso dell'anno 2018, l'Azienda ha proseguito nel percorso di revisione organizzativa, già avviata negli anni precedenti, in coerenza con gli scenari futuri della sanità bolognese, secondo quanto predisposto dal Nucleo Tecnico di Progetto, istituito dalla Regione Emilia Romagna, di concerto con l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna e la Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana, in relazione alle forme di integrazione nell'Area Metropolitana e presentato dalla Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana, oggetto del percorso di informazione e consultazione che si è svolto nel corso dell'ultimo trimestre del 2018.

La programmazione aziendale si articola, pertanto, lungo le tre dimensioni che caratterizzano il sistema attuale:

- ospedaliera
- cure intermedie
- territoriale

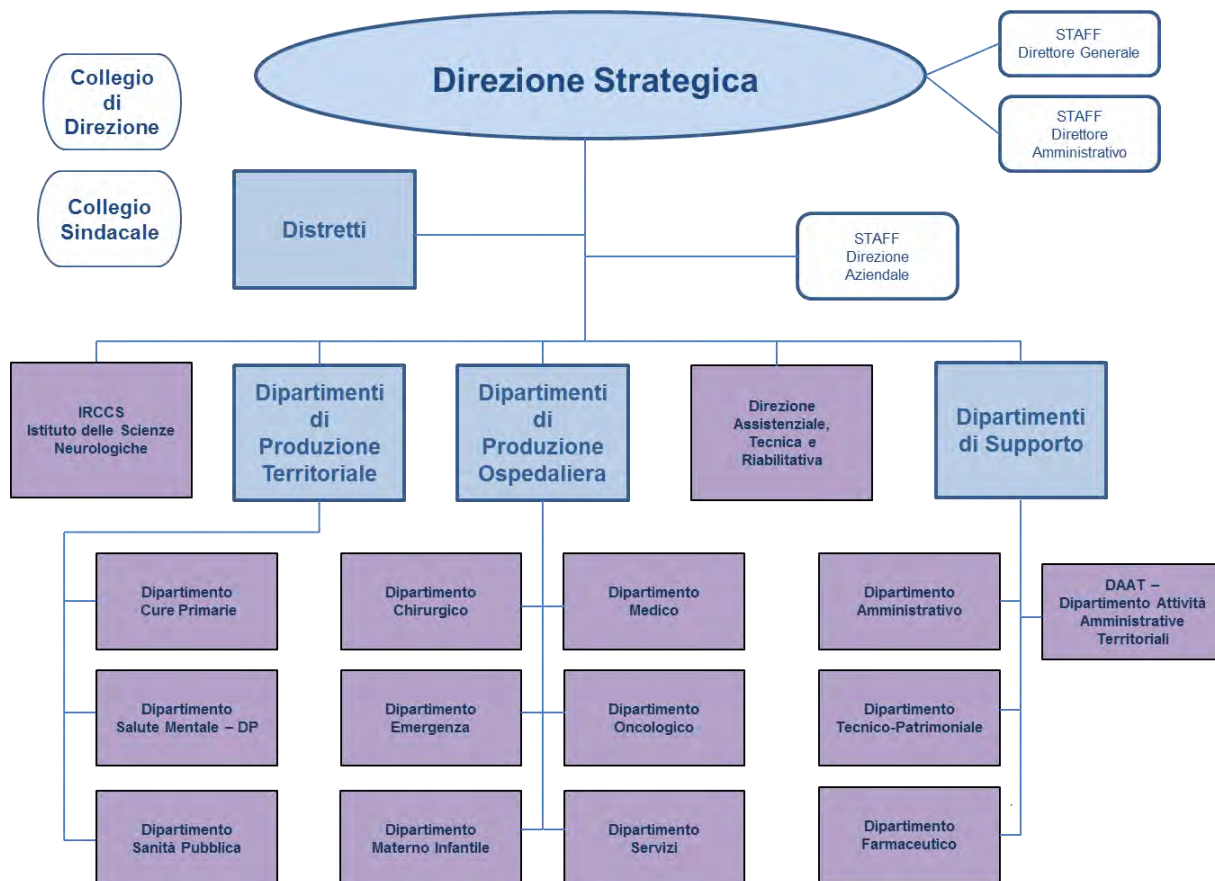
Nel corso dei primi mesi dell'anno 2019 sono intervenute delle modifiche organizzative nell'assetto dello Staff della Direzione Aziendale, nonché negli assetti dei Dipartimenti di produzione ospedaliera e di produzione territoriale al fine di renderli coerenti alla domanda e offerta dei servizi sanitari, nelle more del completamento dei lavori del Nucleo Tecnico di Progetto.

Alla suddetta manutenzione organizzativa ha fatto seguito un primo aggiornamento dell'Atto Aziendale, al fine di renderlo maggiormente aderente alle modifiche intervenute



negli anni, sia a livello normativo, sia a livello organizzativo. Ulteriori revisioni all'Atto Aziendale si renderanno necessarie in relazione agli sviluppi del percorso, sopracitato, di integrazione di attività e funzioni in area metropolitana ed a fronte dell'evolversi dei processi di riorganizzazione di funzioni amministrative e tecnico-professionali di carattere interaziendale.

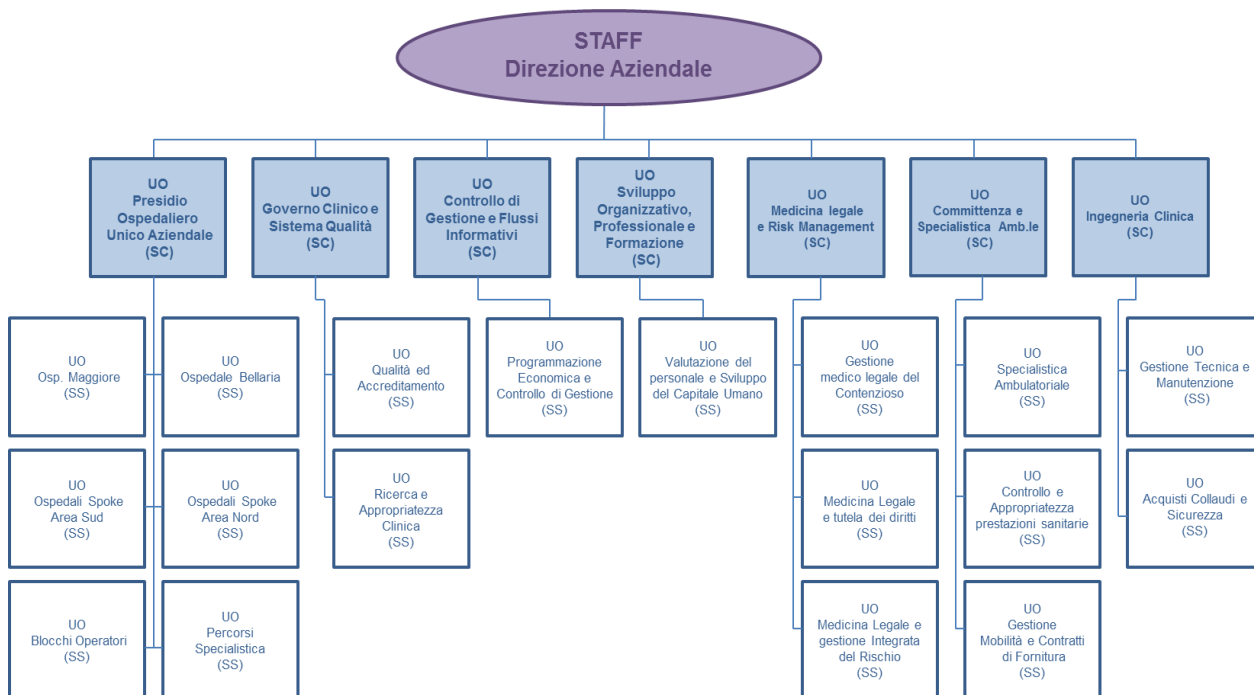
Di seguito, si rappresenta l'assetto organizzativo complessivo dell'Azienda USL di Bologna e si riportano gli organigrammi delle articolazioni aziendali alla data del 31/12/2018.



## LO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE

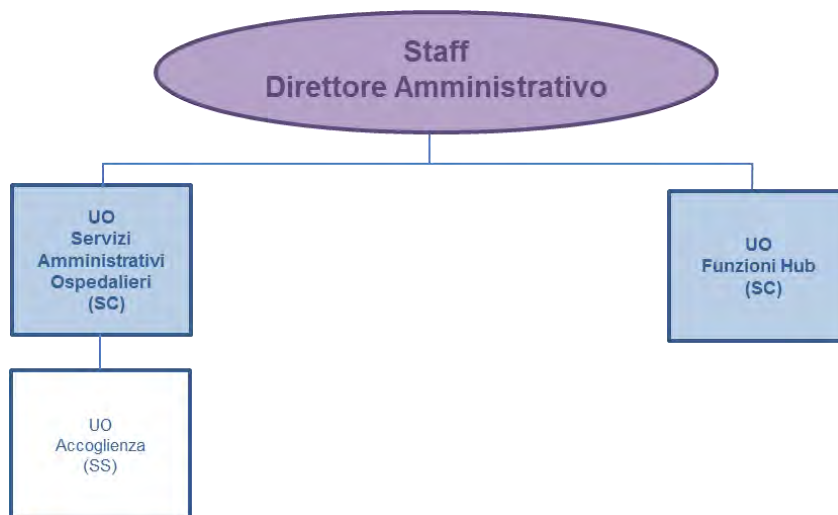
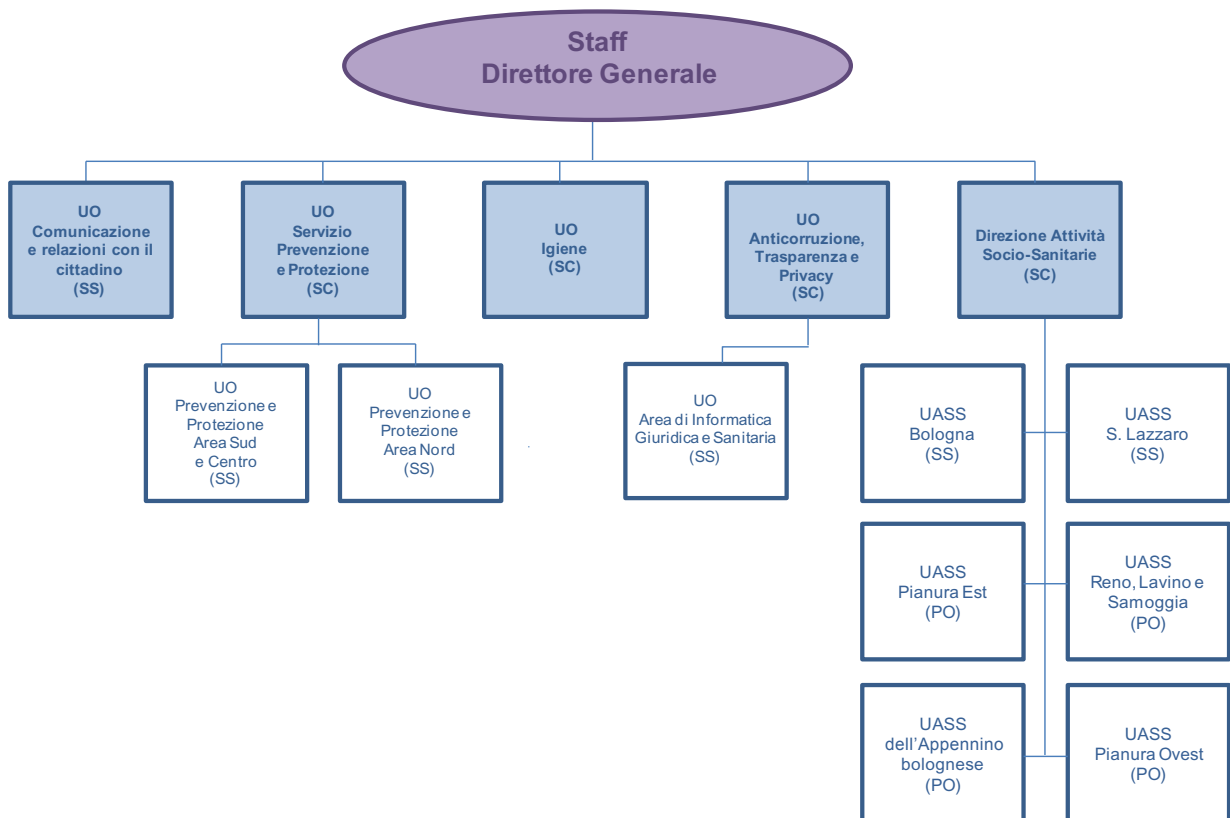
Costituiscono lo Staff della Direzione Aziendale le funzioni strategiche a supporto dei processi decisionali, della qualità e dello sviluppo delle funzioni aziendali. La sua configurazione è definita in modo tale da fornire coerenza e funzionalità rispetto agli obiettivi ed alle esigenze della Direzione e dell'Azienda nel suo complesso, e garantire una migliore omogeneità delle procedure, in un'ottica di maggiore integrazione tra omologhe funzioni aziendali e revisione dei processi.

L'assetto dello Staff di direzione è di seguito rappresentato:



Accanto allo Staff della Direzione aziendale sussistono due staff specifici, in ragione della strategicità di talune aree aziendali:

- **Staff del Direttore Generale** composto dalle seguenti Unità Operative:
  - UO Comunicazione e Relazioni con il cittadino (SS)
  - UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
  - UO Igiene (SC)
  - UO Anticorruzione Trasparenza e Privacy (SC)
  - UO Direzione Attività Socio-Sanitarie (SC)
  
- **Staff del Direttore Amministrativo**, composto dalla UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC), dalla UO Accoglienza (SS) e dalla UO Funzioni Hub (SC), nel quale sono collocate le funzioni amministrative ospedaliere, comprensive delle funzioni di accesso a supporto dei dipartimenti clinici, nonché le funzioni amministrative e di supporto gestionale ed economico per ambiti di attività caratterizzati da valenza sovraziendale, quali quelli del settore Emergenza 118 e del Centro Regionale Sangue (CRS) per i quali sono previsti specifici finanziamenti regionali, con titolarità di gestione in capo all'AUSL di Bologna.



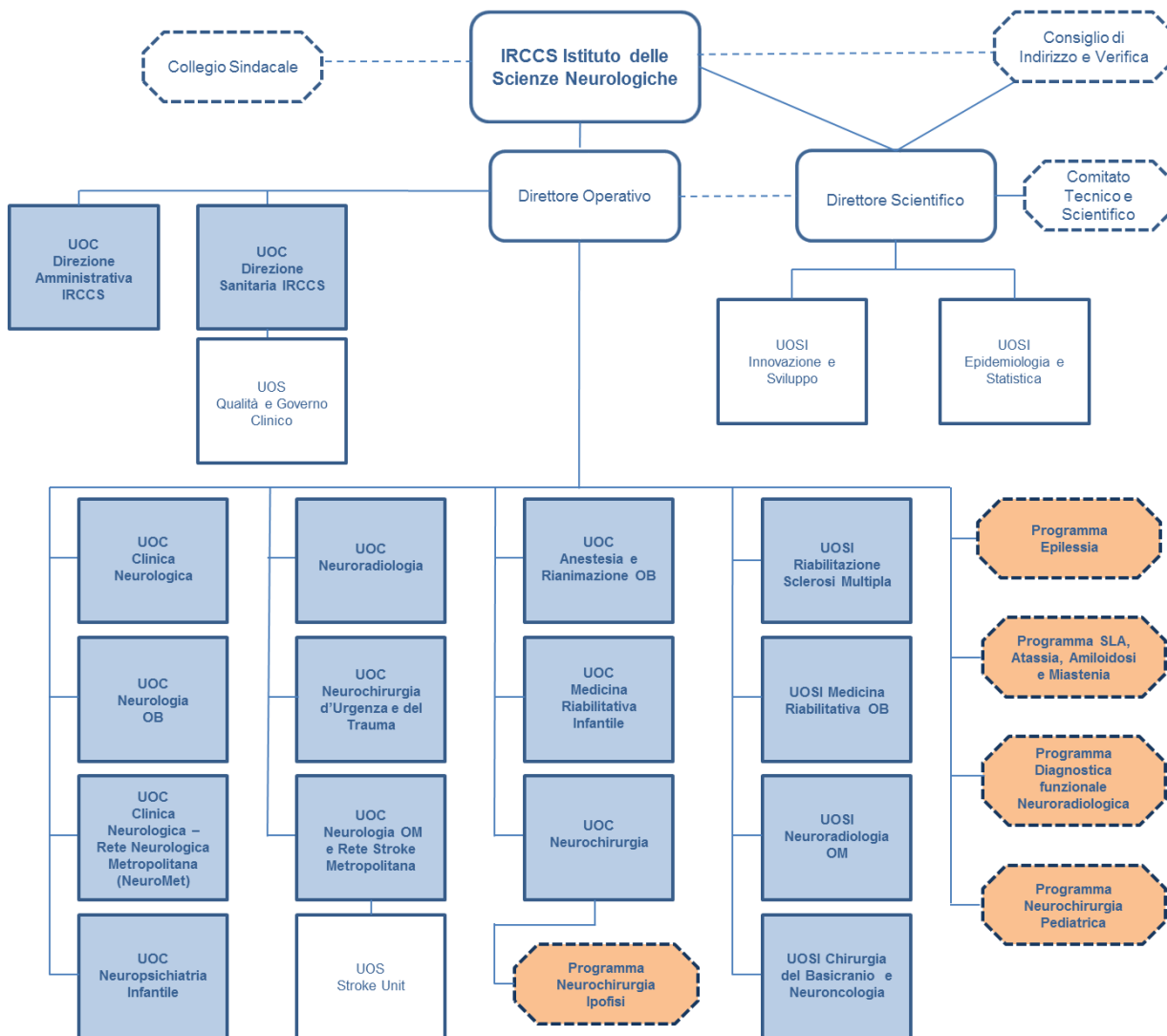
## ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO “ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE”

L'Istituto delle Scienze Neurologiche è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito da Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e dalla Legge Regionale n. 29 del 23 dicembre 2004.

L'Istituto persegue, nell'ambito delle scienze neurologiche, finalità di ricerca scientifica, innovazione e didattica, valorizzandone i contenuti di trasferibilità alle attività di assistenza e di cura, assicura altresì nello stesso ambito attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione.

All'Istituto, che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda USL di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile, secondo quanto specificamente indicato nello Statuto dell'Istituto stesso.

L'IRCCS delle Scienze Neurologiche presenta il seguente assetto organizzativo:



## **DISTRETTI**

Il Distretto costituisce l'articolazione territoriale del governo aziendale. I Distretti sono sei e precisamente:

- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Reno, Lavino e Samoggia
- Appennino Bolognese
- San Lazzaro di Savena

Il Distretto si configura come luogo di formulazione della committenza e di analisi del fabbisogno di assistenza territoriale, ricompresa nei Livelli Essenziali di Assistenza nei differenti *setting*: residenziale, ambulatoriale, domiciliare e ospedaliero.

Rappresenta, inoltre, il luogo per lo sviluppo delle forme di collaborazione e di relazione tra Azienda USL ed Enti Locali.

Il Direttore di Distretto rappresenta la Direzione Generale nell'ambito territoriale di competenza a cui rende conto per la gestione complessiva, al fine di garantire l'accesso della popolazione alle strutture e ai servizi, nonché l'integrazione tra i servizi territoriali e ospedalieri e la continuità assistenziale.

In considerazione del ruolo fondamentale in termini di committenza e garanzia, il Distretto svolge:

- funzione programmatoria-strategica, mediante l'individuazione dei bisogni di salute del bacino di competenza, la definizione degli obiettivi e delle risorse necessarie attraverso la partecipazione al processo di programmazione e assegnazione dei budget dipartimentali;
- funzione di verifica e monitoraggio, con particolare riguardo alla congruenza della domanda-offerta, al raggiungimento degli obiettivi negoziati ed alla verifica sull'accesso a prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero;
- funzione di garanzia del soddisfacimento dei bisogni socio-sanitari della popolazione, dell'adeguatezza e della qualità dell'assistenza, nonché di equità nell'accesso delle cure.

## **I DIPARTIMENTI**

I Dipartimenti sono strutture organizzative, con autonomia tecnico-professionale e gestionale esercitata nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite dalla Direzione Generale, nell'ambito della programmazione aziendale.

Aggregano unità operative e programmi, preposti alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei, nonché all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

I Dipartimenti, che presentano tutti natura gestionale, costituiscono il raccordo di competenze e qualità professionali individuati al fine di omogeneizzare ed armonizzare i comportamenti clinici, i processi produttivi e l'organizzazione.

I Dipartimenti dell'Azienda USL di Bologna sono suddivisi in:

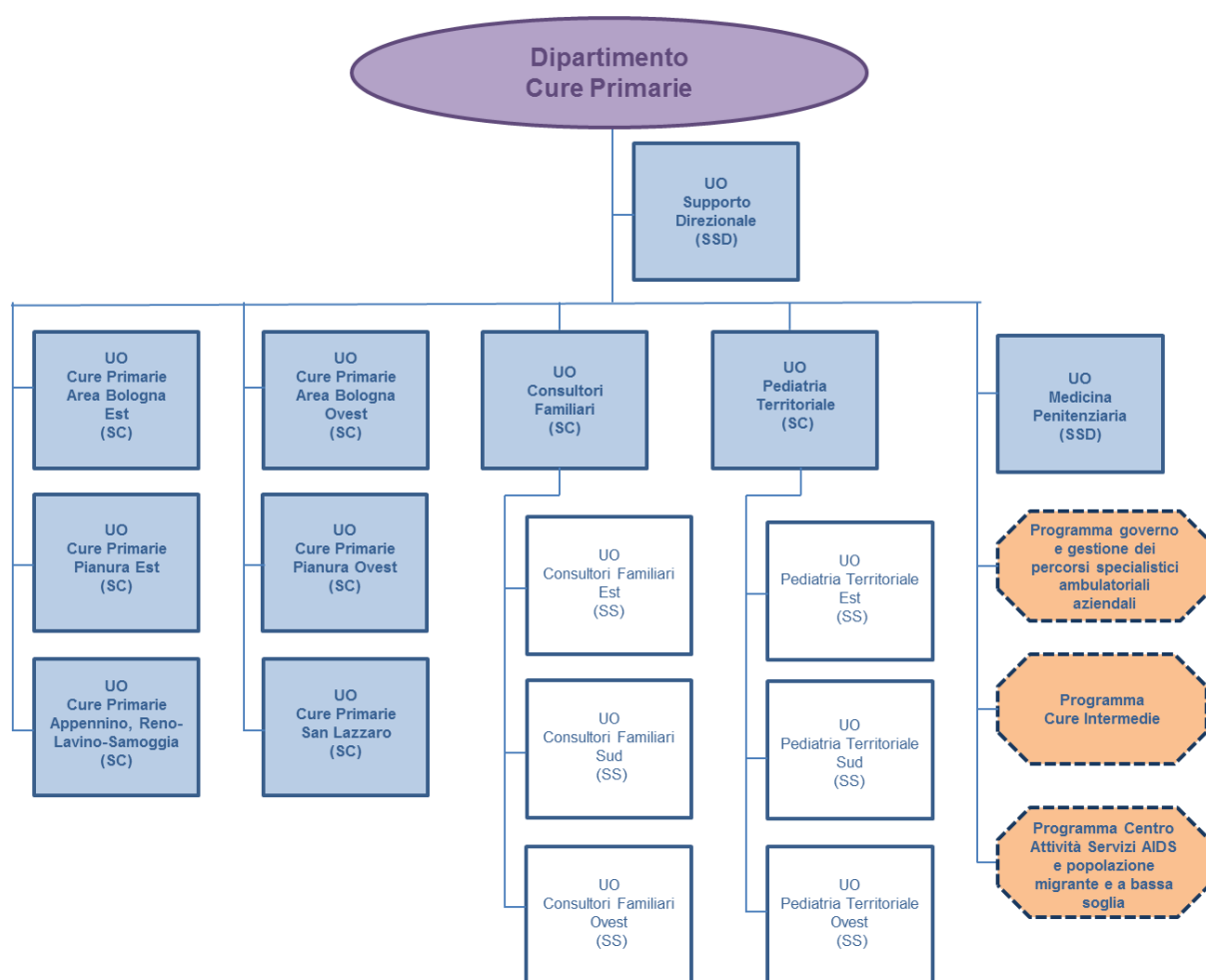
- **Dipartimenti di produzione territoriale**, finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito del territorio;
- **Dipartimenti di produzione ospedaliera**, finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito ospedaliero;
- **Dipartimenti di Supporto** finalizzati alla produzione di servizi di supporto ai processi aziendali.

## DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE TERRITORIALE

### Dipartimento Cure Primarie

Il Dipartimento Cure Primarie garantisce l'assistenza primaria, cioè il sistema di cure e assistenza erogate vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso una rete territoriale di strutture e professionalità integrate, in grado di assicurare le funzioni di orientamento, valutazione multidimensionale dei bisogni, presa in carico e continuità delle cure e dell'assistenza. Tali funzioni sono finalizzate alla valorizzazione del sistema salute grazie all'azione integrata dei professionisti che vedono i cittadini e le risorse della comunità non solo come destinatari dei servizi, ma anche come soggetti da informare, formare ed attivare in modo proattivo.

Il Dipartimento Cure Primarie presenta il seguente assetto organizzativo:

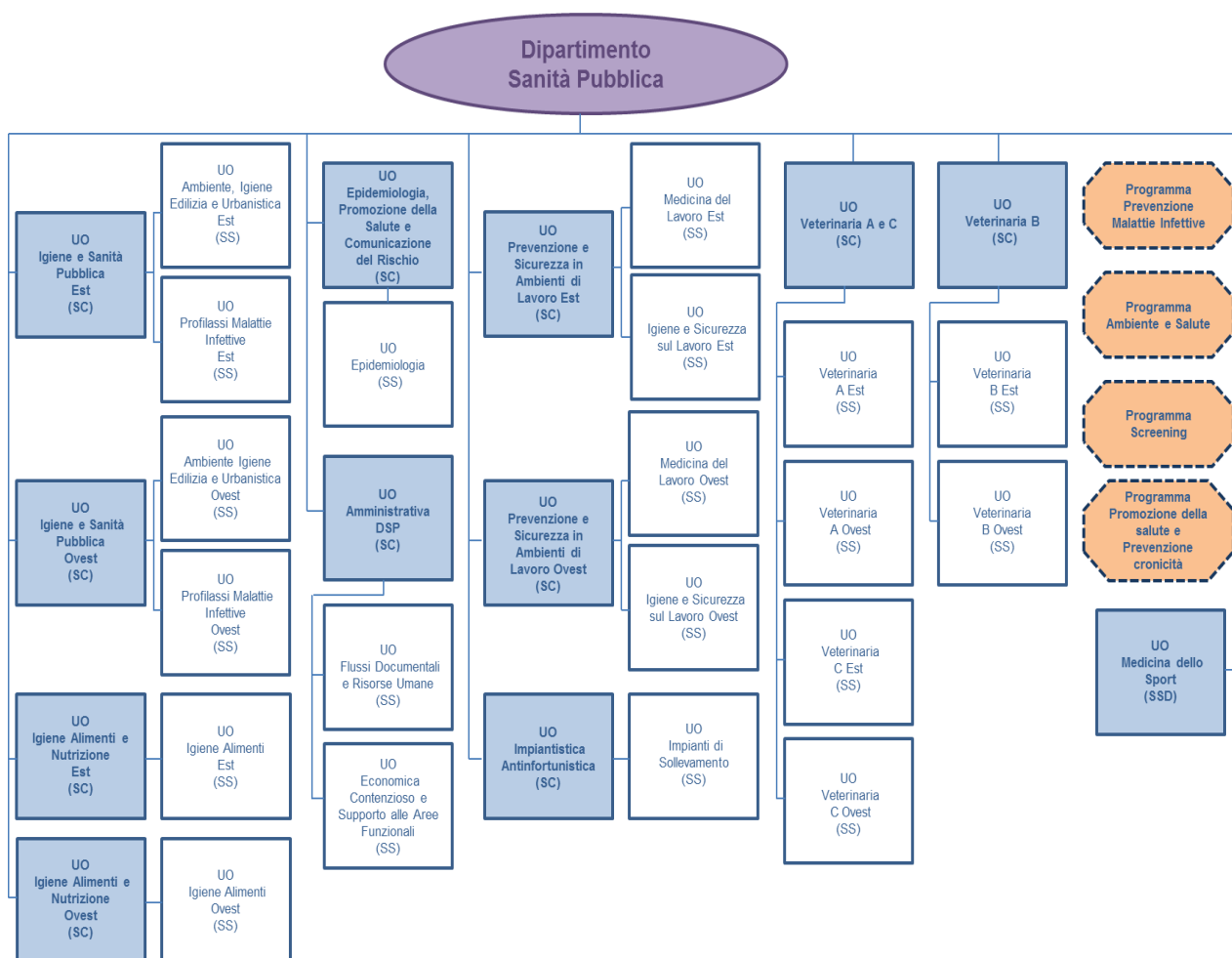


## Dipartimento Sanità Pubblica

La mission del Dipartimento di Sanità Pubblica consiste nel promuovere, proteggere e migliorare la salute, il benessere e la qualità della vita dei cittadini.

Il Dipartimento è la struttura organizzativa aziendale preposta all'assistenza sanitaria collettiva, assicura il proprio contributo al sistema della sanità pubblica, garantendo l'esercizio delle funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sull'insieme dei problemi di salute delle popolazioni e su tutti i fattori determinanti la salute della/e collettività.

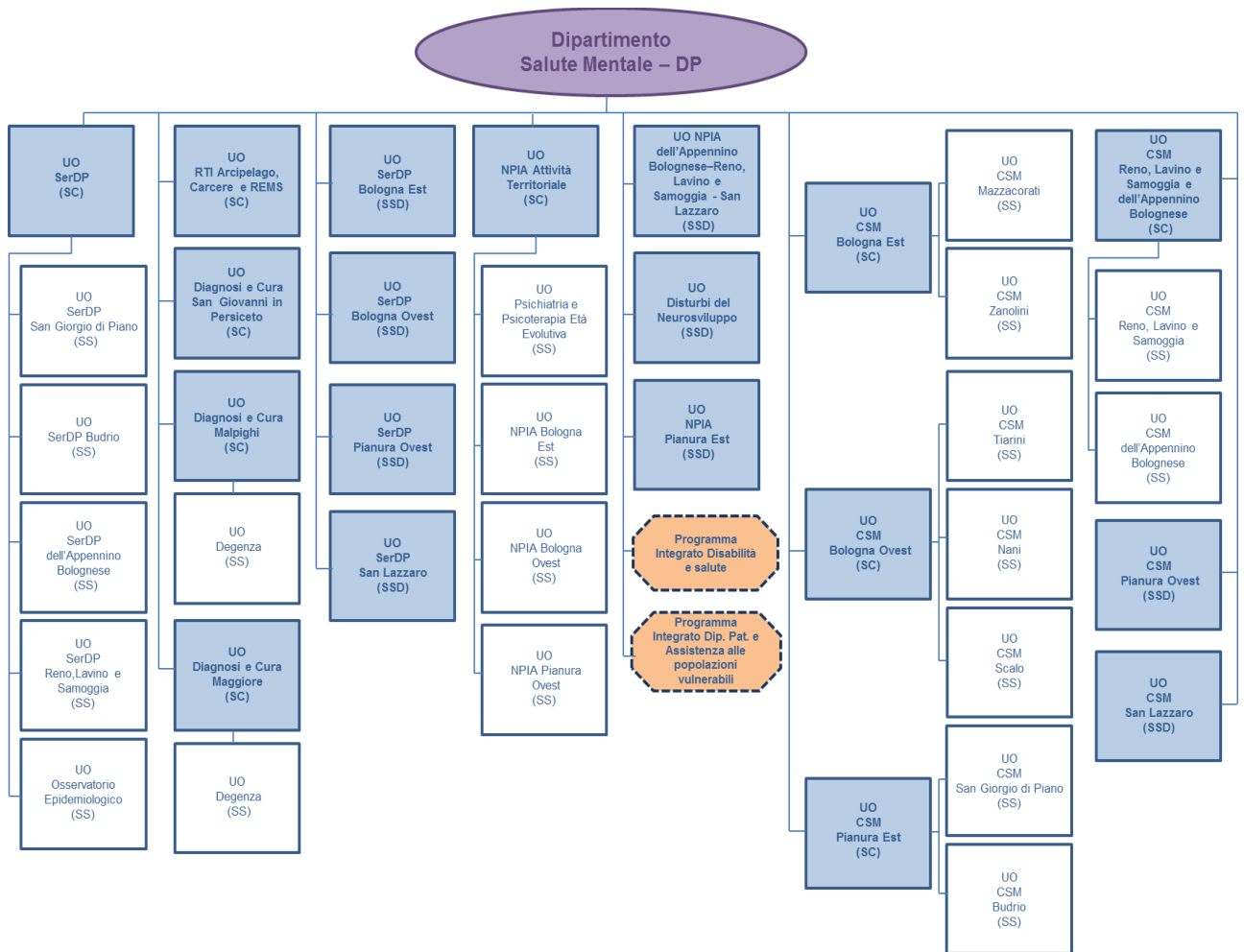
L'assetto organizzativo del Dipartimento Sanità Pubblica è di seguito rappresentato:



## Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche

Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche ha la finalità di erogare i servizi di promozione della salute mentale, di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, dell'età infantile e dell'adolescenza, nonché degli stati di dipendenza.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche è di seguito rappresentato:



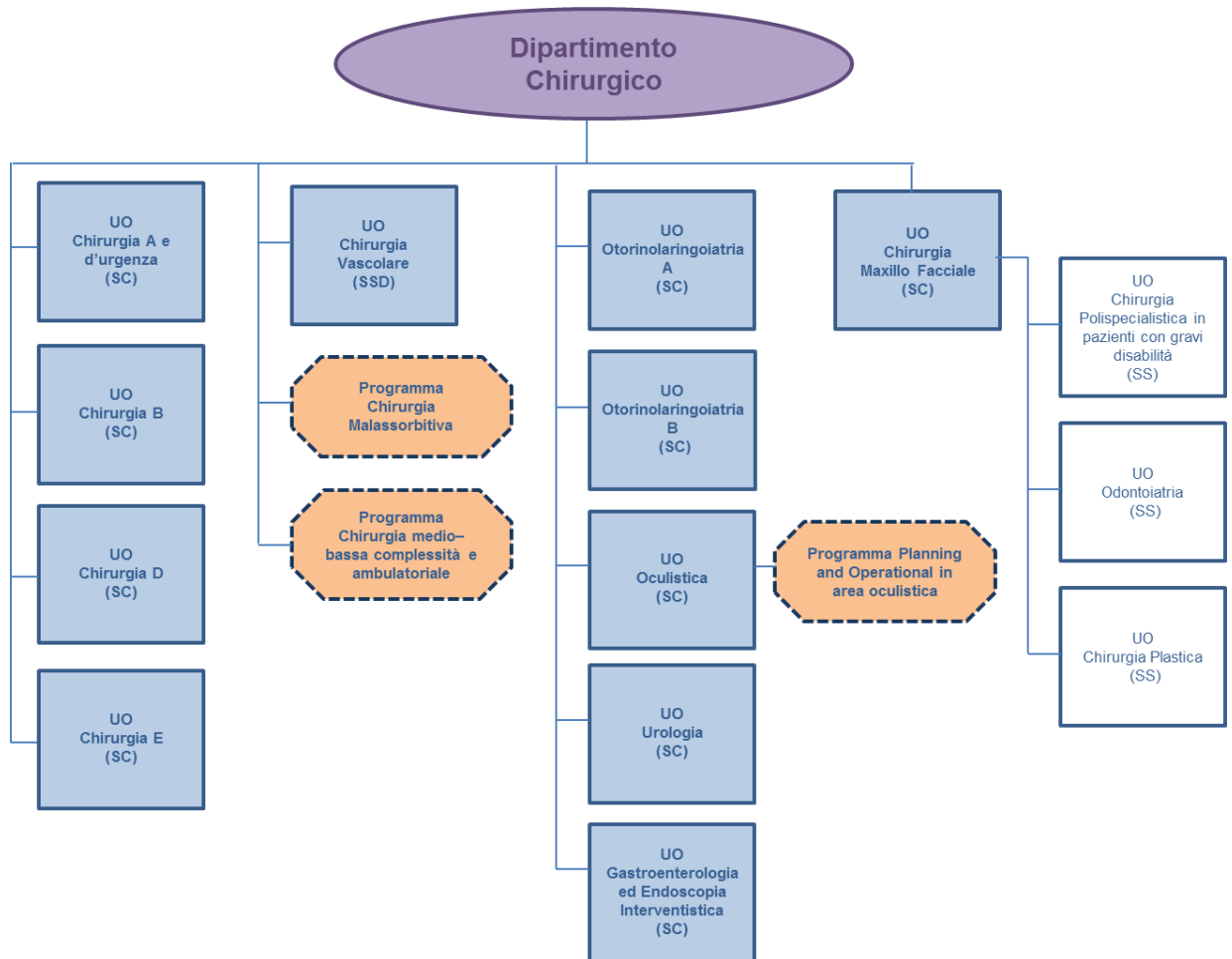


## DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE OSPEDALIERA

### Dipartimento Chirurgico

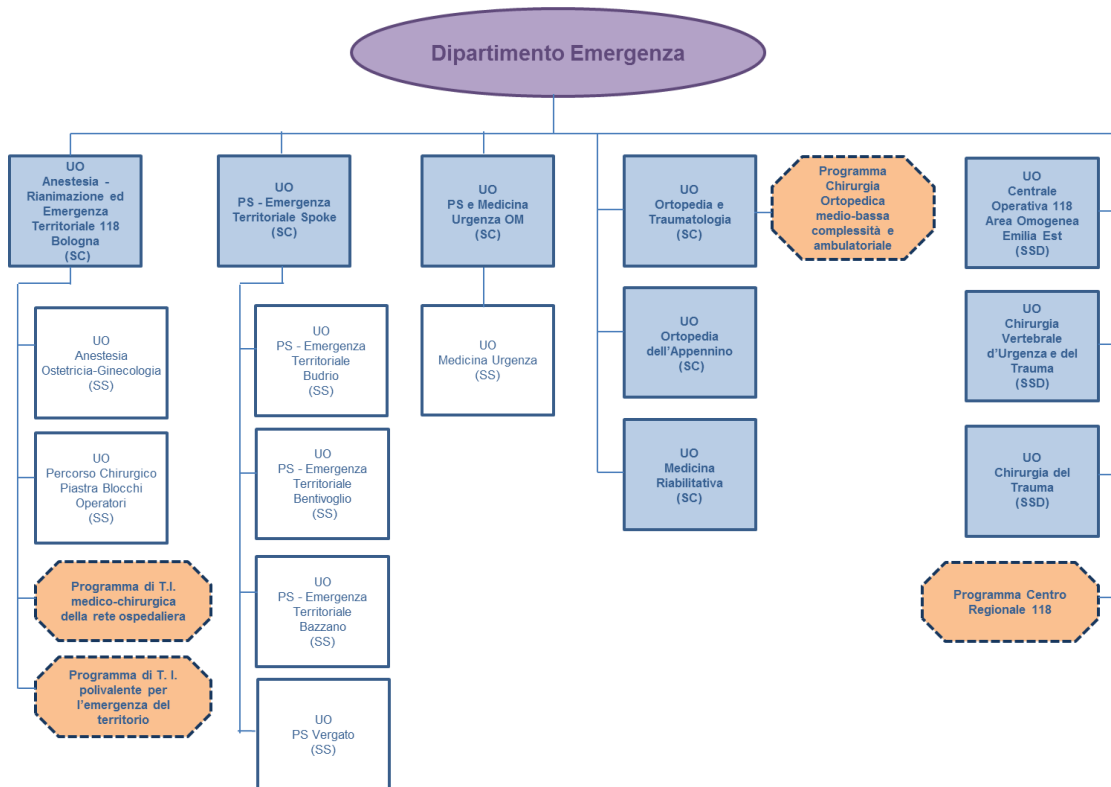
Il Dipartimento Chirurgico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale e specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali, con un sistema organizzato per intensità di cura che assicuri l'adozione di tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Il Dipartimento Chirurgico presenta il seguente assetto organizzativo:



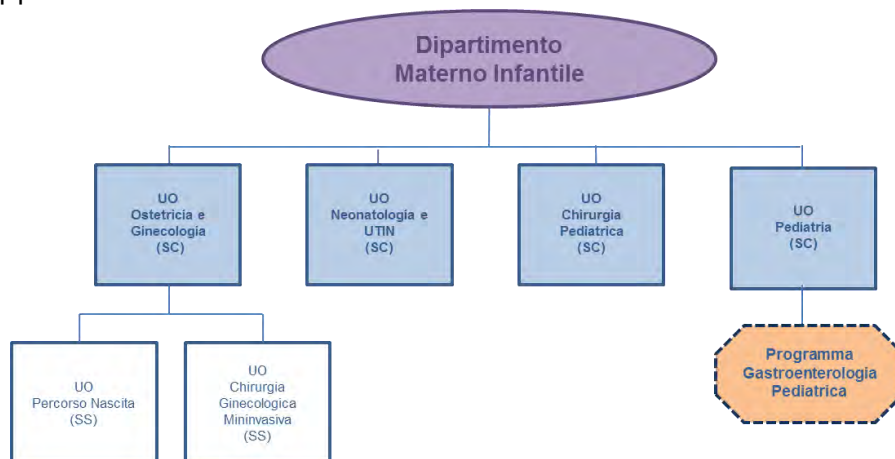
## Dipartimento Emergenza

Il Dipartimento Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di urgenza-emergenza tramite la rete 118 (Centrale Operativa ed emergenza territoriale) ed il Pronto Soccorso. Inoltre assicura la risposta alla patologia traumatica, ed in modo specifico ai gravi politrauma, tramite la rete che fa capo al Trauma Center del Maggiore, fino alla fase di riabilitazione per il percorso terapeutico-assistenziale dei pazienti affetti da disabilità gravi/complesse. Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Emergenza:



## Dipartimento Materno Infantile

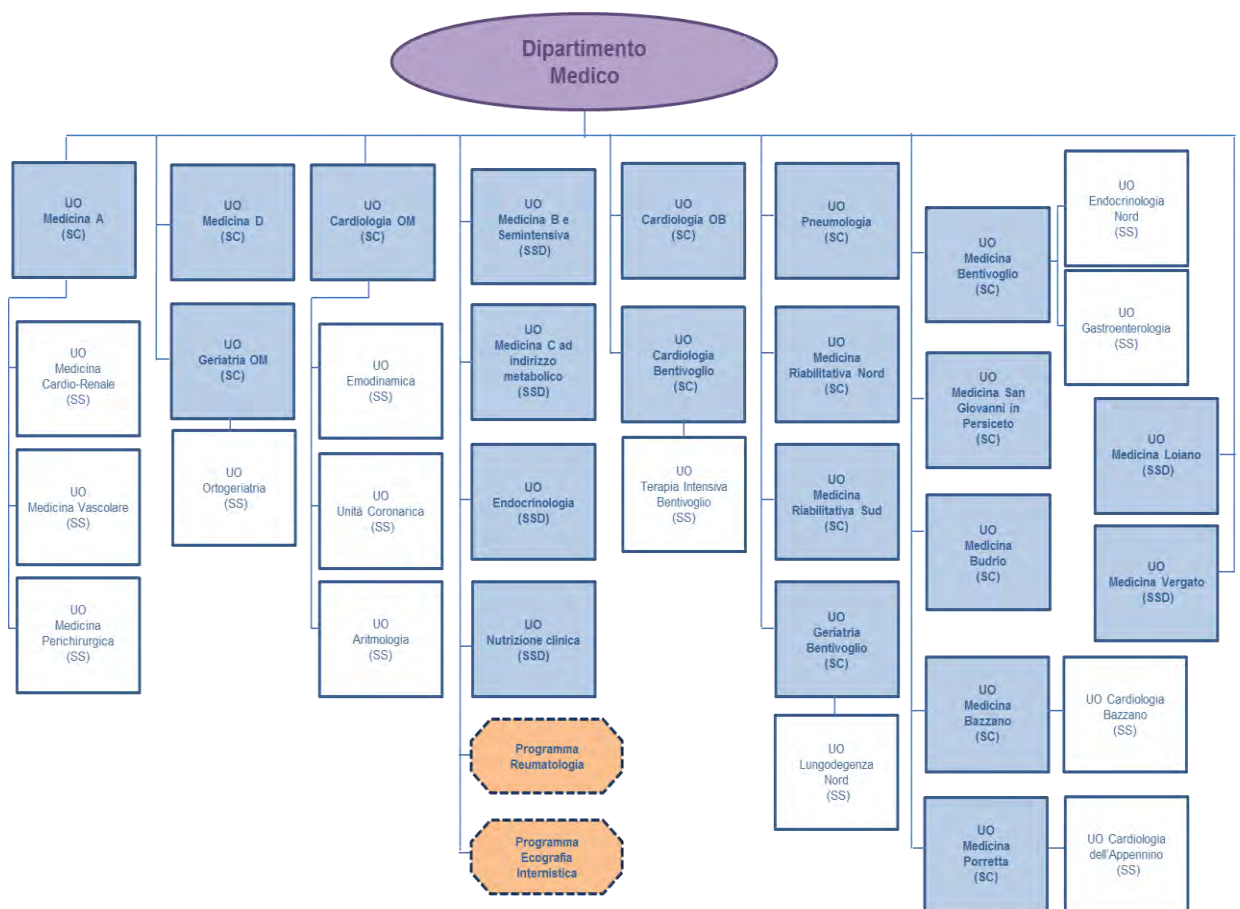
Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela materno infantile dei pazienti con occorrenze ostetriche, ginecologiche e pediatriche con bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici. L'assetto organizzativo del Dipartimento Materno Infantile è di seguito rappresentato:



## Dipartimento Medico

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali sia di base che di alta complessità, di tipo generalistico e di tipo specialistico, attraverso una rete di servizi che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, mediante modelli organizzativi per intensità di cura e complessità assistenziale, nonché attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e di riabilitazione, con l'obiettivo di garantire ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria.

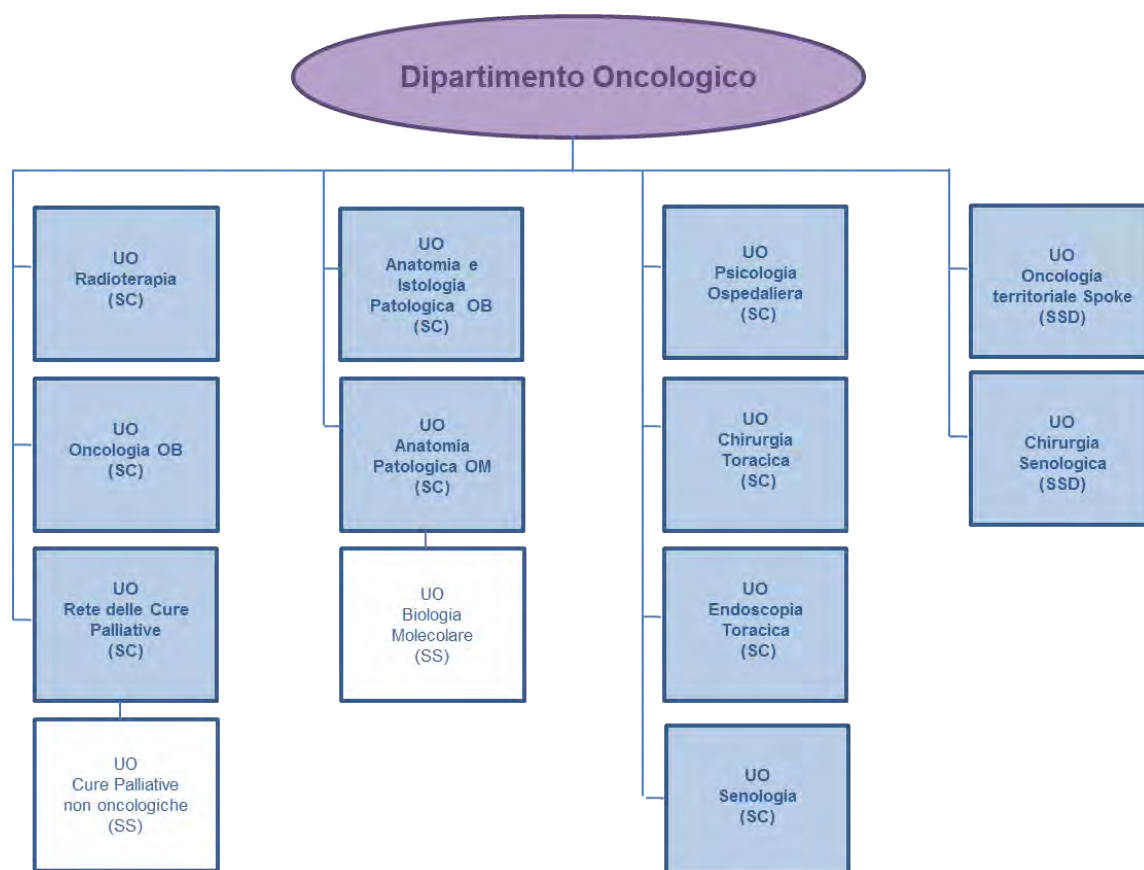
Il Dipartimento Medico presenta il seguente assetto organizzativo:



## Dipartimento Oncologico

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di garantire, agli utenti affetti da patologie neoplastiche, l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Oncologico è di seguito rappresentato:



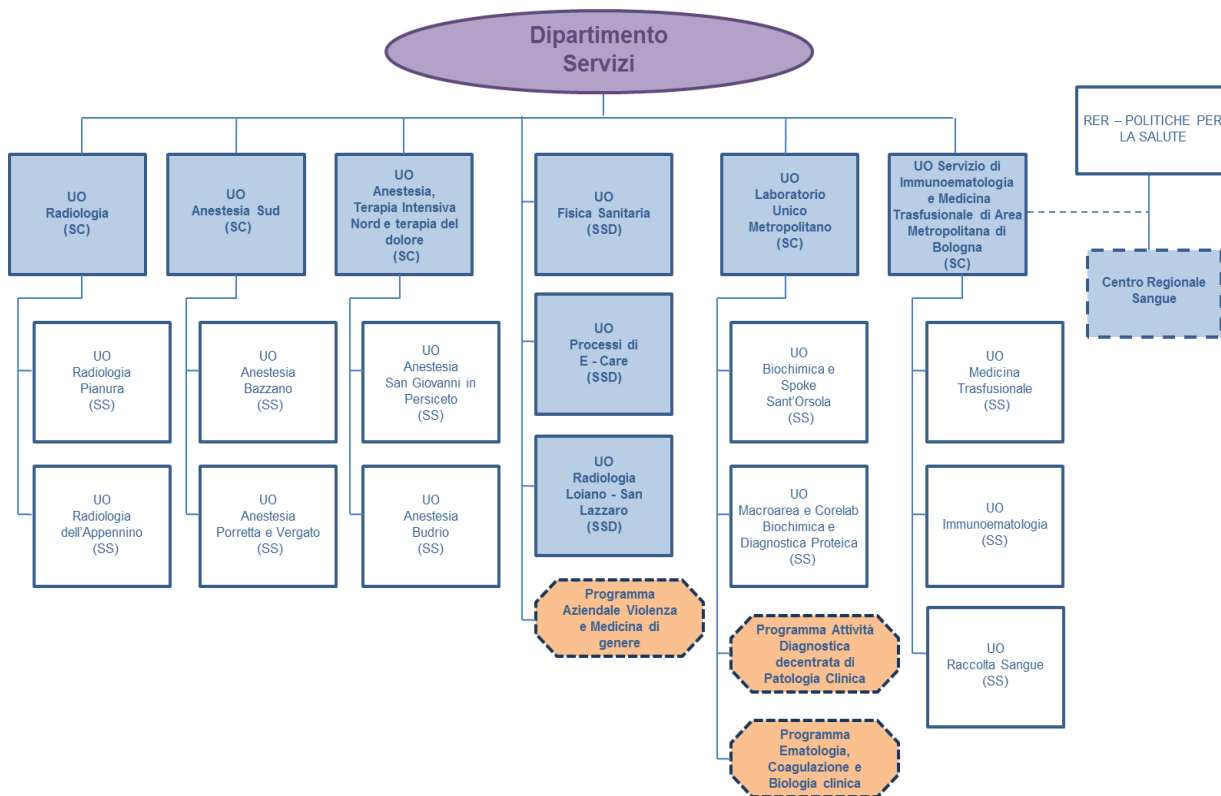
## **Dipartimento Servizi**

Il Dipartimento Servizi ha la finalità di assicurare agli utenti le prestazioni ed i servizi nell'ambito dell'anestesia e terapia intensiva, della diagnostica per immagini, della patologia clinica e della medicina trasfusionale.

Il Dipartimento Servizi è sede:

- del Centro Regionale Sangue (CRS), struttura di coordinamento e di controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, e il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Ospedale Maggiore è la struttura trasfusionale di riferimento per il CRS;
- del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SIMT A.M.BO);
- del Laboratorio Unico Metropolitan (LUM), individuato quale Hub metropolitano di tutte le attività di patologia clinica, in applicazione del progetto di Area Vasta Emilia Centro "Laboratorio Unico Metropolitan".

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Servizi:



## DIPARTIMENTI DI SUPPORTO

### Dipartimento Amministrativo

Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa volta a garantire i processi amministrativi a supporto delle articolazioni aziendali.

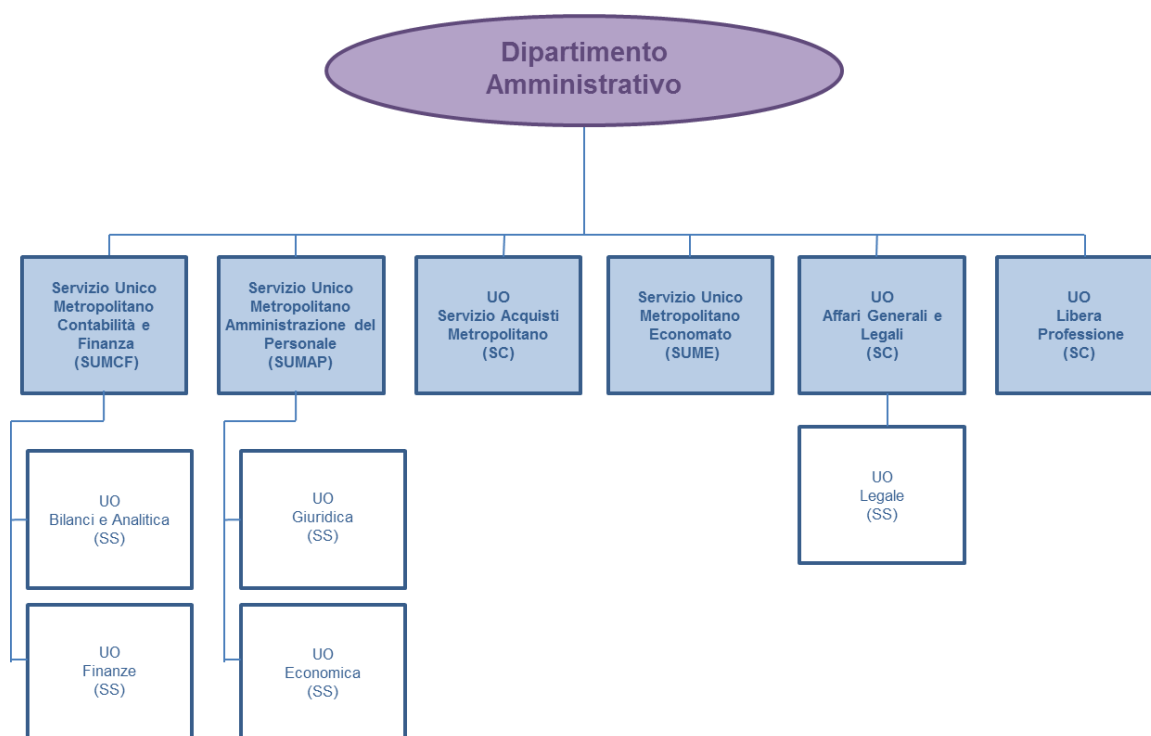
Nell'ambito di tale Dipartimento sono state istituite - in applicazione dell'Accordo quadro sottoscritto dall'Azienda USL di Bologna, dall'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola Malpighi, dall'Istituto Ortopedico Rizzoli e dall'Azienda Usl di Imola per lo svolgimento delle funzioni amministrative, tecniche e professionali - le seguenti strutture uniche metropolitane:

- Servizio Unico Metropolitan Amministrazione del Personale,
- Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza,
- Servizio Unico Metropolitan Economato

Tale innovazione organizzativa ha individuato nell'Azienda USL di Bologna l'azienda capofila dei processi di integrazione in ambito amministrativo, tecnico, professionale a supporto delle aziende sanitarie metropolitane.

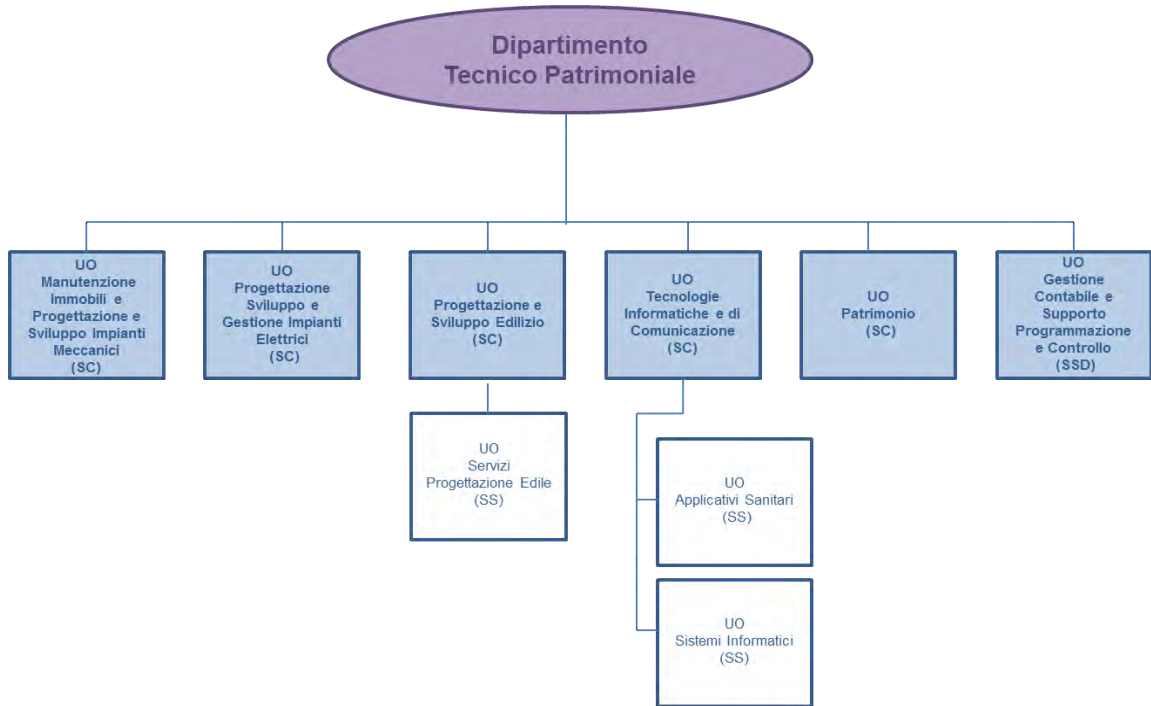
Un'ulteriore struttura a valenza metropolitana, Servizio Acquisti Metropolitan, fa parte del Dipartimento Amministrativo.

Il Dipartimento Amministrativo è articolato secondo lo schema sotto riportato:



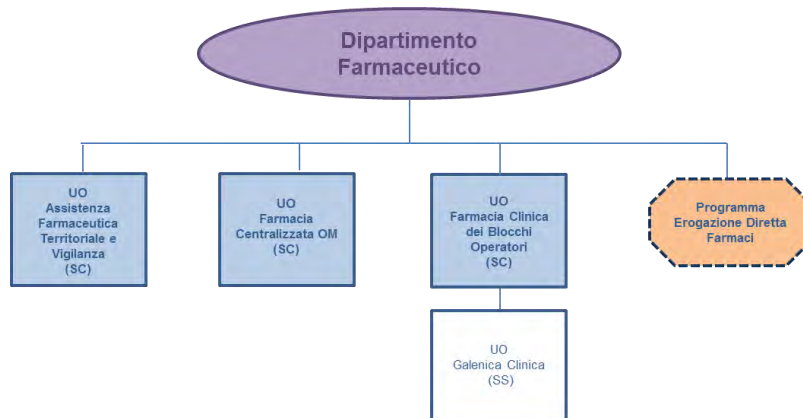
### **Dipartimento Tecnico – Patrimoniale**

Il Dipartimento Tecnico-Patrimoniale è la struttura organizzativa che garantisce la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura edilizia ed impiantistica; delle infrastrutture e delle tecnologie informatiche; assicura la gestione e la manutenzione del patrimonio immobiliare in proprietà e/o in uso all'azienda; garantisce la sicurezza e la continuità di esercizio di impianti tecnologici e tecnologie informatiche per l'erogazione dei servizi sanitari, attraverso collaudi di accettazione, controlli periodici e attuazione dei piani di manutenzione. L'assetto del Dipartimento Tecnico – Patrimoniale è di seguito rappresentato:



### **Dipartimento Farmaceutico**

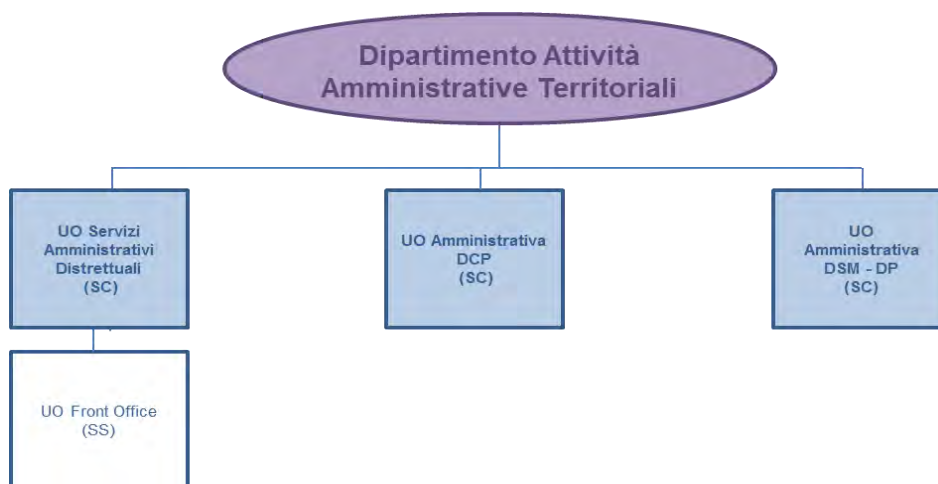
Il Dipartimento Farmaceutico garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale. Collabora alla definizione di una politica del farmaco e dei dispositivi medici, coerente con l'organizzazione e gli obiettivi aziendali. Il Dipartimento Farmaceutico è articolato secondo lo schema sotto riportato:



### **Dipartimento Attività Amministrative Territoriali**

Il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali (DAAT) ha la finalità di garantire la regolarità dell'azione amministrativa a supporto delle attività sanitarie aziendali territoriali afferenti l'assistenza primaria e i servizi della salute mentale, nonché delle attività socio sanitarie territoriali, laddove presenti le deleghe (disabili adulti e minori). Garantisce inoltre il funzionamento e l'innovazione dei processi e dei servizi di accesso, anche mediante la semplificazione nei percorsi per il cittadino – Sportelli Unici per l'Accesso, punti CUP; presidia le funzioni di accesso nei processi di sviluppo delle Case per la Salute, in ambito aziendale e secondo le linee guida di indirizzo regionali.

Il DAAT è articolato secondo lo schema sotto riportato:

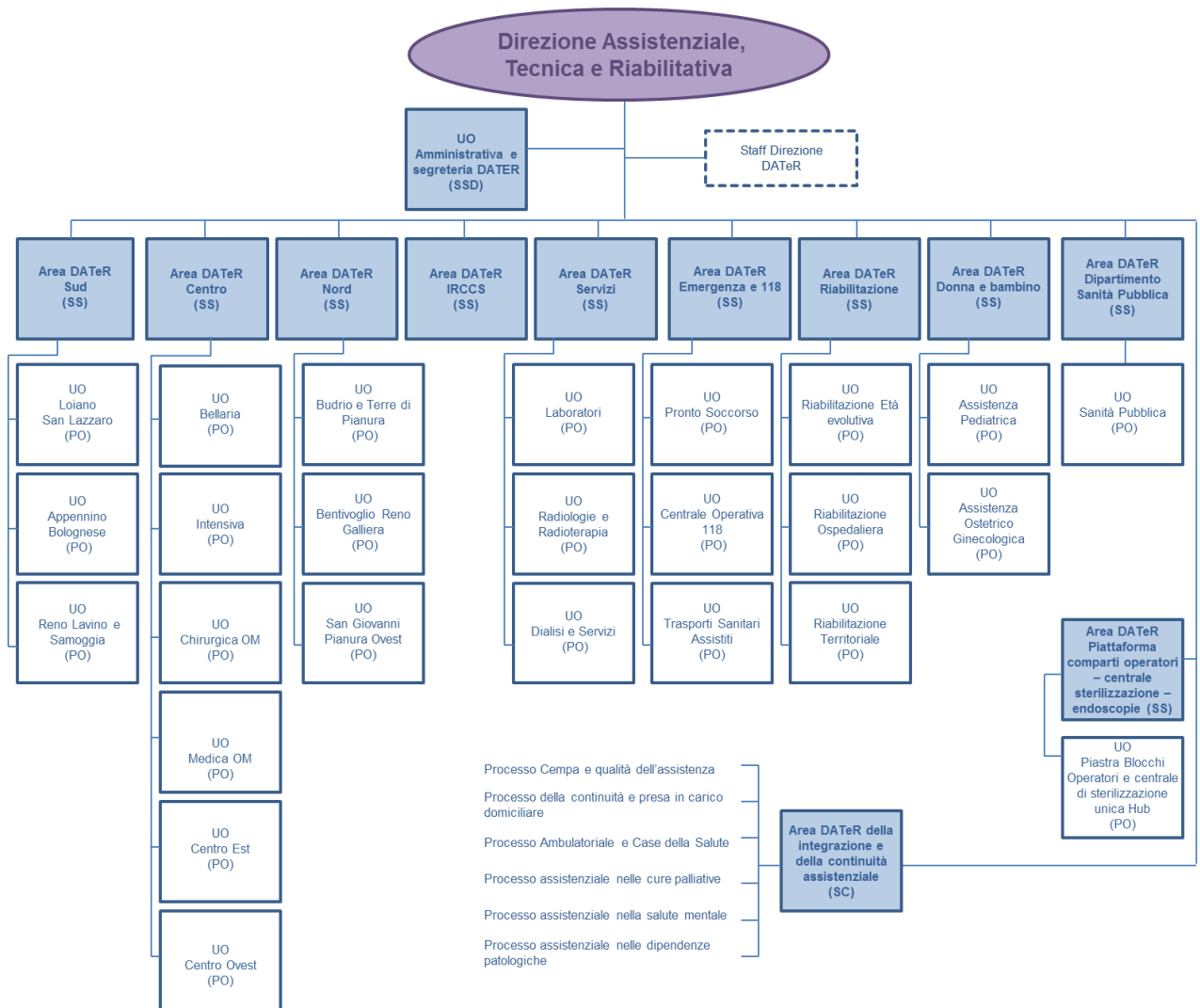




## DIREZIONE ASSISTENZIALE, TECNICA E RIABILITATIVA

La Direzione delle attività Assistenziali, Tecniche e Riabilitative (DATeR), nel rispetto dei principi della normativa di cui alla Legge n. 251 del 10 agosto 2000 nonché degli specifici codici deontologici, partecipa alla definizione e programmazione strategica aziendale, assicura la direzione e valutazione del sistema di governo assistenziale unitamente allo sviluppo dei processi assistenziali che coinvolgono le aree professionali di riferimento, definisce il fabbisogno e l'allocazione delle risorse afferenti nell'ambito dei valori e degli indirizzi aziendali inerenti il governo clinico e assistenziale.

L'assetto organizzativo è di seguito rappresentato:



**ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE E DEI PROGRAMMI PER MACROARTICOLAZIONE (alla data del 31/12/2018)**

<b>MACROARTICOLAZIONE</b>	<b>STRUTTURE COMPLESSE</b>	<b>STRUTTURE SEMPLICI DIPARTIMENTALI / D'ISTITUTO</b>	<b>STRUTTURE SEMPLICI</b>	<b>PROGRAMMI DIPARTIMENTALI / D'ISTITUTO</b>	<b>PROGRAMMI DI SINGOLO</b>	<b>TOTALE</b>
STAFF DIREZIONE AZIENDALE	7		18			25
STAFF DIRETTORE GENERALE	4		6			10
STAFF DIRETTORE AMMINISTRATIVO	2		1			3
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	12	6	2	4	1	25
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	8	2	6	3		19
DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA	11	1	20	4		36
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE	10	9	20	2		41
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	10	1	3	2	1	17
DIPARTIMENTO EMERGENZA	6	3	7	1	3	20
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	4		2		1	7
DIPARTIMENTO MEDICO	15	6	13	2		36
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	9	2	2			13
DIPARTIMENTO SERVIZI	5	3	11	1	2	22
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	6		5			11
DIPARTIMENTO TECNICO-PATRIMONIALE	5	1	3			9
DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	3		1	1		5
DAAT – DIPARTIMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVE TERRITORIALI	3		1			4
DATeR – DIREZIONE ASSISTENZIALE TECNICA e RIABILITATIVA	1	1	10			12
<b>TOTALE</b>	<b>121</b>	<b>35</b>	<b>131</b>	<b>20</b>	<b>8</b>	<b>315</b>

### 3.2 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

#### Assistenza Ospedaliera

L'azienda opera mediante due presidi ospedalieri a gestione diretta e undici case di cura accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.271 unità al 31/12/2018, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 1.082 unità. Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio. Tali dati sono coerenti con quanto riportato nei modelli ministeriali di rilevazione dei flussi.

#### POSTI LETTO

##### MODELLO HSP12 - Presidi a gestione diretta ANNO2018 - (31/12/2018)

Cod struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Deg. Ord.	DH	Day surgery	TOTALE
080053	<b>PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA</b>	<b>LARGO BARTOLO NIGRISOLI 2</b>	1.118	19	22	<b>1.159</b>
080153	<b>ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA</b>	<b>VIA ALTURA 3</b>	110	1	1	<b>112</b>
	<b>Totale PL</b>		<b>1.228</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>1.271</b>

I posti letto dei due presidi a gestione diretta dell'Azienda USL possono essere rappresentati in modo disaggregato per stabilimento.

Posti letto per Stabilimento dei Presidi a gestione diretta dell'Azienda USL di Bologna al 31/12/18

Stabilimento	Ord.	D.H.	D.S.	Tot.
<b>OSPEDALE MAGGIORE</b>	581	4	12	597
<b>OSPEDALE BELLARIA</b>	89	6	1	96
<b>OSPEDALE BAZZANO</b>	55	1	1	57
<b>OSPEDALE PORRETTA TERME</b>	68	1	5	74
<b>OSPEDALE VERGATO</b>	18	0	1	19
<b>OSPEDALE LOIANO</b>	24	0	0	24
<b>OSPEDALE BENTIVOGLIO</b>	131	2	1	134
<b>OSPEDALE BUDRIO</b>	53	2	0	55
<b>OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO</b>	99	3	1	103
<b>TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZ. USL DI BOLOGNA</b>	<b>1.118</b>	<b>19</b>	<b>22</b>	<b>1.159</b>
<b>IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BOLOGNA</b>	<b>110</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>112</b>
<b>TOTALE AZIENDALE</b>	<b>1.228</b>	<b>20</b>	<b>23</b>	<b>1.271</b>

**POSTI LETTO ACCREDITATI****MODELLO HSP13 – CASE DI CURA ACCREDITATE ANNO2018 - (31/12/2018)**

<b>Cod struttura</b>	<b>Denominazione struttura</b>	<b>Indirizzo</b>	<b>Deg. Ord.</b>	<b>DH</b>	<b>Day surgery</b>	<b>TOTALE</b>
080219	VILLA CHIARA	VIA PORRETTANA, 170 CASALECCHIO DI RENO	107	0	6	113
080220	CASA DI CURA PROF. NOBILI	VIA FIERA 25 CASTIGLIONE DEI PEPOLI	69	3	0	72
080221	CASA DI CURA VILLA ERBOSA	VIA DELL'ARCOVEGGIO 50/2 BOLOGNA	231	0	10	241
080222	CASA DI CURA NIGRISOLI	VIALE GIAN BATTISTA ERCOLANI 7/B BOLOGNA	116	0	0	116
080223	VILLA TORRI	VIALE FILOPANTI 12 BOLOGNA	75	0	0	75
080224	CASA DI CURA AI COLLI	VIA SAN MAMOLO 156/158 BOLOGNA	5	0	0	5
080227	VILLA BARUZZIANA	VIA DELL'OSSERVANZA 19 BOLOGNA	32	0	0	32
080228	VILLABELLOMBRA	VIA BELLOMBRA 24 BOLOGNA	66	0	0	66
080229	VILLA LAURA	VIA EMILIA LEVANTE 137 BOLOGNA	99	0	2	101
080231	VILLA REGINA	VIA CASTIGLIONE 115 BOLOGNA	35	0	0	35
080255	OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA	Via della Ferriera, 10 BOLOGNA	62	0	0	62
<b>Totale</b>			<b>897</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>918</b>

**Assistenza Territoriale****STATO DELL'ARTE**

L'azienda opera mediante 190 strutture a gestione diretta e 276 strutture accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate invece comprendono sia strutture private che pubbliche (es. ASP), non gestite direttamente dall'AUSL di Bologna, ma tramite convenzione.

La tipologia di struttura per il tipo di assistenza erogata è riassunta nelle seguenti tabelle.

*(Nota: si segnala che la somma delle strutture non è data dalla somma dei valori contenuti nelle seguenti tabelle, in quanto una struttura può contenere più tipologie di attività).*

**Strutture a gestione diretta per tipologia di assistenza erogata**

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/aicoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S09 - Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici
<b>ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE</b>	2	1		52	47	11	1		
<b>AMBULATORIO E LABORATORIO</b>	59	22	11						
<b>STRUTTURA RESIDENZIALE</b>					8				
<b>STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE</b>					8	1			2

**Strutture convenzionate per tipologia di assistenza erogata:**

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/aicoldipendenti	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S11 - Assistenza ai disabili psichici	S12 Assistenza ai malati terminali
<b>ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE</b>	2	1				3				
<b>AMBULATORIO E LABORATORIO</b>	43	37	10							
<b>STRUTTURA RESIDENZIALE</b>				13	11		61	38	11	3
<b>STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE</b>					2		42	52		

Sul territorio dell'Azienda USL di Bologna opera 1 centro di riabilitazione convenzionato ex art.26 L.833/78 con 90 posti letto dei quali 75 residenziali e 15 semiresidenziali.

**Medicina Generale**

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 565 medici di medicina generale convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a

757.607 unità, e 129 pediatri di libera scelta convenzionati, che assistono complessivamente una popolazione pari a 102.509 unità.

#### **Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per ANZIANI**

Le strutture residenziali per l'assistenza socio sanitaria per anziani sono le CRA (Case Residenza per Anziani) e al 31/12/2018 contano 2.996 posti residenziali accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 2.821 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL. Le strutture semiresidenziali per anziani sono i Centri Diurni e al 31/12/2018 contano 718 posti accreditati e 631 posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

#### **ANZIANI**

DISTRETTO	CRA		CENTRI DIURNI		TOTALE	
	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio
BOLOGNA CITTA'	1.452	1.486	335	327	1.787	1.813
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	317	321	130	117	447	438
PIANURA EST	516	433	122	56	638	489
PIANURA OVEST	229	231	63	63	292	294
APPENNINO BOLOGNESE	175	141	28	28	203	169
SAN LAZZARO DI SAVENA	307	209	40	40	347	249
<b>AZIENDA USL</b>	<b>2.996</b>	<b>2.821</b>	<b>718</b>	<b>631</b>	<b>3.714</b>	<b>3.452</b>

#### **Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per DISABILI**

Le strutture residenziali per l'assistenza socio sanitaria per disabili sono i CSRR (Centri Socio Riabilitativi Residenziali) e al 31/12/2018 contano 238 posti accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 171 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL. Le strutture semiresidenziali per disabili sono i CSRD (Centro Socio Riabilitativo Diurno) e al 31/12/2018 contano 592 posti accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 462 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

#### **DISABILI**

DISTRETTO	CSRR		CSRD		TOTALE	
	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio
CITTA' DI BOLOGNA	89	82	203	161	292	243
RENO LAVINO SAMOGGIA	42	24	100	61	142	85
PIANURA EST	59	22	98	76	157	98
PIANURA OVEST	19	27	49	54	68	81
APPENNINO BOLOGNESE	12	3	38	37	50	40
SAN LAZZARO	17	13	104	73	121	86
<b>AZIENDA USL BOLOGNA</b>	<b>238</b>	<b>171</b>	<b>592</b>	<b>462</b>	<b>830</b>	<b>633</b>

#### 4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Nell'Azienda USL di Bologna viene elaborata una reportistica ad hoc per ciascun Dipartimento con schede personalizzate per CDR su specifici obiettivi di produzione per i diversi ambiti di attività.

#### Assistenza ospedaliera

##### PRONTO SOCCORSO

L'Azienda USL di Bologna conta 8 sedi di PS. Presso la sede dell'Ospedale Maggiore si contano oltre al PS generale anche 3 PS specialistici: ortopedico, ostetrico e pediatrico; presso la sede dell'Ospedale di Bentivoglio si conta oltre al PS generale, un PS pediatrico.

**TAB.A – ACCESSI AL PS PER SEDE E STRUTTURA**

struttura sede del PS	generale	ortopedico	pediatrico	ost-gin	Accessi 2017	Accessi 2018	diff. Ass.	diff. %
Maggiore	1	1	1	1	108.661	112.144	3.483	3,2%
Bentivoglio	1		1		39.428	40.089	661	1,7%
Budrio	1				19.462	19.714	252	1,3%
S.Giovanni	1				21.401	21.412	11	0,1%
Bazzano	1				20.505	20.836	331	1,6%
Loiano	1				5.561	5.790	229	4,1%
Porretta	1				10.655	11.666	1.011	9,5%
Vergato	1				10.318	8.983	-1.335	-12,9%
<b>totale</b>					<b>235.991</b>	<b>240.634</b>	<b>4.643</b>	<b>2,0%</b>
<i>di cui seguiti da ricovero</i>					30.649	30.938	289	0,9%
n° pazienti che hanno rifiutato il ricovero					1.582	1.493	-89	-5,6%
N° Accessi seguiti da ricovero + pz che hanno rifiutato il ricovero					32.231	32.431	200	0,6%
N° casi transitati in Osservazione Breve Intensiva (OBI)					23.911	22.745	-1.166	-4,9%
<i>di cui N° OBI esitate in ricovero</i>					10.372	9.699	-673	-6,5%
N. OBI / Accessi Totali					10,13	9,45	-0,68	-6,7%
Codice rosso					3.647	3.656	9	0,2%
Codice giallo					37.120	35.584	-1.536	-4,1%
Codice verde					155.884	158.818	2.934	1,9%
Codice bianco					39.340	42.576	3.236	8,2%
<i>FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) compresi pz che hanno rifiutato ricovero</i>					13,66	13,48	-0,2	-1,3%
<i>FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) esclusi pz che hanno rifiutato ricovero</i>					12,99	12,86	-0,1	-1,0%

Il numero degli accessi 2018 è aumentato dello 2.0% (+4.643 accessi), anche gli accessi seguiti da ricovero registrano un aumento dello 0.9% (+289 ricoveri). Vi è un calo del -4.9% dei casi totali in Osservazione Breve Intensiva, con un calo del numero di quelle transitate in ricovero del -6.5% (-673). Negli accessi per codice colore si registra un lievissimo aumento dei codici rossi del 0.2% (+9), un calo dei codici gialli dello -4.1% (-1.536 accessi) e un

aumento in termini assoluti di quelli verdi +2.934 (+1,9%) e bianchi +3.236 (+8,2%).  
Sostanzialmente Invariato il *filtro sugli accessi seguiti da ricovero*.

Gli obiettivi 2018 sono stati assegnati in modo specifico a ciascun PS generale e specialistico.

### **ATTIVITA' DI RICOVERO**

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti Aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

**TAB. B1 – N. pazienti dimessi dal Presidio Unico di Bologna e dall'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna**

<b>INDICATORI SUI DIMESSI (ESCLUSO I NEONATI SANI)</b>	<b>regime di ricovero</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>diff. Ass.</b>	<b>diff. %</b>
<b>DIMESSI: N. CASI</b>	<b>ORDINARI + DH</b>	<b>59.973</b>	<b>59.742</b>	<b>-231</b>	<b>-0,39%</b>
<i>DIMESSI: N. CASI</i>	<i>ORDINARI</i>	<i>50.976</i>	<i>50.845</i>	<i>-131</i>	<i>-0,26%</i>
<i>DIMESSI: N. CASI</i>	<i>DH</i>	<i>8.997</i>	<i>8.897</i>	<i>-100</i>	<i>-1,11%</i>
<b>DIMESSI VALORIZZAZIONE</b>	<b>ORDINARI + DH</b>	<b>192.535.250</b>	<b>197.157.909</b>	<b>4.622.659</b>	<b>2,40%</b>
<i>DIMESSI VALORIZZAZIONE</i>	<i>ORDINARI</i>	<i>181.352.844</i>	<i>186.466.462</i>	<i>5.113.618</i>	<i>2,82%</i>
<i>DIMESSI VALORIZZAZIONE</i>	<i>DH</i>	<i>11.182.406</i>	<i>10.691.447</i>	<i>-490.959</i>	<i>-4,39%</i>
<b>DIMESSI: PUNTI</b>	<b>ORDINARI + DH</b>	<b>65.197</b>	<b>65.733</b>	<b>536</b>	<b>0,82%</b>
<b>PESO MEDIO</b>	<b>ORDINARI + DH</b>	<b>1,09</b>	<b>1,10</b>	<b>0,01</b>	<b>0,94%</b>
<b>VAL. MEDIA</b>	<b>ORDINARI + DH</b>	<b>3.210</b>	<b>3.300</b>	<b>90</b>	<b>2,81%</b>
<b>% DRG CH</b>	<b>ORDINARI + DH</b>	<b>37,7</b>	<b>38,3</b>	<b>0,6</b>	<b>1,56%</b>

L'andamento dell'attività di ricovero vede nell'anno 2018 un mantenimento complessivo sul numero dei casi -231 (-0,39%), un aumento della percentuale di DRG chirurgici dell'1,6% e un aumento della valorizzazione economica del 2,8%, che riguarda il regime ordinario.

In day hospital, invece, a fronte di un lievissimo calo dei dimessi, si registra nell'anno 2018 un calo del 4,4% della valorizzazione economica.

**TAB. B2 – Neonati sani dimessi dal Presidio Unico di Bologna**

<b>NEONATI SANI</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>diff. Ass.</b>	<b>diff. %</b>
NEONATI SANI	2.746	2.950	3.158	208	7,05%
NEONATI SANI VALORIZZAZIONE	920.789	989.194	1.058.941	69.747	7,05%
PARTI	3.595	3708	3.822	114	3,07%
% PARTI CESAREI	25%	24%	27%	0	12,07%

Si registra un trend in aumento dei neonati sani (+7%), del numero dei parti (+3%) e della % di cesarei che dal 24% nell'anno 2017 passa al 27% nell'anno 2018.



## Assistenza territoriale

### **ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE**

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere che in quelle Territoriali (Poliambulatori). Di seguito, in tabella C, viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche Aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS.

Sono state selezionate dalla banca dati Regionale ASA le prestazioni specialistiche erogate in regime SSN. La banca dati ASA esclude le prestazioni erogate e richieste dal PS e dall'OBI, che vengono rilevate nel flusso del PS.

**TAB. C - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA - FONTE BANCA DATI ASA. RER - REGIME SSN**

raggruppamento delle prestazioni	prestazioni e valorizzazione	2017	2018	diff. Ass.2018-2017	diff. %.2018-2017
<b>DIAGNOSTICA</b>	N. prestazioni	624.990	626.451	1.461	0,2%
	valorizzazione	25.044.448	25.402.497	358.049	1,4%
<b>LABORATORIO</b>	N. prestazioni	7.954.204	8.268.388	314.184	3,9%
	valorizzazione	41.338.614	43.437.027	2.098.413	5,1%
<b>RIABILITAZIONE</b>	N. prestazioni	103.683	94.736	-8.947	-8,6%
	valorizzazione	1.127.089	1.052.852	-74.238	-6,6%
<b>PRESTAZIONI TERAPEUTICHE</b>	N. prestazioni	196.577	163.064	-33.513	-17,0%
	valorizzazione	25.495.842	21.324.607	-4.171.235	-16,4%
<b>VISITE (prime visite e controlli)</b>	N. prestazioni	637.963	635.504	-2.459	-0,4%
	valorizzazione	13.645.959	13.639.979	-5.980	0,0%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>N. prestazioni</b>	<b>9.517.417</b>	<b>9.788.143</b>	<b>270.726</b>	<b>2,8%</b>
	<b>valorizzazione</b>	<b>106.651.952</b>	<b>104.856.961</b>	<b>-1.794.991</b>	<b>-1,7%</b>
	<b>val. media</b>	<b>11,2</b>	<b>10,7</b>	<b>-0,5</b>	<b>-4,4%</b>

*di cui (di tab. C)*

<b>TOTALE escluso l'aggregato di prestazioni di LABORATORIO</b>	<b>N. prestazioni</b>	<b>1.563.213</b>	<b>1.519.755</b>	<b>-43.458</b>	<b>-0,0%</b>
	<b>valorizzazione</b>	<b>65.313.338</b>	<b>61.419.934</b>	<b>-3.893.404</b>	<b>-0,1%</b>
	<b>val. media</b>	<b>41,8</b>	<b>40,4</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,0%</b>

L'attività del 2018 rispetto al 2017 registra un aumento del numero di prestazioni pari al 2,8%, con un calo però della valorizzazione del 1,7%. La valorizzazione media delle prestazioni risulta in calo: da 11,2 a 10,7. Scorrendo le prestazioni di laboratorio si registra un calo pressoché nullo sia delle prestazioni che della valorizzazione media.

## **CURE INTERMEDIE**

Nel corso del 2018 sono stati attivati complessivamente 20 Posti Letto di Cure Intermedie all'interno dell'Azienda USL di Bologna, in particolare 10 presso la Casa della Salute di Vergato e 10 presso la Casa della Salute di Loiano. Sono finalizzati, attraverso modelli assistenziali intermedi tra l'assistenza domiciliare e l'ospedalizzazione, in particolari tipologie di pazienti, ad ottenere il recupero dell'autonomia o all'assicurare assistenza continuativa. L'Azienda ha quindi attivato il flusso informativo utilizzato per gli Ospedali di Continuità (Os.Co.). Nelle tabelle che seguono, entrambe riferite al 2018, una sintesi dei dimessi suddivisi per modalità. Si tratta di 141 dimessi che hanno avuto una degenza media di 16 giornate, con una variabilità che è andata da un minimo di 1 a un massimo di 85 giorni di permanenza.

**TAB. D – CURE INTERMEDIE FONTE BANCA DATI REGIONALE – Ricoveri - Dimessi per Stabilimento e Modalità di dimissione: N. DIMESSI ANNO 2018**

Stabilimento	Deceduto	Domicilio	Trasferito altro ospedale	Struttura Socio Sanitaria	Dim. protetta presso Hospice	Dimissione volontaria	Totale
Oscio Loiano	2	32	3	9	2	1	49
Oscio Vergato	1	69	10	16	2	1	92
<b>TOTALE</b>	<b>3</b>	<b>94</b>	<b>13</b>	<b>25</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>141</b>

## **ASSISTENZA DOMICILIARE**

Gli assistiti al domicilio nell'Azienda USL di Bologna sono seguiti per un 43% con Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) di tipo Medico (MMG/PLS), per un 49% con TAD di tipo infermieristico e per un 8% con TAD effettuate da Associazioni no profit (tab. E1). Nel 2018 si è passati da un modello prestazionale a singolo accesso a quello di presa in carico e ciò è dimostrato dall'andamento delle prestazioni infermieristiche riportate in tabella E3. Nel corso del 2018, si registra un calo delle TAD di tipo medico (-6%) anche per un maggior rigore nel rilascio delle autorizzazioni e nell'appropriatezza della presa in carico, e delle TAD ANT (-6%). Il calo degli accessi risulta in generale coerente con quello dei pazienti (tab. E2).

**TAB. E1 –ASSISTENZA DOMICILIARE FONTE DATA WAREHOUSE AZIENDALE - ADI: N. PAZIENTI**

TIPO ASSISTENZA	2017	2018	Diff. Ass.	Diff. %
Assistenza di Medicina Generale	9.021		-578	-6,4%
Assistenza Infermieristica (escluso le prestazioni)	9.944		-277	-2,8%
Assistenza Associazione No-Profit	1.550		-97	-6,3%
<b>TOTALE</b>	<b>20.515</b>	<b>19.563</b>	<b>-952</b>	<b>-4,6%</b>

**TAB. E2 –ASSISTENZA DOMICILIARE FONTE DATA WAREHOUSE AZIENDALE-ADI: N. ACCESSI**

TIPO ASSISTENZA	2017	2018	Diff. Ass.	Diff. %
Assistenza di Medicina Generale (accessi)	131.068	119.230	-11.838	-9.0%
Assistenza di Medicina Generale (accessi)	70.759	65.871	-4.888	-6.9%
Assistenza Infermieristica (escluso le prestazioni)	170.900	166.370	-4.530	-2.7%
Assistenza Associazione No-Profit (accessi)	24.438	21.639	-2.799	-11.5%
Assistenza Associazione No-Profit (accessi)	24.879	22.633	-2.246	-90.0%
<b>TOTALE</b>	<b>422.044</b>	<b>395.743</b>	<b>-26.301</b>	<b>6,2%</b>

**TAB. E3 –ASSISTENZA DOMICILIARE FONTE DATA WAREHOUSE AZIENDALE-ADI: N. PRESTAZIONI INFERMIERISTICHE**

TIPO ASSISTENZA	2017	2018	Diff. Ass.	Diff. %
Assistenza di Medicina Generale	171.673	170.145	-1.528	-0,9%
Assistenza Infermieristica continuativa	378.260	388.208	9.948	2,6%
Assistenza Infermieristica associazione No Profit	34.909	33.063	-1.846	-5,3%
<b>TOTALE</b>	<b>584.842</b>	<b>591.416</b>	<b>6.574</b>	<b>1,1%</b>

Le prestazioni infermieristiche continuative (Tab.E3) che vengono erogate per tutti i tipi di Assistenza Domiciliare (medica, infermieristica e non profit) ammontano nel 2018 a 591.416. Il 66% di queste prestazioni sono erogate nella presa in carico totalmente infermieristica e nel 2018 sono incrementate del 2.6% (+9.948 prestazioni).

Oltre all'attività domiciliare continuativa, viene erogata anche un'attività al domicilio di tipo "occasionale", cioè rivolta a bisogni sporadici: nel 2017 i pazienti trattati sono stati 9.398 pazienti, cui sono state erogate 25.487 prestazioni e nel 2018 sono stati trattati 10.203 pazienti con 32.579 prestazioni. In sintesi, più presa in carico e meno prestazioni singole per pazienti che hanno bisogni continuativi e maggior offerta per cittadini con bisogni singoli episodici.

#### **ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI NELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA**

L'assistenza in strutture residenziali resta sostanzialmente invariata a fronte di un decremento del 2.25% in strutture semi-residenziali per anziani. Sostanzialmente invariata la durata media della permanenza in struttura residenziale per paziente.

**Tab. F – ASSISTENZA E SEMIRESIDENZIALI FONTE FLUSSO FAR: N.° UTENTI**

TIPO DI STRUTTURA	Anno	Anno	Anno	diff. Ass. 2018-2017	diff.%. 2018- 2017
	2016	2017	2018		
<b>RESIDENZIALE</b>	4.698	4.727	4.698	-29	-0,61%
<b>SEMI-RESIDENZIALE</b>	1.256	1.336	1.306	-30	-2,25%
<b>Totale</b>	<b>5.954</b>	<b>6.063</b>	<b>6.004</b>	<b>-59</b>	<b>-0,97%</b>

#### **PEDIATRIA DI COMUNITA' - COPERTURA VACCINALE IN ETA' PEDIATRICA AZIENDA USL DI BOLOGNA**

A seguito del Decreto legge 7 giugno 2017, n. 73, Disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale, come modificato dalla Legge di conversione 31 luglio 2017, n. 119, la Regione Emilia-Romagna ha recepito il nuovo Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019 (PNPV 2017-2019). Si segnalano incrementi importanti sulle coperture a 12 e 24 mesi.

**TAB. G – INDICATORI DI COPERTURA VACCINALE FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE**

coperture vaccinali	2017	2018	diff.	diff. %
copertura 2 dosi di esavalente al 12° mese	96,29	97,4	1,11	1,15%
copertura vaccinale morbillo al 24° mese	95,29	95,61	0,32	0,34%
copertura vaccinale 1 dose di MPR (morbillo, parotite, rosolia) al 24° mese	95,13	95,53	0,4	0,42%
copertura vaccinale con 3 dosi di esavalente al 24° mese	96,49	95,7	-0,79	-0,82%
copertura vaccinale antimeningococcico al 24° mese	94,79	92,52	-2,27	-2,39%
copertura vaccinale antipneumococcico al 24° mese	94,73	93,99	-0,74	-0,78%
copertura vaccinale rosolia al 13° anno	97,56	98,19	0,63	0,65%
copertura vaccinale rosolia al 16° anno con 1^ dose	95,83	95,78	-0,05	-0,05%
copertura vaccinale hpv al 12° anno (pop. Femminile)	79,73	70,84	-8,89	-11,15%
copertura vaccinale hpv al 13° anno (pop. Femminile)	78,9	75,89	-3,01	-3,81%

## **CONSULTORI FAMILIARI**

L'attività complessiva dei consultori familiari di seguito descritta comprende anche quella degli Spazi Giovani e dei Consultori delle donne Immigrate e dei loro bambini. Si rileva un incremento nel 2018 rispetto al 2017 dell'utenza trattata. Il dato del 2018 non è ancora stato consolidato a livello Regionale

**TAB. H ATTIVITA' DEI CONSULTORI FAMILIARI – FLUSSO SICO**

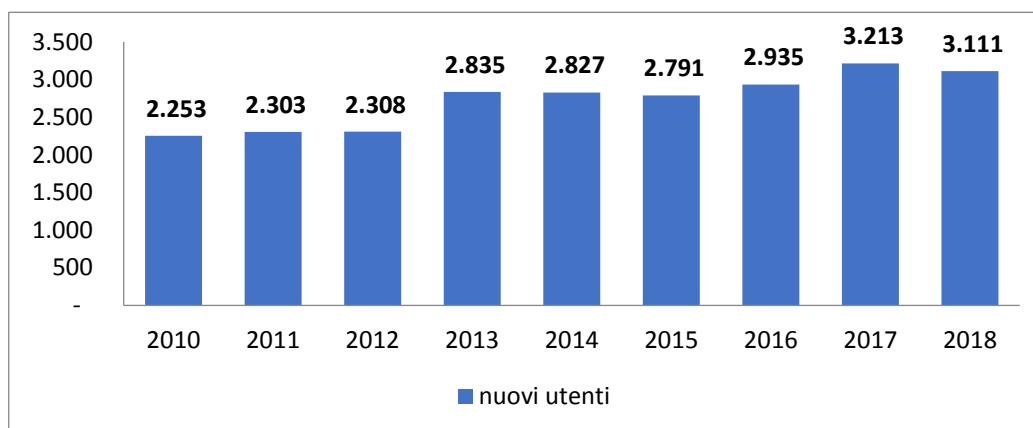
	2017	2018	diff. ass.	diff. %
<b>UTENTI</b>	62.715	62.789	74	0,12%
<i>Di cui gravide</i>	4.650	4.424	-226	-4,86%
<b>ACCESSI</b>	135.783	132.847	-2.936	-2,16%
<b>PRESTAZIONI</b>	153.624	149.002	-4.622	-3,01%

## **NEUROPSICHIATRIA INFANZIA E ADOLESCENZA (NPIA)**

I dati di tabella I si riferiscono all'attività erogata dalla NPIA territoriale. Si rileva un 2,80% di incremento dell'utenza presa in carico. Per quanto attiene il decremento del numero di nuovi casi, si sottolinea come già in alcuni anni precedenti (2014 e 2015) si era rilevato una contrazione di simile entità, ma comunque all'interno di un trend in continua crescita (grafico *nuovi utenti* 2010-2018). Nel 2017 si registrano quasi un migliaio di casi in più rispetto al 2010 (+43%), nel 2018 si rilevano 838 casi in più rispetto al 2010 (+38%).

**TAB. I – NPIA TERRITORIALE – FONTE FLUSSO SINPIER**

	2017	2018	DIFF.ASS	DIFF.%
<b>N° PAZIENTI TRATTATI</b>	9.870	10.146	276	2,80%
<b>di cui Nuovi</b>	3.213	3.111	-102	-3,17%
<b>N°PRESTAZIONI</b>	92.113	92.494	381	0,41%



## **SALUTE MENTALE ADULTI**

La tabella che segue riporta i pazienti in carico nei servizi di Salute Mentale degli adulti. Si rileva un incremento di utenti in dell'1.3% nel 2018 rispetto al 2017, con un lieve incremento dei trattamenti (1,5%). In calo invece il numero complessivo delle prestazioni. Ciò è in parte dovuto alla nuova metodologia di presa in carico recentemente introdotta che viene registrata negli applicativi

aziendali come singola prestazione (ad. Es. intervento riabilitativo complesso) e non, come avveniva in precedenza, come più prestazioni.

**TAB. L – ASSISTENZA TERRITORIALE: CSM, RESIDENZE E SEMI-RESIDENZIALE**

	2017	2018	DIFF.ASS	DIFF.%
<b>n. pazienti trattati</b>	17.192	17.415	223	1,30%
<b>n trattamenti (prodotti)</b>	26.463	26.853	390	1,47%
<b>n. prestazioni</b>	287.197	284.424	-2.773	-0,97%

### **DIPENDENZE PATOLOGICHE**

I dati di tabella M si riferiscono all'attività erogata dai servizi territoriale delle Dipendenze Patologiche. In generale si rileva un lieve calo dell'utenza complessivamente in carico. Il calo si rileva per l'utenza tossicodipendente e GAP mentre, al contrario, aumentano i soggetti alcolisti in carico.

**Tab. M – UTENTI IN CARICO**

UTENTI	2017	2018	DIFF.ASS	DIFF.%
<b>n. totale utenti in cura presso il ser.t.</b>	4.142	4.095	-47	-1,13%
<b>di cui:</b>				
<b>utenti tossicodipendenti in carico</b>	2.917	2.827	-90	-3,09%
<b>utenti alcolisti in carico</b>	1.024	1.074	50	+4,88%
<b>utenti giocatori di azzardo patologico (gap) in carico</b>	201	194	-7	-3,48%

### **Prevenzione**

Per ciascuna delle aree di attività dal Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati ed indicatori monitorati.

Si premette che per l'anno 2018 sono stati concordati decrementi sulle attività di produzione in ragione della riorganizzazione del DSP che ha coinvolto tutte le UUOO.

Per le vaccinazioni si registra un previsto incremento, anche a seguito del Piano Vaccinale dal 2017 si è allargato il target a tutta la popolazione residente.

Nelle UUOCC di Igiene e Sanità Pubblica l'attività è complessivamente in incremento e la riduzione del numero di sopralluoghi (esclusi gli inconvenienti igienici) è legata alla rimodulazione delle azioni che hanno privilegiato l'attività vaccinale ed hanno garantito interventi di vigilanza con maggiore impatto sulla popolazione (case-famiglia, amianto, piscine, segnalazioni di inconvenienti igienici, ecc.).

Nell'ambito Igiene degli Alimenti e Nutrizione si precisa che la pianificazione e l'esecuzione dei controlli presso gli Operatori del Settore Alimentare (OSA) del territorio avvengono secondo l'approccio metodologico dettato dalla legislazione comunitaria, che prevede l'adozione di criteri (categorizzazione del rischio) e di strumenti (ispezioni, verifiche, audit, monitoraggio, sorveglianza, campionamento) con grado di approfondimento e di impegno differenziati. In base alle considerazioni in premessa si è scelto di controllare il 100% delle attività a maggior impatto sulla popolazione come utenze sensibili, quali Centri di Produzione Pasti (CPP) e mense con cucina interna che preparano pasti per ospedali, case

di riposo, scuole. Per quanto riguarda il ridotto numero di controlli dell'acqua potabile va precisato che i controlli effettuati hanno coperto oltre il 100% del programmato e che tale programmazione è conforme al numero di campioni previsti dalla normativa.

Nell'area dell'Impiantistica ed Antinfortunistica, a seguito della riorganizzazione interna al DSP è stata concordata una riduzione delle attività anche per garantire prestazioni quali: commissioni (sanitarie, socio assistenziali, minori, pubblico spettacolo, collaudo distributori di carburante, aziende a rischio di incidente rilevante), interventi in civili abitazioni e contributo all'attività degli PSAL di Bologna e Imola, con particolare riferimento alla vigilanza dei cantieri edili.

Con riferimento alla Medicina dello Sport si fa presente che la riduzione, tra il 2018 ed il 2017, del numero complessivo delle visite di idoneità all'attività agonistica dei minori è spiegabile in parte con l'invecchiamento della popolazione sportiva avvenuta in questi ultimi anni. Si precisa che le prenotazioni CUP sono aperte a tutti i cittadini, in possesso della richiesta della società sportiva di appartenenza e che dai 40 anni esiste un percorso CUP preferenziale in quanto la Regione, per questi soggetti, consiglia l'esecuzione di un test da sforzo massimale.

**TAB. N - ATTIVITA' DEL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE-MONITORAGGIO DI ALCUNI INDICATORI**

<b>DSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE</b>	<b>anno 2017</b>	<b>anno 2018</b>	<b>diff.ass.</b>	<b>diff.%</b>
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute	17.734	23.537	5.803	32,7
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni	2.128,60	2.813,48	685	32,2
<b>DSP - IGIENE PUBBLICA</b>	<b>anno 2017</b>	<b>anno 2018</b>	<b>diff.ass.</b>	<b>diff.%</b>
n. dosi vaccinali somministrate adulti	47.417	55.820	8.403	17,7
Dosi vaccinali per 100.000 ab. Res. ≥ 18 anni (al 1° genn.)	6.393,42	7.499,52	1.106	17,3
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite	3.379	3.810	431	12,8
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	385,34	433,2	48	12,4
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici)	3.831	3.241	-590	-15,4
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	436,89	368,5	-68	-15,7
n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica)	55	72	17	30,9
n. interventi per inconvenienti igienici per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	6,27	8,19	2	30,6
<b>DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE</b>	<b>anno 2017</b>	<b>anno 2018</b>	<b>diff.ass.</b>	<b>diff.%</b>
n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione	2.479	2.289	-190	-7,7
%n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite	23,53	21,72	-2	-7,7
n. controlli acque potabili effettuati	3.148	2.876	-272	-8,6
n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati	1,16	1,06	0	-8,6
n. campioni di alimenti effettuati	868	701	-167	-19,2
n. campioni di alimenti effettuati per 100.000 ab res.	98,99	79,7	-19	-19,5

<b>DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO</b>	<b>anno 2017</b>	<b>anno 2018</b>	<b>diff.ass.</b>	<b>diff.%</b>
n. apparecchi impianti verificati	8.704	7.783	-921	-10,6
n. gru a torre controllate	229	199	-30	-13,1
% gru a torre controllate su n. gru a torre in attività	100	100	0	0,0
n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione programmati nel territorio AUSL-BO	100	100	0	0,0
% cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione nel territorio AUSL BO	103	101	-2	-1,9
<b>DSP - SANITA PUBBLICA VETERINARIA</b>	<b>anno 2017</b>	<b>anno 2018</b>	<b>diff.ass.</b>	<b>diff.%</b>
n. campioni area veterinaria effettuati	20.919	20.298	-621	-3,0
% campioni area veterinaria effettuati sui programmati	103	105	2	1,9
n. interventi chirurgici area veterinaria A richiesti	1.049	1.010	-39	-3,7
% interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0,0
n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A richiesti	1.052	947	-105	-10,0
% sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0,0
sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res.	119,97	107,67	-12	-10,3
<b>DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA</b>	<b>anno 2017</b>	<b>anno 2018</b>	<b>diff.ass.</b>	<b>diff.%</b>
n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro	3.580	4.000	420	11,7
% unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite	8,98	9,49	1	5,7
n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva	601	597	-4	-0,7
% imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva	12,8	12,7	0	-0,8
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati	911	958	47	5,2
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati	1,08	1,02	0	-5,6
<b>DSP - MEDICINA DELLO SPORT</b>	<b>anno 2017</b>	<b>anno 2018</b>	<b>diff.ass.</b>	<b>diff.%</b>
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni	12.696	11.200	-1.496	-11,8
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni	138,79	121,39	-17	-12,5
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni	1.306	1.807	501	38,4
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni	2,48	3,41	1	37,5
n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res.	15,97	20,92	5	31,0

## 5. GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL'AZIENDA

### 5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

#### **Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA**

La Direzione aziendale nel corso del 2018 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio, in particolare:

- al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, effettuato trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. La CTSSM è stata informata degli esiti delle verifiche straordinarie;
- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e degli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

L'Azienda ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

#### **Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR**

Nel corso del 2018, l'Azienda ha consolidato la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR, nel rispetto delle disposizioni del D. Lgs. n. 231/2002 e s.m.i., attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

In continuità con le azioni avviate negli anni precedenti, durante il 2018 l'Azienda è stata impegnata:

- a rimuovere gli ostacoli alla tempestività dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o ad inadempienze nelle fasi di registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture, favorendo l'introduzione di innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo;
- a proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi di liquidazione anche in vista dell'attivazione del nuovo software gestionale per l'area amministrativo contabile (GAAC);
- ad estendere l'utilizzo della procedura informatica ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi rendendo univoci i percorsi organizzativi;
- ad estendere l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;



- a rimuovere degli ostacoli che impediscono ove possibile la liquidazione automatica delle fatture;
- ad attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti;
- ad effettuare una sistematica programmazione volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie.

L'Azienda ha regolarmente inviato trimestralmente le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti sulle transazioni commerciali effettuate nel 2018, previste quale adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica adempimenti presso il MEF.

Il valore dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria nell'esercizio 2018 è stato pari a 0.

Il valore dell'**indice tempestività di pagamento per l'esercizio 2018 è stato pari a -20,78 giorni (target regionale di riferimento  $\leq 0$ )**.

A conclusione del percorso che ha consentito l'aggiudicazione della gara per il servizio di Tesoreria in favore di tutte le Aziende sanitarie regionali, l'Azienda ha avviato il nuovo servizio dal 1 gennaio 2018.

L'Azienda ha inoltre attivato, nei tempi previsti dalla normativa, il progetto **SIOPE+** che prevede per l'Ente l'obbligo di applicazione dell'ordinativo informatico e l'integrazione delle informazioni sui pagamenti con quelle delle fatture delle PA registrate nella Piattaforma dei crediti commerciali (PCC).

I flussi SIOPE+ sono stati collaudati nel mese di settembre e il progetto è stato avviato in produzione dal 1 ottobre 2018.

Il target di riferimento riscontrato nel corso del 2018 riguardo il **rispetto delle tempistiche di avvio del progetto SIOPE+** è pari al **100 %**.

## 5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

### PREMESSA

L'andamento della gestione a consuntivo 2018 evidenzia un risultato in sostanziale pareggio, come sotto evidenziato:

Descrizione	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
Valore della produzione	1.849.059.212	1.844.496.473	1.841.686.255	4.562.739	7.372.957	0,2%	0,4%
Costi della produzione	1.832.554.949	1.815.567.354	1.816.264.864	16.987.595	16.290.085	0,9%	0,9%
Proventi e oneri finanziari	389.546	331.940	389.629	-57.606	83	-17,4%	0,0%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Proventi e oneri straordinari	14.671.034	1.474.407	5.208.170	13.196.628	9.462.864	895,0%	181,7%
Imposte e tasse	30.744.785	30.071.585	30.214.333	673.200	530.451	2,2%	1,8%
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>40.967</b>	<b>0</b>	<b>25.598</b>	<b>40.967</b>	<b>15.368</b>		<b>60,0%</b>

Tab01

Vengono di seguito esaminate le principali componenti di ricavo e costo e dettagliate le motivazioni ai sottostanti principali scostamenti rispetto a quanto rappresentato nel Bilancio Economico Preventivo (adottato con delibera 168 del 31/05/2018 ed approvato con DGR 1248/2018) e rispetto al consuntivo 2017.

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione, a consuntivo pari a 1.849 milioni di euro mostra complessivamente un incremento di circa 7,4 milioni di euro rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente e di 4,6 milioni di euro rispetto al preventivo, di cui -1,4 milioni di euro rispetto al 2017 e -2,8 milioni di euro rispetto al preventivo 2018 sono da ricondursi ad assegnazioni per i Fondi regionale e nazionale della Non Autosufficienza.

Il contributo per FRNA, che comprende anche le quote accantonate dell'anno precedente, risulta pari ai costi considerati, ossia 107,2 milioni di euro.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
Valore della produzione	1.849.059.212	1.844.496.473	1.841.686.255	4.562.739	7.372.957	0,2%	0,4%
di cui FRNA	107.212.161	109.997.707	108.600.681	-2.785.546	-1.388.520	-2,5%	-1,3%
<b>Totale Valore della produzione al netto FRNA</b>	<b>1.741.847.050</b>	<b>1.734.498.766</b>	<b>1.733.085.574</b>	<b>7.348.285</b>	<b>8.761.476</b>	<b>0,4%</b>	<b>0,5%</b>

Tab02

Di seguito si riporta un'analisi delle componenti economiche dei ricavi:

## Contributi in conto esercizio

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.548.583.213	1.542.621.374	1.543.618.413	5.961.839	4.964.800	0,4%	0,3%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	36.795.637	37.275.293	43.294.705	-479.656	-6.499.067	-1,3%	-15,0%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	4.761.972	2.848.364	3.280.375	1.913.608	1.481.596	67,2%	45,2%
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	183.200	0	0	183.200	183.200	0,0%	0,0%
	<b>Totale Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.590.324.022</b>	<b>1.582.745.031</b>	<b>1.590.193.493</b>	<b>7.578.991</b>	<b>130.530</b>	<b>0,5%</b>	<b>0,0%</b>
Contr c/es	<i>di cui finanziamenti FRNA</i>	<i>95.887.085</i>	<i>99.094.035</i>	<i>102.689.539</i>	<i>-3.206.950</i>	<i>-6.802.454</i>	<i>-3,2%</i>	<i>-6,6%</i>
Contr c/es	<b>Totale Contributi in c/esercizio al netto FRNA</b>	<b>1.494.436.937</b>	<b>1.483.650.996</b>	<b>1.487.503.954</b>	<b>10.785.941</b>	<b>6.932.984</b>	<b>0,7%</b>	<b>0,5%</b>

Tab03

Il valore dei contributi in conto esercizio prevede variazioni rispetto a preventivo di circa 7,6 milioni di euro, pari a +0,5%, principalmente ascrivibili a:

- maggiori contributi, nella voce AA0020, a copertura dei costi per rinnovi contrattuali (+5,57 milioni di euro) e per IRCCS quale centro per la diagnosi e cura delle patologie ipotalamo-ipofisarie e chirurgia endoscopica della base cranica e quale centro di neurochirurgia pediatrica (+770 mila euro);
- maggiori contributi alla voce AA0180 a 1,9 milioni di euro per Progetti di ricerca da parte di altri soggetti pubblici, nello specifico Ministero della Salute e Commissione Europea;
- minori contributi per 480 mila euro alla voce AA0050. All'interno di tale voce si osserva un decremento di contributi FRNA per 3,6 milioni di euro (per diversa allocazione rispetto a preventivo in conseguenza dell'utilizzo di fondi 2017, come da indicazioni regionali pervenute in merito (prot. PG 477889 del 3.7.2018 "Risorse destinate alla non autosufficienza – Anno 2018. Assegnazione alle CTSS e avvio della programmazione"). Tale decremento è parzialmente compensato da un incremento di circa 2,4 milioni di euro di maggiori contributi vincolati extra-fondo per progetti IRCCS e "Progetto Start-ER salute tutela e accoglienza titolari protezione internazionale" ed anche dall'allocazione tra i contributi del ricavo assegnato dal livello regionale quale acconto per prestazioni a Stranieri Temporaneamente Presenti anno 2018 (612 mila euro), nel 2017 rilevato alla voce AA0330.

Rispetto al consuntivo 2017 il valore 2018 risulta sostanzialmente allineato (+130 mila euro). All'interno delle differenti tipologie di contributo sopra evidenziate si rilevano i medesimi trend in incremento/decremento, rispetto a preventivo 2018, anche rispetto a consuntivo 2017. Unica specifica ulteriore, per completezza, riguarda il decremento alla voce AA0050 (contributi extra fondo -6,5 milioni di euro rispetto a consuntivo 2018) che, come emerge dall'analisi della tabella sopra riportata, è da ricondursi a FRNA.

Di seguito si riporta ulteriore tabella di dettaglio per tipologia di contributo.

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Consuntivo 2018	Preventivo 2018 Deliberato	Consuntivo 2017	delta cons18/prev18	delta cons18/cons17
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>1.590.324.022</b>	<b>1.582.745.032</b>	<b>1.590.193.493</b>	<b>7.578.991</b>	<b>130.530</b>
<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>1.548.583.213</b>	<b>1.542.621.374</b>	<b>1.543.618.413</b>	<b>5.961.839</b>	<b>4.964.800</b>
Quota F.S. regionale - indistinto	1.539.137.657	1.532.245.368	1.536.269.251	6.892.289	2.868.406
FRNA- Contributi da FSR sovradistrettuale DGR 2055/18	65.131.602	64.712.655	64.712.655	418.947	418.947
MARE NOSTRUM	800.000	800.000	803.000	-	-3.000
IRCCS Ipofisi e neurochirurgia pediatrica	770.000			770.000	770.000
PROGETTI SPECIALI - /valorizzazione patrimonio immob. DGR 1050/2017-	-	-	150.000	-	-150.000
PROGETTI SPECIALI - Altri contributi da FSR ESITI DI MONITORAGGIO 2017	-	-	2.400.000	-	-2.400.000
PROGETTI SPECIALI -piani di sostegno all'assunzione del personale dipendente e convenzionato	-	-	3.477.891	-	-3.477.891
<b>Contributi c/esercizio da FSR finalizzati</b>	<b>665.242</b>	<b>191.204</b>	<b>202.932</b>	<b>474.038</b>	<b>462.310</b>
Contributi c/esercizio da FSR finalizzati – arboviroso	198.587	191.204	191.204	7.383	7.383
Contributi c/esercizio da FSR finalizzati - altri PO	458.000	-	-	458.000	458.000
Altri	545	-	460	545	85
Contributi c/esercizio da FSR finalizzati - Interventi umanitari	8.110	-	11.268	8.110	-3.158
<b>Contributi per collaborazioni, avvalimenti e distacchi</b>	<b>1.707.188</b>	<b>1.658.336</b>	<b>1.734.420</b>	<b>48.852</b>	<b>-27.232</b>
Altri progetti obiettivo	-	329.000	499.040	-329.000	-499.040
<b>Quota Capitaria</b>	<b>1.381.757.258</b>	<b>1.381.757.258</b>	<b>1.368.785.359</b>	<b>0</b>	<b>12.971.899</b>
<b>Equilibrio Economico Finanziario</b>	<b>7.362.659</b>	<b>7.362.659</b>	<b>20.625.836</b>	<b>-</b>	<b>-13.263.177</b>
<b>Funzioni e Progetti Aziendali Metropolitan</b>	<b>2.233.575</b>	<b>2.233.575</b>	<b>1.535.318</b>	<b>-</b>	<b>698.257</b>
<b>Finanziamento Ammortamenti netti al 31.12.2009</b>	<b>9.840.043</b>	<b>9.840.426</b>	<b>10.399.000</b>	<b>383</b>	<b>-558.957</b>
<b>Finanziamento per Applicativi RER GRU/GAAC /DSM/DP</b>	<b>10.936</b>	<b>10.936</b>	<b>186.073</b>	<b>-</b>	<b>-175.136</b>
<b>Differenziale rinnovo contrattuale personale comparto da 1,09% a 3,48%</b>	<b>5.574.599</b>			<b>5.574.599</b>	<b>5.574.599</b>
<b>Salute Mentale ex OO.PP.</b>	<b>6.783.673</b>	<b>6.779.729</b>	<b>6.779.729</b>	<b>3.944</b>	<b>3.944</b>

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Consuntivo 2018	Preventivo 2018 Deliberato	Consuntivo 2017	delta cons18/prev18	delta cons18/cons17
<b>Emergenza 118</b>	<b>29.664.339</b>	<b>29.257.024</b>	<b>28.257.024</b>	<b>407.315</b>	<b>1.407.315</b>
Copertura oneri viaggi in emergenza 118 - trapianti	104.137	0	0	104.137	104.137
Progetto Sangue Talassemia	10.350.000	10.350.000	8.850.000	-	1.500.000
Trapianti e medicina rigenerativa	1.050.000	920.000	920.000	130.000	130.000
Integrazione Sanità Penitenziaria	1.387.931	1.307.970	1.307.970	79.961	79.961
Funzioni HUB di rilievo regionale: traumacenter e CRA	3.600.000	3.600.000	3.600.000	-	-
Interventi di strada a bassa soglia di accesso	445.550	445.550	440.750	-	4.800
AIDS spazio giovani e donne immigrate e programmi vaccinale	366.069	366.069	279.277	-	86.792
Fattori della coagulazione	8.450.546	9.298.265	9.298.265	-847.719	-847.719
Diplomi Universitari	1.082.309	1.024.712	1.024.712	57.597	57.597
<b>Quota F.S. regionale - vincolato:</b>	<b>9.445.556</b>	<b>10.376.006</b>	<b>7.349.162</b>	<b>930.450</b>	<b>2.096.394</b>
Contributi Reti IRCCS	-	1.250.000	1.250.000	1.250.000	1.250.000
Altri contributi Sanità Penitenziaria quota vincolata	2.677.162	2.918.756	2.918.756	241.594	241.594
farmaci innovativi HCV+ Ivacaftor (DCM 2015)	3.851.847	3.945.000	1.262.343	93.153	2.589.504
farmaci innovativi oncologici Lista A e B	2.803.523	2.262.250	1.800.000	541.273	1.003.523
farmaci innovativi oncologici Lista A				-	-
Attività medica SerT Casa Circondariale	113.024	-	118.063	113.024	-5.039
<b>A.1.B CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO EXTRA FONDO</b>	<b>36.795.637</b>	<b>37.275.293</b>	<b>43.294.704</b>	<b>-479.656</b>	<b>-6.499.067</b>
<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>23.103.480</b>	<b>26.077.328</b>	<b>29.668.332</b>	<b>-2.973.848</b>	<b>-6.564.852</b>
Contributi FRNA regionali	22.491.239	26.077.328	29.668.332	-3.586.089	-7.177.093
STP	612.241			612.241	612.241
<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>350.208</b>	<b>-</b>	<b>5.130</b>	<b>350.208</b>	<b>345.078</b>
Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:	350.208	-	5.130	350.208	345.078
<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>13.341.950</b>	<b>11.197.965</b>	<b>13.621.242</b>	<b>2.143.985</b>	<b>-279.292</b>
<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati- progetti obiettivo vari-</b>	<b>2.443.894</b>	<b>82.500</b>	<b>2.563.767</b>	<b>2.361.394</b>	<b>-119.873</b>
Progetti Obiettivo	126.144	82.500		43.644	126.144
Progetti Obiettivo	26.225			26.225	26.225
farmacie rurali	12.500			12.500	12.500
IRCSS e START-ER	2.279.024		2.563.767	2.279.024	-284.743
<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:</b>	<b>2.633.812</b>	<b>2.811.413</b>	<b>2.748.923</b>	<b>-177.601</b>	<b>-115.111</b>
Indennizzi emotrasfusi L. 210/92- quota anno 2017	2.633.812	2.811.413	2.748.923	-177.601	-115.111
<b>Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:</b>	<b>8.264.244</b>	<b>8.304.052</b>	<b>8.308.552</b>	<b>-39.808</b>	<b>-44.308</b>
Fondo Sanitario Regionale per FNA vita indipendente	234.292			234.292	234.292

DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Consuntivo 2018	Preventivo 2018 Deliberato	Consuntivo 2017	delta cons18/prev18	delta cons18/cons17
Fondo Sanitario Regionale per FNA dopodinoi	734.066	1.282.750	1.282.750	-548.684	-548.684
Fondo Sanitario Regionale per FNA	7.295.886	7.021.302	7.021.302	274.584	274.584
Rimborsi da comuni		-	4.500	-	-4.500
<b>A.1.C) CONTRIBUTI IN C ESERCIZIO PER RICERCA:</b>	<b>4.761.972</b>	<b>2.848.365</b>	<b>3.280.376</b>	<b>1.913.607</b>	<b>1.481.596</b>
Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:	1.604.716	1.652.365	1.652.365	-47.649	-47.649
Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:	3.157.256	1.196.000	1.628.011	1.961.256	1.529.245
<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati (IRCCS)</b>	<b>183.200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>183.200</b>	<b>183.200</b>

Per ulteriori dettagli si rimanda alla tabella 51 della Nota Integrativa (Informativa contributi in conto esercizio).

### Rettifiche contributi in c/esercizio

codici Ministeriali	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>AA0250</b>	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-8.161.442	-3.211.966	-4.749.895	-4.949.476	-3.411.547	154,1%	71,8%
<b>AA0260</b>	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-104.417	-62.000	-551.682	-42.417	447.266	68,4%	-81,1%
	<b>Totale</b>	<b>-8.265.859</b>	<b>-3.273.966</b>	<b>-5.301.578</b>	<b>-4.991.892</b>	<b>-2.964.281</b>	<b>152,5%</b>	<b>55,9%</b>

Tab04

Le rettifiche a consuntivo 2018 si attestano in incremento di 4,99 milioni di euro rispetto al dato di previsione, in quanto a preventivo, nel rispetto delle indicazioni regionali, l'Azienda ha indicato esclusivamente le rettifiche ai contributi in conto esercizio coperte da finanziamenti specifici. Si osserva un incremento anche rispetto a consuntivo 2017 (+3,0 milioni di euro). Il dettaglio delle rettifiche ai contributi in c/esercizio per investimenti è riportato nella tabella 33 della Nota Integrativa (Dettaglio finanziamento per investimenti – voce PAA090, colonna "Assegnazioni nel corso dell'esercizio").

### Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

codici Mini	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.720.135	738.000	262.835	1.982.135	2.457.299	268,6%	934,9%
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.631.382	13.824.132	9.526.946	-192.750	4.104.436	-1,4%	43,1%
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	701.802	845.000	941.434	-143.198	-239.632	-16,9%	-25,5%
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
	<b>Totale</b>	<b>17.053.318</b>	<b>15.407.132</b>	<b>10.731.215</b>	<b>1.646.186</b>	<b>6.322.103</b>	<b>10,7%</b>	<b>58,9%</b>

**Tab05**

L'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti complessivamente incrementa, rispetto alle previsioni, per circa 1,65 milioni di euro rispetto a preventivo 2018 (+10,7%) e di 6,32 milioni di euro sul consuntivo 2017 (+58,9%).

Rispetto a preventivo 2018, lo scostamento più significativo è rilevato alla voce AA0280 - Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione per quota Fondo Sanitario regionale vincolato, in ragione dell'iscrizione dell'utilizzo del contributo per REMS per 1,37 milioni di euro e per utilizzi incrementali per ricerca IRCCS per +610 mila euro non previsti in sede di programmazione. Lo scostamento ulteriore sul consuntivo 2017 alla voce AA0290 è motivato dal maggiore utilizzo contributi FRNA dell'esercizio 2018 rispetto al 2017.

## Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Nella seguente tabella sono riportati i dati analitici relativi ai ricavi di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	88.121.471	89.723.278	91.446.538	-1.601.807	-3.325.067	-1,8%	-3,6%
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	59.822.194	60.258.759	61.526.080	-436.566	-1.703.886	-0,7%	-2,8%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	11.683	745.951	1.089.658	-734.268	-1.077.975	-98,4%	-98,9%
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28.287.594	28.718.568	28.830.800	-430.974	-543.205	-1,5%	-1,9%
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	72.405.064	71.089.141	61.816.793	1.315.923	10.588.271	1,9%	17,1%
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	9.089.057	9.513.019	12.607.766	-423.962	-3.518.709	-4,5%	-27,9%
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	16.643.977	16.068.154	15.630.782	575.823	1.013.195	3,6%	6,5%
	<b>Totale</b>	<b>186.259.569</b>	<b>186.393.592</b>	<b>181.501.878</b>	<b>-134.023</b>	<b>4.757.691</b>	<b>-0,1%</b>	<b>2,6%</b>

**Tab06**

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria mostrano a consuntivo un decremento di circa 134 mila euro, rispetto al valore di previsione. All'interno si osservano, però:

- voci in incremento, quali AA0610 (+1,31 milioni di euro) per:
  - ricavi per prestazioni di ricovero da privati extraregione in compensazione - mobilità attiva (+1,30 milioni di euro). L'aumento è da attribuirsi ai rimborsi per prestazioni erogate a cittadini non residenti da operatori accreditati privati. Il valore è coerente con quanto indicato nella nota RER prot. PG/2019/300615 del 27/03/2019, ossia con il valore della tabella A4bis trasmesso con nota PG/2018/0502977 del 18.07.2018 ("mobilità sanitaria



interregionale – anno 2016 – ritorno informativo e indicazioni contabili"), secondo la quale il valore della mobilità 2016 costituisce il riferimento per il bilancio 2018 e sulla base del quale sono stati iscritti pari costi;

e AA0670 (+576 mila euro) per ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia, sia per degenza, che per specialistica.

Tali voci ministeriali si osservano in incremento anche rispetto al consuntivo 2017, rispettivamente per 10,59 milioni di euro (AA0610) e per 1,01 milioni di euro (AA0670), per le medesime motivazioni sopra descritte. Si evidenzia che a consuntivo 2017 i ricavi per prestazioni di ricovero erogate a cittadini non residenti da operatori accreditati privati erano stati iscritti come da indicazioni regionali pari al consuntivo 2015.

- voci in decremento, quali AA0330 (-1,60 milioni di euro) legata a:
  - ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici (-734 mila euro) relativi ad una diversa allocazione dei ricavi per Stranieri Temporaneamente Presenti, iscritti a contributo per quota in acconto, come da indicazioni regionali;
  - specialistica ad Aziende sanitarie della Provincia (-323 mila euro);
  - ricavi per trasporti per Aziende sanitarie della Provincia (-147 mila euro), valore determinato sulla base dell'andamento dell'attività dei trasporti interospedalieri e dei mezzi aggiuntivi, anche come effetto della minore attività svolta a favore dell'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola Malpighi in seguito alla stipula da parte di quest'ultima di un nuovo contratto direttamente con i fornitori interessati;
  - mobilità extraregionale (-430 mila euro) di cui si esplicita in seguito il dettaglio;

e quali AA0660 (-424 mila euro), da ricondursi ai minori ricavi per prestazioni di igiene pubblica, principalmente vaccinazioni, rispetto al preventivato.

Tali voci ministeriali si osservano in decremento anche rispetto al consuntivo 2017:

- i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione (AA0340) si riducono di -1,70 milioni di euro conseguentemente alla contrazione della mobilità attiva infraregionale per prestazioni di:
  - ricovero per -419 mila euro;
  - specialistica per -779 mila euro;
  - somministrazione di farmaci per -135 mila euro;
  - farmaceutica e MMG per -75 mila euro;
  - trasporto ed elisoccorso -147 mila euro;
  - altre prestazioni per -148 mila euro, prevalentemente imputabili ad una diversa allocazione delle consulenze sanitarie verso altre Aziende della Regione;

- o si riducono inoltre i ricavi per prestazioni erogate a soggetti pubblici extraregione (AA0450) (-543 mila euro) con riferimento alla mobilità attiva extraregionale ed internazionale;
- o i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici (AA440) si riducono per -1,08 milioni di euro, sia per mancata iscrizione delle prestazioni di degenza verso STP qui ricomprese nel 2017, ma considerate a consuntivo 2018 tra i contributi, che anche per differente allocazione di ricavi per consulenze ad enti pubblici.

Infine, la voce AA0660 relativa a ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati decrementa a consuntivo 2018 rispetto al 2017 di -3,52 milioni di euro per effetto: dei minori ricavi per prestazioni di igiene pubblica, principalmente vaccinazioni, (-860 mila euro), per minori ricavi da privati paganti (-133 mila euro), per diversa contabilizzazione dei ricavi da sperimentazioni dal 2017 (-1,63 milioni di euro) e minori ricavi per progressiva chiusura delle postazioni VAV (-790 mila euro).

### Mobilità attiva infra e extraregionale

I valori di mobilità attiva infraregionali per degenza, specialistica, somministrazione di farmaci, farmaceutica e MMG sono esposti nella seguente tabella riepilogativa e rilevano una riduzione di 1,08 milioni di euro rispetto all'anno precedente e di 190 mila euro rispetto al preventivo.

	Descrizione	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
AA0350	MOB.ATT.ENTRO PROV-DEGENZE	5.201.419	5.201.419	4.931.685	0	269.734	0,00%	5,47%
AA0360	MOB.ATT.ENTRO PROV-SPECIALISTICA	975.404	971.128	970.000	4.276	5.404	0,44%	0,56%
AA0380	MOB.ATT.ENTRO PROV-SOMM.DIR.FARMACI	422.562	530.677	530.677	-108.115	-108.115	-20,37%	-20,37%
AA0400	MOB.ATT.ENTRO PROV-FARMACEUTICA	283.711	277.398	277.398	6.313	6.312	2,28%	2,28%
AA0350	MOB.ATT.ENTRO REG-DEGENZE	10.354.986	10.354.986	11.059.658	0	-704.672	0,00%	-6,37%
AA0360	MOB.ATT.ENTRO REG-SPECIALISTICA	2.549.629	2.533.343	2.990.778	16.286	-441.149	0,64%	-14,75%
AA0380	MOB.ATT.ENTRO REG-SOMM.DIR.FARMACI	1.509.937	1.536.701	1.536.701	-26.764	-26.764	-1,74%	-1,74%
AA0400	MOB.ATT.ENTRO REG-FARMACEUTICA	1.045.395	1.069.563	1.069.563	-24.168	-24.168	-2,26%	-2,26%
AA0390	MOB.ATT.ENTRO REG-MED.DI BASE	775.208	832.579	832.579	-57.371	-57.371	-6,89%	-6,89%
	<b>Totale</b>	<b>23.118.249</b>	<b>23.307.794</b>	<b>24.199.039</b>	<b>-189.545</b>	<b>-1.080.791</b>	<b>-0,81%</b>	<b>-4,47%</b>

**Tab01-mobilità**

Tali valori di mobilità infraregionali risultano coerenti con quanto indicato dal livello regionale al PG 2019/0290150 del 25/03/2019 per gli importi da inserire a consuntivo 2018, ossia:

- per il settore degenze, al netto degli accordi provinciali, i valori si riferiscono alla Matrice di "mobilità infraregionale 2018: BEP 2018" trasmessa dalla Regione con mail del 21/05/2018 avente medesimo oggetto (produzione 2017);

- per il settore specialistica ambulatoriale, al netto degli accordi infraprovinciali, i valori delle matrici di mobilità sono fissati al 2017;
- per tutti gli altri settori e per l'Istituto di Montecatone e l'IRST di Meldola, i valori rappresentano l'effettiva produzione 2018.

La differenza più significativa, rispetto a preventivo 2018, si rileva alla voce della somministrazione farmaci verso Ausl di Imola per 108 mila euro, anche a seguito del trasferimento della somministrazione farmaci malattie infettive presso l'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola Malpighi.

I valori di mobilità attiva extraregionali sanitaria pubblica, per sangue e di mobilità internazionale sono esposti nella seguente tabella riepilogativa, che dettaglia il contenuto della voce AA0450.

	Descrizione	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
AA0450	<b>PRESTAZIONI EROGATE A SOGGETTI PUBBLICI EXTRARER</b>	<b>28.287.594</b>	<b>28.718.568</b>	<b>28.830.800</b>	<b>-430.974</b>	<b>-543.206</b>	<b>-1,50%</b>	<b>-1,88%</b>
AA0460	MOB.ATT.FUORI REG-DEGENZE	14.933.257	14.933.257	14.405.275	0	527.982	0,00%	3,67%
AA0470	MOB.ATT.FUORI REG-SPECIALISTICA	2.720.669	2.720.665	3.449.946	4	-729.277	0,00%	-21,14%
AA0490	MOB.ATT.FUORI REG-SOMM.DIR.FARMACI	1.856.653	1.763.870	1.800.217	92.783	56.436	5,26%	3,13%
AA0530	MOB.ATT. TRASP.A RESID. EXTRARER	1.323.888	1.435.428	1.315.855	-111.541	8.033	-7,77%	0,61%
AA0510	MOB.ATT.FUORI REG-FARMACEUTICA	1.464.640	1.471.947	1.424.984	-7.307	39.656	-0,50%	2,78%
AA0500	MOB.ATT.FUORI REG-MED.DI BASE	1.389.973	1.330.443	1.289.903	59.530	100.070	4,47%	7,76%
AA0540	PLASMADERIVATI AZ SAN EXTRA RER	337.471	1.177.304	1.177.304	-839.833	-839.833	-71,34%	-71,34%
AA0550	SANGUE EMOC. AZ SAN EXTRA RER	1.593.067	1.122.543	1.122.543	470.524	470.524	41,92%	41,92%
AA0470	ALTRE PRESTAZ. AZ.SAN. EXTRARER	30.325	25.000	25.437	5.325	4.888	21,30%	19,22%
AA0590	ALTRE PRESTAZ. AZ. SAN. EXTRA RER	233.979	100.000	181.224	133.979	52.755	133,98%	29,11%
AA0600	MOBILITA' INTERNAZIONALE	2.403.674	2.638.111	2.638.111	-234.437	-234.437	-8,89%	-8,89%

**Tab02-mobilità**

In merito alla mobilità sanitaria attiva interregionale l'Azienda ha tenuto conto delle indicazioni fornite con nota PG/2019/300615 del 27/03/2019, ove si afferma che le Aziende Usl devono iscrivere a consuntivo 2018 i medesimi valori di CE IV trimestre 2018, questi ultimi a loro volta corrispondenti a quanto trasmesso con PG/2018/0551411 del 28/08/2018 avente ad oggetto "mobilità sanitaria interregionale – anno 2016 – ritorno informativo ed indicazioni contabili". Pertanto, i valori di mobilità attiva da Aziende sanitarie extra Regione, a consuntivo 2018 sono in linea con quanto indicato dal livello regionale e fanno riferimento alla produzione effettiva dell'anno 2016.

Con riferimento agli scambi di sangue ed emoderivati extraregionali si osserva un decremento per cessione plasmaderivati (-840 mila euro), sia rispetto al 2017 che a preventivo 2018, iscritto in seguito a comunicazione del Centro Regionale della Toscana del valore definitivo di plasmaderivati per chiusura definitiva anno 2017 tra Emilia

Romagna e Toscana. Tale decremento è parzialmente bilanciato da un incremento per cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende sanitarie extra Regione per 471 mila euro, iscritto sulla base dei dati di produzione 2018.

Infine, la voce mobilità internazionale, a preventivo 2018 iscritta pari al 2017, mostra a consuntivo un decremento di circa 234 mila euro. Come da specifiche indicazioni regionali, le voci di mobilità internazionale mostrano un saldo costi e ricavi in pareggio.

### Concorsi, recuperi e rimborsi

codici Ministeriali	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	39.189	42.000	44.678	-2.811	-5.489	-6,7%	-12,3%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	827.781	575.000	1.040.912	252.781	-213.131	44,0%	-20,5%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	9.151.609	8.601.302	10.315.041	550.307	-1.163.431	6,4%	-11,3%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.000.689	1.601.550	2.174.257	399.139	-173.568	24,9%	-8,0%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.372.793	2.226.981	2.303.175	145.812	69.618	6,5%	3,0%
	<b>Totale</b>	<b>14.392.062</b>	<b>13.046.833</b>	<b>15.878.062</b>	<b>1.345.229</b>	<b>-1.486.000</b>	<b>10,3%</b>	<b>-9,4%</b>

Tab07

Di seguito sono esposte le variazioni più significative. In particolare:

- concorsi recuperi e rimborsi da Regione (AA0770): valore in incremento rispetto a preventivo, ma in decremento rispetto al 2017, in ragione del rimborso dei costi per i corsi triennali dei Medici di Medicina Generale, che, come per il 2017, su indicazione regionale, è stato iscritto a questa voce di ricavo e che ha rilevato nel 2018 un decremento rispetto al 2017, sebbene inferiore rispetto alle iniziali previsioni;
- concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (AA0800) che considera:
  - gli scostamenti osservabili alla voce AA0810 dei rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione (-79 mila euro rispetto a preventivo 2018 e -202 mila euro rispetto a consuntivo 2017), in particolare dell'area infermieristica e amministrativa;
  - l'aumento nel 2018, stimato già in sede di preventivo, dei rimborsi per acquisto di beni di consumo sanitari da parte dell'Azienda USL di Imola a seguito della convenzione stipulata per la fornitura e l'allestimento di farmaci antitumorali da parte del Laboratorio di farmacologia oncologica

dell'Ospedale Bellaria (voce AA0820 che incrementa di 600 mila euro rispetto al 2017 e di 47 mila euro rispetto a preventivo);

- l'incremento, per circa 585 mila euro, osservato rispetto a preventivo, per Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione (AA0830) è motivato dall'iscrizione in sede di consuntivo di rimborsi quali quello per chirurgia bariatrica (71 mila euro) e per cessione ramo d'Azienda TUM da parte dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (382 mila euro) per nuovi avvii di attività interaziendali 2018. Il decremento rispetto a consuntivo 2017 di circa 1,56 milioni di euro è, invece, da attribuirsi al differente trattamento contabile dei rimborsi per REMS e di altri progetti assimilabili, per un importo pari a 1,37 milioni di euro, iscritti direttamente a fondo nel 2018 e non più a rimborso, come da indicazioni regionali;

- concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici (AA0840), voce che si osserva in aumento rispetto a preventivo 2018 con riferimento sia al rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'Azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici (+118 mila euro), sia rispetto ad altri rimborsi da parte di altri enti pubblici (utenze, comitato etico e trasferimenti di quote di quote premi di operosità medici convenzionati da parte di altre Aziende della Regione) (+311 mila euro).

Rispetto a consuntivo 2017 tale voce è sostanzialmente allineata al consuntivo 2018, ad eccezione del calo riscontrabile sui comandi attivi per -147 mila euro.

- concorsi, recuperi e rimborsi da privati (AA0880): il valore di consuntivo 2018 è allineato sia rispetto alle previsioni che rispetto all'esercizio precedente (+70 mila euro, pari a +3%).

## Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>AA0950</b>	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	24.490.534	23.500.000	23.560.877	990.534	929.657	4,2%	3,9%
<b>AA0960</b>	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	1.143.248	850.000	855.203	293.248	288.045	34,5%	33,7%
	<b>Totale</b>	<b>25.633.782</b>	<b>24.350.000</b>	<b>24.416.080</b>	<b>1.283.782</b>	<b>1.217.702</b>	<b>5,3%</b>	<b>5,0%</b>

**Tab08**

I ricavi per compartecipazione alla spesa rispetto al preventivo 2018 registrano un incremento di circa 1,28 milioni di euro, pari a circa il 5,3%, e di poco superiore rispetto a consuntivo 2017 (+1,22 milioni di euro, pari al 5,0%). Percentualmente è da considerarsi più significativo l'impatto incrementale dei ticket di Pronto Soccorso, mentre, in termini assoluti è preponderante l'incremento dei ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale. In tali incrementi sono compresi i risultati relativi ad una migliore valorizzazione delle prestazioni effettuate e alle attività di recupero crediti, nel rispetto del principio della competenza.

## Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

La voce, il cui andamento è rappresentato dalla tabella seguente, è correlata alla realizzazione del Piano investimenti ed ai cespiti collaudati dall'Azienda nell'anno.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.251.996	1.318.437	1.014.920	-66.441	237.076	-5,0%	23,4%
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	6.268.752	6.111.022	6.746.552	157.730	-477.801	2,6%	-7,1%
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	6.061.408	6.086.967	6.103.511	-25.559	-42.103	-0,4%	-0,7%
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.719.650	5.560.427	3.894.879	-2.840.777	-1.175.229	-51,1%	-30,2%
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	1.402.920	742.000	847.085	660.920	555.835	89,1%	65,6%
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.401.124	1.313.988	1.238.271	87.136	162.853	6,6%	13,2%
	<b>Totale</b>	<b>19.105.849</b>	<b>21.132.841</b>	<b>19.845.218</b>	<b>-2.026.992</b>	<b>-739.369</b>	<b>-9,6%</b>	<b>-3,7%</b>

Tab09

## Altri ricavi e proventi

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>4.556.469</b>	<b>4.695.010</b>	<b>4.421.886</b>	<b>-138.541</b>	<b>134.582</b>	<b>-3,0%</b>	<b>3,0%</b>
<b>AA1070</b>	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	272.360	272.993	41.826	-633	230.535	-0,2%	551,2%
<b>AA1080</b>	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.339.040	2.397.500	2.245.634	-58.460	93.406	-2,4%	4,2%
<b>AA1090</b>	A.9.C) Altri proventi diversi	1.945.069	2.024.517	2.134.427	-79.448	-189.358	-3,9%	-8,9%

**Tab10**

In decremento la voce degli altri ricavi e proventi, -3,0% (-139 mila euro) sul valore di preventivo ed in incremento rispetto all'anno precedente +3% (+135 mila euro). In particolare, si segnala che:

- lo scostamento alla voce AA1070 a consuntivo 2018 rispetto al 2017 è motivato da una più appropriata allocazione di ricavi per prestazioni dell'UO Impiantistico Antinfortunistico, per 228 mila euro, prima rilevati nell'aggregato AA0660 - Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati;
- la voce AA1090 varia in ragione di:
  - minore utilizzo del Fondo ALPI (L. 189/2012) per -228 mila euro;
  - maggiori ricavi per sanzioni per mancata disdetta delle prenotazioni (+30 mila euro), complessivamente pari a 153 mila euro;
  - utilizzo del fondo miglioramento e ricerca continua in lieve aumento rispetto al 2017 (+25 mila euro).



## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione rilevati a consuntivo 2018 mostrano un incremento, rispetto al preventivo, pari a 19,8 milioni di euro, +1,2%, escluse le voci imputabili a costi relativi al Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, che decrementano di 2,79 milioni di euro rispetto al preventivo 2018.

Anche rispetto al consuntivo 2017 si evidenzia un incremento di circa 17,68 milioni di euro, sempre escluse le voci FRNA. Su queste ultime si riscontra, invece, un decremento anche rispetto al consuntivo 2017 per 1,39 milioni di euro, imputabile ad un minor accantonamento di quote inutilizzate di contributi (-6,16 milioni di euro) e ad un aumento dei costi per servizi sanitari per la Non Autosufficienza pari a +4,65 milioni di euro.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>Costi della produzione</b>	<b>1.832.554.949</b>	<b>1.815.567.354</b>	<b>1.816.264.864</b>	<b>16.987.595</b>	<b>16.290.085</b>	<b>0,9%</b>	<b>0,9%</b>
<i>di cui costi per FRNA</i>	<i>107.212.161</i>	<i>109.997.707</i>	<i>108.600.681</i>	<i>-2.785.546</i>	<i>-1.388.520</i>	<i>-2,5%</i>	<i>-1,3%</i>
<b>Totale Costi della produzione al netto FRNA</b>	<b>1.725.342.788</b>	<b>1.705.569.647</b>	<b>1.707.664.183</b>	<b>19.773.140</b>	<b>17.678.604</b>	<b>1,2%</b>	<b>1,0%</b>

Tab01

Di seguito il dettaglio delle voci di costo che evidenziano le variazioni più significative rispetto alle previsioni 2018 ed al consuntivo dell'esercizio precedente.

## ACQUISTI DI BENI

L'andamento dei costi per acquisto di beni a consuntivo risulta in incremento rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente, per un importo pari a +14,14 milioni di euro (+8,5%) ed in modo meno impattante rispetto alle previsioni (+4,06 milioni di euro, pari al 2,3%). Tali scostamenti sono principalmente imputabili all'acquisto di beni sanitari.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>179.638.743</b>	<b>175.576.599</b>	<b>165.501.048</b>	<b>4.062.144</b>	<b>14.137.694</b>	<b>2,3%</b>	<b>8,5%</b>
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	175.840.740	171.976.720	161.919.701	3.864.021	13.921.040	2,2%	8,6%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.798.002	3.599.879	3.581.348	198.123	216.655	5,5%	6,0%

Tab12

Nel dettaglio, gli incrementi rispetto all'anno precedente sono riconducibili alla voce BA0030 Prodotti farmaceutici ed emoderivati (+9,6 milioni di euro, pari al 10,5%) e alla voce BA0210 Dispositivi medici (+2,6 milioni di euro, pari al 6,2%). Anche rispetto a preventivo 2018 le voci che mostrano le variazioni più significative sono le medesime, per un impatto complessivo di +3,9 milioni di euro.

Nel dettaglio si evidenzia:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>175.840.740</b>	<b>171.976.720</b>	<b>161.919.701</b>	<b>3.864.021</b>	<b>13.921.040</b>	<b>2,2%</b>	<b>8,6%</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	100.954.323	99.719.796	91.331.896	1.234.527	9.622.428	1,2%	10,5%
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	99.196.583	98.274.796	89.984.795	921.787	9.211.788	0,9%	10,2%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.757.740	1.445.000	1.347.101	312.740	410.639	21,6%	30,5%
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	11.539.157	10.599.365	10.598.694	939.793	940.463	8,9%	8,9%
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	11.538.976	10.599.217	10.598.546	939.760	940.430	8,9%	8,9%
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	181	148	148	33	33	22,3%	22,3%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	44.578.212	43.206.000	41.961.587	1.372.212	2.616.625	3,2%	6,2%
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	38.291.641	36.976.000	35.434.967	1.315.641	2.856.674	3,6%	8,1%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.920.337	2.030.000	1.717.665	-109.663	202.672	-5,4%	11,8%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4.366.234	4.200.000	4.808.955	166.234	-442.721	4,0%	-9,2%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.275.389	1.200.000	1.171.180	75.389	104.208	6,3%	8,9%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	10.433.505	10.650.000	9.995.913	-216.495	437.592	-2,0%	4,4%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	90.729	130.000	153.259	-39.271	-62.530	-30,2%	-40,8%
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	9.324	21.000	20.525	-11.676	-11.201	-55,6%	-54,6%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	6.881.804	6.323.000	6.561.624	558.804	320.180	8,8%	4,9%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	78.297	127.559	125.023	-49.262	-46.726	-38,6%	-37,4%

**Tab13**

In merito alla voce BA0030, le ragioni dello scostamento sul 2017 sono legate ai seguenti incrementi di farmaci:

1. oncologici innovativi e non per euro +3,36 milioni di euro;
2. innovativi non oncologici per euro + 2,45 milioni;
3. per il trattamento di patologie quali la sclerosi multipla per euro + 800 mila;
4. per distribuzione diretta e per conto per euro + 3,47 milioni;

Tali incrementi sono parzialmente compensati da una riduzione di consumi per Emoderivati pari a euro – 420 mila.

In particolare, per quanto riguarda i **farmaci innovativi non oncologici**, per i quali è stato assegnato dal livello regionale con DGR 2018/2181 un finanziamento pari a 2,804 milioni di euro, la spesa complessiva aziendale al netto del payback (pari a 1,5 milioni di euro) è stata di 3,26 milioni di euro.

In tale importo sono inclusi i costi per:

- Ivacaftor per fibrosi cistica (costo complessivo 2018 pari a 442 mila euro): medicinale che è uscito dalla lista dei farmaci degli innovativi il 4 maggio 2018, data a partire dalla quale i costi sono a carico del bilancio aziendale;
- Nusinersen, farmaco per il trattamento dell'atrofia muscolare spinale (SMA) malattia rara fino ad ora priva di opzioni terapeutiche: nel 2018 sono stati avviati al trattamento 10 pazienti (7 minori e 3 adulti). I consumi di tale farmaco si sono avviati nel 2018 con un costo incrementale rispetto al 2017, al netto del payback, di 2 milioni di euro;
- HCV: a maggio sono usciti dal fondo innovativi i farmaci Viekirax, Exviera e Daklinza, l'Azienda non aveva nessun paziente in trattamento a quella data. Complessivamente nell'anno 2018 sono stati trattati 176 pazienti. Da maggio 2018 è entrato nella lista innovativi AIFA il farmaco Vosevi, con rimborsabilità esclusivamente nei ritrattamenti e con cui, nel corso del 2018, sono stati trattati 2 pazienti già autorizzati dal Gruppo regionale HCV. Complessivamente il costo aziendale per HCV, comprensivo anche del farmaco Eplclusa il cui payback è portato a diretta decurtazione del costo, mostra a saldo un incremento di +460 mila euro;
- Dupilumab: è un farmaco entrato nella lista degli innovativi a fine 2018. A dicembre sono stati avviati al trattamento 2 pazienti con un costo complessivo di circa 3 mila euro.

Complessivamente con tali farmaci sono stati trattati 190 pazienti (+78 rispetto al 2017), con un incremento di costi di circa **2,45 milioni di euro** sul 2017 e di circa **450 mila euro** sul preventivo 2018, per il trattamento di pazienti ulteriori rispetto a quelli definiti in sede di programmazione.

Inoltre, rispetto al 2017, l'Azienda ha sostenuto nel 2018 maggiori costi per **800 mila euro** per farmaci per **sclerosi multipla**, in leggero decremento rispetto alle previsioni (**-200 mila euro, -3%**). In particolare, l'incremento totale degli infusivi e degli orali è stato pari al 50% (lievemente superiore a quanto previsto dalla Regione), in conseguenza di un aumento dei pazienti incidenti e dei pazienti che sono stati valutati candidabili a terapie di

seconda linea, tali per cui non è disponibile uno standard procedurale, seppur con un'azione importante di governo locale sulla programmazione.

In merito ai **farmaci oncologici innovativi gruppo A e B**, si evidenzia che il finanziamento 2018, assegnato con DGR 2181/2018, è stato pari a 3,85 milioni di euro. Il costo sostenuto dall'Azienda a consuntivo è di 3,88 milioni di euro. In particolare, si osserva:

- *Gruppo A (Innovativi lista AIFA):* si confermano tra i farmaci maggiormente incidenti il nivolumab e il pembrolizumab. Nell'ambito dei trattamenti oncologici endovenosi si registra un incremento dei pazienti con carcinoma polmonare NSCLC localmente avanzato o metastatico pari ad un +15% rispetto al 2017. Tale trend, in aggiunta al maggior utilizzo dei farmaci immunoterapici (pembrolizumab e nivolumab), ha comportato un considerevole aumento dei costi dei relativi trattamenti.
- *Gruppo B ad alto costo:* crizotinib, l'osimertinib e il palbociclib. In particolare, per il crizotinib, indicato nel trattamento del carcinoma polmonare NSCLC, si segnala un maggior impiego in 1° linea a fronte di una riduzione delle prescrizioni dei farmaci oncologici TKI (gefitinib, afatinib ed erlotinib).

Relativamente ad **altri farmaci ad alto costo**, si evidenziano aumenti per Ivacaftor+lumacaftor per il trattamento di pazienti con fibrosi cistica, poiché il numero di pazienti in carico in trattamento con questo farmaco è raddoppiato rispetto al 2017 (8 pazienti vs 4), così come è in incremento il Macitentan, la cui prescrizione è indotta dal centro hub regionale per il trattamento dell'Ipertensione Polmonare Arteriosa dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola – Malpighi. In merito alle **malattie rare**, la spesa per farmaci con AIC per malattie rare, nel 2018 è stata pari a € 3,25 milioni di euro, sostanzialmente in linea con l'anno 2017 e con le previsioni; al contrario si evidenzia un maggior costo per **farmaci allestiti per l'Azienda USL di Imola** (+620 mila euro rispetto al 2017, -400 mila euro rispetto alle previsioni) per cui l'Azienda ha proceduto a successiva fatturazione. Si segnala, infine, che dal 2018 si registra un numero di pazienti inferiore alle previsioni (32 vs 55 pazienti) avviati al trattamento con gli anticorpi monoclonali PCSK9 per l'ipercolesterolemia, a dimostrazione dell'attenzione posta all'appropriatezza prescrittiva di questa particolare e sensibile classe di farmaci da parte della Cardiologia Ospedale Maggiore, unico centro aziendale autorizzato alla loro prescrizione, con conseguente minor incremento rispetto alle previsioni dei costi per farmaci di questa tipologia. In sintesi, il consuntivo 2018 mostra costi incrementali per farmaci oncologici innovativi e non per **+3,36 milioni di euro**, mentre si osserva una riduzione di **-1,05 milioni di euro** sul preventivo 2018.

A consuntivo gli **emoderivati** (sempre compresi alla voce BA0030) mostrano una riduzione di **-420 mila euro** su 2017, mentre risultano allineati alle previsioni 2018. Più nel dettaglio, nel corso dell'anno si è osservato un incremento delle immunoglobuline normali sottocute prescritte principalmente dall'IRCCS per malattie rare ed un incremento dei consumi di fattori della coagulazione per pazienti emofilici ricoverati nelle medicine dell'Ospedale Maggiore. L'incremento è però bilanciato dal calo riscontrabile sempre sui fattori della coagulazione in erogazione diretta, che beneficiano dell'interruzione di una terapia con complesso protrombinico ad alto costo di un paziente, dal 2018 trattato nell'ambito di una sperimentazione con diverso prodotto.

Infine, si segnalano incrementi per **distribuzione diretta (+2,5 milioni di euro sul 2017) e distribuzione per conto (+970 mila euro sul 2017)**. La **distribuzione diretta** rappresenta sempre più un sistema consolidato, efficiente, attento alle esigenze del paziente e del Servizio Sanitario Nazionale, con, nell'ambito dell'AUSL di Bologna, un incremento globale degli accessi del +19% rispetto al 2017. L'aumento contempla altresì gli effetti del "Progetto Interaziendale Statine" (+371 pazienti arruolati nel 2018), che porta di converso una riduzione delle prescrizioni improprie ed un miglior governo dei consumi procapite, all'erogazione e monitoraggio da ottobre 2018 dei farmaci per BPCO (con il +4% del ed anche numero dei pazienti totali in carico). Negli ultimi anni l'erogazione diretta ha continuato a registrare un trend in crescita costante con aumento degli accessi/pazienti e importanti volumi di erogato (+15% 2017 vs 2016 e +7% 2018 vs 2017).

Con riferimento alla voce **BA0260 – Materiale per profilassi (vaccini)** si rileva a consuntivo 2018 un incremento di **+438 mila euro** rispetto al consuntivo 2017 ed un decremento di **-216 mila euro** rispetto alle previsioni. In incremento il vaccino per HPV e le vaccinazioni anti-pneumococciche, soprattutto nell'ultimo quadrimestre 2018, seppur in misura inferiore rispetto al programmato. In diminuzione le richieste per la vaccinazione antimeningococcica con conseguente calo, invece di vaccini dei consumi per l'antimeningo B e antimeningo C quadrivalente. Inoltre, per quanto riguarda la campagna vaccinale antinfluenzale 2018/2019, si segnala che sono state consegnate 174.000 dosi (14.000 in più della campagna precedente). Infine, si registra un aumento del +32% rispetto al 2017 per la quota di vaccini antipneumococcici distribuiti tramite Distribuzione per conto ai Medici di Medicina Generale.

Con riguardo alla voce **BA0210 – Dispositivi Medici** si registra a consuntivo un incremento di **+1,37 milioni di euro** sul preventivo e di **+2,62 milioni di euro** sul 2017. Tale aggregato racchiude lo scostamento più significativo, alla voce BA0220 per dispositivi medici, ma comprende anche quello per dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) e per dispositivi medici impiantabili attivi. Nel dettaglio:

- i dispositivi medici incrementano sia rispetto al 2017 (+1,7 milioni di euro), che rispetto al preventivo 2018 (+1,05 milioni di euro); l'aumento è legato alla maggiore attività chirurgica, urologica, per chirurgia d'urgenza, per chirurgia toracica e gastroenterologica a causa di una variazione delle tipologie di intervento e complessivamente per incremento dell'attività. Inoltre, nell'ultimo trimestre 2018, inoltre, si è avviato il progetto di Chirurgia Malassorbitiva (30 interventi) che ha registrato costi incrementali sia sul 2017 che rispetto alle previsioni;
- i dispositivi medici impiantabili attivi (+202 mila euro sul 2017 e -110 mila euro sul preventivo 2018) vedono un maggior numero di impianti di pacemaker, di dispositivi per la diagnosi di aritmie e di defibrillatori;
- i dispositivi medici impiantabili non attivi (+356 mila euro sul 2017) incrementano rispetto all'anno precedente principalmente per la maggiore attività della Sala Neurochirurgia dell'Ospedale Bellaria, per craniotomie e cranio plastiche *custom made* e per l'aumento dell'attività dell'ortopedia (fratture di femore, endoprotesi e artroprotesi d'anca), seppur si segnalino una riduzione rispetto al preventivo 2018 (-203 mila euro);

- i beni per assistenza protesica ed integrativa mostrano incrementi (+586 mila euro sul 2017 e +444 mila euro sul preventivo 2018), in ragione dell'acquisto di Flash Glucose Monitoring (Fgm), dispositivi per il monitoraggio in continuo del glucosio per pazienti diabetici.

La voce legata alla mobilità passiva intraregionale per sangue ed emoderivati (BA0080) rappresenta un incremento di 940 mila euro rispetto al preventivo 2018 e rispetto al precedente consuntivo, da ricondursi all'acquisto di sangue ed emocomponenti da Aziende sanitarie della Regione. Si rimanda alla Sezione del Bilancio separato Centro Regionale Sangue per approfondimenti. Si ricorda che tali valori sono stati quadrati tra le Aziende sanitarie regionali, secondo apposita matrice degli scambi e contabilizzate come da matrici regionali di mobilità.

	Descrizione	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
BA0080	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	398.098	315.370	315.370	82.728	82.728	26,2%	26,2%
BA0080	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	11.140.878	10.283.846	10.283.176	857.032	857.702	8,3%	8,3%
BA0090	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	181	148	148	33	33	22,3%	22,3%
	<b>Totale</b>	<b>11.539.157</b>	<b>10.599.365</b>	<b>10.598.694</b>	<b>939.793</b>	<b>940.463</b>	<b>8,9%</b>	<b>8,9%</b>

**Tab04-mobilità**

## Beni non sanitari

I beni non sanitari si presentano in leggero incremento rispetto ai valori di preventivo (+198 mila euro pari al 5,5%) ed anche rispetto al consuntivo 2017 (+217 mila euro, +6%), come evidenziato nella tabella sottostante.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>3.798.002</b>	<b>3.599.879</b>	<b>3.581.348</b>	<b>198.123</b>	<b>216.655</b>	<b>5,5%</b>	<b>6,0%</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	260.228	270.000	261.998	-9.772	-1.769	-3,6%	-0,7%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.024.755	980.000	947.323	44.755	77.432	4,6%	8,2%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	588.350	530.000	537.512	58.350	50.838	11,0%	9,5%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.650.568	1.626.000	1.637.447	24.568	13.122	1,5%	0,8%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	26.889	38.879	37.842	-11.990	-10.953	-30,8%	-28,9%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	247.211	155.000	159.226	92.211	87.985	59,5%	55,3%

**Tab14**

Più nello specifico si segnalano a consuntivo maggiori costi non preventivati per l'acquisto di calzature ramponabili e di ricambi per autorespiratori per l'attività del 118, di cassette di sicurezza per elisoccorso, di materiale per segnaletica interna ed infine, anche un incremento alla voce AA0340 per l'acquisto di combustibile per gruppi elettrogeni, più correttamente allocato per natura alla suddetta voce di costo.

## ACQUISTO DI SERVIZI

Relativamente all'acquisto di servizi si osserva quanto segue:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>1.134.859.093</b>	<b>1.149.536.131</b>	<b>1.118.289.259</b>	<b>-14.677.037</b>	<b>16.569.835</b>	<b>-1,3%</b>	<b>1,5%</b>
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.050.205.292	1.060.778.713	1.029.972.159	-10.573.421	20.233.133	-1,0%	2,0%
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	84.653.801	88.757.417	88.317.100	-4.103.616	-3.663.299	-4,6%	-4,1%

**Tab15**

L'aumento di 20,23 milioni di euro sui servizi sanitari è prevalentemente imputabile a:

- +10,69 milioni di euro di incremento sugli acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera legato in misura prevalente alle prestazioni erogate a cittadini non residenti;
- +4,71 milioni di euro per FRNA;
- +4,3 milioni di euro da ricondursi all'accordo di fornitura verso Azienda Ospedaliera di Bologna per somministrazione di farmaci e assistenza specialistica;
- +1,59 milioni di euro sull'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario per incremento dell'attività di elisoccorso.

### Servizi sanitari

L'acquisto di servizi sanitari registra un decremento di circa 10,57 milioni di euro rispetto a preventivo 2018, tale scostamento si riduce al netto dei costi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza e risulta pari a 2,98 milioni di euro. Infatti, i costi per FRNA sono prevalentemente ricompresi nella voce BA1140, che decrementa rispetto a preventivo 2018 di 6,77 milioni di euro. Si specifica che i costi a carico del bilancio FRNA sono dettagliati nella sezione dedicata (capitolo 5.6), nella presente relazione.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.050.205.292	1.060.778.713	1.029.972.159	-10.573.421	20.233.133	-1,0%	2,0%
<b>FRNA</b>	Acquisti servizi sanitari per FRNA	102.400.600	109.997.705	97.686.081	-7.597.105	4.714.519	-6,9%	4,8%
	<b>Acquisti servizi sanitari al netto FRNA</b>	<b>947.804.692</b>	<b>950.781.008</b>	<b>932.286.078</b>	<b>-2.976.316</b>	<b>15.518.614</b>	<b>-0,3%</b>	<b>1,7%</b>

**Tab15-FRNA**

Con riferimento alla gestione sanitaria (2,98 milioni di euro), si rilevano in decremento rispetto a preventivo 2018 le seguenti componenti:



- acquisto di servizi sanitari in convenzione, in particolare per medici di base e pediatri di libera scelta (-1,68 milioni di euro),
- acquisto di servizi sanitari per farmaceutica (-2,61 milioni di euro),
- acquisto di servizi per assistenza ospedaliera (-296 mila euro),
- acquisto prestazioni di distribuzione farmaci file F (-2,25 milioni di euro),

mentre sono in incremento i costi per:

- altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria (+2,28 milioni di euro).
- compartecipazione per attività libero professionale (+803 mila euro),
- consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie (+745 mila euro).

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	95.225.176	96.902.502	96.634.405	-1.677.326	-1.409.229	-1,7%	-1,5%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	102.575.888	105.183.636	108.662.656	-2.607.748	-6.086.769	-2,5%	-5,6%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	108.809.292	108.969.167	107.632.148	-159.875	1.177.144	-0,1%	1,1%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	316.052	480.400	370.226	-164.348	-54.174	-34,2%	-14,6%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	6.140.376	6.200.276	5.891.486	-59.900	248.890	-1,0%	4,2%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	15.833.808	16.075.000	15.181.308	-241.193	652.500	-1,5%	4,3%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	361.963.227	362.259.502	351.270.019	-296.275	10.693.208	-0,1%	3,0%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	18.150.200	17.946.650	16.722.636	203.550	1.427.564	1,1%	8,5%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	72.522.448	74.767.939	70.060.188	-2.245.491	2.462.260	-3,0%	3,5%
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	3.669.933	4.090.222	3.772.480	-420.289	-102.548	-10,3%	-2,7%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	35.408.887	35.674.732	33.822.033	-265.845	1.586.854	-0,7%	4,7%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	139.054.974	145.865.345	132.306.776	-6.810.371	6.748.198	-4,7%	5,1%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12.103.180	11.300.085	11.429.158	803.095	674.021	7,1%	5,9%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	16.866.129	16.527.615	17.290.126	338.514	-423.998	2,0%	-2,5%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.286.334	12.541.045	13.242.240	745.289	44.094	5,9%	0,3%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	48.279.391	45.994.598	45.684.273	2.284.793	2.595.118	5,0%	5,7%
	<b>Totale</b>	<b>1.050.205.292</b>	<b>1.060.778.713</b>	<b>1.029.972.159</b>	<b>-10.573.421</b>	<b>20.233.133</b>	<b>-1,0%</b>	<b>2,0%</b>

**Tab16**

Di seguito le considerazioni sulle singole voci di costo.

### Servizi sanitari per medicina di base

codici Ministeriali	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>95.225.176</b>	<b>96.902.502</b>	<b>96.634.405</b>	<b>-1.677.326</b>	<b>-1.409.229</b>	<b>-1,7%</b>	<b>-1,5%</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	94.407.697	96.053.000	95.798.012	-1.645.303	-1.390.315	-1,7%	-1,5%
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	69.733.912	70.290.000	71.168.082	-556.088	-1.434.170	-0,8%	-2,0%
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.800.767	16.453.000	16.039.744	-652.233	-238.977	-4,0%	-1,5%
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.061.407	6.341.000	6.154.417	-279.593	-93.010	-4,4%	-1,5%
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.811.612	2.969.000	2.435.770	-157.388	375.842	-5,3%	15,4%
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	492.615	524.639	524.639	-32.023	-32.023	-6,1%	-6,1%
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	324.863	324.863	311.755	0	13.109	0,0%	4,2%

**Tab17**

La riduzione rispetto al preventivo 2018 e al consuntivo 2017 è legata in particolar modo alla voce di costo da convenzione, ossia ai costi per assistenza da parte di Medici di Medicina generale e Pediatri di Libera Scelta.

In particolare, sui **Medici di Medicina Generale** (BA0420), al netto degli importi accantonati quali quote incentivi ancora da riconoscere per progettualità previste nell'accordo aziendale (in fase previsionale compresi nei conti di costo), si evidenzia un sostanziale allineamento rispetto a preventivo 2018. Rispetto al consuntivo 2017, si evidenziano altresì minori costi in conseguenza del blocco del ricalcolo all'anno 2010, come da normativa nazionale in merito, dell'assegno individuale. L'applicazione di tale normativa incide non solo su Medici di Medicina Generale, ma anche su Pediatri di Libera Scelta. Sempre con riferimento ai **Pediatri di Libera Scelta** (BA0440), l'ulteriore riduzione

che si evidenzia rispetto a preventivo 2018 è da ricondursi alla quota variabile dell'accordo aziendale per il parziale raggiungimento di alcune progettualità.

Con riferimento alla **Continuità Assistenziale** (BA0450) i decrementi che si rilevano rispetto al preventivo (-280 mila euro, pari al -4,4%) ed al consuntivo 2017 (-239 mila euro, pari al -1,5%) sono da attribuirsi sia ad una modesta contrazione della quota variabile da accordo aziendale, ma anche alla quota fissa, ossia al numero di ore effettivamente effettuate.

Infine, a consuntivo 2018, con riguardo alla voce **Altro** (BA0460) si registra un incremento sulla medicina dei servizi territoriali rispetto al 2017 ed anche su emergenza territoriale per effetto dell'assegnazione di nuovi incarichi nel corso del 2018, seppur più ridotto rispetto alle previsioni.

### **Servizi sanitari per farmaceutica**

La mobilità infra ed extraregionale per assistenza farmaceutica sono sostanzialmente allineate rispetto a preventivo 2018 e consuntivo 2017. Significativa riduzione mostra, invece, l'acquisto di servizi per farmaceutica da convenzione (-6,12 milioni di euro rispetto al 2017 e -2,6 milioni rispetto al preventivo 2018).

<b>codici Min</b>	<b>Descrizione ministeriale</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Preventivo 2018</b>	<b>Consuntivo 2017</b>	<b>Δ su Preventivo 2018</b>	<b>Δ su Consuntivo 2017</b>	<b>Delta % su preventivo 2018</b>	<b>Delta % su consuntivo 2017</b>
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>102.575.888</b>	<b>105.183.636</b>	<b>108.662.656</b>	<b>-2.607.748</b>	<b>-6.086.769</b>	<b>-2,5%</b>	<b>-5,6%</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	100.477.302	103.110.067	106.596.252	-2.632.765	-6.118.950	-2,6%	-5,7%
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1.432.096	1.488.690	1.488.690	-56.594	-56.594	-3,8%	-3,8%
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	666.490	584.879	577.714	81.611	88.776	14,0%	15,4%

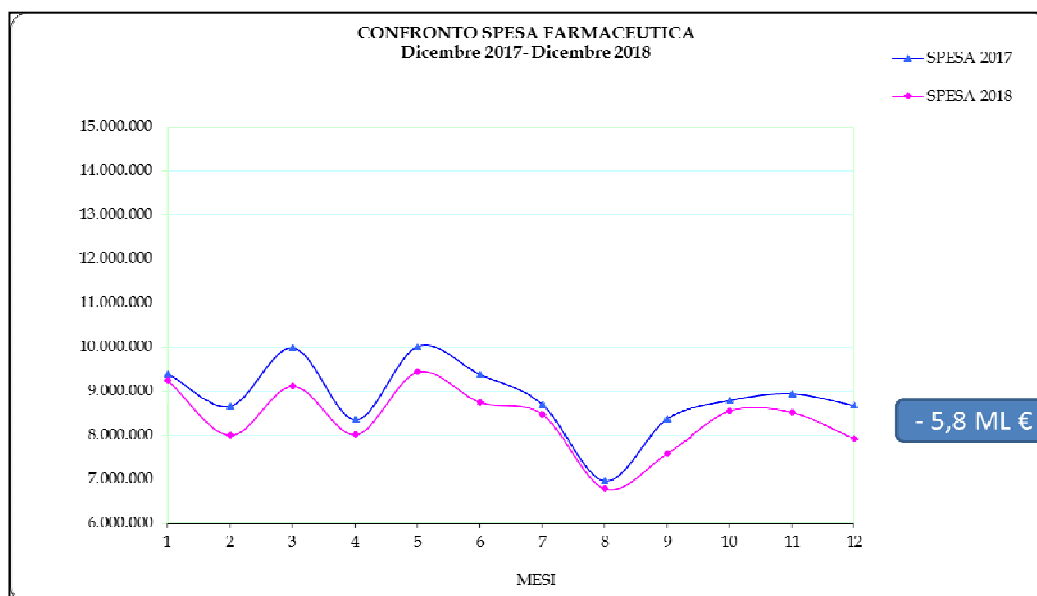
**Tab18**

## SPESA FARMACEUTICA CONVENZIONATA

L'anno 2018 si è concluso per l'Azienda Usl di Bologna con una riduzione di spesa netta convenzionata rispetto all'anno precedente pari a -5,5%, superiore di due punti percentuali rispetto alla riduzione media regionale (-3,5%) e di oltre tre punti percentuali rispetto all'obiettivo regionale assegnato di contenimento della netta convenzionata (-2%).

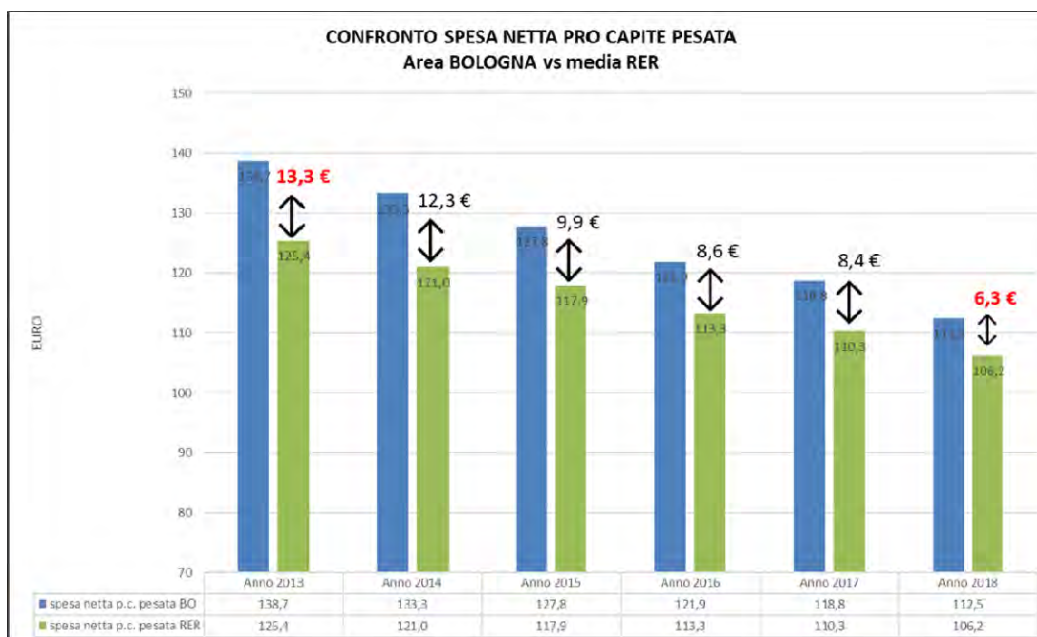
	netta convenzionata		
	OBJ 2018		var. gen-dic 2018 vs 2017
Aziende	Importo (€)	var. vs 2017	
AUSL Piacenza	31.529.800	0,6%	-4,3%
AUSL Parma AOSP Parma	44.565.077	-1,5%	-3,1%
AUSL Reggio E.	50.742.220	-1,5%	-5,0%
Area Modena	74.468.745	-0,6%	-4,0%
<b>AUSL Bologna</b> AOSP Bologna IOR	104.041.006	-2,0%	<b>-5,5%</b>
Imola	16.231.623	-2,5%	-4,7%
AUSL Ferrara AOSP Ferrara	45.223.579	-0,9%	-1,7%
AUSL Romagna IRST	121.653.350	1,5%	-1,4%
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>488.455.400</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-3,5%</b>

L'andamento mensile ha registrato un calo costante, confermando il trend decrementale avviato già dal 2° semestre 2017. Il recupero economico complessivo conseguito corrisponde ad oltre 6 milioni di euro.



Con riferimento agli indicatori pro-capite si evidenzia la **spesa netta pro-capite** si assesta a **112,5 €**, ovvero -5,5 punti percentuali rispetto al 2017 (**119,01 €**), a fronte di un dato medio regionale pari a **106,2 €** (+ 5,9%). L'Azienda si conferma terza in Regione in ordine di spesa

pro capite pesata, dopo Imola e Ferrara ed ha ridotto in maniera significativa la forbice netta e percentuale con la media regionale, come evidenziato dal seguente grafico.



La riduzione della spesa netta convenzionata è da ricondursi sia a fattori originati a livello nazionale (scadenze brevettuali) sia ad azioni di livello locale programmate di concerto con le altre aziende che insistono sul territorio di afferenza dell'Azienda.

Fra le scadenze brevettuali 2018 vanno annoverati alcuni importanti farmaci ipolipemizzanti orali (rosuvastatina, ezetimibe da sola e associata), i quali hanno giocato un ruolo determinante nel calo di spesa conseguito sia da AUSL di Bologna che dalle altre aziende sanitarie regionali.

Fra le azioni locali va annoverato il **Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco** che dal 2018 ha assunto una valenza biennale 2018-2019 per dar modo alle aziende di sviluppare a pieno le progettualità messe in campo.

Azioni sviluppate nel corso del 2018

- incremento utilizzo di farmaci a brevetto scaduto;
- progetto Statine: buon uso dei farmaci ipolipemizzanti orali;
- uso razionale della vitamina D;
- stewardship antimicrobica in ambito ospedaliero;
- campagne informative sul buon uso del farmaco e lotta allo spreco.

Azioni avviate nel corso del 2018

- incremento utilizzo di farmaci biosimilari;
- progetto BPCO: buon uso dei farmaci respiratori per il trattamento della BPCO;
- polifarmacoterapia e sicurezza delle terapie nell'anziano (riconciliazione terapeutica post- dimissione);
- stewardship antimicrobica in ambito territoriale.

## SPESA FARMACEUTICA TERRITORIALE

L'anno 2018 si è concluso per l'Area di Bologna (AUSL-AOSP-IRCCS) con una riduzione di Spesa Farmaceutica Territoriale rispetto all'anno precedente pari a **-2%**, superiore di mezzo punto percentuale rispetto alla riduzione media regionale (**-1,4%**), confermando il trend decrementale mantenutosi costante nei dodici mesi 2018.

Aziende Sanitarie	Spesa Netta Convenzionata (1)	Δ 18/17	Spesa Erogazione Diretta fascia A (2)				TOTALE	Tot (2) Δ 18/17	Spesa Farmaceutica Territoriale (1+2)	Δ 18/17	SFT p.c. pesata	Δ 18/17
			Dimissione	Distribuzione Per Conto	per Presa in Carico Pazienti	in Strutture Residenziali						
<b>ANNO 2018</b>												
101 Piacenza	30.008.830,63	-4,3%	3.537.811,48	2.791.364,21	10.830.783,46	628.103,54	17.788.062,69	0,2%	47.796.893,32	-2,7%	162,05	-2,5%
Area Parma	43.804.972,36	-3,1%	3.915.039,14	4.226.578,92	21.677.269,19	892.099,39	30.710.986,64	6,4%	74.515.959,00	0,6%	168,70	0,5%
Area Modena	71.945.589,05	-4,0%	10.533.855,71	7.169.843,73	24.248.359,10	1.023.675,95	42.975.734,50	4,2%	114.921.323,55	-1,1%	168,81	-1,3%
105 Bologna	100.377.868,47	-5,5%	5.057.685,01	16.345.711,16	20.580.320,82	1.708.169,95	43.691.886,93	4,8%	144.069.755,40	-2,6%		
908 Bologna AO-U			2.097.146,32	0,00	14.615.767,52	0,00	16.712.913,84	3,7%	16.712.913,84	3,7%		
960 IIOOR			123.791,79	0,00	402,60	0,00	124.194,39	6,5%	124.194,39	6,5%		
<b>Area Bologna</b>	<b>100.377.868,5</b>	<b>-5,5%</b>	<b>7.278.623,1</b>	<b>16.345.711,2</b>	<b>35.196.490,9</b>	<b>1.708.169,9</b>	<b>60.528.995,2</b>	<b>+4,5%</b>	<b>160.906.863,63</b>	<b>-2,0%</b>	<b>180,28</b>	<b>-2,0%</b>
Area Imola	15.864.915,31	-4,7%	1.887.729,30	1.648.576,05	3.846.130,63	307.289,58	7.689.725,56	-5,2%	23.554.640,87	-4,9%	175,11	-5,0%
Area Ferrara	44.878.084,62	-1,7%	3.470.870,09	8.155.522,95	15.257.922,18	689.944,47	27.574.259,68	1,2%	72.452.344,30	-0,6%	188,68	-0,1%
Area Romagna	118.140.273,78	-1,4%	9.358.068,87	14.301.962,38	44.685.333,76	1.473.269,00	69.818.633,99	-0,9%	187.958.907,77	-1,2%	165,73	-1,4%
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>473.952.585,41</b>	<b>-3,5%</b>	<b>44.164.697,21</b>	<b>60.050.735,61</b>	<b>178.027.126,68</b>	<b>7.948.365,22</b>	<b>290.190.924,72</b>	<b>+2,2%</b>	<b>764.143.510,13</b>	<b>-1,4%</b>	<b>171,27</b>	<b>-1,5%</b>

L'Area di Bologna risulta seconda in Regione in ordine di Spesa Farmaceutica Territoriale pro-capite pesata più elevata, con una riduzione del -2% verso il 2017 (183,91€ => 180,28€) ed uno scostamento dalla media regionale del +5,3%.

Lo scostamento rispetto alla media regionale si è ridotto nell'ultimo quadriennio, seppur in maniera meno accentuata della convenzionata, passando da + 6,5% del 2014, al +5,7% del 2017 e al +5,3% del 2018.

In merito all'erogazione diretta, al termine dei 12 mesi del 2018 la Distribuzione Diretta di fascia A registra per l'Azienda un incremento complessivo di spesa del +4,5% rispetto al 2017, superiore di oltre due punti percentuali all'andamento medio regionale (+2,2%).

Come noto la Distribuzione Diretta si compone di quattro diversi capitoli di spesa, di cui si riporta a seguire il dettaglio dell'andamento anno 2018 sul 2017:

- Dimissione (+5%), dovuto in via prevalente all'aumentata dispensazione in regime di dimissione e visita specialistica di farmaci per la Sclerosi Multipla, di anticoagulanti e di alcuni anticorpi monoclonali a somministrazione domiciliare.
- Presa in carico (+2%), da una parte dovuto all'aumentata dispensazione di farmaci ad alto costo per il trattamento di malattie rare, antipertensivi innovativi, anticorpi monoclonali per il colesterolo, antidiabetici biologici, dall'altra al mantenimento e superamento del turnover di presa in carico dei pazienti cosiddetti "complessi", privilegiando laddove possibile quelli con politerapie ad alto costo (> 2000€ annui).
- Distribuzione Per Conto (DPC) (+7%), imputabile in via prevalente all'incrementata erogazione dei NAO, in maniera superiore rispetto all'obiettivo regionale, e all'incrementato consumo di farmaci ipoglicemizzanti a prescrizione specialistica. L'incremento dei costi va correlato in generale ad un aumento importante dei

volumi distributivi dei farmaci in DPC, che trae origine dagli accordi siglati con le OO.CC. delle farmacie e che ha portato l'Azienda USL di Bologna a raggiungere e superare l'obiettivo assegnato (n° 767.014 pezzi distribuiti nel 2018 ed un delta verso il 2017 del +7%).

- Strutture residenziali (+3%), la spesa farmaceutica associata ai pazienti istituzionalizzati nelle CRA; si evidenzia nello specifico un aumento nel 2018 dei consumi di farmaci per la terapia del dolore e specifici del settore, anche legato all'innalzamento dell'aspettativa di vita e delle cronicità.

Concorrono alla definizione dei valori incrementali sopra esposti anche l'attività delle AOU di Bologna e IOR, limitatamente ai capitoli di spesa della dimissione e presa in carico, con scostamenti percentuali rispetto al 2017 rispettivamente pari a +3,7% la prima e +6,5% la seconda.

### **Prestazioni di specialistica ambulatoriale**

Gli acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica, risultano, complessivamente, in riduzione rispetto ai valori di preventivo, ma in incremento rispetto a quelli di consuntivo 2017, come evidenziato nella seguente tabella:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>108.809.294</b>	<b>108.969.167</b>	<b>107.632.148</b>	<b>-159.873</b>	<b>1.177.146</b>	<b>-0,1%</b>	<b>1,1%</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	67.358.196	66.542.782	66.046.297	815.414	1.311.899	1,2%	2,0%
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	5.769.265	5.821.109	5.891.312	-51.844	-122.047	-0,9%	-2,1%
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	11.175.250	11.643.000	11.204.467	-467.750	-29.218	-4,0%	-0,3%
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	22.196.487	22.664.618	22.155.431	-468.131	41.056	-2,1%	0,2%
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	41.096	80.000	79.111	-38.904	-38.015	-48,6%	-48,1%
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	10.386.925	10.455.503	10.369.140	-68.578	17.785	-0,7%	0,2%
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	11.768.467	12.129.115	11.707.180	-360.648	61.286	-3,0%	0,5%
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-2.310.096	-2.297.658	-2.334.640	-12.438	24.544	0,5%	-1,1%

**Tab19**



Lo scostamento rispetto a preventivo 2018 (-160 mila euro) è da attribuirsi a:

- incremento della voce relativa ai servizi sanitari da Aziende sanitarie della Regione (+815 mila euro), in conseguenza dell'incremento di 1 milione di euro dell'accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliera di Bologna, come dettagliato nella tabella relativa agli accordi infraprovinciali;
- riduzione delle prestazioni da parte di specialisti convenzionati interni (voce BA0570 in riduzione di 468 mila euro) per incarichi cessati per i quali non si è proceduto ad immediata riassegnazione e della voce BA0580 da privato (in riduzione di 468 mila euro); quest'ultima osserva un decremento con particolare riguardo alle prestazioni di specialistica erogate da convenzionati esterni della Regione per residenti. I servizi sanitari da privati accreditati per residenti della Regione a consuntivo sono stati iscritti nel rispetto delle indicazioni regionali, ossia in considerazione degli accordi quadro regionali con le strutture private accreditate aderenti AIOP (di cui alla DGR 2329/2016), con Hesperia Hospital (di cui alla DGR 4/2017) e con i Centri Riabilitativi ex art. 26 (di cui alla DGR 5/2017) e della nota PG/2019/0138309 del 06/02/2019 avente ad oggetto l'accordo quadro tra Regione e AIOP.

Rispetto al 2017 si rileva un maggior costo dovuto, sostanzialmente, alla voce BA0540 ovvero alle prestazioni di specialistica legate ad accordi di fornitura con Aziende della Provincia (+1,3 milioni di euro), come precedentemente esposto.

## Accordi di fornitura infraprovinciali

I valori relativi agli accordi di fornitura verso le Aziende sanitarie provinciali vedono a consuntivo 2018 i seguenti importi:

Descrizione	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
<b>Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia</b>	<b>201.222.226</b>	<b>201.099.696</b>	<b>199.501.269</b>	<b>122.530</b>	<b>1.720.957</b>	<b>0,1%</b>	<b>0,9%</b>
di cui:							
<i>Azienda Ospedaliera</i>	172.127.500	170.627.500	168.627.500	1.500.000	3.500.000	0,9%	2,1%
<i>Azienda Usl di Imola e Montecatone</i>	5.694.726	6.072.196	6.515.456	-377.470	-820.730	-6,2%	-12,6%
<i>II.OO. RR</i>	23.400.000	24.400.000	24.358.313	-1.000.000	-958.313	-4,1%	-3,9%
<b>Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia</b>	<b>55.688.220</b>	<b>54.691.952</b>	<b>54.366.989</b>	<b>996.268</b>	<b>1.321.231</b>	<b>1,8%</b>	<b>2,4%</b>
di cui:							
<i>Azienda Ospedaliera</i>	52.414.000	51.414.000	51.414.250	1.000.000	999.750	1,9%	1,9%
<i>Azienda Usl di Imola e Montecatone</i>	727.871	731.603	470.385	-3.732	257.486	-0,5%	54,7%
<i>II.OO. RR</i>	2.546.349	2.546.349	2.482.354	0	63.995	0,0%	2,6%
<b>Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia</b>	<b>63.292.145</b>	<b>65.614.844</b>	<b>61.168.618</b>	<b>-2.322.699</b>	<b>2.123.527</b>	<b>-3,5%</b>	<b>3,5%</b>
di cui:							
<i>Azienda Ospedaliera</i>	62.167.712	64.335.477	59.889.251	-2.167.765	2.278.461	-3,4%	3,8%
<i>Azienda Usl di Imola e Montecatone</i>	709.874	719.254	719.254	-9.381	-9.381	-1,3%	-1,3%
<i>II.OO. RR</i>	414.560	560.113	560.113	-145.553	-145.553	-26,0%	-26,0%
<b>Totale</b>	<b>320.202.591</b>	<b>321.406.492</b>	<b>315.036.876</b>	<b>-1.203.901</b>	<b>5.165.715</b>	<b>-0,4%</b>	<b>1,6%</b>
di cui:							
<i>Azienda Ospedaliera</i>	286.709.212	286.376.977	279.931.001	332.235	6.445.976	0,1%	2,3%
<i>Azienda Usl di Imola e Montecatone</i>	7.132.471	7.523.053	7.705.095	-390.582	-182.042	-5,2%	-2,4%
<i>II.OO. RR</i>	26.360.909	27.506.462	27.400.780	-1.145.553	105.682	-4,2%	0,4%

Tab5-mobilità

In merito agli Accordi di fornitura provinciali si precisa che nel corso del 2018 è stato sottoscritto l'Accordo di fornitura con IOR e con l'Azienda Ospedaliera di Bologna. Rispetto ai periodi precedenti, i valori condivisi evidenziano i seguenti scostamenti:

- per IOR a fronte di un valore previsto per la degenza in 24,4 milioni di euro, il valore riconosciuto a consuntivo è stato pari a 23,4 milioni di euro, rivisto sulla base dell'effettiva produzione 2018;
- per Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola in sede di programmazione erano stati previsti incrementi sulla degenza e sulla somministrazione di farmaci pari rispettivamente a +2 milioni di euro e +4,45 milioni di euro. In sede di monitoraggio

dell'accordo in corso d'anno i valori sono stati rideterminati, pertanto a consuntivo ammontano a 172,127 milioni di euro per degenza (+3,5 milioni rispetto all'anno precedente), 52,414 milioni di euro per specialistica (+1 milione di euro sul 2017), 62,168 milioni di euro per la somministrazione farmaci (+2,278 milioni di euro sull'esercizio precedente).

### **Prestazioni di degenza Ospedaliera**

<b>codici Min</b>	<b>Descrizione ministeriale</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Preventivo 2018</b>	<b>Consuntivo 2017</b>	<b>Δ su Preventivo 2018</b>	<b>Δ su Consuntivo 2017</b>	<b>Delta % su preventivo 2018</b>	<b>Delta % su cons 2017</b>
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>361.963.227</b>	<b>362.259.502</b>	<b>351.270.019</b>	<b>-296.275</b>	<b>10.693.208</b>	<b>-0,1%</b>	<b>3,0%</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	219.195.758	218.951.819	217.046.977	243.939	2.148.782	0,1%	1,0%
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	17.547.588	17.461.489	17.900.000	86.099	-352.412	0,5%	-2,0%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	55.477.840	57.400.000	57.175.890	-1.922.160	-1.698.050	-3,3%	-3,0%
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	55.199.003	57.080.000	56.976.131	-1.880.997	-1.777.128	-3,3%	-3,1%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	278.837	320.000	199.758	-41.163	79.079	-12,9%	39,6%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensaz.)	69.742.041	68.446.194	59.147.153	1.295.847	10.594.888	1,9%	17,9%

**Tab23**

Per quanto attiene le prestazioni di degenza ospedaliera si osserva un incremento rispetto al consuntivo 2017 di 10,7 milioni di euro, motivabile con riferimento:

- alla variazione degli accordi di fornitura infraprovinciali (+2,15 milioni di euro), al cui specifico paragrafo si rimanda per eventuali maggiori dettagli;
- alle prestazioni da privato per cittadini non residenti extra Regione (+10,59 milioni di euro sul 2017 e +1,30 milioni di euro sul preventivo), per le quali è stato indicato quanto presente nella nota regionale prot. PG/2019/300615 del 27/03/2019, ossia il valore della tabella A4bis trasmesso con nota PG/2018/0502977 del 18.07.2018 ("mobilità sanitaria interregionale – anno 2016 – ritorno informativo e indicazioni

contabili"), secondo cui il valore della mobilità 2016 costituisce il riferimento per il bilancio 2018 e sulla base del quale sono stati iscritti pari rimborsi.

In decremento, al contrario, le prestazioni di assistenza ospedaliera da ospedali privati per residenti (-1,78 milioni di euro rispetto a consuntivo 2018 e -1,89 milioni di euro rispetto a preventivo) per riduzione dell'attività rispetto a quanto previsto negli accordi con le Case di Cura del territorio e fuori provincia sia per l'alta che per la non alta specialità.

### **Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**

L'andamento di questa categoria risulta in leggero decremento rispetto al preventivo 2018 (-164 mila euro) ed in linea con il consuntivo 2017 con riferimento ai costi per prestazioni da privato, ossia per rette ex art. 26, sia per strutture entro Regione, che per strutture extra Regione.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
BA0640	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	316.052	480.400	370.226	-164.348	-54.174	-34,2%	-14,6%
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	314.587	460.000	355.588	-145.413	-41.001	-31,6%	-11,5%
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	1.465	20.400	14.638	-18.935	-13.173	-92,8%	-90,0%

**Tab23**

## Assistenza integrativa e protesica

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>6.140.376</b>	<b>6.200.276</b>	<b>5.891.486</b>	<b>-59.900</b>	<b>248.890</b>	<b>-1,0%</b>	<b>4,2%</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	284.451	292.276	292.276	-7.824	-7.824	-2,7%	-2,7%
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	197.200	234.300	205.699	-37.100	-8.499	-15,8%	-4,1%
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	5.658.724	5.673.700	5.393.510	-14.976	265.214	-0,3%	4,9%
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>15.833.808</b>	<b>16.075.000</b>	<b>15.181.308</b>	<b>-241.193</b>	<b>652.500</b>	<b>-1,5%</b>	<b>4,3%</b>
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	626.691	715.000	623.419	-88.309	3.272	-12,4%	0,5%
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	15.207.116	15.360.000	14.557.888	-152.884	649.228	-1,0%	4,5%

Tab21-22

L'acquisto di servizi sanitari per assistenza integrativa (BA0700) mostra a consuntivo 2018 valori sostanzialmente allineati alle previsioni ed in leggero incremento rispetto al 2017 (+249 mila euro) con riferimento all'assistenza integrativa da farmacie e aziende private per incremento della distribuzione di stomie.

In merito all'assistenza protesica (BA0750) i valori 2018 vedono un incremento di 653 mila euro rispetto al 2017 legato all'impatto dell'applicazione del D.P.C.M 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502", secondo le indicazioni regionali. Tale incremento si è concretizzato in misura inferiore rispetto alle previsioni, anche alla luce della revisione del percorso autorizzativo su alcuni specifici ambiti al fine di governare i limiti revisionati dal DPCM stesso (esempio protesi acustiche). In incremento rispetto al 2017 ed al preventivo, inoltre, gli ausili per assorbenza dovuti al costante aumento del numero degli assistiti.

## Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>18.150.200</b>	<b>17.946.650</b>	<b>16.722.636</b>	<b>203.550</b>	<b>1.427.564</b>	<b>1,1%</b>	<b>8,5%</b>
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	111.811	0	6.420	111.811	105.392	0,0%	1641,7%
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	17.947.911	17.836.650	16.623.524	111.261	1.324.387	0,6%	8,0%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	90.477	110.000	92.692	-19.523	-2.215	-17,7%	-2,4%

**Tab24**

Nel presente aggregato ministeriale sono ricompresi i costi per:

- rette per assistenza psichiatrica presso centri residenziali e centri diurni pubblici della Regione per pazienti con handicap psichici (BA0920, +105 mila euro sul 2017 e +112 mila euro su preventivo), in incremento per l'inserimento di nr. 4 nuovi utenti;
- rette presso centri residenziali e centri diurni regionali per minori (BA0940), in aumento per migliore allocazione per natura dei costi della DGR 1102/2014 con riguardo a minori in situazione di difficoltà e di allontanamento dal nucleo familiare, fino al 2017 compresi alla voce ministeriale BA1330;
- rette per assistenza psichiatrica presso centri residenziali e centri diurni privati della Regione per pazienti con handicap psichici (BA0940) in incremento per piena occupazione della residenza per disturbi del comportamento alimentare e per aumento del numero di inserimenti disposti con provvedimenti dell'Autorità Giudiziaria.

## Prestazioni di distribuzione farmaci File F

La situazione complessiva si presenta come segue:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
BA0960	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>72.522.448</b>	<b>74.767.939</b>	<b>70.060.188</b>	<b>-2.245.491</b>	<b>2.462.260</b>	<b>-3,0%</b>	<b>3,5%</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	67.016.688	69.127.273	64.631.176	-2.110.585	2.385.512	-3,1%	3,7%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	472.568	508.800	485.556	-36.232	-12.988	-7,1%	-2,7%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.460.666	2.460.666	2.410.634	0	50.032	0,0%	2,1%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	2.572.526	2.671.200	2.532.821	-98.674	39.704	-3,7%	1,6%

**Tab25**

In merito all'acquisto di prestazioni di File F si evidenzia un incremento di 2,5 milioni di euro, rispetto a consuntivo 2017 e di -2,2 milioni di euro rispetto a preventivo 2018, principalmente, come precedentemente esposto, con riguardo agli accordi di fornitura infraprovincia, ma legato, altresì, alla somministrazione farmaci infra Regione, per cui si rileva un aumento dei costi di +261 mila euro rispetto a consuntivo 2017 e di +211 mila euro rispetto a preventivo.

La mobilità extra regionale per somministrazione farmaci, come da indicazioni regionali, è il valore di mobilità 2016, già inserito in sede previsionale e rileva uno scostamento rispetto a quanto iscritto nel consuntivo 2017 di +50 mila euro.

Con riferimento all'acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci da privato (BA0980) e da pubblico (BA1000), complessivamente in riduzione rispetto al 2017, ma in leggero incremento rispetto al preventivo 2018, gli scostamenti sono da ricondursi all'incremento dell'attività di distribuzione per conto.

## Prestazioni di prestazioni di trasporto sanitario

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
BA1090	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	35.408.887	35.674.732	33.822.033	-265.845	1.586.854	-0,7%	4,7%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	34.957	60.400	60.722	-25.443	-25.765	-42,1%	-42,4%
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	654.431	654.431	646.236	0	8.195	0,0%	1,3%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	34.719.499	34.959.901	33.115.075	-240.402	1.604.424	-0,7%	4,8%

**Tab26**

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenzia, rispetto al preventivo 2018, un decremento di 266 mila euro, pari al 0,7%, ma al contempo un incremento rispetto al consuntivo 2017 (+1,59 milioni di euro). Lo scostamento più significativo lo si osserva alla voce delle prestazioni di trasporto sanitario da privato (BA1130), che più in dettaglio include:

- i costi per elisoccorso, in incremento di 1,21 milioni di euro rispetto a consuntivo 2017 e di 148 mila euro rispetto a preventivo. A fronte di tali costi incrementali è stato corrisposto un maggior finanziamento da parte del livello regionale per le attività del 118, a seguito dell'applicazione di nuova tariffa B, per revisione delle effettive ore volate e a copertura dell'estensione dei controlli di qualità del volo notturno;
- l'aumento, rispetto all'anno precedente dei trasporti infermi e per l'emergenza da privato (+228 mila euro) per incremento dell'attività, in linea rispetto alle previsioni;
- l'aumento degli altri trasporti sanitari rispetto al consuntivo 2017, parzialmente compensato dalla riduzione del trasporto dializzati;
- il trasporto organi, che osserva un incremento di 84 mila euro sul preventivo di 27 mila euro rispetto al 2017, da leggersi, però, anche alla luce dell'incremento dei ricavi.

La mobilità extraregionale relativa al flusso dei trasporti sanitari rimane invariata rispetto a preventivo 2018, come da indicazioni regionali (PG/2018/0502977 del 18/07/2018, contenente il ritorno informativo della mobilità anno 2016). La mobilità intraregionale diminuisce di 26 mila euro, i relativi valori sono stati oggetto di quadratura con le Aziende sanitarie regionali.



### Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria

Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitaria aziendale che all'FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.

Sinteticamente, i costi legati all'FRNA rientranti in questo aggregato ministeriale ammontano a 93,74 milioni di euro, in prevalenza per Oneri a rilievo sanitario e rette (oltre 88,22 milioni di euro), ma anche per servizi assistenziali (circa 5,53 milioni di euro), rilevando un decremento di 6,77 milioni di euro rispetto a preventivo 2018 e un incremento di 2,80 milioni di euro rispetto al 2017. La restante quota è relativa a costi della gestione sanitaria.

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>139.054.974</b>	<b>145.865.345</b>	<b>132.306.776</b>	<b>-6.810.371</b>	<b>6.748.198</b>	<b>-4,7%</b>	<b>5,1%</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	83.091	70.223	71.327	12.868	11.764	18,3%	16,5%
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	35.267.475	37.036.648	36.538.291	-1.769.173	-1.270.816	-4,8%	-3,5%
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	103.307.600	108.318.475	95.265.554	-5.010.875	8.042.046	-4,6%	8,4%
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	396.808	440.000	431.605	-43.192	-34.797	-9,8%	-8,1%

**Tab27**

Questa categoria di costi si mostra, complessivamente al netto dei servizi per FRNA, in linea con il preventivo 2018, ma in incremento rispetto a consuntivo 2017 di 3,67 milioni di euro, in ragione di:

- costi incrementali per prestazioni infermieristico-tecniche ed educative rispetto all'anno precedente sia da pubblico (+109 mila euro), che da privato (+586 mila euro). A tal proposito, si ricorda che nel corso del 2018 si è provveduto all'estensione del progetto autismo, si è proceduto, altresì, all'ampliamento dei progetti Budget di Salute per utenti SERT e si è incrementato il numero di quelli per i Centri di Salute Mentale;
- rette presso centri diurni e centri residenziali pubblici per minori con handicap (+254 mila euro) e rimborsi a enti pubblici per prestazioni diverse (+1,24 milioni di euro sul 2017), in incremento, perché a partire dal 2018 comprendono alcuni costi, più correttamente allocati per natura nel presente aggregato (decremento alla voce ministeriale BA1330, al conto aziendale per rimborsi da DGR 1102/2014, dove fino al 2017 erano inclusi);

- costo per tirocini formativi (1,67 milioni di euro) che nel 2017 era compreso alla voce ministeriale BA1830 e dal 2018 compreso in questo aggregato e rispetto al quale il reale incremento rispetto all'anno precedente è di 44 mila euro.

### **Compartecipazione al personale per attività libero professionale (intramoenia)**

<b>codici Min</b>	<b>Descrizione ministeriale</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Preventivo 2018</b>	<b>Consuntivo 2017</b>	<b>Δ su Preventivo 2018</b>	<b>Δ su Consuntivo 2017</b>	<b>Delta % su preventivo 2018</b>	<b>Delta % su cons 2017</b>
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	12.103.180	11.300.085	11.429.158	803.095	674.021	7,1%	5,9%

**Tab28**

Per l'analisi della voce di costo relativa alle attività della Libera Professione si rimanda alla specifica sezione all'interno della Nota Integrativa, tabella 54 e relativa relazione.

### **Rimborsi, assegni e contributi sanitari**

<b>codici Min</b>	<b>Descrizione ministeriale</b>	<b>Consuntivo 2018</b>	<b>Preventivo 2018</b>	<b>Consuntivo 2017</b>	<b>Δ su Preventivo 2018</b>	<b>Δ su Consuntivo 2017</b>	<b>Delta % su preventivo 2018</b>	<b>Delta % su cons 2017</b>
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>16.866.129</b>	<b>16.527.615</b>	<b>17.290.126</b>	<b>338.514</b>	<b>-423.998</b>	<b>2,0%</b>	<b>-2,5%</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	3.285.508	3.010.374	3.617.811	275.134	-332.302	9,1%	-9,2%
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	26.113	245.000	73.987	-218.887	-47.874	-89,3%	-64,7%
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.633.812	2.811.413	2.811.131	-177.601	-177.319	-6,3%	-6,3%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	9.489.497	10.396.790	9.856.471	-907.293	-366.975	-8,7%	-3,7%
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.431.199	64.038	930.726	1.367.161	500.473	2134,9%	53,8%

**Tab29**

I rimborsi, assegni e contributi sanitari, a consuntivo, mostrano un andamento in decremento rispetto al 2017 ed in incremento rispetto alle previsioni.

È opportuno, però, distinguere tra i costi finanziati da FRNA, che rispetto a preventivo mostrano un calo di 825 mila euro, ed i costi afferenti alle altre prestazioni, in incremento, al contrario, di 1,16 milioni di euro; rispetto a consuntivo 2017, invece, gli andamenti delle voci afferenti a FRNA mostrano un incremento di 1,91 milioni di euro, mentre quelli afferenti agli altri servizi, sono in decremento per 2,36 milioni di euro. Per ulteriori approfondimenti

delle voci di costo afferenti a FRNA si rimanda alla specifica relazione, mentre vengono di seguito analizzati i costi di servizi non afferenti al Fondo della Non Autosufficienza.

Nel dettaglio, tali costi osservano variazioni con riferimento a:

- contributi ad enti ed associazioni (BA1290), -332 mila euro su consuntivo 2017, +275 mila euro rispetto a preventivo, per effetto di minori finanziamenti per IRCCS delle Neuroscienze assegnati nel 2018 rispetto al 2017, compensati da maggiori contributi per progetto START-ER che l'Azienda ha a sua volta assegnato agli enti partner;
- rimborsi per cure all'estero (BA1300), in decremento rispetto a preventivo (-219 mila euro) ed anche rispetto al 2017, data la grande variabilità di questa tipologia di costi;
- contributi assegnati ex Legge 210/1992 ad emotrasfusi (BA1320), il cui costo è in decremento rispetto ad entrambi i periodi di riferimento e completamente finanziato dal livello regionale;
- la voce BA1330, al netto dei costi per servizi relativi al Fondo della Non Autosufficienza, osserva una variazione in decremento rispetto al 2017 di 2,28 milioni di euro da ricondursi, come precedentemente menzionato, alla diversa allocazione dei costi per DGR 1102/2014 (minori in situazione di allontanamento o abbandono del nucleo familiare) per un importo pari a 2,3 milioni di euro. Non si rilevano scostamenti significativi rispetto a preventivo 2018;
- contributi verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA1340), in incremento rispetto a preventivo per 1,37 milioni di euro e di 500 mila euro rispetto al 2017. Tali importi sono stati quadrati, sia in sede di preventivo che di consuntivo con le rispettive aziende sanitarie regionali creditrici. Gli incrementi rispetto all'esercizio precedente si rilevano nei confronti dell'AOU di Bologna e dell'AOSP di Modena principalmente per progetti di ricerca finalizzata.

### Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	13.286.334	12.541.045	13.242.240	745.289	44.094	5,9%	0,3%

**Tab30**

A consuntivo 2018 i costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie si mostrano in aumento rispetto ai valori stimati in sede di preventivo. Si rimanda al paragrafo dedicato alle politiche delle risorse umane.

### Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
BA1490	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>48.279.389</b>	<b>45.994.598</b>	<b>45.684.273</b>	<b>2.284.791</b>	<b>2.595.116</b>	<b>5,0%</b>	<b>5,7%</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.699.958	1.650.929	2.410.549	1.049.028	289.409	63,5%	12,0%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e socio sanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	10.288	15.000	9.642	-4.712	647	-31,4%	6,7%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	241.504	135.648	135.648	105.856	105.856	78,0%	78,0%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	42.923.965	41.554.910	40.490.324	1.369.055	2.433.642	3,3%	6,0%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.403.674	2.638.111	2.638.111	-234.437	-234.438	-8,9%	-8,9%

**Tab31**

Complessivamente, a consuntivo 2018, gli altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria sono in aumento rispetto ai valori di preventivo di 2,3 milioni di euro e di 2,6 milioni sul 2017. Nel dettaglio:

- i costi per altri servizi sanitari e sociosanitari da Aziende sanitarie della Regione (BA1500) variano di 1,05 milioni di euro rispetto a preventivo, in ragione di differente allocazione di costi per 660 mila euro, imputati alla voce BA1720 al fine di garantire l'allineamento delle matrici degli scambi tra Aziende e per la quota residua, sia rispetto all'esercizio precedente, che rispetto a preventivo 2018 per costi sorgenti, in particolare per progetti interaziendali avviati nel 2018;
- si osservano maggiori costi per altri servizi sanitari e sociosanitari da pubblico extra Regione per 106 mila euro per incremento di prestazioni di terapia protonica nella cura dei tumori;
- incrementi alla voce BA1530 per altri servizi sanitari da privato da ricondursi a:
  - maggiori costi per ossigenoterapia da farmacie ed Aziende private per 1,11 milioni di euro rispetto al 2017 ed al preventivo 2018, soprattutto per l'aumento dei pazienti presi in carico per ventiloterapia;
  - costi incrementali per service sanitari per aumento del numero di esami effettuati dal Centro regionale Sangue per West Nile Virus e del Laboratorio Unico Metropolitano (+340 mila euro rispetto alle previsioni e +1,67 milioni di euro sul 2017) meglio approfondita nel paragrafo "Service a prestazione";

Infine, si rileva, in decremento di 234 mila euro rispetto a preventivo e al 2017 il costo per mobilità internazionale. Tale aumento è bilanciato da pari decremento dei ricavi ed infatti il saldo mostra, per l'Azienda, una situazione di equilibrio, come da specifiche indicazioni regionali in merito.

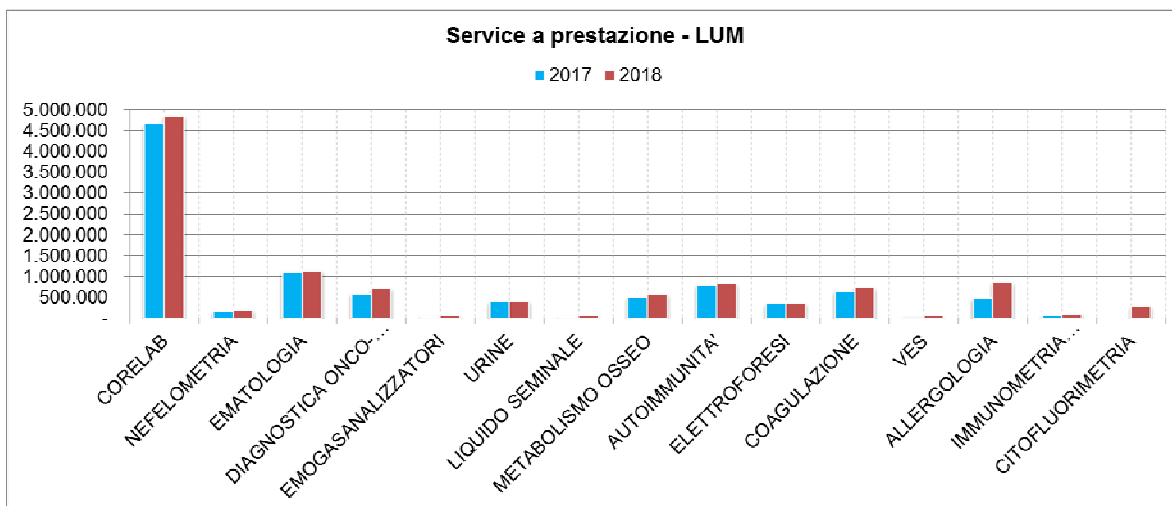
### **Service a prestazione**

Questa tipologia di servizio prevede il pagamento a costi prefissati legati alle prestazioni eseguite. Tali costi sono definiti in specifici contratti multiservizio ed includono gli oneri legati all'uso e manutenzione delle tecnologie necessarie alla produzione e di tutto il materiale necessario a produrre la prestazione.

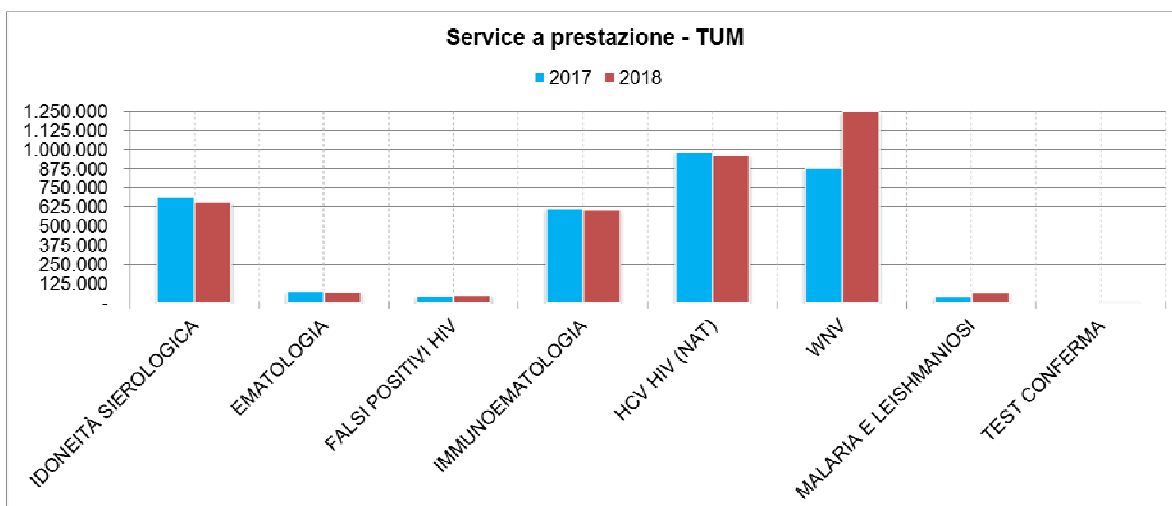
Attualmente l'Azienda USL utilizza servizi a prestazione per numerosi contratti del Laboratorio Unico Metropolitano e del Servizio Trasfusionale (area diagnostica in vitro), al servizio di reprocessing degli endoscopi e alla terapia a pressione negativa per il trattamento delle ferite difficili.

Il monitoraggio dei costi, dipendente esclusivamente dall'esito delle procedure di acquisto (non legato ad eventuali scarti, costi imprevisti, etc) permette di rilevare scostamenti rispetto alla previsione di fabbisogni e stima di prestazioni effettuate dai clinici.

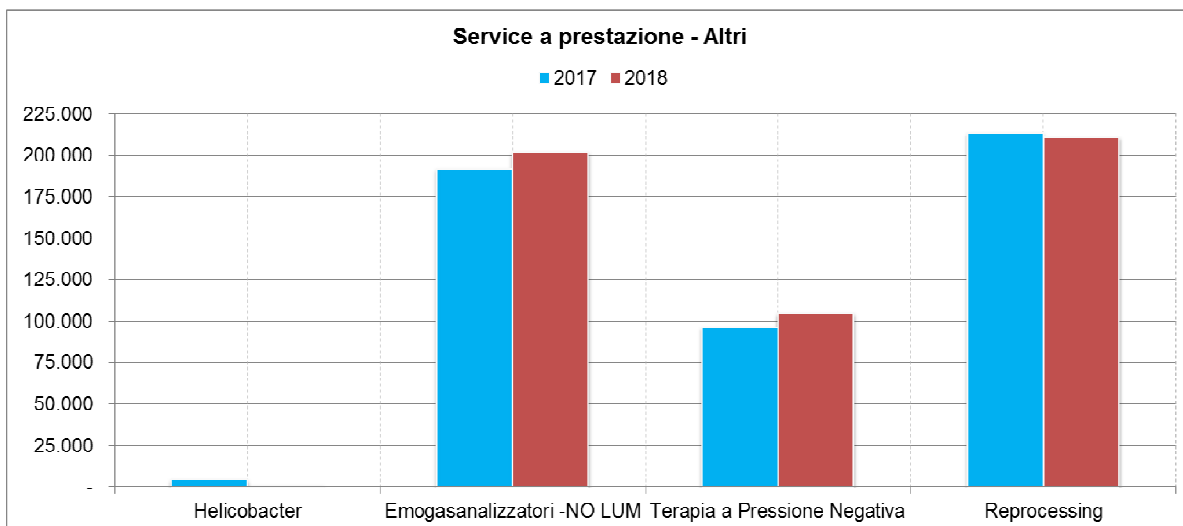
Nelle figure successive sono rappresentati i trend di spesa per service a prestazione relativo all'area Laboratorio Unico Metropolitano, Servizio Trasfusionale e altri servizi. Gli incrementi sono legati al completamento del progetto LUM e al sensibile incremento dei test legati all'emergenza West Nile Virus.



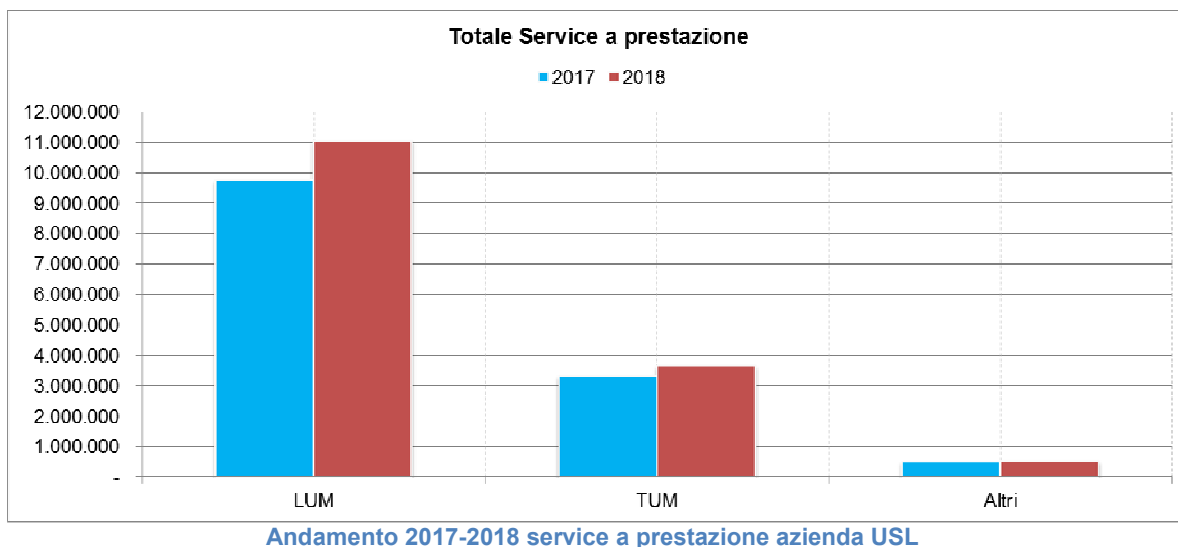
Andamento 2017-2018 service a prestazione area Laboratorio Unico Metropolitan



Andamento 2017-2018 service a prestazione area Trasfusionale



Andamento 2017-2018 altri service a prestazione



### Acquisto di servizi non sanitari

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>84.653.801</b>	<b>88.757.417</b>	<b>88.317.100</b>	<b>-4.103.616</b>	<b>-3.663.299</b>	<b>-4,6%</b>	<b>-4,1%</b>
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	82.451.979	86.556.625	84.086.904	-4.104.646	-1.634.925	-4,7%	-1,9%
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>1.422.748</b>	<b>1.317.753</b>	<b>3.319.760</b>	<b>104.995</b>	<b>-1.897.012</b>	<b>8,0%</b>	<b>-57,1%</b>
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>779.074</b>	<b>883.039</b>	<b>910.435</b>	<b>-103.965</b>	<b>-131.361</b>	<b>-11,8%</b>	<b>-14,4%</b>

**Tab32-33**

Con riguardo all'acquisto di servizi non sanitari, si specifica quanto segue.

Il costo relativo al personale con rapporto di lavoro flessibile per l'anno 2018 è in leggero incremento rispetto al dato di previsione, ma evidenzia un decremento rispetto al 2017, sia in ragione di minori costi (-268 mila euro), sia per diversa allocazione del conto dei tirocini formativi, dal 2018 aggregato alla voce BA1180. Le effettive variazioni di costo sono da imputarsi alle voci relative a collaborazioni coordinate e continuative e ad altre forme di lavoro non sanitario. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo dedicato alle politiche delle risorse umane.

I costi per formazione mostrano un decremento rispetto ad entrambi i periodi di riferimento. In particolar modo da soggetti privati (-141 mila euro sul 2017).

Tale macrovoce ministeriale comprende, inoltre, i servizi appaltati e le utenze. Di seguito il dettaglio:

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>82.451.979</b>	<b>86.556.625</b>	<b>84.086.904</b>	<b>-4.104.646</b>	<b>-1.634.925</b>	<b>-4,7%</b>	<b>-1,9%</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	5.196.791	5.200.000	6.190.353	-3.209	-993.562	-0,1%	-16,1%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	11.661.952	11.700.000	11.972.357	-38.048	-310.405	-0,3%	-2,6%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9.788.790	9.800.000	9.723.632	-11.210	65.158	-0,1%	0,7%
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	7.407.217	8.500.000	8.124.888	-1.092.783	-717.671	-12,9%	-8,8%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	5.148.560	5.242.850	3.803.702	-94.290	1.344.858	-1,8%	35,4%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.797.925	2.670.000	2.599.321	127.925	198.604	4,8%	7,6%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1.788.630	1.800.000	1.782.755	-11.370	5.875	-0,6%	0,3%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.000.705	2.100.000	1.957.733	-99.295	42.972	-4,7%	2,2%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.510.597	10.800.000	9.679.860	-1.289.403	-169.263	-11,9%	-1,7%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	5.393.490	5.935.000	5.814.495	-541.510	-421.005	-9,1%	-7,2%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.214.760	1.250.000	1.343.653	-35.240	-128.893	-2,8%	-9,6%
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	122.061	150.000	174.916	-27.939	-52.855	-18,6%	-30,2%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.092.699	1.100.000	1.168.737	-7.301	-76.038	-0,7%	-6,5%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	20.542.562	21.558.775	21.094.156	-1.016.213	-551.594	-4,7%	-2,6%
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	225.641	693.256	265.275	-467.615	-39.634	-67,5%	-14,9%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7.970.787	0	14.114	7.970.787	7.956.673	0,0%	56373,6%
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	12.346.134	20.865.519	20.814.766	-8.519.385	-8.468.632	-40,8%	-40,7%

**Tab33**

Il valore complessivo di consuntivo mostra un calo rispetto al preventivo pari a 4,10 milioni di euro rispetto a preventivo 2018 e di 1,63 milioni di euro rispetto al 2017. All'interno delle singole voci si evidenziano rilevanti scostamenti sia in decremento che in incremento.

Rispetto al 2017 si rilevano in riduzione le voci relative a:



- lavanderia (-994 mila euro) e pulizie (-310 mila euro), per cui a consuntivo sono rappresentati i benefici apportati dalla nuova gara, che vanta tariffe da contratto significativamente inferiori rispetto alle precedenti;
- riscaldamento (-718 mila euro) ed elettricità (-169 mila euro), anche in considerazione del nuovo impianto di cogenerazione, si vedano nel dettaglio i dati in seguito riportati;
- altre utenze (-421 mila euro) sia per gas che per acqua, per riduzione tariffaria e per cui si rimanda ai dati analitici di seguito riportati;
- altri servizi non sanitari da privato (-552 mila euro), aggregato che, al netto di differenti allocazioni di voci in allineamento al nuovo Piano dei Conti regionale GAAC, vede un decremento di costi per l'acquisto di altri servizi tecnici, quali i costi di sanificazione, stoccaggio e gestione del magazzino per ausili protesici per impatto della gara aggiudicata, per mediazione linguistica, ma anche costi per valori bollati, spese postali e pubblicità ed inserzioni;

mentre in aumento sull'anno precedente sono le voci relative a:

- servizi di assistenza informatica (+1,34 milioni di euro) e utenze telefoniche (+43 mila euro) per cui si rimanda alla sezione di dettaglio;
- mensa (+65 mila euro) per maggior numero di pasti forniti;
- trasporti non sanitari (+199 mila euro) per attività di trasporto e trasloco realizzate nel corso del 2018.

Rispetto a preventivo 2018 i decrementi principali attengono i costi per riscaldamento (-1,09 milioni di euro), elettricità (-1,29 milioni di euro) ed altre utenze (-542 mila euro), i cui valori in sede di preventivo erano stati stimati in coerenza con i valori di consuntivo 2017, anche in ragione della previsione di aumento delle tariffe e dalle nuove attivazioni programmate nel corso del 2018. In decremento, altresì, il costo per altri servizi non sanitari (-1,02 milioni di euro), che, al netto di differenti allocazioni di voci in allineamento al nuovo Piano dei Conti regionale GAAC, vede un decremento di costi per il servizio di prenotazione.

Per i servizi in esternalizzati si veda di seguito il paragrafo dedicato all' "Outsourcing per Servizi di supporto".

In particolare, in merito alle utenze elettriche e alle altre utenze si forniscono i seguenti dati di dettaglio.

### **Quantificazione della variazione dei costi delle fonti energetiche**

#### **ENERGIA ELETTRICA**

2017: fabbisogno 65.550.040 kWh

2018: fabbisogno 65.946.638 kWh

La diminuzione dei costi per l'anno 2018, pur con un leggero aumento dei consumi, è da attribuire ai risparmi ottenuti da una maggiore produzione di energia elettrica degli impianti di cogenerazione degli ospedali di San Giovanni in Persiceto, Bentivoglio, Budrio e Loiano e Bellaria, dai quali acquistiamo energia a condizioni economiche più convenienti rispetto all'acquisto dalla rete nazionale, tale minor costo ha compensato anche l'aumento tariffario della Convenzione Intercenter-ER.

## **RISCALDAMENTO E GAS**

2017: consumi 6.430 TEP (Tonnellate Equivalenti Petrolio)

2018: consumi 7.018 TEP

La diminuzione dei costi per l'anno 2018, pur con un aumento dei consumi, è da attribuire alla minor spesa, avuta sull'Ospedale Maggiore per la diversa tipologia di contratto di gestione calore, passato dal SIE2 Consip (Servizio energia) al contratto PA N.51/2016 (P.P.P. - Impianto di Trigenerazione). Nell'anno 2017, sui primi 4 mesi (Gen-Apr), ha pesato, dunque, il c.d. servizio energia che prevedeva un importo costituito sia dalla quota energia che dalla quota manutenzione; è da tener presente che comunque nel 2018 l'energia termica è stata prodotta da cogenerazione, modalità questa economicamente conveniente rispetto al "servizio energia".

Le condizioni termiche del 2018 sono risultate paragonabili a quelle del 2017.

## **ACQUA**

2017: consumi 646.000 mc

2018: consumi 606.334 mc

La diminuzione dei costi è dovuta a un lieve diminuzione dei consumi e all'apprezzabile riduzione della tariffa unitaria, mediamente pari a circa il 15-16% rispetto al 2017.

Con riferimento alle utenze telefoniche, di seguito alcuni dati di dettaglio:

### **Telefonia Fissa/Mobile/Dati**

Di seguito una tabella riepilogativa per macro voci degli importi economici in migliaia di euro e dei dati quantitativi 2018.

<b>Tipologia</b>	<b>Importi (*)</b>	<b>Sedi connesse</b>	<b>linee</b>
Trasmissione dati	981	126	110
Telefonia fissa	946	156	802
Telefonia mobile	139	-	1.338
<b>Totale</b>	<b>2.066</b>		

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di linee di telefonia fissa.

Anno	Linee fonia* al 31/12
2016	779
2017	784
2018	792

*\*Con il termine "linee fonia" qui si intende genericamente l'insieme di tutte le tipologie di linee di telefonia fissa (RTG, ISDN, ISDN PRA e BRA).*

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di utenze mobili.

Anno	Utenze mobili al 31/12
2016	1.258
2017	1.292
2018	1.338

All'inizio del 2018 è terminata la trasformazione da "abbonamento" a "ricaricabile", laddove possibile, con lo scopo di ridurre l'incidenza della Tassa di Concessione Governativa. Al 31/12 risultano 1.034 utenze ricaricabili. Non si prevedono ulteriori trasformazioni di utenze già attive.

Si confermano rispetto al 2017 le politiche di amministrazione delle risorse (linee e apparati), le metodiche e gli strumenti di monitoraggio utilizzati.

Si confermano, sempre rispetto al 2017, alcune azioni di continua ottimizzazione, miglioramento dei servizi e adeguamenti di sicurezza:

- Sostituzione dei POS fonia con POS Ethernet (laddove tecnicamente possibile, solo 7 nel 2018);
- Estensione dei combinatori telefonici per la gestione di allarmi (antincendio, antiintrusione, gas medicali ecc.);
- Estensione dei combinatori telefonici associati a linee dirette (RTG) per allarmi ascensori per adeguamento alle normative di sicurezza (+6 nel 2018).

In termini generali si osserva una diminuzione degli importi alla voce BA1650 – Utenze telefoniche rispetto alle previsioni ed un sostanziale allineamento anno su anno rispetto all'esercizio 2017.

## Manutenzione e riparazione

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>21.968.569</b>	<b>22.263.237</b>	<b>21.832.353</b>	<b>-294.668</b>	<b>136.216</b>	<b>-1,3%</b>	<b>0,6%</b>
<b>BA1920</b>	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	10.708.107	10.334.000	10.371.696	374.107	336.411	3,6%	3,2%
<b>BA1930</b>	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	400.270	406.237	388.984	-5.967	11.286	-1,5%	2,9%
<b>BA1940</b>	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.503.929	6.730.000	6.421.941	-226.071	81.988	-3,4%	1,3%
<b>BA1960</b>	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	582.427	670.000	673.299	-87.573	-90.872	-13,1%	-13,5%
<b>BA1970</b>	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	3.773.837	4.123.000	3.976.434	-349.163	-202.597	-8,5%	-5,1%

**Tab34**

Complessivamente i costi per manutenzione e riparazione mostrano, a consuntivo 2018, un decremento di 295 mila euro rispetto al preventivo (-1,3%) ed un sostanziale allineamento rispetto al 2017 (+136 mila euro pari a 0,6%), con scostamenti differenziati all'interno dell'aggregato.

In particolare, si osserva un decremento alla voce altre manutenzioni e riparazioni, in particolare per manutenzioni software ed anche alla voce manutenzioni e riparazioni agli automezzi, sia rispetto alle previsioni che sul 2017.

Al contrario, va segnalato un incremento alla voce manutenzioni e riparazioni ai fabbricati e loro pertinenze da ricondursi ai costi emergenti per nuove attivazioni 2018, quali ad esempio il Centro della Salute Navile, ma anche per attività definite nel corso dell'esercizio.

Di seguito si approfondisce la tematica dei servizi affidati all'esterno, che contengono attività i cui costi ricadono in diversi conti economici, alcuni già trattati ed altri di cui si parlerà nel seguito.

## **Outsourcing - Servizi affidati all'esterno**

### ➤ **Servizio di ristorazione**

La produzione dei pasti per degenti e per le mense aziendali dal 2007 è affidata alla ditta CIR-Food, complessivamente nell'anno 2018 sono stati prodotti n. 1.468.900 pasti con un incremento rispetto all'anno precedente corrispondente a circa 3.800 pasti destinati ai degenti e 24.700 pasti destinati ai dipendenti.

Il servizio sostitutivo di mensa, affidato a Day Ristoservice, registra un decremento di circa 4.700 transazioni.

### ➤ **Servizio di pulizia**

Il servizio di pulizia e la relativa spesa complessiva per l'anno 2018 è strettamente correlata all'attivazione della nuova convenzione Intercenter dal 1° aprile 2017. Considerato che le nuove tariffe sono inferiori a quelle del precedente contratto, la spesa complessiva è risultata inferiore agli anni precedenti. Nel corso dell'anno non sono state attivate pulizie in nuove strutture.

### ➤ **Servizio di vigilanza**

Il servizio di vigilanza è utilizzato per il servizio di vigilanza con guardia armata e per il portierato fiduciario, presso le numerose sedi aziendali. Nel corso del 2018 sono stati incrementati i servizi di portierato per mantenere le aperture delle portinerie territoriali per circa 21.000 ore in più rispetto all'anno precedente e il servizio di guardia armata con un incremento di oltre 600 ore per garantire la sicurezza di operatori e utenti dell'Ospedale Bellaria. Nel corso dell'anno è stato attivato il servizio di guardia armata per il SERT di San Lazzaro di Savena.

## **Manutenzione di immobili e impianti tecnologici**

La manutenzione ordinaria edile ed impiantistica è stata esternalizzata ed è stata svolta a mezzo di contratti "multiservizi", in particolare:

### *Ospedali Bellaria e Maggiore*

Nelle more dell'avvio del nuovo appalto multiservizi previsto con Convenzione Intercent-ER che sarà attivato a partire dal 01/04/2019, sono stati stipulati diversi "contratti-ponte" in seguito alla scadenza dei contratti precedenti, in ossequio alle indicazioni fornite con nota del MEF e ministero Salute prot. 20518/2016.

### *Altre strutture aziendali*

Per le altre strutture aziendali, sia ospedaliere che territoriali la manutenzione è eseguita:

- con contratto multiservizi di manutenzione per gli impianti elettrici, idrici, antincendio, ascensori, manutenzione edile dei presidi territoriali Area Nord, Sud e Centro e impianti idrici, gas medicali, manutenzione edile dei presidi ospedalieri Area Nord e Area Sud.

- con convenzione CONSIP MIES S008 per gli impianti elettrici, antincendio, ascensori per i presidi ospedalieri Area Nord e Sud a scadenza il 31/01/2019;

#### *Altri contratti di manutenzione*

Le seguenti manutenzioni d'impianti speciali, non rientranti nei contratti multiservizi sopra citati, comprendono:

- Manutenzione edile e impiantistica dell'edificio L dell'Ospedale Maggiore, nell'ambito della "concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo Laboratorio Analisi";
- Manutenzione impianto per il trattamento delle acque reflue del Laboratorio Unico Metropolitan ubicato all'Ospedale Maggiore;
- Manutenzione impianti di comunicazione paziente/personale di alcuni reparti dell'Ospedale Maggiore e dell'Ospedale di Bazzano;
- impianto per il trattamento acque dialisi degli Ospedali Maggiore e Bellaria di Bologna e degli Ospedali di San Giovanni in Persiceto, Bentivoglio, Loiano, Budrio e Vergato;
- Manutenzione impianto per il trasporto pneumatico leggero all'Ospedale Maggiore;
- Manutenzione cella frigo farmaci Ospedale Maggiore;
- Manutenzione gruppi rotanti Ospedale Maggiore e Bellaria;
- Supervisione impianti di biossido in tutte le strutture;
- Manutenzione filtri assoluti Ospedale Maggiore e Bellaria;
- Manutenzione nuova Casa della Salute Navile nell'ambito del "contratto di concessione in costruzione".

### **SERVIZI ENERGIA**

*Ospedali Bellaria e Maggiore di Bologna e ospedali del territorio di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni*

Per la fornitura di energia termica negli Ospedali Bellaria e Maggiore di Bologna e negli ospedali del territorio di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni, sono attivi contratti di concessione per la realizzazione impianti di cogenerazione/trigenerazione + fornitura di fluidi caldi e energia elettrica:

- per l'Ospedale Bellaria è attiva dal 30/04/2012, con scadenza 27/07/2023, la concessione della progettazione, realizzazione e gestione della centrale di trigenerazione;
- per l'Ospedale Maggiore è stata attivata, in data 02/05/2017, con scadenza 02/07/2026, la concessione per la progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione dell'impianto di trigenerazione.
- Nel caso degli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni del territorio la concessione per la realizzazione degli impianti di trigenerazione, attiva dal 08/04/2014, con scadenza 07/04/2024, prevede anche la manutenzione degli impianti termoidraulici.

### *Altre strutture*

Per gli ospedali del territorio di Bazzano, Porretta e Vergato, nonché per i presidi territoriali delle aree Centro, Nord e Sud, era in essere la convenzione Consip “Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2-E576”, scaduta il 03/07/2018.

Anche in questo caso, nelle more dell'avvio del nuovo appalto multiservizi previsto con Convenzione Intercent-ER, sono stati stipulati due contratti-ponte, sia per la fornitura di energia termica sia per la manutenzione degli impianti e macchinari; selezioni avvenute con procedure negoziate (“contratto ponte”: in ossequio alle indicazioni fornite con nota del MEF e ministero Salute prot. 20518/2016).

### **AREE VERDI**

La manutenzione delle aree verdi del territorio è stata assegnata con espletamento di procedura aperta affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all'area dei “lavoratori svantaggiati”.

L'aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in conformità alle “Linee Guida per l'affidamento di servizi alle Cooperative sociali di tipo B” approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013. Il contratto ha avuto inizio il 1° marzo 2014 e terminerà il 28/02/2022.

Il contratto precedente era scaduto in data 28/02/2018.

### **Servizi affidati all'esterno dell'Azienda - Manutenzione apparecchiature biomediche**

L'attività di gestione tecnica della manutenzione delle Tecnologie Biomediche è affidata al Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull'autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e riduzione del rischio.

Le politiche e strategie manutentive vengono aggiornate e riviste ogni anno per renderle attuali e conformi non solo alle esigenze di continuità di erogazione dei servizi e di sicurezza per gli utenti e gli operatori, ma anche all'evoluzione normativa e alle risorse assegnate.

Particolare attenzione viene posta alle indicazioni contenute nella Raccomandazione n° 9 del Ministero della Salute<sup>1</sup> e alle indicazioni contenute nel DPCM 24 dicembre 2015<sup>2</sup>.

Valutata la complessità del parco tecnologico gestito, le risorse a disposizione ma soprattutto gli obblighi normativi e le implicazioni connesse con la sicurezza di pazienti e

---

<sup>1</sup> Raccomandazione per la prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali”, finalizzata alla riduzione degli eventi avversi riconducibili al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali derivanti da una scarsa e/o non corretta manutenzione degli stessi.

<sup>2</sup> Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell'articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, unitamente all'elenco concernente gli oneri informativi.

operatori, che impongono competenze e conoscenze sempre più specifiche, piani di aggiornamento e certificazioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo tuttavia in carico all'Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni e la verifica tecnico- economica dei fornitori. Inoltre, ogni anno è necessario adeguare i piani di manutenzione e le attività periodiche specialistiche, solitamente in incremento, per assicurare la gestione di nuove linee produttive (ad esempio Laboratorio Unico Metropolitano e Centro Unico di Lavorazione Sangue) o nuove esigenze normative (certificazioni dei laboratori IsNB).

Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio le tipologie di servizi di manutenzione e verifiche periodiche vengono ogni anno differenziati e valutati a seconda delle esigenze specifiche che si possono rappresentare.

Nell'anno 2018 sono state individuate le seguenti tipologie di servizi:

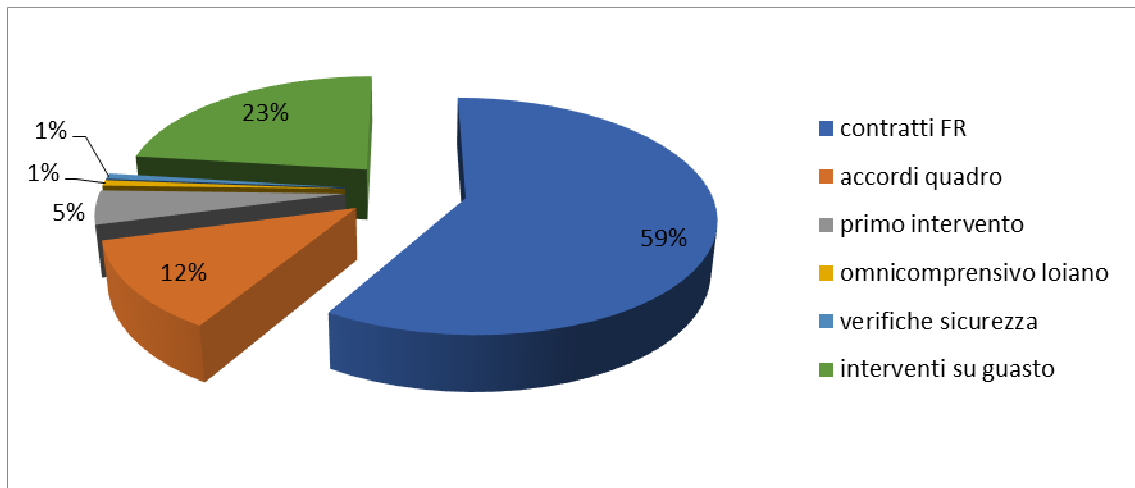
1. **Contratti a canone Full Risk:** l'attività manutentiva è esternalizzata attraverso contratti omnicomprensivi a canone fisso e comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forme contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi pari al 7 - 10% del valore del bene mantenuto), nell'ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza esclusivamente per tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o alto impatto organizzativo e strategico per le quali guasti e fermo macchina possano comportare gravi disservizi e rischi. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie, i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione;
2. **primo intervento manutentivo:** attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali. Il ricorso a manodopera specializzata, ma non dedicata, viene effettuata nel rispetto delle indicazioni contenute nella Raccomandazione n°9 citata in premessa;
3. **manutenzione omnicomprensiva a canone fisso:** attività di intervento, manutenzione, approvvigionamento ricambi e risoluzione, manutenzione preventiva: a livello sperimentale tale servizio è stato avviato esclusivamente per il Presidio di Loiano, caratterizzato dalla distanza dai laboratori collocati a Bologna, dalla presenza di tecnologie di livello medio-basso, dall'assenza di aree critiche (sale operatorie e terapie intensive) e dalla possibilità di organizzare l'attività manutentiva secondo calendari programmati;
4. **contratti quadro:** Tipologia di contratto destinata a tecnologie per le quali non risulta economicamente vantaggioso un contratto a canone di tipo full risk e per le quali, visti i costi legati all'entità dell'installato, si sono stipulati contratti fissando le tariffe e gli sconti sui ricambi. Viene utilizzata per tecnologie di criticità medio alta, con alto livello di omogeneizzazione in ambito aziendale;
5. **interventi su guasto:** esternalizzazione attraverso richiesta di interventi specifici in seguito a guasto o per l'esecuzione di attività periodiche o per fornitura di kit e



ricambi. Questa scelta richiede capacità di controllo delle attività e costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprensivi maggiormente onerosi;

6. **contratti Verifiche di Sicurezza:** esternalizzazione dell'attività periodica di verifica di sicurezza ad integrazione delle attività di verifica effettuate in sede di collaudo dal personale interno.

L'incidenza delle 6 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2018 è rappresentata in figura



**Distribuzione spesa manutenzione per tipologia**

Anche per il 2018 la politica di differenziazione ha garantito, attraverso azioni di monitoraggio e revisione in tempo reale e grazie alle politiche di rinnovo del parco tecnologico, il controllo della spesa per manutenzioni con performance ottimali nel tempo, come riscontrabile dal trend degli indicatori spesa manutenzioni/valore del parco tecnologico mantenuto. Inoltre, nonostante l'incremento del valore del parco tecnologico gestito, la spesa per manutenzione in valore assoluto negli ultimi 5 anni risulta sostanzialmente stabile.

## **Outsourcing per l'informatica**

### **Manutenzione ordinaria delle stazioni di lavoro**

La gestione della manutenzione delle stazioni di lavoro (PC, stampanti e accessori) e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto avviato nel maggio del 2015 e scaduto nell'aprile del 2018. Essendo stata contrattualmente prevista l'opzione di rinnovo per i tre anni successivi in fase di indizione della gara, si è proceduto a dare corso a tale opzione – vigenza dal 01/05/2018 al 30/04/2021.

Il servizio garantisce il corretto supporto ai progetti evolutivi aziendali e all'operatività ordinaria, con particolare attenzione volta alle tematiche legate all'assistenza, alle attività di help desk e alla gestione tecnica delle stazioni di lavoro. Le funzionalità operative sono gestite dalla società esterna GPI che opera presso le sedi dell'Azienda, e consiste nella fornitura dell'assistenza propriamente detta, telefonica e on-site, in risposta alle chiamate degli utenti per tutte le tipologie di guasto o malfunzionamento, per la modifica delle configurazioni, l'installazione di programmi, lo spostamento di stazioni di lavoro, il trasferimento dei dati, la gestione della sicurezza e dei profili utente, la gestione del ciclo (di apertura, gestione, risoluzione e chiusura) delle chiamate di assistenza, nonché la vera e propria manutenzione tecnica delle stazioni di lavoro.

### **Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete**

La gestione della manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna (Telecom) per mezzo di convenzione Intercent-ER, in proroga per il 2018 in attesa di adesione alla nuova convenzione.

### **Outsourcing servizi di datacenter**

È assegnato in outsourcing il complesso dei servizi di datacenter acquisiti in modalità housing (ovvero attrezzature di proprietà AUSL ospitate presso il data center) a partire dal 2006 con procedura di gara. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, prevede un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. L'obiettivo è quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale sia periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando allo stesso tempo la qualità del servizio agli utenti interni, anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio, anche alla luce delle nuove indicazioni AGID, nel 2018 si è provveduto a migrare parte dell'infrastruttura server nelle strutture appositamente costituite dalla società in-house Lepida. Tale migrazione sarà completata a fine 2019 o al più tardi all'inizio del 2020.

### **Servizio di outsourcing per il centro unificato di prenotazione**

L'oggetto del contratto di fornitura è la gestione integrata del servizio di prenotazione di prestazioni sanitarie e, più in generale, la gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale. Più precisamente, vengono fornite attività di

Front Office e Back Office, approntamento e messa a disposizione del software e dell'hardware per l'esecuzione delle attività, gestione del traffico informatico e telefonico inerente alle attività di prenotazione, gestione delle agende in prenotazione, gestione del supporto informativo.

Il contratto per i servizi di prenotazione con la società in-house CUP 2000 è scaduto il 30/06/2018 ed è stato rinnovato fino al 31/03/2019.

I servizi acquistati sono essenzialmente riconducibili alla gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale e al servizio di gestione integrata di prenotazione e incasso di prestazioni sanitarie salvaguardando il principio della trasparenza e della circolarità degli incassi e delle prenotazioni.

### **Servizio di outsourcing per l'archiviazione e la scannerizzazione delle cartelle cliniche e del fascicolo del dipendente**

La stessa società in-house CUP 2000 gestisce anche il servizio di informatizzazione e archiviazione delle cartelle cliniche, che consente, tramite utilizzo di una tecnologia avanzata di gestione documentale, di archiviare, trattare e recuperare il contenuto informativo legato alla cartella clinica il cui originale è in formato cartaceo, eliminando la circolazione delle copie cartacee e riducendo considerevolmente l'utilizzo di spazi fisici dedicati agli archivi e i relativi costi di gestione.

A partire dal 2011 lo stesso servizio evoluto è stato utilizzato con successo anche per la scansione e l'archiviazione del fascicolo del dipendente. L'attuale contratto è scaduto il 30/06/2018 ed è stato rinnovato fino al 31/03/2019.

### **Outsourcing per la registrazione dei dati di prescrizione farmaceutica**

È proseguita anche per il 2018 la gestione da parte della società CUP 2000 della registrazione dei dati delle ricette mediche relative alla farmaceutica convenzionata esterna, finalizzata sia alla definizione degli importi da erogare mensilmente alle singole farmacie, sia alla produzione dei flussi necessari per l'elaborazione da parte dell'Azienda USL di statistiche/report per il controllo e monitoraggio delle prescrizioni mediche. L'attuale contratto con CUP2000 è scaduto il 30/06/2018 ed è stato rinnovato fino al 31/03/2019.

### **Servizio di monitoraggio sistema sanet**

A partire dall'01/01/2017 e per tutto il 2018 questo servizio, che prevede il monitoraggio e la gestione attiva degli apparati di rete è stato assegnato alla società in-house Lepida, in sinergia con quanto già da essa fornito in termini di servizi di connettività, servizi di datacenter e vari servizi associati (backup, sicurezza, servizi di database ecc...). L'attuale contratto scadrà il 31/12/2019.

### **Servizi di connettività forniti dalla ditta in House Lepida**

Nell'anno 2018 l'azienda si è avvalsa di servizi di connettività acquistati dalla ditta in house Lepida con contratti la cui vigenza copre gli esercizi 2018, 2019, 2020.

## Godimento beni di terzi

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>7.647.194</b>	<b>7.948.383</b>	<b>7.463.105</b>	<b>-301.189</b>	<b>184.089</b>	<b>-3,8%</b>	<b>2,5%</b>
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.932.329	1.962.235	1.930.640	-29.906	1.689	-1,5%	0,1%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3.805.585	4.069.148	3.949.622	-263.563	-144.037	-6,5%	-3,6%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.135.853	1.333.548	1.430.744	-197.695	-294.891	-14,8%	-20,6%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.669.732	2.735.600	2.518.877	-65.868	150.854	-2,4%	6,0%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	1.909.280	1.917.000	1.582.843	-7.720	326.437	-0,4%	20,6%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	1.909.280	1.917.000	1.582.843	-7.720	326.437	-0,4%	20,6%

**Tab35**

I costi relativi alla categoria godimento beni di terzi risultano in decremento rispetto sia alle previsioni 2018, ma incrementali rispetto all'esercizio precedente.

Il trend in decremento rispetto alle previsioni trova motivazione nei minori costi per canoni di noleggio di area sanitaria e non sanitaria (-264 mila euro), per nuovi avvii non concretizzatisi nel corso dell'esercizio. Nello specifico i canoni di noleggio di area sanitaria decrementano anche rispetto al 2017. Tale decremento, però, è ridotto dall'aumento riscontrato rispetto al 2017 sui canoni di leasing di area sanitaria per attivazioni nel Centro della Salute Navile, già previsto in sede previsionale.

## POLITICHE DELLE RISORSE UMANE

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
	<b>Totale costo Risorse Umane</b>	<b>428.018.819</b>	<b>422.441.164</b>	<b>416.596.925</b>	<b>5.577.654</b>	<b>11.421.893</b>	1,30%	2,70%
	<b>di cui Personale dipendente</b>	<b>412.928.475</b>	<b>408.141.103</b>	<b>401.218.272</b>	<b>4.787.372</b>	<b>11.710.203</b>	1,20%	2,90%
	<b>Altre Forme di lavoro</b>	<b>15.090.343</b>	<b>14.300.061</b>	<b>15.378.653</b>	<b>790.282</b>	<b>-288.309</b>	5,50%	-1,90%
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e sociosanitarie</b>	<b>13.286.334</b>	<b>12.541.045</b>	<b>13.242.240</b>	<b>745.289</b>	<b>44.094</b>	5,90%	0,30%
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.181.310	907.738	1.008.558	273.572	172.752	30,10%	17,10%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	185.157	210.416	209.745	-25.259	-24.588	-12,00%	-11,70%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collab., Interinale e altre prestazioni di lavoro san. e socios. da privato	11.293.017	10.889.729	11.410.032	403.288	-117.015	3,70%	-1,00%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.407.000	1.887.000	1.887.000	520.000	520.000	27,60%	27,60%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	11.915	0	137.219	11.915	-125.304		-91,30%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	1.509.913	1.675.760	1.529.780	-165.847	-19.867	-9,90%	-1,30%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.975.356	1.966.992	1.819.467	8.364	155.888	0,40%	8,60%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.756.639	2.440.000	2.799.153	316.639	-42.514	13,00%	-1,50%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	2.632.194	2.919.977	3.237.413	-287.783	-605.218	-9,90%	-18,70%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	626.850	533.162	613.905	93.688	12.945	17,60%	2,10%
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>1.804.009</b>	<b>1.759.016</b>	<b>2.136.413</b>	<b>44.993</b>	<b>-332.404</b>	2,60%	-15,60%
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16.813	0	5.346	16.813	11.468		214,50%

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	151.372	170.800	171.236	-19.429	-19.865	-11,40%	-11,60%
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	26.979	28.320	44.487	-1.341	-17.507	-4,70%	-39,40%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	532.410	424.559	769.583	107.851	-237.173	25,40%	-30,80%
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	46.484	33.008	30.532	13.476	15.952	40,80%	52,20%
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	381.261	441.263	445.996	-60.002	-64.735	-13,60%	-14,50%
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	267.429	219.803	223.236	47.626	44.193	21,70%	19,80%
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-412.928.475</b>	<b>-408.141.103</b>	<b>-401.218.272</b>	<b>-4.787.372</b>	<b>-11.710.203</b>	<b>1,20%</b>	<b>2,90%</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-332.111.738</b>	<b>-329.375.072</b>	<b>-323.689.914</b>	<b>-2.736.666</b>	<b>-8.421.824</b>	<b>0,80%</b>	<b>2,60%</b>
<b>BA2100</b>	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-149.895.587	-153.178.431	-150.709.394	3.282.844	813.807	-2,10%	-0,50%
<b>BA2190</b>	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-182.216.151	-176.196.641	-172.980.520	-6.019.510	-9.235.631	3,40%	5,30%
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>-2.646.227</b>	<b>-2.885.022</b>	<b>-2.836.550</b>	<b>238.795</b>	<b>190.323</b>	<b>-8,30%</b>	<b>-6,70%</b>
<b>BA2240</b>	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-2.646.227	-2.885.022	-2.836.550	238.795	190.323	-8,30%	-6,70%
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-46.113.082</b>	<b>-44.532.000</b>	<b>-43.922.319</b>	<b>-1.581.082</b>	<b>-2.190.763</b>	<b>3,60%</b>	<b>5,00%</b>
<b>BA2330</b>	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-1.233.520	-1.138.615	-1.119.152	-94.905	-114.367	8,30%	10,20%
<b>BA2370</b>	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-44.879.563	-43.393.385	-42.803.167	-1.486.178	-2.076.396	3,40%	4,90%
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-32.057.428</b>	<b>-31.349.009</b>	<b>-30.769.488</b>	<b>-708.419</b>	<b>-1.287.939</b>	<b>2,30%</b>	<b>4,20%</b>
<b>BA2420</b>	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-3.484.894	-3.238.295	-3.190.341	-246.599	-294.553	7,60%	9,20%
<b>BA2460</b>	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-28.572.534	-28.110.714	-27.579.148	-461.820	-993.386	1,60%	3,60%

**Tab36**

La previsione di spesa per l'anno 2018 ha previsto un incremento rispetto all'anno precedente sul costo delle risorse umane pari ad euro 5,8 milioni. In particolare, è stato stimato un incremento di 6,9 milioni sul costo del personale dipendente e un decremento complessivo di circa 1,07 milioni di euro rispetto al consuntivo 2017 su Consulenze, Collaborazioni, lavoro Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e non sanitarie da privato.

Dal 14 aprile sono state trasferite all'Azienda USL di Bologna le attività di Medicina Trasfusionale precedentemente effettuate dall'Istituto Ortopedico Rizzoli, mediante

l'utilizzo dell'istituto contrattuale della cessione di ramo di azienda. A seguito di ciò sono passate nella dotazione organica dell'Azienda USL di Bologna n. 8 unità e, più precisamente:

- 2 unità della dirigenza medica, di cui una a tempo determinato;
- 6 unità del personale del comparto addetto all'assistenza, di cui una a tempo determinato;

con un incremento di costi a carico AUSL pari a + 300.000 Euro nell'anno 2018.

Si fa presente, altresì, che le cessioni di ramo d'azienda per la costituzione del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM) intervenute nel corso degli anni 2015 e 2016, con trasferimento di personale da Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico S. Orsola Malpighi, Istituto Ortopedico Rizzoli ed Azienda U.S.L. di Imola hanno comportato per questa Azienda un incremento annuo a regime sul costo del personale dipendente pari a +5,8 milioni di Euro.

Al netto dell'impatto dei rinnovi contrattuali del comparto pari a 8 milioni di euro, il costo del personale dipendente a consuntivo 2018 mostra un incremento rispetto alle previsioni di 3,71 milioni di euro, a fronte di un incremento atteso di 6,9 milioni di euro. In particolare, l'incremento atteso in sede di previsione sul costo del personale dipendente, considerava sia il completamento delle assunzioni previste nell'anno 2017, sia il fabbisogno indicato per l'anno 2018 come da nota prot. n. 58964 del 10/05/2018, avente ad oggetto Piano Assunzioni 2018, trasmessa alla Regione Emilia Romagna, su cui la regione ha espresso parere positivo. Il contenuto del succitato Piano Assunzioni, è stato costruito coerentemente con gli indirizzi regionali e nel rispetto degli standard previsti dal Patto per la Salute, richiamati nel D.M. 70/2015, ed è stato integralmente confermato nella scheda anno 2018 relativa al Piano Triennale dei fabbisogni. La programmazione 2018 e le azioni conseguenti sono state inoltre predisposte nel rispetto delle disposizioni della L. n. 161/2014.

In merito ai contratti di collaborazione coordinata e continuativa, contratto libero professionale, contratto di somministrazione lavoro in sede di programmazione, per l'anno 2018, è stato stimato un decremento complessivo pari a -1,078 milioni di euro rispetto all'anno 2017 confermando per la spesa per contratti di somministrazione lavoro, il trend in riduzione.

A fronte della realizzazione a consuntivo di un aumento del costo del personale dipendente più contenuto rispetto a quanto previsto, la riduzione sui costi dei suddetti contratti, risulta meno rilevante e quindi pari a -288 mila euro anziché -1,078 milioni di euro.

Con riferimento al personale dipendente, le motivazioni della minor spesa registrata a consuntivo 2018 (al netto dei rinnovi contrattuali) rispetto a quanto previsto, sono le seguenti: rallentamento delle assunzioni previste, sia per quanto riguarda la dirigenza medica che per alcune figure del comparto (operatori socio sanitari, ....) a causa di mancanza di graduatorie utili o di non accettazione dei candidati presenti in graduatoria e considerevole numero di cessazioni intervenute nel corso del 2018.

Nel 2018 sono intervenute n. 391 cessazioni di personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, di cui n. 277 relative a personale del Comparto e n. 114 relative a personale della Dirigenza. Sono state effettuate:

1. n. 321 assunzioni a tempo indeterminato di personale del Comparto, di cui 290 relative a personale addetto all'assistenza;
2. n. 66 assunzioni a tempo indeterminato di personale dirigente, di cui 53 relative a personale della dirigenza medica e veterinaria.

L' Azienda ha proceduto alle stabilizzazioni di personale sulla base delle previsioni di cui al D. Lgs. n. 75/2017, art. 20, tenendo conto delle indicazioni e degli accordi regionali in materia per un totale di 45 stabilizzazioni, di cui 16 della dirigenza medica, 4 della dirigenza sanitaria non medica, 22 del personale addetto all'assistenza e 3 del personale non addetto all'assistenza.

Oltre alle 45 stabilizzazioni effettuate ai sensi della c.d. legge Madia, in precedenza dettagliate, l'Azienda ha realizzato la stabilizzazione da tempo determinato a tempo indeterminato di n. 85 unità di personale, di cui 59 relative a personale dirigente e 26 a personale del Comparto.

Nei dati sopra esposti non sono ricomprese le assunzioni e le cessazioni dovute a mobilità di compensazione, in quanto non modificano il numero dei dipendenti presenti.

Per quanto riguarda la copertura di strutture complesse l'Azienda nel Piano Assunzioni 2018 trasmesso in Regione ha confermato le richieste di copertura di n. 3 strutture complesse Cure Primarie e Specialistica S. Giovanni in Persiceto (ora ridenominata Cure Primarie Pianura Ovest), Pediatria Territoriale e della struttura complessa Igiene e Sanità Pubblica Città (ora ridenominata Igiene e Sanità Pubblica Est), nonché la richiesta di copertura della struttura complessa Medicina Bentivoglio.

In merito agli ulteriori specifici obiettivi di carattere organizzativo individuati dalla Regione Emilia Romagna si rappresenta quanto di seguito esposto.

Nell'ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative l'Azienda ha garantito una proficua e significativa collaborazione alla Regione Emilia Romagna nelle attività di supporto al progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di sviluppare linee d'azione comuni in tema di politiche del personale.

Il medesimo impegno e fattiva collaborazione è stato e sarà garantito nell'ambito delle attività di supporto relative all'implementazione del progetto denominato "Gestione Informatizzata dell' Area Amministrativa Contabile" (GAAC).

L'Azienda è stata inoltre costantemente impegnata nella partecipazione a Tavoli di confronto attivati a livello regionale, provinciale o di Area Vasta su argomenti inerenti alle politiche del personale, la gestione giuridica ed economica dei benefici legati alla contrattazione collettiva nazionale e su qualsiasi altro argomento che possa interessare il Sistema sanitario regionale nel suo complesso.

Per quanto riguarda la gestione dei concorsi pubblici, posto che diversi concorsi di area comparto venivano già svolti in maniera unificata a livello di area metropolitana, si è dato l'avvio all' unificazione dei concorsi relativi al personale non dirigenziale anche a livello di Area Vasta Emilia Centrale, sulla base di protocolli condivisi fra le Aziende coinvolte.

In particolare, sono stati espletati in modalità congiunta i seguenti concorsi pubblici:



- ✓ Operatore socio sanitario – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara;
- ✓ Collaboratore professionale sanitario – tecnico sanitario di laboratorio biomedico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- ✓ Collaboratore professionale sanitario – ostetrica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola;
- ✓ Collaboratore professionale sanitario – fisioterapista – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli.

## AMMORTAMENTI

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>38.765.171</b>	<b>40.854.373</b>	<b>41.324.614</b>	<b>-2.089.202</b>	<b>-2.559.444</b>	<b>-5,1%</b>	<b>-6,2%</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	3.825.020	3.358.048	4.649.346	466.972	-824.326	13,9%	-17,7%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	34.940.151	37.496.325	36.675.269	-2.556.174	-1.735.118	-6,8%	-4,7%

**Tab38**

Il valore degli ammortamenti a consuntivo 2018 risulta in decremento rispetto ai valori di consuntivo 2017 e rispetto al preventivo 2018.

## SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>139.211</b>	<b>0</b>	<b>1.568.739</b>	<b>139.211</b>	<b>-1.429.528</b>	<b>0,0%</b>	<b>-91,1%</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	139.211	0	1.568.739	139.211	-1.429.528	0,0%	-91,1%

**Tab43**

L'Azienda ha iscritto a consuntivo 2018, come da indicazioni regionali, la svalutazione integrale del credito per fatture da emettere anno 2016 relativo a prestazioni rese in favore di stranieri in possesso dei requisiti di cui all'art. 35, commi 3 e 4, D. Lgs n. 286/98 (136 mila euro).

In merito alle prestazioni precedenti a tale data l'Azienda ha provveduto a stralciare i crediti, poiché ritenuti non liquidabili da parte del Ministero della Salute alla Regione. Si specifica, altresì, che in merito all'anno 2017 sono stati altresì iscritti 151 mila euro di insussistenze passive verso GSA, come da indicazioni, a rettifica di quanto previsto dall'Azienda per l'esercizio 2017 in coerenza con quanto riconosciuto.

## VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su consuntivo 2017
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>3.180.074</b>	<b>0</b>	<b>3.916.769</b>	<b>3.180.074</b>	<b>-736.695</b>	<b>0,0%</b>	<b>-18,8%</b>
<b>BA2670</b>	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	3.196.319	0	3.906.405	3.196.319	-710.086	0,0%	-18,2%
<b>BA2680</b>	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-16.246	0	10.363	-16.246	-26.609	0,0%	-256,8%

**Tab41**

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale e dal Centro Regionale Sangue con sede in Azienda.

Rispetto all'esercizio precedente si osserva un decremento da ricondursi in particolare alla variazione di beni sanitari.

## ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>36.896.016</b>	<b>8.503.239</b>	<b>60.294.966</b>	<b>28.392.777</b>	<b>-23.398.950</b>	<b>333,9%</b>	<b>-38,8%</b>
<b>BA2700</b>	B.16.A) Accantonamenti per rischi	6.638.881	0	5.764.396	6.638.881	874.485	0,0%	15,2%
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	459.984	0	0	459.984	459.984	0,0%	0,0%
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.178.897	0	5.764.396	6.178.897	414.501	0,0%	7,2%
<b>BA2770</b>	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	9.695.554	900.000	15.129.290	-10.595.554	-5.433.736	-1177,3%	-35,9%
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	621.265	0	1.398.251	621.265	-776.986	0,0%	-55,6%
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	6.302.062	0	13.329.796	6.302.062	-7.027.734	0,0%	-52,7%
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.654.011	900.000	401.243	1.754.011	2.252.769	194,9%	561,4%
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	118.215	0	0	118.215	118.215	0,0%	0,0%
BA2820	B.16.D) Altri accantonamenti	19.726.613	6.827.084	32.427.560	12.899.529	-12.700.947	188,9%	-39,2%
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.793.841	1.793.841	1.793.841	0	0	0,0%	0,0%
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	223.742	223.742	223.742	0	0	0,0%	0,0%
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.451.679	1.451.679	1.451.679	0	0	0,0%	0,0%
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	257.209	257.209	257.209	0	0	0,0%	0,0%
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	2.610.613	2.610.613	-2.610.613	-2.610.613	-100,0%	-100,0%
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	16.000.142	490.000	26.090.475	15.510.142	-10.090.334	3165,3%	-38,7%

**Tab42**

In sede di chiusura dell'esercizio l'Azienda ha effettuato l'analisi degli eventi aziendali avvenuti nel corso dell'esercizio 2018, passività che non hanno ancora una manifestazione certa nell'ammontare (accantonamento ai fondi spese) o passività la cui esistenza è solo probabile (accantonamento ai fondi rischi), nel rispetto del principio di prudenza, come

da procedure aziendali e interaziendali adottate alla luce di quanto disposto dal Percorso Attuativo della Certificabilità di bilancio.

La variazione relativa agli accantonamenti per rischi (voce BA2700) è riferibile principalmente alla determinazione degli accantonamenti 2018 dell'UO Legale e Assicurativo, nello specifico per copertura diretta dei rischi – autoassicurazione e contenzioso personale dipendente.

Gli altri accantonamenti (voce BA2820) a consuntivo 2018 risultano pari a 19,73 milioni di euro. All'interno di tale aggregato si osservano:

- gli accantonamenti per rinnovi contrattuali dirigenza medica e non medica nella misura dell'1,09% del costo iscritto a CE consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata alla nota PG/2017/220206 del 30/03/2017 pari a 1,71 milioni di euro. Mentre non comprendono alcun importo per il comparto, il cui impatto è considerato nelle rispettive voci di costo; l'Azienda ha, altresì, previsto l'accantonamento per oneri di quiescenza per dirigenza e comparto;
- gli accantonamenti per rinnovo convenzioni: l'Azienda ha confermato, come in sede di preventivo, l'importo accantonato per rinnovi contrattuali personale convenzionato nella misura dell'1,09% del costo iscritto a CE consuntivo 2015, sulla base della metodologia indicata alla nota PG/2017/220206 del 30/03/2017 per un importo complessivo accantonato nel 2018 pari a 2,02 milioni di euro; e sempre in merito al personale convenzionato, sono stati previsti a fondo gli importi per incentivi per detto personale;

Nella voce residuale degli altri accantonamenti (BA2890), oltre all'accantonamento per oneri di quiescenza e per incentivi per il personale convenzionato (per 2,94 milioni di euro) sopra citati, sono inclusi:

- gli accantonamenti ex art. 113 del D. Lgs. 50/2016: l'Azienda ha previsto specifico accantonamento pari a 365 mila euro a fronte della corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art. 113 del D. Lgs. n. 50/2016 come modificato dall'art. 1, comma 526, della legge n. 205 del 2017;
- gli accantonamenti per manutenzioni cicliche: il fondo manutenzioni cicliche è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. Per l'esercizio 2018 è stato iscritto un accantonamento di 11,7 milioni di euro, secondo quanto proposto dal Direttore del Dipartimento Tecnico, tale accantonamento tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti e deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici da realizzare;
- l'accantonamento per incentivi degli organi istituzionali aziendali (60 mila euro);
- l'accantonamento al fondo ricerca e miglioramento continuo (439 mila euro);
- l'accantonamento ex Legge 189/2012 (496 mila euro).

L'Azienda non ha utilizzato i conti regionali di dettaglio non prevedendo alcun importo ai conti economici residuali 16.01.008 e 17.01.030.

In ottemperanza a quanto disposto dal Decreto legislativo n. 118/2011, la voce "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati" accoglie la contabilizzazione delle quote non ancora utilizzate al 31/12/2018 di contributi vincolati (finanziamento Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, finanziamenti Ricerca Regione-Università, finanziamenti Ministeriali, altri finanziamenti vincolati etc.), per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo). Tale voce si attesta in decremento di 5,4 milioni rispetto al 2017, con particolare riguardo all'accantonamento per quote inutilizzate di contributi per FRNA (-6,16 milioni rispetto al 2017).

Per i dettagli analitici e la valutazione degli accantonamenti operati in chiusura di esercizio si rimanda alla nota integrativa (Tab. 36, 37, 38, 39, 40, 72) ed in particolare si specifica che, di seguito alla tabella 36, è presente l'illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale aziendale di attestazione della congruità di tali fondi.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
CA0010	C.1) Interessi attivi	17.522	30.060	31.614	-12.538	-14.092	-41,7%	-44,6%
CA0050	C.2) Altri proventi	98	0	0	98	98	0,0%	0,0%
CA0110	C.3) Interessi passivi	-406.369	-362.000	-421.243	-44.369	14.874	12,3%	-3,5%
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	-214	0	214	0,0%	-100,0%
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-308.667	-362.000	-354.464	53.333	45.797	-14,7%	-12,9%
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-97.702	0	-66.565	-97.702	-31.137	0,0%	46,8%
CA0150	C.4) Altri oneri	-797	0	0	-797	-797	0,0%	0,0%
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-797	0	0	-797	-797	0,0%	0,0%
<b>CZ9999</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>	<b>-389.546</b>	<b>-331.940</b>	<b>-389.629</b>	<b>-57.606</b>	<b>83</b>	<b>-17,4%</b>	<b>0,0%</b>

Tab39

A consuntivo gli interessi passivi si mostrano in linea con il 2017 (-15 mila euro), seppur in lieve incremento rispetto al preventivo 2018 (+44 mila euro), in ragione dei maggiori interessi passivi verso fornitori rispetto alle previsioni. Si ricorda che, anche nel 2018, l'Azienda ha migliorato la tempistica di pagamento verso i fornitori, attestatasi a valori inferiori rispetto a quelli previsti dalla normativa e provveduto all'azzeramento dell'utilizzo di anticipazione di cassa.

## PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

A consuntivo 2018, le voci relative a proventi e oneri straordinari 2018 mostrano a saldo un importo pari a 14,67 milioni di euro.

Si specifica che in tale importo sono compresi alla voce EA0140 10,60 milioni di euro relativi alla regolazione della mobilità interregionale verso privato per cittadini extra regione anno 2016. Tale è l'impatto, in termini di componenti straordinari negativi, delle indicazioni di cui alla nota della Regione PG/2018/0502977 del 18/07/2018, ossia l'applicazione del tetto del fatturato 2016 per l'attività di degenza da parte di Ospedali Privati Accreditati per residenti extra Regione quale valore di riferimento per la liquidazione a saldo definitivo per l'anno 2016 ed in acconto per gli anni 2017 e 2018, così come indicato nella tabella A4bis della suddetta nota. Si evidenzia, altresì, che tali componenti negativi, così come da indicazioni regionali, sono controbilanciati da componenti straordinari di pari importo di segno opposto, al fine di non incidere sul risultato d'esercizio 2018 e sono stati oggetto di regolazione regionale.

Di seguito il dettaglio:

<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>27.569.552</b>
<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>167.654</b>
Erogazioni liberali	167.654
<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>23.922.365</b>
<b>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>280.901</b>
Altre sopravvenienze attive verso aziende sanitarie della Regione	50.865
Sopravvenienze attive verso Ausl Imola per consulenze sanitarie	168.155
Sopravvenienze attive verso Ausl Reggio Emilia per cessione cornee	29.800
Sopravvenienze attive verso Ist. Ortopedico Rizzoli per esami laboratorio I° sem 2016	19.212
Sopravvenienze attive verso Aosp Bologna per prestazioni specialistiche	12.870
<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>23.641.464</b>
<b>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>7.072.433</b>
Dichiarazione integrativa IRAP anni precedenti	516.917
Rideterminazione fondo contributi personale in quiescenza	6.551.326
Sopravvenienze attive relative al personale	4.190
<b>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>16.569.031</b>
altre sopravvenienze attive per ticket	33.090
Regolazione mobilità interregionale 2016	10.594.888
Sopravvenienze attive per altro	374.812
Sopravvenienze attive per fatture da ricevere anni 2013 - 2015	3.018.642
Fatture attive e note di credito relative a esercizi precedenti	1.710.414
Sopravvenienze attive per rimborso spese legali previste da sentenza	154.499
Storno note debito interessi a seguito di transazioni	232.819
Sopravvenienze attive per conguagli utenze	30.301
Sopravvenienze attive per certificazioni INAIL	310.798
Rimborso quote per mobilità internazionale	28.792
Recuperi da fallimenti	23.065
Sopravvenienze attive per applicazione penalità	56.910
<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>3.479.534</b>
<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>113.516</b>
Insussistenze attive per mobilità entro Regione	8.178
Insussistenze attive su acquisto prestazioni sanitarie da Aziende sanitarie della Regione	105.338

<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>3.366.018</b>
<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	<b>295</b>
Insussistenze attive verso personale dipendente	295
<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	<b>827</b>
Insussistenze attive verso specialisti convenzionati	827
<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	<b>489.255</b>
Insussistenze attive su acquisto prestazioni sanitarie da ospedali provati accreditati	489.255
<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	<b>1.311.629</b>
FRNA -Insussistenze del passivo	421.405
Insussistenze attive per beni e servizi	193.635
Insussistenze attive per payback farmaci anni precedenti	696.589
<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	<b>1.564.013</b>
Storno note debito interessi a seguito di transazioni	1.478.280
Insussistenze attive per prescrizione debiti post controlli solleciti e verifiche di circolarizzazioni	85.733
<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>52.152</b>
Minusvalenze su attrezzature sanitarie	34.943
Minusvalenze su mobili e arredi	17.209
<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>12.846.366</b>
<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	<b>78.722</b>
oneri tributari relativi ad esercizi precedenti	78.722
<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	<b>979</b>
Risarcimenti	979
<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>11.802.226</b>
<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>112.851</b>
<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	<b>1.109</b>
Sopravvenienze passive mobilità entro Regione	1.109
<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	<b>111.742</b>
Sopravvenienze passive verso aziende sanitarie della Regione	111.742
<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>11.689.374</b>
<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	<b>198.958</b>
<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	<b>198.958</b>
Sopravvenienze passive verso personale dipendente - comparto	198.958
<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	<b>10.607.847</b>
Sopravvenienze passive relative ad acquisto di servizi sanitari da ospedali privati accreditati	10.607.847
<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	<b>317.268</b>
Sopravvenienze passive contributi da amministrazioni pubbliche	500
Sopravvenienze passive su acquisto beni non sanitari	2.213
Sopravvenienze passive su acquisto beni sanitari	14.177
Sopravvenienze passive su acquisto servizi non sanitari	182.781
Sopravvenienze passive su acquisto servizi sanitari	108.115
Sopravvenienze passive su assegni, sussidi e contributi	9.482
<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	<b>565.301</b>
FRNA - Sopravvenienze passive	70.198
sopravvenienze passive	31.968
Sopravvenienze passive per altro	122.175
Addebito rimborso dei costi sostenuti per il recupero delle somme non tempestivamente corrisposte ai sensi dell'art. 6) D.Lgs. 231/02	340.960
<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>964.439</b>

<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>201.485</b>
Insussistenze passive verso aziende sanitarie della Regione	159.286
Insussistenze passive per mobilità entro Regione 2017	42.199
<b><i>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</i></b>	<b>762.954</b>
insussistenze dell'attivo	3.537
Insussistenze passive per errate fatturazioni anni precedenti	759.417



## IMPOSTE E TASSE

codici Min	Descrizione ministeriale	Consuntivo 2018	Preventivo 2018	Consuntivo 2017	Δ su Preventivo 2018	Δ su Consuntivo 2017	Delta % su preventivo 2018	Delta % su cons 2017
YA0010	Y.1) IRAP	29.974.820	29.223.125	29.365.873	751.696	608.947	2,6%	2,1%
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	27.237.770	27.143.326	26.511.181	94.444	726.589	0,3%	2,7%
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.017.957	1.379.559	2.154.452	638.398	-136.495	46,3%	-6,3%
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	719.094	700.240	700.240	18.854	18.853	2,7%	2,7%
YA0060	Y.2) IRES	769.964	848.460	848.460	-78.496	-78.496	-9,3%	-9,3%
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	769.964	848.460	848.460	-78.496	-78.496	-9,3%	-9,3%
YZ9999	Imposte e tasse	30.744.785	30.071.585	30.214.333	673.200	530.451	2,2%	1,8%

Tab40

I costi per imposte e tasse sono collegati ai pagamenti effettuati e soggetti alle scadenze di legge, nel rispetto del principio della competenza.

### 5.3 REALIZZAZIONE DEL PIANO INVESTIMENTI E ATTIVAZIONE DI NUOVE TECNOLOGIE

La relazione illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda.

#### Piano degli investimenti 2018-2020

Nel corso del 2018 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti, come evidenziato nella tabella seguente, nel rispetto alle priorità programmate, per l'importo complessivo di euro 10.653.311,08.

Tabella 1: lavori ultimati anno 2018

DESCRIZIONE LAVORI	TOTALE
Casa della salute Navile	9.574.218,38
Opere di miglioramento sismico e risoluzione di macro-vulnerabilità locali Presidi ospedalieri vari	248.836,35
Ospedale di Bentivoglio opere propedeutiche e complementari alla realizzazione del Nuovo Pronto Soccorso (viabilità, autorimessa ambulanze e altre opere)	268.711,77
Adeguamenti antincendio presidio sanitario di Castel Maggiore	197.972,18
Ospedale Bellaria Pad. H piano 2° realizzazione di spazio polifunzionale a favore di donne in terapia oncologica	137.478,95
Roncati sostituzione infissi polo psichiatrico integrato per il superamento degli OPG - 2° stralcio	99.227,89
Ospedale Bellaria realizzazione bici park	36.262,71
Ospedale di Porretta realizzazione aula di formazione	24.758,23
Ex Poliambulatorio di Montereenzio realizzazione di due appartamenti per ospitare madri in difficoltà	17.371,67
Altri lavori e completamenti	48.472,95
<b>TOTALE</b>	<b>10.653.311,08</b>

La voce altri lavori e completamenti per l'importo di euro 48.472,95 include:

- completamento Ostetricia Ospedale di Bentivoglio euro 19.205,24;
- spese tecniche e relative alla redazione del PEF dell'impianto di Trigenerazione attivato presso l'Ospedale Maggiore oggetto di concessione 12.923,07;
- completamento piani 8 e 9 Monoblocco Ospedale Maggiore 14.287,30;
- altre spese tecniche 2.057,34.

collaudi 2018	
migliorie beni di terzi	197.972,18
fabbricati disponibili	17.371,67
fabbricati indisponibili	10.437.967,23
<b>totale collaudi 2018</b>	<b>10.653.311,08</b>

I lavori di cui sopra sono stati così finanziati:

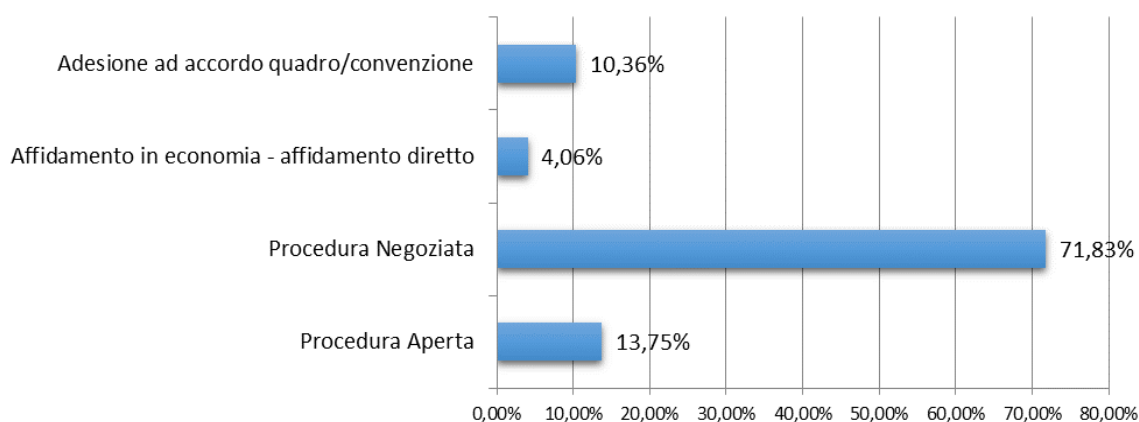
Contributi in conto capitale da Stato	9.081.547,99
Contributi in conto capitale da Regione	705.854,11
Contributi da altri Enti Pubblici (Ass.ne Komen, Co. Castel Maggiore, Unione dei Comuni)	349.922,71
Mutuo	454.965,33
Donazioni in denaro	24.758,23
Progetti obiettivo	36.262,71

**Totale fonti di finanziamento****10.653.311,08**

Nell'anno 2018 sono state attivate n. 162 procedure di selezione del contraente, per un valore di aggiudicazione pari ad euro 13.117.154 oneri fiscali esclusi, come di seguito rappresentato.

Tabella 2: Procedure di selezione del contraente aggiudicate nel 2018

Tipo procedura	N.	Valore agg.	Val. %	Val. medio
Procedura Aperta	10	1.804.211	13,75%	180.421
Procedura Negoziata	17	9.421.530	71,83%	554.208
Affidamento in economia / affidamento diretto	104	532.808	4,06%	5.123
Adesione ad accordo quadro /convenzione	31	1.358.606	10,36%	43.826
<b>Totale complessivo</b>	<b>162</b>	<b>13.117.154</b>	<b>100,00%</b>	



Nella tabella seguente, si riporta il dettaglio delle gare significative indette nell'esercizio 2018, non aggiudicate in corso d'anno.

Tabella 3: gare significative indette nell'esercizio 2018, non aggiudicate in corso d'anno

OGGETTO	IMPORTO
Concessione di lavori per progettazione esecutiva, costruzione e gestione del nuovo edificio accoglienza con spazi commerciali, parcheggi pubblici e parcheggi dipendenti Ospedale Maggiore	52.046.833,00
Servizio di ottimizzazione della flotta, noleggio a lungo termine senza conducente di autoveicoli destinati al servizio di car sharing aziendale con servizio di gestione flotta per 430 veicoli. Appalto verde.	5.495.914,00
Fornitura, installazione e locazione di edificio prefabbricato da adibire a poliambulatorio a San Giovanni in Persiceto	466.190,48
PA Lavori di trasferimento della Neuroradiologia mediante completamento dell'area al grezzo per locali angiografia	406.349,59
<b>Totale</b>	<b>59.484.167,19</b>

A fine 2018 si sono rilevati nelle immobilizzazioni in corso i lavori riportati nella tabella seguente, per un importo di euro 1.311.479,51.

Tabella 4: Immobilizzazioni in corso 2018

<b>DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO</b>	<b>IMPORTO</b>
Ospedale di Bentivoglio Nuovo PS	657.554,07
Ospedale di Bentivoglio opere complementari alla realizzazione del nuovo PS	36.484,80
Opere di miglioramento sismico Osp. Maggiore Maternità Utin	278.185,73
Spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza	209.666,31
Roncati CDNA polo psichiatrico integrato per il superamento degli OPG 2° stralcio	49.932,40
Ospedale Bellaria IRCCS trasferimento Angiografia	38.157,72
Casa della salute Vado Monzuno	37.643,32
Polo sanitario Pieve di Cento ristrutturazione atrio ingresso	3.855,16
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.311.479,51</b>

<b>Immobilizzazioni in corso 2018</b>	
Lavori	1.101.813,20
Migliorie beni di terzi	209.666,31
<b>Totale in corso</b>	<b>1.311.479,51</b>

Il finanziamento delle immobilizzazioni in corso per l'anno 2018 può essere rappresentato come in tabella seguente:

Contributi in conto capitale da Stato	654.896,69
Contributi in conto capitale da Regione	330.775,51
Contributi da altri Enti Pubblici (Comune di Bologna)	99.997,72
Mutuo	221.954,43
Donazioni in denaro (Assicurazione Sisma)	3.855,16
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.311.479,51</b>

Gli investimenti sopra elencati contribuiscono al miglioramento qualitativo del patrimonio aziendale, sia sotto il profilo della sicurezza, sia per quanto riguarda l'offerta dei servizi erogati.

Sono attualmente in progettazione/pianificazione i seguenti interventi, finalizzati al recupero di edifici storici e al ripristino strutturale per danni derivanti dal Sisma 2012 presenti nell'ordinanza del Commissario Straordinario alla Ricostruzione della Regione Emilia-Romagna 25 ottobre 2018 n. 25:

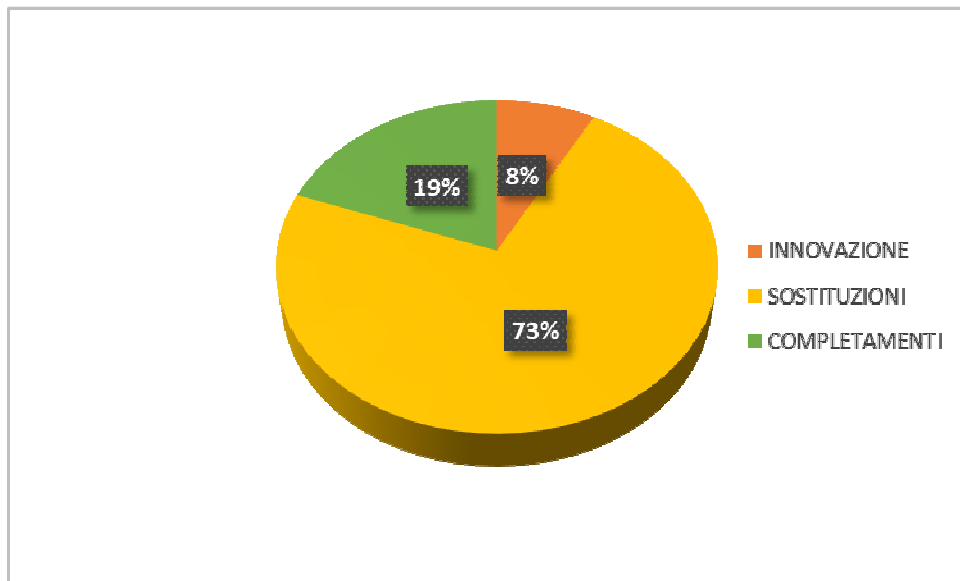
<b>Denominazione immobile</b>	<b>Importo Generale</b>	<b>Cofinanziamento Assicurazione</b>	<b>Cofinanziamento altri fondi</b>	<b>Importo finanziato STCD</b>
Polo Sanitario di Pieve di Cento - Chiesa Santa Chiara - Ex Convento clarisse con locali a destinazione d'uso culturale e formativo	755.988,10	505.494,50	250.493,60	-
Palazzo Ratta Pizzardi e Collezione Ratta Pizzardi, già Palazzo Ratta	150.000,00	-	150.000,00	-
Villa S. Camillo (ex Villa Seminario) 1° stralcio	621.067,84	-	-	621.067,84
<b>Totale</b>	<b>1.527.055,94</b>	<b>505.494,50</b>	<b>400.493,60</b>	<b>621.067,84</b>

## Investimenti in Tecnologie Biomediche

I piani di investimento tecnologico vengono progettati, pianificati e realizzati valutando i benefici legati all'introduzione di nuove tecnologie ma, soprattutto, i vantaggi legati a piani di sostituzione coerenti con gli indici di obsolescenza, con le strategie aziendali e interaziendali e le azioni strategiche metropolitane e regionali.

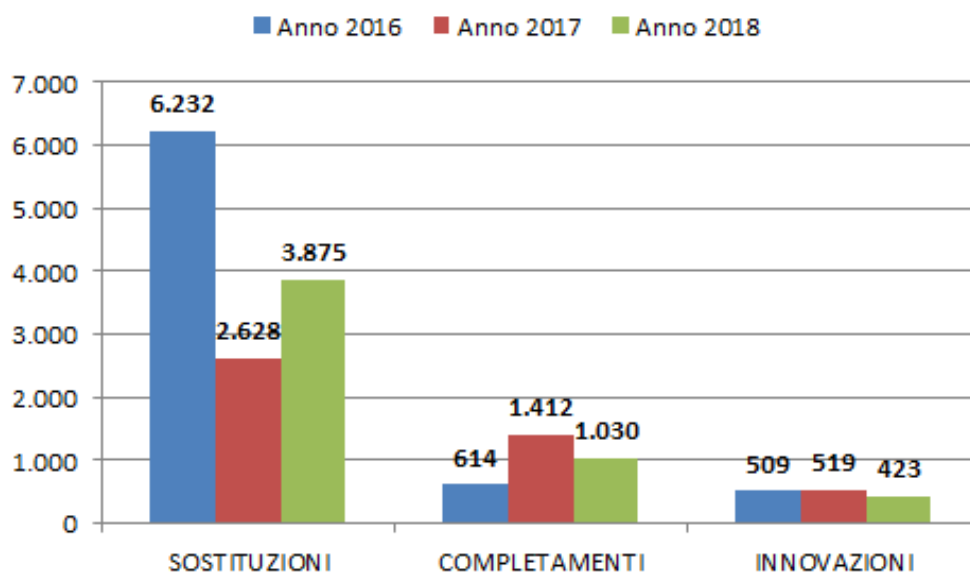
L'investimento complessivo nel 2018 (circa 5,2 milioni di euro) è stato destinato per il 73% al rinnovo del parco tecnologico esistente, per il 19% al completamento e potenziamento di attività esistenti e per il restante 8% a progetti innovativi, prevalentemente legati all'area di ricerca dell'IsNB, come rappresentato nel grafico seguente.

Investimenti 2018 suddivisi per tipologia



Il grafico sotto riportato rappresenta gli investimenti realizzati (apparecchiature biomediche collaudate) nel triennio 2016-2018.

Trend Investimenti 2016-2018 per tipologia

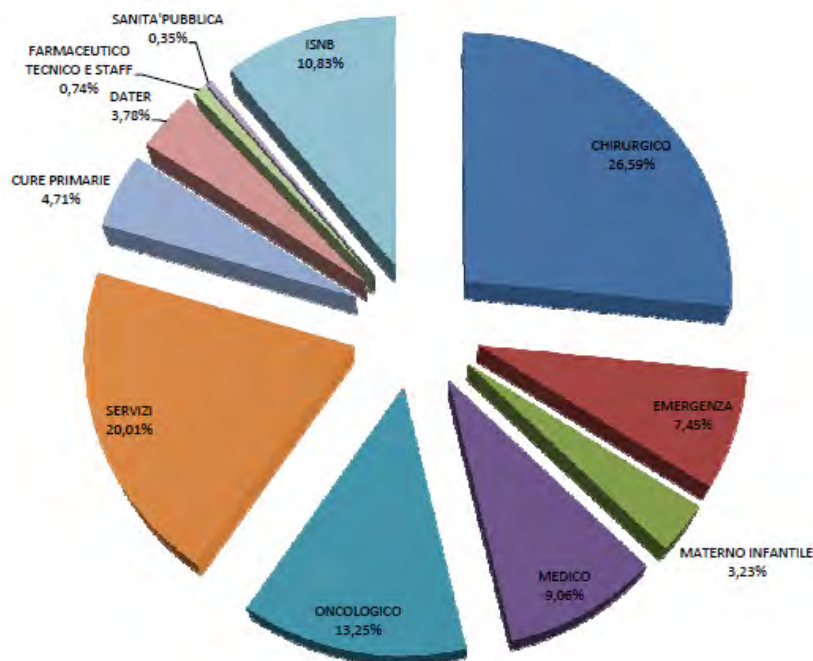


Nel corso dell'anno 2018, i principali interventi realizzati sono stati:

- **piani di rinnovo delle “grandi” tecnologie diagnostiche:** sostituzione TAC Bentivoglio – 438.000€;
- **digitalizzazione diagnostiche analogiche:**
  - sostituzione diagnostica polifunzionale radiologia Porretta per trasferimento attività ortopedica da Vergato – 200.000€;
  - sostituzione tre mammografi presenti nelle unità di radiologia presso Ospedale Maggiore, San Giovanni in Persiceto e San Lazzaro di Savena – 280.000€;
  - acquisizione sistema RX portatile flat panel per Ospedale Maggiore – 100.000€;
- **rinnovo della strumentazione per endoscopia diagnostica ed interventistica:**
  - rinnovo della strumentazione Piastra endoscopica gastro e toracica ospedale Maggiore – 777.000€;
  - rinnovo strumentazione endoscopia gastro ospedale Bentivoglio – 196.000€;
- **rinnovo della strumentazione oculistica:** completamento della prima fase del progetto di rinnovo strumentazione ambulatoriale e attività diagnostica e di pretrattamento cataratta - 525.000€;
- **interventi per il miglioramento degli standard di lavoro:** completamento del progetto che prevede l'installazione di letti a movimentazione elettrica per varie degenze, sostituzione di solleva malati (45.000€), sostituzione letti terapia intensiva Bentivoglio (60.000€) e dialisi Budrio (104.000€), finalizzati al miglioramento delle condizioni di lavoro e sicurezza degli operatori e degli standard di accoglienza dei pazienti – 209.000€;
- **potenziamento attività mini-invasiva (colonne artroscopiche e chirurgiche):** rinnovo e potenziamento della strumentazione per chirurgia mini-invasiva nell'ambito ginecologico e chirurgia generale (Ospedale Maggiore) – 100.000€;
- **integrazione attività radioterapia AUSL/AO:** upgrade sistema per definizione piani di trattamento (TPS) – 80.000€;
- **progetti innovazione IsNB:**

- Neuronavigatore ottico per la Neurochirurgia Pediatrica OB – 116.000€
- Laser per microdissezione – 185.400€.

Investimenti 2018 suddivisi per Dipartimento



In merito alle tecnologie biomediche, per l'anno 2019, l'Azienda sarà impegnata in progetti di rinnovo tecnologico e potenziamento delle tecnologie.

Tra gli interventi più significativi in programma si evidenziano:

- sistemi video 4K presso gli ospedali Maggiore e Bentivoglio;
- rinnovo e potenziamento ottiche per le sale operatorie;
- sostituzione linac presso la Radioterapia dell'Ospedale Bellaria;
- primo step rinnovo ecografi (Intercenter);
- trasferimento Angiografia Neuroradiologica dell'Ospedale Bellaria (IRCCS);
- sistemi di congelamento BIOBANCA (ISBN);
- progetto integrazioni immagini RM-ISBN;
- radiologia Casa della Salute Navile;
- TAC per esterni Radiologia Maggiore;
- sostituzione amplificatore di brillantezza elettrofisiologia Bentivoglio,
- primo step rinnovo letti elettrici degenza e terapia intensiva (intercent-ER);
- sostituzione tre mammografi analogici;
- armadio stoccaggio endoscopi.

### **Gli investimenti nel sistema informativo e nelle infrastrutture tecnologiche**

Le azioni e i corrispondenti investimenti in sistemi software, attrezzature e infrastrutture telematiche, prevedono per il triennio 2018-2019-2020 un piano di sviluppo del sistema informativo in sostanziale continuità. In particolare, sono pianificate, per il 2019 e il 2020, quelle azioni di rinnovo tecnologico che non trovano sufficiente capienza economica nell'esercizio 2018.

La necessità di suddividere gli investimenti in più esercizi trova ragione nel fatto che le strutture dell'Azienda sono diffuse su di un vasto territorio in cui operano professionisti appartenenti a diverse e differenziate categorie. Ciò rende peculiare la necessità di investimenti significativi nei sistemi informativi/informatici. Tali sistemi garantiscono un'efficace centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate agli eventi clinici, e, unitamente al complesso apparato informativo accessorio, consentono di fornire servizi a distanza, assicurando il massimo supporto agli operatori che intervengono in contesti molteplici, sullo stesso paziente ed in momenti temporali anche molto diversi. Infine, i sistemi informativi assicurano la massima qualità e omogeneità della base di conoscenza associabile al paziente, con particolare attenzione alle tematiche inerenti alla sicurezza.

Di seguito sono elencati gli interventi, di maggiore rilevanza tecnica o economica, condotti nell'esercizio 2018.

Con riferimento al progetto GAAC, durante l'anno 2018 sono stati sviluppati numerosi interventi volti a garantire sia la migrazione dati sia l'integrazione con gli altri applicativi Aziendali, seppure l'iniziale avvio del GAAC, previsto a far seguito dalla data del 01/01/2019, per l'Ausl di Bologna, sia stata posticipato di un anno.

Durante l'esercizio 2018 è stato sviluppato il Piano per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronto Soccorso (PEIMAF) con le relative integrazioni, sebbene previste per l'anno 2019. Lo sviluppo anticipato si è ritenuto necessario a seguito degli eventi accaduti il 06/08/2018 dove, per via di un'esplosione di un'autobotte carica di prodotti infiammabili in tangenziale a Bologna, si è verificato un caso concreto di macro afflusso al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore. Durante questo evento, si sono evidenziati i limiti di un approccio tradizionale alla problematica dell'identificazione dei pazienti che, in massa, si riversano sul PS di un ospedale. È stata dunque avviata un'analisi tesa ad individuare quali fossero gli approcci più consoni alla rapida gestione dei casi. Da ciò, si sono potute definire alcune modifiche applicative al gestionale di PS, messe in produzione.

Per quanto attiene alla procedura screening, di seguito si elencano le principali attività condotte durante l'anno 2018:

- implementazione agenda di secondo livello per lo screening mammografico;
- sviluppi informativi per invio paptest di screening all'Azienda USL di Ferrara per la refertazione;
- realizzazione di un portale di cambio appuntamento di screening (realizzato nell'ambito dell'esercizio 2018, ma avviato nell'esercizio successivo);
- invio inviti di screening a FSE (realizzato nell'ambito dell'esercizio 2018, ma avviato nell'esercizio successivo);
- implementazione ritorno informativo conclusioni da colposcopia 2° livello screening cervice;
- implementazione ritorno informativo interventi di Anatomia Patologica per i pazienti facenti parte del programma screening.

Nell'ambito della procedura di anatomia patologica (Dipartimento Anatomia Patologica) sono state condotte le seguenti attività nell'esercizio:

- analisi implementazioni sistema di prenotazione Athena;
- attivazione Citologia Urinaria Imola (Dipartimento Interaziendale Anatomia Patologica);



- attivazioni Order Entry per richieste informatizzate in vari contesti richiedenti;
- trasferimento Biologia Molecolare presso AOU Bologna;
- pubblicazione referti interni/esterni in Repository Galileo.

Riguardo la procedura per il supporto della Terapia Anticoagulante Orale (Tao) è stato attivato il nuovo algoritmo Zeus/Prometeo Siemens.

A supporto dell'attività del Laboratorio Unico Metropolitano si è proceduto all'adeguamento dei sistemi, sulla base della nuova normativa Ticket, ed è stata avviata un'attività a supporto del processo di accreditamento del laboratorio analisi.

Particolarmente rilevante risulta anche essere l'attività di adeguamento degli applicativi aziendali alla nuova normativa ticket in vigore dal 01/01/2019. In particolare, sono stati oggetto di adeguamento:

- i sistemi di prescrizione informatizzata;
- il sistema di prenotazione CUP (ISES di CUP2000);
- i diversi applicativi che prevedono un calcolo della compartecipazione alla spesa sanitaria – in particolare il Laboratorio Unico Metropolitano, i diversi applicativi di gestione della specialistica ambulatoriale, l'applicativo RIS, l'applicativo di Anatomia Patologica, ecc...;
- gli applicativi di cassa (ISES/RUDI);
- l'anagrafe aziendale degli assistibili.

Anche nel 2018 sono proseguite le attività d'implementazione del sistema di gestione documentale Babel, che sono così riassunte:

- Avvio in 6 aziende (Ausl Bologna, AOU Bologna, IOR, Ausl Imola, Ausl Ferrara, AOU Ferrara) della gestione del "profilo del committente" e delle relative pagine web in Amministrazione Trasparente;
- Avvio del sistema di anagrafe interaziendale dei procedimenti con l'iniziale mappatura di quelli all'ambito dell'accesso documentale, civico e generalizzato;
- Avvio di BABEL (determine, delibere e albo) nell'Azienda Ospedaliera di Parma;
- Avvio in 4 aziende (Ausl Bologna, AOU Bologna, IOR, Ausl Imola,) di GIPI - sistema di gestione degli iter procedurali integrato con i flussi, l'archivio digitale e del portale web "Registro degli accessi";
- realizzazione dell'organigramma interaziendale BABORG, comprendente il modulo per la gestione dei servizi unificati (replica e fusione) e il modulo di amministrazione della PEC;
- Revisione completa del cruscotto di gestione del versamento dei documenti presso il Polo archivistico regionale;
- Prosecuzione del recupero di dati e documenti da sistemi precedenti presso le aziende aderenti al progetto;
- Realizzazione della nuova applicazione "Scrivania Internauta" avviata in test il 9/11/2018;
- Gestione della manutenzione e delle segnalazioni utente (complessivamente circa 8.000 annue per 6.500 utenti, per Ausl Bologna 4.350 segnalazioni su 2.500 utenti).

Gli adeguamenti al sistema RIS – Radiology Information System hanno comportato le seguenti attività:

- Supporto all'erogazione di consulenze fra l'azienda USL e l'Azienda Ospedaliera;

- Supporto all'erogazione di prestazioni endoscopiche con memorizzazione della documentazione iconografica su PACS aziendale;
- Implementazione delle funzionalità a supporto dell'accoglienza del paziente a cui devono essere erogate prestazioni di ambito radiologico;
- Invio della documentazione iconografica al Fascicolo Sanitario Elettronico regionale.

Di seguito altri progetti condotti nel 2018:

- Trasferimento di ulteriori attrezzature sui datacenter Lepida;
- Implementazione delle funzionalità per il perseguimento del progetto Diabete da parte dei MMG;
- Correzione e messa a punto di aspetti applicativi connessi alla gestione della terapia antitumorale e gestione dei Day Service Oncologici – funzionalità installate dalla ditta Log80 nel corso dell'esercizio 2017.

## 5.4 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI – ANNI 2017-2018 – MODELLO LA

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso il sistema di contabilità analitica trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo i modelli COA01 ed LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del Bilancio d'Esercizio.

Di seguito si riporta la Tabella 1 del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna declinati per Livelli di assistenza e Sotto Livelli:

TAB. 1

DESC_LEA	DESC_SubLEA	Y	Somma di 2018	Somma di 2017	Somma di Var.	Somma di Var. %	quota su tot. 2018	quota su tot. 2017
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Igiene e sanità pubblica		7.793	6.507	1.285	19,7%	0,4%	0,4%
	Igiene degli alimenti e della nutrizione		4.009	3.489	520	14,9%	0,2%	0,2%
	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro		8.799	9.440	- 641	-6,8%	0,5%	0,5%
	Sanità pubblica veterinaria		9.019	9.595	- 576	-6,0%	0,5%	0,5%
	Attività di prevenzione rivolta alla persona		19.605	18.978	627	3,3%	1,1%	1,0%
	Servizio medico legale		5.973	7.525	- 1.552	-20,6%	0,3%	0,4%
<b>Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro Totale</b>			<b>55.198</b>	<b>55.535</b>	<b>- 337</b>	<b>-0,6%</b>	<b>3,0%</b>	<b>3,0%</b>
Assistenza distrettuale	Guardia medica		8.137	8.236	- 99	-1,2%	0,4%	0,4%
	Medicina generale		108.074	109.742	- 1.668	-1,5%	5,8%	6,0%
	Emergenza sanitaria territoriale		48.205	46.666	1.539	3,3%	2,6%	2,5%
	Assistenza farmaceutica		240.794	241.134	- 341	-0,1%	12,9%	13,1%
	Assistenza integrativa		9.279	9.608	- 329	-3,4%	0,5%	0,5%
	Assistenza specialistica		266.634	255.131	11.503	4,5%	14,3%	13,9%
	Assistenza protesica		18.031	16.279	1.752	10,8%	1,0%	0,9%
	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare		153.484	148.970	4.513	3,0%	8,2%	8,1%
	Assistenza territoriale semiresidenziale		22.368	21.527	841	3,9%	1,2%	1,2%
	Assistenza territoriale residenziale		134.869	133.342	1.526	1,1%	7,2%	7,3%
	Assistenza idrotermale		3.670	3.772	- 103	-2,7%	0,2%	0,2%
<b>Assistenza distrettuale Totale</b>			<b>1.013.543</b>	<b>994.407</b>	<b>19.136</b>	<b>1,9%</b>	<b>54,4%</b>	<b>54,1%</b>
Assistenza ospedaliera	Attività di pronto soccorso		38.569	28.112	10.456	37,2%	2,1%	1,5%
	Ass. Ospedaliera per acuti		685.307	683.928	1.379	0,2%	36,8%	37,2%
	Ass. ospedaliera per lungodegenti		913	1.243	- 330	-26,6%	0,0%	0,1%
	Ass. ospedaliera per riabilitazione		13.607	14.493	- 886	-6,1%	0,7%	0,8%
	Emocomponenti e servizi trasfusionali		55.786	58.133	- 2.347	-4,0%	3,0%	3,2%
	Trapianto organi e tessuti		1.581	1.538	43	2,8%	0,1%	0,1%
<b>Assistenza ospedaliera Totale</b>			<b>795.762</b>	<b>787.446</b>	<b>8.316</b>	<b>1,1%</b>	<b>42,7%</b>	<b>42,9%</b>
<b>Totale complessivo</b>			<b>1.864.503</b>	<b>1.837.388</b>	<b>27.115</b>	<b>1,48%</b>		

Il confronto 2018-2017 evidenzia un incremento complessivo dei costi di circa 27 mln euro pari a +1,48% su un totale di 1.864,5 mln euro di risorse impiegate al fine di garantire i LEA nel loro complesso. Nel 2018, in particolare, si registra la seguente struttura della spesa complessiva articolata nei tre LEA: Assistenza Sanitaria Collettiva in Ambiente di Vita e di Lavoro 55,2 mln euro (che costituisce il 3% delle risorse complessive impiegate), Assistenza Distrettuale 1.013,5 mln euro (che pesa per il 54,4% sul totale, in incremento di quasi il 2% rispetto al 2017), Assistenza Ospedaliera 795,76 mln euro (pari al 42,7% sul complessivo, incremento di circa l'1% vs 2017).

Nell'analisi di dettaglio risulta evidente come l'incremento complessivo dei costi sia ascrivibile in maniera più significativa all'Assistenza Distrettuale (+19 mln euro), in particolare, tale incremento si rileva nei seguenti sub-livelli: il SubLivello Assistenza Specialistica +11,5 mln euro, ed i SubLivelli Protesica +1,7 mln euro, Domiciliare +4,5 mln euro, Assistenza Territoriale Residenziale con un aumento pari a +1,5 mln euro. Invece si rileva la riduzione dei costi nel Livello di Assistenza Sanitaria Collettiva in Ambiente di Vita e di Lavoro di c.a -0,34 mln euro. Infine, l'Assistenza Ospedaliera aumenta

complessivamente di 8,3 mln euro: a concorrere a tale risultato risulta essere il SubLivello Pronto Soccorso con un incremento di +10,4 mln euro, al lordo delle altre variazioni anche compensative del Livello complessivo.

Va specificato, tra l'altro, che i valori indicati sono comprensivi delle quote di ribaltamento dei costi comuni e generali così come regolamentato dalle disposizioni regionali per la compilazione dei modelli LA e COA01; pertanto gli scostamenti per livello assistenziale ed aggregato di costo comprendono anche tale elemento.

Considerando l'aumento complessivo dei costi aziendali di 27 milioni di euro rispetto allo scorso esercizio 2017, si evidenzia che tale valore è determinato da varie dinamiche incrementali. Per quanto riguarda il Livello di Assistenza Sanitaria Collettiva si evidenzia una lieve riduzione di circa 0,34 mln euro. Tuttavia, si rileva un incremento di Acquisto di Prestazioni Sanitarie nell'ambito del SubLivello dell'Igiene Pubblica per un importo di circa 2,6 mln euro corrispondenti ai costi relativi agli indennizzi a emotrasfusi (ex legge 210/92) rilevati in questo livello come da indicazioni regionali (nel 2017 comparivano all'interno del Presidio Ospedaliero nel livello del Servizio Trasfusionale). Nell'ambito dell'attività di prevenzione rivolta alla persona, il dato sui vaccini, con il consolidamento della campagna vaccinale 2018/2019, rileva un lieve aumento sui beni sanitari di circa 1 mln di euro.

I fattori che più contribuiscono all'aumento dei costi rispetto all'anno 2017 sono ravvisabili nel Livello di Assistenza Distrettuale; in particolare, si registra:

1. +1,5 mln euro Emergenza Territoriale - Prestazioni Sanitarie date dall'incremento del servizio di elisoccorso a seguito del maggior numero di ore di volo effettuate;
2. -6,37 mln di euro di diminuzione sulla Farmaceutica Convenzionata che è da ricondursi sia a fattori originati a livello nazionale (scadenze brevettuali) sia ad azioni di livello locale programmate di concerto con le altre aziende che insistono sul territorio e va letto insieme all'incremento dell'erogazione diretta e della "per conto" pari a 3,78 milioni di euro e all'incremento della mobilità passiva Infra-RER-somministrazione farmaci prevalentemente dall'Azienda Ospedaliera di Bologna per un importo di +2.5 mln euro.
3. +4,1 mln euro Assistenza Specialistica - Attività Clinica – Beni Sanitari per utilizzo farmaco ad alto costo (SPINRAZA/NUSINERSEN) in erogazione ambulatoriale per il trattamento di pazienti affetti da atrofia muscolare spinale più aumento dell'attività del DSA oncologico.
4. +1,7 mln euro Assistenza Specialistica - Attività Clinica – Prestazioni Sanitarie dovuto a incremento Mobilità Passiva Infra-RER;
5. +6,6 mln euro per aumento costo del personale sanitario sia medico che comparto rispettivamente per:
  1. +1,1 mln euro personale medico per ambulatori ospedalieri di emodinamica, aritmologia, reumatologia;
  2. +1,3 mln euro personale tecnico-sanitario per potenziamento attività territoriale di diagnostica per immagini;
  3. +1,8 mln euro personale infermieristico presso gli ambulatori territoriali ed ospedalieri per potenziamento attività;

4. la quota rimanente è composta da ribaltamenti di costi comuni e generali e da incrementi determinati dal rinnovo contrattuale dell'aprile 2018.
6. +1 mln euro per Servizi Non Sanitari quali vigilanza, pulizie, utenze, costi di struttura.
7. -4,4 mln euro Assistenza Specialistica - Attività Clinica – Altri Costi: tale differenza è motivata dal fatto che nel corso del 2017, come previsto dalla procedura interaziendale 24 Rev.0 "Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni" è stato rideterminato tale fondo per un importo pari a 6,9 mln di euro imputato a costo come quota di accantonamento 2017. Nel corso del 2018 la quota accantonata a fondo è stata di 800 mila euro.
8. +4,5 mln euro Assistenza Territoriale - Ambulatoriale e Domiciliare per aumento Ossigenoterapia Domiciliare e potenziamento della presa in carico sul territorio;

Analizzando il **Livello di Assistenza Ospedaliera** si pongono all'attenzione dell'incremento complessivo di c.a +8,3 mln euro, a saldo di movimenti di opposto segno per diverse modalità di rilevazione contabile, le seguenti motivazioni individuate rispettivamente in:

1. + 4,4 mln euro Attività di Ricovero Ordinario – Beni Sanitari (Acquisto medicinali Alto Costo innovativi Oncologici e non e per il trattamento di patologie particolari tra cui la sclerosi multipla) oltre che l'incremento di consumo di Dispositivi Medici per aumento programmato Attività Chirurgica;
2. + 14,5 mln euro Attività di Ricovero Ordinario – di cui + 10 mln euro per aumento degenze Pazienti da Ospedali Privati Extra-RER, il resto imputabile all'Accordo di Fornitura con l'Azienda Ospedaliera di Bologna che prevede un aumento di +2,3 mln euro per Mobilità Passiva per Degenza (InfraRER) al lordo dei ribaltamenti dei costi comuni di presidio e generali di macrostruttura;
3. -2 mln euro Attività di Ricovero Ordinario – Ammortamenti;
4. -2,2 mln euro Emocomponenti e Servizi Trasfusionali – Servizi Sanitari per l'Erogazione di Prestazioni, per diverse modalità di rilevazione contabile (giroconto sul DSP – livello Igiene Pubblica).
5. -6,4 mln euro quota costi generali e poste di riconciliazione col Bilancio che vengono ribaltate in questo sub-livello in quanto incide per il 37% sull'importo complessivo aziendale e quindi assume una consistenza particolare rispetto al grado di amplificazione delle poste comuni di bilancio proporzionalmente meno percepite negli altri sub-livelli.

Da segnalare, infine, che l'aumento che si registra nel livello del Pronto Soccorso è da imputarsi anche a diversi criteri di rilevazione dettati dalle linee guida regionali che fanno confluire qui anche i costi del pronto soccorso seguito da ricovero, quando, invece, fino all'anno precedente confluivano nel livello dell'assistenza ospedaliera per acuti.

**TAB.2 (valori in ml €)**

Costi	Assistenza Sanitaria Collettiva in Ambiente di Vita e di Lavoro		Assistenza Distrettuale		Assistenza Ospedaliera		TOTALE LEA		Δ 2018-2017	Δ% 2018-2017
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017		
Beni sanitari	10.514	9.460	104.164	97.251	57.966	51.302	172.644	158.013	14.631	9,3%
Beni non sanitari	197	200	1.734	1.596	1.883	1.775	3.814	3.571	242	6,8%
prestazioni sanitarie	3.380	2.711	596.040	584.531	372.876	357.146	972.296	944.389	27.907	3,0%
serv. san. per erog. prestazioni	3.478	1.143	39.259	36.464	34.499	37.701	77.236	75.308	1.928	2,6%
servizi non sanitari	3.122	3.599	53.487	54.899	56.834	58.174	113.444	116.672	- 3.228	-2,8%
Personale Dipendente	30.968	32.865	182.723	171.488	230.406	229.561	444.097	433.915	10.183	2,3%
Ammortamenti	747	865	16.868	17.182	21.150	23.278	38.765	41.325	- 2.560	-6,2%
Sopravvenienze/insussistenze	139	127	864	701	1.036	887	2.040	1.714	325	19,0%
Altri costi	2.652	4.563	18.404	30.296	19.112	27.623	40.168	62.481	- 22.313	-35,7%
<b>Totale Azienda</b>	<b>55.198</b>	<b>55.535</b>	<b>1.013.543</b>	<b>994.407</b>	<b>795.762</b>	<b>787.446</b>	<b>1.864.503</b>	<b>1.837.388</b>	<b>27.115</b>	<b>1,5%</b>

Si precisa, infine, che nel presente modello sono presenti costi riferiti sia a funzioni a valenza regionale – sovra-aziendale (CRS – TRAUMA CENTER 118), sia interaziendale di ambito metropolitano (LUM, TUM, DAM) nonché articolazioni clinico-assistenziali afferenti ad altre Aziende della Provincia come la Chirurgia Bariatrica (AOUBO), l'Ortopedia Bentivoglio (IOR) e la Week-Surgery Budrio (AOUBO) che, in prima istanza, ricadono sugli oneri dell'Azienda Usl di Bologna e sono oggetto di una regolazione compensativa non rappresentata in tale modello.







## 5.5 GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI – FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Le risorse FRNA, oggetto di riparto da parte della CTSSM, in riferimento all'area territoriale della Azienda USL di Bologna, sono pari complessivamente ad € **91.213.845** derivanti dalla assegnazione di cui alla DGR 2055/2018 e dalla successiva assegnazione di cui alla DGR 160/2019. Si tratta di un dato in netta crescita rispetto al 2017 (+ 1.361.989) che deve però essere valutato in stretta correlazione con le erogazioni derivanti da altre fonti di finanziamento di livello nazionale, le quali concorrono a sostenere i costi dell'area della non-autosufficienza. Con particolare riferimento alla realtà dell'ambito territoriale dell'Azienda USL di Bologna, la situazione complessiva dei finanziamenti 2018 rapportata ai finanziamenti 2017 è la seguente:

Tabella 1

<b>Riparto regionale FRNA</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Differenza (2018/2017)</b>
Popolazione Target ≥ 75 anni	62.436.081	63.197.656	761.575
Disabili	22.926.874	23.168.311	241.437
DGR 2068/2004	1.901.043	1.901.043	0
Gestioni Particolari – sistema tariffario accreditamento	2.587.858	2.946.835	358.977
<b>Totale quota FRNA regionale</b>	<b>89.851.856</b>	<b>91.213.845</b>	<b>1.361.989</b>
FNA	7.959.429	<b>7.295.866</b>	-663.563
Dopo di Noi	1.282.750	<b>734.066</b>	-548.684
DGR 156/2018 (solo finanziamento Ministero Lav.Pol.Soc.)	0	<b>234.292</b>	234.292
<b>TOTALE RISORSE</b>	<b>99.094.035</b>	<b>99.478.069</b>	<b>384.034</b>

Come si evince dalla tabella riepilogativa (Tab. 1), le maggiori risorse da FRNA compensano, di fatto, i minori ricavi derivanti dal riparto del FNA e Fondo Dopo di Noi (- € 1.212.247 rispetto al 2017). L'aumento delle risorse FRNA è pari a €1.003.012 cui devono aggiungersi € 234.292 derivanti dal finanziamento di cui al Programma Vita Indipendente (DGR 156/2018). Il maggior finanziamento concernente le gestioni particolari del sistema tariffario dell'accREDITamento (pari ad € 358.977) compensa l'aumento delle tariffe riconosciute ai gestori pubblici dei servizi socio-sanitari accREDITati. Il differenziale positivo disponibile per la programmazione, pertanto, può essere stimato in € 25.057.

In linea di massima, quindi, le risorse che finanziano il sistema di servizi ed interventi dell'area della non autosufficienza, per l'anno 2018, sono in continuità con l'anno precedente.

**Le risorse FRNA oggetto del riparto della CTSSM ammontano ad € 88.267.010** in quanto il finanziamento delle gestioni particolari dell'AccREDITamento Socio-sanitario è definito direttamente dalla Regione sulla base del fabbisogno comunicato dai singoli distretti.

In occasione del riparto, la CTSS Metropolitana di Bologna ha confermato i criteri storicamente utilizzati nell'ambito territoriale di riferimento. In particolare:

1. complessivi **€ 62.412.924** quale quota indistinta anziani da ripartire sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2018 con età >= 75 anni);
2. complessivi **€ 21.595.786** quale quota indistinta per la rete disabili (compreso il finanziamento per la DGR 2068/2004) sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2018 con età 15/64 anni);
3. complessivi **€ 4.258.300** quale quota di finanziamento trasversale per progetti sovra distrettuali come da tabella sotto riportata (Tab 2) e per quota di riequilibrio finalizzata a sostenere i maggiori costi storici per l'area disabili del Distretto di Bologna (pari ad € 2.037.000).

Con riferimento ai Progetti sovra-distrettuali (nel dettaglio si veda la sottostante Tab 2), si precisa che le quote di finanziamento sono state allocate, come consuetudine, sui Distretti capofila Città di Bologna, di Pianura Est e San Lazzaro di Savena per un totale complessivo di € 2.221.300 suddiviso come segue:

- quanto a € 1.629.300 sul Distretto Città di Bologna;
- quanto a € 580.000 sul Distretto Pianura Est;
- quanto ad € 12.000 sul Distretto San Lazzaro di Savena.

Lo schema di riepilogo dei Progetti Sovra-distrettuali è il seguente:

Tabella 2

<b>Sovra-distrettuali FRNA2018</b>	<b>2018</b>	<b>ANZIANI</b>	<b>DISABILI</b>	<b>Distretto di riferimento</b>
Nucleo S.Viola	€ 673.000	€ -	€ 673.000	Città di Bologna
Nucleo Lercaro	€ 213.000	€ -	€ 213.000	Città di Bologna
Nucleo V.Grandi	€ 180.000	€ -	€ 180.000	Pianura Est
<b>TOTALE 1</b>	<b>€ 1.066.000</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.066.000</b>	
CAAD	€ 195.000	€ 97.500	€ 97.500	Città di Bologna
E-CARE	€ 367.400	€ 367.400	€ -	Città di Bologna
Progetti sostegno domiciliarità	€ 107.000	€ -	€ 107.000	Città di Bologna – S. Lazzaro di Savena
Concorso di Idee - Progetto Fragilità	€ 60.000	€ 60.000	€ -	Città di Bologna
PRIS Estivo fragili	€ 25.900	€ 25.900	€ -	Città di Bologna
<b>TOTALE 2</b>	<b>€ 755.300</b>	<b>€ 550.800</b>	<b>€ 204.500</b>	
GARSIA Manutenzioni	€ 49.000	€ 24.500	€ 24.500	Pianura Est
GARSIA Canonici	€ 185.129	€ 126.496	€ 58.633	Pianura Est
GARSIA implementazione sistema integrato	€ 165.871	€ 82.936	€ 82.935	Pianura Est
<b>TOTALE 3</b>	<b>€ 400.000</b>	<b>€ 233.932</b>	<b>€ 166.068</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>€ 2.221.300</b>	<b>€ 784.732</b>	<b>€ 1.436.568</b>	

La quota di FRNA finalizzata alla realizzazione dei progetti indicati è sostanzialmente in linea con il dato 2017 dal quale si discosta per un lievissimo incremento di € 16.570.

La quota di riequilibrio assegnata al Distretto di Bologna per l'area disabili si colloca in piena continuità con gli importi assegnati negli esercizi precedenti (€ 2.037.000).

Le risorse **FNA** sono pari a complessivi **€ 7.295.866**. **Si specifica che per l'anno 2018 non sono state previste integrazioni regionali del FNA.**

A tali importi, inoltre, devono essere sommate anche le quote di **risconto della gestione 2017** per complessivi **€ 7.312.667 a livello aziendale**. Relativamente al risconto 2017 si precisa che l'importo qui indicato non comprende € 3.591.004 contabilizzati a carico

dell'esercizio 2017 quale anticipazione sulle risorse FRNA 2018. Tale somma, infatti, è compresa nella quota indistinta anziani come da DGR n.ro 2055 del 03/12/2018 "Fondo Regionale per la Non Autosufficienza – Programma anno 2018". Tali risorse, infatti, hanno trovato allocazione nell'ambito della programmazione e delle risorse destinate al finanziamento dei Servizi e degli interventi anno 2018.

Sono inoltre da considerare, tra i ricavi generatesi nel corso dell'anno, insussistenze del passivo per complessivi € **421.405**. Tale importo è riconducibile ad un'attenta valutazione e gestione di situazioni debitorie e/o creditorie derivanti da esercizi precedenti.

La situazione di chiusura riscontrata per l'esercizio 2018 è la seguente:

Tabella 3

	<b>Città di Bologna</b>	<b>Pianura Est</b>	<b>Pianura Ovest</b>	<b>Reno Lavino Samoggia</b>	<b>San Lazzaro</b>	<b>Appennino Bolognese</b>	<b>Totale AUSL</b>
Riparto FRNA (comprese gestioni speciali)	44.333.027	15.167.117	7.813.281	10.788.249	7.648.876	5.463.295	91.213.845
Stima riparto FNA	3.404.694	1.235.671	638.512	912.601	638.402	466.006	7.295.886
<b>Totale 1</b>	<b>47.737.721</b>	<b>16.402.788</b>	<b>8.451.793</b>	<b>11.700.850</b>	<b>8.287.278</b>	<b>5.929.301</b>	<b>98.509.731</b>
Fondo Vita indipendente	104.172	42.980	22.292	29.497	20.443	14.908	234.292
Fondo Dopo di Noi	327.741	134.665	69.409	92.618	63.820	45.813	734.066
<b>Totale finanziamenti da RER</b>	<b>48.169.634</b>	<b>16.580.433</b>	<b>8.543.494</b>	<b>11.822.965</b>	<b>8.371.541</b>	<b>5.990.022</b>	<b>99.478.089</b>
<b>Risconto da gestione 2017</b>	<b>1.933.161</b>	<b>1.935.415</b>	<b>856.409</b>	<b>680.545</b>	<b>1.125.154</b>	<b>781.983</b>	<b>7.312.667</b>
Insussistenze del passivo	10.177	315.859	54.317	4.988	26.402	9.662	421.405
<b>TOTALE RISORSE 2018</b>	<b>50.112.972</b>	<b>18.831.707</b>	<b>9.454.220</b>	<b>12.508.498</b>	<b>9.523.097</b>	<b>6.781.667</b>	<b>107.212.161</b>
Costi Area Anziani	29.013.948	10.774.199	5.180.630	6.765.306	5.049.154	3.560.364	60.343.601
Costi Area Disabili	18.519.091	6.407.735	3.163.834	5.087.352	3.304.371	2.371.007	38.853.390
Costi Area gravissime Disabilità Acquisite	2.009.474	532.571	182.510	205.057	181.891	162.304	3.273.807
<b>Totale costi 2018</b>	<b>49.542.513</b>	<b>17.714.504</b>	<b>8.526.974</b>	<b>12.057.716</b>	<b>8.535.416</b>	<b>6.093.675</b>	<b>102.470.797</b>
<b>RISCONTO 2018</b>	<b>570.459</b>	<b>1.117.203</b>	<b>927.245</b>	<b>450.782</b>	<b>987.680</b>	<b>687.992</b>	<b>4.741.363</b>

Il risultato della **chiusura della gestione deve essere valutato attentamente** poiché si rappresenta una situazione che, da un lato vede chiudersi positivamente la gestione di

tutti i Distretti, dall'altro, con particolare riferimento al Distretto Città di Bologna, si evidenzia una situazione di sofferenza, dal 2019, tenuto conto dell'andamento decrementale del risconto registrato negli ultimi esercizi e solo parzialmente mitigato dalle maggiori risorse messe a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

La conferma dell'**andamento decrementale del risconto** è importante in quanto presenta una variazione negativa rispetto al 2017 (- € 2.571.300) ed al 2016 (- 1.077.260).

Si ripropone, con particolare preminenza, il tema della **sostenibilità della programmazione nel tempo**: dovrà, pertanto, essere incentivata l'attività di costante monitoraggio e verifica, al fine di garantire livelli di risposta corretti ed appropriati ai bisogni del cittadino non autosufficiente, in una dimensione di sostanziale continuità. Tale attività strategica dovrà essere garantita in collaborazione ed integrazione tra l'Azienda USL e gli Enti Locali al fine di assicurare appropriatezza anche nell'utilizzo delle risorse a disposizione della programmazione territoriale.

### **Alcuni temi trasversali**

#### **Percorso di adeguamento, sviluppo e monitoraggio del sistema informativo-gestionale GARSIA**

Per garantire il **pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza** (FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario), rappresenta un **elemento strategico il pieno utilizzo del sistema informativo locale (Progetto GARSIA)** attraverso il quale viene garantita la **corretta e completa implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA**.

Dal 2018, il nuovo sistema **GARSIA Gestione Amministrativa Strutture Anziani è lo strumento unico di gestione integrata tra Distretti e gestori accreditati dei contratti di servizio**. Il Modulo permette, con modalità informatizzata, il governo del percorso di gestione amministrativo-contabile dei contratti di servizio per Case Residenza Anziani (CRA) e Centri Diurni Anziani (CDA) e si pone a pieno titolo quale **strumento di certificazione dei debiti e dei costi** a carico dell'Azienda nella prospettiva del **percorso di certificabilità del Bilancio** avviata dalla Regione.

È terminata la fase di analisi per la definizione dell'analogo sistema di gestione informatizzata per le strutture accreditate residenziali (CSSR) e semiresidenziali (CSR) disabili: **GARSIA Gestione Amministrativa Strutture Disabili**. Inoltre, si prevede che la sperimentazione e attivazione del nuovo sistema di gestione dei Contratti di servizio dell'area disabili avverrà entro il 2019.

Si è inoltre proceduto all'avvio del percorso di revisione del Cruscotto aziendale socio-sanitario al fine di rilevare i percorsi di dimissione protetta a domicilio o in struttura socio-sanitaria.

È stata avviata, in attesa di successive indicazioni dal livello regionale, la fase preparatoria per la realizzazione del flusso di esportazione/importazione informatizzata dei dati delle prestazioni agevolate di competenza dell'Azienda USL (Assegno di cura), attività che rientra nell'ambito del progetto Banca dati delle prestazioni sociali agevolate condizionate all'ISEE e disciplinato dal Decreto ministeriale 08/03/2013 "Definizione delle

modalità di rafforzamento del sistema dei controlli dell'ISEE" (G.U. 27 giugno 2013, n. 149) recepito dal Decreto interministeriale 206/2014.

I costi sostenuti per il Progetto sovra distrettuale di cui figura capofila il Distretto Pianura Est, per l'anno 2018, sono stati pari a complessivi **€ 423.080** (comprensivi dei canoni di gestione). Nell'ambito del risconto del Distretto in parola figurano complessivamente € 216.186 riconducibili ad attività e sviluppi che saranno effettuati nel 2019.

I principali progetti finanziati a carico FRNA 2018 che saranno realizzati nel 2019 sono:

- **modifiche evolutive del modulo di gestione amministrativa delle strutture anziani** – si tratta di modifiche facilitanti per gli aspetti di integrazione e dialogo tra Distretti e gestori;
- **interazione automatica sistema socio-sanitario/dimissioni ospedaliere** - attraverso l'integrazione con il sistema ADT dei ricoveri e dimissioni ospedaliere il sistema GARSIA sarà in grado di sospendere/ridurre il calcolo dei corrispettivi dovuti per i servizi che prevedono tariffe differenziate o la sospensione dell'intervento a seguito del ricovero del paziente. Si prevede quindi lo sviluppo di un adapter per ogni tipologia di servizio (Assegno di Cura, CRA, CD, CSRR, CSRD) automatizzando le sospensioni e le riduzioni sulla base delle informazioni ricevute dal sistema ospedaliero;
- **gestione utenti acquisiti in LUC (Lista Unica Cittadina del Comune di Bologna per l'accesso in CRA e CDA)** – modifiche necessarie alla gestione ottimale della LUC in quanto i nominativi degli utenti "acquisiti" da una struttura saranno svincolati dall'ordine di precedenza della graduatoria al fine di renderne la gestione più fluida e coerente sia con le esigenze degli utenti medesimi (rispetto dei tempi definiti per il consenso all'inserimento in struttura) sia con i tempi per l'inserimento in graduatoria dei nuovi accessi e la necessità di garantire lo scorrimento della graduatoria qualora si rendano disponibili altri posti letto.

### **Progetto sovra-distrettuale E-Care – Concorso di Idee**

Relativamente al progetto E-CARE è stata garantita continuità al contratto attivo con CUP 2000. La chiusura dei costi sostenuti nel 2018 porta ad un **consuntivo di € 367.400**. Il progetto è svolto in collaborazione con CUP 2000 e assicura interventi in favore di anziani fragili individuati e segnalati dagli operatori dei Comuni. Il Progetto prevede un monitoraggio ed una definizione di livello metropolitano da parte di un gruppo tecnico formato da rappresentanti di Azienda USL, Comuni/Uffici di Piano, Città Metropolitana/Ufficio di Supporto CTSSM e CUP 2000.

Fra aprile e dicembre 2018 gli utenti attivi in carico sono passati da 996 a 1.347 e quelli abilitati alla chiamata in entrata sono passati da 2.467 a 2.766. La strategia adottata è stata quella di contattare telefonicamente le persone anziane, anagraficamente sole, di età superiore ai 75 anni e dimesse dagli ospedali dell'Azienda USL. Questa azione, avviata nel mese di Maggio, ha avuto come obiettivo **prevenire l'accesso al pronto soccorso di persone anziane fragili il cui ricovero poteva essere evitato da una buona rete di servizi offerti dalla comunità**. Il servizio è stato molto gradito dall'utenza perché ha permesso di percepire la continuità delle cure fra ospedale e territorio.

Anche nel 2018 nell'ambito del Progetto Fragilità, è stato realizzato il **Concorso di idee** attraverso il quale sono stati finanziati progetti condotti dalle Associazioni di Volontariato

attive sui territori. È stata inoltre potenziata la funzione di gestione e facilitazione della realizzazione delle attività progettuali.

Sono pervenute le candidature di 51 Progetti al Concorso, così suddivise per Distretto: Città di Bologna - 28, Reno, Lavinio e Samoggia - 3, Pianura Est - 8, Pianura Ovest - 2, Appennino Bolognese - 3, San Lazzaro di Savena -3, Sovra-distrettuali - 4.

Sono risultati vincitori n. 37 progetti e il finanziamento previsto, sulla base del punteggio raggiunto, varia tra 800 e 2.500 euro, per un totale complessivo di 50.000 euro.

Per il potenziamento della gestione e facilitazione del rapporto con le Organizzazioni di Volontariato sono sostenuti costi pari a € 6.607.

I costi relativi al Progetto Concorso di Idee sono stati pari a **€ 56.607**.

### **Progetto PRIS Estivo – Anziani Fragili**

Per il periodo estivo 18/06 - 15/09/2018 è stato attivato il Progetto PRIS – Anziani Fragili finalizzato ad evitare ricoveri impropri, garantendo al contempo una adeguata assistenza territoriale a persone anziane in condizioni di fragilità sociale. In particolare, è stata predisposta una specifica attività di valutazione professionale del bisogno, ampliando l'operatività del Progetto PRIS gestito da ASP Città di Bologna. L'ampliamento della risposta professionale è stato messo a disposizione di tutti i territori dell'Azienda USL con consulenza e disponibilità in loco o telefonica. Sono stati acquistati presso la CRA Valleverde di Pianoro n. 2 posti accreditati di pronta accoglienza a disposizione di tutti i 6 Distretti, con garanzia di accoglienza degli anziani inviati principalmente dal Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore per un massimo di 48 ore in attesa della successiva attivazione dei servizi territoriali di competenza.

I costi sostenuti per tale attività sono stati complessivamente **€ 15.640**.

### **Gestione convenzione CAAD – Centro Adattamento Ambiente Domestico**

È proseguita, da parte del Distretto di Bologna e su delega del Comune, la gestione del **CAAD**. Il Distretto di Bologna, anche per l'anno 2018, ha operato in collaborazione con la Cooperativa Sociale AIAS per la gestione dell'attività. I costi sostenuti nel 2018 sono stati pari a **€ 194.975** ed afferiscono all'attività di consulenza e supporto ai distretti ed ai cittadini per la progettazione e realizzazione di interventi di adeguamento domestico. Tali costi figurano tra i Progetti sovra distrettuali del Distretto Città di Bologna. L'operatività del CAAD coinvolge tutte le realtà distrettuali e, nel 2018, ha dato risposta in totale a 552 casi, di cui 261 utenti (persone anziane e disabili) e 291 tra operatori e famigliari. Gli interventi svolti sono stati 1.232 con l'erogazione di 1.724 prestazioni complessive. L'ambito tecnico (impiantistico/edilizio) si conferma come una delle principali sfide per il CAAD e, a tal proposito, si segnala come nel 2018 sia stata messa a punto, dopo diversi incontri operativi, una modalità di collaborazione con ACER Bologna. L'obiettivo è stato quello di ottimizzare l'integrazione delle prestazioni dell'équipe CAAD con quelle dei tecnici ACER che a diverso titolo (assegnazione, cambio alloggio, progettazione, etc..) si occupano dell'abitare delle persone non-autosufficienti.

L'attuale convenzione fra Azienda USL di Bologna e AIAS Bologna Onlus, vista la necessità di garantire continuità all'attività di gestione del Centro per l'Adattamento dell'Ambiente Domestico (CAAD) di Bologna, è stata prorogata per tutto il 2018 e fino al 30/06/2019 nelle

more dell'espletamento della procedura di gara (aggiudicazione prevista per aprile/maggio 2019) per l'affidamento del servizio.

### **Progetto SOSTengo in collaborazione con Istituzione Minguzzi**

Attraverso una specifica convenzione tra il Distretto Città di Bologna e l'**Istituzione Minguzzi**, è proseguita la collaborazione per il consolidamento del **Progetto SOSTengo** rivolto alla promozione della figura dell'Amministrazione di Sostegno (ADS). I costi sostenuti nel 2018 sono stati pari a € 35.000,00 che figurano tra i Progetti sovra distrettuali del Distretto Città di Bologna.

Per quanto riguarda le attività implementate nell'anno 2018, gli ambiti nei quali si è ritenuto opportuno realizzare azioni nuove e incrementare quelle già in essere sono stati i seguenti:

- A. **Sportello SOSTENGO!** di informazione e consulenza in tema di amministrazione di Sostegno anche nelle sedi degli altri Distretti della Città metropolitana, compresa Imola;
- B. **Azioni di sensibilizzazione, informazione e di promozione** dell'Istituto giuridico per la cittadinanza e verso destinatari "specifici" per quanto riguarda il territorio dell'Unione Appenino Bolognese e di altri territori della Città Metropolitana di Bologna;
- C. **Corsi di formazione** per potenziali amministratori di sostegno volontari e cittadini del territorio dell'Appenino Bolognese;
- D. Nuovi **inserimenti di cittadini volontari** che hanno presentato domanda per essere iscritti nell'elenco metropolitano di Bologna;
- E. Realizzazione di **percorsi di supporto e di aiuto agli amministratori di sostegno volontari** (incontri con i Giudici tutelari e gli ADS volontari);
- F. **Relazioni con il Tribunale** e supporto al Giudice Tutelare nell'abbinamento tra beneficiari e ADS.

Lo sportello di informazione e consulenza SOSTENGO! è attualmente aperto due giorni a settimana e due sabati al mese presso l'Istituzione "G. F. Minguzzi" della Città Metropolitana di Bologna, una volta al mese presso i Distretti della Città Metropolitana. Sono state effettuate n. 810 consulenze nei confronti di 750 cittadini.

Sono state realizzate 4 giornate di sensibilizzazione e di informazione sul tema dell'amministratore di sostegno nei Comuni di Minerbio, San Lazzaro di Savena, Crevalcore e Monghidoro.

Presso l'Ospedale di San Giovanni in Persiceto è stato realizzato un corso di formazione per potenziali amministratori volontari che, articolato su 5 incontri, ha visto la partecipazione di 40 cittadini interessati.

È stato istituito presso l'Istituzione Minguzzi l'Elenco Metropolitano degli Amministratori di Sostegno Volontari. La Commissione addetta al colloquio motivazionale si è riunita tre volte nel corso dell'anno e sono stati iscritti 5 nuovi amministratori.

Sono stati programmati due incontri di supporto agli amministratori di sostegno volontari che hanno visto la partecipazione del Giudice Tutelare. Il primo incontro è stato realizzato in data 14/06/2018 mentre il secondo in data 08/01/2019.

### **Progetto in favore di persone con disabilità grave o gravissima in collaborazione con Associazione "Gli Amici di Luca – ONLUS"**

Anche nel 2018 è stata garantita continuità, con oneri a carico del progetto sovra-distrettuale approvato dalla CTSSM e gestito dal Distretto Città di Bologna, al rapporto con l'Associazione "Gli amici di Luca – ONLUS". L'Associazione gestisce i percorsi di sostegno che facilitano la qualità della vita dei pazienti e garantiscono il supporto ai loro familiari per la prosecuzione delle attività di recupero e reinserimento delle persone dimesse dalla Casa dei Risvegli presso l'Ospedale Bellaria e presso il Centro Riabilitativo Gravi Disabilità (CRGD) dell'Azienda USL. Il costo sostenuto per l'anno 2018 è stato pari a € 60.000,00 ed ha finanziato, tra l'altro, attività e programmi cognitivo - espressivi, di recupero della storia individuale dell'identità e dell'autonomia dell'utente. Tali percorsi sono svolti in modo individuale o di gruppo, con il coinvolgimento anche di familiari e volontari. I programmi e i progetti sono svolti in collaborazione con l'UOC Medicina Riabilitativa del Dipartimento di Emergenza dell'Azienda USL di Bologna, anche attraverso verifiche periodiche effettuate in modo congiunto con i referenti dell'Associazione.

L'attività pedagogico-educativa nella Casa dei Risvegli Luca De Nigris è comprensiva dei diversi progetti svolti dagli Educatori che operano al suo interno e può essere sintetizzata in tre macro-ambiti di intervento:

- un primo gruppo di attività ha riguardato il supporto e l'accompagnamento pedagogico-educativo per le famiglie e gli ospiti nella Casa dei Risvegli;
- un secondo gruppo di attività ha riguardato il coordinamento della biblioteca, i colloqui di supporto ai familiari, le attività per gli ospiti durante i fine settimana ed il coordinamento delle attività di affiancamento ai dimessi con attività di volontariato. Fra queste, di particolare rilievo sono state le esperienze laboratoriali di gruppo, rivolte agli ospiti della Casa dei Risvegli e ai loro familiari, utilizzando come mediatore l'arte e la creatività. Al riguardo sono stati attivati 17 laboratori, di cui: 10 laboratori artistico-creativi e 7 laboratori di cucina. Tali attività hanno visto la partecipazione di 37 ospiti, 2 utenti dimessi-esterni, 23 familiari, 12 volontari, 2 tirocinanti di Scienze della Formazione e 4 studenti in alternanza scuola-lavoro;
- un terzo gruppo di attività ha riguardato gli obiettivi del progetto educativo denominato "Progetto del Dopo", rivolto alle persone in dimissione o dimesse dalla Casa dei Risvegli ed ai loro familiari.

Nell'arco del 2018 sono stati seguiti n. 55 ospiti (n. 46 dimessi nel 2018 e n. 9 ospiti presenti al 31/12/18) e familiari della Casa dei Risvegli Luca De Nigris, residenti e/o domiciliati nel territorio di Bologna e Provincia. Sono state compilate con la persona o il familiare di riferimento n. 27 "Schede Rientro" per la raccolta dei dati e dei bisogni emersi al momento delle dimissioni.

Sono stati seguiti n. 7 ospiti e familiari della Casa dei Risvegli Luca De Nigris, residenti e/o domiciliati nel territorio nazionale.

### **Progetto qualificazione attività UVM GRAD Distrettuali**

È stata garantita continuità al percorso avviato negli anni precedenti di qualificazione della presa in carico e del trattamento di pazienti affetti da gravissima patologia acquisita o SLA mediante attività e prestazioni di sostegno psicologico in favore di utenti e loro



famigliari. Gli utenti coinvolti sono stati n. 72, i famigliari n. 58. I costi sostenuti per tale progetto nel 2018 sono stati pari a **€ 27.315**.

## AREA ANZIANI

I costi sostenuti nell'anno 2018, suddivisi per macro area di intervento, sono riportati nella tabella seguente.

Tabella 4

Macro aggregazioni costi/interventi	DISTRETTO						TOTALE
	Città di Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	AUSL
<b>CRA INSERIMENTI DEFINITIVI</b>	20.575.014	6.144.719	3.485.564	4.063.073	3.040.401	2.080.462	<b>39.389.232</b>
<b>CRA INSERIMENTI TEMPORANEI</b>	913.478	793.869	625.939	174.727	65.623	527.606	<b>3.101.241</b>
<b>PROGETTI RESIDENZIALI INDIVIDUALIZZATI</b>	115.380	11.424	5.654	249.800	16.566	0	<b>398.823</b>
<b>CENTRI DIURNI</b>	1.915.346	327.643	363.684	694.904	179.894	174.128	<b>3.655.599</b>
<b>ASS. SOCIO-SANIT. DOMICILIARE (comprese Dimissioni Protette)</b>	3.298.346	980.864	335.482	569.155	484.960	299.972	<b>5.968.778</b>
<b>ASSEGNO DI CURA</b>	901.792	1.484.375	127.117	490.526	474.276	310.436	<b>3.788.522</b>
<b>CONTRIBUTO AGGIUNTIVO</b>	330.994	512.801	51.200	123.360	46.720	77.238	<b>1.142.312</b>
<b>ALTRI INTERVENTI E PROGETTI</b>	455.460	267.351	185.989	399.762	740.714	90.524	<b>2.139.801</b>
<b>PROGETTI SOVRADISTRETTUALI</b>	508.139	251.154	0	0	0	0	<b>759.293</b>
<b>TOTALE</b>	<b>29.013.948</b>	<b>10.774.199</b>	<b>5.180.630</b>	<b>6.765.306</b>	<b>5.049.154</b>	<b>3.560.364</b>	<b>60.343.601</b>

In termini complessivi i costi dell'Area Anziani incrementano per complessivi € 1.878.055 rispetto al 2017. Tale aumento complessivo (+3,2%) non è generalizzato su tutte le tipologie di intervento/servizio ed è riconducibile, in termini di valore assoluto, all'accrescimento dei costi relativi ad assegno di cura, assistenza socio-sanitaria domiciliare (comprese le dimissioni protette) e contributo aggiuntivo per la regolarizzazione degli assistenti familiari. Di seguito, è riportato un breve commento per ciascuna macro-aggregazione con il dettaglio del dato di attività.

### Residenzialità definitiva accreditata

In riferimento ai posti definitivi accreditati, acquistati mediante contratto di servizio, il contingente disponibile al 31/12/2018 è pari a complessivi n. 2.734 p.l. (-19 p.l. complessivi rispetto all'anno 2017), con una diminuzione concentrata sui Distretti Città di Bologna (-15 p.l.) e Reno-Lavino-Samoggia (-4 p.l.).

Anche in conseguenza di ciò, gli anziani presenti in struttura nel corso del 2018 sono stati complessivamente n. 3.707 (44 in meno rispetto allo scorso anno).

Gli anziani in lista di attesa al 31/12/2018 per l'accesso in struttura residenziale sono complessivamente n. 2.099 a fronte dei 2.118 dell'anno precedente. Si sottolinea che il dato fornito sulla consistenza delle Graduatorie distrettuali non comprende gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (autosospensione dalla graduatoria distrettuale) e da eventuali presenze plurime in graduatorie differenziate per intensità assistenziale (maggiore per le ex RSA, minore per le ex CP). Importante a questo proposito ricordare che a far data dal 01/02/2018 è operativa, nell'ambito del Sistema informatizzato GARSIA, la modifica del modulo informativo/informatico di gestione delle graduatorie alla luce dei contenuti del nuovo Regolamento Aziendale contenente i criteri di gestione delle graduatorie uniche distrettuali per l'inserimento di anziani in struttura.

### **Residenzialità temporanea accreditata**

I p.l. in CRA dedicati alla accoglienza temporanea al 31/12/2018 sono pari a complessivi 115 p.l. (di sollievo n. 55 e di dimissione protetta n. 60) con un incremento pari a n. 10 p.l. complessivi (+7 di sollievo e +3 di dimissione protetta) rispetto al 2017. L'utilizzo "flessibile" previsto nei contratti di servizio può produrre effetti importanti di variabilità a fronte di necessità di accoglienza particolari in attesa dell'accesso su posto definitivo di anziani che non possono essere più seguiti a domicilio. Tali interventi sono realizzati su posti accreditati, anche se acquistati temporaneamente attraverso il contratto di servizio. Il dato, quindi, è da interpretare in una logica di flessibilità dell'offerta. Il numero di anziani accolto su posto temporaneo è stato pari a n. 1.291 anziani, n. 502 dei quali hanno usufruito di un percorso di sollievo e n. 789 di un percorso di dimissione protetta. Nel complesso, il totale di utenti accolti è aumentato di 66 unità rispetto al 2017, a fronte di un'importante crescita del turn over sui posti di sollievo (+100 utenti nell'anno) e di una sua contrazione sui posti di dimissione protetta (-34 utenti nell'anno).

Sono stati attivati anche nel 2018 Progetti individualizzati in struttura residenziale. I progetti sono realizzati in linea di massima presso strutture accreditate e possono avere una valenza anche temporanea. Nell'anno 2018 si sono registrati n. 249 interventi (n. 52 hanno avuto una valenza definitiva e n. 197 invece una valenza temporanea) riconducibili a tale tipologia di intervento, in sensibile aumento rispetto ai n. 195 del 2017.

### **Risposta residenziale complessiva**

A livello Aziendale si registra, al 31/12/2018, un numero complessivo di posti letto acquistati per garantire risposte residenziali in struttura (posti definitivi e posti temporanei, di sollievo e dimissione protetta) pari a n. 2.849 p.l.

L'indice percentuale di residenzialità complessiva è del 2,43 % sulla popolazione target ( $\geq 75$  anni pari a 117.199 abitanti al 01/01/2018 con una variazione di + 325 abitanti rispetto al 01/01/2017) a livello aziendale. Si specifica infine che le giornate di accoglienza temporanea di sollievo in CRA (n. 14.913) e quelle di dimissione protetta (n. 21.094), entrambi valori in aumento rispetto al 2017 (soprattutto quello del sollievo, +2.845 giornate), sono pari rispettivamente al 1,5% e al 2,1% delle complessive giornate di utilizzo delle CRA (n. 1.000.186).

### **Semiresidenzialità accreditata**

Il numero di posti accreditati acquistati in Centri diurni per anziani (CDA) si assesta al 31/12/2018 su complessivi 631 posti diurni (+ 7 posti complessivi rispetto al 2017). A fronte di

questo aumento, si assiste invece ad una diminuzione del numero di utenti che hanno frequentato i CDA nell'anno, pari n. 1.320 (- 16 rispetto al 2017). Ciò è probabilmente indice di un minor turn over sui posti disponibili. Si conferma, per questa tipologia di servizio, la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale personalizzato con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell'anziano (che spesso non riesce o non vuole frequentare a tempo pieno) favorendo così il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l'allargamento della platea delle persone assistite nell'ambito del servizio. Le giornate di presenza in struttura nell'anno sono state complessivamente n. 142.942, in aumento rispetto al 2017 (+ 4.313 giornate nell'anno).

### **Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI)**

Nel corso del 2018 sono state erogate prestazioni di ASSDI per 322.718 ore di intervento. Il dato è in leggero aumento rispetto a quello dell'anno precedente (+ 6.917 ore di intervento, crescita del 2,2%). È stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione.

### **Assegno di cura e Contributo Aggiuntivo**

Gli anziani che hanno usufruito di assegno di cura nell'anno 2018 sono stati complessivamente n. 1.391 (dato in aumento rispetto al 2017, quando erano stati n. 1.315, + 76 utenti). Significativo anche il dato relativo agli anziani non autosufficienti che hanno avuto accesso per la prima volta all'intervento, i quali sono stati complessivamente n. 461 (+ 88 nuovi utenti, per una crescita superiore al 20%). Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2018 hanno ricevuto anche il contributo aggiuntivo di 160€ mensili per la regolarizzazione della assistente familiare sono stati complessivamente n. 682. Ciò ha significato un aumento sia assoluto (+64 unità) sia nel peso percentuale sul totale dei beneficiari dell'assegno di cura (49% contro 47%) rispetto al 2017.

### **Altri interventi**

Sulla base della programmazione distrettuale è garantita la continuità alla realizzazione d'interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione all'attività delle assistenti familiari, di supporto ai care-giver, di realizzazione di attività di prevenzione alla demenza, di sostegno alla domiciliarità. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di realizzazione, sono fortemente e peculiarmente radicati nei territori dei singoli Comuni che, spesso, sono co-titolari della loro progettazione e realizzazione. Si evidenzia che in ogni territorio distrettuale sono stati confermati/programmati:

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti familiari;
- progetti di sostegno alle assistenti familiari (punti di incontro, corsi di lingua, counseling);
- progetti ed iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consulenti per le Demenze e Associazioni presenti sul territorio;

- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai care-giver (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza, finalizzati non solo al contrasto del rischio di isolamento e di solitudine ma anche alla realizzazione di iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive (ad es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti di incontro strutturati);
- attività di supporto alla vita indipendente.

Oltre a ciò, è proseguita l'azione di definizione e di sviluppo di nuove forme di sostegno domiciliare anche finalizzate alla realizzazione delle indicazioni contenute nelle Linee di Indirizzo Provinciali sulle Assistenti Familiari e Rete per la domiciliarità (es. certificazione delle competenze delle assistenti familiari, interventi di urgenza o sollievo attraverso l'individuazione di assistenti familiari in regola, sostegno ad interventi di ricovero temporaneo su posto privato, ulteriore sostegno alla regolarizzazione delle assistenti familiari per interventi di particolare intensità). L'obiettivo della diffusione di tali tipologie d'interventi nasce dalla necessità di attivare un percorso di garanzia delle opportunità a disposizione del cittadino nei diversi territori. Infatti, sono attive esperienze consolidate rivolte alla popolazione fragile e gestite utilizzando anche fonti di finanziamento diverse dal FRNA-FNA (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie, Home-Care Premium, etc...). Tali forme di intervento sono alternative all'erogazione degli interventi più codificati e consentono una maggiore flessibilità e libertà alle famiglie pur restando in un ambito di accesso strutturato attraverso la UVM, con la definizione di progetti personalizzati e la loro verifica puntuale. La ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti, nonché delle fonti di finanziamento utilizzate in unico quadro a livello di programmazione distrettuale, favorisce una maggiore incisività ed un continuo sviluppo di nuove opportunità, anche se collocate al di fuori del perimetro normativo e finanziario definito dalla normativa regionale in materia di non-autosufficienza.

## AREA DISABILI

I costi sostenuti nell'anno 2018 suddivisi per macro area d'intervento, come di seguito dettagliato.

Tabella 5

Macro aggregazioni costi/interventi	DISTRETTO						TOTALE
	Città di Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	AUSL
RESIDENZIALITA' DEFINITIVA	9.171.494	2.945.971	1.502.243	1.748.726	1.381.044	553.230	17.302.708
RESIDENZIALITA' TEMPORANEA	210.412	140.958	58.582	205.291	7.250	59.854	682.347
SEMIRESIDENZIALITA'	5.864.694	2.034.630	1.227.704	2.002.680	1.336.303	1.143.414	13.609.424
ASSISTENZA DOMICILIARE SOCIO-ASSISTENZIALE	671.034	240.216	26.557	271.616	93.728	56.826	1.359.977
ASSISTENZA DOMICILIARE SOCIO-EDUCATIVA	814.995	78.325	69.751	449.426	316.903	347.741	2.077.140
ASSEGNO DI CURA	685.092	271.901	53.280	111.133	69.194	122.069	1.312.669
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	56.320	20.800	15.360	19.840	9.120	1.760	123.200
ALTRI INTERVENTI E PROGETTI	848.567	503.007	210.358	278.640	63.515	86.113	1.990.200
PROGETTI SOVRADISTRETTUALI	196.483	171.927	0	0	27.315	0	395.725
<b>TOTALE</b>	<b>18.519.091</b>	<b>6.407.735</b>	<b>3.163.835</b>	<b>5.087.352</b>	<b>3.304.371</b>	<b>2.371.007</b>	<b>38.853.390</b>

In termini complessivi, i costi dell'Area Disabili incrementano per complessivi € 2.760.301 rispetto al 2017. Tale sensibile aumento (+7,6%) non è generalizzato su tutte le tipologie di intervento/servizio ma è riconducibile, in termini di valore assoluto, all'aumento dei costi relativi ad assistenza domiciliare socio-educativa, servizi di semi-residenzialità e progetti/interventi di varia tipologia, comunque finalizzati al sostegno della domiciliarità. Di seguito un breve commento per ciascuna macro-aggregazione con il dettaglio del dato di attività.

### Accoglienza in struttura residenziale

L'assistenza residenziale è garantita sia in strutture soggette al regime di accreditamento (CSRR) sia in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora inserite nel percorso di accreditamento (Comunità alloggio, Gruppi appartamento, etc.).

Gli utenti che nel corso dell'anno 2018 hanno fruito di un intervento di assistenza residenziale sono stati complessivamente n. 477 contro i n. 487 dell'anno 2017 (- 10 utenti, diminuzione tutta concentrata nelle strutture non accreditate). Di questi n. 56 utenti sono stati inseriti a titolo temporaneo (n. 48 con progetti di sollievo e n. 8 per rispondere a situazioni di emergenza).

### Accoglienza in struttura semiresidenziale

Gli utenti ospitati in struttura semiresidenziale accreditata (CSRSD) nell'anno 2018 sono stati complessivamente n. 561 (+ 9 unità rispetto al 2017).

Gli utenti inseriti nell'ambito di strutture semiresidenziali diurne non accreditate (Laboratori protetti o a valenza socio-occupazionale) nell'anno 2018 sono stati complessivamente n. 423 contro i n. 412 dell'anno precedente (+ 11 utenti).

In entrambe le tipologie di servizio si è ulteriormente consolidata la realizzazione dei c.d. interventi "modulari" che, tenendo conto delle effettive condizioni di ciascun utente e dei suoi specifici bisogni riabilitativi, possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura. Le USSI Disabili Adulti distrettuali prestano, inoltre, molta attenzione alla appropriatezza della struttura di inserimento anche attraverso la valutazione delle autonomie e dei bisogni assistenziali dell'utente, utilizzando a tal fine strumenti di valutazione scientificamente validati (ad es. Scala SIS).

### **Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo**

In riferimento a tale tipologia di intervento si registra un leggero aumento dell'utenza che si consolida su un totale di 356 beneficiari di assegno di cura (+35 rispetto al 2017, pari al +10,9%). Di questi, n. 64 sono utenti che per la prima volta accedono all'intervento, finalizzato al sostegno delle situazioni più gravi per favorirne la permanenza al domicilio (percentuale in aumento sul totale dei beneficiari, dal 15% del 2017 al 18% del 2018). I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell'assistente familiare nel 2018 sono stati complessivamente 79 (+14 rispetto al 2017).

### **Assistenza domiciliare socio-assistenziale**

Nel corso dell'anno 2018, nell'ambito dei contratti di servizio attivi con i gestori dei servizi per disabili accreditati, sono state erogate prestazioni di Assistenza Socio Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI) a valenza socio-assistenziale per un totale di n. 81.105 ore di intervento, con una diminuzione rispetto all'anno precedente (quasi 5.000 ore di prestazioni domiciliari in meno rispetto al 2017) di poco inferiore al 6%.

### **Assistenza domiciliare socio-educativa**

Le prestazioni di Assistenza Socio Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI) a valenza socio-educativa ammontano complessivamente a n. 58.432 ore per l'anno 2018. I volumi di attività, rispetto all'anno precedente, si presentano in aumento (+ 3.239 ore, pari circa al +6%). Il tema della personalizzazione e dell'appropriatezza rispetto ai bisogni dell'utenza relativamente a questa tipologia di servizio è centrale per il corretto utilizzo dell'intervento, anche rispetto al quantitativo di ore necessarie per renderlo efficace.

### **Altri progetti ed interventi**

Si tratta di diverse tipologie di intervento che rispondono a progettualità fortemente correlate a ciascun specifico territorio ed alle opportunità assistenziali in esso presenti. Si tratta generalmente di interventi non standardizzabili, che possono spaziare da interventi individuali a interventi di socializzazione di gruppo, comunque fortemente orientati ad evitare l'istituzionalizzazione e a sostenere la domiciliarità. Il target di utenti varia da pazienti gravi e gravissimi con patologie croniche ad utenti inseriti in progetti volti alla autonomia di vita o al mantenimento delle autonomie. Si tratta di progetti molto diversificati fra loro che sono stati predisposti e gestiti nell'ambito della Programmazione

approvata da ciascun Comitato di Distretto. Su questo aggregato di interventi, i costi 2018 si attestano su un valore complessivo di poco inferiore ai 2 milioni di euro (pari a € 1.990.200). Come sopra evidenziato, a questo ammontare complessivo concorrono costi legati all'erogazione di prestazioni e servizi anche molto diversificati fra loro, fra i quali è importante richiamare quelli relativi ai finanziamenti nazionali (ripartiti dal livello regionale) sulla assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (L. 112/2016 sul "Dopo di Noi") e sui programmi per la Vita Indipendente per le persone con disabilità sulla base del progetto presentato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR 156/2018, nel rispetto delle linee guida nazionali approvate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Si richiama infine che, anche su questo aggregato di costi, ha inciso (in termini di aumento rispetto all'esercizio precedente) la riallocazione di risorse dovuta alle modifiche intercorse nella contabilità aziendale in attuazione del percorso regionale di Gestione informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile (GAAC) delle Aziende Sanitarie.

### AREA GRAVISSIME DISABILITÀ ACQUISITE

I costi sostenuti nell'anno 2018 suddivisi per macro area di intervento, sono di seguito rappresentati.

Tabella 6

Macro aggregazioni costi/interventi	DISTRETTO						TOTALE
	Città di Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	AUSL
RESIDENZIALITA' NUCLEI	882.682	172.724	0	0	0	0	1.055.406
RESIDENZIALITA' INTERVENTI INDIVIDUALI	583.572	94.711	16.608	54.574	75.043	67.501	892.010
ASSEGNO DI CURA	503.059	258.256	150.702	140.403	92.768	87.763	1.232.951
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	40.160	6.880	15.200	10.080	14.080	7.040	93.440
<b>TOTALE</b>	<b>2.009.473</b>	<b>532.571</b>	<b>182.510</b>	<b>205.057</b>	<b>181.891</b>	<b>162.304</b>	<b>3.273.807</b>

Il 2018 registra, rispetto all'anno 2017, un aumento complessivo dei costi pari a complessivi € 135.437 (+4,3%), prevalentemente riconducibile all'erogazione dell'assegno di cura e, in misura minore, del contributo aggiuntivo per la regolarizzazione degli assistenti familiari.

### Strutture DGR 2068: accoglienza residenziale

Gli utenti complessivamente accolti in struttura residenziale nel corso del 2018 sono stati 107 (+ 3 utenti rispetto al 2017).

Di questi, n. 55 (- 5 rispetto al 2017) sono stati accolti in struttura residenziale non specificamente rivolta alla accoglienza di pazienti portatori di Gravissime Disabilità Acquisite (prevalentemente CRA), mentre n. 52 (+ 8 rispetto al 2017) sono stati accolti nell'ambito degli specifici Nuclei attivati ai sensi della DGR 840/2008. I Nuclei sono finanziati con apposito progetto sovra-distrettuale per la quota parte di costo gravante a

carico del FRNA. Per questo motivo la gestione amministrativa e contabile dei contratti di servizio relativi ai nuclei è demandata ai Distretti nell'ambito dei quali è collocata la struttura. La gestione degli accessi viene effettuata, previa valutazione delle specifiche Commissioni UVM GRAD distrettuali, attraverso la centrale operativa CEMPA. I nuclei attivi sul territorio della Azienda USL di Bologna sono tre, per un totale complessivo di 41 posti letto, con il seguente dettaglio:

- Ospedale Privato Accreditato Santa Viola – Distretto Città di Bologna – p.l. n. 25
- Nucleo CRA Lercaro - Distretto Città di Bologna – p.l. 8
- Nucleo CRA Virginia Grandi – Distretto Pianura Est – p.l. 8

Di seguito si riporta il dettaglio degli utenti inseriti in regime residenziale.

Tabella 7

Tipologia residenziale	Bologna	Pianura EST	Pianura Ovest	Lavino-Reno Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	TOTALE AUSL
In nucleo DGR 2068/2004	24	10	2	7	5	4	<b>52</b>
In residenziale con progetto individuale	29	9	2	7	4	4	<b>55</b>

### **Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo**

Nell'anno 2018, gli utenti cui è stato erogato l'assegno di cura sono stati n. 138 (+ 21 rispetto all'anno 2017). Di questi, n. 46 sono titolari dell'assegno di livello elevato introdotto dalla DGR 1848/2012. I nuovi utenti, beneficiari per la prima volta della prestazione nel 2018, si attestano complessivamente su n. 40 unità (+ 9 rispetto al totale nuovi utenti del 2017).

### **Qualificazione della rete dei servizi socio-sanitari**

Si segnalano, infine, le iniziative che nel corso del 2018 sono state promosse dalla Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS), in collaborazione con i competenti Servizi aziendali e degli Enti locali, per accompagnare i percorsi di miglioramento relativi sia alla fase di valutazione/presa in carico dell'utenza (UVM ed equipe multi-professionali) sia alla fase di erogazione dei servizi residenziali e semiresidenziali accreditati (Aree Anziani, Disabili e GRAD):

- iniziativa formativa rivolta a tutti gli Assistenti Sociali dei Servizi Sociali Area Anziani finalizzata all'utilizzo omogeneo della Scheda Sociale nell'ambito dell'applicazione del nuovo regolamento per l'accesso in CRA (a far data dal 01/02/2018);
- iniziativa formativa rivolta ai professionisti delle UVM GRAD e dei Servizi ad esse collegati (Istituto di Montecatone, Casa dei Risvegli, Centro Il BeNe c/o Ospedale Bellaria), finalizzata a migliorare percorsi di impresa in carico integrata;
- iniziativa formativa rivolta ai professionisti dei CSRR e CSRD, finalizzata alla gestione e trattamento delle persone con disabilità intellettiva e con grave comportamento problema;
- percorso formativo rivolto alle CRA del territorio aziendale, finalizzato allo sviluppo delle terapie non farmacologiche ed all'approccio socio-animativo nell'assistenza agli anziani;



- rilevazione tramite questionari sulla qualità percepita rivolta ai familiari degli utenti ospitati in CRA e ai familiari/utenti dei CDA e dei CSRD.

## RENDICONTAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE

### STATO PATRIMONIALE

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della Gestione FRNA

#### Crediti

	2017	2018	var.ass	var %
Crediti verso Regione	4.529.131	897.997	-3.631.134	-80,17%
Crediti verso enti locali	29.275	6.297	-22.978	-78,49%
Crediti verso altri soggetti pubblici	8.028.389	9.273.817	1.245.428	15,51%
Crediti verso privati	1.259	252	-1.007	-80,00%
Crediti verso Regione per FNA	1.282.750	0	-1.282.750	-100,00%
<b>totale</b>	<b>13.870.804</b>	<b>10.178.363</b>	<b>-3.692.441</b>	<b>-26,62%</b>

Nell'anno 2018 i crediti nei confronti della Regione per FRNA si sono ridotti per oltre 3,6 mln di euro rispetto all'anno 2017; tale decremento è dovuto a maggiori trasferimenti per cassa che la Regione ha effettuato nel corso del 2018.

Si registra invece un incremento relativamente ai crediti verso Altri soggetti pubblici, iscritti a bilancio in base alle indicazioni della Regione Emilia Romagna per la chiusura dei bilanci (PG 2019/300615 del 27/03/2019); in particolare si tratta delle quote di finanziamento del Fondo Nazionale ripartito con Decreto ministeriale pubblicato su GU dell'11/02/2019, del contributo previsto in DGR 156/2018 relativamente al progetto vita indipendente e del contributo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (L.112/2016 - DOPO DI NOI). Per analoga motivazione diminuiscono per 1,2 mln di € i crediti verso Regione per FNA.

I crediti ancora esistenti verso gli enti locali si riferiscono per 2.546,85 € ad un rimborso del Comune di Porretta Terme per Assistenza Domiciliare ai Disabili, mentre i rimanenti 3.750 € a rimborsi per contributi al 50% per assistenza a disabili residenti nell'Appennino Bolognese per l'anno 2016.

#### Fondi rischi e oneri

Dal 2012 è stato attivato il fondo per quote inutilizzate per contributi FRNA che nel 2018 ammonta a € 4.741.362,94, accantonamento corrispondente nella sezione dei costi.

#### Debiti

	2017	2018	var.ass	var %
Debiti verso enti locali	1.908.973	1.748.673	-160.300	-8,40%
Debiti verso altri soggetti pubblici	6.170.649	6.786.542	615.893	9,98%
Debiti verso privati	18.540.846	17.161.553	-1.379.293	-7,44%
Altri debiti	1.045.740	1.167.269	121.530	11,62%
<b>totale</b>	<b>27.666.208</b>	<b>26.864.037</b>	<b>-802.171</b>	<b>-2,90%</b>

Si rileva, complessivamente, un decremento dei debiti rispetto al 2017 per 802 mila euro.

I debiti più rilevanti, verso privati per 17 mln di €, corrispondono a fatture per oneri, rette, servizi sanitari non ancora pagate, mentre gli altri debiti, 1 mln di €, sono dovuti

essenzialmente a contributi economici a utenti, pagati a gennaio e febbraio 2019, ma di competenza 2018.

Continua a ridursi il debito nei confronti degli EE.LL., a seguito di circolarizzazione crediti/debiti effettuata anche nel corso del 2018.

Di seguito si riportano i dati economici della gestione FRNA.

#### **VALORE DELLA PRODUZIONE**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>var.ass</b>	<b>var %</b>
Valore della produzione per FRNA	<b>108.600.680</b>	<b>107.212.161</b>	<b>-1.388.519</b>	<b>-1,28%</b>

Anche nel 2018, in analogia agli anni precedenti, non sono stati effettuati risconti passivi per trasferire sull'esercizio successivo la quota di contributo non utilizzata, ma si è provveduto ad iscrivere un accantonamento apposito, nella sezione dei costi, con relativo fondo a stato patrimoniale per la quota di contributo non utilizzato nell'esercizio. Pertanto, il valore della produzione dell'anno 2018 pari a 107 mln di euro è comprensivo di tale quota, che corrisponde a 10.903.671,81€. Il valore della produzione, complessivamente, si mostra in diminuzione per 1,3 mln di euro.

Di seguito si analizzano le singole voci:

#### **Contributi in conto esercizio da Fondo Sanitario Regionale per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>var.ass</b>	<b>var %</b>
Contributi c/esercizio da FSR per FRNA				
FRNA - risorse da FSR	64.712.655	65.131.602	418.947	0,65%
FRNA - risorse Regionali	29.668.332	22.491.239	-7.177.093	-24,19%
<b>TOTALE parziale</b>	<b>94.380.987</b>	<b>87.622.841</b>	<b>-6.758.146</b>	<b>-7,16%</b>
Altri contributi c/esercizio per FNA	<b>8.304.052</b>	<b>8.264.244</b>	<b>-39.808</b>	<b>-0,48%</b>
rimborsi per servizi erogati da terzi	<b>4.500</b>	<b>0</b>	<b>-4.500</b>	<b>-100,00%</b>
<b>TOTALE parziale</b>	<b>102.689.539</b>	<b>95.887.085</b>	<b>-6.802.454</b>	<b>-6,62%</b>
FRNA - risorse da quote inutilizzate a. prec.	5.818.624	10.903.672	5.085.048	87,39%
<b>TOTALE contributi per FRNA</b>	<b>108.508.163</b>	<b>106.790.757</b>	<b>-1.717.406</b>	<b>-1,58%</b>

Il totale dei contributi relativi all'FRNA per l'anno 2018 ammonta complessivamente ad € 106.790.756,81.

In particolare, i contributi da risorse del FSR per FRNA si mostrano sostanzialmente stabili, mentre si evidenzia un decremento rilevante, per quanto riguarda i contributi da risorse regionali. Con nota PG 35230, del 19/01/2018, la Regione ha dato indicazioni di accantonare una quota del contributo corrisposto nell'anno 2017, pari ad € 3,59 mln, e ha dato indicazione di riportare tale quota ad utilizzo contributi dell'anno 2018. Pertanto, il decremento registrato alla voce dei contributi da risorse regionali, trova un incremento alla voce risorse quote inutilizzate anni precedenti.

Anche i trasferimenti relativi al Fondo Nazionale per la Non Autosufficienza decrementano per circa 40 mila euro.

Per maggior dettaglio, si rimanda al capitolo specifico della gestione economico finanziaria dell'Azienda – gestione dei servizi socio assistenziali – contenuto nella relazione sulla gestione.

Completano i ricavi dell'FRNA le insussistenze del passivo e sopravvenienze attive, come da tabella sotto riportata. Queste consistono principalmente in reincassi di assegni non riscossi per decessi degli utenti, nonché a insussistenze per debiti pregressi prescritti a seguito di circolarizzazione dei crediti e debiti avvenuta fra l'Azienda e gli EE.LL. nel corso degli anni 2017 e 2018.

	2017	2018	var.ass	var %
Insussistenze del passivo e sopravvenienze attive per FRNA	92.517	421.405	328.888	355,49%

#### **COSTI DELLA PRODUZIONE**

	2017	2018	var.ass	var %
Costi della produzione per FRNA	108.600.680	107.212.161	-1.388.519	-1,28%

Il costo della produzione, in analogia con quanto indicato dalla regione negli anni precedenti, è comprensivo dell'accantonamento effettuato per la quota di ricavo non utilizzata nel 2018, pari a € 4.741.362,94.

Di seguito, si riportano brevemente i costi sostenuti nell'anno 2018:

#### **Acquisto di servizi sanitari**

	2017	2018	var.ass	var %
Oneri a rilievo sanitario e rette finanziate da FRNA	85.389.274	88.215.238,23	2.825.964	3,31%
Servizi sanitari assistenziali e riabilitativi finanziati da FRNA	5.551.602	5.528.253,85	-23.348	-0,42%
Assegni, sussidi e contributi finanziati da FRNA	6.745.203	8.657.107,87	1.911.905	28,34%
<b>Totale FRNA</b>	<b>97.686.079</b>	<b>102.400.600</b>	<b>4.714.521</b>	<b>4,83%</b>

Nel dettaglio:

	2017	2018	var.ass	var %
FRNA COMI	673.000	673.000	0	0,00%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali pubbliche	16.169.118	17.187.740	1.018.622	6,30%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali private	28.866.621	28.973.972	107.351	0,37%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	4.490.360	4.999.003	508.643	11,33%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali private	25.339.936	25.912.544	572.608	2,26%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata, ass. domiciliare a disabili, e piani di sostegno individuali	8.532.850	9.194.562	661.712	7,75%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali pubbliche	250.152	229.361	-20.791	-8,31%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali private	1.067.238	1.045.054	-22.184	-2,08%
<b>Totale Oneri a rilievo sanitario e rette</b>	<b>85.389.274</b>	<b>88.215.238</b>	<b>2.825.963</b>	<b>3,31%</b>
Acquisto di servizi di sostegno a reti sociali e prevenzione per anziani e disabili	579.220	0	-579.220	-100,00%
Acquisto di servizi per piani individuali di sostegno a domicilio per anziani	2.136.389	959.236	-1.177.153	-55,10%

FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sostegno a domicilio per anziani e disabili - gestione esterna all'Ausl	0	85.251	85.251	100,00%
Acquisto di servizi per realizzazione del programma di emersione e qualificazione assistenti familiari	72.793	62.245	-10.548	-14,49%
Acquisto di altri servizi	2.704.199	188.369	-2.515.830	-93,03%
Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico anziani e disabili	59.002	501.967	442.965	750,76%
FRNA Anziani Disabili- Servizi	0	3.731.185	3.731.185	100,00%
<b>Totale Servizi sanitari assistenziali</b>	<b>5.551.602</b>	<b>5.528.254</b>	<b>-23.349</b>	<b>-0,42%</b>
FRNA - Assegni di cura anziani	4.117.646	4.930.834	813.188	19,75%
FRNA - Assegni di cura disabili	1.407.589	1.529.309	121.720	8,65%
FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	1.062.220	1.232.951	170.731	16,07%
FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	12.544	79.681	67.137	535,21%
FRNA - Altri contributi	145.204	884.333	739.129	509,03%
<b>Totale Assegni e sussidi finanziati da FRNA</b>	<b>6.745.203</b>	<b>8.657.108</b>	<b>1.911.905</b>	<b>28,34%</b>
<b>Totale acquisto di servizi sanitari FRNA</b>	<b>97.686.076</b>	<b>102.400.600</b>	<b>4.714.519</b>	<b>4,83%</b>
Totale sopravvenienze passive FRNA	10.932	70.198	59.266	542,14%
accantonamenti per quote non utilizzate	10.903.672	4.741.363	-6.162.309	-56,52%
<b>Totale costi FRNA</b>	<b>108.600.680</b>	<b>107.212.161</b>	<b>-1.388.524</b>	<b>-1,28%</b>

L'andamento dei costi, rispetto al 2017, evidenzia un incremento degli oneri a rilievo sanitario e rette, per + 2,8 mln di euro, e degli assegni sussidi e contributi per oltre 1,9 mln di euro. Risultano invece sostanzialmente invariati i costi per i servizi Assistenziali.

Occorre segnalare che nell'anno 2018, in base al nuovo Piano dei conti Regionali, questi Servizi Sanitari hanno subito una riclassificazione che giustifica i grossi spostamenti di risorse rispetto all'anno precedente, come da dettaglio sopra riportato. Ciò si evidenzia, in particolare, per gli Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali pubbliche, per l'Acquisto di servizi per piani individuali di sostegno a domicilio per anziani, per la non autosufficienza degli Anziani Disabili, nonché per l'acquisto di altri servizi.

Questi costi, complessivamente, incrementano per oltre 4,7 mln di euro rispetto all'anno precedente e sono coerenti con le assegnazioni delle risorse e la programmazione delle stesse, effettuate dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria e comunicate da RER con nota PG 477889, del 03/07/2018. Per maggior dettaglio, si rimanda al capitolo specifico della gestione economico finanziaria dell'Azienda – gestione dei servizi socio assistenziali – contenuto nella relazione sulla gestione.

L'accantonamento della quota inutilizzata di contributi per FRNA ammonta, nel 2018, ad € 4.741.362,94, che corrisponde al fondo per quote inutilizzate di contributi per FRNA, iscritto a stato patrimoniale. Tale quota si mostra in notevole decremento per 6 mln di euro, dei quali € 3,5 mln sono dovuti alla quota accantonata nell'anno 2017, secondo indicazioni RER, come più sopra riportato, nella sezione dei contributi.

Il totale dei costi sostenuti dal Bilancio FRNA per l'anno 2018 ammonta complessivamente a € 107.212.161,32 € valore pari ai ricavi.

Il risultato di esercizio della gestione socio-sanitaria dell'FRNA è, pertanto, pari a zero.

## **5.6 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA D'ESERCIZIO**

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

## **5.7 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE**

In ottemperanza al D. Lgs. 118/2011 l'utile verrà destinato a copertura perdite pregresse.

5. COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2018	ANNO 2017	Contenuto della voce
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>				
(+)	risultato di esercizio	40.967	25.598	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0	
(+)	ammortamenti fabbricati	25.008.652	24.537.062	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.931.499	12.138.206	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	3.825.020	4.649.346	
	<b>Ammortamenti</b>	<b>38.765.171</b>	<b>41.324.614</b>	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-17.704.725	-19.055.199	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.401.124	-790.019	
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-19.105.849</b>	<b>-19.845.218</b>	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	834.969	6.973.720	
(-)	pagamenti SUMAI	-1.735.123	-1.707.826	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>-900.155</b>	<b>5.265.895</b>	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	139.211	3.150.647	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-4.446.022	-2.301.420	Comprende il valore degli utilizzi della svalutazione dei crediti esposti nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa. Si segnalano gli utilizzi riferiti alla voce "crediti verso clienti privati" per complessivi € 2.798.868 a seguito di ricognizione straordinaria delle partite pregresse e alla voce "Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro" per € 1.581.909
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>-4.306.811</b>	<b>849.228</b>	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	36.896.016	53.321.246	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-43.881.499	-18.559.339	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa. Si segnalano quelli di maggior rilievo: "Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA" per € 5.480.408 - "Fondo contributi personale in quiescenza" per € 6.785.535 - "Fondo manutenzioni cicliche" per € 4.906.817 e "Contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)" per € 13.631.382
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>-6.985.483</b>	<b>34.761.907</b>	
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>7.507.839</b>	<b>62.382.024</b>	Si rileva una sensibile riduzione del flusso di cassa relativo alla gestione corrente, in ragione dei maggiori pagamenti effettuati nei confronti di fornitori di beni e servizi e beni durevoli, oltre che di Istituti previdenziali. A ciò si aggiungono minori incassi da parte della Regione per quota FSR e per Spesa Corrente
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-3.613	4.123.878	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	3.046.781	-6.355.033	Si rileva un aumento dei debiti verso Comuni ed un contestuale aumento dei crediti.
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	737.247	-28.429.410	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	-67.000	47.485	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-11.322.052	-16.381.644	Si segnala una significativa riduzione dei debiti verso fornitori che ha comportato una complessiva riduzione dei tempi di pagamento
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	653.729	2.553.408	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-17.393.771	254.161	Si rileva una consistente riduzione dei debiti verso istituti di previdenza, in ragione del pagamento degli oneri previdenziali entro fine esercizio
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	4.723.368	-8.829.346	La variazione è comprensiva, come da indicazioni regionali, di un importo di incremento pari a euro 2.622.572 oggetto di riclassificazione patrimoniale.
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-19.625.311	-53.016.501	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-118.335	-1.710.906	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	2.630.526	72.599	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	42.458.521	38.455.552	Si evidenzia una consistente riduzione dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-3.588.364	3.198.782	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-1.546.055	-3.874.418	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	1.465	10.749	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-51.866	507.923	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	3.967.139	1.308.456	
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	43.871.365	39.679.643	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	-3.180.074	-3.916.769	
(+/-)	diminuzione/aumento di accounti a fornitori per magazzino	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	-3.180.074	-3.916.769	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa. Tra le principali variazioni si segnala un incremento alla voce Medicinali con AIC per € 1.408.012, e Altri beni e prodotti sanitari per 1.867.638
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	67.914	-73.194	
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>28.523.399</b>	<b>43.344.297</b>	
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	-1.061.753	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-3.642.771	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-50.045	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
	<b>Acquisto immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-3.642.771</b>	<b>-1.111.798</b>	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
	<b>Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

(-)	Acquisto terreni	0	-184.870	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto fabbricati	-13.658.375	-10.980.948	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso.
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	-1.544.182	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-27.330	-3.985.008	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-2.000	-1.861.458	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	-192.296	-368.445	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-3.324	-1.619.477	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-13.883.325</b>	<b>-20.544.388</b>	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	2.068	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	2.708.711	69.602	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	34.943	114.722	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.445	761	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	14.765	25.221	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>2.760.864</b>	<b>212.374</b>	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	0	0	
(-)	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+/-)	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>-3.280.170</b>	<b>-13.171.311</b>	Variazione debiti per immobilizzazioni
	<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-18.045.403</b>	<b>-34.615.123</b>	
	<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-144.208	10.162.950	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	12.698.633	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(+)	<b>aumento fondo di dotazione</b>	<b>0</b>	<b>7.896.310</b>	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	16.430.758	9.065.733	Comprende assegnazioni in corso di esercizio: DGR 2515/18 3.400.000 €, DGR 1148/2018 2.500.000 €, DGR 1142/2018 1.000.000 €; finanziamenti per investimenti in ambito ricerca 604.375 €, finanziamenti altri soggetti pubblici 153.948 €; rettifica contributi in conto esercizio 8.265.859 €; donazioni per 506.576 €
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-362.101	181.286	Comprende contributi per ripiano perdite, variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto
(+)/(-)	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>16.068.657</b>	<b>17.143.329</b>	
(+)/(-)	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-9.662.404	-9.466.633	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
	<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>6.262.045</b>	<b>30.538.280</b>	
	<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>16.740.041</b>	<b>39.267.454</b>	
	<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>	<b>16.740.041</b>	<b>39.267.454</b>	
	<b>Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa comp</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

## 6. LA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2018

### 6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

#### 6.1.1 Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018

Nel 2018 l'Azienda USL di Bologna ha fornito il contributo necessario al raggiungimento degli obiettivi regionali per l'attuazione degli interventi di prevenzione e promozione della salute individuati nei principali Setting del PRP - Piano Regionale della Prevenzione (Ambienti di Lavoro, Comunità - programmi di popolazione, programmi età-specifici e per condizione, Scuola e Ambito Sanitario), garantendo il presidio e il monitoraggio di tutto il percorso dei Piani, con un coordinamento delle diverse strutture organizzative coinvolte. L'Azienda pertanto si è impegnata anche nel 2018 per il raggiungimento degli standard previsti per almeno il 95% degli indicatori sentinella.

Indicatore: % indicatori sentinella con valore conseguito  $\geq 80\%$

- o Valore osservato AUSL BO nell'anno 2017 = 95%
- o Valore Atteso 2018  $\geq 95\%$ . In attesa dato RER 2018

In attesa di un riscontro a livello regionale, non si segnalano particolari criticità sul 2018.

#### 6.1.2 Sanità Pubblica

Nel 2018 è proseguito il percorso di attuazione della DGR 200/2013 e dei successivi atti regionali d'indirizzo in materia di **vigilanza e controllo**, di gestione delle emergenze di competenza specifica, di collaborazione alle situazioni di emergenza che richiedano il contributo del Dipartimento di Sanità Pubblica in cooperazione con altri Enti.

La programmazione ha riguardato le seguenti aree di attività:

##### 6.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

Il patrimonio informativo reso dai flussi e dalle banche dati rappresenta la fonte essenziale per il monitoraggio e la valutazione dei risultati. L'Azienda USL di Bologna si è impegnata pertanto nella manutenzione e implementazione tempestiva dei sistemi informativi, che restituiscono anche descrizione e valutazione dell'assistenza.

Indicatori - target	Valore atteso 2018	Valore osservato 2018
Completezza dell'archivio registro mortalità nei tempi previsti dalla Circolare 7/2003;	$\geq 95\%$ al marzo 2019	98%
% realizzazione delle interviste PASSI programmate	$\geq 95\%$ al marzo 2019	100%

Per l'avvio del **registro tumori** l'Ausl di Bologna è in linea con quanto indicato dalla Regione, che sta istituendo il Registro Tumori regionale come indicato dal recente regolamento pubblicato in BUER l'8/02/2019.

L'UO Medicina dello Sport assicura a livello metropolitano l'aggiornamento dell'anagrafe dei Medici che richiedono il codice identificativo per il rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica secondo il sistema regionale. Nel 2018 è stato adottato il "**Portale della Medicina dello Sport**" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive.



### 6.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

Nel 2018 sono proseguite le azioni di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie, attuando i piani regionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazioni professionali adeguate.

Per quanto concerne la **tempestività e completezza delle segnalazioni** da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica, sono attivi flussi informativi diretti dai laboratori su infezioni di particolare rilevanza: arbovirosi, morbillo, rosolia, salmonellosi e tubercolosi.

Per quanto riguarda la gestione del sistema informativo delle malattie infettive a supporto dell'attività di controllo sulla tempestività, completezza e correttezza delle registrazioni nell'applicativo SMI è attivo un sistema di promemoria/allerta per i referenti aziendali dello SMI.

Anche per il 2018 i Professionisti dei Servizi di Profilassi hanno partecipato in qualità di docenti ai corsi di formazione/aggiornamento per i MMG e ai corsi organizzati da altre strutture sanitarie e sociosanitarie, nonché ad iniziative promosse da associazioni pubbliche e private, su tematiche vaccinali e infettivologiche.

Per quanto attiene il mantenimento delle azioni previste dalla DGR828/2017, "Approvazione delle Linee Guida regionali per la sorveglianza e il controllo della legionellosi", a fronte di una prima mappatura delle torri di raffreddamento e dei condensatori evaporativi esistenti sul territorio di competenza effettuata nel 2017, sono state acquisite ulteriori informazioni mediante sopralluoghi conoscitivi con lista di controllo, attraverso la valutazione di progetti (recupero informativo indiretto), confronto con tecnici professionisti e con le amministrazioni comunali.

Sono state fornite informazioni nell'ambito dei sopralluoghi svolti nelle strutture alberghiere con la consegna di un pieghevole predisposto per tali tipologie di attività, pieghevole che è stato adattato anche per le strutture socio assistenziali. A queste ultime, il 27 settembre 2018 è stato offerto un incontro di formazione e informazione sul tema della prevenzione della legionellosi

Indicatori - target	Valore atteso 2018	Valore osservato 2018
casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM	100% (accettabile ≥90%)	100%
Schede di casi di malattie infettive inserite in SMI	100% (accettabile ≥95%)	99%

### 6.1.2.3 Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e legge 119/2017 inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale

Nel 2018 è continuato l'impegno dell'AUSL nell'attuare il Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale 2017-2019 (PNP) seguendo il nuovo calendario che prevede un'offerta di altre vaccinazioni nel corso del 2018, oltre a quelle già garantite nel corso del 2017.

Con impegno sinergico dei Dipartimenti Sanità Pubblica e Cure Primarie (UOC Pediatria territoriale), nel corso del 2018 sono state garantite:

- l'estensione dell'offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro il rotavirus a tutti i nuovi nati (dal 1-1-2018);
- l'introduzione della quinta dose di vaccino antipoliomielite nell'adolescente, a partire dalla coorte dei nati nel 2005;

- l'organizzazione e lo svolgimento della campagna vaccinale contro l'Herpes zoster rivolta ai 65enni, con invio delle lettere di invito e organizzazione di sedute vaccinali dedicate iniziate a settembre 2018;
- la prosecuzione della campagna di offerta attiva gratuita della vaccinazione antipneumococcica ai residenti di età pari a 65 anni;
- la programmazione e svolgimento di sedute vaccinali dedicate agli inadempienti in base a quanto previsto dalla L. 119/2017 e dalla Circolare regionale n. 13 del 22-12-2017.

Il rafforzamento delle azioni finalizzate a migliorare l'adesione alle vaccinazioni ha portato alla copertura di oltre il 95% per nove delle **dieci vaccinazioni obbligatorie per l'infanzia** (al 24° mese): è esclusa l'MPR che ha raggiunto la copertura del 93,7%, con costante aumento rispetto agli anni precedenti e che risulta del 96,2% nei bambini al 36° mese di vita, valore superiore alla media regionale.

Per la copertura vaccinale contro il **meningococco B** al 1° anno si indicano di seguito i livelli percentuali in base al numero di dosi somministrate:

1 dose	2 dosi	3 dosi	4 dosi	nati nel 2017 con 2 dosi
92,2%	90,8%	85,7%	60,1 %	92,5%

La copertura vaccinale contro **HPV** - coorte di nascita 2006 - ha raggiunto nel 2018 i seguenti risultati: ragazze 70,8% (2 dosi), ragazzi 63,4% (2 dosi).

Per la copertura vaccinale **antinfluenzale nella popolazione di età ≥65** anni (target: ≥75%), la campagna vaccinale è stata condotta a partire dall'autunno 2018 dal Dipartimento di Sanità Pubblica in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie. Il dato provvisorio indica il raggiungimento di una copertura del 55,3% (media regionale del 50.9%).

La copertura vaccinale **antipneumococco nella popolazione di età = 65** anni è del 33,6 % da Report regionale intermedio e provvisorio del 05/02/2019, a fronte di una media regionale del 31,8%.

COPERTURA VACCINALE	VALORE ATTESO 2018	VALORE OSSERVATO 2018
Copertura vaccinale antimeningococcico B a 12 mesi nei bambini	> 75%	92.5%
Copertura vaccinale 10 vaccinazioni obbligatorie nell'infanzia a 24 mesi (esclusa MPR)	> 95%	> 95%
Copertura vaccinale MPR (morbillo, parotite, rosolia) nei bambini	> 95%	93.7%
Copertura vaccinale contro HPV coorte di nascita 2006		
Ragazze	>75%	70.8%
Ragazzi	>60%	63.4%
Copertura vaccinale anti-pneumococco =65 anni	> 55%	33.6%
Copertura vaccinale antinfluenzale ≥65 anni negli anziani	> 75%	55.3%

#### **6.1.2.4 Programmi di screening oncologici**

I percorsi di screening dei tumori della mammella, della cervice uterina e del colon retto sono garantiti dal Dipartimento di Sanità Pubblica in stretta collaborazione e sinergia con i dipartimenti di produzione interessati (Oncologico, Chirurgico e Cure Primarie) dell'Azienda USL di Bologna e con le UU.OO. interessate dell'AOU di Bologna.

Lo **screening della cervice uterina**, per la prima volta dal 2013, ha iniziato a mostrare un incremento di adesione passando dal 44,11% del 2016 al 48,35% del 2017, al 49% del dicembre 2018; pur rimanendo al di sotto del valore medio regionale, il tasso di adesione ha quasi raggiunto il 50% indicato come valore accettabile.

Lo **screening colo-rettale** ha registrato un aumento dell'adesione passando dal 45,74% del 2016 al 52% del 2017, al 57,4% a dicembre 2018, secondo miglior risultato a livello regionale tanto da superare la media regionale di 3 punti percentuali (RER: 54.1%).

Lo **screening mammografico** ha visto l'adesione passare dal 58,2% del 2016 al 66,1% del 2018, inferiore di 3 punti percentuali rispetto alla media regionale ma comunque superiore al 60% indicato come valore accettabile di adesione.

#### **6.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita**

Relativamente alle azioni in materia di vigilanza e controllo, in attuazione della DGR 200/2013 e degli altri atti di indirizzo regionali, si rappresenta di seguito lo stato di avanzamento per l'AUSL di Bologna degli obiettivi individuati dalle linee di indirizzo e programmazione 2018.

I Piani di lavoro delle UOC Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (PSAL) e Impiantistica e Antinfortunistica (IA) sono stati definiti assicurando un'omogenea e trasparente programmazione secondo criteri di rischio e secondo le azioni previste dal piano di prevenzione regionale. Per l'attività di vigilanza si è raggiunto e superato l'obiettivo di garantire una percentuale di copertura del 9% delle aziende presenti sul territorio aziendale: 4000 unità locali, rispetto alle 3794 programmate, che rappresentano il 9,5 % delle 42215 PAT presenti nel territorio.

Il rispetto della programmazione delle attività di vigilanza (PSAL) e di verifica (IA), contenuta nei Piani di lavoro, è stata effettuata in modo integrato ed omogeneo sull'intero territorio aziendale ed è stata oggetto di costante monitoraggio, mediante le periodiche riunioni del coordinamento di Ambito.

Come previsto dal PRP 2015-2019, sono state utilizzate dagli PSAL le liste di controllo definite dal livello regionale in occasione del controllo di cantieri edili (nel 91,6% dei casi rispetto all'80% previsto dal progetto PRP 1.3) ed in tutti gli interventi relativi ai progetti PRP 1.5 (emersione e prevenzione malattie muscolo scheletriche), 1.6 (monitoraggio e contenimento del rischio cancerogeno) ed 1.7 (prevenzione del rischio stress lavoro correlato).

Nell'attività di vigilanza tecnico specialistica sugli impianti elettrici di cantiere effettuata dall'UOIA viene sempre utilizzata la lista di controllo definita a livello regionale.

Sono stati utilizzati dalle UOC Igiene Pubblica, come da piano di lavoro nell'attività di vigilanza, gli strumenti definiti a livello regionale per il controllo delle strutture ricettive, scolastiche e degli impianti natatori.

Nel 2018 sono state raggiunte tutte le 8 aziende previste dal progetto 1.2 del PRP (interventi di promozione della salute nei luoghi di lavoro) come anche è stato raggiunto ampiamente il numero di **lavoratori coinvolti in attività di promozione della salute** (6.310 vs 2.727 richiesti).

### **Azioni previste dal Piano Regionale Amianto**

In coerenza con i macro-obiettivi previsti nel nuovo Piano Amianto della Regione Emilia-Romagna, approvato con la DGR n. 1945 del 04/12/2017, si è mantenuta e consolidata la collaborazione con il Centro Operativo Regionale (COR) del Registro regionale Mesoteliomi: al 31/12/2018 risultano inseriti sull'applicativo web regionale mesoteliomi 39 casi oggetto di intervista con l'apposito questionario.

Per quanto riguarda il macro-obiettivo della tutela sanitaria dei lavoratori ex esposti ad amianto, l'Azienda USL di Bologna con Determinazione del Dipartimento di Sanità Pubblica n. 10 del 01/09/2010 aveva già istituito presso gli PSAL **un servizio ambulatoriale dedicato all'assistenza informativa e sanitaria dei lavoratori ex esposti ad amianto ("Progetto Ambulatorio Amianto")**, quale punto di riferimento sanitario per queste persone. Nel 2018 sono state eseguite 19 visite, di cui 9 primi accessi.

L'Azienda USL di Bologna ha contribuito, con la partecipazione attiva di un medico del lavoro della UOC PSAL Ovest ad uno specifico gruppo tecnico regionale, all'elaborazione e stesura del documento tecnico "Istituzione presso i Dipartimenti di Sanità Pubblica di Ambulatori di Medicina del Lavoro (AMdL) per l'attuazione del programma regionale di assistenza informativa e sanitaria rivolto ai lavoratori ex esposti ad amianto - punto 6.2.3.2 del Piano Regionale Amianto - D.G.R. n. 1945/2017", approvato dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 1410 del 03/09/2018. In coerenza con le indicazioni contenute nel documento, nell'ultimo trimestre del 2018 è stato dato inizio al processo di rimodulazione del protocollo operativo mediante la costruzione della rete dei servizi ospedalieri specialistici (pneumologia) e radiologici dell'Azienda USL di Bologna in relazione con AOU. Alla luce dell'approvazione del documento tecnico "Rete della Regione Emilia-Romagna per la presa in carico dei pazienti affetti da mesotelioma pleurico maligno (ReMPPM RE-R)", approvato dalla Regione Emilia-Romagna con la DGR n. 1410 del 03/09/2018, e nelle more di specifici provvedimenti regionali, **è previsto nel 2019 l'inizio delle attività congiunte tra il DSP (UOPSAL) e Dipartimenti Ospedalieri per la costruzione della rete locale interaziendale finalizzata all'elaborazione e definizione, a livello interaziendale tra Ausl e AOU Bologna, del Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per i pazienti affetti da Mesotelioma Pleurico Maligno**, attraverso la definizione di idonei raccordi tra le attività svolte dalle UOPSAL e quelle clinico-assistenziali.

In attesa della concreta attivazione del gruppo tecnico regionale che definirà le azioni da svolgere per ciascuna AUSL al fine di fornire la collaborazione al Centro Operativo Regionale (COR) archivio dei lavoratori ex-esposti ad amianto, a fine 2018 è stata redatta una relazione sulla ricostruzione degli ex esposti ad amianto nell'AUSL di Bologna, inviata al COR a fine febbraio 2019. Le UOPSAL hanno intrapreso già da alcuni anni l'attività di ricostruzione dei lavoratori ex esposti ad amianto nelle aziende nel territorio dell'AUSL di Bologna registrando i dati in un archivio informatizzato. Al momento sono state completate 3 coorti di lavoratori. Nel suddetto archivio sono raccolte le informazioni di 8604 lavoratori dei quali 5300 in vita all'ultimo follow-up aggiornato al 31/12/2015. Inoltre risultano disponibili i dati di 1644 soggetti provenienti da due coorti in via di completamento di cui 1399 in vita all'ultimo follow-up. Sulla base dei casi di patologie amianto correlate (RENAM, Nuovi Flussi INAIL, segnalazioni) sono state individuate altre 12 aziende sulle quali sarà avviata l'opera di ricostruzione delle coorti e dell'esposizione.

È stato definito inoltre un protocollo di studio epidemiologico di mortalità sulle coorti degli ex esposti ad amianto nel territorio dell'AUSL che è stato sottoposto al Comitato Etico-AVEC nel febbraio 2019 ed è in corso l'iter autorizzativo.

È stata realizzata l'attività di vigilanza e controllo su 164 cantieri di bonifica di Materiali Contenenti Amianto (MCA) contro i 159 previsti per garantire la copertura prevista del 15% sul totale dei piani di bonifica/rimozione pervenuti nel 2017 (1038). Poiché nel corso del 2018 sono pervenuti in totale 1004 piani di bonifica/rimozione, risulta una percentuale di cantieri oggetto di vigilanza pari al 16,33%.

Sono stati effettuati interventi integrati tra il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'AUSL di Bologna, ARPAE e le Amministrazioni comunali per promuovere le bonifiche da amianto ed i controlli secondo criteri di priorità.

	<b>Valore Atteso 2018</b>	<b>Valore Osservato 2018</b>
% aziende con dipendenti ispezionate	≥ 9%	9.5%
% cantieri rimozione amianto controllati	≥ 15%	16.33%

#### **6.1.2.6 Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie**

Il DSP dell'AUSL di Bologna, coerentemente con quanto indicato nella DGR n. 1943 del 4/12/2017, recante i requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie, nell'attesa della conclusione del processo di revisione delle procedure di autorizzazione e accreditamento, ha assicurato:

- il funzionamento delle Commissioni dipartimentali e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento;
- l'aggiornamento per quanto di competenza dell'anagrafe delle strutture autorizzate, inserendo il 100% delle strutture autorizzate nel 2018;
- il controllo del 100% delle case famiglia presenti nel territorio di competenza. Il DSP, su mandato della CTSSM, ha partecipato all'elaborazione di una proposta di "Regolamento per le Case Famiglia e altre strutture per anziani e adulti, con un numero massimo di 6 ospiti", al fine di garantire una omogenea applicazione delle Linee di Indirizzo Regionali sulle Case Famiglia su tutto il territorio provinciale. Tale proposta è stata recepita e validata dalla CTSS nella seduta del 20/03/2019;
- l'assistenza diretta alla corretta applicazione dei requisiti autorizzatori.

### **6.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione**

#### **6.1.3.1 Piano Regionale Integrato**

Nel 2018 l'impegno delle UU.OO. di Veterinaria e di Igiene Alimenti e Nutrizione (IAN) ha consentito il pieno raggiungimento dell'obiettivo

- % indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano: obiettivo 100%;

#### **6.1.3.2 Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicaprina e anagrafe ovicaprina**

Il monitoraggio delle attività previste per la realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicaprina e anagrafe ovicaprina per il 2018 è proseguito in linea con i target regionali e con il pieno raggiungimento degli obiettivi.

### **6.1.3.3 Realizzazione dei controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale (fitosanitari)**

Il monitoraggio delle attività previste per la realizzazione dei controlli sui contaminanti negli alimenti di origine vegetale (fitosanitari) per il 2018 evidenzia il pieno raggiungimento dell'obiettivo.

### **6.1.3.4 Adeguamento dei sistemi informativi gestionali per la trasmissione dei dati al sistema regionale ORSA**

Da inizio 2018 la Regione ha trasmesso informalmente alcune indicazioni per consentire l'integrazione applicativa tra il sistema informatico regionale ORSA (Osservatorio Regionale sulla Sicurezza Alimentare) e quello AUSL (AVELCO-DEDALUS).

Nel febbraio 2019 la referente regionale per la realizzazione del progetto ha comunicato formalmente a tutte le AUSL regionali che nel 2018 sono state apportate modifiche all'applicativo regionale ORSA e sono state richieste modifiche agli applicativi locali commissionate da parte di CUP 2000 ai fornitori delle AUSL. Nonostante gli sforzi per coordinare gli interventi e cercare di ottenere gli adeguamenti in tempi utili per potere utilizzare i dati entro la fine dell'anno, i fornitori non hanno completato l'installazione delle nuove versioni dei gestionali locali.

Pertanto, l'indicatore sull'idoneità dei dati AUSL presenti in ORSA di rendicontazione annuale dell'attività di vigilanza nelle strutture registrate e riconosciute" non è stato possibile calcolarlo.

## **6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie**

Nel 2018 l'Azienda USL di Bologna ha profuso impegno per la realizzazione di attività di prevenzione e promozione della salute previste nel Piano Regionale della Prevenzione. In particolare, ha:

- aggiornato le procedure relative alla sorveglianza sanitaria dei lavoratori, disponibili presso il Servizio Unico di Medicina del Lavoro;
- svolto incontri seminariali sul tema delle vaccinazioni;
- in occasione delle attività di formazione dei lavoratori sui temi della sicurezza come previsto dal D. Lgs. 81/08, riservato un'ampia parte al tema dell'importanza delle vaccinazioni per il personale sanitario.

Per quanto riguarda il livello di **copertura vaccinale anti-influenzale degli operatori sanitari** ed in particolare l'obiettivo: "copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari (target:  $\geq 34\%$ , o comunque con evidenza di incremento rispetto all'anno precedente o mantenimento per chi ha già conseguito il 34% di copertura)", la tabella seguente riporta il livello % di copertura dell'AUSL di Bologna e permette il confronto con le altre Aziende sanitarie regionali, da cui si evince l'ottimo risultato ottenuto (quasi il 46% del personale).

### Copertura vaccinale degli Operatori Sanitari\*

Aziende Sanitarie	Campagna 2013-14	Campagna 2014-15	Campagna 2015-16	Campagna 2016-17	Campagna 2017-18	Campagna 2018-19**
AUSL Piacenza	13,3%	11,6%	16,5%	15,9%	23,9%	32,1%
AUSL Parma	26,1%	20,0%	20,8%	30,3%	32,8%	47,8%
AOSP Parma	6,0%	3,6%	6,2%	15,8%	14,5%	16,8%
AUSL Reggio Emilia	17,7%	14,9%	20,2%	25,0%	29,6%	34,8%
AOSP Reggio Emilia	13,4%	10,4%	17,4%	26,6%		
AUSL Modena	19,1%	15,4%	18,7%	24,7%	38,2%	42,1%
AOSP Modena	12,2%	11,6%	15,0%	42,8%	36,4%	11,0%
AUSL Bologna	21,2%	18,9%	21,1%	28,0%	32,5%	45,9%
AOSP Bologna	9,5%	7,6%	16,5%	24,2%	40,5%	56,5%
IOR Bologna	7,7%	6,8%	8,9%	13,0%	20,0%	0,4%
AUSL Imola	19,0%	13,0%	19,2%	27,2%	30,1%	35,2%
AUSL Ferrara	26,2%	23,4%	26,0%	32,4%	35,6%	39,5%
AOSP Ferrara	11,0%	8,9%	9,2%	14,3%	18,3%	34,3%
<i>Ravenna</i>	<i>14,5%</i>	<i>12,4%</i>				
<i>Forlì</i>	<i>17,3%</i>	<i>14,1%</i>				
<i>Cesena</i>	<i>15,1%</i>	<i>12,7%</i>				
<i>Rimini</i>	<i>14,8%</i>	<i>11,6%</i>				
AUSL Romagna		12,5%	16,5%	19,8%	25,7%	31,8%
<b>Emilia-Romagna</b>	<b>16,2%</b>	<b>13,4%</b>	<b>17,3%</b>	<b>23,7%</b>	<b>29,6%</b>	<b>35,5%</b>

\* la copertura è stata calcolata considerando al denominatore gli operatori dipendenti del Servizio Sanitario Regionale nel ruolo sanitario (fonte: Conto Annuale del Ministero dell'Economia e delle Finanze), i Medici di Medicina Generale e i Pediatri di Libera Scelta (fonte: Archivio regionale Medici di base e Pediatri di libera scelta.), al 31/12 dell'anno di inizio di ogni campagna vaccinale.

\*\* Coperture provvisorie e aggiornate al giorno di divulgazione del presente report

Per quanto riguarda l'obiettivo "operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/ totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio" (Target:  $\geq 95\%$ ), nella tabella seguente si rappresentano i dati di sintesi sugli operatori immunocompetenti nei confronti di morbillo, rosolia e varicella (Aree a rischio).

Qualifica	%soggetti immunocompetenti aree a rischio		
	MORBILLO	ROSOLIA	VARICELLA
Medici	89	89	90
Infermieri	97	95	96
OSS/OTA/AUS	98	95	98
Ostetriche	100	100	98

Il tema delle **molestie ed aggressioni a carico del personale sanitario** è stato considerato una priorità per l'AUSL di Bologna sin dalla emanazione del D.Lgs. 626/94, modificato in Testo Unico per la sicurezza del lavoro D.Lgs. 81/08. La valutazione di tutti i rischi come previsto dall'art. 28 del citato Decreto ha fatto sì che sia stato redatto uno specifico documento ancora prima della emanazione della Raccomandazione n. 8 del Ministero della Salute. A seguito della emanazione della Raccomandazione, due operatori aziendali hanno partecipato alla redazione delle Linee di indirizzo regionali per le Aziende Sanitarie. Da anni era in essere in Azienda un Programma specifico per la prevenzione della violenza sugli operatori con interventi di monitoraggio e valutazione degli eventi, una procedura di lavoro e la realizzazione di interventi formativi che hanno interessato il Pronto Soccorso, il Dipartimento Cure Primarie, e i front office amministrativi delle aree territoriali. Nel 2018, come da richiesta della Regione, è stato attivato un Gruppo Aziendale per la prevenzione della violenza sugli operatori sanitari coordinato dal Resp. Servizio di Prevenzione e Protezione, è stata adottata la nuova scheda di segnalazione unica

regionale, ed è stato redatto uno specifico Piano Programma aziendale per la prevenzione del fenomeno che è stato inviato in Regione.

La tabella che segue sintetizza i dati sulle aggressioni nell'ambito dell'AUSL di Bologna nell'anno 2018:

Tipologia aggressione (area/ambito)	Aggressione CONTRO LA PROPRIETA'	Aggressione VERBALE	Aggressione FISICA
Area psichiatrica/dipendenze	15	58	35
Pronto Soccorso	/	15	1
Altro (es. area medica, area ambulatoriale etc.)	3	112	16

In caso di aggressione fisica:

ESITO (area/ambito)	Nessun esito/danno	Da minore a moderato	Da significativo a severo
Area psichiatrica/dipendenze	21	11	3
Pronto Soccorso	/	1	/
Altro (es. area medica, area ambulatoriale etc.)	10	6	/

Sono stati attivati specifici interventi che di seguito si riassumono:

- PS Ospedale Maggiore: revisione del layout dei locali, modifica della postazione del triage con il suo raddoppio, installazione di sistemi di allarme e potenziamento della videosorveglianza, potenziamento della presenza di guardie giurate con estensione dell'orario, corso di formazione specifico per gli operatori;
- sportelli CUP: revisione del layout e della disposizione degli arredi in alcuni punti CUP con maggiore affollamento;
- SERT e Centri Diurni DSM-DP: revisione della disposizione dei locali, modifica delle aree di colloquio con pazienti per permettere la presenza di più operatori e avere una eventuale via di fuga alternativa. Potenziamento in alcuni punti della presenza delle guardie giurate e installazione di sistemi di allarme a fungo;
- Assistenza Domiciliare: revisione di alcune modalità di effettuazione delle visite a domicilio, coinvolgimento dei MMG per la comunicazione agli operatori di pazienti problematici o particolari in modo che gli accessi possano essere effettuati con modalità organizzative più sicure;
- SPDC: sono stati eseguiti interventi di adeguamento strutturale e impiantistico all'SPDC Malpighi; all'SPDC Ottonello Ospedale Maggiore sono stati eseguiti ulteriori interventi nelle stanze di degenza per ridurre la disponibilità di oggetti utilizzabili per aggressione contro gli operatori. In tutti gli SPDC è stata condotta, in questi ultimi anni, la formazione specifica agli operatori sulle tecniche di de-escalation.
- censimento delle strutture territoriali in cui gli operatori svolgono la propria attività da soli fino a sera inoltrata;
- censimento sui punti di Guardia Medica e sulle dotazioni tecnologiche presenti per la prevenzione degli episodi di violenza;
- il protocollo con la Prefettura in vigore e finalizzato all'intervento delle forze dell'ordine dovrà essere rivisto e aggiornato anche in relazione ai cambiamenti organizzativi che si sono verificati negli anni.



Il piano programma triennale per la prevenzione degli episodi di violenza sugli operatori sanitari prevede una serie di interventi che in sintesi si elencano:

- potenziamento dei sistemi di videosorveglianza;
- installazione di sistemi di allarme a fungo nelle strutture del SERT;
- segregazione degli estintori presenti al SERT e nei centri diurni del DSM;
- installazione di sistemi di accesso controllato in alcune aree aziendali particolarmente esposte;
- adeguamento degli arredi in alcune strutture aziendali e front office;
- formazione degli operatori delle aree a rischio su tecniche di de-scaling e di gestione del paziente in collera o alterato – Front Office Ospedaliero e Assistenza Domiciliare;
- attuare una campagna di comunicazione positiva nei confronti del cittadino per promuovere una maggiore collaborazione e rispetto per gli operatori sanitari;
- revisione della procedura aziendale.

Nel 2018 si è inoltre proceduto all'aggiornamento e revisione dei **Documenti Valutazione Rischi (DVR)**:

- da Movimentazione Manuale pazienti per le aree più critiche individuate:
  - UA CHIRURGIE GENERALI CHIRURGIA B OM
  - UA CHIRURGIE GENERALI CHIRURGIA A OM
  - UA GASTROENTEROLOGIA OM
  - UA ORTOPEDIA OM
  - UA ORTOTTICA/AUDIOLOGIA OM
  - UA AREA AMBULATORIALE OCULISTICA OM
  - UA UROLOGIA OM
  - UA CHIRURGIA VASCOLARE
  - UA ALP OM
  - UA INTERNISTICO PNEUMOLOGICA DEGENZA OB
  - UA CARDIOLOGIA OB
  - UA CHIRURGIA POLISPECIALISTICA OB (Orl Maxillo Senologia Chirurgia Plastica)
  - UA DEGENZA MEDICA 9 PIANO ALA LUNGA OM
  - UA DEGENZA MEDICA 12 PIANO ALA LUNGA OM
  - UA DEGENZA STROKE E GERIATRIA 8 PIANO ALA LUNGA OM
  - UA DEGENZA MEDICA 7 PIANO CORPO D OM
  - UA DEGENZA MEDICA 9 PIANO CORPO D OM
  - UA DEGENZA MEDICA 11 PIANO ALA LUNGA OM
  - UA DEGENZA MEDICA 6 piano corpo d OM
  - UA DEGENZA OBI/MEDICINA D'URGENZA OM
  - UA SEMINTENSIVA OM
  - PIASTRA PORRETTA/VERGATO MEDICINA-ORTOPEDIA-LUNGODEGENZA
- strutture territoriali del Distretto di Bologna;
- Centro Stampa Aziendale;
- Anatomie Patologiche aziendali;
- dei materiali Cancerogeni.

Il **Piano di Adeguamento conseguente alla valutazione dei rischi** ha prodotto nel 2018 una serie di interventi tra cui i più significativi sono:

- l'adozione di sistemi a vuoto per la conservazione dei pezzi anatomici in alcune Sale Operatorie e nelle Anatomie Patologiche aziendali al fine di ridurre la manipolazione di formalina (installazione completata tra il 2017 e il 2018);
- ulteriore dotazione di letti elettrici in sostituzione di quelli oleodinamici, che permettono di ridurre il rischio lavorativo da Movimentazione Paziente per il personale ed un miglioramento sostanziale della qualità dell'assistenza. Il piano poliennale prevede la completa sostituzione dei letti oleodinamici entro il 2019, ed è inserito nel più generale piano di miglioramento del rischio da movimentazione pazienti; nel 2018 sono stati sostituiti 108 letti elettrici, 33 letti per dialisi e 31 sollevatori tra i più obsoleti.

L'applicazione del DM 19/03/2015 "Approvazione della regola tecnica di **prevenzione incendi** per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private" si è sostanziata effettuando le seguenti azioni nel corso del 2018:

- revisione della procedura generale di applicazione del Titolo V del DM citato; La norma citata prevede che siano attuati diversi obblighi così esplicitati:
  - Identificazione e valutazione dei pericoli derivanti l'attività;
  - Organizzazione del personale;
  - Controllo operativo delle successive fasi di adeguamento;
  - Gestione delle modifiche;
  - Pianificazione dell'emergenza;
  - Sicurezza squadre di soccorso;
  - Controllo delle prestazioni con riferimento anche al crono programma dei lavori;
  - Manutenzione dei sistemi di protezione;
  - Controllo e revisione del SGSA.

L'organizzazione dell'Ausl di Bologna prevede che le misure sopra indicate vengano attuate da diverse strutture organizzative. A tal fine è stato aggiornato il Documento Generale di gestione della sicurezza antincendio (delle strutture rientranti nel campo di applicazione del titolo V del DM 19/03/2015) che individua chiaramente gli specifici ambiti di Responsabilità. Il documento è disponibile nella rete intranet Aziendale;

- aggiornamento e revisione dei Sistemi di gestione della Sicurezza Antincendio (SGSA) delle strutture territoriali con superficie maggiore a mq. 1000 (n. 20);
- esecuzione dei sopralluoghi di controllo preventivo con check-list trimestrale nelle strutture territoriali oggetto di SGSA;
- supervisione e controllo delle verifiche mensili a cura degli addetti alle emergenze delle strutture;

aggiornamento degli addetti alla gestione delle emergenze per il 100% delle strutture in ambito di applicazione del SGSA con contestuale simulazione delle emergenze. Le strutture sanitarie coinvolte sono CdS Borgo Reno, Pol. Carpaccio, Pol. Reno, CdS San Donato – San Vitale, Pol. Mengol, Pol. Zanolini, Pol. Montebello, Pol. Mazzacorati, Pol. Saragozza, Pol. Byron, Sede Polifunzionale Cimarosa, Pol. San Lazzaro di Savena, Pol. Castelmaggiore, CdS di Molinella, CdS di S. Pietro in Casale, Pol. Granarolo, CdS di Pieve di Cento, CdS di Castelmaggiore, CdS di S. Giovanni

in Persiceto, SPDC e Consultorio di S. Giovanni in Persiceto, Pol. di Calderara di Reno. Nelle strutture indicate sono stati condotti specifici incontri formativi rivolti agli addetti alla gestione delle emergenze prevedendo inoltre una simulazione di esodo. Insieme al servizio formazione del Servizio Prevenzione e Protezione si sono inoltre attivati corsi di aggiornamento per gli addetti alla gestione delle emergenze (che prevedono anche la parte pratica di spegnimento incendio;

- definizione dell'implementazione degli addetti aggiuntivi antincendio secondo l'algoritmo indicato dalla circolare applicativa dei VVF ed organizzazione della formazione conseguente;
- aggiornamento dei dati dell'Azienda USL di Bologna nello Share point antincendio coordinato dal Servizio strutture, tecnologie e sistemi informativi della Regione Emilia-Romagna;
- controllo delle modifiche di adeguamento strutturale ed impiantistico gestite dal Dipartimento Tecnico Patrimoniale;
- aggiornamento dei Piani di emergenza in base alle modifiche organizzative e gestionali intervenute;
- organizzazione e coordinamento degli Audit (SPP e DTP) di verifica dell'attuazione delle misure di adeguamento antincendio.

Contestualmente alle misure specifiche di cui al DM 19/03/2015, sono state effettuate le misure di gestione e controllo antincendio di tutte le strutture attraverso:

- risposta alle segnalazioni o agli eventi occorsi in materia antincendio. Nel corso dell'anno 2018 si sono verificati 10 eventi riconducibili a principio di incendio nelle strutture Aziendali, SPDC compresi. In due casi, a scopo precauzionale, è stato richiesto l'intervento dei VVF mentre gli altri casi sono stati gestiti dal sistema antincendio interno. Gli operatori hanno effettuato 23 segnalazioni riconducibili a presidi antincendio guasti o con problemi di funzionamento, accumulo improprio di materiale combustibile, fumo non controllato adeguatamente;
- aggiornamento dei Piani di emergenza in base alle modifiche organizzative intervenute;
- organizzazione e formazione per la gestione degli impianti di allarme antincendio;
- aggiornamento dei nominativi degli addetti all'emergenza aziendali.

Si è continuato nell'approfondimento della **indagine di clima interno**, che nel 2018 ha interessato i Dipartimenti Materno Infantile, Oncologico e Servizi.

Nell'ambito del Programma di promozione del "**Benessere Lavorativo**" sono stati sviluppati i seguenti interventi:

- sistema di prenotazione facilitata delle principali prestazioni diagnostiche per gli operatori aziendali. Ad oggi 95 operatori aziendali hanno usufruito della opportunità loro fornita dall'Azienda;
- progetto di telelavoro e smartworking: è stata completata la redazione del regolamento attuativo dal gruppo di lavoro che comprende Comitato Unico di Garanzia, SPP, Amm.ne del Personale, che sarà reso esecutivo e completato in relazione alle modalità specifiche di esecuzione dello smart working. Attualmente, il percorso semistrutturato per il telelavoro è riservato a soggetti che per motivi familiari, di salute o altro possono richiedere di svolgere l'attività lavorativa da casa o in altro luogo concordato. Per ogni singola richiesta, viene condotto un

sopralluogo specifico con relazione finale per la valutazione degli aspetti di sicurezza collegati all'attività. Nel 2018 sono state attivate 8 nuove attività in telelavoro;

- implementazione dell'offerta di Palestra AUSL su altre strutture aziendali per favorire la pratica dell'attività fisica da parte degli operatori. PalestrAUSL è un progetto dedicato a tutti i dipendenti Aziendali che permette di aderire, gratuitamente ed in orario di lavoro, ad un percorso di sedute (1/settimana per un massimo di 8 ore - le ore eccedenti, qualora il dipendente volesse continuare il percorso, sono considerate fuori orario di lavoro) in palestra coordinata da operatori laureati in scienze motorie. Prevede anche un'attività di rieducazione posturale per contrastare le problematiche dovute alle posture scorrette, attività di notevole importanza in una popolazione lavorativa spesso soggetta a sovraccarico biomeccanico. Le sedi presso cui sono state attivate le sedute sono: Ospedale Maggiore, Ospedale Bellaria, Ex Ospedale San Camillo, Poliambulatorio Montebello, Roncati - S. Isaia, Sede Via Gramsci, Ospedale San Giovanni in Persiceto, Sede Polifunzionale di Casalecchio di Reno. Dal 2017 ad oggi hanno aderito circa 1000 dipendenti.

In tema di **sicurezza degli operatori** l'Azienda USL di Bologna ha realizzato attività formative, che si sostanziano nei seguenti volumi complessivi:

- 28 corsi per un totale di 152 edizioni
- 3.083 operatori formati
- 30.052 ore di formazione/addestramento.

In tema di **promozione del benessere lavorativo** nel 2016 si è costituita la Rete dei Consiglieri di Fiducia di area Metropolitana (CdFM) bolognese, formalizzata con la sottoscrizione di un accordo quadro tra AUSL, AOU, IOR e Comune di Bologna che ha sancito la costituzione di un unico gruppo di 16 Consiglieri di Fiducia incaricati dalle suddette amministrazioni nella misura di 5 per AOU, 5 per AUSL, 2 per IOR e 4 per il Comune di Bologna.

La Rete dei Consiglieri contribuisce alla promozione ed alla tutela della dignità sul lavoro, prevenendo, gestendo e contrastando situazioni di grave conflittualità interpersonale lavorativa, molestia e discriminazione.

La rete dei CdFM invia alle Direzioni Generali un report annuale di sintesi sulle segnalazioni prese in carico specificando, in forma aggregata ed anonima:

- la tipologia di problema segnalato (molestia, aggressione verbale o fisica, discriminazione, ...);
- alcune informazioni circa la struttura nella quale è situato il problema (tipo di servizio, professioni coinvolte);
- gli interventi attuati (colloquio, mediazione tra le parti, invio ad altri specialisti);
- l'esito rilevato alla conclusione della presa in carico.

La rete dei Consiglieri di Fiducia, a conclusione del triennio di mandato, ha rendicontato sulla attività 2016-2018. Le richieste prese in carico nel triennio sono state complessivamente 104, delle quali 78 relative l'Azienda USL.

Il 58% delle segnalazioni proviene dal personale infermieristico, l'11% da quello medico, il 10% dal personale O.S.S. ed il restante 21% è distribuito tra le diverse professioni presenti in azienda (personale tecnico, amministrativo, della riabilitazione, ...).

Il 12% delle segnalazioni riguarda molestie psicologiche, l'8% aggressioni verbali, il 3% comportamenti discriminatori mentre oltre il 65% delle richieste è motivato da disagio lavorativo causato da conflitti tra pari o tra capo e collaboratore.

Alla conclusione della presa in carico dei Consiglieri le persone hanno riferito un miglioramento della condizione lavorativa nel 67% dei casi, una situazione di stallo nel 19% dei casi ed il 3% ha riferito di un peggioramento delle relazioni. L'11% delle persone segnalanti non ha proseguito la presa in carico con i Consiglieri di Fiducia.

Da questo report il Comitato Unico di Garanzia della AUSL e la Direzione Generale hanno tratto informazioni utili alla progettazione di percorsi di sensibilizzazione e formazione mirati sul tema delle molestie morali e delle molestie sessuali sul lavoro. Percorsi che si realizzeranno nel biennio 2019-2020.

## 6.2 Assistenza Territoriale

### 6.2.1 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

Nel 2018 i residenti nell'AUSL di Bologna hanno consumato all'interno del territorio regionale 12.721.296 prestazioni in regime SSN (+ 531.092 prestazioni pari al + 4,4% vs. 2017).

	Diagnostica	Laboratorio	Riabilitazione	Terapeutica	Visite	TOTALE
<b>2018</b>	1.250.074	9.635.762	307.856	390.659	1.136.945	<b>12.721.296</b>
<b>Δ Vs 2017</b>	+5.653	+544.415	-16.181	-21.243	+18.448	<b>+531.092</b>

Se si esclude il Laboratorio con 9.635.762 prestazioni (+ 544.415 prestazioni pari al +6,0 % vs. 2017), il 95% delle prestazioni è stato erogato nelle strutture ubicate nel territorio dell'AUSL di Bologna (46% strutture dell'AUSL, 24% all'Azienda Ospedaliera S. Orsola, 26% dal privato accreditato convenzionato, 2% allo IOR).

L'attività è stata erogata su 140 strutture: strutture AUSL bologna (9 Ospedali; 44 Poliambulatori; 41 Consultori); altre strutture pubbliche (AOU Sant'Orsola; IRCS Rizzoli) strutture private accreditate ( 7 Ospedali; 37 Poliambulatori).

L'accesso è avvenuto tramite CUP/CUP WEB (oltre 6.500 prenotazioni giornaliere), o tramite prenotazione interna (presa in carico del paziente dopo la prima visita per esami di completamento diagnostico o controllo).

Escluse le agende per i prelievi del laboratorio analisi, l'offerta è suddivisa su 5.307 agende, così ripartite per Azienda e tipologia di accesso:

Aziende	Accesso ordinario	Urgenza differibile	Agende interne integrate CUP	TOTALE
AUSL BO	1.055	448	1.436	2.939
Accreditate	1.307	301		1.608
AOSP BO	247	59	368	674
IOR	27	13	46	86
<b>TOTALE</b>	<b>2.636</b>	<b>821</b>	<b>1.850</b>	<b>5.307</b>

L'indice di consumo standardizzato<sup>1</sup> per 1000 ab. (13.866 x 1000 ab.) è sostanzialmente in linea con quello regionale, con alcune differenze per aggregati di prestazioni: più alto nel Laboratorio, in linea nelle visite e più basso nella diagnostica, nella riabilitazione e nelle terapeutiche.

Azienda USL di residenza	Diagnostica	Laboratorio	Riabilitaz.	Terapeutica	Visite	CODICI EXTRA-RER	TOTALE
PIACENZA	1.216,30	12.793,10	366,3	662,5	1.120,60	25,1	<b>16.183,80</b>
PARMA	1.435,80	9.075,80	441,8	457,5	1.320,50	14,6	<b>12.746,00</b>
REGGIO EM.	1.517,00	9.803,00	437,3	564,4	1.384,60	11	<b>13.717,30</b>
MODENA	1.484,10	11.402,70	287,3	482,1	1.233,80	13,1	<b>14.903,10</b>
<b>BOLOGNA</b>	<b>1.373,40</b>	<b>10.467,70</b>	<b>329,1</b>	<b>417,6</b>	<b>1.258,90</b>	<b>19,5</b>	<b>13.866,20</b>
IMOLA	1.318,00	9.747,30	279,3	531,4	1.144,50	16,6	<b>13.037,30</b>
FERRARA	1.676,30	10.157,80	376,6	497,5	1.401,20	18,1	<b>14.127,70</b>
ROMAGNA	1.387,50	8.243,40	299,9	532,9	1.188,90	12,6	<b>11.665,20</b>
<b>TOTALE</b>	<b>1.430,10</b>	<b>9.932,50</b>	<b>343,8</b>	<b>503,8</b>	<b>1.256,10</b>	<b>15,5</b>	<b>13.481,70</b>

<sup>1</sup> Fonte Banca dati regionale ASA - per la mobilità passiva extra regionale, non essendo ancora disponibile il dato 2018, si è utilizzato il 2017

Nel mantenere alta l'attenzione alla garanzia dei tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali, l'Azienda ha continuato a garantire lo sviluppo di azioni ed il monitoraggio delle attività volte ad ottimizzare l'utilizzo delle agende di prenotazione e l'appropriatezza prescrittiva.

In particolare, si è proceduto a:

- Ulteriore sviluppo della territorializzazione dell'offerta, al fine di migliorare la distribuzione territoriale delle prestazioni a bassa intensità tecnologica e a domanda elevata con:
  - consolidamento attività urologica e dermatologica, diabetologica ed endocrinologica di AOSP sui distretti Reno-Lavino-Samoggia, San Lazzaro e Bologna;
  - ampliamento offerta diabetologica sui distretti Pianura Est, Ovest e San Lazzaro;
  - attivazione ambulatori di maxillo facciale/odontoiatria su Vergato e Porretta;
  - Riorganizzazione attività pneumologica ospedaliera e territoriale del distretto di Bologna;
  - riorganizzazione geriatria territoriale;
  - estensione attività UO Oculistica ospedaliera su ambulatori territoriali;
  - attivazione sperimentale dello screening per l'ambliopia sul distretto Pianura Est;
  - consolidamento dell'ampliamento dell'attività di gastroenterologia pediatrica OM;
  - estensione del progetto Gastropack su distretto di San Lazzaro che ha portato complessivamente alla presa in carico di 1510 pazienti in ambito aziendale;
  - apertura della Casa della Salute Navile con riorganizzazione delle attività;
  - decentramento dell'attività del privato accreditato dal distretto di Bologna verso gli altri distretti, a isorisorse:
    - attivazione del poliambulatorio San Petronio a Calderara di Reno
    - attivazione del poliambulatorio Marchesini a Funo
    - potenziamento offerta su Anzola (poliambulatorio La Salute e poliambulatorio Marchesini)
    - potenziamento offerta sui distretti Lavino Samoggia Reno e San Lazzaro
- Miglioramento dell'appropriatezza e congruità prescrittiva:
  - revisione del PDTA interaziendale "Persone adulte con diabete mellito";
  - revisione del PDTA aziendale "Paziente affetto da carcinoma colonrettale";
  - predisposizione del PDTA aziendale "Paziente pediatrico affetto da malattie infiammatorie croniche intestinali";
  - predisposizione del PDTA aziendale "Paziente chirurgico bariatrico";
  - predisposizione del percorso interaziendale di accesso alla visita allergologica;
  - aggiornamento del catalogo aziendale delle prestazioni specialistiche sul portale SoLE per le branche: angiologia, chirurgia vascolare, anestesia, cardiologia, endocrinologia, gastroenterologia, oculistica, ORL, chirurgia plastica, dermatologia, nefrologia, oncologia, pneumologia.





A ottobre, in seguito alla correzione di questa anomalia, si è evidenziato un IP complessivo annuale per le urgenze differibili dell'82,6%. Si è poi verificato che per garantire il rispetto del tempo massimo di attesa per le urgenze differibili in area metropolitana, dal 2008 era stato impostato un blocco sul sistema di prenotazione CUP per impedire la visualizzazione dell'offerta e la prenotazione con una finestra temporale di 7 giorni lavorativi, mentre il calcolo MAPS corretto è di 7 giorni di calendario.

Non appena evidenziato questo scostamento è stato richiesto l'adeguamento del sistema di prenotazione CUP che però è divenuto operativo solo fra il 19 e il 20 di febbraio 2019. Nonostante questo errore di impostazione non abbia consentito il rispetto degli IP richiesti dagli obiettivi regionali è stato possibile però rispettare i parametri ministeriali che sono fissati a 10 giorni.

Le prestazioni che nel corso del 2018 hanno richiesto più impegno per assicurare i tempi di attesa sono le endocrinologiche, le diabetologiche e le reumatologiche sulle quali è in atto una riorganizzazione dell'offerta, la Tac (addome e torace) per la quale si è ricorsi alla SIMILALP e per la visita neurochirurgica. A questo proposito, da inizio 2019, è stato implementato un percorso per la corretta gestione del paziente con lombalgia, che al momento richiede un rinforzo informativo sui prescrittori, in via di programmazione.

### 6.2.2 Le Case della Salute e Medicina di Iniziativa

Nell'ambito delle politiche di sviluppo di modelli organizzativi e di strumenti orientati alla prossimità e alla domiciliarità, le Case della Salute (CdS) assumono un particolare rilievo nel favorire la realizzazione di un modello integrato e multidisciplinare dell'ambito sanitario e sociale, con la valorizzazione delle professioni sanitarie e il coinvolgimento del volontariato.

Per l'anno 2018 sono stati identificati i seguenti obiettivi regionali:

- prosecuzione della attivazione delle CdS programmate e individuazione di nuove progettualità, a livello locale, in condivisione con le CTSS;
- consolidamento della implementazione dei contenuti della DGR 2128/2016, con particolare riferimento da un lato al ruolo dei professionisti coinvolti nel coordinamento, dall'altro alla valorizzazione dell'integrazione tra i professionisti, realizzando gli ambulatori infermieristici per la gestione delle cronicità.

Nell'AUSL di Bologna nel corso del 2018 la progettualità sulle CdS, ha seguito il percorso preventivato. L'impegno principale ha riguardato l'avvio della nuova CdS "Navile" a Bologna (marzo 2018) e lo sviluppo/consolidamento delle attività nelle altre CdS aziendali (16 a tutto il 2018) in un contesto in cui sono state sviluppate le comunità professionali e rafforzate le relazioni con le comunità dei cittadini e le associazioni.

Le attività 2018, coerentemente con la DGR 2128/2016, sono state tese a definire e realizzare obiettivi strategici su un modello di **programmazione integrata per livelli di assistenza**, secondo uno stile di lavoro multidisciplinare. Si è concluso il progetto di definizione dell'assetto organizzativo interno/board gestionale e del ruolo per i referenti organizzativi delle CdS.

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>
Numero Case della Salute con referente organizzativo/Numero delle Case delle Salute attive (%) (Fonte: Anagrafe regionale delle strutture sanitarie e socio-sanitarie)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 100%</li> </ul> <b>AUSL Bo:</b> attività in corso
Numero Case della Salute hub con board gestionale-organizzativo/Numero delle Case delle Salute hub attive (%) (Fonte: Anagrafe regionale delle strutture sanitarie e socio-sanitarie)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 100%</li> </ul> <b>AUSL Bo:</b> attività in corso

Attivazione Case della Salute programmate per il 2018	- 100% <b>AUSL Bo:</b> 100%
Realizzazione degli ambulatori infermieristici (garanzia nelle Case della Salute Hub)	- 2018>2017 <b>AUSL Bo:</b> come da obiettivo RER

Relativamente alla **medicina di iniziativa nelle Case della salute** nel 2018 si è concluso il progetto regionale "La lettura integrata del rischio cardiovascolare nelle Case della Salute". Il progetto, iniziato il 15/10/2012, ha visto la collaborazione dei MMG e del personale infermieristico di 3 Case della Salute (Budrio, Sasso Marconi e Castiglione dei Pepoli) e di 2 NCP San Donato/San Vitale.

Sono stati coinvolti 63 MMG, 16 infermieri e chiamati attivamente 1375 utenti tra uomini e donne rispettivamente di 45 e 55 anni; le Carte del rischio effettuate sono state 341. I dati raccolti dal personale infermieristico sono stati inseriti in una pagina dedicata all'interno della cartella del Progetto Sole a disposizione dei MMG.

Nel 2018 è proseguito l'impegno nella **gestione integrata delle patologie croniche** nel contesto territoriale e in particolare all'interno delle CdS, con un aumento delle ore dedicate alla presa in carico negli ambulatori infermieristici ed una positiva ricaduta assistenziale ed organizzativa sulle cure domiciliari. Sono proseguite le azioni di miglioramento sul percorso scompenso cardiaco, nel 2018 si registrano 1331 segnalazioni da parte del PCAP con 1.343 prese in carico da parte degli ambulatori infermieristici (alcuni pazienti sono in carico su più percorsi). Nel percorso post-IMA i pazienti presi in carico nel 2018 sono stati 540, per lo scompenso 241, per il diabete 461, per il percorso ferite difficili 5.377.

E' stato elaborato e approvato il nuovo **PDTA interaziendale per la gestione del paziente diabetico** e uno dei cardini dell'Accordo Integrativo Locale (AIL) sottoscritto con i MMG è appunto la gestione integrata del diabete con 18.336 pazienti arruolati e 433 MMG aderenti su 571.

Per quanto riguarda la **BPCO**, oltre alla elaborazione del PDTA i Dipartimenti Farmaceutico e Cure Primarie hanno realizzato uno specifico progetto sull'appropriato utilizzo dei farmaci inalatori, coinvolgendo i NCP.

<i>Indicatori</i> Tasso di ospedalizzazione aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per BPCO (Fonte: Profili NCP)	<i>Target</i> <valore 2017 <b>AUSL Bo:</b> -31.1% vs 2017
Aderenza aziendale alla terapia farmacologica per i pazienti affetti da BPCO (Fonte: Profili NCP)	Vedi relazione Governo del farmaco paragrafo 6.2.15.2

Infine, per quanto riguarda lo sviluppo di progetti di assistenza primaria in tema di salute mentale, all'interno delle Case della Salute è stato implementato il progetto relativo alla figura dello **"Psicologo della Casa della Salute"** che dedica attenzione non solo al disagio psichico con sintomi psichiatrici, ma anche alle forme di disagio che si esprimono prevalentemente con elevati livelli di sofferenza soggettiva, riduzione del funzionamento e mancato raggiungimento degli obiettivi personali, complicazioni somatiche da stress, adozione di stili di vita disfunzionale. Alcuni dati:

CdS	Sasso Marconi	Vergato	Budrio	Borgo Reno
Prime visite	45	44	18	200

L'esito positivo della sperimentazione indica la necessità di implementarlo in tutte le Case della Salute di riferimento degli ambiti territoriali.

Relativamente al tema della garanzia di presa in carico della fragilità/multimorbilità nell'ambulatorio infermieristico della cronicità, attraverso lo strumento regionale dei "**Profili di Rischio (Risk-ER)**" nella logica di uno stile di lavoro multidisciplinare, per l'AUSL di Bologna anche nel 2018 la programmazione aziendale ha assegnato specifici obiettivi ai Dipartimenti di produzione sul tema. Si è inoltre avviato, in seguito all'A.I.L. sottoscritto con i MMG, il progetto sperimentale "Pazienti fragili" che coinvolge tutti i NCP dell'azienda arrivando a soddisfare il principio di equità fondamentale per una sanità pubblica. Il profilo di rischio ed il PAI diventano gli strumenti per una medicina d'iniziativa multiprofessionale e multidisciplinare. L'Azienda partecipa inoltre al Programma CCM 2017 - Accordo di collaborazione per la realizzazione del progetto "Stratificazione del rischio di fragilità della popolazione: valutazione di impatto e analisi dei modelli organizzativi".

Questo progetto ha visto l'applicazione dello strumento ACIC, questionario per la valutazione del funzionamento dell'equipe nelle patologie croniche, presso il nucleo di cure primarie di Savena 2 e presso la casa della salute di Crevalcore. Alla fine del 2018 i pazienti presi in carico sono stati 150 per tutta l'azienda con un Piano assistenziale individuale frutto della collaborazione di più professionisti. Al 1° aprile 2019 i pazienti in carico sono già 220.

INDICATORE	TARGET	OSSERVATO AUSL BO
Rivalutazione del piano assistenziale dei pazienti fragili, precedentemente presi in carico, alla luce dei nuovi profili di RiskER relativi al rischio 2018 trasmessi dalla Regione	SI	SI
Incremento dell'utilizzo dei profili di rischio	+ 2 Case della Salute 2017 VS	Su tutte le Cds e sui Nuclei di cure primarie
utilizzo dei questionari di valutazione per la soddisfazione dei pazienti (PACIC) e dei professionisti (ACIC)	SI	Bologna li ha già in uso, inoltre per progetto CCM lo ripropone nella CdS di Crevalcore e sul NCP di Santo S. Stefano 2 - Bologna

L'AUSL di Bologna assolve sistematicamente ai debiti informativi regionali previsti per l'alimentazione del Sistema informativo delle Case della Salute.

### 6.2.3 Ospedali di Comunità

Nell'AUSL di Bologna il 21/05/2018 si sono avviati i **Letti Tecnici di Cure Intermedie ubicati presso l'Ospedale di Vergato**. Essi afferiscono al Dipartimento di Cure Primarie e constano in 10 letti a gestione infermieristica, la cui responsabilità clinica fa capo alla UO Medicina Interna dell'Ospedale di Vergato

Dal 25/06/2018 sono stati attivati **10 posti Letto Tecnici di Cure Intermedie presso l'Ospedale di Loiano** afferenti al Dipartimento Cure Primarie, con responsabilità clinica affidata alla UO Medicina di Loiano, responsabilità organizzativa affidata ad un Coordinatore Infermieristico e responsabilità assistenziale affidata a infermieri e OSS appositamente formati.

E' in fase di realizzazione l'organizzazione dei Team di Cure Intermedie Territoriali che, in integrazione con i PCAP e i servizi sociali territoriali, contribuiranno ad un **ampliamento della attività clinica geriatrica territoriale** che si articolerà gradualmente, in funzione delle risorse mediche in campo, in visite ambulatoriali con carattere di urgenza differita per favorire la dimissione da PS/OBi di pazienti con disturbi cognitivo-comportamentali, ampliamento delle visite domiciliari e consulenze programmate nelle CRA Aziendali nell'ottica di ridurre l'afflusso in ospedale di pazienti anziani che potrebbero essere efficacemente assistiti sul territorio.

INDICATORE	TARGET	OSSERVATO AUSL BO
<i>Indicatori</i> Analisi in ambito aziendale delle strutture identificabili come Ospedali di Comunità	SI	SI
Degenza media in Ospedale di Comunità (Fonte: banca dati SIRCO)	≤20 gg (DM 70/2015)	LOIANO 19.12 VERGATO 15 MEDIA AUSLBO 16.43

#### 6.2.4 Assistenza protesica

Nel 2018 l'Azienda USL di Bologna ha proceduto ad una disamina dei vincoli e delle opportunità per la definizione di aree specifiche di competenza ai fini della formulazione dell'albo dei prescrittori interaziendale. Al momento si è convenuto di individuare prescrittori nell'ambito della ossigenoterapia e ventiloterapia e nell'ambito dei maggiori PDTA (es. mielolesioni, cerebrolesioni, GDA).

Sono stati avviati gruppi di lavoro multidisciplinari per l'analisi di alcune categorie merceologiche rilevanti al fine di definire competenze e percorsi organizzativi collegati (es. protesi acustiche ed ausili per l'età evolutiva).

Si è inoltre proceduto ad una revisione dei documenti e delle procedure in essere sulla assistenza protesica con particolare riguardo a:

- modalità prescrittive (utilizzo del sistema informatizzato)
- transcodifiche dal vecchio al nuovo DPCM (es cateteri e stomie)
- modalità di riutilizzo degli ausili
- attivazione di percorsi Fast dedicati alle dimissioni da Pronto Soccorso ed a percorsi di dimissione in pazienti con frattura femore (al momento limitato a Bologna Città).

L'andamento della spesa per ausili (esclusi quelli per assorbenza) dal 2013 al 2018 autorizzata dall'Azienda USL di Bologna, indipendentemente dall'azienda di appartenenza del prescrittore, è stato decrescente fino al 2016. Nel 2017 si è registrata un'inversione di tendenza: +6% rispetto all'anno 2016 a causa di un minor utilizzo del magazzino ed all'incremento di richieste di ausili più complessi.

Le azioni avviate nel 2018, nonché l'esito della gara per il nuovo fornitore di magazzino gradualmente subentrato in corso d'anno, hanno consentito di contenere il trend di incremento.

ANNO	spesa protesica in €	diff.% anno precedente	diff.% con l'anno 2013
<b>2013</b>	9.070.793		
<b>2014</b>	8.373.447	-7,7%	-7,7%
<b>2015</b>	7.930.952	-5,3%	-12,6%
<b>2016</b>	7.502.805	-5,4%	-17,3%
<b>2017</b>	7.984.032	6,4%	-12,0%
<b>2018</b>	8.182.913	2,5%	-9,8%

### 6.2.5 Cure palliative

Nel 2018 l'Azienda USL di Bologna ha consolidato il lavoro avviato da alcuni anni sulla struttura organizzativa della rete locale di cure palliative, in coerenza con la normativa nazionale e regionale. È in corso di formalizzazione l'istituzione delle Unità di cure palliative domiciliari di base e specialistiche (UCPD) come previsto dalla DGR 560/2017 e DPCM 12 Gennaio 2017.

I seguenti indicatori di esito evidenziano il costante miglioramento del servizio reso.

Indicatori	Valore Osservato 2017	Valore Atteso 2018	Valore Osservato 2018
% ricoveri in hospice di malati con patologia oncologica, provenienti da ricovero ospedaliero o da domicilio NON assistito, con degenza <= 7 giorni	27.67%	--	23.58%
% numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative a domicilio o in hospice sul numero di deceduti per causa di tumore	65.6%	≥ 45%	70% (6 mesi)

Ulteriori dati sui volumi di attività erogata nel 2018:

- Assistiti in ADI Oncologica Terminale: 1776
- Assistiti in Hospice: 1069
- attività AMBULATORIALE di CURE PALLIATIVE PRECOCI (dal 2018 con codifica nomenclatore 0.89 di Visita Cure Palliative): presa in carico di NUOVI 1331 pazienti (rispetto ai nuovi 1089 pazienti presi in carico nel 2017).

In continuità con le iniziative formative realizzate dal 2010 al 2017, nel corso del 2018 si è svolta la seguente ulteriore attività:

#### a) **Formazione specifica per gli operatori della rete**

- Formazione e clinical competence per gli operatori del primo livello della rete: n. 17 partecipanti in 14 incontri per un totale di 30 ore.
- Iniziative di formazione inerente agli aspetti relazionali con gli utenti
  - 1 modulo Rivolto al team multiprofessionale e multidisciplinare metropolitano per i Pazienti affetti da SLA per un totale di n. 50 partecipanti
  - 1 modulo rivolto ai dipendenti dell'Azienda USL in aula magna del Maggiore per un totale di n. 120 partecipanti
- valutazione delle clinical competence e loro aggiornamento in relazione a modifiche organizzative introdotte o innovazioni - Sulla base dell'autovalutazione delle clinical competence attraverso il Core Competence Italiano dell'Infermiere in Cure Palliative (CCIICP) emanata dalla Società Scientifica di Cure Palliative Italiana (SICP ottobre 2018) ed approvato dalla FNOPI, si è provveduto a somministrare il questionario da Loro elaborato e sperimentato che ha contribuito all'evidenziare il fabbisogno formativo specifico per i temi delle cure palliative che verrà elaborato attraverso il PAF del 2019.
- formazione a supporto delle clinical competence valutate necessarie per l'erogazione delle attività
- formazione per l'inserimento del personale nell'articolazione organizzativa

#### b) **Formazione degli operatori delle strutture invianti alla rete di cure palliative**

- Formazione e clinical competence:

- Corso per Facilitatori in cure palliative (I livello): 44 partecipanti AUSL BO e 50 AOU BO
- Corso per la gestione del fine vita nell'ambito del progetto Rianimazione Area Medica e Cure Palliative per un totale di n. 28 partecipanti.
- Corso per la gestione del fine vita nell'area medica: n. 60 partecipanti
- iniziative di formazione inerente agli aspetti relazionali con gli utenti
  - BIOETICA in ETA' pediatrica (28 marzo, 11 aprile, 16 maggio 2018) con dottoressa Soffritti Cure Palliative Pediatriche
- Progettazione del Corso di Formazione per gli operatori delle CRA (da effettuarsi nel 2019)

**c) Programmi di divulgazione e di informazione verso i cittadini ed i professionisti sulle cure palliative e sull'organizzazione della RLCP (anche con il contributo delle associazioni di volontariato e no profit operanti nel settore)**

Nel territorio metropolitano bolognese si sono svolte le seguenti iniziative:

- 9 marzo 2018 PIEVE di CENTO CONVEGNO organizzato da ANT: Dall'Ospedale al Territorio Percorsi integrati e personalizzati – introduzione Danila Valenti
- 7 aprile 2018 CONVEGNO organizzato in Regione ER con FADOI - Danila Valenti: Nutrizione e idratazione nel fine vita
- 1 giugno e 6 ottobre 2018 corso sulla Legge 219/17 rivolto ai dipendenti dell'Azienda USL
- 18 ottobre 2018 ROMA XII Commissione Affari Sociali della Camera dei Deputati. Partecipazione dr.a Danila Valenti: AUDIZIONE presso la XII Commissione (Affari sociali) della Camera dei Deputati relativamente a indagine conoscitiva sull'attuazione della legge 15 marzo 2010, n. 38, in materia di accesso alle cure palliative e alla terapia del dolore
- Partecipazione come relatori:
  - 2 marzo 2018 BOLOGNA convegno organizzato dall'ASSOCIAZIONE di AVVOCATI MATRIMONIALISTI AMI su "La nuova legge sul Testamento biologico" - Danila Valenti : Riflessioni da Medico sulla legge 219/17;
  - 12 marzo e 5 aprile 2018 BOLOGNA S.Orsola: Il Testamento Biologico - Danila Valenti: Il Palliativista;
  - 10 aprile 2018 INCONTRO con i COMITATI CONSUNTIVI MISTI di San Giovanni in Persiceto - Francesca Mengoli: La legge 219 e le Cure Palliative;
  - 25 ottobre 2018: BORGIO PANIGALE SALOTTO della STAZIONE con the e pasticcini Organizzato da AUSER Bologna - Francesca Mengoli: La legge 219 e le Cure Palliative;
  - 7 e 8 luglio 2018 VERTICALE e SOLIDALE: CONVEGNO organizzato con e per le persone malate di Sclerosi Multipla dell'area Bolognese organizzato dall'Associazione il BENE - Danila Valenti: La legge 219;
  - 15 ottobre 2018 ROMA MONTECITORIO Convegno organizzato dall'Ordine dei Giornalisti di ROMA su FINE VITA e legge 2019 - Danila Valenti: Le Cure Palliative e la legge 219.

### **6.2.6 Continuità assistenziale – dimissioni protette**

Al fine di migliorare ulteriormente l'assistenza in ambito territoriale e offrire percorsi di cura sempre più appropriati e qualificati, è necessario potenziare la capacità di presa in carico, in particolare dei pazienti fragili o con patologie croniche in situazione di instabilità, all'atto della dimissione ospedaliera. L'obiettivo della continuità assistenziale, ovvero la

prosecuzione del trattamento nel luogo di cura più appropriato secondo la complessità e i bisogni del paziente, è perseguito dalla Regione e dalle Aziende sanitarie che insieme hanno individuato e applicato modelli organizzativi che hanno dimostrato la loro efficacia.

L'Azienda USL di Bologna nel primo semestre 2018 ha implementato la funzione dell'**Infermiere di Continuità** (IdC) presso l'Ospedale Maggiore e lo sviluppo della funzione del **Team di Cure Intermedie** (TCI) in ambito ospedaliero. La prima progettualità si inserisce in un disegno più complessivo di sviluppo della rete di continuità e accesso alle cure intermedie attraverso TCI multidisciplinari attivi presso i 12 Punti di Coordinamento dell'Assistenza primaria (PCAP) aziendali. L'IdC, assieme all'Assistente Sociale ospedaliero, costituisce il nucleo base del TCI già attivo presso i reparti di post acuzie degli Ospedali Privati Accreditati del territorio del Distretto di Bologna (7 strutture) e attivo dal 2018 presso l'Ospedale Maggiore di Bologna. Al fine di contrastare il fenomeno dell'iperafflusso in Ospedale, particolarmente a rischio nel periodo estivo a fronte della riduzione dei posti letto, tale funzione è stata estesa al setting di cura di PS - OBI - Medicina di Urgenza per individuare precocemente i pazienti arruolabili in un percorso di domiciliarità, evitando il ricovero ospedaliero. Tale azione ha previsto il contestuale sviluppo ed attivazione di percorsi "fast" di fornitura ausili e presa in carico nella rete socio-sanitaria (CRA temporanea, assistenza domiciliare socio-sanitaria).

**Dati rilevati al 31/12/2018:**

PS/OBI/Medicina d'Urgenza Ospedale Maggiore

Pazienti valutati: 356

Pazienti dimessi: 261, pari all'73% dei pazienti valutati (assistenza domiciliare socio - sanitaria, CRA temporanea, assistenza domiciliare sanitaria)

Pazienti ricoverati: 95

Degenze

Pazienti valutati: 156

Pazienti dimessi: 64 (41%)

Pazienti trasferiti (postacuzie/Hospice/altro ospedale): 92 (59%)

**Sviluppo dei PCAP verso il modello del Team di Cure intermedie.** Il potenziamento messo in atto ha riguardato i PCAP di San Lazzaro e Appennino Bolognese a seguito dell'attivazione dei letti di Cure Intermedie presso l'Ospedale di Vergato (maggio) e l'Ospedale di Loiano (giugno), che ha consentito di sviluppare il modello del Team di Cure Intermedie soprattutto rispetto al percorso di accesso del paziente a questi letti.

Di seguito, infine, il dato generale sulle dimissioni protette:

Punti di Coordinamento Assistenza Primaria

<b>Dimissioni Protette</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Δ (2018 vs 2017)</b>
segnalazioni	6286	6147	+ 2,21%
utenti	5388	5278	+ 2%

Nel 2018 (marzo) è stata inoltre sviluppata la funzione dell'**Infermiere di Continuità Pediatrica** per la gestione delle dimissioni pediatriche e supporto all'assistenza domiciliare pediatrica dei bambini complessi.

I due Infermieri esperti in assistenza pediatrica assegnati a tale funzione assicurano le seguenti attività:

- gestione delle dimissioni pediatriche: la presa in carico prevede accesso in ospedale per valutazione e raccordo con team segnalante, raccordo con reti locali e attivazione dei percorsi. Tale attività è supportata dal PCAP di competenza. Supporto agli infermieri domiciliari nella prima fase di rientro a domicilio in particolare dei bambini complessi;
- partecipazione alla stesura del PAI e revisioni successive lungo il percorso di presa in carico domiciliare per i bambini complessi in carico al PDTA specifico;
- attività a favore della omogeneizzazione delle attività di presa in carico declinate nel PDTA;
- formazione dei caregiver di pazienti complessi e del personale scolastico in integrazione con Pediatria territoriale;
- formazione e attività di consulenza agli infermieri dell'assistenza domiciliare dei 22 SID aziendali che hanno in carico pazienti pediatrici con gravi disabilità;
- partecipazione alle attività di cure palliative pediatriche (consulenza ai professionisti del territorio e ospedalieri, supporto al caregiver, cambi PEG - SNG - cannula tracheostomica, gestione terapia del dolore, etc).

**Dati di attività al 31/12/2018:**

- 79 bambini in carico al PDTA
- 15 dimissioni pediatriche
- 18 accessi in ospedale
- 55 accessi a domicilio per assistenza/ consulenza infermieri domiciliari
- 39 accessi con equipe cure palliative
- 19 cambi cannula tracheostomica
- 5 cambi PEG
- 3 cambi SNG

Indicatori	Valore Atteso 2018	Valore Osservato 2018
% di prese in carico in ADI entro 3 giorni dalla dimissione ospedaliera	≥ 45%	40,44%
% prese in carico PIC entro 24 ore dalla dimissione ospedaliera / n. PIC aperte entro 30 gg dalla dimissione ospedaliera (rilevazione campionaria)	≥ 45%	13,47%

### 6.2.7 Materno-Infantile – Percorso Nascita

Nel 2018 l'AUSL di Bologna ha verificato l'applicazione dei protocolli STAM e STEN attraverso audit strutturati.

L'audit sull'attività di Servizio Trasporto di Emergenza Neonatale (STEN) relativo all'anno 2018 si è svolto nel mese di dicembre dello stesso anno. Sono stati monitorati e analizzati gli indicatori previsti dalla procedura dipartimentale per lo STEN. L'audit si è formalmente concluso in data 16/1/2019 con una riunione multiprofessionale.

Nel giugno del 2018 si è concluso un ulteriore audit, relativo all'attività complessiva dello STEN nel periodo 2011-2018.

L'audit relativo al Servizio di Trasporto Assistito Materno (STAM), con riferimento alla casistica 2018, si è concluso nel mese di marzo 2019.

È stata garantita **un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio**: l'attività dei Consulenti Familiari nell'ambito del Percorso Nascita prosegue nelle modalità consolidate,



garantendo la presa in carico delle donne in gravidanza che ne fanno richiesta, attraverso un percorso di assistenza affidato prevalentemente alla figura ostetrica per le gravidanze fisiologiche e a quella medica per le gravidanze con aspetti di rischio. E' inoltre stata garantita la programmazione diretta di tutti gli esami strumentali e laboratoristici necessari. Nel 2018, 1766 donne residenti hanno partecipato ai Corsi di accompagnamento alla nascita presso un consultorio familiare o un ospedale pubblico. Gli obiettivi assegnati dalla programmazione regionale ed aziendale sono risultati negli anni in progressivo miglioramento. Anche per il 2018 si osserva il trend in miglioramento.

	<b>VALORE OSSERVATO 2017</b>	<b>VALORE ATTESO 2018</b>	<b>VALORE OSSERVATO 2018</b>
<b>Materno infantile</b>			
% di donne seguite prevalentemente dal consultorio in gravidanza	48,63	≥47%	53,17 (dato provvisorio)
% di donne nullipare residenti che hanno partecipato ai corsi di accompagnamento alla nascita	50,4	≥56%	54,87
% parti cesarei nella classe 1 di Robson (Hub)	5,71	≤9%	6,78
% parti cesarei nella classe 1 di Robson (Spoke)	9,35	≤7%	7,79
Tagli cesarei primari: % di interventi in maternità di II livello o comunque con ≥1000 parti	17,19	<25%	20,09
Tagli cesarei primari: % di interventi in maternità di I livello o comunque con <1000 parti	12,56	<15%	12,37
% di bambini per cui è stato scelto il pediatra entro 2 gg dalla nascita	58,1	≥50%	65,83

#### **6.2.7.1 Salute riproduttiva**

Si consolidano nel 2018 le attività avviate nei consultori nel 2017, in particolare è garantita l'apertura di uno **spazio ad accesso facilitato per i giovani adulti** (età 20-34 anni) per la preservazione della fertilità e lo sviluppo della salute sessuale, in coerenza con quanto previsto anche dalle schede attuative d'intervento nn. 17 e 18 del Piano Sanitario e Sociale regionale 2017-2019.

Nel 2018 si è cercato di potenziare e valorizzare le attività per favorire l'accesso ai consultori familiari degli **adolescenti di età compresa tra i 14 e i 19 anni**, operando soprattutto presso gli istituti scolastici. Nonostante ciò, il risultato 2018 registra è inferiore al valore atteso, perciò nel 2019 si svilupperanno modalità innovative (web, social network, ...) per raggiungere più efficacemente questa fascia di popolazione.

	<b>VALORE OSSERVATO 2017</b>	<b>VALORE ATTESO 2018</b>	<b>VALORE OSSERVATO 2018</b>
<b>Materno infantile</b>			
% utenti degli spazi giovani/popolazione target (14-19 anni)	3,45	≥7%	4,3

Presso ogni Distretto dell'AUSL di Bologna è presente uno Spazio Giovani ed uno Spazio Giovani Adulti.

### 6.2.7.2 Percorso IVG

Nel 2018 l'Azienda ha garantito l'uguaglianza di accesso al percorso IVG ed alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica), con particolare attenzione al rispetto dei tempi di attesa tra il rilascio del certificato e l'intervento chirurgico. Il percorso dell'AUSL di Bologna anche per l'anno 2018 mantiene ottimi risultati a livello regionale.

	VALORE OSSERVATO 2017	MEDIA RER 2017	VALORE ATTESO 2018	VALORE OSSERVATO 2018
% (donne residenti e non residenti) IVG medica sul totale IVG	36,48%	29,92%	>= 27%	41,03%
% di IVG chirurgiche con un'attesa superiore alle 2 settimane	9,24%	28,79%	<= 25%	12,05%

### 6.2.8 Contrasto alla violenza di genere

Per l'anno 2018 l'Azienda USL di Bologna è stata impegnata sui seguenti obiettivi regionali correlati all'apertura dei centri Liberiamoci dalla Violenza (LDV) delle AUSL di Bologna e della Romagna:

- realizzazione di un percorso formativo per i professionisti aziendali (AUSL Bologna e Romagna);
- collaborazione alle iniziative messe in campo dal livello regionale in tema di molestie e violenza nei luoghi di lavoro attraverso la sperimentazione di percorsi di ascolto e supporto.

Il Centro LDV dell'AUSL di Bologna è stato avviato a dicembre 2017 come servizio di prevenzione e contrasto della violenza di genere centrato sul trattamento di uomini che hanno agito violenza. Al servizio, ubicato presso la Casa della Salute Navile di Bologna, gli utenti accedono volontariamente e direttamente. Il percorso prevede colloqui individuali settimanali o quindicinali e l'eventuale partecipazione a incontri di gruppo.

Nel corso del 2018 ci sono stati numerosi contatti per richiedere informazioni:

- 23 uomini interessati al percorso hanno chiamato direttamente per avere informazioni e/o richiedere un appuntamento;
- 5 chiamate di familiari o partner per possibile invio al servizio di familiari/compagni/mariti;
- 5 richieste di informazioni da parte di avvocati;
- 47 richieste di informazioni da parte di altri servizi, giornalisti, professionisti, tirocinanti, studenti interessati.

Gli uomini che hanno seguito il percorso sono 8:

- 6 sono ancora in carico al 31/12/18,
- 2 hanno abbandonato dopo circa 6 mesi.

Un caso è stato escluso dopo alcuni incontri per problemi di alcolismo, mentre altri due hanno rinunciato dopo i primi colloqui di presentazione.

Le principali caratteristiche degli uomini che hanno seguito il percorso sono:

- 7 italiani, 1 straniero;
- età media di 40 anni (max 49 min 27);
- scolarità bassa (scuola secondaria di 1° grado);
- 6 uomini con figli;

- 6 uomini con provvedimento dell'Autorità Giudiziaria, di cui 4 di allontanamento dalla famiglia;
- tutti caratterizzati da una cultura bassa, da una visione tradizionale del rapporto uomo-donna, da una storia di deprivazione affettiva e da una scarsa consapevolezza della propria emotività.

La formazione degli operatori è risultata un aspetto fondamentale per lo sviluppo del servizio. Nel corso del 2018 gli operatori del Centro LDV di Bologna hanno partecipato a numerosi momenti seminariali e di formazione, nonché svolto periodica supervisione con gli operatori di LDV di Modena.

## 6.2.9 Salute in età pediatrica e adolescenziale

### 6.2.9.1 Contrasto al maltrattamento/abuso a bambini e adolescenti

Per il 2018, sono stati definiti i seguenti obiettivi per le Aziende sanitarie:

- accompagnare e sostenere l'implementazione delle linee d'indirizzo (DGR 1677/2013) anche attraverso un programma formativo locale specifico (comprendente il corso di formazione specifica in Medicina generale) e la partecipazione dei professionisti ad eventi formativi regionali. Contribuire al monitoraggio dell'applicazione delle raccomandazioni delle linee di indirizzo contrasto violenza bambini e adolescenti e dei quaderni correlati (DGR 771/2015 PRP 2015-2018 progetto 3.7);
- proseguire nella collaborazione con il gruppo di coordinamento regionale, e relativi sottogruppi, alla realizzazione di nuovi quaderni per implementare interventi di prevenzione e cura;
- contribuire al monitoraggio dell'applicazione delle Linee di indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio allontanamento (DGR 1102/2014, nuovo PSSR 2017- 19, D.A. n. 120/2017 e DGR 1423/2017 scheda n. 37).

Nell'ambito dell'AUSL di Bologna, il Centro specialistico "Il FARO" garantisce le attività di:

- **prevenzione nelle scuole** di ogni ordine e grado, in collaborazione con l'Associazione Onlus "Isola che c'è". La popolazione raggiunta con questi interventi è stata di **1.280 minori**;
- **consulenza multidisciplinare** agli operatori sanitari, sociali, educativi sui casi complessi. Nel 2018 le consulenze erogate sono state **84**, di cui 61 richieste dall'ETI (Equipe territoriali Integrate), che hanno visto il coinvolgimento di 162 operatori sociosanitari;
- **presa in carico diagnostica e terapeutica dei minori vittime di M/A e delle loro famiglie**. Nel 2018, **70 sono stati i minori presi in carico e 26 le famiglie. 21 gli accessi allo spazio protetto dedicato all'ascolto del minore nel procedimento giudiziario**;
- **formazione in collaborazione con la Regione Emilia-Romagna** alla progettazione e realizzazione di un corso FAD rivolto a tutti gli operatori impegnati nei servizi territoriali e ospedalieri. Sempre in collaborazione con la Regione, ha partecipato alle attività di docenza rivolte ai MMG, nell'ottica di accompagnare e sostenere l'implementazione delle linee d'indirizzo della DGR 1677/2013. Nell'ambito del

Coordinamento regionale ha svolto interventi formativi in seminari e congressi pubblici e partecipa alla stesura di due Quaderni indirizzati agli operatori (prevenzione e valutazione delle capacità genitoriali) al fine di favorire l'implementazione degli interventi di prevenzione e valutazione del rischio di M/A;

- contribuito alla revisione della procedura interaziendale "**Percorso sanitario integrato in caso di violenza sessuale/sospetto abuso sessuale a carico di minori**" e collaborato alla realizzazione della procedura interna dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per la visita dei bambini con fratture da sospetta violenza.

### 6.2.9.2 Lotta all'antibioticoresistenza

In tema di lotta all'antibiotico-resistenza l'AUSL di Bologna ha confermato l'impegno per il contenimento del tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica e per incrementare il rapporto fra le prescrizioni di amoxicillina e amoxicillina-clavulanato.

Tuttavia il valore complessivo aziendale non ha raggiunto il target atteso:

	VALORE OSSERVATO 2017	OSSERVATO RER 2017	VALORE ATTESO 2018	VALORE OSSERVATO 2018
Numero di RAD per PLS	100		≥100 per PLS con +800 assistiti	100
Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica	779,38	783,06	≤2017	794,16
Rapporto prescrizioni amoxicillina/amoxicillina-clavulanato	1,15	1,35	>1,5	1,23

Si rilevano però significativi scostamenti da un Distretto all'altro, che indicano le aree su cui focalizzare l'impegno nel 2019:

	Reno Lavino Samoggia	Appennino Bolognese	S.Lazzaro di Savena	Pianura Est	Pianura Ovest	Bologna Città
Tasso di prescrizione di antibiotici in età pediatrica	730,86	650,86	710,92	961,45	811,62	760,87
Rapporto prescrizioni amoxicillina/amoxicillina-clavulanato	1,43	2,18	0,92	0,82	1,61	1,37

Inoltre, a tutti i PLS sono stati distribuiti per il 2018 n° 100 test rapidi (RAD) da utilizzarsi per la conferma diagnostica di faringotonsillite streptooccica nei bambini di età superiore ai due anni che presentino un punteggio pari a 3 o 4 dello score clinico di McIsaac. A tal fine i Pediatri sono tenuti ad utilizzare il gestionale ProBa inserito nelle cartelle cliniche quale supporto all'applicazione dell'algoritmo diagnostico-terapeutico contenuto nelle LL.GG. regionali sulla faringotonsillite in età pediatrica, compilando ed inviando almeno 50 schede l'anno, indipendentemente dall'uso del RAD. L'azienda provvede al monitoraggio degli inserimenti nel gestionale ProBa da parte dei PLS. Per tale attività viene corrisposto mensilmente ai PLS l'incentivo previsto dall'art. 58 lett B, comma 14 dell'ACN, con

eventuale conguaglio a fine anno per il recupero di incentivi erogati a PLS che non hanno inviato il numero minimo di schede previste.

### 6.2.9.3 Promozione dell'allattamento

Continua l'attività di promozione all'allattamento al seno, anche attraverso iniziative formative secondo il modello regionale, con l'obiettivo di migliorare il sostegno alle donne che vogliono allattare.

Di seguito i valori raggiunti nel 2018, da cui si evince un sostanziale mantenimento dei valori 2017.

	AUSL BO 2017	VALORE ATTESO 2018	VALORE OSSERVATO 2018
% std allattamento completo a 3 mesi	56.96	> 2017	55,93
% std allattamento completo a 5 mesi	44.86	> 2017	44.75
% std di non allattamento a 3 mesi	17.76	< 2017	17.14
% std di non allattamento a 5 mesi	27.38	< 2017	27.35
% schede vaccinali in cui mancano dati allattamento	3.21	≤ 2017	3.3

### 6.2.9.4 Promozione della salute in adolescenza

Per il 2018, l'AUSL di Bologna garantisce, a sostegno delle attività di *health literacy*, gli interventi di promozione alla salute, all'affettività e alla sessualità, previsti nel Piano regionale della prevenzione 2015-2018 nel setting "Scuola" e nel setting 4 "Comunità – Programmi per condizione".

Nell'anno 2018 gli Spazi giovani dell'Azienda AUSL di Bologna hanno realizzato interventi di promozione alla salute e alla sessualità rivolti agli adolescenti e agli adulti nelle scuole e in altri contesti, in rete con gli altri Dipartimenti aziendali, Enti Locali e Terzo settore. Nell'anno scolastico 2017-2018 sono stati proposti alle scuole e ai contesti extrascolastici sei Progetti di educazione affettiva e sessuale presenti in modo omogeneo in tutti i Distretti aziendali. Il target è rappresentato dagli studenti delle scuole secondarie di I° e II° grado e dei corsi professionali. Un progetto specifico "L'amore a colori" è stato rivolto ai giovani e agli adulti di origine straniera nei CPIA con l'utilizzo di idonei supporti informativi/formativi (quaderno per gli studenti e manuale per gli insegnanti). Altri progetti sono rivolti agli adulti del contesto, con particolare attenzione ai genitori che sono stati coinvolti in iniziative di diverso tipo: dal ciclo di film e conferenze "Gli adolescenti nel cinema", realizzato a Bologna in collaborazione con il Quartiere Santo Stefano, a diverse iniziative in tutti i Distretti ("L'ora del the" nel Distretto Pianura Ovest, cicli di conferenze a Pianura Est e a San Lazzaro di Savena). La popolazione raggiunta con questi interventi è stata di 8.803 adolescenti e 1.624 adulti del contesto, su una popolazione target di 44.524, pari al 19,77%.

### 6.2.10 Formazione specifica in medicina generale

L'Azienda USL di Bologna è sede storica anche per l'attività didattica/teorica presso il Polo Formativo Roncati e nel 2018 ha provveduto all'individuazione della rete dei tutor in collaborazione con i coordinatori delle attività pratiche attraverso:

- la formalizzazione di un percorso di accoglienza e accesso alle attività formative nelle singole strutture aziendali coinvolte (ospedaliera e territoriali);

- la definizione di una rete di tutor per la formazione specifica in medicina generale.

Sono stati reperiti spazi idonei presso la sede Polo Roncati, per lo svolgimento delle attività didattiche teoriche previste dal percorso formativo per consentire il regolare svolgimento della programmazione delle attività. Sono state inoltre garantite le attività per lo svolgimento della parte pratica dei medici iscritti ai corsi all'interno dei reparti e delle unità operative ospedaliere e territoriali e negli ambulatori dei medici di assistenza primaria. A tal fine, particolarmente utile è stata la collaborazione, da tempo consolidata, tra i tutors individuati e i coordinatori delle attività pratiche.

E' attiva una rete strutturata di tutors sia per l'attività teorica sia per l'attività pratica:

- attività teorica: coordinatori MMG, nominati dalla Regione Emilia Romagna e definiti, per ciascun corso, in numero variabile (min. 2 max 4)
- attività pratica: 1 tutor per ogni struttura o area territoriale
- 1 tutor per ogni UO Ospedaliera sede di attività pratica
- 1 tutor MMG per ogni corsista, come da elenco depositato presso la Regione

Il percorso di accoglienza prevede un incontro a inizio corso con consegna della "guida dello studente" e raccolta dati.

Per ogni triennio viene organizzata l'attività formativa con i responsabili sanitari delle strutture territoriali e ospedaliere e formalmente comunicata a ciascun corsista per l'intero corso.

In particolare, viene organizzata l'attività di tirocinio territoriale e ospedaliera anche a favore di corsisti che afferiscono ad altre sedi amministrative della Regione Emilia Romagna.

Si precisa che nell'anno 2018 sono attivi tre corsi sull'intero anno, uno con recuperi per astensione obbligatoria per maternità e uno con tesi a sessione straordinaria per scorrimento graduatoria.

<b>ANNO 2018</b>	<b>Triennio 2013 2016</b>	<b>Triennio 2014 2017</b>	<b>Triennio 2015 2018</b>	<b>Triennio 2016 2019</b>	<b>Triennio 2017 2020</b>
<b>N° CORSISTI</b>	<b>2</b> recuperi per astensione obbligatoria per maternità	<b>6</b> scorrimento graduatoria (discussione tesi giugno 2018)	<b>12</b> più 2 solo per tirocinio di area pratica	<b>18</b>	<b>18</b> più 6 solo per tirocinio di area pratica (altre sedi amm.ve Ferrara – Modena)

## **6.2.11 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche**

### **6.2.11.1 Progetto regionale "adolescenza" e "raccomandazioni sui percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e giovani"**

L'Azienda USL di Bologna si è impegnata nell'applicazione del progetto regionale "Adolescenza" (DGR 590/2013) e delle raccomandazioni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti e i giovani adulti" di cui alla Circolare DG Cura della persona salute e welfare n. 1/2017, **istituendo in ogni Distretto un Coordinamento socio-sanitario.**

Per l'attivazione, nell'ambito dei servizi territoriali, di equipe funzionali per adolescenti con problemi psicopatologici, con l'apporto di professionisti dei Consultori, dei Centri di salute mentale, della Neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza, dei Servizi per le dipendenze patologiche, nel 2018 l'Azienda USL di Bologna ha:

- attivato formazioni specifiche per l'età adolescenziale a valenza trasversale per tutte le articolazioni DSM - anche aperte ad altri servizi - in particolare il progetto formativo per la diagnosi e il trattamento dei Disturbi di Personalità;
- predisposto e presentato in ogni ambito territoriale un protocollo di collaborazione per il trattamento integrato - fra le diverse articolazioni DSM-DP - dei pazienti con disturbo da uso di sostanze e in comorbidità con altri disturbi psicopatologici;
- formalizzato un'Istruzione Operativa aziendale per il ricovero dei minori con disturbi psicopatologici e una Procedura per la consulenza al PS per tali minori;
- istituito un ambulatorio specialistico per prime visite presso l'UOS PPEE in età adolescenziale.

È inoltre al vaglio della Direzione un progetto per la realizzazione di una RTI per adolescenti e giovani adulti nel territorio aziendale, per contenere la numerosità e durata dei ricoveri in SPDC e integrare l'offerta attuale dei servizi.

#### **6.2.11.2 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2016-2018**

L'attività relativa all'applicazione del Programma Regionale per i Disturbi dello Spettro Autistico (PRI-A) è stata focalizzata alla realizzazione degli impegni previsti dal piano, in particolare si elencano le azioni 2017 e 2018:

- **garantito nella fascia di età 0-6 l'intervento abilitativo psicoeducativo-neuropsicologico per almeno 4 ore/settimana.** A fronte di un ampliamento delle ore educative, è stata organizzata una formazione specifica per gli operatori della Casa del Giardiniere con una docente, BCBA (Board Certified Behavior Analyst) con lunga esperienza sugli interventi precoci nei bambini. Su sua indicazione, da aprile 2017 sono stati progressivamente inseriti i bambini in interventi di 4 ore settimanali. Una psicologa incontra mensilmente la famiglia e cura i rapporti con la scuola.
  - o 36 bambini hanno avuto l'intervento centralizzato presso la Casa del Giardiniere. iniziato con inserimenti progressivi in novembre 2017, con 4 ore settimanali.
  - o 56 bimbi hanno avuto l'intervento del "sistema curante" (4 ore settimanali) i primi mesi, poi decrescenti nel tempo e un intervento scolastico, di "supervisione" agli educatori (3 ore al mese a scuola).
  - o Attualmente i bimbi in lista d'attesa sono 123. L'AUSL Bologna, tramite la predisposizione di programma dedicato, punta a raggiungere l'obiettivo di riportare la lista d'attesa nei tempi accettabili attraverso le seguenti azioni:
    - Mantenimento della centralizzazione del trattamento per il primo anno successivo alla diagnosi presso la Casa del Giardiniere del Polo Roncati;
    - Periferizzazione del trattamento per gli anni successivi e fino al compimento dei sei anni, presso Centri NPIA o addirittura a domicilio;
    - Rivalutazione della intensità del trattamento che in alcuni casi potrebbe essere inferiore alle 4 ore/settimanali previste dal PRIA e comunque non inferiore alle 2/ore settimanali;

- Avvio tempestivo del parent-training nel periodo immediatamente successivo alla diagnosi;
- incremento delle consulenze scolastiche strutturate, a sostegno dei processi educativi del personale scolastico e dell'Ente Locale.
- **rivalutazione funzionale al 16° anno di età**, con consolidamento delle modalità di passaggio ai Servizi per l'età adulta, in particolare ai Servizi di Salute Mentale adulti, Handicap adulti e Dipartimento di Cure Primarie.
  - Nell'Azienda USL Bologna il 100% di bambini in età uguale o superiore a 16 anni è stata rivalutata funzionalmente in vista del passaggio ai servizi per l'età adulta;
  - 16enni/2018 nr.15: 14/14 effettuate, 1 non effettuata per rinuncia della famiglia;
  - 17enni/2018 nr. 11/11 valutazioni > 100%
  - 18enni: 15/15 valutazioni > 100%; per tutti effettuato il passaggio ai Servizio per gli adulti.
- Individuazione di un referente dei Servizi di salute mentale adulti che cura l'utilizzo del Protocollo Sperimentale Diagnostico per l'età al 100% dei nuovi casi.

### **6.2.11.3 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale**

Le linee di indirizzo regionali (DGR 1554/2015) identificano nel Budget di salute lo strumento integrato, socio-sanitario, a sostegno del progetto di cura personalizzato per soggetti affetti da disturbi mentali gravi attivabile dai Centri di Salute Mentale in collaborazione con i Servizi Sociali in alternativa, o in superamento di trattamenti residenziali non appropriati. Gli indirizzi regionali individuano gli elementi che qualificano lo strumento, la procedura di percorso, la valutazione sanitaria e sociale, il progetto e gli obiettivi di sistema per facilitare l'applicazione del Budget di salute. Consolidare l'utilizzo del Budget di salute con gli elementi qualificanti previsti dalle linee di indirizzo è una delle azioni previste per l'attuazione del Piano Sociale e Sanitario Regionale (DGR 1423/2017).

L'Azienda USL di Bologna ha superato tutte le convenzioni preesistenti e reso disponibile per i progetti individuali con **Budget di salute la somma annua di € 3.606.700**. Al 25/03/2019 sono attivi **684 progetti** individualizzati con tale metodologia.

Per scelta condivisa con la RER, l'Azienda USL Bologna ha deciso nel 2014 di avviare un processo con il quale il Budget di Salute diveniva l'unica modalità di progettazione e collaborazione nei progetti fatti con gli Enti del Terzo Settore, procedendo a coinvolgere gli EE.LL. in un secondo momento. I risultati ottenuti hanno ricevuto apprezzamento dal livello regionale, che ha indicato questa modalità come fortemente positiva, suggerendo di completare il lavoro con il coinvolgimento degli EE.LL. La nota a firma Assessorato ed ANCI del 4.4.2018 ha dato alcune indicazioni su come realizzare la armonizzazione tra la metodologia della UVM e quella del Budget di Salute.

Si è ormai **avviato il processo condiviso con gli EE.LL. per definire una procedura che introduca una valutazione ed una co-progettazione con l'utilizzo dell'UVM per i progetti personalizzati con Budget di Salute**, secondo gli indirizzi regionali del maggio 2018. Sono state effettuate delle riunioni mensili, coordinate dall'Ufficio di Supporto alla CTSSM per la redazione di linee guida metropolitane, ad uso dei 7 Distretti (compresa Imola) e per la realizzazione di focus group distrettuali, condotti dall'Istituzione G.F. Minguzzi e a cui hanno partecipato operatori dei Servizi Sociali comunali, degli Uffici di Piano, del DSM DP (CSM, SerDP) e rappresentanti della Cooperazione Sociale e della Associazioni dei familiari. E' un processo ancora in atto che dovrebbe concludersi a fine maggio 2019.



#### **6.2.11.4 Percorso di chiusura OPG di Reggio Emilia**

A seguito della Legge 81 del 2014, il 2 aprile 2015 è stata aperta a Bologna, in via transitoria, la Residenza per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS), con 14 posti letto dedicati all'accoglienza di pazienti autori di reato con misura di sicurezza, provenienti dalle AUSL di Area Vasta Emilia Centro, dalla Romagna e le pazienti donne di tutta la Regione.

Nel 2018 sono entrati in REMS Bologna sette pazienti, due dall'AUSL Romagna, due da AUSL Modena, due da AUSL Bologna e uno da AUSL Reggio Emilia; tutti i pazienti hanno avuto il PTRI caricato a SMOP, quattro entro i 45 giorni. I tre pazienti con PTRI caricato oltre i 45 giorni provenivano due dall'AUSL Romagna e uno dall'AUSL Bologna.

#### **6.2.12 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza**

L'Azienda USL di Bologna assicura il pieno esercizio della funzione di integrazione socio-sanitaria attribuendo tale competenza alla Direzione delle Attività Socio-Sanitarie, articolata a livello distrettuale nelle Unità delle Attività Socio-Sanitarie (UASS), così da promuovere le relazioni con gli Enti titolari della gestione dei Servizi Sociali, e con il sistema di *governance* distrettuale.

Per il 2018 rispetto a quanto richiesto dalla Programmazione regionale, l'Azienda USL di Bologna ha assicurato:

- **il monitoraggio tempestivo dell'utilizzo delle risorse del FRNA, FNA, Fondo del "Dopo di noi" e FSR** per i servizi sociosanitari accreditati, ponendo particolare cura nella realizzazione di attività mirate al monitoraggio dei costi, al loro appropriato utilizzo in termini amministrativo/contabili ed alla massima omogeneizzazione dei rapporti con i Gestori accreditati. Tale attività è in capo ed è svolta dal Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali (DAAT) in stretta connessione con la Direzione Amministrativa, le Direzioni di Distretto, la Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS), il Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza (SUMCF). In particolare sono state realizzate le seguenti attività:
  - monitoraggio periodico sull'andamento dei costi al fine di verificare la sostenibilità del sistema socio-sanitario. I dati sintetici di preconsuntivo derivanti dalla verifica sull'andamento della gestione predisposti per la Regione a settembre 2018 sono stati presentati all'Ufficio di Presidenza della CTSS in occasione della approvazione del riparto del FRNA (31/10/2018);
  - rilevazione, a cadenza trimestrale, nell'ambito del Cruscotto socio-sanitario integrato GARSIA e del Cruscotto Aziendale, dell'attività dei servizi socio-sanitari e dell'offerta di servizi accreditati presenti sul territorio. I dati di attività rilevati nell'ambito del Cruscotto GARSIA (utenti in carico, attività UVM, residenzialità e semi-residenzialità accreditata anziani e disabili, ASSDI anziani, assegno di cura anziani e disabili) sono condivisi con gli Uffici di Piano e l'Ufficio di Supporto della CTSS che accedono al medesimo applicativo informatico;
  - in riferimento alla gestione dei contratti di servizio per le strutture Area Anziani (CRA e CDA) è entrato pienamente a regime il sistema informatico di gestione amministrativa condiviso con i Gestori delle strutture. Il sistema sviluppato nell'ambito della piattaforma informatica GARSIA sarà esteso, nel corso del 2019, anche alle strutture Area Disabili (CSRR e CSRD). Esso garantisce la completa e piena omogeneità interpretativa ed applicativa del contratto di servizio per

quanto riguarda l'area socio-sanitaria e la gestione della parte variabile del sistema di tariffazione (in particolare causali di assenza). In riferimento all'Area Disabili si è già provveduto alla presentazione del modulo agli Enti locali che dovranno essere coinvolti per la gestione della quota di loro spettanza come prevista dai LEA;

- condivisione degli esiti dei monitoraggi periodici e delle stime di impatto dei principali atti di indirizzo regionali nell'ambito del Comitato di Committenza e Garanzia (organismo di raccordo e governo di livello aziendale dell'attività territoriale) con il coinvolgimento, quindi, della Direzione Aziendale, dei Direttori di Distretto, dei Direttori DASS e DAAT. I dati di consuntivo 2018 indicano un risultato economico positivo della gestione FRNA in tutti i territori. A livello Distrettuale è stata garantita la massima condivisione periodica dell'andamento dei costi e delle attività in relazione alla programmazione approvata nell'ambito dei Piani di Zona per la Salute ed il Benessere Sociale mediante il costante coinvolgimento degli Uffici di Piano in raccordo con i quali sono stati predisposti incontri specifici nell'ambito dei Comitati di Distretto/Giunte dell'Unione. Per quanto riguarda l'applicazione del sistema di remunerazione nei servizi socio-sanitari accreditati e la gestione dei contratti di servizio è proseguita la forte integrazione e coordinamento tra i committenti pubblici nel rapporto con i Gestori con particolare riferimento, per l'anno 2018, all'applicazione della DGR 1516/2018 che ha modificato, con decorrenza 1/4/2018 e per i Gestori pubblici, le tariffe riconosciute ai sensi della DGR 273/2016. Con particolare riferimento all'utilizzo delle risorse derivanti dal Fondo "Dopo di Noi" è stata garantita continuità nei singoli Distretti alle iniziative ed ai percorsi delineati dal Programma distrettuale di cui alla DGR 733/2017. Allo stesso modo in relazione al Progetto di Vita Indipendente (DGR 156/2018) è stata predisposta la pianificazione distrettuale delle risorse e si è dato avvio alla progettazione distrettuale in modo integrato con gli Uffici di Piano di riferimento.
- **la corretta applicazione del decreto Interministeriale di finanziamento del FNA** che prevede l'utilizzo vincolato del 50% delle risorse per le persone con gravissima disabilità come individuate all'interno del decreto stesso. Ai fini della rendicontazione verso il ministero sarà garantito l'inserimento dei dati dei beneficiari nel casellario dell'assistenza, secondo quanto previsto dallo stesso decreto. L'Azienda è già pronta da un punto di vista informatico e procederà nel momento in cui la Regione invierà le specifiche tecniche sulla gestione del flusso del casellario INPS, in relazione al tracciato record richiesto dal livello nazionale. A fine 2018 si è tuttora in attesa delle suddette indicazioni regionali in materia;
- **la partecipazione e sostegno agli organismi di verifica e controllo dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari in materia di autorizzazione al funzionamento e di accreditamento socio-sanitario.** Nel corso del 2018 il Dipartimento di Sanità Pubblica ha completato la verifica delle Case Famiglia presenti sul territorio dell'Azienda USL di Bologna. Sono state verificate tutte le strutture, per un totale complessivo di n. 115 Case Famiglia/Gruppi Appartamento, verificando i requisiti attraverso una check list definita a livello regionale. Ad eccezione di alcune situazioni in cui sono stati richiesti provvedimenti straordinari, le criticità complessivamente riscontrate sono risultate sovrapponibili su tutti gli ambiti

territoriali. Si tratta di carenze di natura strutturale (assenza in loco di certificazioni di impianti, altezza dei parapetti, assenza di foro di areazione in cucina, etc...) o gestionale (registro degli ospiti, gestione dei farmaci, qualifica e turnistica del personale, assenza di menu definiti per i pasti). In relazione alle criticità rilevate sono stati individuati criteri di priorità per la prosecuzione della vigilanza nel 2019 e nei prossimi anni.

- **il rafforzamento delle iniziative volte a prevenire episodi di abuso all'interno dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari**, anche valorizzando la relazione con i gestori, i MMG di riferimento, le associazioni di volontariato e le famiglie. Nel 2018 sono proseguite le attività dei due percorsi di Audit (sulla s-contenzione e sulla appropriatezza farmacologica). In particolare, si è proseguito con l'individuazione e la predisposizione di azioni specifiche a supporto degli operatori, sulla base dell'analisi e del confronto sulla "fotografia di re-audit", rispetto all'utilizzo degli ausili di contenzione meccanica e appropriatezza farmacologica/politerapia nelle singole Case Residenza Anziani (CRA). Particolare importanza è stata data alla strutturazione e realizzazione di percorsi formativi, residenziali e on work, rivolti sia a singole figure professionali (fisioterapisti, clinici, animatori) sia ad equipe delle singole strutture, al fine di potenziare e valorizzare l'approccio d'equipe e la personalizzazione degli interventi. In questa direzione è stato progettato e realizzato il percorso formativo "Sviluppo delle terapie non farmacologiche e approccio socio-animativo", frutto delle riflessioni elaborate all'interno del percorso di Audit "Appropriatezza farmacologica nelle CRA". Il corso si è sviluppato in 4 edizioni, ciascuna della durata di 50 ore complessive, di cui 28 in aula e 22 di formazione sul campo. Inizialmente dedicato agli operatori impegnati nelle CRA (coinvolte il 98% delle strutture, 56 su 57) accreditate presenti nei 6 distretti della Azienda USL di Bologna, il progetto formativo è stato, in corso d'opera, aperto anche agli operatori di 31 Centri Diurni Anziani sui 41 presenti sul territorio aziendale. In totale hanno partecipato nelle 4 edizioni n. 228 operatori (tra cui OSS 43%, Infermieri 34%, Animatori 16%, 7% altri profili).
- la qualificazione dell'offerta residenziale di accoglienza temporanea, garantendo il rispetto delle norme regionali (gratuità per i primi 30 giorni) nel caso di dimissioni ospedaliere protette e un'omogenea garanzia delle opportunità di accoglienza temporanea finalizzata al sollievo del caregiver (quote agevolate per i primi 30 giorni). Rispetto all'indicatore regionale sulla % giornate in accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA per il quale è stato previsto un valore atteso  $\geq 2\%$  per il 2018, si segnala che l'Azienda USL di Bologna non ha raggiunto il target previsto. In alcuni Distretti permangono situazioni di ricoveri di sollievo in strutture non conteggiati nell'ambito del flusso regionale FAR da cui viene rilevato il dato. L'Azienda ha comunque avviato un confronto con i Distretti che nel 2018 ha permesso un lieve avvicinamento al target assegnato.
- **La partecipazione, in collaborazione con i Comuni, alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore delle persone con grave disabilità** nell'ambito del FRNA (DGR 1230/08), con particolare attenzione a quanto previsto dal nuovo Piano sociale e sanitario regionale e dal Programma regionale di cui alla DGR 733/2017 in merito all'attuazione della L. 112/2016 sul "Dopo di Noi" e al tema della Vita Indipendente. Come indicato dalla Regione, nell'arco del 2018 la

Direzione Attività Socio-Sanitarie ha assicurato il coordinamento dei programmi distrettuali attuativi di quanto previsto dalla DGR 733/2017 (in applicazione della L.112/2016 sul "Dopo di Noi"), ed assicurato che una quota di finanziamento, almeno in un Distretto dell'Azienda USL di Bologna, venisse destinata a favore di forme di intervento propedeutico all'abitare in autonomia, con particolare riferimento a forme di co-housing sociale o forme analoghe. Il Distretto Città di Bologna ha presentato un progetto in merito. A seguire si riporta, in sintesi, la rendicontazione degli interventi attivati con le risorse dell'esercizio finanziario 2016 rendicontati alla Regione, come previsto dalla normativa, a giugno 2018 e suddivisi per tipologia e Distretto.

<b>L.112/2016 - INTERVENTI PER TIPOLOGIA A MAGGIO 2018</b>	<b>Reno Lavino Samoggia</b>	<b>Appennino Bolognese</b>	<b>San Lazzaro</b>	<b>Pianura Est</b>	<b>Pianura Ovest</b>	<b>Bologna Città</b>	<b>TOTALE AUSL</b>
Percorsi programmati di accompagnamento per l'uscita dal nucleo familiare di origine ovvero per la deistituzionalizzazione di cui all'art.3 commi 2-3	2	6	4	12	3	13	<b>40</b>
Interventi di supporto alla domiciliarità in soluzioni alloggiative dalle caratteristiche di cui all'art.3 comma 4	6	10	10	29	8	11	<b>74</b>
Programmi di accrescimento della consapevolezza, di abilitazione e di sviluppo delle competenze per la gestione della vita quotidiana e per il raggiungimento del maggior livello di autonomia possibile di cui all'art.3 comma 5	2	16	23	16	-	20	<b>77</b>
Tirocini finalizzati all'inclusione sociale, all'autonomia delle persone e della riabilitazione di cui all'art.3 comma 6	3	-	-	-	-	-	<b>3</b>
In via residuale, interventi di permanenza temporanea in una soluzione abitativa extra-familiare di cui all'art.3 comma 7	4	-	2	2	1	1	<b>10</b>
<b>TOTALE (possibili più interventi per stesso beneficiario)</b>	<b>17</b>	<b>32</b>	<b>39</b>	<b>59</b>	<b>12</b>	<b>45</b>	<b>204</b>

- **L'attiva partecipazione alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari di persone non autosufficienti** in attuazione della LR

2/2014 (linee d'indirizzo regionali approvate con DGR 858/2017) con particolare attenzione a quanto previsto dal nuovo Piano sociale e sanitario regionale e relativi indirizzi attuativi (DGR 1423/2017). Nel corso del 2018 l'Azienda ha continuato il lavoro di disseminazione riguardo l'importanza del sostegno ai caregiver (familiari e dipendenti) rivolta agli operatori e a tutta la cittadinanza. In particolare si è provveduto, in accordo con il referente sociale della Città Metropolitana di Bologna, a inserire nel bando di concorso finanziato col FRNA, rivolto alle Associazioni di volontariato che sostengono l'invecchiamento attivo (Bando e-Care), anche i progetti rivolti ai caregiver, affinché questi ultimi siano coinvolti in laboratori di socializzazione, empowerment e adozione di corretti stili di vita. È stata organizzata in data 23 maggio 2018 la "giornata del caregiver", svoltasi a Pieve di Cento nel Distretto Pianura Est, rivolgendo l'attenzione ai giovani caregiver, bambini e adolescenti, coinvolgendo l'istituzione scolastica e tutta la comunità, evidenziando il lavoro di cura svolto all'interno delle famiglie da questa categoria di caregiver che purtroppo spesso rimane invisibile se non sviluppa forme di patologia. L'Azienda, che ha ottenuto un finanziamento regionale per l'attivazione di processi partecipativi, ha indirizzato un terzo delle risorse all'approfondimento di questo tema nell'arco del biennio 2018-2019. In collaborazione con il settore della Medicina del Lavoro del Dipartimento di Sanità Pubblica è stato preparato un corso di formazione rivolto a "badanti" e agli operatori che se ne occupano. Nell'autunno 2018 sono stati allestiti 6 focus group misti, composti da 10 -15 operatori di diversa professionalità impegnati nell'assistenza distrettuale e domiciliare (Educatori professionali, Fisioterapisti, Infermieri, Medici di Medicina Generale, Assistenti Sociali, Psichiatri). Il tema affrontato dai focus group è stato il ruolo e la complessità assistenziale del caregiver e la possibilità di interventi a suo sostegno che l'organizzazione può svolgere. I risultati dei focus group saranno utilizzati per la formazione ECM ed ECS degli operatori nel corso del 2019, dal momento che tutti i Distretti dell'Azienda, dal 2014 ad oggi, hanno messo in campo azioni di formazione e sostegno direttamente rivolte ai caregiver.

### **6.2.13 Il Piano regionale demenze (DGR 990/16)**

Nel 2018 prosegue il lavoro di consolidamento e sviluppo della rete dei servizi territoriali, anche attraverso il potenziamento di percorsi d'integrazione, finalizzati alla diagnosi e alla cura delle persone con demenza e al sostegno del caregiver, nel pieno rispetto del Piano Regionale Demenze e del suo aggiornamento del 2016 (DGR 990/2016).

Il gruppo di lavoro del PDTA Aziendale Demenze è stato attivato ed è già stato definito un calendario di incontri con la supervisione del Governo Clinico. Si prevede di completare la stesura del PDTA nel 2019, nel frattempo è stato attivato il Programma aziendale delle cure intermedie con nomina del relativo Responsabile e rinforzato l'organico dei Geriatri anche per far fronte ai tempi di attesa delle prime visite per disturbi cognitivi. Si evidenzia come il reclutamento di specialisti geriatri è stato piuttosto difficile per carenza di tali professionalità da assumere.

La rete dei CDCD del territorio della AUSL di Bologna si sta facendo carico della gestione integrata dei BPSD attraverso una serie di azioni concrete:

- **implementazione di posti riservati a visite urgenti** nei CDCD anche attraverso agende informatizzate dedicate con possibilità di prenotazione on-line da parte del PS/OBI degli ospedali, Unità Operative ospedaliere, MMG, CRA. Ciò permette di facilitare i percorsi di dimissione sia da PS/OBI sia da reparti ospedalieri, riducendone i tempi di degenza ed evitando accessi in PS di pazienti anziani fragili/non autosufficienti con BPSD, che potrebbero esitare in un ricovero evitabile motivato essenzialmente da difficoltà assistenziali e gestionali del care giver principale. **Nel 2018 sono state effettuate 183 visite con carattere di urgenza (urgenza differita);**
- effettuazione di **visite domiciliari prevalentemente dedicate a pazienti affetti da disturbi neurocognitivi maggiori con BPSD e/o anziani fragili dimessi dai PS** della AUSL di Bologna caratterizzati da polipatologie complesse e in politerapia farmacologica. Le visite domiciliari rappresentano l'occasione privilegiata per individuare pazienti fragili a domicilio, le cui difficoltà/criticità assistenziali potranno essere tempestivamente segnalate ai servizi sociali di competenza territoriale per le opportune valutazioni del caso. **146 visite domiciliari effettuate nel 2018 a fronte di 70 effettuate nel 2017.**
- **supporto clinico nelle CRA del territorio della AUSL di Bologna.** Il 6 febbraio 2019 è stato presentato a tutte le CRA accreditate della AUSL di Bologna il progetto di supporto geriatrico-clinico, elaborato in integrazione con geriatri ospedalieri (AOSP e AUSL) e geriatri territoriali. Il progetto verrà avviato nel 2019 in tutti i Distretti dell'Azienda;
- punto di **ascolto telefonico per i famigliari.** Tale supporto, quantificabile per il 2018 in 3828 contatti telefonici (dato parziale relativo ai CDCD di Bologna e dei Distretti di Pianura) rappresenta un prezioso aiuto per le famiglie nella gestione quotidiana dei BPSD a domicilio;
- punto di **ascolto telefonico dedicato ai MMG** presso il CDCD Byron di Bologna attivo dal lunedì al venerdì dalle ore 14 alle ore 15;
- **formazione dei famigliari/caregivers:** dal 2015 è strutturata su tutti i Distretti della AUSL di Bologna la scuola del care giver per famigliari di pazienti con neo-diagnosi di demenza o BPSD, esperienza che è stata efficacemente realizzata anche nel 2018 (i dati di attività relativi alla scuola del care giver sono in fase di elaborazione all'interno della relazione annuale del Progetto Demenze curata in collaborazione con il DASS). Attraverso incontri strutturati con geriatri, psicologi, infermieri, assistenti sociali e rappresentanti dei gruppi di auto-mutuo aiuto, i famigliari (care giver) di persone affette da disturbi cognitivi acquisiscono preziose conoscenze sulla evoluzione clinica delle patologie.

	<b>VALORE ATTESO 2018</b>	<b>VALORE OSSERVATO 2018</b>
Stesura ed Implementazione PDTA demenze a livello locale in applicazione PDTA regionale	SI	In corso di stesura
Tasso di ospedalizzazione ordinario aziendale per ricoveri potenzialmente inappropriati per Demenza (DRG 429)	< 2017	-30,56%

#### 6.2.14 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari

La "Casa di promozione e tutela della salute in carcere" dell'AUSL di Bologna è un sistema integrato di servizi e professionisti che si prende cura dei detenuti, garantendo l'accesso ai programmi di prevenzione ed alle prestazioni sanitarie.

Di seguito gli obiettivi regionali e le azioni realizzate dall'Azienda USL di Bologna nel 2018:

	VALORE ATTESO 2018	VALORE OSSERVATO 2018
Attivazione della funzione del ritorno dei referti specialistici (Fonte: rendicontazione Aziendale)	SI	Attivo ritorno degli esami di Laboratorio. Prossima attivazione referti di Radiologia, specialistica, lettere di dimissione, referti di PS
Numero nuove persone detenute nell'anno per $\geq 14$ giorni screenate per HIV/Numero nuovi ingressi nell'anno detenuti per $\geq 14$ giorni (Fonte: SISPER)	>90%	86.8%
Sezioni con attivazione di almeno un gruppo di info/educazione alla salute/Numero totale sezioni (%) (Fonte: rendicontazione Aziendale)	100%	Promotori della salute in attività da ottobre 2018, hanno tenuto 8 gruppi di info/educazione alla salute a fronte di 6 Sezioni Detentive

#### 6.2.15 Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

##### 6.2.15.1 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna per l'anno 2018

In merito agli obiettivi sulla spesa farmaceutica convenzionata per l'AUSL di Bologna la riduzione di spesa relativa all'anno 2018 rispetto al 2017 è stata di -5,5% (-6.000.000 €), a fronte di un obiettivo regionale per AUSL Bologna del - 2%. Il trend di spesa registrato conferma il pieno raggiungimento e superamento dell'obiettivo 2018.

L'obiettivo regionale di spesa per l'acquisto ospedaliero dei farmaci (esclusa la spesa per i farmaci innovativi non oncologici e fondo oncologici finanziati), comprensiva della spesa per vaccini batterici e virali, era fissata per l'AUSL di Bologna a + 5,7% rispetto al 2017 (pari a + 5.480.000 €).

L'incremento che si è realizzato a fine 2018 pari a +3,6%, uguale all'aumento medio regionale è dovuto alla diversa spesa riscontrata per gli oncologici infusivi non rientranti nei fondi vincolati per gli innovativi, per il minor costo di alcuni farmaci legato a nuovi contratti attivati nell'ultima parte dell'anno ed al minor incremento previsto per alcune tipologie di vaccini (es: antimeningococcici). Si ricorda inoltre il riconoscimento avvenuto a fine anno della spesa eccedente il fondo finanziato per gli oncologici del gruppo A e B. Si ritiene di poter confermare il raggiungimento dell'obiettivo assegnato.

La spesa 2018 per i farmaci innovativi non oncologici AIFA a livello regionale è stata stimata pari a circa 36 milioni di euro. Per quanto riguarda l'AUSL di Bologna sono stati finanziati 2.804.000 €. La spesa a chiusura anno è stata di 3.263.000 €.

La spesa nell'anno 2018 per i Farmaci oncologici innovativi AIFA (gruppo A) e oncologici ad alto costo (gruppo B) era stimata a livello regionale in un valore pari a 74,5 milioni di euro, di cui 49,5 milioni per i farmaci oncologici innovativi gruppo A e 25 milioni di euro per i farmaci oncologici ad alto costo. Per quanto riguarda l'AUSL di Bologna sono stati

finanziati 2.262.572€. A consuntivo la spesa è stata pari a 3.879.845€, ossia il +72% corrispondente a +1.617.595€ rispetto al fondo. La differenza è stata successivamente finanziata con DGR 2181/2018.

	<b>AUSL BO 2017</b>	<b>AUSL BO 2018</b>	<b>RER 2018</b>
Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite	116.72	110.23	104.16
Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente	9.78	5.08	3.83

### **6.2.15.2 Obiettivi per il governo dell'assistenza farmaceutica**

Per quanto riguarda l'indicazione regionale di aumentare il ricorso ai farmaci generici ed in particolare di promuovere la prescrizione, tra i farmaci privi di copertura brevettuale, dei cosiddetti "generici puri", il dato relativo al 2018, disponibile su InSIDER conferma un sostanziale allineamento dell'AUSL di Bologna con la Media Regionale (AUSL 85.95% e RER 85.63%).

Con riferimento al Consumo giornaliero di farmaci inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti nel 2018 l'area Bologna è leggermente inferiore alla media RER (AUSL BO 50.91 e RER 53.5).

In riferimento all'obiettivo sulla promozione dell'uso appropriato delle risorse nella **terapia topica della BPCO** nel rispetto degli strumenti prescrittivi esistenti, a 10 mesi 2018 i consumi pro-capite dei farmaci inalatori R03 accolgono una riduzione del -1% vs pari periodo 2017, tuttavia va rilevata un'esposizione della popolazione bolognese al trattamento significativamente più elevata rispetto alla media regionale (+13%), con picchi di sovrautilizzo per gli anticolinergici LAMA (+25%) e per le associazioni precostituite LABA+ICS (+14%). A ottobre 2018 è stato avviato un progetto interaziendale di appropriatezza sul tema BPCO che coinvolge sia i clinici ospedalieri che i MMG.

Rispetto all'ottimizzazione **delle terapie ipolipemizzanti a base di statine**, per l'AUSL Bologna a 10 mesi 2018 i consumi pro-capite totali di ipolipemizzanti orali (convenzionata + erogazione diretta) rilevano un incremento del + 6% vs anno 2017, pur tuttavia mostrando un trend decrementale del - 2% vs il dato medio regionale. Ciò conferma che, indipendentemente dalle strategie distributive adottate dalle altre aziende regionali, AUSL BO mantiene un'esposizione ai trattamenti ipolipemizzanti comunque inferiore vs media regionale. La spesa pro-capite della classe ha accolto a 10 mesi un calo del - 24,2% vs pari periodo 2017, anche e soprattutto in virtù della ricontrattazione AIFA dei prezzi di riferimento a seguito delle scadenze brevettuali sopra richiamate. L'incremento dei consumi vs 2017 va contestualizzato anche tenendo conto della recente introduzione in Prontuario Terapeutico Regionale (PTR) dei farmaci biologici i-PCSK-9, nonché delle relative linee di indirizzo regionale che raccomandano l'uso delle statine in 1° e 2° linea, al fine di riservare l'utilizzo dei farmaci innovativi ai soli pazienti non responder agli ipolipemizzanti tradizionali.

Sull'adesione alle raccomandazioni formulate a livello regionale sui farmaci **incretinomimetici e gliflozine** nei pazienti affetti da diabete di tipo 2, il dato è monitorato direttamente dalla Regione tramite i flussi informativi. L'AUSL di Bologna è sempre risultata aderente alle raccomandazioni formulate dal documento di indirizzo regionale.

Sul contenimento della spesa per i nuovi **anticoagulanti orali (NAO)** prescritti a pazienti di nuova diagnosi o in seguito a switch si rileva che nel 2018 l'incidenza dei pazienti in



trattamento con NAO (naive + switch da AVK) per 1000 ab. res. è pari a 4.64 (target 2.2) a fronte di un valore RER pari a 4.57.

In relazione al farmaco **sacubitril+valsartan** per il trattamento dell'insufficienza cardiaca cronica, nell'AUSL Bologna viene erogato esclusivamente su PT AIFA cartaceo anticipando la registrazione della scheda anagrafica sulla piattaforma web di AIFA ricavandone il codice identificativo univoco del paziente. E' stato inoltre richiesto l'inserimento del tema "audit Entresto" all'OdG della Segreteria della CF AVEC per consentire lo sviluppo di strumenti condivisi ottimizzando così tempi e risorse.

Relativamente al contenimento del consumo complessivo degli **antibiotici sistemici** si riportano gli indicatori monitorati all'anno 2018:

	AUSL BO 2017	TARGET	AUSL BO 2018	RER 2018
Consumo giornaliero di farmaci antibiotici x 1.000 residenti	15.94	≤ 2017	16.46	17.18
Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1000 residenti	1.11	≤ 2017	1.07	1.24

Sull'adesione alle **raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici adottate dalla Commissione regionale del farmaco** l'AUSL Bologna ha individuato le linee di indirizzo per il Carcinoma del Polmone e del Rene quali ambiti di monitoraggio per l'impatto sulla spesa. Rispetto all'adozione dei modelli organizzativi comuni e soluzioni condivise per l'**ottimizzazione degli allestimenti delle terapie antitumorali** la centrale dell'AUSL di Bologna è organizzata per drug-day, drug-month, dose-banding con aggiustamento di dose previamente condivisi con i clinici.

Rispetto all'adesione all'impiego dei **farmaci biologici, in presenza di un biosimilare nella classe**, secondo i seguenti obiettivi:

	TARGET	AUSL BO 2018	RER 2018
% di consumo di eritropoietine biosimilari	90	77,08	82,86
% di consumo di ormone della crescita biosimilare	80	36,81	45,14
% di consumo di infliximab biosimilare		69,61	71,02
% di consumo di etanercept biosimilare	60	24,52	26,55
% di consumo di follitropina biosimilare	60	3,15	8,14
% rituximab biosimilare sul consumo totale di rituximab endovena		70,38	61,45

- per le **epoetine**, complessivamente l'utilizzo in AUSL dei biosimilari è cresciuto in un anno dal 56,27% del 2017 al 77,08% del 2018. Nonostante il trend positivo, l'innalzamento nel 2018 del target al 90% ci allontana dal raggiungimento dell'obiettivo. La criticità si concentra soprattutto in Nefrologia dove permangono modalità prescrittive non omogenee;
- per l'ormone della crescita, Bologna riporta percentuali inferiori all'obiettivo. Il raggiungimento dell'obiettivo sui casi incidenti e prevalenti richiede una strategia condivisa con l'AOU di Bologna prevista in CFAVEC;
- per gli anti TNF alfa:

-per **infiximab** la prescrizione dovrà avvenire nel rispetto dei risultati della gara in accordo quadro e per le quote di fabbisogno previsto. Bologna: il dato 2018 è pari al 69,61% e rispetto all'anno precedente risulta in incremento (2017=54,19). La Pediatria mostra un consumo al 100% di biosimilare. Il 35% di infiximab brand è tutto associato al Programma Reumatologia che fino ad ora ha trattato con il biosimilare solo i pazienti naive. Si prevede un diverso approccio sui pazienti experienced da verificare nei prossimi mesi.

-per **etanercept** Bologna nel 2018 mostra un dato complessivamente lontano dall'obiettivo regionale (24,52%). Nello specifico però si conferma il raggiungimento dell'obiettivo per i casi incidenti (tutti i pazienti naive a etanercept sono avviati al trattamento con il biosimilare). Per i casi prevalenti l'obiettivo non appare raggiungibile (entro l'autunno, termine di scadenza della gara), considerato che il Programma Reumatologia fino ad ora non ha operato switch da brand a biosimilare e tenuto conto dell'alto numero di pazienti già in trattamento. Si prevede un diverso approccio sui pazienti experienced da verificare nei prossimi mesi;

- per la **follitropina**, la nuova gara farmaci è stata recentemente conclusa e si è in attesa dei contratti necessari all'acquisto del prodotto aggiudicato. L'ultima gara AVEC era invece stata aggiudicata la specialità brand;
- per la prescrizione di **rituximab endovena**, il dato Aziendale si attesta al 70,38% (RER 61,45%) e risente del fatto che il biosimilare è stato introdotto a marzo pertanto, il brand è utilizzato nei primi 2 mesi 2018.

Nell'ambito delle **quattro insuline basali**, per Bologna il consumo espresso in % di UI di insuline basali a minor costo è pari al 61,7% (RER 79,42%) e prevale la prescrizione di Tresiba, l'insulina più costosa. Se si analizzano le % di UI nel Dipartimento Medico, si osserva che l'obiettivo è raggiunto. I dati mostrano il diverso approccio prescrittivo tra setting ospedaliero e territoriale. Per il raggiungimento dell'obiettivo si rende necessario un intervento specifico e coordinato con AOU e sui Centri diabetologici convenzionati sul territorio.

Nell'ambito della terapia con **farmaci antiretrovirali**, rispetto al mantenimento di livelli di viremia <40 copie/mL in più del 90% dei pazienti trattati (<5% di fallimenti virologici/anno) e all'aumento per ogni singola realtà (>10%) del ricorso al farmaco generico nel trattamento dell'HIV in seconda linea (indicatore: n° piani terapeutici con farmaco generico in seconda linea / totale piani terapeutici in seconda linea dell'ambito considerato) rispetto all'anno precedente, non si dispone al momento dei dati clinici per rendicontare gli indicatori, ma è in atto una raccolta dati per l'analisi consuntiva annuale. Per i **farmaci antivirali diretti per il trattamento dell'epatite C cronica**, l'AUSL Bologna ha in trattamento 176 pazienti nel 2018. L'obiettivo è raggiunto in quanto i professionisti clinici prescrivono valutando i diversi costi terapia. Il Maviret è tra i farmaci disponibili attualmente il meno costoso. I nuovi pazienti sono stati trattati tenendo conto, ove possibile, del miglior rapporto costo/beneficio.

**Nell'utilizzo dei farmaci antiVEGF** per uso intravitreale, l'AUSL Bologna impiega quelli a minor costo. A seguito della recente riorganizzazione del monitoraggio AIFA del *bevacizumab*, tra Dipartimento Farmaceutico e UO Oculistica OM si sta provvedendo all'inserimento delle schede su registro AIFA.

Relativamente alla promozione e applicazione delle **Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici** (farmaci per il morbo di Parkinson e per la sclerosi multipla), l'AUSL Bologna prosegue il monitoraggio dei farmaci per trattamento SM. Sono state inoltre aggiornate le raccomandazioni per i farmaci di prima linea orali. Il consumo appare coerente.

Rispetto all'**adesione agli esiti delle gare regionali per i farmaci** l'AUSL Bologna ne ha sempre garantito l'adesione.

#### **6.2.15.3 Rimodulazione canali distributivi dei farmaci - Intesa sulla Distribuzione per Conto**

Le indicazioni regionali prevedono che le Aziende sanitarie proseguano nell'applicazione dei contenuti dell'Intesa sull'attività di distribuzione per conto (DGR n. 327/2017). Si prevede che la rimodulazione dei canali distributivi per la fornitura dei farmaci (convenzionata, distribuzione per conto e distribuzione diretta) sia valutata monitorando il trasferimento dei farmaci dalla presa in carico alla DPC e alla convenzionata, fino al raggiungimento della quota fissata a livello regionale e per ciascuna singola realtà. **Da marzo 2018, l'AUSL di Bologna ha pienamente conseguito l'obiettivo** (n° 767.014 pezzi distribuiti nel 2018 ed un delta vs 2017 del +7%).

#### **6.2.15.4 Adozione di strumenti di governo clinico**

Al fine di contenere fenomeni di induzione sulla prescrizione territoriale occorre utilizzare, per la continuità ospedale/territorio (dimissione, distribuzione diretta e per conto, visita specialistica ambulatoriale) esclusivamente i principi attivi presenti nel Prontuario della propria Area Vasta.

Sono stati individuati i seguenti indicatori in corrispondenza dei quali viene indicato il relativo stato di avanzamento in AUSL Bologna.

E' rilevante la compilazione da parte dei medici prescrittori:

<b>indicatore RER</b>	<b>Osservato AUSL Bologna</b>
<b>del 100% dei piani terapeutici regionali disponibili sulla piattaforma SOLE.</b> In particolare, per i farmaci antivirali per l'epatite C, per le Aziende che hanno già raggiunto il 100% di compilazione dei follow up relativi ai trattamenti chiusi l'obiettivo è rappresentato dal mantenimento di tale valore, mentre per le rimanenti Aziende dovrà essere raggiunto l'obiettivo del 100% di compilazione del follow up	il 100% delle prescrizioni avviene sia su Registro AIFA, sia su registro SOLE. Risulta inserito il 100% dei follow-up inseribili. <b>L'obiettivo risulta aggiunto</b>
dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativi ai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di pay back; al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing...) la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi	<b>si conferma il raggiungimento del target richiesto</b>
del <b>data base regionale delle eccezioni prescrittive</b> , che traccia l'uso dei farmaci off-label, farmaci Cnn e fuori prontuario	
<b>della prescrizione informatizzata dei farmaci</b>	Inserimento del 100% delle terapie

<p><b>oncologici</b>, per una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali</p>	<p>endovenose e circa il 50% delle terapie orali</p>
--	--

L'AUSL di Bologna, ha inoltre assicurato la **costante presenza di una rappresentanza a tutte le riunioni di coordinamento regionale delle Commissioni del farmaco**. L'aggiornamento del Prontuario e dei relativi documenti allegati, vengono diffusi regolarmente attraverso i Direttori di Dipartimento. Sono inoltre inviate ai clinici coinvolti comunicazioni specifiche di aggiornamento. Negli incontri con i clinici vengono inoltre affrontati temi specifici oggetto di criticità anche in relazione alle indicazioni regionali.

Relativamente agli **obiettivi stabiliti nell'ambito del governo clinico** l'AUSL di Bologna sta sviluppando azioni sia in ambito ospedaliero che territoriale. Il tema della sicurezza delle terapie farmacologiche è stato affrontato sviluppando iniziative sui pazienti anziani ( $\geq 75$  anni), politrattati (con  $\geq 7$  o  $\geq 10$  farmaci). Nelle 57 CRA sono stati presentati ai Coordinatori i risultati parziali dell'audit in corso sull'appropriatezza farmacologica nelle CRA. Si stanno avviando nuove attività per intensificare gli interventi sulla ricognizione e riconciliazione, introducendo l'utilizzo dell'applicativo InterCheck sviluppato dall'Istituto Mario Negri. A tal proposito, sono stati abilitati all'utilizzo di InterCheck circa 40 professionisti tra medici e infermieri delle CRA per avviare, con la formazione svolta e l'applicativo, l'esercizio di de-prescrizione. È infine in corso il re-audit. L'ultima rilevazione ha avuto luogo il 4 luglio u.s. è in corso l'analisi dei dati.

In ambito ospedaliero il Dipartimento Farmaceutico, in collaborazione con l'UO Governo Clinico ed il Dipartimento Medico ha organizzato il progetto formativo multidisciplinare "La politerapia nel paziente anziano in dimissione da un reparto per acuti del Dip.to Medico". Sono stati condotti in totale n.6 incontri incentrati su casi clinici di pazienti  $\geq 75$  anni dimessi con  $\geq 10$  farmaci, analizzati in un'ottica di appropriatezza prescrittiva, continuità terapeutica H-T, con analisi delle potenziali interazioni associate alla terapia, valutazione di eventuali interventi di deprescribing, adottando come supporto **l'applicativo web-based Intercheck** sviluppato dall'Istituto Mario Negri di Milano. Gli incontri hanno visto la partecipazione attiva di circa 60 professionisti fra medici ospedalieri Dip. Medico, MMG, farmacisti, medici e infermieri di CRA. In questa cornice si è sviluppato un dialogo proficuo tra professionisti dei diversi setting assistenziali su singoli pazienti dimessi nel corso del 2018. Infine è stato organizzato a novembre 2018 un convegno dal titolo "Non un'altra pillola: riflessione sull'uso appropriato dei farmaci e terapie non farmacologiche". L'iniziativa era rivolta ai clinici e operatori sanitari dell'ambito ospedaliero e territoriale per condividere approcci e linee di indirizzo comuni sul tema della politerapia e del de-prescribing.

#### **6.2.15.5 Attività di informazione scientifica nell'ambito del Servizio Sanitario Regionale**

L'AUSL di Bologna, con delibera aziendale nr. 222/17 ha recepito le direttive regionali in materia di informazione scientifica ai sensi della DGR 2309/2016 e introdotte le LL.GG. aziendali per l'accesso alle strutture SSR da parte dei professionisti che svolgono attività di informazione tecnico-scientifica. Si ritiene pertanto confermato il conseguimento dell'obiettivo regionale in termini di adozione di strumenti di trasparenza relativi allo svolgimento dell'attività di informazione scientifica all'interno delle strutture SSR.

Oltre alle azioni sopra descritte, è stata predisposta una specifica pagina web contenente le modalità di accesso degli informatori scientifici alle strutture aziendali (<https://www.ausl.bologna.it/asl-bologna/staff/anticorruzione-trasparenza-e-privacy/informatori-scientifici>) e

relativo software costituito da due moduli: un primo modulo, pubblicato nel sito aziendale, da compilarsi a cura degli informatori scientifici e un secondo modulo, pubblicato nella intranet, da compilarsi a cura dei professionisti dell'AUSL di Bologna. Nella pagina dedicata è presente un video tutorial per il corretto utilizzo del software. Attualmente è in corso la sperimentazione del software presso tutte le Unità Operative del Dipartimento Medico (circa 220 medici coinvolti). Terminata la fase sperimentale l'utilizzo del software verrà esteso a tutta l'Azienda. E' stata già richiesta alla RER collaborazione per la diffusione della notizia agli informatori scientifici registrati nella piattaforma regionale, quando il sistema sarà operativo.

#### **6.2.15.6 Farmacovigilanza**

Sono state realizzate tutte le attività di vigilanza previste e i progetti regionali e multi regionali di Farmacovigilanza avviati.

Nell'anno 2018, la quota percentuale di n° ADR inserite sulla piattaforma web VigiFarmaco / n° totale delle segnalazioni aziendali è pari al 58,22% vs 15,37% nel 2017. Tale esito conferma il conseguimento dell'obiettivo per l'anno in corso. Nel 2018 sono state inserite in totale n° 584 segnalazioni ADR (+ 3% vs 2017).

#### **6.2.15.7 Dispositivi medici**

Al fine di migliorare la **sensibilizzazione del personale sanitario verso il tema della sicurezza dei dispositivi medici e verso gli obblighi di segnalazione degli incidenti**, l'**AUSL di Bologna**, già nel 2017 ha realizzato un corso FAD riservato al personale addetto (Ingegneria Clinica e Farmacia) al quale ha partecipato il 55% degli operatori.

Nel 2018 i servizi di Ingegneria clinica e Farmacia hanno proposto l'attivazione nell'offerta formativa aziendale del corso FAD "Vigilanza sui dispositivi medici" su piattaforma Self-PA, in ottemperanza all'obiettivo RER per il biennio 2017-2018 di sensibilizzazione e formazione di tutto il personale sanitario verso il tema della sicurezza nell'utilizzo dei dispositivi medici e verso gli obblighi di segnalazione degli incidenti. Una nuova edizione del corso FAD già realizzato nel 2017 è stata attivata in novembre 2018 per numerosi operatori sanitari di vari ambiti professionali (medici, infermieri, farmacisti, ingegneri) ed è tuttora fruibile, entro il termine del 28/02/2019 eventualmente prorogabile sulla base dei dati di partecipazione.

	<b>VALORE ATTESO 2018</b>	<b>VALORE OSSERVATO 2018</b>
N° eventi formativi obbligatori (residenziali o FAD) in tema di vigilanza sui DM inserito nel programma formativo (2017-2018)	>= 1 evento	Bologna 1 evento 2017 e attivazione nuova edizione III trim 2018
N° Operatori che hanno partecipato all'evento (biennio 2017 2018) / totale operatori sanitari coinvolti nell'impiego dei DM	Target >= 50%	anno 2017 = 55%; anno 2018= edizione con chiusura a febbraio 2019

#### **6.2.16 Acquisto SSN dei dispositivi medici**

Al fine di garantire l'uso appropriato dei dispositivi Medici, nel 2018 la CDM AVEC ha messo in atto i percorsi organizzativi, cui la AUSL di Bologna aderisce, che prevedono: apposita modulistica relativa all'espletamento dell'istruttoria, specifico modulo per affiancamento tecnologico, sviluppo del sito web e documento su prodotti infungibili ed esclusivi. Ha valutato nel periodo 110 richieste di inserimento di cui 32 con parere favorevole, 10 parere sospensivo e 15 con parere negativo. Da marzo 2018 tutte le richieste di valutazione di nuovo dispositivo sono state formulate mediante SCHEDA WEB.

In febbraio 2018 sono state organizzati incontri di formazione all'uso dell'applicativo aperti a tutti gli operatori sanitari. La spesa regionale dei dispositivi medici è rilevata nel flusso DiMe la cui completezza, valutata rispetto al valore rendicontato nei conti economici dedicati (al netto della spesa per le attrezzature sanitarie), è negli anni incrementata e a livello regionale assestata su valori superiori al 95%. Per il 2018 sono individuati gli indicatori e obiettivi riportati in tabella, con il relativo stato di avanzamento dell'AUSL di Bologna.

	VALORE ATTESO 2018	VALORE OSSERVATO 2018
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico	>= 95%	89% (9 mesi) A causa di quota non tracciabile nel DiME delle forniture in SERVICE (procedure neuroradiologia e Custom Kit)
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe (IVD) sul conto economico	>= 25%	111% (9 mesi)

Per i prodotti di integrativa e protesica di competenza del Servizio Farmaceutico si è provveduto a dare applicazione delle nuove modalità di cui alla Circolare RER 4/2018, verificando in particolare la corretta allocazione dei consumi rispetto alle attività.

#### **6.2.17 Attuazione della LR n. 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"**

Con riferimento agli obiettivi regionali, per l'AUSL di Bologna si conferma il rispetto degli adempimenti previsti, con particolare riferimento a: revisione della Pianta Organica, apertura delle nuove farmacie assegnate attraverso il concorso straordinario, erogazione dei contributi regionali concessi alle farmacie rurali, supporto alla R-ER nel procedimento volto all'istituzione delle farmacie nei luoghi ad alto transito.

#### **6.2.18 Iniziative di Health Literacy**

Dal 2017 era attivo un gruppo di lavoro composto da professionisti sanitari, sociali, da rappresentanti dell'associazionismo e dell'ASP di Bologna che aveva l'obiettivo di produrre un documento di scrittura collettiva che riportasse storie di assistenza, esperienze lavorative, lessico e glossari propri di assistenti, assistiti e caregiver. Tale documento, organizzato in forma di manuale di pratica professionale è stato pubblicato in novembre 2018 col titolo: "Storie, parole, esperienze per condividere la cura delle persone fragili (ed. Maggioli), Sempre nel novembre 2018 è stata condotta un'iniziativa accreditata ECM ed ECS con la presentazione del libro a professionisti e associazioni di volontariato per avviare le riflessioni aziendali sull'alfabetizzazione in sanità. Da questa esperienza è derivata la costituzione di un nuovo Gruppo di Lavoro che si è dato il compito di identificare la terminologia usata in referti, ricette, lettere di dimissione per la definizione di un glossario che riporti sigle, acronimi, abbreviazioni, termini inglesi, termini tecnici al fine di rendere più comprensibile il contenuto di tali documenti. Per questo sono stati coinvolti i Comitati consultivi misti, l'UO Comunicazione, l'UO Governo Clinico e l'UO Qualità e Accreditamento.

	TARGET 2018	VALORE OSSERVATO 2018
Realizzare almeno un evento formativo a livello aziendale	SI	14/11/ 2018 IMPARARE LA SALUTE evento accreditato
Produzione in modo partecipato con pazienti e caregiver di almeno un materiale informativo	SI	Pubblicazione libro a cura di C.Malvi, AAVV "Storie, parole, esperienze per condividere la cura delle persone fragili" (ed. Maggioli)

## 6.3. Assistenza Ospedaliera

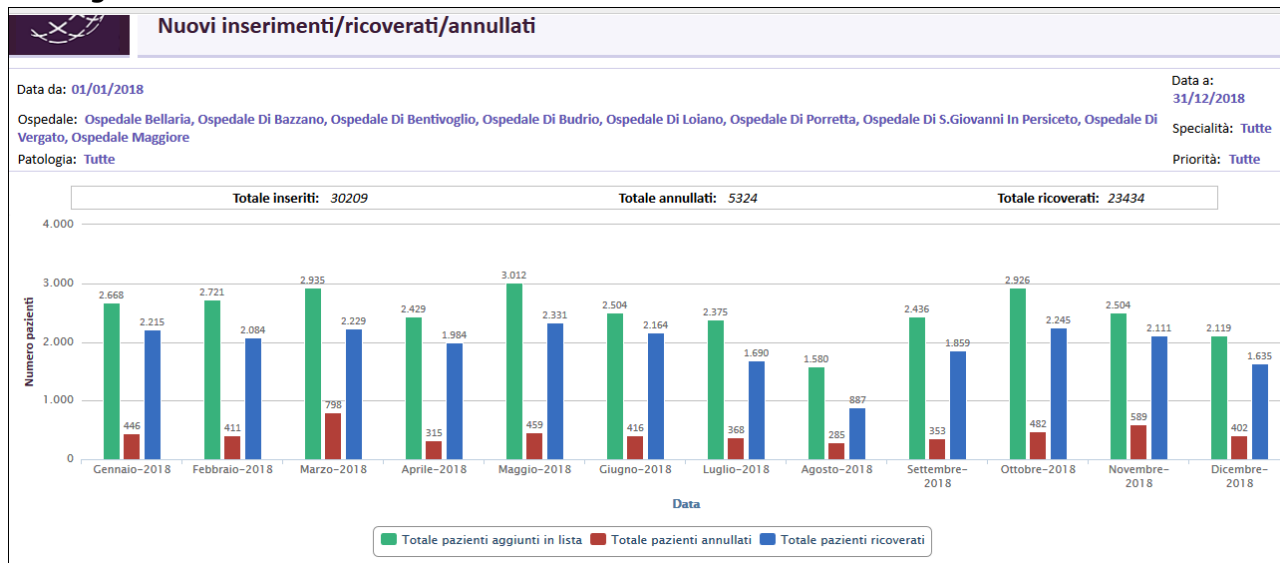
### 6.3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

In linea con la DGR 272/2017, che ha fissato obiettivi e scadenze finalizzati alla riduzione delle liste di attesa per i ricoveri chirurgici programmati nella Regione Emilia-Romagna, la Azienda USL di Bologna nel 2018 ha provveduto a:

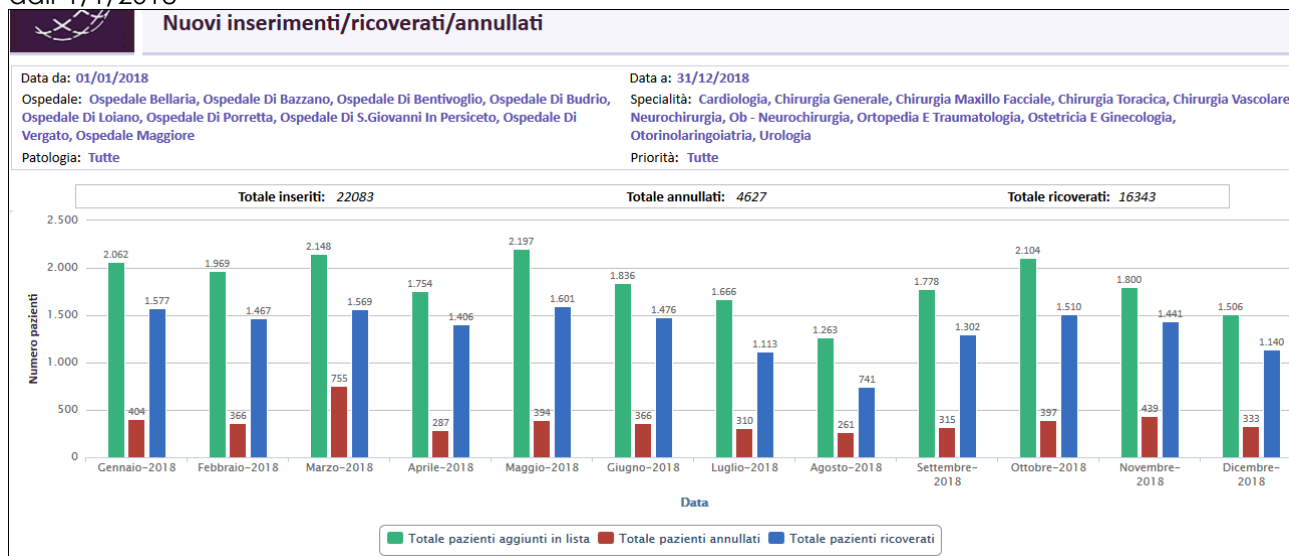
- far sì che Il Referente Unico aziendale e di area metropolitana provvedesse a predisporre regole condivise per l'inserimento del paziente in lista di attesa chirurgica secondo il Regolamento sottoscritto dai Direttori Sanitari delle quattro Aziende dell'Area Metropolitana e condiviso con i Direttori Generali delle medesime Aziende in sede di Unità Tecnica di Missione;
- modificare la lista di attesa aziendale secondo le indicazioni regionali come da linee di indirizzo;
- modificare l'informativa ai pazienti in modo che i medesimi fossero informati su come contattare l'ufficio preoperatorio centralizzato, su come e quando richiedere la sospensione o la cancellazione dalla lista d'attesa;
- garantire a tutti i pazienti oncologici l'inserimento in lista d'attesa dopo discussione al team multidisciplinare;
- centralizzare, nel 2017, l'attività chirurgica in due centri Hub e altri centri Spoke a seconda della complessità clinica e assistenziale della casistica. Nell'anno 2018, per il percorso delle patologie epato-bilio-pancreatiche, che già aveva sede presso l'Ospedale Maggiore di Bologna, è stato individuato un Professionista responsabile del coordinamento del relativo Team multidisciplinare. Analogamente è stato individuato il Responsabile dell'ambulatorio multiprofessionale (chirurgico-gastroenterologico) dedicato alla valutazione congiunta di tali patologie;
- Formalizzare due Programmi dipartimentali dedicati il primo alla medio bassa complessità chirurgica ed il secondo alla chirurgia bariatrica (progetto di sviluppo per realizzare recupero di mobilità passiva in collaborazione con AOU Bologna);
- Inserire i pazienti nel nuovo nomenclatore SIGLA fin dal 1° gennaio 2018 in tutta l'Azienda.

In merito alla corretta alimentazione del nuovo flusso informativo (nuovo tracciato record e nuovo nomenclatore dal 01/01/2018) del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa (SIGLA), il grafico che segue rappresenta l'andamento della lista d'attesa dell'azienda per tutte le discipline presenti (SIGLA e non SIGLA) a far data dal 01/01/2018. Nello stesso periodo sono stati inseriti 30.209, casi di cui 23.454 ricoverati e 5.324 annullati. Quanto rappresentato permette di definire la nuova lista d'attesa in equilibrio.

## Patologie SIGLA e NON SIGLA da 1/1/2018 al 31/12/2018



Il grafico seguente rappresenta solo le patologie SIGLA a tutto il 31.12.2018 a far data dall'1/1/2018



Per quanto riguarda il rispetto dei tempi d'attesa (TdA dai dati retrospettivi della SDO) per le patologie oggetto di monitoraggio Regionale e Ministeriale, i risultati sono rappresentati nella tabella che segue:

	% casi trattati entro la classe prevista		
	Valore atteso	Anno 2017	Situazione al 31 dicembre 2018
Tumori maligni mammella	>90%	86,4	97,3
Tumori maligni Polmone	>90%	92	98,8
Tumori maligni Colon	>90%	89	93,9
Tumori maligni del Retto	>90%	NV	92,3
Tumori maligni Prostata (2)	>90%	18,5	75,4
Tumori maligni dell'utero	>90%	79,2	94,7

<sup>2</sup> 4 tumori prostata inseriti come da linee di indirizzo RER in classe B, uno di questi oltre tempo



	Valore atteso	% casi trattati entro la classe	
		Anno 2017	Situazione al 31 dicembre 2018
Carotidi <sup>3</sup>	>90%	50,2	29,1
Protesi anca entro 180 giorni	>90%	78	88,9
Ernia inguinale	>90%	58	94,7
Emorroidi	>90%	72	91,9
Tonsille	>90%	76,5	71,4
Coronarografia	>90%	90,4	99,4

I dati relativi all'anno 2018 dimostrano un netto miglioramento se confrontati con il primo semestre 2017. Restano ancora critiche alcune patologie di cui quelle più rilevanti sono rappresentate dai tumori della prostata e dalle patologie ostruttive delle carotidi, per le quali è in corso lo sviluppo del Progetto Interaziendale. Notevole miglioramento si è invece ottenuto incrementando l'attività per ernie ed emorroidi negli ospedali Spoke, soprattutto attraverso l'attivazione del programma medio bassa complessità chirurgica.

Nella tabella seguente sono riportati i tempi medi d'attesa per l'anno 2018 per i pazienti ricoverati per patologie oncologiche oggetto di monitoraggio regionale e ministeriale:

PATOLOGIA		Classe A	Classe B	Totale
		Numero	180	
TUMORI MALIGNI COLON	Tempo medio attesa (gg)	15,1		15,1
	Numero	38	4	42
TUMORI MALIGNI CORPO DELL'UTERO	Tempo medio attesa (gg)	23,7	45,3	24
	Numero	746	11	757
TUMORI MALIGNI MAMMELLA DELLA DONNA	Tempo medio attesa (gg)	18,5	41,8	23
	Numero	61	4	65
TUMORI MALIGNI PROSTATA	Tempo medio attesa (gg)	26,9	65	28
	Numero	168		168
TUMORI MALIGNI TRACHEA, BRONCHI E POLMONI	Tempo medio attesa (gg)	14,2		12,02
	Nr. totale	1258	21	1279
Tempo medio di attesa (gg)		19,3	47	20,68

Si segnala inoltre che il miglioramento sui tempi si registra anche sulle restanti patologie Oncologiche, fanno eccezione alcune patologie in ambito urologico riconducibili a papillomi/uroteliomi vescicali.

La tabella sotto riportata rappresenta i tempi d'attesa per le patologie non oncologiche trattate nell'anno 2018 oggetto di monitoraggio regionale e ministeriale. Nel corso del 2018 l'Azienda ha scelto di associare a tali patologie anche le colecistectomie.

<sup>3</sup> Dal giorno 1/10/2018 la SC di Chirurgia vascolare è Interaziendale con Azienda capofila la AOU di Bologna.

GRUPPO_PATOLOGIA	CLASSE A		CLASSE B		CLASSE C		CLASSE D	
	N°	ATTESA MEDIA	N°	ATTESA MEDIA	N°	ATTESA MEDIA	N°	ATTESA MEDIA
ARTROSI LOCALIZZATA PRIMARIA, ANCA			3	57,7	32	78,9		
ARTROSI LOCALIZZATA SECONDARIA, ANCA	1	33,0	4	45,5	3	118,3	1	93,0
ARTROSI NON SPECIFICATA SE GENERALIZZATA O LOCALIZZATA, ANCA					1	279,0		
COLELITIASI	5	30,8	170	53,8	298	84,4	7	81,9
CORONAROGRAFIA	241	13,5	258	27,4	22	59,5	1	255,0
EMORROIDI	2	19,5	39	50,7	100	77,2	8	92,8
ERNIA INGUINALE			113	46,8	676	67,5	16	102,9
MALATTIE CRONICHE DELLE TONSILLE E DELLE ADENOIDI	4	17,0	86	47,7	232	115,5	3	104,3
OCCLUSIONE E STENOSI DELLE ARTERIE PRECEREBRALI	101	54,6	12	88,2	4	101,8		
<b>Totale</b>	<b>354</b>	<b>28,1</b>	<b>685</b>	<b>52,2</b>	<b>1368</b>	<b>109,1</b>	<b>36</b>	<b>121</b>

Complessivamente i dati sono soddisfacenti, soprattutto per quanto riguarda le patologie non oncologiche cui è stata assegnata dai professionisti la classe di priorità massima (classe A).

### 6.3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

In coerenza con il lavoro avviato dal 2015, anche nell'anno 2018 particolarmente intensa è stata l'attività in tema di revisione della architettura dei servizi. Le azioni hanno riguardato il completamento del riordino della rete ospedaliera, in coerenza con la DGR 2040/2015, con il documento sulla "Programmazione dell'Assistenza Territoriale e della Rete Ospedaliera nell'Area Metropolitana Bolognese (PATRO/2016)" e con i Documenti di programmazione presentati nel dicembre 2017 alla Conferenza Socio Sanitaria Territoriale Metropolitana.

Nelle more del completamento dei lavori affidati al Nucleo Tecnico di Progetto (costituito da Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana, Regione Emilia Romagna e Alma Mater Studiorum Università di Bologna oltre che dalle Direzioni Generali delle quattro Aziende di area metropolitana), anche per l'anno 2018 il tema delle integrazioni ed unificazioni in ambito metropolitano ha rivestito un ruolo da protagonista nella gestione aziendale. Le attività hanno riguardato i seguenti ambiti:

Progetto	Ambito attività	Istituto giuridico utilizzato per la creazione	Aziende coinvolte	Azienda Capofila	Stato avanzamento progetto
<b>Dipartimento interaziendale di Anatomia Patologica (ad attività integrata)</b>	Funzioni cliniche/di supporto	Dipartimento interaziendale	AUSL Bologna AOU Bologna IOR AUSL Imola	-	Esecutivo in fase sperimentale

<b>Progetto</b>	<b>Ambito attività</b>	<b>Istituto giuridico utilizzato per la creazione</b>	<b>Aziende coinvolte</b>	<b>Azienda Capofila</b>	<b>Stato avanzamento progetto</b>
<b>- Patologia molecolare</b>	Clinica/di supporto	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU Bologna	-	Fase progettuale
<b>- Allestimenti istologici</b>	Clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AUSL Imola	AUSL Bologna	Esecutivo
<b>- Allestimenti citologici</b>	Clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AUSL Imola	AUSL Imola	Esecutivo
<b>Chirurgia bariatrica</b>	Funzione clinica	Convenzione per affitto piattaforma Bentivoglio da parte di equipe AOU	AUSL Bologna AOU Bologna	-	Esecutivo
<b>Chirurgia Toracica</b>	Funzioni cliniche	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU Bologna	AUSL Bologna	Attivata convenzione per coordinamento nelle more del completamento della fase progettuale.
<b>Chirurgia generale (rinnovo)</b>	Funzioni cliniche	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AUSL Imola	AUSL Bologna	Esecutivo
<b>Neurochirurgia pediatrica</b>	Funzioni cliniche	Da definire	AUSL Bologna AOU Bologna	AUSL BO/ISNB	Attivata convenzione per coordinamento nelle more del completamento della fase progettuale.

### **6.3.2.1 Appropriatelyzza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto**

La riduzione dell'ospedalizzazione per DRG ad alto rischio d'inappropriatezza è stato uno degli obiettivi prioritari nella programmazione 2018 dell'Azienda USL di Bologna.

L'indicatore che misura il rapporto tra DRG ad alto rischio d'inappropriatezza e DRG appropriati, registra sui dimessi dalle strutture pubbliche un miglioramento della performance dal 2017 al 2018 ed in entrambi gli anni l'obiettivo è stato raggiunto. L'indicatore migliora se si considerano solo i dimessi residenti.

<b>Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappr. e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappr. in regime ordinario - GRIGLIA LEA</b>	<b>anno 2017</b>	<b>anno 2018</b>	<b>VALORE ATTESO 2018</b>
<i>AUSL BO strutture pubbliche</i>	0.13	0.12	< 0.19
<i>AUSL BO -strutture pubbliche – dimessi residenti</i>	0.12	0.11	

Nel corso del 2018 l'Azienda si è impegnata nel potenziamento delle cure intermedie come sede di gestione delle fasi a rischio di riacutizzazione delle malattie croniche con l'attivazione di percorsi alternativi al ricovero, prevalentemente rivolti a fragili e polipatologici e nello sviluppo di azioni interaziendali volte a recuperare appropriatezza per i DRG medici. In particolare, con l'AUO di Bologna:

- è stata attivata la revisione del PDTA BPCO interaziendale, strutturando percorsi atti a ridurre gli episodi di ricovero (DRG088 "Malattia polmonare cronica ostruttiva);
- è stata attivato un gruppo di lavoro interaziendale con il mandato di identificare soluzioni alternative al ricovero (DRG049 "Disturbi organici e ritardo mentale).

Nella tabella che segue, rispetto alla produzione aziendale si registra un considerevole trend in calo che vede il raggiungimento dell'obiettivo per il DRG 429 e una rilevante riduzione del n° dei ricoveri per il DRG 088 si passa infatti da -14% (2017-2016), a -30% (2018-2017).

<b>Indicatori e target RER</b>	<b>2017-2016</b>	<b>2018-2017</b>	<b>VALORE ATTESO 2018</b>
<b>Diff. % dei casi rispetto al periodo precedente</b>	<b>AUSL BO Pubb.</b>	<b>AUSL BO Pubb.</b>	
DRG 088 M Malattia polmonare cronica ostruttiva	-14.08%	- 30%	Riduzione del n° ricoveri > 50%
DRG 429 M Disturbi organici e ritardo mentale	-5.53%	-33%	Riduzione del n° ricoveri > 30 %

Per la riduzione dei DRG chirurgici potenzialmente inappropriati, l'Azienda USL di Bologna nel 2018, prosegue l'impegno al trasferimento dal regime ordinario verso setting più appropriati (day-hospital o ambulatoriale). Come si evince dalla tabella in calce, già nel 2018 si registra un miglioramento ad eccezione dei DRG 008 e 538.

<b>Diff. % dei casi rispetto all'anno precedente</b>	<b>AUSL BO Pubb.+Priv.</b>	<b>VALORE ATTESO 2018</b>
DRG 008 C Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC, con esclusione dei pazienti sottoposti a Gamma Knife;	13%	Riduzione del n° ricoveri > 25%
DRG 158 C Interventi su ano e stoma senza CC	-20%	Riduzione del n° ricoveri > 25%
DRG 160 C Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC (eccetto ricoveri 0-1 giorno)	-4%	Riduzione del n° ricoveri > 25%
DRG 503 C Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione	-22%	Riduzione del n° ricoveri > 25%
DRG 538 C Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC	34%	Riduzione del n° ricoveri > 25%

### 6.3.2.2 Reti di rilievo regionale

Sulle reti di rilievo Regionale l'Azienda USL di Bologna garantirà collaborazione alle attività della Cabina di Regia regionale (DGR 1907-29/11/2017) e si impegnerà nel raggiungimento degli obiettivi specifici assegnati per le singole reti.

#### ➤ 6.3.2.2.1 Rete dei Centri Senologia

La DGR nr. 345/12-2-2018 ha istituito la Rete disegnando un sistema organico di presa in carico delle donne in tutte le fasi del percorso, dalla prevenzione alla terapia, al follow-up e alla riabilitazione.

Il Centro di Senologia dell'AUSL di Bologna, facente parte della *Rete dei Centri Senologia* che ne conta 12 nella Regione Emilia-Romagna e 3 sull'area Metropolitana di Bologna è collocato all'Ospedale Bellaria e ha continuato e consolidato l'impegno, anche nel 2018, nell'uniformare l'organizzazione e il funzionamento del Centro di Senologia al modello regionale di riferimento, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti.

La chirurgia senologica nell'AUSL di Bologna è da anni concentrata presso l'Ospedale Bellaria dove nel 2018 sono stati eseguiti 708 interventi, pari al 99,8 % di interventi in reparti sopra soglia. La stessa equipe esegue interventi anche presso l'Ospedale Maggiore: nel 2018 ne sono stati effettuati 54, pertanto anche questi devono essere sommati a quelli dello stabilimento Bellaria, portando al 99.7 la percentuale sopra soglia a livello Aziendale.

#### ➤ 6.3.2.2.2 Rete Malattie Rare

L'Azienda USL di Bologna è sede dei seguenti Centri di riferimento regionale:

- Clinica Neurologica
- Neurologia OB
- Neuropsichiatria Infantile
- Endocrinologia
- Programma Reumatologia
- Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale
- Ambulatorio di Angiologia (riconoscimento ottenuto a settembre 2017)
- Oculistica

Nel corso del 2018 è stato condiviso con tutti i Centri riconosciuti per la diagnosi e il trattamento di malattie rare un piano di azioni come previsto dalle linee di indirizzo regionali.

Di seguito per ciascun Centro il report 2018 sui relativi indicatori regionali:

ANNO 2018	IRCCS U.O. Neurologia OB U.O. Clinica Neurologica U.O. Neuropsichiatria Infantile
Tempistiche primo accesso	U.O. Neurologia: 68 giorni U.O. Clinica Neurologica: 23 giorni U.O. Neuropsichiatria Infantile: 22 giorni A fronte della rilevata variabilità nei tempi medi di attesa delle prestazioni (prima visita) tra i diversi Centri e all'interno dei singoli Centri per le diverse malattie rare si è stabilito un piano di azioni di miglioramento ed implementazione delle disponibilità di prima visita.
Tempistiche	U.O. Neurologia: 47 giorni

visite di follow up	U.O. Clinica Neurologica: 135 giorni U.O. Neuropsichiatria Infantile: 51 giorni
Counselling genetico (modalità e tempi)	E' stata attivata da alcuni anni una specifica convenzione con l'AOU di Bologna (UO di Genetica Medica) al fine di garantire il counselling genetico entro 15 giorni dalla richiesta. L'offerta prevede 2 visite genetiche/a settimane alterne per gli adulti e 3 visite/settimana per i bambini; nel corso del 2018 sono state erogate 46 visite genetiche pediatriche e 2 visite genetiche per adulti.
Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi*)	Per l'ISNB è previsto il supporto psicologico per i pazienti affetti da Corea di Huntington e per i loro familiari da parte dell'UOC Psicologia Clinica Ospedaliera del presidio; Per i pazienti in carico all'UOC Neuropsichiatria Infantile ci si avvale degli psicologi della neuropsichiatria infantile territoriale del Dipartimento Salute Mentale dell'Ausl Bologna che garantiscono la visita entro 30 giorni dalla diagnosi o con modalità personalizzate a seconda dei bisogni oppure della figura dello psicologo/psicoterapeuta che conduce valutazioni neuropsicologiche in particolare per le epilessie rare o le malattie neuromuscolari rare.

* Tempi attesa colloquio psicologico anno 2018:	UOC CLINICA NEUROLOGICA		UOC NEUROLOGIA OB	
	n°. Casi	tempo medio	n°. Casi	tempo medio
Colloquio Psicologico Clinico	7	134	2	0

Rispetto all'individuazione di percorsi di **transizione dall'età pediatrica all'età adulta** (UO coordinatrice e percorso): per alcune patologie i percorsi sono codificati all'interno di specifici PDTA aziendali (PDTA malattie neuromuscolari e PDTA epilessia).

<b>ANNO 2018</b>	<b>U.O. Endocrinologia</b>
Tempistiche primo accesso	L'accesso avviene mediante invio, tramite contatto telefonico, da altri centri endocrinologici aziendali o provinciali con tempi di attesa medi di circa 20 giorni.
Tempistiche visite di follow up	Il follow-up viene seguito direttamente presso il Centro negli ambulatori dedicati alla patologia, come l'Ambulatorio dei Tumori Endocrini per quanto attiene le MEN, l'Ambulatorio dedicato al Diabete mellito tipo 1 per quanto riguarda la prevalenza delle poliendocrinopatie autoimmuni, l'ambulatorio Andrologico per gli ipogonadismi ipogonadotropi congeniti. Le altre patologie vengono seguite presso l'ambulatorio Endocrinologico in stretta relazione con il referente della Patologie rare (Dott.ssa Erica Solaroli). Per definizione il follow-up prevede la presa in carico del paziente attraverso una prenotazione diretta da parte del medico su agende dedicate CUP-integrate (l'invio al CUP dei follow-up è inappropriato per disposizione aziendale). Le tempistiche dei follow-up, nelle macro patologie rare di pertinenza, variano a seconda della problematica prevalente della patologia esaminata. Nello specifico: ➤ Sindromi da Neoplasie Endocrine Multiple: I pazienti con MEN1 richiedono un follow-up medio ogni 6 mesi per la frequente presenza di neoplasie neuroendocrine del tratto gastroenteropancreatico e del polmone.

	<p>Qualora la malattia presenti metastatizzazione epatica il follow-up viene effettuato ogni 3-4 mesi. Nei familiari portatori della sola mutazione MEN 1, in assenza di manifestazioni patologiche, il follow-up laboratoristico e strumentale viene effettuato a cadenza annuale.</p> <p>Nei pazienti con MEN 2 A il follow-up viene effettuato ogni 12 mesi nei periodi di remissione strumentale e laboratoristica della malattia e ogni 6 mesi in caso di persistenza di malattia.</p> <p>Nei familiari portatori della sola mutazione MEN 2, in assenza di manifestazioni patologiche, il follow-up laboratoristico e strumentale viene effettuato a cadenza annuale.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ipogonadismo ipogonadotropo congenito, Sindrome di Kallmann e Sindrome di Refestain:</li> </ul> <p>Visite ogni 4 mesi il primo anno e 1 volta anno nei mesi successivi in assenza di complicanze</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Poliendocrinopatie autoimmuni:</li> </ul> <p>Il follow-up dipende dall'evoluzione della patologia prevalente nella poliendocrinopatia. Nei casi associati a Diabete mellito tipo 1 in buon compenso metabolico e senza complicanze evolutive, il follow-up viene effettuato ogni 4-6 mesi. In presenza di scarso compenso metabolico o complicanze evolutive, il follow-up può variare fra 1-3 mesi fino a stabilizzazione del compenso o della complicanza.</p> <p>Qualora la patologia prevalente sia caratterizzata da M.di Addison, il follow-up può variare fra 3-6 mesi durante il primo anno dalla diagnosi e diventare annuale, a compenso e autogestione della malattia stabilizzati.</p>
Counselling genetico (modalità e tempi)	<p>Per il counselling genetico sono stati attivati percorsi specifici per le patologie che lo richiedono ed in particolare per:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ MEN 2 e deficit 21 idrossilasi = Genetica - ospedale S.Orsola</li> <li>➤ MEN 1 = Genetica - ospedale Carreggi di Firenze</li> <li>➤ S. di Kallmann - Istituto Auxologico di Milano</li> </ul>
Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi)	<p><b>Per quanto riguarda l'assistenza psicologica è in corso di definizione un percorso con l'UOC di Psicologia Clinica Ospedaliera dell'Ospedale Bellaria.</b></p>

Di seguito si riporta l'attuale casistica, distinta per casi certificati prima del 2018 e casi certificati nel corso del 2018:

<b>Patologia Rara</b>	<b>2018</b>	<b>pre-2018</b>
Deficit di ACTH	1	9
S. di Kallmann	-	5
Iperaldosteronismi primitivi	2	12
Sindromi adrenogenitali congenite	1	8
Poliendocrinopatie autoimmuni	12	66
Alterazioni congenite del metabolismo delle lipoproteine	-	-
Sindrome di Reifenstein	-	2
Ipogonadismo ipogonadotropo congenito	4*	-
Sindromi da neoplasie endocrine multiple	15	-
Tubulopatie primitive	-	1
Totale per anno	<b>35</b>	103
Totale complessivo	<b>138</b>	

Nel corso del 2018 sono stati certificati 31 nuovi casi di patologia rara endocrinologica con prevalenza di Sindromi da neoplasie endocrine multiple, patologia che ha acquisito solo con i LEA 2017 i criteri di patologia rara e di Poliendocrinopatie autoimmuni.

Per quanto riguarda i quattro casi di Ipogonadismo Ipogonadotropo congenito, sono stati inseriti come pazienti de novo in quanto si riferiscono a persone che avevano già ricevuto una certificazione presso altre sedi italiane ma che hanno richiesto di essere prese in carico presso il nostro centro nel corso del 2018.

Trattasi di diagnosi che, nel nostro caso, si riferiscono ad una popolazione di adulti.

Complessivamente pertanto il Centro di Endocrinologia dell'Ospedale Maggiore ha in carico 138 pazienti con patologia rara di interesse endocrinologico.

<b>ANNO 2018</b>	<b>U.O. Neonatologia e TIN</b>
Tempistiche primo accesso	Entro 15-18 giorni
Tempistiche visite di follow up	Ogni 3 mesi (1° anno di vita), ogni 6 mesi (successivamente) assieme al pannello di genetisti diretto dal Prof Seri (Genetica Medica Policlinico S.Orsola Malpighi). Le visite di follow-up vengono modulate individualmente, in base alla situazione clinica del Paziente, all'età, alla compliance familiare ed alla disponibilità dei referti, ad esempio, di esami genetici e strumentali. Tali visite vengono spesso organizzate contestualmente a valutazioni neuromotorie nell'ambito del Follow-up del neonato a rischio.
Conselling genetico (modalità e tempi)	Le visite genetiche si svolgono il venerdì pomeriggio presso l'ambulatorio di Neonatologia (piano terra-palazzina Maternità). L'equipe è composta dal Prof. Seri, Genetista (o da un suo collaboratore), due Medici in formazione specialistica della scuola di Genetica, dott.ssa Alessandra Vancini (neonatologa), un medico in formazione specialistica della scuola di Pediatria. I tempi di attesa con superano i 25-30 gg.
Conselling di assistenza psicologica (modalità e tempi)	L'ambulatorio MR presso l'UTIN OM, è anche dedicato alla costruzione di percorsi diagnostici ed assistenziali in epoca Neonatale e post-natale, sino alla formulazione della diagnosi e, comunque, alla presa in carico da parte dei diversi centri HUB: ambulatorio Malattie rare policlinico S.Orsola, Centro Regionale delle disabilità Linguistiche e Cognitive, Centro Medicina Riabilitativa infantile "Michele Bottos". Il rapporto stretto con la Neuropsichiatria infantile territoriale, rende possibile poi la transizione e la presa in carico futura dei nostri pazienti.

<b>ANNO 2018</b>	<b>Programma Reumatologia</b>
Tempistiche primo accesso	È possibile il contatto e la prenotazione della visita e successiva presa in carico se necessita, tramite contatto telefonico diretto al Centro di Reumatologia dell'OM da parte di specialista di altro Centro spoke, di specialista di altra Specialità o MMG. Tali pazienti vengono prenotati su agenda dedicata, con un tempo di attesa medio di 8-10 giorni, ma che può anche essere inferiore qualora siano presenti le opportune caratteristiche di gravità.



	<p>Esiste un PDTA Reumatologico Inter-Aziendale che prevede che coloro che dovessero accedere con richiesta SSN del curante tramite prenotazione CUP accedano entro 8 giorni (Urgenza B).</p> <p>Il paziente con sospetto di malattia reumatologica rara viene valutato in ambulatorio reumatologico e preso in carico con eventuali valutazioni diagnostiche reumatologiche (condotte c/o ns Centro) o multispecialistiche se necessitano (alcune delle quali prenotate su agende dedicate che salvaguardano la tempestività e la qualità della prestazione) e con successivo percorso di cura e follow-up.</p>
Tempistiche visite di follow up	<p>Per quanto riguarda le visite di follow up sono prenotate direttamente dal ns Centro su agenda dedicata, in ottemperanza al suddetto PDTA che prevede la presa in carico del paziente reumatologico con malattia rara e/o malattia compresa sempre nel PDTA stesso.</p> <p>Le tempistiche sono in funzione della patologia e dello stato di gravità del paziente, normalmente comprese in un range tra 3 e 6 mesi.</p> <p>È peraltro in atto una collaborazione anche alcuni Centri Reumatologici Spoke che prevede una stretta collaborazione per il follow-up c/o questi Centri, soprattutto se non a Bologna, per i malati meno severi, stabili anche in funzione delle competenze e delle effettive possibilità di cura dei malati stessi. Esistono già alcuni percorsi multidisciplinari su alcune patologie reumatologiche rare (es: dermatologo per la dermatomiosite) che sono in via di ampliamento su varie specialistiche</p>
Conselling genetico (modalità e tempi)	<p>Al momento non è stato predisposto uno strutturato counselling genetico in quanto le patologie reumatologiche rare per le quali siamo Centro di riferimento non hanno una chiara etiologia genetica.</p>
Conselling di assistenza psicologica (modalità e tempi)	<p>In caso di necessità di assistenza psicologica i pazienti vengono avviati al servizio di Psicologia Clinica Ospedaliera dell'Ospedale Bellaria (Direttore Dr. Pagliaro). Non è prevista un'agenda dedicata ed i rapporti con il Centro si sviluppano telefonicamente con tempistiche mirate allo stato del paziente.</p>

Percorsi con Pediatria:

Al momento non è stato predisposto un percorso strutturato con la Pediatria in quanto le patologie reumatologiche rare di cui il Programma è riferimento sono per lo più patologie dell'adulto. Ciò nonostante è in atto con la Pediatria, pur ancora in via di ampliamento, una collaborazione che riguarda alcuni accertamenti diagnostici e di consulenza (al momento molto rare) per pazienti pediatriche reumatologiche.

Prospettive Organizzative nel breve-medio periodo:

- Creazione di una Rete Reumatologica Metropolitana che possa con maggior efficienza e tempestività porre il sospetto di malattia reumatologica rara e quindi intervenire precocemente per un più rapido accesso ai Centri di Riferimento.
- Adeguamento del Centro Reumatologico Hub c/o l'Ospedale Maggiore con un aumento delle risorse sia professionali che logistico/strumentali al fine di migliorare la quantità e la qualità dell'assistenza specialistica, organizzando anche un Ambulatorio dedicato alla diagnosi e cura dei malati reumatologici di malattia rara.
- Aggiornamento in corso del PDTA inter-aziendale per le malattie reumatologiche a prognosi severa.
- Ampliamento di una Rete Multidisciplinare Polispecialistica per un più rapido accesso, ed una più competente attività di counselling e cura specialistica per i pazienti affetti dalle patologie reumatologiche rare di riferimento.

<b>ANNO 2018</b>	<b>Ambulatorio di Angiologia UOC Cure Primarie Area Bologna Est</b>
Tempistiche primo accesso	Il tempo di attesa medio è di 38 giorni.
Tempistiche visite di follow up	Le visite di follow-up sono prenotate direttamente dai pazienti presso i punti CUP, con tempi di attesa in linea con quelli aziendali per la visita angiologica (< 60 gg)
Conselling genetico (modalità tempi)	Da settembre 2018 è stato attivato un rapporto di collaborazione con l'Istituto di Genetica Medica dell'Ospedale S. Orsola (rif. prof.ssa Turchetti) per le consulenze genetiche ed i successivi test di laboratorio; sempre da settembre 2018 tutti i nuovi pazienti certificati e tutti coloro che si presentano a visita di follow-up che non l'avessero precedentemente eseguita, vengono inviati per tale consulenza con prenotazione diretta presso l'Istituto di Genetica.
Conselling di assistenza psicologica (modalità tempi)	In caso di necessità di assistenza psicologica i pazienti vengono avviati al servizio di Psicologia Clinica Ospedaliera dell'Ospedale Bellaria, con prenotazione diretta.

Il Centro è stato riconosciuto di riferimento per i Linfedemi primari a settembre 2017. Sono stati fino ad oggi certificati **32 pazienti** di cui 29 femmine (90,6%) e 3 maschi (9,4%), di età media alla data di certificazione di 40 anni (compresa tra i 13 anni e i 68 anni)

**Percorsi con Pediatria:** da settembre 2018 è stato attivato un rapporto di collaborazione con l'Istituto di Pediatria dell'Ospedale S. Orsola (Ambulatorio Malattie Rare Pediatriche e Ambulatorio Auxologico); la prenotazione della visita avviene tramite invio di mail con richiesta dall'Ambulatorio Pediatrico all'Ambulatorio di Angiologia e prenotazione diretta su agenda dedicata entro 2 settimane.

Nel corso del 2018 è stata consolidata la collaborazione con il Servizio interaziendale di Medicina Nucleare AUSL-AOU Bologna (Direttore Prof. Fanti), con il quale è stato rivisto e definito un protocollo di esecuzione dell'indagine linfoscintigrafica, necessaria ai fini diagnostici, con adeguamento alle procedure validate a livello nazionale. Da ottobre è stato anche definito uno specifico protocollo di esame per pazienti pediatrici di età inferiore ai 3 anni.

Manca, al momento, uno specifico percorso riabilitativo dedicato al paziente pediatrico affetto da linfedema congenito.

<b>ANNO 2018</b>	<b>UO Oculistica</b>
Tempistiche primo accesso	Media <30 giorni sugli ambulatori dedicati alla patologia presso l'ambulatorio di II livello dell'Ospedale Maggiore in base al tipo di patologia (retina, cornea, pediatrica) su richiesta del MMG o PLS, specialista esterno o specialista interno con prenotazione, PDTA oftalmologia pediatrica
Tempistiche di visite follow up	Tempistica sulla base delle condizioni cliniche valutate al primo accesso presso ambulatorio di II livello dell'Ospedale Maggiore ed in base al tipo di patologia (retina, cornea, pediatrica) con modalità di invio/gestione interna al Centro

Counselling genetico (modalità e tempi)	< 0 giorni dal contatto attraverso il filtro del neonatologo. Counselling attivabile per l'età pediatrica tramite la Neonatologia (entro 30 gg) nell'ambito del PDTA Oftalmologia Pediatrica con modalità di invio/gestione interna al PDTA stesso
Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi*)	Per gli adulti non sussistono al momento percorsi. Per l'età pediatrica è attivabile (entro 30 gg) la consulenza della Neuropsichiatria Infantile e della Psicologia Clinica Ospedaliera nell'ambito del PDTA Oftalmologia pediatrica con modalità di invio/gestione interna al PDTA stesso

Rispetto all'individuazione di percorsi di **transizione dall'età pediatrica all'età adulta** (UO coordinatrice e percorso): UO Oculistica OM sezione adulti presso l'Ospedale Maggiore. Modalità di invio: tramite specialisti dell'ASL che hanno accesso alle agende di secondo livello (no agende CUP) e documentazione già disponibile presso il nostro Centro di riferimento.

#### ➤ 6.3.2.2.3 Rete per la Terapia del dolore

Nel corso del 2018 è stata inaugurata presso l'Ospedale Bellaria la nuova sede degli ambulatori della Rete per la Terapia del dolore. La Rete ha ambulatori anche presso gli ospedali di Bentivoglio, S. Giovanni in Persiceto e Vergato.

I volumi complessivi di attività 2018 sono:

- 3.000 visite antalgiche
- 1.600 procedure interventistiche (compreso procedure ambulatorio interventistico IRCCS)
- 1.700 prestazioni di agopuntura antalgica in regime istituzionale.

Nel maggio 2018 è stato formalmente ricostituito il Comitato Ospedale Territorio Senza Dolore (COTSD) dell'AUSL di Bologna, che nello stesso anno si è riunito due volte definendo il piano formativo trasversale che prevede iniziative da intraprendere nel 2019 nell'ambito del dolore in dialisi, nelle cure di fine vita nelle CRA ed un programma di formazione per i MMG.

Rispetto all'obiettivo di rilevazione del dolore in corso di ricovero, la sensibilizzazione della componente ospedaliera ha portato ad un risultato in netto miglioramento vs l'anno 2017, ma non ancora sufficiente a raggiungere il target atteso dalla RER. I dati AUSL sono comunque in linea con il risultato medio regionale (84.15% nel 2018).

	AUSL BO 2017	VALORE ATTESO 2018	VALORE OSSERVATO 2018
% casi con almeno una rilevazione del dolore in corso di ricovero (rilevazione da SDO)	76.42%	95%	84.57%

#### ➤ 6.3.2.2.4 Rete delle cure palliative pediatriche

L'AUSL di Bologna nel 2018 ha dedicato sostegno e attenzione all'evoluzione della rete assistenziale delle cure palliative pediatriche. In particolare:

- Partecipazione diretta alla stesura del documento di Rete Cure Palliative Pediatriche Regione Emilia-Romagna;
- Assegnazione alla assistenza dei pazienti con Condizione Cronica Complessa e al PDTA bambino cronico di due infermieri di Continuità Pediatrica (IdCP) esperti in assistenza pediatrica per assicurare:

- gestione delle dimissioni pediatriche attraverso:
    - accesso in Ospedale per valutazione e raccordo con team segnalante;
    - raccordo con PCAP per attivazione di servizi e percorsi di fornitura presidi/ausili;
    - relazione diretta con professionisti del territorio;
    - partecipazione al PAI di norma elaborato prima della dimissione;
    - supporto agli infermieri domiciliari nella prima fase di rientro a domicilio del piccolo paziente;
  - partecipazione alla stesura del PAI e revisioni successive lungo l'intero percorso di presa in carico domiciliare;
  - attività di collegamento e supporto a favore della omogeneizzazione delle attività di presa in carico declinate nel PDTA;
  - partecipazione, in integrazione con Pediatria territoriale, allo sviluppo di progetti di inserimento scolastico e formazione del personale scolastico;
  - formazione dei caregiver coinvolti nell'assistenza domiciliare;
  - formazione e attività di consulenza agli infermieri dell'assistenza domiciliare dei 22 SID.
- Formazione di un team multidisciplinare di Cure Palliative Pediatriche (C.P.P) costituito da medici, infermieri (tra cui le due IdCP sopra citate), fisioterapisti, logopedisti esperti in CPP, che assicura le seguenti attività:
- consulenza ai professionisti del territorio
  - supporto al caregiver
  - cambi PEG - SNG - cannula tracheostomica
  - gestione terapia del dolore
  - supporto ai colleghi dei reparti pediatrici in caso di ricovero ospedaliero per riacutizzazione
  - supporto alla stesura e revisione dei PAI dei casi a maggiore complessità
  - consulenze telefoniche nei giorni feriali dalle ore 7,00 – 19,00
  - consulenze specialistiche ambulatoriali e domiciliari
  - consulenze specialistiche presso l'Ambulatorio Disfagia dell'Età Evolutiva
  - ricerca e formazione continua in CPP
  - coordinamento con la Rete Regionale CPP
  - supporto ai professionisti e alla famiglia durante la fase di elaborazione del lutto.
- Assegnazione di una figura infermieristica dedicata e specializzata all'Ambulatorio Disabilità Disfagia che assicura:
- accoglienza e presa in carico dell'assistito all'interno del percorso ambulatoriale
  - assistenza nelle procedure diagnostiche terapeutiche in regime ambulatoriale, di Day Hospital e di Day Service
  - programmazione di esami diagnostici e consulenze specialistiche Intra ed Extra Ospedalieri
  - pronta disponibilità telefonica 7.30 - 13.30 dal lunedì al venerdì
  - raccordo con PCAP di competenza per attivazione di servizi e percorsi di fornitura presidi/ausili.

All'interno dell'Unità di terapia Intensiva Neonatale dell'ospedale Maggiore è stato creato un pool infermieristico di tre unità specializzate, che gestisce le dimissioni protette degli assistiti afferenti al PDTA e mantiene i rapporti per la continuità assistenziale con il PCAP.

Nel 2018 è stata inoltre svolta la seguente attività formativa:

- marzo 2018 realizzazione del corso multidisciplinare di 10 ore "Bioetica in età pediatrica" (45 professionisti dell'Ospedale e del Territorio);
- gennaio – novembre 2018 formazione a 10 infermieri dell'assistenza domiciliare sulla gestione dei bambini cronici complessi e CPP;
- ottobre 2018 partecipazione di tutta l'equipe e presentazione lavori al 4th Global Gathering - The Maruzza Congress on Paediatric Palliative Care, Roma Congresso Internazionale sulle CPP;
- novembre 2018 organizzazione del secondo corso Disfagia: 'O MANGI QUESTA MINISTRA...un anno dopo'. Aula Magna, Ospedale Maggiore.

#### ➤ **6.3.2.2.5 Reti per le patologie tempo-dipendenti**

Alla luce delle indicazioni della DGR 2040/2015 e dell'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018, nel 2018 si è posto particolare impegno per il raggiungimento dei valori attesi per gli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.

Per la casistica IMA nel 2018, nei due stabilimenti di riferimento, si sono rilevati 590 casi presso l'ospedale Maggiore e 219 presso l'ospedale di Bentivoglio (standard previsto  $\geq 100$  casi/anno). Questi rappresentano l'86% della casistica a livello Aziendale.

Tutte le procedure di angioplastica (n. 1154 procedure) vengono effettuate presso l'UO Cardiologia dell'Ospedale Maggiore, la quota di procedure primarie è pari al 26.78%(target minimo 30%). La proporzione di PTCA effettuate entro 0/1 giorno dall'episodio di STEMI è pari, presso l'ospedale Maggiore al 90.49% (target minimo 65%).

Per la rete stroke l'ospedale Maggiore è Hub metropolitano per la terapia ripervasiva in fase acuta; il modello si completa con gli snodi spoke attivi presso gli ospedali S.Orsola, Bentivoglio, Porretta Terme e San Giovanni in Persiceto, oltre ai contesti riabilitativi AUSL, AOU e Privato Accreditato. Il dato 2018 indica una percentuale di centralizzazione, compresa l'AOU di Bologna del 67,7% (standard > 75%, valore 2017=62%), con una percentuale di trombolisi pari al 34,7% (standard > 12%).

#### ➤ **6.3.2.2.6 Centri di riferimento regionali**

I centri di riferimento regionali di cui l'AUSL di Bologna è titolare sono:

##### **Neurochirurgia pediatrica**

Dal 2017 è stato definito e strutturato con convenzione (Deliberazione AUSL Bologna nr.104 del 13/4/2018) un percorso di collaborazione con l'AOU di Bologna in virtù del quale l'AUSL-IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) assicura all'AOU prestazioni medico-chirurgiche di neurochirurgia pediatrica a favore di pazienti ricoverati presso le UU.OO. del Dipartimento Pediatrico dell'AOU e, da parte sua, la AOU rende disponibili le proprie piattaforme/servizi per l'effettuazione di alcune tipologie di interventi neurochirurgici in pazienti molto piccoli e/o con importanti bisogni assistenziali plurispecialistici in carico all'AUSL-IRCCS ISNB. Il progetto mira ad incrementare la sinergia tra AUSL/IRCCS-ISNB e AOU al fine di garantire un percorso strutturato e integrato e la piena operatività al Centro di Neurochirurgia Pediatrica anche a garanzia della massima qualità e sicurezza delle cure offerte. Nel 2018 sono stati eseguiti 44 interventi di neurochirurgia, urgenti e di elezione, presso AOU e 126 presso la sede dell'ISNB.

A fine 2018 è stato riqualficato il Programma di Neurochirurgia Pediatrica afferente all'IRCCS ISNB, rendendolo a valenza interaziendale con l'Azienda Ospedaliera

Universitaria S.Orsola Malpighi (AOU) in modo da permettere un'attività chirurgica di eccellenza all'interno di un contesto pediatrico di alta specializzazione in grado di fornire il massimo supporto multidisciplinare con figure specializzate (pediatri, anestesisti e rianimatori pediatrici, psicologi, ecc). Il progetto, che sarà attuato appieno a partire dal 2019, prevede una graduale redistribuzione delle attività che, a regime, vedrà il 70% della casistica chirurgica svolta presso AOU S.Orsola-Malpighi per i bambini di età 0-4 anni con pluripatologie e il 30% presso l'ISNB. Per il progetto è già stato ottenuto dall'IRCCS un finanziamento a funzione da parte della Regione per l'anno 2018 (richiesta personale ed attrezzature); inoltre è stato richiesto alla Regione, congiuntamente con AOU, il finanziamento per il triennio 2019-2021.

### **Neurochirurgia dell'ipofisi**

Il Centro per la diagnosi e cura delle patologie ipotalamo-ipofisarie e chirurgia endoscopica della base cranica (Pituitary Unit) è Centro Hub regionale dal 2017. E' stata strutturata la rete tra gli specialisti delle discipline di endocrinologia, neurochirurgia e neuroradiologia delle Aziende Sanitarie regionali, ed attualmente gli specialisti del Centro Spoke concordano una visita congiunta neurochirurgica - endocrinologica presso l'IRCCS-ISNB tramite contatto diretto con i colleghi del Centro Hub. Il Centro Hub è dotato di tutte le tecnologie necessarie sia dal punto di vista diagnostico che terapeutico ed inoltre è sede degli incontri settimanali di audit con gli Specialisti coinvolti (endocrinologia, neurochirurgia, neuroradiologia, otorinolaringoiatria e, se necessaria, oncologia). L'attività annua di interventi di neurochirurgia dell'ipofisi, urgenti o in elezione, è in crescita, ed è passata da 120 nel 2017 a 159 nell'anno 2018 (+33%).

Relativamente all'attività ambulatoriale di neuroendocrinologia, nell'anno 2018 sono state effettuate 636 visite (di cui 451 per ambulantanti e 185 per degenti), con un incremento complessivo del 47,2% rispetto all'anno precedente. A livello formativo sono stati effettuati e saranno previsti corsi nazionali ed internazionali per gli specialisti delle discipline coinvolte; per quanto concerne l'attività scientifica, sono stati pubblicati numerosi lavori su riviste indicizzate in lingua inglese e sono attive collaborazioni e trials con diversi gruppi multidisciplinari a livello internazionale.

### **Chirurgia dell'epilessia**

Con la DGR 1172/2018 è stato formalizzato dalla Regione Emilia Romagna un percorso assistenziale per la selezione dei pazienti affetti da epilessia e farmaco resistenti, da sottoporre a chirurgia curativa.

La Regione ha individuato un Centro Hub con 2 sedi di riferimento, l'IRCCS-ISNB di Bologna e l'OCSAE dell'AOU di Modena alle quali le Aziende Spoke potranno inviare, secondo un criterio logistico di afferenza, i pazienti potenzialmente eleggibili alla terapia chirurgica. Le Aziende Spoke dell'Area Vasta Emilia Centro (AVEC) e della Romagna (AVER) dovranno fare riferimento all' IRCCS-ISNB di Bologna, mentre le Aziende Spoke dell'Area Vasta Emilia Nord (AVEN) si dovranno rivolgere all'OCSAE di Modena.

Entrambe le sedi hub hanno predisposto protocolli e percorsi condivisi. Effettuati gli accertamenti necessari presso una delle due sedi HUB, la decisione sulla presa in carico del paziente inviato dagli spoke è concordata nel corso di riunioni collegiali, tenute con cadenza bimensile, alla presenza dei responsabili delle due sedi e di tutti i professionisti coinvolti nel percorso (neurochirurghi, neurologi, neuroradiologi, neuropsicologi, neuro pediatri, ...) delle Aziende hub e delle Aziende spoke.

A partire da settembre 2018 sono state poste le basi per l'avvio del percorso, in particolare:

- sono stati identificati e messi a punto i protocolli comuni,
- sono state definite le modalità per gli incontri collegiali,
- è stato pianificato il corso formativo con ECM per i professionisti coinvolti delle Aziende hub e spoke
- è stata definita la strategia di promozione della visibilità del percorso,
- è stata predisposta ed inviata la richiesta alla regione per il finanziamento a funzione del percorso,
- è stata redatta la convenzione tra le due Aziende hub per normare l'attività chirurgica e di incontro collegiale svolta in orario di lavoro dai professionisti di un'Azienda a favore dell'altra.

### 6.3.2.3 Emergenza ospedaliera

Nel 2018 il piano operativo per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronti Soccorso (PEIMAF), specificatamente per l'**iperafflusso** dei feriti, ha visto proseguire l'impegno di un lavoro multi-professionale.

È stato condiviso un piano omogeneo per i PS dell'Azienda e si è conclusa l'integrazione delle interfacce, in particolare con i sistemi applicativi di UO dell'Ospedale, per accedere in modo semplificato soprattutto alla diagnostica per immagini e al laboratorio.

Si è inoltre concretizzato il Piano di Gestione del Sovraffollamento (PGS) predisposto nel 2017, in relazione agli obiettivi contenuti nelle Linee di indirizzo Regionale, in particolare sui tempi standard cui tendere. Si è teso a **migliorare il throughput**: fast-track, consulenze e diagnostica per immagini.

È stata predisposta la rilevazione dell'indicatore:

N° di pz. con tempo di permanenza in PS entro 6h (tempo dall'accettazione in triage alla dimissione/ricovero escluso i pz ricoverati in OBI/totale pz che accedono in PS al fine di completare le nuove richieste di monitoraggio regionale.

Rispetto al **tempo di permanenza in PS** (vedi tabella seguente) le mediane calcolate sul sull'anno 2018 dimostrano un tendenziale peggioramento rispetto all'anno 2017 degli ospedali Hub (Bentivoglio e Maggiore) a fronte di un incremento degli accessi. Negli altri ospedali si registra invece un trend di miglioramento o stabilità del tempo di permanenza.

	<b>ANNO 2017</b>	<b>Anno 2018</b>
PS Bentivoglio	177	185
PS Maggiore	227	249
PPI Loiano	69	66
PS Vergato	130	113
PS S.Giovanni	204	206
PS Bazzano	148	134
PS Porretta	109	111
PS Budrio	138	142

Mediana espressa in minuti

Il sistema informatico aziendale supporta la rilevazione di tutte le informazioni necessarie al **monitoraggio corrente dei tempi di attesa e di quelli di processo per l'elaborazione del set di indicatori semplici e composti (NEDOCS)**, previsti dalle linee di indirizzo, scelti per ogni stabilimento Ospedaliero.

Sono monitorati costantemente gli Ospedali Maggiore (PS generale, ortopedico, pediatrico e PPI ostetrico ginecologico) e Bentivoglio (PS generale).

Anno:

**2018 PS Generale OM**

	SCORE
<b>gennaio</b>	107,43
<b>febbraio</b>	87,27
<b>marzo</b>	107,69
<b>aprile</b>	106,83
<b>maggio</b>	95,34
<b>giugno</b>	94,63
<b>luglio</b>	83,70
<b>agosto</b>	81,76
<b>settembre</b>	99,41
<b>ottobre</b>	112,16
<b>novembre</b>	99,42
<b>dicembre</b>	98,11

Anno:  
2018

	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
gennaio	98,33	96,96	90,04	86,97	80,86	80,30	73,43	72,75	70,85	92,99	111,86	130,00	136,24	137,38	129,29	134,58	137,59	133,73	125,95	117,42	102,82	110,95	115,83	111,29
febbraio	93,28	87,48	72,46	63,36	57,32	54,68	49,52	48,65	51,66	60,41	79,31	100,62	113,81	119,88	113,43	119,47	117,92	114,46	106,71	96,41	90,35	93,52	96,13	93,61
marzo	104,40	97,28	87,56	86,35	79,32	75,32	73,96	72,38	70,23	87,35	105,90	129,80	132,50	134,36	125,24	131,44	134,60	132,03	129,45	120,83	109,70	118,34	126,72	119,47
aprile	107,94	98,80	98,42	91,11	85,32	81,29	75,42	71,81	69,23	84,64	101,40	117,91	123,97	128,92	124,22	130,70	137,44	134,95	126,10	120,11	106,60	114,02	118,26	115,46
maggio	103,58	89,39	87,44	80,20	72,39	62,64	56,69	55,63	50,32	68,77	91,14	115,60	124,69	124,40	105,85	115,48	121,09	118,67	114,40	108,28	95,30	105,91	111,27	108,95
giugno	93,24	86,98	83,66	77,38	76,57	69,91	64,38	60,35	63,00	80,14	98,01	110,63	113,78	116,92	108,34	118,68	117,40	123,16	116,38	105,12	96,00	96,98	97,40	96,90
luglio	86,74	76,84	78,12	67,08	61,39	54,89	51,57	49,99	54,08	71,49	89,49	104,88	103,62	101,05	90,88	96,98	103,74	109,60	101,05	93,03	88,03	92,43	93,38	88,38
agosto	79,71	74,67	67,33	57,67	54,35	49,43	46,37	44,29	45,03	65,37	78,50	90,09	103,54	113,45	106,51	114,90	112,90	110,23	101,87	99,34	84,47	89,68	88,74	83,74
settembre	97,43	93,32	83,97	77,13	75,70	70,87	68,38	68,65	63,40	85,24	100,50	116,59	122,60	119,48	115,21	119,54	124,30	123,84	117,58	111,76	103,26	106,27	112,16	108,66
ottobre	105,01	97,47	91,80	92,06	88,09	82,61	76,45	78,97	82,52	96,96	117,85	138,37	146,76	141,22	136,97	144,21	143,09	137,05	129,03	121,10	105,98	110,57	114,36	113,42
novembre	90,10	87,64	81,04	74,34	73,84	71,72	69,15	65,81	64,28	84,20	97,06	117,26	128,11	128,34	117,16	130,14	127,96	130,45	124,72	113,36	102,23	102,62	103,04	101,45
dicembre	92,60	85,36	83,71	76,57	74,70	71,95	69,96	66,83	67,14	84,20	99,69	118,70	128,19	127,15	115,44	124,39	123,91	121,63	110,17	100,99	92,18	105,82	107,42	105,90

Legenda

0-20	
21-60	
61-100	
101-140	
141-180	
>180	

Anno:

**2018 PS Bentivoglio**

	SCORE
<b>gennaio</b>	95,84
<b>febbraio</b>	76,91
<b>marzo</b>	92,23
<b>aprile</b>	96,12
<b>maggio</b>	90,38
<b>giugno</b>	84,96
<b>luglio</b>	85,95
<b>agosto</b>	82,05
<b>settembre</b>	77,96



ottobre	105,09
novembre	92,54
dicembre	97,23

Anno:	2018																							
	00	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
gennaio	77,70	58,03	44,95	35,27	29,35	21,81	18,80	21,10	32,82	58,53	87,94	112,63	128,86	140,80	158,71	175,70	172,23	162,89	149,91	138,06	124,24	127,83	118,55	103,82
febbraio	43,72	35,23	29,63	22,77	20,16	18,19	13,11	12,97	26,59	58,98	94,79	118,13	129,07	133,70	140,45	144,27	137,96	134,47	128,41	104,87	83,22	78,54	74,94	61,58
marzo	65,87	52,11	36,09	30,46	22,07	16,53	12,89	17,20	28,25	62,79	101,22	132,66	147,89	154,52	162,84	168,52	170,51	154,33	143,47	126,66	107,93	109,35	100,74	88,53
aprile	76,09	60,97	42,49	34,35	26,04	19,99	17,34	18,81	28,01	59,86	97,27	120,80	138,84	140,53	148,43	173,78	173,66	159,80	151,88	145,39	124,30	127,01	119,39	101,77
maggio	63,68	47,93	34,36	26,62	20,19	16,04	15,72	16,47	28,66	58,46	95,10	123,34	143,41	152,36	159,48	171,04	171,48	159,33	146,35	126,97	104,84	98,20	100,85	88,21
giugno	69,30	52,20	41,44	33,36	26,44	17,67	16,16	14,45	25,80	58,87	87,29	115,67	132,97	134,73	145,19	157,09	153,58	142,18	131,30	108,65	95,64	98,36	99,35	81,35
luglio	68,99	52,31	38,04	28,00	22,88	19,34	12,65	16,28	31,43	67,33	93,92	111,59	133,62	136,51	140,19	159,38	156,28	149,28	125,91	114,50	101,00	104,17	94,97	84,33
agosto	57,57	43,92	31,88	28,25	20,73	15,52	15,14	12,12	24,13	51,52	87,23	121,77	135,88	135,40	146,38	156,39	162,34	140,32	130,24	111,03	93,30	85,64	86,78	75,67
settembre	50,13	43,14	30,47	19,05	13,18	10,72	8,57	11,22	26,11	54,69	81,60	105,62	119,69	131,16	147,39	156,89	151,98	134,25	117,86	104,30	92,75	95,50	88,01	77,03
ottobre	64,01	50,63	31,93	25,62	19,51	18,73	16,34	17,87	30,57	65,01	108,11	148,04	169,09	175,32	169,67	208,97	204,37	198,98	174,45	146,81	130,26	124,39	113,42	91,98
novembre	51,93	43,67	34,94	31,17	27,06	21,15	19,54	20,34	26,11	57,86	95,91	122,09	145,38	159,03	157,79	183,18	182,08	164,95	144,81	130,94	115,30	106,68	98,31	80,80
dicembre	75,31	62,99	50,87	40,22	34,79	31,59	28,73	24,24	31,83	61,76	87,95	118,11	141,59	154,32	158,05	173,55	175,31	163,95	151,28	135,29	112,65	113,42	107,61	98,10

**Legenda**

0-20	
21-60	
61-100	
101-140	
141-180	
>180	

I risultati di tale monitoraggio consentiranno specifici interventi sulle risorse e/o sull'organizzazione.

Il flusso informativo del Pronto Soccorso nell'Azienda USL ha una buona completezza, sia come record inviati in Regione che come scarti a livello regionale.

Nel 2018 è stato concretizzato il **collegamento (avviato nel 2017) tra il flusso del Pronto Soccorso e quello dell'Emergenza Territoriale**, che si concluderà nel corso del 2019. Nei primi mesi 2019 è stata predisposta la nuova funzionalità che consente al triagista del PS di registrare a quale missione del 118 si riferisce l'accesso.

Da aprile 2019 partirà inoltre la sperimentazione sui PS Bentivoglio e Maggiore, dopo valutazione effettuata durante il 2018 da gruppo di lavoro multi-professionale, di un **"triage dinamico" orientato alla "presa in carico per profili"**: Il paziente che rientra nei criteri di inclusione, anticipa in triage gli esami specifici (condivisi a monte e avallati dall'UO). Il progetto tiene conto delle esperienze più accreditate e della letteratura più recente.

**In Area Spoke sono stati implementati in ambito distrettuale percorsi di interfaccia con il territorio**: Il PS interviene in sinergia con il team di cure intermedie per una dimissione sicura sul territorio del paziente con bisogni sociali o socio-sanitari che non necessitano di ricovero ospedaliero.

La funzione di bed management si è consolidata durante il 2018 presso gli Ospedali di pianura (Bentivoglio, Budrio e San Giovanni in Persiceto) e presso l'Ospedale di Bazzano. Durante il 2018 sono stati formati (attraverso gli specifici corsi RER) referenti di area per la diffusione degli **strumenti di gestione delle vittime di violenza di genere**.

INDICATORI FLUSSO PS:	anno 2017		Valore Atteso 2018
	AUSL BO	RER	
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza	99.26%	99.49%	≥ 95%
Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate	0.22%	4.83%	< 15%

#### 6.3.2.4 Centrali Operative e 118

Al fine di sviluppare e mantenere le competenze necessarie per la gestione delle emergenze e di garantire la funzione di interoperabilità delle Centrali 118, l'Azienda USL di Bologna nel 2018 si è impegnata per il conseguimento dei seguenti obiettivi regionali:

- **Interoperabilità delle centrali RER:** ottenuta la omogeneizzazione della piattaforma tecnologica delle Centrali 118 RER, è proseguita la realizzazione della Interoperabilità gestionale della centrale 118 AO EE con le altre due centrali RER di Romagna ed Emilia Ovest. In particolare, è stata programmata la presenza di almeno il 25% degli operatori di altra Centrale con l'obiettivo di far loro acquisire la conoscenza del territorio e delle modalità di gestione dei mezzi della Centrale da vicariare in caso di fault. A partire da ottobre 2018 è stato possibile inviare 8 operatori (18%) presso le CO Parma e Romagna per implementare le conoscenze e competenze delle altre centrali operative regionali;
- **messa a disposizione del personale sanitario al servizio di elisoccorso notturno:** a partire dal 15 agosto 2018 è stato implementato il servizio di elisoccorso notturno mediante l'identificazione su tutto il territorio regionale di siti specifici di atterraggio non illuminati (siti NVG) e l'utilizzo dei visori NVG, dispositivi per la visione notturna ad uso individuale. Il personale infermieristico è stato messo a disposizione dalle 3 Centrali Operative. Fino a settembre la componente medica apparteneva alle 3 basi di elisoccorso RER, mentre da ottobre 2018 i medici appartengono alla base elisoccorso di Bologna;
- L'Azienda USL di Bologna ha comunicato alla Regione la propria **disponibilità ad effettuare le verifiche sul campo dei corsi BLS/D accreditati:** non è stata disponibile nel 2018 la lista dei Centri di Formazione accreditati a somministrare i corsi BLS/D Laici sul territorio regionale. La procedura di accreditamento regionale, con termine per la presentazione della richiesta entro il 30/11/2018 si è conclusa all'inizio del 2019. Le verifiche sul campo saranno pertanto svolte a partire dal 2019;
- **registro informatizzato dei DAE:** i DAE presenti sul territorio della AUSL di Bologna di cui è giunta comunicazione da parte dei soggetti detentori sono stati tutti validati ed inseriti nel registro informatizzato nel 100% dei casi.

#### 6.3.2.5 Attività trasfusionale

**Autosufficienza** - Nel corso dell'anno 2018 si è raggiunta l'autosufficienza regionale con la collaborazione delle Associazioni e Federazioni di donatori di sangue assicurando, inoltre, un contributo all'Autosufficienza nazionale, come declinato sia dal Programma Regionale annuale per l'Autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti 2018, sia dal Programma Nazionale per l'Autosufficienza. A tale scopo è stato ampliato l'orario di apertura presso il Centro di Raccolta di Bologna nei pomeriggi del martedì e del giovedì, inoltre presso la sede di Imola è stata attivata la raccolta straordinaria aprendo il servizio ai donatori per una domenica al mese a garanzia della terapia trasfusionale per l'area metropolitana.

**Patient Blood Management (PBM)** - A livello aziendale, il PBM è già stato avviato con il supporto di professionisti impegnati in diverse discipline e si conferma l'approccio multidisciplinare che sottende alla presa in carico del paziente nell'ambito della chirurgia elettiva. Ove possibile, si prevede l'individuazione di tale percorso anche per i pazienti candidati ad intervento chirurgico di elezione presso le case di cura private.

Al fine del raggiungimento dell'obiettivo di corretta gestione della risorsa sangue, è stato costituito un gruppo di lavoro regionale, coordinato dal Centro Regionale Sangue, per la produzione di linee d'indirizzo regionali per l'applicazione del PBM.

Nel mese di ottobre 2018 è stato organizzato dal Centro Regionale Sangue un convegno, con il patrocinio della Società Italiana Immunoematologia e Medicina Trasfusionale (SIMTI), dal titolo "PBM gestire la risorsa sangue del paziente".

**Convenzioni** - La Direzione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di area metropolitana Bologna (SIMT AMBO) sta provvedendo al censimento delle richieste a livello metropolitano, con particolare riguardo all'osservanza di quanto declinato dalle **Linee di indirizzo regionali per la produzione e l'utilizzo di emocomponenti per uso non trasfusionale**, di cui alla DGR 865/2016. Le Convenzioni saranno stipulate solo successivamente alla stesura di un Protocollo operativo per le attività di produzione, applicazione, controllo di efficacia ed emovigilanza degli emocomponenti per uso topico di origine autologa svolte all'interno della struttura sanitaria pubblica o privata richiedente. Le convenzioni potranno essere pertanto stipulate a seguito di una richiesta formale trasmessa dalle strutture interessate alla Direzione Aziendale dell'AUSL Bologna quale sede di riferimento del Servizio Trasfusionale; con tale richiesta dovranno rendersi disponibili ad ottemperare alle indicazioni operative di cui alla DGR 865/2016, nelle more di quanto sarà stabilito nell'emanando documento del CNS in applicazione dell'art. 20 del DM 2/11/2015. Nel 2018 non è stata perfezionata nessuna convenzione con strutture private in quanto non sono pervenute richieste formalizzate secondo la procedura indicata.

Per quanto riguarda le attività di **medicina rigenerativa** svolte presso l'**Istituto ortopedico Rizzoli** (raccolta, validazione biologica, conservazione, distribuzione di emocomponenti ad uso non trasfusionale, cosiddetto "uso topico", autologhi ed omologhi), queste sono state svolte regolarmente secondo i protocolli di ricerca approvati dal Comitato Etico, come richiesto nel decreto 2 novembre 2015; è stato avviato il percorso che porterà a definire la sede IOR come Centro HUB di riferimento territoriale per l'area metropolitana per tutte le attività di medicina rigenerativa.

**Concentrazione** - La Direzione del SIMT-AMBO ha partecipato ai lavori del gruppo individuato dal CRS con i suoi professionisti. Si tratta di un obiettivo qualificante necessario per dare piena attuazione a quanto indicato nella DGR 2040/2015 "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla legge 135/2012, dal Patto per la salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015".

Il tavolo di lavoro ha formulato una proposta di percorso per l'attuazione del processo di concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti, ora al vaglio dei servizi regionali competenti.

**Progetto Talassemici** - Il SIMT-AMBO ha svolto attività di coordinamento dei SIMT regionali per il soddisfacimento di tutte le richieste pervenute dal DH Talassemici di Ferrara, secondo quanto stabilito nel Progetto regionale. Sono state evase tutte le richieste pervenute.

**Rete informatica regionale** - Il SIMT-AMBO partecipa alla realizzazione della rete informatica unica per il sistema sangue. In seguito all'aggiudicazione della gara per l'acquisizione di un Sistema gestionale informatizzato unico per tutta la rete trasfusionale regionale, è stato istituito, con determinazione del Direttore Generale Cura della Persona, Salute e Welfare n. 9902 del 26.6.2018 il Gruppo tecnico regionale di coordinamento del

progetto di definizione, adozione ed implementazione del nuovo Sistema Informativo Regionale per le attività trasfusionali ai sensi dell'Art. 40 DELLA L.R. 43/2001.

Sono stati terminati nel corso del 2018 tutti gli incontri di analisi dei processi del GRUPPO TECNICO REGIONALE. E' stato redatto e approvato il progetto esecutivo della ditta Mak System che ha formalizzato la definizione delle tempistiche di attuazione dei diversi step (Piano di progetto iniziale per l'implementazione del gestionale articolato su 3 anni in tutta la Regione Emilia Romagna). Nel 2019 si partirà con l'informatizzazione dell'Area Vasta Emilia-Centro e di Modena.

**Centri per la cura delle talassemie e delle emoglobinopatie e dei Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite** - Nell'ambito del SIMT-AMBO è stato individuato un ambulatorio di riferimento presso l'AOU Bologna per la cura delle talassemie ed emoglobinopatie.

**Promozione del dono** - il SIMT-AMBO ha aderito e partecipato attivamente, in collaborazione con le Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue alla campagna regionale estiva "**Chi dona sangue inizia un nuovo racconto**", la cui presentazione è avvenuta nel corso della conferenza stampa del 12 giugno 2018; inoltre, è già stata realizzata anche la "campagna invernale" e quella sui comportamenti e abitudini sessuali, per incentivare e sensibilizzarne il corretto comportamento sessuale dei donatori.

**COBUS** - Presso le Aziende Sanitarie e lo IOR sono state effettuate le riunioni dei COBUS che fanno capo al SIMT AMBO e che hanno valenza per tutte le strutture sanitarie pubbliche e private afferenti al SIMT AMBO. E' stata quindi svolta la funzione strategica di valutazione della qualità e dell'appropriatezza delle cure nell'ambito della Medicina Trasfusionale, come previsto dall'articolo 3 del D.M.2/11/2015. L'attività svolta dai COBUS del SIMT-AMBO è stata oggetto di monitoraggio da parte del CRS. Negli incontri dei COBUS sono stati trattati i temi dell'appropriatezza in chirurgia, del PBM, dell'aggiornamento delle procedure aziendali e del Risk management e sono stati analizzati i dati di attività riferiti ai consumi di emocomponenti e medicinali plasma derivati. Sono state effettuate tutte le sedute previste dalla normativa, nelle more di una revisione della composizione del Comitato alla luce di quanto indicato dall'Accordo Stato Regioni del 21 dicembre 2017 (rep.atti n.251/CSR) e dell'intervenuta cessione del ramo d'azienda tra IOR e AUSL BO per l'attività trasfusionale.

Monitoraggio degli indicatori regionali di esito della programmazione:

<i>Indicatori</i>	<i>Target</i>	<b>OSSERVATO 2018</b>
Predisposizione e invio di report trimestrali sui dati di attività	>=80%	Report pubblicati e trasmessi periodicamente 100%
definizione entro dicembre 2018 delle convenzioni relative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale laddove siano pervenute richieste conformi a quanto previsto dalla DGR 865/2016	si	non sono pervenute richieste formalizzate secondo la procedura sopra descritta
adozione di un programma di PBM aziendale.	Si	Si come sopra descritto

#### **6.3.2.6 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule**

Nel corso del 2018 è stato potenziato l'Ufficio di Coordinamento con la presenza di una risorsa infermieristica dedicata a tempo pieno, come da raccomandazioni dell'Accordo Stato-Regioni del 14 dicembre 2017 che ha recepito il programma Nazionale Donazione Organi 2018-2020

È stato avviato il percorso per l'individuazione e il ricovero in ambiente intensivo a scopo donativo di pazienti affetti da grave neuro-lesione, senza opportunità terapeutiche, direttamente da PS o ricoverati inizialmente in reparti non intensivi. L'attività di monitoraggio standardizzato e informatizzato come previsto dalla procedura in via di ultimazione non è stata ancora resa pienamente operativa, a differenza dell'attività clinica di segnalazione da parte del PS e dei reparti di ricovero di questo tipo di potenziali donatori. Questo ha portato a un incremento significativo dell'attività di donazione di organi e tessuti (vedi sotto). La creazione della Rete Stroke Metropolitana con centralizzazione presso l'Ospedale Maggiore di tutta la patologia ischemica e di gran parte della patologia emorragica (oltre alla già consolidata centralizzazione di quella traumatica), ha fortemente contribuito a questo risultato. A tale proposito due sono stati i punti di intervento che hanno consentito l'individuazione precoce di questi pazienti: da un lato la creazione nel 2017 del PDTA Stroke con il coinvolgimento fin dall'inizio del percorso dell'anestesista- rianimatore, dall'altro la proficua relazione intessuta nel corso del 2018 con i reparti di Medicina d'Urgenza, Neurologia-Stroke e Geriatria che ha esitato in diverse segnalazioni di pazienti affetti da grave cerebrolesione ricoverati in quei reparti di degenza. La procedura aziendale che descrive quest'ultimo percorso, arricchita del contributo dei professionisti sanitari dei reparti di medicina, è in via di ultimazione con il contributo di numerosi professionisti afferenti a varie discipline e la sua diffusione verrà accompagnata da un percorso formativo ad-hoc per i sanitari coinvolti nei vari step.

**Donazioni multiorgano e multitessuto a cuore battente** - Nel 2018, presso la Rianimazione dell'ospedale Maggiore, sono stati effettuati 33 accertamenti di morte encefalica da cui sono esitati 18 donatori multiorgano-multitessuto effettivi. Presso la Rianimazione dell'Ospedale Bellaria sono stati effettuati 6 accertamenti di morte encefalica, dei quali 3 sono esitati in donatori effettivi. L'indice di opposizioni, rispettivamente del 30% e 20% nei due Ospedali, è risultato inferiore al limite convenzionalmente stabilito, in base alla letteratura internazionale, del 33,3%.

L'indicatore PROC 2 (accertamenti di morte / decessi con patologia cerebrale, obiettivo CRT >60%) è risultato 52,4% per l'Ospedale Maggiore e 60% per il Bellaria. Il dato dell'Ospedale Maggiore riflette l'aumento di ricoveri a scopo donativo di pazienti con grave neuro-lesione senza opportunità terapeutiche, che inevitabilmente comporta il rischio di ricoverare pazienti che poi non evolvono verso la morte encefalica ma comunque decedono in Rianimazione per complicanze cardio-respiratorie, che quindi aumentano il denominatore dell'indicatore.

**Donazioni di tessuti a cuore fermo - Multitessuto:** nessun prelievo nel 2018. Per il 2019 è stato concordato con il CRT di ridurre l'obiettivo a 4 donazioni. Verranno messe in atto misure correttive per ampliare i criteri di arruolamento nella procedura.

#### **Donazioni di cornee**

	H MAGGIORE	H BELLARIA	TOTALE	TARGET
A - DONAZIONI	96	28	124	
B - DECESSI ANNO 2017 (3-80aa)	422	66	488	
N. DONAZIONI CORNEE/N. DECESSI (A/B)	23%	42%	25%	≥17%

Nel mese di ottobre 2018 è stata completata da parte dell'Ufficio di Coordinamento la formazione alla donazione di cornee da cadavere a cuore fermo per il personale medico e infermieristico della terapia Intensiva dell'Ospedale di Bentivoglio, nonché l'organizzazione logistica e la dotazione informatica necessarie. Non sono ancora risultate

donazioni di cornee per inidoneità dei donatori o dei tessuti finora valutati. Verrà formato anche il personale dei reparti non intensivi, in modo da aumentare il numero dei potenziali donatori.

L'AUSL di Bologna ha inoltre aderito al progetto di riorganizzazione della **Banca delle Cornee dell'Emilia Romagna**, che si implementerà nel corso del 2019.

#### 6.3.2.7 Volumi-esiti

L'Azienda USL di Bologna nel 2018 continua a porre particolare attenzione agli obiettivi previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015 in relazione ai valori soglia previsti dagli indicatori su volumi ed esiti.

Tutte le fratture di femore vengono trattate da equipe che effettuano ben oltre 75 interventi annui (104 presso l'ospedale di Porretta e 566 presso l'Ospedale Maggiore), il trattamento delle fratture di femore entro 48 ore (standard 70%) presso l'Ospedale Maggiore avviene nel 70% mentre presso l'Ospedale di Porretta nel 49% dei casi (in calo rispetto al 2017 che era al 61%). Si specifica che ad aprile 2018 è stata rimodulata l'attività ortopedica di ricovero, day-surgery e specialistica ambulatoriale nelle sedi degli ospedali di Vergato e Porretta. Nella prima sede è garantita l'attività di chirurgia ambulatoriale, nella seconda sono concentrate le attività chirurgiche e di ricovero. Anche al fine di risolvere tale criticità, si è proceduto alla nomina di Direttore di UOC evidenziando, nel mandato, la ricerca di soluzioni al problema.

Tutte le colecistectomie laparoscopiche vengono trattate da equipe che effettuano almeno 100 interventi annui, inoltre le Colecistectomie laparoscopiche con degenza post operatoria < 3 giorni raggiungono nelle strutture pubbliche Aziendali una media dell'82% (standard richiesto dalla RER ≥75%).

Rispetto all'adeguatezza dei volumi per struttura degli interventi per tumore della mammella e delle PTCA si è già trattato rispettivamente nei paragrafi 6.3.2.2.1 e 6.3.2.2.5.

#### 6.3.3 Screening oftalmologico neonatale

In Azienda USL di Bologna lo screening oftalmologico neonatale, avviato nel 2017, è pienamente attivo dall'inizio del 2018 su tutti i neonati dei Punti Nascita Aziendali. E' effettuato dai Neonatologi all'Ospedale Maggiore e dai Pediatri all'Ospedale di Bentivoglio. La specifica Istruzione Operativa è stata pubblicata nel maggio del 2018.

Indicatore	Target
% di Punti Nascita della Regione in cui è stato attivato lo screening entro il 2018	100% <b>AUSL Bo: 100%</b>

#### 6.3.4 Sicurezza delle cure

L'emanazione della Legge 8 marzo 2017 n.24 "Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie" dispone una serie di adempimenti che l'AUSL ha dovuto garantire nel corso del 2018. In particolare:

- in ottemperanza all'art.2 comma 5 L.24/2017, è stata elaborata e pubblicata nel mese di maggio 2018 la relazione annuale consuntiva sugli accadimenti relativi alla sicurezza delle cure e alle relative azioni di miglioramento in un'ottica di gestione integrata delle diverse "sicurezze" aziendali. Tale relazione è accessibile all'utenza esterna e interna nel sito aziendale Amministrazione trasparente;

- è stato redatto e deliberato il Piano Programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC) comprensivo del Piano Programma triennale per la prevenzione e gestione del rischio caduta del paziente. L'assetto organizzativo aziendale per la gestione del rischio e la sicurezza delle cure è stato deliberato in data 08/11/2018 (Deliberazione n.342). Nel mese di febbraio 2018 è stato elaborato il report di attuazione delle attività previste dal PPSC nonché aggiornamento del Piano Aziendale per la prevenzione delle Cadute del paziente in ospedale (PAPC) 2018-2019 con elaborazione e diffusione della procedura aziendale P07 e focus aggiuntivo su setting territoriale. La verifica degli obiettivi è stata effettuata sia attraverso specifiche modalità informative (flussi informativi e sistemi di segnalazione) e sia attraverso la realizzazione di specifici percorsi/progetti di miglioramento;
- è stata elaborata nel mese di aprile 2018 la procedura P156 "Gestione degli eventi avversi e quasi eventi nello svolgimento delle attività clini co-assistenziali". corredata di una scheda di segnalazione degli eventi/quasi eventi e di una scheda di analisi. Il sistema di Incident Reporting è in essere dal 2010 e prevede la raccolta sistematica delle segnalazioni di evento avverso/quasi evento nonché il monitoraggio della implementazione delle azioni di miglioramento anche mediante specifico obiettivo di budget assegnato ai Dipartimenti e formazione nelle Unità Operative scarsamente segnalanti negli anni precedenti. È stato inoltre progettato ed implementato il sistema informatizzato di Incident Reporting in diagnostica rispetto al quale è stata effettuata formazione nell'ambito radiologico del Dipartimento dei Servizi. Nel 2018, anche a progetti formativi, è stata richiesta una maggiore partecipazione al sistema di segnalazione da parte di tre U.O. con numero esiguo/nullo di segnalazioni nel 2017 (UO Radiodiagnostica, Pediatria e Oncologia). In particolare, complessivamente nel 2018 la segnalazione risulta essere ancora scarsa in Oncologia, ma la formazione effettuata nel IV trimestre ha dato subito risultati (25 segnalazioni in settembre, 31 in ottobre e 13 in novembre). Per la Radiodiagnostica l'implementazione del sistema informatizzato di Incident Reporting ha fatto registrare un aumento del numero di segnalazioni, da un valore quasi nullo negli anni precedenti a 16 nel 2018 riconducibili a errori in fase pre-indagine, durante l'indagine e in fase post-indagine e analizzate anche in corso di formazione. La tipologia di errori più frequente è stata l'identificazione del paziente, lo stravasato del mezzo di contrasto, i trasporti del paziente, la caduta. Le principali azioni di miglioramento proposte a seguito dell'analisi delle segnalazioni hanno riguardato il trattamento dello stravasato di mezzo di contrasto in radiologia con diffusione mediante formazione specifica della procedura di gestione dello stravasato di mdc anche per il personale infermieristico dell'area radiologica, corsi di formazione (movimentazione in sicurezza del paziente per prevenire il rischio caduta, gestione della comunicazione con il paziente), monitoraggio della rilevazione braccialetto identificativo per la corretta identificazione del paziente che accede alla Radiologia dai PS e dai reparti mediante apposita scheda. Per quanto riguarda la Pediatria, nel 2018 è stato evidenziato un incremento delle segnalazioni grazie ad un progetto formativo che ha coinvolto due gruppi di professionisti sanitari della medesima UO, rappresentati da Medici e Infermieri che con il coinvolgimento di tutor appartenenti alla UO Medicina Legale e Risk Management, Direzione DATeR e Direzione della UO di Pediatria, hanno identificato e analizzato in incontri periodici e

con metodologia strutturata eventi avversi accaduti nella stessa UO nell'anno 2018. La tipologia di errori più frequente ha riguardato: errori nella gestione della terapia farmacologica, errori nella gestione dei dispositivi elettromedicali, errori nel rispetto dei requisiti formali e sostanziali della documentazione sanitaria, errori nella gestione multidisciplinare della presa in carico (scambio/condivisione delle informazioni sui singoli pazienti specie nel trasferimento dal PS al reparto di degenza). Le azioni di miglioramento proposte e implementate sono state la formazione sulla corretta tenuta della documentazione clinico-assistenziale e sui risvolti in termini di responsabilità professionale sanitaria, la codifica di una comunicazione standardizzata mediante momenti di scambio e condivisione delle informazioni sui singoli pazienti (specie nel trasferimento dal Pronto Soccorso Pediatrico al reparto di degenza) e con valutazione prioritaria dei pazienti ad alta intensità assistenziale nella visita dei sanitari prevista al mattino, miglioramento delle competenze specifiche per i neo-assunti, formazione/addestramento anche mediante simulazione per le tematiche/situazioni critiche, mantenimento della turnistica combinata, formazione sulla procedura aziendale relativa alla corretta gestione dei farmaci, identificazione /condivisione di un sistema ALERT per farmaci nuovi /meno conosciuti, realizzazione e implementazione del Foglio Unico Terapia per la gestione del farmaco in area pediatrica e introduzione controllo giornaliero della terapia, stesura istruzione operativa per diluizione e somministrazione dei farmaci, redazione di un prontuario terapeutico di reparto organizzato per principio attivo e patologia destinato all'uso incrociato dei pediatri ed infermieri e basato sulla selezione dei farmaci in uso nella UO di pediatria, momento formativo volto a standardizzare i comportamenti sul corretto uso degli elettromedicali (pompa siringa /pompa infusione).

- è stato assolto il debito informativo previsto dalla Circolare Regionale n. 18/2016 - Specifiche per la gestione della Checklist di Sala Operatoria (Surgical Safety Checklist - SSCL) e Infezione del sito chirurgico (SICHER) – Anno 2018 - attraverso la compilazione della checklist di sala operatoria nella scheda di dimissione ospedaliera, collegando quest'ultima anche alla scheda per il controllo delle infezioni del sito chirurgico per alcune patologie ed al Codice Fiscale del Chirurgo. Risultano soddisfatti i target previsti (copertura SDO su procedure AHRQ4=97.31%, target  $\geq 90\%$  e Linkage SDO SSCL=92.64% target  $\geq 75\%$ ). Nell'anno 2017 si è estesa l'informatizzazione ad altri 2 blocchi operatori (per un totale di 7 blocchi informatizzati su 9), che ha favorito la raccolta dei dati ed attenzionato ulteriormente gli operatori, anche in virtù del collegamento con la scheda SDO;
- nel 2018 sono state effettuate le Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento all'utilizzo del Foglio Unico di Terapia (FUT) e alla ricognizione e riconciliazione farmacologica in quattro ambiti clinici afferenti al Dipartimento Oncologico (Oncologia Ospedali di Budrio, Bentivoglio, Vergato, San Giovanni in Persiceto). È in corso il progetto in due UU.OO. afferenti al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche: Centro Salute Mentale (CSM) Poliambulatorio Carpaccio e SERT Poliambulatorio Zanolini ove è stato progettato il piano di miglioramento ed è in corso la sua implementazione;
- sono stati individuati i referenti del progetto ISS "Near miss ostetrici in Italia: la sepsi, l'eclampsia, l'embolia di liquido amniotico e l'emoperitoneo spontaneo in



- gravidanza". Nel 2018 è stato segnalato nel portale ISS un caso di eclampsia (Dicembre 2018) analizzato mediante la metodologia SEA;
- l'AUSL di Bologna ha aderito nel primo trimestre 2017 al "progetto regionale OssERvare" avente come scopo la valutazione della corretta compilazione della SSCL di sala operatoria, prendendo come campione 35 interventi di chirurgia generale e 15 di ortopedia. In relazione ai risultati ottenuti è stato definito un progetto di miglioramento finalizzato alla prevenzione dei rischi in sala operatoria, sottesi all'adozione della scheda, che coinvolge tutte e tre le figure componenti l'équipe di Sala Operatoria, chirurghi di tutte le specialità, anestesisti e infermieri. Il progetto di miglioramento prevede inoltre il coinvolgimento delle degenze chirurgiche, in quanto il sito chirurgico deve essere contrassegnato prima dell'invio del paziente al blocco operatorio. Nel mese di settembre 2018 si è svolta la seconda rilevazione. Analogamente alla prima osservazione, anche nella seconda il campione di riferimento ha riguardato 35 interventi di chirurgia generale e 15 di ortopedia. I risultati della valutazione hanno confermato a livello aziendale, in linea con quello regionale, le non conformità in precedenza rilevate (prima dell'invio del paziente nel blocco operatorio: sito non marcato, assenza di un componente dell'équipe in alcune fasi della compilazione, consensi non firmati, e soprattutto la scarsa attenzione evidenziata nel 33% del campione di riferimento) e la necessità di effettuare audit report e formazione specifica sulla corretta compilazione della SSCL per sensibilizzare le équipes di Sala Operatoria ovvero chirurghi di tutte le specialità, anestesisti e infermieri, così come previsto dal progetto di miglioramento;
  - tutte le Unità Operative di degenza e il Pronto Soccorso hanno ricevuto l'indicazione di applicare il braccialetto identificativo ai pazienti ricoverati. In data 14 ottobre 2018 si è proceduto alla rilevazione dell'indicatore n. 3 previsto nella procedura P007 - "Riconoscimento anagrafico e identificazione della persona assistita per l'erogazione di prestazioni sanitarie". La rilevazione ha riguardato tutti gli Ospedali aziendali ed in particolare i PS/PPI, i Reparti di Degenza, le Sale Operatorie, le Sale Radiologiche. L'obiettivo che ci si è posti è stato quello di verificare che i pazienti, nei vari contesti citati, avessero al polso il braccialetto identificativo aziendale contenente i dati anagrafici ed il numero univoco di accettazione/ricovero corretto, come previsto nella Procedura. Si riportano di seguito i risultati del monitoraggio effettuati nei vari setting assistenziali:
    - *Reparti di Degenza*: sono stati verificati tutti i reparti dell'AUSL, per un totale di 1017 pazienti presenti il giorno della rilevazione, di questi 912 (pari al 89,68%) erano dotati di braccialetto e 95 ne erano privi (pari al 10,4%). Le segnalazioni pervenute sono: in alcuni casi il braccialetto era sul comodino del paziente, in qualche caso il braccialetto è stato tolto in S.O., in altri casi il braccialetto risulta stampato e si presume siano stato rimosso dal paziente e buttato o conservato sul comodino. Un reparto ha fatto un controllo ulteriore rispetto a quelli previsti, andando a verificare anche la presenza della copia del documento di identità in cartella; su 65 pazienti il documento era presente nel 71% dei casi;
    - Ricovero da PS/PPI: nel giorno della rilevazione, su un totale di 63 pazienti 56 (pari al 88,89%) erano provvisti del braccialetto e 7 no (pari al 11,11%). In questa tipologia non è stato previsto il controllo degli eventuali ricoveri urgenti non transitati da PS, che seppure non rilevanti, potranno essere considerati in una

- futura rilevazione. L'indicatore riportato in Procedura prevede come valore a cui tendere una percentuale >98%;
- Accesso in Sala Operatoria: in totale sono stati controllati 110 pazienti. Di questi 109 (pari al 99,1%) avevano il braccialetto e 1 no. Vi sono state alcune segnalazioni, in particolare 17 pazienti avevano un solo braccialetto, anziché i 2 previsti dalla Procedura;
  - Accesso alle Sale Radiologiche: sono stati controllati pazienti che sono stati sottoposti ad accertamenti radiologici inviati sia dai PS/PPI sia dai reparti di degenza. Sono stati verificati 228 pazienti inviati da PS/PPI: di questi l'82% era dotato del braccialetto identificavo. Per i 98 pazienti inviati dai Reparti di Degenza il braccialetto era presente nel 77,6%;
  - rispetto all'adesione alla formazione FAD prevista entro il mese di dicembre 2018 per tutte le UU.OO. di degenza aziendali sulle linee di indirizzo delle cadute in ospedale, il 50% dei professionisti sanitari afferenti al Dipartimento Chirurgico e il 74% dei professionisti sanitari efferenti al Dipartimento Medico hanno completato il corso FAD regionale. Il 71.64% dei professionisti appartenenti al DATeR di area chirurgica e il 76.81% di quelli appartenenti alla UO Medica hanno completato il corso FAD regionale. Nel 2018 il corso FAD è stato esteso anche ad altre macro-articolazioni aziendali con un tasso di adesione variabile nei vari Dipartimenti. Il 74,55% dei professionisti sanitari ha completato il corso FAD e ciò nel pieno rispetto dell'indicatore regionale;
  - è stato organizzato l'evento "Open Safety Day" nella giornata del 17.09.2018 in concomitanza con la giornata globale WHO per la sicurezza dei pazienti. L'azienda ha inoltre aderito alla campagna regionale "Sicurinsieme".

Di seguito tabella di sintesi sul livello di raggiungimento degli indicatori regionali:

INDICATORE	TARGET	OSSERVATO AUSL
Elaborazione e pubblicazione sul sito aziendale della relazione annuale consuntiva prevista dalla legge 24/2017 sugli incidenti verificatisi, sulle cause che li hanno prodotti e sulle azioni di miglioramento messe in atto	Si	Si
Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC per l'anno 2018 con aggiornamento delle attività previste per il 2019	Si	Si
Funzionalità del sistema di Incident Reporting attraverso modalità sistematiche di raccolta, analisi e valutazione dei dati ed evidenza di azioni di miglioramento su Unità Operative non segnalanti nel 2017;	evidenza di partecipazione al sistema di segnalazione da parte di almeno 3 strutture non segnalanti nel 2017	Partecipazione di 3 UUOO non segnalanti nel 2017
assolvimento del debito informativo previsto da circolare 18/2016; effettuazione check list di sala operatoria: copertura SDO su procedure AHRQ4 linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	>= 90%	97.31%
	>= 75%	92.64%
Ripetizione delle osservazioni in sala operatoria (progetto OssERvare) per verifica efficacia dei piani di miglioramento;	si	Si

Adozione braccialetto identificativo	copertura 95% Unità Operative di degenza	Adottato in tutte le UUOO, esiti verifica sul corretto utilizzo relazionati sopra
Evidenza di effettuazione di significant event audit strutturati su casi significativi per la sicurezza delle cure in ostetricia	100% dei casi di esito grave e di eventi previsti dal progetto near miss ostetrici-maternali	100%
Effettuazione di Visite per la Sicurezza (Strumento Vi.Si.T.A.RE) per la verifica delle raccomandazioni con riferimento all'utilizzo del Foglio Unico di Terapia (FUT) e alla ricognizione e riconciliazione farmacologica	Almeno 1 Unità Operativa	Si
Formazione di operatori sanitari (medici, infermieri, fisioterapisti) dell'area di degenza medica e chirurgica sulle linee di indirizzo delle cadute in ospedale attraverso corso FAD	Partecipazione di almeno il 50% degli operatori sanitari delle suddette aree	Si

### 6.3.5 Accreditemento

L'AUSL di Bologna ha presentato domanda di rinnovo dell'Accreditemento in data 31/01/2018, ai sensi della DGR 1943/2017 "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditemento delle strutture sanitarie". In data 31/07/2018 è pervenuta dalla Regione Emilia Romagna comunicazione di validità formale della domanda.

Al momento della presentazione della domanda, l'AUSL di Bologna era in possesso di tutti i requisiti generali (SI e si).

<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Osservato</b>
Presentazione di valida domanda di rinnovo entro la scadenza dell'accreditemento (31.07.2018)	100%	100%
Possesso dei requisiti generali di cui alla DGR 1943/2017 al momento della presentazione della domanda (autovalutazione)	100%	100%

### 6.3.6 Lesioni da pressione

Le lesioni da pressione rappresentano uno dei problemi assistenziali più frequenti sia in ambito ospedaliero che territoriale e anche a livello internazionale costituiscono un evento riconosciuto come indicatore di qualità delle cure. Il ruolo della prevenzione è fondamentale per evitare l'insorgenza o l'aggravamento di una lesione.

Nel corso del 2018 l'AUSL di Bologna ha partecipato al gruppo regionale di stesura delle Linee di indirizzo regionali sulla Prevenzione delle Lesioni da Pressione (LdP) e identificato i referenti aziendali del progetto regionale (un medico e un infermiere esperti in wound care). I referenti individuati hanno partecipato agli eventi formativi regionali di ottobre/novembre 2018. Al fine di produrre un protocollo interaziendale sulle LdP, è stata inoltre intrapresa una collaborazione con il Governo Clinico dell'AOU Bologna.

Al fine di verificare l'adesione alle pratiche assistenziali di prevenzione delle LdP, sono state identificate le degenze mediche e chirurgiche da coinvolgere nel progetto. Nel maggio 2018 si è svolta inoltre la "Educational outreach visit", confronto sul campo tra gli infermieri delle degenze e gli infermieri esperti/specialisti in wound care, al letto dei pazienti a rischio di LdP e di tutte le altre lesioni cutanee.

Tramite l'AUDIT WOUND CARE svolto in maggio 2018 (condotto sulle degenze con esclusione delle Chirurgie Generali e Specialistiche, comprese Chirurgia Vascolare e Ortopedia OM) si è rilevata una prevalenza 2018 del 15,5% (+1,8% vs 2017), dato comunque inferiore al valore nazionale (fonte AISLEC 18%). Tra novembre e dicembre 2018 è stato condotto un audit di esito (incidenza) e di processo i cui dati sono in corso di elaborazione.

Nel 2019 si procederà alla revisione del "Manuale di Prevenzione e trattamento delle lesioni da pressione" in coerenza con le Linee di indirizzo RER pubblicate sul BURER n°363 del 15.11.2018, in collaborazione con l'AOU Bologna.

Nella revisione del PDTA "Ferite difficili" avvenuta nel 2018 e nella "Guida alla scelta della medicazione" è presente una sezione dedicata al trattamento delle LdP.

<b>Indicatori</b>	<b>Target</b>	<b>Osservato</b>
Aggiornamento della procedura aziendale sulla prevenzione delle lesioni da pressione	100%	<i>Previsto nel 2019</i>
Adesione alle pratiche assistenziali di prevenzione delle lesioni da pressione come da procedura aziendale (aggiornata secondo linee di indirizzo regionali)	Realizzazione di un audit clinico-assistenziale (di processo) in 4 unità operative di area medica e 2 unità operative in ambito chirurgico	Svolto audit in area medica in nov./dic.2018.  Individuate 4 UO di area medica e 2 di area chirurgica sulle quali condurre l'audit sulla base della procedura aziendale aggiornata.

## **6.4 GARANTIRE LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA**

### **6.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA**

Si rimanda al capitolo 5.1.

#### **➤ 6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR**

Si rimanda al capitolo 5.1.

#### **➤ 6.4.1.2 Il miglioramento del sistema informativo contabile**

Nel corso del 2018 l'Azienda, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) rispettando il target di riferimento previsto;
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA.

Nel corso del 2018 è stata inoltre assicurata dall'Azienda, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi sia tra Aziende sanitarie sia tra Aziende sanitarie e GSA (Gestione Sanitaria Accentrata), attraverso l'utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

L'Azienda ha garantito la corretta e tempestiva alimentazione della Piattaforma web in tutte le sessioni previste e alle scadenze prestabilite rispettando il target di riferimento atteso.

#### **➤ 6.4.1.3 Attuazione e proseguimento del Percorso Attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende sanitarie**

Nel corso del 2018, in continuità con gli anni precedenti, l'Azienda è stata impegnata a:

- recepire ed applicare eventuali integrazioni delle Linee Guida regionali;
- proseguire nel progressivo perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno, anche in vista dell'avvio del nuovo sistema informativo regionale per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC);
- proseguire il percorso per il superamento delle criticità emerse dai Monitoraggi Regionali sullo stato di attuazione del PAC a tutto il 2017;
- recepire le osservazioni e i suggerimenti del Collegio Sindacale formulati in occasione delle Revisioni Limitate effettuate nel corso del 2016 e del 2017 e a proseguire il percorso per il superamento delle criticità emerse nelle Revisioni stesse;

- aderire alle attività formative organizzate a livello regionale.

La Legge Regionale 9/2018 del 16 luglio 2018 prevede all'art. 26 che l'Azienda debba costituire un sistema di audit interno per la verifica, il controllo, la revisione e la valutazione delle attività e delle procedure adottate, al fine di certificarne la conformità ai requisiti legali, alle linee guida e indirizzi regionali, nonché alle migliori pratiche applicate. La funzione di Audit interno persegue l'obiettivo di indicare le necessitate azioni di revisione e integrazione delle procedure interne, anche amministrativo contabili, non conformi. L'Azienda nel corso del 2017 ha aderito, con deliberazione 194 del 28/09/2017, al progetto audit che coinvolge tutte le Aziende sanitarie della provincia. Con nota prot. 15050/2018 del 19/07/2018 è stato istituito il gruppo Audit metropolitano che ha avviato formalmente i lavori nel corso del mese di settembre. Con nota prot. 8518/2018 del 17/07/2018 è stato istituito il gruppo Audit metropolitano che ha avviato i lavori predisponendo una prima relazione sulle attività svolte.

Nel corso dell'anno 2018 il Gruppo Audit Area Metropolitana, che coinvolge gli Uffici Qualità, Anticorruzione e Trasparenza, Controllo di Gestione e Bilancio, ha raggiunto i seguenti risultati:

- supporto e coordinamento per la redazione di un regolamento comune in materia di donazioni, di comodato e di conto visione;
- costituzione di un database unico delle procedure aziendali e interaziendali e dei relativi controlli/indicatori;
- mappatura delle procedure esistenti ai fini dell'individuazione delle aree di miglioramento e della omogeneità (laddove possibili) delle stesse.

Il target di riferimento riscontrato, riguardo l'istituzione del Sistema di Audit interno e target di riferimento per il 2018, è pari al 100 %.

#### ➤ **6.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile**

Nel corso del 2018 l'Azienda è stata impegnata:

- ad assicurare la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- a garantire la partecipazione dei collaboratori di cui alla determina regionale n. 4706 del 28/03/2017 al Tavolo di coordinamento e governo GAAC (d'ora in poi Tavolo GAAC);
- ad assicurare al Tavolo GAAC, alla Raggruppamento Temporaneo d'Impresa (RTI) e al Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC) la massima collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema anche attraverso un supporto logistico e organizzativo al progetto garantito dal Servizio Unico Metropolitan Contabilità e Finanza;
- ad assicurare le attività di allineamento delle anagrafiche aziendali alle anagrafiche GAAC necessarie all'implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- ad assicurare la partecipazione dei propri collaboratori ai gruppi di lavoro a supporto delle attività del Tavolo GAAC, di volta in volta individuati anche tramite il Referente GAAC nominato.

Nel corso del 2018, sono state predisposte tutte le anagrafiche di base assegnate e sono stati pubblicati tutti i match previsti entro le tempistiche indicate. Alcune delle configurazioni di base GAAC sono state implementate dalle Aziende Sanitarie dell'area bolognese.

Il software unico regionale dell'area amministrativo contabile (GAAC) prevede la gestione centralizzata delle anagrafiche, tra cui quelle di beni e servizi.

La Regione Emilia Romagna ha affidato il coordinamento di queste anagrafiche ad alcune aziende sanitarie, ed all'Azienda Usl di Bologna ha assegnato la gestione dei prodotti sanitari.

Vista l'eterogeneità dei servizi sanitari, si è deciso di suddividere i prodotti nelle seguenti aree tematiche:

- Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA);
- Servizi sanitari non FRNA;
- Psichiatria;
- Ospedali Privati;
- Convenzioni Nazionali (MMG e PLS);
- Farmaceutica;
- Specialistica da pubblico;
- Degenza da pubblico;
- Integrativa;
- Protesica;
- Ossigenoterapia;
- Altri servizi sanitari;
- Risorse umane.

Per ciascuna delle aree tematiche definite, ogni azienda sanitaria della Regione ha nominato propri referenti competenti in materia, i quali hanno partecipato a specifici incontri finalizzati alla creazione delle anagrafiche centralizzate; tali incontri sono stati coordinati dai referenti regionali e di Azienda Usl di Bologna.

In una prima fase si è proceduto alla ricognizione delle anagrafiche prodotti in uso presso le singole aziende e, sulla base di quelle, alla definizione congiunta della nuova anagrafica centralizzata GAAC.

Successivamente, per ciascun prodotto creato, sono stati definiti i collegamenti con i corrispondenti articoli in uso presso le singole aziende. Ciò allo scopo di consentire, in fase di avvio GAAC, una corretta migrazione dati dai software in disuso verso quello entrante.

Per consentire l'inserimento di nuove anagrafiche centralizzate, in seguito all'avvio del GAAC, è stato richiesto ed implementato uno strumento apposito che consente agli utenti abilitati, operanti nelle diverse aziende sanitarie regionali, di proporre candidature di nuovi articoli. Questi ultimi saranno valutati dai referenti competenti per ciascun'area tematica, appositamente abilitati al ruolo di approvatori.

Relativamente ai prodotti sanitari, tale ruolo di coordinamento e approvazione è ricoperto dai referenti dell'Azienda Usl di Bologna che hanno garantito le attività di polo di governo per il popolamento e la gestione delle anagrafiche dei servizi sanitari.

La gestione centralizzata delle anagrafiche di beni e servizi garantirà, a livello regionale, l'allineamento di tutti gli articoli ai medesimi fattori produttivi e conti

economici di contabilità generale, nel pieno rispetto del percorso attuativo di certificabilità in atto.

Il target di riferimento riscontrato riguardo la partecipazione attiva ai Gruppi e Tavoli di lavoro e target di riferimento per il 2018 è pari al 100 %.

L'Azienda è stata inoltre impegnata nell'applicazione di quanto previsto dalle normative in tema di:

- indicazione del Codice AIC all'interno delle fatture elettroniche emesse nei confronti degli enti del SSN, che prevede il divieto di pagamento delle fatture relative a acquisti di prodotti farmaceutici che non riportano correttamente l'indicazione dello stesso codice;
- monitoraggio completo dell'intero ciclo acquisti, che prevede per il 2018 l'avvio del sistema SIOPE+, di cui al DM 25 settembre 2017, in grado sia di rilevare automaticamente i pagamenti eseguiti dalle amministrazioni pubbliche e di collegarli alle rispettive fatture e il nodo di smistamento degli ordini di acquisto (NSO), sia di rilevare automaticamente gli ordini di acquisto, collegandoli ai contratti di origine e ai documenti emessi nelle fasi successive (fatture, bolle di accompagnamento dei beni, stati di avanzamento dei lavori, eccetera).

L'Azienda ha inoltre assicurato la collaborazione ad IntercentER per gestire il processo di dematerializzazione del ciclo degli acquisti dei beni e dei servizi in applicazione della DGR n. 287/2015, anche in vista dei nuovi adempimenti previsti dalla Legge finanziaria 2018. Ciò garantisce una corretta implementazione del nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile e l'emissione di ordini di acquisto sia per i beni sia per i servizi.

#### **6.4.2 Il Governo dei processi di acquisto di Beni e Servizi**

Il percorso di evoluzione del sistema regionale di acquisizione di beni e servizi, che ha visto il continuo accentramento delle procedure di gara a livello regionale e di Area Vasta, è proseguito anche nel corso dell'anno 2018 rafforzando la collaborazione tra le Aziende sanitarie e l'Agenzia *Intercent-ER*, lo sviluppo dell'*e-procurement* e la dematerializzazione del ciclo passivo.

##### *Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie*

Nel 2018 è stato ulteriormente implementato il sistema di *governance* degli acquisti attraverso:

- il coinvolgimento più pregnante delle Direzioni nelle scelte strategiche legate alla pianificazione e al monitoraggio degli acquisti, infatti a cadenza trimestrale il Direttore dell'Agenzia Intercent-ER incontra i Direttori Sanitari e i Direttori Amministrativi dell'Area Vasta per un aggiornamento sull'attività in corso, sugli esiti delle procedure, sulle modalità di coordinamento delle attività, su eventuali criticità in fase di predisposizione degli atti di gara o di valutazione delle offerte;
- una più strutturata definizione dei meccanismi e dei livelli di coordinamento, coinvolgendo nelle diverse attività le risorse più idonee;
- un più intenso e diretto presidio del territorio, con riferimento sia alle strutture deputate agli acquisti sia con gli utilizzatori dei beni e servizi, anche per verificare e risolvere tempestivamente eventuali criticità.



In relazione allo sviluppo dell'e-procurement, il Servizio Acquisti Metropolitan, che opera per le 4 Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, espleta tutte le procedure di gara attraverso la piattaforma telematica SATER messa a disposizione da Intercent-ER. Durante l'anno 2018 sono state espletate complessivamente, mediante utilizzo della piattaforma, n. 88 procedure sotto soglia (inferiori a euro 221.000) e n. 38 procedure sopra soglia, oltre n.111 acquisti diretti previa, per la maggior parte, indagine di mercato per la conferma dell'infungibilità.

Il livello di centralizzazione degli acquisti di beni e servizi (nazionale, regionale e di Area Vasta) di ciascuna Azienda Sanitaria, pari ad almeno l'82% del totale degli acquisti di beni e servizi, era già stato raggiunto durante l'anno 2017 e, compatibilmente con le convenzioni che sono pubblicate e la programmazione degli acquisti approvata da ciascun'Azienda, si conferma anche per l'anno 2018.

La clausola che prevede l'obbligo per i fornitori di ricevere ordini ed inviare documenti di trasporto elettronici, attraverso il NoTI-ER prevista dalla DGR 287/2015, è presente nei disciplinari fin dall'emanazione della richiesta da parte della Regione Emilia Romagna.

In merito agli ordini inviati elettronicamente tramite il NoTI-ER, si è passati da un valore medio pari al 53% del 2017 ad un valore medio, per l'anno 2018, pari al 62% (indicatore pari al 68% per i beni di farmacia e al 73% per i beni economici).

#### **6.4.3 Il Governo delle Risorse Umane**

Si rimanda al capitolo 5.2.

#### **6.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri**

Attualmente l'Azienda USL di Bologna opera secondo una duplice modalità di gestione sinistri; per i sinistri aperti fino al 30/04/2016 è operante una co-gestione c.d. "assicurativa" in collaborazione con le Compagnie di Assicurazione contraenti di polizze a copertura della responsabilità civile verso terzi (polizza RCT/RCO).

In linea alle indicazioni programmatiche trasmesse dalla Regione Emilia Romagna a tutte le Aziende ed Enti del SSR per l'anno 2018 (DGR n. 919/2018), l'UO Affari Generali e Legali ha provveduto, entro il 30/06/2018, a predisporre un Piano aziendale di chiusura dei sinistri ancora pendenti anteriori all'avvio del Programma regionale di gestione diretta, attraverso la rilevazione dei contratti assicurativi con franchigia ancora attivi, del numero dei casi in trattazione afferenti alla singola Compagnia, di quelli esaminati in Comitato Valutazione Sinistri (CVS) nonché dei procedimenti giudiziari in corso.

Il Piano ha previsto e delineato un periodo temporale di circa un anno entro il quale si prevede lo smaltimento dei sinistri pregressi, a cominciare dallo stralcio entro il 31/12/2018 dei sinistri dichiarati dalle Compagnie "senza seguito" (senza impulso attivo da controparte, di norma, da 5 anni). Il Piano di smaltimento è stato formalmente inviato alla Regione con nota del Direttore Generale prot.n. 82562 del 28/06/2018.

Alla gestione dei sinistri, congiuntamente alle Compagnie di Assicurazione, si affianca la c.d. "gestione diretta" per i sinistri aperti dal 1° maggio 2016 al termine della fase sperimentale del Programma regionale di gestione diretta dei sinistri in Sanità. Essendo in corso la fase c.d. valutativa avviata fino al 31/12/2019 allo scopo di verificare l'impatto organizzativo ed applicativo del nuovo modello gestionale, la UO Affari Generali e Legali (Ufficio Assicurativo), sulla scorta delle linee di indirizzo e delle indicazioni operative emanate dalla Regione Emilia Romagna, ha provveduto ad adottare una apposita

procedura interna aziendale per la definizione di modalità, competenze e responsabilità del processo gestionale dei sinistri all'interno dell'Azienda USL.

La procedura aziendale "Gestione diretta dei sinistri" ha, da un lato, consolidato il modello organizzativo, attuato a decorrere dall'adesione al Programma regionale, delineandone le relative fasi (*apertura sinistro, istruttoria, decisoria e definizione*) nonché le specifiche attività svolte nell'ambito di ciascuna, dall'altro, ha recepito e sviluppato gli ambiti più innovativi previsti dalla L. 8/03/2017 n. 24 "*Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie*" (c.d. Legge Gelli-Bianco), così come modificata dall'art. 11 L. n. 3/2018. Si veda in particolare l'istituto della comunicazione, agli esercenti la professione sanitaria interessati/coINVOLTI, circa l'instaurazione di un giudizio nei confronti dell'Azienda e/o l'avvio di trattative stragiudiziali con il danneggiato per il componimento del sinistro, dove si è proceduto uniformandosi, in tal senso, alle indicazioni operative già fornite dalla Regione.

La procedura aziendale ha definito inoltre, in maniera sistematica, la matrice di responsabilità delle singole attività ed i tempi certi del processo gestionale, sia in ambito stragiudiziale che giudiziale, con riferimento alla presa in carico del sinistro, all'istruttoria, alla trasmissione obbligatoria della documentazione al Nucleo Regionale di Valutazione per i sinistri di "*seconda fascia*" ( $\geq \text{€ } 250.000,00$ ) affinché tale organismo possa esercitare ogni funzione di propria diretta spettanza, nonché alla determinazione del caso in sede di CVS aziendale.

L'intero processo di gestione sinistri è descritto e rilevato nel sistema informativo regionale, attraverso un sistema di reportistica alimentato dall'Ufficio Assicurativo che, per la parte di propria competenza, garantisce il caricamento dei dati in tempo reale. Il database regionale è altresì alimentato con l'inserimento, da parte dell'UO Medicina Legale, delle informazioni riguardo le fasi del processo di gestione del sinistro di propria spettanza. Il database regionale è perciò alimentato sia dall'Ufficio Assicurativo, sia dalla Medicina Legale, in modo tale che il 100% dei casi aperti nell'anno siano sempre caricati entro il 31 gennaio dell'anno successivo.

Il sistema informativo rappresenta quindi un utile strumento per il monitoraggio del contenzioso da responsabilità civile professionale. Tale sistema di reportistica consente in particolare il rilevamento del rispetto dei tempi di processo in relazione all'indicatore atteso "*% sinistri aperti nell'anno con valutazione medico-legale e determinazione del CVS entro il 31/12; target:  $\geq$  media regionale*".

Nell'anno 2018, l'Azienda USL ha raggiunto, ragguagliandolo, il valore corrispondente alla media regionale rilevata pari al 67,30%.

#### **6.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza**

##### Adozione Codice di comportamento

L'Azienda Usl di Bologna, a seguito dell'approvazione della DGR n. 96/2018, con cui è stata formalizzata l'approvazione dello schema tipo del "Codice di Comportamento per il Personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna", ha gestito la fase di consultazione pubblica rendendo disponibile sul sito aziendale la bozza del nuovo Codice di Comportamento unitamente alla modulistica online appositamente predisposta per raccogliere contributi e suggerimenti da parte di tutti gli stakeholders. Inoltre, ai fini dell'adozione del nuovo Codice, l'UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy

(ATP) ha assicurato i passaggi propedeutici necessari alla sua approvazione attraverso la richiesta di parere obbligatorio all'Organismo Indipendente di Valutazione (OIV), previo invio della bozza del Codice, della relazione illustrativa unitamente alla check-list di istruttoria debitamente firmata dal coordinatore Organismo Aziendale di Supporto (OAS) e dal Responsabile della Prevenzione Corruzione e della Trasparenza (RPCT).

Il Codice di Comportamento è stato in seguito recepito con delibera n. 166 del 29/05/2018, e pubblicato nell'area "Amministrazione Trasparente", contestualmente alla news che ne dava opportuna informazione, individuando le principali novità introdotte.

Con l'obiettivo di diffondere in modo capillare e continuativo i contenuti del nuovo Codice di comportamento, è stato costituito un tavolo di regia (Prot. n. 79117 del 21/9/2018) composto dai rappresentanti delle quattro aziende sanitarie dell'area metropolitana.

Per perseguire queste finalità è stato predisposto uno specifico piano di comunicazione che prevede come azioni prioritarie:

- la realizzazione di una linea grafica dedicata che rendesse di facile riconoscimento le pubblicazioni sul codice di comportamento;
- la pubblicazione periodica sul sito Internet aziendale di "pillole informative", rilanciate da news tematiche, dedicate alle principali novità contenute nel Codice, garantendone la fruizione anche al di fuori delle sedi aziendali, a beneficio sia dei dipendenti che degli altri stakeholders esterni;
- la realizzazione di un'area web interaziendale dedicata con una sezione di risposte ai quesiti più frequenti costantemente aggiornata e di facile consultazione;
- l'utilizzo delle funzioni informative del Portale del Dipendente (GRU), attivando periodicamente i pop up di avviso visualizzati al momento del login per sensibilizzare maggiormente il personale aziendale.

#### Raccolta dichiarazioni assenza conflitto di interessi

In adempimento al Codice di Comportamento, nel corso del 2018 è proseguita la raccolta delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi, estendendola a tutto il personale e introducendo la raccolta informatizzata attraverso le nuove funzionalità del Portale del Dipendente (GRU), utilizzabili anche al di fuori della rete intranet aziendale.

Per favorire il raggiungimento del target del 15%, individuato dall'obiettivo regionale sulla raccolta delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi presso le Aziende sanitarie del SSR, l'Azienda ha messo in campo una pluralità di azioni comunicative, informative e di supporto, come di seguito elencato:

- realizzazione Area web dedicata contenente istruzioni operative sulla compilazione, area FAQ e approfondimenti in pillole sul tema;
- organizzazione e svolgimento di una giornata formativa per la rete dei facilitatori incaricati di fornire supporto al personale dipendente nella compilazione delle dichiarazioni di assenza di conflitti di interesse previste dal Codice di Comportamento Aziendale;
- supporto telefonico ai facilitatori e al personale chiamato alla compilazione;
- divulgazione e presentazione della nuova modulistica disponibile nel Portale del Dipendente (GRU) in occasione dei Comitati di Dipartimenti ospedalieri;

- collaborazione con la UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione nella predisposizione di un cruscotto di monitoraggio;
- elaborazione dei dati di adempimento/inadempimento e trasmissione degli stessi ai direttori di struttura per monitorare il deposito delle dichiarazioni del personale di afferenza.

Alla data del 31 dicembre 2018 l'obiettivo regionale era ampiamente raggiunto con una percentuale di adempimento di circa il 65%.

#### **6.4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali**

L'Azienda Usl di Bologna, con nota prot. n. 61715 del 16/05/2018, ha individuato in via provvisoria il Responsabile della Protezione dei dati (DPO), nelle more dell'espletamento della procedura per il conferimento del medesimo incarico per le aziende dell'area metropolitana e di Montecatone Rehabilitation Institute spa. Successivamente, con deliberazione n. 242 del 29/06/2018, in esito alla citata selezione, è stato nominato il DPO, con effetto dal 01/07/2018 al 30/06/2021.

Con nota prot n.66887 del 25/05/2018 è stato adottato il Registro aziendale delle attività di trattamento svolte sotto la responsabilità del Titolare, nel rispetto delle prescrizioni di cui al Regolamento (UE) 2016/679 e delle indicazioni di struttura fornite dal Tavolo regionale. Il Registro è in formato elettronico.

Inoltre, con deliberazione aziendale n.11 del 14.01.2019, è stato approvato, nel rispetto delle scelte organizzative in precedenza assunte dall'Azienda e delle nuove indicazioni normative, il nuovo organigramma delle responsabilità privacy aziendali.

L'organigramma ha previsto:

- il recepimento della deliberazione aziendale n. 220/2018 di designazione del Responsabile della Protezione dei dati, con funzioni e compiti;
- l'individuazione dei Referenti privacy, in luogo dei precedenti Responsabili interni di trattamento, sulla base di appositi criteri organizzativi e con conseguente attribuzione di compiti, funzioni e poteri;
- l'istituzione del Gruppo Aziendale Privacy, quale gruppo multidisciplinare di professionisti con il mandato di assicurare un presidio aziendale e fornire supporto nello svolgimento degli adempimenti organizzativi e procedurali;
- l'individuazione dei soggetti autorizzati al trattamento, in luogo degli incaricati di trattamento, e relativi criteri e modalità di autorizzazione ed istruzione.

Si precisa che i lavori di adeguamento e applicazione della nuova regolamentazione sono stati realizzati, specie dopo il completamento del contesto normativo a seguito del D. Lgs. 101/2018 entrato in vigore il 19/09/2018, con il coordinamento del DPO unitamente alle altre Aziende dell'area metropolitana in una logica di integrazione e di uniformità (fatte salve le specificità aziendali). Con tale modalità sono, per esempio, state aggiornate in modo omogeneo le diverse tipologie di informative e gli atti di nomina dei Responsabili di trattamento.

Il collegamento con il livello regionale è garantito dal DPO che partecipa ai lavori del Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR istituito con determinazione della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, n. 15305 del 25/09/2018, dallo stesso DPO coordinato.

#### **6.4.7 Disposizioni Anticipate di Volontà nei Trattamenti Sanitari (DAT)**

In merito alle Norme in materia di consenso informato e di Disposizioni Anticipate di Trattamento (DAT), l'Ausl di Bologna, nel corso del secondo semestre del 2018, ha organizzato con continuità corsi di formazione specifici rivolti al proprio personale (nell'ambito del progetto Rianimazione Area Medica e Cure Palliative e del team multi-professionale e multi-disciplinare metropolitano per i pazienti affetti da SLA).

Al fine di ampliare la conoscenza sulle DAT, è stata garantita la partecipazione di alcuni professionisti aziendali in qualità di relatori ad alcuni eventi sia in ambito metropolitano, sia a livello nazionale (Convegno organizzato dall'Ordine dei Giornalisti di Roma a Palazzo Montecitorio su Fine Vita e Legge 2019) ed è stata inoltre intensificata l'attività di promozione e comunicazione verso i cittadini.

In relazione all'istituzione del Portale DAT, stabilita dall'art. 24 della L.R. del 27 dicembre 2018, n. 24, l'Azienda ha rispettato la tempistica di progetto definita dalla Regione. Si specifica, inoltre, che la tempistica di integrazione con il Portale è stata posticipata da indicazioni regionali, dovendo uniformarsi alle specifiche a livello nazionale.

#### **6.4.8 Piattaforme logistiche ed informatiche più forti**

##### **Information Communication Technology (ICT)**

###### Cartella SOLE

L'anno 2018 è stato caratterizzato dall'impegno dell'Azienda USL di Bologna nel promuovere il percorso di diffusione della cartella SOLE, anche a seguito dell'intesa siglata in aprile 2017 tra la Regione Emilia-Romagna e le organizzazioni sindacali della medicina generale.

Per quanto riguarda l'adesione alla cartella SOLE si può affermare, con riferimento al 31/12/2018, quanto segue:

- 184 medici attivi sulla cartella SOLE;
- 243 medici che avevano dato un'iniziale adesione;
- 203 medici effettivamente migrati alla cartella SOLE.

Si può dunque concludere che la percentuale di medici migrati sugli aderenti è pari a circa 84%.

Si precisa che la differenza, in termini numerici, tra *Medici Attivi* e *Migrati* è dovuta sia agli "abbandoni" (MMG che riutilizzano il sistema ACC), sia per la conclusione dei contratti temporanei (MMG incaricati provvisori e MMG sostituiti).

###### Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile (GAAC)

Con riferimento al progetto GAAC, durante l'anno 2018 sono stati sviluppati numerosi interventi volti a garantire sia la migrazione dati sia l'integrazione con gli altri applicativi Aziendali, seppur l'iniziale avvio del GAAC, previsto a far seguito dalla data del 01/01/2019, per l'Ausl di Bologna, sia stata posticipato di un anno.

In termini più specifici, si può affermare che le attività dell'Azienda USL nel corso dell'anno 2018, con riferimento al progetto GAAC, si sono sempre mantenute in linea con quanto previsto dalla pianificazione regionale. In particolare, l'Azienda:

- ha assicurato la collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;

- ha garantito la partecipazione dei collaboratori di cui alla determina regionale n. 4548 del 28/03/2017 al Tavolo GAAC, alla RTI e al DEC la collaborazione dei Referenti GAAC nelle attività necessarie all'implementazione e alla gestione del nuovo sistema;
- ha condotto tutte le attività tecniche richieste fino al momento in cui di concerto con la RER si è deciso di rinviare l'avvio del progetto.

Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area gestione risorse umane (GRU)

Il 2018 ha rappresentato per l'AUSL di Bologna l'anno di messa a regime di tutti i moduli previsti nel software per la Gestione delle Risorse Umane (GRU) avviato in Azienda l'01/01/2017.

#### Fascicolo Sanitario Elettronico

Durante l'anno 2018, l'Azienda Usl di Bologna ha provveduto a consolidare le numerose funzionalità del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) avviate e implementate negli scorsi anni. Al 31/12/2018 più del 95% dei software aziendali è adeguatamente predisposto all'invio dei documenti clinici, individuati a livello regionale, tramite FSE. All'inizio del 2019 è stato completato l'invio delle lettere di screening. L'invio degli esami richiesti nell'ambito degli accessi di Pronto Soccorso è stato ordinato ai fornitori dei diversi applicativi ed è di prossima realizzazione.

In merito alle prestazioni di primo accesso prenotabili online da CUPWEB/FSE/APP, ad oggi sono disponibili 887 tipologie di prestazioni (+58 vs 2017) in regime SSN (di cui 374 di laboratorio, 32 prime visite e 65 visite di medicina dello sport) e in libera professione 265. Nel corso del 2018 sono state effettuate on-line 73.954 (+48%) prenotazioni, 22.786 (+182%) cambi appuntamento e 22.505 disdette (+226%).

#### Prescrizioni dematerializzate

L'adempimento al D. Lgs. 179/2012 relativo alla dematerializzazione delle prescrizioni è ormai in fase di messa a regime e l'Ausl di Bologna sta proseguendo l'impegno nell'adeguamento di tutti i software coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata. In particolare, è stata completata la parte concernente l'invio dell'erogato al Sistema di Accoglienza Regionale per la Specialistica, la Radiologia e il Laboratorio analisi.

#### Software unico dei comitati etici

Per quel che riguarda la piattaforma applicativa software e di servizi correlati per la gestione informatizzata della ricerca nelle Aziende sanitarie e nei Comitati etici della Regione Emilia-Romagna, le attività dell'Azienda USL di Bologna rispettano le tempistiche dettate dalla pianificazione regionale. È avvenuta la nomina dei referenti di AVEC e di Parma per l'integrazione con il sistema BABEL.

#### Cartella clinica unica regionale informatizzata del Dipartimento di salute mentale e dipendenze patologiche (DSM-DP)

Nel corso del 2018 è stata avviata la procedura ad evidenza pubblica per l'acquisizione di un software unico regionale finalizzato alla gestione informatizzata del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche. Inoltre, nel medesimo anno, l'Azienda ha partecipato alle attività richieste dal gruppo di lavoro regionale per la costruzione della

cartella clinica unica regionale informatizzata dei dipartimenti salute mentale e dipendenze patologiche delle aziende USL della regione Emilia-Romagna.

#### Software unico per sistema trasfusionale

Nel corso dell'anno 2018 l'Azienda ha assicurato piena collaborazione riguardo l'implementazione del software unico per la gestione dei sistemi trasfusionali della Regione Emilia-Romagna e, inoltre, sta partecipando al gruppo di lavoro che presidia l'avvio del sistema, rispettando le tempistiche, in linea con il progetto esecutivo.

#### Nuovo Sistema Informativo unitario Servizi sociali (SIUSS nazionale)

Il Ministero del lavoro e delle Politiche sociali con decreto legislativo n. 147/2017 ha istituito il nuovo Sistema informativo unitario dei servizi sociali (SIUSS). Il SIUSS sarà articolato nei seguenti cinque moduli:

1. Banca dati delle prestazioni sociali;
2. Banca dati delle valutazioni e progettazioni personalizzate;
3. Sistema informativo dell'ISEE;
4. Banca dati dei servizi attivati;
5. Banca dati delle professioni e degli operatori sociali.

L'Azienda USL di Bologna ha già reso disponibili i moduli dal numero 1 al numero 4 mentre il resto delle attività è attualmente in corso.

#### Trasmissione telematica dei certificati di malattia INPS per eventi di Pronto Soccorso e Ricovero

Essendo la quasi totalità di certificati INPS, in PS e nei reparti di Degenza, redatti in forma telematica, si ritiene di aver raggiunto l'obiettivo Regionale;

Tuttavia, permane una quota residuale di certificati cartacei per la quale l'Azienda è impegnata in azioni di azzeramento.

### **6.4.9 Sistema Informativo**

Nell'anno 2018 i principali progetti cui le Aziende Sanitarie sono state chiamate a partecipare sono:

#### **Interconnessione dei flussi informativi**

L'impegno ha riguardato il miglioramento della qualità della rilevazione dell'identificativo del paziente (CODICE FISCALE, ENI, STP, TEAM), con particolare riferimento ai codici STP relativamente ai Flussi SDO, ASA, PS, FED e AFT. Le percentuali di codici identificativi non riconosciuti da SOGEI sono stati, per tutti i Flussi < 1%.

Per quanto riguarda l'adesione alle azioni richieste da NSIS, l'AUSL di Bologna ha rispettato le scadenze previste e l'adeguamento dei Flussi come richiesto.

In merito alla tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza, di seguito si riporta l'indicatore, periodo luglio-dicembre 2018, che valuta la capacità dell'Azienda Sanitaria di inviare i record del flusso entro il periodo di competenza. L'indicatore esclude il tredicesimo invio. I Flussi più critici sono due: l'ASA, che fino ad ottobre si attestava sul 94%, ha avuto un calo, in quanto per un problema "tecnico" i dati relativi al mese di novembre sono stati inviati assieme a quelli di dicembre, mentre l'ADI ha un problema legato al caricamento dei dati non sempre effettuato in modo corrente.

<b>Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza</b>	<b>BOLOGNA</b>	<b>E-R</b>
Flusso SDO	88	91.7
Flusso ASA	75.5	87.5
Flusso FED	100	100
Flusso PS	99	99
Flusso DiMe	100	97.6
Flusso ADI	80	86.3
Flusso HOSPICE	100	100
Flusso SIRCO	100	99.5
Flusso FAR	94.2	94.5

L'indicatore sull'aggiornamento di informazioni precedentemente inviate valuta la capacità delle Aziende Sanitarie di contenere le modifiche dei record nei diversi Flussi. Si rileva che per 5 dei 7 flussi monitorati dalla RER, l'AUSL di Bologna riporta 0 modifiche e, nella SDO e nell'ASA, riporta valori sotto la media regionale.

<b>Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate</b>	<b>BOLOGNA</b>	<b>E-R</b>
Flusso SDO	5.69	7.41
Flusso ASA	0.51	3.58
Flusso FED	0	0
Flusso PS	0	0
Flusso DiMe	0	1.28
Flusso HOSPICE	0	0.45
Flusso SIRCO	0	0.21

#### **Adozione di strumenti di analisi per la rendicontazione economica integrata**

Nel 2018, l'AUSL di Bologna, per la rendicontazione economica integrata delle forme di assistenza sanitaria e socio-sanitaria, ha rispettato le richieste regionali sia per gli adempimenti LEA C.14 C.15, inviando nei tempi prestabiliti i prospetti di riconciliazione tra flussi specifici e modello CE, sia trasmettendo nei tempi stabiliti i dati dei flussi di rendicontazione di assistenza sanitaria e socio-sanitaria del fondo FRNA.

#### **Sviluppo di nuovi segmenti di attività ospedaliera**

L'AUSL ha soddisfatto le richieste relative all'invio dei dati derivanti dai registri operatori, raggiungendo pertanto l'obiettivo, mentre il progetto sull'invio dei dati del PACS è stato posticipato dalla Regione al 2019.

#### **Rilevazione tempi di attesa**

In merito alla corretta alimentazione del nuovo flusso informativo (nuovo tracciato record e nuovo nomenclatore dall'1.1.2018) del Sistema Integrato per la Gestione delle Liste di Attesa (SIGLA), l'AUSL di Bologna ha provveduto, a partire da gennaio 2018, all'inserimento degli interventi programmati erogati e contemplati nel nomenclatore.



#### **6.4.10 Gestione del Patrimonio immobiliare**

##### Gli Investimenti

L'Azienda USL di Bologna ha tempestivamente avviato tutte le procedure necessarie rispettando la tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 e 311 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 e dal Disciplinare di Giunta (deliberazione n. 708 del 15 giugno 2015), in merito all'ammissione al finanziamento dell'intervento APB17 per la realizzazione del nuovo Pronto Soccorso di Bentivoglio di cui all'accordo di programma "Addendum" (ex. Art.20 L.67/88).

L'aggiudicazione è avvenuta in data 07/03/2018 con determinazione n. 763. L'atto è stato trasmesso in Regione congiuntamente alla richiesta di acconto con nota prot.30809 del 08/03/2018. La Regione ha erogato l'acconto pari al 5% del totale dell'intervento.

Con riferimento all'ammodernamento delle Tecnologie Biomediche, si sottolinea come l'avvio dei piani di fornitura è avvenuto con Determinazione di ammissione al finanziamento n.17413/2016 mentre l'aggiudicazione è avvenuta con delibera di ricognizione n. 78 del 15/03/2018 (trasmessa in Regione con PG 0038616/2018). Il piano di fornitura si è concluso come da Delibera n. 275 del 17/08/2018 e sua parziale rettifica n. 295 del 02/10/2018 (trasmessa in Regione con PG 0120682 del 08/10/2018 per richiesta liquidazione).

Inoltre, nel corso dell'anno 2018, è stata realizzata la nuova Casa della Salute Navile (intervento AP38), collaudata come segue:

- collaudo opere strutturali conservati in atti del Comune di Bologna al P.G 45159 del 31 gennaio 2018 e al P.G.130144 del 28 marzo 2018;
- collaudo specialistico funzionale impianti elettrici e meccanici conservato in atti al prot.n.150993 del 13 dicembre 2018;
- collaudo tecnico amministrativo conservato in atti al prot.n.153206 del 18 dicembre 2018.

È stato ristrutturato il Monoblocco dell'Ospedale Maggiore – piano 8 e 9 dell'Ala Lunga (intervento AP39). Poiché a consuntivo l'intervento presentava un risparmio complessivo di euro 761.068,69 sull'importo finanziato, l'Azienda ha formulato richiesta alla Regione, ottenendo parere favorevole, di destinare tale importo alla ristrutturazione della radiologia al piano atrio dello stesso Monoblocco dell'Ospedale Maggiore. I lavori per quest'ultima opera sono tutt'ora in corso.

Si specifica che, in merito agli interventi AP38 e AP39 di cui sopra, sono state rendicontate le spese sostenute e presentate rispettivamente le seguenti richieste:

- AP38 Richiesta a saldo prot. n. 95151 del 27/07/2018;
- AP39 saldo 1° stralcio e proposta di utilizzo residui (con nota prot. n. 17268 del 08/02/2018) per la Ristrutturazione Monoblocco Ospedale Maggiore.

Per quanto riguarda il *Programma di ripartizione delle risorse residue di cui alla L.57/2013 per la realizz.ne di strutture sanitarie extraospedaliere per il superamento degli Ospedali Psichiatrici ad integrazione delle residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS)*, l'Azienda USL di Bologna, in data 27/07/2018 con nota prot. n. 95119 ha trasmesso in regione la determinazione n. 2232 del 26/07/2018 – atto di ricognizione per la realizzazione del Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli Ospedali Psichiatrici

Giudiziari - 2° stralcio, a seguito del quale è stato erogato l'acconto del 5% dell'importo finanziato.

### Prevenzione Incendi

Nel "Programma di adeguamento alla normativa antincendio" di cui alla Deliberazione di Assemblea Legislativa n. 73 del 25 maggio 2016, non sono previsti interventi dell'Azienda USL di Bologna.

Nel corso del 2018 sono proseguiti gli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie, secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015). Le schede relative agli interventi di adeguamento VVF che risultano inserite nel sistema informativo di monitoraggio regionale nel 2018 sono 10.

L'Azienda USL di Bologna, per mezzo del Servizio Prevenzione e Protezione, ha inserito i dati dei principi d'incendio segnalati al Servizio di Prevenzione e Protezione nel data base Regionale, per un totale di 4 eventi verificatisi nel corso del 2018.

### Prevenzione Sismica

L'azienda, nel corso dell'anno 2018, ha proseguito le azioni di miglioramento sismico delle componenti strutturali e non strutturali negli edifici avviate nel 2015. In tutti gli interventi edilizi attuati nel 2018 sono state mantenute le azioni finalizzate al miglioramento sismico delle componenti non strutturali.

In merito al *Programma di finanziamento degli interventi con risorse regionali ex art. 36 L.R. 38/2002 – Allegato S*, si evidenziano le seguenti opere di miglioramento sismico per risoluzione macro-vulnerabilità locali (intervento S16):

- Interventi conclusi: Ospedale Bellaria padiglione ingresso PT e B; Ospedale Maggiore Maternità Senologia; Ospedale Maggiore Cabina di consegna MT/BT; Ospedale Maggiore Palazzina C; Ospedale Maggiore Tettoia edificio anatomia patologica/chiesa; Ospedale Maggiore Medicina Nucleare rinforzo elementi strutturali; Ospedale di Bazzano corpi A1 e B; Ospedale di Bazzano Edificio gas medicali; Ospedale di Budrio Corpo Storico; Ospedale di Loiano autorimessa ambulanze; Ospedale di San Giovanni in P. camera calda e corpo F;
- Interventi in corso: Ospedale Maggiore Maternità UTIN; Ospedale di Bentivoglio corpo C;
- Interventi programmati: Ospedale Maggiore Palazzina Ambulatori/Atrio; Ospedale di Bentivoglio corpi B, C2, D ed E.

Si sottolinea come siano state predisposte e inserite nel sistema informativo di monitoraggio regionale le schede relative agli interventi di miglioramento sismico.

### Manutenzione

L'Azienda USL di Bologna ha sostenuto, per l'anno 2018, costi per la manutenzione ordinaria in linea con i costi rilevati nell'esercizio precedente.

È inoltre proseguita la collaborazione al progetto promosso da AGENAS "Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del SSN" attraverso il quale saranno comunicati, con le tempistiche indicate, i dati richiesti.

### Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

L'Azienda USL di Bologna, sin dalla redazione del Piano Energetico Aziendale del 2008, è stata impegnata nel destinare investimenti e attuare interventi strategici mirati sia al contenimento dei fabbisogni energetici che della relativa spesa.

Molti degli interventi realizzati hanno potuto usufruire delle agevolazioni fiscali previste dalle leggi e normative di settore.

La progettazione di tutti gli interventi realizzati negli ultimi anni ha tenuto conto, oltre che del rispetto delle norme in materia di accreditamento sanitario e di sicurezza delle strutture, soprattutto di soluzioni impiantistiche e strutturali aventi per obiettivo principale il contenimento della spesa energetica. Tra queste sono state preferite realizzazione d'impianti FER (Fonti Energie Rinnovabili) come impianti Fotovoltaici, Impianti solari termici per produzione la generazione di acqua calda ad uso riscaldamento e produzione acqua calda sanitaria.

Realizzate negli anni scorsi, sono già a regime quattro centrali di Trigenerazione a servizio, rispettivamente, degli ospedali Bellaria, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Bentivoglio e la centrale di cogenerazione nell'ospedale di Loiano.

In regime di produzione dal 2018 è, altresì, la centrale di cogenerazione a servizio della Casa della Salute delle Terre d'acqua (Comune di Crevalcore). Dal mese di dicembre 2018 è attiva la centrale di Trigenerazione a servizio dell'Ospedale Maggiore in Bologna con la quale si sono concluse le installazioni di tali sistemi energetici negli Ospedali dell'Azienda Usl di Bologna.

Alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione ed in particolare al Servizio Strutture, Tecnologie e Sistemi Informativi vengono regolarmente fornite dall'Energy Manager Area Vasta le informazioni richieste per le quattro Aziende Sanitarie metropolitane, nel formato elaborato e condiviso nel tavolo regionale del gruppo energia. L'Energy Manager dell'Area Vasta, inoltre, partecipa attivamente ai lavori del gruppo regionale energia, contribuisce alla redazione della Relazione annuale sugli andamenti dei consumi energetici delle Aziende Sanitarie regionali ed infine partecipa attivamente alle riunioni per la predisposizione dei capitolati a base delle gare, predisposte dall'Agenzia regionale INTERCEN-ER, per l'acquisto di energia elettrica e del gas.

#### Gestione ambientale – rifiuti

Dall'anno 2012 l'AUSL di Bologna ha messo in campo azioni mirate alla corretta segregazione dei rifiuti sanitari con lo scopo di ridurre la produzione di rifiuti pericolosi con evidente vantaggio sia economico, per la AUSL, ma anche per l'ambiente (incremento delle raccolte differenziate).

In particolare, attraverso la formazione e la creazione di obiettivi di budget specifici, si è cercato di intervenire progressivamente nelle aree a maggior produzione quali le sale operatorie e, a seguire le terapie intensive e rianimazioni. Infine, si è posta attenzione alle aree diagnostiche interventistiche.

Questa modalità è stata riproposta anche per l'anno 2018, anno in cui la Direzione Aziendale ha esteso l'obiettivo di budget sulle buone pratiche nella segregazione dei rifiuti anche a 10 Unità Assistenziali (UA) di degenza nelle quali, attraverso il monitoraggio della produzione dei rifiuti, si era notato uno scostamento sostanziale, sia in positivo sia in negativo, rispetto alla media di produzione per posto letto.

Le verifiche effettuate nelle UA di degenza, hanno dimostrato una buona aderenza alle indicazioni sullo smaltimento dei rifiuti tanto che l'obiettivo dato (90% di aderenza alle buone pratiche) è stato addirittura superato mostrando adesione oltre il 95%.

Pur mantenendo alto il livello di attenzione, tanto da aver inserito in Budget l'obiettivo sulla corretta segregazione, si è verificato un arresto nella diminuzione delle produzioni di rifiuti pericolosi a rischio biologico CER 18.01.03\* (anno 2016) cui è seguito un incremento di produzione confermato anche per l'anno 2018.

Analizzando il fenomeno, si è dovuto constatare che l'incremento di pazienti colonizzati da patogeni multi-resistenti ha richiesto che tutto il materiale proveniente dai pazienti in isolamento o durante lo screening, dovesse essere trattato come pericoloso e quindi fosse smaltito come CER 18.01.03\*, determinando conseguentemente un aumento della produzione dei rifiuti.

In sintesi, l'indagine effettuata presso l'Ospedale Maggiore, ha voluto confrontare la produzione di rifiuti nelle varie UA in presenza o meno di pazienti colonizzati con germi multi resistenti.

Il confronto effettuato, prendendo come riferimento il 2° e il 4° trimestre dell'anno 2018, ha mostrato che a fronte di un incremento di pazienti colonizzati aumentava sostanzialmente anche la produzione di rifiuti CER 18.01.03\*.

A tal proposito si tenga presente che nel 2° trimestre del 2018, a fronte di 46 pazienti ricoverati risultati colonizzati, si è registrata una produzione di Kg. 77.377,84 CER 18.01.03\* mentre nel 4° trimestre, dove i pazienti colonizzati erano 324, si è registrata una produzione di Kg. 113.368,28 (+ Kg. 35.991).

In sintesi, si può dedurre che un paziente con Alert + determina un incremento sostanziale di rifiuti durante il ricovero che, nella simulazione sopra riportata, è stato stimato in circa Kg. 130 per ricovero.

Indubbiamente per il paziente, ma anche per la sostenibilità economica ed ambientale, è indispensabile sostenere azioni volte ad incentivare l'applicazione delle buone pratiche assistenziali con particolare riguardo all'igiene delle mani.

Di seguito si riporta una tabella sull'andamento della produzione dei rifiuti CER 18.01.03\* dal 2012 al 2018.

anno	Kg.	€	Δ% Kg. rispetto anno 2012	Δ% Kg. rispetto anno precedente
<b>2012</b>	<b>1.026.106,00</b>	<b>2.065.512,00</b>		
2013	873.960,00	1.798.605,00	-14,83	-14,83
2014	794.395,00	1.008.882,00	-22,58	-9,10
2015	751.811,00	853.004,00	-26,73	-5,36
2016	746.788,27	847.305,97	-27,22	-0,67
2017	821.767,00	932.376,00	-19,91	+10,04
2018	944.600,20*	1.080.601,57	-7,94	+14,95

\* I Kg. indicati tengono conto anche della produzione di LUM e TUM presenti presso lo IOR e LUM Imola.

### Mobilità sostenibile

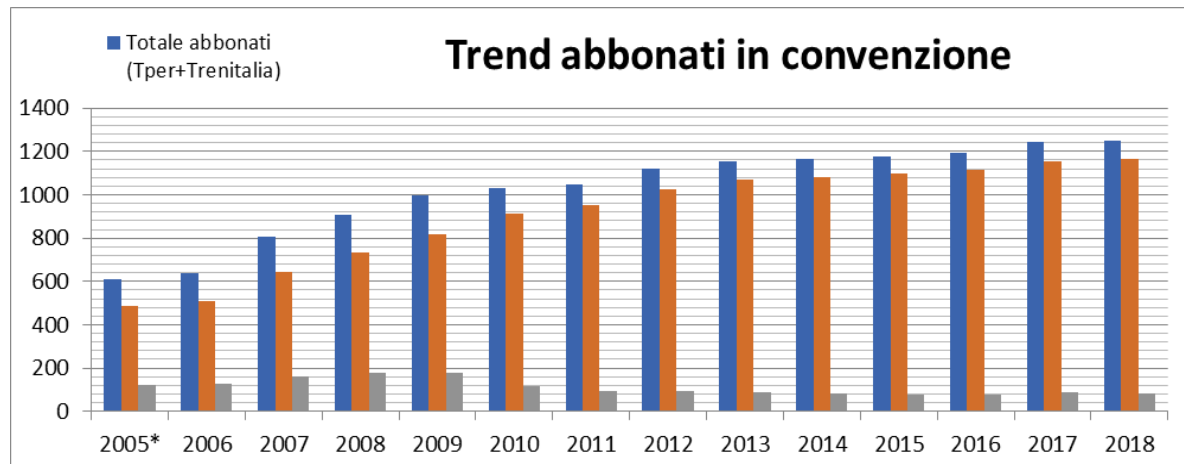
#### Politiche aziendali di promozione di una mobilità sostenibile

Tali politiche si caratterizzano per la pluralità e organicità delle azioni e iniziative adottate per promuovere forme di mobilità sostenibili, negli spostamenti casa-lavoro e per servizio del personale, nonché assicurare condizioni di accessibilità, viabilità e sosta adeguate nelle strutture aziendali. L'obiettivo è far crescere una maggiore attenzione alle conseguenze delle nostre scelte e comportamenti quotidiani ed orientare i dipendenti (ovvero, dei cittadini) verso stili di mobilità compatibili con la salute e sostenibili per la collettività e l'ambiente.

- Promozione utilizzo trasporto pubblico: “Lasciati trasportare: al lavoro in bus o treno”

L'iniziativa, giunta alla 13° edizione, ha l'intento di promuovere l'utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa-lavoro e per servizio dei dipendenti dell'azienda. Il numero di abbonamenti sottoscritti è ancora in aumento a conferma della validità dell'iniziativa.

*Trend abbonamenti al TPL sottoscritti in convenzione*



- Walk&Bike, la gara di mobilità sostenibile e salutare dell'Azienda Usi



L'iniziativa, inserita all'interno del piano delle azioni di mobility management dell'azienda per il triennio 2018-2020, ha inteso soddisfare i seguenti obiettivi:

- promuovere l'attività fisica negli spostamenti casa-lavoro e nel tempo libero dei propri dipendenti;
- fare prevenzione attiva e monitorare lo stato di salute dei dipendenti.

Dal 1° Aprile al 30 settembre i dipendenti dell'azienda, utilizzando l'apposita APP su smartphone, hanno potuto registrare i propri spostamenti casa-lavoro e nel tempo libero effettuati a piedi e/o in bicicletta o con i mezzi pubblici. L'iniziativa, disciplinata da apposito Regolamento aziendale, ha premiato i primi 100 classificati, fra coloro che hanno comunque effettuato almeno 150 minuti di attività fisica a settimana in almeno 15 settimane durante le 24 settimane del periodo dell'iniziativa mediante spostamenti a piedi o in bicicletta. I premi e gli incentivi previsti dall'iniziativa sono stati: 100 checkup cardiologici e 25 incentivi per l'acquisto di una bicicletta a pedalata assistita o una bici da viaggio (tipo bfold).

#### Anagrafe dei Complessi immobiliari (CI)

L'Azienda ha realizzato, per la parte di competenza, il censimento dei Complessi Immobiliari secondo le Scadenze indicate dalla Regione Emilia-Romagna.

➤ **6.4.10.1 Costituzione fondo per la valorizzazione degli immobili delle Aziende sanitarie non più ad uso sanitario e/o istituzionale**

Durante l'anno 2018, l'Ausl di Bologna ha partecipato ai gruppi di lavoro per la costituzione del fondo immobiliare. I lavori si sono conclusi con l'adozione della delibera n. 238 del 16/07/2018 ad oggetto "Preso d'atto dell'accordo di cui alla DGR 26 marzo 2018 n. 462. Conferimento di alcuni beni immobili di proprietà dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna al costituendo fondo target". Ad oggi è stato completato l'inserimento degli Immobili nella piattaforma Regionale EnTer.

➤ **6.4.10.2 Tecnologie Biomediche**

Per quanto riguarda i flussi ministeriali e regionali relativi al parco tecnologico installato e il debito informativo relativo alle tecnologie biomediche di nuova acquisizione, la trasmissione del dato riguardante il parco tecnologico installato è avvenuta secondo le scadenze Regionali stabilite.

Il portale NSIS è stato aggiornato secondo quanto previsto dal decreto ministeriale per tutte le scadenze prestabilite. L'invio dei dati relativi al I trimestre 2018 è avvenuto segnalando problematiche connesse al portale stesso.

Sono state sottoposte a istruttoria GRTB tutte le tecnologie aventi i requisiti, in particolare:

- 3 mammografi digitali (PG 81365 del 27/06/2018);
- 1 TAC per le esigenze della Radiologia per esterni (PG 58300 del 09/05/2018).

La trasmissione dei dati GrAP, connessi al monitoraggio della modalità e del tempo di utilizzo di TAC, RM, mammografi e Robot chirurgici è avvenuta entro la scadenza regionale prestabilita.

## 6.5 LE ATTIVITÀ PRESIDATE DALL'AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE

### RIORDINO DEI COMITATI ETICI

L'AUSL di Bologna nel 2018 ha partecipato con propri professionisti ai gruppi di lavoro che hanno portato all'istituzione, secondo la DGR 2327/2016, del Comitato Etico di Area Vasta Emilia Centro (delibera n. 6 del 10.01.18 dell'AOU di Bologna, recepita con delibera n 11 del 25.01.18 dell'AUSL di Bologna). I professionisti hanno partecipato attivamente a specifici gruppi di lavoro per ottimizzare la gestione e gli strumenti propri del Comitato Etico AVEC e della Segreteria Locale (regolamento del CE, gestione dei fondi, modalità e strumenti di valutazione dei protocolli di ricerca, aspetti giuridico-assicurativi).

Per quanto concerne la piattaforma informatica regionale SIRER, l'AUSL di Bologna ha partecipato agli incontri di condivisione e presentazione della versione beta dello strumento, attualmente disponibile come iniziale test da provare per far emergere criticità. Alla luce di questi primi test, è stato pianificato di rendere disponibile quanto prima una versione pilota per la sperimentazione strutturata dello strumento, per la quale i professionisti dell'Azienda sono disponibili e pronti a mettersi in campo. Al 31/12/2018 la Regione non ha rilasciato la versione pilota di SIRER.

### SUPPORTO AL PIANO SOCIALE E SANITARIO

#### Medicina di genere (Scheda 9)

L'Azienda USL di Bologna ha nominato il gruppo di lavoro interaziendale di professionisti che si occuperà del tema Medicina di Genere e che si confronterà, tramite il suo coordinatore, con il livello regionale. Al gruppo sono stati invitati anche un rappresentante dell'Ordine dei Medici Chirurghi e Odontoiatri, un rappresentante dell'Ordine professionale degli Infermieri, rappresentanti clinici dell'AOU Bologna, un Medico di Medicina Generale e la Presidente dell'Associazione Medicina Europea di Genere. Nel 2018 il gruppo ha elaborato un questionario rivolto al personale delle tre Aziende sanitarie che hanno sede a Bologna, con l'obiettivo di verificare la conoscenza dei dipendenti sul tema e suscitare l'interesse degli operatori su questo argomento. Il sondaggio è stato pubblicato e inviato in gennaio tramite le Intranet. I risultati dell'indagine e di queste analisi preliminari saranno resi pubblici in un evento programmabile nel 2019. Nel 2018 i referenti aziendali sul tema hanno partecipato ai diversi incontri previsti dal board regionale sull'equità e sulla medicina di genere. L'Azienda USL ha inoltre partecipato a diversi eventi svoltisi a Bologna sul tema medicina di genere, anche con i propri professionisti in qualità di relatori:

- Le Cefalee: il punto di vista della medicina di genere, Bologna 17 novembre 2018 organizzato dall'Associazione Medicina Europea di Genere;
- Le sfide del Sistema Sanitario Nazionale. Sostenibilità, medicina di genere e futuro delle professioni, Bologna 29 novembre 2018 Card Emilia-Romagna;
- Medicina di genere ed equità: la cornice di lavoro regionale, Bologna 14 dicembre 2018 organizzato da ASSR.

#### Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)

Nel 2018 oltre al referente aziendale, è stato nominato anche il board aziendale per l'equità. A causa del pensionamento dei referenti che avevano svolto questa attività negli anni precedenti si è provveduto a rinnovare sia la composizione del board sia gli obiettivi del piano aziendale delle azioni di contrasto alle disuguaglianze. Si riporta la Tabella

riassuntiva degli argomenti affrontati nel documento per il biennio 2019/2020

AREE DI INTERVENTO	
ARGOMENTO	OBIETTIVO
1 Analisi approfondita del contesto	Estensione del progetto Disuguaglianze dalla sperimentazione del Distretto Bologna Città all'intera popolazione dell'Azienda USL
2 Sostegno ai caregiver	Formazione professionale verso gli operatori sanitari e sociali
3 Empowerment	Coinvolgimento cittadini e associazioni per le Case della Salute e i progetti aziendali trasversali
4 Health Literacy	Adeguamento del lessico professionale nella relazione con il cittadino
5 S-contenzione	Promozione tra professionisti e caregiver di una cultura di superamento della contenzione meccanica nelle strutture residenziali e in ospedale
6 De-prescrizione	Promozione tra professionisti e caregiver di un uso appropriato dei farmaci a partire dalla riconciliazione delle terapie farmacologiche nel paziente anziano.
7 Diversity Management	Analisi del comportamento del personale aziendale al fine di favorire nuove pratiche organizzative

Nel corso del 2018 oltre ai temi sopra riportati è stato avviato un progetto nel distretto Pianura EST secondo la metodologia Equia che riguarda il diabete in età pediatrica.

#### Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

Dal 2016 al 2018 nelle Case della Salute dell'Azienda USL di Bologna sono state progettate iniziative a carattere seminariale, formativo e informativo sulla salute e sull'adozione di corretti stili di vita rivolti ai cittadini. Alcune di esse sono state direttamente proposte dai professionisti, intenzionati a dare la massima informativa dei servizi erogati, dell'appropriatezza dell'intervento e della correttezza dell'accesso. Altre iniziative sono state organizzate dalle associazioni di volontariato che mettono a disposizione il loro know-how confrontandosi con le Istituzioni per promuovere il benessere dell'individuo e della collettività. Altre ancora sono state pianificate dall'Azienda stessa per promuovere e facilitare la conoscenza di determinati servizi e favorire il cambiamento di sedi e approcci. Negli anni 2013-2018 sono state finanziate, con piccoli contributi e attraverso bandi pubblici, iniziative di assistenza rivolte a determinati target di popolazione promosse dalle organizzazioni del terzo settore stimulate da Distretti e Dipartimenti. Si fa riferimento in particolare ai progetti PRISMA per i malati mentali, ai progetti COPID per i disabili e ai progetti e-Care per gli anziani fragili, come anche a progettualità finanziate dalla Regione Emilia Romagna per l'avvio di progetti di comunità (Community Lab e CasaLab). Le iniziative si inseriscono nella volontà di promuovere una sussidiarietà orizzontale promossa da quelle associazioni di patologia o di promozione sociale i cui iscritti sono essi stessi stakeholder.

Nell'esperienza degli ultimi 5 anni si può inoltre affermare che le iniziative promosse in partnership con il terzo settore hanno registrato una partecipazione e un gradimento da parte dei cittadini più alto rispetto a quelle organizzate direttamente e solo dall'Azienda, data la capacità di richiamo che tali organizzazioni esercitano sulla popolazione.

Si precisa che nel 2018 si è avviato un processo partecipato di progettazione e rilevazione dei bisogni di fasce di popolazione a possibile rischio di disuguaglianza, sperimentando un



approccio territoriale collegato allo sviluppo delle Case della Salute. Il processo è denominato: "Comunità, benessere e genere: Case della Salute in evoluzione". Questo approccio partecipato è stato scelto per intraprendere azioni di miglioramento mirate e rese consapevoli, anche agli operatori, dalla conoscenza specifica dei problemi e dei punti di vista dei cittadini, al fine di intraprendere il contrasto alle disuguaglianze di genere, di cultura, di reddito ed essere efficaci nei messaggi di coinvolgimento e responsabilizzazione.

### **CONTRASTO DEL RISCHIO INFETTIVO ASSOCIATO ALL'ASSISTENZA**

Il problema dell'antibioticoresistenza richiede attenzione continua e interventi mirati. In particolare, nel 2018 l'Azienda USL di Bologna ha promosso, nel rispetto delle indicazioni della DGR 318/2013, l'implementazione delle attività specifiche contemplate nel Piano Regionale Prevenzione 2014-2019. Gli elementi a cui è stata data priorità sono:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SICHER) - Indicatore: % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento PRIMO SEMESTRE 2018 (Target: 75% di interventi sorvegliati): per l'AUSL Bologna nel PRIMO SEMESTRE 2018 risultano sorvegliati 5297 interventi a fronte di circa 8221 interventi da sorvegliare (pari al 64,4% a fronte di un obiettivo regionale 2018 di 75%). Il dato dell'anno 2018 sarà disponibile da LUGLIO 2019, essendo il 30 giugno 2019 l'ultima scadenza SICHER dell'anno 2018.
- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MappER.

A febbraio 2018 è stato avviato un ciclo d'incontri formativi tenuti da un'equipe composta da infettivologi, microbiologo e farmacisti su temi di batteriemie, polmoniti e infezioni urinarie, con analisi di casi clinici. All'iniziativa, rivolta a tutte le UUOO ospedaliere, hanno partecipato 310 professionisti (medici, personale infermieristico e altre figure professionali).

E' stata inoltre istituita la "Giornata del Coordinatore", incontro mensile a cui sono inviati tutti i Coordinatori dei reparti di degenza oltre che i Responsabili della Direzione Assistenziale. Nel corso dei dieci incontri tenuti nel 2018, cui hanno partecipato complessivamente 193 unità, sono stati trattati temi sulla corretta pratica assistenziale per la prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza (Stewardship antimicrobica, l'igiene delle mani, applicazione delle Buone Pratiche assistenziali, analisi di casi clinici o di particolari criticità portati anche dai coordinatori, ecc.).

Indicatore: consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario; (Target: 20 litri per 1000 giornate di degenza).

Il dato di consumo di gel idroalcolico nei reparti di degenza nell'anno 2018 risulta incrementato rispetto agli anni precedenti: 25,3 Litri/1.000 g.d.d. vs 17.2 dell'anno 2017.

Rispetto all'Indicatore sentinella del progetto 6.12 del PRP "% Ospedali dell'Azienda partecipanti al sistema di sorveglianza delle batteriemie da CPE (compilazione delle specifiche schede SMI - Sorveglianza Malattie Infettive e Alert). (Target: 100% di Ospedali dell'Azienda partecipanti)", l'AUSL di Bologna nel 2018 ha assicurato il costante e

tempestivo monitoraggio delle batteriemie sostenute da enterobatteri produttori di carbapenemasi (CPE) mediante scheda SMI, con segnalazione in Regione entro le 24 ore dalla ricezione della comunicazione di positività da parte del Laboratorio di Microbiologia AOU Bologna.

Nel 2018 è stata inoltre implementata l'attività di governo del rischio infettivo nelle strutture socio sanitarie residenziali accreditate, consolidando il monitoraggio dell'igiene delle mani attraverso il report regionale in 55 strutture su 57 (96%). E' stata consolidata la Rete dei Referenti Infezioni, per la quale sono stati organizzati tre eventi formativi specifici. 54 CRA e 13 CSRR sono state abilitate al sistema di rilevazione regionale MAPPER. E' stato svolto un audit sull'adesione all'igiene delle mani in 32 CRA e 4 CSRR, per un totale di 2330 rilevazioni, per il 70% delle quali si è rilevata una buona pratica.

### **PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITA' REGIONALI DI VALUTAZIONE DELLE TECNOLOGIE CON METODOLOGIA HTA**

Nel 2016 è stato messo a punto e avviato l'applicativo web regionale per la gestione delle richieste di acquisto di nuovi dispositivi medici (DM). L'applicativo web viene utilizzato dai clinici per compilare e inviare le richieste alla propria Commissione locale DM e viene utilizzato dalle Commissioni locali DM per la gestione delle fasi relative alla decisione se il DM sia o meno eleggibile alla valutazione HTA regionale, alla valutazione dei DM che rimangono di competenza locale e alla condivisione del parere espresso. Per facilitare e rendere esplicita e trasparente l'identificazione di DM candidabili a valutazione HTA regionale, all'interno dell'applicativo web è stato inserito un questionario frutto di un processo condiviso portato avanti dall'ASSR con i membri della Commissione Regionale Dispositivi Medici (CRDM) e con alcuni clinici regionali. Nel 2018 alle Aziende Sanitarie era chiesto di utilizzare il questionario.

<b>Indicatore</b>	<b>Target</b>	<b>Osservato AUSL BO</b>
numero di richieste di inserimento DM in cui il questionario per l'individuazione di DM eleggibili a valutazione HTA risulta compilato sul totale delle richieste ricevute (dal computo del totale vengono escluse le richieste di inserimento relative a DM di classe I, per i quali la compilazione del questionario HTA non è richiesta)	80%	16 richieste di DM/IVD valutate. Di queste 12 presentano caratteristiche di eleggibilità alla valutazione HTA secondo i criteri indicati e 12 presentano il questionario di valutazione HTA compilato. <b>Target 100%.</b> Nel 2018 un'unica richiesta è stata proposta per valutazione HTA regionale.

### **SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DI VERIFICA DEI REQUISITI DI ACCREDITAMENTO**

Con riferimento alla DGR 1943/2017, l'Azienda USL di Bologna nel 2018 ha implementato sia la produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione e ha sostenuto l'attività istituzionale di accreditamento. In particolare ha:

- effettuato l'autovalutazione in collaborazione con responsabili di funzioni aziendali e condiviso i contenuti con Direzione Aziendale, Direttori di Dipartimento e Direttori di Distretto (periodo gennaio-marzo 2018);
- reso disponibile l'elenco delle evidenze documentali a supporto dell'autovalutazione dei Requisiti Generali;
- illustrato DGR 1943/2017 a Direzione Aziendale, Collegio di Direzione e Comitato di Committenza dei Distretti in appositi incontri (periodo gennaio-luglio 2018);

- realizzato corso di aggiornamento sulla nuova normativa rivolto agli auditor interni del Sistema Qualità (21 marzo 2018);
- realizzato corso di aggiornamento sull'applicazione in Azienda della DGR 1943/2017 rivolto a Direttori/Responsabili di articolazioni organizzative e operatori (realizzate 3 edizioni di due giornate ognuna, in maggio e ottobre 2018);
- svolto audit interni (come da programma aziendale PG 18922 del 12/2/2018) sul campo, presso le articolazioni organizzative, e documentali applicando i criteri della DGR 1943/2017 e quanto previsto dai Requisiti specifici vigenti;
- programmato incontri specifici (da realizzare all'inizio del 2019) rivolti ai Responsabili di PDTA per illustrare la DGR 1943/2017 e condividerne l'applicazione all'interno dell'Azienda
- pianificato/realizzato le azioni di miglioramento individuate. In particolare in relazione al criterio 8 "Umanizzazione" sono state realizzate le azioni di miglioramento progettate a seguito della partecipazione al Progetto AGENAS "Valutazione umanizzazione delle strutture di degenza". Si è ritenuto di far afferire a questo ambito anche altri progetti di analoga finalità e già in corso di valutazione di fattibilità;
- effettuata a ottobre-novembre 2018 la revisione/aggiornamento delle evidenze a supporto dell'autovalutazione svolta a marzo.

#### **LA FORMAZIONE CONTINUA NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE**

Le linee di programmazione aziendale per l'anno 2018, sulle quali la formazione si è prioritariamente focalizzata per la definizione del PAF, hanno promosso lo sviluppo di progetti formativi, in linea con gli obiettivi strategici definiti dalla Direzione. In primo luogo, è stata posta attenzione sui temi dell'integrazione tra le Reti Territoriali e Ospedaliere Aziendali, le Reti Metropolitane Interaziendali e Regionali (in particolare la rete cure Palliative e lo Sviluppo delle Case della Salute) al fine di creare, tramite il percorso formativo, un contesto di apprendimento. In secondo luogo, è stata posta attenzione sul Rischio clinico nella sua duplice valenza, ovvero verso gli assistiti, per diffondere tra i professionisti le buone pratiche, per documentare in modo puntuale le cure erogate, per sostenere le attività e i comportamenti tesi a sviluppare una cultura orientata alla sicurezza delle cure, ma anche verso gli operatori, per garantire formazione in materia di salute e sicurezza sul lavoro, ai sensi del Dlgs 81, e per sostenere il benessere organizzativo tutelando nel senso più ampio del termine l'operatore all'interno del contesto lavorativo aziendale.

Inoltre, in tema di Governo Clinico, sono state pianificate iniziative che hanno previsto l'utilizzo della metodologia dell'Audit, modello adottato ormai da diversi anni in Azienda, quale strumento per verificare i processi attivati e che offre al gruppo di lavoro la possibilità di riflettere sui risultati del proprio operato, proporre e attivare le azioni di miglioramento definite in un ciclico ripetersi di azioni e misurazioni. Per l'anno 2018 l'UO Sviluppo Organizzativo Professionale e Formazione ha inoltre definito e concordato con le Macrogestioni interessate la valutazione di alcuni corsi inseriti nel Piano Formativo Aziendale in linea con gli obiettivi regionali e aziendali assegnati.

In particolare, sono stati progettati sia eventi formativi, con l'obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti al contesto lavorativo, sia eventi formativi con misurazione dell'efficacia delle azioni formative rispondenti agli obiettivi strategici definiti dalla Direzione.

Di seguito si riportano gli eventi formativi che hanno avuto come obiettivo di misurare il trasferimento degli apprendimenti:

1. Trasferimento apprendimenti al contesto lavorativo

- La contenzione meccanica in ospedale buone pratiche e strategie per il superamento - cod. corso 2613;
- Corso di aggiornamento di primo livello per facilitatori nelle cure palliative - cod. 2845;
- Analisi di casi in radioterapia - cod. corso 2482;
- Gruppo multidisciplinare: neoplasie ginecologiche - cod. corso 2248;
- Gestione del paziente con patologie ortopediche - cod. corso 2020;
- CRA CSSR: formazione per rilevatori dell'igiene mani - cod. 2272;
- Valutazione e trattamento delle lesioni cutanee - cod. corso 2330.

2. Misurazione dell'efficacia delle azioni formative

- Sviluppare azioni strategiche di implementazioni formative del modello organizzativo delle case della salute - cod. corso 2844;
- PDTA della donna con neoplasia della mammella – I e II fase: reaudit - cod. corso 2384;
- PDTA della donna con neoplasia della mammella – III e IV fase: reaudit - cod. corso 2385;
- PDTA del paziente affetto da neoplasia polmonare: reaudit - cod. corso 2389.

# ALLEGATI



**SCHEMI DI BILANCIO  
E PROSPETTI CONTABILI  
GESTIONE SOCIALE**





STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
<b>A.I) Immobilizzazioni immateriali</b>	0	-	-	-
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	-	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0	-	-	-
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	-	-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	-	-	-
<b>A.II) Immobilizzazioni materiali</b>	0	-	-	-
A.II.1) Terreni	0	-	-	-
A.II.1.a) Terreni disponibili	0	-	-	-
A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	-	-	-
A.II.2) Fabbricati	0	-	-	-
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	-	-	-
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	-	-	-
A.II.3) Impianti e macchinari	0	-	-	-
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	-	-	-
A.II.5) Mobili e arredi	0	-	-	-
A.II.6) Automezzi	0	-	-	-
A.II.7) Oggetti d'arte	0	-	-	-
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	0	-	-	-
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	-	-	-
<b>A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
A.III.1) Crediti finanziari				
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato				
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione				
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate				
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri				
A.III.2) Titoli				
A.III.2.a) Partecipazioni				
A.III.2.b) Altri titoli				
<b>Totale A)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
<b>B.I) Rimanenze</b>	0	-	-	-
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	0	-	-	-
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	0	-	-	-
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	-	-	-
<b>B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)</b>				
B.II.1) Crediti v/Stato	16.389.598	-	16.389.598	18.741.731
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	-	-	-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	-	-	-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	-	-	-	-
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	-	-	-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	-	-	-	-
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	-	-	-	-
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	-	-	-	-
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	-	-	-	-
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	-	-	-	-
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	-	-	-	-
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	-	-	-	-
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	11.795.917	-	11.795.917	13.136.599
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-	-
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
B.II.6) Crediti v/Erario	-	-	70.981	-70.981
B.II.7) Crediti v/altri	4.593.681	-	4.593.681	5.534.151
<b>B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	-	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	-	-
<b>B.IV) Disponibilità liquide</b>	<b>4.070.181</b>	<b>3.214.833</b>	<b>855.348</b>	<b>26,61%</b>
B.IV.1) Cassa	0	3.842	-3.842	-100,00%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	4.070.181	3.210.992	859.190	26,76%
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	0	-	-	-
<b>Totale B)</b>	<b>20.459.779</b>	<b>21.956.564</b>	<b>-1.496.785</b>	<b>-6,82%</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>				
C.I) Ratei attivi	0	-	-	-
C.II) Risconti attivi	0	-	-	-
<b>Totale C)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVO (A+B+C)</b>	<b>20.459.779</b>	<b>21.956.564</b>	<b>-1.496.785</b>	<b>-6,82%</b>
<b>D) CONTI D'ORDINE</b>				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	0	-	-	-
D.2) Depositi cauzionali	0	-	-	-
D.3) Beni in comodato	0	-	-	-
D.4) Altri conti d'ordine	0	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**STATO PATRIMONIALE  
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017			
			Importo	%		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
A.I) Fondo di dotazione	-	-	-	-		
<b>A.II) Finanziamenti per investimenti</b>						
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	-		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	-		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	-		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	-		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	-		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-	-		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	-	-	-	-		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	-		
<b>A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti</b>						
A.IV) Altre riserve	-	-	-	-		
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	-		
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	-		
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	-		
<b>Totale A)</b>	-	-	-	-		
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>						
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	-		
B.2) Fondi per rischi	-	-	-	-		
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	-		
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	-	-	-	-		
B.5) Altri fondi oneri	-	-	-	-		
<b>Totale B)</b>	-	-	-	-		
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>						
C.1) Premi operosità	-	-	-	-		
C.2) TFR personale dipendente	-	-	-	-		
<b>Totale C)</b>	-	-	-	-		
<b>D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>						
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	-	-	-	-		
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	-		
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.369	-	1.369	1.369	0,00%	
D.4) Debiti v/Comuni	191.689	-	191.689	228.616	-36.928	-16,15%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-	-	
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-	-	
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-	-	
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-	-	
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-	-	
D.7) Debiti v/fornitori	2.787.641	-	2.787.641	3.230.034	-442.393	-13,70%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	
D.9) Debiti tributari	10.436	-	10.436	1.111.879	-1.101.443	-99,06%
D.10) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	7.326	-7.326	-100,00%
D.11) Debiti v/altri	15.608.641	-	15.608.641	15.846.746	-238.105	-1,50%
<b>Totale D)</b>	<b>18.599.775</b>	<b>-</b>	<b>18.599.775</b>	<b>20.425.970</b>	<b>-1.826.195</b>	<b>-8,94%</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>						
E.1) Ratei passivi	-	-	-	-	-	
E.2) Risconti passivi	-	-	1.860.004	1.530.594	329.410	21,52%
<b>Totale E)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.860.004</b>	<b>1.530.594</b>	<b>329.410</b>	<b>21,52%</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)</b>	<b>20.459.779</b>	<b>21.956.564</b>	<b>-1.496.785</b>	<b>-6,82%</b>		
<b>F) CONTI D'ORDINE</b>						
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-		
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-		
F.3) Beni in comodato	-	-	-	-		
F.4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-		
<b>Totale F)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		

**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>13.116.242</b>	<b>13.635.525</b>	<b>-519.284</b>	<b>-3,81%</b>
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	13.116.242	13.635.525	-519.284	-3,81%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	13.116.242	13.635.525	-519.284	-3,81%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-	-	-	-
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.093.074</b>	<b>1.276.641</b>	<b>-183.567</b>	<b>-14,38%</b>
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-	-	-	-
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	-
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>283.349</b>	<b>284.561</b>	<b>-1.212</b>	<b>-0,43%</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-	-	-	-
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	-	-	-	-
<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	-	-	-	-
<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	-	-	-	-
<b>Totale A)</b>	<b>14.492.665</b>	<b>15.196.727</b>	<b>-704.063</b>	<b>-4,63%</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	-	-	-	-
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>37.152</b>	<b>30.542</b>	<b>6.610</b>	<b>21,64%</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	-
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	37.152	30.542	6.610	21,64%
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>13.115.959</b>	<b>13.675.979</b>	<b>-560.020</b>	<b>-4,09%</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	16.840	-16.840	-100,00%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	11.872.557	12.305.792	-433.236	-3,52%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.227.466	1.334.038	-106.572	-7,99%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	15.936	19.308	-3.372	-17,47%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>439.359</b>	<b>471.017</b>	<b>-31.658</b>	<b>-6,72%</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	321.026	320.766	261	0,08%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	114.333	148.851	-34.518	-23,19%
B.3.c) Formazione	4.000	1.400	2.600	185,71%
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	-	-	-	-
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>8.823</b>	<b>28.143</b>	<b>-19.320</b>	<b>-68,65%</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>711.297</b>	<b>765.453</b>	<b>-54.156</b>	<b>-7,08%</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	-	-	-	-
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	42.851	49.354	-6.502	-13,17%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	271.047	270.354	693	0,26%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-	-	-	-
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	397.398	445.745	-48.347	-10,85%
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>103.670</b>	<b>106.438</b>	<b>-2.768</b>	<b>-2,60%</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	-	-	-	-
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	-	-	-	-
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	-	-	-	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
<b>B.11) Accantonamenti</b>	-	-	-	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-	-	-

**CONTO ECONOMICO**

**Importi: Euro**

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2018	Anno 2017	VARIAZIONE 2018/2017	
			Importo	%
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-	-	-
<b>Totale B)</b>	<b>14.416.260</b>	<b>15.077.572</b>	<b>-661.312</b>	<b>-4,39%</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>76.405</b>	<b>119.155</b>	<b>-42.751</b>	<b>-35,88%</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-	-	-
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>169.441</b>	<b>40.861</b>	<b>128.579</b>	<b>314,67%</b>
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	169.441	40.861	128.579	314,67%
<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>141.013</b>	<b>19.685</b>	<b>121.328</b>	<b>616,36%</b>
E.2.a) Minusvalenze	-	-	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	141.013	19.685	121.328	616,36%
<b>Totale E)</b>	<b>28.428</b>	<b>21.177</b>	<b>7.251</b>	<b>34,24%</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>104.832</b>	<b>140.332</b>	<b>-35.500</b>	<b>-25,30%</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>				
<b>Y.1) IRAP</b>	<b>104.832</b>	<b>140.332</b>	<b>-35.500</b>	<b>-25,30%</b>
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	46.823	49.199	-2.377	-4,83%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	58.010	91.133	-33.123	-36,35%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
<b>Y.2) IRES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale Y)</b>	<b>104.832</b>	<b>140.332</b>	<b>-35.500</b>	<b>-25,30%</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>

# RENDICONTO FINANZIARIO



SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2018	2017
<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	0	0
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	0	0
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0
	<b>Ammortamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	0	0
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	0	0
	<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	accantonamenti SUMAI	0	0
(-)	pagamenti SUMAI	0	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	<b>- Premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
	<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	0	0
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	0	0
	<b>- Fondo per rischi ed oneri futuri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	0	-5.061.748
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-36.928	20.227.436
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-442.393	-2.929.629
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-1.101.443	-440.585
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-7.326	-3.727
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-238.105	-14.046.861
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)</b>	<b>-1.826.195</b>	<b>-2.255.114</b>
(+)(-)	<b>aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>329.410</b>	<b>212.096</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	0	-278.421
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	1.340.682	-825.186
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	70.981	70.981
(+)(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	940.470	5.327.011
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>2.352.133</b>	<b>4.294.385</b>
(+)(-)	diminuzione/aumento del magazzino	0	0
(+)(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)(-)	<b>diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>855.348</b>	<b>2.251.367</b>
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	<b>Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto terreni	0	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2018	2017
(-)	Acquisto fabbricati	0	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
(-)	Acquisto mobili e arredi	0	0
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	0	0
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
<b>(-)</b>	<b>Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
<b>(+)</b>	<b>Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+/-)</b>	<b>Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	0	0
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	0
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>(+)/(-)</b>	<b>aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	0	0
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>		<b>855.348</b>	<b>2.251.367</b>
<b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)</b>		<b>855.348</b>	<b>2.251.367</b>
<b>Squadatura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo</b>		<b>0</b>	<b>0</b>



# **SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE**



## ***Criteria generali di formazione del bilancio sociale di esercizio***

I documenti che costituiscono e corredano il bilancio di esercizio sono stati redatti conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, e dalla Legge Regionale 16 luglio 2018, n. 9 – norme in materia di finanziamento, programmazione, controllo delle Aziende sanitarie e gestione sanitaria accentrata, che abroga la Legge Regionale 20.12.1994 n. 50 ed il regolamento regionale 27.12.1995, n. 61, che interviene in aderenza al Decreto legislativo 23.6.2011, n. 118 – disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli EE.LL. e dei loro organismi, a norma della L. 5.5.2009 n. 42.

La presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile contiene le informazioni richieste dal D.Lgs 118/2011 e s.m.i. e dei successivi decreti ministeriali di attuazione, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio e da indicazione del bilancio della gestione sociale dell'Azienda, svolta per conto degli EE.LL. con oneri a totale carico degli stessi, compresi quelli relativi al personale.

Tale bilancio presenta separata contabilizzazione e l'erogazione finanziaria delle stesse spese è effettuata solo dopo l'effettiva acquisizione delle necessarie disponibilità finanziarie.

Le funzioni sociali, svolte su delega dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda UsI di Bologna, sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza e riguardano tutti i Distretti dell'Azienda, ad eccezione dei Distretti Pianura Ovest e dell'Appennino Bolognese, i cui comuni hanno ritirato le deleghe all'Azienda USL a partire dal 1.1.2017.

In modo conforme a quanto previsto dall'art 23 della L.Regionale n. 9/2018, i servizi delegati devono rispettare l'equilibrio economico-finanziario.

La redazione del Bilancio sociale scaturisce da una procedura tecnica (procedura ordini) e da una contabilità separata dalla gestione sanitaria, che consentono una attribuzione diretta dei costi alla gestione sociale.

### ***CRITERI DI FORMAZIONE***

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in unità di euro, senza cifre decimali ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile e del D.Lgs 118/2011 e s.m.i.

### ***CRITERI DI VALUTAZIONE***

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2018 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

### ***Criteria di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio***

<b>Crediti</b>	<p>Sono esposti al loro valore nominale.</p> <p>I crediti originariamente incassabili entro l'esercizio e successivamente trasformati in crediti a lungo termine, ove presenti, sono evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.</p>
<b>Debiti</b>	<p>Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.</p>
<b>Ratei e risconti</b>	<p>Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio, del ricavo o del costo comune a due o più esercizi.</p>
<b>Riconoscimento costi e ricavi</b>	<p>I costi ed i ricavi connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni - che si identifica con la consegna o la spedizione.</p> <p>Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo.</p> <p>I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale.</p> <p>I proventi, ed in particolare i trasferimenti da EE.PP., vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti, redatti ai tavoli di concertazione dei Comuni e degli Uffici di Piano.</p> <p>Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato anche quello della correlazione dei ricavi.</p>

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	13.136.599	19.551.336	-20.892.018	11.795.917	
	<i>Crediti vs. Comuni</i>	13.136.599	19.551.336	-20.892.018	11.795.917	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0	0	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	0	0	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0	0
	.....	0			0	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0	0	
	.....	0			0	
	.....	0			0	
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0	0	
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	0	0	0	0	
	.....	0			0	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	70.981	0	-70.981	0	
	<i>Crediti verso l'Erario</i>	0	0	0	0	
	<i>Erario c/imposte ritenute</i>	0	0	0	0	
	<i>IVA c/acquisti</i>	0	0	0	0	
	<i>IVA c/acquisti sospesi</i>	0	0	0	0	
	CREDITI V/ALTRI	5.534.151	1.666.870	-2.607.340	4.593.681	
ABA670	Crediti v/clienti privati	140.199	397.587	-394.381	143.405	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0	0	
	<i>Crediti verso gestione liquidatoria</i>	0	0	0	0	
	.....					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	1.355.415	153.676	-1.080.265	428.826	
	<i>Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni</i>	1.355.415	153.676	-1.080.265	428.826	0
	.....					
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	
	.....					
	.....					
ABA710	Altri crediti diversi	4.038.536	1.115.607	-1.132.694	4.021.450	
	<i>Crediti vs. gestione FRNA</i>	4.007.707	434.029	-442.659	3.999.077	
	<i>Crediti verso altri</i>	30.829	681.579	-690.035	22.373	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER ANNO DI FORMAZIONE				
	Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
<b>CREDITI V/COMUNI</b>	<b>1.682.510</b>	<b>1.704.125</b>	<b>1.371.855</b>	<b>1.027.430</b>	<b>6.009.997</b>
<i>Crediti vs. Comuni</i>	1.682.510	1.704.125	1.371.855	1.027.430	6.009.997
<i>Crediti vs. Gestione Sociale Comuni</i>	0	0	0	0	0
<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione</i>	0	0	0	0	0
<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione</i>	0	0	0	0	0
<i>Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni</i>	0	0	0	0	0
<i>Acconto quota FSR da distribuire</i>					
<b>CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Crediti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Crediti verso ARPA</i>	0	0	0	0	0
.....					
<b>Crediti v/sperimentazioni gestionali:</b>					
.....					
.....					
<b>Crediti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	0	0	0	0	0
.....					
<b>CREDITI V/ERARIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Crediti verso l'Erario</i>	0	0	0	0	0
<i>Erario c/imposte ritenute</i>	0	0	0	0	0
<i>IVA c/acquisti</i>	0	0	0	0	0
<i>IVA c/acquisti sospesi</i>	0	0	0	0	0
<b>CREDITI V/ALTRI</b>	<b>2.273.706</b>	<b>335.419</b>	<b>438.156</b>	<b>864.033</b>	<b>682.366</b>
<b>Crediti v/clienti privati</b>	<b>4.598</b>	<b>11.685</b>	<b>16.845</b>	<b>12.935</b>	<b>97.342</b>
<b>Crediti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
.....					
.....					
<b>Crediti v/altri soggetti pubblici</b>	<b>4.044</b>	<b>0</b>	<b>92.271</b>	<b>193.269</b>	<b>139.242</b>
<i>Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni</i>	4.044	0	92.271	193.269	139.242
.....					
<b>Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca</b>					
.....					
.....					
<b>Altri crediti diversi</b>	<b>2.265.065</b>	<b>323.734</b>	<b>329.040</b>	<b>657.829</b>	<b>445.782</b>
<i>Crediti vs. gestione FRNA</i>	2.256.480	322.345	328.394	657.829	434.029
<i>Crediti verso altri</i>	8.584	1.390	646	0	11.754

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2018 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	CREDITI V/COMUNI			
	<i>Crediti vs. Comuni</i>	11.795.917	0	0
		11.795.917	0	0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	0	0	0
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	0	0	0
	<b>TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>	0	0	0
	.....			
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali:	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA640	Crediti v/altre partecipate:	0	0	0
	<i>Crediti vs. Società partecipate</i>	0	0	0
	.....			
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0
	<i>Crediti verso l'Erario</i>	0	0	0
	<i>Erario c/imposte ritenute</i>	0	0	0
	<i>IVA c/acquisti</i>	0	0	0
	<i>IVA c/acquisti sospesi</i>	0	0	0
	CREDITI V/ALTRI	4.593.681	0	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	143.405	0	0
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0	0
	<i>Crediti verso gestione liquidatoria</i>	0		
	.....			
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	428.826	0	0
	<i>Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni</i>	428.826	0	0
	.....			
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA710	Altri crediti diversi	4.021.450	0	0
	<i>Crediti vs. gestione FRNA</i>	3.999.077	0	0
	<i>Crediti verso altri</i>	22.373	0	0

Tab. 21 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	3.842	20.651	-24.493	0
ABA770	Istituto Tesoriere	3.210.992	27.688.461	-26.829.272	4.070.181
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	0	0	0	0		
	<b>DEBITI V/STATO</b>	0	0	0	0	0	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0	0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	1.369	2.410	-2.410	1.369	0	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.369	2.410	-2.410	1.369		
PDA130	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	228.616	175.937	-212.864	191.689	0	
	Debiti v/Comuni	228.616	175.937	-212.864	191.689	0	
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	0	0	0	0	0	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0	0	0		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0	0	0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	0	0
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	0	0	0	0	0	
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0	0	0		
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	0	0	0	0	0	
PDA240	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	0	0	0	0	0	
PDA250	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	0	0	0	0	0	
	Debiti v/Arpa	0	0	0	0	0	
PDA260	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	0	0	0	0		
PDA270	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	0	0	0	0	0	
	Debiti verso imprese partecipate	0	0	0	0	0	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)



CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>3.230.034</b>	<b>12.841.628</b>	<b>-13.284.020</b>	<b>2.787.641</b>	<b>926.551</b>	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	16.679	64.146	-68.031	12.794	7.381	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	3.213.355	12.777.481	-13.215.989	2.774.848	919.170	
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>1.111.879</b>	<b>476.884</b>	<b>-1.578.327</b>	<b>10.436</b>		
	Debiti per split payment	1.096.862	413.360	-1.510.222	0		
	Debiti per IRPEF lavoro autonomo	0	622	0	622		
	Debiti per IRAP	14.760	57.914	-62.860	9.814		
	Debiti per IRPEF	257	4.989	-5.246	0		
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>7.326</b>	<b>18.583</b>	<b>-25.909</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
	Debiti verso INAIL	7.326	18.583	-25.909	0		
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>15.846.746</b>	<b>11.573.271</b>	<b>-11.811.376</b>	<b>15.608.641</b>		
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>66.568</b>	<b>573.147</b>	<b>-561.806</b>	<b>77.910</b>		
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>15.780.177</b>	<b>11.000.124</b>	<b>-11.249.570</b>	<b>15.530.731</b>		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	1.787.470	5.814.808	-7.429.968	172.310		
	Altri debiti	13.992.708	5.185.316	-3.819.603	15.358.421		

*Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)*

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>1.369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.369	0	0	0	0
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>46.928</b>	<b>4.769</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>139.992</b>
	Debiti v/Comuni	46.928	4.769	0	0	139.992
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0	0	0
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0	0	0
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Arpa	0	0	0	0	0
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/imprese partecipate	0	0	0	0	0

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2014 e precedenti	Anno 2015	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>932.606</b>	<b>15.795</b>	<b>87.956</b>	<b>10.352</b>	<b>1.740.933</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	3.021,95	0	9.771,79
PDA300	Debiti verso altri fornitori	932.606,01	15.794,94	84.933,82	10.351,92	1.731.160,92
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.436</b>
	Debiti per IRPEF	0	0	0	0	622
	Debiti per IRAP	0	0	0	0	9.814
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per premi e riscatti	0	0	0	0	0
	Debiti verso altri istituti di previdenza	0	0	0	0	0
	Debiti verso ENPAV	0	0	0	0	0
	Debiti verso INAIL	0	0	0	0	0
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0	0	0
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPS	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPGI	0	0	0	0	0
	Debiti verso INPDAP	0	0	0	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0	0	0
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>6.917.683</b>	<b>1.502.896</b>	<b>1.301.791</b>	<b>1.331.184</b>	<b>4.555.087</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77.910</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>6.917.683</b>	<b>1.502.896</b>	<b>1.301.791</b>	<b>1.331.184</b>	<b>4.477.177</b>
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	4.743	3.020	1	0	164.546
	Altri debiti	6.912.940	1.499.875,85	1.301.790	1.331.184	4.312.631

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA000</b>	<b>MUTUI PASSIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	0
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0	0	0
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	<b>DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>1.369</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0	0
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0	0
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	1.369	0	0
<b>PDA130</b>	<b>DEBITI V/COMUNI:</b>	<b>191.689</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Comuni	191.689	0	0
	<b>DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0	0
<b>PDA170</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA180</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0	0	0
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0	0	0
<b>PDA220</b>	<b>Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA230</b>	<b>Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA250</b>	<b>Debiti v/enti regionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti v/Arpa	0	0	0
<b>PDA260</b>	<b>Debiti v/sperimentazioni gestionali:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA270</b>	<b>Debiti v/altre partecipate:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso imprese partecipate	0	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
<b>PDA280</b>	<b>DEBITI V/FORNITORI:</b>	<b>2.787.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	12.794	0	0
PDA300	Debiti verso altri fornitori	2.774.848	0	0
<b>PDA310</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>			
<b>PDA320</b>	<b>DEBITI TRIBUTARI:</b>	<b>10.436</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per IRPEF	622	0	0
	Debiti per IRAP	9.814	0	0
<b>PDA330</b>	<b>DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti per premi e riscatti	0	0	0
	Debiti verso altri istituti di previdenza	0	0	0
	Debiti verso ENPAV	0	0	0
	Debiti verso INAIL	0	0	0
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0
	Debiti verso ENPAM	0	0	0
	Debiti verso INPS	0	0	0
	Debiti verso INPGI	0	0	0
	Debiti verso INPDAP	0	0	0
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0
<b>PDA340</b>	<b>DEBITI V/ALTRI:</b>	<b>15.608.641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA350</b>	<b>Debiti v/altri finanziatori</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA360</b>	<b>Debiti v/dipendenti</b>	<b>77.910</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA370</b>	<b>Debiti v/gestioni liquidatorie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PDA380</b>	<b>Altri debiti diversi:</b>	<b>15.530.731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	172.310	0	0
	Altri debiti	15.358.421	0	0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.860.004	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:				0		
AA0030	Quota F.S. regionale - indistinto				0		
AA0040	Quota F.S. regionale - vincolato:				0	0	
					0	0	
AA0050	EXTRA FONDO:				14.976.246	13.116.242	AA0050
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA				0		
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				0		
AA0100	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro				0		
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:				0	0	
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:				0		
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:				14.976.246	13.116.242	AA0150
	distretto Bologna quota associativa 2018	D. Consiglio Comunale 385164	27.01.2017	REALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SOCIALE TERRITORIALE UNITARIO - RIDEFINIZIONE DELL'ASSETTO DEI SERVIZI - Quota Associativa a carico del Comune di Bologna	7.458.325	7.458.325	AA0150
	distretto Bologna quota vincolata 2017	D. Consiglio Comunale 385165	27.01.2017	REALIZZAZIONE DEL SERVIZIO SOCIALE TERRITORIALE UNITARIO - RIDEFINIZIONE DELL'ASSETTO DEI SERVIZI - Quota Associativa a carico del Comune di Bologna	22.032	22.032	AA0150
	distretto Est quota associativa 2018	DET 220 AUSL BO	22.1.2018	Sistema integrato territoriale sociale e sanitario: rinnovo convenzione fra Unione Reno Galliera, Argelato, Baricella, Granarolo, Malalbergo, Minerbio, Budrio, Castenaso, Molinella: quote associative	3.518.372	3.490.794	AA0150
	distretto Est quota vincolata 2018	DET 220 AUSL BO	22.1.2018	Quota a carico dell'Unione Reno Galliera	754.782	215.615	AA0150
	distretto Est quota vincolata 2017	DET 220 AUSL BO	22.1.2018	Quota a carico dell'Unione Reno Galliera	415.487	415.487	
	distretto S. Lazzaro quota associativa 2018	Comune S. Lazzaro: Prot 53552 del 19.12.2018 e Unione dei comuni Savena/Idice DD 190 del 19.5.2018; DD 306 del 6.7.2018 e DD 366 del 31.7.2018	2018	PIANI DI ZONA: Quota ASS 2018 a carico dell'Unione dei comuni Savena ed Idice e Comune di S.Lazzaro	2.675.365	1.400.684	AA0150
	distretto S. Lazzaro quota vincolata 2018	V sopra		Quota a carico di ASP SENECA: COMPARTICIPAZIONE PROGETTO V.G. 2018	6.017	6.017	AA0150
	Quota FRD da Città Metropolitana Distretti Bologna/Est/S.Lazzaro	IP/ANNO 4200/2017	09/07/17	Quote FRD a. 2018 II TRANCHE FRD a carico di Città Metropolitana	76.163	57.585	AA0150
	Distretto Reno, Lavino, Samoggia quota associativa 2018	Unione Comuni DEL 26	17.12.2018	UNIONE DEI COMUNI VALLI DEL RENO, LAVINO E SAMOGGIA. VERBALE DI DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DELL'UNIONE. OGGETTO: APPROVAZIONE DEL PIANO PROGRAMMA 2019-2021, DEL BILANCIO PLURIENNALE DI PREVISIONE 2019-2021 E DEL BILANCIO ECONOMICO PREVENTIVO 2019 DELL'AZIENDA SERVIZI PER LA CITTADINANZA "INSIEME"	49.703	49.703	AA0150
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:				0	0	
					0	-	
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:				0	0	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
					0	0	
	PER RICERCA:						
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:				0		
					0		
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:				0		
	....						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:				0	0	
					0	0	
AA0220	Contributi da privati per ricerca:						
AA0230	CONTRIBUTI DA PRIVATI:						
	....						

AA0010	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO
--------	----------------------------------

14.976.246	13.116.242
------------	------------

*Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio*

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0840	- da privato	0	0	0	0,00%
BA0850	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0860	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0870	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private</i>	0	0	0	0,00%
BA0880	<i>Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati</i>	0	0	0	0,00%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>	<b>0</b>	<b>16.840</b>	<b>-16.840</b>	<b>-100,00%</b>
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA0950	- da privato (extraregionale)	0	16.840	-16.840	-100,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1000	- da privato (intraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1070	- da privato	0	0	0	0,00%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%

**Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte**



CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>				
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1130	- da privato	0	0	0	0,00%
	<b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>				
		<b>11.872.557</b>	<b>12.305.792</b>	<b>-433.236</b>	<b>-3,52%</b>
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0,00%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	249.132	306.221	-57.088	-18,64%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	11.623.424	11.999.572	-376.148	-3,13%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1200	<b>COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI</b>				
		<b>1.227.466</b>	<b>1.334.038</b>	<b>-106.572</b>	<b>-7,99%</b>
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0,00%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0,00%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	0,00%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	1.227.466	1.334.038	-106.572	-7,99%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>				
		<b>15.936</b>	<b>19.308</b>	<b>-3.372</b>	<b>-17,47%</b>
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	15.936	19.308	-3.372	-17,47%
BA1390	<i>Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000</i>	0	0	0	0,00%
BA1400	<i>Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato</i>	0	0	0	0,00%
BA1410	<i>Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato</i>	0	0	0	0,00%
BA1420	<i>Indennità a personale universitario - area sanitaria</i>	0	0	0	0,00%
BA1430	<i>Lavoro interinale - area sanitaria</i>	0	0	0	0,00%
BA1440	<i>Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria</i>	15.936	19.308	-3.372	-17,47%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	0,00%
BA1460	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0	0	0,00%
BA1470	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università</i>	0	0	0	0,00%
BA1480	<i>Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)</i>	0	0	0	0,00%
	<b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>				
		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0,00%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	0,00%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0,00%
BA1550	<b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>13.115.959</b>	<b>13.675.979</b>	<b>-560.020</b>	<b>-4,09%</b>

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e  
socio-sanitarie**

<b>AS03 – SI</b>	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie relativamente a:
------------------	--

**BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria**  
ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE PAGATO
CAMPIERI MICHELA	PSICOLOGO	15.936,00
	<b>TOT PSICOLOGO</b>	<b>15.936,00</b>
		<b>15.936,00</b>

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
	<b>SERVIZI NON SANITARI</b>	<b>321.026</b>	<b>320.766</b>	<b>260</b>	<b>0,08%</b>
BA1580	Lavanderia	0	0	0	0,00%
BA1590	Pulizia	35.731	35.731	0	0,00%
BA1600	Mensa	29.181	29.181	0	0,00%
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0	0	0	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	0	674	-674	-100,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	0	0	0	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	80.000	80.000	0	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	100.000	100.000	0	0,00%
BA1670	Altre utenze	70.000	70.000	0	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	0	0	0	0,00%
<b>BA1720</b>	<b>Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
	<i>Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Mensa da Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Costi amministrativi diversi da Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Pulizie da Aziende Sanitarie della Regione</i>	0	0	0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
	...			0	0,00%
	...			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	6.114	5.180	934	18,03%
	<i>Servizio prenotazione</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Altri acquisti di servizi tecnici</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Service non sanitari</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Missioni e rimborsi spese Personale Dipendente</i>	6.001	4.969	1.033	20,78%
	<i>Giornali, riviste, opere multimediali</i>	108	195	-88	-44,94%
	<i>Valori bollati e spese postali</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Pubblicità e inserzioni</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Altri servizi vari</i>	5	16	-11	-69,19%
	...				
	<b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>	<b>114.333</b>	<b>148.851</b>	<b>-34.518</b>	<b>-23,19%</b>
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0,00%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	39.276	-39.276	-100,00%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	0	2.700	-2.700	-100,00%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	19.500	-19.500	-100,00%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	17.075	-17.075	-100,00%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	114.333	109.576	4.757	4,34%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	114.333	109.576	4.757	4,34%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0,00%
	<b>FORMAZIONE</b>	<b>4.000</b>	<b>1.400</b>	<b>2.600</b>	<b>185,71%</b>
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	4.000	1.400	2.600	185,71%
	<b>TOTALE</b>	<b>439.359</b>	<b>471.017</b>	<b>-31.658</b>	<b>-6,72%</b>

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2090</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO</b>	<b>313.899</b>	<b>319.708</b>	<b>-5.809</b>	<b>-1,82%</b>
<b>BA2100</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>42.851</b>	<b>49.354</b>	<b>-6.502</b>	<b>-13,17%</b>
<b>BA2110</b>	<b>Costo del personale dirigente medico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2150</b>	<b>Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>42.851</b>	<b>49.354</b>	<b>-6.502</b>	<b>-13,17%</b>
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	42.851	49.354	-6.502	-13,17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	33.901	39.128	-5.227	-13,36%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	8.951	10.225	-1.275	-12,47%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	0	0	0	0,00%
<b>BA2190</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>271.047</b>	<b>270.354</b>	<b>693</b>	<b>0,26%</b>
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	253.797	255.050	-1.253	-0,49%
	Voci di costo a carattere stipendiale	197.132	198.960	-1.828	-0,92%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	56.665	56.090	575	1,03%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	17.251	15.304	1.947	12,72%
	Voci di costo a carattere stipendiale	13.194	11.874	1.321	11,12%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	4.057	3.430	626	18,26%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	0	0	0	0,00%

**Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2320</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO TECNICO</b>	<b>357.114</b>	<b>377.144</b>	<b>-20.031</b>	<b>-5,31%</b>
<b>BA2330</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2370</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>357.114</b>	<b>377.144</b>	<b>-20.031</b>	<b>-5,31%</b>
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	357.114	377.144	-20.031	-5,31%
	Voci di costo a carattere stipendiale	279.935	306.452	-26.518	-8,65%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	77.179	70.692	6.487	9,18%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0,00%

**Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico**

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2018	Valore CE al 31/12/2017	Variazioni importo	Variazioni %
<b>BA2410</b>	<b>PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO</b>	<b>40.285</b>	<b>68.601</b>	<b>-28.316</b>	<b>-41,28%</b>
<b>BA2420</b>	<b>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	0,00%
	Indennità di risultato	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%
<b>BA2460</b>	<b>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>40.285</b>	<b>68.601</b>	<b>-28.316</b>	<b>-41,28%</b>
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	40.285	68.601	-28.316	-41,28%
	Voci di costo a carattere stipendiale	31.708	53.884	-22.176	-41,16%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	8.577	14.717	-6.140	-41,72%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%

**Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo**

<b>CODICE MOD. CE</b>	<b>DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>	<b>Valore CE al 31/12/2018</b>	<b>Valore CE al 31/12/2017</b>	<b>Variazioni importo</b>	<b>Variazioni %</b>
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	0	0	0	0,00%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	0,00%
	<i>Compensi e rimb. spese Direzione Gen.</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Compensi e rimb.spese Collegio Sindacale</i>	0	0	0	0,00%
	<i>Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo</i>	0	0	0	0,00%
	...				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	<b>103.670</b>	<b>106.438</b>	<b>-2.768</b>	<b>-2,60%</b>
	<i>Abbuoni passivi</i>	50	67	-17	-24,87%
	<i>Altri costi amministrativi</i>	103.620	106.371	-2.751	-2,59%
	...				
	<b>TOTALE</b>	<b>103.670</b>	<b>106.438</b>	<b>-2.768</b>	<b>-2,60%</b>

**Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

## Proventi e oneri straordinari

<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>169.441</b>
<b>EA0040</b>	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>0</b>
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>90.609</b>
<b>EA0060</b>	<b>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>90.609</b>
<b>EA0140</b>	<b>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>90.609</b>
	SOPRAVV.ATTIVE PER ALTRO	609
	DELEGHE SOCIALI COMUNE DI LOIANO ANNO 2017 Distretto S. Lazzaro (compensata parzialmente da ins passive per errata fatturazione)	90.000
	abbuoni, ribassi, arrotondamenti	0
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>78.832</b>
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>78.832</b>
<b>EA0230</b>	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>374</b>
	INSUSS.DEL PASS.PER BENI E SERVIZI	374
<b>EA0240</b>	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>78.458</b>
	ricognizione fatture da ricevere aa.pp.	66.443
	Insussistenze attive per prescrizione debiti post controlli solleciti e verifiche di circolarizzazioni	12.015
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri Straordinari</b>	<b>141.013</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>0</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>141.013</b>
<b>EA0290</b>	<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	<b>0</b>
<b>EA0300</b>	<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	<b>0</b>
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>22.565</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>22.565</b>
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>13.170</b>
<b>EA0400</b>	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</b>	<b>13.170</b>
	Sopravvenienze passive verso personale dipendente - comparto	13.170
<b>EA0440</b>	<b>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>6.487</b>
	SOPRAVV. PASS. SERV. SAN. DA FORNITORI DI BENI E SERVIZI (rette, inserimenti in centri diurni privati)	6.487
<b>EA0450</b>	<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>2.908</b>
	contributi economici tossidipendenti e minori	2.908
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>118.448</b>
<b>EA0470</b>	<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>118.448</b>
<b>EA0550</b>	<b>E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi</b>	<b>118.448</b>
	INS ATT FEM CONV OSSERV SERT SO DSM Bologna a. 2005	15.000
	STORNO ERRATA FATTURAZIONE FT.600/84 Distretto S. Lazzaro (compensata parzialmente da sop attiva)	95.000
	ins attivo per riallineamento DIFFECOFIN 2018 e insussistenza per fatture da emettere aa.pp.	8.448



## Modello Ministeriale CE Anno 2018 confronto con 2017

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2018	Modello Ministeriale CE Anno 2017
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>		
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>13.116.242</b>	<b>13.635.525</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>13.116.242</b>	<b>13.635.525</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>13.116.242</b>	<b>13.635.525</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.116.242	13.635.525
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>1.093.074</b>	<b>1.276.641</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>1.093.074</b>	<b>1.276.641</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0	0
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0	0
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0	0
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0	0
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0

<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2018</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2017</b>
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>283.349</b>	<b>284.561</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>7.357</b>	<b>24.973</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	7.357	24.973
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>275.992</b>	<b>259.588</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	275.992	259.588
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2018</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2017</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	0
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	0
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0	0
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0	0
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0	0
AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>14.492.665</b>	<b>15.196.727</b>
BA0000	<b>B) Costi della produzione</b>	0	0
BA0010	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>-37.152</b>	<b>-30.542</b>
BA0020	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	0	0
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0	0
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0310	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>-37.152</b>	<b>-30.542</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-25.250	-30.145
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	-25
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	-156
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	-216
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-11.902	0
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0390	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>-13.555.318</b>	<b>-14.146.996</b>
BA0400	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>-13.115.959</b>	<b>-13.675.979</b>
BA0410	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0490	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0530	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	0	0
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0	0
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0	0

<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2018</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2017</b>
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>0</b>	<b>-16.840</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	-16.840
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0	0
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-11.872.557</b>	<b>-12.305.792</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-249.132	-306.221
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-11.623.424	-11.999.572

<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2018</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2017</b>
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-1.227.466</b>	<b>-1.334.038</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-1.227.466	-1.334.038
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>-15.936</b>	<b>-19.308</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-15.936	-19.308
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-15.936	-19.308
<b>BA1450</b>	<b>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0	0
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-439.359</b>	<b>-471.017</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-321.026</b>	<b>-320.766</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0	0
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-35.731	-35.731
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-29.181	-29.181
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0	0
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0	-674
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0	0
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-80.000	-80.000
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-100.000	-100.000
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-70.000	-70.000
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0	0
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0	0

<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2018</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2017</b>
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-6.114	-5.180
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-6.114	-5.180
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>-114.333</b>	<b>-148.851</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	-39.276
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	0	-2.700
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	-19.500
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	-17.075
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-114.333	-109.576
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-114.333	-109.576
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>-4.000</b>	<b>-1.400</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-4.000	-1.400
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1940</b>	<b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1950</b>	<b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1960</b>	<b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1970</b>	<b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1980</b>	<b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1990</b>	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>-8.823</b>	<b>-28.143</b>
<b>BA2000</b>	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2010</b>	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>-8.823</b>	<b>-28.143</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0	0
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-8.823	-28.143
<b>BA2040</b>	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
<b>BA2070</b>	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>-711.297</b>	<b>-765.453</b>
<b>BA2090</b>	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>-313.899</b>	<b>-319.708</b>
<b>BA2100</b>	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>-42.851</b>	<b>-49.354</b>
<b>BA2110</b>	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0	0
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
<b>BA2150</b>	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>-42.851</b>	<b>-49.354</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-42.851	-49.354
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
<b>BA2190</b>	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>-271.047</b>	<b>-270.354</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-253.797	-255.050
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-17.251	-15.304
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
<b>BA2230</b>	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2240</b>	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA2280</b>	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0

<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2018</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2017</b>
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
<b>BA2320</b>	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>-357.114</b>	<b>-377.144</b>
<b>BA2330</b>	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA2370</b>	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>-357.114</b>	<b>-377.144</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-357.114	-377.144
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
<b>BA2410</b>	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>-40.285</b>	<b>-68.601</b>
<b>BA2420</b>	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
<b>BA2460</b>	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>-40.285</b>	<b>-68.601</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-40.285	-68.601
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
<b>BA2500</b>	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>-103.670</b>	<b>-106.438</b>
<b>BA2510</b>	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2520</b>	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2530</b>	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>-103.670</b>	<b>-106.438</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-103.670	-106.438
<b>BA2560</b>	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2570</b>	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2580</b>	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2590</b>	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
<b>BA2620</b>	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2630</b>	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	0
<b>BA2660</b>	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2670</b>	<b>B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2680</b>	<b>B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2690</b>	<b>B.16) Accantonamenti dell'esercizio</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2700</b>	<b>B.16.A) Accantonamenti per rischi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0
<b>BA2760</b>	<b>B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA2770</b>	<b>B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0	0
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-14.416.260</b>	<b>-15.077.572</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2018</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2017</b>
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0
CA0050	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0
CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0	0
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DA0000	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0000	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>169.441</b>	<b>40.861</b>
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>169.441</b>	<b>40.861</b>
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0
EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>90.609</b>	<b>20.878</b>
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0070	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>90.609</b>	<b>20.878</b>
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	90.609	20.878
EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>78.832</b>	<b>19.983</b>
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0170	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>78.832</b>	<b>19.983</b>
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	374	3.495
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	78.458	16.489
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-141.013</b>	<b>-19.685</b>
EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-141.013</b>	<b>-19.685</b>
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0
EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-22.565</b>	<b>-4.641</b>
EA0320	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0350	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-22.565</b>	<b>-4.641</b>
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>-13.170</b>	<b>-3.919</b>
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0



<b>codici Ministeriali</b>	<b>Descrizione Ministeriale</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2018</b>	<b>Modello Ministeriale CE Anno 2017</b>
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-13.170	-3.919
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-6.487	-400
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-2.908	-321
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>-118.448</b>	<b>-15.044</b>
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>-118.448</b>	<b>-15.044</b>
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-118.448	-15.044
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>28.428</b>	<b>21.177</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>104.832</b>	<b>140.332</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-104.832</b>	<b>-140.332</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-46.823	-49.199
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-58.010	-91.133
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0	0
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-104.832</b>	<b>-140.332</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Modello Ministeriale CE Anno 2018 Distretti Ausl Bologna

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	BOLOGNA 2018	PIANURA EST 2018	CASALECCHIO 2018	SAN LAZZARO 2018	CONSUNTIVO 2018
<b>AA0000</b>	<b>A) Valore della produzione</b>					
<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>7.495.149</b>	<b>4.164.689</b>	<b>49.703</b>	<b>1.406.701</b>	<b>13.116.242</b>
<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	0	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0	0	0
<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>7.495.149</b>	<b>4.164.689</b>	<b>49.703</b>	<b>1.406.701</b>	<b>13.116.242</b>
<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0	0
<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>7.495.149</b>	<b>4.164.689</b>	<b>49.703</b>	<b>1.406.701</b>	<b>13.116.242</b>
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	7.495.149	4.164.689	49.703	1.406.701	13.116.242
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0	0
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	0	0
<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	0	0
<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>96.983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>996.092</b>	<b>1.093.074</b>
<b>AA0280</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0290</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>96.983</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>996.092</b>	<b>1.093.074</b>
<b>AA0300</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0310</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0	0	0	0	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0	0	0	0
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	0	0	0	0	0
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
<b>AA0450</b>	<b>A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0	0	0	0	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0	0	0	0	0
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	0	0	0	0	0
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	0	0
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	0	0
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	0	0
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	0	0	0	0	0
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0	0
<b>AA0570</b>	<b>A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0	0
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	0	0
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0	0
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0	0
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	BOLOGNA 2018	PIANURA EST 2018	CASALECCHIO 2018	SAN LAZZARO 2018	CONSUNTIVO 2018
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	0	0	0	0	0
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	-2	283.349	0	2	283.349
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	0	0	0	0	0
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	0	0	0	0	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0	0
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0	0	0	0
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	0	7.357	0	0	7.357
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0	7.357	0	0	7.357
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	-2	275.992	0	2	275.992
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0	0	0
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-2	275.992	0	2	275.992
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	0	0	0	0	0
<b>AA0950</b>	<b>A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale</b>	0	0	0	0	0
<b>AA0960</b>	<b>A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso</b>	0	0	0	0	0
<b>AA0970</b>	<b>A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro</b>	0	0	0	0	0
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	0	0	0	0	0
<b>AA0990</b>	<b>A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1000</b>	<b>A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1010</b>	<b>A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1020</b>	<b>A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1030</b>	<b>A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1040</b>	<b>A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1050</b>	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1060</b>	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1070</b>	<b>A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1080</b>	<b>A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari</b>	0	0	0	0	0
<b>AA1090</b>	<b>A.9.C) Altri proventi diversi</b>	0	0	0	0	0
<b>AZ9999</b>	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>7.592.130</b>	<b>4.448.038</b>	<b>49.703</b>	<b>2.402.794</b>	<b>14.492.665</b>
<b>BA0000</b>	<b>B) Costi della produzione</b>					0
<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	0	0	0	-37.152	-37.152
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	0	0	0	0	0
<b>BA0030</b>	<b>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</b>	0	0	0	0	0
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0	0	0	0
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0
<b>BA0070</b>	<b>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</b>	0	0	0	0	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0	0
<b>BA0210</b>	<b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b>	0	0	0	0	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0	0	0	0	0
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0	0
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0	0
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0	0	0	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	0	0
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	0	0	0	-37.152	-37.152
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	-25.250	-25.250
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0	0
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0	0
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0	0	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	-11.902	-11.902
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	-7.514.055	-3.884.516	-49.092	-2.107.655	-13.555.318
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	-7.314.050	-3.877.268	-49.092	-1.875.549	-13.115.959
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	0	0	0	0	0

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	BOLOGNA 2018	PIANURA EST 2018	CASALECCHIO 2018	SAN LAZZARO 2018	CONSUNTIVO 2018
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0	0
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0	0	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0	0
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0	0	0	0	0
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0	0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0	0
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0	0	0	0
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0	0	0	0
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0	0	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0	0
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0	0	0	0	0
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>-6.589.155</b>	<b>-3.652.029</b>	<b>-35.634</b>	<b>-1.595.739</b>	<b>-11.872.557</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-95.407	-65.221	0	-88.505	-249.132
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-6.493.748	-3.586.808	-35.634	-1.507.233	-11.623.424
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0	0
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	BOLOGNA 2018	PIANURA EST 2018	CASALECCHIO 2018	SAN LAZZARO 2018	CONSUNTIVO 2018
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	0	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>-724.895</b>	<b>-209.303</b>	<b>-13.458</b>	<b>-279.810</b>	<b>-1.227.466</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	0	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-724.895	-209.303	-13.458	-279.810	-1.227.466
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>0</b>	<b>-15.936</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-15.936</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	0	-15.936	0	0	-15.936
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	0	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0	-15.936	0	0	-15.936
<b>BA1450</b>	<b>B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	0	0
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0	0
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>-200.005</b>	<b>-7.248</b>	<b>0</b>	<b>-232.106</b>	<b>-439.359</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>-200.005</b>	<b>-3.248</b>	<b>0</b>	<b>-117.773</b>	<b>-321.026</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0	0	0	0	0
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	0	0	0	-35.731	-35.731
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	0	0	0	-29.181	-29.181
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0	0	0	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0	0	0	0	0
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0	0	0	0	0
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0	0	0	0	0
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-70.000	0	0	-10.000	-80.000
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-80.000	0	0	-20.000	-100.000
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-50.000	0	0	-20.000	-70.000
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0	0	0	0	0
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0	0	0	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0	0	0	0	0
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-5	-3.248	0	-2.861	-6.114
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-5	-3.248	0	-2.861	-6.114
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-114.333</b>	<b>-114.333</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	0	0	0	0
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	0	0	0	0	0
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0	0	0	0
<b>BA1840</b>	<b>B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-114.333</b>	<b>-114.333</b>
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	-114.333	-114.333
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0	0
<b>BA1880</b>	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>0</b>	<b>-4.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-4.000</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	0	-4.000	0	0	-4.000
<b>BA1910</b>	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1920</b>	<b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>BA1930</b>	<b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	BOLOGNA 2018	PIANURA EST 2018	CASALECCHIO 2018	SAN LAZZARO 2018	CONSUNTIVO 2018
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0	0
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	0	0	0	0
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	0	0
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	0	-8.823	0	0	-8.823
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0	0	0	0	0
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	0	-8.823	0	0	-8.823
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	0	-8.823	0	0	-8.823
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0	0
BA2070	B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
BA2080	Totale Costo del personale	0	-467.716	0	-243.581	-711.297
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	0	-150.545	0	-163.354	-313.899
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	0	0	0	-42.851	-42.851
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0	0	0	0	0
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0	0	0	0	0
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	0	0	0	-42.851	-42.851
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	0	0	0	-42.851	-42.851
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	0	-150.545	0	-120.503	-271.047
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	0	-133.294	0	-120.503	-253.797
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0	-17.251	0	0	-17.251
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0	0	0	0	0
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0	0	0	0	0
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0	0
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	0	-276.887	0	-80.227	-357.114
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0	0	0	0	0
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0	0	0	0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	0	-276.887	0	-80.227	-357.114
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	-276.887	0	-80.227	-357.114
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	0	-40.285	0	0	-40.285
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	0	0	0	0	0
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0	0	0	0
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	0	-40.285	0	0	-40.285
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	-40.285	0	0	-40.285
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-54.403	-32.255	-1.011	-16.001	-103.670
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	0	0	0	0	0
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-54.403	-32.255	-1.011	-16.001	-103.670
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	0	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-54.403	-32.255	-1.011	-16.001	-103.670
BA2560	Totale Ammortamenti	0	0	0	0	0
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0
BA2590	B.12) Ammortamento dei fabbricati	0	0	0	0	0
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	0	0
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0	0	0	0
BA2620	B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0	0
BA2630	B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0	0
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	0	0	0	0	0
BA2660	B.15) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0	0
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0	0	0	0
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	0	0
BA2690	B.16) Accantonamenti dell'esercizio	0	0	0	0	0
BA2700	B.16.A) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0	0
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
BA2760	B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMA)	0	0	0	0	0
BA2770	B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	0	0	0	0	0
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0	0
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0	0

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	BOLOGNA 2018	PIANURA EST 2018	CASALECCHIO 2018	SAN LAZZARO 2018	CONSUNTIVO 2018
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0	0
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0
<b>BA2820</b>	<b>B.16.D) Altri accantonamenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0	0
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0	0
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0	0
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
<b>BZ9999</b>	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>-7.568.458</b>	<b>-4.393.311</b>	<b>-50.103</b>	<b>-2.404.389</b>	<b>-14.416.260</b>
<b>CA0000</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>					
<b>CA0010</b>	<b>C.1) Interessi attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0020</b>	<b>C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0030</b>	<b>C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0040</b>	<b>C.1.C) Altri interessi attivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0050</b>	<b>C.2) Altri proventi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0060</b>	<b>C.2.A) Proventi da partecipazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0070</b>	<b>C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0080</b>	<b>C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0090</b>	<b>C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0100</b>	<b>C.2.E) Utili su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0110</b>	<b>C.3) Interessi passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0120</b>	<b>C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0130</b>	<b>C.3.B) Interessi passivi su mutui</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0140</b>	<b>C.3.C) Altri interessi passivi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0150</b>	<b>C.4) Altri oneri</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0160</b>	<b>C.4.A) Altri oneri finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CA0170</b>	<b>C.4.B) Perdite su cambi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>CZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DA0000</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>					
<b>DA0010</b>	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DA0020</b>	<b>D.2) Svalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>DZ9999</b>	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0000</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>					
<b>EA0010</b>	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	<b>3.499</b>	<b>497</b>	<b>400</b>	<b>165.045</b>	<b>169.441</b>
<b>EA0020</b>	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0030</b>	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	<b>3.499</b>	<b>497</b>	<b>400</b>	<b>165.045</b>	<b>169.441</b>
<b>EA0040</b>	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0050</b>	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>90.603</b>	<b>90.609</b>
<b>EA0060</b>	<b>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0070</b>	<b>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>90.603</b>	<b>90.609</b>
<b>EA0080</b>	<b>E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0090</b>	<b>E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0100</b>	<b>E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0110</b>	<b>E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0120</b>	<b>E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0130</b>	<b>E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0140</b>	<b>E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>90.603</b>	<b>90.609</b>
<b>EA0150</b>	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	<b>3.499</b>	<b>490</b>	<b>400</b>	<b>74.443</b>	<b>78.832</b>
<b>EA0160</b>	<b>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0170</b>	<b>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</b>	<b>3.499</b>	<b>490</b>	<b>400</b>	<b>74.443</b>	<b>78.832</b>
<b>EA0180</b>	<b>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0190</b>	<b>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0200</b>	<b>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0210</b>	<b>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0220</b>	<b>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0230</b>	<b>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>0</b>	<b>374</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>374</b>
<b>EA0240</b>	<b>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</b>	<b>3.499</b>	<b>116</b>	<b>400</b>	<b>74.443</b>	<b>78.458</b>
<b>EA0250</b>	<b>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0260</b>	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>-24.083</b>	<b>-5.988</b>	<b>0</b>	<b>-110.942</b>	<b>-141.013</b>
<b>EA0270</b>	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0280</b>	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>-24.083</b>	<b>-5.988</b>	<b>0</b>	<b>-110.942</b>	<b>-141.013</b>
<b>EA0290</b>	<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0300</b>	<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0310</b>	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>-5.861</b>	<b>-805</b>	<b>0</b>	<b>-15.899</b>	<b>-22.565</b>
<b>EA0320</b>	<b>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0330</b>	<b>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0340</b>	<b>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0350</b>	<b>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-5.861</b>	<b>-805</b>	<b>0</b>	<b>-15.899</b>	<b>-22.565</b>
<b>EA0360</b>	<b>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0370</b>	<b>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.170</b>	<b>-13.170</b>
<b>EA0380</b>	<b>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0390</b>	<b>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0400</b>	<b>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-13.170</b>	<b>-13.170</b>
<b>EA0410</b>	<b>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0420</b>	<b>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0430</b>	<b>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0440</b>	<b>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</b>	<b>-5.861</b>	<b>-805</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>	<b>-6.487</b>
<b>EA0450</b>	<b>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</b>	<b>-180</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2.728</b>	<b>-2.908</b>
<b>EA0460</b>	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	<b>-18.222</b>	<b>-5.183</b>	<b>0</b>	<b>-95.043</b>	<b>-118.448</b>
<b>EA0470</b>	<b>E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>EA0480</b>	<b>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi</b>	<b>-18.222</b>	<b>-5.183</b>	<b>0</b>	<b>-95.043</b>	<b>-118.448</b>
<b>EA0490</b>	<b>E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	BOLOGNA 2018	PIANURA EST 2018	CASALECCHIO 2018	SAN LAZZARO 2018	CONSUNTIVO 2018
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0	0
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-18.222	-5.183	0	-95.043	-118.448
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0	0
<b>EZ9999</b>	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>-20.584</b>	<b>-5.491</b>	<b>400</b>	<b>54.103</b>	<b>28.428</b>
<b>XA0000</b>	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>3.088</b>	<b>49.236</b>	<b>0</b>	<b>52.508</b>	<b>104.832</b>
<b>YA0000</b>	<b>Imposte e tasse</b>					<b>0</b>
<b>YA0010</b>	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>-3.088</b>	<b>-49.236</b>	<b>0</b>	<b>-52.508</b>	<b>-104.832</b>
<b>YA0020</b>	<b>Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente</b>	<b>0</b>	<b>-33.408</b>	<b>0</b>	<b>-13.415</b>	<b>-46.823</b>
<b>YA0030</b>	<b>Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente</b>	<b>-3.088</b>	<b>-15.829</b>	<b>0</b>	<b>-39.094</b>	<b>-58.010</b>
<b>YA0040</b>	<b>Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intraoemia)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0050</b>	<b>Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0060</b>	<b>Y.2) IRES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0070</b>	<b>Y.2.A) IRES su attività istituzionale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0080</b>	<b>Y.2.B) IRES su attività commerciale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YA0090</b>	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>YZ9999</b>	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>-3.088</b>	<b>-49.236</b>	<b>0</b>	<b>-52.508</b>	<b>-104.832</b>
<b>ZZ9999</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Modello Ministeriale SP Anno 2018 confronto con 2017

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
	<b>ATTIVO</b>		
<b>AAZ999</b>	<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA000</b>	<b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA010</b>	<b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
<b>AAA040</b>	<b>A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
<b>AAA070</b>	<b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	0	0
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	0	0
<b>AAA120</b>	<b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA130</b>	<b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA220</b>	<b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
<b>AAA270</b>	<b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA280</b>	<b>A.II.1) Terreni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
<b>AAA310</b>	<b>A.II.2) Fabbricati</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
<b>AAA380</b>	<b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	0	0
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	0	0
<b>AAA410</b>	<b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
<b>AAA440</b>	<b>A.II.5) Mobili e arredi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	0	0
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	0	0
<b>AAA470</b>	<b>A.II.6) Automezzi</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	0	0
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	0	0
<b>AAA500</b>	<b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA510</b>	<b>A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	0	0
<b>AAA540</b>	<b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA550</b>	<b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
<b>AAA640</b>	<b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>AAA650</b>	<b>A.III.1) Crediti finanziari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
<b>AAA700</b>	<b>A.III.2) Titoli</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	0	0
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
<b>ABZ999</b>	<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>20.459.779</b>	<b>21.956.564</b>
<b>ABA000</b>	<b>B.I) RIMANENZE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA010</b>	<b>B.I.1) Rimanenze beni sanitari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	0	0
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	0	0
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	0	0
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
<b>ABA110</b>	<b>B.I.2) Rimanenze beni non sanitari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	0	0
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
<b>ABA190</b>	<b>B.II) CREDITI</b>	<b>16.389.598</b>	<b>18.741.731</b>
<b>ABA200</b>	<b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	0	0
<b>ABA350</b>	<b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	0	0
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
ABA390	FSR B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota	0	0
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0	0
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0	0
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
<b>ABA530</b>	<b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>	11.795.917	13.136.599
<b>ABA540</b>	<b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0	0
<b>ABA610</b>	<b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
<b>ABA650</b>	<b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>	0	70.981
<b>ABA660</b>	<b>B.II.7) Crediti v/altri</b>	<b>4.593.681</b>	<b>5.534.151</b>
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	143.405	140.199
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	428.826	1.355.415
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	4.021.450	4.038.536
<b>ABA720</b>	<b>B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ABA730</b>	<b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	0
<b>ABA740</b>	<b>B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>	0	0
<b>ABA750</b>	<b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>	<b>4.070.181</b>	<b>3.214.833</b>
<b>ABA760</b>	<b>B.IV.1) Cassa</b>	0	3.842
<b>ABA770</b>	<b>B.IV.2) Istituto Tesoriere</b>	4.070.181	3.210.992
<b>ABA780</b>	<b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>	0	0
<b>ABA790</b>	<b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>	0	0
<b>ACZ999</b>	<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACA000</b>	<b>C.I) RATEI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACA010</b>	<b>C.I.1) Ratei attivi</b>	0	0
<b>ACA020</b>	<b>C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0
<b>ACA030</b>	<b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ACA040</b>	<b>C.II.1) Risconti attivi</b>	0	0
<b>ACA050</b>	<b>C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
	<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>20.459.779</b>	<b>21.956.564</b>

<b>ADZ999</b>	<b>D) CONTI D'ORDINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADA000</b>	<b>D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADA010</b>	<b>D.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADA020</b>	<b>D.III) BENI IN COMODATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>ADA030</b>	<b>D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
<b>PASSIVO</b>			
PAZ999	<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA000	<b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>	0	0
PAA010	<b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA020	<i>A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	0	0
PAA030	<i>A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0
PAA070	<i>A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	0	0
PAA080	<i>A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	0	0
PAA090	<i>A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	0	0
PAA100	<b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>	0	0
PAA110	<b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA120	<i>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</i>	0	0
PAA130	<i>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	0	0
PAA140	<i>A.IV.3) Contributi da reinvestire</i>	0	0
PAA150	<i>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0	0
PAA160	<i>A.IV.5) Riserve diverse</i>	0	0
PAA170	<b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PAA180	<i>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0	0
PAA190	<i>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0	0
PAA200	<i>A.V.3) Altro</i>	0	0
PAA210	<b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>	0	0
PAA220	<b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	0	0
PBZ999	<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA000	<b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>	0	0
PBA010	<b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA020	<i>B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	0	0
PBA030	<i>B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	0	0
PBA040	<i>B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0
PBA050	<i>B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	0	0
PBA060	<i>B.II.5) Altri fondi rischi</i>	0	0
PBA070	<b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA080	<i>B.III.1) FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
PBA090	<i>B.III.2) FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
PBA100	<i>B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0
PBA110	<i>B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0
PBA120	<i>B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>	0	0
PBA130	<i>B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0
PBA140	<i>B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0
PBA150	<b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA160	<i>B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	0	0
PBA170	<i>B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)</i>	0	0
PBA180	<i>B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	0	0
PBA190	<i>B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	0	0
PBA200	<b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA210	<i>B.V.1) Fondi integrativi pensione</i>	0	0
PBA220	<i>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</i>	<b>0</b>	<b>0</b>
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
PBA260	<i>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</i>	0	0
PCZ999	<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
PCA000	<b>C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI</b>	0	0
PCA010	<b>C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI</b>	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2018	Modello Ministeriale SP Anno 2017
<b>PDZ999</b>	<b>D) DEBITI</b>	<b>-18.599.775</b>	<b>-20.425.970</b>
<b>PDA000</b>	<b>D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI</b>	0	0
<b>PDA010</b>	<b>D.II) DEBITI V/STATO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>PDA020</i>	<i>D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale</i>	0	0
<i>PDA030</i>	<i>D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale</i>	0	0
<i>PDA040</i>	<i>D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato</i>	0	0
<i>PDA050</i>	<i>D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca</i>	0	0
<i>PDA060</i>	<i>D.II.5) Altri debiti v/Stato</i>	0	0
<b>PDA070</b>	<b>D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>	<b>-1.369</b>	<b>-1.369</b>
<i>PDA080</i>	<i>D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti</i>	0	0
<i>PDA090</i>	<i>D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale</i>	0	0
<i>PDA100</i>	<i>D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale</i>	0	0
<i>PDA110</i>	<i>D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma</i>	0	0
<i>PDA120</i>	<i>D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma</i>	-1.369	-1.369
<b>PDA130</b>	<b>D.IV) DEBITI V/COMUNI</b>	-191.689	-228.616
<b>PDA140</b>	<b>D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>PDA150</i>	<i>D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0
<i>PDA220</i>	<i>D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione</i>	0	0
<i>PDA230</i>	<i>D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto</i>	0	0
<b>PDA240</b>	<b>D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>PDA250</i>	<i>D.VI.1) Debiti v/enti regionali</i>	0	0
<i>PDA260</i>	<i>D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali</i>	0	0
<i>PDA270</i>	<i>D.VI.3) Debiti v/altre partecipate</i>	0	0
<b>PDA280</b>	<b>D.VII) DEBITI V/FORNITORI</b>	-2.787.641	-3.230.034
<i>PDA290</i>	<i>D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie</i>	-12.794	-16.679
<i>PDA300</i>	<i>D.VII.2) Debiti verso altri fornitori</i>	-2.774.848	-3.213.355
<b>PDA310</b>	<b>D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE</b>	0	0
<b>PDA320</b>	<b>D.IX) DEBITI TRIBUTARI</b>	-10.436	-1.111.879
<b>PDA330</b>	<b>D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE</b>	0	-7.326
<b>PDA340</b>	<b>D.XI) DEBITI V/ALTRI</b>	<b>-15.608.641</b>	<b>-15.846.746</b>
<i>PDA350</i>	<i>D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori</i>	0	0
<i>PDA360</i>	<i>D.XI.2) Debiti v/dipendenti</i>	-77.910	-66.568
<i>PDA370</i>	<i>D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie</i>	0	0
<i>PDA380</i>	<i>D.XI.4) Altri debiti diversi</i>	-15.530.731	-15.780.177
<b>PEZ999</b>	<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-1.860.004</b>	<b>-1.530.594</b>
<b>PEA000</b>	<b>E.I) RATEI PASSIVI</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>PEA010</i>	<i>E.I.1) Ratei passivi</i>	0	0
<i>PEA020</i>	<i>E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
<b>PEA030</b>	<b>E.II) RISCONTI PASSIVI</b>	<b>-1.860.004</b>	<b>-1.530.594</b>
<i>PEA040</i>	<i>E.II.1) Risconti passivi</i>	-1.860.004	-1.530.594
<i>PEA050</i>	<i>E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>-20.459.779</b>	<b>-21.956.564</b>
<b>PFZ999</b>	<b>F) CONTI D'ORDINE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PFA000</b>	<b>F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>	0	0
<b>PFA010</b>	<b>F.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>	0	0
<b>PFA020</b>	<b>F.III) BENI IN COMODATO</b>	0	0
<b>PFA030</b>	<b>F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE</b>	0	0

## Rendicontazione Economico patrimoniale Gestione sociale

### STATO PATRIMONIALE

#### ATTIVITA'

##### Crediti

Valore al 31/12/2017	18.741.731
Valore al 31/12/2018	16.389.598
Variazione	-2.352.133

Complessivamente, i crediti al 31/12/2018 hanno subito un decremento sensibile rispetto all'anno precedente, in parte dovuto alla circolarizzazione dei crediti e debiti che l'Azienda ha effettuato nel corso dell'anno, in parte alla diminuzione dei costi complessivi dell'esercizio, in seguito ai ritiri delle deleghe dei comuni.

I crediti hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Enti locali	Altri soggetti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2017		11.294.694	7.447.037	18.741.731
(+) Incrementi dell'esercizio				
(-) Decrementi dell'esercizio		1.654.086,73	698.046,33	2.352.133,06
(+) Utilizzo del fondo				-
(-) Accantonamento al fondo				-
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)				-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)				-
<b>Valore di realizzo al 31/12/2018</b>	<b>0</b>	<b>9.640.607</b>	<b>6.748.991</b>	<b>16.389.598</b>

I crediti verso gli EE.LL. sono relativi a quote associative non ancora versate nelle casse dell'Azienda al 31/12/2018, mentre nei confronti degli altri soggetti, i crediti comprendono le quote di contribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-residenziali.

I crediti verso gli Enti Locali, per funzioni socio delegate, sono così costituiti per singolo Comune:

ENTE LOCALE	IMPORTO
SOCIALE COMUNE DI MALALBERGO	98.802,00
SOCIALE COMUNE DI S. PIETRO IN C.	5.198,78
SOCIALE COMUNE DI BUDRIO	203.896,00
SOCIALE COMUNE DI CASTENASO	167.200,00
SOCIALE COMUNE DI MOLINELLA	172.315,00
SOCIALE COMUNE DI BOLOGNA	1.481.467,16
SOCIALE COMUNE DI LOIANO	1.761,12
SOCIALE COMUNE DI MONGHIDORO	32.568,18

SOCIALE COMUNE DI S.LAZZARO di SAVENA	1.072.643,43
SOCIALE COMUNE DI SASSO MARCONI	127.263,99
SOCIALE COMUNE DI GAGGIO MONTANO	47.701,65
SOCIALE COMUNE DI PORRETTA TERME	361.011,52
SOCIALE COMUNE SAN BENEDETTO V. S.	16.170,72
SOCIALE COMUNE DI VERGATO	596.739,95
SOCIALE COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	5.256,35
UNIONE RENO GALLIERA	754.781,50
UNIONE dei COMUNI APPENNINO BOLOGNESE	2.855.342,98
UNIONE dei COMUNI SAVENA - IDICE	1.599.721,72
SOCIALE CITTA' METROPOLITANA	40.765
	<b>9.640.607</b>

### **Disponibilità liquide**

Valore al 31/12/2017	3.214.833
Valore al 31/12/2018	4.070.181
Variazione	855.348

La variazione nell'anno è pari a 855 mila €, in parte dovuta a minori trasferimenti derivanti sia al ritiro delle deleghe sia agli EE.LL. e PP.AA. che non hanno provveduto ad effettuare i versamenti in tempo utile per consentire i pagamenti entro i termini di chiusura dell'esercizio fissata dalla Tesoreria.

### **PASSIVITA'**

#### **Debiti**

Valore al 31/12/2017	20.425.970
Valore al 31/12/2018	18.599.775
Variazione	-1.826.195

I debiti sono valutati al loro valore nominale:

<b>Descrizione</b>	<b>Entro 12 mesi</b>
Debiti verso la Regione	1.369
Debiti verso enti locali	191.689
Debiti verso fornitori	18.146.062
Debiti verso Amministrazioni pubbliche	163.981
Altri debiti	96.674
<b>Totale</b>	<b>18.599.775</b>

Per quanto riguarda la voce "altri debiti", si tratta essenzialmente di contributi, assegni e sussidi di competenza 2018 ma pagati nei primi mesi dell'anno 2019.

#### **Ratei e risconti**

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o



riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione sono riportati nella prima parte della presente Nota Integrativa. Non sussistono, al 31/12/2018 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

#### Risconti passivi

Valore al 31/12/2017	1.530.594
Valore al 31/12/2018	1.860.004
Variazione	329.410

I risconti passivi riguardano progetti finanziati dei quali si fornisce l'elenco analitico per ricavi, costo e risconti:

<b>Progetto Obiettivo</b>	<b>Disponibilità 2017</b>	<b>Finanziamento 2018</b>	<b>Costi 2018</b>	<b>Disponibilità 2018</b>
PO Minori S.Giorgio: l.285/97 legge turco	19.698	0	19.698	0
Promozione e sviluppo sportelli sociali e punti unici accesso	13.962	0	1.040	12.922
Contributi int. assistenza familiare	34.122	0	0	34.122
PDZ 18-21	0	200.000	200.000	0
Piani di Zona sostegno famiglie adottive Pianura Est	876	0	0	876
PO 228: percorso lavorativo in contesto protetto	6.887	13.112,50	4.820,00	15.180
<i>Interventi a tutela dei minori e sostegno alla genitorialità</i>	0	337.604,80	337.604,80	0
PO 234: Promozione diritti infanzia e adolescenza - mediazione familiare	0	15.000,00	15.000,00	0
Sperimentazione di un gruppo di sostegno alle fam. Affid.	4.750	0	0	4.750
Documentazione e pubblicazione percorso affido	5.000	0	0	5.000
Sostegno gruppi post adozione in collab. Con AVSI e NADIA	3.300	0	0	3.300
Progetto Accoglienza Ben-Essere	2.880	0	0	2.880
Famiglie affidatarie di di reciproco supporto	2.724	0	0	2.724
Accoglienza minori stranieri non accompagnati	6.520	0	0	6.520
Fondo emergenza minori	101.549	81.197,60	26.270,49	156.476
Fondo emergenza povertà	148.363	81.197,60	-	229.561
Programma distrettuale disostegno all'affidamento familiare	60.328	0	0	60.328
Formazione assistenti sociali	528	0	0	528
Scuola e servizio sociale - Attivazione buone prassi	4.000	0	0	4.000
Avanzo amministrazione Quota indistinta Distretto Est	0	27.577,60	0	27.578

Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2017 Distretto San Lazzaro	996.092	1.274.681,21	996.092	1.274.681
Quota VINC FRD Distretto S. Lazzaro	0	18.578,24	0	18.578
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2017 Distretto Bologna	119.015	0	119.015	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.530.594</b>	<b>2.048.950</b>	<b>1.719.540</b>	<b>1.860.004</b>

## CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2017	15.237.589
Valore al 31/12/2018	14.662.106
Variazione	-575.483

Il totale del valore della produzione è pari a 14,662 mln di €, con una variazione rispetto al 2017 di - 575 mila €, dovuti a minori deleghe trasferite dai comuni.

### CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Valore al 31/12/2017	14.912.166
Valore al 31/12/2018	14.209.316
Variazione	-702.850

I contributi in conto esercizio dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda UsI di Bologna sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza, evidenziati nella tabella riportata in precedenza nella sezione crediti.

### CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE, ALTRI RICAVI

Valore al 31/12/2017	325.423
Valore al 31/12/2018	453.942
Variazione	128.519

Il valore iscritto nel bilancio di esercizio 2018 considera essenzialmente quote di rimborso per attività svolte a favore di utenti.

### COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2017	15.237.589
Valore al 31/12/2018	14.662.106
Variazione	-575.483

Come precedentemente esposto, a minori trasferimenti di funzioni delegate, a minori contributi trasferiti dagli EE.LL., corrispondono minori costi della produzione, che decrementano di oltre 575 mila €, pari a - 3,5 % rispetto al 2017, e sono così composti:

Descrizione	Importi 2018
Beni non sanitari	37.151,81
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	7.836.022,32
Servizi socio sanitari	3.457.479,49
Assegni, sussidi e contributi	1.227.466,20
Collaborazioni coord.	594.990,83
Utenze	250.000,00
godimento beni terzi	8.823,35
Personale dipendente	831.631,75
Servizi tecnici	64.912,11
Altri costi amm.vi	248.795,59
<b>Totale</b>	<b>14.557.273,45</b>

Il confronto con l'esercizio 2017 ed il preventivo 2018 è riportato in tabella seguente.

Descrizione	CONS 2017	PREV 2018	CONS 2018	variazione CONS 2018/2017	var %
Beni non sanitari	30.542	38.903	37.152	6.610	21,64%
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	8.316.744	8.858.876	7.836.022	-480.722	-5,78%
Servizi socio sanitari	3.363.603	3.723.480	3.457.479	93.877	2,79%
Assegni, sussidi e contributi	1.334.038	1.532.459	1.227.466	-106.572	-7,99%
Collaborazioni coord/formazione/altro	702.270	700.381	594.991	-107.279	-15,28%
Utenze	250.000	272.526	250.000	0	0,00%
godimento beni terzi	28.143	0	8.823	-19.320	-68,65%
Personale dipendente	879.997	737.313	831.632	-48.365	-5,50%
Servizi tecnici	65.602	66.500	64.912	-690	-1,05%
Altri costi amm.vi	126.318	105.416	248.796	122.478	96,96%
<b>Totale</b>	<b>15.097.257</b>	<b>16.035.854</b>	<b>14.557.273</b>	<b>-539.983</b>	<b>-3,58%</b>

Tutti i costi riferiti al 2018 sono stati in precedenza concordati ed approvati nei Comitati di Distretto e dai Comuni associati. Costituiscono la programmazione 2018 dei servizi socio assistenziali conferiti dai Comuni stessi all'Azienda USL.

Per il personale dipendente sono state considerate le quote in percentuale del personale dell'Azienda che effettivamente opera a favore del sociale.

I costi generali di azienda (riconducibili a utenze, costi del personale utilizzato in parte per la gestione sociale, costi di gestione ecc.) sono stati ripartiti in base alla percentuale del volume economico di ciascun distretto e imputati come segue:

- Distretto di Bologna per € 235.000
- Distretto di Casalecchio di Reno per € 1.000;
- Distretto di San Lazzaro di Savena per € 130.912
- Distretto Pianura Est per € 32.222.

#### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

La sezione delle imposte deducibili, sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente, completa la sezione dei costi del bilancio sociale dell'Azienda.

Valore al 31/12/2017	140.332
Valore al 31/12/2018	141.013
Variazione	681

Per l'attività svolta dall'Azienda per le funzioni delegate, si fa rinvio all'apposita relazione, nella sezione specifica della relazione del Direttore Generale.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Gestione Sociale nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

**Contesto di riferimento**

L'Azienda USL di Bologna è articolata nei seguenti sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Reno-Lavino-Samoggia
- San Lazzaro di Savena
- Appennino Bolognese.

Il bacino d'utenza si compone, all'01/01/2018, di 879.504 residenti, dei quali: 135.190 (15,4%) hanno un'età inferiore ai 18 anni, 529.580 (60,2%) hanno un'età compresa tra i 18 e i 64 anni, 214.734 (24,4%) abitanti hanno un'età maggiore o uguale a 65 anni. Di questi ultimi oltre la metà (117.199 pari al 13,3% del totale della popolazione) ha un'età maggiore o uguale a 75 anni.

In 10 anni, dal 2009 ad oggi, la popolazione è aumentata complessivamente di 32.921 unità, pari al 3,9%. Ciò è dovuto, in particolare, ad un aumento nelle due fasce di popolazione minori di 18 anni (cresciuta nel periodo di 12.374 unità, +10,1%) e 75 anni o più (cresciuta nel periodo di 13.516 unità +13%).

Questi dati demografici sottolineano, in un quadro di aumento complessivo della popolazione, una forte crescita delle popolazioni target di giovanissimi e anziani, fenomeni rispettivamente ascrivibili al forte contributo della componente straniera e al progressivo invecchiamento della componente italiana. Sono soprattutto queste le fasce di popolazione dove si esprimono importanti bisogni di natura socio-sanitaria e sociale benché la persistente crisi economica abbia fatto emergere negli ultimi anni forti criticità anche nella popolazione adulta in situazione lavorativa precaria.

Nell'ambito del quadro normativo di riferimento rappresentato dalla Legge n. 328/2000 "Legge Quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e dalla Legge Regionale n.2/2003 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", la gestione delle funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie deriva dalla attuazione di Accordi di Programma definiti a livello distrettuale con i Comuni di riferimento.

Per l'anno 2018, solo in tre dei sei Distretti di Committenza e Garanzia sono ancora previsti interventi e prestazioni oggetto di delega di funzioni socio/assistenziali da parte degli Enti locali all'Azienda USL, ovvero Città di Bologna, Pianura Est e San Lazzaro di Savena.

Di seguito si illustra il dettaglio delle diverse situazioni presenti a livello organizzativo/gestionale nei sei ambiti distrettuali:

- Distretto Città di Bologna: l'Accordo di Programma prevede la gestione delegata all'Azienda USL della sola Area Disabili Adulti;

- Distretto Pianura Est: sulla base dell'Accordo di programma per il riordino delle forme pubbliche di gestione di cui alla LR N. 12/2013 approvato dal Comitato di Distretto in data 25/11/2014, i Comuni del Distretto Pianura Est hanno delegato all'Azienda USL di Bologna, Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est, mediante apposita convenzione rinnovata per il triennio 1/1/2015 – 31/12/2017, le funzioni per la gestione complessiva di attività ed interventi socio-assistenziali relativi alla materia sociale delegata sulle Aree Minori e Disabili Adulti;
- Distretto Pianura Ovest: l'Accordo di programma, rinnovato limitatamente all'Area Handicap Adulto, prevede in capo al Distretto le funzioni valutative e la gestione degli interventi a valenza socio-sanitaria. L'ASP Seneca gestisce, per conto dei Comuni, le funzioni socio/assistenziali relative all'Area Minori e le funzioni sociali relative all'Area Disabili Adulti;
- Distretto Reno-Lavino-Samoggia: i nove Comuni del territorio di riferimento hanno costituito nel 2010 ASC InSieme, Azienda Consortile Interventi Sociali Valli del Reno, Lavino e Samoggia. ASC InSieme ha assunto dapprima la gestione di tutte le funzioni socio-assistenziali relative all'Area Minori e successivamente quelle relative all'Area Disabili Adulti. Permangono in capo al Distretto la funzione di promozione dell'integrazione socio-sanitaria e di coordinamento delle unità di valutazione multidimensionali (UVM) per l'accesso alla rete socio-sanitaria;
- Distretto San Lazzaro di Savena: l'Accordo di Programma prevede la gestione delle funzioni relative alle Aree Minori (Tutela e prevenzione del disagio) e Disabili Adulti;
- Distretto Appennino Bolognese: a fine 2016 si è completato il percorso di ritiro delle attività sociali delegate da parte degli Enti locali, rappresentati dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese che oggi gestisce le funzioni relative alle Aree Anziani, Minori e Disabili Adulti.

#### **Aree di Attività**

Si ritiene utile effettuare alcune considerazioni generali in ordine all'attività che, integrando i dati economici prodotti nella nota integrativa, possono fornire un quadro più esaustivo della gestione 2018. Si precisa che le fonti dei dati di attività forniti in questa parte del documento sono il Cruscotto GARSIA su piattaforma Pentaho e il Cruscotto Territoriale dell'Azienda USL di Bologna, entrambi implementati dai sei Distretti in collaborazione con la UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi.

#### **Area Minori**

Si specifica che per l'Area Minori non compaiono i dati di popolazione e di attività dei Distretti Città di Bologna, Pianura Ovest, Reno-Lavino-Samoggia ed Appennino Bolognese in quanto, come già precisato in premessa, le funzioni socio/assistenziali relative a questa Area di attività sono gestite direttamente da Comune di Bologna e ASP Città di Bologna (per il Distretto Città di Bologna), da ASP Seneca (per i Comuni del Distretto di Pianura Ovest), da ASC InSieme (per i Comuni del Distretto Reno-Lavino-Samoggia) e dalla

"Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese (per i Comuni del Distretto Appennino Bolognese).

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Minori, relativi al triennio 2016-2018:

- popolazione residente per il target di riferimento

<b>Tabella 1 - Area Minori</b>			
<b>Popolazione &lt; 18 anni - Periodo 2016/2018</b>			
Distretto	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Pianura Est	27.262	27.331	27.269
San Lazzaro di Savena	12.246	12.286	12.198
<b>Totale</b>	<b>39.508</b>	<b>39.617</b>	<b>39.467</b>

La popolazione target per i due Distretti in oggetto corrisponde a poco meno di un terzo (29,2%) del totale della popolazione minorenni residente sul territorio aziendale (135.190 persone).

- utenza in carico ai servizi territoriali

<b>Tabella 2 - Area Minori</b>			
<b>Utenza in carico - Periodo 2016/2018</b>			
Distretto	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Pianura Est	1.126	1.192	1.242
San Lazzaro di Savena	1.368	1.373	1.490
<b>Totale</b>	<b>2.494</b>	<b>2.565</b>	<b>2.732</b>

Si ritiene doveroso fornire alcune precisazioni sui dati contenuti nella tabella 2. Come si può vedere la situazione rilevata appare molto differente sui due Distretti, se rapportata alla popolazione target di riferimento, così come riportata nella Tabella 1.

Tali consistenti variazioni sono da ricondurre alle specifiche formule organizzativo/gestionali in atto nei due territori.

Le USSI Minori, infatti, gestiscono su delega dei Comuni funzioni e progetti diversi tra loro che incidono sulla consistenza dell'utenza in carico. Ciò è confermato anche dalla percentuale di utenti in carico sulla popolazione target, che non a caso è sensibilmente più alta nel Distretto San Lazzaro di Savena (12,2%, rispettivamente, a fronte del 4,6% di Pianura Est): in questo Distretto sono oggetto di delega anche gli interventi socio-assistenziali che variano dal sostegno economico ai nuclei in difficoltà, a progetti di transizione al lavoro per minori che abbandonano la scuola, a progetti educativi di tempo libero rivolti alla prevenzione del disagio.

In modo omogeneo sui due Distretti, i Comuni hanno conferito la delega per la gestione degli interventi rivolti alla tutela del minore (compresa la gestione dei rapporti con l'Autorità Giudiziaria, la valutazione, il sostegno ed il recupero delle capacità genitoriali). Tali interventi sono gestiti dalle USSI Minori distrettuali che operano, seppur con alcune

differenze organizzative, in un contesto di forte integrazione professionale, tecnico ed istituzionale con i servizi consultoriali dell'Azienda USL e con gli Enti Locali.

- utenza soggetta a decreto dell'Autorità Giudiziaria

<b>Tabella 3 - Area Minori</b>			
<b>Minori soggetti a decreto di limitazione della potestà genitoriale - Periodo 2016/2018</b>			
Distretto	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Pianura Est	469	562	557
San Lazzaro di Savena	228	284	254
<b>Totale</b>	<b>697</b>	<b>846</b>	<b>811</b>

Il dato relativo all'utenza in carico deve essere necessariamente integrato con una lettura sul livello di complessità delle situazioni trattate dai Servizi. I minori che nel 2018 sono stati oggetto di decreto dell'Autorità Giudiziaria rappresentano poco meno di un terzo (29,7%) del totale degli utenti in carico. Queste situazioni, prese in carico dalle USSI Minori distrettuali, si presentano sempre più complesse per la fragilità del tessuto familiare e sociale. Per questo motivo, perseguire l'obiettivo del sostegno e del recupero della genitorialità comporta la predisposizione di interventi mirati e rivolti a tutto il nucleo familiare (minori, genitori e, talvolta, anche il nucleo più allargato).

Sul piano dell'attività si è inoltre consolidato l'intervento del Servizio di Pronto Intervento Sociale - PRIS. Il PRIS è un progetto provinciale con capofila Comune di Bologna ed ASP Città di Bologna ed è volto a garantire risposta immediata alle emergenze che si verificano sui territori negli orari non coperti dalla presenza dei Servizi Area Minori. Gli oneri relativi alla realizzazione di tale Progetto sono stati assunti direttamente dai Comuni e non sono compresi nei costi sostenuti dal Bilancio Sociale aziendale.

- utenza in affidamento familiare e comunità familiare

<b>Tabella 4 - Area Minori</b>			
<b>Minori in affidamento familiare e comunità familiare - Periodo 2016/2018</b>			
Distretto	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Pianura Est	53	54	51
San Lazzaro di Savena	10	9	4
<b>Totale</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>55</b>

Il numero di casi di minori soggetti a provvedimenti di limitazione della potestà genitoriale è, negli anni, un fenomeno ormai consolidato. Per questo motivo si ritiene opportuno fornire in questa sede anche un approfondimento sui minori che, a seguito di decreto di limitazione dell'autorità giudiziaria, sono stati allontanati dal nucleo familiare di origine. Si tratta indubbiamente delle situazioni più complesse sul piano tecnico/professionale e più onerose sul piano economico. Nel 2018 i minori collocati in situazione extrafamiliare sono stati complessivamente 55, ossia il 6,8% del totale dei minori con decreto. Anche se il dato 2018 si presenta in calo rispetto a quello 2017, è opportuno precisare che l'andamento del



fenomeno del collocamento extrafamiliare non è facilmente prevedibile, rispondendo a logiche specifiche di tutela dei minori in condizione di forte pregiudizio, non collegabili ad un trend consolidato. Si tratta di situazioni particolarmente critiche, di forte responsabilità tecnica da parte dei Servizi distrettuali che sono impegnati sul doppio versante della tutela del minore e del recupero delle capacità genitoriali, al fine di favorire, laddove possibile, il rientro del minore stesso nel proprio nucleo di origine.

Nel complesso si può affermare come emerga una crescente attenzione dei Servizi Sociali e del Tribunale per i Minorenni ad agire, anche in via preventiva, rispetto a situazioni di pregiudizio dei minori e ad attivare tutti i percorsi possibili di sostegno e recupero delle competenze genitoriali.

Da segnalare, al riguardo, come il Centro Specialistico Provinciale contro il maltrattamento e gli abusi all'infanzia "Il Faro", frutto di un Accordo di Programma tra le Aziende Sanitarie di Bologna, Imola, Policlinico S. Orsola-Malpighi e la Città Metropolitana di Bologna cui partecipano anche i Comuni dei Piani di Zona della provincia bolognese, sia attivo da anni su questa specifica materia, anche tramite percorsi formativi rivolti ai professionisti dei Servizi Sociali territoriali e finalizzati all'elaborazione di strumenti per la diagnosi sociale e all'acquisizione di competenze per la valutazione ed il recupero delle capacità genitoriali. Nel corso del 2018 l'equipe del Centro Specialistico è stata potenziata, secondo quanto previsto dal progetto presentato nella seduta dell'Ufficio di Presidenza di CTSS Metropolitana del 18/12/2017, con l'obiettivo di consolidare ed ampliare l'attività de "Il Faro".

#### **Area adulti in situazione di reinserimento sociale e lavorativo**

In tale area di attività sono compresi gli interventi di inserimento/reinserimento sociale e lavorativo gestiti dall'U.O. SerDP, rivolti a persone che, nell'ambito di percorsi individuali e personalizzati di cura e recupero dalla dipendenza patologica, necessitano di un sostegno sul piano del recupero e reinserimento sociale. Tali interventi sono pertanto strettamente connessi con il percorso di cura e riabilitazione dei pazienti.

I costi per tale tipologia di utenti sono sostenuti dai Comuni che, ad esclusione dei Comuni del Distretto Pianura Ovest e del Distretto dell'Appennino Bolognese (che gestiscono tali procedure e interventi attraverso i soggetti istituzionali competenti), conferiscono i relativi finanziamenti all'Azienda USL di Bologna.

Nel corso dell'anno 2018 l'attività dell'U.O. SerDP è stata orientata all'applicazione di linee operative comuni ed omogenee di intervento e di valutazione del bisogno, individuate attraverso l'applicazione di procedure del DSM-DP per l'erogazione di contributi economici e per la gestione degli interventi lavorativi in tutte le U.O. territoriali SerDP, sperimentando anche progettazioni individuali con metodologia "budget di salute".

Sono state consolidate esperienze di collaborazione con i Comuni e con le scuole per la realizzazione di progetti specificamente rivolti alla prevenzione delle forme di dipendenza, all'inserimento sociale e lavorativo.

Nell'anno 2018 i pazienti SerDP con interventi in situazione lavorativa (Ti.Fo.) su Bilancio Sociale, sono stati complessivamente n. 50 (così suddivisi: Distretto Pianura Est n. 16, Distretto San Lazzaro di Savena n. 8, Distretto Reno-Lavino-Samoggia 26).

Sono stati erogati contributi economici su Bilancio Sociale in favore di n. 252 pazienti (così suddivisi: Distretto Città di Bologna n. 224, Distretto Reno Lavino Samoggia n. 28).

Si specifica che tali forme di intervento sono prevalentemente finalizzate a favorire i percorsi di reinserimento sociale e lavorativo e solo in casi eccezionali si sostanziano in un intervento continuativo di natura assistenziale.

<b>Area Persone adulte con disabilità</b>
---

Tre dei sei Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL (Città di Bologna, Pianura Est e San Lazzaro di Savena) gestiscono ancora, come previsto dagli Accordi di Programma sottoscritti con gli Enti locali di riferimento, le funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie relative a questa area di attività. Nei tre restanti Distretti (Reno-Lavino-Samoggia, Appennino Bolognese e Pianura Ovest) invece tali funzioni sono state assunte rispettivamente da ASC "InSieme", Istituzione dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese e ASP "Seneca", quest'ultima solo per la parte sociale. Le funzioni svolte si differenziano su base territoriale nel rispetto del contenuto dei citati Accordi di Programma, anche se si può affermare che le USSI Disabili Adulti gestiscono progetti ed interventi finalizzati a:

- inserimento a valenza socio/sanitaria in strutture residenziali e semiresidenziali;
- inserimento/reinserimento sociale e lavorativo anche mediante l'attivazione di progetti territoriali individuali o di gruppo rivolti al tempo libero, alla socializzazione, alla verifica di competenze ed abilità per l'inserimento nel mondo del lavoro;
- assistenza economica finalizzata alla realizzazione di specifici progetti a valenza educativa.

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Disabili Adulti, relativi al triennio 2016-2018:

- popolazione residente per il target di riferimento

<b>Tabella 5 - Area Disabili Adulti</b>			
<b>Popolazione 15/64 anni - Periodo 2016/2018</b>			
Distretto	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Città di Bologna	242.064	243.864	245.304
Pianura Est	100.648	101.177	101.737
Pianura Ovest	52.278	52.485	52.519
Reno-Lavino-Samoggia	69.011	69.294	69.904
Appennino Bolognese	34.875	34.584	34.446
San Lazzaro di Savena	47.853	48.068	48.213
<b>Totale</b>	<b>546.729</b>	<b>549.472</b>	<b>552.123</b>

La popolazione target a livello aziendale corrisponde a quasi i due terzi (62,8%) della popolazione residente totale.

- utenza in carico ai servizi territoriali

<b>Tabella 6 - Area Persone Adulte con disabilità</b>			
<b>Utenti in carico - Periodo 2016/2018</b>			
Distretto	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Città di Bologna	1.833	1.830	1.834
Pianura Est	574	590	614
Pianura Ovest*	178	199	205
Reno-Lavino-Samoggia*	232	230	234
Appennino Bolognese*	224	182	197
San Lazzaro di Savena	288	284	281
<b>Totale</b>	<b>3.391</b>	<b>3.315</b>	<b>3.365</b>

\* Per i Distretti Reno-Lavino-Samoggia, Pianura Ovest e Appennino Bolognese il dato comprende solo gli utenti con interventi a carico del FRNA (e non quelli con interventi sociali erogati da ASC InSieme, ASP Seneca e Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese).

- utenza inserita in percorsi di integrazione lavorativa

<b>Tabella 7 - Area Persone Adulte con disabilità</b>			
<b>Utenti in Tirocinio Formativo - Periodo 2016/2018</b>			
Distretto	Anno 2016	Anno 2017	Anno 2018
Città di Bologna	222	221	207
Pianura Est	85	95	104
Pianura Ovest	27	39	29
Reno-Lavino-Samoggia	50	37	46
Appennino Bolognese	10	14	26
San Lazzaro di Savena	24	26	20
<b>Totale</b>	<b>418</b>	<b>432</b>	<b>432</b>

\* Per i Distretti Reno-Lavino-Samoggia, Pianura Ovest e Appennino Bolognese il dato di tutto il triennio si riferisce agli utenti in carico ad ASC InSieme, ASP Seneca e Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese.

Chiusasi nel 2016 la fase di rivalutazione di tutti i progetti di Borsa Lavoro esistenti, il dato riferito al triennio riguarda solo i percorsi attivi di Tirocinio Formativo, che per il 2018 ammontano a n. 432 sull'intero territorio aziendale.

Importante a questo proposito ricordare che i professionisti delle USSI dei tre Distretti con delega sull'Area Disabilità Adulta, in collaborazione con tutti gli altri Enti della rete territoriale (Scuola, Centri per l'impiego regionali, aziende del territorio), accompagnano la persona verso l'inclusione lavorativa, attraverso diversi percorsi personalizzati che vanno dalla formazione scuola-lavoro al tirocinio formativo e affiancano le Aziende nei progetti di inserimento lavorativo, garantendo alla persona con disabilità l'opportunità di un progetto personalizzato che cerchi di assicurare il giusto equilibrio fra i desideri e le aspirazioni della persona, le sue competenze, il suo percorso formativo e le sue capacità relazionali.

Il Tirocinio Formativo in ottemperanza alle L.R 17/2005, L.R. 7/2013 e L.R. 14/2015 può essere di due tipi a seconda dell'obiettivo formativo individuato:

- tipo C con la finalità di sviluppare competenze in ambito professionale;
- tipo D con la finalità di integrazione e inclusione sociale con obiettivi socio-relazionali.

Entrambe le tipologie di tirocinio che interessano le persone con disabilità presuppongono necessariamente un progetto personalizzato.

Per quanto riguarda i percorsi di supporto e orientamento al lavoro, invece, i professionisti delle USSI attivano interventi di tipo educativo al fine di valutare le competenze della persona in modo tale da poterla orientare verso percorsi successivi di transizione, formazione al lavoro o inserimento lavorativo.

L'inserimento lavorativo può verificarsi a conclusione di precedenti percorsi educativo-formativi o direttamente attraverso il Centro per l'impiego, ai sensi della L. 68/1999.

I professionisti delle USSI valutano a tal fine l'idoneità dell'azienda proposta, rispetto a caratteristiche e capacità della persona e svolgono un ruolo di mediazione con il Centro per l'impiego di riferimento.

Nel 2018 le persone con disabilità assunte in Aziende e con posizioni di diversa tipologia sono state complessivamente n. 23, così suddivise sui tre Distretti con delega sull'Area Disabilità Adulta: Città di Bologna n. 11, Pianura Est n. 9 e San Lazzaro di Savena n.3.

### **Considerazioni finali**

I dati riportati evidenziano come i numeri relativi all'utenza in carico siano significativi e riguardino, a livello aziendale, quasi 5.500 persone per l'anno 2018, conteggiando solo coloro che fanno direttamente riferimento alle USSI Minori e Disabili Adulti per i tre Distretti dove l'attività sociale è ancora delegata secondo il sistema descritto in apertura nel paragrafo "Contesto di riferimento".

Sotto il profilo qualitativo: in entrambi le aree di intervento è aumentata l'incidenza dei casi altamente complessi che richiedono una sempre più efficace integrazione fra i professionisti dei diversi Enti/Istituzioni coinvolti e una rimodulazione della rete di offerta in grado di garantire risposte flessibili e tempestive.

L'esigenza di assicurare all'utente una presa in carico integrata ed appropriata ha stimolato la creazione di percorsi finalizzati alla diffusione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multi professionale e di potenziamento delle competenze/conoscenze degli operatori sull'evoluzione dei bisogni dell'utenza.

A tale riguardo per il 2018 si segnalano, fra gli altri, tre ambiti di attività particolarmente significativi:

1) Elaborazione percorso per minori vittime di maltrattamento/abuso

Nel corso del 2018 è stato avviato un gruppo multidisciplinare ed inter-istituzionale, con il coinvolgimento di tutti i Servizi Sociali Area Minori del territorio aziendale ed i professionisti dei Dipartimenti competenti in materia (DCP, DSM-DP), finalizzato alla definizione di un percorso che delinea tempi, modalità e strumenti di presa in carico dei minori in oggetto, promuovendo tempestività, appropriatezza ed integrazione socio-sanitaria;

2) Percorso di ritiro attività sociale delegata Area Disabili Adulti sul Distretto di Bologna

È stata avviata nel secondo semestre 2018 l'attività propedeutica ed istruttoria, tramite incontri e confronto con i Servizi aziendali e comunali coinvolti, per la realizzazione del percorso di ritiro della delega da parte del Comune di Bologna, prevista indicativamente al termine del primo semestre 2019;

3) Completamento del percorso di formalizzazione di un elenco aziendale dei Gestori di strutture e servizi non accreditati Area Disabili

È stato approvato con Delibera n. 301 del 02/10/2018 il Regolamento disciplinante le modalità di individuazione delle strutture e dei gestori di servizi residenziali e semiresidenziali non accreditati destinati ad accogliere persone con disabilità residenti nel territorio dell'Azienda USL di Bologna. Sono stati altresì elaborati e predisposti i documenti necessari per la pubblicazione del corrispondente Avviso pubblico per la formazione di un elenco dei gestori dei citati servizi, il quale sarà pubblicato ad inizio del 2019.

Nel 2018, in conclusione, a fronte di un quadro istituzionale stabile rispetto all'attività sociale delegata nei diversi territori, si è ulteriormente consolidato il contributo al sistema di governance metropolitano fornito dall'Azienda USL sull'area socio-sanitaria, attraverso l'attività svolta sia dalla Direzione sia dalle Unità Attività Socio-Sanitarie (DASS e UASS) in stretta collaborazione con le Direzioni dei Distretti di committenza e di garanzia e con il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali (DAAT), anche grazie alle sue articolazioni distrettuali.

In particolare, nel mese di luglio 2018 la Direzione Attività Socio Sanitarie ha pubblicato il documento *"L'Azienda USL di Bologna per l'Integrazione Socio-Sanitaria"*, report frutto della rielaborazione critica dei contenuti emersi nel corso dell'evento formativo "Laboratorio di ricerca e formazione sull'integrazione socio-sanitaria nell'Azienda USL di Bologna", svoltosi nel periodo Dicembre 2016 – Aprile 2017 e finalizzato alla definizione dell'organizzazione dell'Azienda rispetto alla promozione delle attività di integrazione socio-sanitaria, così come anche richiamato nel Piano Sociale e Sanitario Regionale 2017-2019. La pubblicazione del documento, che è stato presentato ed approvato dalla Direzione aziendale nel mese di febbraio 2018, testimonia come l'Azienda USL di Bologna abbia individuato nel livello distrettuale, grazie all'attività garantita dalle sei Unità Attività Socio-Sanitarie distrettuali (UASS), l'ambito di intervento ideale, nella convinzione che sia strategico presidiare a livello locale, sul piano organizzativo e professionale, le numerose aree di assistenza su cui non è sufficiente una gestione di livello aziendale e su cui non si può prescindere da una approfondita conoscenza e un continuo scambio con i soggetti di parte sociale.



# **CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI**





## Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2018 l'Azienda UsI di Bologna ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata (indispensabile anche per una detraibilità dell'Iva), individuando, preventivamente nell'ambito della causale contabile e del tipo di contabilità, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali al numeratore e totale ricavi/entrate aziendali al denominatore) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a **0,58491655689431%**, così come si evince dalla proporzione effettuata tra il totale dei valori attivi commerciali € **10.954.229,38** e il totale di valori attivi aziendali € **1.872.784.972,21**

Il bilancio commerciale è rappresentato secondo lo schema previsto dal decreto 118/2011.

Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2018, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione (descrizione prima nota, contabilità e classe).

Per l'attività commerciale è emerso dal Conto Economico una perdita d'esercizio pari a € **2.154.841,13**

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2019), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si è provveduto a compilare anche il quadro RA redditi da terreni, RB reddito dei fabbricati e RL altri redditi fondiari, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili e detraibili.

Relativamente all'imposta dell'IRAP, l'Azienda UsI di Bologna per l'anno 2018 ha applicato esclusivamente il metodo retributivo tipico degli enti non commerciali, applicando l'aliquota del 8,5% su tutto il costo del personale.

<b>Conto Economico ex d.lgs. 118/2011</b>	<b>Anno 2018</b>
<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	-
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-
<b>A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo</b>	-
<i>A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati</i>	-
<i>A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA</i>	-
<i>A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA</i>	-
<i>A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro</i>	-
<i>A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)</i>	-
<i>A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici</i>	-
<b>A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca</b>	-
<i>A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente</i>	-
<i>A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</i>	-
<i>A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici</i>	-
<i>A.1.c.4) da privati</i>	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-
<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-
<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	-
<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>3.527.960</b>
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.051.306
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	275.959
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.200.696
<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>5.294.875</b>
<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	-
<b>A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Anno 2018
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
A.9) Altri ricavi e proventi	2.084.955
<b>Totale A)</b>	<b>10.907.790</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	
<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>3.792.609</b>
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	3.775.357
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	17.252
<b>B.2) Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>1.589</b>
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.589

<b>Conto Economico ex d.lgs. 118/2011</b>	<b>Anno 2018</b>
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
<b>B.3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>4.242.537</b>
B.3.a) Servizi non sanitari	4.231.862
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	6.486
B.3.c) Formazione	4.189
<b>B.4) Manutenzione e riparazione</b>	<b>-</b>
<b>B.5) Godimento di beni di terzi</b>	<b>22.259</b>
<b>B.6) Costi del personale</b>	<b>4.921.103</b>
B.6.a) Personale dirigente medico	2.135.078
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	189.969
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	1.745.710
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	382.703
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	467.643
<b>B.7) Oneri diversi di gestione</b>	<b>8.080</b>
<b>B.8) Ammortamenti</b>	<b>-</b>
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
<b>B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>-</b>
<b>B.10) Variazione delle rimanenze</b>	<b>95</b>
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	95
<b>B.11) Accantonamenti</b>	<b>-</b>
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-

<b>Conto Economico ex d.lgs. 118/2011</b>	<b>Anno 2018</b>
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-
<b>Totale B)</b>	<b>12.988.271</b>
<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>-2.080.482</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>	
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-
<b>Totale C)</b>	<b>-</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
D.1) Rivalutazioni	-
D.2) Svalutazioni	-
<b>Totale D)</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>	
E.1) Proventi straordinari	46.440
E.1.a) Plusvalenze	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	46.440
E.2) Oneri straordinari	120.799
E.2.a) Minusvalenze	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	120.799
<b>Totale E)</b>	<b>-74.359</b>

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Anno 2018
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>-2.154.841</b>
<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>	
<b>Y.1) IRAP</b>	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
<b>Y.2) IRES</b>	-
<b>Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-
<b>Totale Y)</b>	<b>-</b>
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-2.154.841</b>

# **ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE**





## ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
<b>AAA710</b>	<b>Partecipazioni:</b>	<b>3.420.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420.122</b>
	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	3.414.122
	Partecipazioni in altre imprese	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
<b>AAA720</b>	<b>Altri titoli:</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	<b>TOTALE</b>	<b>3.420.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420.122</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.420.122</b>

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
<b>Partecipazioni in imprese controllate:</b>										
...										
<b>Partecipazioni in imprese collegate:</b>										
CUP 2000 S.c.p.A.	Via Del Borgo di S.Pietro n. 90/c - 40126 Bologna	Società consortile per azioni	487.579	100%	4.791.657	14.847.113	6.438	20,94%	3.414.122	costo
...										
<b>Partecipazioni in altre imprese:</b>										
LEPIDA S.P.A.	Via della Liberazione n. 15	Società per azioni	65.526.000	100%	68.351.765	88.418.516	538.915	0,002%	1.000	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	101.886	262.339	277	14,286%	5.000	costo
...										



# **GESTIONE DI CASSA**

**Prospetti SIOPE (art.2, c.1 del DM 25/1/2010) e  
Verbale di Verifica**



**Ente Codice** 021598051000000  
**Ente Descrizione** ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA )  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** ANNUALE 2018  
**Prospetto** INCASSI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 18-apr-2019  
**Data stampa** 19-apr-2019  
**Importi in EURO**

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA )		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
<b>ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI</b>		<b>79.077.791,50</b>	<b>79.077.791,50</b>
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	17.874.359,39	17.874.359,39
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e	3.195,49	3.195,49
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per	7.540.891,49	7.540.891,49
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per	9.457.753,89	9.457.753,89
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della	4.530.840,89	4.530.840,89
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.091.701,61	1.091.701,61
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	8.326.137,92	8.326.137,92
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	13.345.084,09	13.345.084,09
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	4.254.855,87	4.254.855,87
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	12.652.970,86	12.652.970,86
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI</b>		<b>1.403.684.171,00</b>	<b>1.403.684.171,00</b>
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	3.549.797,66	3.549.797,66
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per	1.316.837.458,44	1.316.837.458,44
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per	723.491,87	723.491,87
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra	26.512.994,09	26.512.994,09
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	26.718.662,22	26.718.662,22
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	17.230.400,40	17.230.400,40
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	553.594,77	553.594,77
2115	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	1.501,81	1.501,81
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	37.500,00	37.500,00
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	4.998,00	4.998,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	11.107.992,65	11.107.992,65
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	100.362,84	100.362,84
2202	Donazioni da imprese	2.000,00	2.000,00
2204	Donazioni da famiglie	38.140,58	38.140,58
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di	36.600,00	36.600,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	228.675,67	228.675,67
<b>ALTRE ENTRATE CORRENTI</b>		<b>36.101.051,69</b>	<b>36.101.051,69</b>
3101	Rimborsi assicurativi	476.860,81	476.860,81
3102	Rimborsi spese per personale comandato	3.532.227,66	3.532.227,66
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	2.804.847,95	2.804.847,95
3104	Restituzione fondi economici	14.175,71	14.175,71
3105	Riscossioni IVA	2.968,14	2.968,14
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	26.804.561,70	26.804.561,70
3201	Fitti attivi	2.347.189,19	2.347.189,19
3202	Interessi attivi	17.135,77	17.135,77
3204	Altri proventi	101.084,76	101.084,76
<b>ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI</b>		<b>84.897,30</b>	<b>84.897,30</b>
4102	Alienazione di fabbricati	84.897,30	84.897,30
<b>CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE</b>		<b>7.645.928,31</b>	<b>7.645.928,31</b>
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	4.262.494,53	4.262.494,53
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani	96.620,00	96.620,00

5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per	3.036.596,23	3.036.596,23
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	232.845,88	232.845,88
5107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	17.371,67	17.371,67

**OPERAZIONI FINANZIARIE** **63.734,59** **63.734,59**

6400	Depositi cauzionali	63.734,59	63.734,59
------	---------------------	-----------	-----------

**INCASSI DA REGOLARIZZARE** **0,00** **0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE INCASSI** **1.526.657.574,39** **1.526.657.574,39**

**Ente Codice** 021598051000000  
**Ente Descrizione** ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA )  
**Categoria** Strutture sanitarie  
**Sotto Categoria** ASL  
**Periodo** ANNUALE 2018  
**Prospetto** PAGAMENTI  
**Tipo Report** Semplice  
**Data ultimo aggiornamento** 18-apr-2019  
**Data stampa** 19-apr-2019  
**Importi in EURO**

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA )	Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	---------------------	----------------------------

PERSONALE	459.292.616,92	459.292.616,92
-----------	----------------	----------------

1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto	209.003.266,92	209.003.266,92
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	5.687.112,69	5.687.112,69
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto	7.112.437,72	7.112.437,72
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.899.960,06	6.899.960,06
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo	45.176.212,23	45.176.212,23
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	71.996.116,75	71.996.116,75
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	3.552.190,76	3.552.190,76
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.753.218,23	2.753.218,23
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	99.927.915,81	99.927.915,81
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	3.913.614,94	3.913.614,94
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	510.229,98	510.229,98
1503	Rimborsi spese per personale comandato	939.812,34	939.812,34
1599	Altri oneri per il personale	1.820.528,49	1.820.528,49

ACQUISTO DI BENI	170.532.453,95	170.532.453,95
------------------	----------------	----------------

2101	Prodotti farmaceutici	96.716.865,11	96.716.865,11
2102	Emoderivati	5.032.224,04	5.032.224,04
2103	Prodotti dietetici	1.307.838,77	1.307.838,77
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	10.693.795,36	10.693.795,36
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	9.936,34	9.936,34
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	112.023,34	112.023,34
2112	Dispositivi medici	43.604.081,48	43.604.081,48
2113	Prodotti chimici	105.184,21	105.184,21
2198	Altri acquisti di beni sanitari	8.322.892,69	8.322.892,69
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	176.136,35	176.136,35
2201	Prodotti alimentari	306.942,77	306.942,77
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	1.070.695,87	1.070.695,87
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	578.078,66	578.078,66
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.697.515,96	1.697.515,96
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	550.360,67	550.360,67
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	50.486,47	50.486,47
2298	Altri beni non sanitari	197.395,86	197.395,86

ACQUISTI DI SERVIZI	746.649.826,74	746.649.826,74
---------------------	----------------	----------------

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti	60.434.859,08	60.434.859,08
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni	13.251.273,26	13.251.273,26
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	79.738.338,79	79.738.338,79
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	6.902.105,14	6.902.105,14
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da	35.797.416,99	35.797.416,99
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	318.887,97	318.887,97
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da	236.668,46	236.668,46
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da	828.096,21	828.096,21
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da	31.952.807,89	31.952.807,89
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture	2.328.117,21	2.328.117,21
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	140.902.472,84	140.902.472,84
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da	401.564,03	401.564,03
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da	9.291.232,55	9.291.232,55
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	3.418.808,74	3.418.808,74

3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	25.952.737,89	25.952.737,89
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture	10.369.738,56	10.369.738,56
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre	25.090.609,52	25.090.609,52
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	113.797.651,11	113.797.651,11
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	1.045.316,03	1.045.316,03
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	200.382,09	200.382,09
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro	4.519.502,84	4.519.502,84
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie	2.146.982,59	2.146.982,59
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni	174.796,97	174.796,97
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	16.133.005,45	16.133.005,45
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in	9.362.248,51	9.362.248,51
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	2.082,34	2.082,34
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.257.562,53	3.257.562,53
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialis	2.107.268,03	2.107.268,03
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	25.444.266,98	25.444.266,98
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	220.281,28	220.281,28
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	12.813,00	12.813,00
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	185.827,47	185.827,47
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non	3.211.719,78	3.211.719,78
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	18.126.863,66	18.126.863,66
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	1.873.590,08	1.873.590,08
3206	Mensa per degenti	8.869.039,41	8.869.039,41
3207	Riscaldamento	9.984.950,04	9.984.950,04
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	4.231.941,76	4.231.941,76
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	10.088.057,63	10.088.057,63
3210	Utenze e canoni per altri servizi	3.221.877,82	3.221.877,82
3211	Assicurazioni	1.137.117,47	1.137.117,47
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	8.194.086,71	8.194.086,71
3213	Corsi di formazione esternalizzata	752.625,05	752.625,05
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	18.403.416,38	18.403.416,38
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico	6.211.232,29	6.211.232,29
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	593.011,78	593.011,78
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.041.844,08	1.041.844,08
3219	Spese legali	469.910,24	469.910,24
3220	Smaltimento rifiuti	1.843.071,78	1.843.071,78
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	402.872,90	402.872,90
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	13.678,38	13.678,38
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	9.985,99	9.985,99
3299	Altre spese per servizi non sanitari	22.143.211,16	22.143.211,16

**CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI**
**20.658.394,75**
**20.658.394,75**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	602.472,40	602.472,40
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	32.606,90	32.606,90
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	1.170.739,72	1.170.739,72
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	13.944,11	13.944,11
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	2.682.273,41	2.682.273,41
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	273.097,84	273.097,84
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da	8.900,00	8.900,00
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	13.293.441,39	13.293.441,39
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.572.576,01	2.572.576,01
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	8.342,97	8.342,97

**ALTRE SPESE CORRENTI**
**87.677.936,13**
**87.677.936,13**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	24.607.701,36	24.607.701,36
5201	Noleggi	3.832.867,65	3.832.867,65
5202	Locazioni	1.938.705,06	1.938.705,06
5203	Leasing operativo	1.285.812,38	1.285.812,38
5205	Licenze software	165.250,95	165.250,95
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	15.304.930,75	15.304.930,75
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	235,31	235,31
5305	Interessi su mutui	308.667,34	308.667,34
5306	Interessi passivi v/fornitori	563.783,41	563.783,41
5308	Altri oneri finanziari	682,47	682,47
5401	IRAP	29.721.475,53	29.721.475,53
5402	IRES	748.433,00	748.433,00



5404	IVA	1.162.743,85	1.162.743,85
5499	Altri tributi	1.638.922,57	1.638.922,57
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	161.500,00	161.500,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e	317.665,51	317.665,51
5504	Commissioni e Comitati	362.730,43	362.730,43
5505	Borse di studio	1.636.720,90	1.636.720,90
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.077.961,08	1.077.961,08
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali	528.938,75	528.938,75
5508	Premi di operosita' medici SUMAI	631.340,83	631.340,83
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	24.871,37	24.871,37
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	1.051.418,86	1.051.418,86
5598	Altri oneri della gestione corrente	601.315,85	601.315,85
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	3.260,92	3.260,92

**INVESTIMENTI FISSI**
**14.295.102,39**
**14.295.102,39**

6102	Fabbricati	3.775.627,16	3.775.627,16
6103	Impianti e macchinari	1.227.341,11	1.227.341,11
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.923.169,31	5.923.169,31
6105	Mobili e arredi	803.279,91	803.279,91
6106	Automezzi	42.457,64	42.457,64
6199	Altri beni materiali	414.855,35	414.855,35
6200	Immobilizzazioni immateriali	2.108.371,91	2.108.371,91

**OPERAZIONI FINANZIARIE**
**8.848,00**
**8.848,00**

7300	Depositi per spese contrattuali	8.848,00	8.848,00
------	---------------------------------	----------	----------

**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI**
**9.662.403,90**
**9.662.403,90**

8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	9.662.403,90	9.662.403,90
------	---	--------------	--------------

**PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE**
**0,00**
**0,00**

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal	0,00	0,00
------	--	------	------

**TOTALE PAGAMENTI**
**1.508.777.582,78**
**1.508.777.582,78**

20190227 HUTEBDL  
 INTESA SANPAOLO  
 TESORERIA 68111 BOLOGNA VIA MARCONI  
 ENTE 1040039 AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI B

PROCEDURA TESORERIA ENTI  
 VERIFICA DI CASSA DEL 27.02.2019

PAGINA 1

ESERCIZIO 2018

E N T R A T E

CONTO DI DIRITTO

CONTO DI FATTO

FONDO DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2017

96.861.970,76

96.861.970,76

REVERSALI ULTIMO NUMERO EMESSO N. 900002  
 EMESSE 1.526.657.574,39

N. 3825

1.526.657.574,39

1.526.657.574,39

RISCOSE DA RISCOUOTERE  
 RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CON REVERSALI

TOTALE DELLE ENTRATE

U S C I T E

1.623.519.545,15

1.623.519.545,15

DEFICIENZA DI CASSA DELL'ESERCIZIO 2017

CONTO DI DIRITTO

CONTO DI FATTO

MANDATI EMESSI  
 PAGATI  
 DA PAGARE

ULTIMO NUMERO EMESSO N. 601307  
 1.508.777.582,78

N. 17280

1.508.777.582,78

1.508.777.582,78

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON MANDATI

TOTALE DELLE USCITE

1.508.777.582,78

1.508.777.582,78

SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI DIRITTO

114.741.962,37

114.741.962,37

SALDO RISULTANTE DAL CONTO DI FATTO

SOMME LIBERE  
 DI CUI A C/C  
 DI CUI IN BANCA D'ITALIA

115.623.569,08  
 115.623.569,08

SOMME VINCOLATE  
 DI CUI A C/C  
 DI CUI IN BANCA D'ITALIA

{ SVINCOLI C/C  
 { SVINCOLI BI  
 ( SVINCOLI SPECIALI

FIDO CONCESSO  
 ANTICIPAZIONI ACCORDATE  
 UTILIZZO: ATTUALE

150.660.505,00

SOMME RISERVATE

PIGNORAMENTI IN ESSERE

DA RISERVARE

DA PAGARE

AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA  
 Via Cassanese/29  
 40129 BOLOGNA  
 P.IVA e C.F. 0240691202

INTESA SANPAOLO S.p.A. - 68002  
 C. S. P. M.

# **ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO**



## Azienda USL di Bologna

**Bilancio d'Esercizio 2018**

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

**Indicatore tempestività pagamenti anno 2018 (1)**

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2018	116.504.388,51	-18,32
II° trimestre 2018	128.848.303,75	-19,72
III° trimestre 2018	141.040.078,17	-21,62
IV° trimestre 2018	129.607.376,76	-22,64
<b>Totale anno 2018</b>	<b>516.000.147,19</b>	<b>-20,78</b>

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del DLgs 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal DLgs 9 novembre 2012, n. 192

<b>Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002 (2)</b>	
I° trimestre 2018	10.261.819,64
II° trimestre 2018	15.644.459,25
III° trimestre 2018	12.954.737,21
IV° trimestre 2018	9.251.138,54
<b>Totale anno 2018</b>	<b>48.112.154,64</b>

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

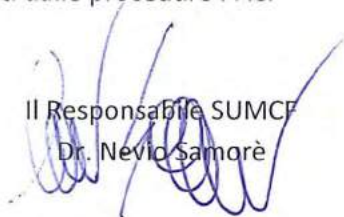
- per il 2018 l'indicatore annuo si è attestato a 20,84 giorni di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro le scadenze previste dalla normativa;
- rispetto all'anno precedente si è registrato pertanto un ulteriore miglioramento della performance (5,24 gg di anticipo), grazie al costante perfezionamento del processo di rilevazione, liquidazione e pagamento delle fatture. Nel corso del 2018 si è ulteriormente ridotto l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002, che sono passati dall'importo di € 54.530.156,02 dell'anno 2017 a € 48.112.154,64 nel 2018;
- l'avvio della fatturazione elettronica verso le Pubbliche Amministrazioni e lo sviluppo di del portale fornitori hanno consentito una progressiva riduzione dei tempi di contabilizzazione delle fatture. L'utilizzo della procedura informatizzata per liquidazione delle fatture e la completa riorganizzazione della fase di pagamento hanno permesso di razionalizzare ulteriormente il percorso finale e di ridurre quindi ulteriormente i tempi di pagamento nel corso del 2018.

#### Misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

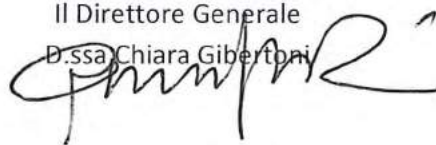
In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC), al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questa Azienda si assume i seguenti impegni:

- estendere l'utilizzo della procedura informatica ordini a tutto il volume degli acquisti di beni e servizi rendendo univoci i percorsi organizzativi;
- sviluppare l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato;
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC.

Il Responsabile SUMCF  
Dr. Nevio Samorè



Il Direttore Generale  
D.ssa Chiara Gibertoni



# **FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS**





### **Emergenza - 118**

La Regione Emilia-Romagna regola il finanziamento per progetti ed attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 con criteri sovraziendali.

Le aree già da tempo oggetto di tali criteri sono:

- Elisoccorso;
- Gestioni;
- Sistema Telefonico;
- Rete Radio.

Con delibera di G.R. n.2197 del 19.12.2005 sono state integrate in tali ambiti anche le attività di gestione di:

- NBCR;
- Telepass;
- Integrazioni Tecnologie.

Con delibera di G.R. n.1818 /2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze in quanto strettamente collegati.

In base a specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24/05/2010 a firma del Dott. Eugenio Di Ruscio), già dalla rendicontazione dell'anno 2010, si è proceduto a specificare, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che precedentemente erano compresi nei "costi generali".

Di conseguenza si è contratta la quota "storica" di "costi generali" che di fatto, dal 2011, si allinea, in termini percentuali, ai costi generali dell'azienda.

Anche nell'anno 2018, presso la CO 118 Area Omogenea Emilia Est, ha operato personale proveniente dalle Aziende UU.SS.LL di Ferrara e Modena oltre a personale dedicato dell'Ausl di Bologna.

Il servizio NUE 112, avviato nel 2014 ed esteso nell'arco del biennio successivo in tutto il territorio regionale, è stato attivo anche nell'anno 2018.

La DGR 2010 del 26/11/2018 "Fondo Sanitario Regionale 2018: Riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118" riporta anche il finanziamento a funzione delle CO 118, calcolato in base ad una quota pro-capite per residente di euro 1,85, in capo alle 3 Aziende sede di centrale, vale a dire AUSL di Bologna, per l'"Area Omogenea" Emilia Est, l'AOSP di Parma, per l'"Area Omogenea" Emilia Ovest e l'AUSL Romagna.

Considerato pertanto quanto sopra, il finanziamento complessivo previsto dalla Delibera Regionale n.2010/2018 è pari ad € 29.664.339,00.

### **ATTIVITÀ**

#### ELISOCCORSO

Con la voce "Elisoccorso" sono finanziati i contratti per il funzionamento degli elicotteri (n.4 basi) di tutta la Regione. Il finanziamento per l'anno 2018 previsto nella DGR 2010/2018 è pari a € 16.594.384.

La spesa 2018 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Babcock), Geda (controllo qualità aeronautica) e per l'accordo con l'Aeroclub di Pavullo per la gestione dei servizi relativi alla postazione e alla base di Pavullo posta presso l'Aeroporto, è stata pari a €

14.855.297. Il costo per il personale direttamente coinvolto è quantificato in € 162.647. È riconosciuta una quota per spese generali di € 1.111.328.

Il costo totale, pertanto, è pari a € 16.129.272, vale a dire di € 465.112 inferiore al finanziamento specifico assegnato per la funzione.

Il minor costo si è riscontrato sul contratto di Elisoccorso e dipende, principalmente, dal numero inferiore di ore volate rispetto quelle previste per il servizio notturno. L'avvio sperimentale di questo servizio è avvenuto dal 01/06/2017 ma solo negli ultimi mesi dell'anno 2018 ha avuto un incremento progressivo. Inoltre, la previsione effettuata per il 2018 si era basata, in particolare, sulla sostituzione del vecchio aeromobile della base di Bologna con un altro di tecnologia più avanzata. Il nuovo elicottero è stato attivato dal 15/08/2018 e nello stesso periodo è stato incrementato il numero di piazzole da adibire ad atterraggio notturno. Non è stato pertanto possibile effettuare una previsione con un certo margine di attendibilità poiché l'implementazione è intervenuta nel corso del 2018 e non c'erano quindi parametri di confronto con gli anni precedenti. Il costo più ridotto rispetto il finanziamento assegnato deriva anche dall'applicazione di una penale di €31.892 a Babcock e da costi inferiori di addestramento che erano stati conteggiati su questa voce.

#### GESTIONI BASI

Con la voce "Gestioni" sono finanziati: i costi di gestione delle basi operative elisoccorso (*Bologna e Pavullo*), la quota di retribuzione variabile per il personale dipendente che opera per il servizio di elisoccorso diurno e notturno della base di Bologna e i costi della convenzione con il CNSAS – SAER.

Il finanziamento regionale previsto dalla DGR 2010/2018 è di € 2.716.876. I costi sostenuti comprendono il valore della convenzione con il SAER, la remunerazione del personale sanitario che opera presso la base di Pavullo, così come previsto dal modello di gestione, e presso la base di Bologna per il servizio di elisoccorso diurno e notturno; sono ricompresi, inoltre, anche i costi del personale operativo risultante dalle convenzioni sottoscritte con le altre Aziende Sanitarie Regionali per l'attività presso la base di Pavullo e per il servizio notturno presso la base di Bologna. L'ammontare complessivo dei costi sostenuti in riferimento a quanto precedentemente detto è pari ad € 2.433.311.

Il costo del personale che opera per la gestione amministrativa e di coordinamento è stato calcolato in € 140.599, mentre la quota dei costi generali è pari ad € 190.469. Il totale dei costi è stato pari a € 2.764.379, con una differenza in incremento, rispetto il finanziamento, di € 47.503 relativamente alla revisione del Budget attribuito al SAER (euro 15.000) e all'acquisto di dispositivi di protezione particolari per la base di Pavullo e per il servizio notturno (euro 32.503). Tali costi incrementali si compensano con una minor spesa relativa ad altre voci del finanziamento.

#### SISTEMA TELEFONICO

La quota di finanziamento regionale, attribuita integralmente all'Azienda USL di Bologna in quanto gestore di tutta la rete regionale 118, per l'anno 2018, è stata di € 4.077.183.

Per l'anno 2018, risulta una spesa pari a € 3.657.585, riferibile al canone annuo di Telecom, numeri verdi, traffico, al mantenimento del NUE112 come sopra indicato e del servizio di interpretariato. I costi riferiti al personale che opera direttamente in tale ambito, sono pari a € 146.392 (dal 2012 è presente una figura di Ingegnere delle telecomunicazioni) e i costi generali sono pari a € 281.494. Il totale è corrispondente a € 4.085.471, leggermente superiore al finanziamento per un importo di € 8.288.

### RETE RADIO

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2018 un finanziamento regionale di € 481.599.

I costi sostenuti per canoni e manutenzioni, affitti ponti radio e contributo ministeriale telecomunicazioni sono stati pari a € 338.050.

A quanto sopra devono aggiungersi € 90.945 di costi di personale direttamente coinvolto nella gestione e € 31.746 di costi generali, per un importo totale complessivo pari a € 460.741, valore inferiore di € 20.858 rispetto al finanziamento assegnato, derivante da una riduzione del costo di manutenzione a chiamata per apparati-radio rispetto all'anno precedente.

### PROGRAMMI REGIONALI

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2018 il finanziamento di € 219.615.

L'AUSL ha sostenuto costi pari a € 142.994 per il personale direttamente coinvolto, di € 34.194 per attività formative, di € 40.738 acquisto di materiali e di € 21.960 per l'allestimento di sala informatica per le maxiemergenze. Sono riconosciuti costi generali per € 17.752. Il costo complessivo per tale voce è quindi pari a € 257.637, superiore di € 38.022 rispetto al finanziamento assegnato ma risulta compensato da minor spese in altre voci di finanziamento.

### TELEPASS

Nell'anno 2018 il finanziamento assegnato alla AUSL di Bologna per la gestione degli apparecchi Telepass dei mezzi di soccorso di tutta la Regione è pari ad € 32.748.

La spesa diretta è stata di € 24.649, a cui vanno aggiunti € 5.534 di costo personale coinvolto nella gestione e € 2.234 come quota di costi generali, per un valore totale di € 32.417, in linea con il finanziamento ricevuto.

### INTEGRAZIONE TECNOLOGIE

La quota di finanziamento riguardante i sistemi informatici è integralmente attribuita alla AUSL di Bologna che gestisce le procedure per tutte le Centrali della regione.

Il finanziamento regionale risultante dalla DGR 2010/2018 è pari a € 1.733.831.

I costi sostenuti corrispondenti ad € 1.470.893 per la gestione e aggiornamento informatico-tecnologico delle Centrali che, oltre alla storica spesa di € 1.439.600, comprende un incremento di circa € 31.293, derivante da uno specifico progetto dei servizi specialistici informatici dedicato alla gestione dell'aumento delle piazzole per volo notturno. Inoltre, i costi del personale direttamente coinvolto nella gestione corrispondono ad € 174.767 e quelli generali ad € 121.779, per un valore totale di € 1.767.439, superiore al finanziamento per € 33.608 ma compensato dalla disponibilità di altre voci del finanziamento.

### CENTRALE OPERATIVA 118 EMILIA EST (CO 118 EE)

La Regione, nell'assegnare il finanziamento di € 3.808.103 relativo alla gestione delle centrali 118, alla luce degli accorpamenti avvenuti, in capo alle tre Aziende sedi di Centrale Operativa, ha applicato il criterio della quota pro capite di € 1,85, in base alla popolazione residente nell'ambito territoriale di competenza della CO118 EE.

Il suddetto finanziamento è finalizzato alla copertura dei costi relativi alla gestione a regime delle Centrali e sono fondamentalmente correlati agli accordi sindacali per il personale proveniente dalle Aziende che confluiscono nella CO, per incentivi, rimborsi chilometrici e

riconoscimento tempo viaggio, ai costi di formazione per il personale di nuovo inserimento e ai costi di sostituzione per il personale in formazione.

Alle due Aziende di Modena e Ferrara sono stati riconosciuti pertanto gli oneri per il personale che ha operato presso la CO 118EE, comprese le quote relative ai suddetti accordi sindacali, per € 85.941 per Ferrara e per € 7.450 per Modena.

Sono inoltre stati considerati i costi del personale della AUSL di Bologna che opera presso la CO, pari ad € 2.726.329, i costi del personale acquisito da soggetti esterni per € 252.656, i costi per la formazione del personale di nuovo ingresso per € 16.500 ed i costi per il personale interinale per sostituzioni per € 73.600.

A tali costi, tutti correlati al personale per un valore di € 3.162.476, sono stati aggiunti costi stimati di gestione, più ammortamenti e manutenzioni non compresi nei finanziamenti di cui alle voci precedenti (v. tecnologie, telefonia ecc.), pari a € 395.000. Sono stati inoltre conteggiati costi generali per € 263.253 pari al 7,4% dei costi diretti come per tutte le voci del finanziamento regionale.

Il valore totale complessivo è corrispondente a € 3.820.729 ed è lievemente superiore di euro 12.626 della quota capitolata assegnata ma compensato nelle altre voci di costo.

### **CONCLUSIONI**

Il finanziamento regionale della funzione "Emergenza-118" previsto DGR 2010/2018 corrisponde ad **€ 29.664.339** per un costo complessivo totale sostenuto pari ad **€ 29.318.085**.

La quota di finanziamento relativa alle voci correlate al funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna è complessivamente corrispondente ad **€ 25.856.103**. Il costo sostenuto risulta di **€ 25.497.356**, secondo quanto specificato precedentemente. Il costo complessivo del personale direttamente coinvolto nella gestione è di € 863.878, pari a circa il 3,4% del totale rendicontato; i costi generali applicati sono di € 1.756.801, pari a circa il 6,9% del totale. Rispetto al finanziamento vi sarebbe, pertanto, una minor spesa di € 358.880.

Per quanto attiene la CO 118 EE, a fronte di un finanziamento pari a € 3.808.103,00, si rendicontano costi pari a € 3.820.729 con una spesa ulteriore di euro 12.626.

Rispetto il finanziamento complessivamente assegnato di euro 29.664.339 si è rilevata una minor spesa pari ad euro 346.254.

### **Rendicontazione anno 2018 Finanziamento Emergenza 118 di cui a DGR 2010/2018**

	<b>Costo per beni e servizi (€)</b>	<b>Costo personale direttamente coinvolto nella gestione (€)</b>	<b>Quota costi generali (€)</b>	<b>TOTALE CONSUNTIVO 2018 (€)</b>
Elisoccorso appalti (compreso GEDA)	14.855.297	162.647	1.111.328	16.129.272
Gestioni (SAER, pers.USL)	2.433.311	140.599	190.469	2.764.379
Rete Telefonica	3.657.585	146.392	281.494	4.085.471
Integrazioni tecnologie	1.470.893	174.767	121.779	1.767.439
Rete radio	338.050	90.945	31.746	460.741
Programmi Regionali	96.892	142.994	17.752	257.637
Telepass	24.649	5.534	2.234	32.417
<b>TOTALE</b>	<b>22.876.677</b>	<b>863.878</b>	<b>1.756.801</b>	<b>25.497.356</b>

### Costi CO 118 Emilia Est

Personale FE	€ 85.940,80
Personale MO	€ 7.449,99
Personale BO (compreso 1/2 medico)	€ 2.726.328,77
Personale esterno (CATIS PO+Infermiere)	€ 252.656,44
Pers. Interinale (costi di sostituzione)	€ 73.600,00
Formazione	€ 16.500,00
Costi di gestione (pulizie, riscaldamento...)	€ 175.000,00
Ammortamenti e manutenzioni	€ 220.000,00
Totale costi diretti	€ 3.557.476,00
Costi generali	€ 263.253,22
<b>TOTALE</b>	<b>€ 3.820.729,22</b>

POPOLAZIONE al 01/01/2018 (Fonte ISTAT)	2.064.388
<b>QUOTA CAPITARIA</b>	<b>€ 1,85</b>

	<b>Finanziamento RER DGR 2010/2018 (€)</b>	<b>Consuntivo 2018 (€)</b>	<b>Delta Cons/Finanz. in VA (€)</b>	<b>Delta Cons/Finanz. in %</b>
funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna	25.856.236	25.497.356	-358.880	98,61%
CO 118 Emilia Est	3.808.103	3.820.729	12.626	100,33%
<b>Complessivo</b>	<b>29.664.339</b>	<b>29.318.085</b>	<b>-346.254</b>	<b>98,83%</b>

La rendicontazione sopraesposta fa riferimento al finanziamento previsto dalla DGR 2010/2018.

Con DGR 2181/2018 del 17/12/2108 è stato previsto un finanziamento all'Ausl di Bologna di 104.137,40 euro destinato alla copertura degli oneri per i viaggi in emergenza 118 necessari per le donazioni e i trapianti di organi, tessuti e cellule.

## **Centro Regionale Sangue CRS**

Il Centro Regionale Sangue (CRS) è un organismo tecnico della Regione Emilia Romagna che garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale in materia di attività trasfusionali e di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato in Delibera di Giunta Regionale n. 804 del 2012, atto di recepimento dell'Accordo Stato-Regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "Caratteristiche e funzioni delle Strutture Regionali di Coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali", del 13 ottobre 2011.

In particolare, le funzioni principali definite dal Piano Regionale Sangue e Plasma (2017-2019) per il CRS riguardano:

- Il supporto alla programmazione regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti;
- Il coordinamento della rete trasfusionale per l'attività di raccolta, la promozione della donazione in collaborazione con le associazioni, la gestione del sistema informativo e la gestione dell'emovigilanza regionale;
- L'adeguamento del sistema qualità, con particolare attenzione all'accreditamento dei Servizi Trasfusionali ed Unità di Raccolta regionali ed all'espletamento delle visite di sorveglianza biennali previste dall'Accordo Stato/Regioni del 16/12/2010;
- La promozione dell'uso appropriato del sangue ed emocomponenti;
- La gestione del plasma da avviare alla lavorazione industriale per la produzione di farmaci plasmaderivati.

La collocazione istituzionale del CRS è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna e la sua collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda USL di Bologna, in posizione di autonomia funzionale. L'Azienda USL di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse (personale, risorse economiche, tecnologie, etc.) adeguati al suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna.

Il CRS si avvale del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Area Metropolitana di Bologna dell'Azienda USL di Bologna per la gestione delle attività tecniche specifiche di competenza.

La gestione economico-finanziaria del CRS è articolata in funzione delle linee di indirizzo ed in particolare degli obiettivi strategici che caratterizzano il Piano Sangue Plasma Regionale. La Giunta Regionale ha erogato al Centro Regionale Sangue, per l'anno 2018, un fondo pari a 10.350.000 euro per il corretto funzionamento della struttura che si avvale di strumenti e personale formato.

Il plasma raccolto e prodotto presso le strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna viene ritirato dalla ditta di frazionamento direttamente presso le stesse per la trasformazione in plasmaderivati.

Tutto il plasma della Regione Emilia-Romagna viene valorizzato dal CRS alle Aziende sanitarie che lo conferiscono.

Il plasma inviato alla lavorazione può essere:

- da scomposizione, cioè separato per centrifugazione dalle unità di sangue (tipo B entro 24 ore dalla raccolta, di tipo C se separato dopo le 24 ore)

- da aferesi, cioè prelevato dal donatore con procedure di aferesi (tipo A).

I prodotti finiti: sono quelli fisicamente giacenti, nell'anno 2018, nei magazzini dell'Azienda deputata alla plasmaderivazione, distribuiti alle varie farmacie delle Aziende regionali.

Il CRS cede i plasmaderivati, derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna e alle Regioni carenti. Inoltre cede medicinali plasma derivati, prevalentemente fattore VIII e IX antiemofilici ai paesi extra-Europa all'interno di progetti internazionali a scopo umanitario, in accordo con il CNS, senza alcun provento economico.

Il CRS acquisisce unità di sangue raccolte dalle strutture trasfusionali regionali secondo una programmazione definita all'inizio dell'anno e distribuisce le medesime alle Strutture regionali carenti. Inoltre, sulla base di una programmazione con il Centro Nazionale Sangue, il CRS cede unità di sangue ad Aziende sanitarie carenti extra-regionali.

Dal 1° gennaio 2017 al 31 dicembre 2018 le Regioni Emilia-Romagna e Toscana hanno costituito un magazzino comune dei medicinali plasmaderivati prodotti in "conto lavoro", separando la gestione dei farmaci prodotti con plasma emiliano e toscano da quella delle Regioni aderenti all'Accordo Interregionale per la Plasmaderivazione (AIP), cui le due Regioni avevano aderito fino al 31.12.2016.

Il nuovo assetto ha generato la necessità che le due Regioni definissero le poste di compensazione della mobilità per il biennio 2017-2018, in modo autonomo rispetto al "vecchio" raggruppamento AIP.

Dal 1° gennaio 2019, le Regioni Emilia-Romagna e Toscana hanno ritenuto opportuno assumere, in modo autonomo, la gestione amministrativa e contabile di tutte le attività riguardanti la lavorazione del plasma costituendo due magazzini distinti, in vista dell'ormai prossimo avvio delle attività legate ai nuovi raggruppamenti interregionali.

Commento ai dati di bilancio 2018:

COSTI

Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati

Nell'anno 2018 sono stati inoltrati all'industria, per il frazionamento, Kg. 88.326 di plasma di diversa tipologia (A-B-C). Trattasi di peso già confermato per la maggior parte, dall'industria di frazionamento. La conferma del peso di tutto il plasma conferito sarà disponibile solo al termine del processo industriale che non si conclude nel corso dell'anno solare, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa dopo il 31/12.

Per l'anno 2018 il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 16.130.192.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione del plasma da scomposizione di tipo B e da aferesi di tipo A.

Sono stati inoltrati all'industria kg. 51.852 di plasma da scomposizione di tipo B, Kg 33.892 di plasma da aferesi di tipo A e Kg 2.581 di plasma da scomposizione tipo C, per un costo complessivo, a carico del CRS pari ad € 8.504.783, quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per il plasma da loro conferito:

Aziende della Provincia di Bologna (Imola e Azienda Ospedaliera Universitaria) € 318.908;

Azienda USL di Bologna € 1.027.217;

Altre Aziende della Regione Emilia-Romagna € 7.158.658.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione emocomponenti distribuiti a sedi intra-regionali ed extraregionali.

Il CRS ha acquisito 22.093 unità trasfusionali (GRC e altri componenti) per un costo pari a € 3.996.055 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS di cui:

Aziende regionali € 3.982.220;

Azienda USL di Bologna € 13.835;

A fronte di un incremento del costo a carico CRS per acquisto di unità trasfusionali rispetto l'anno 2017 di euro 670.052, si riscontra un incremento delle UT cedute extraregione.

Costi gestionali del sistema CRS

Per il funzionamento del CRS vengono confermati i costi gestionali dell'anno 2017, pari ad € 1.800.000 riconosciuti alla AUSL di Bologna in quanto sede operativa del CRS.

Linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità.

Tra i compiti previsti dal Piano Sangue e Plasma regionale in capo al Centro Regionale Sangue c'è anche la definizione annuale di un programma per l'Autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti, di concerto con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale.

La Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale ha condiviso il programma per l'Autosufficienza Regionale anno 2018, presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il Sistema Sangue Regionale a cui sono destinati incentivi economici destinati alle Aziende Sanitarie sede di Servizi Trasfusionali. Secondo quanto contenuto nel bilancio 2018 del Centro Regionale Sangue, gli incentivi ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00, di cui euro 147.280 sono la quota spettante all'Azienda USL di Bologna suddivisa in € 88.000 per il Progetto relativo al "Supporto trasfusionale ai pazienti talassemici di Ferrara con emazie filtrate da sangue intero" e per la restante parte di euro 59.280, per la copertura di costi dei progetti del Servizio Trasfusionale Metropolitano.

Test NAT West Nile Virus

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna esegue per tutta la Regione i test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus. Nel corso del 2018 i costi per la gestione della sorveglianza regionale riferita al West Nile Virus corrispondono ad un importo pari ad € 1.248.081, con un incremento di € 364.229 rispetto al 2017.

Il valore è cresciuto in quanto è stato effettuato un numero maggiore di test; infatti l'avvio dello screening è avvenuto in tempi anticipati rispetto gli anni precedenti, con la ricezione della comunicazione ufficiale del Centro Nazionale Sangue in data 06.06.2018. In data 23 Luglio 2018 il direttore del Centro Regionale Sangue, in accordo con il Servizio Assistenza Ospedaliera, rilevata l'estesa diffusione del WNV sul territorio dell'Emilia Romagna, ha disposto l'estensione dello screening a tutte le province della regione.

Progetto sierologia Malattie Tropicali

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna sostiene costi per service e acquisizione di dispositivi e reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leishmania, malattia di Chagas e



Chikungunya della popolazione dei donatori della Regione Emilia-Romagna per un importo complessivo corrispondente ad € 115.927.

#### Progetto ADMO per tipizzazione prelievo salivare e reclutamento nuovi donatori

La delibera di Giunta regionale Emilia Romagna n.942 del 21.06.2016 stabilisce che l'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Bologna formalizzi un rapporto convenzionale con l'ADMO Emilia – Romagna ONLUS (Associazione Donatori Midollo Osseo) finalizzato alla gestione delle liste di attesa dei donatori del midollo osseo ed al reclutamento di nuovi donatori per tutto il territorio regionale. La convenzione, stipulata con decorrenza giugno 2016, continua a garantire il perseguimento degli obiettivi sopra indicati mediante la tipizzazione HLA effettuata tramite il prelievo salivare da inviare al Laboratorio Regionale di riferimento di Immunogenetica dell'AOSP di Bologna.

Per questa attività la regione Emilia-Romagna ha riconosciuto, con la delibera sopra citata, uno specifico rimborso ad ADMO, corrispondente ad euro 8,00 + IVA per ciascun kit utilizzato per il prelievo salivare ed inviato presso il laboratorio di Immunogenetica dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.

Nell'anno 2018 i costi sostenuti a carico del bilancio del Centro Regionale Sangue ammontano ad euro 70.428, in quanto è stata incrementata la tipizzazione degli aspiranti donatori, a seguito di uno specifico appello di reclutamento.

#### Campagne informative regionali per la promozione del dono del sangue

Nell'ambito di questa voce sono compresi tutti i costi relativi al materiale informativo e divulgativo messo a disposizione per i donatori, compresi i costi sostenuti per la campagna 2018 di promozione del dono ed il progetto SMS donatori che vede coinvolti l'area territoriale di competenza dei Servizi trasfusionali AVEC e altri regionali. Nell'anno 2018 i costi complessivamente sostenuti corrispondono ad euro 25.053.

#### Progetto regionale informatizzazione

Il Consiglio di Stato, in data 12 marzo 2018, ha dichiarato inammissibile il ricorso contro l'RTI aggiudicataria della Gara, pertanto il Servizio Acquisti Metropolitano dell'ASL di Bologna, con determina n.2179 del 20/07/2018, ha aderito alla Convenzione attivata da Intercent ER "Acquisizione di una piattaforma per la gestione del sistema informativo dei servizi trasfusionali delle Aziende Sanitarie".

E' stato istituito il Gruppo tecnico regionale di coordinamento del progetto, con il compito di supportare la Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare nella definizione, attuazione e implementazione del progetto. Si sono inoltre definite Aree di attività, ai cui lavori hanno partecipato numerosi rappresentanti della rete trasfusionale regionale, unitamente a quelli della Ditta aggiudicatrice, che ha presentato il progetto Esecutivo in corso di approvazione.

L'obiettivo del progetto è quello di fornire un sistema informativo unico ed uniforme per tutte le strutture trasfusionali distribuite sul territorio regionale, e dovrà inoltre supportare il Centro Regionale Sangue nello svolgimento delle attività istituzionali a cui è deputato, ossia il coordinamento ed il monitoraggio delle attività dei centri trasfusionali, provvedendo alla generazione di flussi informativi per il Sistema SISTRA del Centro Nazionale Sangue.

### Spese di trasporto sangue:

Le spese di trasporto sangue sostenute a carico del CRS ammontano ad € 31.514.

### RICAVI

#### Fondo regionale anno 2018

Nel 2018 il contributo regionale è stato di € 10.350.000 per gli obiettivi previsti in sede di programmazione. Tale contributo è stato incrementato, rispetto al 2017, per 1,5 milioni di euro, per far fronte in particolare all'aumento di costi relativi all'esecuzione dei test per il West Nile Virus, al nuovo impegno economico derivante dall'implementazione del sistema informativo unico regionale, ed ai minori ricavi per cessione di plasma derivati ad Aziende ExtraRER, conseguenti al mutato assetto del raggruppamento per la plasma derivazione.

#### Cessione emocomponenti

collocazione di unità di sangue:

- fuori regione per un totale di € 1.586.103;
- Repubblica di S.Marino per un totale di € 6.964;
- in Regione Emilia-Romagna per un totale di € 2.191.279.

#### Cessione plasmaderivati

Collocazione dei plasmaderivati, a seguito del frazionamento del plasma, per un totale di € 18.629.649 di cui:

- ad Aziende sanitarie della Regione – inclusa l'AUSL di Bologna – € 17.396.526;
- ad Aziende sanitarie Extraregionali € 337.471. Tale importo deriva dalla definizione della posta di compensazione della mobilità 2017 riguardante le sole Regioni Emilia e Toscana, mentre in precedenza il valore si riferiva al raggruppamento AIP che comprendeva 11 Regioni.

Nel dettaglio, nell'anno 2018 sono stati distribuiti dal CRS alle Aziende sanitarie della Regione:

- n. 211.529 confezioni di albumina - ALBITAL 200g/l 50 ml;
- n. 63.980 confezioni di IgVena - VENITAL 5 gr;
- n. 2.013 confezioni di Fattore VIII - KLOTT 1000 U.I.;
- n. 757 confezioni di Fattore IX - IXED 1000 U.I.;
- n. 2.427 confezioni di Antitrombina - ATKED 1000 U.I.;
- n. 8.315 confezioni di Complesso protrombinico - KEDCOM 500 U.I..

#### Recupero spese di trasporto:

Riaddebito spese di trasporto per invio sangue ad Aziende extra-RER € 15.132.

#### SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2018

Il valore risulta essere pari ad € 7.689.399 con una variazione, rispetto al bilancio 2017, di € 1.833.491.

<b>BILANCIO CONSUNTIVO 2018</b>	<b>COSTI</b>
Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati KEDRION	<b>16.130.192</b>
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	<b>7.158.658</b>
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	<b>318.908</b>
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	<b>1.027.217</b>
Acquisizione da Aziende sanitarie della Provincia di sangue ed emocomponenti	<b>79.189</b>
Acquisizione da Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione di sangue ed emocomponenti	<b>3.982.220</b>
Acquisizione da Aziende sanitarie extraRER (autologhe) di sangue ed emocomponenti	<b>181</b>
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer	<b>13.835</b>
Spese di trasporto sangue RER ed extraRER	<b>31.514</b>
Piano Sangue e Plasma 2017 - 2019 - Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici	<b>722.720</b>
Piano Sangue e Plasma 2017 - 2019 - Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso all' Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici	<b>147.280</b>
Pubblicità e inserzioni - (comprensivo del progetto SMS donatori e progetto comunicazione)	<b>2.840</b>
Altri costi amministrativi - SMS extraprovinciali	<b>3.499</b>
altri servizi non sanitari (materiale campagna sangue opuscoli locandine manifesti)	<b>18.714</b>
progetto ADMO reclutamento giovani donatori	<b>70.428</b>
Implementazione Software Trasfusionale unico	<b>752.333</b>
Attività di sierologia Malattie Tropicali per la RER ( costo service e dispositivi)	<b>115.927</b>
Service sistema di validazione e convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale	<b>34.254</b>
Service di validazione e convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale (CESENA - AUSL ROMAGNA)	<b>5.287</b>
Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA	<b>1.800.000</b>
Service esecuzione test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus	<b>1.248.081</b>
<b>TOTALE COSTI EURO</b>	<b>33.663.279</b>

BILANCIO CONSUNTIVO 2018	RICAVI
Fondo regionale 2018	10.350.000
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie RER	262.383
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti	1.586.103
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia	1.963.307
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia (autologhe)	
Cessione emocomponenti dal CRS all'Azienda USL di Bologna	
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia	3.469.480
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della regione	11.329.540
Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali	337.471
Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna	2.597.506
Fatturazione per emocomponenti ceduti dal CRS a S.Marino	6.964
Rimborso spese di trasporto addebitate ad aziende extraRER	15.132
<b>TOTALE RICAVI EURO</b>	<b>31.917.886</b>
<b>SALDO EURO -</b>	<b>1.745.393</b>
<b>RIMANENZE INIZIALI 2018</b>	<b>5.855.908</b>
<b>RIMANENZE FINALI 2018</b>	<b>7.689.399</b>
<b>Variazione scorte</b>	<b>1.833.491</b>
<b>effetto FINALE sul saldo tenuto conto delle scorte</b>	<b>88.098</b>

## RELAZIONE TECNICA

### SUI CRITERI DI VALORIZZAZIONE DELLE RIMANENZE FINALI DEL CRS AL 31.12.2018

Il meccanismo della derivazione dei farmaci di origine plasmatica, attraverso il conto lavorazione della materia prima conferita dalla Regione all'industria, prevede che si costituiscano anche delle scorte di farmaci già prodotti e non ancora utilizzati: tali quantitativi di spettanza, al 31/12/2018, della Regione Emilia-Romagna sono stati comunicati dalla ditta Kedrion SpA che ha anche inoltrato i dati inerenti ai quantitativi di plasma, al 31/12/2018, già conferiti dalla Regione e non ancora avviati al processo di frazionamento industriale, 27.294,04 Kg di Plasma; tale entità comprende tutte le tipologie di plasma inoltrate al frazionamento (A,B,C) e sono relative:

- - ad unità che hanno superato la quarantena ma che non sono ancora state sottoposte al controllo fisico;
- - ad unità che stanno completando il periodo di quarantena;
- - ad unità che hanno superato il controllo fisico e attendono l'avvio alla produzione;
- - ad unità che stanno per essere avviate alla lavorazione.

Pertanto, le rimanenze di farmaci giacenti al 31.12.2018 nel magazzino Kedrion S.p.A. risultano essere:

ALBITAL	flaconi n.	263.642
VENITAL	flaconi n.	33.337
KLOTT	flaconi n.	17.386
IXED	flaconi n.	1.448
ATKED	flaconi n.	20.971
KEDCOM	flaconi n.	9.358

Tali prodotti sono stati valorizzati secondo le tariffe dell'Accordo Stato/Regioni n.168 del 20 ottobre 2015, recepito con Delibera di Giunta regionale Emilia Romagna n.867/2016 e danno luogo ai seguenti importi:

- per i primi due farmaci l'importo è di Euro 10.843.157,86, tale valore è stato abbattuto del 37%, percentuale stimata prudenzialmente in quanto potrebbero non essere consumati completamente e quindi il loro utilizzo finale è strettamente correlato alla richiesta del mercato e ad una valutazione di appropriatezza.
- per i restanti farmaci (KLOTT, IXED, ATKED, KEDCOM) il valore in Euro ammonta 10.173.335,16. Per questi prodotti si ritiene che possa essere stabilita una percentuale di abbattimento del 100% in quanto, pur essendo necessario costituire scorte al fine di evitare carenza di farmaco salvavita, la scadenza del prodotto è a tempi ristretti in attesa che si attivino percorsi di cooperazione nazionale e internazionale che possano consentirne un utilizzo rapido con recupero almeno dei costi di produzione; al momento le cessioni a scopo umanitario avvengono senza il recupero dei costi di produzione.

Come da comunicazione della Ditta Kedrion S.p.A., nel dettaglio le rimanenze del plasma conferito dalla Regione Emilia-Romagna, non ancora avviato alla trasformazione industriale e giacente presso lo stabilimento Kedrion S.p.A., al 31 dicembre 2018, ammonta complessivamente a Kg 37.183,12, così suddivisi:

1. tipo A (plasma da aferesi): Kg. 9.085,93;
2. tipo B (plasma da separazione, congelato entro 6 ore): Kg. 15.482,76;
3. tipo C (plasma da separazione, congelato oltre 6 ore): Kg 2.725,35.

Per tale prodotto non è al momento ipotizzabile una valorizzazione, in quanto il rischio di impresa è molto elevato considerando il percorso produttivo, le possibili mancate autorizzazioni all'immissione in commercio da parte del Ministero, le possibili segnalazioni, come già avvenuto, di sequestro del farmaco a seguito di segnalazioni di pregresse infezioni in donatori.

È stato, pertanto, considerato il valore economico di acquisizione del plasma dalle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna, alle tariffe regionali in vigore, pari ad Euro 2.347.565,29. Ipotizzando un abbattimento del 65%, per i motivi sopra riportati, si ottiene un valore di Euro 821.647,85.

Da ultimo, si debbono considerare le scorte di unità di sangue presenti al 31 dicembre u.s., nella frigoemoteca del Centro Regionale Sangue, che ammontano a 202 unità, pari a Euro 36.562,00. Si ritiene che tale importo debba essere considerato a pieno valore in

quanto sono predisposti e programmati i meccanismi della distribuzione regionale ed extraregionale.

Nella tabella seguente sono riportati i dati di sintesi.

<b>2018 C.R.S.</b>	<b>VALORE IN EURO</b>	<b>ABBATTIMENTO</b>	<b>VALORE FINALE</b>
ALBITAL - VENITAL	€ 10.843.157,86	37%	€ 6.831.189,45
KLOTT, IXED, ATKED, KEDCOM	€ 10.173.335,16	100%	€ -
PLASMA	€ 2.347.565,29	65%	€ 821.647,85
EMAZIE CONCENTRATE	€ 36.562,00	0%	€ 36.562,00
<b>RIMANENZE FINALI 2018</b>			<b>€ 7.689.399,30</b>
<b>RIMANENZE INIZIALI 2018</b>			<b>€ 5.855.908,15</b>
<b>VARIAZIONE</b>			<b>€ 1.833.491,15</b>

Il complesso di queste operazioni porta ad una valorizzazione delle rimanenze finali corrispondente a Euro 7.689.399,30, valore da iscrivere a Bilancio 2018, con una variazione positiva rispetto all'anno precedente di Euro 1.833.491,15.

**BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA:  
IRCCS DELLE NEUROSCIENZE**





## Rendicontazione 2018 IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna

Di seguito si presenta una breve sintesi degli elementi che hanno caratterizzato le attività dell'Istituto, quella scientifica in particolare, precisando che lo sviluppo delle stesse comporta continui investimenti in attrezzature biomediche come pure in risorse umane e materiali. Queste spese si rendono necessarie sia per caratterizzare e meglio connotare in senso scientifico funzioni assistenziali già ben consolidate nell'Istituto, sia per avviare nuove attività di ricerca che potrebbero fungere da volano per introdurre innovazioni clinico assistenziali nel servizio sanitario regionale.

Tra gli elementi da segnalare, risulta opportuno riportare in primo luogo l'avvenuta riconferma del riconoscimento del carattere scientifico dell'Istituto, avvenuta con il Decreto Ministeriale del 10.8.2018, pubblicato in G.U. Serie Generale, n. 239 del 13 ottobre 2018, con cui si è conclusa la procedura di valutazione che ha coinvolto le Direzioni sia nella preparazione documentale, sia nella successiva visita alle strutture dell'Istituto da parte della commissione ministeriale (site visit), avvenuta il 26.2.2018. Per quanto riguarda l'assetto organizzativo, si rappresenta che nel corso dell'anno è stato attivato un nuovo programma dedicato alla Diagnostica Funzionale Neuroradiologica, mentre le attività precedentemente svolte nell'ambito del Programma Parkinson, Cefalee e Vegetativo sono state assorbite dall'istituzione di una nuova Unità Operativa Complessa denominata "UOC Clinica Neurologica – Rete Neurologica Metropolitana (NeuroMet)". Un ulteriore rilevante elemento di contesto da evidenziare riguarda il rinnovo del Consiglio di Indirizzo e Verifica con l'insediamento nella nuova composizione avvenuto in data 7.5.2018.

Le attività di ricerca dell'Istituto delle Scienze Neurologiche si sono sviluppate nel corso del 2018 secondo le nuove linee di ricerca approvate dal Ministero della Salute per il triennio 2018-20:

LINEA DI RICERCA N. 1: invecchiamento cerebrale e neurodegenerazione, neuroriabilitazione;  
LINEA DI RICERCA N. 2: malattie neuromuscolari, malattie rare e neuroimmunologiche;  
LINEA DI RICERCA N. 3: ictus, neurologia d'urgenza, cefalee, stress e sistema vegetativo;  
LINEA DI RICERCA N. 4: epilessia, malattie del sonno e dei bioritmi, sistema neuroendocrino.

La valutazione dell'attività scientifica dell'Istituto relativa al 2017, ha portato ad un'assegnazione di € 1.604.716, come riconoscimento della Ricerca Corrente da parte del Ministero della Salute, con una lievissima contrazione di -2% rispetto al finanziamento dell'anno precedente.

Si precisa che la produzione scientifica così come rendicontata al Ministero per l'anno 2018 è stata caratterizzata da:

- un Impact Factor normalizzato per l'anno 2018 è 662,84 ottenuto da n. 157 pubblicazioni;
- un volume totale dei finanziamenti ottenuti da privati per progetti di ricerca dell'IRCCS è di € 185.569;
- un numero dei pazienti reclutati in trial clinici nel 2017 è 35 con 17 trial clinici attivi, tutti multicentrici.

Per quanto riguarda la Ricerca Finalizzata, sono stati avviati i 5 progetti riferiti al Bando 2016, per un importo complessivo di € 2.184.075,00; i progetti, di seguito elencati, riguardano la ricerca per il Parkinson, la narcolessia, l'epilessia, l'atrofia ottica e l'atrofia multisistemica:

- Italian Project on Hereditary Optic Neuropathies (IPHON): from genetic basis to therapy, € 450.000,00,
- Early diagnosis and pathogenesis of Idiopathic Parkinson disease and dementia with Lewy Bodies: the search for reliable biomarkers, € 434.025,00,
- Status epilepticus: improving therapeutic and quality of care intervention in the Emilia-Romagna region, Short title: Status EPilepticus in ER (STEPPER) € 434.025,00,
- Telemedicine with mobile internet devices for innovative multidisciplinary patient-centred care of patients with narcolepsy Short title: TELemedicine for NARcolepsy (TENAR), € 434.025,00,
- Prognostic predictive value of autonomic markers during sleep and wakefulness in multiple system atrophy: a neurophysiological and neuroimaging study, € 432.000,00.

Anche per il 2018, il Ministero della Salute ha disposto inoltre che una parte del fondo ricerca corrente fosse assegnato alle attività delle reti IRCCS per progetti la cui fase di impostazione ed implementazione risultasse avviata nel corso del 2018. L'Istituto, componente della Rete delle Neuroscienze e Neuroriabilitazione, ha partecipato, con un finanziamento complessivo di € 90.000, al progetto "Sviluppo e implementazione di protocolli di diagnostica avanzata e di teleneuroriabilitazione nelle patologie neurologiche" nei Work Package (WP) Imaging, WP Genomica, WP Immunologia.

All'Istituto sono stati aggiudicati ulteriori finanziamenti derivanti dalla partecipazione ad altri bandi, in particolare:

- Fondazione Carisbo ha finanziato un progetto in ambito neurochirurgico per un importo di € 20.000
- AIFA (bando 2016): "Oxytocin research for behavioral impairment symptoms in dementia: Potential clinical efficacy of intranasal oxytocin in the treatment of frontotemporal dementia. A randomized, double-blind, placebo-controlled crossover trial" – ORBIS\_DE

Nell'ambito del bando "Conto Capitale 2018" del Ministero della Salute, l'IRCCS ISNB ha visto approvata e finanziata la richiesta di un sistema robotizzato guidato attraverso immagini e controllato da computer per la neurochirurgia funzionale stereotassica per € 444.000.

La Regione Emilia-Romagna, in continuità con gli anni precedenti, ha erogato anche nel 2018 un finanziamento alla rete regionale degli IRCCS per il consolidamento dell'infrastruttura di ricerca e a sostegno della attività di ricerca corrente pari a € 1.250.000, che è stato utilizzato per l'acquisizione di strumentazioni biomediche e di tecnologie informatiche, per l'attivazione di contratti di lavoro parasubordinato per personale a supporto della ricerca e per proseguire il rapporto di collaborazione con il Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie dell'Università di Bologna, per lo sviluppo dei seguenti progetti: "Analisi dei network cerebrali tramite Risonanza Magnetica nei disordini di tipo epilettico, del sonno e del movimento: contributo alla fisiopatologia, alla diagnosi ed alla definizione di target terapeutici"; "Neuropatie ottiche ereditarie come modello per le funzioni visive e non visive dell'occhio nelle malattie neurodegenerative"; "Applicazione di

metodiche innovative nello studio delle correlazioni elettrofisiologiche, di neuro-imaging e genetiche delle aree epilettogene nelle epilessie farmacoresistenti".

Complessivamente quindi nel corso del 2018, il consolidamento delle attività cliniche e di ricerca dell'RCCS Istituto delle Scienze Neurologiche (ISNB), unito ad un miglioramento dell'efficienza e dell'appropriatezza hanno condotto ad una maggior valorizzazione complessiva delle attività stesse. I dati economici riflettono di conseguenza quanto sopra accennato, con un sostanziale potenziamento complessivo sia dei costi sia dei ricavi.

Sul versante dei ricavi dell'attività assistenziale, il 2018 si caratterizza per l'assegnazione del finanziamento dei centri specialistici di riferimento regionale di "Neurochirurgia pediatrica" e "Centro per la diagnosi e cura delle patologie ipotalamo-ipofisarie e chirurgia endoscopica della base cranica (Pituitary Unit)" per un importo pari ad € 770.000.

Le voci di ricavo prevalenti si manifestano nella valorizzazione a tariffa dei ricoveri e delle prestazioni di specialistica ambulatoriale, rappresentando il 96% dei ricavi complessivi; si segnala peraltro il significativo incremento dell'introito sull'attività di degenza (+6%). Tra i ricavi di produzione sono comprese inoltre le attività svolte a favore delle altre unità operative dell'Azienda, nonché i ricavi derivanti dalle prestazioni richieste da altre Aziende sanitarie ed Istituti di Ricerca e regolate da apposite convenzioni.

Per quanto riguarda i costi di produzione (assistenza), si registra un importante incremento a carico della spesa per i beni sanitari, in particolare nella categoria dei Medicinali con AIC per l'ingresso di farmaci ad alto costo nelle patologie di interesse. A tal proposito si evidenziano gli elementi che bilanciano tale aumento: da un lato l'autorizzazione all'utilizzo di una terapia innovativa per la SMA (Atrofia Muscolare Spinale) sostenuta da un finanziamento regionale ad hoc, dall'altra la valorizzazione della compensazione infra-regionale ed extra-regionale relativa all'erogazione diretta ed alla somministrazione dei farmaci per la Sclerosi Multipla.

Tra i costi di maggior impatto sul bilancio sezionale della ricerca, si sottolinea la volontà dell'Istituto nel potenziare le risorse dedicate alla ricerca, attivando una ventina di rapporti nuovi e gestendo circa una novantina di posizioni rappresentate da contratti di collaborazioni coordinate e continuative, rapporti libero professionali e borse di studio;

Sul versante degli investimenti si è proseguito al rinnovo ed al potenziamento di attrezzature biomedicali nonché all'aggiornamento dell'infrastruttura informatica, attingendo sia a risorse aziendali sia ai finanziamenti per la ricerca.

Si riporta di seguito il conto economico, espresso in migliaia di euro, delle attività complessive dell'Istituto (parte assistenziale e ricerca):

**TAB. 1: Rendiconto economico complessivo anno 2018 (valori in migliaia di euro)**

CONTO ECONOMICO IRCCS ISNB 2018		ASSISTENZA	RICERCA	TOTALE
MOB.ATT.ENTRO REG-SOMM.DIR.FARMACI		318.078		318.078
MOB.ATT.FUORI REG-SOMM.DIR.FARMACI		285.590		285.590
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA F.S.R. INDISTINTI	<i>Altri Progetti E Funzioni</i>	770.000		770.000
ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO INDIST.E FINAL.	<i>Prestaz.Div.Da Az.San.Rer (Es.Prec)</i>		19.599	19.599
	<i>Contr.Es. Prec.Ricerca Da Rer</i>		77.899	77.899
	<i>Contrib Altri Sogg.Pubb.Per Ricerca</i>		2.946.698	2.946.698
	<i>Contributi 5 Per Mille Irccs</i>		20.395	20.395
	<i>Contr.Es. Prec.Ricerca Da Altri</i>		308.672	308.672
	<i>Contr.Es.Prec.Ricerca Corrente Da Rer</i>		27.063	27.063
RETT.ALTRI CONTRIB. C/ES FONDI REG			-	28.128
ALTRI CONTRIB.FONDI RER (ES.PREC)			50.065	50.065
ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO VINCOLATI	<i>Altri Contributi C/Esercizio Da Privati</i>		33.200	33.200
	<i>Contrib.Da Min.Salute Per Ricerca Corrente</i>		1.604.716	1.604.716
	<i>Trasf C/Es Da Amm/Enti Pub Div Vincolati (Es)</i>		39.712	39.712
	<i>Trasf C/Es Da Amm/Enti Pub Div Vincolati (Es Prec)</i>		43.491	43.491
PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA	<i>Degenza Ad Assistiti Ausl (Residenti E Non Sul Territorio Aziendale)</i>	25.059.158		25.059.158
PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	<i>Specialistica Ad Assistiti Ausl (Residenti E Non Sul Territorio Aziendale)</i>	8.743.138		8.743.138
	<i>Specialistica A Favore Di Altre Uu.Oa. Aziendali</i>	2.224.077		2.224.077
CONTR.C/ESERC.DA FSN VINC.ESERCIZIO (farmaci inn )		1.994.300		1.994.300
RETTIFICA CONTRIB. C/ES DA FSR VINCOLATI			-	412.919
CONTR. C/ESERC. DA FSN VINC.ES PRECEDENTE			990.323	990.323
CONSULENZE SANITARIE AD AZIENDE SANITARIE		138.607		138.607
PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	<i>Proventi Per Cartelle Cliniche</i>	240		240
	<i>Sperimentazioni E Ricerche Per Privati - Comm.</i>		65.848	65.848
TRASPORTI SANITARI	<i>Trasporti Sanitari Per Privati - Comm</i>	707		707
ALTRI RIMBORSI	<i>Altri Rimborsi Da Altri Enti Pubb</i>		33.391	33.391
	<i>Altri Rimborsi Da Privato</i>		690	690
TICKET SANITARI	<i>Tickets Sanitari</i>	301.567		301.567
SOPRAV. ATTIVE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORD	<i>Sopraavvenienze Attive Per Altro</i>		1.500	1.500
PROVENTI STRAORDINARI	<i>Erogazioni Liberali</i>	93.760		93.760
QUOTA UTILIZZO C/C/CAP DA STATO NO 1° DOTAZIONE			267.717	267.717
QUOTA ESERCIZIO ALTRI C/C ES DESTINATI AD		120.586	395.512	516.098
<b>TOTALE RICAVI</b>		<b>40.049.809</b>	<b>6.485.443</b>	<b>46.535.252</b>
BENI SANITARI		13.963.743	749.357	14.713.100
BENI NON SANITARI		119.715	1.588	121.303
PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	<i>Specialistica Ambulatoriale Da Uuoa Aziendali Per Degenti Irccs Isnb</i>	946.889		946.889
	<i>Altre Prest. Specialistica Da Convenz Esterri</i>	159		159
	<i>Altre Prestaz. Special. Da Az. San. Extrarer</i>	28.445		28.445
	<i>Prest. Spec.Da Az. Sanit. RER (PER NON DEGENTI)</i>	7.134		7.134
	<i>Prest. Special Da Aziende Sanitarie RER Per Deg.</i>	114.696		114.696
	<i>Prestazione Aggiuntive - Simil ALP</i>	101.580		101.580
	<i>Serv.San.Per Ass.Spec.Da IRCCS Priv. E Policlinici Priv.Erog.A Degenti</i>	29.194		29.194
	<i>Specialistica Da Convenzionata Interna</i>	171.600	33.629	205.229
MEDICINA DI BASE E PEDIATRIA			44.329	44.329
CONTINUITÀ ASSISTENZIALE			23.335	23.335
CONSULENZE SANITARIE	<i>Consulenze San In Conv.Con Az.San Extra Rer</i>	13.970		13.970
	<i>Consulenze Sanitarie Da Privato</i>		1.500	1.500
LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI SANITARIE	<i>Borse Di Studio - Sanitarie</i>	25.371	212.450	237.821
	<i>Collaborazioni Coordinate E Continuate Sanitarie</i>	109.454	1.305.802	1.415.256
	<i>Contratti Libero Professionali - Sanitari</i>	129.232	63.900	193.132
	<i>Lavoro Interinale Sanitario</i>	65.462		65.462

segue.....

ALTRI SERVIZI SANITARI	<i>Altri Servizi Sanitari</i>		7.698	7.698
	<i>Studi, Ricerche E Documentazioni</i>		2.134	2.134
ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	<i>Contributi Ad Enti Ed Associazioni Pubbliche</i>		124.242	124.242
	<i>Contributi Associativi</i>		3.000	3.000
	<i>Rimb.Ass.Contrib.V/Az.San.Rer</i>		177.950	177.950
MANUTENZIONI		738.468		738.468
SERVIZI TECNICI		7.444	6.914	14.358
CONSULENZE NON SANITARIE		825		825
LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI NON SAN.	<i>Borse Di Studio Non Sanitarie</i>		18.049	18.049
	<i>Collaborazioni Coordinate E Continuative Non Sanit</i>		46.462	46.462
ASSICURAZIONI			24.900	24.900
FORMAZIONE	<i>Agg.E Form.Da Enti Ed Az.Priv. - Corsi Interni</i>	12.700	3.854	16.554
	<i>Agg.For.Enti/Az Priv-Iscrizione Corsi Esterni</i>	1.909	2.593	4.502
ORGANI ISTITUZIONALI		92.239		92.239
ALTRI SERVIZI NON SANITARI		42	2.637	2.679
LOCAZIONE E NOLEGGI		24.005	21.937	45.942
SERVICE		679		679
PERSONALE MEDICO E VETERINARIO		9.291.653		9.291.653
PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA		105.702		105.702
PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO		9.038.221		9.038.221
PERSONALE TECNICO - COMPARTO		1.147.980		1.147.980
PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA		189.163		189.163
PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO		221.496		221.496
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		5.282	14.879	20.161
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		1.038.625	648.350	1.686.975
ACCANTONAMENTI			2.468.544	2.468.544
COSTI AMMINISTRATIVI		9.977	177.847	187.824
SOPRAVV. PASSIVE ED INSUSS. ORDINARIE DELL'A		2.485	1.417	3.902
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO- IRAP		1.403.094	138.426	1.541.520
<b>TOTALE COSTI</b>		<b>39.158.631</b>	<b>6.327.724</b>	<b>45.486.355</b>
<b>RISULTATO DI GESTIONE</b>		<b>891.177</b>	<b>157.719</b>	<b>1.048.897</b>
<b>COSTI GENERALI</b>		<b>891.177</b>	<b>157.719</b>	<b>1.048.897</b>
<b>RISULTATO FINALE</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Il conto economico consuntivo 2018 dell'attività di ricerca dell'ISNB, come da schema indicato al p.to 5.4 allegati Dlgs 118/11, è riportato di seguito:

**TAB. 2: Rendiconto economico ricerca anno 2018 (valori in migliaia di euro)**

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA			
CONTO ECONOMICO	ANNO 2017	anno 2018	
<b>CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE</b>			
<b>Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)</b>	- 598	-	441
<b>Contributi c/esercizio da Ministero Salute</b>	<b>2.229</b>		<b>4.597</b>
per ricerca corrente	1.652		1.605
per ricerca finalizzata	530		2.857
5 per mille	21		20
Altri	25		115
<b>Contributi c/esercizio da Regione</b>	<b>2.179</b>		<b>1.165</b>
per ricerca	2.179		1.165
Altri	-		-
<b>Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni</b>	<b>-</b>		<b>-</b>
per ricerca	-		-
Altri	-		-
<b>Contributi c/esercizio da altri enti pubblici</b>	<b>46</b>		<b>117</b>
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	46		83
Altri	-		33
<b>Contributi c/esercizio da privati</b>	<b>35</b>		<b>101</b>
no profit per ricerca	-		-
profit per ricerca	33		66
Altri	2		35
<b>Contributi c/esercizio da estero</b>	<b>1.195</b>		<b>283</b>
horizon 2020 2015	1.195		283
<b>Stenilizzazione quote ammortamento</b>	<b>816</b>		<b>663</b>
<b>TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)</b>	<b>5.902</b>		<b>6.485</b>

<b>COSTI DIRETTI DELLA RICERCA</b>	-	
<b>Acquisti di beni e servizi</b>	<b>2.502</b>	<b>1.232</b>
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	-	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	-	-
noleggj per attrezzature diagnostiche		22
noleggj per attrezzature scientifiche	-	-
altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	1.550	129
altro sanitari	916	1.038
altro non sanitari	36	42
<b>Personale sanitario</b>	<b>1.500</b>	<b>1.647</b>
di ruolo dell'ente	-	-
di ruolo di altro ente	-	-
a progetto/cococo	1.204	1.352
collaborazioni occasionali	-	-
altro (Borse di Studio, LP)	296	294
<b>Personale amministrativo</b>	<b>67</b>	
Pers. Dip.	67	
<b>Personale tecnico - professionale</b>	-	-
Co.Co.Co., Borse di Studio	-	-
<b>Godimento di beni di terzi</b>	-	-
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
altro: service sanitari	-	-
<b>Ammortamenti dei beni immateriali</b>	<b>6</b>	<b>15</b>
con specifica: software	6	15
<b>Ammortamenti beni materiali</b>	<b>810</b>	<b>648</b>
attrezzature diagnostiche	574	381
attrezzature scientifiche	236	267
Altro	-	-
<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>311</b>	<b>318</b>
altri costi	189	179
Irap	122	138
<b>Accantonamenti</b>	<b>459</b>	<b>2.469</b>
con specifica: (accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.)	459	2.469
<b>SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO</b>	-	-
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	-	-
<b>TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)</b>	<b>5.655</b>	<b>6.328</b>
	-	-
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>247</b>	<b>157</b>
<b>COSTI INDIRETTI DI GESTIONE</b>	<b>247</b>	<b>157</b>
COSTI GENERALI	247	157
<b>RISULTATO FINALE</b>	-	-

# RENDICONTAZIONE AVEC





## Sommario

- 1 Obiettivi AVEC 2018
- 2 Progetti Area Sanitaria
  - 2.1. Laboratorio Unico
  - 2.2. Integrazione Servizi trasfusionale
  - 2.3. Commissione del Farmaco AVEC
  - 2.4. Attività Comitato Etico
  - 2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS
  - 2.6. Commissione Dispositivi Medici
- 3 Progetti Area Tecnico Amministrativa
  - 3.1. Integrazione logistica
  - 3.2. Progetto Provveditorato Unico
  - 3.3. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari
- 4 Attività Trasversali
  - 4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza
  - 4.2. Applicazione normativa Privacy
  - 4.3. Progetti ICT
  - 4.4. Formazione
- 5 Altre attività Area Tecnico Amministrativa
  - 5.1. Settore Acquisti
  - 5.2. Procedure concorsuali AVEC

## 1. Obiettivi AVEC 2018

L'attività in AVEC nel 2018 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 919/2018);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Integrazione Logistica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Ufficio Procedimenti Disciplinari;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

## 2. Progetti Area Sanitaria

### 2.1. Laboratorio Unico

Laboratorio Unico Metropolitan Bologna

Dati di attività 2018

Esec. Zona	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Ospedale Maggiore HUB	11.993.334	11.475.364
SO-Lab. Centralizzato	5.984.489	5.793.346
IM-Lab. Imola	1.081.284	1.087.144
Ospedale Bentivoglio	467.344	461.551
SO-Lab. Bellaria	337.531	382.000
IOR-Lab. Analisi	246.309	274.244
Ospedale Porretta	174.908	182.536
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	162.066	163.507
Ospedale Bazzano	163.940	162.349
Ospedale Loiano	132.058	132.077
SO-Lab. Budrio	112.063	115.208
Ospedale Vergato	83.906	95.139
<b>Totale</b>	<b>20.939.232</b>	<b>20.324.465</b>

tipo reparto	Totali sino a:	
	2018	Dicembre 2017
	<b>20.939.232,</b>	<b>20.324.465,</b>
Day Hospital	281.510	341.872
Interni	6.352.465	6.251.049
Esterni	14.207.177	13.631.812
Esterni Paganti	98.075	99.540
<b>Somma:</b>	<b>20.939.232</b>	<b>20.324.465</b>

HUB Analisi Settore o urgenza	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Allergologia	216.387	209.450
Autoimmunità	205.647	202.445
Biochimica	7.722.166	7.411.811
Biologia Molecolare	8.305	7.260
Chimica Speciale	29.039	24.225
Ematologia-Coagulazione	1.840.372	1.813.358

Ematologia Speciale	282.633	269.855
Proteine Specifiche	292.398	276.677
urgente	1.396.385	1.260.463
<b>Somma:</b>	<b>11.993.334</b>	<b>11.475.364</b>

### Attività svolte

- Giugno 2018 il LUM ha superato l'audit dell'Agenzia Regionale per l'accreditamento istituzionale delle attività diagnostiche.
- Dal 1 giugno, in seguito alla chiusura del laboratorio di Angiologia del S.Orsola, il LUM, come laboratorio spoke regionale, esegue anche i test diagnostici per le malattie emorragiche in regime di routine ed urgenza dal lunedì al venerdì fino alle ore 16. Attivato piano di formazione del personale dirigente e tecnico per attivare un servizio di diagnostica H24, come da Progetto Regionale, che continuerà nel 2019.
- Nell'ambito della promozione dell'appropriatezza prescrittiva dei test di laboratorio sono stati effettuati 3 incontri formativi con gli specialisti Ospedalieri sui temi della prescrizione dei test coagulativi, del dosaggio della vitamina D e del corretto uso ed interpretazione della Troponina ultrasensibile.
- Il LUM ha partecipato alla formulazione del programma formativo interaziendale sulla stewardship antibiotica con particolare riferimento al corretto uso della procalcitonina
- Avviato l'utilizzo degli incubatori per le emocolture installati presso laboratorio Ospedale Maggiore e Bentivoglio che garantire i tempi corretti di incubazione.
- Partecipato alla stesura ed attivazione del PDTA metropolitano per lo stroke.
- Collaborato con governo clinico delle aziende metropolitane per la definizione dei PDTA aziendali ed interaziendali.
- Avviata la tracciabilità dei contenitori terziari per i campioni biologici inviati dai punti prelievo di Bologna (completamento previsto per il 2019).
- Sono state aggiudicate le gare di HPLC, emoglobine glicate e patologiche.
- E' stato completato e pubblicato il capitolato per i POCT
- Consolidata l'esecuzione dello screening del colon retto presso il laboratorio OM estendendo l'uniformità di misura e refertazione del territorio metropolitano agli utenti di Imola.
- Incrementato il pannello diagnostico per la TDM farmacologica includendo i recenti farmaci antipsicotici. Revisionato secondo EBM il pannello diagnostico per le malattie neurologiche riguardante il dosaggio di proteine e anticorpi su sangue e liquor.
- Avviato dosaggio IgA in urgenza per protocollo metropolitano della aferesi terapeutica
- Introdotti strumenti per la sensibilizzazione del personale nella gestione del rischio clinico semplificando la modalità di registrazione degli eventi/quasi eventi e diffondendo la pratica di registrazione tra tutti gli operatori del LUM in maniera uniforme nelle aziende metropolitane.
- Il LUM ha partecipato al festival della Medicina ed a EXPO Sanità presentando il modello organizzativo e tecnologico

### Macroattività previste 2019

- Attivazione della reperibilità h24 per le malattie emorragiche
- Formulazione gruppo POCT Interaziendale per avviamento installazione e formazione personale per utilizzo nuove strumentazioni POCT aggiudicate
- Completamento revisione percorsi e tracciabilità trasporti
- Firma digitale
- Trasferimento degli esami emocromocitometrici eseguiti presso il laboratorio ematologia del Seragnoli al LUM ed installazione presso il Seragnoli di una postazione per la visualizzazione remota dei vetrini ematologici e per la connessione con il database delle immagini digitalizzate.

### **Laboratorio Unico Provinciale Ferrara**

Il LUP ha raggiunto un livello di centralizzazione delle attività analitiche elevatissimo, lasciando a livello degli Ospedali periferici forme organizzative che garantiscono la continuità diagnostica, variamente realizzate in relazione al carico di lavoro delle singole realtà. La situazione attuale rappresenta già la struttura organizzativa originariamente progettata al momento dell'unificazione dei Laboratori.

### **2018**

Nel corso del 2018 si sono stabilizzate quelle attività e procedure avviate alla fine dell'anno precedente:

- E' stato adottato il nuovo assetto dei Dipartimenti ospedalieri interaziendali ad Attività Integrata che colloca il LUP nel Dipartimento **Biotecnologie, Trasfusionale e Laboratorio**
- Laboratorio Analisi Delta: stabilizzato il percorso analitico a garanzia della diagnostica necessaria alla UO **PMA**. Con l'esecuzione degli esami ormonali nel laboratorio spoke non è stato necessario assumere o appaltare un corriere o far ritornare le pazienti in seconda giornata.
- Procedura "**frattura femore in ultra65enni**", attivata con modalità diverse nelle tre sedi ospedaliere del territorio
- Attivato in USL il programma di sorveglianza delle persone portatrici di "Protesi d'anca Metal on Metal (**MoM**)" sulla base del protocollo Regionale, in applicazione alla Circolare n.8/2016
- Rivista e aggiornata Procedura Interaziendale "La gestione delle richieste per la ricerca di alcool e/o sostanze stupefacenti/psicotrope nel sangue di conducenti di veicoli da parte degli Organi di Polizia Stradale" con l'inserimento dell'invio dei campioni anche dal PS di Argenta
- Attivata la Procedura interaziendale "Esami diagnostici di laboratorio in emergenza richiedibili dai PS". L'obiettivo che si era prefissato di eliminare indagini diagnostiche incongrue, ovvero implementare ulteriori esami non previsti nel pannello delle urgenze disponibili, ma utili in base alle evidenze reperibili in letteratura e portare a definire a livello provinciale una pratica comune nella richiesta degli esami di laboratorio in emergenza-urgenza, è stato ampiamente raggiunto ottimizzando l'utilizzo delle risorse senza perdere di vista l'appropriatezza prescrittiva e senza abbassare il livello delle prestazioni rese al

cittadino

- Stabilizzata la continuità del laboratorio di Microbiologia nei festivi, attivata nel mese di dicembre 2017 allo scopo di garantire continuità nel processo analitico dei campioni a maggiore criticità clinica (esami colturali, identificazioni batteriche e test di antibiotico sensibilità su campioni ematici, liquor, lavaggi broncheo-alveolari) sette giorni su sette, come da indicazioni della Commissione Tecnico-Scientifica Regionale per l'uso Responsabile di Antibiotici e la Prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza costituita con DGR 7-2011 ( Linee di indirizzo alle Aziende per la gestione del rischio infettivo: infezioni correlate all'assistenza e uso responsabile degli antibiotici, cod documento GPG/2013/48).

#### ATTIVITA'

- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di **informazione scientifica**: definite le modalità, gli orari e i luoghi degli accessi
- Iniziata la riorganizzazione delle modalità di gestione degli approvvigionamenti **del materiale per prelievo** per i centri prelievo e i reparti di degenza della USL allo scopo di uniformare l'attività AO-USL
- Completata la mappatura delle attività a rischio di **corruzione** e avvio delle procedure per mezzo del sw dedicato utile all'aggiornamento del PTPCT triennio 2019/2021
- Riorganizzazione del settore **sierologia infettiva**
- Avviato il processo interaziendale di valorizzazione dei professionisti
- **Integrazione informatica Strutture carcerarie**  
I vantaggi derivanti dall'implementazione delle nuove modalità operative sull'applicativo CUP consistono nella ottimizzazione della rendicontazione amministrativa dell'attività svolta
- Partecipazione alla stesura dei capitolati di **gare AVEC** e alle aggiudicazioni per diversi sistemi operativi

#### PARTECIPAZIONE A GRUPPI DI LAVORO

- Gruppo Interaziendale Centro di Riferimento Regionale Antidoti: **Progetto giovani in PS-PROCEDURA PER LA RACCOLTA E INVIO CAMPIONI BIOLOGICI** per analisi nelle intossicazioni da droghe, nuove sostanze psicoattive
- **PBM**  
Descrizione del percorso clinico-assistenziale per la gestione del paziente candidato ad intervento chirurgico in elezione affetto da anemia sideropenica pre-operatoria all'interno degli stabilimenti del PUO dell'Azienda USL di Ferrara. Lo scopo di questa procedura è assicurare l'appropriatezza della gestione organizzativa e clinica della risorsa sangue attraverso l'approccio del "Patient Blood Management", strategia organizzativa multimodale, multidisciplinare e multiprofessionale per la gestione del paziente candidato ad intervento chirurgico elettivo e affetto da anemia sideropenica preoperatoria.
- **Laboratorio Unico Logico di Area Vasta** formalizzato il gruppo multiprofessionale che si occuperà delle codifiche uniche di Area Vasta delle Unità Richiedenti e di una riconciliazione dei Codici prestazione interni di ciascun laboratorio, con i codici ISES (CUP), i codici DM e i Codici SOLE
- **Automazione del centro prelievi di Ferrara**: Sviluppo e realizzazione nel mese di dicembre di un sistema di supporto ai prelievi con installazione di etichettatrici automatiche che permettono di eliminare gli errori nella identificazione del paziente, nella selezione delle provette corrette, nella stampa delle etichette e nella loro corretta

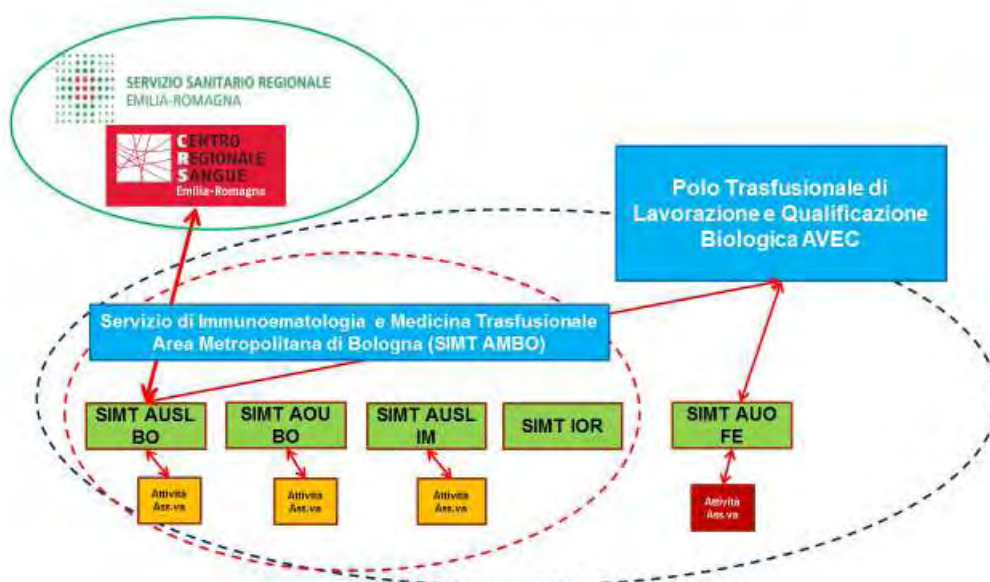
applicazione sulle provette stesse, e garanzia della tracciabilità dei prelevatori, dei pazienti e degli eventi

## 2019

- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di **informazione scientifica**: compilazione del Registro degli accessi e rendicontazione mensile da gennaio 2019
- Riorganizzazione dei percorsi inerenti le modalità e i tempi di consegna dei **referti** ai cittadini: trasferire l'attività di stampa e imbustamento dei referti di laboratorio per esterni che attualmente viene svolta centralmente, ai centri prelievi USL; peraltro l'occasione è opportuna per rivedere i percorsi che riguardano le modalità e i tempi di consegna dei referti ai cittadini di spettanza AUSL
- Revisione del percorso di donazione multiorgano a cuore battente ed elaborazione di una nuova Procedura Aziendale di **donazione multitessuto a cuore fermo**
- Avvio gestione richieste di laboratorio analisi in modalità integrata con il nuovo software GepadialWEB per i **Centri Dialisi** AO e ASL, nel mese di febbraio
- Revisione Documento Interaziendale AUSL – AOU Ferrara: Corretto uso e appropriatezza prescrittiva **Vitamina D**
- Revisione percorso **PDTA Colon**
- Attivazione percorso diagnostico studio metabolico **calcolosi** urinaria
- Partecipazione al Gruppo di Studio regionale **crioglobuline**
- Partecipazione in RER al gruppo **“nuovi LEA”**
- Implementazione delle strumentazioni **POCT**, EGA, dispositivi POCT e glucometri professionali, connessi agli applicativi informatici aziendali e del laboratorio
- Riorganizzazione delle risorse umane; in particolare, a seguito delle cessazioni dal servizio a fine 2018 di diversi Dirigenti, è necessario rivedere i percorsi di validazione clinica degli esami di I livello eseguiti presso i laboratori spoke.

## 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

### La riorganizzazione delle attività trasfusionali in Area Vasta Emilia Centrale (AVEC)



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019 sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva rafforzando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale, anni 2013-2015, che prevedeva necessariamente un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri ed al contempo la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sedi AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

### I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



- A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2018, la Direzione SIMT AMBO si è impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività;
- E' stata aggiudicata la gara per la produzione degli emocomponenti prevedendo la produzione sia di Emazie concentrate leucodeplete pre-storage sia di emazie concentrate da Sangue intero;
- E' stato introdotto in routine, da novembre 2018, un nuovo metodo di lavorazione degli emocomponenti costituito da una fase di centrifugazione con centrifughe ed una successiva fase di separazione del sangue intero in emocomponenti con scompositori dedicati (Macopharma);
- E' stata mantenuta la metodica automatizzata per la produzione di piastrine da pool di buffy-coat (Terumo TACSI);
- E' stato avviato un lavoro di controllo dei trasporti AVEC per verificare i criteri stabiliti nella fase iniziale di avvio del POLO;
- La gestione delle scorte di tutti gli emocomponenti è in corso di revisione centralmente, nel rispetto di criteri condivisi;
- La definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione;
- Su richiesta della RER e del Day Hospital Talassemici Ferrara, nel 2018, il progetto regionale "Fornitura di unità filtrate da sangue intero ai pazienti talassemici di Ferrara" (vedi allegato) è stato mantenuto e verrà sostenuto sino a giugno 2019; al 31/12/2018 sono state assegnate e distribuite 5503 UT dedicate, secondo caratteristiche cliniche ed immunoematologiche come da richiesta.

#### **I risultati conseguiti come SIMT AMBO:**

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione sotto unica direzione dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola);
- La cessione del ramo d'azienda IOR è avvenuta con effetto giuridico ed economico dal 14/04/2018 (Deliberazione AUSL di Bologna n.92 del 27/03/2018); **non è stata ancora definita** la cessione del ramo d'Azienda AUSL Imola e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna;
- La P03 "Gestione della Terapia Trasfusionale" è stata rivista e distribuita a tutti i Dipartimenti delle Aziende a cui afferiscono le sedi SIMT AMBO;
- Sono stati organizzati eventi formativi trasversali, anche openwork, che hanno coinvolto tutti i professionisti del settore;
- Il riesame della direzione viene effettuato in modo integrato;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso la Struttura O.Maggiore;
- Nel corso dell'anno 2018, il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata, presso l'Ospedale S. Orsola, ha svolto, per carenza di personale, un livello di attività ridotto; inoltre, la medesima attività viene svolta presso Strutture sia di AVEN sia di AVR, pertanto, si ritiene non necessario proseguire con tale progettualità di prospettiva regionale;
- Nel corso dell'anno 2018 è stato installato presso il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica in bassa ed alta definizione e la ricerca di anticorpi anti-HLA con tecnologia Luminex, aggiudicato con det. n. 3531/17 del 22/11/2017. Il sistema è finalizzato alle attività di tipizzazione per donatori e pazienti destinati a trapianto di midollo osseo e d'organo. Il Laboratorio è Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione.

- Nel corso del 2018, la sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;
- E' avviato il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, S.Orsola, Azienda USL e Imola; inoltre, presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna è stato avviato un percorso per le pazienti del reparto Ostetrico-Ginecologico; nelle restanti Aziende, di ambito metropolitano, restano da definire i percorsi di cui si è discusso in sede di COBUS;
- E' conclusa la ristrutturazione dell'Ambulatorio di Medicina trasfusionale, presso l'Ospedale S. Orsola;
- E' stato concluso l'iter inerente all'Avviso pubblico per titoli ed esami per Dirigente Medico della Medicina Trasfusionale con conseguenti assunzioni;
- I Cobus aziendali si riuniscono secondo un calendario definito;
- E' stato completato e mantenuto il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere territoriali in seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale;
- Sono state completate le visite di parte seconda (Kedrion) in tutti i SIMT della RER, nelle Articolazioni organizzative e nelle UDR ad esse afferenti.

### **Le prospettive per il completamento del progetto**

Apertura pomeridiana della raccolta: presso l'AUSL di Bologna è prevista strutturata, per l'AOSP di Bologna è prevista una progettualità;

#### Applicazione nuovo sistema gestionale informatico

La gara regionale è stata conclusa, l'aggiudicazione è stata definita ed, attualmente, il progetto esecutivo ed il cronoprogramma sono in corso di definizione; per l'AVEC e Modena la partenza è prevista entro l'anno 2019;

#### Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione unico per AVEC e AVEN

Per la centralizzazione sia dei test per la validazione sia per la lavorazione degli emocomponenti è necessaria l'introduzione del nuovo sistema informatico, l'acquisizione di personale e la definizione della programmazione regionale. Verranno valutati gli aspetti organizzativi e logistici propedeutici alla concentrazione, presso il Polo di AVEC, della lavorazione degli emocomponenti raccolti dalle Strutture di AVEN, secondo quanto previsto dal Piano Sangue e Plasma vigente, così come discusso nella riunione del 27 dicembre 2018 alla presenza del Responsabile del servizio assistenza Ospedaliera RER;

#### Acquisizione di un sistema idoneo di trasporto degli emocomponenti per AVEC

L'attuale organizzazione dei trasporti in AVEC presenta aspetti di eterogeneità, pertanto si sta procedendo alla concertazione di una specifica e unica gara che coinvolga l'intera AVEC e, possibilmente, l'intera rete trasfusionale regionale;

#### Gara per l'Immunoematologia

È necessario prevedere l'avvio di tale gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica;

#### Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell' Emilia Romagna

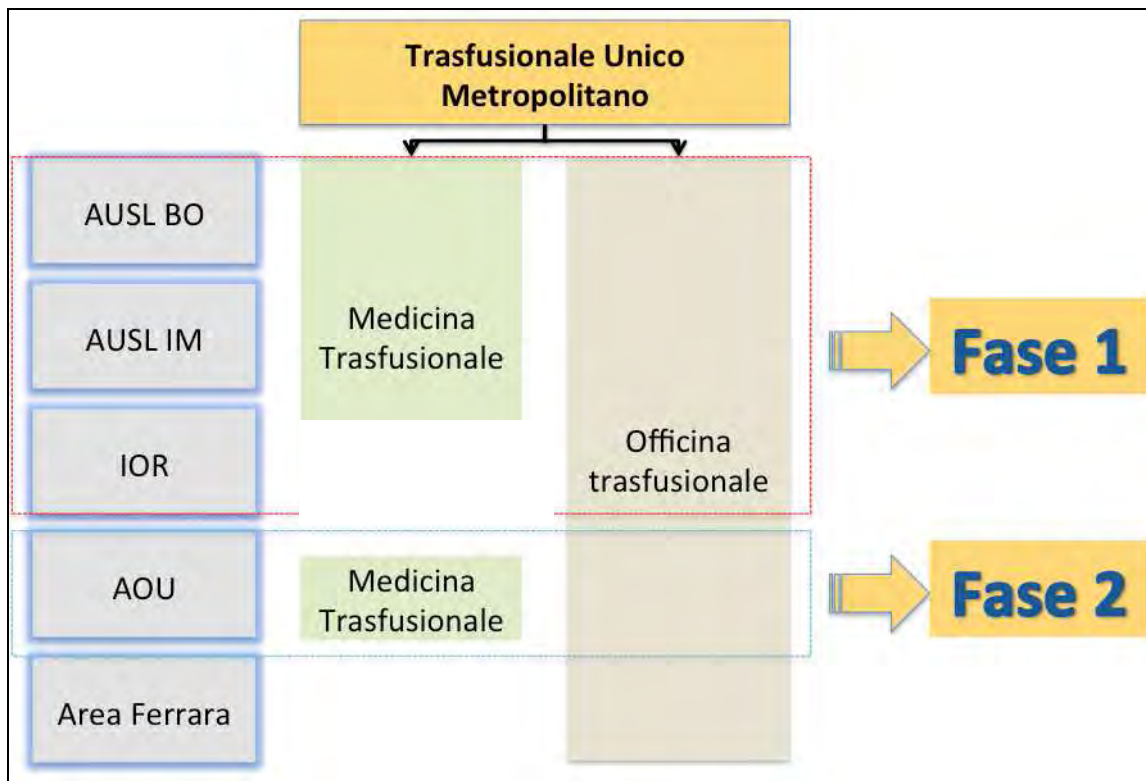
Per il 2019 l'obiettivo è quello di esaurire le liste di attesa del 2018 e di tipizzare ulteriori 6000 nuovi donatori da inserire nel Registro, per un totale di ca 11.000 tipizzazioni.

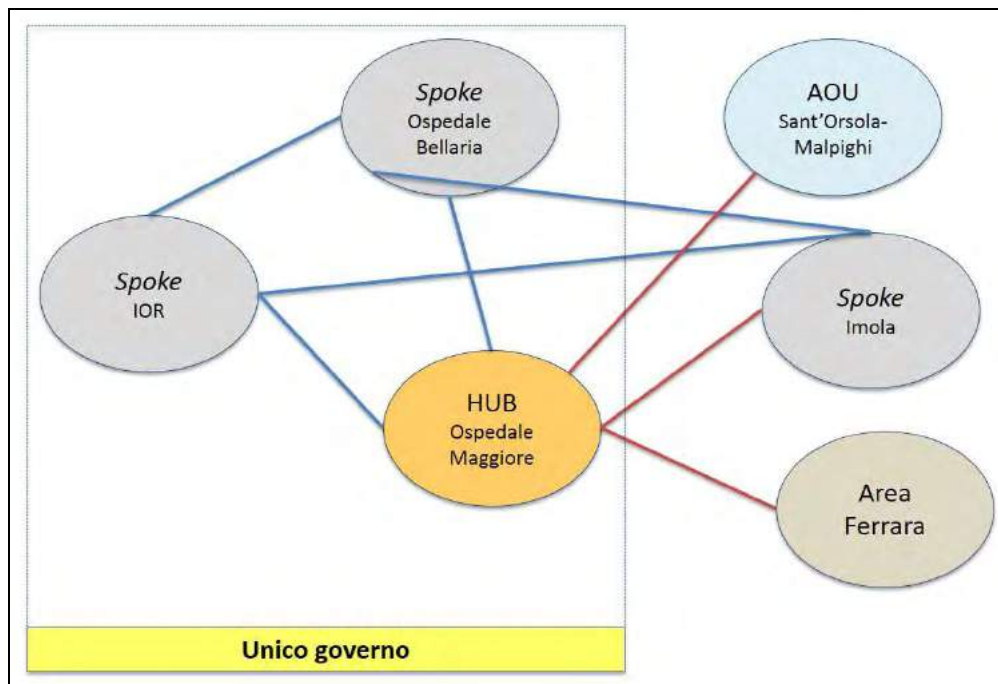
Definizione degli aspetti giuridici in ordine alla Direzione SIMT AMBO

Nel corso del 2019 si dovrà definire l'assetto giuridico ed economico che regola i rapporti tra AUSL di Bologna e AUSL di Imola;  
 Altrettanto dovrà avvenire per l'AOSP di Bologna;

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Nel corso del 2019, secondo quanto declinato nel Piano sangue e plasma regionale vigente, si dovrà definire la responsabilità della gestione della Officina Trasfusionale con l'istituzione di una Struttura Semplice dedicata.





### **2.3. Commissione Unica del farmaco**

Vedi "Rapporto sull'attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2018" – Allegato 1).

## 2.4. Attività Comitato Etico

### **Premessa**

Nel corso dell'anno 2017 sono state svolte le attività propedeutiche all'attivazione del CE AVEC (individuazione della composizione sulla base delle norme di riferimento e delle indicazioni regionali, verifica della disponibilità dei componenti individuati, deliberazioni della composizione da parte delle aziende e enti istitutivi).

Il CE AVEC è stato insediato in data 24 gennaio 2018.

Durante il 2018 sono stati definiti i seguenti regolamenti di funzionamento

- Regolamento del CE AVEC approvato nella seduta del 12.9.2018 (allegato 1)
- Regolamento di funzionamento delle Segreterie approvato nella seduta del 14/11/2018 (allegato 2)
- Regolamento di gestione del fondo approvato nella seduta del 14/11/2018 previa approvazione del COLLEGIO TECNICO AVEC – AREA SANITARIA nell'incontro dell'11.10.2018 (allegato 3)

### **Attività di valutazione**

Nel corso del 2018 sono state effettuate 11 sedute (1 seduta di insediamento, 10 di valutazione di cui 9 ordinarie ed 1 straordinaria).

In tabella 1 sono riportati i dati di sintesi dell'attività di valutazione del CE AVEC, per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente.

In tabella 2 sono riportati gli analoghi dati riferiti al 2017, relativi alle valutazioni effettuate dai CE allora esistenti.

Tabella 1

ANNO 2018	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	140	19	4	40	203
Studi di dispositivo medico	13	7	2	6	28
Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro	81	31	25	23	160
Studi osservazionali	180	103	20	89	392
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>414</b>	<b>160</b>	<b>51</b>	<b>158</b>	<b>783</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>74</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>108</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>561</b>	<b>72</b>	<b>24</b>	<b>113</b>	<b>770</b>
<i>totale</i>	<i>1049</i>	<i>251</i>	<i>76</i>	<i>285</i>	<i>1661</i>
	63%	15%	5%	17%	100%

Tabella 2

ANNO 2017	AOU Bologna	Bologna- Imola	IOR	Ferrara	TOTALE
Studi interventistici farmacologici	155	21	7	50	233
Studi di dispositivo medico	13	19	19	11	62
Studi interventistici non farmacologici	106	29	15	45	195
Studi osservazionali	224	135	31	137	527
Studi con tessuti umani in vitro			18		18
<b>TOTALE STUDI</b>	<b>498</b>	<b>204</b>	<b>90</b>	<b>243</b>	<b>1035</b>
<b>USI TERAPEUTICI (numero pazienti)</b>	<b>62</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>21</b>	<b>102</b>
<b>TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI</b>	<b>734</b>	<b>100</b>	<b>53</b>	<b>135</b>	<b>1022</b>
<i>totale</i>	<i>1294</i>	<i>320</i>	<i>146</i>	<i>399</i>	<i>2159</i>
	<b>60%</b>	<b>15%</b>	<b>7%</b>	<b>18%</b>	<b>100%</b>

### **Attività di qualificazione e formazione**

Durante l'anno, allo scopo di qualificare e facilitare l'attività di valutazione da parte dei componenti, sono stati messi a punto strumenti e avviate iniziative specifiche, alcune in collaborazione con la Sezione A del CE Regionale.

- Criteri di valutazione della complessità degli studi
- Informative per la partecipazione allo studio
- Disegni degli studi clinici
- Criteri per la valutazione degli studi no profit
- Approfondimento sugli aspetti assicurativi, in particolare degli studi no profit, in considerazione della DGR N. 1565 del 24.9.2018 "Programma Regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri derivanti da responsabilità civile nelle aziende sanitarie. Ambito di applicazione soggettivo ed oggettivo"

E' stato infine organizzato un evento formativo principalmente destinato ai componenti del CE AVEC, che si è svolto in data 24/01/2019 e 25/01/2019 (in allegato 4 una sintesi dei principali argomenti trattati).

### **Aspetti economici**

Per quanto riguarda gli aspetti economici, sono in corso le attività di rilevazione e di rendicontazione in applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo.

### **Prospettive 2019**

Nel corso del 2019 oltre che finalizzare le iniziative di cui sopra è necessario valutare il modello organizzativo adottato, con particolare riguardo alle criticità emerse nonché ai carichi di lavoro della segreteria centrale, anche al fine del conseguente adeguamento delle risorse assegnate.

Dovranno inoltre proseguire le attività volte all'implementazione della piattaforma informatica SIRER.

Vedi documenti - **Allegato 2)**

## **2.5. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS**

La gara per la fornitura del Sistema RIS-PACS per le Aziende sanitarie di Area Vasta Emilia Centrale è stata aggiudicata con atto n. 3834 del 18/12/2018 del Servizio Acquisti Metropolitano dell'Azienda USL di Bologna (capofila). Il Raggruppamento Temporaneo di Impresa (RTI) aggiudicatario della fornitura è composto dalle seguenti ditte: Carestream Health Italia, EL.CO. ed Exprivia che peraltro sono già presenti nelle aziende AVEC; l'importo economico complessivo per il noleggio di 8 anni è di € 26.376.712,26 + IVA al 22% con un ribasso sulla base d'asta di € 34.700.000,00 pari al 24% (€ 8.323.287,74).

Per quanto riguarda il cronoprogramma ha avuto uno slittamento complessivo rispetto a quanto pianificato in origine di circa 8 mesi dovuto sostanzialmente ai numerosi quesiti posti in sede di presentazione delle offerte e all'estensione del tempo di valutazione, anche dovuto al periodo estivo.

Siamo attualmente nella fase di presentazione del progetto esecutivo da parte della RTI aggiudicataria previsto entro il 22/3/2019; a questa fase seguirà l'approvazione (entro la fine di aprile) e la predisposizione dell'ambiente di test e relativi collaudi (entro luglio 2019). In seguito si procederà con l'installazione del sistema.

## **2.6. Commissione Dispositivi Medici**

Vedi “Relazione annuale delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC” – **Allegato 3**).



## **3. Progetti Area Tecnico Amministrativa**

### **3.1. Integrazione logistica**

Le attività relative al progetto della Supply Chain Centralizzata AVEC per l'anno 2018 si sono concentrate sull'aggiornamento dei costi cessanti aziendali per effetto della implementazione del progetto stesso, sull'aggiornamento del documento alle richieste regionali di chiarimento e alla predisposizione della documentazione di gara per un assesment di un soggetto advisory del progetto stesso.

Per il primo punto si sono svolte quattro riunioni nel corso dell'anno per proporre al gruppo di lavoro designato dal collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, la scheda di rilevazione costi relativa.

Le attività sono ancora in corso per la coincidenza temporale della implementazione del nuovo sistema contabile regionale (GAAC) per alcune delle aziende di AVEC. Sempre in merito al documento di progetto, il coordinatore del gruppo di lavoro AVEC (Responsabile Centro Logistico AOSP Bologna) ha provveduto ad aggiornare la documentazione inerente il progetto secondo le indicazioni e le richieste della Regione. Il documento di progetto aggiornato sarà oggetto di prossima verifica da parte del collegio tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC.

Inoltre, è in corso di valutazione di procedere alla pubblicazione di un bando di gara di assesment sulla progettualità di Supply Chain.

### **3.2. Provveditorato Unico**

Pur non essendo ancora pervenuto alla sua fase attuativa, nel corso del 2018 lo sviluppo del progetto ha registrato le seguenti attività:

- in data 30/05/2018 il Comitato dei Direttori AVEC ha approvato il progetto di costituzione di un Provveditorato Unico di Area Vasta, sottolineando la necessità del rispetto del protocollo delle Relazioni Sindacali AVEC;
- in data 28/06/2018 è stato presentato il Progetto di Provveditorato Unico Area Vasta Emilia Centrale all'Ufficio di Presidenza della CTSS della Provincia di Ferrara;
- in data 12/07/2018, il suddetto progetto è stato altresì presentato all'Ufficio di Presidenza della CTSS della Città Metropolitana di Bologna.

In sede di incontri del Collegio Tecnico dei Direttori Amministrativi AVEC, le Aziende Sanitarie di Ferrara hanno assunto l'impegno di attivare le attività propedeutiche necessarie all'attuazione del progetto, quali gli incontri con le Organizzazioni Sindacali e la richiesta di mobilità volontaria al proprio personale.

### **3.3. Progetto Ufficio Procedimenti Disciplinari**

Dopo il primo incontro del gruppo di lavoro (costituito con nota del 11.12.2017) avvenuto in data 20.3.2018 il Collegio tecnico AVEC nella seduta del 18.4.2018, ha ritenuto di costituire un “tavolo permanente dedicato a confronti tra le Aziende” evidenziando l’opportunità di un percorso graduale finalizzato a valutare possibili integrazioni strutturali e gestionali.

La Direzione operativa AVEC, sulla base delle designazioni pervenute dalle Direzioni aziendali, ha ricostituito il gruppo di lavoro (composto da Fiorentini – con compiti di coordinamento- Sabatini, Mandrioli, Tosi, Di Guglielmo, Melloni, Cesaretti).

Il gruppo si è riunito il 21 novembre 2018.

Nel primo incontro è stato avviato un confronto sugli assetti organizzativi e funzionali nonché sugli ambiti di attività, con acquisizione degli atti di costituzione dell’UPD e di eventuali regolamenti.

Il primo confronto ha confermato la diversità degli assetti organizzativi delle singole aziende (quanto a composizione UPD) e la diversa entità numerica dei procedimenti disciplinari (per le aziende dell’area metropolitana complessivamente e in media sono circa 80 annui, anche se è ipotizzabile un incremento derivante dalle diverse e più ampie competenze dell’UPD. Si precisa che per AOSP e AUSL, i dati reali sul 2018, indicano l’attivazione rispettivamente di 27 e 35 procedimenti disciplinari).

Acquisiti atti e dati, l’analisi del gruppo, riunitosi il 21 febbraio 2019, ha evidenziato la necessità di intervenire sugli atti costitutivi per l’adeguamento alle sopravvenute normative con riferimento:

-alla previsione di cui all’art. 55 sexies comma 3 (*Ogni amministrazione individua preventivamente il titolare dell’azione disciplinare per le infrazioni di cui al presente comma commesse dai soggetti responsabili dell’ufficio di cui all’articolo 55-bis, comma 4*)

Si ritiene che tale necessità sussista non solo per la previsione dell’art. 55 sexies (che riguarda un caso specifico di responsabilità a carico di tutti i componenti di Commissione), ma anche nelle ipotesi di “altre” responsabilità disciplinari cui dovessero incorrere singolarmente i componenti stessi.

- limitatamente alle AUSL- all’ACN del 30.7.2015 per gli specialisti ambulatoriali interni che prevede per gli illeciti di maggiore gravità la competenza dell’UPD aziendale e una particolare composizione dello stesso (*“un componente dell’UPD è sostituito da un componente in rapporto di convenzionamento col SSN*).

A prescindere dalle necessità di aggiornamento/integrazione degli atti, il gruppo ha condiviso l’opportunità di avviare un approfondimento sul modello organizzativo ottimale comprendente tutte le declinazioni della titolarità del potere:

- precisa individuazione del responsabile della struttura (laddove necessaria);
- composizione UPD;
- individuazione del titolare del potere disciplinare nei confronti dell’UPD (art. 55 sexies comma 3);
- regolamento minimo di funzionamento.

Quanto sopra anche nell’ottica di “facilitare eventuali politiche di omogeneizzazione e unificazione”

Al termine del percorso e a seguito della (eventuale) revisione degli atti, il gruppo ritiene utile un’iniziativa formativa comune, rivolta almeno ai componenti degli UPD ed alle relative segreterie.

In sintesi, la proposta di programmazione dell’attività per il 2019 (i cui esiti saranno sottoposti all’esame delle Direzioni), è la seguente:

1. Titolarità del potere disciplinare in tutte le sue declinazioni. Studio modello organizzativo/ revisione atti;
2. Formulazione di un possibile Regolamento di funzionamento UPD;
3. Formazione rivolta ai componenti UPD e relative segreterie.

In relazione a quanto comunicato dalle Aziende ferraresi sarà da valutare la valenza metropolitana o di AVEC.

## 4. Attività trasversali

### 4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2018, i Componenti del "Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'Area Vasta Emilia Centro e dell'Ausl della Romagna", hanno programmato incontri a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando appieno il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, al fine di dare applicazione alle maggiori novità introdotte dalla normativa nazionale e regionale e dai provvedimenti dell'Autorità Nazionale AntiCorruzione.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

Di particolare rilievo risulta la trattazione, nel corso del 2018, delle seguenti tematiche:

- Aggiornamento dei codici di Comportamento aziendali sulla base dello schema tipo di cui alla delibera di Giunta Regionale n. 96/2018 recante "Approvazione schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna";
- Presidio delle funzionalità legate al deposito delle dichiarazioni previste dal Codice di Comportamento sia per il personale dirigente che del comparto;
- Presidio delle funzionalità derivate dall'applicativo di protocollo comune alle Aziende AVEC denominato BABEL per implementare e sviluppare percorsi informatizzati utili alla massima semplificazione degli adempimenti da parte dei soggetti interessati (es. Provvedimenti ex art. 23 del D. Lgs 33/13 e s.m.i. (Profilo del Committente, Tipologie di procedimento, Procedure per la generazione automatizzata del "registro degli accessi" (GIPI).

All'indomani dell'adozione della delibera di Giunta Regionale n. 96 del 29/01/2018 recante "Approvazione schema tipo del Codice di Comportamento per il personale operante presso le Aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna" i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza della Regione Emilia Romagna hanno partecipato a diversi incontri tecnico-operativi sul tema presso la sede del "Servizio Amministrazione del SSR, Sociale e Socio Sanitario" della Direzione Generale sanità della Regione Emilia Romagna ed in sede AVEC sono stati dedicati approfondimenti sull'argomento ove si è discusso delle modalità di approvazione dei Codici in argomento, dei tempi e delle modalità di consultazione e dei percorsi formativi a corredo delle dichiarazioni ivi previste supportate dal sistema GRU (Gestione Risorse Umane).

Tutte le Direzioni delle Aziende appartenenti all'AVEC hanno provveduto a deliberare, su proposta dei RPCT, gli aggiornamenti al Codice di Comportamento per le rispettive realtà, entro i tempi imposti dalla Regione (e precisamente entro il 31/5/2018) assicurando altresì il periodo di consultazione sui propri siti istituzionali per la raccolta dei suggerimenti da parte di stakeholders così come richiesto dalla normativa.

<b>Azienda sanitaria</b>	<b>Provvedimento di adozione del "Codice di Comportamento del personale operante nelle Aziende sanitarie"</b>
Ausl Bologna	Delibera n. 166 del 29/5/2018
Aosp Bologna	Delibera n. 115 del 24/5/2018
Ausl Imola	Delibera n. 112 del 25/5/2018
Ausl Ferrara	Delibera n. 100 del 30/5/2018
Aosp Ferrara	Delibera n. 115 del 25/5/2018
Ist. Ort. Rizzoli	Delibera n. 127 del 30/5/2018

A seguito dell'approvazione del documento da parte delle Direzioni Generali come rappresentato nella tabella i RPCT di area AVEC hanno iniziato il confronto sulla raccolta per mezzo del sistema GRU (Gestione Risorse Umane).

Ciascun RPCT ha pertanto attivato i meccanismi di deposito e consegna delle dichiarazioni in ordine alle proprie organizzazioni secondo i moduli presenti nel sistema GRU come di seguito rappresentato:

-DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER TUTTO IL PERSONALE

- o Modulo 1) - Comunicazione degli interessi finanziari e conflitti di interessi
- o Modulo 2) - Comunicazione adesione/appartenenza a associazione o organizzazione

-DICHIARAZIONI OBBLIGATORIE PER I DIRIGENTI

- o Oltre alle dichiarazioni di cui sopra i Dirigenti sono tenuti a compilare:
- o Modulo 1 bis) - Dichiarazione partecipazioni azionarie o quote societarie – Modulo rivolto esclusivamente ai Dirigenti/Direttori;
- o Dichiarazione dei redditi e dichiarazione patrimoniale 2017.

Come già avvenuto in precedenza, anche nel 2018 i Responsabili della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Ausl di Ferrara, Alberto Fabbri, e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli; Maria Carla Bologna, hanno riproposto il sistema di controlli reciproci tramite auditing interno nelle rispettive aziende al fine di verificare i corretti adempimenti e le buone prassi in materia di prevenzione della corruzione.

Particolare attenzione da parte degli RPCT è stata dedicata inoltre all'analisi dei contenuti dei rispettivi Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e dei contenuti delle relazioni annuali dei Responsabili (da garantire entro il 31/1 di ogni anno ed allegata all'aggiornamento del PTPCT) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2018 sono state organizzate in ambito ferrarese in data **11/10/2018** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) e bolognese in data **15/11/2018** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli).

Di fondamentale rilievo è stato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, quale argomento particolarmente valorizzato dai Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza che hanno profuso notevoli sforzi, ciascuno per le rispettive realtà, per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità promuovendo iniziative condivise e interaziendali anche per mezzo di corsi FAD (formazione a distanza) sul Codice di Comportamento del personale operante all'interno delle Aziende sanitarie secondi il dettato dell'aggiornamento 2018.

Altri corsi di particolare interesse svolti nel 2018 sono stati:

1) La riforma del whistleblowing: le nuove disposizioni di legge sulla tutela del dipendente pubblico che segnala illeciti - 9 febbraio 2018 dalle 9.30 alle 13, presso l'Aula Magna della Facoltà di Giurisprudenza di Ferrara organizzato dalla Prefettura di Ferrara e dall'Università di Ferrara in data. Presente tra gli altri la Prof.ssa Nicoletta Parisi – Autorità Nazionale Anticorruzione;

2) La gestione dei procedimenti e dei processi in ambito sanitario tra oneri di semplificazione ed obblighi di digitalizzazione e trasparenza delle relazioni - 11 ottobre 2018 dalle ore 9,30 alle ore 13,00 e dalle ore 14,00 alle ore 17,30 - Docente Avv. Fabio Trojani- Segretario comunale, specialista in diritto amministrativo;

3) *Incompatibilità con particolare riferimento alle commissioni di gara* - 22 novembre 2018, dalle 11.30 alle 17.30 presso l'AOU di Bologna, Policlinico S. Orsola-Malpighi, Aula 2, pad. 3 - Docente: Avv. Rocco Junior Flacco.

Da segnalare infine il positivo proseguimento del confronto in sede di "reti" regionali finalizzate alla maggiore integrazione delle Aziende del SSR e delle PP.AA. tese alla valorizzazione delle politiche della prevenzione della corruzione e trasparenza quali:

- il "Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR;

- la "Rete per l'integrità e la trasparenza" (art. 15 della l.r. n. 18/2016).

I temi sopra illustrati saranno oggetto di prosecuzione anche per l'anno 2019 unitamente:

- All'adeguamento del modulo del "whistleblower" secondo le modalità messe a disposizione dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (sw in riuso);
- Gestione delle camere mortuarie secondo le indicazioni della Regione Emilia Romagna;
- Adeguamenti normativi di particolare importanza che nel frattempo vengano disposti a livello regionale o nazionale.

## **4.2. Applicazione normativa Privacy**

L'attività del 2018 è stata rivolta principalmente all'avvio delle attività conseguenti all'applicazione a decorrere dal 25.5.2018 del Regolamento UE 2016/679 (GDPR).

L'assetto normativo derivante da tale applicazione è stato portato a compimento con l'emanazione del decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101 recante "Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (regolamento generale sulla protezione dei dati)", pubblicato in Gazzetta Ufficiale il 4.9.2018 ed entrato in vigore il 19.9.

Nel corso dell'incontro del 5 febbraio 2018 la Direzione Generale Cura della persona, Salute e Welfare - Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, sociale e socio-sanitario ha illustrato alle Direzioni Strategiche il documento di sintesi sulla nuova figura del Responsabile della Protezione dei Dati (DPO), poi trasmesso formalmente in data 23.2.2018 con invito a valutare e formulare le proprie osservazioni.

Le Aziende Sanitarie dell'Area Vasta che hanno ritenuto, hanno trasmesso le osservazioni richieste.

Le Aziende AVEC hanno optato, in fase di prima applicazione, per la nomina di un DPO interaziendale a livello provinciale: sono stati quindi individuati un DPO per le Aziende Sanitarie della provincia di Ferrara e un DPO per le Aziende Sanitarie della provincia di Bologna.

I due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno iniziato sin da subito una forte forma di integrazione e coordinamento, che ha riguardato l'avvio della predisposizione delle informative comuni a livello di area vasta e il confronto per quanto concerne la individuazione del nuovo assetto organizzativo "privacy" a livello aziendale, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

Le attività hanno comunque preso avvio dopo la definizione del completo assetto normativo italiano e quindi successivamente al 19 settembre 2018, data di entrata in vigore del decreto di armonizzazione del Codice Privacy con il GDPR.

In data 12.4.2018 il Direttore Generale Cura della persona, Salute e Welfare ha comunicato l'avvio di un Tavolo dei DPO a livello regionale, al quale partecipano i DPO individuati dalle Aziende Sanitarie, al fine di garantire l'uniformità di applicazione a livello regionale della normativa europea.

Con determinazione del Direttore Generale Cura della persona, Salute e Welfare n.15305 del 25 settembre 2018 è stato formalmente costituito il Tavolo Regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle Aziende e degli Enti del SSR (Tavolo DPO) al quale partecipano i DPO delle Aziende Sanitarie.

Contestualmente è venuto meno il Tavolo regionale privacy.

I compiti del Tavolo sono indicati come segue:

- promuovere il coordinamento tra le aziende sanitarie e gli Enti del SSR delle azioni e delle misure in materia di protezione dei dati personali;
- analizzare le migliori prassi al fine di trasferirle all'interno dell'organizzazione delle Aziende e degli Enti del SSR e promuovere su tali temi un'omogeneità di comportamento;
- proporre linee guida di carattere regionale e modalità applicative comuni per l'attuazione di specifiche misure tecniche e organizzative di sicurezza e di protezione;
- garantire il raccordo tra le realtà aziendali e i progetti tecnologici, con particolare riferimento alla inevitabile necessità di compiere la valutazione di impatto nella progettazione di nuove soluzioni applicative.



Come già evidenziato nelle precedenti rendicontazioni con riferimento al Tavolo regionale privacy, a maggior ragione a seguito della istituzione formale del Tavolo DPO regionale e del mandato ad esso conferito, si rappresenta come le tematiche oggetto dei lavori del Tavolo AVEC sono rientrate nell'attività della funzione e del livello regionale.

L'attività del Tavolo AVEC pare, a partire dal 2019, essere in evoluzione verso un ruolo più informativo in quanto le Aziende saranno direttamente destinatarie delle decisioni e degli indirizzi del Tavolo DPO, cui saranno tenute, per il tramite degli stessi, a dare diretta applicazione.

### **4.3. Progetti ICT**

#### **Laboratorio Unico di Area Vasta**

Nel corso del 2018 un gruppo di lavoro costituito da referenti tecnici di laboratorio e dell'ICT e della ditta fornitrice del sistema informatico ha eseguito una parte delle attività di transcodifica degli esami tra il Laboratorio Unico Provinciale di Ferrara e quelli del Laboratorio Unico Metropolitano di Bologna. In particolare sono state allineate le codifiche degli esami ematochimici e sono state ricodificate le cosiddette "zone" ovvero le aree di provenienza dei campioni da esaminare per la parte del territorio della provincia di Ferrara e sono state erogate le sessioni formative per gli amministratori di sistema.

Sono stati eseguiti gli aggiornamenti dei software gestionali del middleware HALIA alla versione 2.4 e del DN Territorio alla versione 4.0. Contestualmente nell'ambito dell'organizzazione del LUM è stato anche completato lo spostamento degli esami da Imola al Maggiore. I sistemi sono poi stati adeguati per la gestione dell'erogato delle ricette de materializzate verso l'infrastruttura del Sistema di Accoglienza Regionale.

E' stata invece programmata per il 2019 l'attività di migrazione dei server del nuovo Laboratorio Unico di Avec, che attualmente ospitano già la parte del LUM, perché contestualizzate nel complessivo piano di migrazione dei Data Center delle aziende sanitarie Aosp e Ausl di Bologna verso il data center di Lepida a Ravenna.

#### **Sistema Informatico Unico per l'Anatomia Patologica**

Nell'ambito del sistema di Anatomia Patologica sono state realizzate nuove funzionalità per la gestione de materializzata delle richieste di analisi dei campioni prelevati durante gli interventi chirurgici, provenienti dai sistemi di order entry ospedalieri e la successiva consultazione dei risultati. In questo senso sono state anche realizzate le condizioni tecniche e operative per gestire l'invio dei referti firmati digitalmente in conservazione sostitutiva presso il Polo Archivistico Regionale PARER, superando così la necessità di archiviazione fisica delle copie cartacee. Inoltre sono stati progettati i nuovi processi per la gestione delle richieste e la conseguente etichettatura dei campioni trattati secondo la nuova metodologia del "formalin free". Infine sono state analizzate le modalità per consentire la gestione integrata dei campioni per le analisi citologiche delle urine con quelli delle altre analisi eseguite in laboratorio.

#### **Progetto piattaforma regionale GRU**

Nel corso del primo semestre del 2018 sono state risolte le criticità residue evidenziate nel corso del precedente anno. Ciò ha consentito il completamento, l'implementazione e la messa a regime di tutti i moduli e le funzioni del nuovo sistema informatico unico regionale per la Gestione delle Risorse Umane GRU per cui è stato possibile completarne il collaudo in esercizio anche per la restante parte del 10% che ancora rimasta in sospeso dall'anno precedente.

Inoltre è stata attivata la modalità di gestione dei nuovi percorsi per la valutazione delle competenze professionali per cui è stato necessario in parte configurare ex novo e in parte migrare dai vecchi sistemi gestionali le articolazioni funzionali e le relazioni di dipendenza tra i valutatori e i valutati, considerando anche le specificità dei Dipartimenti/Servizi Comuni interaziendali.

#### **Progetto piattaforma regionale GAAC**

In linea con quanto previsto dalla programmazione regionale 2018, tutte le Aziende AVEC hanno contribuito alla realizzazione delle attività propedeutiche all' avvio in produzione del nuovo sistema unico regionale di Gestione Amministrativo Contabile GAAC. Nello specifico per ha riguardato le attività di competenza ICT, sono stati individuati i referenti aziendali per la migrazione dei dati e per la gestione delle integrazioni informatiche con i rispettivi sistemi aziendali. Sono state eseguite le attività di estrazioni e di elaborazione dei dati delle anagrafiche dei fornitori, dei contratti, degli articoli e dei servizi previste dal cronoprogramma di progetto, per consentire l'allineamento delle codifiche locali con le nuove codifiche uniche regionali. Inoltre

sono stati censiti tutti i software gestionali aziendali di area amministrativa e di area clinica, che sarebbero stati oggetto di integrazioni informatica da e verso il nuovo sistema GAAC. Sono state analizzate le nuove modalità di integrazione omogenea per le varie aziende e sono state commissionate ai fornitori.

Inoltre i servizi ICT delle Aziende hanno collaborato all'organizzazione e alla conduzione dell'attività formativa degli operatori, alla migrazioni delle credenziali degli utenti, alla configurazione dei domini aziendali del sistema e alla configurazione delle postazioni di lavoro.

### **Nuovo Regolamento UE 2016/679 GDPR**

Nel corso del 2018 ha trovato applicazione in tutte le Aziende Sanitarie di AVEC il nuovo regolamento europeo per la protezione dei dati personali. In particolare le Direzioni aziendali in collaborazione con i servizi ICT e con gli uffici Privacy hanno individuato e nominato le nuove figure dei Data Protection Officer, che hanno potuto iniziare la loro attività presso le aziende già nella seconda parte dell'anno. In particolare in collaborazione con i DPO è stato predisposto e adottato il registro dei trattamenti del titolare, sono state adottate le nuove informative per i pazienti, sono stati rivisti i regolamenti aziendali per la privacy. Inoltre anche per gli operatori ICT è stato possibile partecipare ai corsi di formazione che gli stessi DPO in collaborazione con gli Uffici Privacy hanno organizzato per illustrare le caratteristiche generali e specifiche legate all'applicazione del nuovo regolamento.

### **Piattaforma ICT per la gestione documentale (BABEL)**

Nel corso del 2018 sono state avviate nuove funzionalità per la gestione degli atti deliberativi e delle determine. In particolare è stato avviato l'intero processo di work flow di redazione, approvazione, firma digitale e archiviazione sostitutiva in Parer delle delibere e delle determine.

Sono state integrate le sezioni per la gestione on line dell'albo pretorio e dei provvedimenti ed è stata avviata la gestione del profilo del committente. Sono state apportate modifiche atte a migliorare il cruscotto per la ricerca e la navigazione degli atti in Parer.

E' stata completata la migrazione alla versione web della Matrice delle responsabilità per la parte di gestione delle credenziali utenti e dei ruoli da assegnare agli operatori. E' stata completata l'attività di analisi ed intrapresa anche la successiva attività di sviluppo per le nuove funzionalità di gestione degli organigrammi secondo logiche di gestione interaziendale e di scrivania virtuale interaziendale denominata "Internauta".

Ulteriori attività di analisi hanno riguardato l'integrazione con la nuova piattaforma regionale GRU e il modulo GIPI per la gestione dei procedimenti amministrativi. Infine sono anche state realizzate alcune migliorie alle funzioni di editor di testo e di navigazione dei documenti del sistema.

### **Nuovo Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale**

Nel corso del 2018 è stata aggiudicata la gara per la fornitura del Nuovo Sistema Informatico Unico Regionale per la Medicina Trasfusionale. Il coordinamento regionale del progetto di installazione configurazione e avvio in esercizio è stato preso in carico dal Servizio ICT dell'Azienda Usl di Bologna in qualità di capofila. In tal senso nel corso di un apposito evento organizzato in Regione, a tutte le Aziende Sanitarie è stato presentato il progetto esecutivo del nuovo sistema. Inoltre è stato costituito anche un apposito gruppo regionale per la gestione e il governo delle attività di ambito ICT che ha iniziato le attività di analisi dei processi operativi e di mappatura delle integrazioni informatiche con i sistemi informatici aziendali.

### **Altre attività**

In collaborazione con il Servizio Acquisti Metropolitan si è proceduto alla valutazione dei fabbisogni delle singole aziende e al conseguente rinnovo del Servizio Help Desk informatico e di gestione tecnica delle stazioni di lavoro.

Nell'ambito del progetto per il nuovo sistema informatico Avec RIS-Pacs di area vasta la cui fornitura è stata aggiudicata in corso d'anno, in collaborazione con i servizi di ingegneria clinica sono state avviate le attività di analisi per le nuove integrazioni informatiche standard.

Più in generale infine nel corso dell'anno i responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio Strutture Tecnologie e Sistemi Informativi per la definizione delle azioni congiunte e di indirizzo regionale di ambito ICT. In particolare sono state condotte attività significative di supporto conseguente all'aggiudicazione della nuova Cartella Clinca Elettronica regionale per i Dipartimenti di Salute Mentale, per l'individuazione di un software unico per la gestione dell'attività dei Comitati Etici, per la nuova Cartella Clinca Elettronica per i medici competenti e infine per la gestione di nuovi flussi informativi regionali con particolare riferimento a quello per la sorveglianza delle infezioni da HIV.

## **4.4. Formazione**

**Vedi Sintesi attività gruppo formazione AVEC al 31.12.2018 – Allegato 4)**

## 5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

### 5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2018 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata triennale (2018 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR e recepito dalle singole Aziende Sanitarie, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito di ripetuti confronti tra l'Agenzia Regionale e le Aree Vaste.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 495 procedure così ripartita:

- 173 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 76;
- aziendali AOSP BO 139;
- aziendali IOR 13;
- aziendali AUSL Imola 16;
- aziendali AUSL FE 35;
- aziendali AOSP FE 43;

i 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate complessivamente n. 406 (di cui n. 307 Bologna e n. 99 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 56 relative a beni e servizi economici,
- n. 120 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 158 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 6 relative a servizi sociali,
- n. 66 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 126.05 mln. iva compresa, valore inferiore per € 5,95 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 4,72%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n. 123, di cui n. 98 Bologna (74 gare + 24 rinnovi) e n. 24 Ferrara (21 gare + 3 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 49,43 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 3,85 Mln. rispetto al bando (-7,79%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 7 gare per tutte le Aziende AVEC (importo € 4,58 mln.), n. 27 gare coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese, n. 3 gare sono state svolte a livello regionale;
- Ferrara: n. 3 gare per tutte le Aziende AVEC (importo 466.000 euro), n. 6 gare coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 15 gare per le due Aziende ferraresi.

L'attività 2018 ha registrato inoltre l'espletamento di n. 19 procedure per l'attivazione di "contratti ponte" di fornitura di farmaci, vaccini, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 31,92 mln.: tali procedure non rientrano nel computo totale in quanto effettuate in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER.

Si sottolinea infine che nell'anno 2018 i due provveditorati dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercent-ER pubblicando sulla piattaforma regionale n. 551 (2017: 434) procedure per un importo complessivo bandito di € 21,66 Mln. (2017: 19,16) ed un importo totale di aggiudicazione di € 10,38 (2017: 10,83 Mln.) (IVA esclusa), adempiendo al 100% all'obbligo che la Regione ha posto in capo alle Aziende di espletare procedure di gara sulla piattaforma regionale.

<b>Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)</b>							
	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>N° procedure concluse (gare - rinnovi)</b>	<b>84</b>	<b>74</b>	<b>98</b>	<b>90</b>	<b>118</b>	<b>124</b>	<b>123</b>
<b>Importo totale aggiudicazione (MLN €)</b>	<b>33,9</b>	<b>40,2</b>	<b>64,99</b>	<b>37,33</b>	<b>85,57</b>	<b>53,77</b>	<b>49,43</b>
<b>Risparmio totale in valore (MLN €)</b>	<b>3,96</b>	<b>2,96</b>	<b>4,91</b>	<b>3,47</b>	<b>3,59</b>	<b>1,05</b>	<b>3,85</b>
<b>Risparmio percentuale</b>	<b>11,7</b>	<b>7,37</b>	<b>7,56</b>	<b>9,30</b>	<b>4,20</b>	<b>1,97</b>	<b>7,79</b>

## **5.2. Procedure concorsuali AVEC**

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2018 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici, dei quali la maggior parte già conclusi:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Operatore socio sanitario – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – dietista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (in via di indizione);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (in via di indizione);
- Collaboratore professionale – assistente sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara.

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore professionale sanitario – tecnico sanitario di laboratorio biomedico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – ostetrica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (concluso);
- Collaboratore professionale sanitario – fisioterapista – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (concluso);
- Assistente amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (in via di indizione);

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili entro fine 2018 n. 4 graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze, e non da ultimo in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

In considerazione dei risultati raggiunti è in via di sottoscrizione un nuovo protocollo di intesa per la gestione congiunti dei seguenti ulteriori concorsi pubblici, in ordine di priorità, da espletare nel secondo semestre 2019 e nel 2020:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*



- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara;
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara.

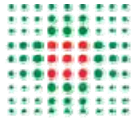
*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola;
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna;
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna.



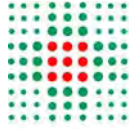
# ACCORDI DI FORNITURA





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA - ROMAGNA  
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna  
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



ACCORDO DI COLLABORAZIONE  
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI  
IN MATERIA DI

- PRESTAZIONI DI RICOVERO
- SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO
  - FARMACEUTICA
  - PROTESICA

PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO  
ANNO 2018

## PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2018 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per le prestazioni offerte ai cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna, ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante "*Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*" - che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica, assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- contenimento dei tempi di attesa per ricovero e specialistica ambulatoriale;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle *reti cliniche integrate*, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema, con particolare riguardo alla riduzione della mobilità e della spesa farmaceutica e protesica;

Ci si è attenuti inoltre alla Delibera della Giunta Regionale n. 608/2009 e alla successiva DGR 973/2013 relative al tema dell'"Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS" ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come **funzioni Hub regionali**, in applicazione della L. 133/2008: Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia della Spalla e del Gomito.

Tali funzioni, secondo quanto previsto dalle DGR RER 608/2009 e 973/2013 e successivi rinnovi annuali, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Il presente accordo contiene, inoltre, gli interventi di risposta a quanto previsto dalla Delibera della Giunta Regionale n. 272/2017 relativa ai tempi di attesa per ricoveri chirurgici programmati, con particolare riferimento alla protesi d'anca, per cui si prevede che il 90% dei casi venga operato entro 180 gg e alla patologia neoplastica per cui si prevede che il 90% dei casi venga preso in carico entro 30 gg.

Tiene inoltre conto del documento del Servizio Assistenza Ospedaliera della RER inviato il 4 dicembre 2017 ad oggetto " Ricoveri potenzialmente inappropriati ".

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione, contenimento della spesa farmaceutica e protesica ed economici di scambio tra le aziende.

## OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- **Ricovero<sup>1</sup>**
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**
- **Protesica**

## 1. SEDE DI BOLOGNA

### 1.1 PRODUZIONE ATTESA 2018

#### 1.1.1 L'attività di RICOVERO<sup>2</sup>

Per quanto riguarda l'attività di ricovero svolta presso la sede di Bologna dell'Ospedale Rizzoli per il 2018 si concorda una produzione di **21.200.000 euro**, che corrisponde a 715.277 euro in più rispetto al valore effettivo della produzione 2017 (20.484.723 euro al 13° invio SDO).

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2017, prevede (Tabella 1):

1. Riduzione dell'attività relativa alle urgenze per un valore di -1.436.163 euro, dato dalla riduzione del 50% del numero di urgenze per fratture e mantenimento del numero delle restanti tipologie di urgenze.
2. Incremento dell'attività programmata Hub per un valore di 2.244.371 euro, in particolare per l'attività di chirurgia protesica per un valore di +2.031.275 euro (+ 205 interventi programmati di protesi d'anca), finalizzato al raggiungimento degli obiettivi posti dalla DGR RER 272/2017, e incremento dell'attività di Ortopedia pediatrica per un valore di +93.716 euro (+31 casi).
3. Trasferimento dei ricoveri inappropriati dal regime ordinario al DH come previsto dal Patto per la Salute 2010-2012, con riduzione della casistica del 10% e abbattimento della tariffa del 20% per i ricoveri chirurgici (ad esclusione degli interventi sui legamenti) e abbattimento del 70% della tariffa per i ricoveri medici, a parità di casistica, con una riduzione del valore complessivo di -152.642 euro.
4. Incremento del valore relativo alla casistica "altri DRG non Hub" (+62.934 euro) e in particolare dell'attività chirurgica di Day Hospital (+88.225 euro).

Per le restanti **linee di produzione HUB** indicate dalle DGR 608/2009 e 973/2013 pur dovendo operare in modo da rispondere alla domanda non sottoposta a tetto di produzione e di valorizzazione, lo IOR si impegna a mantenere i valori storici e AUSL di Bologna si impegna a corrispondere la produzione erogata.

<sup>1</sup> I dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta allo IOR sede di Bologna comprendono sia i ricoveri istituzionali che in regime di libera professione.

<sup>2</sup> I valori espressi nel presente accordo fanno riferimento alle tariffe attualmente in vigore (DGR 525).

**Tabella 1: Piano di produzione stimato degenza 2018 sede di Bologna**

TIPOLOGIA	Casi accordo 2017	Valore accordo 2017	Casi 17	Val 17	Casi accordo 2018 *	Valore accordo 2018 *	CRITERI DI CALCOLO ACCORDO 2018
OX1.Fratture Urgenti	1.009	6.048.209	985	5.808.623	867	4.372.460	50% Prod.2017 fratture femore e 100% Prod. 2017 altre fratture
OX2.Altro Urgenze	221	986.392	239	1.194.954	239	1.194.954	Produzione 2017
<b>Totale Urgenze</b>	<b>1.230</b>	<b>7.034.601</b>	<b>1.224</b>	<b>7.003.577</b>	<b>1.106</b>	<b>5.567.414</b>	
1.Oncologia Ortopedica	99	725.563	83	744.370	88	789.212	Media produzione 2016-2017
2.Oncologia Medica	82	142.183	123	222.297	130	234.948	Media produzione 2016-2017
3.Chirurgia Vertebrale	169	1.182.230	181	1.196.378	179	1.200.759	Produzione 2016
4.Ortopedia Pediatrica	411	722.062	292	882.747	323	976.463	Produzione 2017+31 casi
5.Chirurgia Protesica	742	7.415.387	575	5.697.479	780	7.728.755	Produzione 2017+205 casi
6.Chirurgia piede	167	408.149	169	423.479	185	443.100	Produzione 2016
7.Chirurgia spalla	164	668.527	136	606.155	145	644.040	Media produzione 2016-2017
<b>Totale Hub Programmati</b>	<b>1.834</b>	<b>11.264.101</b>	<b>1.559</b>	<b>9.772.906</b>	<b>1.830</b>	<b>12.017.277</b>	
Y1.Tumori Secondari	37	157.843	38	157.506	38	157.506	Produzione 2017
Y2.DRG Alta Complessità RER	61	377.366	75	467.711	75	467.711	Produzione 2017
<b>Totale Tumori e Alta Complessità</b>	<b>98</b>	<b>535.209</b>	<b>113</b>	<b>625.217</b>	<b>113</b>	<b>625.217</b>	
ZA. DRG CH Potenzialmente Inappropriati ORD	<b>1.606</b>	<b>2.083.839</b>	368	741.612	338	613.954	Prod 2017-10%DRG C escluso DRG 503 legamenti; il valore è calcolato con tariffe abbattute del 20% DRG C (escluso legamenti)
ZB. DRG MED Potenzialmente Inappropriati ORD			87	35.521	87	10.537	Produzione 2017; Il valore è calcolato con tariffe abbattute del 70%
<b>Totale Potenzialmente Inappropriati ORD</b>			<b>455</b>	<b>777.133</b>	<b>425</b>	<b>624.491</b>	
ZC. Altri DRG Chirurgici ORD			139	549.323	139	549.323	Produzione 2017
ZD. Altri DRG Chirurgici DH			742	1.304.626	754	1.392.852	Prod. 2017 + 10%. - 57 casi DRG 006 "Tunnel" per trasferimento in amb.
ZE. Altri DRG Medici ORD			21	22.616	6	6.785	-30% sulla produzione 2017
ZF. Altri DRG Medici DH			190	23.649	114	14.190	-60% sulla produzione 2017
<b>Totale restanti programmati</b>			<b>1.092</b>	<b>1.900.215</b>	<b>1.013</b>	<b>1.963.149</b>	
<b>056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE</b>	<b>199</b>	<b>585.000</b>	<b>136</b>	<b>405.675</b>	<b>136</b>	<b>405.675</b>	
<b>TOTALE SEDE BOLOGNA</b>	<b>4.967</b>	<b>21.502.750</b>	<b>4.579</b>	<b>20.484.723</b>	<b>4.622</b>	<b>21.203.223</b>	
<b>% URGENZE SU TOTALE</b>	<b>24,8%</b>	<b>32,7%</b>	<b>26,7%</b>	<b>34,2%</b>	<b>23,9%</b>	<b>26,3%</b>	
<b>% URGENZE + HUB SU TOTALE</b>	<b>61,7%</b>	<b>85,1%</b>	<b>60,8%</b>	<b>81,9%</b>	<b>63,5%</b>	<b>82,9%</b>	

\*I valori sono tendenziali e possono andare in reciproca compensazione

### 1.1.2 L'attività SPECIALISTICA

L'attività specialistica offerta è orientata a favorire il raggiungimento dei risultati attesi relativi alle performance indicate dalla regione.

A seguito dell'analisi condotta sulla produzione dell'anno 2017, si concorda la produzione indicata nella **Tabella 2** pari a un valore lordo di 2.213.063 euro che corrisponde ad un valore netto di 1.294.837 euro (escluso Pronto Soccorso). Tale valore tiene conto del trasferimento al regime ambulatoriale degli interventi di tunnel carpale (+57 casi).

Per quanto riguarda l'attività di Pronto Soccorso, si conferma il valore della produzione dell'anno 2017.



Inoltre particolare attenzione dovrà essere dedicata al mantenimento dell'offerta CUP costante su tutti i periodi dell'anno, con specifico riguardo alla reumatologia, RM e TAC e prima visita ortopedica adulti e bambini.

Tabella 2: PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I.O.R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE - 2017 ED ATTESO 2018

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2017	Valore Accordo 2017	N°12mesi 2017 14° INVIO DEF	Valmesi 2017 14° INVIO DEF	N° Accordo 2018	Valore Accordo 2018	
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed istologia patologica	9	585	7	455	9	585	
	<b>Totale</b>	<b>9</b>	<b>585</b>	<b>7</b>	<b>455</b>	<b>9</b>	<b>585</b>	
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T90-Altre prestazioni terapeutiche	1.200	27.153	997	32.863	1.000	32.962	
	V10-Prima visita	275	6.325	275	6.325	275	6.325	
	V20-Visita di controllo	323	5.814	378	6.804	323	5.814	
	<b>Totale</b>	<b>1.798</b>	<b>39.292</b>	<b>1.650</b>	<b>45.992</b>	<b>1.598</b>	<b>45.101</b>	
CARDIOLOGIA	D21-Ecografia	-	-	11	568	-	-	
	V20-Visita di controllo	-	-	4	72	-	-	
	<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>640</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	17	391	15	345	17	391	
	V20-Visita di controllo	84	1.512	86	1.548	84	1.512	
	<b>Totale</b>	<b>101</b>	<b>1.903</b>	<b>101</b>	<b>1.893</b>	<b>101</b>	<b>1.903</b>	
GENETICA MEDICA	L70-Genetica/citogenetica	30	49.045	8	25.645	13	25.828	
	V10-Prima visita	58	1.334	47	1.177	58	1.334	
	V20-Visita di controllo	46	828	62	1.116	46	828	
	<b>Totale</b>	<b>134</b>	<b>51.207</b>	<b>117</b>	<b>27.938</b>	<b>117</b>	<b>27.990</b>	
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L11-Prelievo sangue venoso							
	L21-Chimica clinica di base							
	L29-Chimica clinica							
	L31-Ematologia/coagulazione di base							
	L39-Ematologia/coagulazione							
	L49-Immunoematologia e trasfusionale							
	L51-Microbiologia/virologia di base							
	L59-Microbiologia/virologia							
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	150	3.450	379	8.717	150	3.450	
	V20-Visita di controllo	50	900	165	2.970	50	900	
	<b>Totale</b>	<b>200</b>	<b>4.350</b>	<b>544</b>	<b>11.687</b>	<b>200</b>	<b>4.350</b>	
ONCOLOGIA	T11-Chemioterapia	173	25.920	348	49.275	348	49.275	
	V20-Visita di controllo	279	5.022	326	5.868	326	5.868	
	<b>Totale</b>	<b>452</b>	<b>30.942</b>	<b>674</b>	<b>55.143</b>	<b>674</b>	<b>55.143</b>	
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	3.549	134.712	3.055	115.686	3.055	115.686	Mantenimento 2017 densitometria
	T50-Chirurgia ambulatoriale	23	794	15	462	39	1.089	
	T51-Chirurgia Ambulatoriale Maggiore	-	-	9	7.325	88	64.048	Tunnel
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	4.844	83.735	4.237	74.101	4.320	75.552	
	V10-Prima visita	9.402	216.246	7.457	171.511	8.475	194.925	
	V20-Visita di controllo	24.994	449.892	26.027	468.486	25.511	459.189	
	<b>Totale</b>	<b>42.812</b>	<b>885.379</b>	<b>40.800</b>	<b>837.571</b>	<b>41.487</b>	<b>910.489</b>	
RADIOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	10.529	218.262	11.258	237.675	11.258	237.675	
	D12-Tac	1.558	128.479	1.502	136.017	1.558	128.479	
	D21-Ecografia	4.067	132.497	3.973	128.533	4.067	132.497	
	D22-Ecocolordoppler	6	263	14	615	6	263	
	D25-RM	2.565	441.898	2.598	462.261	2.600	462.617	
	D30-Biopsia	-	-	-	-	-	-	
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	170	11.037	134	6.648	134	6.648	
	V10-Prima visita	31	713	30	690	31	713	
	V20-Visita di controllo	52	936	28	504	52	936	
<b>Totale</b>	<b>18.978</b>	<b>934.085</b>	<b>19.537</b>	<b>972.942</b>	<b>19.706</b>	<b>969.828</b>		
RECUPERO E RIABILITAZIONE	D29-Altra diagnostica strumentale	9.451	62.489	1	28	6.143	40.269	
	R10-Riab.diagnostica			39	352			

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2017	Valore Accordo 2017	N°12mesi 2017 14° INVIO DEF	Valmesi 2017 14° INVIO DEF	N° Accordo 2018	Valore Accordo 2018
	R20-Riab.e rieducazione funzionale			4.017	34.469		
	R31-Lea			2.086	5.420		
	V10-Prima visita	703	16.169	784	18.032	703	16.169
	V20-Visita di controllo	340	6.120	761	13.698	761	13.698
	<b>Totale</b>	<b>10.494</b>	<b>84.778</b>	<b>7.688</b>	<b>71.999</b>	<b>7.607</b>	<b>70.136</b>
REUMATOLOGIA	D21-Ecografia	300	10.050	749	25.072	800	26.779
	D29-Altra diagnostica strumentale	95	5.610	64	3.795	95	5.610
	T50-Chirurgia ambulatoriale	77	2.576	52	1.739	77	2.576
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	805	19.534	771	18.069	771	18.069
	V10-Prima visita	1.200	27.600	1.719	39.537	1.700	39.100
	V20-Visita di controllo	3.000	54.000	1.948	35.064	1.967	35.406
	<b>Totale</b>	<b>5.477</b>	<b>119.370</b>	<b>5.303</b>	<b>123.276</b>	<b>5.410</b>	<b>127.539</b>
<b>TOTALE</b>		<b>80.455</b>	<b>2.151.891</b>	<b>76.436</b>	<b>2.149.536</b>	<b>76.909</b>	<b>2.213.063</b>

Considerato il vincolo sul contenimento delle Liste di Attesa, le parti convengono che dovrà essere dedicato uno specifico impegno a:

- ✓ unica agenda informatizzata con evidenza di accessi ordinari e Urgenze Differibili (CUP e controlli) con meccanismo del riutilizzo dei posti urgenti non utilizzati per garantire la massima funzionalità;
- ✓ utilizzo da parte dello specialista della ricetta SSN per prestazioni ad integrazione del percorso diagnostico o per visite di controllo, al fine di evitare l'invio del paziente al proprio MMG, fermo restando che la ricetta SSN non può essere utilizzata in occasione di ALP;
- ✓ i percorsi di accesso all'attività specialistica potranno essere ulteriormente rivalutati congiuntamente in relazione alle caratteristiche dell'attività assistenziale delle singole Unità Operative, in una logica di integrazione nella rete specialistica di area metropolitana.

### 1.1.3 VALORE DELL'ACCORDO

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

	Accordo 2016	Erogato 2016	Accordo 2017	Accordo 2018
<b>IOR sede di Bologna</b>				
Degenza	20.200.000	22.352.052	21.500.000	21.200.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.343.736	2.258.070	2.400.000	2.546.349
Farmaci	338.571	342.830	445.000	560.113*
<b>Totale IOR sede di Bologna</b>	<b>22.882.307</b>	<b>24.952.952</b>	<b>24.345.000</b>	<b>24.306.462</b>
Rimborso farmacisti per progetto governare il farmaco <sup>3</sup>	53.000	119.000	119.000	50.000 **

\*valore FED 13° invio 2017

\*\* Solo fino al 1° Giugno poi la AUSL BO assume i farmacisti e il costo esce dall'accordo

<sup>3</sup> Tale valore non si configura come Mobilità ma ha valore di rimborso

## 2. ACCORDO IOR (BENTIVOGLIO-BUDRIO)

### 2.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2018 Bentivoglio/Budrio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, per il 2018 si concorda una produzione svolta per i residenti di **3.200.000 euro**, di 31.064 euro in più rispetto al valore effettivo della produzione 2017 (3.168.936 euro al 13° invio SDO) e il consolidamento del valore effettivo della produzione 2017 per i non residenti (1.123.312 euro al 13° invio SDO).

Il piano di produzione, a partire dalla casistica effettuata nel 2017, prevede:

1. Incremento dell'attività di chirurgia protesica (interventi programmati di protesi d'anca).
2. Trasferimento dei ricoveri inappropriati dal regime ordinario al DH come previsto dal Patto per la Salute 2010-2012, con riduzione della casistica del 10% e abbattimento della tariffa del 20% per i ricoveri chirurgici (ad esclusione degli interventi sui legamenti) e abbattimento del 70% della tariffa per i ricoveri medici a parità di casistica con una riduzione del valore complessivo di -48.252 euro.

Le Aziende concordano che presso la sede di Bentivoglio il valore dei DRG, che in banca dati RER risultano attribuiti allo IOR, venga riconosciuto alla Azienda USL di Bologna nelle seguenti proporzioni sulla base della residenza del cittadino:

- 95% del valore dei DRG dei residenti nell'AUSL di Bologna
- 90% del valore dei DRG dei non residenti nell'AUSL di Bologna

IOR sede di Bentivoglio	ACCORDO 2018		
	AUSL BO	NO AUSL BO	TOT FINALE
Valore Casi	3.200.000	1.123.312	4.323.312
Percentuale trattenuta IOR (5% AUSL BO - 10% NO BO)	160.000	112.331	272.331
Costi diretti IOR			2.013.295
<b>Valore degenza da riconoscere ad AUSL BO su attività di Bentivoglio (95% residenti; 90% NON residenti) al netto dei costi IOR</b>			<b>2.037.686</b>
Costi sostenuti da AUSL Bologna			2.258.324
<b>Valore minimo da riconoscere ad AUSL Bologna per copertura costi Bentivoglio</b>			<b>2.258.324</b>

Tale valore tiene conto che del costo di 2.013.295 euro sostenuto direttamente dallo IOR per il personale e i beni di consumo.

L'attività programmata va modulata in modo da garantire le urgenze dei residenti del territorio di riferimento. Nelle ore notturne il paziente rimane in OBI a Bentivoglio e al mattino successivo viene ricoverato nel reparto di Ortopedia di Bentivoglio, con sospensione del programmato se necessario. L'invio del paziente all'OM per indisponibilità di posto letto o di ore di sala operatoria, e non per le condizioni cliniche dello stesso, deve essere autorizzata dalla direzione del Presidio

dell'AUSL di Bologna. Le Aziende concordano di effettuare un monitoraggio puntuale congiunto per valutare e intervenire su eventuali criticità.

### **3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA**

- In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

- adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
- rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
  - a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
  - b. il regime ambulatoriale e il Day Service
  - c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
- rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
- garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
- condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco, per i quali gli obiettivi specifici per la farmaceutica territoriale<sup>4</sup> sui quali attivare azioni strategiche congiunte riguardano:

La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

#### Somministrazione farmaci:

Garantire le implementazioni delle azioni previste nel Progetto "Governare il farmaco" di seguito riportate:

- Azione 1: Intercettare il paziente che accede alle strutture per il ricovero e le visite specialistiche, erogando direttamente i farmaci prescritti.

<sup>4</sup> Gli obiettivi indicati fanno riferimento all'Assistenza farmaceutica convenzionata, ove la RER rimodulasse tali obiettivi con riferimento alla spesa territoriale (convenzionata + distribuzione diretta) gli stessi saranno recepiti nel presente accordo.

- Azione 2 - Prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI):  
Adozione completa da parte dei prescrittori del modulo PPI
- Azione 3 - Prescrizione appropriata Vitamina D in formulazione multi dose
- Azione 4 : promozione incontri con i prescrittori relativi a farmaci a brevetto scaduto e biosimilari. In particolare si segnala la prossima commercializzazione di enoxaparina biosimilare, farmaco prescritto in dimissione.

Al fine di garantire il raggiungimento degli obiettivi di governo del Farmaco, l'AUSL di Bologna riconosce a IOR il rimborso dei farmacisti previsti dal progetto, per il periodo gennaio- giugno 2018.

#### 4. PROTESICA

Lo IOR partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione sull'assistenza protesica, con particolare riferimento all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa protesica, in particolare lo IOR si impegna a:

- contribuire, assieme all'Azienda USL, ad individuare competenze, caratteristiche e modalità organizzative per la formulazione dell'albo interaziendale dei medici specialisti prescrittori di protesi, ortesi e ausili. (Risultato atteso: predisposizione albo entro la fine dell'anno 2018);
- adottare le procedure di erogazione della protesica attraverso la Formulazione del piano riabilitativo - assistenziale individuale (PRAI), in almeno il 70% dei nuovi utenti, la Prescrizione e il Collaudo degli ausili. (Risultato atteso: n. nuovi utenti 2017 con PRAI/n nuovi utenti 2017 >= 70%);
- collaborare alla definizione e adesione dei professionisti alle Linee Guida per appropriata prescrizione (risultato atteso: predisposizione documento Linee guida entro la fine dell'anno);
- fare partecipare ad almeno un audit annuale i propri medici prescrittori.

L'attenzione all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa (tramite anche il riutilizzo da magazzino) ha portato ad un graduale contenimento della *spesa protesica complessiva per ausili* autorizzata dall'Azienda USL di Bologna.

Dal 2014 al 2016 si è registrato un calo graduale con un'inversione di tendenza nel 2017. Inversione dovuta all'utilizzo di ausili più complessi e contemporaneamente al calo del riutilizzo da magazzino.

	<b>spesa protesica</b>	<b>diff.% anno precedente</b>	<b>diff.% con l'anno 2013</b>
<b>2013</b>	9.070.793		
<b>2014</b>	8.373.447	-7,7%	-7,7%
<b>2015</b>	7.930.952	-5,3%	-12,6%
<b>2016</b>	7.502.805	-5,4%	-17,3%
<b>2017</b>	7.984.032	+6,4%	-12,0%

L'Azienda USL di Bologna da alcuni anni assegna obiettivi di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva sull'assistenza protesica ai prescrittori Aziendali che incidono sulla spesa complessivamente autorizzata per il 69% (nel 2017 è stata pari 5.172.897 €).

I prescrittori dello IOR incidono per l'8,7% (pari a 697.890 € nel 2017). Nell'anno 2017 la spesa protesica per ausili dello IOR ha registrato un decremento del -7.6% pari a -57.808 € pertanto, per il 2018 lo IOR si impegna a non incrementare la spesa rispetto al 2017 (valore atteso spesa ≤ 2017).

	Anno 2016	Anno 2017	Diff. Assoluta	Diff. %	Atteso 2018
<b>Utenti - n.</b>	2.078	1.856	-222	-10,7%	
<b>Spesa - €</b>	755.698	697.890	-57.808	-7,6%	≤ 2017
<b>Spesa media per utente - €</b>	364	376	12	3,40%	

La AUSL di Bologna si impegna a fornire semestralmente a IOR i dati della tabella sopra riportata.

## 5. OBIETTIVI REGIONALI 2018 e OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE

Lo IOR nell'impegnarsi nel raggiungimento degli obiettivi della Programmazione Regionale per il 2018, presterà particolare attenzione alla riduzione dei tempi d'attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero con particolare riferimento agli interventi programmati di protesi d'anca. L'indicatore utilizzato è la percentuale di casi entro 180 giorni dall'inserimento in lista d'attesa. La Regione propone la percentuale del valore atteso maggiore del 90%.

Lo IOR ha avuto un incremento dal 50,7% nel 2016 al 61% nel 2017. Si impegna per un ulteriore incremento, nonostante la forte attrazione extraregionale di IOR in quanto IRCCS.

DATI SIVER2017	AZ. BO	IOR	RER	valore atteso 2018 RER
Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i 180 gg (fonte SDO)	<b>98,12</b>	<b>60,95</b>	<b>81,04</b>	<b>&gt; 90%</b>

## 6. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

	Accordo 2017	Chiusura 2017	Accordo 2018
<b>TOTALE DEGENZA</b>	<b>24.599.005</b>	<b>24.358.313</b>	<b>24.400.000</b>
<i>Degenza sede di Bologna</i>	<i>21.500.000</i>	<i>21.200.000</i>	<i>21.200.000</i>
<i>Degenza sede di Bentivoglio-Budrio</i>	<i>3.099.005</i>	<i>3.158.313</i>	<i>3.200.000</i>
<b>SPECIALISTICA +PS (valore netto)</b>	<b>2.400.000</b>	<b>2.482.354</b>	<b>2.546.349</b>
<b>Farmaci*</b>	<b>445.000</b>	<b>560.113</b>	<b>560.113</b>
<b>Totale IOR</b>	<b>27.444.005</b>	<b>27.400.780</b>	<b>27.506.462</b>
<b>DI CUI:</b>			
<b>Totale Bologna</b>	<b>24.345.000</b>	<b>24.242.467</b>	<b>24.306.462</b>
<b>Totale IOR sede di Bentivoglio-Budrio</b>	<b>3.099.005</b>	<b>3.158.313</b>	<b>3.200.000</b>
<a href="#">Progetto governare il farmaco: Rimborso farmacisti</a>	119.000	119.000	50.000 **

\*\* Solo fino al 1° Giugno poi la AUSL BO assume i farmacisti e il costo esce dall'accordo

## **7. ATTIVITA' DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI**

Si confermano per l'anno 2017 le tariffe concordate nell'Accordo 2013 per le prestazioni di embolizzazione dei tumori ipervascolarizzati effettuate dal Presidio Bellaria/Maggiore a favore di pazienti ricoverati presso IOR.

La AUSL di Bologna si impegna a fornire a IOR il monitoraggio semestrale delle prestazioni erogate.

## **8. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA**

Le parti concordano di prevedere uno step di valutazione intermedia (entro settembre 2018), per definire eventuali riallineamenti della produzione erogata da IOR rispetto a quanto concordato, all'andamento dell'attività in urgenza e alle azioni poste in essere per il raggiungimento degli obiettivi previsti dalla DGR RER 272/2017.

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC). Pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.

Inoltre, si concorda di istituire uno specifico gruppo di lavoro finalizzato a concordare un nuovo percorso condiviso relativo all'attività di controllo, utilizzando in primis il contenuto informativo della SDO e in secondo luogo il controllo sulla cartella clinica.

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

## **9. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO**

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 - Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.

Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

## 10. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2018.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Chiara Gibertoni

firma \_\_\_\_\_ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Mario Cavalli

firma \_\_\_\_\_ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 311863 del 9/4/2004 dell'Agenzia delle Entrate





SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA

ACCORDO DI COLLABORAZIONE  
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e l'AZIENDA OSPEDALIERA DI  
BOLOGNA IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI  
RICOVERO  
SPECIALISTICA AMBULATORIALE  
PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO  
POLITICA DEL FARMACO  
ANNO 2018

## INDICE

PREMESSA	3
<b>OGGETTO DELL'ACCORDO</b>	<b>3</b>
<b>1. ATTIVITA' DI RICOVERO E SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>	<b>4</b>
1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2017	4
1.2 Litotrissie	Errore. Il segnalibro non è definito.
1.3 La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2017	6
<b>2. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA</b>	<b>9</b>
<b>3. PROTESICA E OSSIGENOTERAPIA</b>	<b>12</b>
<b>4. OBIETTIVI REGIONALI 2017 E OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE</b>	<b>13</b>
<b>5. PARTE ECONOMICA</b>	<b>16</b>
<b>6. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA</b>	<b>19</b>
<b>7. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO</b>	<b>20</b>
<b>8. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO</b>	<b>20</b>
ALLEGATO 1	22

## PREMESSA

L'accordo di fornitura è realizzato in conformità alla normativa nazionale e regionale vigente in tema di: accreditamento, livelli essenziali di assistenza, tempi di attesa, mobilità infraregionale, flussi informativi e tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale e PS, appropriatezza delle prestazioni e attività di controllo, compartecipazione del cittadino alla spesa per prestazioni di assistenza sanitaria, privacy.

Per la definizione dei contenuti dell'accordo ci si è attenuti agli obiettivi generali di:

- affermazione del ruolo centrale del sistema delle cure primarie, anche attraverso l'individuazione di obiettivi sinergici nella definizione degli accordi locali con i Medici di Medicina Generale e sviluppo di processi di riconversione dell'offerta;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle reti cliniche integrate, puntando all'integrazione, piuttosto che alla competizione e alla valorizzazione delle competenze distintive di ogni struttura, sia per branche specialistiche d'eccellenza, sia per livello erogativo;
- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema;

Nella definizione degli obiettivi si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione e di volumi economici di scambio tra le aziende e dei seguenti elementi di contesto:

- linee di programmazione e obiettivi Regionali
- linee di programmazione di Area Vasta e Metropolitana;
- azioni congiunte di respiro poliennale mirate a massimizzare i livelli di integrazione, tenuto conto del tendenziale incremento delle condizioni di autosufficienza produttiva locale e delle specifiche missioni in aree di eccellenza proprie dei soggetti produttori;
- investimenti e sviluppo integrato di attività nell'ambito della innovazione tecnologica e organizzativa e di quelle aree per le quali si prevede un alto consumo di risorse;
- percorsi di cura interaziendali;
- mobilità passiva extraprovinciale e extraregionale

## OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo sono:

- **Ricoveri**
- **Specialistica ambulatoriale**

- Pronto Soccorso non seguito da ricovero
- Farmaci
- Protesica
- Obiettivi regionali

## 1. ATTIVITA' DI RICOVERO E SPECIALISTICA AMBULATORIALE

### 1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2018

Relativamente all'attività di ricovero le Aziende concordano di continuare gli interventi già avviati con positivi risultati negli anni precedenti, attraverso azioni che consentono di migliorare l'appropriatezza clinica e assistenziale del setting di intervento e l'autosufficienza territoriale in una logica di pianificazione congiunta dei programmi di sviluppo e di economicità del sistema.

In particolare, occorre dare corso agli interventi di risposta a quanto previsto dalle indicazioni regionali sui tempi di attesa per ricoveri chirurgici programmati.

Relativamente all'autosufficienza territoriale e all'obiettivo di ridurre la mobilità extra provinciale e extra regionale dei residenti nell'AUSL di Bologna, si considera prioritario l'incremento dell'attività di:

- ✓ Cardiochirurgia e cardiologia compresa Emodinamica
- ✓ Chirurgia ad alta complessità: chirurgia maggiore dell'intestino; chirurgia digestiva;

e almeno il mantenimento dell'attività di:

- ✓ Ortopedia;
- ✓ Chirurgia a elevata complessità, in particolare per patologie neoplastiche;
- ✓ Ginecologia e attività di Procreazione medicalmente assistita;
- ✓ Urologia;
- ✓ Chirurgia Vascolare;
- ✓ Ematologia;
- ✓ Malattie Infettive;
- ✓ Chirurgia Pediatrica;

con un ridimensionamento dei volumi di produzione e quindi una revisione della struttura dell'offerta per le discipline di bassa complessità per i DRG ad alto rischio di inappropriata.

Relativamente all'attività di **Trapianto**, considerato il significativo incremento già avvenuto nell'anno in corso, in particolare di midollo osseo, si propone di riconoscere a piè di lista l'incremento complessivo di attività trapiantologica a favore dei residenti del territorio della AUSL di Bologna, monitorando l'effettivo andamento delle attività. Tale adeguamento potrà essere effettuato già in sede di verifica infrannuale di Bilancio, con dati disponibili ai primi sette/otto mesi del 2018.

Si concorda, inoltre, di perseguire il trasferimento in regime ambulatoriale delle prestazioni chirurgiche relative a definite classi di patologie come da DGR 918/2018 del 18 giugno 2018 ad oggetto "Disposizioni in merito alla remunerazione delle prestazioni di ricovero ospedaliero per i DRG chirurgici inclusi nell'allegato 6a del d.p.c.m. 12 gennaio 2017 - modifiche alla DGR 1673/2014".

Si concorda, inoltre, di predisporre modalità condivise di controllo dei ricoveri ospedalieri per alcune delle specifiche tipologie contenute nel DPG 6282/2018 del 25/04/2018 (Piano Annuale dei controlli - PAC - ex DGR n. 354/2012 - anno 2018).

In relazione ai DRG potenzialmente inappropriati, nell'ambito dei controlli obbligatori previsti dalla normativa, deve essere perseguito l'obiettivo di trasferimento della casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati (day hospital o ambulatoriale) identificando gli elementi che eventualmente ne impediscono il trasferimento. In particolare si richiama l'attenzione sui seguenti DRG:

- DRG 088 Malattia polmonare cronica ostruttiva
- DRG 160 Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC (eccetto ricoveri 0-1 giorno)

Inoltre, la riduzione DRG ad alto rischio di inappropriatazza deve consentire di raggiungere il seguente obiettivo: Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatazza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatazza in regime ordinario target  $\leq 0,21$  (griglia LEA).

Si concorda di istituire un tavolo di coordinamento dei Direttori Sanitari dell'Azienda USL e dell'Azienda Ospedaliera di Bologna finalizzato a un'analisi per la definizione degli obiettivi specifici relativi a:

- riduzione della mobilità passiva extra-provinciale ed extra-regionale dei residenti nell'AUSL di Bologna;
- riduzione dei DRG potenzialmente inappropriati;
- continua l'attività di coordinamento e monitoraggio delle liste d'attesa chirurgiche così come esplicitato nel regolamento metropolitano con particolare riguardo alle patologie oggetto di monitoraggio ministeriale e Regionale. A tale proposito ci si riferisce ai Tumori maligni della Prostata e alla patologia steno-ostruttiva carotidea. In AOU i pazienti affetti da patologia neoplastica della prostata sono di gran lunga al di sotto dell'obiettivo RER (90%) così come la patologia carotidea. A tal fine si auspica che la delocalizzazione di patologie a minor impatto in piattaforme dell'AUSL (ad esempio avvio in AUSL dell'attività dello Stone Center e dei trattamenti relativi a Arteriopatie steno-ostruttive arti inferiori oltre che carotidei) possa liberare spazi per patologia di alta complessità da svolgere nelle piattaforme dell'AOU.

Si concorda, inoltre, che:

- i ricoveri per l'effettuazione della terapia Foto Dinamica Cutanea (PDT), utilizzata per il trattamento non chirurgico di lesioni cutanee pretumorali o tumorali, epiteloma basocellulare, morbo di Bowen, epiteloma spinocellulare e più recentemente dell'acne infiammatoria, effettuati con un numero medio di 4-5 sedute della durata di circa 30 minuti, verranno codificati con il DRG 284 e per ciascun paziente sarà riconosciuto, per tutto il ciclo di terapia, un unico ricovero in regime di DH con la tariffa superiore ai 3 accessi;
- qualora il ricovero nella disciplina di gastroenterologia sia finalizzato esclusivamente all'esecuzione d'indagini non invasive per il monitoraggio/rivalutazione strumentale di pazienti con patologie croniche non in fase di acuzie conclamata o per l'approfondimento diagnostico per sospetto delle stesse, essendo appropriato il regime di erogazione ambulatoriale/Day Service,

come previsto da DGR 354 verrà applicata la tariffazione secondo il nomenclatore ambulatoriale dell'erogato;

- particolare attenzione verrà dedicata alla corretta codifica dei ricoveri con DRG omologo, che saranno, quindi, oggetto di monitoraggio.

## 1.2 La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2018

Al fine di un maggior governo della specialistica ambulatoriale, finalizzato al rispetto dei tempi di attesa, oltre al mantenimento dell'attività storica (*Tabella 1, Tabella 2 e Tabella 3*), si considera prioritario l'incremento dell'offerta a CUP per le seguenti prestazioni:

- Visita Ematologica: a fronte dell'incremento CUP già realizzato il tda è > 30 gg, si propone un percorso condiviso con AUSL di revisione appropriatezza richieste da MMG
- Visita Endocrinologica/Diabetologica (presso i poliambulatori della AUSL);
- Ecografia Ostetrica;

e, soprattutto, l'attivazione di percorsi di presa in carico di pazienti pediatrici per accessi di secondo livello e definizione dei criteri di invio per:

- Visita Cardiologica e diagnostica correlata;
- Visita Endocrinologica/Diabetologica;
- Visita Pneumologica;

E', inoltre, in corso la riorganizzazione del percorso per visite reumatologiche.

L'AOU si impegna a riorganizzare l'offerta coerentemente con quanto definito nel percorso di accesso per patologie allergologiche, a partecipare al gruppo sulle polisonnografie al fine di individuare strategie per il miglioramento dei tempi di attesa.

L'AOU si impegna inoltre ad avviare il Progetto Malattie della coagulazione e urgenze angiologiche.

Inoltre, per ciascuna tipologia di prestazioni specialistiche erogate dal Policlinico, si chiede di individuare la percentuale di attività che verrà resa disponibile a CUP, per accesso ordinario e urgenza differibile al fine di garantire l'obiettivo regionale sui tempi di attesa (90% delle prestazioni entro 30 giorni per le visite e 60 giorni per la diagnostica e l'offerta in urgenza differibile).

L'Azienda Ospedaliera si impegna a garantire l'attività svolta dai propri specialisti presso gli ambulatori territoriali dell'AUSL assicurando la sostituzione dei professionisti in caso di assenza.

La gestione delle agende (apertura e blocchi) rimane in carico all'Azienda USL con la quale si interfacciano gli specialisti referenti ambulatoriali delle UUOO che effettuano attività sul territorio.

Gli specialisti dell'Azienda Ospedaliera parteciperanno ai percorsi assistenziali organizzati nella Casa della salute.

**Tabella 1: Prestazioni di Specialistica ambulatoriale - (Diagnostica-Riab.ne-Prestazioni Terapeutiche erogate da Azienda Ospedaliera di Bologna a residenti AUSL Bologna. GENNAIO-DICEMBRE 2016-2017 13° invio (escluso Litotriassie, Laboratorio PS e Dialisi/prestazioni correlate)**

DESCR_GRUPPO	N°2016	V°2016	N°2017	V°2017
Clisma opaco	168	14.797	165	14.202
Mammografia	10.377	343.247	10.659	350.610
RX	27.817	773.931	31.596	862.031
TAC Addome	6.269	1.047.482	6.132	1.028.153
TAC Articolare s+mdc	171	20.117	222	25.502
TAC Cerebrale s+mdc	2.162	276.062	2.429	307.321
TAC Rachide s+mdc	150	14.144	143	13.728
TAC Torace	7.030	883.388	6.780	858.739
Altre TAC	1.661	191.337	1.175	141.535
Diagnostica vascolare	132	30.737	103	23.924
PET	5.125	6.548.138	4.865	6.208.372
Altro D14	3.937	657.193	3.218	540.568
Eco Addome	19.510	1.006.362	20.820	1.076.078
Eco Cardiaca	-	-	-	-
Eco Ginec./Transvaginale	6.361	275.115	6.487	280.310
Eco Mammella	2.870	96.901	3.167	109.254
Eco Ostetrica	976	30.783	833	26.240
Altre ECO	15.287	529.075	16.490	574.866
ECD Arti	5.930	260.327	5.750	252.425
ECD Grossi vasi	1.332	58.475	1.271	55.797
ECD TSA	2.666	117.037	3.062	134.422
E(C)D Cardiaca	4.190	260.661	5.400	335.866
Altri Ecocolordoppler	3.960	186.942	3.681	175.574
Elettromiografie	1.748	24.574	1.721	24.653
Colon e sigmonoidoscopia	2.885	206.282	3.237	231.279
Gastroscopia	3.448	275.096	3.658	297.488
Altre Endoscopie	3.614	278.545	3.855	301.732
RM Addome	1.614	346.974	2.073	453.183
RM Cerebrale	527	152.114	603	176.655
RM Colonna	1.273	243.257	1.386	269.172
RM Muscoloscheletrica	566	109.587	663	132.532
Altre RM	1.659	448.307	1.780	483.311
ECG da sforzo	914	51.001	1.058	59.036
Fluorangiografia	6.146	285.789	6.340	294.810
Holter	1.626	100.812	1.637	101.494
Altra diagnostica strumentale	41.249	1.002.555	42.780	1.026.723
Biopsie	5.808	336.565	5.763	336.636
Campo Visivo	1.555	27.213	1.445	25.288
Altro Altra diagnostica	12.753	249.656	12.159	244.957
Altro R10	2.156	26.921	2.032	26.077
Altro R20	2.018	15.089	2.345	18.236
Altro R31	100	434	186	1.336
Altro R32	-	-	18	67
Altro R90	1.161	9.626	1.111	8.962
Altro T10	23.743	2.341.429	24.304	2.527.927
Chemioterapia	3.978	553.085	19.081	2.494.120
Altro T20	88	1.364	47	729
Altro T40	3.935	207.133	4.116	208.044
Altro T50	9.058	382.557	9.566	401.562
Altro T90	26.172	289.303	27.584	295.900
<b>TOTALE</b>	<b>287.875</b>	<b>21.587.516</b>	<b>314.996</b>	<b>23.837.421</b>
<b>TOTALE ESCLUSO CHEMIO</b>	<b>283.897</b>	<b>21.034.431</b>	<b>295.915</b>	<b>21.343.301</b>

Tabella 2: Prestazioni di Specialistica ambulatoriale - Interventi Ambulatoriali e Litotrissie erogate da Azienda Ospedaliera di Bologna a residenti AUSL Bologna. GENNAIO-DICEMBRE 2016-2017 13° invio (escluso Laboratorio PS e Dialisi/prestazioni correlate)

DESCR_GRUPPO	N°2016	V°2016	N°2017	V°2017
Iniez.intravitreale sost. Therapeutiche	3.846	1.115.340	3.931	1.139.990
Cataratta	1.396	1.284.320	1.420	1.306.400
Ernie	-	-	-	-
Ministripping vene	-	-	-	-

Dito a scatto	40	40.000	33	33.000
Dito a martello	5	7.500	3	4.500
Tunnel Carpale-Tarsale	78	51.870	104	70.295
Artroscopia	157	235.500	151	226.500
	<b>5.522</b>	<b>2.734.530</b>	<b>5.642</b>	<b>2.780.685</b>
LITOTRIPSIE	<b>327</b>	<b>130.800</b>	<b>269</b>	<b>107.600</b>

**Tabella 3: Prestazioni di Specialistica ambulatoriale - VISITE erogate da Azienda Ospedaliera di Bologna a residenti AUSL Bologna. GENNAIO-DICEMBRE 2016-2017 13° invio (escluso Laboratorio PS e Dialisi/prestazioni correlate)**

Disciplina	Desc_cat3_Ricod	N°2016	N°2017	V°2016	V°2017
001 - ALLERGOLOGIA	V10-Prima visita	1.486	1.311	34.178	30.153
001 - ALLERGOLOGIA	V20-Visita di controllo	208	192	3.744	3.456
005 - ANGIOLOGIA	V10-Prima visita	3.975	4.046	91.425	93.058
005 - ANGIOLOGIA	V20-Visita di controllo	2.865	3.009	51.570	54.162
006 - CARDIOCHIRURGIA PEDIATR.	V20-Visita di controllo	97	112	1.746	2.016
007 - CARDIOCHIRURGIA	V10-Prima visita	214	227	4.922	5.221
007 - CARDIOCHIRURGIA	V20-Visita di controllo	692	851	12.456	15.318
008 - CARDIOLOGIA	V10-Prima visita	8.751	8.349	201.273	192.027
008 - CARDIOLOGIA	V20-Visita di controllo	5.704	6.388	102.672	114.984
009 - CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	2.177	2.584	50.071	59.432
009 - CHIRURGIA GENERALE	V20-Visita di controllo	2.266	2.454	40.788	44.172
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V10-Prima visita	613	693	14.099	15.939
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V20-Visita di controllo	785	831	14.130	14.958
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	467	477	10.741	10.971
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V20-Visita di controllo	604	706	10.872	12.708
012 - CHIRURGIA PLASTICA	V10-Prima visita	1.355	1.383	31.165	31.809
012 - CHIRURGIA PLASTICA	V20-Visita di controllo	1.489	1.281	26.802	23.058
013 - CHIRURGIA TORACICA	V10-Prima visita	135	88	3.105	2.024
013 - CHIRURGIA TORACICA	V20-Visita di controllo	170	338	3.060	6.084
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V10-Prima visita	1.471	1.338	33.833	30.774
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V20-Visita di controllo	457	359	8.226	6.462
018 - EMATOLOGIA	V10-Prima visita	2.334	2.608	53.682	59.984
018 - EMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	9.064	9.307	163.152	167.526
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	V10-Prima visita	4.791	4.478	110.193	102.994
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	V20-Visita di controllo	17.579	17.673	316.422	318.114
021 - GERIATRIA	V10-Prima visita	623	741	14.329	17.043
021 - GERIATRIA	V20-Visita di controllo	687	902	12.366	16.236
021 - GERIATRIA	V30-Consulto	667	309	31.349	14.523
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	V10-Prima visita	1.408	1.655	32.384	38.065
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	V20-Visita di controllo	6.490	8.050	116.820	144.900
025 - MEDICINA DEL LAVORO	V10-Prima visita	20	14	460	322
025 - MEDICINA DEL LAVORO	V20-Visita di controllo	2	-	36	-
026 - MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	734	968	16.882	22.264
026 - MEDICINA GENERALE	V20-Visita di controllo	3.120	3.281	56.160	59.058
029 - NEFROLOGIA	V10-Prima visita	1.796	588	41.308	13.524
029 - NEFROLOGIA	V20-Visita di controllo	568	856	10.224	15.408
032 - NEUROLOGIA	V10-Prima visita	682	628	15.686	14.444
032 - NEUROLOGIA	V20-Visita di controllo	1.337	1.302	24.066	23.436
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V10-Prima visita	1.543	1.594	35.489	36.662
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V20-Visita di controllo	2.667	3.116	48.006	56.088
034 - OCULISTICA	V10-Prima visita	6.356	6.537	146.188	150.351
034 - OCULISTICA	V20-Visita di controllo	12.857	12.183	231.426	219.294
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V10-Prima visita	1.912	1.931	43.976	44.413
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	3.728	3.738	67.104	67.284
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V10-Prima visita	5.410	5.668	124.430	130.364
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V20-Visita di controllo	2.451	2.759	44.118	49.662
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V10-Prima visita	5.401	5.354	124.223	123.142
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V20-Visita di controllo	2.840	3.123	51.120	56.214
039 - PEDIATRIA	V10-Prima visita	4.580	5.220	105.340	120.060
039 - PEDIATRIA	V20-Visita di controllo	6.858	7.993	123.444	143.874
043 - UROLOGIA	V10-Prima visita	6.674	6.851	153.502	157.573
043 - UROLOGIA	V20-Visita di controllo	1.663	1.848	29.934	33.264
043 - UROLOGIA	V30-Consulto	1	1	47	47
048 - NEFROLOGIA TRAPIANTI	V10-Prima visita	1.157	1.246	26.611	28.658



Disciplina	Desc_cat3_Ricod	N°2016	N°2017	V°2016	V°2017
048 - NEFROLOGIA TRAPIANTI	V20-Visita di controllo	498	654	8.964	11.772
052 - DERMATOLOGIA	V10-Prima visita	8.335	9.988	191.705	229.724
052 - DERMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	13.193	15.119	237.474	272.142
054 - EMODIALISI	V20-Visita di controllo	2	-	36	-
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	V10-Prima visita	182	189	4.186	4.347
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	V20-Visita di controllo	20	31	360	558
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V10-Prima visita	21	23	483	529
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V20-Visita di controllo	10	9	180	162
058 - GASTROENTEROLOGIA	V10-Prima visita	5.098	5.353	117.254	123.119
058 - GASTROENTEROLOGIA	V20-Visita di controllo	6.686	6.932	120.348	124.776
061 - MEDICINA NUCLEARE	V10-Prima visita	315	319	7.245	7.337
061 - MEDICINA NUCLEARE	V20-Visita di controllo	271	276	4.878	4.968
062 - NEONATOLOGIA	V10-Prima visita	73	66	1.679	1.518
062 - NEONATOLOGIA	V20-Visita di controllo	724	728	13.032	13.104
064 - ONCOLOGIA	V10-Prima visita	2.280	2.054	52.440	47.242
064 - ONCOLOGIA	V20-Visita di controllo	9.288	13.149	167.184	236.682
064 - ONCOLOGIA	V30-Consulto	157	196	7.379	9.212
065 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	177	195	4.071	4.485
065 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	V20-Visita di controllo	1.205	1.182	21.690	21.276
068 - PNEUMOLOGIA	V10-Prima visita	4.789	3.775	110.147	86.825
068 - PNEUMOLOGIA	V20-Visita di controllo	1.459	2.774	26.262	49.932
069 - RADIOLOGIA	V20-Visita di controllo	-	1	-	18
070 - RADIOTERAPIA	V10-Prima visita	973	974	22.379	22.402
070 - RADIOTERAPIA	V20-Visita di controllo	6.074	6.232	109.332	112.176
071 - REUMATOLOGIA	V10-Prima visita	2.298	2.565	52.854	58.995
071 - REUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	4.674	4.790	84.132	86.220
082 - ANESTESIA	V10-Prima visita	863	770	19.849	17.710
082 - ANESTESIA	V20-Visita di controllo	1.431	1.890	25.758	34.020
100 - LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	V10-Prima visita	1	-	23	-
100 - LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	V20-Visita di controllo	-	5	-	90
102 - CENTRO TRASF.LE E IMMUNOE	V10-Prima visita	541	548	12.443	12.604
102 - CENTRO TRASF.LE E IMMUNOE	V20-Visita di controllo	5.063	5.274	91.134	94.932
105 - GENETICA MEDICA	V10-Prima visita	499	689	13.541	16.927
105 - GENETICA MEDICA	V20-Visita di controllo	884	808	15.912	14.544
125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V10-Prima visita	1.818	1.877	41.814	43.171
125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V20-Visita di controllo	8.053	8.764	144.954	157.752
		<b>241.936</b>	<b>257.738</b>	<b>4.852.477</b>	<b>5.134.848</b>

Relativamente all'attività di Pronto Soccorso, si mantiene l'obiettivo di migliorare il filtro al ricovero come indicato nella **TABELLA 4.**

**Tabella 4:** Filtro al ricovero atteso per il 2018

AOSPU BOLOGNA						
	Filtro al ricovero compresi i casi di pazienti che hanno rifiutato il ricovero e i trasferimenti					
	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016	Atteso 2017	Anno 2017	Atteso 2018
PS Generale + Oculistico	21,91%	21,65%	21,54%	21,54%	21,50%	21,50%
PS Ortopedico	7,37%	7,06%	7,48%	7,06%	7,12%	7,06%
PS Ostetrico	31,64%	33,13%	35,84%	31,64%	36,64%	31,64%
PS Pediatrico	9,25%	8,73%	8,68%	8,68%	9,67%	8,68%
<b>TOTALE</b>	<b>19,48%</b>	<b>19,31%</b>	<b>19,42%</b>		<b>19,61%</b>	

Per la definizione del budget economico dell'attività di Pronto Soccorso non seguita da ricovero e dell'attività di Osservazione Breve Intensiva si utilizza la remunerazione prevista, per le rispettive attività, dal vigente nomenclatore tariffario della Regione Emilia Romagna, sulla base degli accessi registrati e delle prestazioni erogate.

## 2. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

Nello scenario attuale, in cui l'innovazione introduce farmaci e tecnologie ad altissimo costo per la diagnosi e cura di patologie di grande impatto sanitario e sociale (es. oncologiche, infettivologiche, cardiovascolari, neurodegenerative), diventa sempre più cruciale il tema della *governance* della spesa sanitaria. Garantire l'accesso all'innovazione e, al tempo stesso, assicurare la sostenibilità della spesa in condizioni di equilibrio economico-finanziario, rappresenta una delle sfide prioritarie che devono essere urgentemente affrontate.

In tale prospettiva, è di importanza strategica, sia in campo clinico che sul fronte economico, l'attenzione al miglioramento nell'utilizzo delle risorse che deve sempre più fare parte integrante delle abituali attività sanitarie.

Per questo è necessario incentivare tutti i provvedimenti e le azioni volte, da un lato, a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e, dall'altro, a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione - intra ed extra ospedaliera - con l'obiettivo di realizzare, attraverso una serie diversificata di interventi, il difficile equilibrio tra governo clinico e governo della spesa.

In altri termini, l'accesso all'innovazione a costi compatibili con le risorse del settore passa inevitabilmente attraverso la strada della *Clinical Governance*, in un percorso strutturato che deve vedere collaborare e dialogare insieme clinici, farmacisti, Medici di Medicina Generale e altri professionisti, tutti parimenti coinvolti e responsabilizzati, nell'ambito delle specifiche competenze.

Tra gli strumenti a disposizione, accanto ai Registri AIFA, la Regione Emilia Romagna nel corso degli ultimi anni produce e aggiorna periodicamente, con il contributo dei professionisti, specifiche "Raccomandazioni d'uso" per vari farmaci innovativi, che formulano, sulla base delle migliori evidenze disponibili e del profilo beneficio-rischio dei farmaci in questione, le indicazioni terapeutiche più appropriate, cercando di definirne il "*place in therapy*" nella evoluzione della storia naturale della malattia.

I documenti regionali riportano, di norma, oltre alle Raccomandazioni in risposta ai principali quesiti clinico - terapeutici, alcune proposte di indicatori per il monitoraggio dell'adesione alle raccomandazioni per l'appropriato di impiego dei farmaci innovativi, fissandone alcuni standard di riferimento.

Le raccomandazioni, recepite dalla Commissione Regionale del Farmaco (CRF) e successivamente dalla Commissione del Farmaco di Area Vasta Emilia Centro, diventano, quindi, il punto di riferimento per attivare opportune modalità di monitoraggio e verifiche periodiche sull'adesione dei comportamenti clinici alle linee guida regionali e sull'uso appropriato di tali farmaci in oncologia.

### **Obiettivi**

Tutto ciò premesso,

- in coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza

farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

1. adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC, in collaborazione con le strutture aziendali di Governo Clinico;
2. condividere, alla luce delle comuni esperienze già maturate nel corso degli anni più recenti, sistemi di monitoraggio e valutazione dell'appropriatezza prescrittiva, con particolare riferimento alle aree terapeutiche oggetto di obiettivi regionali;
3. condividere sistemi di monitoraggio e valutazione della spesa e della casistica alla luce della centralizzazione dell' ambulatorio HIV presso il S. Orsola nell' anno 2017.
4. promuovere l'impiego dei farmaci biosimilari disponibili, negli specifici ambiti clinici di utilizzo, quale risorsa irrinunciabile per contribuire al finanziamento dei farmaci innovativi;
5. consolidare il Progetto "Governare il farmaco" (allegato) già avviato nel corso del 2015, finalizzato principalmente:
  - a. a migliorare l'appropriatezza prescrittiva dei farmaci ad elevato impatto sulla spesa farmaceutica convenzionata, quali ad es. vitamina D, agenti ipolipemizzanti, per i quali i consumi e la spesa correlata, risultano da anni in costante crescita;
  - b. alla presa in carico di pazienti con patologie croniche, per le quali la terapia comporta un elevato impatto sulla spesa farmaceutica convenzionata.
6. garantire l'applicazione delle gare, prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
7. applicare gli accordi per la DPC, siglati dall'AUSL di Bologna con le rappresentanze di categoria dei farmacisti convenzionati;
8. applicare le indicazioni regionali sulla distribuzione diretta dei medicinali (rif. nota PG/2016/582290 del 19/08 u.s. del Direttore Generale Cura della Persona Salute e Welfare)

Si precisa, inoltre, che:

9. nell'ambito della Convenzione tra Azienda USL di Bologna-Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e BolognAILOnlus Sezione provinciale dell'AIL - Associazione Italiana contro le Leucemie-linfomi e mieloma per l'assistenza domiciliare ematologia, attivata in luglio 2010, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna si impegna a fornire medicinali e dispositivi medici necessari al trattamento domiciliare dei pazienti.

I medicinali potranno essere prescritti dai Medici dell'AIL nei limiti del Prontuario Terapeutico Provinciale, vincolante ai sensi della Delibera di Giunta n.1540 del 6 novembre 2006, con esclusione di farmaci per i quali la normativa vigente limita la prescrivibilità ai Centri specialistici di riferimento o delegati (es. Epoetine alfa e beta, fattori di crescita leucocitaria) per i quali la prescrizione dovrà essere fatta dagli specialisti dei Centri autorizzati.

Nell'ambito della convenzione, l'AOU di Bologna s'impegna anche ad allestire le terapie oncologiche che - in pazienti selezionati - effettueranno la somministrazione al domicilio.

Per quanto riguarda la compensazione dei materiali forniti all'AIL:

- a. per i farmaci prescritti ai pazienti si utilizzerà il flusso FED;
- b. per i dispositivi medici ed altri prodotti farmaceutici forniti a stock, la compensazione avverrà tramite fatturazione diretta;
- c. per le terapie oncologiche somministrate al domicilio dei pazienti, si procederà a fatturazione diretta.

10. La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED - FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

Non saranno riconosciute dall'Azienda USL di Bologna le prestazioni poste in mobilità che non corrispondano ai criteri di appropriatezza, rimborsabilità, definiti da norme nazionali e/o regionali.

Quanto dovuto a copertura dei costi sostenuti per lo svolgimento delle attività di distribuzione diretta effettuata dalla farmacia ospedaliera ai sensi della legge 405/2001, verrà contabilizzato con fatturazione separata - come da proposta di convenzione allegata (allegato 1). Alla firma presso l'AOU di Bologna.

Tale quota, non sarà applicata agli incrementi legati all'attivazione del progetto di cui al precedente punto 5. per il quale l'Azienda USL di Bologna riconoscerà all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna i soli costi legati alla implementazione del progetto e che saranno oggetto di specifico accordo.

### **3. PROTESICA e OSSIGENOTERAPIA**

#### **Protesica**

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria partecipa al raggiungimento degli obiettivi assegnati dalla Regione sull'assistenza protesica, con particolare riferimento all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa protesica, in particolare l'AOU si impegna a:

- contribuire, assieme all'Azienda USL, ad individuare competenze, caratteristiche e modalità organizzative per la formulazione dell'albo interaziendale dei medici specialisti prescrittori di protesi, ortesi e ausili. (Risultato atteso: predisposizione albo entro la fine dell'anno 2018);
- adottare le procedure di erogazione della protesica attraverso la Formulazione del piano riabilitativo - assistenziale individuale (PRAI), in almeno il 70% dei nuovi utenti, la Prescrizione e il Collaudo degli ausili. (Risultato atteso: n. nuovi utenti 2018 con PRAI/n nuovi utenti 2018  $\geq$  70%);

- collaborare alla definizione e adesione dei professionisti alle Linee Guida per appropriata prescrizione (risultato atteso: predisposizione documento Linee guida entro la fine dell'anno);
- effettuare e partecipare ad almeno un audit annuale con i propri medici prescrittori.

L'attenzione all'appropriatezza prescrittiva e al contenimento della spesa (tramite anche il riutilizzo da magazzino) ha portato ad un graduale contenimento della *spesa protesica complessiva per ausili* autorizzata dall'Azienda USL di Bologna.

Dal 2014 al 2016 si è registrato un calo graduale con un'inversione di tendenza nel 2017. Inversione dovuta all'utilizzo di ausili più complessi e contemporaneamente al calo del riutilizzo da magazzino.

Tab.1	spesa protesica	diff.% anno precedente	diff.% con l'anno 2013
2013	9.070.793		
2014	8.373.447	-7,7%	-7,7%
2015	7.930.952	-5,3%	-12,6%
2016	7.502.805	-5,4%	-17,3%
2017	7.984.032	+6,4%	-12,0%

L'Azienda USL di Bologna da alcuni anni assegna obiettivi di miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva sull'assistenza protesica ai prescrittori Aziendali che incidono sulla spesa complessivamente autorizzata per il 69% (nel 2017 per un 65% pari a 5.172.897 € di prescrizioni + un 4% pari a 305.024 € di riparazione e sostituzione ausili).

L'AOU di Bologna ha contribuito alla spesa 2017 per il 12.4% e nell'anno 2017 la spesa protesica per ausili ha registrato un incremento +165.448 €.

	2016	2017	Diff. Assoluta	Diff. %
<b>AOU -BO</b>	822.003	987.551	165.548	20,1%

Nell'accordo 2017 era stato richiesto un obiettivo del -2% per il IV trimestre 2017 rispetto al IV trimestre 2016, ma si è registrato un incremento del 28.9%.

	IV trim 2016	IV trim 2017	Diff. Assoluta	Diff. %
<b>AOU -BO</b>	213.650	275.309	61.659	28,9%

Pertanto per il 2018 l'AOU di Bologna si impegna a non incrementare la spesa rispetto al 2017 (valore atteso spesa ≤ 2017):

Di seguito la situazione al I semestre 2018:

	anno 2017	I sem 2017	I sem 2018	Diff. Assoluta	Diff. %
S.ORSOLA	987.551	478.154	557.850	79.696	16,7%

### Ossigenoterapia

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria si impegna a collaborare con l'AUSL sulle azioni e gli obiettivi del progetto di governo della ossigenoterapia finalizzato anche al contenimento della spesa, tramite:

- partecipazione alla ridefinizione ed al monitoraggio del progetto interaziendale “ossigenoterapia domiciliare “
- il rispetto delle tempistiche delle visite di follow up del paziente secondo quanto previsto dal Progetto Interaziendale "Ossigeno terapia domiciliare" ;
- l'utilizzo sistematico del software informatico "Adiuweb" con corretta e puntuale compilazione di tutti i campi previsti nella maschera del software stesso sia per ossigeno terapia che per ventiloterapia (risultato atteso: almeno il 90% delle prescrizioni effettuate informaticamente dal personale medico tramite software "Adiuweb").

L'Azienda USL propone di ricondurre all'ambito di lavoro del tavolo interaziendale "Progetto Governo del Farmaco", coordinato dai Direttori Sanitari, anche le attività di confronto, approfondimento e analisi dei dati di prescrizione e spesa inerenti la protesica e l'ossigenoterapia al fine di formulare, alla luce delle linee di indirizzo regionali ed ai nuovi LEA, azioni condivise di governo. Il tavolo di lavoro dovrà perciò essere integrato con professionisti di AOU, AUSL e IOR referenti per tali tematiche oggetto di analisi.

#### **4. OBIETTIVI REGIONALI 2017 e OBIETTIVI SPECIFICI DI PARTICOLARE INTERESSE**

##### **4.1 Governo della spesa farmaceutica**

L'Azienda USL per l'anno 2018 ha un obiettivo di riduzione della spesa farmaceutica del 2% pari a ca 2 mil. euro

Nello spirito di collaborazione tra le aziende ed i loro professionisti al raggiungimento dell'obiettivo attraverso le azioni programmate per l'anno in corso, così come definite nel progetto “Governare il farmaco”, si ritiene di condividere il 50% dell'obiettivo di riduzione della spesa farmaceutica convenzionata in base al grado di raggiungimento degli obiettivi specifici elencati nel Progetto Governo del Farmaco 2018-2019 (Allegato 2).

##### **4.2 Screening: I Programmi di screening mammografico e colo-rettale**

L'Azienda USL di Bologna persegue obiettivi di prevenzione attraverso programmi di screening oncologico ai gruppi di popolazione che necessitano di monitoraggio specifico, garantendo prestazioni di mammografia per la prevenzione del tumore al seno della popolazione femminile da 45 a 74 anni e di colonscopia, dopo esame di primo livello positivo, per la prevenzione del tumore colo-rettale.

Per garantire nei tempi queste prestazioni diagnostiche a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna, l'Azienda USL si avvale anche della collaborazione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi.

Pertanto l'AOU di Bologna si impegna a svolgere l'attività in applicazione delle linee guida e protocolli regionali, garantendo la sussistenza dei requisiti strutturali, tecnologici e professionali per l'accreditamento di cui alla Delibera di Giunta Regionale n.582 del 13 maggio 2013 che stabilisce indicazioni specifiche in merito alla logistica, dotazione tecnologia ed il personale tecnico.

L'AOU di Bologna si impegna affinché le prestazioni vengano erogate nei tempi previsti dal monitoraggio regionale dei programmi di screening.

## Screening mammografico

L'impegno previsto per quanto riguarda lo screening mammografico è pari a 10.000 prestazioni di mammografia annue di I livello, che verranno erogate secondo la programmazione indicata dal Centro Screening della Azienda USL di Bologna e referentate dai senologi dall'AOU di Bologna. A queste vanno inoltre aggiunte 5 mammografie a settimana con carattere d'urgenza (250 prestazioni anno).

Per lo svolgimento delle attività oggetto del presente contratto l'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi si impegna a prevedere, per le apparecchiature utilizzate, un programma di Controllo Qualità (già in essere presso l'AUSL di Bologna) previsto dal protocollo europeo/linee guida che prescrive:

- controlli giornalieri e settimanali da parte del personale TSRM su apposito registro;
- controlli semestrali da parte del Servizio di Fisica Sanitaria;
- L'Azienda ospedaliera garantisce la manutenzione dell'apparecchiatura secondo le indicazioni del fabbricante e inoltre deve gestire la compensazione di eventuali fermi macchina, inviando al Centro Screening l'eventuale programmazione con la data di ripristino.
- Il personale TSRM e Medico deve essere adeguatamente formato, sulla base di quanto previsto dai requisiti dell'accreditamento in modo da garantire che la modalità di erogazione delle prestazioni sia conforme alle caratteristiche specifiche di qualità ed affidabilità. E' prevista inoltre la partecipazione ad incontri periodici tesi a favorire l'omogeneizzazione dei comportamenti e il confronto sulle varie criticità, nonché il costante coinvolgimento in corsi di formazione e re-training per il mantenimento della technical-competence.

Il calendario degli accessi mensili per raggiungere le mammografie pattuite, in virtù del fabbisogno dei territori di afferenza, viene predisposto dal Centro Screening Aziendale, come da programmazione consolidata e viene trasmesso ai TSRM attraverso il RIS POLARIS dell'Azienda USL.

Per le mammografie erogate dall'AOU è previsto l'invio in ASA delle prestazioni effettuate rimborsabili secondo quanto previsto dal Nomenclatore Tariffario Regionale tramite la mobilità sanitaria.

L'integrazione delle informazioni tra i diversi applicativi gestionali e l'applicativo del centro screening prevede che:

- o l'AUSL, per le mammografie di screening di I livello, continuerà a rendere disponibili i dati di attività erogati dal personale AOU e registrati sul sistema RIS-PACS permettendo al personale autorizzato dell'AOU di accedere direttamente alle tabelle appositamente predisposte;
- o l'AOU, per gli accertamenti (prestazioni a seguito della mammografia di screening di primo livello) e per lo screening II livello, registrati sul software dell'AOU e non su Polaris, si attiverà per garantire l'interfaccia con il gestionale di screening DEMETRA.

## Screening Colo rettale

L'impegno previsto per quanto riguarda lo screening colo rettale per le prestazioni di II livello è variabile in base all'adesione al I livello e le prestazioni verranno erogate

secondo la programmazione indicata dal Centro Screening dell'Azienda. La produzione storica di colonscopie di screening, operative e non, si ritiene comunque adeguata. Per lo svolgimento delle attività oggetto del presente accordo l'Azienda Ospedaliero Universitaria Sant'Orsola Malpighi prevede l'integrazione completa e funzionante del sistema informatico in uso nella Gastroenterologia con il gestionale di screening, per consentire l'invio delle prestazioni di II livello senza ritardo e con tutti i campi necessari all'invio dei dati completi in Regione.

Per le prestazioni si impegna ad adeguare l'integrazione informatica dell'applicativo utilizzato al fine di poter effettuare l'invio in ASA.

Nel frattempo il rimborso resterà a fatturazione diretta di ogni singola prestazione, con tariffe analoghe a quelle del Nomenclatore Tariffario Regionale.

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria s'impegna, inoltre, a collaborare per il raggiungimento dei seguenti obiettivi:

1. **Cure palliative:** contributo dei professionisti dell'Azienda Ospedaliera per il miglioramento nell'utilizzo della rete delle cure palliative attraverso una maggiore tempestività nelle segnalazioni. A tal fine parteciperanno a percorsi formativi interaziendali per una maggiore conoscenza delle attività e strutture della rete - (risultato atteso: 100% di partecipazione agli eventi organizzati con riferimento ai professionisti e servizi coinvolti). Inoltre, l'AOU si impegna a trovare la collocazione del team Cure Palliative nell'attuale sede ANT presso il Malpighi
2. **Procreazione Medicalmente Assistita:** partecipazione alla realizzazione di una lista unica regionale e monitoraggio delle liste di attesa per omologa e eterologa (risultato atteso: partecipazione di AOU al gruppo di lavoro regionale e monitoraggio liste di attesa omologa e eterologa).  
Applicazione DGR 916/2018 relativa al trasferimento delle prestazioni di procreazione medicalmente assistita dal regime di ricovero ospedaliero a quello ambulatoriale.
3. **Facilitazione all'accesso:** rispetto dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero indicati nella DGR 272/2017 e rispetto dei tempi di attesa per le visite in età pediatrica di:
  - Cardiologia e diagnostica correlata;
  - Endocrinologia/Diabetologia;
  - Pneumologia;

**Collaborare all'applicazione dei nuovi LEA relativamente al sistema dei trasporti per pazienti dializzati**, e rispettare la presa in carico per trattamento dialitico nelle sedi più vicine al domicilio del paziente.

4. **Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali:** partecipazione alla strutturazione e/o implementazione dei seguenti PDTA interaziendali: PDTA Ictus-TIA, PDTA Scompenso Cardiaco, PDTA Diabete Mellito dell'adulto e pediatrico, PDTA BPCO, PDTA Cure Palliative Oncologiche Adulto, PDTA Cure Palliative Bambino, PDTA Tumore del polmone, PDTA malattie reumatiche.



## 5. PARTE ECONOMICA

Si riporta di seguito la sintesi dei valori economici dell'accordo:

Accordo S.ORSOLA-MALPIGHI						
	Anno 2017				Anno 2018	
AOSPU BOLOGNA	Accordo 2017	delta Accordo 2017 vs Accordo 2016	Produzione 2017	delta produzione vs accordo 2017	Accordo 2018	delta Accordo 2018 vs Accordo 2017
Degenza Bologna	162.581.244	-7.879.588	164.820.783	2.239.539		
Degenza chirurgia Budrio per residenti	2.194.088	1.098.088	2.249.873	55.785		
<b>Degenza</b>	<b>164.775.332</b>	<b>-6.781.500</b>	<b>167.070.656</b>	<b>2.295.324</b>		
Finanziamento aggiuntivo per il concorso ai processi di riqualificazione	3.852.168	-		-3.852.168		
<b>Sub Tot. Degenza + Finanziamento aggiuntivo per il concorso ai processi di riqualificazione (A)</b>	<b>168.627.500</b>	<b>-6.781.500</b>	<b>167.070.656</b>	<b>-1.556.844</b>	<b>172.127.500</b>	<b>3.500.000</b>
<b>Specialistica Ambulatoriale</b>	<b>34.953.858</b>	<b>2.288.791</b>	<b>37.161.353</b>	<b>2.207.495</b>		
<i>di cui Chemioterapie in ambulatoriale</i>	2.744.110	1.944.110	2.494.120	-249.990		
Pronto soccorso	5.313.972	175.320	5.324.675	10.703		
Dialisi	10.284.362	44.549	9.559.410	-724.952		
TAO	756.468	-	644.000	-112.468		
Litotrissie	105.340	-14.660	93.990	-11.350		
<b>Specialistica (B)</b>	<b>51.414.000</b>	<b>2.494.000</b>	<b>52.783.428</b>	<b>1.369.428</b>	<b>52.414.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>TOTALE DEGENZA (A) + SPECIALISTICA (B)</b>	<b>220.041.500</b>	<b>-4.287.500</b>	<b>219.854.084</b>	<b>-187.416</b>	<b>224.541.500</b>	<b>4.500.000</b>
Farmaceutica FED	59.160.481	11.732.481	59.272.468	111.987		
FED Emocomponenti	741.000	-	616.784	-124.216	-	
STP		-		-		
Farmaceutica (C)	59.901.481	11.732.481	59.889.252	-12.229	62.041.000	2.139.519
<b>TOTALE DEGENZA (A)+SPECIALISTICA (B)+ FARMACEUTICA (C)</b>	<b>279.942.981</b>	<b>7.444.981</b>	<b>279.743.336</b>	<b>-199.645</b>	<b>286.582.500</b>	<b>6.639.519</b>

Si specifica inoltre che gli importi dei farmaci verranno riconosciuti sulla base delle risultanze a consuntivo del Flusso FED.

In coerenza con la nota della Direzione Generale Sanità e Servizi Sociali - Servizio Presidi Ospedalieri, prot.n. 95898 del 3 aprile 2014 relativa al riconoscimento della remunerabilità delle giornate di ricovero in riabilitazione intensiva nelle giornate festive, l'Azienda Ospedaliera si impegna ad aderire a tali indicazioni al fine di

promuovere l'appropriatezza clinico-organizzativa, la continuità assistenziale e l'omogeneizzazione dei comportamenti.

Si prevede il ricorso all'istituto della "prova di domiciliamento" che prevede la preparazione del paziente e del care giver al rientro a domicilio quando le condizioni cliniche del paziente lo richiedano nella fase di pre-dimissione dai reparti di riabilitazione intensiva. Per tali giornate la remunerazione tariffaria sarà corrispondente al 75% della corrispondente tariffa pro-die.

Per le attività di **litotrissia** si concorda un valore economico di 94.000 € con riferimento ai criteri utilizzati nell'accordo per l'accesso alle prestazioni di litotrissia tra AUSL di Bologna e Azienda Ospedaliera S. Orsola-Malpighi siglato nel 2013 e successivamente prorogato, che si allega.

## TABELLA SCAMBI ECONOMICI EXTRA ACCORDO

Si concorda, inoltre, che verranno indicate all'interno del presente accordo di fornitura gli scambi principali derivanti dalle attività dei Servizi sanitari interaziendali e i relativi valori economici. E' stata effettuata una ricognizione delle prestazioni oggetto di scambio così come rappresentate nei rispettivi bilanci delle Aziende AUSL e AOU, in sede di consuntivo 2016 e 2017 e nel preventivo 2018.

Nelle Tabella n. 1a e n. 1b si riportano rispettivamente i Ricavi per AUSL derivanti dal rimborso di attività effettuate per AOU e i Costi per AUSL per attività erogate da AOU.

Di seguito si esplicitano i criteri per la definizione dei valori economici degli scambi più rilevanti. In particolare per i ricavi AUSL costi AOU si evidenzia:

1. per le **prestazioni di laboratorio prodotte dal LUM** il valore di rimborso è stato definito sulla base dei costi unitari e dei relativi volumi di attività erogati per singola Azienda.
2. Per la voce **Sangue ed emocomponenti** si fa riferimento al documento predisposto dal SIMT-AMBO (Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale - Area Metropolitana Bolognese) in collaborazione con i Controlli di Gestione AVEC: *Transazioni economiche tra Aziende Avec per lo scambio di Emocomponenti*.

**Tabella n.1a – Ricavi vs AOU Bologna**

<b>RICAVI AUSL/ COSTI AOSP</b>	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>Prev_2018</b>
Altre prestazioni di degenza ad aziende sanitarie RER	44.649	26.264	26.264
Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	8.377.806	8.638.430	8.638.430
<i>Prestazioni LUM</i>	<i>8.160.439</i>	<i>8.430.439</i>	<i>8.430.439</i>
<i>endoscopie pneumo-interventistica</i>	<i>136.917</i>	<i>127.748</i>	<i>127.748</i>
<i>Prestazioni di anatomia patologica</i>	<i>55.051</i>	<i>59.603</i>	<i>59.603</i>
<i>Profili pre operatori</i>	<i>10.129</i>	<i>11.638</i>	<i>11.638</i>
<i>Altre prestazioni</i>	<i>15.270</i>	<i>9.001</i>	<i>9.001</i>
Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	160.239	224.579	104.582
Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	323		
Prestazioni del DSP erogate ad Aziende pubbliche della Regione	1.755	2.025	2.025
Prestazioni del DSP erogate ad Aziende pubbliche della Regione	12.798	5.784	
Ricavi per servizi non sanitari diversi e amministrativi da Aziende della ReR	3.901		
Cessione emoderivati ad Aziende Sanitarie della Provincia	2.748.324	2.860.500	2.860.500
Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	4.351.744	4.421.169	4.421.169
Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)		32.868	166.453
Trasporti sanitari per Aziende sanitarie della Regione	924.992	946.784	946.784
Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende della ReR	12.753	23.433	
Rimborsi per servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della ReR	99.631	98.633	98.633
Altri rimborsi per servizi sanitari diversi da Aziende Sanitarie della ReR	374.090	296.805	296.805
Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della ReR	5.643	166.359	
Altre insussistenze del passivo verso Az RER	1.474.628	19.664	
P. Sanitario Non Medico-Comparto-comandato presso Aziende della ReR	38.953		
P. Amministrativo-Dirigenza - comandato presso Aziende Sanitarie della Regione (avere)	75.603	80.085	75.289
	<b>18.707.831</b>	<b>17.843.381</b>	<b>17.636.933</b>

In relazione all'individuazione dei valori economici degli scambi più rilevanti per attività erogate da AOU a favore di AUSL si evidenzia:

1. Per le **prestazioni Pet** effettuate da personale AUSL presso AOU a pazienti degenti e ambulantanti il valore di rimborso oggetto di accordo, e di condivisione tra i Controlli di gestione delle Aziende Usl e AOU, calcolato sulla base del costo unitario pari a 365,8 €, ammonta complessivamente, per l'anno 2017, a 554 mila €.
2. Il rimborso dei costi delle **prestazioni di microbiologia** erogate da AOU è pari a 4,756 milioni, è definito sulla base dei volumi di attività e dei costi unitari quantificati da AOU;
3. Il rimborso di **Altri Servizi sanitari**, per il 2017 pari a circa 532 mila euro, comprende anche quello per il personale dei Servizi interaziendali oggetto di Convenzioni (Malattie Infettive, Medicina del Lavoro, Medicina Nucleare), per l'erogazione di specifiche attività che saranno rendicontate da AOU.

**Tabella n.1b – Costi vs AOU Bologna**

<b>COSTI AUSL/RICAVI AOSP</b>	<b>cons_2016</b>	<b>cons_2017</b>	<b>prev_2018</b>
Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende della ReR	-	1.200	1.200
Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende della Provincia	-	80.360	80.360
Medicinali senza AIC acquistati da Aziende sanitarie della ReR	4.778	5.151	5.297
Degenza da Aziende Ospedaliere per stranieri	1.116.079	1.044.076	1.044.076
Specialistica da Aziende Ospedaliere per stranieri	63.021	83.067	60.246
Specialistica da Aziende della Regione per prestazioni a degenti	914.745	738.062	738.062
<i>Pet a degenti</i>	<i>502.189</i>	<i>224.543</i>	<i>224.543</i>
<i>Altre prestazioni a degenti</i>	<i>412.556</i>	<i>513.520</i>	<i>513.520</i>
Altre prestazioni di specialistica da Aziende della ReR	6.081.510	5.517.582	5.456.951
<i>Microbiologia</i>	<i>4.772.592</i>	<i>4.772.592</i>	<i>4.772.592</i>
<i>Pet</i>	<i>986.555</i>	<i>336.229</i>	<i>336.229</i>
<i>Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione</i>	<i>322.363</i>	<i>408.761</i>	<i>348.131</i>
Assistenza integrativa da Aziende Sanitarie della ReR	346.091	292.276	292.276
Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	87.992	60.183	60.000
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	1.008.985	980.974	907.195
Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della ReR	1.171.754	1.361.754	1.118.753
<i>Progetti interaziendali</i>	<i>511.761</i>	<i>701.761</i>	<i>458.760</i>
<i>Rimborso costi distribuzione farmaci</i>	<i>659.993</i>	<i>659.993</i>	<i>659.993</i>
Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della ReR	72.153	76.845	90.723
Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della ReR	117.197	45.375	10.000
Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	9.193	758	-
Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	7.618		
P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende della ReR	-	72.482	124.265
P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende ReR	48.184	97.725	98.043
P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende della ReR	-		
P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende della ReR	-	11.693	
Costi amministrativi diversi da Az RER	33.070	33.070	33.070
Altre sopravvenienze passive da Aziende della ReR	6.818	18.740	
Altre insussistenze dell'attivo verso Az RER	40.724	7.668	
	<b>11.129.912</b>	<b>10.529.040</b>	<b>10.120.518</b>

## 6. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, il riferimento normativo principale è la deliberazione di Giunta regionale 26 Marzo 2012 n. 354 "Linee di indirizzo regionali in materia di controlli esterni ed interni dei produttori pubblici e privati di prestazioni sanitarie nella Regione Emilia-Romagna. Questo si integra con il DPG/201/6282 - Piano Annuale dei Controlli (PAC) valido per l'anno 2018.

I controlli saranno effettuati utilizzando in primis il contenuto informativo della SDO fornito su tracciato informatico regionale dall'Azienda ospedaliera all'Azienda USL e in base a quest'attività di "screening", potrà essere attivato il controllo della cartella clinica.

Le modalità e la tempistica dei controlli rispetteranno le indicazioni regionali e potranno dare esito ad una revisione del DRG con ricalcolo dell'importo o ad una revisione della tariffa del DRG originario, in analogia con quanto già avviene per i controlli sulle Case di Cura e le modifiche dovranno essere registrate in banca dati dall'Azienda Ospedaliera.

Nel corso dell'anno, per alcune delle specifiche tipologie contenute nel PAC 2018, verranno predisposte modalità condivise di controllo dei ricoveri ospedalieri, che prevedono un preliminare controllo interno che potrà essere convalidato o meno dal controllore esterno. I casi in cui non si concorda l'esito saranno oggetto di una ulteriore disamina congiunta per dirimere i punti discordanti.

L'Azienda Ospedaliera fornirà trimestralmente all'Azienda USL di Bologna i dati relativi alla reale produzione desunta dalla banca dati interna aziendale, con tempistica analoga a quella prevista dalla Circolare 18/12 per il 3°-6°-9° e 12° invio. Per il controllo verranno messe a disposizione le cartelle in originale e per questo l'azienda USL si impegna ad inviare l'elenco delle cartelle con almeno 15 giorni di anticipo. L'Azienda USL potrà richiedere su supporto informatico copia della cartella contestata e l'Azienda Ospedaliera si impegna a fornirla entro 5 giorni lavorativi.

Da un punto di vista amministrativo, l'AUSL potrà effettuare controlli al fine di valutare la completezza delle informazioni (es. proposta di ricovero sempre correttamente compilata, tipo di ricovero in regime ordinario sempre correttamente compilato)

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, oltre ai controlli previsti dal PAC, si ribadisce l'obbligo delle strutture eroganti di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

## 7. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 - Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.

Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

## 8. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2018.

Si precisa che, per quanto riguarda il perseguimento degli obiettivi inerenti i Percorsi Diagnostico Terapeutici Assistenziali (PDTA) ed il Progetto "Governare il farmaco", si ritiene opportuno individuare un arco temporale di validità biennale, fatte salve le specifiche indicazioni regionali di programmazione annuale.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dr.ssa Chiara Gibertoni

firma \_\_\_\_\_ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola - Malpighi

Dr.ssa Antonella Messori

firma \_\_\_\_\_ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda  
Ospedaliera S. Orsola - Malpighi

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 311863 del 9/4/2004 dell'Agenzia delle Entrate.

## ALLEGATO 1

### CONVENZIONE FARMACI

#### Art. 1

L' Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna si impegna, nell'ambito della presente convenzione:

- ⊕ Ad approvvigionare i farmaci presso i fornitori ai prezzi definiti dai contratti in essere, comunque rispettosi delle gare aggiudicate in Area Vasta;
- ⊕ A gestire le scorte necessarie per garantire la distribuzione diretta ai pazienti
- ⊕ Ad erogare i medicinali per il trattamento delle patologie ricomprese tra quelle previste della scheda tecnica autorizzata dal Ministero della Salute, fatta salva la limitazione alle indicazioni terapeutiche individuate dalle corrispondenti note AIFA;
- ⊕ A gestire la registrazione per singolo paziente e per singolo accesso dei medicinali erogati ed alla loro valorizzazione economica ai fini della compensazione tramite file f-FED, producendo trimestralmente la reportistica richiesta dall'azienda USL, secondo il tracciato da quest'ultima richiesto;
- ⊕ A tenere aggiornato l'archivio delle prescrizioni ed a produrre trimestralmente il report di monitoraggio, o, qualora richiesto, a fornire dati specifici di approfondimento su richiesta dell'Azienda USL, con particolare riferimento ai farmaci ad alto costo/innovativi.
- ⊕ A mettere in atto le iniziative atte a favorire il progetto della DPC come da indicazioni regionali e dell'Azienda USL di Bologna, sensibilizzazione dando adeguata informativa agli specialisti prescrittori.
- ⊕ A contribuire alla riduzione della spesa farmaceutica convenzionata dell'AUSL di Bologna, attraverso la partecipazione al progetto di "Governare il farmaco", parte integrante del presente accordo.

#### Art. 2

Relativamente ai farmaci per i quali è prevista l'erogazione diretta agli assistiti dell'Azienda USL di Bologna, la Farmacia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna provvederà:

- ⊕ a prendere in carico i pazienti che accedono periodicamente alle strutture specialistiche dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, erogando i farmaci prescritti per l'intero ciclo di cura
- ⊕ ove richiesto dai pazienti, per problemi logistici o di altra natura, a fornire il primo ciclo di trattamento, a validare e restituire al paziente l'originale del Piano Terapeutico per il ritiro dei medicinali necessari alla prosecuzione della terapia presso i punti di erogazione dell'Azienda USL
- ⊕ a dare la corretta informazione sui punti e gli orari di erogazione dell'Azienda USL di residenza presso i quali recarsi per ricevere i farmaci per la prosecuzione del trattamento

#### Art. 3

L'eventuale utilizzo di farmaci non ancora valutati dalla CRF oppure valutati negativamente resta in capo all'azienda sanitaria dalla quale deriva la prescrizione, salvo specifica autorizzazione da parte della Commissione Farmaci AVEC.

#### Art. 4

Fatta eccezione per quanto regolamentato sulla materia in ambito nazionale e regionale, nonché per le malattie rare, restano in capo alle aziende che ne hanno richiesto l'utilizzo i costi dei farmaci impiegati

*al di fuori delle indicazioni riportate nelle schede tecniche registrate (off-label), ad eccezione dei casi sottoposti e valutati positivamente dalla Segreteria scientifica della Commissione Farmaci AVEC*

**Art. 6**

*L'Azienda USL di Bologna si impegna a riconoscere all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei medicinali nella misura dell'importo corrisposto nell'anno 2016.*

**Art. 8**

*L'Azienda USL di Bologna e L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna concordano nel riconoscere come impegno reciproco l'adozione di iniziative finalizzate alla qualificazione ed alla razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera. Con periodicità trimestrale dovranno essere valutati congiuntamente i dati riassuntivi dell'andamento dei consumi al fine di intercettare le aree di criticità e condividere ed adottare le necessarie azioni di miglioramento.*

**Art. 9**

*L'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna individuano nella Commissione Farmaci AVEC, in quanto sede prioritariamente preposta alla scelta dei farmaci da utilizzare presso le aziende sanitarie del territorio provinciale applicando i principi di efficacia clinica, sicurezza e sostenibilità economica, la sede privilegiata di valutazione dei comportamenti prescrittivi rispetto agli standard di riferimento.*

*La presente convenzione potrà essere rinnovata di anno in anno, salvo disdetta di una delle parti contraenti, da comunicarsi almeno 90 giorni prima della scadenza.*

*Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna*

*Il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera di Bologna*



## Governato del Farmaco 2018 - 2019

### Gruppo Interaziendale AUSL BO - AOSP BO – IOR

L'uso appropriato del farmaco rappresenta da tre anni il tema cardine attorno a cui ruota il Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco, messo a punto in collaborazione con l'Azienda Ospedaliera S'Orsola-Malpighi e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Le azioni di governo intraprese hanno riguardato cinque ambiti di intervento tra loro interconnessi:

- a. distribuzione farmaci ad acquisto diretto (DD e DPC);
- b. appropriatezza prescrittiva in Medicina generale (MG);
- c. appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero (H);
- d. utilizzo appropriato degli ipolipemizzanti orali ("Progetto Statine");
- e. promozione del buon uso del farmaco e lotta allo spreco.

L'anno 2017 si è chiuso con una spesa farmaceutica convenzionata (SFC) pari a - 2,6% vs 2016 (- 2.900.000 euro) a fronte di un obiettivo regionale di - 0,7% e una spesa netta pro capite pesata di 118,64 €.

Di seguito le azioni proposte per il biennio 2018-19 concordate con Governo Clinico e Direzione Farmacia delle Aziende interessate.

#### **1 – Incremento dell'utilizzo dei farmaci a Brevetto scaduto (BS)**

Consumi delle molecole presenti in Lista di Trasparenza AIFA	AFT 6 mesi 2017		AFT 12 mesi 2017	
	AUSL BO	RER	AUSL BO	RER
% DDD brevetto scaduto	<b>81,3%</b>	81,2%	<b>83,5%</b>	83,7%
% DDD equivalente "puro"	<b>34,6%</b>	35,3%	<b>35,4%</b>	36,4%

#### **STATO DI AVANZAMENTO**

L'aumento d'impiego di farmaci a brevetto scaduto (BS) ed il ricorso sistematico al Prontuario Terapeutico AVEC, specie nella gestione della cronicità, rappresenta tutt'oggi uno strumento irrinunciabile di indirizzo alla pratica clinica per un uso più appropriato dei farmaci e, al contempo, per il conseguimento dell'obiettivo di riduzione della spesa farmaceutica fissato annualmente dalla RER.

Nel corso del 2017 i dati regionali sulla quota % di farmaci BS erogati dalle singole Aziende sono stati aggiornati a 6 e 12 mesi, mostrando esiti differenti rispettivamente per l'area di Bologna e RER, ovvero:

- nel confronto storico 12 mesi Vs 6 mesi l'AUSLBO registra un incremento di + 2,2 punti % nell'impiego complessivo di farmaci BS; non seguito tuttavia da uno scostamento altrettanto positivo dei consumi di farmaci equivalenti propriamente detti ("puri"), che si assesta a + 0,8%;
- nel confronto a 12 mesi AUSLBO Vs RER quest'ultima realizza un incremento più marcato dei consumi di farmaci BS, con un sostanziale allineamento alla AUSL BO per quanto riguarda la quota complessiva

erogata (83,5% AUSL BO Vs 83,7% RER) ed un superamento per quanto riguarda la quota di equivalente "puro" (+1% Vs AUSL BO) mediamente distribuiti a livello regionale;

Quest'ultimo esito denota per il II semestre 2017 un incremento più accentuato d'uso rispetto alla ns Azienda dei farmaci BS da parte delle altre Aziende Sanitarie, con conseguente innalzamento della media regionale.

Le potenzialità di recupero economico collegate all'incremento d'uso dei farmaci BS continuano a rappresentare uno strumento irrinunciabile di ottimizzazione delle risorse destinate alla farmaceutica per l'area bolognese, pertanto andranno favorite attivamente anche per l'anno in corso.

#### *Azioni proposte*

**Azione 1-** i Servizi Farmaceutici delle tre Aziende continuano a promuovere la prescrizione di farmaci BS e, tra i farmaci privi di copertura brevettuale, quella dei cosiddetti "generici puri", in quanto quest'ultima azione conduce non solo alla riduzione della spesa, ma anche al contenimento della quota di co-payment per il cittadino una volta avviato alle farmacie aperte al pubblico.

Gli interventi di informazione indipendente, condotti in area ospedaliera e territoriale, si sono dimostrati la forma d'approccio più efficace per conseguire esiti positivi in questo ambito, in quanto facilitati dal confronto diretto che da sempre stimola circolarità delle conoscenze e impulso al cambiamento in linea alle migliori evidenze. Tali interventi sono approfonditi a seguire, punti 6) e 7).

**Azione 2 -** sul tema farmaci a brevetto scaduto si continua la campagna informativa in 'pillole' rivolta ai clinici dipendenti e convenzionati delle tre Aziende.

L'obiettivo della campagna è mettere in evidenza - in termini economici - lo spreco di risorse SSN derivante dalla prescrizione di farmaci BA quando, nell'ambito della stessa classe terapeutica, esistono in commercio molecole BS con un profilo di efficacia/sicurezza sovrapponibile.

Sotto l'aspetto operativo, in collaborazione con gli Staff di Comunicazione, si prevede pubblicazione sulle intranet aziendali di un messaggio sintetico, in cui vengono resi noti quali sono le classi/aree terapeutiche che ancora nel 2018 contemplano al loro interno la presenza di molecole a BA, con relativo costo giornaliero messo a confronto con le alternative terapeutiche a BS attualmente disponibili.

Le classi/aree terapeutiche individuate per le possibili campagne sono:

- Farmaci per il dolore neuropatico (farmaci Nota 4 vs trattamenti BA)
- Statine (ezetimibe+simvastatina)
- Alfa-litici (silodosina)

## **2 – Incremento dell'utilizzo dei farmaci biosimilari**

I medicinali biosimilari sono una risorsa terapeutica importante e un'opportunità per contribuire a garantire sempre più la risposta al bisogno di salute emergente. In sinergia con i farmaci biologici possono fornire risposte al problema del sottotrattamento per numerose patologie, garantendo al contempo accesso alle terapie innovative a un numero sempre maggiore di pazienti e sostenibilità del SSN.

L'argomento della *intercambiabilità* costituisce un aspetto di grande rilevanza per l'affermazione in terapia dei medicinali biosimilari, pur trattandosi di una tematica più recente e complessa rispetto al tema della *sostituibilità* dei farmaci equivalenti.

**Azione 1-** Nell'ambito del progetto interaziendale, le tre Aziende portano avanti il loro impegno anche su questo importante fronte; oltre agli interventi formativi diretti ai clinici ospedalieri, vanno sviluppate tutte le iniziative possibili di divulgazione delle migliori e più recenti evidenze disponibili in materia di biosimilari.

Il punto di partenza comune è rappresentato dalla pubblicazione nei rispettivi siti intranet aziendali del documento Aifa:

*Secondo Position Paper AIFA sui farmaci biosimilari* (Comunicato n.558 del 27 marzo 2018).

### 3 – Impiego degli ipolipemizzanti orali

AFT - anno 2017

IPOLIPEMIZZANTI ORALI	EMILIA-ROMAGNA			Ausl 105 BOLOGNA			BO 2017 variazione Vs RER (%)
	RER N°DDD 17 *10.000 ab.pesati/die	RER N°DDD 16 *10.000 ab.pesati/die	RER var 17/16 (%)	BO N°DDD 17 *10.000 ab.pesati/die	BO N°DDD 16 *10.000 ab.pesati/die	BO var 17/16 (%)	
<b>C10AA - INIBITORI DELLA HMG COA RIDUTTASI</b>	<b>668,35</b>	<b>643,86</b>	<b>3,8</b>	<b>727,04</b>	<b>693,22</b>	<b>4,9</b>	<b>8,8%</b>
C10AA01 - SIMVASTATINA	168,81	173,68	-2,8	166,56	169,06	-1,5	
C10AA02 - LOVASTATINA	10,29	9,79	5,1	11,60	11,18	3,8	
C10AA03 - PRAVASTATINA	32,67	33,13	-1,4	31,59	31,57	0,1	
C10AA04 - FLUVASTATINA	12,76	13,97	-8,7	12,73	13,89	-8,3	
C10AA05 - ATORVASTATINA	351,42	321,05	9,5	384,80	351,70	9,4	+ 14%
C10AA07 - ROSUVASTATINA	92,39	92,24	0,2	119,76	115,81	3,4	29,6%
<b>C10AX - ALTRI IPOLIPEMIZZANTI</b>	<b>58,43</b>	<b>49,73</b>	<b>17,5</b>	<b>104,61</b>	<b>88,63</b>	<b>18,0</b>	
C10AX09 - EZETIMIBE	28,91	23,09	25,2	45,24	34,81	30,0	56,5%
<b>C10BA - INIBITORI DELL' HMG COA RIDUTTASI IN ASSOCIAZIONE CON ALTRI</b>	<b>28,67</b>	<b>26,78</b>	<b>7,0</b>	<b>55,00</b>	<b>51,99</b>	<b>5,8</b>	
C10BA02 - SIMVASTATINA E EZETIMIBE	28,67	26,78	7,0	55,00	51,99	5,8	91,9%

#### STATO DI AVANZAMENTO

Nel confronto storico anno 2017 Vs 2016 si registra per l'area BO un incremento generale al ricorso di farmaci ipolipemizzanti orali per il trattamento della popolazione residente, nel dettaglio si registra per il gruppo statine un incremento del + 4,9%, ezetimibe in mono somministrazione + 30%, ezetimibe associato + 5,8%.

La maggiore esposizione della popolazione bolognese al trattamento con ipolipemizzanti orali si evidenzia più in generale nel confronto Vs media RER (+ 14%), in termini di n°DDD\*10.000 ab pesati/die.

Nel dettaglio si registra nel 2017 per le statine un incremento Vs media RER dei consumi pari a + 8,8%, con un picco del + 29,6% per rosuvastatina, del + 56,5% per ezetimibe in mono, del + 91,9% per ezetimibe associato a simvastatina.

Infine la recente immissione sul mercato degli anticorpi monoclonali ipolipemizzanti, inibitori di PCSK-9, impone una valutazione più ampia rispetto alla gestione delle dislipidemie che tenga anche conto della necessità di ottimizzare i trattamenti tradizionali a base di statine (ad alta, moderata, bassa intensità) associate o meno con ezetimibe, al fine di identificare in ultimo i pazienti non responder o intolleranti, quindi potenzialmente candidabili al trattamento con l'innovativo biologico.

#### Azioni proposte

**Azione 1- Progetto interaziendale STATINE:** prosegue l'azione messa in campo a partire da luglio 2017, volta a promuovere da un lato la prescrizione degli ipolipemizzanti nel rispetto dei criteri della Nota Aifa 13, dall'altra la presa in carico in Distribuzione Diretta dei pazienti naive e rivalutati a seguito di dimissione o visita specialistica ambulatoriale da parte delle UU.OO. afferenti al Dip. Medico delle Aziende AUSL BO, AOSP BO, più la Specialistica convenzionata di area cardiologica.

Obiettivo del progetto è quello di definire linee condivise di trattamento sulla base delle migliori evidenze disponibili in letteratura, promuovere l'uso appropriato delle statine, nonché correggere l'overtreatment nell'ambito di un'area prescrittiva ad elevata criticità per il contesto bolognese.

Il progetto al contempo si mantiene coerente alle recenti linee di indirizzo regionali per la prescrizione degli anticorpi monoclonali inibitori di PCSK-9, confermandone i contenuti rispetto al corretto impiego delle statine. Nello specifico gli strumenti di governo contenuti nel progetto prevedono:

- a) definizione di un decalogo di raccomandazioni per il buon uso delle statine;
- b) introduzione di una scheda di arruolamento-rivalutazione per il trattamento con statine a seguito di dimissione o visita specialistica ambulatoriale;
- c) presa in carico e monitoraggio per dodici mesi dei pazienti che ricevono una prima prescrizione di statina o che vengono rivalutati dallo specialista;

La scheda di arruolamento ( punto b) è strutturata per contenere tutti gli elementi necessari alla corretta valutazione del paziente ai fini della prescrizione, ossia: a) criteri di eleggibilità al trattamento; b) classi di rischio del paziente; c) grado di intensità della statina.

Il monitoraggio dell'efficacia e della qualità del progetto si realizza attraverso l'analisi a dodici mesi dei dati desumibili dalle schede di arruolamento, raccolte c/o i punti di Distribuzione Diretta. I principali indicatori oggetto di monitoraggio sono i seguenti:

- % prescrizioni di statine di I° scelta / statine di I° e II° scelta **(obiettivo > 80%)**
- % abbandono dei trattamenti con statine
- % pazienti non aderenti
- % pazienti rivalutati a cui è stata modificata la statina
- % segnalazioni ADR
- % pazienti che hanno raggiunto il target terapeutico di < % LDL

Il coinvolgimento diretto della componente ospedaliera ha il preciso intento di produrre i suoi effetti anche sulla prescrizione territoriale curata dalla Medicina Generale.

Gli MMG assumono a loro volta un ruolo attivo nell'ambito del progetto, in quanto ricevono per conoscenza le schede specialistiche redatte per i loro assistiti con relativo decalogo delle raccomandazioni di buon uso e, in tale contesto, hanno piena facoltà di avallare la prescrizioni oppure di rivalutarle sulla base delle migliori evidenze disponibili messe in condivisione.

Lo scopo ultimo è quello di instaurare circoli virtuosi di collaborazione fra le aree H e T volti ad ottimizzare in tutti i contesti di cura l'appropriatezza d'uso dei farmaci ipolipemizzanti orali.

I contenuti del progetto sono coerenti è stato sviluppato

**Azione 2-** elaborazione di due reportistiche relative al secondo semestre 2017 mirate all'individuazione in MG di coorti di pazienti in trattamento potenzialmente improprio con farmaci ipolipemizzanti , pertanto da rivalutare:

- pazienti > 80 anni in prevenzione primaria;
- pazienti non aderenti alla terapia;

L'intento è quello di segnalare alla MG tramite il supporto puntuale della reportistica, quei contesti prescrittivi ad elevato rischio di uso improprio, correggendo nel primo caso le situazioni di sovra utilizzo ingiustificato non supportato dalle evidenze, nel secondo le situazioni di utilizzo non compliant da parte dell'assistito pertanto clinicamente scorretto/inefficace, cogliendo in ultimo l'occasione per ridefinire la strategia terapeutica più opportuna per il conseguimento del target individuale di salute .

**Azione 3-** diffusione di una campagna comunicativa rivolta ai clinici ospedalieri e territoriali, in collaborazione con gli staff aziendali di Comunicazione, sul tema del buon uso dei farmaci ipolipemizzanti orali, volta a promuovere la rivalutazione dei pazienti rientranti in una delle tre aree a maggior rischio d'inappropriatezza per la classe in oggetto:

- pazienti > 80 anni in prevenzione primaria;
- pazienti non aderenti alla terapia;
- pazienti sottoposti a rischio clinico per sovrautilizzo (> 30% del consumo atteso).

## 4 – Impiego della Vitamina D

AFT - anno 2017

VITAMINA D	EMILIA-ROMAGNA			Ausl 105 BOLOGNA			spesa pro capite BO vs RER
	RER Spesa 17 (€) / 100 ab.pesati	RER Spesa 16 (€) / 100 ab.pesati	RER var 17/16 (%)	BO Spesa 17 (€) / 100 ab.pesati	BO Spesa 16 (€) / 100 ab.pesati	BO var 17/16 (%)	
A11CC - VITAMINA D E ANALOGHI	341,71	334,29	2,2	408,45	382,26	6,9	
A11CC02 - DIIDROTACHISTEROLO	0,00	0,00	-31,1	0,01	0,01	14,9	
A11CC03 - ALFACALCIDOLO	3,40	3,85	-11,7	3,36	3,76	-10,8	
A11CC04 - CALCITRIOLO	19,05	19,49	-2,3	17,01	17,40	-2,2	
<b>A11CC05 - COLECALCIFEROLO</b>	<b>308,29</b>	299,36	<b>3,0</b>	<b>379,72</b>	352,70	<b>7,7</b>	<b>23,2%</b>
A11CC06 - CALCIFEDIOLO	10,96	11,58	-5,3	8,36	8,36	-0,3	

### STATO DI AVANZAMENTO

Il trend di crescita costante di consumi e spesa in Vitamina D e analoghi a cui stiamo assistendo sia a livello nazionale che regionale e locale, richiede un'analisi più approfondita e la messa in campo di azioni mirate volte al governo della prescrizione.

Nel dettaglio, in termini di consumi pro capite di colecalciferolo, l'area BO chiude l'anno 2017 in linea con l'andamento medio regionale (DDD\*10.000 ab.pesati/die: 106,53 RER Vs 105,94 BO), ciò nonostante in termini di spesa pro capite l'area BO registra costi nettamente superiori Vs media RER (+ 23,2%), indice del fatto che sussiste nella realtà metropolitana una tendenza alla scelta di formulazioni farmaceutiche più costose a parità di principio attivo.

#### Azioni proposte

**Azione 1-** istituzione di un gruppo di lavoro (GdL) multidisciplinare sul tema della prevenzione e trattamento dell'osteoporosi che veda coinvolti specialisti delle tre Aziende afferenti – per quanto possibile - a più aree di pertinenza (Medicina, Reumatologia, Endocrinologia, Geriatra, Ginecologia, Ortopedia, Oncologia e Medicina Fisica e Riabilitativa).

Il GdL avrà il mandato di redigere un pacchetto informativo interaziendale a tema osteoporosi indirizzato a specialisti e MMG che si proponga di definire, in linea con i contenuti della Nota Aifa 79, quali fra le strategie terapeutiche attualmente disponibili siano le più efficaci e sicure ed, in particolare, quale ruolo possa ricoprire la vitamina D nei diversi setting di cura.

**Azione 2-** elaborazione di una reportistica individuale sull'impiego in medicina generale delle formulazioni disponibili in commercio a base di colecalciferolo, confronto I semestre Vs II semestre 2017, ovvero pre e post diffusione dell'analisi costo-efficacia interaziendale sui farmaci contenenti colecalciferolo e avvio della campagna di sensibilizzazione sul medesimo tema. In dettaglio il report analizza per singolo MMG:

- rapporto % fra prescrizioni di colecalciferolo in formulazioni giornaliere Vs formulazioni in bolo – confronto I vs II semestre 2017;
- costo/DDD e % assorbimento della spesa annuale complessiva suddivisa per le diverse tipologie di formulazioni a base di colecalciferolo prescritte.

## 5 – Farmaci per il trattamento della BPCO

AFT anno 2017

FARMACI INALATORI R03	EMILIA-ROMAGNA			Ausl 105 BOLOGNA			BO 2017 variazione Vs RER (%)
	RER N°DDD 17 *10.000 ab.pesati/die	RER N°DDD 16 *10.000 ab.pesati/die	RER var 17/16 (%)	BO N°DDD 17 *10.000 ab.pesati/die	BO N°DDD 16 *10.000 ab.pesati/die	BO var 17/16 (%)	
R03AK - ADRENERGICI E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTRUTTIVE DELLE VIE AEREE	119,12	118,54	0,5	135,62	136,21	-0,4	14%
R03AK - ADRENERGICI E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTRUTTIVE DELLE VIE AEREE	0,15	0,18	-19,0	0,17	0,20	-12,5	
R03AK06 - SALMETEROLO E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTRUTTIVE DELLE VIE AEREE	42,32	48,22	-12,2	51,85	58,80	-11,8	
R03AK07 - FORMOTEROLO E ALTRI FARMACI PER LE MALATTIE OSTRUTTIVE DELLE VIE AEREE	17,44	17,63	-1,1	15,83	15,97	-0,9	
R03AK08 - FORMOTEROLO + BECLOMETASONE	31,84	29,52	7,9	38,16	34,80	9,7	
R03AK10 - VILANTEROLO E FLUTICASONE FUORATO	20,72	16,04	29,2	22,96	18,56	23,7	
R03AK11 - FORMOTEROLO + FLUTICASONE	2,85	2,99	-4,7	3,76	4,75	-20,8	
R03AK13 - SALBUTAMOLO E BECLOMETASONE	3,79	3,95	-4,0	2,88	3,13	-7,9	
R03AL - ADRENERGICI IN ASSOCIAZIONE CON ANTICOLINERGICI	10,95	8,73	25,4	11,36	8,97	26,6	3,7%
R03AL01 - FENOTEROLO E IPRATROPIO BROMURO	0,30	0,35	-14,8	0,40	0,39	3,6	
R03AL02 - SALBUTAMOLO + IPRATROPIO BROMURO	5,62	5,70	-1,4	4,49	5,14	-12,7	
R03AL03 - VILANTEROLO E UMECLIDINIO BROMURO	1,27	0,53	138,8	1,77	0,74	139,2	
R03AL04 - INDACATEROLO E GLICOPIRRONIO BROMURO	3,50	2,15	63,1	4,44	2,70	64,3	
R03AL05 - FORMOTEROLO ED ACLIDINIO BROMURO	0,12	0,00	2892,6	0,11	0,00		
R03AL06 - OLODATEROLO E TIOTROPIO BROMURO	0,14	0,00	6229,8	0,15	0,00	16630,2	

### STATO DI AVANZAMENTO

L'elevata incidenza di BPCO nella popolazione adulta (~5%), la natura progressiva e irreversibile della patologia unite alla recente immissione in commercio di nuovi farmaci in forma associata e nuovi device richiedono la messa in campo di azioni mirate volte al governo della prescrizione in un'area terapeutica anch'essa ad elevato rischio di overtreatment.

Nel dettaglio dei consumi pro capite inerenti le associazioni, l'area BO mostra Vs anno precedente una situazione pressoché invariata (- 0,4%) per quanto riguarda le prescrizioni delle associazioni LABA + ICS (ATC: R03AK), a fronte di un delta del + 14% vs i consumi medi regionali.

Relativamente alle nuove associazioni LABA + LAMA (ATC: R03AL), l'area BO registra Vs anno precedente un incremento del + 26,6% delle prescrizioni, in linea al trend incrementale regionale del + 25,4%, con un delta del + 3,7% Vs i consumi medi regionali.

### Azioni proposte

**Azione 1- progetto interaziendale Farmaci BPCO:** si avvia un progetto incentrato sul corretto management dei pazienti affetti da BPCO, coordinato dal preesistente GdL dei pneumologi delle Aziende USL BO e OSP BO, integrato con professionisti del Governo Clinico (GC), MMG e farmacisti. Il progetto si sviluppa attorno a quattro azioni combinate fra loro, quali:

- definizione e diffusione di raccomandazioni di best practice;
- introduzione di una scheda specialistica di prescrizione dei farmaci inalatori R03 post dimissione/visita specialistica;
- verifica di appropriatezza prescrittiva ed erogazione diretta del primo ciclo di cura a seguito di dimissione/visita specialistica;
- case finding da parte dei MMG di pazienti in trattamento con farmaci inalatori R03 senza una diagnosi nota di BPCO, effettuazione di indagine spirometrica, valutazione pneumologica ed avvio al trattamento farmacologico più appropriato (vedi Azione 2-).

La scheda specialistica di nuova introduzione, descritta al punto b), costituisce uno strumento aggiuntivo di valutazione di appropriatezza prescrittiva delle terapie a base di farmaci inalatori LABA, LAMA, ICS in associazione fra loro (precostituite o estemporanee) da redigere a cura delle UU.OO. afferenti al Dipartimento Medico delle Aziende AUSL-BO e AOSP-BO e degli specialisti pneumologi convenzionati, a seguito di dimissione o visita specialistica ambulatoriale.

Come reminder per una corretta diagnosi e prescrizione, sul retro della scheda sono riportate le raccomandazioni di buona pratica redatte secondo i contenuti delle linee guida GOLD.

L'avvio del progetto sarà stabilito internamente al gruppo di lavoro individuato, indicativamente entro il mese di giugno, partendo in via sperimentale dalle UU.OO. di Pneumologia di entrambe le aziende USL BO e OSP BO.

**Azione 2- Case Finding in Medicina Generale:** elaborazione di una reportistica mirata all'individuazione dei casi clinici da rivalutare, in quanto privi di una diagnosi conclamata di BPCO, nell'ambito dei trattamenti farmacologici in atto sul territorio di Bologna.

Il report è costruito sui 12 mesi 2017 ed ha la finalità di individuare la coorte di pazienti in terapia con farmaci inalatori R03 a base di LAMA e LABA, in associazione o mono componenti, in assenza di un'indagine spirometrica o di altro elemento utile a comprovare una diagnosi per BPCO, ovvero in presenza esclusiva di una diagnosi strumentale impropria di tipo clinico-radiologica. L'analisi è costruita attorno ai seguenti criteri:

criteri di esclusione

- Assistiti sottoposti negli ultimi 5 anni a esami diagnostici (spirometria semplice/globale);
- Assistiti con esenzione 007 per asma ;
- Assistiti con esenzione 024 per insufficienza respiratoria cronica;
- pazienti in trattamento con farmaci inalatori per i quali è già previsto il Piano di Trattamento RER (associazioni LABA+LAMA), pertanto risulta già certificata la diagnosi di BPCO;
- Assistiti che hanno assunto occasionalmente un farmaco R03 (1 conf in 12 mesi), non esclusi già per uno dei criteri precedenti;
- Assistiti di età < 45 anni, raramente compatibile con un esordio di BPCO, non esclusi già per uno dei criteri precedenti.

La coorte finale individuata contiene i codici fiscali più terapia degli assistiti in trattamento cronico con associazioni di farmaci inalatori R03 che, dalle banche dati dei Flussi informativi, risultano essere privi di una diagnosi nota per BPCO.

Ad ogni MMG verrà consegnato un report individuale con l'elenco dei propri assistiti risultati senza diagnosi conclamata, pertanto potenzialmente trattanti in modo improprio, per i quali è richiesto al medico un intervento proattivo volto a:

- a) verificare se nella storia clinica dei pazienti segnalati è presente o meno un'indagine spirometrica;
- b) laddove non sia soddisfatto il punto a) prescrivere in via ordinaria una spirometria semplice e, in base all'esito, confermare o rivalutare la terapia farmacologica in atto;
- c) condurre eventuali ulteriori accertamenti per i casi più gravi tramite il supporto-consulenza dello specialista pneumologo di riferimento.

Da una precedente elaborazione riferita al periodo luglio 2016 – giugno 2017 sono stati individuati n.11.224 assistiti in assenza di diagnosi, ovvero circa 18 assistiti per medico da rivalutare.

La consegna della reportistica alla Medicina Generale è prevista entro il mese di maggio, contestualmente con la consegna della reportistica farmaceutica - anno 2017.

**Azione 3-** diffusione di una campagna comunicativa rivolta ai clinici ospedalieri e territoriali, in collaborazione con gli staff aziendali di Comunicazione, sul tema del buon uso dei farmaci inalatori R03 per BPCO, volta a promuovere la rivalutazione dei pazienti rientranti in una delle tre aree a maggior rischio d'inappropriatezza per la classe in oggetto:

- pazienti in trattamento cronico senza diagnosi certa;
- pazienti sottoposti a rischio clinico per sovrautilizzo (> 30% del consumo atteso);
- pazienti in trattamento occasionale cosiddetto "spot".

## **6- Lotta all'antibiotico-resistenza**

La resistenza agli antimicrobici rappresenta ad oggi una delle maggiori minacce per la salute pubblica a causa del suo elevato impatto clinico, epidemiologico ed economico.

In particolare l'impatto epidemiologico è legato all'incremento della morbosità e della mortalità che si associa alle infezioni causate da batteri antibiotico-resistenti.

In Italia, secondo quanto rilevato dall'Istituto Superiore di Sanità (ISS) ed i più recenti dati riportati nel documento Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobico-Resistenza (PNCAR) 2017-2020, si stima in particolare un consumo di antibiotici sistemici nettamente superiore alla media europea, sia in ambito ospedaliero (DDD\*1000 abitanti/die: 2,43 IT Vs 2,05 UE) che in ambito territoriale (DDD\*1000 abitanti/die: 27,5 IT Vs 22,4 UE); a questo dato si aggiunge inoltre un elevato tasso di utilizzo improprio di antimicrobici per situazioni cliniche ricorrenti quali ad es. infezioni acute delle vie respiratorie (IAR) e infezioni acute non complicate delle vie urinarie (IVU).

In questo scenario appare sempre più emergente la necessità di attuare interventi coordinati nei diversi ambiti d'impiego, volti a promuovere la diffusione di conoscenze, l'uso razionale degli antimicrobici evitando fenomeni di abuso, ed in ultimo arginare il fenomeno dell'antibiotico-resistenza.

### *Azioni proposte*

**Azione 1- Stewardship Antimicrobica (SA):** avvio di un programma a cura della rete interaziendale per la SA, strutturato in una serie di interventi a calendarizzazione settimanale, diretti all'analisi dei dati di consumo, alla discussione di casi clinici, all'orientamento vs il corretto utilizzo degli antimicrobici in ambito ospedaliero ed inquadramento/aggiornamento sui percorsi diagnostici per le malattie infettive.

Si precisa che in AOSPBO il programma di Stewardship Antimicrobica è attivo già dal 2013; l'avvio riguarderà quindi prevalentemente l'AUSLBO con estensione, ove possibile, all'ambito territoriale.

Dal punto di vista metodologico l'approccio è supportato dalle migliori evidenze al fine di fornire ai partecipanti gli elementi culturali più aggiornati e qualificati che permettano di raggiungere un uso prudente, appropriato ed efficace dei farmaci antimicrobici.

Il programma prevede complessivamente per l'anno 2018 n.34 meeting per un totale di 85 ore/anno di formazione accreditata ECM e rivolta a diverse figure professionali delle Aziende USL BO e OSP BO (medici, infermieri, farmacisti, biologi, chimici).

Verrà in corso d'anno valutata l'ipotesi di estendere il programma di SA anche all'ambito territoriale, prevedendo la possibilità una serie di interventi formativi rivolti a MMG e PLS, sempre a cura della rete interaziendale per la SA.

**Azione 2-** elaborazione di una reportistica individuale relativa alle prescrizioni 2017 in MG degli antibiotici sistemici in uso sul territorio (ATC: J01), con particolare riferimento alle quattro classi di antibatterici di maggior impiego sulla popolazione residente (penicilline, macrolidi, cefalosporine, chinoloni). In dettaglio il report analizza per singolo MMG:

→ consumi pro-capite suddivisi per classe di antibiotico (n° DDD\*1.000 ab/die), con scostamento % Vs andamento dell'anno precedente e VS media aziendale;

In merito all'obiettivo nazionale di ridurre la frequenza delle infezioni sostenute da patogeni antibiotico-resistenti attraverso l'impiego prudente degli antibiotici sistemici vengono delineati dal PNCAR 2017-2020 più indicatori di monitoraggio.

Pertanto vengono proposti all'interno della reportistica come target di riferimento per la MG due indicatori nazionali, uno generale e uno specifico, d'interesse per l'assistenza di comunità, ovvero:

- riduzione > 10% del consumo di antibiotici sistemici sul territorio al 2020;
- riduzione > 10% del consumo di fluorochinoloni sul territorio al 2020;



## **7- Riduzione della spesa netta pro-capite pesata per gli assistiti dell'AUSL BO in carico alla Medicina Generale**

Pur registrando l'AUSL BO nel 2017 una riduzione di spesa farmaceutica convenzionata (SFC) del - 2,65% rispetto all'anno precedente, la spesa netta pro-capite pesata della stessa (119,01€) resta fra le più elevate della RER (media 110,24 €), con una forbice fra tale valore e quello medio regionale mantenutosi costante nel 2017 e pari al + 8,0%.

### *Azioni proposte*

**Azione 1-** programmazione sul territorio di audit di NCP con la MG sui medesimi temi di appropriatezza rivolti all'ambito ospedaliero - statine, farmaci BS, vitamina D, farmaci inalatori BPCO, antibiotici sistemici, ecc. – con il supporto dei Dipartimenti Cure Primarie (DCP) e Farmaceutico (DF).

Gli audit si sviluppano attorno all'analisi della reportistica farmaceutica semestralmente prodotta dal DF - in collaborazione con Flussi Informativi - e consegnata alla Medicina Generale.

I report si concentrano sulle aree prescrittive a maggior rischio d'inappropriatezza nonché d'impatto in termini di consumi e spesa sulla farmaceutica convenzionata, mettendo in luce in particolar modo i possibili elementi di variabilità prescrittiva intra-nucleo e/o intra-aziendali presenti.

Con la finalità di migliorare il governo del farmaco e con esso generare una migliore allocazione delle risorse SSN si estende per il biennio 2018-19 l'invito a tutti i clinici MMG interessati ad approfondire individualmente il proprio report, avvalendosi del supporto dei farmacisti aziendali e medici del DCP.

Le finalità sono quelle di fornire ad ogni medico tutti gli elementi conoscitivi a disposizione, utili a comprendere e confrontare le proprie attitudini prescrittive, favorire la diffusione dell'informazione sull'uso corretto dei farmaci, ridurre situazioni di potenziale rischio clinico per i pazienti.

## **8- Condivisione della cultura generale dell'uso appropriato del farmaco in ambito Ospedaliero**

A livello interaziendale proseguiranno in ambito ospedaliero gli incontri congiunti GC – DF su temi prevalenti, nonché di forte impatto sulle scelte prescrittive della medicina territoriale, quali: polifarmacoterapia e deprescribing, farmaci equivalenti/biosimilari, statine, farmaci inalatori BPCO, vitamina D, antibiotici sistemici, EBPM. A tal proposito si coglierà anche l'occasione degli appuntamenti già calendarizzati con i clinici sulla Stewardship Antimicrobica per condividere i temi sopra indicati.

Nel 2017 sono stati condotti in AUSL BO n.15 interventi collegiali per un totale di 150 clinici ospedalieri incontrati afferenti alle aree cliniche di maggior interesse (UU.OO. Medicine, Geriatrie, Cardiologie, Pneumologie, Urologie), con analoghe modalità sono stati condotti in AOSP BO e IOR rispettivamente n.5 e 9 interventi collegiali, a cui hanno partecipato un numero rappresentativo del personale medico afferente alle UU.OO. incontrate.

## **9- Mantenimento del turnover di presa in carico degli assistiti in Erogazione Diretta**

### *Azioni proposte*

**Azione 1-** l'attività di presa in carico si articolerà su due fronti principali:

– presa in carico di assistiti in politerapia con trattamenti cronici riconducibili al Prontuario AVEC e di valore economico  $\geq 2.200$  €/anno, sono stati individuati per il mantenimento del turnover circa 250 nuovi assistiti per l'anno 2018, con un obiettivo di reclutamento  $\geq 75\%$  rispetto al totale degli assistiti individuati per l'area di Bologna.

– completa mento delle politerapie farmacologiche complete per gli assistiti ospiti presso le strutture residenziali convenzionate (CRA) sul territorio di pertinenza dell' AUSL BO.

## **10- Rischio Clinico in Medicina Generale**

La Sicurezza dei pazienti è una priorità che il Servizio Sanitario si pone a garanzia della qualità ed equità delle cure prestate su territorio nazionale.

Per la sua centralità nel processo di cura, il farmaco e la sua corretta gestione costituiscono un elemento critico nella gestione del Rischio e, di conseguenza, il medico in qualità di prescrittore ed il farmacista in qualità di specialista del farmaco, hanno un ruolo di primo piano nella prevenzione dell'errore dovunque si impieghi un medicinale.

Risulta indispensabile pianificare interventi coordinati volti a promuovere la diffusione di conoscenze sul tema del Rischio in terapia, nonché l'uso razionale dei farmaci contrastando in particolare fenomeni di errori in terapia e di sovrautilizzo a tutela della salute del cittadino.

### *Azioni proposte*

**Azione1-** analisi delle prescrizioni farmaceutiche territoriali finalizzate alla prevenzione del rischio clinico.

L'analisi è effettuata sulle prescrizioni redatte dalla MG negli ultimi dodici mesi disponibili per le classi terapeutiche individuate fra quelle a maggior criticità in termine di rischio in terapia:

- Bifosfonati
- Agonisti selettivi dei recettori beta 2 adrenergici
- Anticolinergici – Tiotropio
- Statine
- EBPM
- Coxib
- Nimesulide
- PPI
- Triptani
- 5-ARI e Alfa-litici
- Fluorchinoloni
- SSRI
- Clomifene
- Sodio Valproato

Per ciascuna classe vengono estratte le prescrizioni farmaceutiche rilasciate dai MMG ad assistiti in situazioni potenzialmente identificabili come controindicate o non conformi alle indicazioni o alle dosi massime previste dalla scheda tecnica, ovvero:

- espressamente controindicate;
- non conformi alle indicazioni registrate [off label];
- non conformi alle dosi massime previste [overtreatment].

I report individuali, consegnati ai MMG con la reportistica autunnale, contengono: a) tutte le informazioni relative ai criteri di riferimento utilizzati per l'estrazione delle prescrizioni, il tipo potenzialmente non conforme, la fonte scientifica che la indica; b) i dati utili ad identificare il paziente, il farmaco e la quantità prescritta e ritirata dai pazienti presso le farmacie al pubblico.

Nel contesto specifico dell'overtreatment farmacologico, ai singoli MMG vengono segnalate tutte le loro prescrizioni redatte nel periodo osservato relative alle confezioni eccedenti il fabbisogno annuo massimo previsto dalla scheda tecnica, ovvero superiori al 30% del consumo atteso in totale.

L'intento specifico, oltre a quello di intercettare le possibili situazioni d'abuso/sovrautilizzo che mettano in pericolo la salute dei cittadini, vuole essere anche quello di contenere fenomeni di accumulo ingiustificato a domicilio di scorte farmaci (con relativo rischio di scadenza), situazione spesso generata da un approccio 'routinario' alla prescrizione ambulatoriale delle terapie croniche, quindi contrastare in ultimo il potenziale spreco di risorse SSN.

L'utilizzo di uno strumento d'analisi e informazione puntuale diretto al clinico, rispetto al proprio comportamento prescrittivo ed associato al tema delle quantità, contribuisce a promuovere fra i medici un atteggiamento più responsabile e consapevole verso l'atto della prescrizione, a difesa dei pazienti stessi.

## **11- Campagna comunicativa per un impiego razionale delle EBPM**

Le Eparine a Basso Peso Molecolare (EBPM) rappresentano attualmente il trattamento di scelta nella prevenzione e trattamento di numerose malattie trombo emboliche.

Efficacia e sicurezza hanno determinato un ricorso a tali farmaci nella pratica clinica via via sempre più diffuso nel tempo, con un forte impatto sui consumi giornalieri (AUSL BO = 93,6 DDD 17 \*10.000 ab.pesati/die) e conseguente rischio di un utilizzo parziale delle unità posologiche contenute nei diversi confezionamenti presenti in commercio.

### *Azioni proposte*

**Azione 1** - pianificazione di una campagna informativa sviluppata sul tema del contrasto allo spreco delle EBPM rivolta ai clinici afferenti alle Aziende USL BO, OSP BO e IOR.

La campagna è mirata a promuovere un impiego razionale delle EBPM a seguito di dimissione o visita specialistica, ovvero mettere in relazione il tema clinico della durata delle terapie prescritte con quello farmaceutico del confezionamento delle stesse.

Senza voler entrare nel merito dei possibili approcci terapeutici, intrapresi in funzione delle differenti situazioni cliniche, si vuole trasmettere un messaggio di 'buon senso' basato sul principio generale di uso responsabile delle risorse.

L'invito rivolto ai prescrittori sarà dunque quello di contribuire affinché, in tutte i setting di cura ritenuti possibili, la durata del ciclo di terapia con eparine, quindi il numero di unità posologiche prescritte, sia per quanto più possibile aderente al numero di dosi unitarie contenute nel confezionamento delle stesse, riducendo in questo modo il fenomeno dell'utilizzo parziale delle confezioni di eparine e, di conseguenza, il loro spreco.

La campagna inoltre orientata in modo particolare alle terapie long term in cui la letteratura scientifica stessa non apporta soluzioni chiare e esaustive in merito alla durata del trattamento.

Infine, il tema della corrispondenza tra durata complessiva dello schema terapeutico e n° di dosi unitarie contenute nella confezione acquisisce un valore aggiuntivo, in relazione al suo contributo nel ridurre i possibili episodi di rischio clinico da sovra utilizzo, spesso associati ad una scarsa o mancata comunicazione efficace da parte del personale sanitario in tema di durata di trattamento.

## Governato del Farmaco 2018 - 2019

### Cronoprogramma

Tema		Azione	Chi	Quando
1	Incremento dell'utilizzo dei farmaci a Brevetto scaduto (BS)	1 – incontri di informazione indipendente H-T 2 – aggiornamento campagna informativa "spreco evitabile"	1 – AUSLBO, AOSPBO, IOR 2 – AUSLBO	1 – in corso, su programmazione aziendale 2018-19 2 – settembre 2018
2	Incremento dell'utilizzo dei farmaci biosimilari	1 – incontri di informazione indipendente H-T	AUSLBO, AOSPBO, IOR	in corso, su programmazione aziendale 2018-19
3	Impiego degli ipolipolipemizzanti orali	1 – Progetto STATINE 2 – reportistica per MMG 3 – campagna comunicativa su uso appropriato	1 – AUSLBO, AOSPBO 2 – AUSLBO 3- AUSLBO	1 – in corso, richiesto mantenimento 2018-19 2 – semestrale, giugno e ottobre 3 – ottobre 2018
4	Impiego della Vitamina D	1 – pacchetto informativo "prevenzione e trattamento Osteoporosi" 2 – reportistica per MMG	1 – AUSLBO, AOSPBO, IOR 2 – AUSLBO	1 – AOSP istituisce GdL 2 – semestrale, giugno e ottobre
5	Farmaci per il trattamento della BPCO	1 – progetto BPCO 2 – case finding in MG 3 – campagna comunicativa su uso appropriato	1 – AUSLBO, AOSPBO 2 – AUSLBO 3- AUSLBO	1 – settembre 2018, partendo con le UU. OO. Pneumologia 2 – ottobre 2018, concomitante alla consegna report MMG 3 – novembre 2018
6	Lotta all'antibiotico-resistenza	1 – Stewardship Antimicrobica 2 – reportistica per MMG	1 – AUSLBO, AOSPBO, IOR 2 – AUSLBO	1 – in corso, su programmazione aziendale 2018-19 2 – semestrale, giugno e ottobre
7	Riduzione spesa netta pro-capite pesata AUSL BO	Audit di NCP con i MMG sui temi concordati dell'appropriatezza prescrittiva	AUSLBO	ottobre 2018
8	Uso appropriato del farmaco in ambito H	Incontri congiunti GC-DF sui temi dell'appropriatezza rivolti ai clinici H	AUSLBO, AOSPBO, IOR	in corso, su programmazione aziendale 2018-19
9	Mantenimento del turnover di presa in carico degli assistiti in Erogazione Diretta	1– presa in carico in erogazione diretta di pazienti politrattati cronici ("complessi") 2 – completamento erogazione diretta delle politerapie per assistiti ospiti nelle CRA	1 – AUSLBO, AOSPBO, IOR 2 – AUSLBO	1, 2 – in corso, su programmazione aziendale 2018-19
10	Rischio Clinico in Medicina Generale *	Reportistica "Rischio Clinico" per MMG * Nello stesso ambito è prevista la stesura di un progetto ispirato alla metodologia "Choosing Wisely"	AUSLBO	Annuale, mese di ottobre * da concordare fra le parti: GC – DCP - DF
11	Campagna comunicativa per un impiego razionale delle EBPM	Campagna comunicativa sul buon uso delle EBPM	AOSPBO, IOR	settembre 2018

Firmato

Il Direttore Generale

Dr.ssa Chiara Gibertoni

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Chiara Gibertoni', with a small upward-pointing arrow at the end of the final stroke.



**PARERE E RELAZIONE  
DEL COLLEGIO SINDACALE**





## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2018

In data 03/05/2019 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2018.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott.ssa Rosanna D'Amore (Presidente) - presente,  
Dott. Andrea Fantini (Componente) - presente,  
Dott. ssa Anna Maria Trippa (Componente) - presente.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 152

del 30/04/2019, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 30/04/2019

con nota prot. n. 52952 del 30/04/2019 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 40.966,52 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 15.368,20, pari al 60,04 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2018, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:



Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2017)	Bilancio d'esercizio 2018	Differenza
Immobilizzazioni	€ 610.426.244,77	€ 586.426.306,95	€ -23.999.937,82
Attivo circolante	€ 265.218.961,86	€ 245.718.730,83	€ -19.500.231,03
Ratei e risconti	€ 185.732,74	€ 117.818,83	€ -67.913,91
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 875.830.939,37</b>	<b>€ 832.262.856,61</b>	<b>€ -43.568.082,76</b>
Patrimonio netto	€ 279.148.490,29	€ 276.152.264,61	€ -2.996.225,68
Fondi	€ 141.659.667,72	€ 137.296.756,31	€ -4.362.911,41
T.F.R.	€ 14.134.800,73	€ 13.234.646,19	€ -900.154,54
Debiti	€ 440.159.594,20	€ 404.969.137,81	€ -35.190.456,39
Ratei e risconti	€ 728.386,43	€ 610.051,69	€ -118.334,74
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 875.830.939,37</b>	<b>€ 832.262.856,61</b>	<b>€ -43.568.082,76</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 33.709.943,09</b>	<b>€ 37.400.174,09</b>	<b>€ 3.690.231,00</b>

Conto economico	Bilancio di esercizio ( 2017 )	Bilancio di esercizio 2018	Differenza
Valore della produzione	€ 1.841.686.255,07	€ 1.849.059.211,59	€ 7.372.956,52
Costo della produzione	€ 1.816.264.864,37	€ 1.832.554.949,02	€ 16.290.084,65
<b>Differenza</b>	<b>€ 25.421.390,70</b>	<b>€ 16.504.262,57</b>	<b>€ -8.917.128,13</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -389.629,00	€ -389.545,56	€ 83,44
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 5.208.170,11	€ 14.671.034,11	€ 9.462.864,00
Risultato prima delle imposte +/-	€ 30.239.931,81	€ 30.785.751,12	€ 545.819,31
Imposte dell'esercizio	€ 30.214.333,49	€ 30.744.784,60	€ 530.451,11
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 25.598,32</b>	<b>€ 40.966,52</b>	<b>€ 15.368,20</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2018 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2018 )	Bilancio di esercizio 2018	Differenza
Valore della produzione	€ 1.844.496.472,71	€ 1.849.059.211,59	€ 4.562.738,88
Costo della produzione	€ 1.815.567.354,28	€ 1.832.554.949,02	€ 16.987.594,74
<b>Differenza</b>	<b>€ 28.929.118,43</b>	<b>€ 16.504.262,57</b>	<b>€ -12.424.855,86</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -331.940,00	€ -389.545,56	€ -57.605,56
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.474.406,50	€ 14.671.034,11	€ 13.196.627,61
Risultato prima delle imposte +/-	€ 30.071.584,93	€ 30.785.751,12	€ 714.166,19
Imposte dell'esercizio	€ 30.071.584,93	€ 30.744.784,60	€ 673.199,67
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 40.966,52</b>	<b>€ 40.966,52</b>

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 276.152.264,61</b>
Fondo di dotazione	€ 1.166.077,60
Finanziamenti per investimenti	€ 267.687.758,68
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 6.351.413,63
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 3.254.021,22
Altre riserve	€ 40.654,74
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -2.388.627,78
Utile (perdita) d'esercizio	€ 40.966,52

L'utile di € 40.966,52

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2018
<input checked="" type="checkbox"/> 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

3)

Non vengono determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

nessun rilievo in merito ai dati esposti.

In ottemperanza all'articolo 19 comma 2 lettera c) della Legge regionale n. 9 del 2018, il Collegio ha provveduto a redigere l'apposita relazione della verifica infrannuale sull'andamento del bilancio preventivo economico 2018 e sul rispetto dell'equilibrio economico finanziario.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**



Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

nell'esercizio 2018 non sono state capitalizzate spese per costi di impianto e ampliamento e per costi di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione, la durata economica tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.

Di seguito le aliquote utilizzate:

fabbricati strumentali 3%, mobili ed arredamento 12,5%, attrezzature sanitarie 20%, automezzi 25%, audiovisivi e attrezzature ufficio 20%, beni economici 20%.

Per i cespiti acquistati nell'anno è stata applicata l'aliquota di ammortamento dimezzata.

A seguito di specifiche indicazioni regionali, si è proceduto all'ammortamento integrale nel caso di acquisto di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti/funzioni di competenza dell'esercizio e di utilizzo degli stessi contributi.

In relazione alla ricognizione straordinaria dei beni mobili materiali iscritti in inventario, avviata nel corso dell'esercizio 2016 e giunta ormai ad ultimazione, il Collegio ribadisce che nel corso del 2017 è stata completata al 100% la ricognizione dei beni relativi alle attrezzature sanitarie, agli automezzi, agli oggetti d'arte e alle altre immobilizzazioni materiali.

Relativamente alla parte residua dei beni oggetto di ricognizione (mobili e arredi), nel corso del 2018 la verifica ha raggiunto il 91,94% degli stessi, che rappresenta il 99,64% del valore contabile complessivo.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

### **Finanziarie**

#### **Altri titoli**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Trattasi di titoli a carattere partecipativo in aziende per le quali non è desumibile il valore di mercato.

Nello specifico:

- a) partecipazioni in imprese collegate, Cup 2000 Spa, euro 3.414.122, pari al 23,94% del capitale sociale;
- b) partecipazioni in altre imprese, Lepida Spa, euro 1.000 e Consorzio Med3, euro 5.000.

#### **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

### **Crediti**



I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Al termine dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti conformemente a quanto previsto nell'apposita procedura interaziendale P-INT 17 adottata il 30/08/2017; in via generale è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le % minime di svalutazione esposte nella tabella che segue, che trovano corretta collocazione nel fondo svalutazione crediti:

#### Privati

OLTRE 60 MESI 100 %  
DA 48 A 60 MESI 80 %  
DA 36 A 48 MESI 50 %  
DA 24 A 36 MESI 30 %  
DA 12 A 24 MESI 10 %

#### Pubblici

OLTRE 60 MESI 80 %  
DA 48 A 60 MESI 60 %  
DA 36 A 48 MESI 40 %  
DA 24 A 36 MESI 20 %  
DA 12 A 24 MESI 0 %

Tale criterio, per le tipologie di credito per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di esercizio, è stato corretto applicando un coefficiente di rischio di inesigibilità specifico.

Di seguito sono elencati i crediti aziendali per anno di formazione.

CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE - Anno 2018 - euro 2.403.674

- Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale - Anno 2018 - euro 2.403.674

CREDITI V/STATO – RICERCA

- Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute - Anno 2014 e precedenti - euro 101.106 - Anno 2018 - euro 1.533.059

- Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute - Anno 2014 e precedenti - euro 600.000 - Anno 2016 - euro 511.758 - Anno 2018 - euro 604.375

CREDITI V/PREFETTURE - Anno 2014 e precedenti - euro 33.906 - Anno 2017 - euro 53 - Anno 2018 - euro 374

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE

- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente: - Anno 2014 e precedenti - euro 574.754 - Anno 2015 - euro 1.354.228 - Anno 2016 - euro 1.663.396 - Anno 2017 - euro 1.368.189 - Anno 2018 - euro 13.206.443

- Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR - Anno 2014 e precedenti - euro 310.094 - Anno 2015 - euro 588.226 - Anno 2016 - euro 1.261.627 - Anno 2017 - euro 1.027.548 - Anno 2018 - euro 7.098.606

- Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale - Anno 2017 - euro 64.592 - Anno 2018 - euro 3.070.869

- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA - Anno 2016 - euro 169.843 - Anno 2017 - euro 267.207 - Anno 2018 - euro 149.282

- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA - Anno 2015 - euro 433.035

- Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro - Anno 2016 - euro 136.727 - Anno 2018 - euro 2.761.686

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA

- Finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca - Anno 2014 e precedenti - euro 264.660 - Anno 2015 - euro 332.967 - Anno 2016 - euro 95.200 - Anno 2017 - euro 8.841 - Anno 2018 - euro 126.000

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO

- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti - Anno 2014 e precedenti - euro 761.069 - Anno 2015 - euro 2.803.011 - Anno 2016 - euro 346.750 - Anno 2018 - euro 5.730.000

CREDITI V/COMUNI

- Crediti vs. Comuni - Anno 2014 e precedenti - euro 564.794 - Anno 2015 - euro 10.026 - Anno 2016 - euro 115.396 - Anno 2017 - euro 232.366 - Anno 2018 - euro 2.648.680

- Crediti vs. Gestione Sociale Comuni - Anno 2014 e precedenti - euro 6.917.944 - Anno 2015 - euro 1.499.876 - Anno 2016 - euro 1.301.790 - Anno 2017 - euro 1.331.184 - Anno 2018 - euro 4.305.967

#### CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

- Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione - Anno 2016 - euro 1.455.477 - Anno 2017 - euro 5.134.022

- Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni - Anno 2014 e precedenti - euro 245.944 - Anno 2015 - euro 52.596 - Anno 2016 - euro 145.620 - Anno 2017 - euro 513.411 - Anno 2018 - euro 21.341.160

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE - Anno 2014 e precedenti - euro 2.440.695 - Anno 2015 - euro 59.736 - Anno 2016 - euro 70.384 - Anno 2017 - euro 145.098 - Anno 2018 - euro 1.294.039

#### CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI

- Crediti verso ARPA - Anno 2015 - euro 160 - Anno 2017 - euro 64.600 - Anno 2018 - euro 752

- Crediti v/altre partecipate: - Anno 2018 - euro 6.557

#### CREDITI V/ERARIO

Crediti verso l'Erario - Anno 2018 - euro 195.093

#### CREDITI V/ALTRI

- Crediti v/clienti privati - Anno 2014 e precedenti - euro 4.378.044 - Anno 2015 - euro 195.411 - Anno 2016 - euro 387.279 - Anno 2017 - euro 621.963 - Anno 2018 - euro 8.603.904

- Crediti v/altri soggetti pubblici - Anno 2014 e precedenti - euro 6.157.250 - Anno 2015 - euro 659.560 - Anno 2016 - euro 208.280 - Anno 2017 - euro 993.479 - Anno 2018 - euro 10.784.338

- Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni - Anno 2014 e precedenti - euro 6.157.250 - Anno 2015 - euro 659.560 - Anno 2016 - euro 208.280 - Anno 2017 - euro 993.479 - Anno 2018 - euro 10.784.338

- Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca - Anno 2018 - euro 282.555

#### ALTRI CREDITI DIVERSI

- Crediti vs. dipendenti - Anno 2018 - euro 113.824

- Crediti depositi cauzionali - Anno 2014 e precedenti - euro 14.902 - Anno 2016 - euro 13.185 - Anno 2017 - euro 1.033 - Anno 2018 - euro 14.456

- Crediti verso altri - Anno 2014 e precedenti - euro 13.815 - Anno 2015 - euro 12.117 - Anno 2016 - euro 9.459 - Anno 2017 - euro 46.438 - Anno 2018 - euro 221.253

- Altri crediti gestione comm. - Anno 2018 - euro 108.304

#### Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

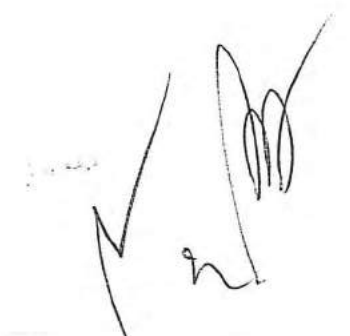
E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

#### Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2018.)*

Non sussistono, al 31/12/2018, ratei e risconti verso Aziende sanitarie della Regione.



## Trattamento di fine rapporto

### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

### Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

## Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha valutato i criteri utilizzati nella seduta del 19/04/2019.

## Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.  
(*Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione*)

Si dettagliano i debiti per anno di formazione.

MUTUI PASSIVI - Anno 2014 e precedenti - euro 49.667.614 - Anno 2016 - euro 24.500.000

DEBITI V/STATO - Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale - Anno 2018 - euro 2.403.674

### DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

- Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale - Anno 2017 - euro 6.704.464 - Anno 2018 - euro 1.116.847

- Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - Anno 2016 - euro 35.017 - Anno 2017 - euro 243.029 - Anno 2018 - euro 290.153

### DEBITI V/COMUNI

- Debiti v/Comuni - Anno 2014 e precedenti - euro 451.639 - Anno 2015 - euro 15.571 - Anno 2016 - euro 674 - Anno 2017 - euro 207.500 - Anno 2018 - euro 5.977.849

### DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

- Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione - Anno 2014 e precedenti - euro 1.502.576 - Anno 2016 - euro 1.455.477 - Anno 2017 - euro 10.029.315 - Anno 2018 - euro 1.281.079

- Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni - Anno 2014 e precedenti - euro 321.244 - Anno 2015 - euro 31.807 - Anno 2016 - euro 586.102 - Anno 2017 - euro 699.617 - Anno 2018 - euro 14.869.627

- Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione - Anno 2014 e precedenti - euro 15.431 - Anno 2015 - euro 9.082 - Anno 2016 - euro 1.254 - Anno 2017 - euro 5.373 - Anno 2018 - euro 478.668

### DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI

- Debiti v/Arpa - Anno 2017 - euro 5.197 - Anno 2018 - euro 155.434

- Debiti v/ imprese partecipate - Anno 2018 - euro 1.091.659

### DEBITI V/FORNITORI

- Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie - Anno 2014 e precedenti - euro 415.933 - Anno 2015 - euro 445.203 - Anno 2016 - euro 866.541 - Anno 2017 - euro 670.932 - Anno 2018 - euro 86.005.480

- Debiti verso altri fornitori - Anno 2014 e precedenti - euro 741.482 - Anno 2015 - euro 136.225 - Anno 2016 - euro 92.606 - Anno 2017 - euro 500.484 - Anno 2018 - euro 101.178.091

### DEBITI TRIBUTARI

Debiti per IVA - Anno 2018 - euro 4.018.369



Debiti per IRPEF - Anno 2018 - euro 11.483.122

Debiti per IRAP - Anno 2018 - euro 4.279.407

DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE

- Debiti per premi e riscatti e verso altri istituti di previdenza - Anno 2018 - euro 92.571

- Debiti verso ENPAV - Anno 2018 - euro 16.166

- Debiti verso INAIL - Anno 2018 - euro 10.795

- Debiti verso ENPAF-ASSOFARM - Anno 2018 - euro 17.942

- Debiti verso ENPAM - Anno 2018 - euro 4.947.758

- Debiti verso INPS - Anno 2018 - euro 48.124

- Debiti verso INPGI - Anno 2018 - euro 1.555

- Debiti verso INPDAP - Anno 2018 - euro 1.208.935

- Debiti verso fondo Perseo - Anno 2018 - euro 76.304

DEBITI V/ALTRI

- Debiti v/dipendenti - Anno 2014 e precedenti - euro 11.928.592 - Anno 2015 - euro 6.488.522 - Anno 2016 - euro 222.584 - Anno 2017 - euro 3.551.012 - Anno 2018 - euro 24.949.538

ALTRI DEBITI DIVERSI

- Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA - Anno 2018 - euro 6.786.542

- Debiti verso amministrazioni pubbliche - Anno 2014 e precedenti - euro 1.517.612 - Anno 2015 - euro 51.370 - Anno 2016 - euro 100.745 - Anno 2017 - euro 167.724 - Anno 2018 - euro 2.735.340

- Altri debiti - Anno 2014 e precedenti - euro 19.276 - Anno 2015 - euro 43.184 - Anno 2016 - euro 1.193 - Anno 2017 - euro 22.542 - Anno 2018 - euro 4.976.363

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

L'Azienda, con dichiarazione del 29/04/2019, ha comunicato l'assenza di posizioni debitorie aperte ai fini della ricognizione dei debiti ai sensi del D.L. n° 35 del 2013.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

**Conti d'ordine**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 13.411.669,26
Beni in comodato	€ 19.607.125,07
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	€ 593.898,00
Garanzie ricevute	€ 3.787.481,76
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	

*(Eventuali annotazioni)*

Nessun rilievo.

## Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:  
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

IRAP calcolata con il metodo retributivo;

IREs inerente alla sfera istituzionale, la cui base imponibile è costituita dai redditi fondiari, con applicazione dell'aliquota intera, senza la riduzione prevista all'art. 6 DPR 601/73, come indicato nella circolare n. 78/E del 3/10/2002 dell'Agenzia delle Entrate.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 29.974.820,46
I.R.E.S.	€ 769.964,14

## Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 332.111.738,07
Dirigenza	€ 149.895.587,07
Comparto	€ 182.216.151,00
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 2.646.227,27
Dirigenza	€ 2.646.227,27
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 46.113.082,15
Dirigenza	€ 1.233.519,54
Comparto	€ 44.879.562,61
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 32.057.427,59
Dirigenza	€ 3.484.893,53
Comparto	€ 28.572.534,06
<b>Totale generale</b>	€ 412.928.475,08

## Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Si precisa che il costo del personale dipendente non comprende oneri per ferie maturate e non godute del personale dipendente, come da indicazioni regionali in merito.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

La spesa relativa al personale dipendente evidenzia un incremento pari a 11,71 milioni di euro rispetto all'esercizio precedente. Detto incremento è in parte ascrivibile ai rinnovi contrattuali del personale del comparto per 8 milioni di euro. Per 3,71 milioni di euro è legato, sia al completamento delle assunzioni previste nell'anno 2017, sia al fabbisogno indicato per l'anno 2018 come da

nota prot. n. 58964 del 10/05/2018, avente ad oggetto Piano Assunzioni 2018, trasmessa alla Regione Emilia Romagna e su cui la stessa ha espresso parere positivo. Il contenuto del succitato Piano Assunzioni, è stato costruito coerentemente con gli indirizzi regionali e nel rispetto degli standard previsti dal Patto per la Salute, richiamati nel D.M. 70/2015, ed è stato integralmente confermato nella scheda anno 2018 relativa al Piano Triennale dei fabbisogni.

Dal 14 aprile sono state trasferite all'Azienda USL di Bologna le attività di Medicina Trasfusionale precedentemente effettuate dall'Istituto Ortopedico Rizzoli, mediante l'utilizzo dell'istituto contrattuale della cessione di ramo di azienda. A seguito di ciò sono passate nella dotazione organica dell'Azienda USL di Bologna n. 8 unità e, più precisamente:

- 2 unità della dirigenza medica, di cui una a tempo determinato;
  - 6 unità del personale del comparto addetto all'assistenza, di cui una a tempo determinato;
- con un incremento di costi a carico AUSL pari a + 300.000 euro nell'anno 2018.

Complessivamente, nell'anno 2018, il numero delle assunzioni di nuove unità a tempo indeterminato è pari a 387 (a fronte di 391 cessazioni, di cui 277 relative al personale del comparto e n. 114 della dirigenza) e a n° 56 a tempo determinato, per un totale di 443. In tale dato non sono ricomprese le assunzioni e le cessazioni dovute a mobilità di compensazione, in quanto non modificano il numero dei dipendenti presenti.

Delle 443 unità, n. 327 si riferiscono a personale del comparto (di cui prevalentemente personale addetto all'assistenza) e n. 116 al personale dirigente (di cui 17 per progettualità/potenziamento attività e 99 per copertura turnover).

Inoltre, delle 443 unità, n° 42, di cui 13 dirigenza e 29 comparto, ineriscono al piano assunzioni 2017 concretizzatosi nell'anno 2018.

Le stabilizzazioni attuate nell'esercizio 2018 - nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 20, commi 1 e 11, del D. Lgs. n° 75/2017 - assommano complessivamente a n° 45 unità (16 personale della dirigenza medica, 4 della dirigenza sanitaria non medica, 22 del personale addetto all'assistenza e 3 del personale non addetto all'assistenza). In aggiunta, l'Azienda ha proceduto alla trasformazione dei contratti a tempo determinato in tempo indeterminato di ulteriori n. 85 unità di personale, di cui 59 relative a personale dirigente e 26 a personale del comparto che si erano utilmente collocate nelle graduatorie di concorsi pubblici (artt. 35 e 36 del D.Lgs. n. 165/2001).

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

nessun rilievo.

- *Ingustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

La monetizzazione di ferie non godute inerisce unicamente a personale deceduto, a personale nei confronti del quale è intervenuta la risoluzione del rapporto di lavoro per inabilità assoluta e permanente o per lunga assenza a causa di grave patologia (in conformità al parere MEF, nota protocollo n° 94806 del 09/11/2012).

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

nessun rilievo.

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

nessun rilievo.

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Per il 2018 sono stati iscritti oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto del comparto per 8 milioni di euro, mentre è stato rilevato specifico accantonamento, come da indicazioni regionali, per la dirigenza. L' accantonamento per rinnovi contrattuali del personale della dirigenza ammonta a 1.708.888 euro.

- *Altre problematiche:*

nessun rilievo.

**Mobilità passiva**



Importo	€ 375.290.505,00
---------	------------------

Rispetto al valore complessivo della mobilità passiva pari a 375.290.505, si evidenzia che euro 320.202.591 rappresenta il valore della mobilità derivante da accordi di fornitura provinciali, che prevedono una specifica committenza da parte dell'Azienda verso le altre Aziende della Provincia anche in relazione alla realizzazione delle rete di servizi clinici interaziendali. In relazione alla mobilità passiva, si evidenzia, rispetto al 2017, un lieve incremento del 0,9% da ricondursi alla mobilità infraregionale per degenza e per somministrazione farmaci prevalentemente verso Ausl della Romagna imputabile all'Istituto scientifico Romagnolo per lo Studio e la cura dei Tumori. Per quanto concerne la mobilità attiva, il decremento complessivo di 1,48 milioni di euro pari al 3,6% e riferibile alla sola mobilità infraregionale. A fronte di tale calo l'Azienda ha migliorato la capacità di risposta alla domanda dei propri residenti.

### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 100.477.302,00 che risulta essere in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente. Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### Convenzioni esterne

Importo	€ 24.465.487,68
---------	-----------------

I costi, relativi alle voci ministeriali BA0610, BA0620, BA0630, risultano sostanzialmente in linea con l'anno precedente (+54.527,57 euro pari al 0,22%) e in riduzione rispetto al preventivo 2018 (-1,68%), quest'ultimo costruito sulla base degli accordi quadro regionali con le strutture private e con centri riabilitativi accreditati.

### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 814.264.541,58
---------	------------------

Il dato è stato costruito aggregando le voci BA0010 - Acquisto di beni e BA0390 - Acquisto di servizi, al netto delle voci commentate in precedenza (mobilità passiva, farmaceutica e convenzioni esterne) per un importo complessivo pari a 814,26 milioni di euro.

Si evidenzia un incremento rispetto all'esercizio precedente, pari a 30,88 milioni di euro, dovuto prevalentemente all'incremento di beni sanitari (+13,92 milioni di euro) e di servizi sanitari (+20,62 milioni di euro), compensati parzialmente dalla riduzione dei servizi non sanitari (-3,66 milioni di euro).

In merito ai beni sanitari gli incrementi rilevati riguardano:

- la voce BA0030 - prodotti farmaceutici ed emoderivati (+9,6 milioni di euro) per:
  1. oncologici innovativi e non (+3,36 milioni di euro);
  2. innovativi non oncologici (+ 2,45 milioni di euro);
  3. il trattamento di patologie quali la sclerosi multipla (+ 800 mila euro);
  4. distribuzione diretta e per conto (+3,47 milioni di euro).



Tali incrementi sono parzialmente compensati da una riduzione di consumi per emoderivati pari a -420 mila euro.

- la voce BA0070 - sangue ed emocomponenti da altre Aziende sanitarie della Regione (+940 mila euro);

- la voce BA0210 - dispositivi medici (+2,617 milioni di euro) per aumento:

1. dell'attività chirurgica, urologica, d'urgenza, toracica, e malassorbitiva;
2. per impianti di peace-maker e utilizzo di dispositivi per le diagnosi di aritmie e per defibrillatori;
3. delle attività di neurochirurgia e di ortopedia.

In merito ai servizi sanitari l'incremento di 20,62 milioni di euro è da ricondursi per:

- +8,81 milioni di euro ad acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private, di cui in incremento le prestazioni erogate a cittadini non residenti (+10,59 milioni di euro per cui sono iscritti pari rimborsi) ed in decremento quelle per nostri residenti (-1,8 milioni di euro);
- +9,343 milioni di euro a servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria, di cui 4,71 milioni di euro a carico del Fondo della Non Autosufficienza e 4,63 milioni di euro per diversa allocazione dei tirocini formativi (+1,67 milioni di euro), per ossigenoterapia (+1,1 milioni di euro), per service sanitari (+1,67 milioni di euro);
- +1,59 milioni di euro all'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario per incremento dell'attività di elisoccorso.

I servizi non sanitari risultano in decremento per 3,66 milioni di euro, di cui 1,67 milioni di euro per tirocini formativi collocati più correttamente nelle suddette voci dei servizi sanitari, per 1,9 milioni di euro per risparmi derivanti dalle nuove gare su alcuni servizi (ad esempio pulizie e lavano) e per calo delle utenze su gas e riscaldamento anche in relazione agli effetti dell'impianto di tri-generazione recentemente installato presso l'Ospedale Maggiore.

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 38.765.170,65
Immateriali (A)	€ 3.825.020,09
Materiali (B)	€ 34.940.150,56

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri finanziari**

Importo	€ -389.545,56
Proventi	€ 17.620,46
Oneri	€ 407.166,02

Eventuali annotazioni

Il saldo 2018 tra proventi e oneri finanziari risulta in linea con l'anno precedente.

#### **Proventi e oneri straordinari**

Importo	€ 14.671.034,11
Proventi	€ 27.569.552,04
Oneri	€ 12.898.517,93

Eventuali annotazioni

Si specifica che in tale importo sono compresi alla voce EA0140 10,60 milioni di euro relativi alla regolazione della mobilità interregionale verso strutture private per cittadini extra regione anno 2016. Tale importo, in termini di componenti straordinari negativi, si ricava dalle indicazioni presenti nella nota della Regione PG/2018/0502977 del 18/07/2018, che prevede che il valore di riferimento per la liquidazione a saldo definitivo per l'anno 2016, sia da considerarsi parametro di riferimento in acconto per gli anni 2017 e 2018. Si precisa, altresì, che tali componenti negativi, secondo le predette indicazioni regionali, sono bilanciati da componenti straordinari positivi di pari importo.

#### **Ricavi**

Per il dettaglio dei contributi in conto esercizio assegnati dalla Regione Emilia Romagna e commento sugli scostamenti rispetto all'esercizio precedente, si rinvia alla tabella 51 della Nota Integrativa e al capitolo 5.2 della relazione sulla gestione.

#### **Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

I controlli effettuati nell'ambito delle attività di circolarizzazione, anche ai fini della verifica del rispetto del principio di competenza, non hanno evidenziato anomalie.

#### **Attività amministrativo contabile**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P./C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:



Categoria

Tipologia

Oss:	Mancato accertamento preventivo per l'avvocatura interna di trattare le cause assegnate a patrocinii esterni nel corso del 2017 ed inizio 2018. Nel corso del 2018, l'Azienda ha istituito l'elenco dei professionisti da cui attingere per un eventuale affidamento diretto; ha altresì adottato una specifica procedura nella quale sono stati individuati i criteri con cui fare le assegnazioni, previa apposita verifica dei carichi di lavoro degli avvocati interni e della conseguente accertata impossibilità di assumere l'incarico.

### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 4.809.984,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 259.493,94
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 6.000.000,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

- che le stime effettuate tengono anche conto degli aggiornamenti sul contenzioso intervenuti tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di predisposizione del bilancio;
- che gli accantonamenti ai fondi inerenti sono stati effettuati previa un'attenta valutazione della congruità delle somme esistenti all'inizio dell'esercizio in relazione alle cause in essere;
- che le stime inerenti al contenzioso legale concernenti il personale ed altri contenziosi sono state effettuate dall'UO competente sulla base delle cause in essere ( contenzioso personale € 4.809.984 - altro contenzioso € 6.000.000);
- che le contestazioni relative all'appropriatezza delle prestazioni erogate, nei confronti delle strutture accreditate, è stato definito dall'UO competente sulla base delle note di credito richieste a seguito di verifiche sanitarie ed amministrative per un valore complessivo di € 259.493,94.

### Il Collegio

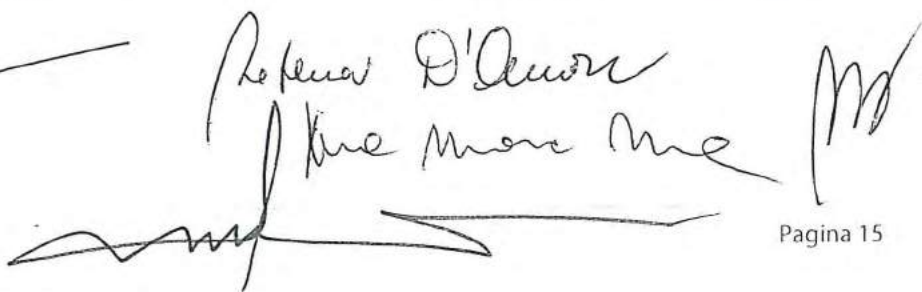
- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:  
a seguito di richiesta di vigilanza pervenuta da parte del Ministero della Salute con nota prot. n. 20471-P del 05/07/2018, il Collegio ha provveduto alle verifiche richieste, i cui esiti sono esposti nel verbale n. 18 del 08/11/2018.
- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

al documento contabile esaminato.

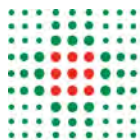
### Osservazioni

Bilancio di esercizio









## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL\_BO  
REGISTRO: Protocollo generale  
NUMERO: 0051848  
DATA: 26/04/2019  
OGGETTO: Parere CIV rendiconto economico 2018 IRCCS ISNB

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Cristina Gambetti

CLASSIFICAZIONI:

- [01-02-10]

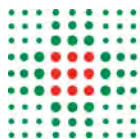
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0051848_2019_Lettera_firmata.pdf:	Gambetti Cristina	2F36A5CB42126CEB68F148F0277664C6D 1AAE870187F3E2C994D7F48E1647FC9
PG0051848_2019_Allegato1.pdf:		383F32288F3CC57E8827DDF99D9366F8D 58B62F861E948CDFFB77784FB63005D



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



UOC Direzione Amministrativa IRCCS

Marilia Maci - UO Programmazione  
Economica e Controllo di Gestione (SS)

Servizio Unico Metropolitan Contabilità  
e Finanza (SUMCF)

Direzione Generale

OGGETTO: Parere CIV rendiconto economico 2018 IRCCS ISNB

Si trasmette, in allegato, il parere del Consiglio di Indirizzo e di Verifica relativo al rendiconto economico 2018 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Cristina Gambetti

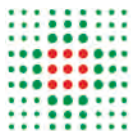
Responsabile procedimento:  
Rosanna Trisolini

**Direzione Operativa IRCCS**

Ospedale Bellaria – Via Altura 3 - 40139 Bologna  
tel. +39.051.496.6094 fax +39.051.496.46074  
e-mail [irccs.direttoreoperativo@ausl.bologna.it](mailto:irccs.direttoreoperativo@ausl.bologna.it)

**Azienda USL di Bologna**

Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna  
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923  
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



Consiglio di Indirizzo e Verifica  
Il Presidente

Bologna, 19 aprile 2019

Al Direttore Generale  
dell'Azienda USL di Bologna  
Dott.ssa Chiara Gibertoni

e p.c. al Direttore  
Servizio Unico Metropolitan  
Contabilità e Finanza  
Dott. Nevio Samorè

**Oggetto:** parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica sul Bilancio Consuntivo 2018 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) - Azienda USL Bologna

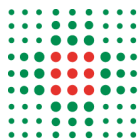
Vista la nota PG 2019/300615 della Regione Emilia Romagna, avente ad oggetto "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci d'esercizio 2018 ed invio al controllo regionale", dove si indica tra l'altro la necessità di corredare il bilancio con il parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica;

Vista la relazione economica consuntiva 2018 dell'IRCCS "Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna" inviata dalla Direzione Amministrativa dell'Istituto in data 17 aprile u.s.;

Il Presidente, prof. Fabio Benfenati attesta che i singoli componenti del Consiglio di Indirizzo e Verifica hanno ricevuto in data 17 aprile 2019 la relazione economica con il Bilancio di Esercizio 2018 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche ed approvato all'unanimità il Bilancio di Esercizio 2018 dell'Istituto.

Cordiali saluti.

Prof. Fabio Benfenati



## FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL\_BO  
REGISTRO: Protocollo generale  
NUMERO: 0055003  
DATA: 07/05/2019  
OGGETTO: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna sul Bilancio di esercizio 2018 dell'Azienda USL di Bologna

### CLASSIFICAZIONI:

### DOCUMENTI:

File	Hash
PG0055003_2019_e-mail.pdf.pdf:	E900E1AB0864421E384EDDEB223EDA05C4529DE97AED0A5C367E472D39314747
PG0055003_2019_20190506 Bil Es 2018 AUSL Bo.pdf.pdf:	D8F778C50CB853EC942EE03BF0A4D0D2B69EBD0E522C388A3DC855B419BAFB16



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Bologna, 7 maggio 2019  
Fasc. 15.1.9/1/2018

Al Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute  
della Regione Emilia Romagna

**Oggetto:** Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 6 maggio 20178 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale come previsto dal D.Lgs. 118/2011, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2018 dell'Azienda USL di Bologna.

Con viva cordialità.

IL PRESIDENTE DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA  
METROPOLITANA DI BOLOGNA



Giuliano Barigazzi