

2016

BILANCIO DI ESERCIZIO

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

2016

BILANCIO DI ESERCIZIO

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERA

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ALLEGATI

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE

CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI

RENDICONTAZIONE DEGLI EVENTI LEGATI AL TERREMOTO

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

GESTIONE DI CASSA: PROSPETTI SIOPE (ART.2, C.1 DEL DM 25/1/2010) E VERBALE DI VERIFICA

ATTESTAZIONE TEMPIDI PAGAMENTO

FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA: IRCCS DELLE NEUROSCIENZE

RENDICONTAZIONE AVEC 2016

ACCORDI DI FORNITURA

PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERA

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000144

DATA: 28/04/2017 14:43

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Gibertoni Chiara in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Fioritti Angelo - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Petrini Anna Maria - Direttore Amministrativo

Su proposta di Nevio Samore' - Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF)che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [04-06-01]
- [02-01-02]
- [20-09-02]
- [01-02-08]
- [05-06-02]
- [02-02-06]
- [04-06-03]
- [05-01-02]
- [01-01-02]
- [07-03-02]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale
- Dipartimento Servizi
- UO Ingegneria Clinica (SC)
- Dipartimento Emergenza
- UO Servizio Acquisti Metropolitano (SC)
- Dipartimento Medico
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP)
- UO Igiene (SC)

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC)
- UO Libera Professione (SC)
- UO Comunicazione e relazioni con il cittadino (SS)
- UO Affari Generali e Legali (SC)
- UO Funzioni HUB (SC)
- UO Governo Clinico e Sistema Qualita' (SC)
- UO Committenza e Specialistica Ambulatoriale (SC)
- UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi (SC)
- UO Medicina Legale e Risk Management (SC)
- UO Sviluppo Organizzativo, Professionale e Formazione (SC)
- DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- Distretto di Committenza e Garanzia Pianura EST
- UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC)
- UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
- DAAT - Dipartimento Attivita' Amministrative Territoriali
- Distretto di Committenza e Garanzia della Citta' di Bologna
- UO Servizi Amministrativi Distrettuali (SC)
- UASS Bologna (SC)
- Dipartimento delle Cure Primarie
- Dipartimento Chirurgico
- Dipartimento Oncologico
- Dipartimento Sanita' Pubblica
- Dipartimento Materno Infantile
- DASS - Direzione Attivita' Socio-Sanitarie
- Distretto di Committenza e Garanzia di San Lazzaro di Savena
- Distretto di Committenza e Garanzia di Casalecchio di Reno
- UO Patrimonio (SC)
- Distretto di Committenza e Garanzia Pianura OVEST
- UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)
- Distretto di Committenza e Garanzia di Porretta Terme
- Dipartimento Farmaceutico
- Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- UO Sistema Informativo Metropolitano (SC)
- UO Gestione Mobilita' e Contratti di Fornitura (SS)
- Processo Assistenziale nella Salute Mentale (PO)
- Area DATeR dell'Integrazione e della Continuita' Assistenziale (SC)
- UO Riabilitazione Eta' Evolutiva (PO)

DOCUMENTI:

File	Hash
DELI0000144_2017_delibera_firmata.pdf	7DB9239698BE85F4759FCA5703B063D207DA7E6184431C4F979669AD557D516C
DELI0000144_2017_Allegato1:	CFE1B11689EB4E28470201D4A1EB1722ED7A56AB98BDE4FF7BE0CC24D6CBB72E

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2016

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Visto il Decreto legislativo 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2016 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

1. stato patrimoniale;
2. conto economico;
3. rendiconto finanziario;
4. nota integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

Rilevato altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione Sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n° 50 del 20/12/1994 "Norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere".
- Legge Regionale n° 29 del 23/12/2004 " Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale".
- Regolamento Regionale n° 3 del 17/02/2005 " Modifica al regolamento 27 dicembre 1995, n° 61: Regolamento Regionale di contabilità economica. Parte prima del complessivo regolamento di

contabilità di cui all'art. 21 della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n° 50 (norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere).

- Regolamento Regionale n° 1 dell'8/4/2009 " Sostituzione degli allegati al Regolamento 27 dicembre 1995, n. 61 : Regolamento Regionale di contabilità economica. Parte prima del complessivo regolamento di contabilità di cui all'art. 21 della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n° 50 (norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere).
- Delibera di Giunta Regionale n. 2273 del 28 dicembre 2015 "Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR ed all'ARPA per l'anno 2016".
- Delibera di Giunta Regionale n. 273 del 29 febbraio 2016 "Approvazione sistema di remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati provvisoriamente e/o definitivamente".
- Delibera di Giunta Regionale n. 884 del 13 giugno 2016 "Assegnazione alle Aziende USL di somme per il pagamento nell'anno 2016 di arretrati rivalutazione indennità integrativa speciale degli indennizzi ex Legge 210/92".
- Delibera di Giunta Regionale n. 1036 del 4 luglio 2016 "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti – assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti –anno 2016".
- Delibera di Giunta Regionale n. 1061 del 4 luglio 2016 " Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende sanitarie, allo IOR ed all'Arpa per l'anno 2016 – adeguamento della programmazione di cassa di cui alla DGR 2273/2015 a decorrere dal mese di luglio 2016".
- Delibera di Giunta Regionale n. 1249 del 1 agosto 2016 "Integrazione DGR 777 del 30 maggio 2016 a favore di cittadini stranieri trasferiti in Italia per prestazioni di alta specialità anno 2016".
- Delibera di Giunta Regionale n. 1361 del 22 settembre 2016 "Riparto, assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie per interventi di strada a bassa soglia d'accesso nell'area dipendenze per l'attuazione degli obiettivi di cui alle DGR 999/2011 e 1533/2016 – C.U.P. n. E49D16000560002".
- Delibera di Giunta Regionale n. 1366 del 29 agosto 2016 "Ripartizione, assegnazione e concessione alle Aziende sanitarie della quota anno 2016 degli ammortamenti netti 2001-2011".
- Delibera di Giunta Regionale n. 1367 del 29 agosto 2016 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2016 delle Aziende Sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del D.Lgs n.118/2011".
- Delibera di Giunta Regionale n. 1433 del 12 settembre 2016 "Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP.: riparto e assegnazione del fondo alle Aziende sanitarie per l'anno 2016".
- Delibera di Giunta Regionale n. 1954 del 21 novembre 2016 " Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende USL per l'applicazione da parte degli Enti della Regione Emilia-Romagna del piano regionale per la sorveglianza delle arbovirosi – anno 2016 – C.U.P. n. E49ED16001260002".
- Delibera di Giunta Regionale n. 2028 del 28 novembre 2016 "Assegnazione e concessione alle aziende sanitarie del finanziamento degli oneri degli istituti penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. anno 2016. C.U.P. n. e49d16001150001".

- Delibera di Giunta Regionale n. 2038 del 28 novembre 2016 “Fondo Regionale per la Non Autosufficienza – Programma 2016”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2202 del 13 dicembre 2016 “Fondo sanitario Regionale 2016: riparto a favore e delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione Emergenza 118”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2203 del 13 dicembre 2016 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2016 – assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e progetti”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2207 del 13 dicembre 2016 “ Assegnazione e concessione finanziamento per l’anno 2016 per la rete regionale degli IRCCS. C.U.P. n. E35I6000200002”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2300 del 21 dicembre 2016 “ Blue Tongue: piano vaccinazione Regione Emilia Romagna 2016-2018. Attribuzioni risorse finanziarie alle AUSL di Bologna, Modena, Imola e Romagna per la realizzazione della prima campagna di vaccinazione 2016-2017”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2303 del 21 dicembre 2016 “Programma attuativo della Regione Emilia-Romagna per la realizzazione degli interventi e dei servizi previsti nell’ambito del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze. Anno 2016. Assegnazione alle Aziende USL”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2329 del 21 dicembre 2016 “Approvazione dell'accordo quadro di regolamentazione dei rapporti tra regione Emilia Romagna e ospedali privati accreditati aderenti ad Aiop per la fornitura di prestazioni erogate nel triennio 2016-2018”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2389 del 28 dicembre 2016 “Riparto alle Aziende Usl regionali del finanziamento della sanità penitenziaria – anno 2016”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2405 del 28 dicembre 2016 “Assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota di FSN 2015 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna per la realizzazione della struttura di superamento OPG ex art 3-ter, comma 7 DL 211/2011 convertito con modificazioni nella Legge 9/2012 – parziale modifica propria deliberazione n. 2301/2015”.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2411 del 28 dicembre 2016 “Finanziamento del SSR anno 2016 – riparti ed assegnazioni a favore delle Aziende ed Enti del SSR”.
- Determina Dirigenziale n. 18133 del 15 novembre 2016 “Liquidazione di quote del finanziamento del SSR anni 2011-2013-2014-2015. DGR 1399/2014 e 2137/2013 – DD 19341/2014 e 19242/2015”.
- Determina Dirigenziale 21191 del 30 dicembre 2016 “Finanziamento SSR anno 2016 ex DGR 2411/2016 e n. 2389/2016 – applicazione dell’Art 20 del DLgs 118/2011 e determinazioni conseguenti”

Vista la comunicazione del Ministero della Salute (10128) – workflow della ricerca 2.0 - ID 2016/010141 del 23 novembre 2016 “RRC-2016-2361131 – “Comunicazione RC 2016: finanziamento Ricerca Corrente anno 2016”

Viste le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- PG 519841 del 8 luglio 2016 “Risorse destinate alla Non Autosufficienza – Anno 2016 – Assegnazione alle CFTSS e avvio della Programmazione”.
- PG 220025 del 30 marzo 2017 “Finanziamento SSR anno 2016 – Prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa”.
- PG 26849 del 20 gennaio 2017 “Mobilità sanitaria infraregionale anno 2015 – tabelle annuali definitive”.

- PG 197993 del 23 marzo 2017 “Mobilità sanitaria infraregionale anno 2016 – chiusura bilancio d’esercizio”.
- PG 149172 del 7 marzo 2017 “Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasma derivati – anno 2016”.

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1003 del 28 giugno 2016 avente oggetto “Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende sanitarie4 e degli Enti del SSR per l’anno 2016”.

Preso atto che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l’obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

Richiamata la propria deliberazione n. 165 del 30 giugno 2016 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2016;

Preso atto della nota regionale PG 220206 del 30 marzo 2017 “Bilanci d’esercizio 2016 delle Aziende sanitarie e dell’Istituto Ortopedico Rizzoli - Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2016 ed invio al controllo regionale”, che fornisce le indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2016 e le indicazioni sulla composizione e la trasmissione dei medesimi alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991;

Rilevato quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all’obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all’art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l’attestazione dei tempi di pagamento;

Dato atto che nel corso dell’esercizio l’Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all’applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

Viste le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili come parti integranti e sostanziali del Bilancio d’esercizio 2016:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE e SP al 31.12.2016 e redatta secondo lo schema denominato allegato 2/3 del D. legislativo 118/2011, modificato con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell’Economia del 20 marzo 2013 n. 30;
5. Rendiconto di liquidità;

6. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA.
7. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE- valori cumulati anno 2016 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
8. Conto economico attività commerciali;
9. Bilancio Centro Regionale Sangue (CRS) – anno 2016;
10. Bilancio Funzione emergenza 118 – anno 2016;

Visti inoltre i seguenti documenti parti integranti del Bilancio d'esercizio 2016:

- "Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2016", redatto dalla Direzione operativa Area Vasta Emilia Centro;
- Accordi di fornitura infraregionali sottoscritti nel corso del 2016.

Viste le risultanze dell'esercizio 2016 della Gestione Socio-Sanitaria che nel rispetto degli obiettivi di programmazione rappresenta un utile di bilancio pari a 25.130 euro.

Viste le risultanze dell'esercizio 2016 della Gestione Socio Sanitaria separata del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2016 riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

Dato atto che è stata evidenziata la gestione dei Servizi Sociali con separato bilancio.

Viste le risultanze dell'esercizio 2016 della Gestione Sociale che riporta un risultato di pareggio di bilancio.

Delibera

- di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Socio-Socio-Sanitaria relativo all'anno 2016, che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza ;
- di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Sociale relativo all'anno 2016;
- di individuare quale responsabile del procedimento il Direttore del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza;
- di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 4, comma 8, della L. 412/91 ai fini del controllo preventivo da cui decorrerà l'esecutività del provvedimento medesimo;
- di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Sanitaria Territoriale Sociale di Bologna ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;

- di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere e ad Unicredit Spa quale cassiere dell'Azienda:
- di trasmettere copia del presente atto ai Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, ai Distretti, alle UU.OO. del Dipartimento amministrativo e del Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, allo Staff.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Nevio Samore'

FIRME SUL DOCUMENTO

Il presente atto è stato firmato digitalmente da:

NEVIO SAMORE'

ANNA MARIA PETRINI

ANGELO FIORITTI

CHIARA GIBERTONI

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*			Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015 Importo	 %
A) IMMOBILIZZAZIONI						
A.I) Immobilizzazioni immateriali			**16.112.567**	**17.865.094**	**-1.752.527**	**-9,81%**
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento			22.985	82.619	-59.634	-72,18%
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			9.761	34.742	-24.981	-71,90%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			9.561.016	10.264.388	-703.372	-6,85%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			212.059	624.824	-412.765	-66,06%
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			6.306.746	6.858.521	-551.775	-8,05%
A.II) Immobilizzazioni materiali			**610.774.358**	**587.520.865**	**23.253.492**	**3,96%**
A.II.1) Terreni			4.014.194	4.014.986	-792	-0,02%
A.II.1.a) Terreni disponibili			3.765.460	3.766.252	-792	-0,02%
A.II.1.b) Terreni indisponibili			248.734	248.734	-	0,00%
A.II.2) Fabbricati			523.430.977	542.817.342	-19.386.365	-3,57%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			5.277.156	5.496.365	-219.209	-3,99%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			518.153.821	537.320.977	-19.167.156	-3,57%
A.II.3) Impianti e macchinari			10.369.812	10.866.304	-496.492	-4,57%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			15.639.372	16.442.954	-803.582	-4,89%
A.II.5) Mobili e arredi			2.507.653	2.884.711	-377.057	-13,07%
A.II.6) Automezzi			1.086.278	862.758	223.520	25,91%
A.II.7) Oggetti d'arte			43.951.150	1.326.229	42.624.921	3213,99%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			2.474.302	2.357.981	116.321	4,93%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			7.300.618	5.947.600	1.353.018	22,75%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	**3.420.122**	**3.420.122**	**-**	**0,00%**
A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-	-	-
A.III.2) Titoli			3.420.122	3.420.122	-	0,00%
A.III.2.a) Partecipazioni			3.420.122	3.420.122	-	0,00%
A.III.2.b) Altri titoli			-	-	-	-
Totale A)			**630.307.047**	**608.806.082**	**21.500.965**	**3,53%**
					-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE					-	-
B.I) Rimanenze			**24.515.988**	**23.402.142**	**1.113.847**	**4,76%**
B.I.1) Rimanenze beni sanitari			24.192.678	23.111.518	1.081.160	4,68%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari			323.311	290.624	32.687	11,25%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	206.390.211	-	**206.390.211**	**310.695.189**	**-104.304.978**	**-33,57%**
B.II.1) Crediti v/Stato	6.596.901	-	6.596.901	4.924.188	1.672.712	33,97%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	4.085.406	-	4.085.406	1.581.587	2.503.818	158,31%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	4.085.406	-	4.085.406	1.581.587	2.503.818	158,31%
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	2.092.418	-	2.092.418	1.459.092	633.327	43,41%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	862.718	-	862.718	859.092	3.627	0,42%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.229.700	-	1.229.700	600.000	629.700	104,95%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	419.077	-	419.077	1.883.509	-1.464.433	-77,75%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	131.439.289	-	131.439.289	214.867.654	-83.428.366	-38,83%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	99.081.084	-	99.081.084	194.344.564	-95.263.481	-49,02%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	98.035.848	-	98.035.848	191.156.639	-93.120.791	-48,71%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	69.261.361	-	69.261.361	150.912.241	-81.650.879	-54,10%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.882.881	-	1.882.881	-	1.882.881	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	-	433.035	433.035	-	0,00%
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	26.458.570	-	26.458.570	39.811.363	-13.352.793	-33,54%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.045.236	-	1.045.236	3.187.925	-2.142.690	-67,21%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	32.358.205	-	32.358.205	20.523.090	11.835.115	57,67%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	19.659.572	-	19.659.572	20.032.502	-372.930	-1,86%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	12.698.633	-	12.698.633	-	12.698.633	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	-	490.588	-490.588	-100,00%
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-			-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	17.476.485	-	17.476.485	17.791.769	-315.284	-1,77%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	25.258.801	-	25.258.801	30.134.459	-4.875.658	-16,18%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.873.246	-	23.873.246	28.701.554	-4.828.309	-16,82%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.385.555	-	1.385.555	1.432.904	-47.349	-3,30%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	29.788	-	29.788	36.568	-6.779	-18,54%
B.II.6) Crediti v/Erario	651.150	-	651.150	500.362	150.788	30,14%
B.II.7) Crediti v/altri	24.937.798	-	24.937.798	42.440.190	-17.502.392	-41,24%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			**-**	**-**	**-**	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide			**54.518.995**	**16.072.098**	**38.446.897**	**239,22%**
B.IV.1) Cassa			19.309	15.165	4.144	27,32%
B.IV.2) Istituto Tesoriere			54.446.654	15.979.732	38.466.922	240,72%
B.IV.3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale			53.032	77.201	-24.169	-31,31%
Totale B)			**285.425.194**	**350.169.428**	**-64.744.234**	**-18,49%**
					-	-
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					-	-
C.I) Ratei attivi			96.917	122.203	-25.286	-20,69%
C.II) Risconti attivi			15.622	2.382.069	-2.366.447	-99,34%
Totale C)			**112.539**	**2.504.272**	**-2.391.733**	**-95,51%**
					-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**915.844.780**	**961.479.782**	**-45.635.002**	**-4,75%**
					-	-
D) CONTI D'ORDINE					-	-
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare			13.265.433	14.851.206	-1.585.773	-10,68%
D.2) Depositi cauzionali					-	-
D.3) Beni in comodato			9.501.390	15.018.581	-5.517.191	-36,74%
D.4) Altri conti d'ordine			4.351.904	4.462.626	-110.722	-2,48%
Totale D)			**27.118.727**	**34.332.413**	**-7.213.686**	**-21,01%**

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*			Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015 Importo	 %
A) PATRIMONIO NETTO						
A.I) Fondo di dotazione			- **6.730.229**	**-62.058.397**	**55.328.168**	**-89,16%**
A.II) Finanziamenti per investimenti			**281.042.638**	**293.488.943**	**-12.446.305**	**-4,24%**
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			94.624.511	104.215.718	-9.591.207	-9,20%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			19.501.590	17.010.670	2.490.920	14,64%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			17.101.215	15.440.442	1.660.774	10,76%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca			1.353.792	857.728	496.063	57,83%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro			1.046.583	712.500	334.083	46,89%
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			137.813.146	146.105.478	-8.292.332	-5,68%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investiment			21.331.897	21.689.735	-357.838	-1,65%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizic			7.771.494	4.467.341	3.304.152	73,96%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			6.962.483	7.245.616	-283.134	-3,91%
A.IV) Altre riserve			3.564.149	3.553.049	11.100	0,31%
A.V) Contributi per ripiano perdite			-	20.490.588	-20.490.588	-100,00%
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo			- 3.039.390	-32.535.131	29.495.741	-90,66%
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio			25.130	5.153	19.977	387,66%
Totale A)			**281.824.780**	**230.189.821**	**51.634.960**	**22,43%**
					-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					-	-
B.1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
B.2) Fondi per rischi			48.734.165	35.120.881	13.613.283	38,76%
B.3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			16.119.377	18.026.598	-1.907.221	-10,58%
B.5) Altri fondi oneri			42.044.219	13.858.373	28.185.846	203,38%
Totale B)			**106.897.761**	**67.005.852**	**39.891.909**	**59,53%**
					-	-
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					-	-
C.1) Premi operosità			8.868.906	9.547.003	-678.096	-7,10%
C.2) TFR personale dipendente			-	-	-	-
Totale C)			**8.868.906**	**9.547.003**	**-678.096**	**-7,10%**
					-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	9.466.633	83.830.018	93.296.651	121.073.190	-27.776.539	-22,94%
D.2) Debiti v/Stato	4.084.364	-	4.084.364	1.580.545	2.503.818	158,41%
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	4.269.245	-	4.269.245	4.287.224	-17.980	-0,42%
D.4) Debiti v/Comuni	9.961.485	-	9.961.485	11.780.610	-1.819.125	-15,44%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	58.978.814	-	58.978.814	67.221.925	-8.243.111	-12,26%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	2.958.053	-	2.958.053	1.594.357	1.363.696	85,53%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	55.564.825	-	55.564.825	65.344.977	-9.780.151	-14,97%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	455.936	-	455.936	282.592	173.344	61,34%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	3.320.521	-	3.320.521	3.291.647	28.874	0,88%
D.7) Debiti v/fornitori	235.208.153	-	235.208.153	333.079.395	-97.871.241	-29,38%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	16.573.761	-	16.573.761	17.379.577	-805.816	-4,64%
D.10) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	23.559.762	-	23.559.762	22.204.922	1.354.841	6,10%
D.11) Debiti v/altri	66.561.284	-	66.561.284	71.051.772	-4.490.488	-6,32%
Totale D)	**431.984.022**	**83.830.018**	**515.814.040**	**652.950.808**	**-137.136.769**	**-21,00%**
					-	-
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					-	-
E.1) Ratei passivi			-	-	-	-
E.2) Risconti passivi			2.439.293	1.786.298	652.995	36,56%
Totale E)			**2.439.293**	**1.786.298**	**652.995**	**36,56%**
					-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			**915.844.780**	**961.479.782**	**-45.635.002**	**-4,75%**
					-	-
F) CONTI D'ORDINE					-	-
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare			13.265.433	14.851.206	-1.585.773	-10,68%
F.2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
F.3) Beni in comodato			9.501.390	15.018.581	-5.517.191	-36,74%
F.4) Altri conti d'ordine			4.351.904	4.462.626	-110.722	-2,48%
Totale F)			**27.118.727**	**34.332.413**	**-7.213.686**	**-21,01%**

CONTO ECONOMICO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	**1.572.372.995**	**1.575.289.465**	**-2.916.471**	**-0,19%**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.530.755.789	1.527.702.488	3.053.301	0,20%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	38.955.471	42.099.015	-3.143.544	-7,47%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	27.250.882	27.880.134	-629.251	-2,26%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	177.453	-177.453	-100,00%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	65.250	2.329.010	-2.263.760	-97,20%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	11.639.339	11.712.420	-73.081	-0,62%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	2.661.735	5.487.962	-2.826.227	-51,50%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.897.114	1.796.091	101.023	5,62%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	764.621	3.691.871	-2.927.249	-79,29%
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-6.853.119**	**-3.878.720**	**-2.974.399**	**76,69%**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**10.829.511**	**12.341.248**	**-1.511.737**	**-12,25%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**173.058.737**	**172.329.189**	**729.549**	**0,42%**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	146.664.244	145.897.711	766.534	0,53%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	15.541.302	15.376.423	164.879	1,07%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	10.853.191	11.055.056	-201.864	-1,83%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**19.138.307**	**16.999.458**	**2.138.849**	**12,58%**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**23.598.961**	**25.249.289**	**-1.650.328**	**-6,54%**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**20.141.190**	**20.089.182**	**52.008**	**0,26%**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	**3.840.953**	**3.684.189**	**156.764**	**4,26%**
Totale A)	**1.816.127.536**	**1.822.103.301**	**-5.975.766**	**-0,33%**
			-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			-	-
B.1) Acquisti di beni	**158.533.389**	**155.855.050**	**2.678.339**	**1,72%**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	154.941.904	151.981.799	2.960.106	1,95%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	3.591.485	3.873.251	-281.766	-7,27%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**1.014.783.228**	**1.020.873.024**	**-6.089.796**	**-0,60%**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	96.535.081	97.052.533	-517.452	-0,53%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	111.399.874	116.706.987	-5.307.113	-4,55%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	105.421.873	104.046.161	1.375.712	1,32%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	339.685	488.588	-148.902	-30,48%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	5.568.525	5.304.108	264.417	4,99%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	15.527.110	15.353.054	174.057	1,13%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	356.587.911	381.082.119	-24.494.208	-6,43%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	16.563.878	11.016.221	5.547.657	50,36%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	57.794.497	49.925.120	7.869.377	15,76%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	3.820.958	3.801.386	19.572	0,51%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	31.894.363	31.480.776	413.587	1,31%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	131.970.224	130.272.060	1.698.164	1,30%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	11.469.803	11.276.411	193.392	1,72%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	17.570.803	22.050.716	-4.479.913	-20,32%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.943.550	12.821.052	122.498	0,96%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	39.375.093	28.195.732	11.179.360	39,65%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	93.989.147	97.100.941	-3.111.795	-3,20%
B.3.a) Servizi non sanitari	90.040.975	94.436.749	-4.395.774	-4,65%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	3.088.200	1.751.345	1.336.856	76,33%
B.3.c) Formazione	859.972	912.848	-52.876	-5,79%
B.4) Manutenzione e riparazione	22.245.791	23.244.339	-998.548	-4,30%
B.5) Godimento di beni di terzi	**7.827.264**	**7.680.718**	**146.546**	**1,91%**
B.6) Costi del personale	**394.599.496**	**396.284.530**	**-1.685.034**	**-0,43%**
B.6.a) Personale dirigente medico	132.303.300	133.181.575	-878.275	-0,66%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	18.196.961	16.795.494	1.401.467	8,34%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	168.192.471	169.763.675	-1.571.204	-0,93%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	6.978.431	6.801.688	176.743	2,60%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	68.928.333	69.742.098	-813.765	-1,17%
B.7) Oneri diversi di gestione	2.781.299	2.721.995	59.304	2,18%
B.8) Ammortamenti	**43.673.111**	**43.648.713**	**24.398**	**0,06%**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.242.340	4.716.903	525.437	11,14%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**24.470.450**	**24.776.320**	**-305.870**	**-1,23%**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**13.960.321**	**14.155.490**	**-195.169**	**-1,38%**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**380.280**	**11.270.583**	**-10.890.303**	**-96,63%**
B.10) Variazione delle rimanenze	**-1.113.847**	**-435.326**	**-678.521**	**155,86%**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-1.081.160	-451.838	-629.322	139,28%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-32.687	16.511	-49.198	-297,96%
B.11) Accantonamenti	**46.736.407**	**32.189.567**	**14.546.840**	**45,19%**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	16.044.000	13.170.902	2.873.098	21,81%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	788.000	791.000	-3.000	-0,38%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	8.968.571	11.808.876	-2.840.304	-24,05%

CONTO ECONOMICO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2016	Anno 2015	VARIAZIONE 2016/2015	
			Importo	%
B.11.d) Altri accantonamenti	20.935.836	6.418.790	14.517.046	226,16%
Totale B)	**1.784.435.566**	**1.790.434.134**	**-5.998.568**	**-0,34%**
			-	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**31.691.970**	**31.669.168**	**22.802**	**0,07%**
			-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**168.667**	**11.611**	**157.056**	**1352,68%**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**2.696.315**	**3.475.182**	**-778.867**	**-22,41%**
Totale C)	**-2.527.648**	**-3.463.571**	**935.923**	**-27,02%**
			-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
			-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	**6.477.255**	**14.904.086**	**-8.426.831**	**-56,54%**
E.1.a) Plusvalenze	4.240	555	3.685	663,93%
E.1.b) Altri proventi straordinari	6.473.015	14.903.531	-8.430.516	-56,57%
E.2) Oneri straordinari	**5.120.676**	**13.269.761**	**-8.149.086**	**-61,41%**
E.2.a) Minusvalenze	1.174.128	415.102	759.026	182,85%
E.2.b) Altri oneri straordinari	3.946.548	12.854.659	-8.908.111	-69,30%
Totale E)	**1.356.579**	**1.634.325**	**-277.746**	**-16,99%**
			-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**30.520.901**	**29.839.921**	**680.980**	**2,28%**
			-	-
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	**29.568.630**	**28.890.207**	**678.423**	**2,35%**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	26.633.354	26.034.641	598.714	2,30%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.022.753	1.916.140	106.613	5,56%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	912.522	939.426	-26.904	-2,86%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	**927.141**	**944.561**	**-17.420**	**-1,84%**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	**30.495.771**	**29.834.768**	**661.003**	**2,22%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**25.130**	**5.153**	**19.977**	**387,66%**

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2016	2015
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**25.130**	**5.153**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	24.470.450	24.776.320
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	13.960.321	15.106.591
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.242.340	4.880.697
Ammortamenti		**43.673.111**	**44.763.609**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-19.337.435	-19.070.301
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-803.755	-1.018.881
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-20.141.190**	**-20.089.182**
(+)	accantonamenti SUMAI	788.000	791.000
(-)	pagamenti SUMAI	-1.466.096	-1.002.125
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-678.096**	**-211.125**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	380.280	11.270.583
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-317.614	0
- Fondi svalutazione di attività		**62.666**	**11.270.583**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	45.948.407	31.398.567
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.056.498	-24.401.149
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**39.891.909**	**6.997.418**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**62.833.530**	**42.736.456**
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	-17.980	456.371
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-1.819.125	-1.677.370
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	-8.234.244	11.216.659
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	138.483	-231.411
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-89.505.861	-996.144
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	-805.816	1.496.585
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	1.354.841	-642.734
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	-2.096.279	-9.145.287
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**-100.985.983**	**476.670**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**652.995**	**-373.452**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	-1.672.712	22.790.131
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	95.263.481	-30.277.636
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	266.633	-364.182
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	4.875.658	-6.579.574
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	6.779	-9.986
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-150.788	-27.104
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	17.488.377	-11.978.828
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**116.077.426**	**-26.447.179**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	-1.113.847	-435.326
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-1.113.847**	**-435.326**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**2.391.733**	**-21.262**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**79.855.855**	**15.935.906**
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	-44.530
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-3.170.405	-4.313.568
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-181.760	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-3.352.165**	**-4.358.098**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	5.358
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	359.619
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**364.977**
(-)	Acquisto terreni	0	-129.945

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2016	2015
(-)	Acquisto fabbricati	-11.234.410	-14.533.195
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.770.016	-1.650.257
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-8.146.305	-6.768.710
(-)	Acquisto mobili e arredi	-43.230.290	-709.549
(-)	Acquisto automezzi	-674.862	-52.044
(-)	Acquisto altri beni materiali	-1.757.613	-817.259
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-66.813.497**	**-24.660.959**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	792	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	4.953.881	16.668.308
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	-19.492
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	21.668	13.874.878
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.465	15.266.987
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	1.340.026
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	12.778	19.750.105
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**4.991.585**	**66.880.813**
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**-8.374.247**	**687.382**
B - Totale attività di investimento		**-73.548.323**	**38.914.115**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	**372.930**	**-3.911.766**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-12.698.633	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	**490.588**	**22.228.774**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	55.328.168	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.469.528	10.551.631
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	5.953.323	-56.415.670
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**71.751.020**	**-45.864.039**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**0**	**-38.275.312**
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	35.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-27.776.539	-8.087.827
C - Totale attività di finanziamento		**32.139.365**	**-38.910.170**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		**38.446.897**	**15.939.850**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**38.446.897**	**15.939.850**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

SOMMARIO

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio 15
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio 16
3. Dati relativi al personale 19
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali 23
5. Immobilizzazioni finanziarie 32
6. Rimanenze 37
7. Crediti 39
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 51
9. Disponibilità liquide 53
10. Ratei e risconti attivi 54
11. Patrimonio netto 55
12. Fondi per rischi e oneri 63
13. Trattamento di fine rapporto 72
14. Debiti 73
15. Ratei e risconti passivi 81
16. Conti d'ordine 82
17. Contributi in conto esercizio 83
18. Proventi e ricavi diversi 88
19. Acquisti di beni 96
20. Acquisti di servizi 100
21. Costi del personale 173
22. Oneri diversi di gestione 178
23. Accantonamenti 179
24. Proventi e oneri finanziari 180
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie 181
26. Proventi e oneri straordinari 182
27. Modello Ministeriale CE Anno 2016 confronto con 2015 185
28. Modello Ministeriale SP Anno 2016 confronto con 2015 197

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995. In relazione agli immobili disponibili che non concorrono in alcun modo all'attività produttiva aziendale, aventi autorizzazione regionale alla vendita e che sono compresi nel Piano delle alienazioni aziendale, è stato sospeso l'ammortamento in considerazione del principio contabile OIC n. 16 punto 72 che consente di sospendere l'ammortamento per i cespiti destinati alla vendita. Analogamente sono stati trattati i cespiti ancora iscritti a fabbricati indisponibili, ma con le medesime caratteristiche citate in precedenza, in attesa del passaggio formale a fabbricati disponibili. Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è stata effettuata a valore simbolico di 1 €. Ritenendo di confermare i principi che hanno portato a tale valutazione, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. Nel corso del 2016 si è proceduto ad attivare un progetto di ricognizione straordinaria dei beni inventariati al fine di verificare l'accurata consistenza dei valori iscritti in contabilità generale affidando, con incarico esterno, la ricognizione e valutazione del patrimonio mobiliare storico-artistico di proprietà dell'Azienda. Tale valutazione ha portato alla valorizzazione e conseguente contabilizzazione dei valori indicati nella perizia.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di

	tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: *medici* specialisti convenzionati interni. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.16							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
		T1			**T12**	**T12**	**T13**
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/15**	**di cui in part-time al 31/12/15**	**Personale al 31/12/16**	**di cui in part-time al 31/12/16**	**Numero mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Accessorie**
RUOLO SANITARIO	**5.839**	**503**	**5.879**	**493**	**64.278**	**165.301.379**	**62.556.237**
Dirigenza	*1.504*	*36*	*1.516*	*36*	*16.086*	*63.222.746*	*39.561.961*
- Medico - veterinaria	1.278	23	1.289	22	*13.782*	54.602.861	36.153.062
- Sanitaria	226	13	227	14	*2.304*	*8.619.885*	3.408.899
Comparto	*4.335*	*467*	*4.363*	*457*	*48.192*	*102.078.633*	*22.994.276*
- Categoria Ds	274	15	254	12	2.996	7.095.564	2.107.139
- Categoria D	4.056	450	4.106	444	45.162	94.919.038	20.879.362
- Categoria C	4	2	2	1	23	45.180	5.352
- Categoria Bs	1		1		11	18.851	2.423
RUOLO PROFESSIONALE	**32**	**0**	**32**	**0**	**384**	**1.424.596**	**519.035**
Dirigenza	*32*	*0*	*32*	*0*	*384*	*1.424.596*	*519.035*
Livello dirigenziale	32		32		384	1.424.596	519.035
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	**1.388**	**101**	**1.375**	**101**	**15.534**	**27.476.812**	**4.295.977**
Dirigenza	*12*	*2*	*14*	*2*	*133*	*495.134*	*199.161*
Livello dirigenziale	12	2	14	2	133	495.134	199.161
Comparto	*1.376*	*99*	*1.361*	*99*	*15.401*	*26.981.678*	*4.096.816*
- Categoria Ds	24	1	24	1	286	642.968	219.066
- Categoria D	100	11	97	11	1.088	2.259.044	331.502
- Categoria C	114	4	108	4	1.265	2.294.551	506.404
- Categoria Bs	841	43	850	40	9.585	16.439.690	2.352.843
- Categoria B	288	38	273	41	3.079	5.186.492	673.780
- Categoria A	9	2	9	2	98	158.933	13.221
RUOLO AMMINISTRATIVO	**830**	**129**	**836**	**130**	**9.466**	**19.483.437**	**3.519.998**
Dirigenza	*28*	*0*	*29*	*0*	*341*	*1.284.705*	*682.496*
Livello dirigenziale	28		29		341	1.284.705	682.496
Comparto	*802*	*129*	*807*	*130*	*9.125*	*18.198.732*	*2.837.502*
- Categoria Ds	123	10	120	9	1.397	3.216.940	880.381
- Categoria D	233	32	229	28	2.630	5.442.978	766.779
- Categoria C	358	60	361	62	4.064	7.785.935	1.013.323
- Categoria Bs	20	2	20	2	224	408.809	41.809
- Categoria B	59	18	68	22	748	1.247.309	128.448
- Categoria A	9	7	9	7	62	96.761	6.762

*E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.16

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T3	T3	T3	T3
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/15 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/15 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/16 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/16 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**58**	**7**	**54**	**11**
Dirigenza	***29***	***3***	***28***	***5***
- Medico - veterinaria	22	1	22	2
- Sanitaria	7	2	6	3
Comparto	***29***	***4***	***26***	***6***
- Categoria Ds	4	1	3	2
- Categoria D	25	3	23	4
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**2**	**0**	**1**	**0**
Dirigenza	***2***	***0***	***1***	***0***
Livello dirigenziale	2		1	
Comparto	***0***	***0***	***0***	***0***
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**11**	**3**	**12**	**3**
Dirigenza	***1***	***0***	***2***	***0***
Livello dirigenziale	1		2	
Comparto	***10***	***3***	***10***	***3***
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	4	3	3	3
- Categoria C	2		1	
- Categoria Bs	3		5	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**15**	**3**	**16**	**5**
Dirigenza	***2***	***3***	***3***	***3***
Livello dirigenziale	2	3	3	3
Comparto	***13***	***0***	***13***	***2***
- Categoria Ds	1		3	
- Categoria D	4		4	1
- Categoria C	8		6	
- Categoria Bs				1
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/15**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/15**	**Personale al 31/12/16**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/16**
RUOLO SANITARIO	**69**	**4**	**72**	**4**
Dirigenza	33		36	
Comparto	36	4	36	4
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	**5**	**0**	**5**	**0**
Dirigenza				
Comparto	5		5	
RUOLO AMMINISTRATIVO	**7**	**0**	**7**	**0**
Dirigenza				
Comparto	7		7	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno X-1**	**uomini anno - anno X**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2015**	**uomini anno - anno 2016**
RUOLO SANITARIO	**36**	**81**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	36	81
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**32**	**51**
Dirigenza		
Comparto	32	51
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno X-1**	**uomini anno - anno X**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/15**	**Personale al 31/12/16**
MEDICINA DI BASE	**1.084**	**1.084**
MMG	584	582
PLS	124	125
Continuità assistenziale	109	110
Altro	267	267
Emergenza Territoriale	10	8
Attività Territoriali Programmate*	34	41
Medici Specialisti Ambulatoriali	186	177
Biologi Ambulatoriali	5	5
Psicologi Ambulatoriali	11	13
Medici della Medicina dei Servizi	12	12
Medici Penitenziari SIAS*	9	11

**medici addetti alla medicina dei servizi*

***(2015) i 34 medici sono addetti alle ATP sul territorio ai quali si aggiungono 6 medici per il servizio di assistenza ai migranti (Mare Nostrum)**

***(2016) i 41 medici sono addetti alle ATP sul territorio di cui 3 medici addetti alle vaccinazioni pediatriche**

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Net-to Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	1.267.885			-1.185.266	82.619						-59.634	22.985
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0							0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429			-1.178.687	34.742						-24.981	9.761
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0							*0*
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	43.295.217			-33.030.830	10.264.388	3.583.171					-4.286.542	9.561.016
	di cui soggetti a sterilizzazione					*80.054*						*-348.737*	*-268.683*
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	624.824			0	624.824	-3.764.930	3.352.165					212.059
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	8.985.066	0	0	-2.126.545	6.858.521			0	0		-871.183	6.306.746
	di cui soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	*3.335.382*		0	0	0		*-48.104*	*3.287.278*
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0							0
	di cui soggette a sterilizzazione					0							0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.340.399			-1.778.124	3.562.275	319.408					-836.682	3.045.001
	di cui soggette a sterilizzazione					*39.136*						*-13.602*	*25.534*
AAA180	Pubblicità	0			0	0							0
	di cui soggette a sterilizzazione					0							0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	3.644.667			-348.421	3.296.246						-34.502	3.261.745
	di cui soggette a sterilizzazione					*3.296.246*						*-34.502*	*3.261.745*
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	55.386.422	0	0	-37.521.327	17.865.094	137.648	3.352.165	0	0	0	-5.242.340	16.112.567
	di cui soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	3.415.436	0	0	0	0	0	-396.841	3.018.595

NOTA: la colonna giroconti e riclassificazioni si annulla considerando il saldo della stessa colonna in TAB. 5, il g.c. riguarda le voci AAA160 e AAA350 (PG 38210 del 21/03/2017); si veda nota IMM 14.

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Di seguito si dettagliano le immobilizzazioni in corso al 31/12/2016 per fonte di finanziamento:

Immobilizzazioni in corso SW		
	FONTE	Importo immobilizzazioni in corso
Implementazioni SW in attesa di collaudo (PG 36739 del 22/03/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	26.636,91
Implementazioni SW anno 2016 in attesa di collaudo (PG 36739 del 22/03/2017)	Contributi c/esercizio (QUC16)	185.421,97
		212.058,88

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
….			0		
….			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
….			0		
…			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	3.766.252				3.766.252					-792		3.765.460
	di cui soggetti a sterilizzazione					*0*							*0*
AAA300	Terreni indisponibili	248.734				248.734							248.734
	di cui soggetti a sterilizzazione					*0*							*0*
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.306.941			-1.810.575	5.496.365,22	-1					-219.208	5.277.156
	di cui soggetti a sterilizzazione					*5.206.830*						*-206.867*	*4.999.963*
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	814.594.379			-277.273.401	537.320.977	10.037.967				-4.953.881	-24.251.242	518.153.821
	di cui soggetti a sterilizzazione					*254.664.654*						*-12.143.449*	*242.521.205*
AAA380	*Impianti e macchinari*	26.001.993			-15.135.689	10.866.304	1.786.064					-2.282.556	10.369.812
	di cui soggetti a sterilizzazione					5.208						-1.740.263	-1.735.055
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	125.318.876			-108.875.922	16.442.954	7.243.381	176.109			-21.668	-8.201.404	15.639.372
	di cui soggette a sterilizzazione					*6.190.773*					*-3.906*	*-4.265.796*	1.921.071
AAA440	*Mobili e arredi*	38.931.860			-36.047.149	2.884.711	834.564	132			-2.465	-1.209.288	2.507.653
	di cui soggetti a sterilizzazione					*710.515*						*-246.969*	463.546
AAA470	Automezzi	8.499.440			-7.636.682	862.758	179.399	495.463				-451.342	1.086.278
	di cui soggetti a sterilizzazione					*690.206*						*-358.967*	331.239
AAA500	Oggetti d'arte	1.326.229				1.326.229		42.624.921					43.951.150
AAA510	*Altre immobilizzazioni materiali*	45.819.316			-43.461.335	2.357.981	1.941.737	3.093			-12.778	-1.815.731	2.474.302
	di cui soggetti a sterilizzazione					*504.123*					-8.137	-782.038	-286.052
AAA540	*Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*	5.947.600				5.947.600	-22.160.760	23.513.778					7.300.618
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**1.077.761.619**	**0**	**0**	**-490.240.753**	**587.520.865**	**-137.648**	**66.813.497**	**0**	**0**	**-4.991.585**	**-38.430.771**	**610.774.358**
	di cui soggette a sterilizzazione	**0**	**0**	**0**	***0***	***267.972.309***	***0***	***0***	***0***	***0***	***-12.044***	***-19.744.349***	***248.215.917***
	Immobilizzazioni in corso soggette a sterilizzazione					*0*							*5.311.597*
	Totale immobilizzazioni materiali soggette a sterilizzazione	0	0	0	*0*	*267.972.309*	*0*	*0*	*0*	*0*	*-12.044*	*-19.744.349*	*253.527.514*

NOTA: 1) la colonna giroconti e riclassificazioni si annulla considerando il saldo della stessa colonna in TAB. 1, il g.c. riguarda le voci AAA160 e AAA350 (PG 38210 del 21/03/2017), si veda nota IMM 14.

2) la colonna dismissioni nelle righe "di cui soggetti a sterilizzazione" contiene il valore delle sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso.

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammor-tamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	26.631.376	24.930.673	1.700.703
Altre immobilizzazioni materiali	10.970.237	10.624.605	345.632
Beni amm.li per ass.protesica (montascale, microinfusori)	7.594.826	7.166.859	427.968
Totale	**45.196.439**	**42.722.137**	**2.474.302**

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanzia-mento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
Impianti e macchinari (rete dati, attrezzature per videosorveglianza)		16.048	1.770.016	-1.786.064	0
Attrezzature sanitarie	Contributi in c/esercizio, mutuo da piano investimenti	128.091	7.970.196	-7.243.381	854.906
Mobili e arredi	Mutuo da piano investimenti	236.253	605.237	-834.564	6.926
Automezzi		0	179.399	-179.399	0
Altre immobilizzazioni materiali	Contributi c/esercizio da piano investimenti	192.011	1.754.520	-1.941.737	4.793
Lavori	Contributi in c/capitale, Assicurazione sisma, mu-tuo, da piano investimenti	5.375.198	11.234.410	-10.175.614	6.433.993
TOTALI		**5.947.600**	**23.513.778**	**-22.160.760**	**7.300.618**

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Di seguito si dettagliano le immobilizzazioni in corso al 31/12/2016 per singola fonte di finanziamento:

LAVORI – MANUTENZIONI INCREMENTATIVE SU IMMOBILI		
Descrizione intervento	FONTE	Importo immobilizzazioni in corso
H Maggiore Pronto Soccorso Ampliamento Codici Rossi (PG 42882 del 05/04/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	959.588,80
Casa della Salute Navile (PG 42882 del 05/04/2017)	Contributi c/capitale (CTSAP38)	3.175.760,21
Casa della Salute Vado Monzuno (PG 42882 del 05/04/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	37.643,32
Casa della Salute Zola Predosa (PG 42882 del 05/04/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	39.029,40
H Maggiore Impianto di Trigenerazione (PG 42882 del 05/04/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	12.923,07
H Maggiore Nuovo Edifici Accoglienza (PG 42882 del 05/04/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	48.514,56
Hospice di Casalecchio Consolidamento Fondazioni (PG 42882 del 05/04/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	79.625,73
Ospedale Maggiore Ristrutturazione Piani 8-9 Ala Lunga (PG 42882 del 05/04/2017)	Contributi c/capitale (CTSAP39)	799.503,55
Ospedale Maggiore Ristrutturazione Piani 8-9 Ala Lunga (PG 42882 del 05/04/2017)	Contributi c/capitale (CTRAP39)	200.000,01
Polo Sanitario Pieve di Cento (PG 42882 del 05/04/2017)	Assicurazione sisma (AFDSISMA)	178.577,74
Polo Sanitario Pieve di Cento (PG 42882 del 05/04/2017)	Contributi c/capitale (STCD197)	748.301,95
H Maggiore Opere Miglioramento Sismico -Maternità (PG 42882 del 05/04/2017)	Contributi c/capitale (CTRS16)	130.124,98
Complesso Roncati rifacimento coperto (PG 42882 del 05/04/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	24.400,00
Totale		**6.433.993,32**

ATTREZZATURE SANITARIE	FONTE	Importo immobilizzazioni in corso
Attrezzature sanitarie in attesa di collaudo (PG 34693 del 17/03/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	780.370,16
Attrezzature acquisite nel corso del 2016 in attesa di collaudo (PG 34693 del 17/03/2017)	Contributi c/esercizio (QUC16 e QUC16IRC)	4.535,35
Attrezzature acquisite nel corso del 2016 in attesa di collaudo (PG 34693 del 17/03/2017)	Contributi c/esercizio per Progetti e funzioni (IND12)	70.000,00
		854.905,51
ATTREZZATURE INFORMATICHE	FONTE	Importo immobilizzazioni in corso
Attrezzature informatiche acquistate nel corso del 2016 in attesa di collaudo (PG 36739 del 22/03/2017)	Contributi c/esercizio (QUC16)	**4.793,20**
MOBILI E ARREDI	FONTE	Importo immobilizzazioni in corso
Mobili e arredi acquistati nel corso del 2016 in attesa di collaudo (PG 31484 del 10/03/2017 – PG 37794 del 18/03/2017)	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	**6.925,94**

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	SI#		Con atto Notaio Gigliola Fabbri repertorio 235211 del 08/06/2016 è stata costituita una servitù perpetua per la posa ed il mantenimento di una condotta per il trasporto di gas metano a favore di Hera spa a carico di una striscia di terreno dell'area pertinenziale dell'Ospedale Bellaria.
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		NO	
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	SI		Contenzioso per immobile oggetto di noleggio con possibilità di riscatto. Motivo del contendere: mancata specifica della quota di riscatto. L'importo complessivo del contenzioso ammonta ad euro 1.140.000,00.
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?	SI		Al 31/12/2016 risultano i seguenti impegni significativi assunti non ancora tradottisi in debiti: - Ospedale Maggiore Pronto Soccorso ampliamento codici rossi + collegamento a corpo D; - Ospedale Maggiore ristrutturazio-

			ne Monoblocco ala lunga piani 8-9; - Concessione di costruzione e gestione per realizzazione nuovo poliambulatorio Navile (nuova Casa della Salute Navile); - Interventi di ripristino strutturale parte storica del Polo Sanitario di Pieve di Cento.
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		NO	In attesa della definizione del Fondo Patrimoniale Indiretto promosso dalla Regione Emilia Romagna, la scheda di rilevazione delle alienazioni patrimoniali allegata alla deliberazione 165 del 30/06/2016 (Approvazione del bilancio economico preventivo 2016) non riporta alcun immobile destinato alla vendita. <u>Si riportano le immobilizzazioni precedentemente inserite nel piano investimenti:</u> Ist. Beretta Via XXI Aprile Bologna; Poliambulatorio Via Palmieri 11 Loc. Vado Monzuno <u>e le alienazioni di immobilizzazioni vincolate a ripiano perdite DGR 2172/2004:</u> Corte colonica P. Signora Via Vietta Bentivoglio; Podere Navile Via Vietta Bentivoglio; Ex Consultorio Via Savena Inferiore n. 96 Minerbio; Palazzo Mastellari parte (2 unità comm.li) P.zza Costa 10 e 11 Pieve di Cento; Ex Centro Zootecnico S. Carlo Via Marconi Bentivoglio (terreno edificabile).
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie	SI		L'Azienda in chiusura di esercizio 2015 aveva ravvisato la necessità di effettuare una ricognizione di tutti i beni inventariati e in particolare dei beni di rilevante valore storico-artistico che risultavano iscritti parzialmente nel libro cespiti e, ove

allo scopo" (art 2423 cc)?			iscritti, non adeguatamente valorizzati. Si è pertanto proceduto nel corso del 2016 ad attivare un progetto di ricognizione straordinaria dei beni inventariati al fine di verificare l'accurata consistenza dei valori iscritti in contabilità generale. È stata quindi completata la ricognizione e valorizzazione del patrimonio mobiliare storico-artistico affidata con incarico esterno al Perito Domenico Sedini (Det. 2465/2016). Tale valutazione ha portato ad una valorizzazione e conseguente contabilizzazione per un valore pari ad euro 43.951.150 (rif. Prot. 16346 del 06/02/2017). Il maggior valore dei beni mobili storico artistici iscritto pari ad euro 42.624.921 ha trovato contropartita nel fondo di dotazione. In data 30/12/2016 sono stati venduti i complessi immobiliari Palazzo Ratta Pizzardi, via Castiglione 27-29 e "Villa Mazzacorati", via Toscana 17-19 (atti Notaio Paolo Tavalazzi rep. 11653 e rep. 11654), come previsto dalla DGR 2172/2004. Come da nota dell'UO Patrimonio agli atti al numero di protocollo 38210 del 21/03/2017 si è provveduto a trasferire una scheda cespite relativa a lavori incrementativi dalla categoria fabbricati indisponibili alla categoria dei beni immobili di terzi come risulta dalle tabelle 1 e 5 colonna giroconti e riclassificazioni.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svaluta-zione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svaluta-zione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e prece-denti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	…					
	…					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	…			
	…			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***3.420.122***	***0***	***0***	***3.420.122***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***3.420.122***
	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	3.414.122
	Partecipazioni in altre imprese	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	**3.420.122**	**0**	**0**	**3.420.122**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.420.122**

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
CUP 2000 S.c.p.A.	Via Del Borgo di S.Pietro n. 90/c - 40126 Bologna	Società consortile per azioni	487.579	100%	5.868.545	17.642.931	1.105.503	20,94%	3.414.122	costo
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.P.A.	Viale Aldo Moro n.64 - 40127 Bologna	Società per azioni	65.526.000	100%	67.490.699	91.662.835	457.200	0,002%	1.000	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	101.424	241.421	467	14,286%	5.000	costo
…										

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	3.414.122
CUP 2000 S.c.p.A.	3.414.122			3.414.122						3.414.122
Partecipazioni in altre imprese:	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
LEPIDA S.P.A.	1.000			1.000						1.000
MED3	5.000			5.000						5.000

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distri-buzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	11.181.009	0	89.518.327	0	-88.695.417	12.003.920	1.208.530	1.457.317
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	*11.078.799*		*88.109.276*		*-87.302.933*	*11.885.142*	*1.205.661*	*1.393.660*
	Medicinali senza AIC	*102.210*		*1.409.051*		*-1.392.484*	*118.777*	*2.868*	*63.657*
	Emoderivati di produzione regionale	*0*		*0*		*0*	*0*		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0					0		0
ABA040	Dispositivi medici:	7.032.089	0	43.341.249	0	-43.624.989	6.748.349	100.565	3.685.597
	Dispositivi medici	*6.152.766*		*33.613.694*		*-33.926.451*	*5.840.008*	*54.117*	*3.142.686*
	Dispositivi medici impiantabili attivi	*47.731*		*1.783.719*		*-1.820.448*	*11.002*	*0*	*8.840*
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	*831.592*		*7.943.836*		*-7.878.089*	*897.339*	*46.449*	*534.072*
ABA050	Prodotti dietetici	109.549		1.178.587		-1.171.418	116.719	15.830	17.315
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	488.641		5.255.443		-5.549.594	194.490		82.499
ABA070	Prodotti chimici	25.237		147.648		-146.148	26.738	164	19.125
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	1.105		109.313		-109.660	758		462
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	4.273.888		6.088.710		-5.260.893	5.101.705	2.825	65.471
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0		0	0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	**23.111.518**	**0**	**145.639.278**	**0**	**-144.558.119**	**24.192.677**	**1.327.914**	**5.327.786**
ABA120	Prodotti alimentari	0		267.455		-267.455	0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	48.035		920.292		-894.401	73.926		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		492.175		-492.175	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	238.597		1.707.727		-1.701.190	245.134		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		34.995		-34.995	0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	3.992		168.840		-168.581	4.251		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0			0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**290.624**	**0**	**3.591.485**	**0**	**-3.558.798**	**323.311**	**0**	**0**

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?		NO	
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?		NO	
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?		NO	
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2433 cc)?		NO	

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**1.581.587**	**3.623.737**	**-1.119.919**	**4.085.406**	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	1.581.587	3.623.737	-1.119.919	4.085.406	
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*	*0*			*0*	
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*	*0*			*0*	
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*	*0*			*0*	
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*1.581.587*	*3.623.737*	*-1.119.919*	*4.085.406*	1.451.043
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*	*0*			*0*	
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*	*0*			*0*	
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*	*0*			*0*	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	
	……				0	
	……				0	
ABA 290	**CREDITI V/STATO - RICERCA**	**1.459.092**	**3.094.018**	**-2.460.692**	**2.092.418**	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	*859.092*	2.458.819	-2.455.192	862.718	
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*	*600.000*	635.200	-5.500	*1.229.700*	
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*	*0*			*0*	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**3.778.040**	**1.263.809**	**-2.728.241**	**2.313.608**	**136.780**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***6.818.719***	***7.981.565***	***-6.308.852***	***8.491.432***	

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**194.344.564**	**2.108.615.660**	**-2.203.879.141**	**99.081.084**	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**194.344.564**	**2.108.615.660**	**-2.203.879.141**	**99.081.084**	
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*	*0*			*0*	
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*	*0*			0	
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*142.086.953*	*1.924.287.571*	*-2.007.305.278*	59.069.246	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	*0*			0	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*8.825.288*	*86.716.598*	*-85.349.771*	10.192.115	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	*0*			0	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**0**	**2.548.556**	**-665.675**	**1.882.881**	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**433.035**	**197.520**	**-197.520**	**433.035**	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**39.811.363**	**94.601.997**	**-107.954.791**	**26.458.570**	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**3.187.925**	**263.417**	**-2.406.106**	**1.045.236**	
	finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca					
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**20.523.090**	**23.663.633**	**-11.828.518**	**32.358.205**	
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	*20.032.502*	1.965.000	-2.337.930	19.659.572	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	*0*	12.698.633		12.698.633	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	490.588	9.000.000	-9.490.588	0	
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*490.588*	9.000.000	-9.490.588	*0*	
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*	*0*			*0*	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	*0*			0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***214.867.654***	***2.132.279.294***	***-2.215.707.659***	***131.439.289***	

NOTE: tra gli incrementi del ABA390 sono ricompresi € 3.537.362,60 per crediti vs Regione GSA come da comunicazione regionale relativa alla modifica di aggancio dei Conti Patrimoniali. Vedi TAB 17 ABA 580

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**18.805.073**	**4.283.025**	**-4.549.658**	**18.538.440**	
	Crediti vs. Comuni	1.646.758	1.842.925	-1.749.727	1.739.956	213.867
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	17.158.315	2.440.100	-2.799.931	16.798.484	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**28.701.554**	**83.435.470**	**-88.263.779**	**23.873.246**	
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	*2.796.789*	*48.813.840*	*-50.155.153*	*1.455.477*	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	*0*			0	
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	25.904.765	34.621.630	-38.108.627	22.417.769	15.962.921
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	*0*			0	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	3.651.815	2.335.375	-2.382.724	3.604.467	444.505
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***32.353.370***	***85.770.845***	***-90.646.503***	***27.477.712***	***16.407.426***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**92.505**	**35.194**	**-41.973**	**85.726**	
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	85.948	17.701	-27.416	76.233	
	Crediti verso ARPA	*82.519*	*17.701*	*-27.416*	*72.805*	74.513
	……	*0*			*0*	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	*0*			0	
	……	*0*			*0*	
	……	*0*			*0*	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	*6.557*	17.493	-14.557	9.493	
	Crediti vs. Società partecipate	*6.557*	17.493	*-14.557*	*9.493*	1.493
	……	*0*			*0*	
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**500.362**	**693.248**	**-542.460**	**651.150**	
	Crediti verso l'Erario	494.585	683.648	-532.975	645.257	
	Erario c/imposte ritenute	488	6.670	-6.554	603	
	IVA c/acquisti	0	2.931	-2.931	0	
	IVA c/acquisti sospesi	5.289	0	0	5.289	
	CREDITI V/ALTRI	**56.603.378**	**125.624.468**	**-143.112.844**	**39.115.001**	
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	*17.453.494*	88.660.327	-89.183.762	16.930.059	3.433.825
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	*4.796.184*	*122.861*	*-1.005.277*	*3.913.768*	
	Crediti verso gestione liquidatoria	4.796.184	122.861	-1.005.277	3.913.768	
	……	0			0	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**34.019.066**	**31.001.173**	**-46.990.513**	**18.029.726**	
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	34.019.066	31.001.173	-46.990.513	18.029.726	2.254.170
	……	0			0	
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	*0*			0	
	……	0			0	
	……	0			0	
ABA710	**Altri crediti diversi**	**334.634**	**5.840.107**	**-5.933.293**	**241.448**	
	Crediti vs. dipendenti	104.584	478.033	-495.742	86.875	
	Crediti depositi cauzionali	42.114	13.185	-13.785	41.514	
	Crediti verso altri	121.719	4.383.442	-4.469.771	35.391	
	Altri crediti gestione comm.	66.217	965.447	-953.996	77.668	

NOTE: tra i decrementi del ABA580 sono ricompresi € 3.537.362,60 per crediti vs Regione GSA come da comunicazione regionale relativa alla modifica di aggancio dei Conti Patrimoniali Vedi TAB 16 ABA 390

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*	*0*			*0*
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*	*0*			*0*
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*	*0*			*0*
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*0*			*0*
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*	*0*			*0*
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*	*0*			*0*
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*	*0*			*0*
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
	……	0			0
	……	0			0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0			0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0			0
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**1.894.531**	**0**	**0**	**1.894.531**
	Fondo svalutazione crediti vs. Prefetture	1.894.531	0	0	1.894.531
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.894.531***	***0***	***0***	***1.894.531***

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*	*0*			*0*
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*	*0*			*0*
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*0*			*0*
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	*0*			*0*
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	0			0
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	*0*			*0*
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0			0
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0			0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	0		0	0
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0			0
	……	0			0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	0			0
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0			0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*0*			*0*
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*	*0*			*0*
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***0***	***0***	***0***	***0***

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**1.013.304**	**48.651**	**0**	**1.061.955**
	Fondo svalutazione crediti vs Enti locali	1.013.304	48.651	0	1.061.955
	……	0			0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	0			0
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	0			0
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	0			0
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0			0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**2.218.911**	**0**	**0**	**2.218.911**
	Fondo svalutazione crediti vs az. San. extraRER	2.218.911	0	0	2.218.911
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***2.218.911***	***0***	***0***	***2.218.911***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**55.938**	**0**	**0**	**55.938**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	55.938	**0**	**0**	**55.938**
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA	55.938	0	0	55.938
	……	0			0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0			0
	……	0			0
	……	0			0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0			0
	……	0			0
	……	0			0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0			0
	……	0			0
	CREDITI V/ALTRI	**14.163.188**	**331.629**	**-317.614**	**14.177.203**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**7.441.118**	**331.629**	**-317.614**	**7.455.133**
	Fondo svalutazione crediti vs Privati	7.441.118	331.629	-317.614	7.455.133
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**				
	……				
	……				
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**6.722.070**	**0**	**0**	**6.722.070**
	Fondo svalutazione crediti vs. Amm. Pubbl.	6.722.070	0	0	6.722.070
	……	0			0
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0			0
	……	0			0
	……	0			0
ABA710	**Altri crediti diversi**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Fondo svalutazione crediti vs altri soggetti	0	0	0	0
	……	0			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**436.553**	**3.648.852**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	436.553	3.648.852
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	*0*	*0*	*0*	*436.553*	*3.648.852*
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**898.926**	**0**	**1.193.493**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0	0	298.926	0	563.793
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0	600.000	0	629.700
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0	0	0	0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**1.141.942**	**333.810**	**411.576**	**0**	**426.280**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.141.942***	***333.810***	***1.310.501***	***436.553***	***5.268.625***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**2.983.810**	**1.833.083**	**13.811.763**	**37.618.747**	**42.833.681**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	2.983.810	1.833.083	13.811.763	37.618.747	42.833.681
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	643.383	600.795	13.552.535	33.475.287	10.797.246
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	1.948.239	1.063.209	259.228	3.362.457	3.558.984
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0	0	0	0	1.882.881
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0	0	0	433.035	0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	0	0	0	0	26.458.570
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**392.188**	**169.080**	**0**	**347.967**	**136.000**
	Finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca	392.188	169.080	0	347.967	136.000
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**359.648**	**3.800.000**	**8.965.924**	**4.569.000**	**14.663.633**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	359.648	3.800.000	8.965.924	4.569.000	1.965.000
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0	0	0	0	12.698.633
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	0	*0*	*0*	*0*	0
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***3.343.458***	***5.633.083***	***22.777.686***	***42.187.747***	***57.497.314***

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**11.901.239**	**1.738.064**	**1.712.388**	**1.522.251**	**1.664.498**
	Crediti vs. Comuni	1.329.049	1.441	24.383	22.375	362.707
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	10.572.190	1.736.623	1.688.004	1.499.876	1.301.790
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**274.332**	**159.362**	**292.890**	**700.519**	**22.446.142**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**					1.455.477
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**					
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	274.332	159.362	292.890	700.519	20.990.666
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**2.622.780**	**35.226**	**41.911**	**64.362**	**840.187**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***2.897.111***	***194.589***	***334.801***	***764.881***	***23.286.329***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**85.726**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	76.233
	Crediti verso ARPA	0	0	0	0	76.233
	……					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**					
	……					
	……					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	9.493
	Crediti vs. Società partecipate	0	0	0	0	9.493
	……					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**5.289**	**645.861**
	Crediti verso l'Erario	0	0	0	0	645.257
	Erario c/imposte ritenute	0	0	0	0	603
	IVA c/acquisti	0	0	0	0	0
	IVA c/acquisti sospesi	0	0	0	5.289	0
	CREDITI V/ALTRI	**16.941.681**	**789.764**	**2.286.138**	**1.562.132**	**17.535.285**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	5.869.176	688.624	924.023	1.072.599	8.375.637
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	3.425.524	58.339	287.006	20.038	122.861
	……					
	……					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	7.633.769	14.672	1.074.307	457.379	8.849.599
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	7.633.769	14.672	1.074.307	457.379	8.849.599
	……					
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**					
	……					
	……					
ABA710	**Altri crediti diversi**	13.213	28.129	802	12.117	187.188
	Crediti vs. dipendenti	0	0	0	0	86.875
	Crediti depositi cauzionali	200	28.129	0	0	13.185
	Crediti verso altri	13.013	0	802	12.117	9.459
	Altri crediti gestione comm.	0	0	0	0	77.668

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**4.085.406**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	4.085.406	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*	*0*		
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*	*0*		
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*	*0*		
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*4.085.406*		
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*	*0*		
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*	*0*		
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*	*0*		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0
	……			
	……			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**2.092.418**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	862.718		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.229.700		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0		
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	419.077		
	TOTALE CREDITI V/STATO	***6.596.901***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**99.081.084**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	69.261.361	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	*0*		
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	*0*		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	*59.069.246*		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	*0*		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	*10.192.115*		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	*0*		
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	1.882.881		
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	433.035		
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	26.458.570		
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**1.045.236**	**0**	**0**
	……			
	……			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**32.358.205**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	19.659.572		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	12.698.633		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*0*		
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*	*0*		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***131.439.289***	***0***	***0***

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2016 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**17.476.485**	**0**	**0**
	Crediti vs. Comuni	633.454		
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	17.158.315		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**23.873.246**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	1.455.477		
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	0		
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	22.417.769		
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0		
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	1.385.555		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***25.258.801***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**29.788**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	20.296	0	0
	Crediti verso ARPA	30.010		
	……			
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	……			
	……			
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	9.493	0	0
	Crediti vs. Società partecipate	6.557		
	……			
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**651.150**	**0**	**0**
	Crediti verso l'Erario	494.585		
	Erario c/imposte ritenute	488		
	IVA c/acquisti	0		
	IVA c/acquisti sospesi	5.289		
	CREDITI V/ALTRI	**24.937.798**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	9.474.926		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	3.913.768	0	0
	Crediti verso gestione liquidatoria	4.796.184		
	……			
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	11.307.656	0	0
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	27.296.996		
	……			
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0
	……			
	……			
ABA710	**Altri crediti diversi**	241.448	0	0
	Crediti vs. dipendenti	104.584		
	Crediti depositi cauzionali	42.114		
	Crediti verso altri	121.719		
	Altri crediti gestione comm.	66.217		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
ASL PIACENZA			143.905
ASL PARMA			10.880
ASL REGGIO			1.225.347
ASL MODENA			544.345
ASL IMOLA			2.086.711
ASL FERRARA			900.071
ASL ROMAGNA			312.590
AZ. OSP PARMA			179.273
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA			411.075
AZ. OSP MODENA			114.843
AZ. OSP BOLOGNA			10.287.910
AZ. OSP FERRARA	1.455.477		928.921
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			5.271.898
GSA			
TOTALE	**1.455.477**	**0**	**22.417.769**

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti**				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti**		**17.863.684**	**-2.447.182**	**20.032.502**	**0**	**-2.337.930**	**19.659.572**
	Int. M12 - Ristr. Osp. Di Bentivoglio Ostetricia ed Endoscopia	Ass.Leg. 29/2010	1.500.000	-480.119	1.019.881	0	-660.233	359.648
	Int. H26 Cabina elettrica Osp. Bellaria	DGR 185/2008	1.529.000	-1.262.829	266.171	0	-266.171	0
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore	DGR 12047/2013	4.000.000	-200.000	3.800.000	0	0	3.800.000
	L. N. 57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati (CTSOPG e CTROPG)	DMS 160/09/2014	750.000	0	750.000	0	-570.564	179.436,45
	Int.AP38 Poliambulatorio Navile	DGR 10012/2014	10.084.684	-504.234	9.580.450	0	-793.963	8.786.487,14
	Int.S16 Opere miglioramento sismico	DGR 18971/2015	0	0	4.146.000		0	4.146.000,00
	Int. S17 Osp. Maggiore Apparecchiature Medicina Nucleare	DGR 18971/2015	0		470.000		-47.000	423.000,00
	Int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - Percorsi riabilitativi- (CTSOPG2 e CTROPG2)	Det. GRER 20560/2016				365.000	0	365.000
	Int. APB18 Ammodernamento Tecnologie biomediche - (CTSAPB18 e CTRAPB18)	Det. GRER 17413/2016 - 19623/2016				1.600.000	0	1.600.000
ABA490	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione**		**0**	**0**	**0**	**12.698.633**	**0**	**12.698.633**
	Incremento Fondo dotazione al 31/12/2015	DGR2204/2016				12.698.633	0	12.698.633
	Inserire dettaglio				0			
ABA500	**Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite**		**490.588**	**0**	**490.588**	**0**	**-490.588**	**0**
	Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2208/2015	490.588		490.588		-490.588	0
	Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 1366/2016				9.000.000	-9.000.000	0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità di Bilancio; per ogni categoria di credito è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le seguenti % di calcolo: Privati / Pubblici OLTRE 60 MESI: 100 / 80 DA 48 A 60 MESI: 80 / 60 DA 36 A 48 MESI: 50 / 40 DA 24 A 36 MESI: 30 / 20 DA 12 A 24 MESI: 10 L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato dalla differenza tra la consistenza del fondo al 31 dicembre e il valore dello stesso rideterminato in applicazione dei suddetti parametri.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	di seguito si illustrano i crediti di entità più significativa che l'Azienda vanta nei confronti della Regione Emilia Romagna.

CREDITI RER 2016

crediti FSR per quota indistinta		
Quota capitaria 2014	2014	12.646.944,06
Quota capitaria 2015	2015	15.296.104,00
Integrazione sanità penitenziaria	2015	828.930,00
	2016	828.930,00
Contributo per valutatori	2016	1.100,39
TOTALE CREDITI indistinta al 31/12/2016 (parte di ABA 390)		**29.602.008,45**
crediti FSR per quota finalizzata		
FSR 2015-progetto per la valorizzazione beni immobili aziende SSR	2015	14.123,05
Contributi finalizzati per interventi di strada	2016	436.585,00
Finanziamento interventi umanitari	2016	4.493,34
Personale comandato, coll ed avv.	2016	1.949.413,23
TOTALE CREDITI finalizzata al 31/12/2016 (parte di ABA 390)		**2.404.614,62**
crediti FSR per quota vincolata		
Personale comandato c/o Ist penitenziario	2015	88.000,00
Riparto 2015 sanità penitenziaria	2015	1.715.510,00
Progetto salute in carcere (equipe psichiatrica)	2015	200.000,00
FSR 2015: finanz ammorta non steril. ante 2009	2015	10.399.000,00
FSR 2015: contr x farmaci innovativi	2015	2.266.413,00
Contr RER 2015 x integrazione DSM ed OO.PP.GG	2015	12.600,00
Finanz rete regionale IRCCS	2016	1.250.000,00
Riparto 2015 sanità penitenziaria	2016	1.715.510,00
Progetto salute in carcere (equipe psichiatrica)	2016	200.000,00
Finanz FSR 2016 quota REMS a. 2016	2016	1.172.571,83
Finanz FSR 2016 quota salute mentale carcere femminile	2016	200.000,00
Finanziamento a sostegno piani assunzione personale	2016	1.576.500,00
TOTALE CREDITI vincolata al 31/12/2016 (parte di ABA390)		**20.796.104,83**
Crediti da RER per finanziamenti aggiunutivi correnti LEA		
Piano vacccinale Blue Tong	2016	184.277,00
Finanziamento farmaci HCV	2016	1.386.500,00
TOT CREDITI Risorse regionali per prestazioni aggiuntive LEA al 31/12/2016 (ABA430)		**1.570.777,00**
Crediti da RER per finanziamenti aggiunutivi correnti extra LEA		
FSR 2014 crediti agg. extralea Interv. di strada	2015	433.035,00
TOT CREDITI Risorse regionali per prestazioni aggiuntive al 31/12/2016 (ABA440)		**433.035,00**

Altri Contributi c/esercizio:		
Contributi Legge 210/92	2016	369.744,04
TOTALE CREDITI emotrasfusi al 31/12/2016 (parte di ABA450)		**369.744,04**
Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
CREDITI per FRNA 2016	2016	26.088.826,00
TOTALE CREDITI per FRNA al 31/12/2016 (parte ABA450)		**26.088.826,00**
Crediti per Mobilità extrarer		
Mobilità	2012 e precedenti	1.948.238,76
Mobilità	2013	1.063.208,53
Mobilità	2014	259.227,51
Mobilità	2015	3.362.456,80
Mobilità	2016	3.558.983,75
Totale crediti mobilità extrarer 31/12/2016 (ABA410)		**10.192.115,35**

Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati-GSA		
Finanz FSR 2015 quota REMS a. 2015 (ABA 580)	**2015**	**1.155.731**

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	**Partecipazioni in imprese controllate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
	Partecipazioni in altre imprese:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
ABA740	**Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	15.165	293.298	-289.154	**19.309**
ABA770	Istituto Tesoriere	15.979.732	1.628.163.316	-1.589.696.393	**54.446.654**
ABA780	Tesoreria Unica	0			**0**
ABA790	Conto corrente postale	77.201	1.868.074	-1.892.244	**53.032**

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?		SI	Esiste una somma vincolata presso il Tesoriere pari a € 822.192,36 per un pignoramento relativo a una richiesta di risarcimento
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10.Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati (contributo mensa dipendenti)	96.917	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA2000	Fitti passivi	15.622	0

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

11.Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**-62.058.397**		**12.698.633**		**42.629.535**		**-6.730.229**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**293.488.943**	**0**	**9.725.139**	**-19.337.435**	**-2.834.009**	**0**	**281.042.638**		**-62.719.468**	**-342.136**
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	104.215.718			-6.097.400	-3.493.807		94.624.511		-20.372.088	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	17.010.670		2.496.450	-675.530	670.000	0	19.501.590		-1.345.058	-126.785
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*15.440.442*		1.520.000	-529.226	670.000		17.101.215		-1.221.235	-114.903
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	*857.728*		*629.700*	*-133.637*			*1.353.792*		*-110.455*	-11.882
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*712.500*		*346.750*	*-12.667*			*1.046.583*		*-13.368*	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	146.105.478		98.250	-8.378.277	-12.305		137.813.146		-29.702.966	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	21.689.735		231.039	-592.791	3.913		21.331.897		-2.317.062	-215.351
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	4.467.341		6.899.400	-3.593.437	-1.810		7.771.494		-8.982.294	
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**7.245.616**		**744.389**	**-803.755**	**-223.768**		**6.962.483**		**-4.675.266**	**-21.881**
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**3.553.049**	**0**	**11.100**	**0**	**0**	**0**	**3.564.149**			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	3.254.021						3.254.021			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	299.031		11.100				310.131			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	-4						-4			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**20.490.588**	**0**	**9.000.000**	**0**	**-29.490.588**	**0**	**0**			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	20.490.588,07		9.000.000		-29.490.588		0			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-32.535.131**	**5.153**			**29.490.588**		**-3.039.390**	197.398.440		
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**5.153**	**-5.153**				**25.130**	**25.130**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**230.189.821**	**0**	**32.179.261**	**-20.141.190**	**39.571.758**	**25.130**	**281.824.780**		**-67.394.734**	**-364.017**

NOTA 1) La colonna "Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio" comprende le sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso

2) Alla voce Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi c/esercizio sono indicati altresì gli importi stornati dalle quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti pari ad euro 46.281

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**					**104.215.718**	**0**	**0**	**-6.097.400**	**-3.493.807**	**94.624.511**		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					104.215.718	0		-6.097.400	-3.493.807	94.624.511		
PAA030	**Da Stato:**					**17.010.670**	**0**	**2.496.450**	**-675.530**	**670.000**	**19.501.590**	**3.699.217**	**7.849.389**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					2.317.720	0	0	-576.010	670.000	2.411.710	2.411.710	2.411.710
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore - CTSAP39	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	3.800.000			0		3.800.000	0	799.503,55
	int. AP38 Realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile - CTSAP38	vincolato	2014	Delib GRER 10012/2014	Fabbricati indisponibili	9.580.450			-26.853	0	9.553.596	767.109	3.398.907
	L. N. 57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati - CTSOPG	vincolato	2014	Decreto Ministero Salute 160/09/2014	Fabbricati indisponibili	712.500		0	-12.667		699.833	520.397	699.269
PAA040	int. APB18 Ammodernamento Tecnologie biomediche - CTSAPB18	vincolato	2016	Det. GRER 17413/2016 - 19623/2016	Tecnologie biomediche			1.520.000	0		1.520.000	0	0
PAA050	Contributi per ricerca IRCCS - MINIRC14	vincolato	2014	Convenzione Ministero Salute 2014012050 del 16/12/2014	Att. Sanitarie	600.000			-60.000		540.000	0	540.000
PAA050	int. 2016/11 Piattaforma tecnologica gestione campioni biologici - MINIR16B	vincolato	2016	Convenzione Ministero Salute 2016005404 del 09/06/2016	Tecnologie biomediche			349.700	0		349.700	0	0
PAA050	int. 2016/12 Network caratterizzazione genomica e proteomica delle malattie neurodegenerative - MINIRC16	vincolato	2016	Convenzione Ministero Salute 2016007453 del 21/12/2016	Tecnologie biomediche			280.000	0		280.000	0	0
PAA060	int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - Percorsi riabilitativi- CTSOPG2	vincolato	2016	Det. GRER 20560/2016	Lavori			346.750	0		346.750	0	0
PAA070	**Da Regione:**					**146.105.478**	**0**	**98.250**	**-8.378.277**	**-12.305**	**137.813.146**	**132.834.563**	**133.180.430**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					139.275.756			-8.300.908	-12.305	130.962.543	130.962.543	130.962.543
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
	Int. M12 - Ristr. Osp. Di Bentivoglio Ostetricia ed Endoscopia - CTRM12				Fabbricati indisponibili - mobili e arredi	1.471.988			-28.491		1.443.497	1.083.849	1.341.466
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore - CTRAP39	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	200.000		0	0		200.000	200.000	200.000
	int. AP38 Realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile - CTRAP38	vincolato	2014	Delib GRER 10012/2014	Fabbricati indisponibili	504.234		0			504.234	504.234	0

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
	L. N. 57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati - CTROPG	vincolato	2014	Decreto Ministero Salute 160/09/2014	Fabbricati indisponibili	37.500		0	-563		36.938	36.938	36.938
	int. S16 Opere di miglioramento sismico - CTRS16	vincolato	2015	Determinazione GRER 18971 del 31/12/2015	Fabbricati indisponibili	4.146.000			-1.315		4.144.685	0	216.484
	int. S17 Ospedale Maggiore sostituzione apparecchiature Medicina Nucleare - CTRS17	vincolato	2015	Determinazione GRER 18971 del 31/12/2015	Att. Sanitarie	470.000			-47.000		423.000	47.000	423.000
	int. APB18 Ammodernamento Tecnologie biomediche - CTRAPB18	vincolato	2016	Det. GRER 17413/2016 - 19623/2016	Tecnologie biomediche			80.000	0		80.000	0	0
	int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - CTROPG2	vincolato	2016	Det. GRER 20560/2016	Lavori			18.250	0		18.250	0	0
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**21.689.735**	**0**	**231.039**	**-592.791**	**3.913**	**21.331.897**	**2.287.465**	**20.013.908**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					18.301.848	0	0	-566.442	3.913	17.739.320	97.045	17.413.203
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
	Int. 196 Polo Sanitario di Crevalcore - STCD196	vincolato	2014	ORD. RER COMMISSARIO DELEGATO 73/2014 E DECRETO RER COMMISSARI DELEGATO 2498/2014	Fabbricati indisponibili	1.700.000			-22.356		1.677.644	1.454.629	1.245.011
	Int. 197 Polo saniario di Pieve di Cento - STCD197	vincolato	2014	ORD. RER COMMISSARIO DELEGATO 73/2014 E DECRETO RER COMMISSARI DELEGATO 2498/2014	Fabbricati indisponibili	1.299.434			0		1.299.434	505.639	748.302
	Int. 6 Rif. Cop.erto Giovanni XXIII Ex Roncati - CASCRA	vincolato	2015	Delib GRER 1972/2015	Fabbricati indisponibili	326.200					326.200	0	326.200
	Contributo dal Comune di S. Giorgio di Piano per interventi presso il Poliambulatorio via Pirotti - CTC1	vincolato	2015	Delibera Giunta Comunale 83/2013	Fabbricati indisponibili	27.653			-842		26.811	26.811	26.811
	Contributo dal Comune Pianoro per interventi edilizi all'interno del Poliambulatorio - ENT	vincolato	2015	Protocollo d'intesa del 13/12/2011	Migliorie beni di terzi	34.600			-3.151		31.449	23.342	23.342
	int. 2017/22 Adeguamento antincendio Presidio di Castel Maggiore - CTC2	vincolato	2016	Convenzione Comune Castel Maggiore Prot. 0030028/2016	Lavori			231.039	0		231.039	180.000	231.039
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**4.467.341**	**0**	**6.899.400**	**-3.593.437**	**-1.810**	**7.771.494**	**7.771.494**	**7.771.494**

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2												
	Contributi c/esercizio (IRCCS)	vincolati	2015	Contributi c/esercizio	software, lavori, mobili e arredi, altre immobilizzazioni materiali	0					0	0	0
	Contributi c/esercizio progetti obiettivo esercizi precedenti (POALTESP)	vincolati	2015	Contributi c/esercizio	costi ricerca e sviluppo, software, attrezzature sanitarie e scientifiche, altre immobilizzazioni materiali	14.771			-5.908		8.863	8.863	8.863
	Contributi c/esercizio QUC12- QUC13 - QUC14 - QUC15	indistinti	2015	Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica, lavori, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi	4.452.570			-430.428	-1.810	4.020.332	4.020.332	4.020.332
	Contributi c/esercizio (IND12)	vincolati	2016	Contributi c/esercizio	rete trasmissione dati, impianti e macchinari, attrezzature informatiche, altre immobilizzazioni materiali, mobile e arredi	0		1.855.979	-1.785.979		70.000	70.000	70.000
	Contributi c/esercizio QUC16 e QUC16IRC	indistinti	2016	Contributi c/esercizio	software, attrezzature informatiche, beni ammortizzabili per assistenza protesica, mobili e arredi, automezzi, attrezzature sanitarie, impianti e macchinari, altre immobilizzazioni materiali	0		4.503.904	-831.605		3.672.299	3.672.299	3.672.299
	Contributi c/esercizio (IRCCS e IRCCESP)	vincolati	2016	Contributi c/esercizio	attrezzature sanitarie,attrezzature informatiche, software, mobile e arredi	0		489.807	-489.807		0	0	0
	Contributi c/esercizio Progetti Obiettivo (PO e ALTRESP)	vincolati	2016	Contributi c/esercizio	software, automezzi, attrezzature informatiche, attrezzature sanitarie, , mobili e arredi, altre immobilizzazioni materiali			49.710	-49.710		0	0	0

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	299.031	299.031	299.031	299.031
Incrementi				11.100
Utilizzi				
Valore finale	**299.031**	**299.031**	**299.031**	**310.131**

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2014 e precedenti	Valore al 31/12/2015 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2016 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

Di seguito la rappresentazione delle variazioni del Patrimonio netto:

COD. MIN	DETTAGLIO VARIAZIONI	IMPORTO
PAA000	Valutazione beni storico artistici PG 16346 del 06/02/2017	42.624.921
	Correzione registrazioni contabili con contropartita errata (pn 306565/2013 e 405089/2007)	4.614
	Incremento Fondo Dotazione DGR2204/2016	12.698.633
Totale variazioni Fondo Dotazione		**55.328.168**
PAA020	Riduzione contributi in conto capitale in seguito a cessione di immobili DGR1786/16, DGR 2172/04, Prot. Ausl BO 313/16 e 146964/16	-3.493.807
	Sterilizzazione quote ammortamento (ODC 1/OCB16/956)	-6.097.400
Totale variazioni Finanziamenti beni prima dotazione		**-9.591.207**
PAA040	Ricostituzione/rettifica contributi c/capitale per mero errore materiale 2015	670.000
	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 57112_CTSAP38)	-839
	Nuovi contributi per ammodernamento tecnologie biomediche INT. APB38 (CTSAPB18)	1.520.000
	Sterilizzazione quote ammortamento (ODC 1/OCB16/956)	-528.387
Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88		**1.660.774**
PAA050	Nuovi contributi sviluppo piattaforma tecnologia gestione campioni biologici (MINIR16B)	349.700
	Nuovi contributi sviluppo network caratterizzazione genomica e proteomica (MINIRC16)	280.000
	Sterilizzazione quote ammortamento (ODC 1/OCB16/956)	-133.637
Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		**496.063**
PAA060	Nuovi contributi realizzazione Polo psichiatrico integrato (CTSOPG2)	346.750
	Sterilizzazione quote ammortamento (ODC 1/OCB16/956)	-12.667
Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - altro		**334.083**
PAA070	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 48417_REG)	-943
	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 23377_REG)	-99
	Nuovi contributi per ammodernamento tecnologie biomediche INT. APB38 (CTRAPB18)	80.000
	Nuovi contributi realizzazione Polo psichiatrico integrato (CTROPG2)	18.250
	Rettifica fonti errori calcolo ammortamenti procedura cespiti su beni mobili anni precedenti	-12.305
	Sterilizzazione quote ammortamento (ODC 1/OCB16/956)	-8.377.234
Totale variazioni Finanziamenti da Regione per investimenti		**-8.292.332**
PAA080	Rettifica fonti errori calcolo ammortamenti procedura cespiti su beni mobili	3.913
	Nuovo contributo adeguamento antincendio Presidio di Castel Maggiore (CTC2)	231.039
	Sterilizzazione quote ammortamento (ODC 1/OCB16/956)	-592.791
Totale variazioni Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		**-357.838**
PAA090	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 51691_QUC13)	-2.124
	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 89241_QUC12)	-468
	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 89244_QUC12)	-489
	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 90127_QUC12)	-500
	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 90218_QUC12)	-479
	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 90800_QUC12)	-615
	Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO 93463_QUC15)	-5.488
	Rettifica contributi c/es per investimenti (IND12)	1.855.979
	Rettifica contributi c/es per investimenti (QUC16IRC)	121.341
	Rettifica contributi c/es per investimenti (QUC16)	4.382.563

	Rettifica contributi c/es per investimenti (PO517)	12.200
	Rettifica contributi c/es per investimenti (PO631)	3.429
	Rettifica contributi c/es per investimenti (ALTRESP)	560
	Rettifica contributi c/es per investimenti (IRCCESP)	449.779
	Rettifica contributi c/es per investimenti (PO2)	550
	Rettifica contributi c/es per investimenti (PO343)	980
	Rettifica contributi c/es per investimenti (PO424)	1.390
	Rettifica contributi c/es per investimenti (PO461)	21.919
	Rettifica contributi c/es per investimenti (PO536)	8.682
	Rettifica contributi c/es per investimenti (IRCCS)	40.028
	Rettifica fonti errori calcolo ammortamenti procedura cespiti su beni mobili	-1.810
	Sterilizzazione quote ammortamento ODC 1/OCB16/956	-3.583.276
Totale variazioni Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		**3.304.152**
PAA100	Donazione in denaro per ristrutturazione OM	10.000
	Giroconto da erogazioni liberali per destinazione ad investimenti (pn 135236/2016)	1.200
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/160 - DET.1828/2015	56.221
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/166 - DET.628/2016	65.471
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/204 - DET.3732/2016	7.490
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/253 - DET.1995/2016	1.956
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/295 - DET. 2228/2016	327.266
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/317 - DET. 1356	11.590
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/365 - DET. 1995/16	31
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/396 - DET. 2567	68.000
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/556 - DET. 3026/2016	2.450
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/563 - DET. 2228/2016	103.520
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/564 - DET. 3111/2016	1.300
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/565 - DET. 1016/2016	9.017
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/640 - DET. 2228/2016	2.066
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/641 - DET. 766/2015	13.115
	Donazioni di beni ODC 1/OCB16/937 - COLL 248/2016	5.000
	Ricostituzione/rettifica contributi per mero errore materiale anno 2015	-229.103
	Convenzione LUM Imola PG. 88549 (ODC 1/OCB16/955)	306
	Giroconti da erogazioni liberali per investimenti (AFDESP)	6.648
	Rettifica fonti errori calcolo ammortamenti procedura cespiti su beni mobili	5.634
	Rettifica ricavi da sperimentazioni per investimenti (SP026)	4.380
	Rettifica ricavi da sperimentazioni per investimenti (SP027)	1.318
	Rettifica ricavi da sperimentazioni per investimenti (SP046)	3.996
	Utilizzo fondo perequazione ALP per acquisto attrezzature sanitarie (Prot. 44294_ALP16)	42.051
	Rettifica fonti errori calcolo ammortamenti procedura cespiti su beni mobili	-103
	Sterilizzazione quote ammortamento (ODC 1/OCB16/956)	-803.755
	Utilizzo contributi c/capitale errore procedura cespiti su fuori uso (ABO71653)	-196
Totale variazioni Riserve da Donazioni vincolate ad investimenti		**-283.134**
PAA130	Vendita Tavoli operatori (OPT 2016)	11.100
Totale variazioni Riserve da plusvalenze da reinvestire		**11.100**
PAA200	Nuovi contributi a ripiano perdite FSR 2016: quota copertura amm. non ster. 2001-20011	9.000.000
	Chiusura contributi a ripiano perdite secondo le indicazioni regionali	-29.490.588
Totale variazioni Contributi a ripiano perdite - Altro		**-20.490.588**
PAA210	Chiusura perdite pregresse secondo le indicazioni regionali	29.490.588
	Chiusura utile esercizio 2015	5.153

Totale variazioni Utili (perdite) portati a nuovo		**29.495.741**
PAA220	Utile esercizio 2015 portato a nuovo	**-5.153**
	Utile d'esercizio 2016	**25.130**
TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO		**51.634.960**

Si riporta il dettaglio chiusura perdite e perdite pregresse portate a nuovo; l'utile dell'esercizio 2015 è stato portato in riduzione della perdita da ricalcolo, secondo le indicazioni regionali (PG. 40555 del 31/03/2017).

	utile/perdite portati a nuovo al 31/12/2015	**chiusura perdite e utile 2015 secondo le indicazioni regionali** copertura DGR 2208/2015, DGR 1366/2016, DGR 2172/2004	perdite portate a nuovo al 31/12/2016
PERDITA ES 2003	21.190.716	-20.000.000	1.190.716,24
Perdite pregresse da ricalcolo ammortamenti	11.344.415	-9.495.741	1.848.673,89
TOTALE PERDITE PORTATE A NUOVO	**32.535.131**	**-29.495.741**	**3.039.390,13**
UTILE ES. 2015	5.153		

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate le seguenti donazioni di beni:	
	AUTOMEZZI E AMBULANZE	495.463,15
	ATTREZZATURE SANITARIE	176.109,33
	ATTREZZATURE INFORMATICHE	2.205,20
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	887,58
	MOBILI E ARREDI	132,05
	TOTALE	**674.797,31**

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 –SI	Nel corso del 2016 in seguito all'avvio del progetto di ricognizione straordinaria dei beni inventariati così come già analiticamente descritto al punto IMM14 si è generato un incremento del Fondo di dotazione di euro 43.951.150. Il Fondo di dotazione è altresì aumentato per l'assegnazione di risorse da parte della Regione con DGR 2204/2016, euro 12.698.633. Il Fondo di dotazione è stato infine incrementato per euro 4.614 in seguito alla correzione di errate registrazioni di anni precedenti (2007 e 2013).

PN03 - Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		NO	

12.Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	**0**				**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**35.120.881**	**16.044.000**	**0**	**-2.430.717**	**48.734.165**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	6.000.000				6.000.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	4.350.000	0	0	0	4.350.000
	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	*4.350.000*				*4.350.000*
	Fondo rischi per ferie maturate e non godute	*0*				*0*
	…					
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	5.850.000			5.850.000
PBA060	Altri fondi rischi:	24.770.881	10.194.000	0	-2.430.717	32.534.165
	Fondo rischi non assicurati (Franchigie assicurative)	*23.552.489*	*10.194.000*		*-1.918.120*	*31.828.369*
	Fondo rischi su crediti					*0*
	Fondo rischi per ferie non godute	*427.276*			*-427.276*	*0*
	Fondo per interventi di ripristino per interventi sismici	*791.116*			*-85.321*	*705.795*
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**18.026.598**	**8.968.571**	**-46.281**	**-10.829.511**	**16.119.377**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.734.782	373.209	-12.200	-550.924	1.544.867
	Quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	*1.727.119*	*373.209*	*-12.200*	*-548.457*	*1.539.671*
	Quote inutilizzate contributi FSN finalizzati	*7.663*	*0*	*0*	*-2.467*	*5.196*
	Quote inutilizzate contributi per progetti e funzioni	*0*				*0*
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	13.914.997	8.046.936	-24.419	-9.379.500	12.558.014
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.376.819	548.426	-9.662	-899.087	2.016.497
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0				0
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**13.858.373**	**20.935.836**	**10.497.404**	**-3.247.393**	**42.044.219**
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.700.000	1.585.138		-1.700.000	1.585.138
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.892.858	1.503.390		-329.142	6.067.105
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	598.000	143.203		0	741.203
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	6.667.515	17.704.105	10.497.404	-1.218.251	33.650.773
	Fondo organi istituzionali	*297.939*	*55.720*		*-31.366*	*322.293*
	Fondo interessi moratori	*1.000.000*	*410.000*		*-108.741*	*1.301.259*
	Fondfo contributi personale in quiescenza			*10.497.404*	*0*	*10.497.404*
	Fondo per progetti ALP Sumaisti					*0*
	Fondo oneri decreto Balduzzi L. 189/2012	*1.090.653*	*493.010*		*-427.617*	*1.156.046*
	Fondo per spese legali	*1.200.000*	*256.451*		*-136.125*	*1.320.326*
	Fondo manutenzioni cicliche	*3.078.924*	*16.401.500*		*-514.402*	*18.966.021*
	Fondo sostegno ricerca e miglioramento continuo	*0*	*87.424*		*0*	*87.424*
	…	0				
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**67.005.852**	**45.948.407**	**10.451.123**	**-16.507.621**	**106.897.761**

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.	*Esercizio 2014 e precedenti*	**2.145.926**	*B.1) Acquisti di beni*			14.897	18.593	**971.657**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			224.661	190.707	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			86.499	69.689	
			B.6) Costi del personale			138.674	240.851	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			141.447	21.062	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			4.966	10.022	
			altri costi (immobilizzazioni)			0	12.200	
			Totale			**611.144**	**563.125**	
	Esercizio 2015	**775.800**	*B.1) Acquisti di beni*			12.162	0	**200.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			24.319	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			267.139	0	
			B.6) Costi del personale			193.854	0	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			17.071	0	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			3.523	0	
			altri costi (immobilizzazioni)			57.731	0	
			Totale			**575.800**	**0**	
	Esercizio 2016	**858.861**	*B.1) Acquisti di beni*				0	**373.209**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				183.922	
			B.6) Costi del personale				250.367	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				42.270	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				5.663	
			altri costi (immobilizzazioni)				3.429	
			Totale				**485.652**	
	TOTALE	**3.780.587**	***TOTALE***	**-**	**-**	**1.186.944**	**1.048.776**	**1.544.867**

Nota: Importo iniziale Esercizio 2016 esposto al netto dei contributi DGR 2203/2016, 2389/2016, 2411/2016

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*Esercizio 2014 e precedenti*	**14.665.357**	*B.1) Acquisti di beni*			25.493	9.206	**2.183.912**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			46.566	36.600	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			10.050.857	457.698	
			B.6) Costi del personale			992.440	483.075	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			32.300	179.424	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			55.962	25.278	
			altri costi (immobilizzazioni)			84.605	1.940	
			Totale			**11.288.223**	**1.193.222**	
	Esercizio 2015	**12.318.316**	*B.1) Acquisti di beni*			47.427	26.847	**2.327.166**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			476.338	6.575.542	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			99.162	289.564	
			B.6) Costi del personale			1.132.413	1.249.803	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			13.227	3.576	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			11.886	42.886	
			altri costi (immobilizzazioni)				22.479	
			Totale			**1.780.453**	**8.210.697**	
	Esercizio 2016	**8.910.756**	*B.1) Acquisti di beni*				48.918	**8.046.936**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				455	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				451.595	
			B.6) Costi del personale				259.310	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				89.696	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				13.846	
			altri costi (immobilizzazioni)				0	
			Totale				**863.819**	
	TOTALE	**35.894.429**	***TOTALE***	**-**	**-**	**13.068.676**	**10.267.739**	**12.558.014**

Importo iniziale Esercizio 2016 esposto al netto degli utilizzi FRNA e Piano vaccinale

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	*Esercizio 2014 e precedenti*	**1.864.479**	*B.1) Acquisti di beni*			54.787	52.765	**944.187**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			17.178	2.728	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			143.074	10.099	
			B.6) Costi del personale			263.966	260.179	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			28.499	9.082	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			18.984	17.104	
			altri costi (immobilizzazioni)			32.186	9.662	
			Totale			**558.673**	**361.619**	
	Esercizio 2015	**3.687.671**	*B.1) Acquisti di beni*			318.157	455.461	**523.884**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			300.000	0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.770.420	0	
			B.6) Costi del personale			221.302	78.956	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione			3.290	7.331	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio			3.489	5.382	
			altri costi (immobilizzazioni)				0	
			Totale			**2.616.658**	**547.129**	
	Esercizio 2016	**764.621**	*B.1) Acquisti di beni*				0	**548.426**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				0	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				177.737	
			B.6) Costi del personale				35.532	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				300	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				2.627	
			altri costi (immobilizzazioni)				0	
			Totale				**216.195**	
	TOTALE	**6.316.771**	***TOTALE***	**-**	**-**	**3.175.330**	**1.124.943**	**2.016.497**

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2016
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	Esercizio 2015 e precedenti	Esercizio 2016	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			*B.1) Acquisti di beni*					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale					
	Esercizio 2014 e precedenti		*B.1) Acquisti di beni*					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale			0	0	
	Esercizio 2015		*B.1) Acquisti di beni*					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale				0	
	TOTALE	-	***TOTALE***	-	-	-	-	-

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. In chiusura di esercizio 2016 non sono stati effettuati accantonamenti essendo il fondo sufficientemente capiente rispetto ai ricorsi pendenti.	Verbale n. 8 del 18/04/2016
Fondo contenzioso personale dipendente	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. In chiusura di esercizio 2016 non sono stati effettuati accantonamenti essendo il fondo sufficientemente capiente rispetto ai ricorsi pendenti.	Verbale n. 8 del 18/04/2016
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	L'Azienda ha aderito dal 1 maggio 2016 al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri. Si propone, per il primo esercizio di gestione diretta dei sinistri, un accantonamento pari a 5.850.000 euro a fronte della casistica dei sinistri registrati nell'anno 2016 (richieste pervenute pari a 98 casi) stimati sulla base dei criteri condivisi con dal Comitato Valutazione Sinistri.	Verbale n. 8 del 18/04/2016
Fondo rischi non assicurati (franchigie assicurazioni)	Si tratta di accantonamenti effettuati a fronte dei rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono franchigia e riguardano sinistri sorti nell'esercizio (entro il 30 aprile 2016), ma non ancora risolti. Nel 2016 si propone un accantonamento pari a 10.194.000 euro a fronte della casistica dei sinistri registrati nell'anno 2016 e anni precedenti. La valorizzazione economica è stata effettuata sulla base del valore medio storico liquidato rivalutando le posizioni precedenti.	Verbale n. 8 del 18/04/2016
Fondo rischi per ferie non godute	In applicazione delle linee guida regionale PAC "I Fondi Rischi ed Oneri ed il Trattamento di Fine Rapporto", che non prevede la possibilità di accantonamenti per tali tipologie di rischio, si è provveduto ad eliminare il fondo in essere generando contestualmente un componente straordinario di reddito.	Verbale n. 8 del 18/04/2016

<table>
<tr><th>Fondo</th><th>Criteri di determinazione</th><th>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</th></tr>
<tr><td>Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA</td><td>Tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali fornite nell'ambito della programmazione annuale e in sede di redazione del bilancio di esercizio. In particolare, dal 2010 si é proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato (in analogia all'accantonamento per il personale dipendente).
L’accantonamento pari a 1.267.424,47 euro è stato determinato sulla base delle indicazioni pervenute dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario (PG 40555 del 31/03/2017 allegato 1 punto 16) ed è determinata dalla somma dei seguenti valori:
-0,75% consuntivo 2010;
-0,4% sulla somma di consuntivo 2015 + quota 0,75% consuntivo 2010;
Si riporta di seguito la tabella di dettaglio dei valori di cui sopra:
<table>
<tr><td>Medicina Generale</td><td>848.364,07</td></tr>
<tr><td>Pediatria di Libera Scelta</td><td>177.589,68</td></tr>
<tr><td>Continuità Assistenziale</td><td>72.232,12</td></tr>
<tr><td>Emergenza Sanitaria Territoriale</td><td>9.921,30</td></tr>
<tr><td>Medicina dei Servizi</td><td>16.114,48</td></tr>
<tr><td>Specialistica Ambulatoriale e Prof. assimilate</td><td>143.202,82</td></tr>
</table>
Inoltre è compreso in tale valore anche l’importo delle quote variabili per inventivazione delle categorie di professionisti convenzionati di competenza dell’esercizio che saranno erogate nell’esercizio successivo. Per l’anno 2016 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi euro 379.168.</td><td>Verbale n. 8 del 18/04/2016</td></tr>
<tr><td>Fondo organi istituzionali</td><td>Gli accantonamenti, valutati dall’U.O. Amministrazione del personale, stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2016.</td><td>Verbale n. 8 del 18/04/2016</td></tr>
<tr><td>Fondo interessi moratori</td><td>Il fondo è costituito in presenza di ritardi non occasionali nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. Vista la notevole riduzione dei tempi di pagamento avvenuta nell’ultimo triennio 2014-2016, si propone un accantonamento pari a 410.000 euro. La valutazione è stata effettuata tenendo conto: dei tempi di pagamento dell’ultimo quinquennio, del volume di interessi passivi addebitati nell’ultimo triennio e dei valori dell’ultimo anno a fronte dei quali è prevedibile una possibile richiesta di interessi moratori.</td><td>Verbale n. 8 del 18/04/2016</td></tr>
<tr><td>Fondo contributi personale in quiescenza</td><td>In applicazione delle linee guida regionali PAC “I Fondi Rischi ed Oneri ed il Trattamento di Fine Rapporto”, le quali prevedono uno specifico conto per la liquidazione dei contributi per quiescenza del personale, si è provveduto a girocontare gli importi, precedentemente iscritti a debito alla voce ministeriale PBA360, all’apposito fondo per un importo complessivo di 10,497 milioni di euro.</td><td>Verbale n. 8 del 18/04/2016</td></tr>
</table>

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	L'accantonamento complessivo pari a € 1.585.138,12 è stato determinato nel rispetto di quanto indicato nel DPCM 18 aprile 2016 sulla base delle indicazioni pervenute dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario (PG 40555 del 31/03/2017), che prevede accantonamenti nella misura pari allo 0,4% a decorrere dall'esercizio 2016; pertanto le quote in eccedenza risultante da accantonamenti effettuati nel corso degli esercizi precedenti, sono state stralciate generando contestualmente un componente straordinario di reddito.	Verbale n. 8 del 18/04/2016
Fondo oneri decreto Balduzzi	L'accantonamento 2016, pari a 493.009,93 euro è stato determinato, dall'U.O. Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007,così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n. 8 del 18/04/2016
Fondo per spese legali	Il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. Per il 2016 si è effettuato un accantonamento pari a 256.450,70 euro per i procedimenti ancora pendenti al 31.12.2016.	Verbale n. 8 del 18/04/2016
Fondo manutenzioni cicliche	Accantonamento pari a 16.400.000 euro correlato all'usura della struttura edilizia e agli interventi medi programmati. Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. L'importo previsto tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti.	Verbale n. 8 del 18/04/2016
Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	L'accantonamento pari a € 87.424,35 è stato effettuato in base al D.M. 17 dicembre 2004 costituendo un fondo per la ricerca e innovazione promossa dall'Azienda finalizzate al miglioramento della pratica clinica quale parte integrante dell'assistenza e non a fini industriali.	Verbale n. 8 del 18/04/2016

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	9.547.003	788.000	-1.466.096	**8.868.906**
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			**0**
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**9.547.003**	**788.000**	**-1.466.096**	**8.868.906**

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
FONDO PREMIO DI OPEROSITA'	Si tratta del fondo finalizzato all'erogazione del premio di operosità previsto dall'ACN in caso di cessazione di titolari a tempo indeterminato. La quota di accantonamento annuale viene determinata in misura di una mensilità per ogni professionista in servizio alla data del 31/12 di ciascun anno. Ha natura analoga al trattamento di fine rapporto ed è sottoposto a regole puntuali quali la corresponsione, ai soggetti cessanti, entro un periodo ridotto, dal termine del rapporto convenzionale, a carico delle Aziende sanitarie

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14.Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**121.073.190**	**0**	**-27.776.539**	**93.296.651**		
	DEBITI V/STATO	**1.580.545**	**2.503.818**	**0**	**4.084.364**	**0**	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.580.545	2.503.818	0	4.084.364		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
		0			0		
		0			0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
					0		
					0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**4.287.224**	**29.972.683**	**-29.990.663**	**4.269.245**	**0**	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	3.735.896	28.924.628	-28.923.991	3.736.533		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	551.328	1.048.055	-1.066.672	532.712		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**11.780.610**	**20.614.569**	**-22.433.694**	**9.961.485**	**0**	
	Debiti v/Comuni	11.780.610	20.614.569	-22.433.694	9.961.485	781.449	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**66.939.334**	**376.727.300**	**-385.143.755**	**58.522.878**	**10.730.544**	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0			0		
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.594.357	342.300.470	-340.936.774	2.958.053		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	65.344.977	34.426.830	-44.206.982	55.564.825	10.730.544	0
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**282.592**	**892.386**	**-719.042**	**455.936**	**206.640**	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0			**0**		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***67.221.925***	***377.619.686***	***-385.862.797***	***58.978.814***	***10.937.184***	
PDA240	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**3.291.647**	**14.477.009**	**-14.448.135**	**3.320.521**	**2.478.083**	
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	41.664	645.049	-506.566	180.147	0	
	Debiti v/Arpa	41.664	645.049	-506.566	180.147		
					0		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0		
		0					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	**3.249.984**	**13.831.959**	**-13.941.569**	**3.140.374**	**2.478.083**	
	Debiti verso imprese partecipate	3.249.984	13.831.959	-13.941.569	3.140.374	2.478.083	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**333.079.395**	**1.310.287.464**	**-1.408.158.706**	**235.208.153**	**77.634.497**	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	186.024.973	437.990.513	-519.047.815	104.967.671	14.848.256	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	147.054.422	872.296.951	-889.110.891	130.240.482	62.786.242	8.163.201
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**0**	30.049.650	-30.049.650	**0**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**17.379.577**	**178.589.746**	**-179.395.562**	**16.573.761**	**0**	
	Debiti per bolli	0	0	0	0		
	Debiti per IVA	1.981.564	55.417.322	-56.467.187	931.699		
	Debiti per IRPEF	11.207.405	92.022.351	-91.883.296	11.346.459		
	Debiti per IRAP	4.124.265	29.339.416	-29.167.838	4.295.843		
	Debiti per IMU	0	850.820	-851.061	-241		
	Debiti per IRES	66.343	959.837	-1.026.180	0		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**22.204.922**	**179.089.649**	**-177.734.808**	**23.559.762**	**0**	
	Debiti per premi e riscatti	44.063	1.157.828	-1.164.501	37.389		
	Debiti verso altri istituti di previdenza	171.424	642.280	-637.552	176.152		
	Debiti verso ENPAV	17.495	177	-13	17.659		
	Debiti verso INAIL	3.086	3.359.240	-3.109.495	252.830		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	17.524	1.187.137	-1.205.039	-379		
	Debiti verso ENPAM	4.486.293	20.168.808	-19.949.999	4.705.103		
	Debiti verso INPS	26.758	547.789	-530.749	43.798		
	Debiti verso INPGI	1.689	16.212	-16.127	1.774		
	Debiti verso INPDAP	17.418.698	151.643.810	-150.800.162	18.262.346		
	Debiti verso fondo Perseo	17.892	366.369	-321.171	63.090		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**71.051.772**	**599.288.441**	**-603.778.930**	**66.561.284**	**1.570.254**	
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0			0		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	60.471.228	352.085.173	-358.118.659	54.437.742		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0	289.632	-122.861	166.771		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**10.580.544**	**246.913.636**	**-245.537.409**	**11.956.772**	1.570.254	
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	5.952.462	6.585.745	-5.999.921	6.538.286		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	4.513.791	42.484.680	-42.508.164	4.490.307	1.544.584	
	Altri debiti	114.292	197.843.211	-197.029.324	928.179	25.670	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**61.796.651**			**31.500.000**	
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**1.580.545**	**2.503.818**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale				1.580.545	2.503.818
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**1.164.501**	**1.376.425**	**25.970**	**1.169.000**	**533.349**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	1.164.501	1.376.425	25.970	1.169.000	637
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					532.712
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**1.569.157**	**3.155.499**	**3.319.363**	**657.862**	**1.259.604**
	Debiti v/Comuni	1.569.157	3.155.499	3.319.363	657.862	1.259.604
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**3.467.676**	**458.092**	**11.574.095**	**14.355.236**	**28.667.779**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			1.502.576		1.455.477
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	3.467.676	458.092	10.071.519	14.355.236	27.212.302
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**89.103**	**19.082**	**32.241**	**31.160**	**284.349**
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**3.556.780**	**477.174**	**11.606.336**	**14.386.397**	**28.952.128**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.320.521**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	180.147
	Debiti v/Arpa	0	0	0	0	180.147
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.140.374**
	Debiti v/ imprese partecipate					3.140.374

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2012 e precedenti	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**12.773.024**	**475.604**	**8.828.329**	**11.635.821**	**201.495.375**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	1.695.478	194.614	3.151.691	2.131.541	97.794.345
PDA300	Debiti verso altri fornitori	11.077.546	280.990	5.676.638	9.504.279	103.701.030
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**					
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16.573.761**
	Debiti per bolli					0
	Debiti per IVA					931.699
	Debiti per IRPEF					11.346.459
	Debiti per IRAP					4.295.843
	Debiti per IMU					-241
	Debiti per IRES					0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**23.559.762**
	Debiti per premi e riscatti					37.389
	Debiti verso altri istituti di previdenza					176.152
	Debiti veso ENPAV					17.659
	Debiti verso INAIL					252.830
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM					-379
	Debiti verso ENPAM					4.705.103
	Debiti verso INPS					43.798
	Debiti verso INPGI					1.774
	Debiti verso INPDAP					18.262.346
	Debiti verso fondo Perseo					63.090
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**2.547.875**	**6.590.459**	**14.914.021**	**12.953.813**	**29.555.114**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	616.598	6.474.064	14.332.671	10.877.902	22.136.507
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**					166.771
PDA380	**Altri debiti diversi:**	1.931.277	116.395	581.351	2.075.911	7.251.837
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	401.735	80.656	119.319	1.915.944	4.020.631
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	1.333.825	25.181	435.944	393.728	2.301.629
	Altri debiti	195.717	10.559	26.088	-233.761	929.577

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**9.466.633**	**50.401.242**	**33.428.776**
	DEBITI V/STATO	**4.084.364**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	4.084.364		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**4.269.245**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	3.736.533		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	532.712		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**9.961.485**	**0**	**0**
	Debiti v/Comuni	9.961.485	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**58.522.878**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	2.958.053		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	55.564.825		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	455.936		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***58.978.814***	***0***	***0***
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**3.320.521**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	180.147	0	0
	Debiti v/Arpa	180.147	0	0
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	3.140.374	0	0
	Debiti verso imprese partecipate	3.140.374		0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**235.208.153**	**0**	**0**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	104.967.671		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	130.240.482		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**			
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**16.573.761**	**0**	**0**
	Debiti per bolli	0		
	Debiti per IVA	931.699		
	Debiti per IRPEF	11.346.459		
	Debiti per IRAP	4.295.843		
	Debiti per IMU	-241		
	Debiti per IRES	0		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**23.559.762**	**0**	**0**
	Debiti per premi e riscatti	37.389		
	Debiti verso altri istituti di previdenza	176.152		
	Debiti verso ENPAV	17.659		
	Debiti verso INAIL	252.830		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	-379		
	Debiti verso ENPAM	4.705.103		
	Debiti verso INPS	43.798		
	Debiti verso INPGI	1.774		
	Debiti verso INPDAP	18.262.346		
	Debiti verso fondo Perseo	63.090		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**66.561.284**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**			
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	54.437.742		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	166.771		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	11.956.772	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	6.538.286		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	4.490.307		
	Altri debiti	928.179		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
N. mutuo 069233 00 00 - mutuo di 17 mil. di Euro destinato a lavori di ristrutturazione - RINEGOZIATO DA 10 A 20 ANNI	Lavori di ristrutturazione e di completamento Presidio Ospedaliero Maggiore -Bellaria	BANCA INTESA INFRASTUTTURE E SVILUPPO ex BANCA OPI SPA Banca per la Finanza alle opere pubbliche e alle infrastrutture Cod. 10147939	DGR N. 1833 del 31/10/2000 -DGR N. 1668 del 17/10/2005(per la rinegoziazione)	17.043.078	31/12/2022	5.057.793	0,022% (AL 31/12/2016) tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 0,200	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturaz.	Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO Cod. 90000752	DGR N. 1668 del 17/10/2005	102.350.000	30/06/2026	56.738.858	0,000%(AL 31/12/2016) tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 0,075%	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 83182 - mutuo di 20.000.000,00 per manutenzione e rinnovi (Vedasi nota DB02)	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi e sostituzioni di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2013-2015	Intesa Sanpaolo - S.p.A	DGR N. 1077 del 02/08/2013	20.000.000	30/06/2034	-	4,624% (AL 31/12/2016) tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 4,800%	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 1663/Racc - mutuo di 35.000.000	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2014-2016	Intesa Sanpaolo - S.p.A	DEL.GR 1297 del 23/07/2014	35.000.000	31/12/2025	31.500.000	1,214% (AL 31/12/2016) tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 1,390%	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
TOTALE MUTUI				174.393.078		93.296.651		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

La tabella mostra la situazione al 31/12/2016 dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno il debito residuo, e fornendo alcune informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL PIACENZA			318.093
ASL PARMA			176.915
ASL REGGIO			71.687
ASL MODENA	642.988		3.854.058
ASL IMOLA			522.601
ASL FERRARA			1.661.750
ASL ROMAGNA			1.151.836
AZ. OSP PARMA	1.255.950		1.101.956
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA	900.000		2.663.710
AZ. OSP MODENA	159.114		304.860
AZ OSP BOLOGNA			41.868.337
AZ. OSP FERRARA			481.965
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			1.387.057
GSA			0
	2.958.053	**0**	**55.564.825**

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	L'Azienda a seguito dell'alienazione di "Palazzo Ratta Pizzardi" e di "Villa Aldrovandi Mazzacorati" autorizzata con DGR 1786 del 31/10/2016, ha proceduto ad un'attenta verifica della propria situazione debitoria a breve, medio e lungo termine, finalizzata all'utilizzo della liquidità disponibile secondo criteri di economicità ed efficienza. Si è proceduto di conseguenza, con Deliberazione n. 317 del 19 dicembre 2016, all'estinzione anticipata di un mutuo aggiudicato ad un tasso variabile oggi molto oneroso. Tale operazione ha consentito all'Azienda già al 31/12/2016 di ridurre significativamente il proprio indice di indebitamento e di generare una rilevante riduzione della spesa per interessi passivi per gli esercizi futuri. Il saldo dei debiti verso fornitori per le fatture non ancora pagate soggette a split payment, comprende anche la quota dell'Iva. All'atto del pagamento tale quota viene riclassificata a debito Vs erario.

15.Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	…		
	…		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Contributi per sperimentazioni	1.863.479	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Prestazioni a privati	13.026	0
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali	562.787	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Fitti attivi	0	0

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

16.Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	14.851.206	2.203	-1.587.976	13.265.433
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	15.018.581		-5.517.191	9.501.390
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.462.626	28.455	-139.178	4.351.904
	Fideiussioni prestate	596.997		*-3.099*	*593.898*
	Fideiussioni ricevute	3.865.630	*28.455*	*-136.079*	*3.758.006*

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?		NO	
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?	SI		Altre immobilizzazioni materiali concesse in comodato al Corpo di Polizia Municipale di Imola. Mezzi di movimentazione concessi in comodato ad aziende private.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		NO	

17.Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.374.407.076	97.802.954	49.925.852	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**1.530.755.789**		
AA0030	**Quota F.S. regionale - indistinto**				**1.522.135.882**		
	Quota Capitaria	DGR 1003/2016	28/06/2016	Linee di programmazione e di finanziamento delle Az. E degli E. Del SSR per l'anno 2016	1.357.404.507		**AA030**
	FRNA- Contributi da FSR sovra-distrettuale	DGR 2038/2016	28/11/2016	Fondo Regionale NA. Programma 2016	63.959.444		**AA030**
	Salute Mentale ex OO.PP.	DGR 14332016	12/09/2016	Piano attuativo Salute Mentale e superamento ex OO.PP. Ripato assegnazione del Fondo alle Az. Sanitarie per l'anno 2016	6.743.614		**AA030**
	Emergenza 118	DGR 2202/2016	13/12/2016	FSR 2016: riparto a favore delle Az. San. Per il finanziamento della funzione EMERGENZA 118	25.266.107		**AA030**
	Contributo Lotta alla Zanzara Tigre	DGR 1954/2016	21.11.2016	assegnazione dinanziamento Az san per l'applicazione da parte degli E della RER del Piano Regionale per la sorvegliaza delle arbovirosi . 2016	197.520		**AA030**
	Progetto Sangue Talassemia	DGR 2411/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	8.850.000		**AA030**
	Trapianti e medicina rigenerativa	DGR 1036/2016	04/07/2016	Programma degli inerventi per il potenziamento, razionalizzazione, coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti	920.000		**AA030**
	Diplomi Universitari	DGR 2411/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.075.093		**AA030**
	Equilibrio Economico Finanziario	DGR 2411/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	30.021.761		**AA030**
	Funzioni e Progetti Aziendali Metropolitani	DGR 1003/2016	28/06/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.409.810		**AA030**
	Integrazione Sanità Penitenziaria	DGR 2389/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	828.930		**AA030**
	Fattori della coagulazione	DGR 2411/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	7.310.500		**AA030**
	Finanziamento Ammortamenti netti al 31.12.2009	DGR 1003/2016	28/06/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	10.399.000		**AA030**
	Finanziamento farmaci innovativi	DGR 2411/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.505.000		**AA030**
	Utilizzo temporaneo personale aziendale c/o RER	DGR 2411/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.949.413		**AA030**
	Altri contributi da FSR	DGR 2411/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.100.000		**AA030**
	Interventi di strada a bassa soglia di accesso	DGR 1361/2016	22/098/2016	Riparto, assegnazione e concessione di finanziamenti alle Az San per interventi di strada a bassa soglia d'accesso nell'area dipendenze di cui alle DGR 999/2011 e 1533/2016	436.585		**AA030**
	Contributo relativo alle quote di Autoassicurazione	DGR 1003/2016	28/06/2016	Linee di programmazione e di finanziamento delle Az. E degli E. Del SSR per l'anno 2016	2.373.140		**AA030**
	Interventi umanitari	det 21128/2016	30/12/2016	Assegnazione programma assistenziale in favore dei cittadioni stranieri anno 2016	4.493		**AA030**
	PO 332: processi informativi comunicativi (ict)	DGR 492/2016	11/04/16	Progetti integrazione Aziende Sanitarie	29.964		**AA0030**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 205: Screening tumori utero e mammella	DGR 1246/2016	01/08/16	Progr. Regionali - Piano della Prevenzione	5.000		AA0030
	PO 327: Progetto formazione rete PACS	DGR 1246/2016	01/08/16	Progr. Regionali - Piano della Prevenzione	12.000		AA0030
	PO 631: Progetto Prescrizione attività fisica 2016	DGR 1246/2016	01/08/16	Progr. Regionali - Piano della Prevenzione	20.000		AA0030
	PO 316: Progetto rete ADHD	DGR 1431/2016	09/12/16	Progr. Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	30.000		AA0030
	PO 579: Prog. diffusione competenze ausili informatici	DGR 1431/2016	09/12/16	Progr. Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	30.000		AA0030
	PO 580: Progetto teatro e salute mentale	DGR 1431/2016	09/12/16	Progr. Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	10.000		AA0030
	PO 608: Progetto formativo ICD10 NPIA	DGR 1431/2016	09/12/16	Progr. Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	5.000		AA0030
	PO 640: Progetto monitoraggio e valutazione PRIA	DGR 1431/2016	09/12/16	Progr. Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	20.000		AA0030
	PO 641: Progetto Audit clinici sull'appriopriatezza dei trattamenti farmacologici	DGR 1431/2016	09/12/16	Progr. Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	10.000		AA0030
	PO 646: Progetti RER formazione	DGR 1431/2016	09/12/16	Progr. Salute Mentale e Dipendenze Patologiche	5.000		AA0030
	PO 535: graduatoria centralizzata specialistica amb.	DGR 2031/2016	28/11/16	Gestione Centralizzata Graduatoria Medici 2016	60.000		AA0030
	Po 53: Progetto MIT	DGR 2306/2016	21/12/2016	Utenti con disturbo identità di genere	100.000		AA0030
	PO 646: Progetti RER formazione	DGR 2403/2016	28/12/2016	Piano programma 2016 laboratorio di idee	44.000		AA0030
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				**8.619.907**	**7.378.332**	
	Funzioni HUB di rilievo regionale	DGR 2203/2016	13/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	3.600.000	3.600.000	AA0040
	Contributi Reti IRCCS	DGR 2207/2016	13/12/2016	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO PER L'ANNO 2016 PER LA RETE REGIONALE DEGLI IRCCS 2016	1.250.000	381.634	AA0040
	Sanità Penitenziaria quota vincolata	DGR 2389/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.715.510	1.715.510	AA0040
	sostegno ai piani di assunzione del personale	DGR 2411/2016	28/12/2016	Finanziamento del Servizio SR a. 2016:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.576.500	1.576.500	AA0040
	PO 332: Progetto integrazione processi ict	DGR 2203/2016	13/12/2016	Progetti e funzioni	95.000	0	AA0040
	PO 601: Progetto Nursing Sensitive Outcome	DGR 2203/2016	13/12/2016	Progetti e funzioni	21.000	18.972	AA0040
	PO 645: azioni adesione vaccinazioni pediatriche	DGR 2203/2016	13/12/2016	Progetti e funzioni	30.000	0	AA0040
	PO 505: attività medica SerT Casa Circondariale	DGR 2028/2016	28/11/2016	Assegnazione Ausl sede di Ist. Penitenziari	131.897	85.716	AA0040
	DSM DP negli Istituti Penitenziari di Bologna	DGR 2389/2016	28/12/2016	Riparto Az.San. risorse sanità penitenziaria 2016	200.000	0	AA0040
AA0050	**EXTRA FONDO:**				**38.955.471**	**31.776.901**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**27.250.882**	**20.526.369**	
	Contributi FRNA regionali	DGR 2411 e 2038/2016	28/11/2016	Fondo regionale per la NON AUTOSUFICIENZA - programma anno 2016	26.088.826	20.270.202	AA0070
	piano vaccinale Blue tongue	DGR 2300/2016	21/12/2016	Piano vaccinazione RER attribuzioni risorse per la realizzazione della prima campagna di vaccinazione 2016-2017	184.277	184.277	AA0070
	PO 152: Programma farmacovigilanza	DGR 1432/2016	09/12/2016	Educazione sanitaria e farmacovigilanza	35.000		AA0070
	PO 483: gestione terapie farmacologiche disturbi psichici	DGR 1432/2016	09/12/2016	Educazione sanitaria e farmacovigilanza	35.000		AA0070
	PO 491: vigilanza attiva uso dispositivi medici	DGR 2033/2016	28/11/2016	Progetti Farmacovigilanza attiva	25.000	14.973	AA0070
	PO 452: Farmacovigilanza attiva	DGR 1248/2016	01/08/2016	Progetti Farmacovigilanza attiva	4.015		AA0070
	PO 452: Farmacovigilanza attiva	DGR 1248/2016	01/08/2016	Progetti Farmacovigilanza attiva	45.985		AA0070
	PO 451: Centro Regionale Farmacovigilanza	DGR 2034/2016	28/11/2016	Farmacovigilanza - Fondi AIFA 2010-2011	119.864		AA0070
	PO 140: Serv. Informativo lavoratori sicurezza (Sirs-RER)	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	70.000		AA0070
	PO 454: ascolto cittadini immigrati	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	27.000		AA0070
	PO 461: vigilanza luoghi lavoro orari non convenzionali	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	240.000	56.916	AA0070
	PO 462: dalla scuola al cantiere: formazione scuole tecniche agrarie ed edili	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	20.000		AA0070
	PO 480: soluzioni tecniche miglioramento qualità lavoro	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	70.000		AA0070
	PO 612: Alimenta la tua salute	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	30.000		AA0070
	PO 632: Progetto datti una mossa go ausl	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	45.500		AA0070

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 633: Progetto clima	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	19.500		AA0070
	PO 634: formazione operatori psal e uoia a supporto LEA e PRP	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	40.000		AA0070
	PO 635: prev. infortuni attrezzature aziende agricole	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	39.250		AA0070
	PO 636: prevenzione del rischio stress lavoro correlato	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	9.500		AA0070
	PO 637: adeguamento sistema informativo psal	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	20.425		AA0070
	PO 638: progetto banca delle soluzioni	DGR 1360/2016	29/08/2016	Potenziamento attività prevenzione 2016	34.500		AA0070
	PO 503: Progetto Percorso Nascita	DGR 1493/2016	2016-09-19	Formazione commissione nascita	1.000		AA0070
	PO 615: percorso form. personale is. penitenziari	DGR 2406/2016	2016-12-28	Integrazione DSM e OPG	13.726		AA0070
	PO 333: ristorazione celiaci senza glutine	DGR 2401/2016	2016-12-28	Finanziamento per pasti senza glutine	21.406		AA0070
	PO 307: Progetto formazione celiachia ristoratori	DGR 2402/2016	2016-12-28	Finanziamento per formazione su celiachi	11.108		AA0070
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				**0**		
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**				**0**		**AA0090**
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**				**0**		
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**65.250**	**10.000**	
	PO 559: Progetto alcol e guida			Progetto alcol e guida	2.000	0	AA0120
	PO 571: Prev. Formazione consumi alcolici			Prevenzione e formazione consumi alcolici	2.000	0	AA0120
	PO 587: Cittadini imprenditori qualità vita			Cittadini imprenditori qualità vita	10.000	10.000	AA0120
	PO 630: Stili di vita donne in gravidanza			Stili di vita donne in gravidanza	5.000	0	AA0120
	PO 642: Guadagnare salute in cardiologia			Guadagnare salute in cardiologia	13.250	0	AA0120
	PO 644: Ipoalgesia in travaglio di parto			Ipoalgesia in travaglio di parto	33.000	0	AA0120
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**				**0**		
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				**805.770**	**406.963**	
	PO FARO: Centro Specialistico Provinciale prevenzione abuso sessuale sui minori			Centro Specialistico Provinciale prevenzione abuso sessuale sui minori	30.000	21.409	AA0150
	Coordinamento tematiche della violenza			Coordinamento tematiche della violenza	2.600	0	AA0150
	Inserimenti Lavorativi Ut. DSM-DP/SERT Cas.Porr.			Inserimenti Lavorativi Ut. DSM-DP/SERT Cas.Porr.	7.500	4.354	AA0150
	Piani di Zona Pianura Est - area dipendenze			Piani di Zona Pianura Est - area dipendenze	15.000	0	AA0150
	Piani di Zona Pianura Est - area NPIA			Piani di Zona Pianura Est - area NPIA	20.500	2.062	AA0150
	Tirocini disabili DSM-DP - Finanziamento Prov. FRD			Tirocini disabili DSM-DP - Finanziamento Prov. FRD	70.000	0	AA0150
	PO 421: Inquinamento atmosferico città italina EPIAR2			Inquinamento atmosferico città italina EPIAR2	2.200	2.200	AA0150
	PO 462: Dalla scuola al cantiere agraria edili			Dalla scuola al cantiere agraria edili	3.200	0	AA0150
	PO 489: Riduzione fumo evento coronarico			Riduzione fumo evento coronarico	12.000	0	AA0150
	PO 554: Progetto Okkio alla ristorazione			Progetto Okkio alla ristorazione	3.797	3.797	AA0150
	PO 563: Percezione riscio luoghi di lavoro			Percezione riscio luoghi di lavoro	10.443	10.443	AA0150
	PO 567: Disuguaglianze in salute sorveglianza			Disuguaglianze in salute sorveglianza	11.679	11.679	AA0150
	PO 577: Sorveglianza lavoratori ex esposti amianto			Sorveglianza lavoratori ex esposti amianto	521	521	AA0150

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 602: Progetto cardio 50 screening cardiovascolare soggetti cinquantenni			Progetto cardio 50 screening cardiovascolare soggetti cinquantenni	15.561	15.561	**AA0150**
	PO 623: Prog. Gravi disturbi età evolutiva			Progetto gravi disturbi età evolutiva	15.000	10.444	**AA0150**
	PO 624: Long term history duchenne dystrophy			Long term history duchenne dystrophy	6.600	0	**AA0150**
	PO 626: Prog. Humoral innate immunity metabo.aging			Progetto Humoral innate immunity metabo.aging	22.500	0	**AA0150**
	PO 627: Progetto Allcool			Progetto Allcool	23.534	1.559	**AA0150**
	PO 629: Promozione progr. vaccinali oeratori sanitari			Promozione progr. vaccinali oeratori sanitari	25.000	0	**AA0150**
	PO 639: Prog. START-ER protezione internazionale			Progetto START-ER protezione internazionale	501.467	316.265	**AA0150**
	facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità			Contributo UniBo per la facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità	1.668	1.668	**AA0150**
	SP 09: Sperimentazioni Cardiologia OM			sperimentazioni Cardiologia OM	5.000	5.000	**AA0150**
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**				**4.535.979**	**4.535.979**	
	Indennizzi emotrasfusi L. 210/92-quota anno 2016	DGR 2411/2016	28/12/2016	Indennizzo a favore di soggetti danneggiatida complicanze di tipo irreversibile causa vaccinazioni o trasfusioni	2.616.720	2.616.720	**AA0160**
	Indennizzi emotrasfusi L. 210/92-arretrati 2011/2014	DGR 884/2016	13/06/2016	Assegnazione alle AUSI di somme per il pagamento nell'anno 2016 di arretrati rivalutazione indennità integrativa speciale degli indemnnizzi ex L. 210/92.	1.919.259	1.919.259	**AA0160**
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**				**6.297.590**	**6.297.590**	
	contrbuti da FSR per FNA	DGR 2411/2016	28/12/2016	Programma attuativo della regione emilia-romagna per la realizzazione degli Interventi e dei servizi previsti nell'ambito del fondo nazionale per le non Autosufficienze. Anno 2016.	6.260.537	6.260.537	**AA0170**
	rimborsi da comuni per FRNA Distretto Appennino Bolognese				37.053	37.053	**AA0170**
	PER RICERCA:						
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**				**1.897.114**		
	Contributi Per ricerca corrente MINSAL	W.F ricerca 2.0	23/11/2016	RRCID 2016010141- Ricerca Corrente anno 2016	1.897.114		**AA0190**
	….						
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**				**0**		
	….						
	….						
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				**764.621**	**216.195**	
	PO 618: Progetto ADAGE Alzheimer Disease pathology	Ministero Salute		Progetto ADAGE Alzheimer Disease pathology within the ageing physiology (ricerca ERANET/JPI 2015)	62.500	0	**AA0210**
	PO 620: Deep genetic phenotypic autism spect.	Ministero Salute		Deep genetic and phenotypic characterization of Autism Spectrum Disorder (ASD) families (GR-2013-02357561)	229.205	56.984	**AA0210**
	PO 621: Melanospin retinal ganglion cells rhythms	Ministero Salute		Melanopsin retinal ganglion cells and circadian rhythms function and dysfunction in Alzheimer (GR-2013-02358026)	270.000	117.197	**AA0210**
	Cinque per Mille	Ministero Salute		contributi annuali quota cinque per mille per IRCCS	5.500	0	**AA0210**
	PO 622: Prog. Operazione disinfetto corretto	DGR 1245/2016		Progetto disinfetto corretto	61.417	27.014	**AA0210**
	PO 625: Progetto chi dovrebbe essere vaccinato	DGR 2423/2016		TOOLKIT: Chi dovrebbe essere vaccinato?	40.000	15.000	**AA0210**
	PO 647: Prog. Sostegno genitorialità fragile	DGR 1889/2016		CCM 2015 Disagio psichico perinatale	96.000	0	**AA0210**
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**						

AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**						
	….						
	….						

AA0010	**TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO**				**1.572.372.995**	**39.371.428**	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.530.755.789	6.363.312	0,42%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	27.250.882		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	65.250	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	2.661.735	489.807	18,40%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0,00%
	Totale	**1.560.733.656**	**6.853.119**	**0,44%**

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei contributi in conto esercizio e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

18.Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Bo	Azienda Ausl IM	Ausl Roma-gna RA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**233.767**	**296.410**	**6.495.919**	**5.651.709**	**6.411.292**	**0**	**8.832.182**	**8.266.414**	**36.187.694**
AA0350	Prestazioni di ricovero	157.604	127.809	432.350	3.366.802	3.705.449	0	4.931.685	3.269.645	**15.991.344**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	21.232	52.503	86.809	1.088.091	1.138.124	0	2.286.673	656.003	**5.329.435**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0380	Prestazioni di File F	40.374	52.160	56.117	460.066	584.722	0	621.548	625.326	**2.440.314**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	4.339	10.585	17.323	186.861	339.821	0	151.750	138.581	**849.260**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	9.580	20.369	29.133	420.933	374.823	0	314.139	248.135	**1.417.113**
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	79	0	78	0	16.011	0	**16.168**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	638	32.984	5.874.108	128.957	268.275	0	510.376	3.328.724	**10.144.061**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	233.767	296.410	6.495.919	5.651.709	6.411.292	0	8.832.182	8.266.414	**36.187.694**
AA0810	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	**80.277**	**0**	**0**	**211.299**	**121.675**	**0**	**18.473**	**33.278**	**465.001**
AA0480 AA0570	**RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	80.277	0	0	211.299	121.675	0	18.473	33.278	**465.001**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	314.044	296.410	6.495.919	5.863.008	6.532.967	0	8.850.655	8.299.692	**36.652.695**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									**36.652.695**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-FE	Azienda OSP-BO	Istituto Orto-pedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani-tarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**32.962**	**42.894**	**33.652**	**2.088.033**	**16.626.207**	**2.188.340**	**0**	**21.012.087**	**36.187.694**	**57.199.781**
AA0350	Prestazioni di ricovero	18.385	0	18.385	0	44.649	0	0	**81.418**	**15.991.344**	**16.072.762**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	9.139	5.368	3.549	82.407	8.377.806	786.653	0	**9.264.922**	**5.329.435**	**14.594.357**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**2.440.314**	**2.440.314**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**849.260**	**849.260**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1.417.113**	**1.417.113**
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0,00	0,00	0,00	0,00	924.992,00	210.237,47	0,00	**1.135.229**	**16.168**	**1.151.397**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	5.438,00	37.526,00	11.717,60	2.005.626,00	7.278.760,87	1.191.449,25	0,00	**10.530.518**	**10.144.061**	**20.674.579**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**24.972.978**		**24.972.978**
AA0460	Prestazioni di ricovero								**14.356.940**		**14.356.940**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								**3.472.530**		**3.472.530**
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								**0**		**0**
AA0490	Prestazioni di File F								**1.800.217**		**1.800.217**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								**1.289.903**		**1.289.903**
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								**1.424.983**		**1.424.983**
AA0520	Prestazioni termali								**0**		**0**
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								**1.315.855**		**1.315.855**
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								**821.228**		**821.228**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								**491.322**		**491.322**
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								**0**		**0**
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	32.962	42.894	33.652	2.088.033	16.626.207	2.188.340	0	**45.985.065**	**36.187.694**	**82.172.759**
AA0810	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	**0**	**110.443**	**0**	**158.250**	**114.556**	**405.960**	**0**	**789.210**	**465.001**	**1.254.211**
AA0570	**RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**								**207.854**		**207.854**
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	110.443	0	158.250	114.556	405.960	0	**997.064**	**465.001**	**1.462.066**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	32.962	153.337	33.652	2.246.283	16.740.763	2.594.300	0	**21.801.297**	**36.652.695**	**58.453.992**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**25.180.832**		**25.180.832**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**46.982.129**		**83.634.825**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.497.365	1.796.992	700.374	38,97%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.724.199	12.306.949	-582.750	-4,74%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	190.788	197.529	-6.741	-3,41%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.125.322	1.073.488	51.834	4,83%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.627	1.464	2.163	147,75%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**15.541.302**	**15.376.423**	**164.879**	**1,07%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.380.072	1.038.276	341.796	32,92%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	8.953.620	9.255.697	-302.077	-3,26%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	90.441	160.471	-70.030	-43,64%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.045.671	816.438	229.233	28,08%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	5.529	-5.529	-100,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**11.469.803**	**11.276.411**	**193.392**	**1,72%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	912.522	939.426	-26.904	-2,86%
	Costi diretti aziendali	2.036.577	2.051.025	-14.448	-0,70%
	Costi generali aziendali	963.464	969.771	-6.307	-0,65%
	Fondo di perequazione	0	0	0	0,00%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**3.912.563**	**3.960.222**	**-47.659**	**-1,20%**

Note: * Fondo di perequazione: messo a 0 in quanto è già compreso nelle voci soprariportate da BA1210 a BA1230

Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 158 mila €, con ricavi per 15.541 milioni di € e costi pari a 15.382 milioni di €.

I ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano un volume in aumento rispetto all'anno precedente, pari a circa 164.000 €, dovuto principalmente ad un aumento dell'attività di ricovero (+39% i fatturato), mentre risulta in leggera flessione l'attività ambulatoriale (- 5%). In diminuzione anche la libera professione inerente le prestazioni della Sanità Pubblica, pur trattandosi di importi ridotti in valore assoluto.

L'aumento del volume di attività ha prodotto una sostanziale conferma dell'importo dei costi aziendali diretti e dei costi generali rispetto al precedente esercizio, così come dei costi dell'Unità Libera Professione aziendale, deputata alla gestione aziendale di tale istituto.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia un aumento dei ricoveri in LP, complessivamente del +15% di prestazioni nell'anno 2016 rispetto al 2015 (333 contro 291). In particolare ha pesato la maggior produzione di ricoveri presso l'Ospedale Maggiore (+224 ricoveri).

I ricoveri LP effettuati presso l'Ospedale Bellaria registrano un aumento - rispetto all'esercizio precedente – di +15 ricoveri, così come presso l'Ospedale di Budrio (+5 ricoveri), mentre il volume dei ricoveri LP presso gli Ospedali Bentivoglio e San Giovanni in Persiceto si confermano in linea con l'anno precedente.

Tali dati dimostrano l'efficacia della scelta dell'Azienda USL che, dopo aver cessato le convenzioni per spazi acquisiti presso strutture private, si è dotata di un reparto dedicato alla libera professione di ricovero presso l'Ospedale Maggiore di Bologna, riportando la totalità dei ricoveri in regime LP all'interno delle strutture aziendali.

L'analisi della attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria evidenzia, in termini di volumi prestazionali complessivi aziendali, una flessione rispetto all'anno passato, passando dalle 123.139 prestazioni registrate nel 2015 alle 115.142 del 2016, flessione comunque in linea con i dati comunicati dall'Osservatorio Nazionale sulla Libera Professione.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

DISCIPLINA	N PRESTAZIONI
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	10.087
CARDIOLOGIA	9.632
PSICHIATRIA	6.694
NEUROLOGIA	5.210
MEDICINA LEGALE	5.115
ORTOPEDIA	4.004
NEUROCHIRURGIA	3.891
OTORINOLARINGOIATRIA	3.872
OCULISTICA	3.424
UROLOGIA	3.295
MEDICINA DEL LAVORO	2.564
CHIRURGIA GENERALE	2.324
MEDICINA INTERNA	2.183

Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramuraria con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

DISCIPLINA	PRESTAZIONE	N PRESTAZIONI
SENOLOGIA	MAMMOGRAFIA BILATERALE	4.734
SENOLOGIA	ECO MAMMARIA BILATERALE	2.886
ANATOMIA PATOLOGICA	ES. COLPOCITOLOGICO (PAP-TEST)	2.355
MEDICINA DEL LAVORO	ERGOVISION/VISIOTEST	1.500
CARDIOLOGIA	ELETTROCARDIOGRAMMA	1.074

Relativamente all'attività libero-professionale ambulatoriale cosiddetta "allargata", è stata completata la manovra di <<rientro>> all'interno delle strutture aziendali, dei professionisti che effettuavano attività libero professionale "in deroga" presso studi professionali privati, così come disposto dalla deliberazione del Direttore Generale dell'A.U.S.L. di Bologna n.336 del 31/12/2013.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Ro-magna	Totale Aziende Sanitarie Locali
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.798.599**	**0**	**2.798.599**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0						2.798.599		2.798.599
BA0050	Medicinali senza AIC	0								0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**									**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici									0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
BA0250	**Prodotti dietetici**									**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**									**0**
BA0270	**Prodotti chimici**									**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**									**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Sacche nutrizione parenterale								0	0
	…									0
BA0320	**Prodotti alimentari**									**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**									**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**									**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**									**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**									**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
										0
	…									0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.798.599**	**0**	**2.798.599**

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.798.599**	**2.798.599**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	2.798.599	2.798.599
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**								**0**	**0**	**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.753**	**0**	**0**	**12.753**	**0**	**12.753**
BA0220	Dispositivi medici					12.753			12.753	0	12.753
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Sacche nutrizione parenterale								0	0	0
	…								0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
									0	0	0
	…								0	0	0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**12.753**	**0**	**0**	**12.753**	**2.798.599**	**2.811.352**

Nota: i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i ricavi iscritti alla voce AA0820

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei proventi e ricavi diversi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

19.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	50.350.826	13.618.209	**63.969.036**
Medicinali senza AIC	204.857	0	**204.857**
Emoderivati di produzione regionale	0	0	**0**
Prodotti dietetici	436.632	0	**436.632**
TOTALE	**50.992.316**	**13.618.209**	**64.610.525**

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Romagna	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	**0**
BA0050	Medicinali senza AIC								0	**0**
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	**0**
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	658.861						238.283	2.998.965	**3.896.109**
BA0210	**Dispositivi medici:**	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	**0**
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	**0**
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	**0**
BA0250	**Prodotti dietetici**								0	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								0	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								0	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								0	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**								0	**0**
BA0300	**Beni e prodotti sanitari:**		0	217				6.144	2.511	**8.872**
	…								0	**0**
BA0320	**Prodotti alimentari**								0	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								0	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								0	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								0	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								0	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	…								0	**0**
	…								0	**0**
	TOTALE	**658.861**	**0**	**217**	**0**	**0**	**0**	**244.427**	**3.001.476**	**3.904.981**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	1.065.675	1.533.581	2.630.249	174.695				**5.404.200**	**3.896.109**	**9.300.309**
BA0210	**Dispositivi medici:**	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**								**0**	**0**	**0**
BA0300	**Beni e prodotti sanitari:**					4.778	92.336		97.114	8.872	105.987
	…								0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
	TOTALE	**1.065.675**	**1.533.581**	**2.630.249**	**174.695**	**4.778**	**92.336**	**0**	**5.501.315**	**3.904.981**	**9.406.296**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Come rappresentato nella tabella 57, nel corso dell'esercizio sono stati acquistati beni sanitari per unn toale di € 9.406.296, di cui da Aziende USL della Regione 3.904.981 € e da Aziende Ospedaliere per 5.501.315 €. Gli acquisti sono stati relativi in particolar modo a: sangue ed emoderivati per 9.300.309 €; altri beni e prodotti sanitari per 105.987€. La mobilità passiva infraregionale sangue, emocomponenti riflette i dati trasmessi con nota regionale PG/149172 del 7.3.2017, iscritti in tabella al cod ministeriale BA0070 - descrizione ministeriale B.1.A.2 sangue ed emocomponenti, relativo al sangue in Mobilità Infraregionale (BA0080+ BA0090). Nella tabella è riportato, pertanto, suddiviso per Azienda regionali, l'importo relativo alla voce BA0080, infraregionale, pari a 9.300.309 €, ovvero circa 1 mln di € di maggiori costi rispetto all'anno 2015. Il Cod Ministeriale BA0070, che presenta valore superiore, raggruppa anche i costi relativi ad acquisizione sangue ed emocomponenti in mobilità extraregionale (BA0090), che per l'anno 2016 corrispondono a 2.317 €, in decremento rispetto all'anno 2015 per oltre 20 mila €. L'importo di 105.987€ è invece relativo all'acquisto di beni e altri prodotti sanitari (medicinali con AIC, dispositivi medici impiantabili attivi ecc), indicato in tabella con voce MIN BA0300, mostra un decremento rispetto all'anno 2015 per oltre 400 mila €, in maggior parte dovuto ad una diminuzione degli scambi con l'Azienda Ospedaliera S. Orsola.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Usl PC	Azienda Usl PR	Azienda Usl RE	Azienda Usl MO	Azienda Usl FE	Azienda Usl Bo	Azienda Usl IM	Ausl Romagna	Totale Azien-de Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**116.961**	**96.343**	**341.366**	**3.977.647**	**5.522.267**	**0**	**7.262.565**	**6.311.014**	**23.628.162**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.396	6.388	11.289	89.195	144.584	0	149.651	92.215	**495.717**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	4.202	13.488	20.690	408.071	645.313	0	206.114	326.133	**1.624.011**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	18.528	10.550	32.000	385.525	946.217	0	704.745	1.241.364	**3.338.929**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	63.907	27.074	143.449	2.042.271	3.685.061	0	5.648.729	3.917.200	**15.527.689**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	27.929	38.843	133.697	1.016.368	101.092	0	532.520	719.582	**2.570.031**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	738	0	**738**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	242	36.217	0	0	20.068	14.520	**71.047**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	116.961	96.343	341.366	3.977.647	5.522.267	0	7.262.565	0	**17.317.148**
BA1340 BA1360 BA1500BA1460 BA 1850	**COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE ©**	**126.966**	**62.948**	**19.997**	**410.169**	**251.867**		**259.293**	**700.348**	**1.831.588**
BA0670 BA0930 BA1170 BA1480 BA1870	**COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	126.966	62.948	19.997	410.169	251.867	0	259.293	0	**1.131.240**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	243.927	159.291	361.363	4.387.816	5.774.134	0	7.521.858	0	**18.448.388**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									**18.448.388**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-FE	Azienda OSP-U BO	Istituto Orto-pedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani-tarie	Totale Azien-de Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**767.013**	**953.365**	**3.936.180**	**4.083.583**	**281.107.151**	**26.361.688**	**0**	**317.208.980**	**23.628.162**	**340.837.142**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	**495.717**	**495.717**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	**1.624.011**	**1.624.011**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	408.659	191.981	785.060	869.361	55.979.277	2.346.337	0	60.580.674	**3.338.929**	**63.919.604**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0	346.091	0	0	346.091	**0**	**346.091**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.594	633.987	3.022.538	2.565.653	176.525.360	23.672.521	0	206.750.653	**15.527.689**	**222.278.342**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	27.760	127.398	128.582	648.569	48.168.432	342.831	0	49.443.571	**2.570.031**	**52.013.601**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	87.992	0	0	87.992	**738**	**88.730**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	**71.047**	**71.047**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**29.024.591**		**29.024.591**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								266.053		266.053
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								677.735		677.735
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								5.846.535		5.846.535
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								18.590.000		18.590.000
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								2.511.887		2.511.887
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								549.386		**549.386**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								582.995		582.995
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	767.013	953.365	3.936.180	4.083.583	281.107.151	26.361.688	0	**346.233.571**	**17.317.148**	**363.550.719**
BA1340 BA1360 BA1500BA1460 BA 1850	**COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	**265.514**	**141.634**	**70.000**	**119.200**	**2.346.120**	**220.171**		**3.162.639**	**1.831.588**	**4.994.227**
BA0670 BA0930 BA1170 BA1480 BA1870	**COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**								**59.000**	**0**	**59.000**
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	265.514	141.634	70.000	119.200	2.346.120	220.171	0	3.221.639	**1.131.240**	**4.352.879**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.032.526	1.095.000	4.006.180	4.202.784	283.453.271	26.581.859	0	**320.371.619**	**18.448.388**	**338.820.007**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**29.083.591**		**29.083.591**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**349.455.210**	**18.448.388**	**367.903.598**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**96.535.081**	**97.052.533**	**-517.452**	**-0,53%**
BA0420	- da convenzione	95.773.311	96.310.214	-536.903	-7,97%
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	71.425.305	71.805.081	*-379.777*	*-0,53%*
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	*15.927.311*	*15.839.818*	*87.493*	*0,55%*
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	*6.117.965*	*6.104.751*	*13.214*	*0,22%*
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	*2.302.730*	*2.560.564*	*-257.834*	*-10,07%*
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*495.717*	*476.266*	19.451	4,08%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	*266.053*	*266.053*	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**111.399.874**	**116.706.987**	**-5.307.113**	**-4,55%**
BA0500	- da convenzione	*109.098.128*	*114.282.250*	-5.184.122	-4,54%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	*1.624.011*	*1.747.002*	-122.992	-7,04%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	*677.735*	*677.735*	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**105.421.873**	**104.046.161**	**1.375.712**	**1,32%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*63.919.604*	*64.221.163*	-301.560	-0,47%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	*5.846.535*	*8.030.609*	-2.184.074	-27,20%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	*11.785.774*	*11.575.888*	209.886	1,81%
BA0580	- da privato	21.572.302	18.438.790	3.133.512	16,99%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	*46.470*	*63.189*	*-16.720*	*-26,46%*
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	*9.673.055*	*6.828.360*	*2.844.695*	*41,66%*
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	*11.852.777*	*11.547.241*	*305.536*	*2,65%*
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*2.297.658*	*1.779.710*	517.949	29,10%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**339.685**	**488.588**	**-148.902**	**-30,48%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	*0*	*0*	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	*337.720*	*478.400*	-140.680	-29,41%
BA0690	- da privato (extraregionale)	*1.966*	*10.188*	-8.222	-80,70%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**5.568.525**	**5.304.108**	**264.417**	**4,99%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*346.091*	*262.253*	83.837	31,97%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*212.720*	*235.350*	-22.630	-9,62%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0740	- da privato	*5.009.714*	*4.806.505*	203.210	4,23%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**15.527.110**	**15.353.054**	**174.057**	**1,13%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*593.678*	*433.982*	159.696	36,80%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0790	- da privato	*14.933.432*	*14.919.072*	14.360	0,10%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari –I parte (segue)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**356.587.911**	**381.082.119**	**-24.494.208**	**-6,43%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*222.278.342*	*225.517.582*	-3.239.240	-1,44%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	*18.590.000*	*18.956.694*	-366.694	-1,93%
BA0840	- da privato	56.572.415	67.592.843	-11.020.428	-16,30%
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	*0*	*0*	0	0,00%
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	*0*	*0*	0	0,00%
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	*56.230.165*	*66.800.000*	-10.569.835	-15,82%
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	*342.250*	*792.843*	-450.593	-56,83%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*59.147.154*	*69.015.000*	-9.867.846	-14,30%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**16.563.878**	**11.016.221**	**5.547.657**	**50,36%**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*40.191*	*40.081*	110	0,27%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	*0*	*0*	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	*16.470.070*	*10.820.924*	5.649.146	52,21%
BA0950	- da privato (extraregionale)	*53.617*	*155.216*	-101.599	-65,46%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**57.794.497**	**49.925.120**	**7.869.377**	**15,76%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*52.013.601*	*44.460.993*	7.552.609	16,99%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*528.636*	*478.016*	50.619	10,59%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	*2.511.887*	*2.561.435*	-49.548	-1,93%
BA1000	- da privato (intraregionale)	*2.740.373*	*2.424.676*	315.697	13,02%
BA1010	- da privato (extraregionale)	*0*	*0*	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*0*	*0*	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**3.820.958**	**3.801.386**	**19.572**	**0,51%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*0*	*0*	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	*549.386*	*549.386*	0	0,00%
BA1070	- da privato	*2.918.276*	*2.884.000*	34.276	1,19%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*353.296*	*368.000*	-14.704	-4,00%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**31.894.363**	**31.480.776**	**413.587**	**1,31%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*88.730*	*39.148*	49.581	126,65%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	*582.995*	*582.995*	0	0,00%
BA1130	- da privato	*31.222.638*	*30.858.633*	364.006	1,18%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**131.970.224**	**130.272.060**	**1.698.164**	**1,30%**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*71.047*	*119.655*	-48.608	-40,62%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	*37.839.938*	*37.873.865*	-33.927	-0,09%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	*0*	*0*	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	*93.735.259*	*92.003.390*	1.731.869	1,88%
BA1190	- da privato (extraregionale)	*323.981*	*275.150*	48.831	17,75%
BA1200	**COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)**	**11.469.803**	**11.276.411**	**193.392**	**1,72%**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**17.570.803**	**22.050.716**	**-4.479.913**	**-20,32%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	*2.635.957*	*3.842.294*	-1.206.337	-31,40%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	*20.578*	*306.123*	-285.545	-93,28%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	*0*	*0*	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	*4.996.676*	*4.740.051*	256.625	5,41%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	*9.287.840*	*10.678.044*	-1.390.204	-13,02%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*629.752*	*2.484.204*	-1.854.452	-74,65%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**12.943.550**	**12.821.052**	**122.498**	**0,96%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*1.009.847*	*1.026.191*	-16.344	-1,59%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	*171.370*	*130.614*	40.756	31,20%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	11.158.471	11.235.602	-77.131	-0,69%
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	*1.450.000*	*2.050.000*	*-600.000*	*-29,27%*
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	*313.571*	*378.206*	*-64.635*	*-17,09%*
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	*1.311.604*	*998.387*	*313.216*	*31,37%*
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	*1.749.495*	*1.766.651*	*-17.156*	*-0,97%*
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	*3.427.207*	*2.963.747*	*463.460*	*15,64%*
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	*2.906.594*	*3.078.610*	*-172.016*	*-5,59%*
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	603.862	428.645	175.217	40,88%
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*492.862*	*316.283*	*176.579*	*55,83%*
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	*52.000*	*45.000*	*7.000*	*15,56%*
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	*59.000*	*67.361*	*-8.361*	*-12,41%*
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**39.375.093**	**28.195.732**	**11.179.360**	**39,65%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*2.779.379*	*2.287.173*	492.206	21,52%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	*143.569*	*174.566*	-30.997	-17,76%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	*26.840*	*70.093*	-43.253	-61,71%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	*33.921.486*	*24.083.355*	9.838.131	40,85%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	*2.503.818*	*1.580.545*	923.273	58,41%
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	*0*	*0*	0	0,00%
	TOTALE	**1.014.783.228**	**1.020.873.024**	**-6.089.796**	**-0,60%**

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
AMBULATORIO OCULISTICO DR PAOLO BORRI	212100	IT00047541206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	5.720	16.155	5.720	7.824			5.720
AMBULATORIO OCULISTICO DR PAOLO BORRI Totale					5.720		5.720	7.824	0	0	5.720
TERME DI RIOLO BAGNI SRL	000017	IT00071480396	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	22.757		22.410	23.657	198	198	22.410
TERME DI RIOLO BAGNI SRL Totale					22.757		22.410	23.657	198	198	22.410
TERME DI PUNTA MARINA S.R.L.	000015	00120460399	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	32.596			33.996	114	114	0
TERME DI PUNTA MARINA S.R.L.	006009	00120460399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	2.044	7.500	0	2.044	69	69	0
00120460399 Totale					34.640		34.640	36.040	182	182	34.640
TERME DI MONTICELLI SPA	000003	00160230348	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	2.377		2.377	2.377	0		
00160230348 Totale					2.377		2.377	2.377	0	0	2.377
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO	080240	00178460390	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	685.189			685.189	0	0	
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO	006020	00178460390	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	7.603	30.000		9.917	115	115	
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO	006020	00178460390	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	22.614			22.614			
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080239	00178460390	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	2.098.796			2.098.796	5.854	5.854	
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	006024	00178460390	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	72.469			83.965	3.360	3.360	
00178460390 Totale					2.886.672		2.751.402	2.900.482	9.328	9.328	2.751.402
DOMUS NOVA SPA	080237	00195090394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	219.558			219.558	0	0	
DOMUS NOVA SPA	006022	00195090394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	29.111	30.000		32.937			
DOMUS NOVA SPA	006022	00195090394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	9.626			9.626			
00195090394 Totale					258.296		229.184	262.122	0	0	229.184
CDC S.FRANCESCO SRL	080238	00200150399	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	335.687			335.687	0	0	
CDC S.FRANCESCO SRL	006023	00200150399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	1.330	30.000		1.401	0	0	
CDC S.FRANCESCO SRL	006023	00200150399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	14.519			14.519			
00200150399 Totale					351.536		351.479	351.607	0	0	351.479
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	55.537			55.537	1.413	1.413	
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632102	00203950332	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	1.352	30.000		2.935	0	0	
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632102	00203950332	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	954			954			
00203950332 Totale					57.843		56.491	59.426	1.413	1.413	56.491
CASA DI CURA QUISISANA SRL	080235	00205800386	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	67.367			67.367	0	0	
CASA DI CURA QUISISANA SRL	106009	00205800386	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	5.717	30.000		6.167	59	59	
00205800386 Totale					73.084		73.096	73.534	59	59	73.096
CASA DI CURA SAN GIACOMO	080205	00211100334	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	19.305			19.305	0	0	
00211100334 Totale					19.305	0	19.305	19.305	0	0	19.305

CASA DI CURA S.ANTONINO	632101	00250900339	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	-27	30.000		-27	27	27	
00250900339 Totale					-27		-27	-27	27	27	-27
VILLA SALUS	080236	00257490383	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	123.669			123.669	1.321	1.321	
VILLA SALUS	106012	00257490383	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	4.214	30.000		4.695	700	700	
VILLA SALUS	106012	00257490383	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	24.031			24.031			
00257490383 Totale					151.915		151.915	152.396	2.021	2.021	151.915
CITTA' DI FIDENZA	000202	00258340348	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	10	7.500		10			
00258340348 Totale					10		10	10	0	0	10
TERME DI S.AGNESE SPA	000021	00281560409	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	25.840		0	31.140	0	0	0
00281560409 Totale					25.840	0	25.840	31.140	0	0	25.840
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	279.136			288.848	0	0	
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	2.015	30.000		2.251	1	1	
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	7.125			17.413			
00294320353 Totale					288.276		288.276	308.512	1	1	288.276
CASA DI CURA CITTA` PARMA	080206	00305320343	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	62.770			62.770	7.084	7.084	
CASA DI CURA CITTA` PARMA	501803	00305320343	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	518	30.000		679	140	140	
00305320343 Totale					63.288		63.149	63.449	7.224	7.224	63.149
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	24.951			24.951	1.121	1.121	
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	12.388.558	12.335.041		12.388.558	106.479	106.479	
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	20.082.678	18.700.882		18.737.082	1.693.279	347.683	
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	1.092.846	2.090.357		1.604.883	0	0	
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	1.051.901	1.051.901		1.051.901			
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	535.028			712.066	0	0	
00312830375 Totale					35.175.960		33.098.943	34.519.441	1.800.879	455.283	33.098.943
VILLA MARIA LUIGIA SPA	080208	00323020347	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	122.030			122.030	14.916	14.916	
00323020347 Totale					122.030	0	122.030	122.030	14.916	14.916	122.030
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	080249	00370290405	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	70.049			70.049	0	0	
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	004600	00370290405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	5.497	30.000		6.222	0	0	
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	004600	00370290405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	2.553			2.553			
00370290405 Totale					78.099		78.099	78.824	0	0	78.099
OSPEDALI PRIVATI FORLI - VILLA IGEA	080243	00376360400	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	110.305			110.305	26.000	26.000	
OSPEDALI PRIVATI FORLI - VILLA IGEA	080243	00376360400	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	2.070	30.000		2.295	0	0	

OSPEDALI PRIVATI FORLI - VILLA IGEA	080243	00376360400	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	5.343			5.343			
OSPEDALI PRIVATI FORLI - VILLA SERENA	080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	149.030			149.030	0	0	
OSPEDALI PRIVATI FORLI - VILLA SERENA	080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	6.632	30.000		7.354	0	0	
OSPEDALI PRIVATI FORLI - VILLA SERENA	080244	00376360400	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	2.865			2.865			
00376360400 Totale					276.245		250.056	277.193	26.000	26.000	250.056
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	080245	00377720404	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	374.883			374.883	0	0	
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	100100	00377720404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	3.819	30.000		4.145	46	46	
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	100100	00377720404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	1.909			1.909			
00377720404 Totale					380.611		378.958	380.937	46	46	378.958
VILLA SALUS SRL	080251	00391170404	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa - da privato (intraregionale)	2016	82.322			82.322	0	0	
VILLA SALUS SRL	004701	00391170404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	7	30.000		8	0	0	
00391170404 Totale					82.329		82.329	82.330	0	0	82.329
MODENA MEDICA SRL	330017	00411190366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	283	7.500		295	3	3	
00411190366 Totale					283		283	295	3	3	283
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	080252	00413900408	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	12.787			12.787	0	0	
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	030500	00413900408	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	2.176	30.000		2.399			
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	030500	00413900408	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	1.798			1.798			
00413900408 Totale					16.760		16.760	16.983	0	0	16.760
VILLA IGEA SPA	080215	00418870366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	177.509			177.509	0	0	
00418870366 Totale					177.509	0	177.509	177.509	0	0	177.509
SOL ET SALUS SPA	080247	00432390409	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	239.815			239.815	0	0	
SOL ET SALUS SPA	004800	00432390409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	2.478	30.000		2.728	0	0	
SOL ET SALUS SPA	004800	00432390409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	3.594			3.594			
00432390409 Totale					245.887		245.887	246.137	0	0	245.887
SYNLAB EMILIA ROMAGNA	006013	00463660399	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	130	7.500		268			
00463660399 Totale					130		59	268	0	0	59
TERME DELLA SALVAROLA SPA	000012	00485390363	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	14.501			15.101			0
TERME DELLA SALVAROLA SPA	440010	00485390363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	265	7.500		265			
00485390363 Totale					14.766		14.704	15.366	0	0	14.704
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	54.477			54.477	4.328	4.328	
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	7.524.928	7.454.273		7.444.928	122.299	42.299	
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	7.997.807	6.414.273		6.472.649	1.649.685	124.527	

VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	1.614.573	2.341.602		2.152.432	0	0	
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	269.334	269.334		269.334			
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	45.774			48.374	0	0	
00503971202 Totale					17.506.893		15.634.558	16.442.195	1.776.312	171.154	15.634.558
MEDI SALUSER SRL	500700	00506910348	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	92	7.500		92			
00506910348 Totale					92		0	92	0	0	0
MARCONI SRL	574002	00510001209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	262.972	541.532		335.401	0	0	
MARCONI SRL	574002	00510001209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	1.760			2.508	0	0	
00510001209 Totale					264.732		265.425	337.909	0	0	265.425
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	42.528			42.528	0	0	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	2.683.676	2.624.282		2.663.676	72.463	52.463	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	2.858.415	2.762.058		2.780.135	126.271	47.990	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	00519601207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	648.662	2.200.784		826.699	0	0	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	00519601207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	175.197	175.197		175.197			
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	00519601207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	528.150			552.442	0	0	
00519601207 Totale					6.936.628		6.402.394	7.040.677	198.733	100.453	6.402.394
CENTRO CLINICO IONOFORESI SAS	070000	00523121200	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	32	7.500		32	365	365	
00523121200 Totale					32		32	32	365	365	32
NUOVA SALTEMI SPA	000020	00542530407	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	9.147			9.147	0		0
NUOVA SALTEMI SPA	000023	00542530407	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	9.867			9.867	234	234	0
00542530407 Totale					19.014		19.014	19.014	234	234	19.014
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	84.527	184.881		114.555	0	0	
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	534			1.098	0	0	
00561331208 Totale					85.061		85.105	115.653	0	0	85.105
TEST s.r.l.	330015	00603960360	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	0	7.500		73			
00603960360 Totale					0		0	73	0	0	0
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL	060000	00608041208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.533	7.500		2.434	0	0	
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL	800590	00608041208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	29.033	85.305		43.413	0	0	
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL	800590	00608041208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	563			862	0	0	

00608041208 Totale					31.129		31.129	46.709	0	0	31.129
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS	212201	00615191202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	129.966	239.833		156.933	0	0	
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS	212201	00615191202	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	1.178			2.289	0	0	
00615191202 Totale					131.145		116.740	159.223	0	0	116.740
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	607001	00628011207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	81.115	157.155		104.416	0	0	
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	607001	00628011207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	939			1.392	0	0	
00628011207 Totale					82.055		82.055	105.808	0	0	82.055
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	080214	00681310363	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	99.530			99.530	0	0	
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	330009	00681310363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	679	30.000		759	0	0	
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	330009	00681310363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	6.484			6.484			
00681310363 Totale					106.693		106.693	106.773	0	0	106.693
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	080222/ 080231	00689340370	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	5.242			5.242	0	0	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	080222/ 080231	00689340370	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	8.349.502	7.901.401		8.334.502	140.990	125.990	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	080222/ 080231	00689340370	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	11.116.623	10.196.647		10.241.034	1.908.126	1.032.537	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	800570	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	975.350	1.459.144		1.102.136	21.347	21.347	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	800570	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	479.576	479.576		479.576			
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	800570	00689340370	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	81.446			85.276	4.497	4.497	
00689340370 Totale					21.007.740		19.033.677	20.247.765	2.074.961	1.184.371	19.033.677
VILLA PINETA SRL	080218	00693420366	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	385.479			385.479	0	0	
VILLA PINETA SRL	550001	00693420366	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	1.655	30.000		1.812	16	16	
00693420366 Totale					387.134		387.134	387.291	16	16	387.134
POLIAMBULATORIO PRIVATO KINESIS	732211	00725490338	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	0	7.500		0			
00725490338 Totale					0		0	0	0	0	0
NUOVA ISTAM - BIANALISI	191000	00731780961	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	0	7.500		418			
00731780961 Totale					0		0	418	0	0	0
VALPARMA HOSPITAL	080210	00745280347	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	1.985			1.985	0	0	
VALPARMA HOSPITAL	000200	00745280347	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	753	30.000		952	0	0	
00745280347 Totale					2.738		2.063	2.937	0	0	2.063
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA	500500/ 500800	00749460341	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	256	7.500		256	0	0	
00749460341 Totale					256		0	256	0	0	0
CASA DI CURA AI COLLI SRL	080224	00791900376	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	62.090			62.090	0	0	

CASA DI CURA AI COLLI SRL	080224	00791900376	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	3.274.684			3.274.684			
CASA DI CURA AI COLLI SRL	080224	00791900376	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	554.286	505.000		507.105	47.180		
00791900376 Totale					3.891.060		3.691.919	3.843.879	47.180	0	3.691.919
DT ECO GRAFICA SRL	091000	00815321203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	6.754	7.500		7.454	458	458	
00815321203 Totale					6.754		6.754	7.454	458	458	6.754
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	080246	00819690405	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	85.354			85.354	0	0	
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	100200	00819690405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	820	30.000		904			
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	100200	00819690405	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	2.720			2.720			
00819690405 Totale					88.893		88.893	88.977	0	0	88.893
TERME DI CASTEL SAN PIETRO SPA	000014	00827911207	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	647.914		0	673.414	2.640	2.640	0
TERME DI CASTEL SAN PIETRO SPA	100014	00827911207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.107	7.500	0	1.107			0
00827911207 Totale					649.021		647.914	674.521	2.640	2.640	647.914
COSMOL DI CONTOS EVANGELOS E C.	003900	00872560404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016		7.500		2.138			
00872560404 Totale					0		0	2.138	0	0	0
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	32.728			32.728			
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	5.010.567	5.106.859		5.009.067	11.982	10.482	
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	482.501	243.000		244.013	242.703	4.215	
00881330377 Totale					5.525.797		5.156.532	5.285.808	254.685	14.697	5.156.532
BCP	440001	00913370367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	23	7.500		852			
00913370367 Totale					23		23	852	0	0	23
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL	801980	00958080376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	393.998	648.197		477.327	0	0	
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL	801980	00958080376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	6.897			8.579	0	0	
00958080376 Totale					400.895		243.791	485.906	0	0	243.791
CENTRO ALFA	330004	01017910363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	581	7.500		813			
01017910363 Totale					581		581	813	0	0	581
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	080213	01049620360	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016					2.460	2.460	
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	330010	01049620360	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	24.263	30.000		26.783	1.830	1.830	
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	330010	01049620360	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	4.359			4.359			
01049620360 Totale					28.621		1.089.135	31.141	4.289	4.289	1.089.135
MEDICAL CENTER S.R.L.	2604AC	01065760355	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	225	7.500		225			
01065760355 Totale					225		225	225	0	0	225
CENTRO IPERBARICO SRL	006030	01067740397	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	7.204	7.500		7.500			
CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	465.023	449.299		475.095	9.649	9.649	

CENTRO IPERBARICO SRL	333110	01067740397	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	32.944			32.944	550	550	
01067740397 Totale					505.171		517.932	515.538	10.199	10.199	517.932
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	30.592			30.592			
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	4.781.140			4.781.140	10.185	10.185	
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	360.691	600.000		360.691			
VILLA BARUZZIANA SPA	801060	01091760379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	133.367	196.787		157.577			
VILLA BARUZZIANA SPA	801060	01091760379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	3.822			4.910			
01091760379 Totale					5.309.614		5.278.973	5.334.911	10.185	10.185	5.278.973
CENTRO CARDINAL FERRARI	080254	01148190547	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	13.635			13.635	0	0	
IST. RIAB. S.STEFANO	330014	01148190547	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	7.002	30.000		7.770	255	255	
VILLA AZZURRA	80216	01148190547	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	148.366			148.366	0	0	
VILLA ROSA	80242	01148190547	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	134.124			134.124	0	0	
01148190547 Totale					303.126		302.988	303.894	255	255	302.988
TERME DI CERVAREZZA	000011	01177780358	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	232		0	244	0	0	0
01177780358 Totale					232		232	244	0	0	232
LUCE SUL MARE SOC. COOP. ARL	080250	01231970409	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa - da privato (intraregionale)	2016	250.842			250.842	2.350	2.350	
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	080250	01231970409	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	26.018			26.018	0	0	
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	004400	01231970409	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	110	7.500		110			
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.		01231970409	RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.BO		330.238		330.238	338.079		35.937	
01231970409 Totale					607.209	7.500	330.238	615.050	2.350	38.287	607.191
C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE FISIOTE	330003	01323860369	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	238	7.500		252	0	0	
01323860369 Totale					238		238	252	0	0	238
NEOFISIK S.N.C	660005	01324460367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016		7.500		511	0	0	
01324463367 Totale					0		0	511	0	0	0
SALUS HOSPITAL S.P.A.	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	198.364			198.364	0	0	
SALUS HOSPITAL S.P.A.	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	2.443	30.000		2.702	0	0	
SALUS HOSPITAL S.P.A.	080211	01431190352	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	19.219			19.219			
01431190352 Totale					220.026		213.609	220.286	0	0	213.609
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	564.726	852.570		688.418	0	0	
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	12.415			13.538	0	0	
EL.SI.DA SRL		01514181203	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.		33.826		33.826	100.762			

01514181203 Totale					610.967	852.570	33.826	802.718	0	0	358.560
COLISEUM CENTER S.R.L.	330005	01524100367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	469	7.500		484			
01524100367 Totale					469		469	484	0	0	469
CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA	660002	01537230367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	6.027	7.500		7.166			
01537230367 Totale					6.027		6.027	7.166	0	0	6.027
POLIAMB. PROV.CENTRO MEDICO SAN GIORGIO SRL	440004	01574960363	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	112	7.500		134			
01574960363 Totale					112		112	134	0	0	112
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL	000004	01690800337	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	12.027		0	12.527	0	0	0
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL	000009	01690800337	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	9.715		0	10.075			0
TERME DI SALSOMAGGIORE E TABIANO SRL	020800	01690800337	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	32	7.500		82	0	0	
01690800337 Totale					21.775		21.730	22.685	0	0	21.730
FISIO-MEDICAL (sede di Formigine o di Sassuolo)	440012/ 440014	01692990367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	115	7.500		222			
01692990367 Totale					115		0	222	0	0	0
C.T.R. CENTRO TERAPIAPIA RIAB.	2603AC	01696020351	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	400	7.500		1.911			
01696020351 Totale					400		400	1.911	0	0	400
AMBULATORIO DALLA ROSA PRATI	503100	01711890341	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.251	7.500		1.731	29	29	
01711890341 Totale					1.251		381	1.731	29	29	381
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL	120002	01772691208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	165.637	345.771		243.885			
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL	120002	01772691208	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	1.725			2.788	0	0	
01772691208 Totale					167.363		167.363	246.673	0	0	167.363
MEDIPASS SRL	800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.436.908	3.394.980		1.844.854			
MEDIPASS SRL	800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	20.387			27.221	0	0	
01790611204 Totale					1.457.296		1.461.504	1.872.075	0	0	1.461.504
CENTRO KOS	440009	01804020368	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	57	7.500		100			
01804020368 Totale					57		57	100	0	0	57
BIOS S.R.L.	440002	01804370367	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	84	7.500		88	1	1	
01804370367 Totale					84		84	88	1	1	84
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS	300801	01854771209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	61.019	139.202		77.559	0	0	
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS	300801	01854771209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	311			657	0	0	
01854771209 Totale					61.329		61.329	78.216	0	0	61.329
C.F.R. Centro Fisioterapico Riab. SRL	770001	01861050365	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	5.863	7.500		7.088			
01861050365 Totale					5.863		5.863	7.088	0	0	5.863

POLIAMBULATORIO CASTELLO	770002	01863341200	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.541	7.500		2.589	23	23	
01863341200 Totale					1.541		1.506	2.589	23	23	1.506
RICCIONE TERME SPA	000026	02006130401	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	108.656		0	112.906	45	45	0
02006130401 Totale					108.656		108.656	112.906	45	45	108.656
FHG SRL ROSEO EUROTERME	000022	IT8646710965	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	28.481		0	29.481	0	0	0
02055980417 Totale					28.481		28.429	29.481	0	0	28.429
ETRURIA - ANGIOTEAM SRL	003202	02057571206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	164.800	230.616		224.621	2	2	
ETRURIA - ANGIOTEAM SRL	003202	02057571206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	390.035			488.726	0	0	
POLIAMB. PRIVATO FORNI - ANGIOTEAM SRL	275250	02057571206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	190.235	367.780		245.262			
POLIAMB. PRIVATO FORNI - ANGIOTEAM SRL	275250	02057571206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	4.862			8.078	0	0	
02057571206 Totale					749.933		713.076	966.687	2	2	713.076
ALMO S.A.S.	190500	02070480401	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	379	7.500		389			
02070480401 Totale					379		379	389	0	0	379
POLIAMB. PRIVATO CITTÀ DI CARPI	110006	02166440368	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016		7.500		27			
02166440368 Totale					0		0	27	0	0	0
FELSINEE SPA	000027	02203870379	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	968.237		0	1.003.237	5.770	5.770	0
FELSINEE SPA	000028	02203870379	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	207.089		0	214.589	2.134	2.134	0
FELSINEE SPA	000027	02203870379	Prestazioni termali in convenzione da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	27.753			29.003	0	0	
FELSINEE SPA	000028	02203870379	Prestazioni termali in convenzione da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	6.691		0	7.191	0	0	0
FELSINEE SPA - TERME DI S.LUCA PLURICENTER	806610	02203870379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	250.437	423.974		282.639	0	0	
FELSINEE SPA - TERME FELSINEE	807133	02203870379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	373.863	490.599		381.202	2.243	2.287	
FELSINEE SPA (FELSINEE)	807133	02203870379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	4.065			6.168	0	0	
FELSINEE SPA (PLURICENTER)	806610	02203870379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	3.075			5.137	0	0	
02203870379 Totale					1.841.210		1.799.289	1.929.165	10.147	10.191	1.799.289
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	59.044			59.044	0	0	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	4.412.285	4.793.092		4.412.285	13.124	13.124	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	10.496	17.400		10.496	2.415	2.415	
02208681201 Totale					4.481.825		4.422.781	4.481.825	15.539	15.539	4.422.781
FOND.HOSPICE M.T. CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS	080510	02261871202	Prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria a privato (intraregionale)	2016	2.050.782	2.076.265		2.050.782	218.081	218.081	0

FOND.HOSPICE M.T. CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS	080520	02261871202	Prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria a privato (intraregionale)	2016	801.877	802.611		801.877	117.298	117.298	0
FOND.HOSPICE M.T. CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS	080526	02261871202	Prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria a privato (intraregionale)	2016	949.287	1.018.932		949.287	150.558	150.558	0
02261871202 Totale					3.801.946		3.801.946	3.801.946	485.937	485.937	3.801.946
TERME DI CASTROCARO-GEST.LONGLIFEFOR.	000019	02363180403	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	14.576		0	15.096	0	0	0
TERME DI CASTROCARO-GEST.LONGLIFEFOR.	190000	02363180403	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	479	7.500		3.085	0	0	
02363180403 Totale					15.055		14.576	18.181	0	0	14.576
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.	501700	02371460342	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	44	30.000		50	0	0	
02371460342 Totale					44		44	50	0	0	44
POL. PRIV. C.F.T. CITTA' DI VIGNOLA SRL	660001	02377780743	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	866	7.500		1.810	0	0	
02377780743 Totale					866		535	1.810	0	0	535
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	12.017			12.017			
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	6.400.685	6.086.045		6.380.685	64.959	44.959	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	8.090.680	5.882.446		5.908.834	2.232.475	50.630	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	430.700	754.971		509.025			
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private - chirurgia ambulatoriale	2016	853.992	853.992		853.992			
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	801320	02378901207	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	68.544			70.837			
02378901207 Totale					15.856.618		11.823.857	13.735.390	2.297.434	95.589	11.812.934
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	2016	18.580			18.580			
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	1.542.798			1.542.798	6.403	6.403	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	18.432.326	13.825.447		13.885.115	4.798.432	251.221	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	2016	74.594	144.107		131.947			
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	39.598			61.173			
02383150394 Totale					20.107.896		16.053.153	15.639.612	4.804.835	257.624	16.053.153
POLIAMBULATORI RIUNITI VIGNOLA SRL	660005	02406030748	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	457	7.500		457			
02406030748 Totale					457		457	457	0	0	457
TERME DI BRISIGHELLA SRL	000018	02422150397	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	1.205		0	1.205		0	0
02422150397 Totale					1.205		1.205	1.205	0	0	1.205
TERME DI CERVIA SRL	000016	02422170395	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	243.159		0	243.159	970	970	0
02422170395 Totale					243.159		243.159	243.159	970	970	243.159
MEDICAL THERMAE SRL	000010	02431220348	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	337		0	355	0	0	0
02431220348 Totale					337		337	355	0	0	337
COLUMBUS S.R.L.	100300	02603020401	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	134	7.500		134			

02603020401 Totale					134		134	134	0	0	134
RIMINITERME SPA	003800	02666500406	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	65	7.500		65			
RIMINITERME SPA	003800	02666500406	PREST.TERMALI PER RESIDENTI		37.041			38.440			
02666500406 Totale					37.106		37.106	38.505	0	0	37.106
A.D.G SRL	000005	02769040342	Prestazioni termali in convenzione da privato	2016	10.927		0	10.927	0		0
0276904342 Totale					10.927		10.927	10.927	0	0	10.927
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL	110005	02846000616	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	3.467	7.500		4.447			
02846000616 Totale					3.467		3.375	4.447	0	0	3.375
POLIAMBULATORIO MEDICAL CENTER PASQUALA	090000	02913331209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	7.012	7.500		7.500	233	233	
02913331209 Totale					7.012		7.012	7.500	233	233	7.012
AESCULAPIO SRL	220005	03095470369	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	2.532	7.500		3.032	144	144	
03095470369 Totale					2.532		2.556	3.032	144	144	2.556
CENTRO MEDICO SAN MICHELE	802415	03104800374	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	113.678	184.142		144.525			
CENTRO MEDICO SAN MICHELE	802415	03104800374	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	1.086			1.533	0	0	
03104800374 Totale					114.764		114.764	146.058	0	0	114.764
TEMA SRL	002201	03424251209	prestazionii termali		745.974			746.328		1.028	
TEMA SRL	002201	03424251209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	9.655	23.000		14.524	0	0	
TEMA SRL	002201	03424251209	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	4.435			5.358	0	0	
03111561209 Totale					760.064		760.064	766.210	0	1.028	758.403
CENTRO SAN PETRONIO SRL	802540	03275480378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	393.566	816.075		513.954	0	0	
CENTRO SAN PETRONIO SRL	802540	03275480378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	8.709			13.340	0	0	
03275480378 Totale					402.276		350.172	527.294	0	0	350.172
CHIROPRATIC S.R.L	801900	03296830379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	855.976	1.283.717		1.063.211	0	0	
CHIROPRATIC S.R.L	801900	03296830379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	8.635			13.644	0	0	
03296830379 Totale					864.611		864.611	1.076.855	0	0	864.611
ESSEPIENNE SPA	002300	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	678			992	0	0	
ESSEPIENNE SPA	122000	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	912			2.331	0	0	
ESSEPIENNE SPA	802460	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	76.554			89.570	0	0	
ESSEPIENNE SPA	803290	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	2.532			4.317	0	0	
ESSEPIENNE SPA (COMPLESSO S.PETRONIO)	802460	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.208.993	1.897.364		1.375.067			

ESSEPIENNE SPA (FISIOTERAPIK)	803290	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	186.725	304.641		197.258			
ESSEPIENNE SPA (RIVA RENO)	122000	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	130.708	187.407		140.648	4.396	4.396	
ESSEPIENNE SPA (TERME DELL'AGRITURISMO)	002300	03355080379	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	21.015	45.852		21.319			
03355080379 Totale					1.628.118		1.280.212	1.831.503	4.396	4.396	1.280.212
POLIAMBULATORIO CTR	458940	03441501206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	302.758	483.391		382.521	0	0	
POLIAMBULATORIO CTR	458940	03441501206	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	4.347			6.847	0	0	
03441501206 Totale					307.105		275.610	389.368	0	0	275.610
BOSI MARINA	605002	03610550372	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	8.526	17.075		11.523	0	0	
03610550372 Totale					8.526		8.526	11.523	0	0	8.526
CENTRO HERCOLANI SRL	802250	03726990371	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	204.318	415.347		259.573	0	0	
CENTRO HERCOLANI SRL	802250	03726990371	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	3.081			3.970	0	0	
03726990371 Totale					207.399		207.765	263.543	0	0	207.765
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE	800660	03772490375	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	108.090	171.500		144.340			
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETÀ DOLCE	800660	03772490375	Rette ed oneri per assistenza		4.359.365			4.360.124		137.982	
03772490375 Totale					4.467.455		4.467.249	4.504.464	0	137.982	4.467.249
CIEMME SRL	161012 /306006 /006004	03835350376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.359	7.500		1.671	4	4	
CIEMME SRL	100801	03835350376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	317.168	540.191		345.948	2.927	2.927	
CIEMME SRL	100801	03835350376	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	2.371			3.699	0	0	
03835350376 Totale					320.899		290.371	351.318	2.931	2.931	290.371
COMUNITÀ SAN PATRIGNANO	030506	04044850404	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.400	7.500		1.945	0	0	
04044850404 Totale					1.400		0	1.945	0	0	0
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	061000	04107330377	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	4.048	7.500		4.050			
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	080000	04107330377	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	1.454	7.500		1.500			
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	300910/ 300920/ 800165	04107330377	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	304.246	534.617		433.788	2.992	2.992	
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	300910/ 300920/ 800165	04107330377	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	3.449			6.182	0	0	
04107330377 Totale					313.197		312.713	445.520	2.992	2.992	312.713
CORCOVADO SRL	802678	04130660378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	149.851	318.527		186.728	0	0	
POLIAMBULATORIO DESCOVICH - CORCOVADO SRL	802678	04130660378	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	1.158			2.598	0	0	
04130660378 Totale					151.009		151.009	189.326	0	0	151.009
POLIAMBULATORIO DUE MADONNE SRL	806641	04135350371	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	103.498	213.468		127.471	2	2	

POLIAMBULATORIO DUE MADONNE SRL	806641	04135350371	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	1.794			3.516	0	0	
04135350371 Totale					105.291		105.291	130.987	2	2	105.291
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA	800580	04211390374	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	155.028	253.120		241.270	0	0	
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA	800580	04211390374	Oneri per ass domiciliare		548.315			617.370			
04211390374 Totale					703.343		703.343	858.640	0	0	703.343
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO	806720	06532810964	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	141.734	352.166		190.682	0	0	
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO	806720	06532810964	Servizi sanitari per assistenza specialistica da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	2016	1.988			2.700	0	0	
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO	806720	06532810964	Altre prest di spec da conv esterni		28.271			28.271		136	
06532810964 Totale					171.993		28.271	221.653	0	136	28.271
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS	080253	12520870150	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	2016	5.723			5.723	6.209	6.209	
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS	501500	12520870150	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	2016	61	7.500		288			
12520870150 Totale					5.784	7.500	5.784	6.011	6.209	6.209	-426
ASSOCIAZIONE GLI ONCONAUTI		IT91332520377	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
ASSOCIAZIONE GLI ONCONAUTI Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
SIEP		IT96017640184	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	2.500		2.500	2.500			2.500
SIEP Totale					2.500	0	2.500	2.500	0	0	2.500
A.R.A.D. ASSOCIAZIONE RICERCA ASSISTENZA DEMENZE		IT02103181208	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.504		1.504	1.504			1.504
A.R.A.D. ASSOCIAZIONE RICERCA ASSISTENZA DEMENZE Totale					1.504	0	1.504	1.504	0	0	1.504
AMICI DI TAMARA E DAVIDE		IT91340210375	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.504		1.504	1.504			1.504
AMICI DI TAMARA E DAVIDE Totale					1.504	0	1.504	1.504	0	0	1.504
ANFFAS BOLOGNA ONLUS		IT91218130374	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	25.004		25.004	25.004			25.004
ANFFAS BOLOGNA ONLUS		IT91218130374	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	4.017		4.017	4.017			4.017
ANFFAS BOLOGNA ONLUS Totale					29.021	0	29.021	29.021	0	0	29.021
ASS AMICI PER LA LIBERAZIONE DALLE DROGHE		IT91002510344	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	268		268	268			268
ASS AMICI PER LA LIBERAZIONE DALLE DROGHE		IT91002510344	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	44.367		44.367	44.367			44.367
ASS AMICI PER LA LIBERAZIONE DALLE DROGHE Totale					44.636	0	44.636	44.636	0	0	44.636
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.		IT80099130371	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	22.173		22.173	22.173			22.173
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.		IT80099130371	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.BO	2016	402.962		402.962	402.962			402.962
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.		IT80099130371	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	45.853		45.853	45.853			45.853
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.		IT80099130371	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.BO	2016	184.038		184.038	184.038			184.038
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.		IT80099130371	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	29.309		29.309	29.309			29.309
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.		IT80099130371	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	8.125		8.125	8.125			8.125
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E. Totale					692.460	0	692.460	692.460	0	0	692.460
ASSOCIAZIONE ACCOGLIENZA ONLUS		IT93027350383	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	29.240		29.240	29.240			29.240
ASSOCIAZIONE ACCOGLIENZA ONLUS Totale					29.240	0	29.240	29.240	0	0	29.240
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS		IT91181650374	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.BO	2016	213.753		213.753	213.753			213.753
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS		IT91181650374	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.EST	2016	491.221		491.221	491.221			491.221

ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS		IT91181650374	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	165.038		164.285	165.038			164.285
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS		IT91181650374	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	50.837		50.837	50.837			50.837
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS		IT91181650374	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	12.956		12.956	12.956			12.956
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS		IT91181650374	FRNA-RIC.SOLL.DISAB.C.D.PRIV.D.EST	2016	1.410		1.410	1.410			1.410
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS Totale					935.214	0	934.462	935.214	0	0	934.462
ASSOCIAZIONE CASARALTA CHE SI MUOVE		IT91330700377	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
ASSOCIAZIONE CASARALTA CHE SI MUOVE Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
ASSOCIAZIONE CONCORDANZE		IT91319080379	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	576		576	576			576
ASSOCIAZIONE CONCORDANZE Totale					576	0	576	576	0	0	576
ASSOCIAZIONE CRISTIANA VOLONTARIATO MATTEO 25		IT91211960371	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	1.710		1.710	1.710			1.710
ASSOCIAZIONE CRISTIANA VOLONTARIATO MATTEO 25		IT91211960371	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	1.305		1.305	1.305			1.305
ASSOCIAZIONE CRISTIANA VOLONTARIATO MATTEO 25 Totale					3.015	0	3.015	3.015	0	0	3.015
ASSOCIAZIONE CULTURALE SALTINBANCO		IT91286740377	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.504		1.504	1.504			1.504
ASSOCIAZIONE CULTURALE SALTINBANCO Totale					1.504	0	1.504	1.504	0	0	1.504
ASSOCIAZIONE INSIEME SI PUO` FARE		IT91366770377	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
ASSOCIAZIONE INSIEME SI PUO` FARE Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
ASSOCIAZIONE NELSON FRIGATTI		IT91005760383	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2016	229.853		229.853	229.853			229.853
ASSOCIAZIONE NELSON FRIGATTI Totale					229.853	0	229.853	229.853	0	0	229.853
ASSOCIAZIONE NON PERDIAMO LA TESTA		IT91313180373	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
ASSOCIAZIONE NON PERDIAMO LA TESTA Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
ASSOCIAZIONE PASSO PASSO		IT91219110375	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	4.764		4.764	4.764			4.764
ASSOCIAZIONE PASSO PASSO Totale					4.764	0	4.764	4.764	0	0	4.764
ASSOCIAZIONE UMANAMENTE		IT91294120372	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
ASSOCIAZIONE UMANAMENTE Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
ASSOCIAZIONE VOLONTARI ASSISTENTI		IT91304710378	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.S.LAZZ	2016	1.905		1.905	1.905			1.905
ASSOCIAZIONE VOLONTARI ASSISTENTI Totale					1.905	0	1.905	1.905	0	0	1.905
ASSOCIAZIONE VOLONTARI AVITAS		IT92134860342	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	29.214		29.214	29.214			29.214
ASSOCIAZIONE VOLONTARI AVITAS Totale					29.214	0	29.214	29.214	0	0	29.214
ASSOCIOAZIONE MEG MEDICINA EUROPEA DI GENERE		IT91354280371	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
ASSOCIOAZIONE MEG MEDICINA EUROPEA DI GENERE Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
CASA LYDA BORELLI		IT02558280588	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	19.623		19.623	19.623			19.623
CASA LYDA BORELLI Totale					19.623	0	19.623	19.623	0	0	19.623
CENTRO AUSER BO		IT92026020377	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.S.LAZZ	2016	1.816		1.785	1.816			1.785
CENTRO AUSER BO		IT92026020377	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	4.008		4.008	4.008			4.008
CENTRO AUSER BO		IT92026020377	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	342.945		338.734	346.940		2.849	338.734
CENTRO AUSER BO Totale					348.769	0	344.527	352.763	0	2.849	344.527
CENTRO SOCIALE B. PEDRINI		IT91259410370	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	502		502	502			502
CENTRO SOCIALE B. PEDRINI Totale					502	0	502	502	0	0	502
CENTRO SOCIALE CULTURALE CROCE DEL BIACCO		IT92034200375	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002

CENTRO SOCIALE CULTURALE CROCE DEL BIACCO Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
CENTRO SOCIALE DELLA PACE		IT92009230373	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
CENTRO SOCIALE DELLA PACE Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
CENTRO SOCIALE KATIA BERTASI		IT92010260377	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
CENTRO SOCIALE KATIA BERTASI Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
CENTRO SOCIALE RICREATIVO L`AIRONE		IT91244100375	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
CENTRO SOCIALE RICREATIVO L`AIRONE Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
CENTRO SOCIALE SANDRO PERTINI		IT92005030371	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	502		502	502			502
CENTRO SOCIALE SANDRO PERTINI Totale					502	0	502	502	0	0	502
CENTRO SOCIALE TREBBO		IT91177400370	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
CENTRO SOCIALE TREBBO Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
COMUNITA` BETANIA		IT92015970343	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	32.914		32.914	32.914			32.914
COMUNITA` BETANIA Totale					32.914	0	32.914	32.914	0	0	32.914
FONDAZIONE LE CHIAVI DI CASA ONLUS		IT91262240376	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	4.447		4.447	4.447			4.447
FONDAZIONE LE CHIAVI DI CASA ONLUS		IT91262240376	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.EST	2016	44.614		44.614	44.614			44.614
FONDAZIONE LE CHIAVI DI CASA ONLUS Totale					49.061	0	49.061	49.061	0	0	49.061
G.R.D. BOLOGNA ONLUS		IT91253250376	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	3.000		3.000	3.000			3.000
G.R.D. BOLOGNA ONLUS Totale					3.000	0	3.000	3.000	0	0	3.000
GLI AMICI DI LUCA		IT91151360376	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	45.000		45.000	45.000			45.000
GLI AMICI DI LUCA Totale					45.000	0	45.000	45.000	0	0	45.000
GRUPPO VALDINIEVOLE		IT91007610479	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	20.826		20.826	20.826			20.826
GRUPPO VALDINIEVOLE Totale					20.826	0	20.826	20.826	0	0	20.826
IL PADDOCK ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO		IT92019210373	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	8.607		8.607	8.607			8.607
IL PADDOCK ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO		IT92019210373	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	410		410	410			410
IL PADDOCK ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO		IT92019210373	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	2.406		2.406	2.406			2.406
IL PADDOCK ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO Totale					11.423	0	11.423	11.423	0	0	11.423
L'ARCA ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO		IT92036310370	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	600		600	600			600
L'ARCA ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO Totale					600	0	600	600	0	0	600
LO SPAZIO ASSOCIAZIONE CULTURALE SPORTIVA		IT91299620376	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	740		740	740			
LO SPAZIO ASSOCIAZIONE CULTURALE SPORTIVA Totale					740	0	740	740	0	0	0
RASIA DANILO		RSADLL48L15D226B	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	1.122		1.122	1.122			1.122
RASIA DANILO Totale					1.122	0	1.122	1.122	0	0	1.122
UISP COMITATO PROV. DI BOLOGNA		IT80067270373	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI D.BO	2016	13.600		13.600	13.600			13.600
UISP COMITATO PROV. DI BOLOGNA Totale					13.600	0	13.600	13.600	0	0	13.600
COLLEGIO DON BOSCO		IT00198410938	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.MIN. EXTRARER	2016	9.566		9.566	9.566			9.566
COLLEGIO DON BOSCO Totale					9.566	0	9.566	9.566	0	0	9.566
FONDAZIONE DON GIOVANNI ZANANDREA ONLUS	S00717	IT00285120382	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.EST	2016	4.121		4.121	4.121			4.121
FONDAZIONE DON GIOVANNI ZANANDREA ONLUS	S00717	IT00285120382	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	68.144		68.144	80.868			68.144
FONDAZIONE DON GIOVANNI ZANANDREA ONLUS Totale					72.265	0	72.265	84.989	0	0	72.265

ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA		IT00307430132	ALTRI SERVIZI SANITARI	2016	0		0	5.392		0	0
ASSOCIAZIONE LA NOSTRA FAMIGLIA Totale					0	0	0	5.392	0	0	0
CO.TA.BO. SOC.COOP		IT00311250377	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2016	20.014		20.014	20.014			20.014
CO.TA.BO. SOC.COOP Totale					20.014	0	20.014	20.014	0	0	20.014
A.C.E.R. BOLOGNA		IT00322270372	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.BO	2016	2.951		2.951	2.951		79	2.951
A.C.E.R. BOLOGNA Totale					2.951	0	2.951	2.951	0	79	2.951
VILLA RANUZZI SPA	S00878	IT00329450373	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.CAS	2016	114.715		114.715	114.715		10	114.715
VILLA RANUZZI SPA	S00878	IT00329450373	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	2.364.340		2.364.340	2.364.340		203	2.364.340
VILLA RANUZZI SPA	S00878	IT00329450373	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.RSA PRIV.D.BO	2016	58.193		58.193	58.193			58.193
VILLA RANUZZI SPA	S00878	IT00329450373	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.BO	2016	17.916		17.916	17.916			17.916
VILLA RANUZZI SPA	S00878	IT00329450373	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	23.919		23.919	23.919			23.919
VILLA RANUZZI SPA	S00878	IT00329450373	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	1.552.593		1.552.593	1.552.593			1.552.593
VILLA RANUZZI SPA Totale					4.131.676	0	4.131.676	4.131.676	0	213	4.131.676
PARROCCHIA S. PAOLO DI RAVONE	S00751	IT00345900377	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
PARROCCHIA S. PAOLO DI RAVONE	S00751	IT00345900377	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	509.798		509.798	509.798			509.798
PARROCCHIA S. PAOLO DI RAVONE	S00751	IT00345900377	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	181.777		181.777	181.777			181.777
PARROCCHIA S. PAOLO DI RAVONE Totale					692.577	0	692.577	692.577	0	0	692.577
OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA IGEA SPA		IT00378090401	PR.DEG.OSP.PR.FUORI PROV-PER RESID	2016	26.000		26.000	26.000			26.000
OSPEDALE PRIVATO ACCREDITATO VILLA IGEA SPA Totale					26.000	0	26.000	26.000	0	0	26.000
CASA DI CURA TONIOLO		IT00427050232	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2016	0		0	45.549		0	0
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2016	39.453		39.453	39.453			39.453
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.STR.PUB.D.S.L	2016	28.874		28.874	28.874			28.874
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.S.LA	2016	740.139		740.139	740.139			740.139
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	324.693		324.693	324.693			324.693
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	19.446		19.446	19.446			19.446
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	14.211		14.211	14.211			14.211
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.S.	2016	16.881		16.881	16.881			16.881
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	20.190		18.519	20.190		1.671	18.519
CASA DI CURA TONIOLO	80225	IT00427050232	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	415.890		415.890	415.890			415.890
CASA DI CURA TONIOLO Totale					1.619.777	0	1.618.107	1.665.326	0	1.671	1.618.107
IRS L`AURORA SOCIETA` COOP.SOCIALE		IT00474850419	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	1.550		1.550	1.550			1.550
IRS L`AURORA SOCIETA` COOP.SOCIALE Totale					1.550	0	1.550	1.550	0	0	1.550
PROVVIDENZA SRL	S02570	IT00495261208	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.CAS	2016	777.978		777.978	777.978			777.978
PROVVIDENZA SRL	S02570	IT00495261208	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	152.304		152.304	152.304			152.304
PROVVIDENZA SRL Totale					930.282	0	930.282	930.282	0	0	930.282
OPERA PADRE MARELLA CITTA DEI RAGAZZI	T11068	IT00495861205	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	79.026		79.026	79.026			79.026

OPERA PADRE MARELLA CITTA DEI RAGAZZI	T11068	IT00495861205	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	35.090		35.090	35.090			35.090
OPERA PADRE MARELLA CITTA DEI RAGAZZI	T11068	IT00495861205	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	416.803		416.803	416.810		7.431	416.803
OPERA PADRE MARELLA CITTA DEI RAGAZZI Totale					530.919	0	530.919	530.926	0	7.431	530.919
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`		IT00544091200	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	3.040		3.040	3.040		5.640	3.040
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`		IT00544091200	FRNA-ONERI GEST.CD AZIENDALI D.S.LA	2016	80.635		80.635	80.635			80.635
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`		IT00544091200	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`		IT00544091200	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.PORR	2016	31.167		31.167	31.167		1.098	31.167
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`		IT00544091200	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	3.512		3.512	3.512			3.512
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA` Totale					119.353	0	119.353	119.353	0	6.738	119.353
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO	S01023	IT00545611204	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.CAS	2016	529.842		529.767	529.842		5.509	529.767
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO	S01023	IT00545611204	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.S.RES.PRIV.D.CAS	2016	42.576		42.576	42.576		125	42.576
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO	S01023	IT00545611204	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	15.015		15.015	15.015			15.015
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO	S01023	IT00545611204	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.CA	2016	12.043		12.043	12.043			12.043
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO	S01023	IT00545611204	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	14.714		14.714	14.714			14.714
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO	S01023	IT00545611204	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	162.782		162.782	162.782			162.782
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO Totale					776.972	0	776.897	776.972	0	5.634	776.897
COPAPS COOP. SOCIALE ARL	S02455	IT00547851204	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	29.952		29.952	29.952			29.952
COPAPS COOP. SOCIALE ARL	S02455	IT00547851204	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	40.049		40.049	40.049			40.049
COPAPS COOP. SOCIALE ARL	S02455	IT00547851204	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	59.376		59.376	59.376			59.376
COPAPS COOP. SOCIALE ARL	S02455	IT00547851204	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	8.702		8.702	8.702			8.702
COPAPS COOP. SOCIALE ARL	S02455	IT00547851204	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.CAS	2016	147.686		147.686	147.686		481	147.686
COPAPS COOP. SOCIALE ARL	S02455	IT00547851204	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.POR	2016	44.809		44.809	44.809			44.809
COPAPS COOP. SOCIALE ARL	S02455	IT00547851204	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.S.L	2016	6.016		6.016	6.016			6.016
COPAPS COOP. SOCIALE ARL Totale					336.591	0	336.591	336.591	0	481	336.591
VILLA SILVIA SPA	S01084	IT00562471201	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	105.222		105.222	105.222			105.222
VILLA SILVIA SPA	S01084	IT00562471201	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.S.LA	2016	94.694		94.694	94.694			94.694
VILLA SILVIA SPA	S01084	IT00562471201	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	8.356		8.356	8.356			8.356
VILLA SILVIA SPA	S01084	IT00562471201	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	92.676		92.676	92.676			92.676
VILLA SILVIA SPA	S01084	IT00562471201	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.BO	2016	36.807		36.807	36.807			36.807
VILLA SILVIA SPA	S01084	IT00562471201	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	44.936		44.936	44.936			44.936
VILLA SILVIA SPA	S01084	IT00562471201	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	13.386		13.386	13.386			13.386
VILLA SILVIA SPA	S01084	IT00562471201	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	35.458		35.458	35.458			35.458
VILLA SILVIA SPA Totale					431.536	0	431.536	431.536	0	0	431.536
TELEVITA SPA		IT00566630323	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	57.645		57.645	57.645			57.645
TELEVITA SPA Totale					57.645	0	57.645	57.645	0	0	57.645
COOPERATIVA SOCIALE ARCOBALENO		IT00573641206	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	7.641		7.641	7.641			7.641
COOPERATIVA SOCIALE ARCOBALENO Totale					7.641	0	7.641	7.641	0	0	7.641

COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL.	S01466	IT00578401200	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	25.287		25.287	25.287		8.488	25.287
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL.	S01466	IT00578401200	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	303.080		303.080	303.080		24.762	303.080
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL.	S01466	IT00578401200	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	943		943	943			943
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL.	S01466	IT00578401200	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	33.704		33.704	33.704			33.704
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL.	S01466	IT00578401200	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	337.173		337.173	337.173		28.559	337.173
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL.	S01466	IT00578401200	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.POR	2016	102.566		102.566	102.566			102.566
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL.	S01466	IT00578401200	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.EST	2016	43.252		43.252	43.252			43.252
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL. Totale					846.005	0	846.005	846.005	0	61.809	846.005
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	119.028		119.028	119.028			119.028
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	20.538		20.538	20.538		1.927	20.538
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	19.788		19.788	19.788			19.788
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.POR	2016	670.248		670.248	670.248		37.173	670.248
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	547		547	547			547
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	34.900		34.900	34.900			34.900
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	28.236		28.236	28.236			28.236
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.POR	2016	119.777		119.777	119.777			119.777
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.POR	2016	12.334		12.334	12.334			12.334
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	1.257		1.257	1.257			1.257
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	231.832		231.832	231.832		1.634	231.832
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	IT00584651202	RIMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER	2016	1.406		1.406	1.406			1.406
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI Totale					1.260.891	0	1.260.891	1.260.891	0	40.734	1.260.891
COOPERATIVA SOCIALE IL SORRISO SRL	T11061	IT00611131202	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	277.429		277.429	277.429			277.429
COOPERATIVA SOCIALE IL SORRISO SRL Totale					277.429	0	277.429	277.429	0	0	277.429
VILLA MARIA VITTORIA CASA DI RIPOSO SRL	S02453	IT00612661207	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.CAS	2016	175.382		175.382	175.382		1.126	175.382
VILLA MARIA VITTORIA CASA DI RIPOSO SRL	S02453	IT00612661207	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	51.402		51.402	51.402			51.402
VILLA MARIA VITTORIA CASA DI RIPOSO SRL Totale					226.784	0	226.784	226.784	0	1.126	226.784
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE	S02567	IT00641731203	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	214		214	214			214
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE	S02567	IT00641731203	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	31.500		31.500	31.500			31.500
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE	S02567	IT00641731203	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	12.491		12.491	12.491			12.491
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE	S02567	IT00641731203	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.S.L	2016	14.844		14.844	14.844			14.844
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE Totale					59.049	0	59.049	59.049	0	0	59.049
TECNORAD S.R.L.		IT00645130238	ALTRI SERVIZI SANITARI	2016	37.465		37.465	37.465			37.465
TECNORAD S.R.L. Totale					37.465	0	37.465	37.465	0	0	37.465
C.S.S. COOP.DI SOLIDARIETA` SOCIALE ARL	S00985	IT00655641207	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	63.449		63.449	63.449		5.426	63.449
C.S.S. COOP.DI SOLIDARIETA` SOCIALE ARL	S00985	IT00655641207	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	28.807		28.807	28.807			28.807
C.S.S. COOP.DI SOLIDARIETA` SOCIALE ARL Totale					92.256	0	92.256	92.256	0	5.426	92.256
LO SCOIATTOLO SOC COOP SOC	S00882	IT00663841203	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	2.966		2.966	2.966			2.966
LO SCOIATTOLO SOC COOP SOC	S00882	IT00663841203	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.CAS	2016	95.792		95.792	95.792			95.792

LO SCOIATTOLO SOC COOP SOC	S00882	IT00663841203	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.POR	2016	21.613		21.613	21.613			21.613
LO SCOIATTOLO SOC COOP SOC Totale					120.372	0	120.372	120.372	0	0	120.372
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	4.822		4.822	4.822			4.822
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	2.199		643	2.199			643
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	45.934		45.934	45.934			45.934
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.BO	2016	12.622		12.622	12.622			12.622
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.OVEST	2016	67.389		46.653	67.389		70	46.653
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.CAS	2016	748.478		748.478	748.478		36	748.478
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.S.LA	2016	323.187		323.187	323.187			323.187
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.EST	2016	1.694.613		1.694.613	1.695.986			1.694.613
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.OVEST	2016	66.803		66.803	66.803			66.803
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.EST	2016	9.595		8.507	9.595			8.507
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.CAS	2016	62.185		62.185	62.185		153	62.185
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.CP PRIV.D.EST	2016	27.199		27.199	27.220			27.199
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.CP PRIV.D.OVEST	2016	3.684		3.684	3.684			3.684
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.EST	2016	655.402		655.402	655.929		941	655.402
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.OVS	2016	409.515		409.515	409.515		2.104	409.515
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.BO	2016	1.061.973		1.061.973	1.061.973			1.061.973
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.OVS	2016	1.078.367		1.078.367	1.078.367		50.859	1.078.367
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.BO	2016	475.521		475.521	475.521		6.327	475.521
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.OVS	2016	668.660		668.660	668.660		424	668.660
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	20.749		20.749	20.749			20.749
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.OV	2016	44.794		44.794	44.794			44.794
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	53.246		53.246	53.246			53.246
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	128.142		128.142	128.186			128.142
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	55.284		53.844	55.284			53.844
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.ES	2016	219.971		219.971	219.971		344	219.971
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.OV	2016	292		292	292		412	292
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.CA	2016	13.606		13.606	13.606			13.606
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	331.901		327.285	331.901		429	327.285
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	39.886		38.890	39.886		4.440	38.890
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	1.521.833		1.506.563	1.521.855		16.192	1.506.563
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	61.015		60.766	61.015		62	60.766
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	ONERI GEST.ST.RESID E C.DIURNI AZ.	2016	293.759		292.174	293.759			292.174
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2016	29.160		29.080	29.688			29.080

CADIAI COOPERATIVA SOCIALE		IT00672690377	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	0		0	546		0	0
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	43.158		36.330	43.158			36.330
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	1.548.449		1.547.922	1.563.858		79.815	1.547.922
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.BO	2016	283.291		283.291	283.291		23.457	283.291
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	IT00672690377	RIMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER	2016	143.940		143.940	143.940			143.940
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE Totale					12.250.626	0	12.195.653	12.269.095	0	186.065	12.195.653
NUOVA OASI SRL		IT00676251200	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	22.533		22.533	22.533			22.533
NUOVA OASI SRL Totale					22.533	0	22.533	22.533	0	0	22.533
VILLA DELLA SALUTE DI CITIEFFE SRL		IT00676831209	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	49.478		49.478	49.478			49.478
VILLA DELLA SALUTE DI CITIEFFE SRL Totale					49.478	0	49.478	49.478	0	0	49.478
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI S.LA	2016	30.754		30.754	30.754			30.754
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.EST	2016	638.248		638.248	638.248			638.248
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.CP PRIV.D.EST	2016	3.122		3.122	3.122			3.122
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.EST	2016	9.222		9.222	9.222			9.222
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	25.106		25.106	25.106			25.106
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	336.651		336.651	336.651			336.651
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	4.897		4.897	4.897			4.897
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.S.	2016	20.901		20.901	20.901			20.901
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	21.290		21.290	21.290			21.290
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	60.328		60.328	60.328		23	60.328
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		IT00677221202	RIMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER	2016	15.292		15.292	15.292			15.292
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE Totale					1.166.810	0	1.166.810	1.166.810	0	23	1.166.810
IL MARTIN PESCATORE COOP. SOCIALE ONLUS	800350	IT00689551208	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	23.826		23.826	23.826		2.008	23.826
IL MARTIN PESCATORE COOP. SOCIALE ONLUS	800350	IT00689551208	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	1.909		1.909	1.909		1.914	1.909
IL MARTIN PESCATORE COOP. SOCIALE ONLUS	800350	IT00689551208	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	56.082		56.082	56.082		7.132	56.082
IL MARTIN PESCATORE COOP. SOCIALE ONLUS Totale					81.818	0	81.818	81.818	0	11.054	81.818
AKKANTO SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		IT00721640407	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	5.434		5.434	5.434		724	5.434
AKKANTO SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale					5.434	0	5.434	5.434	0	724	5.434
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA	S02469	IT00816600373	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	1.895.013		1.895.013	1.895.013		164	1.895.013
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA	S02469	IT00816600373	FRNA-PR.ASS.IND.ANZ.S.N.CONV.D.BO	2016	149.895		149.895	149.895			149.895
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA	S02469	IT00816600373	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	20.721		20.721	20.721		3.520	20.721
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA	S02469	IT00816600373	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	414.476		414.476	414.476		277	414.476
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA	S02469	IT00816600373	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.BO	2016	199.875		199.875	199.875			199.875
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA	S02469	IT00816600373	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	244.284		244.284	246.091			244.284
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA	S02469	IT00816600373	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	911.670		911.670	911.670			911.670
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA Tota-le					3.835.933	0	3.835.933	3.837.740	0	3.961	3.835.933

CERMEDICAL SRL		IT00831011200	OSSIGENOTERAPIA DA FARM/AZ.PRIV.	2016	3.948.777		3.948.777	3.948.777		9.442	3.948.777
CERMEDICAL SRL Totale					3.948.777	0	3.948.777	3.948.777	0	9.442	3.948.777
LA RICERCA ASSOCIAZIONE ONLUS		IT00861180339	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	13.838		13.838	13.838			13.838
LA RICERCA ASSOCIAZIONE ONLUS		IT00861180339	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	13.840		13.840	13.840			13.840
LA RICERCA ASSOCIAZIONE ONLUS Totale					27.678	0	27.678	27.678	0	0	27.678
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE IT2		IT00871501201	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	78.059		78.059	78.059			78.059
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE IT2		IT00871501201	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.CAS	2016	10.747		10.747	10.747			10.747
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE IT2 Totale					88.806	0	88.806	88.806	0	0	88.806
BAXTER S.P.A.		IT00907371009	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2016	125.472		123.792	125.484		10.810	123.792
BAXTER S.P.A. Totale					125.472	0	123.792	125.484	0	10.810	123.792
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO	S02176	IT00915090393	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	18.886		18.886	18.886			18.886
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO	S02176	IT00915090393	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.S.LA	2016	457.969		457.969	457.972			457.969
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO	S02176	IT00915090393	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	2.984.711		2.984.711	2.984.711			2.984.711
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO	S02176	IT00915090393	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	1.907.238		1.907.238	1.907.238			1.907.238
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO Totale					5.368.805	0	5.368.805	5.368.807	0	0	5.368.805
PULAS SOC COOP SOCIALE ARL		IT00977570050	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2016	7.753		7.753	7.753			7.753
PULAS SOC COOP SOCIALE ARL		IT00977570050	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	7.753		7.753	7.753			7.753
PULAS SOC COOP SOCIALE ARL Totale					15.506	0	15.506	15.506	0	0	15.506
CENTRO DI RIEDUCAZIONE DEL LINGUAGGIO		IT00985810530	PREST.RIAB.EX ART.26 IN STR.PRIV.	2016	1.257		1.257	1.257			1.257
CENTRO DI RIEDUCAZIONE DEL LINGUAGGIO Totale					1.257	0	1.257	1.257	0	0	1.257
COOPERATIVA SOCIALE TERR.A.		IT01046780282	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	4.385		4.385	4.385			4.385
COOPERATIVA SOCIALE TERR.A. Totale					4.385	0	4.385	4.385	0	0	4.385
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	71.112		71.112	71.112		8.386	71.112
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	91.396		91.396	91.396		25.615	91.396
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	72.265		72.265	72.265		212	72.265
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.EST	2016	21.558		21.558	21.558			21.558
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.OVEST	2016	5.618		5.618	5.618			5.618
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	236.497		236.497	236.497			236.497
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	118.680		118.680	118.680		7.869	118.680
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.BO	2016	970.471		970.471	970.471		13.735	970.471
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	193.584		193.584	193.705			193.584
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.OVS	2016	44.926		44.926	44.926		939	44.926
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS		IT01054710379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.CAS	2016	0		0	1.059		0	0
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.CAS	2016	156.797		156.797	156.797		162	156.797
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.PORR	2016	32.374		32.374	32.374			32.374
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.S.LAZ	2016	114.831		114.831	114.831		1.161	114.831
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	15.790		15.790	15.790			15.790

CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	13.532		13.532	13.532			13.532
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.CA	2016	31.038		31.038	31.038		645	31.038
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.S.	2016	3.355		3.355	3.355		277	3.355
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	1.181.923		1.181.923	1.181.923		27.940	1.181.923
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	42.678		42.678	42.678			42.678
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.S.LA	2016	4.812		4.812	4.812			4.812
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-RIC.SOLL.DISAB.C.D.PRIV.D.BO	2016	6.468		6.468	6.468			6.468
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2016	617		617	617		967	617
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	633		633	633		973	633
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	IT01054710379	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	15.324		15.324	15.324			15.324
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS Totale					3.446.279	0	3.446.279	3.447.459	0	88.881	3.446.279
VILLA SERENA SRL	S00519	IT01058260371	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	1.235.414		1.235.414	1.235.414		101.763	1.235.414
VILLA SERENA SRL	S00519	IT01058260371	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.BO	2016	348.790		348.790	348.790		22.656	348.790
VILLA SERENA SRL	S00519	IT01058260371	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	922.892		922.892	922.892		6.066	922.892
VILLA SERENA SRL Totale					2.507.097	0	2.507.097	2.507.097	0	130.485	2.507.097
COOPERATIVA SOCIALE SOLCO SOC. COOP.		IT01088170392	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	11.099		11.099	11.099			11.099
COOPERATIVA SOCIALE SOLCO SOC. COOP.		IT01088170392	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	15.293		15.293	15.293			15.293
COOPERATIVA SOCIALE SOLCO SOC. COOP.		IT01088170392	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	26.391		26.391	26.391			26.391
COOPERATIVA SOCIALE SOLCO SOC. COOP. Totale					52.782	0	52.782	52.782	0	0	52.782
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE	S00450	IT01098680372	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	600		600	600			600
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE	S00450	IT01098680372	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	218.215		218.215	218.215			218.215
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE	S00450	IT01098680372	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	14.718		14.718	14.718			14.718
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE	S00450	IT01098680372	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	37.071		37.071	37.071			37.071
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE Totale					270.605	0	270.605	270.605	0	0	270.605
CENTRO DI SOLIDARIETA` DI REGGIO EM		IT01134820354	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	33.267		33.267	33.267			33.267
CENTRO DI SOLIDARIETA` DI REGGIO EM Totale					33.267	0	33.267	33.267	0	0	33.267
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA`	S03042	IT01181250398	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	210.976		210.976	210.976		2.871	210.976
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA`	S03042	IT01181250398	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	20.273		20.273	20.273			20.273
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA`	S03042	IT01181250398	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	148.389		148.389	148.389		1.230	148.389
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA` Totale					379.638	0	379.638	379.638	0	4.101	379.638
LEGA DEL FILO D`ORO - ONLUS	S03582	IT01185590427	RETTE A.RIAB.EX.ART.26 ST.EXTRARER	2016	1.465		1.465	1.465			1.465
LEGA DEL FILO D`ORO - ONLUS	S03582	IT01185590427	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	53.975		53.975	53.975			53.975
LEGA DEL FILO D`ORO - ONLUS	S03582	IT01185590427	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	4.963		4.963	4.963			4.963
LEGA DEL FILO D`ORO - ONLUS Totale					60.403	0	60.403	60.403	0	0	60.403
CSAPSA COOP SOCIALE ONLUS	S01620	IT01202580377	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.POR	2016	110.303		110.303	110.303			110.303
CSAPSA COOP SOCIALE ONLUS Totale					110.303	0	110.303	110.303	0	0	110.303
CONSORZIO SELENIA SOCIETA` COOPERATIVA		IT01211880396	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.OVS	2016	0		0	1.700		0	0
CONSORZIO SELENIA SOCIETA` COOPERATIVA	S00723	IT01211880396	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.OVS	2016	54.780		54.780	54.780			54.780
CONSORZIO SELENIA SOCIETA` COOPERATIVA Totale					54.780	0	54.780	56.480	0	0	54.780

NUOVO VILLAGGIO DEL FANCIULLO CELSO E ANNA FRASCAL		IT01220050395	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	17.754		17.754	17.754			17.754
NUOVO VILLAGGIO DEL FANCIULLO CELSO E ANNA FRASCAL Totale					17.754	0	17.754	17.754	0	0	17.754
FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS		IT01229650377	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2016	549.000		366.000	549.000			366.000
FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS Totale					549.000	0	366.000	549.000	0	0	366.000
COMUNE DI BOLOGNA AREA AFFARI ISTITUZIONALI		IT01232710374	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	0		0	110.002		0	0
COMUNE DI BOLOGNA AREA AFFARI ISTITUZIONALI Totale					0	0	0	110.002	0	0	0
COOPERATIVA SOCIALE LA PIEVE SOC COOP	S01163	IT01244990394	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	23.242		23.242	23.242			23.242
COOPERATIVA SOCIALE LA PIEVE SOC COOP Totale					23.242	0	23.242	23.242	0	0	23.242
COOPERATIVA SOCIALE CENTO FIORI ARL	T11045	IT01297440404	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	4.288		4.288	4.288			4.288
COOPERATIVA SOCIALE CENTO FIORI ARL	T11045	IT01297440404	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	165.349		165.349	165.349		3.955	165.349
COOPERATIVA SOCIALE CENTO FIORI ARL Totale					169.638	0	169.638	169.638	0	3.955	169.638
COOPERATIVA SOCIALE IL TIMONIERE		IT01358120382	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	23.406		23.406	23.406		2.282	23.406
COOPERATIVA SOCIALE IL TIMONIERE Totale					23.406	0	23.406	23.406	0	2.282	23.406
COOPERATIVA SOCIALE L`IMPREVISTO ARL ONLUS		IT01366340410	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	7.384		7.384	7.384			7.384
COOPERATIVA SOCIALE L`IMPREVISTO ARL ONLUS		IT01366340410	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	14.266		14.266	14.266			14.266
COOPERATIVA SOCIALE L`IMPREVISTO ARL ONLUS Totale					21.650	0	21.650	21.650	0	0	21.650
DOMUS ASSISTENZA SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE		IT01403100363	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.POR	2016	50.147		50.147	50.147		851	50.147
DOMUS ASSISTENZA SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE Totale					50.147	0	50.147	50.147	0	851	50.147
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS	25650	IT01420020404	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	100.017		100.017	100.017		4.778	100.017
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS	25650	IT01420020404	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	177.658		177.658	177.658		39.421	177.658
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS	25650	IT01420020404	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.OVS	2016	38.396		38.396	38.396			38.396
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS	25650	IT01420020404	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	176.502		176.502	176.502			176.502
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS	25650	IT01420020404	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	101.044		101.044	101.044			101.044
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS	25650	IT01420020404	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	52.640		52.640	52.640		8.372	52.640
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS Totale					646.256	0	646.256	646.256	0	52.571	646.256
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	IT01433850409	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	24.993		24.993	24.993			24.993
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	IT01433850409	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	181		181	181			181
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	IT01433850409	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.S.	2016	2.373		2.373	2.373			2.373
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	IT01433850409	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	12.898		12.898	12.898		44	12.898
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	IT01433850409	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	30.674		30.542	30.677		429	30.542
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	IT01433850409	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.S.LA	2016	21.447		21.447	21.447			21.447
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	IT01433850409	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.BO	2016	23.477		23.477	23.477			23.477
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	IT01433850409	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	28.689		28.689	28.689			28.689
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII Totale					144.732	0	144.600	144.735	0	473	144.600
FOMES S.R.L.	S00271	IT01491310387	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	96.553		96.553	96.553			96.553

FOMES S.R.L. Totale					96.553	0	96.553	96.553	0	0	96.553
ASSOCIAZIONE CASA DEL SOLE ONLUS		IT01511720201	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	10.514		10.514	10.514			10.514
ASSOCIAZIONE CASA DEL SOLE ONLUS Totale					10.514	0	10.514	10.514	0	0	10.514
COOPERATIVA SOCIALE GENOVA INTEGRAZIONE A MARCHIO		IT01512670991	PREST.RIAB.EX ART.26 IN STR.PRIV.	2016	3.300		3.300	3.300			3.300
COOPERATIVA SOCIALE GENOVA INTEGRAZIONE A MARCHIO Totale					3.300	0	3.300	3.300	0	0	3.300
VILLA GIULIA SRL	S01082	IT01516921200	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	25.842		25.842	25.842			25.842
VILLA GIULIA SRL	S01082	IT01516921200	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.S.LA	2016	78.553		78.553	78.553			78.553
VILLA GIULIA SRL	S01082	IT01516921200	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.S.LAZ	2016	13.629		13.629	13.629			13.629
VILLA GIULIA SRL	S01082	IT01516921200	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	30.768		30.768	30.768			30.768
VILLA GIULIA SRL Totale					148.792	0	148.792	148.792	0	0	148.792
COMUNITA` INCONTRO		IT01538531003	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	5.531		5.531	5.531			5.531
COMUNITA` INCONTRO Totale					5.531	0	5.531	5.531	0	0	5.531
PICTOR SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		IT01554711208	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	2.288		2.288	2.288			2.288
PICTOR SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale					2.288	0	2.288	2.288	0	0	2.288
GRUPPO INCONTRO SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		IT01576110470	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	25.355		25.355	25.355		7.739	25.355
GRUPPO INCONTRO SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale					25.355	0	25.355	25.355	0	7.739	25.355
COOPERATIVA SOCIALE AMBRA SCPA	S01788	IT01613430352	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	2.111.396		2.111.396	2.111.396			2.111.396
COOPERATIVA SOCIALE AMBRA SCPA	S01788	IT01613430352	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	95.400		95.400	95.400			95.400
COOPERATIVA SOCIALE AMBRA SCPA Totale					2.206.796	0	2.206.796	2.206.796	0	0	2.206.796
VERDE PIU` SRL		IT01699311203	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.POR	2016	0		0	5.420		0	0
VERDE PIU` SRL	S02018	IT01699311203	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.POR	2016	306.869		306.869	306.869			306.869
VERDE PIU` SRL		IT01699311203	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.POR	2016	0		0	-713		0	0
VERDE PIU` SRL	S02018	IT01699311203	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.POR	2016	335.136		335.136	335.136			335.136
VERDE PIU` SRL	S02018	IT01699311203	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.POR	2016	759		759	759			759
VERDE PIU` SRL	S02018	IT01699311203	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.PO	2016	20.916		20.916	20.916			20.916
VERDE PIU` SRL	S02018	IT01699311203	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	25.560		25.560	25.560			25.560
VERDE PIU` SRL	S02018	IT01699311203	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	422		422	422			422
VERDE PIU` SRL		IT01699311203	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	0		0	-11.363		0	0
VERDE PIU` SRL	S02018	IT01699311203	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	210.056		210.056	210.056			210.056
VERDE PIU` SRL Totale					899.718	0	899.718	893.062	0	0	899.718
MAIA SRL		IT01701801209	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	6.129		6.129	12.360			6.129
MAIA SRL Totale					6.129	0	6.129	12.360	0	0	6.129
ANFFAS ONLUS CENTO	S03055	IT01712980380	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	29.549		24.597	29.549			24.597
ANFFAS ONLUS CENTO	S03055	IT01712980380	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	17.432		17.432	17.432			17.432
ANFFAS ONLUS CENTO	S03055	IT01712980380	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.EST	2016	182.063		182.063	182.063			182.063
ANFFAS ONLUS CENTO	S03055	IT01712980380	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	9.458		9.458	9.458			9.458
ANFFAS ONLUS CENTO	S03055	IT01712980380	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	79.258		79.258	79.258			79.258

ANFFAS ONLUS CENTO	S03055	IT01712980380	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	5.937		5.937	5.937			5.937
ANFFAS ONLUS CENTO	S03055	IT01712980380	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.EST	2016	18.564		18.564	18.564			18.564
ANFFAS ONLUS CENTO Totale					342.261	0	337.309	342.261	0	0	337.309
IL PONTE SERVIZI SOC.COOP.SOCIALE		IT01724110380	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	22.453		22.453	22.453		2.260	22.453
IL PONTE SERVIZI SOC.COOP.SOCIALE Totale					22.453	0	22.453	22.453	0	2.260	22.453
COMUNITA` SAN MAURIZIO		IT01733150401	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	38.261		34.205	38.261		4.191	34.205
COMUNITA` SAN MAURIZIO		IT01733150401	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	21.196		21.196	21.196			21.196
COMUNITA` SAN MAURIZIO		IT01733150401	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	38.738		34.507	38.738			34.507
COMUNITA` SAN MAURIZIO Totale					98.195	0	89.908	98.195	0	4.191	89.908
PENSIONATO ILENIA SNC	S01083	IT01741131203	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	22.747		22.747	22.747			22.747
PENSIONATO ILENIA SNC	S01083	IT01741131203	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.S.LA	2016	135.227		135.227	135.227		142	135.227
PENSIONATO ILENIA SNC	S01083	IT01741131203	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	56.052		56.052	56.052		98	56.052
PENSIONATO ILENIA SNC Totale					214.026	0	214.026	214.026	0	240	214.026
ARCA CENTRO MANTOVANO DI SOLIDARIETA' ONLUS		IT01747980207	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.MIN. EXTRARER	2016	3.744		3.744	3.744			3.744
ARCA CENTRO MANTOVANO DI SOLIDARIETA' ONLUS Totale					3.744	0	3.744	3.744	0	0	3.744
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	219.450		219.411	219.450			219.411
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	252.520		252.520	252.520		973	252.520
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.BO	2016	139.856		139.856	139.856			139.856
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.OVS	2016	101.130		101.130	101.130			101.130
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.POR	2016	83.049		83.049	83.049			83.049
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	88.123		88.123	88.123			88.123
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	33.803		33.803	33.803			33.803
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	53.609		53.609	53.609		680	53.609
SEGES SRL		IT01750561209	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	0		0	350		0	0
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	1.393		1.393	1.393			1.393
SEGES SRL	S03318	IT01750561209	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	14.327		14.327	14.327			14.327
SEGES SRL Totale					987.259	0	987.221	987.609	0	1.653	987.221
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	15.822		15.822	15.822			15.822
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.S.LA	2016	12.987		12.987	12.987			12.987
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	1.640.657		1.640.657	1.640.657		5.601	1.640.657
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.BO	2016	188.344		188.344	188.344		8.666	188.344
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.RSA PRIV.D.BO	2016	81.678		81.678	81.678		370	81.678
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	4.753		4.753	4.753			4.753
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.BO	2016	27.032		27.032	27.032		1.033	27.032
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	33.040		33.040	33.040		2.514	33.040
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	IT01776240028	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	880.766		880.766	880.766			880.766
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS Totale					2.885.078	0	2.885.078	2.885.078	0	18.184	2.885.078
KEDRION S.P.A.		IT01779530466	LAVORAZIONE SANGUE	2016	14.150.999		12.541.164	14.150.999			12.541.164
KEDRION S.P.A. Totale					14.150.999	0	12.541.164	14.150.999	0	0	12.541.164
SOFTECH SRL		IT01818301200	FRNA - ALTRI COSTI D.EST	2016	317.035		317.035	317.035			317.035
SOFTECH SRL Totale					317.035	0	317.035	317.035	0	0	317.035

CENTRO SOCIALE PAPA GIOVANNI XXIII	2601S6	IT01838960357	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	72.025		72.025	72.025		843	72.025
CENTRO SOCIALE PAPA GIOVANNI XXIII Totale					72.025	0	72.025	72.025	0	843	72.025
VILLA AL BOSCO DI RUBINO PAOLO		IT01860251204	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	8.825		8.825	8.825			8.825
VILLA AL BOSCO DI RUBINO PAOLO Totale					8.825	0	8.825	8.825	0	0	8.825
COOPERATIVA DI SOLIDARIETA` SOCIALE IL CAMMINO	S00729	IT01870050406	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.EST	2016	3.620		3.620	6.175			3.620
COOPERATIVA DI SOLIDARIETA` SOCIALE IL CAMMINO	S00729	IT01870050406	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	22.742		22.742	23.115			22.742
COOPERATIVA DI SOLIDARIETA` SOCIALE IL CAMMINO Totale					26.362	0	26.362	29.290	0	0	26.362
COMUNITA` SAN FRANCESCO ONLUS		IT01874890286	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	81.548		81.548	81.548		2.637	81.548
COMUNITA` SAN FRANCESCO ONLUS Totale					81.548	0	81.548	81.548	0	2.637	81.548
COOP. SOC. NEFESH		IT01882190356	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	19.013		19.013	19.013		5.909	19.013
COOP. SOC. NEFESH Totale					19.013	0	19.013	19.013	0	5.909	19.013
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO	S00670	IT01905081202	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	3.741		3.741	5.033			3.741
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO	S00670	IT01905081202	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.BO	2016	61.448		61.448	61.448			61.448
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO	S00670	IT01905081202	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.S.LAZ	2016	36.531		36.531	36.531			36.531
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO	S00670	IT01905081202	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	63.236		63.236	63.236		1.041	63.236
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO	S00670	IT01905081202	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	8.349		8.349	8.349			8.349
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO	S00670	IT01905081202	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.OVS	2016	93.666		93.666	93.666			93.666
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO Totale					266.972	0	266.972	268.264	0	1.041	266.972
SOLIDARIETA` INTRAPRESA SOC.COOP.SOC. ONLUS		IT01913040406	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.OVS	2016	0		0	2.500		0	0
SOLIDARIETA` INTRAPRESA SOC.COOP.SOC. ONLUS	S01316	IT01913040406	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.OVS	2016	55.825		55.825	55.825			55.825
SOLIDARIETA` INTRAPRESA SOC.COOP.SOC. ONLUS Totale					55.825	0	55.825	58.325	0	0	55.825
FONDAZIONE DON MARIO CAMPIDORI		IT01919161206	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	3.386		3.386	3.386			3.386
FONDAZIONE DON MARIO CAMPIDORI Totale					3.386	0	3.386	3.386	0	0	3.386
R.B.G. SRL- RESIDENZE PER ANZIANI		IT01922000029	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	24.512		24.512	24.512			24.512
R.B.G. SRL- RESIDENZE PER ANZIANI Totale					24.512	0	24.512	24.512	0	0	24.512
RESIDENZA I PLATANI SRL	S02040	IT01925761205	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	5.289		5.289	5.289			5.289
RESIDENZA I PLATANI SRL	S02040	IT01925761205	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	873.336		873.336	873.336			873.336
RESIDENZA I PLATANI SRL	S02040	IT01925761205	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.BO	2016	73.905		73.905	73.905			73.905
RESIDENZA I PLATANI SRL	S02040	IT01925761205	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.CP PRIV.D.BO	2016	38.542		38.542	38.542			38.542
RESIDENZA I PLATANI SRL	S02040	IT01925761205	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	21.801		21.801	21.801			21.801
RESIDENZA I PLATANI SRL	S02040	IT01925761205	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	451.653		451.653	451.653			451.653
RESIDENZA I PLATANI SRL Totale					1.464.525	0	1.464.525	1.464.525	0	0	1.464.525
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	800175	IT01970680409	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	1.768		1.768	1.768			1.768
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	800175	IT01970680409	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	6.717		6.717	6.717			6.717
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	800175	IT01970680409	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	197.350		197.350	197.350		1.082	197.350
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	800175	IT01970680409	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2016	31.753		31.753	31.753		4.212	31.753
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII Totale					237.589	0	237.589	237.589	0	5.294	237.589

VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SRL		IT01971580517	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	3.925		3.925	3.925			3.925
VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SRL Totale					3.925	0	3.925	3.925	0	0	3.925
NAZARENO SOC COOP SOC	800500	IT02006180364	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	860.600		860.600	860.600		6.326	860.600
NAZARENO SOC COOP SOC	800500	IT02006180364	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	31.805		31.805	31.805			31.805
NAZARENO SOC COOP SOC	800500	IT02006180364	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	44.316		44.316	44.316			44.316
NAZARENO SOC COOP SOC	800500	IT02006180364	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	79.550		79.550	79.550			79.550
NAZARENO SOC COOP SOC	800500	IT02006180364	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	28.450		28.450	28.450			28.450
NAZARENO SOC COOP SOC	800500	IT02006180364	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	177		177	177			177
NAZARENO SOC COOP SOC Totale					1.044.898	0	1.044.898	1.044.898	0	6.326	1.044.898
SAPIO LIFE SRL		IT02006400960	ALTRI SERVIZI SANITARI	2016	1.922		1.922	1.922			1.922
SAPIO LIFE SRL Totale					1.922	0	1.922	1.922	0	0	1.922
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	7.298		7.298	7.298		1.215	7.298
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	853		853	853			853
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.CAS	2016	475.837		475.837	475.837			475.837
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.S.RES.PRIV.D.CAS	2016	77.221		77.221	77.221		33	77.221
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.CAS	2016	16.511		16.511	16.511			16.511
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.CA	2016	8.067		8.067	8.067			8.067
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	4.799		4.799	4.799			4.799
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.CA	2016	32.703		32.703	32.703			32.703
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.PO	2016	9.484		9.484	9.484			9.484
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	51.554		51.554	51.554			51.554
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	IT02022791202	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	160.560		160.560	160.560			160.560
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale					844.887	0	844.887	844.887	0	1.248	844.887
INIZIATIVE SAS DI PIERANTONI F E C	S03143	IT02030531202	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI PORR	2016	199		199	199			199
INIZIATIVE SAS DI PIERANTONI F E C	S03143	IT02030531202	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.POR	2016	62.287		62.287	62.287			62.287
INIZIATIVE SAS DI PIERANTONI F E C	S03143	IT02030531202	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	19.222		19.222	19.222			19.222
INIZIATIVE SAS DI PIERANTONI F E C Totale					81.708	0	81.708	81.708	0	0	81.708
SENZA IL BANCO		IT02030771204	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.500		1.500	1.500			1.500
SENZA IL BANCO Totale					1.500	0	1.500	1.500	0	0	1.500
AICS COMITATO PROVINCIALE BOLOGNA		IT02032301208	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI D.BO	2016	9.200		9.200	9.200			9.200
AICS COMITATO PROVINCIALE BOLOGNA Totale					9.200	0	9.200	9.200	0	0	9.200
ASSOCIAZIONE ARTE E SALUTE ONLUS		IT02049631209	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	216.830		213.170	216.830		3.660	213.170
ASSOCIAZIONE ARTE E SALUTE ONLUS Totale					216.830	0	213.170	216.830	0	3.660	213.170
COOPERATIVA SOCIALE EDUCARE INSIEME		IT02076390398	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	41.624		41.624	43.531			41.624
COOPERATIVA SOCIALE EDUCARE INSIEME Totale					41.624	0	41.624	43.531	0	0	41.624
COOPERATIVA SOCIALE MONTEPAOLO	S03044	IT02087570400	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	33.757		33.757	33.757		8.387	33.757
COOPERATIVA SOCIALE MONTEPAOLO	S03044	IT02087570400	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	33.757		33.757	33.757		4.893	33.757
COOPERATIVA SOCIALE MONTEPAOLO Totale					67.515	0	67.515	67.515	0	13.280	67.515
DAI CROCICCHI COOPERATIVA SOCIALE SOC. COOP.		IT02124041209	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	0		0	0		2.597	0
DAI CROCICCHI COOPERATIVA SOCIALE SOC. COOP. Totale					0	0	0	0	0	2.597	0

COOPERATIVA SOCIALE TRAGITTI SOC COOP ONLUS	1010	IT02128900400	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	51.006		51.006	51.006			51.006
COOPERATIVA SOCIALE TRAGITTI SOC COOP ONLUS Totale					51.006	0	51.006	51.006	0	0	51.006
COOPERATIVA SOCIALE SOLCOSALUTE SCS	2801	IT02147331207	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	36.822		36.822	36.822		38	36.822
COOPERATIVA SOCIALE SOLCOSALUTE SCS	2801	IT02147331207	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	29.356		29.356	29.356		31	29.356
COOPERATIVA SOCIALE SOLCOSALUTE SCS Totale					66.178	0	66.178	66.178	0	69	66.178
LA FRATERNITA`	S02975	IT02202680407	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	30.698		30.698	30.698		135	30.698
LA FRATERNITA`	S02975	IT02202680407	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.BO	2016	11.067		11.067	11.067			11.067
LA FRATERNITA`	S02975	IT02202680407	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	7.340		7.340	7.340		330	7.340
LA FRATERNITA`	S02975	IT02202680407	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.S.LAZ	2016	194.178		194.178	196.006		2.557	194.178
LA FRATERNITA`	S02975	IT02202680407	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.S.L	2016	2.173		2.173	2.173		324	2.173
LA FRATERNITA`	S02975	IT02202680407	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	700		700	700		165	700
LA FRATERNITA` Totale					246.156	0	246.156	247.984	0	3.511	246.156
VALLEVERDE SRL	S02369	IT02205311208	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	709.380		709.380	709.380			709.380
VALLEVERDE SRL	S02369	IT02205311208	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	312.780		312.780	312.780			312.780
VALLEVERDE SRL Totale					1.022.160	0	1.022.160	1.022.160	0	0	1.022.160
ARCA DI NOE` SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		IT02221381201	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	37.806		37.806	37.806		4	37.806
ARCA DI NOE` SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		IT02221381201	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	17.903		17.903	17.906		4	17.903
ARCA DI NOE` SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale					55.709	0	55.709	55.712	0	8	55.709
IRESS SOC.COOP. A R.L.		IT02226800379	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	10.090		10.090	10.090			10.090
IRESS SOC.COOP. A R.L. Totale					10.090	0	10.090	10.090	0	0	10.090
AIASPORT ONLUS ASD		IT02242021208	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.S.L	2016	1.495		1.495	1.495			1.495
AIASPORT ONLUS ASD		IT02242021208	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	19.310		19.310	19.310			19.310
AIASPORT ONLUS ASD Totale					20.805	0	20.805	20.805	0	0	20.805
DIAVERUM ITALIA S.R.L.		IT02243300361	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2016	661		661	661			661
DIAVERUM ITALIA S.R.L. Totale					661	0	661	661	0	0	661
LA LUCCIOLA ONLUS		IT02243470362	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	26.324		26.324	26.324		238	26.324
LA LUCCIOLA ONLUS Totale					26.324	0	26.324	26.324	0	238	26.324
FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI		IT02291500409	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	315.420		315.420	315.420			315.420
FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI Totale					315.420	0	315.420	315.420	0	0	315.420
VILLA GLORIA SRL	S02856	IT02338321207	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	96.402		96.402	96.402			96.402
VILLA GLORIA SRL Totale					96.402	0	96.402	96.402	0	0	96.402
LA CAROVANA		IT02360580373	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	8.693		8.693	8.693		330	8.693
LA CAROVANA		IT02360580373	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	95.674		95.674	95.674			95.674
LA CAROVANA Totale					104.368	0	104.368	104.368	0	330	104.368
LA PICCOLA CAROVANA SOC.COOP.SOCIALE		IT02363141207	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	8.505		8.505	8.505			8.505
LA PICCOLA CAROVANA SOC.COOP.SOCIALE		IT02363141207	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	6.296		6.296	6.296			6.296
LA PICCOLA CAROVANA SOC.COOP.SOCIALE		IT02363141207	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	11.618		11.618	11.618		3.197	11.618
LA PICCOLA CAROVANA SOC.COOP.SOCIALE Totale					26.419	0	26.419	26.419	0	3.197	26.419

POLISPORTIVA VILLAGGIO DEL FANCIULLO SSD A R.L.		IT02366591200	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI D.BO	2016	9.200		9.200	9.200			6.440
POLISPORTIVA VILLAGGIO DEL FANCIULLO SSD A R.L. Totale					9.200	0	9.200	9.200	0	0	6.440
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	59.923		59.923	59.923			59.923
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.BO	2016	26.973		26.973	26.973			26.973
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-SERV.CONS.SOST.ECO.AD.DOM BO	2016	194.975		194.975	194.975			194.975
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.BO	2016	629.026		629.026	629.026			629.026
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.EST	2016	61.054		61.054	61.057			61.054
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	49.225		49.225	49.225			49.225
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	1.088		1.088	1.088			1.088
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.BO	2016	690.120		690.120	690.120		1.780	690.120
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	50.584		50.584	50.584			50.584
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	47.624		47.624	47.624			47.624
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	1.852		1.852	1.852			1.852
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.S.	2016	22.180		22.180	22.180			22.180
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	27.001		27.001	27.001			27.001
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	22.897		22.897	22.897			22.897
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.BO	2016	132.647		132.647	132.647			132.647
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.S.	2016	11.604		11.604	11.604			11.604
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	FRNA-ONERI ASS.DOM.SOCIO-ED.DIS.BO	2016	25.248		25.248	25.248			25.248
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2016	24.123		2.871	24.166			2.871
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	4.576		4.489	4.576			4.489
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	822.725		822.725	837.796			822.725
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	IT02376540379	RIMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER	2016	3.116		3.116	3.116			3.116
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS Totale					2.908.562	0	2.887.223	2.923.679	0	1.780	2.887.223
RUPE FORMAZIONE		IT02406461208	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	8.695		8.695	8.695			8.695
RUPE FORMAZIONE Totale					8.695	0	8.695	8.695	0	0	8.695
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	7.044		7.044	7.044			7.044
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	62.124		62.124	62.124		272	62.124
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	54.129		54.129	54.129		178	54.129
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.OVEST	2016	4.768			4.768			
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	118.127		118.127	118.127			118.127
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.BO	2016	176.300		176.300	176.300			176.300
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	73.537		73.537	73.537		1.274	73.537
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.OVS	2016	249.532		249.532	249.532		23.347	249.532
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS		IT02410141200	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.CAS	2016	0		0	1.180		0	0

OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.CAS	2016	164.960		164.960	164.960		12	164.960
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.CA	2016	1.035		1.035	1.035			1.035
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	172.268		172.268	172.268			172.268
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.OVS	2016	13.283		13.283	13.283			13.283
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.CAS	2016	216.527		216.527	216.527			216.527
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.POR	2016	12.440		12.440	12.440			12.440
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.S.L	2016	10.395		10.395	10.395			10.395
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	1.411.981		1.411.981	1.411.981		2.616	1.411.981
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	6.137		6.137	6.137			6.137
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2016	30.173		30.173	30.173			30.173
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060	IT02410141200	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	19.430		19.430	19.430			19.430
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS Totale					2.804.190	0	2.799.422	2.805.370	0	27.699	2.799.422
VIVISOL SRL		IT02422300968	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.CA	2016	9.180		9.180	9.180			9.180
VIVISOL SRL		IT02422300968	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2016	159.268		159.268	159.268		11.904	159.268
VIVISOL SRL		IT02422300968	OSSIGENOTERAPIA DA FARM/AZ.PRIV.	2016	5.029.507		5.029.507	5.042.362		12.025	5.029.507
VIVISOL SRL Totale					5.197.955	0	5.197.955	5.210.810	0	23.929	5.197.955
VILLA LINDA DI BEMA SRL	S02593	IT02422361200	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.S.RES.PRIV.D.POR	2016	55.860		55.860	55.860			55.860
VILLA LINDA DI BEMA SRL	S02593	IT02422361200	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	8.254		8.254	8.254			8.254
VILLA LINDA DI BEMA SRL Totale					64.114	0	64.114	64.114	0	0	64.114
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE		IT02448401204	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	4.764		4.764	4.764			4.764
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE		IT02448401204	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	115.796		115.796	115.796			115.796
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE		IT02448401204	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.EST	2016	33.184		33.184	33.184			33.184
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE Totale					153.744	0	153.744	153.744	0	0	153.744
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS		IT02459671208	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS		IT02459671208	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	61.742		61.742	61.742		6.125	61.742
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS		IT02459671208	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	41.101		41.101	41.101			41.101
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS		IT02459671208	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.CAS	2016	28.037		28.037	28.037			28.037
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS		IT02459671208	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.S.L	2016	6.449		6.449	6.449			6.449
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS		IT02459671208	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.ES	2016	10.528		10.528	10.528			10.528
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS		IT02459671208	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	12.862		12.862	12.862			12.862
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS Totale					161.721	0	161.721	161.721	0	6.125	161.721
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	3.620		3.620	3.620			3.620
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-ONERI GEST.STR.RES.AZ.D.CAS	2016	698.863		693.016	698.863		65.656	693.016

COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-ONERI GEST.STR.RES.AZ.D.S.LAZ	2016	456.957		456.957	456.957			456.957
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-ONERI GEST.CD AZIENDALI D.CAS	2016	837.032		822.684	837.035		14.347	822.684
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-ONERI GEST.CD AZIENDALI D.S.LA	2016	179.519		179.519	179.519			179.519
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	64.946		64.946	64.946			64.946
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.EST	2016	14.046		14.046	14.046			14.046
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.BO	2016	1.017.283		1.017.283	1.017.283		2.363	1.017.283
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.EST	2016	62.865		62.865	62.865			62.865
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.BO	2016	641.163		641.163	641.163		3.072	641.163
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS		IT02486641208	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	0		0	81		0	0
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	100.572		72.941	100.572			72.941
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.PORR	2016	835.368		835.368	835.368			835.368
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.S.LAZ	2016	71.935		71.935	71.935			71.935
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	2.892		2.892	2.892			2.892
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.PO	2016	41.882		41.882	41.882		3.194	41.882
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.S.	2016	13.065		13.065	13.065			13.065
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	38.677		38.677	38.677			38.677
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	111.227		111.227	111.227			111.227
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.S.	2016	15.458		15.458	15.458			15.458
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	19.050		19.050	19.050		782	19.050
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	IT02486641208	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	62.153		62.153	62.153		1.674	62.153
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS Totale					5.288.572	0	5.240.747	5.288.656	0	91.088	5.240.747
CIRCOLO ARCIGAY		IT02489021200	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
CIRCOLO ARCIGAY Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	650.781		650.781	650.781		3.317	650.781
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	15.316		15.316	15.316			15.316
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.CAS	2016	254.031		254.031	254.031		45	254.031
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.S.RES.PRIV.D.CAS	2016	98.222		98.222	98.222		766	98.222
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	19.796		19.796	19.796		130	19.796
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	1.926		1.926	1.926			1.926
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	11.357		11.357	11.357			11.357
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.CA	2016	14.188		14.188	14.188			14.188
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	17.336		17.336	17.336			17.336
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	2.368		2.368	2.368			2.368
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	79.628		79.628	79.628			79.628
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	IT02507571202	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2016	7.536		7.536	7.536			7.536
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL Totale					1.172.484	0	1.172.484	1.172.484	0	4.258	1.172.484

TEATRO DELL'ARGINE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE		IT02522171202	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
TEATRO DELL'ARGINE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
LIPINUTRAGEN SRL		IT02604871208	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2016	152		152	152			152
LIPINUTRAGEN SRL Totale					152	0	152	152	0	0	152
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.ANZ.D.BO	2016	2.999.809		2.999.809	2.999.809			2.999.809
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.ANZ.D.OV	2016	333.653		333.653	333.653		114	333.653
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.ANZ.D.CA	2016	350.315		350.315	350.315		649	350.315
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	41.889		41.889	41.889		138	41.889
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-DIMISS.PROT.A DOMIC.ANZ D.BO	2016	361.209		361.198	361.209		454	361.198
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-DIMISS.PROT.A DOMIC.ANZ D.OVS	2016	34.054		34.054	34.054		1.232	34.054
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-DIMISS.PROT.A DOMIC.ANZ D.CAS	2016	127.714		127.714	127.714		1.741	127.714
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI D.OV	2016	3.144		2.207	3.144			2.207
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ACCOMP.ANZ.E DIS.GEST.EST.SLAZ	2016	6.542		6.542	6.542			6.542
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	6.279		6.279	6.279			6.279
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.BO	2016	585.579		585.579	585.579		10	585.579
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.CAS	2016	93.121		93.121	93.121		928	93.121
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.POR	2016	83.773		83.773	83.773		7.229	83.773
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.S.LAZ	2016	110.054		105.467	110.057		49	105.467
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-PROG.AIUTO PAZ.CR.DIS.GRAV.OVS	2016	54.599		54.599	54.599		595	54.599
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.BO	2016	685.743		685.743	685.743		30	685.743
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.OV	2016	34.454		34.454	34.454			34.454
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.CA	2016	208.070		208.070	208.070		1.694	208.070
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.PO	2016	51.836		51.836	51.836			51.836
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.S.	2016	86		86	86			86
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-ONERI ASS.DOM.SOCIO-ED.DIS.BO	2016	239.254		239.254	239.254			239.254
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.OVS	2016	29.456		29.456	29.456		88	29.456
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	IT02606891204	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	50.890		50.890	51.304			50.890
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE Totale					6.491.523	0	6.485.988	6.491.940	0	14.951	6.485.988
SANINVEST GROUP SRL		IT02608640401	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.BO	2016	26.170		26.170	26.170			26.170
SANINVEST GROUP SRL		IT02608640401	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	31.981		31.981	31.981			31.981
SANINVEST GROUP SRL Totale					58.150	0	58.150	58.150	0	0	58.150
EUREMA TERZA ETA` SRL		IT02633201203	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.POR	2016	0		0	300		0	0
EUREMA TERZA ETA` SRL	S02591	IT02633201203	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV.D.POR	2016	50.284		50.284	50.284			50.284
EUREMA TERZA ETA` SRL		IT02633201203	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	0		0	273		0	0

EUREMA TERZA ETA` SRL	S02591	IT02633201203	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	5.344		5.344	5.344			5.344
EUREMA TERZA ETA` SRL Totale					55.628	0	55.628	56.201	0	0	55.628
GENERAZIONI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	S03105	IT02690880402	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	439.548		439.548	439.548		2.564	439.548
GENERAZIONI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	S03105	IT02690880402	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	21.674		21.674	21.674			21.674
GENERAZIONI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	S03105	IT02690880402	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	113.953		113.953	113.953			113.953
GENERAZIONI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale					575.175	0	575.175	575.175	0	2.564	575.175
ETA BETA SOC. COOP. ONLUS		IT02693431203	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	141.003		141.003	141.003		35.476	141.003
ETA BETA SOC. COOP. ONLUS Totale					141.003	0	141.003	141.003	0	35.476	141.003
SEC SRL		IT02701541209	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	1.970		1.970	1.970			1.970
SEC SRL Totale					1.970	0	1.970	1.970	0	0	1.970
FONDAZIONE DOPO DI NOI BOLOGNA ONLUS		IT02718421205	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	49.245		49.245	49.245			49.245
FONDAZIONE DOPO DI NOI BOLOGNA ONLUS		IT02718421205	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	2.276		2.276	2.276			2.276
FONDAZIONE DOPO DI NOI BOLOGNA ONLUS Totale					51.521	0	51.521	51.521	0	0	51.521
SOLCO INSIEME		IT02762781207	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	42.990		42.990	42.990		456	42.990
SOLCO INSIEME		IT02762781207	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	113.562		113.562	113.562			113.562
SOLCO INSIEME		IT02762781207	ALTRI SERVIZI SANITARI	2016	8.568		8.568	8.568			8.568
SOLCO INSIEME Totale					165.120	0	165.120	165.120	0	456	165.120
ADG S.R.L.		IT02769040342	PREST.TERMALI PER RESIDENTI	2016	0		0	18		0	0
ADG S.R.L. Totale					0	0	0	18	0	0	0
PERLUCA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		IT02813301203	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.EST	2016	803		803	803			803
PERLUCA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		IT02813301203	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	0		0	995		0	0
PERLUCA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale					803	0	803	1.798	0	0	803
SERENI ORIZZONTI 1 SRL		IT02833470301	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	1.056		1.056	1.056			1.056
SERENI ORIZZONTI 1 SRL		IT02833470301	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI S.LA	2016	0		0	529		0	0
SERENI ORIZZONTI 1 SRL		IT02833470301	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	8.522		8.522	8.522		1.680	8.522
SERENI ORIZZONTI 1 SRL		IT02833470301	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	18.097		18.097	18.097		3.297	18.097
SERENI ORIZZONTI 1 SRL Totale					27.675	0	27.675	28.204	0	4.977	27.675
UNIONE RENO-GALLIERA		IT02855851206	FRNA - ALTRI COSTI D.EST	2016	0		0	131.250		0	0
UNIONE RENO-GALLIERA Totale					0	0	0	131.250	0	0	0
SPORT& MOVIMENTO S.S.D. A R.L.		IT02885541207	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	840		840	840			840
SPORT& MOVIMENTO S.S.D. A R.L. Totale					840	0	840	840	0	0	840
FONDAZIONE PALLAVICINI FAMIGLIA E		IT02907531202	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	1.318		1.318	1.318			1.318
FONDAZIONE PALLAVICINI FAMIGLIA E		IT02907531202	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.BO	2016	18.735		18.735	18.735			18.735
FONDAZIONE PALLAVICINI FAMIGLIA E Totale					20.052	0	20.052	20.052	0	0	20.052
FONDAZIONE AUGUSTA PINI E ISTITUTO BUON PASTORE		IT02911541205	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	13.880		13.407	13.880		473	13.407
FONDAZIONE AUGUSTA PINI E ISTITUTO BUON PASTORE		IT02911541205	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	38.260		38.260	38.260			38.260
FONDAZIONE AUGUSTA PINI E ISTITUTO BUON PASTORE Totale					52.140	0	51.667	52.140	0	473	51.667
RESIDENZA FORMIGINE SRL		IT02932680362	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.ES	2016	24.070		24.070	24.070			24.070

RESIDENZA FORMIGINE SRL		IT02932680362	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	34.538		34.538	34.538			34.538
RESIDENZA FORMIGINE SRL Totale					58.608	0	58.608	58.608	0	0	58.608
INSIEME AZIENDA CONSORTILE INTERVENTI SOCIALI		IT02985591201	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	0		0	100.348		0	0
INSIEME AZIENDA CONSORTILE INTERVENTI SOCIALI		IT02985591201	FRNA-ONERI RIL.SAN ASS.DOM.DIS.D.CA	2016	0		0	-103		0	0
INSIEME AZIENDA CONSORTILE INTERVENTI SOCIALI Totale					0	0	0	100.245	0	0	0
IL POGGIO SRL CON SOCIO UNICO		IT02987511207	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	4.766		4.766	4.766			4.766
IL POGGIO SRL CON SOCIO UNICO		IT02987511207	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI S.LA	2016	0		0	2.399		0	0
IL POGGIO SRL CON SOCIO UNICO Totale					4.766	0	4.766	7.165	0	0	4.766
CENTRO SOCIALE FULVIO CENACCHI - ALTEDO		IT02989721200	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
CENTRO SOCIALE FULVIO CENACCHI - ALTEDO Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
CENTRO SOCIALE F. MALPENSA		IT02992831202	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.500		1.500	1.500			1.500
CENTRO SOCIALE F. MALPENSA Totale					1.500	0	1.500	1.500	0	0	1.500
VILLA PADRE PIO		IT03001141203	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	4.655		4.655	4.655		1.798	4.655
VILLA PADRE PIO Totale					4.655	0	4.655	4.655	0	1.798	4.655
ENEIDE SRL	S00387	IT03003910365	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.OVS	2016	29.280		29.280	29.280			29.280
ENEIDE SRL Totale					29.280	0	29.280	29.280	0	0	29.280
CONSORZIO INDACO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE		IT03043241201	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	295.984		295.984	295.984		82	295.984
CONSORZIO INDACO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE		IT03043241201	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	4.972		4.972	4.972			4.972
CONSORZIO INDACO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE		IT03043241201	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	4.492		4.492	4.492			4.492
CONSORZIO INDACO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE		IT03043241201	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	113.618		11.311	113.618			11.311
CONSORZIO INDACO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE Totale					419.066	0	316.759	419.066	0	82	316.759
CSAPSA DUE ONLUS		IT03078531203	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	39.674		39.674	39.674		2.142	39.674
CSAPSA DUE ONLUS Totale					39.674	0	39.674	39.674	0	2.142	39.674
CENTRO SOCIALE RICREATIVO CULTURALE CA ROSSA		IT03096761204	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
CENTRO SOCIALE RICREATIVO CULTURALE CA ROSSA Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
SAN TIZIANO COOPERATIVA SOCIALE		IT03108450366	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	24.266		24.266	24.266		1	24.266
SAN TIZIANO COOPERATIVA SOCIALE Totale					24.266	0	24.266	24.266	0	1	24.266
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	6.000		5.400	6.000		600	5.400
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	325.444		325.444	325.444		431	325.444
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.BO	2016	48.736		48.736	48.736		422	48.736
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	40.646		40.646	40.646			40.646
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	8.395		8.395	12.349		1.219	8.395
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	7.875		7.875	7.875		262	7.875
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.BO	2016	189.500		189.500	189.500		384	189.500
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.ES	2016	21.071		21.071	21.071			21.071
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.S.	2016	5.581		5.581	5.581			5.581
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	266.018		266.018	266.018		469	266.018

CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	174.623		174.623	174.623		505	174.623
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		IT03131021200	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2016	7.721		7.721	7.721			7.721
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS Totale					1.101.609	0	1.101.009	1.105.564	0	4.292	1.101.009
L`OASI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	25210	IT03146200401	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	38.625		38.625	38.625			38.625
L`OASI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	25210	IT03146200401	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	8.704		8.704	8.704			8.704
L`OASI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	25210	IT03146200401	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	94.207		94.207	94.207			94.207
L`OASI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale					141.536	0	141.536	141.536	0	0	141.536
VILLA VITTORIA S.R.L.		IT03152661207	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	11.712		11.712	11.712			11.712
VILLA VITTORIA S.R.L. Totale					11.712	0	11.712	11.712	0	0	11.712
CODESS SOCIALE SOC. COOPERATIVA	S02977	IT03174760276	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	581.431		581.431	581.431		47.083	581.431
CODESS SOCIALE SOC. COOPERATIVA Totale					581.431	0	581.431	581.431	0	47.083	581.431
SPANSION S.R.L. - VILLA MARINA		IT03219020371	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	502		502	502			502
SPANSION S.R.L. - VILLA MARINA		IT03219020371	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	1.924		1.924	1.924		287	1.924
SPANSION S.R.L. - VILLA MARINA Totale					2.426	0	2.426	2.426	0	287	2.426
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA		IT03228620369	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	34.029		34.029	34.029		2.748	34.029
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA		IT03228620369	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	104.698		99.427	104.698		6.244	99.427
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA		IT03228620369	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	33.369		33.369	33.369		29	33.369
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA		IT03228620369	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	1.154.751		1.130.179	1.154.751		66.025	1.130.179
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA		IT03228620369	RETTE C.RES/C.D.PRIV.AIDS RER	2016	476.758		476.758	476.758			476.758
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA		IT03228620369	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2016	5.303		5.303	5.303			5.303
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA Totale					1.808.908	0	1.779.065	1.808.908	0	75.046	1.779.065
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISCA		IT03244641209	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	976		976	976			976
ASSOCIAZIONE SPORTIVA DILETTANTISCA Totale					976	0	976	976	0	0	976
GLOBAL AID SCS		IT03252431204	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	9.734		9.734	9.734		1.796	9.734
GLOBAL AID SCS Totale					9.734	0	9.734	9.734	0	1.796	9.734
CENTRO SOCIALE VILLA BERNAROLI		IT03266761208	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
CENTRO SOCIALE VILLA BERNAROLI Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
FEDERCONSUMATORI BOLOGNA		IT03296961208	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
FEDERCONSUMATORI BOLOGNA Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
YAP BOLOGNA		IT03336981208	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
YAP BOLOGNA Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
CROCE ROSSA ITALIANA BOLOGNA ASP		IT03337831204	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	2.502		2.502	2.502			2.502
CROCE ROSSA ITALIANA BOLOGNA ASP Totale					2.502	0	2.502	2.502	0	0	2.502
ASD OLITANGO		IT03388921201	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	2.000		2.000	2.000			2.000
ASD OLITANGO Totale					2.000	0	2.000	2.000	0	0	2.000
CASA FAMIGLIA PARADISO		IT03400121202	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	46.704		46.704	46.704			46.704
CASA FAMIGLIA PARADISO		IT03400121202	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	2.363		2.363	2.363			2.363
CASA FAMIGLIA PARADISO Totale					49.067	0	49.067	49.067	0	0	49.067
FONDAZIONE GRUBER ONLUS		IT03400751206	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	505.761		505.761	505.761			505.761
FONDAZIONE GRUBER ONLUS Totale					505.761	0	505.761	505.761	0	0	505.761
CO.M.E.S. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		IT03441380486	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	49.452		49.452	49.452		1.040	49.452
CO.M.E.S. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		IT03441380486	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	71.045		71.045	71.045			71.045
CO.M.E.S. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale					120.497	0	120.497	120.497	0	1.040	120.497
FONDAZIONE GESU` DIVINO OPERAIO		IT03536701208	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	4.338		4.338	4.338			4.338
FONDAZIONE GESU` DIVINO OPERAIO		IT03536701208	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.BO	2016	60.627		60.627	60.627			60.627
FONDAZIONE GESU` DIVINO OPERAIO Totale					64.964	0	64.964	64.964	0	0	64.964

IL BAOBAB SOC. COOP. SOCIALE		IT03555570377	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	4.183		4.183	4.183			4.183
IL BAOBAB SOC. COOP. SOCIALE Totale					4.183	0	4.183	4.183	0	0	4.183
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE	S02779	IT03557730375	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	742.013		742.013	744.292		77.624	742.013
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE	S02779	IT03557730375	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	30.071		30.071	30.071			30.071
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE	S02779	IT03557730375	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2016	44.983		44.983	44.983			44.983
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE	S02779	IT03557730375	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.ES	2016	1.997		1.997	1.997			1.997
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE	S02779	IT03557730375	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	165.239		165.239	165.239			165.239
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE	S02779	IT03557730375	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	175.136		175.136	175.136			175.136
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE	S02779	IT03557730375	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	116.975		116.975	116.975			116.975
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE Totale					1.276.414	0	1.276.414	1.278.693	0	77.624	1.276.414
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	44.011		44.011	44.011		15.761	44.011
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	2.690		2.690	2.690			2.690
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2016	41.824		41.824	41.824			41.824
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.BO	2016	877		877	877		343	877
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.CA	2016	17.508		17.508	17.508			17.508
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	740.828		740.828	740.828		9.741	740.828
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.EST	2016	106.834		106.834	106.834			106.834
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.POR	2016	188.804		188.804	188.804			188.804
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	IT03700700374	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	5.178		5.178	5.178		871	5.178
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL Totale					1.148.555	0	1.148.555	1.148.555	0	26.716	1.148.555
ASAT SOC. COOP. SOCIALE	T11065	IT03799560374	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	9.053		9.053	9.053			9.053
ASAT SOC. COOP. SOCIALE	T11065	IT03799560374	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	301.210		301.210	301.210			301.210
ASAT SOC. COOP. SOCIALE Totale					310.263	0	310.263	310.263	0	0	310.263
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS	S02571	IT03809400371	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	21.246		21.246	21.246		8.931	21.246
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS	S02571	IT03809400371	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	5.402		5.402	5.402		992	5.402
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS	S02571	IT03809400371	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	2.526		2.526	2.526			2.526
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS	S02571	IT03809400371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	154.038		154.038	154.038			154.038
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS	S02571	IT03809400371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	45.493		45.493	45.493			45.493
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS	S02571	IT03809400371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.OVS	2016	11.138		11.138	11.138			11.138
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS	S02571	IT03809400371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.CAS	2016	108.326		108.326	108.326			108.326
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS Totale					348.168	0	348.168	348.168	0	9.923	348.168
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS	S01053	IT03890320017	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.EST	2016	50.850		50.850	53.435			50.850
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS	S01053	IT03890320017	FRNA - ALTRI COSTI D.EST	2016	36.739		36.739	36.739			36.739
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS	S01053	IT03890320017	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.S.LAZ	2016	46.771		46.771	46.773		3.969	46.771
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS	S01053	IT03890320017	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2016	222.500		222.500	222.500		56.591	222.500
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS	S01053	IT03890320017	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	42.689		42.689	42.689			42.689
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS Totale					399.549	0	399.549	402.136	0	60.560	399.549
COOPERATIVA SOCIALE BUTTERFLY ONLUS		IT03910260409	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2016	1.872		1.872	1.872			1.872

COOPERATIVA SOCIALE BUTTERFLY ONLUS Totale					1.872	0	1.872	1.872	0	0	1.872
RE COOP SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	S03528	IT03984680409	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	0		0	0		4.515	0
RE COOP SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale					0	0	0	0	0	4.515	0
BEATA VERGINE DELLE GRAZIE SCRL COOP SOC	S00879	IT04036430371	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
BEATA VERGINE DELLE GRAZIE SCRL COOP SOC	S00879	IT04036430371	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	503.691		503.691	503.691			503.691
BEATA VERGINE DELLE GRAZIE SCRL COOP SOC	S00879	IT04036430371	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	193.642		193.642	193.642			193.642
BEATA VERGINE DELLE GRAZIE SCRL COOP SOC Totale					698.333	0	698.333	698.333	0	0	698.333
INSIEME PER CRESCERE SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		IT04058180409	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.CAS	2016	102.482		102.482	102.482			102.482
INSIEME PER CRESCERE SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale					102.482	0	102.482	102.482	0	0	102.482
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP		IT04144000371	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.D.PO	2016	10.956		10.956	10.956			10.956
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP		IT04144000371	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2016	2.581		2.581	2.581			2.581
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP		IT04144000371	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	505		505	505			505
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP		IT04144000371	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	131.075		131.075	131.075		3.528	131.075
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP		IT04144000371	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.POR	2016	252.224		252.224	252.224		8.692	252.224
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP		IT04144000371	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2016	10.727		10.727	10.727			10.727
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP Totale					408.068	0	408.068	408.068	0	12.220	408.068
IAL EMILIA ROMAGNA SRL		IT04191290370	FRNA-RIMB.ANZIANI BADANTI D.PORR	2016	35.796		35.796	35.796			35.796
IAL EMILIA ROMAGNA SRL Totale					35.796	0	35.796	35.796	0	0	35.796
GIEFFEGI SRL	S02394	IT04192580373	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	11.571		11.571	11.571			11.571
GIEFFEGI SRL	S02394	IT04192580373	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	21.984		21.984	21.984			21.984
GIEFFEGI SRL Totale					33.555	0	33.555	33.555	0	0	33.555
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA		IT04201270370	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	8.397		8.397	8.397			8.397
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA		IT04201270370	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.CAS	2016	520.688		520.688	520.688		380	520.688
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA		IT04201270370	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	982.767		982.767	982.767		9.185	982.767
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA		IT04201270370	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.BO	2016	114.181		114.181	114.181		30	114.181
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA		IT04201270370	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.RSA PRIV.D.BO	2016	21.282		21.282	21.282		1.409	21.282
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA		IT04201270370	FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.D.BO	2016	19.526		19.526	19.526			19.526
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA		IT04201270370	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2016	23.866		23.866	23.866			23.866
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA		IT04201270370	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	849.086		849.086	849.086		395	849.086
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA Totale					2.539.794	0	2.539.794	2.539.794	0	11.399	2.539.794
VILLA PAOLA SRL		IT04203930377	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	694.579		694.579	694.579		58.260	694.579
VILLA PAOLA SRL		IT04203930377	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	460.906		460.906	460.906		37.804	460.906
VILLA PAOLA SRL Totale					1.155.485	0	1.155.485	1.155.485	0	96.064	1.155.485
CAMBIAMENTI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		IT04220270401	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	27.318		25.173	27.318		2.145	25.173

CAMBIAMENTI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale					27.318	0	25.173	27.318	0	2.145	25.173
SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI COOP SOC		IT04226100370	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2016	8.135		8.135	10.703			8.135
SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI COOP SOC		IT04226100370	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	63.569		63.569	85.464		25.649	63.569
SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI COOP SOC		IT04226100370	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2016	2.444.714		2.444.714	3.404.414		796.076	2.444.714
SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI COOP SOC Totale					2.516.418	0	2.516.418	3.500.581	0	821.725	2.516.418
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS	S02574	IT04274280371	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2016	5.299		5.299	5.299			5.299
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS	S02574	IT04274280371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.BO	2016	645.272		645.272	645.272			645.272
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS	S02574	IT04274280371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	116.342		116.342	116.342			116.342
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS	S02574	IT04274280371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.CAS	2016	63.073		63.073	63.073			63.073
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS	S02574	IT04274280371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.S.L	2016	40.804		40.804	40.804			40.804
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS Totale					870.790	0	870.790	870.790	0	0	870.790
ASSOCIAZIONE CENTRO DOCUMENTAZIONE HANDICAP		IT04284950377	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.EST	2016	4.090		4.090	4.090			4.090
ASSOCIAZIONE CENTRO DOCUMENTAZIONE HANDICAP		IT04284950377	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.D.CAS	2016	18.201		18.201	18.201			18.201
ASSOCIAZIONE CENTRO DOCUMENTAZIONE HANDICAP Totale					22.291	0	22.291	22.291	0	0	22.291
C.S.I. CENTRO SPORTIVO ITALIANO		IT04331070377	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI D.BO	2016	6.440		6.440	6.440			6.440
C.S.I. CENTRO SPORTIVO ITALIANO		IT04331070377	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI D.BO	2016	0		0	2.760		0	0
C.S.I. CENTRO SPORTIVO ITALIANO Totale					6.440	0	6.440	9.200	0	0	6.440
MARIA VITTORIA S.A.S.-RESIDENZA PER		IT04347580377	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	14.399		14.399	14.399			14.399
MARIA VITTORIA S.A.S.-RESIDENZA PER Totale					14.399	0	14.399	14.399	0	0	14.399
IL PORTO COMUNITA' PSICOTERAPEUTICA		IT07478130011	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2016	8.691		8.691	8.691			8.691
IL PORTO COMUNITA' PSICOTERAPEUTICA		IT07478130011	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	8.691		8.691	8.691			8.691
IL PORTO COMUNITA' PSICOTERAPEUTICA Totale					17.383	0	17.383	17.383	0	0	17.383
FONDAZIONE SOMASCHI ONLUS		IT07657150962	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016				531			
FONDAZIONE SOMASCHI ONLUS Totale					0	0	0	531	0	0	0
PUBLIC SOLLIEVO		IT08447200968	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2016	24.707		24.707	24.707			24.707
PUBLIC SOLLIEVO		IT08447200968	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.D.POR	2016	453.985		453.985	453.985			453.985
PUBLIC SOLLIEVO		IT08447200968	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	147.632		147.632	147.632			147.632
PUBLIC SOLLIEVO Totale					626.325	0	626.325	626.325	0	0	626.325
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.R.L.	S01040	IT09736360158	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2016	23.863		23.863	23.863			23.863
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.R.L.	S01040	IT09736360158	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	23.863		23.863	23.863			23.863
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.R.L. Totale					47.726	0	47.726	47.726	0	0	47.726
I PLATANI S.R.L.		IT11481010012	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.BO	2016	1.778		1.778	1.778			1.778
I PLATANI S.R.L.		IT11481010012	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.D.BO	2016	297.820		297.820	297.820			297.820
I PLATANI S.R.L.		IT11481010012	FRNA-ONERI ANZ.ASS.C.D.PRIV.D.BO	2016	23.303		23.303	23.303			23.303
I PLATANI S.R.L.		IT11481010012	FRNA-RIC.SOLL.ANZ.CP PRIV.D.BO	2016	20.023		20.023	20.023		135	20.023
I PLATANI S.R.L.		IT11481010012	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.BO	2016	7.320		7.320	7.320			7.320

I PLATANI S.R.L.		IT11481010012	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2016	152.373		152.373	152.373		69	152.373
I PLATANI S.R.L. Totale					502.618	0	502.618	502.618	0	204	502.618
FONDAZIONE EXODUS ONLUS		IT12066380150	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2016	41.027		41.027	41.027			41.027
FONDAZIONE EXODUS ONLUS Totale					41.027	0	41.027	41.027	0	0	41.027
SAMAN SERVIZI COOP. SOC. A.R.L.		IT13228320159	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2016	13.493		13.493	13.493			13.493
SAMAN SERVIZI COOP. SOC. A.R.L. Totale					13.493	0	13.493	13.493	0	0	13.493
GRUPPO DI LETTURA SAN VITALE		IT91173170373	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
GRUPPO DI LETTURA SAN VITALE Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
ASSOCIAZIONE PUNTI DI INCONTRO SAN GIOVANNI IN PER		IT91233840379	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI D.OV	2016	35.000		35.000	35.000			35.000
ASSOCIAZIONE PUNTI DI INCONTRO SAN GIOVANNI IN PER Totale					35.000	0	35.000	35.000	0	0	35.000
A PIEDI SCALZI ASSOCIAZIONE SPORTIVA		IT91252070379	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
A PIEDI SCALZI ASSOCIAZIONE SPORTIVA Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO A.M.A. AMARCORD ONLUS		IT91267880374	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO A.M.A. AMARCORD ONLUS Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
ANTEAS GIUSEPPE FANIN BOLOGNA		IT91304800377	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.002		1.002	1.002			1.002
ANTEAS GIUSEPPE FANIN BOLOGNA Totale					1.002	0	1.002	1.002	0	0	1.002
CENTRO SOCIALE ANZIANI ROMEO RUOZI		IT92008740372	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	952		952	952			952
CENTRO SOCIALE ANZIANI ROMEO RUOZI Totale					952	0	952	952	0	0	952
CENTRO SOCIALE RICREATIVO		IT92008770379	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	1.000		1.000	1.000			1.000
CENTRO SOCIALE RICREATIVO Totale					1.000	0	1.000	1.000	0	0	1.000
CENTRO SOCIORICREATIVO CULTURALE STELLA		IT92012530371	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2016	500		500	500			500
CENTRO SOCIORICREATIVO CULTURALE STELLA Totale					500	0	500	500	0	0	500
PARROCCHIA DEI SANTI DI SAMMARTINI		IT92016400373	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.S.LA	2016	12.199		12.199	12.199			12.199
PARROCCHIA DEI SANTI DI SAMMARTINI Totale					12.199	0	12.199	12.199	0	0	12.199
HUMAN METABOLOME TECNOL.AMERICA		USA90020154	ALTRI SERVIZI SANITARI	2016	3.764		3.764	3.764		75	3.764
HUMAN METABOLOME TECNOL.AMERICA Totale					3.764	0	3.764	3.764	0	75	3.764
DI TARANTO CARMINE		DTRCMN55T28G712T	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	400			400			
DI TARANTO CARMINE Totale					400	0	0	400	0	0	0
BRIGHI PAOLA		BRGPLA61A44A944L	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	3.400			3.400			
BRIGHI PAOLA Totale					3.400	0	0	3.400	0	0	0
GRIMALDI KATIA		GRMKTA72D51A944J	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	800			800			
GRIMALDI KATIA Totale					800	0	0	800	0	0	0
PIETROBATTISTA CONCETTINA		PTRCCT56C62E811L	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	950			950			
PIETROBATTISTA CONCETTINA Totale					950	0	0	950	0	0	0
MATTIOLI ELISABETTA		MTTLBT67A61A558R	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2016	1.000			1.000			
MATTIOLI ELISABETTA Totale					1.000	0	0	1.000	0	0	0

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei servizi sanitari acquistati da terzi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	La tabella di dettaglio riepiloga, per l'anno 2016, l'importo fatturato, Co.GE, liquidato, pagato e il valore del budget/tetto annuale delle Strutture private accreditate che insistono sul territorio della Regione Emilia Romagna, identificate tramite il codice NSIS, che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti nell'Azienda USL di Bologna. Per le sole strutture che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna sono indicate anche le prestazioni erogate ai residenti al di fuori della Regione E.R. e agli stranieri. Per la Fondazione Hospice MTCS sono indicate tutte le prestazioni erogate. VALORE DEL BUDGET/TETTO ANNUALE: Il dettaglio del valore del Budget/tetto annuale indicato per attività di specialistica ambulatoriale è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato Co.Ge., liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del S.S.N., quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture della Regione E.R. ubicate al di fuori del territorio dell'Azienda USL di Bologna, con cui non sono stati definiti specifici accordi di fornitura, sono stati individuati a livello regionale dei tetti che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda può non riconoscere gli oneri a carico SSN (euro 30.000 per le strutture aderenti all'Associazione AIOP e 7.500 per tutte le altre) se non in presenza di uno specifico contratto stipulato con le Aziende. Per l'OPA Villa Maria Cecilia Hospital non è stato indicato in tetto in quanto vale quanto concordato con nota ASL BO PG0098687/2016. Il valore del Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera degli Ospedali Privati Accreditati (O.P.A.) relativamente ai ricoveri di non alta specialità a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna è concordata a livello regionale. Il valore indicato per i ricoveri di non alta specialità si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso l'Azienda Usl di Bologna. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Tale quota è stata indicata in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica ambulatoriale, anche se comprese nel budget per attività ospedaliera. Il budget degli O.P.A. non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna è definito a livello regionale per gli assistiti residenti in ambito regionale e la loro produzione viene monitorata a consuntivo dalla Regione che ne verifica lo sforamento. Il budget degli O.P.A. che erogano attività ospedaliera di alta specialità e attività psichiatrica in strutture residenziali e semiresidenziali è definito a livello regionale per gli assistiti residenti in Regione e la Regione ne effettua il monitoraggio a consuntivo per verificarne gli eventuali sforamenti, per cui non sono stati riportati i valori del budget regionale. Come indicato nell'accordo quadro regionale AIOP-RER (DGR 2329/2016) per le prestazioni di ricovero erogate a favore di pazienti fuori regione non sono stati esposti a bilancio importi superiori al 2013. Sono stati liquidati, a titolo d'acconto, salvo conguaglio a chiusura della completa definizione dei rapporti con gli ospedali privati accreditati, gli importi fatturati fino all'importo 2013, richiedendo note di credito in caso di superamento. Il Budget/tetto annuale per attività termale non è stato riportato, in quanto non è stato individuato un limite economico concordato a livello aziendale: il limite viene definito a livello regionale previo Accordo tra la regione E.R. e le rappresentanze delle Associazioni termali. Per l'assistenza sanitaria ai pazienti in fase avanzata di malattia è stato riportato il Budget/tetto annuale definito nel Contratto siglato tra Azienda USL di Bologna e Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seràgnoli - Onlus valevole per gli anni 2014-2016. *IMPORTO PAGATO Vi sono fornitori per i quali l'Azienda ricorre, in base ad accordi quadro regionali con AIOP (DGR 2329 del 21 dicembre 2016), per i quali l'Azienda rimborsa per fornitura di Factoring pro-soluto, a Unicredit Factoring MI gli importi anticipati entro 18 mesi dall'avvio effettivo della procedura di anticipo. Al 31 dicembre 2016 le prestazioni a cittadini residenti nella AUSL di competenza territoriale della struttura privata a cittadini residenti, residenti fuori regione o stranieri,

	vengono pagate entro 90 gg. dal ricevimento della fattura, come da accordo sopra citato. NOTE DI CREDITO È da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto, relativamente al bilancio di competenza dell'anno 2016, alla data di predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito delle verifiche e del monitoraggio dei budget condotti a livello regionale e aziendale nonché quelli derivanti dai controlli sanitari non ancora ultimati a tale data. Si segnala anche che le strutture per le quali sono previste più righe di dettaglio dovute alla diversa natura delle prestazioni erogate (ed anche a diversi codici NSIS) hanno un totale per partita IVA, ed i valori del liquidato e del pagato sono riferiti al totale delle tipologie di prestazioni, e non ai singoli pagamenti suddivisi per diversa natura.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie relativamente a:

BA1360 B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZIENDA U.S.L.DELLA ROMAGNA	CONSULENZE NEUROCHIRURGIA	301
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	CONSULENZE ORTOPEDICHE CHIRURGIA DEFORMITA' DEL RACHIDE	122
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	CONSULENZE ORTOPEDICHE CHIRURGIA VERTEBRALE ONCOLOGICA	439
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOCHIRURGIA	8.000
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA	11.250
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOLOGIA PEDIATRICA	634
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CHIRURGIA PEDIATRICA	5.962
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE DERMATOLOGIA	37.500
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE EMATOLOGIA	24.001
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GENETICA MEDICA	5.715
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GENETICA ONCOLOGICA	8.270
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GERIATRIA	9.539
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	PRESTAZIONI DI LABIOPALATOSCHISI	22.920
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE NEFROLOGIA E DIALISI	796.059
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE PNEUMOLOGIA	19.136
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE UROLOGIA	36.000
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	SORVEGLIANZA SANITARIA PERSONALE	24.000
		1.009.847

BA1370 B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitare da terzi - Altri soggetti pubblici

CONS SAN.CONV.CON AZ.SAN. EXTRA RER

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
FONDAZIONE IRCCS NEUROLOGIA BESTA	CONSUL.SPEC. NEUROCHIR. D. VALENTINI 2016	1.002
OSPEDALE NIGUARDA CA' GRANDE	CONS CHIRG DELL'EPILESSIA	2.606
AUSL N.6 VICENZA	CONS. CHIRURGIA ORTOPEDIA PEDIATRICA	11.731
		15.339

CONS SAN. DA PUBBLICO

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
UNIBO DIP PSICOLOGIA	VALUTAZIONE PSICOLOGICA	156.031
		156.031

BA1400 B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato

CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
MEDICI FISCALI	VISITE FISCALI	220.625
		220.625

CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE

		92.947

BA1410 B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato

COCOCO SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
BACALINI MARIA GIULIA	BIOTECNOLOGO	8.934
BALDASSARI SARA	BIOLOGO DI BIOLOGIA MOLECOLARE E CELLULARE	16.839
BALDIN ELISA	MEDICO NEUROLOGO	32.623
BARACCHINI FEDERICA	PSICOLOGO	20.940
BARUZZI AGOSTINO	DIRIGENTE IRCS	124.002
CAPORALI LEONARDO	BIOTECNOLOGO	25.326
CAPRISTO MARIANTONIETTA	BIOLOGO	24.148
CASTELLANO DEBORA	PSICOLOGO	5.848
CECERE ANNAGRAZIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	22.996
CERBAI TIZIANA	OPERATRICE LISTATTILE	475
D'ERCOLE MANUELA	MEDICO NEUROCHIRURGO	1.157
DI PISA VERONICA	MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	6.168
DI STASI VITANTONIO	MEDICO NEUROLOGO	12.792
DI TERLIZZI PATRICK	ORTOTTISTA	20.152
DI VITO LIDIA	MEDICO NEUROLOGO	6.574
FABBRI LAURA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.288
FILIPPINI MELISSA	PSICOLOGO	29.739
FONTI CRISTINA	PSICOLOGO	27.184
FRANCESCHINI CLAUDIO	MEDICO	23.289
GELSOMINI LETIZIA	MEDICO FISIATRA	28.694
GIUNTA LEANDRA	LEANDRA	53
IACONO CORRADO	CORRADO	425
INCENSI ALEX	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	24.640
INTRIERI LINDA	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	19.223
LEFOSSE MARIELLA	MEDICO NEUROCHIRURGO	34.722
LOPANE GIOVANNA	MEDICO FISIATRA	31.892
MAGARELLI SILVIA	PSICOLOGO	102
MARESCA ALESSANDRA	BIOTECNOLOGO	26.912
MARTINONI MATTEO	MEDICO NEUROCHIRURGO	32.326
MASELLI SERENA	MEDICO FISIATRA	89
MESSANA TULLIO	MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	27.026
MIGNANI FRANCESCO	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	22.996
MINARDI IRENE	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	191
MOHAMED SUSAN	LAUREATO IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	26.882
MOSTACCI BARBARA	MEDICO NEUROLOGO	32.401
NECCIA GIULIA	TECNICO DI FISIOPATOLOGIA	18.964
NICODEMO MARIANNA	MEDICO	26.651
NICOLINI FRANCESCA	MEDICO NEUROCHIRURGO	96
OPPI FEDERICO	PSICOLOGO	27.273
PAGLIARANI ELEONORA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.016
PASINI ELENA	MEDICO NEUROLOGO	27.291
PELLEGRINI CAMILLA	BIOLOGO	22.335

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
PERNA ANNA	PSICOLOGO	30.000
PERRONE ALESSANDRO	CHIMICO	5.041
PESCOLDERUNG MARTA	MEDICO ANESTESIA E RIANIMAZIONE	8.043
PIRAS SILVIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	21.757
PIRAZZINI	CHIARA	8.934
POLISCHI BARBARA	LAUREATO IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	28.761
ROCHAT MAGALI JANE	PSICOLOGO	7.966
ROSSI MARCELLO	BIOTECNOLOGO	23.081
RUSSO ANGELO	NEUROPSICHIATRA	32.629
SANTORO FRANCESCA	PSICOLOGO	14.051
SAVERIONI DANIELA	BIOTECNOLOGO	64
STANZANI MASERATI MICHELANGELO	MEDICO NEUROLOGO	34.722
STELLINO MARGHERITA	MEDICO NEURORADIOLOGO	76
TAGLIAVINI FRANCESCA	BIOLOGO	5.881
TERRI FRANCESCA	PSICOLOGO	1.606
TONON FRANCESCA	FARMACISTA	2.553
TESTONI STEFANIA	MEDICO NEUROLOGO	26.650
ZOLI MATTEO	MEDICO NEUROCHIRURGO	34.722
	TOT COCOCO SANITARI	**1.173.210**
INPS		108.520
INAIL		29.873
		1.311.604

BA1430 B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria

LAVORO INTERINALE

FORNITORE	PRESTAZIONE	TOTALE
OBIETTIVO LAVORO		3.427.207
		3.427.207

BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
MONTANARI ENRICO	MEDICO AGOPUNTORE	9.341
COZZINI DANIELE	MEDICO AGOPUNTORE	2.642
GIOVANARDI CARLO MARIA	MEDICO AGOPUNTORE	3.120
MAZZANTI UMBERTO	MEDICO AGOPUNTORE	3.120
BANCHELLI ISABELLA	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	21.637
CASONI EUGENIO	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	19.983
PANIGAS ERICA	MEDICO ANESTESISTA	5.873
LOMBARDI RAFFAELE	MEDICO CHIRURGO	29.887
CREMONINI ISABELLA	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	17.171
CUTRUPI SEBASTIANO	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	8.151
PARISI ANNA MARIANTONIA	MEDICO CHIRURGIA TORACICA	29.344
RICCI SILVIA	MEDICO CHIRURGO PLASTICO RICOSTRUTTIVO	22.518
PRONTERA OLGA VIVIANA	MEDICO ENDOCRINOLOGO	9.256
MARSICO MARIA	MEDICO GASTROENTEROLOGO	21.167
CASTELLI VALENTINA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	622
CASACANDITELLA GRAZIANA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	2.500
CORONADO OLGA VIVIANA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	930
CORVAGLIA STEFANIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	25.752
CUPARDO MARCO	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	20.790

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
D'ANGELO CINZIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	6.520
GALLO PAMELA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	3.728
KATSINAS GIOVANNA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	32.240
CICCHINELLI MASSIMO	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	4.340
MANTOVANI VALENTINA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	15.830
ZAPPOLI PAOLA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	1.240
GITTO STEFANO	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	1.550
KAJO ENKELEDA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	13.950
NANNI ILARIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	16.907
PIRAZZOLI GIAN LUCA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	1.864
RESCINITI ELVIRA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	3.410
CEKA MALTON	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	24.785
BARDHI XHILDA	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	22.999
FEJZA ERION	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	5.906
MARKO TEDI	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	28.557
TSOPBENG DJOUMESSI BLAISE PATRICK	MEDICO GUARDIA PROGETTO MIGRANTI	4.741
CUOCI ANDREA	MEDICO NEUROCHIRURGO	39.364
D'ALESSANDRO ROBERTO	MEDICO NEUROLOGO	44.733
NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA	MEDICO NEUROLOGO	35.539
NICODEMO MARIANNA	MEDICO NEUROLOGO	6.199
PASTORELLI FRANCESCA	MEDICO NEUROLOGO	12.398
PINARDI FEDERICA	MEDICO NEUROLOGO	20.727
FALZONE FRANCESCA	MEDICO NEUROLOGO	6.195
CARBONELLI MICHELE	MEDICO NEURO OFTALMOLOGO	16.006
CASAGRANDE CARLO	MEDICO NEUROPSICHIATRA	8.250
PELLICCIARI ALESSANDRO	MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	15.018
DI SANZO MARIA	MEDICO OCULISTA	16.048
SORRENTINO FRANCESCO SAVERIO	MEDICO OCULISTA	8.500
SILVESTRI SARA	MEDICO ORTOTTISTA ASS. IN OFTALMOLOGIA	2.248
RIZZI CHIARA	MEDICO ODONTOIATRA	9.805
VELLANI CARLO PAOLO	MEDICO ODONTOIATRA	2.040
MINICHILLO SANTINO	MEDICO ONCOLOGO	8.758
MANDRIOLI ANNA	MEDICO ONCOLOGO	12.510
MELEGARI ELISABETTA	MEDICO ONCOLOGO	8.220
POGGI ROSALBA	MEDICO ONCOLOGO	11.674
MURA ANTONELLA	MEDICO ONCOLOGO	12.500
ARRIGONI IADER	MEDICO PEDIATRA	700
MONTAGUTI MILENA PAOLA	MEDICO PSICHIATRA	15.351
MARANGONI CIRO	MEDICO PSICHIATRA	13.950
GEROCARNI BEATRICE	MEDICO PSICHIATRA DEL CARCERE	6.680
CIMINO LUCA	MEDICO PSICHIATRA GUARDIA NOTTURA E FESTIVA	3.720
MAKOUI CHAHRIAR	MEDICO PSICHIATRA GUARDIA NOTTURA E FESTIVA	8.378
PORCELLI STEFANO LUIGI	MEDICO PSICHIATRA GUARDIA NOTTURA E FESTIVA	14.280
CHIARINI DANIELA	MEDICO REUMATOLOGO	36.653
GIOVANDITTI FRANCESCO	MEDICO SERT	42.800
NATALE PASQUALE	MEDICO SERT	42.916
CARDI ALESSIA	MEDICO VETERINARIO	6.798
MICHELINI STEFANO	MEDICO VETERINARIO	6.798
FRATELLI FEDERICO	MEDICO VETERINARIO	6.798
MASCHERINI BARBARA	MEDICO VETERINARIO	6.798
RUBINI GIULIA	MEDICO VETERINARIO	6.798
CARDINI FRANCESCO	MEDICO ESPERTO IN MEDICINE NON CONVENZ. E RICERCA CLINICA	17.507
MARZOCCHI REBECCA	MEDICO SPECIALISTA IN SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE	18.000
DIAZZI DAVIDE	MEDICO UROLOGO	7.342

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
	TOT MEDICO	**1.001.368**
CRUCITTI PAOLA	BIOLOGO	29.374
	TOT BIOLOGO	**29.374**
CROCE ISABELLA	PSICOLOGO	20.630
GRANDI EMANUELE	PSICOLOGO	38.319
GRIPPO MANUELA	PSICOLOGO	2.048
LEONARDI BARBARA	PSICOLOGO	20.643
ARESTA ANNAROSA	PSICOLOGO	1.502
SIGHINOLFI CECILIA	PSICOLOGO	2.000
MANCINI MARIA PIA	PSICOLOGO	9.058
ZUCCHI CHIARA	PSICOLOGO	16.516
PIANA SAMANTA	PSICOLOGO	27.481
STRAZZARI ELEONORA	PSICOLOGO	16.403
TROFA CHIARA	PSICOLOGO	1.791
OCCHI SAMUEL	PSICOLOGO	1.530
	TOT PSICOLOGO	**157.921**
		1.188.662

BORSISTI SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ACCOGLI LAURA	BIOLOGO MOLECOLARE	5.532
AMADORI MARCELLO	MEDICO NEUROLOGO	8.114
AMELOTTI GABRIELLA	PSICOLOGO	4.623
APRILE ELENA	DIETISTA	922
ARCELLI ALESSANDRA	MEDICO DI RADIOTERAPIA	5.606
BARACCHINI FEDERICA	PSICOLOGO	922
BARBIERI FRANCESCA	PSICOLOGO	19.391
BARSANTI BENEDETTA	TERAPIA OCCUPAZIONALE	23.051
BASTIANINI STEFANO	BIOTECNOLOGO	23.051
BAZZONI STEFANO	PSICOLOGO	20.027
BENINI GIULIA	FARMACISTA	11.525
BIANCO LAURETTA	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	16.500
BORDONI BARBARA	MEDICO CARDIOLOGO	7.991
BROLI MARCELLA	MEDICO NEUROLOGO	23.051
CANTORO LORENA	FARMACISTA	20.234
CAPUTO ROSARIA	FARMACISTA	22.775
CARIGLINO ILARIA	LOGOPEDISTA	8.735
CARRARA MARTINA	LAUREA IN SCIENZE INFERMIERISTICHE	14.522
CARUSO PATRIZIA	PSICOLOGA CLINICA E DI COMUNITA'	20.010
CHIUSOLI SILVIA	LOGOPEDISTA	3.269
CICCOLELLA MARIA SABINA	LAUREA IN OSTETRICIA	1.106
CICOIRA TANIA	PSICOLOGO	512
CIMINO LUCA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	29.505
CONTI CAROLINA	PSICOLOGA CLINICA E DI COMUNITA'	18.118
CONTI SILVIA	LAUREA IN NEUROPSICOLOGIA E RECUPERO FUNZIONALE NELL'ARCO DI VITA	5.122
CORRADINI SILVIA	LOGOPEDISTA	14.218
CORVO LAURA	BIOLOGO	9.270
CUPO MELISSA	LOGOPEDISTA	13.784
CUTRONE MARIA CRISTINA	PSICOLOGO	13.831
D'ANGELO CINZIA	MEDICO CARDIOLOGO	11.987
DE BIASE DARIO	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE SANITARIE	1.578
DI OTO ENRICO	BIOLOGO	20.285

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
DI SANTANTONIO ANNA	PSICOLOGO	11.064
DI SANZA GIUSY	LAUREA IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	12.678
DONATI MONIA	FARMACISTA	3.009
DONINI ELISA	RADIOTERAPISTA	21.200
FEO PAOLO	NEUROPSICHIATRA INFANTILE	8.492
FILIPPI LAURA	LOGOPEDISTA	10.641
FUSARO LUANA	PSICOLOGO	11.167
GALLO PAMELA	MEDICO CARDIOLOGO	5.532
GELSOMINI LETIZIA	MEDICO DI MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	2.369
GENG JADE	LOGOPEDISTA	8.038
GRASSILLI CRISTIAN	PSICOLOGO	16.597
IACONO CORRADO	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	27.354
KARA ELDA	MEDICO ENDOCRINOLOGO	15.367
LAKOMA' JARMILA	INGEGNERE BIOMEDICO	22.671
LAUDANI VALENTINA	LAUREA MAGISTRALE IN BIOLOGIA DELLA SALUTE	11.167
LOLLI VALENTINA	PSICOLOGO	5.993
LUPI GABRIELLA	PSICOLOGA CLINICA E DI COMUNITA'	8.047
MANTOVANI VALENTINA	MEDICO SPECIALISTA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	23.973
MARZI LAURA	FARMACISTA	15.315
MASSI LAURA	PSICOLOGO	39.094
MELIS MAURO	FARMACISTA	15.778
MILANESE ANTONIO	LOGOPEDISTA	14.218
MILANI ROSARIA	PSICOLOGA CLINICA E DI COMUNITA'	29.505
MINGHETTI MATTIA	PSICOLOGO	14.176
NALDI FEDERICA	MEDICO NEUROLOGO	4.549
ORSI DONATELLA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	21.207
ORTOLANI ELISA	LAUREA IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	24.382
PALMIERI ALICE	LAUREA IN PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOTERAPIA	11.525
PARISI ALESSANDRO	RADIOTERAPISTA ONCOLOGO	441
PIRANI ROBERTA	MEDICO DI IGIENE ED EPIDEMIOLOGIA	10.019
PODA ROBERTO	PSICOLOGO	23.051
RAIMONDI CHIARA	PSICOLOGIA SOCIALE DEL LAVORO E DELLA COMUNICAZIONE	5.522
RAUMER LUIGI	MEDICO CHIRURGO - MALATTIE INFETTIVE	10.885
RESCINITI ELVIRA	MEDICO CARDIOLOGO	7.376
RIGHINI ELISA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	13.831
RONCARATI GRETA	BIOLOGO	9.802
SCARPA SILVIA	PSICOLOGO	10.142
SCIMONELLI EMANUELA	BIOTECNOLOGO	2.766
SOLIMANDO MARIA CATERINA	PSICOLOGO	11.525
STAGNI GIULIA	LOGOPEDISTA	5.936
TAGLIAVINI FRANCESCA	LAUREA IN BIOLOGIA MOLECOLARE E CELLULARE	16.329
TREVISANI SILVIA	PSICOLOGO	7.550
VALASTRO VALENTINA	FARMACISTA	12.678
VARRUCCIU NICCOLO'	PSICOLOGO	11.064
VISANI FRANCESCA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	8.298
VISANI MICHELA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE MEDICHE	17.698
ZAPPOLI PAOLA	MEDICO MEDICINA INTERNA	7.434
	TOT BORSISTI SANITARI	**1.006.628**
	CORSO PER MEDICI DI BASE	665.268
		1.671.896

OCCASIONALI SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
BARBONI PIERO	MEDICO OCULISTA	3.533
CALABRO' MARCO	BIOLOGO	3.484
CAULI VERONICA	MEDICO ORTOPEDICO	1.843
CECIO LUIGI DAVIDE	PSICOLOGO PROG. GIOVANI CONSUMATORI	1.382
DE BIASE DARIO	BIOLOGO PROG. ANATOMIA PATOLOGICA	3.687
FRISONI CHIARA	MEDICO PRONTO SOCCORSO EMERGENZA TERRITORIALE	3.917
GAMBI GIULIA	TECNICO FISIOPATOLOGIA CARDIOCIRCOLATORIA PO 609	1.843
GHIRMAY TEWELDE AL'AZAR	MEDICO PRONTO SOCCORSO EMERGENZA TERRITORIALE	4.608
GIOVAGNOLI MARCO	MEDICO PRONTO SOCCORSO EMERGENZA TERRITORIALE	3.917
LANDI NICOLETTA	ANTROPOLOGO PO 393	5.000
SPURI FORNARINI GIULIA	MEDICO PRONTO SOCCORSO EMERGENZA TERRITORIALE	3.917
XHYHERI BOREJDA	MEDICO PRONTO SOCCORSO EMERGENZA TERRITORIALE	3.410
PALMENTIERO GIACOMO	MEDICO VETERINARIO	4.494
GRIFONI DANIELA	SP 039: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OB	1.000
		46.036

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**90.040.975**	**94.436.749**	**-4.395.774**	**8**
BA1580	Lavanderia	6.743.523	6.732.838	10.685	0,00%
BA1590	Pulizia	13.899.294	13.860.446	38.848	0,28%
BA1600	Mensa	9.598.891	9.596.587	2.304	0,02%
BA1610	Riscaldamento	8.092.256	7.929.000	163.256	2,06%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.556.076	353.966	3.202.110	904,64%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.548.142	2.668.642	-120.500	-4,52%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.235.077	2.801.630	-566.552	-20,22%
BA1650	Utenze telefoniche	2.014.946	2.285.266	-270.320	-11,83%
BA1660	Utenze elettricità	10.255.919	10.850.000	-594.081	-5,48%
BA1670	Altre utenze	5.559.150	5.507.054	52.097	0,95%
BA1680	Premi di assicurazione	3.754.140	8.296.435	-4.542.295	-54,75%
BA1720	**Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)**	***238.078***	***191.026***	**47.052**	**24,63%**
	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	*7.618*	*490*	*7.128*	*1454,66%*
	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	*80.993*	*39.700*	*41.293*	*104,01%*
	Mensa da Aziende Sanitarie della Regione	*72.153*	*75.900*	*-3.747*	*-4,94%*
	Costi amministrativi diversi da Aziende Sanitarie della Regione	*76.753*	*74.936*	*1.816*	*2,42%*
	Pulizie da Aziende Sanitarie della Regione	*562*	0	562	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	4.000	*0*	4.000	0,00%
	…			0	0,00%
	…			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	*21.541.481*	*23.363.859*	-1.822.378	-7,80%
	Servizio prenotazione	*12.290.697*	*13.244.930*	*-954.232*	*-7,20%*
	Altri acquisti di servizi tecnici	*6.088.250*	*5.994.971*	*93.279*	*1,56%*
	Service non sanitari	*296.350*	*1.249.347*	*-952.996*	*-76,28%*
	Missioni e rimborsi spese Personale Dipendente	*812.976*	*807.848*	*5.128*	*0,63%*
	Giornali, riviste, opere multimediali	*517.051*	*608.747*	*-91.696*	*-15,06%*
	Valori bollati e spese postali	*535.140*	*490.941*	*44.199*	*9,00%*
	Pubblicità e inserzioni	*242.780*	*246.019*	*-3.240*	*-1,32%*
	Altri servizi vari	*758.235*	*721.056*	*37.179*	*5,16%*
	…				
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**3.088.200**	**1.751.345**	**1.336.856**	**76,33%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*9.193*	*0*	9.193	0,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	*129.400*	*123.221*	6.179	5,01%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	*2.867.220*	*1.620.440*	1.246.780	76,94%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	*131.413*	*145.794*	-14.381	-9,86%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	*672.527*	*565.122*	107.405	19,01%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	*28.912*	*33.349*	-4.437	-13,31%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	*0*	*0*	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	*2.034.368*	*876.174*	1.158.194	132,19%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	*82.387*	*7.684*	74.703	972,21%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*82.387*	*7.684*	74.703	972,21%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	*0*	*0*	0	0,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	*0*	*0*	0	0,00%
	FORMAZIONE	**859.972**	**912.848**	**-52.876**	**-5,79%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	*34.293*	*44.433*	-10.140	-22,82%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	*825.679*	*868.415*	-42.736	-4,92%
	TOTALE	**93.989.147**	**97.100.941**	**-3.111.795**	**-3,20%**

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:

BA1760 B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	UTILIZZO PERSONALE AOSP PER CONSULENZA IN MATERIA DI GESTIONE ACQUISTI	2.899
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZA NON SANITARIA RELAZIONI SINDACALI	6.294
		9.193

BA1770 B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici

CONS. NON SAN. CONV. AZ.SAN. EXTRARER

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
AOSP DI PADOVA	PROGRAMMI VEQ 2016	451
		451

CONSULENZE NON SANITARIE DA ARPA

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
ARPA	MICROSCOPIA ELETTRONICA	5.197
ARPA	ANALISI LABORISTICHE SU CAMPIONI	122.950
		128.147

CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	TEST GENETICI CONTROLLO QUALITA' 2016	802
		802

BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato

CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
UNIVERSITA' COMMERCIALE BOCCONI	RICERCA OSSERVATORIO DCP 2016/17 UNICA TRANCHE	1.220
KPMG SPA REVISIONE E ORGANIZZAZIONE CONTABILE	ATTIVITA' DI DILIGENCE CONTABILE	48.800
EURO FLOW SRL	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	3.719
CODEX	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	1.098
LOPS UGO	CTU	1.320
PEDONE VINCENZO	CTU	327
MAINARDI SANDRO	PARERI LEGALI	12.688
THE OXFORD UNIVERSITY HOSPITAL	CONTROLLO QUALITA' FARMACI	732
MANES VITTORIO	CONSULENZA DI DIRITTO PENALE	43.774
ONEWORLD ACCURACY ITALIA SRL	CONTROLLI QUALITA'	3.855
SOCIETA'PER L'EPIDEMIOLOGIA E LA PREVENZIONE	ANALISI STATISTICA PO 552	9.001
ART DEFENDER SRL	VALUTAZIONE BENI ARTISTICI I TRANCE	4.880
		131.413

BA1800 B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato

COCOCO NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ANDREANI PATRIZIA	AMMINISTRATIVO	24.440
ANTONICA ENZA	INFORMATICO	23.972
BALZANI LUCIO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	1.758
BARONCINI CECILIA	TRADUTTRICE	12.462
BIGNAMI OMEILA	PROMOTORE DELLA SALUTE IN CARCERE	15.430
BRUNELLO GIULIA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	1.475
CAFARELLI LUCA	PRESTAZIONI DI INGEGNERE	25.587
CAPORALE LEONARDO	BIOTECNOLOGO	2.095
CERBAI TIZIANA	OPERATRICE LISTATTILE	4.265
COLOMBO MILCA	PROMOTORE DELLA SALUTE IN CARCERE	15.430
CORETTI IVANO	INGEGNERE CLINICO	24.864
FIORENTINI GIANLUCA	ESPERTO IN DISCIPLINE ECONOMICHE	24.587
FORMICOLA MANUELA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	4.861
GABRIELE GIUSEPPE	PROMOTORE DELLA SALUTE IN CARCERE	15.430
GHELFI GABRIELE	STUDIO PROCEDURE GESTIONE SINISTRI - TECNICHE LIQUIDATORIE	23.654
GHIRARDI LAURA	LAUREATO IN SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	160
GIORDANO BRUNA	INGEGNERE BIOMEDICO	19.991
GUASTELLA PIETRO	CONDUZIONE DI GRUPPI	160
INGLESE STEFANO ALESSANDRO	CONSULENTE	61.528
LAMBERTINI CHIARA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	15.195
LEONE CRISTINA	PROMOTORE DELLA SALUTE IN CARCERE	2.352
MAIOLINI LUCA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	2.211
MATTEUCCI CATERINA	ASSISTENTE SOCIALE	24.256
MOLINAZZI DARIO	STATISTICO	4.962
MUSTI MURIEL ASSUNTA	STATISTICO	18.954
PALTRINIERI ELENA	AMMINISTRATIVO	10.899
PARENTI STEFANIA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	24.041
PIZZI LORENZO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE E RICERCA SOCIALE	22.087
QUADRELLI NICOLA	GIORNALISTA	26.044
SENESE FRANCESCA	COLLABORATORE	10.025
SOLLINI RICCARDO	ESPERTO GESTIONE COMUNICAZIONE WEB IN PROGETTI INTERNAZIONALI	106
TAGLIAFERRI ISABELLA	AMMINISTRATIVO	28.735
TAMPIERI CLAUDIA	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E DELLE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	5.657
TUBERTINI	CLAUDIA	9.012
VENE' LUCA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	27.828
ZACCHIA RONDININI ANTONIO	STATISTICO	864
ZENESINI CORRADO	STATISTICO	23.214
	TOT COCOCO NON SANITARI	**558.590**
INPS		107.619
INAIL		1.676
INPGI		4.641
		672.527

BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SAN

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
GHELFI GABRIELE	PREVENZ. EVENTI AVVERSI E COPERTURA RISCHI RESPONSAB. CIVILE	5.200
LOLLI MARGHERITA	PREVENZ. EVENTI AVVERSI E COPERTURA RISCHI RESPONSAB. CIVILE	16.514
MONTI KATIA	RECUPERO CREDITI	18.750
NEGRI FRANCESCA	PREVENZ. EVENTI AVVERSI E COPERTURA RISCHI RESPONSAB. CIVILE	11.816
PINCANELLI FRANCESCA	PO FARO PREV. ABUSO MINORI	27.810
TASSINARI MICHELE	ATTIVITA' DI LEAD AUDITOR ISO/IEC 27001-2006	1.745
		81.834

BORSISTI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
BELLO ROBERTA	LAUREA IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	18.433
CENTIS ELENA	LAUREA IN SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	12.375
COCCIA JURI	LAUREA IN OCCUPAZIONE, MERCATO, AMBIENTE, POLITICHE SOCIALI E SERVIZIO SOCIALE	12.750
CORZANI MATTIA	INGEGNERE BIOMEDICO	7.680
DI NICOLO' SIMONA	LAUREA IN STRATEGIA E COMUNICAZIONE D'IMPRESA	10.868
FALCON ROBERTA	AMMINISTRATIVO	15.575
GRAZIANI ALESSANDRO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	5.991
IRMICI DANIELE	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	18.433
KREGEL JOHN MARTIN	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE PUBBLICA E SOCIALE	11.162
MAROLLA ALESSANDRA	LAUREA ACCADEMIA DI BELLE ARTI	666
MAZZOCCHI MARIO	FORMATORE PROMOZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	6.298
MOLINAZZI DARIO	LAUREA IN STATISTICA E RICERCA SOCIALE	6.656
MORSIANI CRISTIANA MARIA	LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO	18.433
PACCAPELO ALEXANDRO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	21.121
PELLEGRINO LISA	STUDY COORDINATOR	9.770
PIPITONE EMANUELA	LAUREATO IN SCIENZE STATISTICHE E DEMOGRAFICHE	375
SALMI VALENTINA	LAUREA SOCIOLOGIA, POLITICHE SOCIALI E SANITARIE	13.825
SCARLINO ELEONORA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	21.070
SCIOLINO LORENZO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	16.587
TOSCHI ELENA	LAUREA IN STATISTICA E RICERCA SOCIALE	7.455
ZUCCHINI BARBARA	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	3.991
		239.514

OCCASIONALI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
NOSTRANI ELIA	PO 419 SISTEMA SORVEGLIANZA RAPIDA	2.304
DI VALERIO WALTER	PO 419 SISTEMA SORVEGLIANZA RAPIDA	2.304
COCCAGNA GIOVANNI	PO 419 SISTEMA SORVEGLIANZA RAPIDA	4.608
GHIRARDI LAURA	PO 558: PROGETTO POTENZIAMENTO ACCOGLIENZA SERT	1.382
RAIMONDI SERENA	PO 558: PROGETTO POTENZIAMENTO ACCOGLIENZA SERT	1.382
ZUCCHINI BARBARA	PO 472: PROMOZIONE VACCINALE	4.608
TANVEER ALI	PO 454: PROG.ASCOLTO COMUNICAZ.CITTADINI IMMIGRATI	4.608
PIZZI LORENZO	PO 613: PROG. USO FITOSANITARI NELLE SERRE	1.843
KREGEL JOHN MARTIN	PO 544: ISTITUZ. REGISTRO TUMORI AREA VASTA	4.608
GALEOTTI SIMONA	PO 608 PROG. FORMATIVO ICD10 NPIA	4.147
		31.797

TIROCINI FORMATIVI NON SANITARI

COGNOME	NOME	TOTALE
ABBATI	ANGELA	5.318
ABBONDI	MIRKO	822
ABDELKADIR	AIDROUS	996
ACCATTATO	ANTONIO	240
ACERRA	MARCO	1.712
ACQUAFREDDA	PAOLO	2.795
ADDARI	MICHELE	1.578
ADDARII	EVITA	1.397
AGOSTINI	SILVIA	150
AGUANNO	ANDREA	4.404
AIELLO	ROSSELLA	2.219
ALBERGHINI	CLAUDIO	1.358
ALBERGHINI	LUCA	1.388
ALBERICI	GIACOMO	394
ALBERONI	ANITA	2.653
ALBINI	LORENZO	1.818
ALDROVANDI	CRISTINA	4.136
ALDROVANDI	FIORELLA	737
AMADESI	MICHELE	1.643
AMETOVIC	MILORAD	132
ANDREONI	PAOLO	2.802
ANGIOI	LUISA	928
ANGIONI	PATRIZIA	1.914
ANGRISANO	FRANCESCO	1.647
ANTONELLI	ALESSANDRA	3.639
ANZALONE	MARIA TERESA	2.690
AQUILINI	ROBERTA	3.919
ARCURI	ARMANDO	4.755
ARENI	MASSIMILIANO	2.832
ARGAZZI	PAOLA VITTORIA	2.057
ARMENO	SALVATORE	348
ARNOFFI	ROBERTO	2.533
ARTIOLI	ALESSANDRO	1.842
ASAFSSI	CHAIMA	396
ASCOLESE	SALVATORE	3.441
ATTI	ALESSANDRO	2.521
BACILIERI	MASSIMILIANO	5.064
BADALAMENTI	FRANCESCA	2.325
BAGATTA	CAMILLA	245
BAGLIO	MARIA CRISTINA	5.310
BAHI	MAHFOUD	4.598
BAI	JESSICA	5.029
BAIETTI	DARIO	2.589
BALBONI	MIRKO	1.639
BALDASSARRE	CARLO	547
BALDONI	RENATO MARIA FEDERIC	4.855
BAMBI	MASSIMILIANO	2.625
BANCI LADERCHI	OSCAR	751
BANDIERA	SONIA	1.606
BARBIERI	MASSIMILIANO	4.315
BARCA	LUCAS ALEJANDRO	345
BARDOSANA	BESIM	685
BARONCINI	MAURO	2.333
BARONCINI	STEFANO	4.045
BARONE	CATALDO	1.833
BARTUCCA	PAOLA	1.650
BASSINI	JORGE ALBERTO	1.544
BASSOLINO	MICHELE	1.233
BASTELLI	GIORDANA	3.545

COGNOME	NOME	TOTALE
BATTISTINI	LOREDANA	2.125
BAZZOCCHI	LORETTA	1.186
BEDETTI	GIORGIO	321
BEDOSTI	KATIA	2.028
BEGHELLI	BEATRICE	4.879
BELLEZZA	IRENE	1.142
BELLEZZA	MARIO	5.509
BELTRAME	EUGENIA	4.136
BENCIVENGA	SIMONE	1.152
BENCIVENNI	SIMONA	1.176
BENETTI	LUCA	2.731
BENIGNI	MARIA GRAZIA	1.862
BENTACHFINE	ADIL	2.337
BENTIVOGLIO	SILVANA	1.218
BERGAMI	FABIO	2.020
BERGONZONI	LAURA	1.341
BERISA	RAMADAN	4.088
BERISHA	SPEJTIM	206
BERNARDINI	GABRIELE	1.293
BERNAROLI	ILARIA	4.468
BERTOLOTTI	ELISABETTA	78
BERTUZZI	ANDREA	798
BESLIU	DANIEL	103
BETTI	GIOVANNI	1.331
BETTINI	ALBERTO	1.959
BETTINI	ELISABETTA	2.879
BETTINI	EMANUELA	1.383
BETTINI	MANUELA	344
BETTOCCHI	LORENA	1.969
BEVILACQUA	GIOVANNI	1.908
BIANCHI	BARBARA	1.151
BIANCHI LUSARDI	MARIO	1.628
BIANCONI	LORENZO	57
BIGI	MARCO	3.542
BILACCHI	LAURA	565
BILELLO	SILVIA	1.577
BOCCHI	CRISTINA	250
BOLOGNESI	GIUSEPPE	1.280
BOLOGNINI	GIORGIA	473
BOLOGNINI	MARIA GRAZIA	124
BOLOGNINO	DOMENICO	1.014
BONACINI	ANDREA	1.406
BONAZZI	LUCIANO	1.883
BONETTI	CARLO	1.497
BONETTI	SANZIO	2.898
BONFARDECI	MARCO	985
BONFIGLIOLI	CHRISTIAN	227
BONFIGLIOLI	ORIANO	747
BONGIOVANNI	MARGHERITA	1.654
BORDONI	ALBERTO	3.496
BORGAZZI	DANIELE	5.048
BORTOLOTTI	ELISA	2.634
BORTOLOTTI	PATRIZIA	977
BORZATTA	ANTONIO	1.491
BOSCHI	LUCA	288
BOTTIGLIONI	VINCENZO	2.272
BRACCHITTA	MARCO	2.942
BRUGALETTA	BEATRICE	4.552
BRUNETTI	FRANCESCO	1.692
BRUNI	RICCARDO	2.288
BRUSEGAN	MONICA	158
BUBANI	CLAUDIA	1.539

COGNOME	NOME	TOTALE
BUGETTI	MIRKO	2.926
BUONCOMPAGNI	SILVIA	1.716
BURINZI	ANTONIO	3.086
BURZI	LUCA	325
BUTERA	IGNAZIO	3.780
CACCIARI	ROBERTO	158
CAFARELLA	GIANFRANCO	500
CAFERRO	FRANCESCO	5.264
CALABRESE	ROSARIA	2.005
CALANCHI	DEBORA	1.220
CALIENDI	MANUELA	1.623
CALORE	CORRADO	1.350
CALZOLARI	FIORENZO	812
CALZOLARI	VINCENZO	2.799
CAMMARROTA	VANES	663
CAMPAGNA	ROBERTO	2.149
CAMPI	PAOLO EMILIO	1.693
CANDIA	ALESSANDRO	1.608
CANE	ENRI	250
CANNICI	MAURIZIO	2.714
CANNOVA	FRANCESCO	1.178
CANOVI	FREDERIC FELIXE	715
CANTACESSI	GIANLUCA	1.529
CANTELLI	GIANLUCA	2.195
CANTELLI	MARINA	1.349
CAPELLI	ROBERTO	592
CAPODAGLIO	FIORENZA	802
CAPONE	MARIA	3.235
CAPPATTI	CLAUDIO	1.215
CAPPONCELLI	THOMAS	3.232
CARAI	NICOLETTA	1.871
CARAMIELLO	SALVATORE	504
CARBONE	PAOLO	550
CARDETTI	GIOVANNI	489
CARDI	BARBARA	2.078
CARDINALI	GIADA	364
CARLI	PAOLO	1.560
CARLINI	GIULIANO	943
CARNEMOLLA	MASSIMO	401
CARPANELLI	DIEGO	2.287
CARUSO	PATRIZIA	1.799
CARUSO	ROBERTO COSIMO	968
CASAGRANDE	IVAN	1.066
CASELLA	MARGHERITA	711
CASELLI	LUIGI	1.623
CASTELLI	GIUSEPPE	1.716
CATTANI	FABRIZIO	2.475
CAVALAZZI	ALIDA	4.217
CAVALLI DELLA ROVERE	GIOVANNI	600
CAVALLO	KATIUSCIA	1.345
CAVALLO	MANUELE	3.623
CAVALLO	RITA	3.242
CAVICCHI	CRISTINA	4.727
CAVINA	VANESSA	4.397
CECCARELLI	CRISTIANO	1.670
CECCARELLI	DANIELA	1.936
CENERINI	CORRADO	2.833
CERASI	ANGELA	1.231
CERAVOLO	ROSALIA	1.156
CERONI	CLAUDIA	2.652
CERONI	ORIANO	2.077
CERRETA	CANIO VIRGINIO	2.774

COGNOME	NOME	TOTALE
CESARINO	SARA	574
CEVOLANI	SAVERIO	155
CHECCHI	MARIA GRAZIA	2.021
CHIAPPARINI	CARLO	146
CHIATTI	NADIA	5.245
CHIRICO	PAOLO	1.524
CIARROCCA	SANDRO	2.195
CINELLU	SERGIO	5.115
CINGOLANI	SIMONE	2.506
CINTI	BRENDA	1.344
CIPOLLARO	VINCENZO	1.969
CIRELLI	SABRINA	478
CIRILLO	MARIALAURA	2.871
CITTADINO	STEFANO	1.472
CIVADDA	ELEONORA	2.006
CLIMELLI	MARIA	1.168
COATTI	MORENA	2.124
COCCATO	EMILIANO	3.167
COCCHI	AURELIO	4.727
CODICINI	SILVIA	250
COLLINA	DANIELE	1.565
COMASTRI	ENRICO	1.530
COMASTRI	LUCIANO	4.757
COMELLINI	MARCO	508
CONTI	ORIANO	2.740
CONTRI	SHARON	1.615
CORALLI	LELIO	900
CORAPI	GAETANO	1.258
CORNACCHINI	EMANUELA	4.638
CORONA	MARCO	565
CORSANO	MIRCO	1.736
CORSINI	ANNA	1.210
CORSO	TIBERIO	3.221
COTTI	GABRIELE	3.568
COZZELLA	ROSA	1.349
CREMONINI	CHRISTIAN	2.200
CRISMAN	FLAVIO	581
CUBELLIS	NICOLA	2.716
CURTI	GIAMPIERO	5.001
DAL ZOTTO	STEFANO GIUSEPPE	3.439
D'ALESIO	GIORGIO	1.752
D'ALESSANDRO	FRANCESCO	818
DALLAITI	MAURIZIO	2.799
DALLEDONNE	ROBERT	2.778
DALL'OLIO	ALESSANDRO	2.920
DALL'OLIO	MASSIMILIANO	1.650
DALL'OLIO	MASSIMO	2.592
DALL'OLIO	NELLA	1.426
D'AMATO	LUIGI	318
D'AMBROSIO	DENISEE	2.019
D'AMELIO	GIUSEPPE	2.231
DANCHERO	FLORENCIA CARLA	2.385
D'ANGELO	MILENA	2.700
DARDI	ANNA	2.371
DASINI	MARIA	1.853
DE BLASIO	BARBARA	68
DE COPPI	ANGELINA	1.846
DE FILPO	VINCENZO	4.727
DE FRANCESCO	EDITH	838
DE GIOBBI	DAVIDE	5.106
DE LORENZIS	ALESSIO	1.318
DE MARCH	LORETTA	2.352

COGNOME	NOME	TOTALE
DE MEO	FERNANDO	96
DE MICHELE	PASQUALE	666
DE PAOLIS	MANUELA	4.411
DE SANTIS	JAIME	5.400
DE SANTIS	UGO	2.772
DE VIETRO	DAVIDE	2.981
DEGLIESPOSTI	CASTIGLIANO	2.778
DEL DUCA	ANGELA	507
DEL RE	VITTORIA	130
DERIU	SILVIO	2.040
DI CARLO	FRANCESCO	1.741
DI CHICCO	SILVIA	1.618
DI CICCO	ANNA	186
DI CIERO	UGO	2.908
DI FILIPPO	MARIA	2.196
DI FRANCO	LORENZO	579
DI GIOIA	ANTONIETTA	2.175
DI LERNIA	OSVALDO	3.218
DI LORENZO	ANNA MARIA	1.640
DI PANCRAZIO	GIANLUCA	2.225
DI ROSA	ANNA	1.243
DIAMANTI	RITA	2.290
DINAR	KAMAL	800
DONATTINI	PAOLA	3.732
DONDARINI	LUCA	2.693
D'ONOFRIO	MARCOS	4.615
DOSI	ALEX	2.500
DOSI	GIANLUIGI	1.388
DRINI	RRAHMAN	406
DUI	ISAC ALEXANDER	2.765
DURANTI	CHRISTIAN	605
EGIDIO	GRAZIELLA	944
EL ACHCHABI	FOUZIA	4.273
EL ALLAOUI	ALLAL	2.322
ELMI	ALESSANDRA	2.739
ENNAGASSI	KHADIJA	1.121
EVANGELISTA	GAETANO	2.318
EVANGELISTI	ANDREA	2.726
FABBIANI	FABIOLA	5.318
FABBRI	ALESSANDRO	4.630
FABBRI	LUANA	237
FABBRI	LUISA	1.329
FACCHINI	ANTONIO	2.653
FAGNANI	PAOLO	1.087
FAILLA	SETTIMO	1.986
FALCONE	GIUSEPPINA	2.719
FALEO	SALVATORE	2.709
FAMA'	GIOVANNI	656
FANINI	SIMONA	2.154
FANTI	ELISA	4.461
FANTONI	MARCO	1.595
FARNE'	PIERO	1.078
FAUSTINI	MARTINO	1.581
FEDERICO	DOMENICO	4.543
FENU	CARLO ANDREA	1.250
FERRARI	AMOS	1.044
FERRARI	ROSA	2.301
FERRARO	ROBERTA	1.472
FERRI	MICHELE	2.006
FERRI	PAOLO	2.798
FERRI	SERGIO	4.727
FERRONI	RENATO	2.481

COGNOME	NOME	TOTALE
FIERAMOSCA	COSIMA	5.318
FILANGIERI	GIAMPIERO	478
FINELLI	DANIELE	2.135
FINELLI	PAOLO	2.941
FINOTELLO	ROBERTO	1.086
FIORINI	MASSIMO	848
FOGLI	MARCO	163
FOGLI ISEPPE	CHIARA	2.558
FOGLIA	MASSIMILIANO	1.247
FORMICA	LUCA	2.156
FORTINO	FRANCESCA	1.727
FORTINO	MICHELA	709
FORTUZZI	PAOLO	2.369
FOSCHI	IVAN	1.909
FRAIESE D'AMATO	ARMANDO	319
FRANCHI	STEFANO	4.914
FRANCIA	IOLE EMILIA MARIA	2.516
FRANZONI	GIAN LUCA	179
FRIGATO	ALDIEGO	2.282
FUMAGALLI	ELEONORA	1.734
FUMORESCHI	PIERGIORGIO	2.223
GABRIELLI	MARZIA	2.349
GADDA	ARRIGO	4.727
GALASSI	LUISA	2.165
GALASSO	ALFREDO	4.185
GALEONE	FRANCESCO	2.741
GALIGANI	GIAN LUCA	2.832
GALLINGANI	NICOLAE	708
GAMBERINI	LUCA	2.028
GAMBERINI	PAOLO	1.127
GANCI	FERDINANDO	2.544
GANDOLFI	DENIS	2.812
GARAVELLI	ADRIANA	7.554
GARELLI	LUCA	516
GAROTTI	ROBERTA	3.649
GARUTI	SARA	243
GASHI	SABEDIN	305
GASPARINI	LUIGINO	2.431
GASPARINI	RENZO	605
GATTUSO	ANGELA	2.006
GENNARI	ALESSANDRO	2.116
GERARD GRAVIER	SANDRA	2.216
GHERARDI	ARAMIS	2.844
GHISELLI	PAOLA	2.354
GIANNASI	PAMELA	1.192
GIANNELLI	FRANCESCA	867
GIANNOBI	ELISA	2.329
GIGLIO	ENZO	3.603
GILLI	GIUSEPPE	2.749
GIMIGLIANO	STEFANIA	1.279
GINNETTI	DONATELLA	2.475
GIOCOLI	FRANCESCA	150
GIOVACCHINI	FRANCESCO	614
GIOVANNARDI	CLAUDIO	2.452
GIRGENTI	GIUSEPPE	1.135
GIUGLIANO	ANTONIETTA	1.700
GIUGLIANO	CONCETTA	1.154
GIUSTI	ANNAROSA	2.579
GODINO	MARIA GRAZIA	1.966
GORINI	ALICE	100
GOVONI	DENIS	369
GRANATA	MARCO	1.013

COGNOME	NOME	TOTALE
GRANDI	MARIA TERESA	3.362
GRILLENZONI	ALESSANDRO	1.726
GROSSI	IDA CRISTINA	2.213
GROTTOLA	ANGELO	1.405
GUALANDI	TINA	600
GUARINO	ROSALIA	1.580
GUIDALI	CHRISTIAN	363
GUIDI	ANDREA	2.987
GUIDI	FEDERICA	2.154
GUIZZARDI	IRENE	600
GURRIERI	GIOVANNI	123
GUTTARDI	VANESSA	1.788
HAGHSHENAS	JAMSHID	4.751
HAMZAOUI	AHMED	264
HAQUE	DELUWARA	2.363
HARE	JON RUPERT ANNAN	2.086
HOSSEINI	LATIF	641
IACONO QUARANTINO	SALVATORE	4.690
IATTONI	MARIAROSA	2.168
ILARI	ROSELLA	3.301
IORI PRAMPOLINI	FRANCESCA	3.169
KARFES	ALI	26
KENBAYEVA	LYUDMYLA	859
KHADRI	AHMED	2.308
KHALIL	RASHA SAID AHMED	2.009
KILANI	JAMAL	1.936
KLEIF	MARIO	630
KONDA	DITA	4.626
LA CASCIA	PAOLA	932
LA ROCCA	GIROLAMO RICCARDO	3.970
LALIKOVA	MARGITA	2.567
LAMIERI	MONIA	250
LANDINI	STEFANO	1.100
LANDUZZI	ELISABETTA	202
LANZARINI	DAVIDE	1.750
LAPENNA	FRANCESCA	222
LAPENNA	SANDRA	2.847
LAPRESA	ANGELO	3.041
LAURIA	MARIO	2.016
LAVANNA	CORRADO	1.819
LEALI	CARLO	3.340
LEANDRI	CATERINA	1.790
LELLI	CINZIA	2.511
LENOCI	SOPHIA EDITH LUCIA	338
LEONE	COSIMO	893
LEVA	GIUSEPPE	2.008
LEVANTI	RICCARDO	200
LEVONI	GIORGIO	4.970
LI CASTRI	GIANLUCA	3.000
LIBONATI	PAULO THIAGO	711
LIMONGELLI	SILVIA	4.855
LO FARO	CINZIA	4.001
LO VERCIO	ROSSELLA	456
LOLLI	CHRISTIAN	1.913
LOMBARDO	MATTEO	912
LOMBIDA HERNANDEZ	LILIANA DE LOS ANGEL	4.774
LORENZETTI	ANTONELLA	2.000
LORENZINI	ANDREA	250
LORETI	LAURA	330
LORUSSO	ANNA	5.318
LOSI	MARTA	266
LUBERTI	PATRIZIA	2.588

COGNOME	NOME	TOTALE
LUCCARINI	DANIELE	1.129
LUCCHI	LUCA	131
LUCCI	DAVIDE	431
LUSVARDI	MARCO	834
LUZZI	GIUSEPPE	2.585
MACCAFERRI	PATRIZIA	2.256
MACHERA	LUANA	275
MAGI	LORENZO	1.022
MAGLI	SIMONE	3.948
MAGREFI	SIMONA	586
MAHBOUB	AHMED	519
MAHBOUB	ISMAIL	320
MAIO	DAVIDE	2.081
MAIORELLI	LAILA LORETTA	2.093
MAJERU'	PAOLINO	4.837
MALAGUTI	MASSIMO	969
MALDINI	SERGIO	1.169
MALOSSI	EMANUELA	3.015
MANAGO'	VINCENZO	3.316
MANCUSO	ALESSANDRO	600
MANDINI	LORENZO	1.581
MANFERDINI	GIAMPAOLO	2.030
MANOLACHE	GETA	1.274
MANTELLA	NAZZARENO	250
MANTOVAN	BRUNA	3.061
MANTOVANI	NADIA	4.411
MARANI	STEFANIA	600
MARCHESI	RITA	3.834
MARCHETTO	FRANCA	3.110
MARCIANTE	LUIGI	864
MARCOVECCHIO	FRANCESCO	4.479
MARE	FABIO	2.749
MARGARIAN	DAVID	4.623
MARINO	FRANCESCO	1.299
MARISALDI	MARCO	1.582
MAROCCHI	MATTEO	1.027
MAROTTI	NAZZARENO	2.006
MARRA	TERESA	2.577
MARZOLA	FABIO	3.124
MASSARO	SIMONETTA	1.533
MATTARELLI	LUCA	2.559
MATTIOLI	ALESSANDRO	100
MATTIOLI	GIULIA	1.303
MAZZANTI	MASSIMO	1.088
MAZZANTI	MAURO	4.230
MAZZETTI	IOLE	2.104
MAZZINI	CRISTINA	2.244
MAZZOCCHI	MARIO	188
MAZZONI	FABRIZIO	2.901
MAZZONI	MAURO	2.986
MAZZONI	MIRKO	1.055
MELANDRI	MONICA	2.903
MELEGA	CLAUDIA	1.731
MELLIA	ROBERTO	1.742
MELLONI	FULVIO	310
MEMMOLA	VINCENZO	3.568
MENETTI	MATTEO	2.543
MENZANI	MORENA	1.986
MERSOUD	ABDELKRIM	350
MESSINEO	SILVANA	826
METTA	ANTONIO	1.084
MEZZANOTTE	FRANCO	1.230

COGNOME	NOME	TOTALE
MEZZINI	DAVIDE	2.710
MHAGUEN	RACHID	2.207
MIGNARDI	EMILIA	3.350
MIGNONE	MARCO	1.522
MILAZZO MAROCCO	MARCELLO	2.174
MINECCIA	ANTONIO	2.409
MINGARDI	MATTEO	1.192
MISSERI	FABIOLA	3.931
MODELLI	NICOLAS	2.131
MODICA	FLAVIO	875
MOHAMED MOALIN	ASHA	2.691
MOLINARI	FABIO	2.138
MONACO	ROSA	3.383
MONARI	PAOLO	2.925
MONDADORI	LUCA	202
MONTANARI	ANNALISA	1.618
MONTE	ELISA	3.000
MONTEBUGNOLI	PAOLA	200
MONTI	MARCO	2.312
MONTI	MONIA	2.031
MONTORSI	FILIPPO	1.944
MONTUSCHI	ANTONELLA	4.727
MONZONI	EMILIANO	849
MORETTI	GIANFRANCO	1.063
MORINI	ELEANNA	2.802
MORISI	VALERIANA	135
MORREALE	ANDREA	2.544
MORREALE	FRANCESCO	726
MORSELLI	MARCO	1.900
MOSCATELLI	MICHELE	4.131
MOSCATELLO	GIOVANNI	2.249
MOTTA	MARIO	1.726
MURGANO	CLAUDIO	1.991
MUSIANI	GIANFRANCO	4.624
MUZZI	FEDERICO	125
MUZZIOLI	SILVANO	2.943
NADINI	ERIKA	1.251
NALDI	MATTEO	2.342
NALDI	REMO	2.774
NANETTI	FABIO	242
NANIA	FABIO	463
NANNI	MIRCO	2.046
NANNI RAKIC	DEAN	846
NANU	LILIANA	144
NARDIELLO	QUIRINO	2.595
NATALE	FEDERICA	1.944
NATOR	AYSHATU SANI	2.754
NERI	CRISTIANO	2.314
NICOLI	SANDRO	731
NIKOLIC	DOBRIJA	3.953
NKUNKU	YA MUNDUNDU	1.496
NOVI	MARZIA	1.402
NRELALAJ	KASTRIOT	5.063
OCRAN	ANTONIETTE CRESCENTI	1.902
OGIESOBA	EUNICE	3.414
OLIVERI	CARMELO	1.380
OLIVERI	MARCELLA	1.558
ORO	THOMAS	540
ORSATO	LIANA	1.689
OSARIEMEN	HELEN	3.454
OUADIA	ZOUHAIR	1.171
OULAI	GUEI KEMINDA KAN	2.232

COGNOME	NOME	TOTALE
PACE	TOMMASO	1.708
PACI	CLAUDIA	1.647
PAGANELLI	MAURIZIO	3.387
PAGANO	BARBARA	1.048
PAGANO	PIETRO	3.000
PALMANELLI	CANDIDO	2.943
PALMAS	DANIELA	829
PALMIERI	SILVIA	2.660
PANNO	ENRICO	5.085
PANZAVOLTA	ENRICO	5.234
PAPADOULIS	DIMITRIOS	3.648
PAPPAGALLO	MICHELE	2.949
PAPPALARDO	GILDA	1.675
PARESCHI	ERMANNO	2.957
PARMEGGIANI	ROBERTA	1.402
PASINI	LUCA	1.710
PASSARI	PAOLO	623
PASSARINI	GRAZIELLA	2.404
PASSINI	SAVERIO	1.374
PASTI	GIORGIO	2.547
PATELLA	ROSA	607
PATERNO'	MASSIMILIANO	600
PAXIA	PAOLO	1.170
PEDONI	ROSSANA	324
PEDRELLI	ANGELA	4.136
PEDRETTI	ELISA	600
PELAGALLI	COSETTA	573
PELUSO	ANTONIO	4.980
PEPE	BENITO	1.654
PEPE	VANDA	596
PERILLO	ALBERTO	2.724
PERSICHINI	ANDREA	48
PERSICHINI	UMBERTO	4.895
PETROLLI	GREGORIO	438
PIANA	FEDERICA	250
PIATESI	ELETTRA	30
PIAZZA	MAURO	1.360
PIAZZA	PATRIZIA	3.891
PIAZZI	MARIA CHIARA	250
PICCINELLI	FRANCESCO	4.289
PICCIONE	FRANCESCO	2.513
PIERAZZI	DUCCIO	231
PIERUZZINI	ANTONIO	2.549
PILATO	DONATO	750
PINI	CINZIA	1.274
PIRANI	PAOLA	2.876
PIRICO'	IONELA	1.721
PIROTTI	SILVIA	1.423
PISCITELLI	GIANLUCA	26
PISCITELLI	SIMONE	118
PIZZI	FILIPPO	4.865
PIZZIMENTI	LUCA	1.450
PIZZO	ROSALBA	1.714
PIZZUTI	ENZO	2.486
POLAZZI	LUCIO	2.446
POLIGAMIA	MAURIZIO	1.415
POLLACCHI	GABRIELE	1.668
PONOMARENKO	TETYANA	3.653
POSTIGLIONE	SALVATORE	655
PRETI	RICCARDO	2.816
PRITONI	ANDREA	1.024
PROCACCI	MARIO	2.262

COGNOME	NOME	TOTALE
PROCOPIO	FRANCESCA	2.266
PROVVISIONATO	PATRIZIA	3.209
PUDDU	MAURIZIO	5.092
PUGLIESE	ALESSANDRO MASSIMO	600
PUNGETTI	VALENTINA	2.765
QUARANTOTTO	MARTINA	2.130
QUERZOLI	SIMONE	2.783
QUESTIONI	MICHELA	4.741
QUESTIONI	SARA	5.314
QUINTAVALLE	DEBORAH	370
RAMBELLI	DANIELA	2.605
RAMPONI	TERESA	4.430
RANCITELLI	ARTEM VIKTOROVICH	321
RAPEZZI	CINZIA	2.221
REALE	GIULIETTA	4.136
REATTI	ROBERTO	2.898
REDANA	PATRIZIA	26
REGAZZI	RICCARDO	3.169
REMARI	ANNA	2.731
RENDA	GIANLUCA	1.621
RENDACE	RICCARDO	1.738
REYES	NOEMI JOYCE UMALI	1.753
RICCARDI	SILVIA	2.663
RICCI	CHIARA	1.325
RIGANO	ANNA	3.149
RIGHI	STEFANIA	1.170
RIMONDI	MORENO	370
RINDELLO	ALESSANDRA	2.797
RISI	ROBERTO	2.168
RIVA	SIMONE	1.731
RIZZUTI	ABRAMO	2.488
ROMA	FRANCESCA	536
ROMAGNANI	GIOVANNI	1.504
ROMANELLI AVELLINA	NICOLETTA	343
RONCARA'	BARBARA	3.229
ROPA	FRANCO	1.475
ROSSETTI	MICHELA	933
ROSSI	ALESSANDRO	816
ROSSI	ENRICO	2.316
ROTONDO GATTO	NICOLO'	3.197
RUDI	IRENE	184
RUFFINO	FRANCESCA	1.786
RUGGERI	MAURO	2.500
RUSSO	DANIELE	5.267
RUSSO	MARCO	2.239
SACCHETTI	ALESSANDRO	3.532
SALINO	PATRIZIA	1.456
SALT	PATRICIA JEAN	2.531
SAMBO	PAOLO	425
SANT'ANDREA	RENZO	2.641
SANTI	GIANLUCA	1.902
SANTONOCITO	PAOLA	4.665
SAPIENZA	RITA	5.194
SASDELLI	LIDIA	886
SASSI	MIRKO	2.751
SCACCHETTI	BARBARA	4.059
SCALESE LUCARELLI	ANGELO	13
SCARBANTI	MAURIZIO	2.151
SCARDIA	MARCO	4.136
SCARFIELLO	ANDREA	3.587
SCHIASSI	ALESSANDRA	3.000
SCIANTI	CLAUDIO	4.089

COGNOME	NOME	TOTALE
SCIROCCO	GESSICA	3.303
SCRIMA	LORENZO	3.373
SEDDA	DARIO	1.718
SEJDIC	REMZIJA	836
SERGENTI	ALESSANDRA	1.552
SERRA	SIMONA	219
SIAS	GIACOMO	12
SIBOLD	HARRIET TONIA	182
SICARI	GRAZIELLA	1.168
SIDDIQUE	ABU BAKAR	2.165
SIEGEL	HELIOMAR	932
SILVESTRI	DOMENICO	1.776
SILVESTRI	LORENZO	4.221
SIMEONE	DANIELA	125
SIMONAZZI	ROBERTO	3.029
SIMONI	NICOLO'	5.298
SITZIA	CRISTIAN	2.846
SOFFRI	IVANA	1.228
SOMMA	SALVATORE	421
SONA	ROBERTA	2.322
SOUMAH	N'SIRA FIFI	1.746
SPALENZA	GABRIELLA	200
SPANAZZI	GIUSEPPE	1.374
SPARLA	NICOLA	4.421
SQUAIELLA	ALESSANDRO	4.782
SQUARZA	MARCO	1.511
STANKOVIC	GORAN	3.464
STANZANI	LUCA	2.507
STATZU	SEBASTIANO	1.739
TABARONI	GASTONE	2.336
TADDIA	MICHELE	3.971
TAMBURINI	LUIGI	1.471
TAMPELLINI	MAURIZIO	826
TANCA	VALTER	1.071
TARQUINI	ADA	3.198
TASINI	DONATELLA	2.687
TASSINARI	RENZA	462
TATTINI	TIZIANO	753
TEDESCO	ROCCO	1.522
TENAGLIA	MICHELE	1.728
TESCARI	ANDREA-DENIZ	1.852
TESEI	VALERIO	4.459
TESFAGABER	SAMUEL	2.687
TESTONI	DANIELE	1.424
TEVERE	CIRO	2.051
TIRALONGO	PAOLO	3.293
TOLOMELLI	FABIO	4.594
TOLOV	IVAN	738
TOMASI	IGOR	2.255
TOMESANI	DAVIDE	1.750
TONELLI	ANDREA	3.862
TONELLI	MASSIMO	3.600
TONINI	GABRIELLA	1.950
TOPOLOVACKI	GORDANA	1.620
TRAVELLI	FLORIANO	5.003
TREBBI	MILENA	4.025
TREBBI	NERIO	2.061
TREVISANI	FEDERICO	644
TREVISANI	GENNARINA	831
TRIPPA	PAOLA	2.445
TUGNOLI	SIMONE	4.539
TURA	CLAUDIO	3.109

COGNOME	NOME	TOTALE
TURCO	SALVATORE	128
TURRINI	ALBERTO	2.641
UGOLINI	MICAELA	2.087
URRO	PAOLO	1.806
URSO	GRAZIA MARIA	3.002
VACCHI	MICHELE	662
VALDES GARCIA	SAUL DAVID	1.370
VALENTE	CATERINA	1.767
VALENTINO	ADA	1.765
VANELLI	MARIA GRAZIA	1.983
VARGA	FLORIAN	2.644
VASINA	ANDREA	1.286
VECCHI	ANDREA	2.345
VECCHIETTI MASSACCI	UMBERTO	3.258
VECCHI	SERGIO	1.537
VENERONI	ANGELA	789
VENTURA	ANTONELLA	1.025
VENTURA	CRISTINA	1.581
VENTURA	FRANCESCA	1.660
VENTURA	JENNIFER	3.192
VENTURA	PATRIZIA	2.010
VENTURI	ANGELO	1.812
VENTURI	NADIA	1.959
VENTUROLI	CRISTINA	4.347
VERRI	DANIELA	1.508
VERRILLO	MARILENA	1.680
VICINELLI	CLAUDIO	139
VICINI	MARIA	567
VIGILANTE	MARIA ROSA	200
VIGNOLI	MARISA	5.318
VIGNUDELLI	ORNELLA	2.680
VINCENZI	LORENZO	1.537
VISONE	AURELIO	1.185
VITALBI	SUSANNA	4.707
VITALE	MARIA	1.555
VITALI	MASSIMO	575
VITTORI	MARIA CRISTINA	2.631
VOLPICELLA	IVANO	4.976
YANEZ	ARUMA SEBASTIAN	2.849
YATSKEVYCH	PAVLO	1.613
YOLAS	BEYHAN	1.064
ZACCARINI	ANDREA	948
ZAMBELLI	FLAVIO	3.271
ZAMPINO	ELEONORA JOHANNE HEL	409
ZANETTI PROTONOTARI	MARGHERITA	85
ZANI	PAOLO	3.070
ZANINI	LUCIANA	5.318
ZANNA	ALBERTO	1.298
ZAPPI	DANIELA	4.950
ZECCHI	ANNA MARIA	1.169
ZELAZNY	LEOKADIA TERESA	2.209
ZENNARO	FRANCESCO	2.850
ZONI	SONIA	927
ZOTTA	GIULIANO	1.719
ZUCCARINI	FRANCESCA	138
ZUCCHI	ROBERTO	898
		1.633.413
INAIL		**47.809**
		1.681.223

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono sconsiderate quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.
Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.
I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.
Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	*10.219.321*	*10.047.253*	172.068	1,71%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	*451.625*	*392.950*	58.675	14,93%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	*6.538.324*	*6.495.068*	43.257	0,67%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	*0*	*0*	0	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	*608.703*	*569.916*	38.787	6,81%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	*4.427.818*	*5.739.152*	-1.311.334	-22,85%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*0*	*0*	0	0,00%
	TOTALE	**22.245.791**	**23.244.339**	**-998.548**	**-4,30%**

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2016	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	6.743.523	6.743.523	0	100,00%
BA1590	Pulizia	13.899.294	13.810.014	185.294	99,36%
BA1600	Mensa	9.598.891		9.598.891	0,00%
BA1610	Riscaldamento	8.092.256		8.092.256	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	3.556.076		3.556.076	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.548.142		2.548.142	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.235.077		2.235.077	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	2.014.946		2.014.946	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	10.255.919		10.255.919	0,00%
BA1670	Altre utenze	5.559.150		5.559.150	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	3.754.140		3.754.140	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	238.078		238.078	0,00%
	…			0	0,00%
	…			0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	4.000		4.000	0,00%
	…			0	0,00%
	…			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	21.541.481		21.541.481	0,00%
	…			0	0,00%
	…			0	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	34.293		34.293	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	825.679		825.679	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	22.245.791	8.871.767	13.374.024	39,88%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	10.219.321	*8.871.767*	1.347.554	*86,81%*
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	451.625		451.625	*0,00%*
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	6.538.324		6.538.324	*0,00%*
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	0		0	*0,00%*
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	608.703		608.703	*0,00%*
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	4.427.818		4.427.818	*0,00%*
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0			*0,00%*
	TOTALE	**113.146.738**	**29.425.304**	**83.817.447**	**26,01%**

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Come si evince dalla tabella, per l'anno 2016, il servizio lavanderia rientra totalmente nel contratto per i servizi integrati, stipulato nel 2006.
Per quanto riguarda le pulizie il 99,36% del costo rientra nel medesimo contratto, mentre la parte restante si riferisce a contratti per il servizio pulizie stipulati con cooperative sociali di tipo B.
Per quanto concerne il Riscaldamento l'importo indicato in tabella è relativo al servizio energia, comprensivo di rifornimento di combustibile e manutenzioni degli impianti; il servizio energia per il 2016 è stato affidato mediante convenzioni CONSIP relative al solo servizio energia, e quindi non multiservizi, per tutti i presidi, ad esclusione degli Ospedali di Bentivoglio, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Loiano per cui è stata stipulata la concessione *(project financing)* per la progettazione, realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione e servizio energia.
Per il 2016, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per l'86,81%, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo "global service", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali Bellaria e Maggiore e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali.
Di seguito il dettaglio dei contratti multiservizio:

Contratto multiservizi di manutenzione Ospedale Maggiore e Ospedale Bellaria	4.326.395
Contratto multiservizi di manutenzione Area Nord, Area Sud e presidi extraospedalieri Area Centro	3.699.598
Consip MIES - Multiservizio tecnologico integrato energia per la sanità (Ospedali Area Nord e Sud)	845.774
Totale	**8.871.767**

Le manutenzioni non comprese nei contratti multiservizi sono relative a:

- servizio verde degli ospedali della provincia e dei presidi territoriali
- manutenzione della palazzina L dell'Ospedale Maggiore compresa nel contratto di concessione del Laboratorio Analisi
- manutenzioni di apparecchiature specialistiche, quali impianti di trattamento acque dialisi e acque reflue, ecc.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore di Bologna	n. 1323/2013	12/09/13	16.455.428	18/05/25	1.583.000	13.265.433
Laser per stimolazione ditta Deka Mela	473 del 13/03/2013	18/07/13	37.831	17/07/16	4.976	0
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21.Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***318.692.733***	***319.740.745***	***-1.048.012***	***-0,33%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***150.500.261***	***149.977.070***	***523.192***	***0,35%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**132.303.300**	**133.181.575**	**-878.275**	**-0,66%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	126.100.681	128.655.018	-2.554.336	-1,99%
	Voci di costo a carattere stipendiale	54.174.650	56.264.499	-2.089.849	-3,71%
	Retribuzione di posizione	21.854.714	21.519.769	334.945	1,56%
	Indennità di risultato	5.085.953	4.995.072	90.881	1,82%
	Altro trattamento accessorio	3.871.259	3.441.246	430.013	12,50%
	Oneri sociali su retribuzione	26.620.487	27.848.259	-1.227.772	-4,41%
	Altri oneri per il personale	14.493.619	14.586.173	-92.554	-0,63%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	6.202.619	4.526.558	1.676.061	37,03%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.877.888	2.360.031	1.517.857	64,32%
	Retribuzione di posizione	446.015	683.988	-237.973	-34,79%
	Indennità di risultato	103.795	158.764	-54.969	-34,62%
	Altro trattamento accessorio	218.729	109.377	109.352	99,98%
	Oneri sociali su retribuzione	1.334.760	996.852	337.908	33,90%
	Altri oneri per il personale	221.431	217.546	3.885	1,79%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**18.196.961**	**16.795.494**	**1.401.467**	**8,34%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	16.757.836	15.905.148	852.688	5,36%
	Voci di costo a carattere stipendiale	8.637.335	7.942.336	694.999	8,75%
	Retribuzione di posizione	1.615.784	1.558.632	57.152	3,67%
	Indennità di risultato	781.599	732.336	49.263	6,73%
	Altro trattamento accessorio	391.495	386.689	4.806	1,24%
	Oneri sociali su retribuzione	3.488.013	3.514.660	-26.647	-0,76%
	Altri oneri per il personale	1.843.610	1.770.495	73.115	4,13%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	1.439.125	890.346	548.779	61,64%
	Voci di costo a carattere stipendiale	943.045	591.070	351.975	59,55%
	Retribuzione di posizione	85.041	50.061	34.980	69,87%
	Indennità di risultato	41.137	23.522	17.615	74,89%
	Altro trattamento accessorio	10.500	5.996	4.504	75,12%
	Oneri sociali su retribuzione	319.320	199.727	119.593	59,88%
	Altri oneri per il personale	40.082	19.970	20.112	100,71%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**168.192.471**	**169.763.675**	**-1.571.204**	**-0,93%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	166.169.454	168.805.968	-2.636.514	-1,56%
	Voci di costo a carattere stipendiale	98.016.997	97.301.269	715.728	0,74%
	Straordinario e indennità personale	1.121.899	1.221.268	-99.369	-8,14%
	Retribuzione per produttività personale	8.148.483	9.179.876	-1.031.393	-11,24%
	Altro trattamento accessorio	6.779.674	7.953.852	-1.174.178	-14,76%
	Oneri sociali su retribuzione	36.588.345	37.508.117	-919.772	-2,45%
	Altri oneri per il personale	15.514.056	15.641.586	-127.530	-0,82%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	2.023.017	957.707	1.065.310	111,24%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.278.523	613.663	664.860	108,34%
	Straordinario e indennità personale	11.332	5.635	5.697	101,10%
	Retribuzione per produttività personale	82.308	40.791	41.517	101,78%
	Altro trattamento accessorio	64.216	30.897	33.319	107,84%
	Oneri sociali su retribuzione	429.932	192.174	237.758	123,72%
	Altri oneri per il personale	156.707	74.547	82.160	110,21%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***2.790.513***	***2.742.474***	***48.039***	***1,75%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**2.790.513**	**2.742.474**	**48.039**	**1,75%**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	2.698.290	2.653.405	44.885	1,69%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.499.914	1.370.675	129.239	9,43%
	Retribuzione di posizione	460.764	484.599	-23.835	-4,92%
	Indennità di risultato	146.705	154.294	-7.589	-4,92%
	Altro trattamento accessorio	35.287	75.563	-40.276	-53,30%
	Oneri sociali su retribuzione	555.620	568.274	-12.654	-2,23%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	92.223	89.069	3.155	3,54%
	Voci di costo a carattere stipendiale	53.645	43.663	9.982	22,86%
	Retribuzione di posizione	14.250	17.559	-3.309	-18,85%
	Indennità di risultato	4.537	5.591	-1.054	-18,85%
	Altro trattamento accessorio	878	2.739	-1.861	-67,94%
	Oneri sociali su retribuzione	18.913	19.517	-604	-3,09%
	Altri oneri per il personale	0		0	0,00%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0,00%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0		0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0		0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0		0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0		0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0		0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0		0	0,00%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0		0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0		0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0		0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0		0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0		0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0		0	0,00%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*			0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***42.328.297***	***42.765.019***	***-436.722***	***-1,02%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**1.031.151**	**996.264**	**34.887**	**3,50%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	832.468	799.372	33.097	4,14%
	Voci di costo a carattere stipendiale	474.631	435.476	39.155	8,99%
	Retribuzione di posizione	131.104	132.966	-1.862	-1,40%
	Indennità di risultato	41.743	42.336	-593	-1,40%
	Altro trattamento accessorio	14.359	19.925	-5.566	-27,93%
	Oneri sociali su retribuzione	170.631	168.669	1.962	1,16%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	198.683	196.892	1.791	0,91%
	Voci di costo a carattere stipendiale	82.238	72.100	10.138	14,06%
	Retribuzione di posizione	58.902	57.040	1.862	3,26%
	Indennità di risultato	18.754	18.161	593	3,27%
	Altro trattamento accessorio	1.685	8.547	-6.862	-80,29%
	Oneri sociali su retribuzione	37.104	41.044	-3.940	-9,60%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**41.297.145**	**41.768.755**	**-471.610**	**-1,13%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	41.141.637	41.662.275	-520.639	-1,25%
	Voci di costo a carattere stipendiale	27.166.595	26.998.822	167.773	0,62%
	Straordinario e indennità personale	173.482	172.936	546	0,32%
	Retribuzione per produttività personale	1.259.944	1.392.676	-132.732	-9,53%
	Altro trattamento accessorio	1.064.110	1.479.972	-415.862	-28,10%
	Oneri sociali su retribuzione	9.078.673	9.231.221	-152.548	-1,65%
	Altri oneri per il personale	2.398.832	2.386.649	12.183	0,51%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	155.508	106.480	49.029	46,05%
	Voci di costo a carattere stipendiale	104.615	77.619	26.997	34,78%
	Straordinario e indennità personale	872	433	439	101,39%
	Retribuzione per produttività personale	6.331	4.169	2.162	51,86%
	Altro trattamento accessorio	4.940	2.456	2.484	101,14%
	Oneri sociali su retribuzione	26.696	16.069	10.627	66,13%
	Altri oneri per il personale	12.054	5.734	6.320	110,22%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***30.787.954***	***31.036.293***	***-248.339***	***-0,80%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**3.156.766**	**3.062.950**	**93.816**	**3,06%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	2.603.660	2.612.490	-8.830	-0,34%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.165.054	1.158.280	6.774	0,58%
	Retribuzione di posizione	616.026	561.965	54.061	9,62%
	Indennità di risultato	196.140	178.927	17.213	9,62%
	Altro trattamento accessorio	46.670	95.273	-48.603	-51,01%
	Oneri sociali su retribuzione	579.770	618.045	-38.275	-6,19%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	553.106	450.461	102.645	22,79%
	Voci di costo a carattere stipendiale	338.385	197.087	141.298	71,69%
	Retribuzione di posizione	76.138	103.055	-26.917	-26,12%
	Indennità di risultato	24.242	32.812	-8.570	-26,12%
	Altro trattamento accessorio	5.213	17.473	-12.260	-70,17%
	Oneri sociali su retribuzione	109.127	100.034	9.093	9,09%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	0,00%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**27.631.188**	**27.973.343**	**-342.155**	**-1,22%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	27.371.546	27.696.499	-324.953	-1,17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.343.156	17.316.342	26.814	0,15%
	Straordinario e indennità personale	143.833	143.049	784	0,55%
	Retribuzione per produttività personale	1.044.677	1.127.618	-82.941	-7,36%
	Altro trattamento accessorio	867.562	1.120.077	-252.515	-22,54%
	Oneri sociali su retribuzione	5.983.336	6.020.396	-37.060	-0,62%
	Altri oneri per il personale	1.988.981	1.969.017	19.964	1,01%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	259.642	276.844	-17.202	-6,21%
	Voci di costo a carattere stipendiale	170.716	183.480	-12.764	-6,96%
	Straordinario e indennità personale	1.453	1.426	27	1,89%
	Retribuzione per produttività personale	10.552	10.323	229	2,22%
	Altro trattamento accessorio	6.896	11.165	-4.269	-38,24%
	Oneri sociali su retribuzione	49.935	51.586	-1.651	-3,20%
	Altri oneri per il personale	20.091	18.864	1.227	6,50%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Si rimanda alla relazione sulla gestione per il commento sugli andamenti del costo del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2016	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2016	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2016	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2016	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2016	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2016	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO 2016
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			1.286	83	71	**1.298**			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	22.821.892	22.203.757					22.300.729	-521.163	96.972
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.681.485	3.550.623					3.564.792	-116.693	14.169
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.338.879	5.153.836					5.189.748	-149.131	35.912
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			302	24	21	**305**			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.838.894	2.965.877					3.058.010	219.116	92.133
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	223.684	231.503					248.825	25.141	17.322
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.138.024	1.187.979					1.254.857	116.833	66.878
PERSONALE NON DIRIGENTE			6.536	293	267	**6.562**			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	19.373.956	19.114.444					20.090.723	716.767	976.279
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	10.164.101	9.631.645					9.685.743	-478.358	54.098
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	11.308.839	10.459.383					10.552.296	-756.543	92.913
TOTALE	**76.889.754**	**74.499.047**	**8.124**	**400**	**359**	**8.165**	**75.945.723**	**-944.031**	**1.446.676**

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22.Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.686.940	1.412.901	274.040	19,40%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	560.782	526.198	34.584	6,57%
	Compensi e rimb. spese Direzione Gen.	*403.147*	*371.856*	*31.291*	*8,41%*
	Compensi e rimb.spese Collegio Sindacale	*65.396*	*62.351*	*3.045*	*4,88%*
	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	*92.239*	*91.991*	*248*	*0,27%*
	…				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	533.576	782.897	-249.321	-31,85%
	Spese legali	*65.109*	*171.418*	*-106.309*	*-62,02%*
	Commissioni di concorso	*20.101*	*3.993*	*16.108*	*403,46%*
	Abbuoni passivi	*3.233*	*3.178*	*55*	*1,72%*
	Abbonamento televisivo	*6.648*	*6.877*	*-229*	*-3,33%*
	Altri costi amministrativi	*433.162*	*581.532*	*-148.369*	*-25,51%*
	Comp.e rimb. spese nucleo val. e OAS	*5.324*	*15.899*	*-10.576*	*-66,52%*
	…				
	TOTALE	**2.781.299**	**2.721.995**	**59.304**	**2,18%**

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

23.Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**16.044.000**	**13.170.902**	**2.873.098**	**21,81%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	2.586.693	-2.586.693	-100,00%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		931.209	-931.209	-100,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	5.850.000	0	5.850.000	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	10.194.000	9.653.000	541.000	5,60%
	Accantonamento al fondo rischi su crediti	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
	Accantonamento al fondo ferie non godute e straordinari	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
	Accantonamento al fondo rischi non assicurati (Franchigie assicurative)	*10.194.000*	*9.653.000*	*541.000*	*5,60%*
	…			*0*	*0,00%*
	…				
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	**788.000**	**791.000**	**-3.000**	**-0,38%**
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**8.968.571**	**11.808.876**	**-2.840.304**	**-24,05%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	373.209	200.000	173.209	86,60%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.046.936	10.537.863	-2.490.927	-23,64%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	548.426	1.071.013	-522.587	-48,79%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
	Altri accantonamenti:	**20.935.836**	**6.418.790**	**14.517.046**	**226,16%**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	410.000	1.000.000	-590.000	-59,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	1.124.222	734.000	390.222	53,16%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	143.203	119.000	24.203	20,34%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	532.726	0	532.726	0,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	94.389	0	94.389	0,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	958.023	0	958.023	0,00%
BA2890	Altri accantonamenti	17.673.273	4.565.790	13.107.483	287,08%
	Accantonamento al fondo indennita' organi istituzionali	*55.720*	*97.149*	*-41.429*	*-42,64%*
	Accantonamento manutenzioni cicliche	*16.401.500*	*3.078.924*	*13.322.576*	432,70%
	Accantonamento al fondo spese legali	*256.451*	*478.429*	*-221.979*	*-46,40%*
	Accant al fondo per la riliquidazione del personale in quiescenza	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
	Accantonamento trattenuta 5% compenso medici Decreto Balduzzi L.189/2012	*493.010*	*493.594*	*-584*	*-0,12%*
	Accantonamento per interventi di ripristino eventi sismici	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
	Accantonamento al fondo incentivi medici convenzionati	*379.168*	*417.694*	*-38.526*	*-9,22%*
	…	87.424			
	TOTALE	**46.736.407**	**32.189.567**	**14.546.840**	**45,19%**

NOTA: il fondo PCA 000 Fondo per premi operosità medici SUMAI pari ad €788.000 è dettagliato in tab 41

Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	ALTRI ACCANTONAMENTI BA2890, ALTRI ACCANTONAMENTI PER RISCHI BA2750 Le voci sono state movimentate secondo il dettaglio riportato nella tabella 72. Per ulteriori informazioni si rimanda alla tabella 36 – Fondi rischi ed oneri della presente Nota Integrativa.

24.Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	A consuntivo gli interessi passivi mostrano un sensibile decremento rispetto sia al preventivo 2016 che al consuntivo 2015. Il calo degli "Interessi passivi su anticipazioni di cassa" e degli "Altri interessi" è dovuto sia al miglioramento della tempistica di pagamento verso i fornitori, attestatasi mediamente a valori inferiori rispetto a quelli previsti dalla normativa e al progressivo minore utilizzo dell'esposizione nei confronti della società di Factoring per i crediti ceduti dalle Case di Cura. Gli interessi su mutui hanno registrato un incremento a consuntivo rispetto all'esercizio precedente in seguito all'avvio dell'ammortamento di un mutuo decennale da 35 milioni contratto a fine 2015.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso del 2014 sono stati sostenuti degli oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su anticipazioni di cassa, su mutui e per interessi verso i fornitori.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2016	Valore CE al 31/12/2015	Variazioni importo	Variazioni %
CA0010	**Interessi attivi**	**168.625**	**11.611**	**157.014**	**1352,32%**
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	20.832	11.611	9.222	79,42%
CA0040	Altri interessi attivi	147.793	0	147.793	0,00%
CA0050	**Altri proventi**	**42**	**0**	**42**	**0,00%**
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	42	0	42	0,00%
CA0110	**Interessi passivi**	**2.696.194**	**3.475.150**	**-778.956**	**-22,42%**
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	5.907	409.769	-403.863	-98,56%
CA0130	Interessi passivi su mutui	1.327.590	1.088.444	239.146	21,97%
CA0140	Altri interessi passivi	1.362.698	1.976.938	-614.240	-31,07%
CA0150	**Altri oneri**	**121**	**32**	**89**	**279,67%**
CA0160	Altri oneri finanziari	0	0	0	0,00%
CA0170	Perdite su cambi	121	32	89	279,67%
	TOTALE	**-2.527.648**	**-3.463.571**	**935.923**	**-27,02%**

Tabella 73 - Dettaglio oneri e proventi finanziari

25.Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26.Proventi e oneri straordinari

EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	**2.549.553,51**
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.148,65
	Sopravvenienze attive vs AOSP BO - Prestazioni LUM 2015	15.148,65
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	2.534.404,86
EA0090	**E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale**	**77.817,21**
	Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale 2011-2015	77.817,21
EA0140	**E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi**	**2.456.587,65**
	Sopravvenienze attive per verifica autocertificazioni, esenzioni ticket 2011-2013	67.976,90
	Sopravvenienze attive per prestazioni di libera professione	19.915,59
	Sopravvenienze attive per contributi da Regione	9.000,00
	Sopravvenienze attive per rimborsi ricoveri pazienti stranieri	60.527,42
	Sopravvenienze attive per prestazioni rese dal servizio DSP	36.370,15
	Sopravvenienze attive per altro	23.760,57
	Sopravvenienze attive per recupero crediti Equitalia	29.537,08
	Sopravvenienze attive per rimborso pubblicazione bandi di gara 2013-2014	5.954,57
	Sopravvenienze attive per rimborso utenze strutture aziendali utilizzate da altri enti	44.336,01
	Sopravvenienze attive per prestazioni erogate dal DSM	5.235,92
	Sopravvenienze attive per storno fatture da ricevere	39.129,94
	Sopravvenienze attive per rettifiche fonti di finanziamento su cespiti	13.554,33
	Sopravvenienze attive per rideterminazione fondi rinnovi contrattuali personale dipendente	1.700.000,25
	Sopravvenienze attiva per stralcio residuo f.do ferie non godute	401.288,92
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	**3.905.474,66**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.676.154,76
	Insussistenze attive per mobilità entro Regione consolidato 2015	15.832,05
	Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da Aziende sanitarie entro Regione 2010-2015	1.660.322,71
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	2.229.319,90
EA0220	**E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati**	**479.838,60**
	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori privati accreditati 2015	479.838,60
EA0230	**E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi**	**1.622.310,36**
	Insussistenze attive v/fornitori per acquisto di beni e servizi 2014 - 2015	762.365,75
	Insussistenze attive per FRNA distretti aziendali per restituzione rimborsi assegni di cura 2015	51.073,60
	Insussistenze attive payback farmaci innovativi 2013-2015	808.871,01
EA0240	**E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi**	**127.170,94**
	Insussistenze attive per storno addebiti interessi moratori 2012 - 2015	96.210,10
	Insussistenze attive relative all'acquisto di beni e servizi da fornitori 2013 - 2015	30.960,84

EA0290	**E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti**	**48.622,14**
	Sopravvenienze passive per imposte e tasse 2013-2015	48.622,14
EA0300	**E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali**	**19.087,29**
	Altre sopravvenienze attive v/terzi	19.087,29
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**3.648.706,52**
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.863,02
EA0340	**E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**25.863,02**
	Sopravvenienze passive v/az. Sanitarie regionali 2014-2015	25.863,02
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	3.622.843,50
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**10.728,72**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	10.704,00
	Sopravvenienze passive relative al personale medico veterinario 2014	10.704,00
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale - comparto	24,72
	Sopravvenienze passive relative al personale comparto 2015	24,72
EA0430	**E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati**	**388.096,57**
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori accreditati 2004-2015	388.096,57
EA0440	**E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi**	**1.178.335,46**
	Sopravvenienze passive v/terzi per altro	1.584,00
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari 2007-2015	33.509,27
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari e non sanitari 2006-2015	1.134.961,69
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari-assegni sussidi e contributi 2015	8.280,50
EA0450	**E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi**	**2.045.682,75**
	Sopravvenienze passive per imposte e tasse 2013-2015	111.393,86
	Sopravvenienze passive v/terzi per altro	40.068,60
	Sopravvenienze passive v/terzi per interessi moratori 2011-2015	3.921,53
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari e non sanitari 2006-2015	7.498,68
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari FRNA 2007-2015	13.606,15
	Sopravvenienze passive v/AOSP per prestazioni sanitarie a pazienti stranieri 2006-2014	1.238.985,94
	Sopravvenienze passive per errori di stima 2015	28.194,74
	Sopravvenienze passive per errori di stima fatture da emettere 2015	54.433,91
	Sopravvenienze passive per rettifica c/capitale di contributo 2015	445.511,18

	Sopravvenienze passive per rettifica immobilizzazioni in corso 2014-2015	96.434,11
	Sopravvenienze passive per errato calcolo ammortamenti 2010	5.634,05
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**230.132,22**
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	75.125,22
	Insussistenze passive per mobilità entro Regione consolidato 2015	28.920,83
	Insussistenze passive vs AOSP RER - emissione note di accredito su documenti attivo competenza 2015	44.797,19
	Insussistenze passive vs AOSP RER - emissione note di accredito su documenti attivo competenza 2015	1.407,20
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	155.007,00
EA0550	**E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi**	**155.007,00**
	Sopravvenienze passive regolarizzo furti, ammanchi di cassa e banconote false 2015	1.307,15
	Insussistenze passive v/terzi per prestazioni sanitarie	4.392,51
	Insussistenze passive v/terzi per prestazioni sanitarie 2001-2015	19.016,53
	Insussistenze passive v/terzi per prestazioni non sanitarie 2015	12.223,08
	Insussistenza passive relativa a progetti e/o finanziamenti 2009-2015	118.067,73

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI		EA0020 Plusvalenze per € 4.239,80 di cui: - € 3.739,80 relative alla costituzione di una servitù a favore di Hera spa a carico di una striscia di terreno dell'area pertinenziale dell'Ospedale Bellaria; - € 500 cessione di un automezzo. EA0270 Minusvalenze per € 1.174.127,59 di cui: - € 1.137.215,87 in seguito a cessione di immobili (DGR1786/16, DGR 2172/04, Prot. Ausl BO 313/16 e 146964/16) - € 36.911,72 relative a dismissioni per fuori uso di attrezzature sanitarie (€ 21.668,39) e altri beni mobili (€ 15.243,33) .

Altre informazioni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

27.Modello Ministeriale CE Anno 2016 confronto con 2015

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
AA0000	**A) Valore della produzione**		
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**1.572.372.995**	**1.575.289.465**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**1.530.755.789**	**1.527.702.488**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.522.135.882	1.511.861.392
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	8.619.907	15.841.097
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**38.955.471**	**42.099.015**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**27.250.882**	**28.057.586**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	27.250.882	27.880.134
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		177.453
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro		
AA0110	**A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**65.250**	**2.329.010**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	65.250	2.329.010
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro		
AA0140	**A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)**	**11.639.339**	**11.712.420**
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	805.770	702.882
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	4.535.979	4.740.794
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	6.297.590	6.268.743
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**2.661.735**	**5.487.962**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.897.114	1.796.091
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata		
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	764.621	3.691.871
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca		
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**		
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-6.853.119**	**-3.878.720**
AA0250	**A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	-6.363.312	-3.497.815
AA0260	**A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**	-489.807	-380.905
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**10.829.511**	**12.341.248**
AA0280	**A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	550.924	611.144
AA0290	**A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	9.379.500	11.203.618
AA0300	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca**	899.087	526.487
AA0310	**A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati**		
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**173.058.737**	**172.329.189**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**85.926.485**	**76.058.824**

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	57.199.781	46.246.055
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	16.072.762	16.038.619
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	14.594.357	7.321.718
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale		
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	2.440.314	2.341.497
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	849.260	841.507
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.417.113	1.464.562
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali		
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.151.397	696.821
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	20.674.579	17.541.332
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.042.053	1.309.667
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	27.684.651	28.503.102
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14.356.940	14.817.884
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.472.530	3.620.695
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)		
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.800.217	1.732.178
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.289.903	1.289.903
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.424.983	1.450.169
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione		
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.315.855	1.315.855
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	821.228	2.013.791
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	491.322	350.056
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC		
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	207.854	332.026
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione		
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	207.854	332.026
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	2.503.818	1.580.545
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**61.779.812**	**71.148.554**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	59.147.154	69.015.000
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	2.297.658	1.779.710
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)		
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	335.000	353.844
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	9.811.138	9.745.389
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**15.541.302**	**15.376.423**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.497.365	1.796.992
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	11.724.199	12.306.949

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	190.788	197.529
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.125.322	1.073.488
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	3.627	1.464
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro		
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**19.138.307**	**16.999.458**
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**	434.647	346.595
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	**998.856**	**0**
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione		
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	998.856	
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**11.422.205**	**11.018.299**
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.254.211	1.864.985
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.811.352	2.110.867
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.356.641	7.042.446
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	**2.317.639**	**1.745.741**
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	729.217	490.252
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	36.389	37.929
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.552.034	1.217.560
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	**3.964.961**	**3.888.824**
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	1.386.500	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale		
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera		
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	1.386.500	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.578.461	3.888.824
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**23.598.961**	**25.249.289**
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale**	22.924.169	24.681.560
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	674.792	567.729
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**		
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**20.141.190**	**20.089.182**
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	675.530	581.770
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	8.378.277	9.018.648
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**	6.097.400	6.267.349
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	3.064.202	2.133.150

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	529.236	503.605
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	1.396.545	1.584.661
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**		
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**3.840.953**	**3.684.189**
AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**	30.175	95.261
AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**	2.382.971	2.530.747
AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	1.427.807	1.058.182
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**1.816.127.536**	**1.822.103.301**
BA0000	**B) Costi della produzione**		
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**-158.533.389**	**-155.855.050**
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**-154.941.904**	**-151.981.799**
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-89.507.747	-82.988.385
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-88.103.474	-81.343.767
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-1.404.273	-1.644.618
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale		
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-9.302.626	-8.308.189
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-9.300.309	-8.298.189
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-2.317	-10.000
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti		
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-43.338.678	-48.933.888
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-33.611.123	-35.493.931
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.783.719	-1.445.111
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-7.943.836	-11.994.846
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-1.178.587	-1.034.438
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.255.443	-4.280.055
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-147.648	-137.481
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-109.313	-15.518
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-5.995.874	-5.768.725
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-105.987	-515.119
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**-3.591.485**	**-3.873.251**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-267.455	-263.989
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-920.292	-898.946
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-492.175	-573.177
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.707.727	-1.963.711
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-34.995	-12.637
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-168.840	-160.792
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione		
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	-1.108.772.375	-1.117.973.966
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**-1.014.783.228**	**-1.020.873.024**
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**-96.535.081**	**-97.052.533**
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-95.773.311	-96.310.214
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-71.425.305	-71.805.081
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-15.927.311	-15.839.818
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-6.117.965	-6.104.751
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-2.302.730	-2.560.564
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-495.717	-476.266

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-266.053	-266.053
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**-111.399.874**	**-116.706.987**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-109.098.128	-114.282.250
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.624.011	-1.747.002
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-677.735	-677.735
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**-105.421.873**	**-104.046.161**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-63.919.604	-64.221.163
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-5.846.535	-8.030.609
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-11.785.774	-11.575.888
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-21.572.302	-18.438.790
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-46.470	-63.189
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati		
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-9.673.055	-6.828.360
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-11.852.777	-11.547.241
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-2.297.658	-1.779.710
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**-339.685**	**-488.588**
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione		
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-337.720	-478.400
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-1.966	-10.188
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**-5.568.525**	**-5.304.108**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-346.091	-262.253
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-212.720	-235.350
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-5.009.714	-4.806.505
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**-15.527.110**	**-15.353.054**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-593.678	-433.982
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-14.933.432	-14.919.072
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**-356.587.911**	**-381.082.119**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-222.278.342	-225.517.582
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-18.590.000	-18.956.694
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	**-56.572.415**	**-67.592.843**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati		
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati		
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-56.230.165	-66.800.000
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-342.250	-792.843
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-59.147.154	-69.015.000

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**-16.563.878**	**-11.016.221**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-40.191	-40.081
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione		
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-16.470.070	-10.820.924
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-53.617	-155.216
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**-57.794.497**	**-49.925.120**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-52.013.601	-44.460.993
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-528.636	-478.016
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-2.511.887	-2.561.435
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-2.740.373	-2.424.676
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)		
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)		
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**-3.820.958**	**-3.801.386**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale		
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-549.386	-549.386
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-2.918.276	-2.884.000
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-353.296	-368.000
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**-31.894.363**	**-31.480.776**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-88.730	-39.148
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)		
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-582.995	-582.995
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-31.222.638	-30.858.633
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**-131.970.224**	**-130.272.060**
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-71.047	-119.655
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-37.839.938	-37.873.865
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione		
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-93.735.259	-92.003.390
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-323.981	-275.150
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**-11.469.803**	**-11.276.411**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-1.380.072	-1.038.276
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-8.953.620	-9.255.697
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-90.441	-160.471
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-1.045.671	-816.438
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		-5.529
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro		
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**-17.570.803**	**-22.050.716**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-2.635.957	-3.842.294
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-20.578	-306.123
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-4.996.676	-4.740.051
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-9.287.840	-10.678.044
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-629.752	-2.484.204
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**-12.943.550**	**-12.821.052**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.009.847	-1.026.191
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-171.370	-130.614
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-11.158.471	-11.235.602
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-1.450.000	-2.050.000
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-313.571	-378.206
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-1.311.604	-998.387
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-1.749.495	-1.766.651
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-3.427.207	-2.963.747
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-2.906.594	-3.078.610
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-603.862	-428.645
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-492.862	-316.283
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-52.000	-45.000
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-59.000	-67.361
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**-39.375.093**	**-28.195.732**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.779.379	-2.287.173
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-143.569	-174.566
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-26.840	-70.093
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-33.921.486	-24.083.355
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-2.503.818	-1.580.545
BA1550	**B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC**		
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**-93.989.147**	**-97.100.941**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**-90.040.975**	**-94.436.749**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-6.743.523	-6.732.838
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-13.899.294	-13.860.446
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.598.891	-9.596.587
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-8.092.256	-7.929.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-3.556.076	-353.966
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-2.548.142	-2.668.642
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-2.235.077	-2.801.630
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-2.014.946	-2.285.266
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-10.255.919	-10.850.000
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-5.559.150	-5.507.054
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-3.754.140	-8.296.435

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-2.654.140	-7.289.430
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-1.099.999	-1.007.005
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-21.783.559	-23.554.885
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-238.078	-191.026
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-4.000	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-21.541.481	-23.363.859
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**-3.088.200**	**-1.751.345**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-9.193	
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-129.400	-123.221
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-2.867.220	-1.620.440
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-131.413	-145.794
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-672.527	-565.122
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-28.912	-33.349
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria		
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-2.034.368	-876.174
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-82.387	-7.684
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-82.387	-7.684
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università		
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)		
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**-859.972**	**-912.848**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-34.293	-44.433
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-825.679	-868.415
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**-22.245.791**	**-23.244.339**
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	-10.219.321	-10.047.253
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	-451.625	-392.950
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	-6.538.324	-6.495.068
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**		
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	-608.703	-569.916
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	-4.427.818	-5.739.152
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**-7.827.264**	**-7.680.718**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	-2.124.035	-2.380.560
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**-4.115.254**	**-4.306.747**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.586.444	-1.639.260
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-2.528.810	-2.667.487
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**-1.587.976**	**-993.410**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-1.587.976	-993.410
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria		
BA2070	**B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**		
BA2080	**Totale Costo del personale**	**-394.599.496**	**-396.284.530**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	-318.692.733	-319.740.745
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	-150.500.261	-149.977.070

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**-132.303.300**	**-133.181.575**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-126.100.681	-128.655.018
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-6.202.619	-4.526.558
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro		
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**-18.196.961**	**-16.795.494**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-16.757.836	-15.905.148
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-1.439.125	-890.346
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro		
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**-168.192.471**	**-169.763.675**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-166.169.454	-168.805.968
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-2.023.017	-957.707
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro		
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**-2.790.513**	**-2.742.474**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**-2.790.513**	**-2.742.474**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.698.290	-2.653.405
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-92.223	-89.069
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro		
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato		
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato		
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro		
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	-42.328.297	-42.765.019
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**-1.031.151**	**-996.264**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-832.468	-799.372
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-198.683	-196.892
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro		
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**-41.297.145**	**-41.768.755**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-41.141.637	-41.662.275
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-155.508	-106.480
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro		
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**-30.787.954**	**-31.036.293**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**-3.156.766**	**-3.062.950**
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-2.603.660	-2.612.490
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-553.106	-450.461
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro		
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**-27.631.188**	**-27.973.343**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-27.371.546	-27.696.499
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-259.642	-276.844
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro		
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**-2.781.299**	**-2.721.995**
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	-1.686.940	-1.412.901
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**		
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**-1.094.358**	**-1.309.094**

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-560.782	-526.198
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-533.576	-782.897
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**-43.673.111**	**-43.648.713**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	-5.242.340	-4.716.903
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**-38.430.771**	**-38.931.810**
BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**	**-24.470.450**	**-24.776.320**
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-219.208	-150.524
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-24.251.242	-24.625.796
BA2620	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	-13.960.321	-14.155.490
BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**-380.280**	**-11.270.583**
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali		
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-380.280	-11.270.583
BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**1.113.847**	**435.326**
BA2670	**B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie**	1.081.160	451.838
BA2680	**B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	32.687	-16.511
BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**-46.736.407**	**-32.189.567**
BA2700	**B.16.A) Accantonamenti per rischi**	**-16.044.000**	**-13.170.902**
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali		-2.586.693
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente		-931.209
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato		
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-5.850.000	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-10.194.000	-9.653.000
BA2760	**B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	-788.000	-791.000
BA2770	**B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**-8.968.571**	**-11.808.876**
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-373.209	-200.000
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-8.046.936	-10.537.863
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-548.426	-1.071.013
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati		
BA2820	**B.16.D) Altri accantonamenti**	**-20.935.836**	**-6.418.790**
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-410.000	-1.000.000
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-1.124.222	-734.000
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-143.203	-119.000
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-532.726	
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-94.389	
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-958.023	
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-17.673.273	-4.565.790
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**-1.784.435.566**	**-1.790.434.134**
CA0000	**C) Proventi e oneri finanziari**		
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**168.625**	**11.611**
CA0020	**C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica**		
CA0030	**C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari**	20.832	11.611
CA0040	**C.1.C) Altri interessi attivi**	147.793	
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**42**	**0**
CA0060	**C.2.A) Proventi da partecipazioni**		
CA0070	**C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni**		
CA0080	**C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni**		
CA0090	**C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti**		
CA0100	**C.2.E) Utili su cambi**	42	

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**-2.696.194**	**-3.475.150**
CA0120	**C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa**	-5.907	-409.769
CA0130	**C.3.B) Interessi passivi su mutui**	-1.327.590	-1.088.444
CA0140	**C.3.C) Altri interessi passivi**	-1.362.698	-1.976.938
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**-121**	**-32**
CA0160	**C.4.A) Altri oneri finanziari**		
CA0170	**C.4.B) Perdite su cambi**	-121	-32
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-2.527.648**	**-3.463.571**
DA0000	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**		
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**		
DA0020	**D.2) Svalutazioni**		
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**	**0**
EA0000	**E) Proventi e oneri straordinari**		
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**6.477.255**	**14.904.086**
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	4.240	555
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**6.473.015**	**14.903.531**
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	17.987	129.380
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**2.549.554**	**10.650.358**
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.149	1.290.040
EA0070	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi**	**2.534.405**	**9.360.319**
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	77.817	6.021
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.456.588	9.354.298
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**3.905.475**	**4.123.793**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.676.155	566.644
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	**2.229.320**	**3.557.149**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale		
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		346
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		753
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	479.839	535.597
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.622.310	2.510.045
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	127.171	510.410
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari		
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**-5.120.676**	**-13.269.761**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	-1.174.128	-415.102
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**-3.946.548**	**-12.854.659**
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-48.622	-37.710
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-19.087	-1.274
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**-3.648.707**	**-12.303.570**

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2016	Modello Ministeriale CE Anno 2015
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**-25.863**	**-33.531**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale		
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-25.863	-33.531
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**-3.622.844**	**-12.270.039**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**-10.729**	**-800.000**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-10.704	-350.000
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica		-130.000
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-25	-320.000
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-388.097	-1.705
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-1.178.335	-177.062
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-2.045.683	-11.291.272
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**-230.132**	**-512.106**
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-75.125	-465.916
EA0480	**E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi**	**-155.007**	**-46.190**
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale		
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale		
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base		
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica		
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati		
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi		
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-155.007	-46.190
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari		
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**1.356.579**	**1.634.325**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**30.520.901**	**29.839.921**
YA0000	**Imposte e tasse**		
YA0010	**Y.1) IRAP**	**-29.568.630**	**-28.890.207**
YA0020	**Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente**	-26.633.354	-26.034.641
YA0030	**Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**	-2.022.753	-1.916.140
YA0040	**Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)**	-912.522	-939.426
YA0050	**Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale**		
YA0060	**Y.2) IRES**	**-927.141**	**-944.561**
YA0070	**Y.2.A) IRES su attività istituzionale**	-927.141	-944.561
YA0080	**Y.2.B) IRES su attività commerciale**		
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**		
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**-30.495.771**	**-29.834.768**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**25.130**	**5.153**

28.Modello Ministeriale SP Anno 2016 confronto con 2015

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2016	Modello Ministeriale SP Anno 2015
	ATTIVO		
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**630.307.047**	**608.806.082**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**16.112.567**	**17.865.094**
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	***22.985***	***82.619***
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-1.244.900	-1.185.266
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	***9.761***	***34.742***
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.213.429
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.203.668	-1.178.687
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	***9.561.016***	***10.264.388***
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca		
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	46.846.081	43.295.217
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-37.285.065	-33.030.830
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	***212.059***	***624.824***
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	***6.306.746***	***6.858.521***
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.794.032	5.340.399
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-2.749.030	-1.778.124
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità		
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità		
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	3.644.667	3.644.667
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-382.923	-348.421
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	***0***	***0***
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento		
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo		
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno		
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali		
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**610.774.358**	**587.520.865**
AAA280	***A.II.1) Terreni***	***4.014.194***	***4.014.986***
AAA290	*A.II.1.a) Terreni disponibili*	*3.765.460*	*3.766.252*
AAA300	*A.II.1.b) Terreni indisponibili*	*248.734*	*248.734*
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	***523.430.977***	***542.817.342***
AAA320	*A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)*	*5.277.156*	*5.496.365*
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.306.940	7.306.941
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-2.029.784	-1.810.575
AAA350	*A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)*	*518.153.821*	*537.320.977*
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	814.586.706	814.594.379
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-296.432.885	-277.273.401
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	***10.369.812***	***10.866.304***
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	27.744.866	26.001.993
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-17.375.054	-15.135.689

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2016	Modello Ministeriale SP Anno 2015
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	***15.639.372***	***16.442.954***
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	126.613.259	125.318.876
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-110.973.887	-108.875.922
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	***2.507.653***	***2.884.711***
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	39.625.258	38.931.860
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-37.117.604	-36.047.149
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	***1.086.278***	***862.758***
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	9.070.145	8.499.440
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-7.983.867	-7.636.682
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	***43.951.150***	***1.326.229***
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	***2.474.302***	***2.357.981***
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	45.196.439	45.819.316
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-42.722.137	-43.461.335
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	***7.300.618***	***5.947.600***
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	***0***	***0***
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni		
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati		
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari		
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche		
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi		
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi		
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte		
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali		
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**3.420.122**	**3.420.122**
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	***0***	***0***
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato		
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione		
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate		
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri		
AAA700	***A.III.2) Titoli***	***3.420.122***	***3.420.122***
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	3.420.122	3.420.122
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato		
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni		
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa		
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi		
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**285.425.194**	**350.169.428**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**24.515.988**	**23.402.142**
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	***24.192.678***	***23.111.518***
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	12.003.920	11.181.009
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti		
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	6.748.349	7.032.089
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	116.719	109.549
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	194.490	488.641
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	26.738	25.237
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	758	1.105
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	5.101.705	4.273.888
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari		
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	***323.311***	***290.624***
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari		
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	73.926	48.035
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti		
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	245.134	238.597
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione		
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	4.251	3.992
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari		
ABA190	**B.II) CREDITI**	**206.390.211**	**310.695.189**
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	***6.596.901***	***4.924.188***

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2016	Modello Ministeriale SP Anno 2015
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000		
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN		
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale		
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	4.085.406	1.581.587
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard		
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente		
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro		
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti		
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	2.092.418	1.459.092
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	862.718	859.092
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.229.700	600.000
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali		
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti		
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	419.077	1.883.509
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	***131.439.289***	***214.867.654***
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	99.081.084	194.344.564
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP		
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF		
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	59.069.246	142.086.953
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale		
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	10.192.115	8.825.288
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR		
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	1.882.881	
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	433.035
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	26.458.570	39.811.363
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	1.045.236	3.187.925
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	32.358.205	20.523.090
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	19.659.572	20.032.502
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	12.698.633	
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		490.588
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005		
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti		
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	***17.476.485***	***17.791.769***
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	***25.258.801***	***30.134.459***
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	23.873.246	28.701.554
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	1.455.477	2.796.789

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2016	Modello Ministeriale SP Anno 2015
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	22.417.769	25.904.765
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire		
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.385.555	1.432.904
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	***29.788***	***36.568***
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	20.296	30.010
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali		
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	9.493	6.557
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	***651.150***	***500.362***
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	***24.937.798***	***42.440.190***
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	9.474.926	10.012.376
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	3.913.768	4.796.184
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	11.307.656	27.296.996
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca		
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	241.448	334.634
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0**	**0**
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***		
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***		
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**54.518.995**	**16.072.098**
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	***19.309***	***15.165***
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	***54.446.654***	***15.979.732***
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***		
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	***53.032***	***77.201***
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**112.539**	**2.504.272**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**96.917**	**122.203**
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	***96.917***	***122.203***
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**15.622**	**2.382.069**
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	***15.622***	***2.382.069***
ACA050	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
	TOTALE ATTIVO	**915.844.780**	**961.479.782**
ADZ999	**D) CONTI D'ORDINE**	**27.118.727**	**34.332.413**
ADA000	**D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	**13.265.433**	**14.851.206**
ADA010	**D.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
ADA020	**D.III) BENI IN COMODATO**	***9.501.390***	***15.018.581***
ADA030	**D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**4.351.904**	**4.462.626**
	PASSIVO		
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**-281.824.780**	**-230.189.821**
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	**6.730.229**	**62.058.397**
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**-281.042.638**	**-293.488.943**
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	***-94.624.511***	***-104.215.718***
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	***-19.501.590***	***-17.010.670***
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-17.101.215	-15.440.442
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-1.353.792	-857.728
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-1.046.583	-712.500

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2016	Modello Ministeriale SP Anno 2015
PAA070	*A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti*	*-137.813.146*	*-146.105.478*
PAA080	*A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti*	*-21.331.897*	*-21.689.735*
PAA090	*A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio*	*-7.771.494*	*-4.467.341*
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	-6.962.483	-7.245.616
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	*-3.564.149*	*-3.553.049*
PAA120	*A.IV.1) Riserve da rivalutazioni*	-3.254.021	-3.254.021
PAA130	*A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire*	-310.131	-299.031
PAA140	*A.IV.3) Contributi da reinvestire*		
PAA150	*A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti*		
PAA160	*A.IV.5) Riserve diverse*	4	4
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	-20.490.588
PAA180	*A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005*		
PAA190	*A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti*		
PAA200	*A.V.3) Altro*		-20.490.588
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	3.039.390	32.535.131
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-25.130	-5.153
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-106.897.761	-67.005.852
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE		
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	-48.734.165	-35.120.881
PBA020	*B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali*	*-6.000.000*	*-6.000.000*
PBA030	*B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente*	*-4.350.000*	*-4.350.000*
PBA040	*B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*		
PBA050	*B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	*-5.850.000*	
PBA060	*B.II.5) Altri fondi rischi*	*-32.534.165*	*-24.770.881*
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	*B.III.1) FSR indistinto da distribuire*		
PBA090	*B.III.2) FSR vincolato da distribuire*		
PBA100	*B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi*		
PBA110	*B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA*		
PBA120	*B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA*		
PBA130	*B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca*		
PBA140	*B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti*		
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-16.119.377	-18.026.598
PBA160	*B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	-1.544.867	-1.734.782
PBA170	*B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)*	-12.558.014	-13.914.997
PBA180	*B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca*	-2.016.497	-2.376.819
PBA190	*B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati*		
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	-42.044.219	-13.858.373
PBA210	*B.V.1) Fondi integrativi pensione*		
PBA220	*B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali*	*-8.393.446*	*-7.190.858*
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	-1.585.138	-1.700.000
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-6.067.105	-4.892.858
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	-741.203	-598.000
PBA260	*B.V.3) Altri fondi per oneri e spese*	*-33.650.773*	*-6.667.515*
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	-8.868.906	-9.547.003
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	-8.868.906	-9.547.003
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI		
PDZ999	D) DEBITI	-515.814.040	-652.950.808
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	-93.296.651	-121.073.190
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	-4.084.364	-1.580.545

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2016	Modello Ministeriale SP Anno 2015
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***		
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***	-4.084.364	-1.580.545
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***		
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***		
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***		
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-4.269.245**	**-4.287.224**
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***		
PDA090	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***		
PDA100	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	-3.736.533	-3.735.896
PDA110	***D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***		
PDA120	***D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	-532.712	-551.328
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	**-9.961.485**	**-11.780.610**
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-58.978.814**	**-67.221.925**
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-58.522.878	-66.939.334
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR		
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA		
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA		
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-2.958.053	-1.594.357
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione		
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-55.564.825	-65.344.977
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	**-455.936**	**-282.592**
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***		
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-3.320.521**	**-3.291.647**
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	-180.147	-41.664
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***		
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-3.140.374	-3.249.984
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**-235.208.153**	**-333.079.395**
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	-104.967.671	-186.024.973
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	-130.240.482	-147.054.422
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**		
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**-16.573.761**	**-17.379.577**
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	**-23.559.762**	**-22.204.922**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**-66.561.284**	**-71.051.772**
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***		
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	-54.437.742	-60.471.228
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	-166.771	
PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	-11.956.772	-10.580.544
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**-2.439.293**	**-1.786.298**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**0**	**0**
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***		
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**-2.439.293**	**-1.786.298**
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	***-2.439.293***	***-1.786.298***
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***		

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2016	Modello Ministeriale SP Anno 2015
	TOTALE PASSIVO	**-915.844.780**	**-961.479.782**
PFZ999	**F) CONTI D'ORDINE**	**-27.118.727**	**-34.332.413**
PFA000	**F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	**-13.265.433**	**-14.851.206**
PFA010	**F.II) DEPOSITI CAUZIONALI**		
PFA020	**F.III) BENI IN COMODATO**	***-9.501.390***	***-15.018.581***
PFA030	**F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**-4.351.904**	**-4.462.626**

RELAZIONE SULLA GESTIONE

SOMMARIO

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE 210

2. GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA 211

3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA E GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI: 213

3.1 Struttura organizzativa dell'Azienda 213
3.2 Organizzazione dei Servizi 227
- Assistenza Ospedaliera 227
- Assistenza Territoriale 228

4. ATTIVITÀ DEL PERIODO 231

- Assistenza Ospedaliera 231
- Assistenza Territoriale 234
- Prevenzione 236
- Ricerca e Innovazione 239

b. Obiettivi dell'esercizio: si rimanda al successivo capitolo 6

5. LA GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'AZIENDA 244

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico finanziari 244
5.2 Confronto CE preventivo / consuntivo e relazione sugli scostamenti 245
5.3 Analisi dei costi per beni e servizi sanitari con riferimento all'articolazione aziendale in distretti, dipartimenti ospedalieri e territoriali 295
5.4 Realizzazione del Piano Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie 307
5.5 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti- anni 2015 – 2016 - modello LA 315
5.6 Gestione dei servizi socio assistenziali – Fondo Regionale per la Non Autosufficienza 320
5.7 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 339
5.8 Proposta di destinazione dell'utile 340
5.9 Commento al Rendiconto finanziario 341

6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2016 (DGR 1003/20216) 345

6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro 345
6.1.1 Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018 345
6.1.2 Sanità Pubblica 346

6.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi 347
6.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni 348
6.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione 349
6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie 351
6.2 Assistenza Territoriale 352
6.2.1 Mantenimento dei tempi attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale 352
6.2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza 356
6.2.2.1 Ospedali di Comunità. 359
6.2.3 Cure Primarie 359
6.2.3.1 Cure palliative 359
6.2.3.2 Continuità assistenziale – dimissioni protette 362
6.2.3.3 Percorso nascita 364
6.2.3.4 Salute riproduttiva 365
6.2.3.5 Promozione della salute in adolescenza 365
6.2.3.6 Percorso IVG 366
6.2.3.7 Contrasto alla violenza 368
6.2.3.8 Assistenza pediatrica 369
6.2.3.9 Formazione specifica in medicina generale 371
6.2.3.10 Valutazione e qualità delle cure primarie 372
6.2.4 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche 372
6.2.4.1 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2016-2018 372
6.2.4.2 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale 373
6.2.4.3 Percorso di chiusura OPG 374
6.2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza 375
6.2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari 380
6.2.7 Il Governo dei farmaci e dei dispositivi medici 381
6.3 Assistenza Ospedaliera 387
6.3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero 387
6.3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero 388
6.3.3 Attività trasfusionale 396
6.3.4 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule 397
6.3.5 Sicurezza delle cure 398
6.3.6 118 e Centrali Operative 404
6.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa 405
6.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA (vedi 5.1) 405
6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR (5.1) 405
6.4.1.2 Il miglioramento del Sistema Informativo Contabile 405
6.4.1.3 Attuazione del percorso attuativo della Certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende Sanitarie 406
6.4.1.4 Implementazione di un Sistema Unico Regionale per la gestione Informatizzata dell'AREA Amministrativo – Contabile 408
6.4.2 Il governo dei processi di acquisto di Beni e Servizi 408
6.4.3 Il governo delle Risorse Umane 409

6.4.4 Programma Regionale Gestione Diretta dei Sinistri 409
6.4.5 Piattaforme logistiche ed informatiche più forti 410
6.4.6 Gli investimenti e la gestione del Patrimonio Immobiliare. Le tecnologie Biomediche ed informatiche 412

1.CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

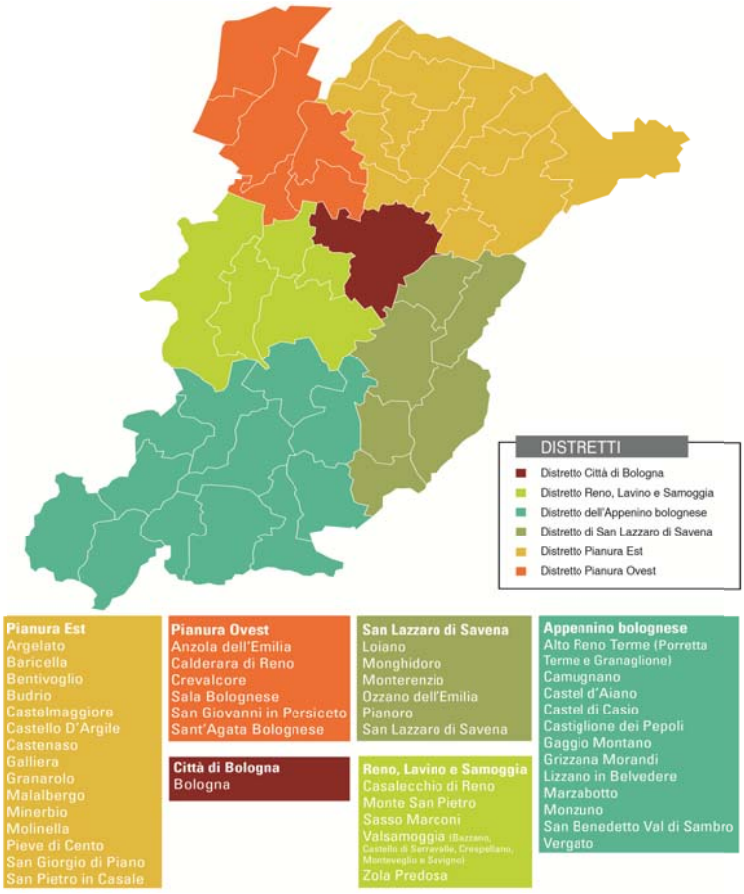
La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2016 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs118/11 e SMI. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2016.

2.GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'Azienda USL di Bologna opera su un territorio coincidente con 46 comuni della provincia di Bologna, con una popolazione complessiva di 871.830 abitanti **(Popolazione residente all'1/1/2016** pubblicata annualmente dalla Regione Emilia Romagna: http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service), distribuiti nei suddetti 45 comuni, suddivisi in 6 distretti.

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana e posta a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola e quindi la Provincia di Ravenna mentre ad Ovest quella di Modena.



Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Kmq, di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano- collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee.

Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna vive in collina (66,2%) dove si colloca anche la Città di Bologna che rappresenta da sola il 44,3% di tutti i residenti, mentre la restante quota di cittadini si distribuisce tra la pianura (il 27,7 %) e la montagna (il 6,1%). Va precisato che, pur avendo una più alta quota di territori montani, complessivamente la Provincia di Bologna, ed ancor più

l'Azienda USL omonima, risulta con valori di densità abitativa nettamente più alti di quelli regionali. È evidente il peso che in questo caso assume l'area metropolitana bolognese.

La distribuzione della popolazione residente per fasce di età e genere è la seguente:

Classi di età per pop. assistibile	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
0-13 anni	54.495	51.402	105.897
14-59 anni	249.859	253.007	502.866
60 anni e oltre	114.980	149.718	264.698
Totale	419.334	454.127	873.461

Articolata per distretto come segue:

Distretti sanitari di residenza	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
Pianura Ovest	40.581	42.213	82.794
Pianura Est	77.526	81.592	159.118
Reno Lavino Samoggia	53.946	57.585	111.531
Città di Bologna	181.939	204.724	386.663
Appennino	27.798	28.194	55.992
San Lazzaro di Savena	37.544	39.819	77.363
Totale	**419.334**	**454.127**	**873.461**

I residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in questa Regione da circa 10 anni e scaricabile all'indirizzo: http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

I dati sulla popolazione assistita, (scelte MMG e PLS) e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 al 1/1/2016:

MODELLO FLS 11 Anno 2015 (scelte MMG e PLS)	Assistibili. 0 - 13 anni	104.252
	Assistibili. 14- 64 anni	545.964
	Assistibili. 65- 74 anni	97.931
	Assistibili. Oltre 75 anni	114.719
	Totale assistiti	**862.866**

La popolazione assistita non coincide con la popolazione residente alla medesima data in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *domiciliati e non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio Aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il MMG o il PLS in Azienda. La popolazione esente da ticket nel 2015 è pari a unità 163.116 esenti per età o reddito e 149.558 esenti per altri motivi quali invalidità, malattie rare e patologie.

3.GENERALITÀ SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA

L'Azienda U.S.L. di Bologna si articola in Distretti, Case della Salute, Poliambulatori, Ospedali, Dipartimenti e Unità Operative.

Nell'assetto organizzativo dell'Azienda USL di Bologna è presente l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna", dotato di proprio statuto e costituito in attuazione a quanto previsto dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008.

L'Azienda USL di Bologna è articolata in 6 Distretti, 9 stabilimenti ospedalieri, 10 Case della Salute e 43 Poliambulatori che consentono una copertura capillare del territorio, garantendo l'accesso ai servizi ed alle prestazioni sanitarie da quelle di base a quelle di più elevato livello specialistico.

Le evoluzioni organizzative e di processo degli ultimi anni, quali l'implementazione di piattaforme logistiche e professionali, ospedali per intensità di cura e complessità assistenziale, piattaforme operatorie, percorsi diagnostico terapeutici assistenziali, sono realizzate sulla base di una struttura delle responsabilità organizzative, cliniche ed assistenziali, di tipo matriciale.

L'assetto organizzativo aziendale risulta tuttora in fase di evoluzione al fine di meglio assicurare il pieno governo dei percorsi, la continuità delle cure ed una maggiore omogeneizzazione delle procedure e delle modalità operative aziendali, oltre ad ottemperare ai nuovi standard qualitativi, strutturali, tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera, richiesti dal DM Salute 70/2015 e dalla Delibera della Giunta Regionale E-R. n. 2040/2015.

A tal proposito, infatti, nel corso dell'anno 2016 l'Azienda, nel rispetto di quanto disposto dalla DGR n. 2040/2015, ha sviluppato una prima bozza di documento sulla "Programmazione dell'Assistenza Territoriale e della Rete Ospedaliera nell'Area Metropolitana Bolognese" che costituisce un punto di partenza nella riflessione sulla ridefinizione della rete dei servizi sanitari metropolitani, progettualità che vede, nell'anno 2017, l'Azienda particolarmente impegnata nell'ambito dell'Unità Tecnica di Missione e della Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana.

Nel modello organizzativo a tendere si procederà allo sviluppo delle dimensioni che caratterizzano la struttura delle Aziende metropolitane. Nel nuovo concetto di sistema di cure, peraltro derivante dagli ultimi interventi normativi, le classiche dimensioni "territorio" e "ospedale" si completano con una dimensione di "intermedia". Nello specifico, il modello a tendere prevede uno sviluppo

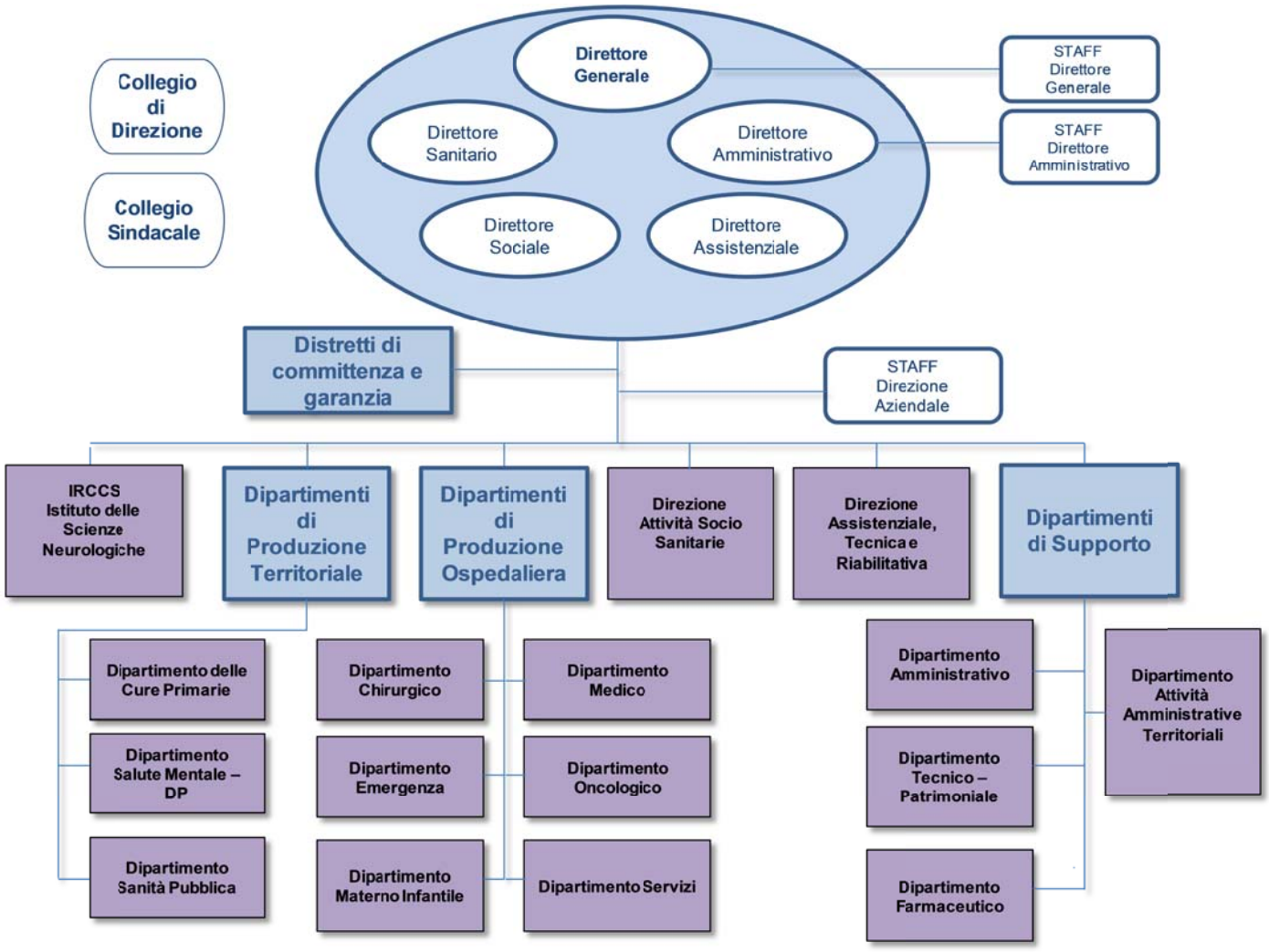
- Dimensione territoriale, con particolari investimenti in termini di:
    - prevenzione, promozione della salute, *self-care*, sostegno alle cure informali;
    - assistenza primaria;
    - sistema socio-sanitario e rete dei servizi sociali;
    - Case della Salute;
- Dimensione intermedia: Ospedali di Comunità (OsCo), quale *setting* delle cure intermedie, che si configurano come soluzione organizzativa "di prossimità" rispetto al bisogno

dell'utente, con una presa in carico pensata per un *target* caratterizzato da cronicità e medio/alta complessità assistenziale.

- Dimensione ospedaliera, che se da una parte vede il rafforzamento della funzione distrettuale rivestita dall'ospedale, quale struttura per acuti nel distretto di riferimento, dall'altra vede la specializzazione di particolari strutture, sulla base di vocazioni derivanti dall'esistenza di piattaforme all'avanguardia e/o consolidate competenze in funzioni di elevata specializzazione (neurochirurgia, cardiochirurgia, etc.).

Sebbene, dunque, vengono sviluppate e rivisitate le due classiche dimensioni territoriali, con l'introduzione di una dimensione "intermedia", d'altro canto, nella nuova logica organizzativa, particolare rilevanza viene posta su meccanismi di integrazione delle dimensioni siano essi di natura funzionale (coordinamenti disciplinari e multidisciplinari, PDTA) o gestionale (reti cliniche, programmi), finalizzate al superamento di eventuali *gap* di raccordo ospedale-territorio, sia dal punto di vista del percorso del paziente che dello sviluppo dei professionisti delle aziende metropolitane.

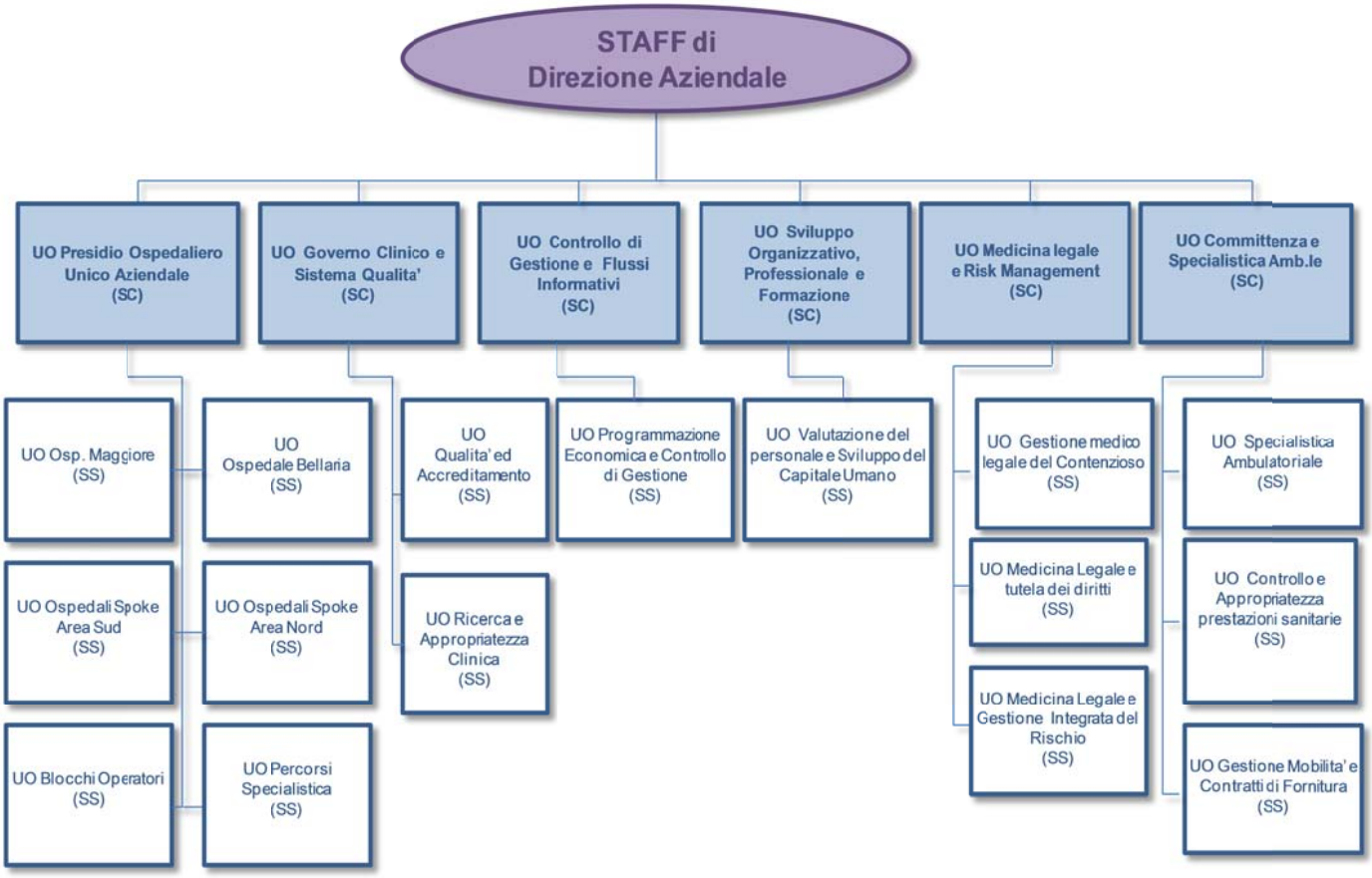
Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo complessivo dell'Azienda USL di Bologna:



LO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE

Lo Staff della Direzione Aziendale è stato riorganizzato a fine anno 2015 in quello che è l'assetto attuale, con il fine di raggiungere una maggiore coerenza e funzionalità degli uffici di supporto direzionale rispetto agli obiettivi ed alle esigenze della Direzione e dell'Azienda nel suo complesso, nonchè di garantire una migliore omogeneità delle procedure ed una razionalizzazione delle strutture in un'ottica di maggiore integrazione tra omologhe funzioni aziendali e revisione dei processi.

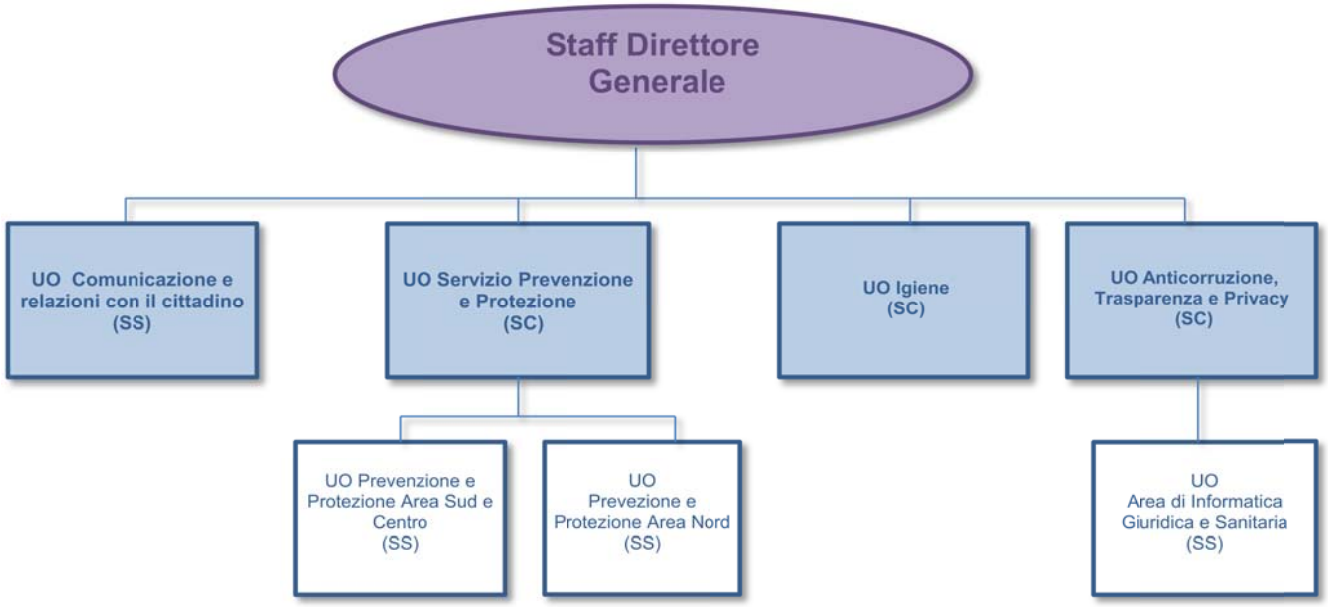
L'assetto dello Staff di direzione è di seguito rappresentato:

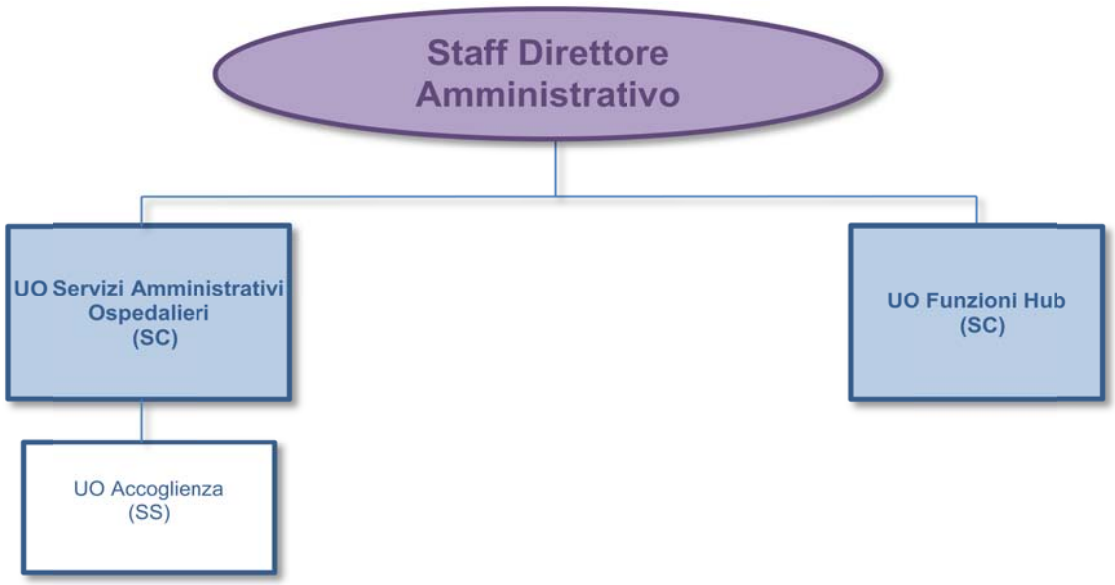


Accanto allo Staff della Direzione sussistono due staff specifici, in ragione della strategicità di talune aree aziendali:

- **Staff del Direttore Generale** composto dalle seguenti Unità Operative:
  - Comunicazione e Relazioni con il cittadino (SS),
  - Servizio Prevenzione e Protezione (SC),
  - Igiene (SC),
  - Anticorruzione Trasparenza e Privacy (SC).
- **Staff del Direttore Amministrativo** nel quale sono collocate le funzioni amministrative ospedaliere, comprensive delle funzioni di accesso a supporto dei dipartimenti clinici, e le funzioni hub, relative ad ambiti di attività caratterizzati da valenza sovraziendale, la cui titolarità è posta in capo all'Azienda USL: funzioni amministrative 118, funzione amministrativa del Centro Regionale Sangue (CRS) e del Servizio Immunoematologia e Trasfusionale Metropolitano (SIMT/A.M.BO) e la funzione amministrativa mobilità sanitaria.

Gli assetti organizzativi degli Staff specifici del Direttore Generale e del Direttore Amministrativo sono di seguito rappresentati:





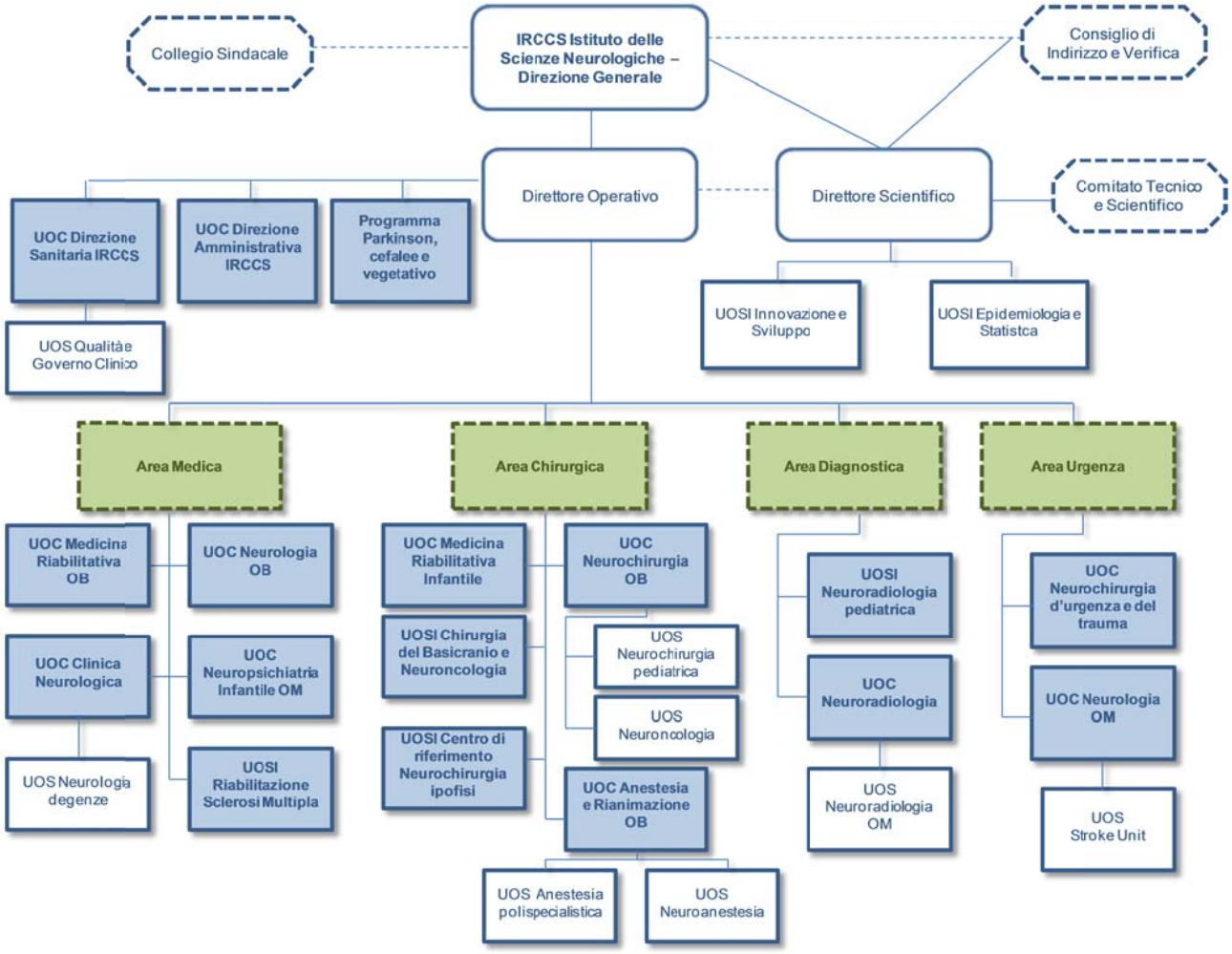
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO "ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA"

L'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito da Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e dalla Legge Regionale n. 29 del 23 dicembre 2004.

L'Istituto persegue, nell'ambito delle scienze neurologiche, finalità di ricerca scientifica, innovazione e didattica, valorizzandone i contenuti di trasferibilità alle attività di assistenza e di cura, assicura altresì nello stesso ambito attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione.

All'Istituto, che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda Usl di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile, secondo quanto specificamente indicato nello Statuto dell'Istituto stesso.

L'assetto organizzativo dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna è di seguito rappresentato:



Dal 1° ottobre 2016 sono state soppresse le quattro Aree di coordinamento: Medica, Chirurgica, Diagnostica e Urgenza.

DISTRETTI DI COMMITTENZA E GARANZIA

Il Distretto di Committenza e Garanzia è l'articolazione territoriale del governo aziendale. I Distretti di Committenza e Garanzia sono sei:

- Distretto Città di Bologna
- Distretto Pianura Est
- Distretto Pianura Ovest
- Distretto Casalecchio di Reno
- Distretto Porretta Terme
- Distretto San Lazzaro di Savena

A fine anno 2016, il Distretto di Casalecchio di Reno e il Distretto di Porretta Terme sono stati ridenominati, a seguito del cambio di denominazione deciso in sede di Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna, rispettivamente, in "Distretto Reno, Lavino e Samoggia" e "Distretto dell'Appennino Bolognese".

Gli interventi di riorganizzazione aziendale adottati negli ultimi anni hanno portato ad una riconfigurazione del ruolo del Distretto con riferimento alla sua collocazione nell'ambito dell'assetto organizzativo aziendale, alla configurazione interna, nonché alle funzioni assegnate al Direttore.

Il Distretto oggi si configura come luogo di formulazione della committenza e di analisi del fabbisogno di assistenza territoriale, ricompresa nei Livelli Essenziali di Assistenza nei differenti *setting:* residenziale, ambulatoriale, domiciliare e ospedaliero.

Rappresenta, inoltre, il luogo per lo sviluppo di nuove e più incisive forme di collaborazione e di relazione tra Azienda ed Enti Locali.

Il Direttore di Distretto rappresenta la Direzione Generale nell'ambito territoriale di competenza a cui rende conto per la gestione complessiva, al fine di garantire l'accesso della popolazione alle strutture e ai servizi, nonché l'integrazione tra i servizi territoriali e ospedalieri e la continuità assistenziale.

Il Direttore di Distretto, oltre a rappresentare la Direzione Aziendale con le istituzioni locali, svolge tre macro-funzioni, a loro volta articolate in sotto-funzioni:

- funzione programmatoria-strategica mediante l'individuazione dei bisogni di salute del bacino di competenza, la definizione degli obiettivi e delle risorse necessarie ed attraverso la partecipazione al processo di programmazione e assegnazione dei budget dipartimentali;
- funzione di verifica e monitoraggio in particolare sulla congruenza della domanda-offerta, sul raggiungimento degli obiettivi negoziati e di verifica sull'accesso a prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero;
- funzione di garanzia del soddisfacimento dei bisogni socio-sanitari della popolazione, dell'adeguatezza e della qualità dell'assistenza, nonché di garanzia di equità nell'accesso delle cure.

Nello svolgimento del proprio mandato, il Direttore di Distretto si avvale dell'Ufficio di Direzione del Distretto (UDD), organismo con funzioni di supporto collocato in staff al Direttore, i cui componenti sono nominati dalla Direzione aziendale sulla base di una proposta condivisa tra Direzioni di Distretto e Direzioni di Dipartimento o altre direzioni.

I DIPARTIMENTI

I Dipartimenti sono macrogestioni, con autonomia tecnico-professionale e gestionale esercitata nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite dalla Direzione Generale e operano con riferimento al piano annuale di attività e di risorse assegnate nell'ambito della programmazione aziendale. Raggruppano unità operative complesse, semplici e semplici dipartimentali, preposte alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei ed all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

I Dipartimenti sono costituiti su raggruppamenti di competenze e qualità professionali individuati al fine di omogeneizzare ed armonizzare i comportamenti clinici (anche attraverso l'elaborazione di protocolli operativi e di linee guida), i processi produttivi e l'organizzazione.

Per il raggiungimento di tali finalità, i Dipartimenti dell'AUSL di Bologna sono tutti di tipo gestionale.

I Dipartimenti dell'Azienda USL di Bologna sono suddivisi in:

- ***Dipartimenti di produzione territoriale***, finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito del territorio;

- ***Dipartimenti di produzione ospedaliera,*** finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito ospedaliero;

- ***Dipartimenti di Supporto*** finalizzati alla produzione di servizi di supporto ai processi aziendali.

Fino al 30/09/2016 i Dipartimenti erano articolati in aree dipartimentali che raggruppavano strutture omogenee per input/output. Le aree dipartimentali sono state soppresse a partire dal 1° ottobre 2016 in quanto, a diversi anni dall'approvazione dell'Atto Aziendale e del Regolamento Organizzativo Aziendale, sono state ritenute superate le condizioni che al momento dell'istituzione dell'Azienda USL di Bologna avevano determinato un'organizzazione dei Dipartimenti articolati per Aree.

DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE TERRITORIALE

Dipartimento Cure Primarie

Il Dipartimento di Cure Primarie (DCP) ha come obiettivo prioritario l'erogazione dell'assistenza vicino ai luoghi di vita delle persone sia per la risposta alla prima manifestazione di un problema di salute, che per il trattamento di patologie croniche nel rispetto degli indirizzi aziendali e delle risorse assegnate, il cui mandato è:

- favorire l'omogeneizzazione dell'assistenza primaria;
- consolidare l'assetto strutturale e organizzativo dei Nuclei di Cure Primarie, promuovendo lo sviluppo della continuità assistenziale di base, prevedendo il loro progressivo inquadramento all'interno delle Case della Salute;
- concorrere a riprogettare le attività di specialistica ambulatoriale territoriale secondo un modello di facile accesso e di presa in carico;
- promuovere lo sviluppo di progetti per la tutela della salute madre-bambino e concorrere alla realizzazione, in collaborazione con il Dipartimento Sanità Pubblica, dei progetti per la promozione della salute e degli stili di vita sani;

- prendere in carico i pazienti fragili e cronici, favorendo la domiciliarizzazione;
- promuovere e monitorare i percorsi di miglioramento della qualità dei servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili

Il DCP fino al 30/09/2016 è stato sottoarticolato in 2 aree dipartimentali:

- Assistenza Medica e Specialistica
- Promozione della salute donna e bambino

Dipartimento di Sanità Pubblica

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha la finalità di perseguire gli obiettivi di prevenzione dei rischi e di promozione della salute, del benessere nell'ambiente di vita e di lavoro e nel rapporto uomo animale, nonché funzioni di supporto tecnico alla Direzione Aziendale nella valutazione epidemiologica e nella definizione delle strategie, in un'ottica di miglioramento della qualità di vita.

Il DSP fino al 30/09/2016 è stato organizzato in 4 aree dipartimentali:

- Analisi, prevenzione e promozione della salute
- Igiene e Sanità pubblica
- Sanità pubblica veterinaria
- Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro

Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche

Il Dipartimento di Salute Mentale ha la finalità di erogare i servizi di promozione della salute mentale, di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, dell'età infantile e dell'adolescenza, nonché degli stati di dipendenza.

Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche fino al 30/09/2016 è stato sottoarticolato in 4 aree dipartimentali:

- Neuropsichiatria Infanzia e adolescenza
- Centri di Salute Mentale
- Emergenza Urgenza
- Dipendenze Patologiche (SerT)

DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE OSPEDALIERA

Dipartimento Chirurgico

Il Dipartimento Chirurgico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale e specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali, con un sistema organizzato per intensità di cura che assicura l'adozione di nuove tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Il Dipartimento Chirurgico fino al 30/09/2016 è stato sottoarticolato nelle 2 Aree Dipartimentali:

- Chirurgie Generali
- Chirurgie Specialistiche

Dipartimento Emergenza

Il Dipartimento di Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di emergenza-urgenza, nei Pronto Soccorso e con il 118, nella rete ospedaliera e territoriale.

Il Dipartimento di Emergenza è sede della Centrale Operativa 118 di Area Omogenea Emilia Est situata presso l'Ospedale Maggiore di Bologna.

Il Dipartimento è organizzato secondo il modello hub and spoke: Un centro di alta specialità (hub) presso l'ospedale Maggiore, sede di Trauma Center, dove sono concentrate le professionalità e le tecnologie più avanzate di riferimento anche per gli altri Pronto Soccorso del territorio (spoke) nei quali sono presenti competenze, protocolli e professionalità specializzati.

Il Dipartimento di Emergenza fino al 30/09/2016 è stato sottoarticolato nelle 2 Aree Dipartimentali:

- Hub
- Spoke

Dipartimento Materno Infantile

Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela materno infantile dei pazienti con occorrenze ostetriche, ginecologiche e pediatriche con bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici.

Il Dipartimento Materno Infantile fino al 30/09/2016 è stato sottoarticolato nelle 2 Aree Dipartimentali:

- Ostetricia e Ginecologia
- Pediatria

Dipartimento Medico

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali sia di base che di alta complessità, di tipo generalistico e di tipo specialistico, attraverso una rete di servizi che consentono in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, attraverso modelli organizzativi innovativi per intensità di cura e complessità assistenziale, con l'obiettivo di garantire ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria, attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e di riabilitazione.

Il Dipartimento Medico fino al 30/09/2016 è stato sottoarticolato nelle 5 Aree Dipartimentali:

- Medica Centro
- Medica Nord
- Medica Sud
- Cardio – Polmonare
- Geriatrico – Riabilitativa

Dipartimento Oncologico

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di garantire, agli utenti affetti da patologie neoplastiche, l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

Il Dipartimento Oncologico fino al 30/09/2016 è stato sottoarticolato in 2 Aree Dipartimentali:

- Degenza
- Servizi

Dipartimento Servizi

Il Dipartimento Servizi ha la finalità di garantire al cittadino - utente interno ed esterno - standard di prestazioni e servizi in linea con i Livelli Essenziali di Assistenza, nell'ambito dell'Anestesia e Terapia Intensiva, della Diagnostica per Immagini, della Patologia clinica e della Medicina trasfusionale sia in regime di ricovero che ambulatoriale.

Il Dipartimento Servizi fino al 30/09/2016 è stato sottoarticolato in 4 Aree Dipartimentali:

- Anestesia e Terapia Intensiva
- Diagnostica per Immagini
- Patologia clinica e Dietologia
- Trasfusionale

Il Dipartimento Servizi è sede:

- del Centro Regionale Sangue (CRS), struttura di coordinamento e di controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, e il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Ospedale Maggiore è la struttura trasfusionale di riferimento per il CRS;
- del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SIMT A.M.BO);
- del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), individuato quale hub metropolitano di tutte le attività di patologia clinica, in applicazione del progetto di Area Vasta Emilia Centro "Laboratorio Unico Metropolitano". Il LUM è nato dalla cessione dei rami di azienda delle attività di diagnostica di laboratorio dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola Malpighi verso l'Azienda USL di Bologna (a partire dal 2015), dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna e dell'Azienda USL di Imola (a decorrere dal 1° agosto 2016).

DIPARTIMENTI DI SUPPORTO

Dipartimento Amministrativo

Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa volta a garantire i processi amministrativi a supporto delle articolazioni aziendali.

Nell'ambito di tale Dipartimento, nell'anno 2015 sono state istituite - in applicazione dell'Accordo quadro sottoscritto dall'Azienda USL di Bologna, dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e dall'Istituto Ortopedico Rizzoli per lo svolgimento delle funzioni amministrative, tecniche e professionali individuate in base a convenzioni specifiche – le seguenti strutture uniche metropolitane:

- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP),
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF),
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)

Tale innovazione organizzativa ha individuato nell'Azienda USL di Bologna l'azienda capofila dei processi di integrazione in ambito amministrativo, tecnico, professionale a supporto delle aziende sanitarie metropolitane.

Nel 2016 è stata inoltre progettata l'integrazione dei Servizi Unici Amministrativi con l'AUSL di Imola.

Un'ulteriore struttura a valenza metropolitana, Servizio Acquisti Metropolitano (SAM), fa parte del Dipartimento Amministrativo. Svolge funzioni di provveditorato a favore delle Aziende Sanitarie insistenti sul territorio: USL Bologna, Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Istituto Ortopedico Rizzoli, USL di Imola.

Il Dipartimento Amministrativo si completa con le 4 ulteriori strutture:

- UO Affari Generali e legali (SC)
- UO Sistema Informativo Metropolitano (SC)
- UO Patrimonio (SC)
- UO Libera Professione (SC)

Dipartimento Tecnico – Patrimoniale

Il Dipartimento Tecnico-Patrimoniale è la struttura organizzativa che garantisce la programmazione e la gestione degli investimenti di natura edilizia, impiantistica, delle tecnologie sanitarie, delle infrastrutture, assicurandone la coerenza con gli obiettivi aziendali e la relativa manutenzione.

Il Dipartimento Tecnico – Patrimoniale è articolato nelle seguenti strutture complesse e semplici dipartimentali:

- UO Progettazione e Sviluppo Edilizio (SC)
- UO Progettazione e Sviluppo Impianti (SC)
- UO Gestione Manutenzione Immobili (SC)
- UO Ingegneria Clinica(SC)
- UO Attuazione Investimenti Area Bologna Centro, Sud e Nord (SSD)
- UO Coordinamento Programmazione e Budget (SSD)

Dipartimento Farmaceutico

Il Dipartimento Farmaceutico è la struttura organizzativa che in ambito aziendale garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale. Collabora alla definizione di una politica del farmaco, interna e per area vasta, coerente con l'organizzazione e gli obiettivi aziendali ed orientata alla collaborazione tra Aziende Sanitarie.

Il Dipartimento Farmaceutico è articolato nelle seguenti strutture complesse:

- UO Farmacia Centralizzata Ospedale Maggiore (SC)
- UO Farmacia Clinica dei Blocchi Operatori (SC)
- UO Assistenza Farmaceutica Territoriale e Vigilanza (SC)

DAAT - Dipartimento Attività Amministrative Territoriali

Il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali (DAAT) si configura quale struttura dipartimentale con il compito di fornire supporto in relazione alle finalità dell'organizzazione sanitaria a livello territoriale, così da garantire un adeguato e puntuale sostegno ai processi di lavoro in una logica di *service management* e *customer service*, realizzando omogeneità delle procedure e delle modalità operative, nonché maggiore efficienza ed efficacia nei processi che coinvolgono i distretti e i dipartimenti territoriali (ad eccezione del Dipartimento di Sanità Pubblica).

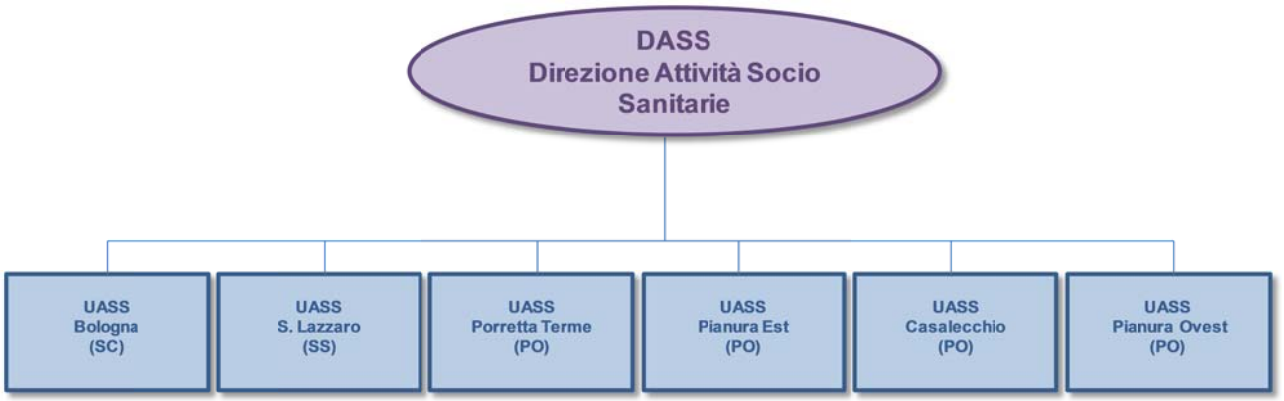
Al fine di garantire il raggiungimento dei suddetti obiettivi, il DAAT è articolato nelle seguenti 3 strutture complesse:

- UO Servizi Amministrativi Distrettuali (SC),
- UO Amministrativa Dipartimento Cure Primarie,
- UO Amministrativa Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche

DASS – DIREZIONE ATTIVITA' SOCIO SANITARIE

La Direzione Attività Socio Sanitarie (DASS) supporta la Direzione Generale nelle relazioni con la Conferenza Territoriale Socio Sanitaria e con la Regione per quanto concerne le politiche sociali e socio-sanitarie, promuovendo un approccio integrato a livello istituzionale, organizzativo e professionale nella gestione dell'area della non autosufficienza e della marginalità.

Il DASS è articolato secondo lo schema sotto riportato:

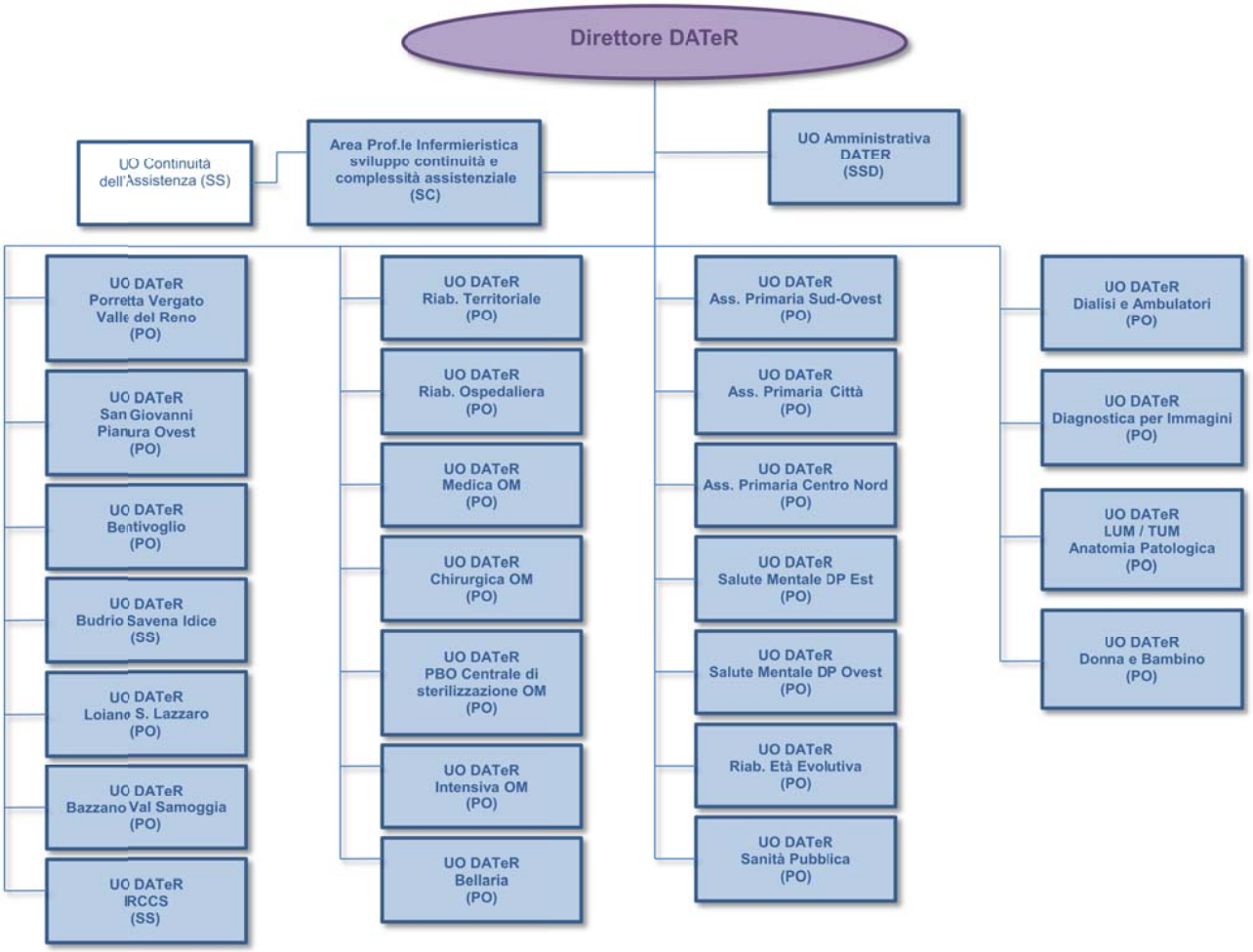


UASS: Unità Attività Socio-Sanitarie

DATeR – DIREZIONE ASSISTENZIALE, TECNICA E RIABILITATIVA

La Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa (DATeR) contribuisce alla definizione degli obiettivi di pianificazione strategica aziendale ed assicura la direzione e la valutazione del sistema di governo assistenziale, la programmazione e il controllo dei processi organizzativi e delle risorse attribuite.

L’assetto del DATeR si fonda sull’identificazione di responsabilità gestionali e responsabilità professionali che agiscono in forte integrazione tra loro e nell’ambito dell’intero sistema aziendale.
In coerenza con il resto dell’Azienda, si è recentemente dato avvio ad un progetto di riorganizzazione di tale macroarticolazione che, deliberato nel dicembre 2016, diventerà esecutivo a decorrere dal 1° marzo 2017.
L’assetto organizzativo del DATeR è di seguito rappresentato:



ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE GESTIONALI PER MACROARTICOLAZIONE

(alla data del 31/12/2016)

MACROGESTIONE	UNITA' OPERATIVE COMPLESSE	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI DIPARTIMENTALI	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI D'ISTITUTO	TOTALE
STAFF DIREZIONE AZIENDALE	6		16		**22**
STAFF DIRETTORE GENERALE	4		3		**7**
STAFF DIRETTORE AMMINISTRATIVO	2		1		**3**
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA	12		8	6	**26**
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	10	4	8		**22**
DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	13	1	32		**46**
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE	10	12	18		**40**
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	12	1	7		**20**
DIPARTIMENTO EMERGENZA	7	4	7		**18**
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	5	0	6		**11**
DIPARTIMENTO MEDICO	16	5	20		**41**
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	8	2	2		**12**
DIPARTIMENTO SERVIZI	8	5	23		**36**
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	8	0	7		**15**
DIPARTIMENTO TECNICO-PATRIMONIALE	4	2	5		**11**
DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	3	0	2		**5**
DAAT - DIPARTIMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVE TERRITORIALI	3		1		**4**
DASS - DIREZIONE ATTIVITA' SOCIO - SANITARIE	1		1		**2**
DATeR - DIREZIONE ASSISTENZIALE TECNICA e RIABILITATIVA	1	1	3		**5**
TOTALE	**133**	**37**	**170**	**6**	**346**

3.2 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Di seguito viene illustrata la struttura dell'offerta per tipologia di assistenza erogata.

Assistenza Ospedaliera

L'azienda opera mediante 2 presidi ospedalieri a gestione diretta e 11 case di cura accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.401 unità, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 918 unità.
Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio. Tali dati sono coerenti con quanto riportato nei modelli ministeriali di rilevazione dei flussi.

POSTI LETTO
MODELLO HSP12 - Presidi a gestione diretta ANNO2016 - (31/12/2016)

Cod struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Deg. Ord.	Day hospital	Day surgery	TOTALE
80053	**PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA (*)**	**LARGO BARTOLO NIGRISOLI 2**	1.206	62	20	**1.288**
80153	**ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA**	**VIA ALTURA 3**	111	1	1	**113**
	Totale PL		**1.317**	**63**	**21**	**1.401**

POSTI LETTO
MODELLO HSP13 – CASE DI CURA CONVENZIONATE ANNO2016 - (31/12/2016)

Cod struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Deg. Ord.	Day hospital	Day surgery	TOTALE
80219	Villa Chiara	Via Porrettana, 170	**107**	**0**	**6**	**113**
80220	Prof. Nobili	Via Fiera, 25	**69**	**3**	**0**	**72**
80221	Villa Erbosa	Via Arcoveggio, 50/2	**231**	**0**	**10**	**241**
80222	Nigrisoli	Vicolo Malgrado, 11	**116**	**0**	**0**	**116**
80223	Villa Torri	Viale Filopanti, 12	**75**	**0**	**0**	**75**
80224	Ai Colli	Via S.Mamolo, 158	**5**	**0**	**0**	**5**
80227	Villa Baruzziana	Via Dell'Osservanza, 19	**32**	**0**	**0**	**32**
80228	Villa Bellombra	Via Bellombra, 24	**66**	**0**	**0**	**66**
80229	Villa Laura	Via E.Levante, 137	**99**	**0**	**2**	**101**
80231	Villa Regina	Via Castiglione, 115	**35**	**0**	**0**	**35**
80255	Ospedale S.Viola	Via della Ferriera, 10	**62**	**0**	**0**	**62**
Totale			**897**	**3**	**18**	**918**

I posti letto dei due presidi a gestione diretta dell'Azienda USL possono essere rappresentati in modo disaggregato per stabilimento.

Posti letto per Stabilimento dei Presidi a gestione diretta dell'Azienda USL di Bologna

Stabilimento	Ord.	D.H.	D.S.	Tot.
OSPEDALE MAGGIORE	*613*	*5*	*13*	*631*
OSPEDALE BELLARIA	*121*	*25*	*1*	*147*
OSPEDALE BAZZANO	*55*	*2*	*1*	*58*
OSPEDALE PORRETTA TERME	*67*	*1*	*3*	*71*
OSPEDALE VERGATO	*35*	*5*	*1*	*41*
OSPEDALE LOIANO	*34*	*1*	*0*	*35*
OSPEDALE BENTIVOGLIO	*130*	*8*	*1*	*139*
OSPEDALE BUDRIO	*55*	*7*	*0*	*62*
OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO	*96*	*8*	*0*	*104*
TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZ. USL DI BOLOGNA	**1.206**	**62**	**20**	**1.288**
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BOLOGNA	**111**	**1**	**1**	**113**
TOTALE AZIENDALE	**1.317**	**63**	**21**	**1.401**

Assistenza Territoriale

STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante 181 strutture a gestione diretta e 270 strutture accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate invece comprendono sia strutture private che pubbliche (es. ASP), non gestite direttamente dall'AUSL di Bologna, ma tramite convenzione.
La tipologia di struttura per il tipo di assistenza erogata è riassunta nelle seguenti tabelle.
(*Nota: si segnala che la somma delle strutture non è data dalla somma dei valori contenuti nelle seguenti tabelle, in quanto una struttura può contenere più tipologie di attività)*

Strutture a gestione diretta per tipologia di assistenza erogata

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S09 - Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	1		50	47	11	1		
AMBULATORIO E LABORATORIO	51	21	10						
STRUTTURA RESIDENZIALE					8				
STRUTTURA REMIRESIDENZIALE					10	1			

Strutture convenzionate per tipologia di assistenza erogata:

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/ alcoldipendenti	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S11 - Assistenza ai disabili psichici	S12 Assistenza ai malati terminali
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1							3		
AMBULATORIO E LABORATORIO	41	36	9							
STRUTTURA RESIDENZIALE					13	10			61	38
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE						2			41	53

Sul territorio dell'Azienda USL di Bologna opera 1 centro di riabilitazione convenzionato ex art.26L.833/78 con 90 posti letto dei quali 75 residenziali e 15 semiresidenziali.

Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 578 medici di medicina generale convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 761.892 unità, e 126 pediatri di libera scelta convenzionati, che assistono complessivamente una popolazione pari a 100.056 unità.

Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per ANZIANI

Le strutture residenziali per l'assistenza socio sanitaria per anziani sono le CRA (Case Residenza per Anziani) e al 31/12/2016 contano 3.048 posti residenziali accreditati e 2.865 posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

Le strutture semiresidenziali per anziani sono i Centri Diurni e al 31/12/2016 contano 710 posti accreditati e 627 posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

ANZIANI

DISTRETTO	CRA		CENTRI DIURNI		TOTALE	
	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio
BOLOGNA	1.497	1.433	329	324	1.826	1.757
CASALECCHIO DI RENO	342	317	130	120	472	437
PIANURA EST	500	434	122	56	622	490
PIANURA OVEST	222	222	59	59	281	281
PORRETTA TERME	180	176	30	28	210	204
SAN LAZZARO DI SAVENA	307	283	40	40	347	323
AZIENDA USL	**3.048**	**2.865**	**710**	**627**	**3.758**	**3.492**

Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per DISABILI

Le strutture residenziali per l'assistenza socio sanitaria per disabili sono i CSRR (Centri Socio Riabilitativi Residenziali) e al 31/12/2016 contano 222 posti accreditati e 182 posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

Le strutture semiresidenziali per disabili sono i CSRD (Centro Socio Riabilitativo Diurno) e al 31/12/2016 contano 581 posti accreditati e 465 posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

DISABILI

DISTRETTO	CSRR		CSRD		TOTALE	
	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio
BOLOGNA	73	76	185	173	258	249
CASALECCHIO DI RENO	42	28	98	57	140	85
PIANURA EST	59	31	98	80	157	111
PIANURA OVEST	19	27	47	49	66	76
PORRETTA TERME	12	3	46	37	58	40
SAN LAZZARO DI SAVENA	17	17	107	69	124	86
AZIENDA USL	**222**	**182**	**581**	**465**	**803**	**647**

4.L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Nell'Azienda USL di Bologna viene elaborata una reportistica ad hoc per ciascun Dipartimento con schede personalizzate per CDR su specifici obiettivi di produzione per i diversi ambiti di attività.

Assistenza Ospedaliera

PRONTO SOCCORSO

L'Azienda USL di Bologna conta 8 sedi di PS. Presso la sede dell'OM si contano oltre al PS generale anche 3 PS specialistici: ortopedico, ostetrico e pediatrico; presso la sede dell'Ospedale di Bentivoglio si conta oltre al PS generale, un PS pediatrico.

TAB.A

struttura sede del PS	generale	ortopedico	pediatrico	ost-gin	Accessi 2015	Accessi 2016	diff . Ass.	diff. %
Maggiore	1	1	1	1	110.503	108.069	-2.434	-2,2%
Bentivoglio	1		1		39.685	39.402	-283	-0,7%
Budrio	1				18.697	18.982	285	1,5%
S.Giovanni	1				21.487	21.337	-150	-0,7%
Bazzano	1				20.986	20.905	-81	-0,4%
Loiano	1				5.291	5.351	60	1,1%
Porretta	1				10.224	10.365	141	1,4%
Vergato	1				10.560	10.543	-17	-0,2%
				totale	**237.433**	**234.954**	**-2.479**	**-1,0%**
				di cui seguiti da ricovero	31.156	30.577	-579	-1,9%
				n° pazienti che hanno rifiutato il ricovero	1.573	1.507	-66	-4,2%
				N° Accessi seguiti da ricovero + pz che hanno rifiutato il ricovero	32.729	32.084	-645	-2,0%
				N° OBI	26.041	24.948	-1.093	-4,2%
				di cui N° OBI esitate in ricovero	10.556	10.517	-39	-0,4%
				N. OBI / Accessi Totali	10,97	10,62	-0,35	-3,2%
				Codice rosso	3.094	3.326	232	7,5%
				Codice giallo	36.338	37.381	1.043	2,9%
				Codice verde	156.802	153.527	-3.275	-2,1%
				Codice bianco	41.199	40.720	-479	-1,2%
				FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) compresi pz che hanno rifiutato ricovero	13,8	13,7	-0,1	-0,7%
				FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) esclusi pz che hanno rifiutato ricovero	13,1	13,0	-0,1	-0,8%

Il *numero degli accessi* 2016 è calato del -1% (-2.479 accessi), anche *gli accessi seguiti da ricovero* registrano un calo, ma più alto in termini percentuali -1.9% (-579 ricoveri). Vi è un calo del 4.2% della OBI complessive, ma è costante il numero di quelle transitate in ricovero (-39). Negli *accessi per codice colore* si registra un aumento dei rossi del 7.5% (+232) e gialli 2.9% (+1.043 accessi) e un calo significativo in termini assoluti dei verdi -3.275 (-2,1%). Lievissimo calo dei *filtro sugli accessi seguiti da ricovero*.

Gli obiettivi 2016 sono stati assegnati in modo specifico a ciascun PS generale e specialistico.

ATTIVITA' DI RICOVERO

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti Aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

TAB. B1 – N. pazienti dimessi dal Presidio Unico di Bologna e dall'IRCCS delle scienze Neurologiche di Bologna

INDICATORI SUI DIMESSI (ESCLUSO I NEONATI SANI)	2014	2015	2016	diff. Ass.2016-2015	diff. %.2016-2015
DIMESSI CASI	65.658	63.048	60.330	-2.718	-4,3%
DIMESSI PUNTI	70.011	67.249	64.632	-2.617	-3,9%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	209.314.831	202.017.988	197.165.537	-4.852.451	-2,4%
PESO MEDIO	1,07	1,07	1,07	0	0,0%
VAL. MEDIA	3.188	3.204	3.268	64	2,0%
% DRG CH	36,5%	36,6%	36,8%	0,2	0,6%

Si registra un calo complessivo dei ricoveri (-4,3%) a fronte di un mantenimento del peso medio DRG e di un incremento della valorizzazione media. La percentuale dei DRG chirurgici rimane costante intorno al 37%.

TAB. B2 – Neonati sani dimessi dal Presidio Unico di Bologna

NEONATI SANI	2014	2015	2016	diff. Ass.2016-2015	diff. %.2016-2015
NEONATI SANI	2.844	2.774	2.746	-28	-1,0%
NEONATI SANI VALORIZZAZIONE	953.650	930.178	920.789	-9.389	-1,0%
PARTI	3.832	3.633	3.595	-38	-1,0%
% PARTI CESAREI	25%	26%	25%	-1,0	-3,8%

Si registra un lieve trend in calo dei neonati sani, che segue lo stesso trend del numero dei parti (-1%), mentre si rileva un calo rispetto al 2015 della percentuale di parti cesarei che ritornano al valore del 2014: 25%.

Di seguito, nella tabella C si riportano alcuni indicatori di esito calcolati sulla Produzione Aziendale che sono stati monitorati nel corso dell'anno 2016. Nel confronto con il 2015 si rileva un miglioramento nel trend su quasi tutti gli indicatori, ad e eccezione della *% degli interventi chirurgici*

entro 48 per la frattura del collo del femore e della *% Colecistectomie Laparoscopiche in Ricovero Ord 0-1gg*

TAB. C

Indicatori calcolati sulla produzione Aziendale con criteri di selezione ripresi dal Piano Nazionale Esiti (criteri 2012) e criteri dal DM.70	ANNO 2015	ANNO 2016	diff ass	diff%
N.° Dimessi per alcune malattie dell''app. respiratorio	**3.124**	**2.953**	**-171**	**-5,47%**
BPCO riacutizzata: % ri ammissioni ospedaliere a 30gg	**12,6**	**12,8**	**0,2**	**1,59%**
N.° ricoveri indice per BPCO riacutizzata	*1.339*	*1.349*	*10*	0,75%
N.° di ricoveri indice BPCO seguiti da un ricovero dopo 30gg dalla data dim.	*169*	*173*	*4*	2,37%
N.° Dimessi per amputazione degli arti inferiori in pazienti diabetici	**18**	**19**	**1**	**5,56%**
N.° Dimessi per complicanze del Diabete	**159**	**153**	**-6**	**-3,77%**
N.° Dimessi per Diabete non controllato -senza cc.	**74**	**73**	**-1**	**-1,35%**
N.° Dimessi per Disordini del Metabolismo Idro - Elettrolitico	**204**	**150**	**-54**	**-26,47%**
N.° Dimessi per gastroenterite	**181**	**156**	**-25**	**-13,81%**
N.° Dimessi per gastroenterite pediatrica	**127**	**75**	**-52**	**-40,94%**
N.° Dimessi per Infezioni del tratto urinario	**552**	**616**	**64**	**11,59%**
N.° Dimessi per Ipertensione Scompenso e Angina senza procedure	**2.597**	**2.478**	**-119**	**-4,58%**
% Colecistectomie Laparoscopiche in Ricovero Ord0-1gg	**56**	**46**	**-10,2**	**-18,25%**
Colecistectomia Laparoscopica : % altro intervento a 30 gg	**1,0**	**1,1**	**0,1**	**10,00%**
IMA: % trattati con PTCA entro 48 ore	**51**	**50**	**-1**	**-1,97%**
N.° Episodi di IMA	*1.074*	*1.079*	*5*	*0,47%*
N.° Episodi di IMA con PTCA entro 48 ore (criteri2012)	*546*	*537*	*-9*	*-1,65%*
Rivascolarizzazione Carotidea:% riammissioni osp. Per Ictus entro 30gg	**1,2**	**0,6**	**-0,6**	**-50,00%**
N.° Ricoveri per rivascolarizzazione carotidea	*164*	*158*	*-6*	*-3,66%*
N.° ric. per rivasc. Carot. seguiti da un ricovero per Ictus entro 30 gg dall'interv.	*2*	*1*	*-1*	*-50,00%*
Ictus: % riammissioni ospedaliere a 30gg	**8,2**	**7,7**	**-0,5**	**-6,10%**
N.° Ricoveri indice per ICTUS	*1.078*	*1.096*	*18*	*1,67%*
N.° Ricoveri per Ictus seguiti da un ricovero entro 30 gg dalla dimissione	*88*	*84*	*-4*	*-4,55%*
Frattura del collo del femore: % intervento chirurgico entro 48 ore (criteri DM70)	**82,2**	**68,8**	-13,4	**-16,30%**
N.° dimessi con intervento frattura del collo del femore	*348*	*272*	*-76*	*-21,84%*
N.° dimessi con frattura del collo del femore entro 48 ore	*286*	*187*	*-99*	*-34,62%*

ASSISTENZA TERRITORIALE

ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere che in quelle Territoriali (Poliambulatori).

Di seguito, in tabella D viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche Aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS. Sono state selezionate dalla banca dati Regionale ASA le prestazioni specialistiche erogate in regime SSN ed è stata esclusa l'attività erogata dal PS (modalità d'accesso PS/OBI non seguita da ricovero) come da Flusso ASA.

TAB. D - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE BANCA DATI ASA. RER - REGIME SSN (ESCLUSE le prestazioni erogate e richieste dal PS e dall'OBI)

raggruppamento delle prestazioni	prestazioni e valorizzazione	2015	2016	diff. Ass.2016-2015	diff. %.2016-2015
DIAGNOSTICA	N. di prestazioni	635.315	620.601	-14.714	-2,3%
	valorizzazione	25.662.981	24.743.855	-919.126	-3,6%
LABORATORIO	N. di prestazioni	8.708.885	7.420.482	-1.288.403	-14,8%
	valorizzazione	43.801.869	38.972.150	-4.829.719	-11,0%
RIABILITAZIONE	N. di prestazioni	91.991	74.002	-17.989	-19,6%
	valorizzazione	977.903	815.382	-162.521	-16,6%
PRESTAZIONI TERAPEUTICHE	N. di prestazioni	185.762	186.446	684	0,4%
	valorizzazione	23.832.267	23.998.250	165.983	0,7%
VISITE (prime visite e controlli)	N. di prestazioni	603.489	623.218	19.729	3,3%
	valorizzazione	12.910.415	13.320.018	409.603	3,2%
TOTALE COMPLESSIVO	**N. di prestazioni**	**10.225.442**	**8.924.749**	**-1.300.693**	**-12,7%**
	valorizzazione	**107.185.436**	**101.849.656**	**-5.335.780**	**-5,0%**
	val. media	**10,5**	**11,4**	**0,9**	**8,9%**

di cui:

TOTALE escluso l'aggregato di prestazioni di LABORATORIO	**N. di prestazioni**	**1.516.557**	**1.504.267**	**-12.290**	**-0,8%**
	valorizzazione	**63.383.567**	**62.877.506**	**-506.061**	**-0,8%**

	val. media	**41,8**	**41,8**	**0,0**	**0,0%**

L'attività del 2016 rispetto al 2015 registra un calo del numero di prestazioni pari al -12,7%, accompagnato da un calo della valorizzazione del -5%. La valorizzazione media delle prestazioni risulta invece in incremento: da 10,5 a 11,4.

Scorporando le prestazioni di laboratorio si registra un calo dello 0,8% e una valorizzazione media costante.

Come si evince dalla tabella D, il calo è spiegato dall'andamento dei volumi delle prestazioni di laboratorio, calo in parte attribuibile al miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva.

Di seguito indichiamo i volumi dell'insieme delle prestazioni oggetto di monitoraggio per i Tempi d'Attesa erogate dalle strutture pubbliche dell'Azienda USL di Bologna per le quali si rileva un incremento delle prime visite del 3.2% nel 2016 rispetto al 2015 a fronte di un calo delle strumentali del -1%. L'obiettivo 2016 del rispetto dei tempi d'attesa per tali prestazioni critiche è comunque stato rispettato.

TAB. E- Volumi delle Prestazioni oggetto di monitoraggio per TA – FONTE ASA

Tipologia di prestazioni	**2015**	**2016**	**Diff. Ass**	**Diff %**
Prime visite	248.664	256.703	8.039	3,2%
strumentali	399.152	394.871	-4.281	-1,1%
totale	647.816	651.574	3.758	0,6%

ASSISTENZA DOMICILIARE

Gli assistiti al domicilio nell'Azienda USL di Bologna sono seguiti per un 45% con TAD di tipo Medico (MMG/PLS), per un 48% con TAD di tipo infermieristico e per un 8% con TAD effettuate da Associazioni no profit (tab.F1). Il calo delle TAD di tipo medico ha riguardato prevalentemente il calo delle ADP e ADR (circa il 10%) dovuto anche ad un maggior rigore nel rilascio delle autorizzazioni. In generale, il calo dei pazienti è coerente con quello degli accessi (tab.F2).

Tab. F1 –assistenza domiciliare FONTE SOFTWARE AZIENDALE -ADI: n. pazienti

	2015	**2016**	**Diff. Ass.**	**Diff. %**
Assistenza di Medicina Generale	11.003	9.638	-1.365	-14,16%
Assistenza Infermieristica (escluso le prestazioni occasionali)	11.091	10.239	-852	-8,32%
Assistenza Associazione No-Profit	1.728	1.673	-55	-3,29%
Totale	**23.822**	**21.550**	**-2.272**	**-10,54%**

Tab. F2 –assistenza domiciliare FONTE SOFTWARE AZIENDALE ADI: n. accessi

	2015	**2016**	**Diff. Ass.**	**Diff. %**
Assistenza di Medicina Generale	166.845	144.706	-22.139	-13%
Assistenza Infermieristica (escluso le prestazioni occasionali)	180.475	173.367	-7.108	-4%
Assistenza Associazione No-Profit (accessi medici)	29.304	27.783	-1.521	-5%
Assistenza Associazione No-Profit (accessi infermieristici)	29.636	27.848	-1.788	-6%

Totale	**406.260**	**373.704**	**- 32.556**	**-8%**

ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI NELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

Si registra un decremento del 7% dell'assistenza in strutture residenziali a fronte di un incremento del 2% in strutture semi-residenziali per anziani. Si segnala un incremento della durata media della permanenza in struttura residenziale per paziente: da una media di 21 mesi nel 2015 ad una durata di 23 mesi per utente nel 2016, con conseguente riduzione del turnover.

residenziali Tab. G –assistenza e semiresidenziali FONTE FLUSSO FAR: n.° utenti

TIPO DI STRUTTURA	*Anno* **2014**	*Anno* **2015**	*Anno* **2016**	*diff. Ass. 2016-2015*	*diff.%. 2016-2015*
RESIDENZIALE	4.866	5.070	4.698	-372	-7,3%
SEMI-RESIDENZIALE	1.197	1.232	1.256	24	1,95%
Totale	**6.063**	**6.302**	**5.954**	**-348**	**-5,52%**

COPERTURA VACCINALE IN ETA' PEDIATRICA AZIENDA USL DI BOLOGNA

TAB. H – Indicatori di copertura vaccinale *FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE*

Indicatori	Anno 2015	Anno 2016	diff.ass.	diff.%
n. bambini con 2 dosi di esavalente al 12° mese / popolazione target 12° mese * 100	95,15	96,8	1,65	1,73
n. vaccinazioni morbillo al 24° mese / vaccinazioni - popolazione target 24° mese * 100	87,00	91,1	4,1	4,71
vaccinazioni - n. vaccinazioni rosolia al 13° anno / vaccinazioni - popolazione target 13° anno * 100	90,48	96,7	6,22	6,87
n. vaccinazioni hpv al 11° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 11° anno * 100	61,70	54,8	-6,9	-11,18
n. vaccinazioni hpv al 12° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 12° anno * 100	65,22	70,3	5,08	7,79
n. vaccinazioni hpv al 13° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 13° anno * 100	72,79	73,2	0,41	0,56

Si segnala un decremento superiore al 10% sulla copertura HPV al 11°anno (-11,18%) e un incremento nella coperture morbillo 24° mese (4,71%), rosolia 13° anno (6,87%), HPV al 12°anno (7,79%).

Prevenzione

Per ciascuna delle aree di attività dal Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati ed indicatori monitorati.

tabella I

DSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE	anno 2015	anno 2016	diff.ass.	diff.%
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute	22.589	19.097	-3.492	-15,46
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni	2.733,29	2.303,40	-429,89	-15,73
DSP - IGIENE PUBBLICA	**anno 2015**	**anno 2016**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. dosi vaccinali somministrate adulti	23.781	29.318	5.537	23,28
n. dosi vaccinali somministrate adulti / popolazione di età >= 18 anni residente al 1° gennaio * 100000	3.223,82	3.968,84	745,02	23,11
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite	3.836	3.301	-535	-13,95
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	439,99	377,92	-62,07	-14,11
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici)	3.943	4.105	162	4,11
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	452,27	469,97	17,70	3,91
n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica)	127	152	25	19,69
n. interventi per inconvenienti igienici / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	14,57	17,40	2,83	19,42
DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	**anno 2015**	**anno 2016**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione	2.964	2.855	-109	-3,68
%n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite	31,04	29,03	-2,01	-6,48
n. controlli acque potabili effettuati	3.459	3.303	-156	-4,51
n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati	1,28	1,22	-0,06	-4,69
n. campioni di alimenti effettuati	1.198	1.045	-153	-12,77
n. campioni di alimenti effettuati per 100.000 ab res.	137,41	119,64	-17,77	-12,93
DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO	**anno 2015**	**anno 2016**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. apparecchi impianti verificati	8.534	8.820	286	3,35
% n. apparecchi impianti verificati su n. apparecchi impianti in scadenza	0,34	0,35	0,01	2,94
n. gru a torre controllate	190	220	30	15,79
% gru a torre controllate su n. gru a torre in attività * 100	100	100	0	0
n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione (vigilanza effettuata contestualmente alla verifica di gru a torre) programmati nel territorio AUSL-BO	110	100	-10	-9,09
%n. cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione (vigilanza effettuata contestualmente alla verifica di gru a torre) nel territorio ausl bologna	100	116	16	16,00
DSP - SANITA PUBBLICA VETERINARIA	**anno 2015**	**anno 2016**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. campioni area veterinaria programmati	26.500	21.500	-5.000	-18,87
% campioni area veterinaria effettuati sui programmati	88	119	31	35,23

n. interventi chirurgici area veterinaria A richiesti	1.638	1.072	-566	-34,55
% interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0
n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A richiesti	1254	1.233	-21	-1,67
% sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0
sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res.	143,84	141,16	-2,68	-1,86
DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA	**anno 2015**	**anno 2016**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro	3.827	3.755	-72	-1,88
% unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite	9,49	9,42	-0,07	-0,74
n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva	584	622	38	6,51
% imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva	12,4	13,2	0,80	6,45
n. sopralluoghi cantieri di scavo grandi opere attivi	148	-	-	-
n. sopralluoghi cantieri di scavo grandi opere attivi su n. settimane lavorate in cantieri di scavo grandi opere attivi	1,08	-	-	-
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati	883	944	61	6,91
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati	1,1	1,1	0,00	0,00
DSP - MEDICINA DELLO SPORT	**anno 2015**	**anno 2016**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni	12.772	12.415	-357	-2,80
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni	143,87	137,37	-6,50	-4,52
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni	1.306	1.304	-2	-0,15
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni	2,49	2,48	-0,01	-0,40
n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res.	16,15	15,71	-0,44	-2,72

Si segnalano, nell'Igiene Pubblica, una crescita delle *dosi vaccinali somministrate agli adulti* (+23%) e un incremento degli *interventi per inconvenienti igienici* (+20%). In generale incremento anche tutta l'attività del settore *Impiantistico Antiinfortunistico.*

IRCCS DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE

L'IRCCS delle Scienze Neurologiche, nel 2016, a fronte di un incremento dei ricoveri ordinari (+4%), sposta l'attività di day – hospital, che cala del 48%, verso l'attività ambulatoriale, che incrementa sui pazienti ambulanti del 6% come volumi di prestazioni. Sui ricoveri complessivamente si registra un incremento del peso medio del 10%.

TAB. M - **pazienti dimessi dall'IRCCS delle scienze Neurologiche di Bologna**

INDICATORI	2014	2015	2016	DIFF.ASS.	DIFF.%
Numero Dimessi ORDINARI + DH	5.016	4.879	4.420	-459	-9,4%
PuntiDRG Dim(senza M1g-1,2,3access)	6.525	6.682	6.657	-25	-0,4%
Importo E Dimessi LP abbattuta	22.514.576	22.883.395	23.198.072	314.676	1,4%
PESO MEDIO	1,3	1,4	1,5	0,1	10,0%
VAL. MEDIA	4.488,6	4.690,2	5.248,4	558	11,9%
Numero Dimessi ORDINARI	3.512	3.589	3.732	143	4,0%
% DRG CH ORDINARI	47,7%	49,0%	48,3%	0	-1,5%
Numero Dimessi DH	1.504	1.290	688	-602	-46,7%

TAB. N – **prestazioni specialistiche ambulatoriali dall'IRCCS delle scienze Neurologiche in regime SSN**

	2.015	2.016	Diff. Ass. 16-15	Diff.% 16-15
N° PRESTAZIONI	93.674	99.198	5.524	5,9%
VALORIZZAZIONE	3.685.192	3.741.661	56.469	1,5%

LA RICERCA E L'INNOVAZIONE

Per tutto il 2016 è proseguita l'attività di ottimizzazione, manutenzione e data entry del Database Aziendale per la Ricerca, sincronizzato con l'Anagrafe Regionale per la Ricerca, secondo le indicazioni regionali.

Nel corso dell'anno sono stati valutati dal Comitato Etico (CE) 151 studi, di cui 57 sperimentali e 94 osservazionali, consolidando quello che è un andamento emerso negli ultimi anni di aumento percentuale dei protocolli di ricerca osservazionale (62% del totale studi).

Riguardo la tipologia di ricerca, sul totale dei **151** studi valutati si evince che:

- **57** (37,75%) sono studi interventistici, così suddivisi:
  - studi con farmaco (**29**),
  - studi con dispositivi (**4**),
  - studi di chirurgia (**1**),
  - studi con integratore (**1**),
  - altro (**22**; nella definizione di "Altro" rientrano studi che trattano, ad esempio, valutazioni di scale, questionari, studi retrospettivi sulla gestione della malattia o sull'attività della U.O., studi genetici ecc…);
- **94** (62,25%) sono studi osservazionali, così suddivisi:

- studi con farmaco (**9**),
- studi di chirurgia (**2**),
- studi con radiazioni (**1**),
- altro (**82**).

I **29** studi interventisti con farmaco si distribuiscono nelle fasi di sviluppo come segue:

- Fase II (**6**)
- Fase III (**19**)
- Fase IV (**4**)

Dei **151** studi oggetto di valutazione, **118** (78,14%) sono stati valutati con parere favorevole, **16** (10,60%) non sono stati approvati, **11** (7,28%) sono studi per i quali il CE ha espresso un parere sospensivo e **6** (3,98%) sono studi per i quali il CE ha espresso una richiesta di approfondimenti ancora in attesa di risposta.

I centri sperimentali coinvolti nel corso del 2016 sono stati:

Macrostruttura	N. studi
Articolazioni esterne	3
Clinica privata	16
Dipartimento Chirurgico	1
Dipartimento Emergenza	6
Dipartimento Materno infantile	5
Dipartimento Medico	15
Dipartimento Oncologico	21
Dip. di salute mentale e dipend. patologiche	14
Dipartimento cure primarie	7
Direzione aziendale	1
IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche	52
Università degli studi di Bologna	10
Totale complessivo	**151**

Nel 2016 il gruppo SUMERI (Supporto Metodologico per la Ricerca) ha fornito supporto a 30 protocolli di ricerca indipendente.

Per quanto riguarda la produzione di pubblicazioni scientifiche su riviste indicizzate, dalla ricerca effettuata in MEDLINE/PubMed sono risultati 207 lavori.

Nel 2016 sono stati gestiti complessivamente n. 162 Progetti Obiettivo riguardanti la ricerca no profit e finanziati da enti istituzionali, 31 di questi sono stati attivati nel corso dell'anno.

Nel 2016 hanno avuto inoltre continuazione le attività dei progetti di ricerca e innovazione organizzativa sotto elencati, finanziate con il Fondo Aziendale della Ricerca:

- "Valutazione dell'efficacia dei laboratori di Terapie Espressive" (Dip. Salute Mentale);

- “Rilevazione precoce di deficit cognitivo conseguente ad evento ischemico cerebrale acuto minore (TIA, minor stroke e ictus lacunare): confronto tra MMSE, MoCA e diagnosi geriatrica clinica” (Dip. Medico).
- “La tracciabilità dei dispositivi medici come strumento di gestione del rischio” (Dip. Farmaceutico)

Con il Fondo Aziendale della Ricerca sono state finanziate 6 Borse di Studio, dedicate alle attività di ricerca.

Valutazione delle tecnologie sanitarie innovative

La valutazione di tecnologie innovative, o ritenute di particolare interesse per lo sviluppo di nuove attività, viene effettuato nel rispetto della Procedura Aziendale “Apparecchiature biomediche in visione”, che definisce le modalità ed i documenti necessari per la richiesta, la valutazione tecnica e la formalizzazione del parere all’esecuzione della visione. Il rispetto della procedura consente la valutazione di nuove tecnologie nel rispetto della normativa regionale e nazionale vigente e degli standard di sicurezza per i pazienti e gli operatori. Alla conclusione del periodo di prova/visione della tecnologia, al clinico viene chiesta una valutazione di esito.

Il trend delle richieste di visione nel 2016 ha subito un notevole incremento rispetto al 2015. Circa il 20% delle richieste vengono annullate o riprogrammate per motivi organizzativi e/o indisponibilità delle ditte. Il 74% delle richieste vengono autorizzate e realizzate.

Nel corso del 2016 le richieste di visione sono state complessivamente 93 di cui effettivamente realizzate 69. Le valutazioni di esito pervenute sono 40, le mancanti sono state sollecitate.

Le 24 richieste non realizzate si distinguono in:

- 6 con parere non favorevole per motivi tecnici
- 18 non eseguite per successiva indisponibilità da parte della ditta o del clinico.

	richieste	**autorizzate e realizzate**	**riprogrammate**	**relazione esito**
anno 2015	60	43	8	28 (65%)
Anno 2016	93	69	18	40 (58%)

Delle 40 relazioni pervenute di seguito si elencano quelle relative a tecnologie per le quali si ravvisano aspetti innovativi:

- **Generatore bipolare con pompa integrata** valutato sia dalla ORL che dalla Neurochirurgia Ospedale Bellaria, nell’ambito degli interventi multidisciplinari al basicranio per via endoscopica transnasale: gli esiti sono stati giudicati positivi sul versante della sicurezza ed efficacia. L’ORL ha individuato anche una opportunità di miglioramento del sistema, che al momento della prova mancava di un manipolo curvo o semirigido.
- **Lo stesso sistema**, seppur in diversa configurazione, è stato valutato anche dalla Chirurgia A Ospedale Maggiore, che ha confermato l’esito positivo grazie all’ottima capacità di emostasi anche nella chirurgia di resezione epatica.
- **Colonna videolaparoscopica 3D e 4K,** valutata dalla Chirugia A Ospedale Maggiore: gli esiti sono stati postivi per quanto riguarda la visualizzazione 4K, per cui è stato valutato possibile un aumento delle performance chirurgiche grazie alla altissima definizione. La visione 3D, invece, non è stata valutata particolarmente utile, almeno per gli operatori più esperti.

- **Preparatore automatico di campioni,** valutato nel settore Chimica Speciale del LUM Ospedale Maggiore, in abbinamento agli Spettrometri di Massa API 4000 e API 5500: lo strumento ha consentito l'automazione delle fasi analitiche che normalmente vengono eseguite dal personale tecnico di laboratorio, con ottimi risultati in termini di riproducibilità.
- **Laser a femtosecondi,** valutato nelle sale operatorie della UO di Oculistica Ospedale Maggiore: lo strumento provato (Victus della Baush&Lomb) consentiva sia il trattamento della cornea che della cataratta con la stessa macchina, particolarità ritenuta estremamente utile. Particolarmente apprezzata è stata anche la presenza dell'OCT integrato. Particolare attenzione è stata posta alle condizioni ambientali di esercizio richieste, molto stringenti. Un aspetto di miglioramento individuato è l'ergonomicità del letto paziente nei trapianti di cornea, soprattutto per gli altri operatori sanitari coinvolti (anestesista, strumentista).

Laboratorio per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti

Nel corso dell'anno 2016 sono state realizzate diverse indagini volte a conoscere sia la qualità percepita dagli utenti sia le motivazioni di comportamenti di cittadini residenti nell'ambito territoriale dell'Azienda.

Alcuni progetti di indagine sui cittadini iniziati nel 2015 sono stati conclusi nel 2016 e sono stati elaborati e diffusi i risultati ottenuti, in particolare:

- qualità dei servizi percepita dagli utenti della Specialistica ambulatoriale per accessibilità, tempestività, informazione sanitaria, aspetti relazionali, confort delle strutture, presa in carico: nonostante lo scarso numero di rispondenti e quindi l'assenza di validità statistica del campione, quanto emerso dai questionati ha fornito indicazioni utili per implementare azioni tese al miglioramento della presa in carico e ascolto del paziente
- donne utenti del Percorso nascita, indagine svolta su indicazione ed in collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale: la valutazione del percorso assistenziale è risultata positiva così come la valutazione del personale durante la prestazione riguardo alla gentilezza, al tempo dedicato e all'ascolto; da migliorare la chiarezza delle informazioni fornite per l'allattamento
- over 65enni con frattura di femore inseriti nel PDTA aziendale per conoscere la qualità dei servizi percepita dagli utenti nelle diverse fasi del percorso di cura, con riferimento particolare al servizio in Pronto Soccorso, al reparto Ortopedia, alle strutture di lungodegenza e ai servizi erogati al domicilio, nonchè la percezione della sicurezza durante tutto il percorso di cura: i dati ottenuti evidenziano valutazioni positive per la tempestività con cui è stato effettuato l'intervento chirurgico, la gestione del dolore e la dimissione protetta; da migliorare la condivisione dell'approccio clinico-assistenziale con i professionisti delle strutture extra-aziendali in cui vengono trasferiti i pazienti che necessitano di riabilitazione.

Ulteriori indagini 2016:

- Con il Centro Screening del Dipartimento di Sanità Pubblica è stata condotta una indagine per conoscere le motivazioni (organizzative, sociali, economiche, culturali) alla base della scarsa o mancata adesione delle donne di età compresa fra 25-64 anni all'offerta dello screening cervicale effettuata con Pap test: hanno risposto al questionario 708 donne (pari al 20% del campione) e i dati ottenuti, statisticamente significativi, indicano che Il fatto di ricevere l'invito non influenza l'adesione, le donne di nazionalità straniera aderiscono di più all'invito, l'età e lo stato di occupazione lavorativa non influenzano l'adesione, non ci sono differenze significative di adesione tra le residenti dei diversi Distretti dell'Azienda.

- si è avviato ed è tuttora in via di svolgimento il progetto per la rilevazione della qualità percepita dagli utenti del "PDTA per la gestione del bambino con patologia cronica a rischio di sviluppare o affetto da disabilità multiple"
- ancora in corso di elaborazione sono i dati dell'indagine condotta presso gli utenti del PDTA "Scompenso cardiaco" per conoscere la loro valutazione in riferimento alla partecipazione/coinvolgimento nel percorso di cura, all'ascolto/supporto da parte del personale sanitario, all'educazione sanitaria ricevuta, all'organizzazione dell'assistenza e alla comunicazione tra professionisti. Hanno risposto compilando il questionario 220 pazienti (pari al 32% del campione)
- in corso di valutazione i dati ottenuti dalla ricerca effettuata nell'ambito del PDTA "malattia di Parkinson" con l'obiettivo di rilevare i bisogni socio-assistenziali con particolare attenzione agli "unmet needs" (bisogni socio-assistenziali insoddisfatti). A tal fine sono stati realizzati specifici focus group con i pazienti inseriti nel PDTA (3 incontri) e con i caregiver dei pazienti con grave disabilità (1 incontro). A tutti i professionisti coinvolti nella realizzazione di questo PDTA è stato poi inviato un questionario sia per monitorare l'impatto delle azioni di miglioramento intraprese a seguito dell' HEA svolto in passato, sia per conoscere la loro opinione in riferimento a coesione e comunicazione tra professionisti, percezione di qualità del PDTA, comunicazione con l'utente.

I professionisti dell'Azienda sono stati coinvolti in diverse ulteriori indagini conoscitive:

- approfondire lo stato dell'arte del modello ad intensità/complessità di cura, valutare eventuali difficoltà incontrate e raccogliere proposte di miglioramento: è stato definito un progetto di ricerca all'interno del quale sono stati realizzati 3 focus group con diverse tipologie di professionisti (medici, infermieri, operatori socio-sanitari). I risultati emersi, ricchi di spunti per il miglioramento, sono stati discussi a diversi livelli organizzativi e in un apposito incontro tra i professionisti coinvolti e la Direzione Aziendale
- PDTA mammella: è stato chiesto di rispondere ad un questionario per monitorare le azioni di miglioramento relative a carenze individuate da HEA svolti negli anni precedenti. Hanno compilato il questionario il 36% dei professionisti interpellati, di questi la maggior parte è d'accordo sulla positività delle ricadute che ha l'implementazione del PDTA. Riguardo invece l'opportunità di rivedere l'organizzazione del PDTA, circa il 29% dei rispondenti pensa che bisognerebbe rivederne la strutturazione. Numerose le proposte di miglioramento emerse sia di tipo organizzativo (per facilitare l'accesso ai pazienti) sia per mantenere viva la condivisione dell'approccio clinico-assistenziale tra professionisti di area ospedaliera e di area territoriale
- Ai Responsabili clinici ed assistenziali dei PDTA aziendali è stato rivolto un questionario per conoscere la percezione del ruolo svolto nella gestione dei PDTA, quello dei colleghi dell'UO Governo Clinico Sistema Qualità e per evolvere nella lettura dei PDTA. Sono stati compilati il 94% dei questionari distribuiti ed è emerso un primo aspetto positivo, ossia la percezione che attraverso interventi complessi come i PDTA si stanno producendo benefici in primis per i pazienti, ma anche per l'ambito professionale. Gli elementi di criticità emersi e da affrontare sono legati alla difficoltà di coinvolgere tutte le unità operative di una Azienda complessa e grande come la nostra e, ancor più attivamente di quanto ora si faccia, altri attori esterni all'Azienda.

5. GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli Obiettivi economico-finanziari

La DGR 1003/2016 ha indicato quale obiettivo di bilancio dell'Azienda Usl di Bologna una situazione di pareggio da determinarsi sulla base dei criteri civilistici che comprenda tutti gli ammortamenti di competenza dell'anno.

La Direzione aziendale, attraverso un costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, ha raggiunto pienamente l'obiettivo economico finanziario assegnato dal livello regionale, evidenziando a chiusura esercizio 2016 un risultato di sostanziale pareggio di bilancio (utile pari a 25.130,03 euro).

Nel rispetto delle tempistiche definite dal livello regionale e ministeriale sono state realizzate tutte le verifiche trimestrali dell'andamento gestionale certificate dal Direttore Generale secondo quanto previsto dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005.

L'Azienda si è inoltre impegnata nella revisione dell'organizzazione aziendale funzionale all'individuazione di politiche di razionalizzazione compatibili con il mantenimento della qualità dei servizi e delle prestazioni erogate.

Sul fronte delle integrazioni, l'Azienda ha affrontato con la altre Aziende della Provincia i temi della redistribuzione dell'offerta e dell'organizzazione delle forme di produzione dei servizi tenendo conto dell'equità di accesso e dell'appropriatezza, ed ha proseguito i percorsi di integrazione strutturale delle funzioni di supporto amministrativo e tecnico-logistico.

Le azioni messe in atto dalla Direzione Aziendale nel corso del 2016 tendono al progressivo allineamento dei costi pro-capite aziendali per livello di assistenza alla media delle migliori Aziende sanitarie regionali individuate quale riferimento.

Inoltre, nel corso del 2016 l'Azienda ha consolidato la riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi del SSR nel rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile e un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve e a medio lungo termine.

È stato predisposto e allegato al presente bilancio consuntivo, il prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario ai sensi dell'art. 41 del D.L. n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla L. n. 89/2014, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché il tempo medio dei pagamenti effettuati.

Per rimuovere gli ostacoli alla tempestività dei pagamenti, dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi di registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture l'Azienda è stata impegnata a:

- favorire l'introduzione delle innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture;
- rimuovere degli ostacoli che impediscono dove possibile la liquidazione automatica delle fatture;
- attuare un controllo delle liquidazioni per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi di pagamento stabiliti.
- effettuare una sistematica programmazione volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse finanziarie.

Il valore dell'indice di tempestività di pagamento è stato pari a -3,79 giorni (target massimo regionale di riferimento 60 giorni, risultato aziendale 56,21 giorni).

L'Azienda ha inoltre proceduto ad un'attenta verifica della propria situazione debitoria a breve, medio e lungo termine, finalizzata all'utilizzo della liquidità disponibile secondo criteri di economicità ed efficienza procedendo di conseguenza all'estinzione anticipata di un mutuo aggiudicato ad un tasso variabile oggi molto oneroso. Tale operazione consente all'Azienda già al 31/12/2016 di ridurre significativamente il proprio indice di indebitamento e di generare una rilevante riduzione della spesa complessiva per interessi passivi negli anni futuri.

5.2 Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

PREMESSA

L'andamento della gestione a consuntivo 2016 evidenzia un risultato in sostanziale pareggio, come sotto evidenziato:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
Valore della produzione	1.822.103.301	1.796.269.993	1.816.127.536	-5.975.766	19.857.542	-0,3%	1,1%
Costo della produzione	1.790.434.134	1.761.699.305	1.784.435.566	-5.998.568	22.736.261	-0,3%	1,3%
Proventi e oneri finanziari	3.463.571	4.382.997	2.527.648	-935.923	-1.855.349	-27,0%	-42,3%
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Totale proventi e oneri straordinari	1.634.325	134.000	1.356.579	-277.746	1.222.579	-17,0%	912,4%
Totale imposte e tasse	29.834.768	30.321.691	30.495.771	661.003	174.080	2,2%	0,6%
RISULTATO DI ESERCIZIO	**5.153**	**0**	**25.130**	**19.977**	**25.130**	**387,7%**	**-100%**

Rispetto al preventivo, il consuntivo 2016 evidenzia un incremento del valore della produzione giustificato prevalentemente in ragione dei ricavi da prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria (+13,7 milioni di euro). Lo scostamento è imputabile in particolar modo all'iscrizione a consuntivo 2016 di ricavi per prestazioni erogate da Ospedali privati nei confronti di residenti extra Regione per un importo pari al contabilizzato 2013, anziché al valore 2011 meno 2% (c. 574 L. 208/2015) come stimato in sede di previsione.

Con riguardo al consuntivo 2015, al contrario, si osserva un decremento del valore della produzione riconducibile ai contributi in conto esercizio (-2,9 milioni di euro) ed alla compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (-1,7 milioni di euro).

Sui costi della produzione si rileva a consuntivo 2016 un incremento per oltre 22,7 milioni di euro rispetto a preventivo legato alla rilevazione in chiusura esercizio degli accantonamenti di competenza; con riguardo al consuntivo dell'esercizio precedente la riduzione dei costi della produzione di circa 6 milioni di euro è riconducibile in particolar modo all'acquisto di servizi sanitari per assistenza farmaceutica (-5,3 milioni di euro) e non sanitari per premi assicurativi (-4,5 milioni di euro), in ragione, per la prima voce, delle importanti azioni messe in campo a livello metropolitano per l'allineamento del costo procapite al livello medio regionale e dell'avvio del programma regionale di gestione diretta sinistri autoassicurazione a partire dal 2016, per la seconda.

Inoltre, a consuntivo 2016 sono stati registrati proventi (6,4 milioni di euro) ed oneri straordinari (5,1 milioni di euro) per un importo a saldo pari ad oltre 1,3 milioni di euro, non considerati a preventivo.

Di seguito si esaminano le principali componenti.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione, a consuntivo pari a 1.816 milioni di €, mostra complessivamente un incremento di circa 20 milioni di euro rispetto al preventivo 2016, pari al +1,1% e in lieve calo rispetto al 2015 (-0,3%).

Il contributo per FRNA, che comprende anche le quote accantonate dell'anno precedente, risulta pari ai costi considerati, ossia 102,97 milioni di €, valore che si discosta dall'ipotesi di preventivo per 994 mila €, prevalentemente a seguito di assegnazione di maggiori risorse destinate alla Non Autosufficienza, comunicate dalla Regione con DGR 2028/2016 e 2038/2016.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
Valore della produzione	**1.822.103.301**	**1.796.269.993**	**1.816.127.536**	**-5.975.766**	**19.857.542**	**-0,3%**	**1,1%**
di cui FRNA	*105.043.896*	*101.978.142*	*102.972.476*	*-2.071.420*	*994.334*	*-2,0%*	*1,0%*
Totale Valore della produzione al netto FRNA	**1.717.059.406**	**1.694.291.851**	**1.713.155.060**	**-3.904.346**	**18.863.209**	**-0,2%**	**1,1%**

Di seguito si riporta un'analisi delle componenti economiche dei ricavi:

Contributi in conto esercizio

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.527.702.488	1.526.805.091	1.530.755.789	3.053.301	3.950.697	0,2%	0,3%
A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	42.099.015	37.971.354	38.955.471	-3.143.544	984.117	-7,5%	2,6%
A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	5.487.962	1.839.291	2.661.735	-2.826.227	822.444	-51,5%	44,7%
A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Totale Contributi in c/esercizio	**1.575.289.465**	**1.566.615.736**	**1.572.372.995**	**-2.916.471**	**5.757.259**	**-0,2%**	**0,4%**
di cui finanziamenti FRNA	*95.402.600*	*95.402.600*	*96.308.807*	*906.207*	*906.207*	*0,9%*	*0,9%*
Totale Contributi in c/esercizio al netto FRNA	**1.479.886.865**	**1.471.213.136**	**1.476.064.188**	**-3.822.678**	**4.851.052**	**-0,3%**	**0,3%**

Il valore dei contributi in conto esercizio prevede una variazione rispetto a preventivo di circa 4,9 milioni di euro, pari a +0,3%, al netto del finanziamento per FRNA ed è principalmente riferita a maggior finanziamento:

- a copertura dei costi per fattori della coagulazione (+1,4 milioni di €), per l'Emergenza 118 +149 mila € (DGR 2202/2016), altri contributi per +1,1 milioni di € (come da DGR 2411/2016), nonché 1,576 milioni di € a sostegno dei piani di assunzione del personale (DGR 2411/2016);
- contributi non valutati a preventivo di cui 184 mila € per copertura dei costi della campagna di vaccinazione per Blue Tongue, 43 mila € per il finanziamento del personale presso l'Istituto Penitenziario, nonché 146 mila € di altri contributi come da DGR 2203/2016;
- per quanto attiene l'attività di ricerca, i contributi incrementano complessivamente rispetto al preventivo per 800 mila €, a seguito di maggiori finanziamenti da Ministero della Salute per ricerca corrente (+100 mila €) e per adeguamenti dei contributi di ricerca ai costi sostenuti (P.O. della ricerca);
- per quanto riguarda, invece, i contributi per emotrasfusi, pur se allineati alle previsioni, presentano uno scostamento rispetto ai costi, in quanto il finanziamento per aventi diritto al conguaglio arretrati 2011/2015 corrisposto dalla Regione con DGR 884/2016 è inferiore ai reali costi sostenuti per oltre 300 mila €. Tale scostamento pesa, pertanto, sul bilancio dell'Azienda per l'anno 2016.

Sono stati corrisposti anche maggiori contributi per FRNA (per oltre 900 mila €) derivanti da assegnazione definitiva con DGR 2028 e 2038/2016.

Rispetto all'anno 2015, invece, si osserva un decremento complessivo per oltre 2,9 milioni di €. Tale risultato è imputabile a voci in decremento ed incremento.
Rispetto alle prime, si evidenziano minori finanziamenti per circa 6,7 milioni di euro:

- fondo di riequilibrio e quota capitaria per 3 milioni di €,
- 1,2 milioni di € per finanziamenti per rettifica contributi per investimenti 2012 a carico 2016,
- 551 mila € per farmaci innovativi ed oncologici,
- 200 mila € per conguagli ad emotrasfusi,
- 90 mila progetti DSM,
- 1,7 milioni di euro per contributo europeo per ricerca.

Sono invece da considerarsi scostamenti in incremento, i maggiori contributi per un totale per 5 milioni di euro, relativi a:

- finanziamento delle funzioni metropolitane (+625 mila €),
- funzione Hub dell'Emergenza (+149 mila €)
- fattori della coagulazione (+1,4 milioni di €)
- contributi, come da DGR 2411, 2203 e 2028 del 2016, per complessivi 1,3 milioni di €
- 1,576 milioni di € relativi al sostegno ai piani di assunzione del personale (DGR 2411/2016)

Rettifiche contributi in c/esercizio

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-3.497.815	-1.800.000	-6.363.312	-2.865.497	-4.563.312	81,9%	253,5%
A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-380.905	-925.000	-489.807	-108.902	435.193	28,6%	-47,0%
Totale	**-3.878.720**	**-2.725.000**	**-6.853.119**	**-2.974.399**	**-4.128.119**	**76,7%**	**151,5%**

In merito al sostegno delle politiche d'investimento sono state rappresentate le rettifiche ai contributi in conto esercizio relative agli investimenti edilizi, di tecnologie biomediche e tecnologie informatiche.

Le rettifiche a consuntivo 2016 si attestano in incremento (+4,1 milioni di euro) in quanto a preventivo, secondo le indicazioni regionali, l'Azienda ha indicato esclusivamente le rettifiche ai contributi in conto esercizio coperte da finanziamenti specifici, non indicando, invece, le rettifiche per investimenti non coperti da altre fonti di finanziamento.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	611.144	447.660	550.924	-60.220	103.264	-9,9%	23,1%
A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	11.203.618	8.876.892	9.379.500	-1.824.117	502.608	-16,3%	5,7%
A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	526.487	1.980.000	899.087	372.600	-1.080.913	70,8%	-54,6%
A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Totale	**12.341.248**	**11.304.552**	**10.829.511**	**-1.511.737**	**-475.041**	**-12,2%**	**-4,2%**

L'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti complessivamente diminuisce, rispetto alle previsioni, per circa 500 mila euro. In particolar modo la riduzione è riconducibile ai contributi per ricerca, ma è anche motivata dall'iscrizione a ricavo nell'anno dell'intera quota di finanziamento di alcune significative progettualità regionali, come da apposite indicazioni regionali (finanziamento AIDS e corsi per Medici di Medicina Generale), anziché movimentare i conti di utilizzo contributi, come previsto in sede di predisposizione del Bilancio economico preventivo.

Nella voce A.3.B, in relazione al consuntivo 2015, la riduzione è prevalentemente dovuta al minore utilizzo di contributi per FRNA, nel corso del 2016, rispetto all'esercizio precedente (-2,99 milioni di euro) in parte compensata dal maggiore utilizzo di contributi da soggetti pubblici relativi ad anni precedenti su progettualità specifiche.

Sempre nella medesima voce si segnala che a consuntivo 2016 sono iscritti ricavi per copertura dei costi REMS, in leggero decremento (circa 200 mila euro) rispetto al preventivo; tali ricavi, insieme all'ulteriore contributo regionale per il 2016 (DGR 2405/2016) di 1,172 milioni di € (voce A.5.C.3) permettono la copertura dei costi sostenuti per la REMS per l'anno 2016.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Nella seguente tabella sono riportati i dati analitici relativi ai ricavi di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	76.058.824	82.825.552	85.926.485	9.867.661	3.100.933	13,0%	3,7%
A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*46.246.055*	*54.423.056*	*57.199.781*	*10.953.726*	*2.776.725*	*23,7%*	*5,1%*
A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	*1.309.667*	*1.198.197*	*1.042.053*	*-267.614*	*-156.144*	*-20,4%*	*-13,0%*
A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	*28.503.102*	*27.204.299*	*27.684.651*	*-818.451*	*480.352*	*-2,9%*	*1,8%*
A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	71.148.554	53.153.922	61.779.812	-9.368.741	8.625.890	-13,2%	16,2%
A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	9.745.389	8.463.442	9.811.138	65.749	1.347.696	0,7%	15,9%
A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	15.376.423	14.906.000	15.541.302	164.879	635.302	1,1%	4,3%
Totale	**172.329.189**	**159.348.917**	**173.058.737**	**729.549**	**13.709.821**	**0,4%**	**8,6%**

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria mostrano a consuntivo un incremento di oltre 13,7 milioni di euro, rispetto al valore di previsione. Lo scostamento è legato:

- alle prestazioni erogate da Ospedali privati nei confronti di residenti extraregionali (codice ministeriale A.4.B +8,6 milioni di euro): tali prestazioni, a preventivo, erano stimate per un importo pari al contabilizzato a bilancio d'esercizio 2011, ridotto del 2%, in applicazione di quanto previsto dalla Legge 208/2015 al comma 574. A consuntivo 2016, secondo quanto

disposto dalla Regione, per le prestazioni di degenza, tale valore è stato iscritto pari al contabilizzato a bilancio d'esercizio 2013.
Con riferimento a consuntivo 2015, lo scostamento in riduzione è pari ad oltre 9,3 milioni di euro;

- alle prestazioni erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione (codice ministeriale A.4.A.1 +2,8 milioni di euro): per effetto dell'addebito delle prestazioni del Laboratorio Unico Metropolitano all'Azienda USL di Imola e Agli Istituti Ortopedici Rizzoli, in conseguenza del trasferimento di tali attività in capo all'Azienda a partire dal 1 agosto 2016 (per circa 1,6 milioni di euro) e al rimborso delle attività svolte dal Polo Unico di lavorazione sangue per l'Azienda Ospedaliera di Ferrara (+900 mila euro) iscritti a consuntivo 2016 e non in sede di previsione.
  Con riferimento al consuntivo 2015, l'ulteriore incremento è da attribuire alle medesime prestazioni svolte anche per conto dell'Azienda Ospedaliera di Bologna, nel 2015 previste solo a partire da settembre, mentre nel 2016 addebitate per l'intera annualità. Inoltre, si evidenzia che rispetto a consuntivo 2015, all'incremento di cui sopra, deve essere aggiunto l'impatto dell'aumento della fornitura da parte del Centro Regionale Sangue verso le Aziende sanitarie regionali, a seguito delle indicazioni regionali relative al raggiungimento dell'obiettivo di autosufficienza regionale e riduzione di acquisto diretto di farmaci dal commercio. Conseguenza di tali indicazioni è il contestuale decremento, per oltre 1 milione di euro (alla voce ministeriale A.4.A.3), per cessione plasmaderivati ad Aziende sanitarie extra Regione, aggiornati con il valore che il CRAT Veneto ha comunicato al Centro Regionale Sangue nel 2016;
- ad altre prestazioni erogate a privati (codice ministeriale A.4.C), sostanzialmente allineate in chiusura esercizio al valore di consuntivo 2015, ma in aumento di oltre 1,3 milioni di euro rispetto al preventivo 2016, in particolar modo per prestazioni erogate dal Dipartimento di sanità Pubblica, nello specifico prestazioni di igiene pubblica e per ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale fornite a privati paganti;
- con riferimento alla prestazioni erogate in regime di intramoenia (codice ministeriale A.4.D) si rileva un incremento rispetto a preventivo 2016 di oltre 600 mila euro legato sia alle prestazioni dell'area specialistica, in misura superiore, che a quelle dell'area della degenza, a fronte delle quali si segnala medesimo trend in aumento alle relative voci di costo.

In merito alla mobilità sanitaria attiva infra Provincia ed infra Regione i dati sono allineati ai valori di consuntivo 2015 sia per le prestazioni di degenza che di specialistica. Le altre tipologie sono state riviste sulla base dell'effettiva erogazione.

Descrizione	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
MOB.ATT.ENTRO PROV-DEGENZE	4.931.685	4.931.685	4.931.685	-	-	0,00%	0,00%
MOB.ATT.ENTRO PROV-SPECIALISTICA	970.000	970.000	970.000	-	-	0,00%	0,00%
MOB.ATT.ENTRO PROV-SOMM.DIR.FARMACI	591.962	598.505	621.548	29.586	23.044	5,00%	3,85%
MOB.ATT.ENTRO PROV-FARMACEUTICA	331.962	326.277	314.139	-17.824	-12.139	-5,37%	-3,72%
MOB.ATT.ENTRO REG-DEGENZE	11.059.658	11.059.658	11.059.658	0	0	0,00%	0,00%

MOB.ATT.ENTRO REG-SPECIALISTICA	2.990.778	2.990.778	2.990.778	-	-	0,00%	0,00%
MOB.ATT.ENTRO REG-SOMM.DIR.FARMACI	1.609.991	1.742.992	1.818.766	208.775	75.773	12,97%	4,35%
MOB.ATT.ENTRO REG-FARMACEUTICA	1.141.685	1.138.284	1.102.974	-38.711	-35.310	-3,39%	-3,10%
MOB.ATT.ENTRO REG-MED.DI BASE	854.572	841.507	849.260	-5.311	7.754	-0,62%	0,92%

Relativamente alla mobilità attiva interregionale l'Azienda, come da specifiche indicazioni in merito (nota prot. 6103/2017), ha indicato i valori esposti in sede di CE IV trimestre 2016, i quali mostrano i valori di mobilità attiva effettivamente prodotta per i cittadini fuori Regione, valorizzati a tariffe regionali vigenti.

Descrizione	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
MOB.ATT.FUORI REG-DEGENZE	14.817.884	14.817.884	14.356.940	-460.944	-460.944	-3,11%	-3,11%
MOB.ATT.FUORI REG-SPECIALISTICA	3.541.946	3.541.946	3.449.946	-92.000	-92.000	-2,60%	-2,60%
MOB.ATT.FUORI REG-SOMM.DIR.FARMACI	1.732.178	1.732.178	1.791.884	59.706	59.706	3,45%	3,45%
MOB.ATT.TRASP.A RESID. EXTRARER	1.315.855	1.315.855	1.315.855	-	-	0,00%	0,00%
MOB.ATT.FUORI REG-FARMACEUTICA	1.450.169	1.450.169	1.424.983	-25.186	-25.186	-1,74%	-1,74%
MOB.ATT.FUORI REG-MED.DI BASE	1.289.903	1.289.903	1.289.903	-	-	0,00%	0,00%

Concorsi, recuperi e rimborsi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
A.5.A) Rimborsi assicurativi	346.595	346.595	434.647	88.052	88.052	25,4%	25,4%
A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	998.856	998.856	998.856	0,0%	0,0%
A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	11.018.299	8.416.814	11.422.205	403.906	3.005.390	3,7%	35,7%
A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	1.745.741	1.530.972	2.317.639	571.898	786.667	32,8%	51,4%
A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.888.824	2.906.092	3.964.961	76.138	1.058.869	2,0%	36,4%
Totale	**16.999.458**	**13.200.473**	**19.138.307**	**2.138.849**	**5.937.834**	**12,6%**	**45,0%**

Di seguito sono esposte le variazioni più significative. In particolare:

- concorsi recuperi e rimborsi da Regione (A.5.B): l'importo di oltre 990 mila euro, legato al rimborso dei costi per i corsi triennali dei Medici di Medicina Generale, a consuntivo 2015 ed in sede di preventivo 2016 era stato registrato alla voce ministeriale "Utilizzo fondi per quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti da Regione", alla quale, specularmente e come precedentemente evidenziato, si è rilevato il decremento;
- concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (A.5.C): il significativo incremento, per oltre 3 milioni di euro, osservato rispetto a preventivo, è

motivato in conseguenza dell'iscrizione, anche per il 2016, così come per il 2015, dei contributi relativi ai progetti finanziati per AIDS (943 mila euro) e dei contributi relativi alla REMS (1,2 milioni di euro).
Inoltre, alla voce ministeriale in oggetto è stato iscritto il contributo in favore del Dipartimento di Salute Mentale aziendale a sostegno del carcere femminile (200mila euro) ed il rimborso dei costi per validazione sacche di sangue da parte dell'Azienda per conto dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara.

Rispetto all'anno 2015, è da ricordare l'aumento, stimato già in sede di preventivo, dei rimborsi per acquisto di beni di consumo sanitari da parte dell'Azienda USL di Imola a seguito della convenzione stipulata per la fornitura e l'allestimento di farmaci antiblastici da parte del Laboratorio di farmacologia oncologica dell'Ospedale Bellaria;

- concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici (A.5.D): in aumento sia rispetto a preventivo che a consuntivo 2015 con riferimento:
  - al rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'Azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici, in particolar modo per l'area della dirigenza medico-veterinaria (+200 mila euro rispetto a consuntivo 2015 e 140 mila euro circa rispetto a preventivo 2016),
  - in conseguenza dei rimborsi delle certificazioni INAIL per infortuni ai dipendenti (+270 mila euro circa rispetto sia al valore di preventivo, che a quello di consuntivo 2015), in conseguenza dei quali, però, è stato considerato anche un incremento alle relative voci di costo
  - ad altri rimborsi da parte di altri enti pubblici (+300 mila euro), prevalentemente per fatturazione attiva per pazienti REMS extra Regione e per la quota di ALP erogata nell'ambito dei servizi interaziendali al personale coinvolto, dipendente di altre Aziende e assegnato temporaneamente al progetto;
- concorsi, recuperi e rimborsi da privati (A.5.E): l'incremento rilevato rispetto a preventivo è attribuibile all'iscrizione del rimborso del payback per farmaci innovativi per 1,39 milioni di euro, in sede previsionale considerato tra i contributi in conto/esercizio, in parte ridotto dal decremento di altre tipologie residuali di rimborso, quali i proventi da azioni legali, in decremento sia rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente, che al preventivo 2016, nel quale tali voci erano state previste come sostanzialmente stabili.

Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	24.681.560	23.944.000	22.924.169	-1.757.392	-1.019.831	-7,1%	-4,3%
A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	567.729	567.729	674.792	107.063	107.063	18,9%	18,9%
A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Totale	**25.249.289**	**24.511.729**	**23.598.961**	**-1.650.328**	**-912.768**	**-6,5%**	**-3,7%**

I ricavi per compartecipazione alla spesa, rispetto al preventivo 2016, registrano un decremento del 4% legato in particolar modo ai ticket per prestazioni di specialistica ambulatoriale.

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	581.770	576.010	675.530	93.760	99.520	16,1%	17,3%
A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	9.018.648	8.308.976	8.378.277	-640.371	69.301	-7,1%	0,8%
A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	6.267.349	6.267.358	6.097.400	-169.948	-169.958	-2,7%	-2,7%
A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	2.133.150	3.268.322	3.064.202	931.052	-204.120	43,6%	-6,2%
A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	503.605	938.120	529.236	25.631	-408.884	5,1%	-43,6%
A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.584.661	1.199.537	1.396.545	-188.116	197.008	-11,9%	16,4%
Totale	**20.089.182**	**20.558.323**	**20.141.190**	**52.008**	**-417.133**	**0,3%**	**-2,0%**

La voce è correlata alla realizzazione del Piano investimenti ed ai cespiti collaudati dall'Azienda nell'anno e vede, complessivamente un leggero decremento rispetto al preventivo 2016 e un lieve aumento rispetto al consuntivo 2015.

Altri ricavi e proventi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
A.9) Altri ricavi e proventi	**3.684.189**	**3.455.263**	**3.840.953**	**156.764**	**385.690**	**4,3%**	**11,2%**
A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	95.261	32.979	30.175	-65.086	-2.804	-68,3%	-8,5%
A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.530.747	2.435.000	2.382.971	-147.775	-52.029	-5,8%	-2,1%
A.9.C) Altri proventi diversi	1.058.182	987.284	1.427.807	369.625	440.523	34,9%	44,6%

In incremento la voce degli altri proventi e ricavi, +11,2% sul valore di preventivo, in misura prevalente legato agli altri proventi diversi, in considerazione delle sanzioni per mancata disdetta prenotazioni, mentre si rileva una flessione negativa alla voce di ricavo per fitti attivi e noleggio sale.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione rilevati a consuntivo 2016, mostrano un incremento, rispetto al preventivo, pari ad oltre 22 milioni di euro, +1,3%, di cui 994 mila euro sono imputabili a costi relativi ad Fondo Regionale per la Non Autosufficienza.

Al contrario rispetto al consuntivo 2015 si evidenzia una riduzione di circa 6 milioni di euro, di cui 2 milioni di euro sono attribuibili al Fondo per la Non Autosufficienza.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
Costl della produzione	**1.790.434.134**	**1.761.699.305**	**1.784.435.566**	**-5.998.568**	**22.736.261**	**-0,3%**	**1,3%**
di cui costi per FRNA	105.043.896	101.978.142	102.972.476	-2.071.420	994.334	-2,0%	1,0%
Totale Costi della produzione al netto FRNA	**1.685.390.238**	**1.659.721.163**	**1.681.463.090**	**-3.927.148**	**21.741.927**	**-0,2%**	**1,3%**

Di seguito il dettaglio delle voci di costo che evidenziano le variazioni più significative rispetto alle previsioni 2016 ed al consuntivo dell'esercizio precedente.

ACQUISTI DI BENI

L'andamento dei costi per acquisto di beni a consuntivo risulta complessivamente allineato alle previsioni 2016, con trend differenti tra beni sanitari e non sanitari, in leggero aumento i primi ed in calo i secondi, mentre rispetto al 2015 si evidenzia complessivamente un aumento dei costi di circa 2,7 milioni di euro, imputabile ai soli beni sanitari.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.1) Acquisti di beni	**155.855.050**	**158.607.124**	**158.533.389**	**2.678.339**	**-73.735**	**1,7%**	**0,0%**
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	151.981.799	154.738.124	154.941.904	2.960.106	203.780	1,9%	0,1%
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	3.873.251	3.869.000	3.591.485	-281.766	-277.515	-7,3%	-7,2%

Nel dettaglio si evidenzia:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.1.A) Acquisti di beni sanitari	**151.981.799**	**154.738.124**	**154.941.904**	**2.960.106**	**203.780**	**1,9%**	**0,1%**
B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	82.988.385	88.381.979	89.507.747	6.519.362	1.125.768	7,9%	1,3%
B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	81.343.767	86.688.979	88.103.474	6.759.708	1.414.495	8,3%	1,6%
B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.644.618	1.693.000	1.404.273	-240.345	-288.727	-14,6%	-17,1%
B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	8.308.189	8.522.378	9.302.626	994.437	780.248	12,0%	9,2%

B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	8.298.189	8.512.378	9.300.309	1.002.120	787.931	12,1%	9,3%
B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	10.000	10.000	2.317	-7.683	-7.683	-76,8%	-76,8%
B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.1.A.3) Dispositivi medici	48.933.888	45.733.000	43.338.678	-5.595.210	-2.394.322	-11,4%	-5,2%
B.1.A.3.1) Dispositivi medici	35.493.931	34.078.000	33.611.123	-1.882.808	-466.877	-5,3%	-1,4%
B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.445.111	1.915.000	1.783.719	338.609	-131.281	23,4%	-6,9%
B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	11.994.846	9.740.000	7.943.836	-4.051.011	-1.796.164	-33,8%	-18,4%
B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.034.438	1.050.000	1.178.587	144.150	128.587	13,9%	12,2%
B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	4.280.055	4.993.000	5.255.443	975.388	262.443	22,8%	5,3%
B.1.A.6) Prodotti chimici	137.481	135.000	147.648	10.167	12.648	7,4%	9,4%
B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	15.518	15.000	109.313	93.795	94.313	604,4%	628,8%
B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	5.768.725	5.763.310	5.995.874	227.149	232.564	3,9%	4,0%
B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	515.119	144.457	105.987	-409.132	-38.470	-79,4%	-26,6%

Di seguito vengono illustrate, in maniera dettagliata, le motivazioni degli scostamenti più rilevanti sui Medicinali e Dispositivi

MEDICINALI

L'analisi è differenziata in base: Consumi interni, Erogazione diretta e Distribuzione per conto.

L'incremento di 1,1 milioni di euro relativamente ai Prodotti farmaceutici ed emoderivati (B.1.A.1), rispetto a preventivo 2016, è imputabile:

- all'aumento dei costi per emoderivati, riconducibile ai fattori della coagulazione, per i quali sono stati iscritti anche maggiori contributi. L'incremento è concentrato nell' erogazione diretta. Il numero dei pazienti in carico con antiemorragici è pressoché costante (n. 20), mentre un paziente in trattamento ha incrementato la posologia del 50%. Sono invece aumentati i pazienti a cui è stata prescritta l' immunoglobulina sottocutanea al posto dell' endovena (+ 5) con un costo notevolmente superiore.
- all'incremento dell'acquisto di farmaci per la definitiva messa a regime dell'attività della Centrale Antiblastici per l'AUSL di Imola e Casa di Cura Toniolo, per i quali, come precedentemente segnalato, si osservano anche maggiori ricavi;
- all'incremento dei consumi interni e dell'erogazione diretta:
    - per il trattamento dei pazienti soggetti a sclerosi multipla trattati dall'IRCCS delle Neuroscienze. Si evidenzia una maggiore prescrizione di farmaci per il trattamento della Sclerosi Multipla (Gilenya, Tecfidera) da parte dell' IRCCS rispetto alle previsioni;
    - per il trattamento del carcinoma mammario;
    - per le terapie oncoematologiche di pazienti in carico all' Ematologia dell' Azienda Ospedaliera Sant'Orsola Malpighi ma che effettuano i cicli terapeutici presso i DH dell'Ausl poichè più vicini al domicilio;
    - per la presa in carico nel secondo semestre di due pazienti con malattie rare;
    - per l'erogazione di oncologici orali per il trattamento del mieloma multiplo.

Aumenta l'Erogazione diretta legata al Progetto Interaziendale Governo del Farmaco. Inoltre incrementa la Distribuzione per conto sia per l' applicazione del nuovo accordo siglato in luglio 2015 che ha introdotto i farmaci antidiabetici, che per i Nuovi Anticoagulanti Orali con un trend di consumo superiore alle previsioni.

Tali scostamenti sono rilevabili anche rispetto a consuntivo 2015 (scostamento di 6,5 milioni di euro), seppur accentuati ulteriormente in ragione del maggior consumo di farmaci oncoematologici per trattamento di specifiche patologie occorse nei primi mesi dell'anno e pertanto già rappresentate nel preventivo 2016.
Il costo per l'acquisto di farmaci innovativi è stato iscritto, come da indicazioni regionali in merito, indicando l'importo relativo ai farmaci innovativi per il trattamento dell'epatite C (HCV) al lordo degli effetti dovuti all'applicazione di accordi negoziali prezzo/volume e dei trattamenti effettuati oltre la dodicesima settimana. L'importo delle note di accredito ricevute e da ricevere a titolo di payback (sia per farmaci di cui al DM 09/10/2015, sia per altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio di cui all'allegato B della DGR n. 1003/2016) è stato contabilizzato negli specifici conti regionali individuati, separatamente rispetto agli effettivi costi sostenuti. Nel 2016 sono stati trattati con i farmaci HCV 105 pazienti (a fronte dei 64 trattati nel 2015), di cui 46 con una durata superiore a 12 settimane e pertanto soggetti a meccanismo di rimborso La spesa è in linea con la cifra indicata dalla Regione per il finanziamento di questa tipologia di farmaci.
L'Azienda ha ricevuto nel 2016 da parte della Regione Emilia Romagna a copertura di tali costi un importo pari a 1,505 milioni di euro per farmaci innovativi di cui alla DGR n. 1003/2016 e pari a 1,387 milioni di euro per farmaci innovativi HCV di cui al DM 09 ottobre 2015, come previsto dalla DGR 2411/2016 alla tabella A.

Si evidenziano in incremento rispetto a preventivo 2016 per circa 260 mila euro i costi relativi al materiale per profilassi, in particolare per vaccini (B.1.A.5) e principalmente per il vaccino anti-meningococcico e per il vaccino anti-influenzale, al netto degli esiti positivi delle gare d'acquisto centralizzate. Lo scostamento rispetto a consuntivo 2015, sempre da ricondursi ai maggiori costi per l'acquisto di tali beni, è di oltre 970 mila euro.

In particolare l'aumento dei consumi 2016 è conseguente alle indicazioni della Circolare Regionale n. 9 del 27 luglio 2015 relativa alla vaccinazione antimeningococcica che passa dalla monovalente C alla tetravalente. Da settembre 2015 è iniziata la vaccinazione tetravalente sui nati dal 2000 al 2002 (ca 9.000 persone). Il vaccino ha un costo nettamente superiore a quello precedentemente in uso (32 € vs 8 €). Inoltre è incrementato anche il consumo di vaccino antimeningo B. Sono state rispettate le previsioni di incremento per le Pediatrie di Comunità-Dipartimento Cure Primarie. Non erano state previste invece le vaccinazioni erogate in forma gratuita per gli studenti e i lavoratori che si recano in Toscana, effettuate dal Dipartimento di Sanità Pubblica ed autorizzate dalla Regione successivamente alla formulazione dei fabbisogni. In lieve incremento sono anche i consumi della vaccinazione antinfluenzale.

A consuntivo 2016 i minori costi per Dispositivi medico diagnostici in vitro IVD (B.1.A.3.3) sono conseguenza di molteplici fattori, quali:

- il passaggio contrattuale da acquisto di beni a service a referto di alcune tipologie di dispositivi;
- la cessione del ramo d'Azienda del laboratorio Azienda Ospedaliera di Bologna con minori costi rispetto a quanto atteso per effetto di concentrazioni di linee produttive nel Laboratorio Unico Metropolitano e all'esito della gara CORELAB per l'Ospedale Maggiore, che ha prodotto recuperi economici anche nel corso del 2016, oltre che rispetto al 2015;
- una riduzione delle prestazioni di laboratorio erogate rispetto a quanto previsto.

Ad eccezione dell'ultimo, tali fattori erano già stati in buona misura rappresentati a preventivo 2016 e pertanto in chiusura esercizio lo scostamento si è attestato pari a -2,4 milioni di euro, mentre risulta essere di 5,6 milioni rispetto a consuntivo 2015.

In merito ai dispositivi medici (B.1.A.3.1) la riduzione è principalmente da ricondursi agli effetti positivi dell'adesione a nuove convenzioni Intercent-ER per gare d'acquisto centralizzate, agli effetti dell'applicazione della Spending Review. In parte la riduzione è compensata dall'aumento dei consumi per un numero maggiore di procedure effettuate per Emodinamica, angioplastiche coronariche e primarie.

In coerenza con gli obiettivi regionali sui Dispositivi Medici è stata posta l' attenzione sulle categorie critiche. È stato elaborato un documento "Analisi Consumo classe CND H02 – Suturatrici Meccaniche Azienda USL Bologna" nel quale sono state individuate le azioni 2016 per il contenimento della spesa.

Per le Medicazioni Avanzate è stato diffuso il prontuario e sono stati messi in atto processi di razionalizzazione delle scorte negli armadi di reparto e delle consegne ai pazienti, con obiettivo di riduzione della spesa del 10%.

Per i guanti monouso non chirurgici si è proseguito con le azioni di governo avviate dal 2014 che hanno prodotto una contrazione importante dei costi.

Per i Dispositivi per Chirurgia con generatore a ultrasuoni e a radiofrequenza è stato elaborato un documento di analisi per valutare l' aderenza da parte degli utilizzatori e sono state indicate le azioni di miglioramento 2016. Il recupero economico si è quindi verificato nel secondo semestre 2016 con un esito finale di – 3%.

Con riferimento agli acquisti di altri beni e prodotti sanitari (B.1.A.8) l'incremento di circa 230 mila euro rispetto ai valori di preventivo 2016 e di consuntivo 2015 è riconducibile all'incremento dei costi per acquisto di prodotti per lavaggio mani, al fine di garantire il perseguimento dell'obiettivo indicato dal livello regionale, ma anche di altri prodotti sanitari, non medicinali, per ricerca per l'IRCCS aziendale.

La voce legata alla mobilità passiva intraregionale per sangue ed emoderivati (B.1.A.2.1) rappresenta un incremento di circa 788 mila euro rispetto al preventivo 2016 da ricondursi all'acquisto di sangue ed emocomponenti da Aziende sanitarie della Regione (incremento di 791 mila euro rispetto a preventivo 2016 e di oltre 1,9 milioni di euro rispetto a consuntivo 2015) per le motivazioni di tale scostamento si rimanda alla Sezione del Bilancio separato Centro Regionale Sangue per approfondimenti. Si ricorda che tali valori sono stati quadrati tra le Aziende sanitarie regionali, secondo apposita matrice degli scambi.

Descrizione	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	1.217.723	241.465	238.283	-979.440	-3.182	-80,4%	-1,3%
Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	7.080.466	8.270.913	9.062.026	1.981.560	791.113	28,0%	9,6%
Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	10.000	10.000	2.317	-7.683	-7.683	-76,8%	-76,8%

I beni non sanitari si presentano in diminuzione rispetto ai valori di preventivo, così come rispetto a consuntivo 2015, come evidenziato nella tabella sottostante.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	**3.873.251**	**3.869.000**	**3.591.485**	**-281.766**	**-277.515**	**-7,3%**	**-7,2%**
B.1.B.1) Prodotti alimentari	263.989	270.000	267.455	3.466	-2.545	1,3%	-0,9%
B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	898.946	920.000	920.292	21.346	292	2,4%	0,0%
B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	573.177	575.000	492.175	-81.001	-82.825	-14,1%	-14,4%
B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.963.711	1.919.000	1.707.727	-255.984	-211.273	-13,0%	-11,0%
B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	12.637	30.000	34.995	22.359	4.995	176,9%	16,7%
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	160.792	155.000	168.840	8.048	13.840	5,0%	8,9%
B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%

Da evidenziare, in particolare, la riduzione relativa all'acquisto di supporti informatici e cancelleria (B.1.B.4) sia rispetto a preventivo 2016 che a consuntivo 2015, riconducibile alle specifiche azioni di contenimento dei costi attivate a livello aziendale, anche alla luce di quanto previsto dalla Spending Review e degli effetti dell'art. 29 della Legge di Stabilità 2016 ed il decremento relativo ai carburanti e lubrificanti (B.1.B.3) per 80 mila euro circa rispetto a preventivo 2016 e consuntivo 2015, in conseguenza dell'andamento particolarmente favorevole dei prezzi dei combustibili durante il corso del 2016.

ACQUISTO DI SERVIZI

Relativamente all'acquisto di servizi, in riduzione rispetto al preventivo 2016 ed al consuntivo 2015, si osserva quanto segue:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2) Acquisti di servizi	**1.117.973.966**	**1.111.930.763**	**1.108.772.375**	**-9.201.590**	**-3.158.388**	**-0,8%**	**-0,3%**
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.020.873.024	1.015.155.084	1.014.783.228	-6.089.796	-371.855	-0,6%	0,0%
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	97.100.941	96.775.679	93.989.147	-3.111.795	-2.786.533	-3,2%	-2,9%

Servizi sanitari

L'acquisto dei servizi sanitari registra un incremento di circa 4,5 milioni di euro rispetto a preventivo 2016 al netto dei costi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza. Al contrario si osserva un decremento rispetto al consuntivo 2015 di oltre 4,7 milioni di euro. Si specifica che i costi a carico del bilancio FRNA sono dettagliati nella sezione dedicata, nella presente relazione.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.020.873.024	1.015.155.084	1.014.783.228	-6.089.796	-371.855	-0,6%	0,0%
Acquisti servizi sanitari per FRNA	*98.459.035*	*101.978.142*	*97.147.372*	*-1.311.663*	*-4.830.770*	*-1,3%*	*-4,7%*
Acquisti servizi sanitari al netto FRNA	**922.413.989**	**913.176.942**	**917.635.856**	**-4.778.133**	**4.458.915**	**-0,5%**	**0,5%**

Con riferimento alla gestione sanitaria si rilevano in decremento rispetto a preventivo 2016 le seguenti componenti:

- acquisto di servizi sanitari in convenzione, in particolare per medici di base e pediatri di libera scelta,
- acquisto di prestazioni di degenza ospedaliera
- acquisto di prestazioni di trasporto sanitario
- prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria
- rimborsi, assegni e contributi sanitari
- consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie.

In incremento a consuntivo 2016 rispetto alle previsioni, invece, i costi per:

- acquisto di prestazioni di specialistica ambulatoriale
- acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
- acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F
- altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Medesimi andamenti si riscontrano anche rispetto a consuntivo 2015 ad eccezione che per:

- l'acquisto di prestazioni sociosaniatarie a rilevanza sanitaria in incremento rispetto al 2015 per l'avvio dei budget di salute;
- la voce consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie in incremento nel 2016 in considerazione di alcune collaborazioni per l'IRCCS aziendale, coperte da pari finanziamento, avviate nel corso dell'esercizio.

La seguente tabella mostra l'andamento dei costi per servizi sanitari, in dettaglio:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	97.052.533	97.947.825	96.535.081	-517.452	-1.412.744	-0,5%	-1,4%
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	116.706.987	111.523.185	111.399.874	-5.307.113	-123.311	-4,5%	-0,1%
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	104.046.161	102.844.212	105.421.873	1.375.712	2.577.661	1,3%	2,5%
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	488.588	532.400	339.685	-148.902	-192.715	-30,5%	-36,2%
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	5.304.108	5.096.000	5.568.525	264.417	472.525	5,0%	9,3%
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	15.353.054	15.950.000	15.527.110	174.057	-422.890	1,1%	-2,7%
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	381.082.119	361.244.634	356.587.911	-24.494.208	-4.656.723	-6,4%	-1,3%
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11.016.221	10.465.000	16.563.878	5.547.657	6.098.878	50,4%	58,3%
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	49.925.120	55.215.706	57.794.497	7.869.377	2.578.791	15,8%	4,7%
B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in	3.801.386	4.059.386	3.820.958	19.572	-238.428	0,5%	-5,9%

convenzione							
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	31.480.776	32.927.131	31.894.363	413.587	-1.032.768	1,3%	-3,1%
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	130.272.060	136.142.629	131.970.224	1.698.164	-4.172.404	1,3%	-3,1%
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	11.276.411	11.070.218	11.469.803	193.392	399.585	1,7%	3,6%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	22.050.716	19.291.165	17.570.803	-4.479.913	-1.720.362	-20,3%	-8,9%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.821.052	13.420.998	12.952.417	131.365	-468.581	1,0%	-3,5%
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28.195.732	37.424.595	39.366.226	11.170.494	1.941.631	39,6%	5,2%
B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Totale	**1.020.873.024**	**1.015.155.084**	**1.014.783.228**	**-6.089.796**	**-371.855**	**-0,6%**	**0,0%**

Di seguito le considerazioni sulle singole voci di costo.

Servizi sanitari per medicina di base

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	**97.052.533**	**97.947.825**	**96.535.081**	**-517.452**	**-1.412.744**	**-0,5%**	**-1,4%**
B.2.A.1.1) - da convenzione	96.310.214	97.204.000	95.773.311	-536.903	-1.430.689	-0,6%	-1,5%
B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	71.805.081	72.430.000	71.425.305	-379.777	-1.004.695	-0,5%	-1,4%
B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	15.839.818	16.139.000	15.927.311	87.493	-211.689	0,6%	-1,3%
B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	6.104.751	6.137.000	6.117.965	13.214	-19.035	0,2%	-0,3%
B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	2.560.564	2.498.000	2.302.730	-257.834	-195.270	-10,1%	-7,8%
B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	476.266	477.772	495.717	19.451	17.945	4,1%	3,8%
B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	266.053	266.053	266.053	0	0	0,0%	0,0%

La riduzione rispetto al preventivo 2016 è riconducibile in particolar modo alla voce di costo per assistenza Medici di Medicina generale (-1,5%). La diminuzione è da attribuire, sostanzialmente, al contenimento dei costi sull'assistenza domiciliare per effetto delle azioni messe in campo dal Dipartimento Cure Primarie e alla rivalutazione del fondo di ponderazione qualitativo delle quote capitarie, ripristinato per effetto della normativa vigente, a decorrere dal 2015 ed iscritta nelle specifiche voci di accantonamento.

Quest'ultima motivazione è applicabile anche alla voce di costo per assistenza Pediatri di Libera Scelta, inoltre si segnalano minori costi rispetto a preventivo in conseguenza della non attuazione di alcune progettualità interaziendali non ancora realizzate.

In merito all'emergenza territoriale si osserva una flessione attribuibile alle dimissioni di due medici titolari, negli ultimi mesi dell'anno e ad una minor spesa sul Pronto Soccorso di Porretta per assenza non retribuita del medico incaricato.

Per quanto concerne i flussi di mobilità intra ed extra regionale non si osservano scostamenti significativi rispetto ai valori di preventivo 2016 e consuntivo 2015.

Accordi di fornitura infraprovinciali

I valori relativi agli accordi di fornitura verso le Aziende sanitarie provinciali vedono a consuntivo 2016 i seguenti importi:

Descrizione	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia	**207.953.573**	**206.753.573**	**204.357.015**	**-3.596.558**	**-2.396.558**	**-1,7%**	**-1,2%**
di cui:							
Azienda Ospedaliera	177.383.534	177.383.534	175.409.281	-1.974.253	-1.974.253	-1,1%	-1,1%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	6.071.034	6.071.034	5.648.729	-422.305	-422.305	-7,0%	-7,0%
II.OO.RR	24.499.005	23.299.005	23.299.005	-1.200.000	0	-4,9%	0,0%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia	**50.954.000**	**50.932.000**	**51.733.301**	**779.301**	**801.301**	**1,5%**	**1,6%**
di cui:							
Azienda Ospedaliera	48.200.000	48.120.000	48.920.000	720.000	800.000	1,5%	1,7%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	470.000	468.000	469.565	-435	1.565	-0,1%	0,3%
II.OO.RR	2.284.000	2.344.000	2.343.736	59.736	-264	2,6%	0,0%
Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia	**41.565.000**	**46.534.090**	**49.043.783**	**7.478.783**	**2.509.693**	**18,0%**	**5,4%**
di cui:							
Azienda Ospedaliera	40.777.000	45.694.000	48.168.432	7.391.432	2.474.432	18,1%	5,4%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	449.000	448.519	532.520	83.520	84.001	18,6%	18,7%
II.OO.RR	339.000	391.571	342.831	3.831	-48.740	1,1%	-12,4%

Il flusso delle degenze cala di circa 2,4 milioni di euro:

- di cui 2 milioni di euro per effetto della riconversione dell'attività oncologica da day hospital in day service già a partire dalla seconda parte dell'anno 2016, da parte dell'Azienda Ospedaliera di Bologna, non prevista in sede di predisposizione del Bilancio economico preventivo. Tale riduzione viene compensata dall'aumento sulla specialistica per la valorizzazione delle prestazioni erogate in regime di Day service a pazienti oncologici e dall'aumento della somministrazione dei farmaci ai pazienti oncologici secondo quanto previsto dalla circolare regionale n. 3 del 20/04/2016 e dalla DGR 463/2016;

- di cui 400 mila euro sulla degenza dell'Azienda USL di Imola attribuibile ai residenti ricoverati presso l'Istituto riabilitativo di Montecatone, adeguato sulla base dell'effettiva produzione.

Per quanto attiene la somministrazione farmaci, il valore risulta in incremento di circa 2,5 milioni di euro rispetto al preventivo e di 7,4 milioni rispetto al 2015, nei confronti dell'Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola Malpighi. Tali variazioni sono da imputare ai maggiori costi derivanti dal cambiamento del setting assistenziale, DGR 463/2016, a partire dalla seconda metà dell'anno, all'aumento di casistica per pazienti oncologici, e per pazienti presi in carico per malattie rare .

Servizi sanitari per farmaceutica

La mobilità per assistenza farmaceutica entro Regione (B.2.A.2.2) presenta un decremento rispetto al preventivo 2016 e al consuntivo 2015 di circa il 7%, mentre la mobilità extraregionale è allineata rispetto a preventivo.

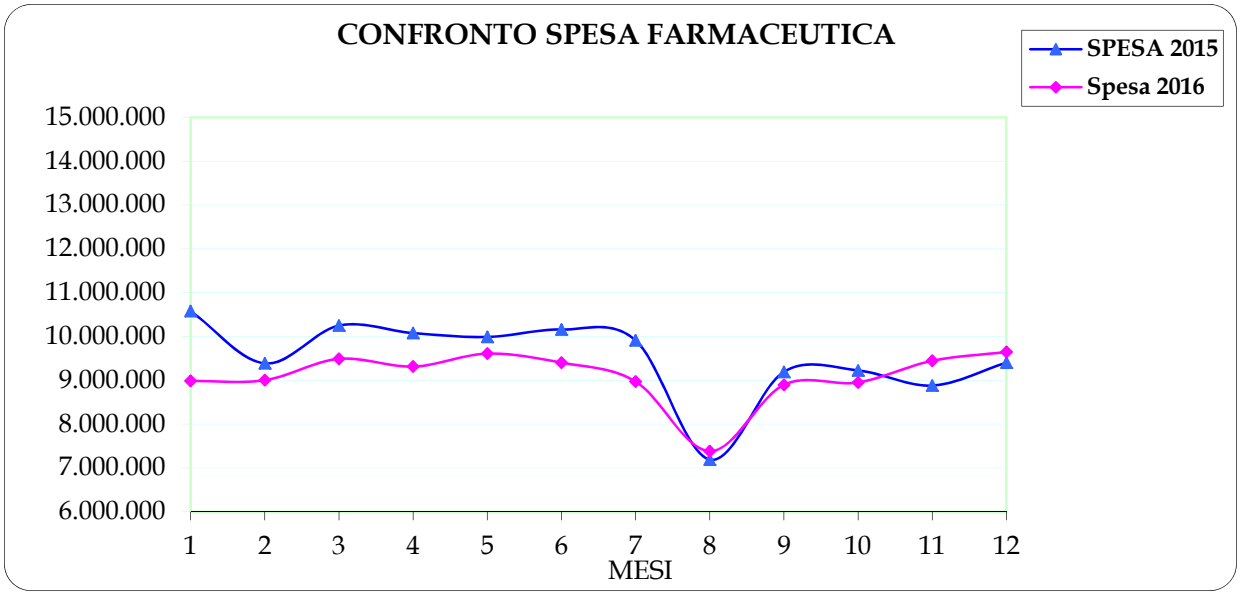
Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	**116.706.987**	**111.523.185**	**111.399.874**	**-5.307.113**	**-123.311**	**-4,5%**	**-0,1%**
B.2.A.2.1) - da convenzione	114.282.250	109.100.000	109.098.128	-5.184.122	-1.872	-4,5%	0,0%
B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.747.002	1.745.450	1.624.011	-122.992	-121.439	-7,0%	-7,0%
B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	677.735	677.735	677.735	0	0	0,0%	0,0%

La spesa farmaceutica nel 2016 ha registrato un calo del – 4,5% rispetto al 2015 pari a 5,3 mln di euro, tale importante riduzione della Spesa Farmaceutica Convenzionata è da ricondurre sia a fattori originati a livello nazionale e regionale (scadenze brevettuali e provvedimenti amministrativi) sia ad azioni di livello locale che hanno operato maggiormente a partire dalla seconda metà del 2015.

Al raggiungimento del risultato ha contribuito significativamente il **Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco partito nella primavera del 2015 con il coinvolgimento di AUSL di Bologna, AOSP Bologna e IOR.**

Aziende USL	*n. RICETTE 16/15*	*importo NETTO 16/15*	*spesa netta p.c. pesata*	*spesa lorda per ricetta*	*n.ricette pro capite*
Anno 2016					
105 Bologna	7.974.120 -3,32%	109.099.983,41 -4,50%	121,87	16,82	9,13
Emilia-Romagna	**40.040.146 -2,34%**	**504.623.052,70 -3,90%**	**113,29**	**15,35**	**8,99**

La spesa netta pro-capite pesata dell'Azienda USL di Bologna pari a 121.87 € risulta ancora fra le più elevate della Regione (media 113.29 €), si evidenzia tuttavia la riduzione significativa della forbice fra tale valore e quello medio regionale (+ 7.6% del 2016 vs + 8,3% del 2015 vs + 10,7% del 2014).



In conseguenza dell'importante obiettivo assegnato dalla Regione Emilia Romagna all'area Bolognese di riduzione del costo della farmaceutica convenzionata netta e della relativa spesa pro capite pesata, l'Azienda ha proseguito, con le azioni messe in campo a partire della seconda metà del 2015.

Le azioni che sono state avviate, con il coinvolgimento di Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola Malpighi e Istituto Ortopedico Rizzoli riguardano:

i. l'incremento della distribuzione farmaco ad acquisto diretto (**somministrazione diretta di farmaci** e **distribuzione per conto)**;
ii. la **presa in carico di terapie complete** per alcune patologie a partire da pazienti con Piano Terapeutico che già accedono a tutti i punti di distribuzione diretta dell'area bolognese;
iii. **miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero.** La predisposizione, l'adozione del piano"Piano Terapeutico per la prescrizione di Inibitori della Pompa protonica (PPI)" e gli interventi di formazione sia con i MMG che con i medici ospedalieri delle Aziende coinvolte hanno già portato risultati significativi in termini di riduzione delle prescrizioni, i risultati conseguiti in termini di recupero di conformità alle note AIFA 1/48 hanno ridotto significativamente le prescrizioni di PPI nella farmaceutica convenzionata rispetto allo stesso periodo del 2015 (– 23,6%).
iv. **miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva anche da parte dei MMG** attraverso l'incremento dell'utilizzo dei farmaci a Brevetto scaduto. Sul tema dei farmaci a brevetto scaduto (BS), per l'anno 2016, la prevalenza dell'Azienda USL di Bologna delle prescrizioni di medicinali a brevetto scaduto (BS) sul complesso dei farmaci erogati in regime di assistenza farmaceutica convenzionata si è mantenuta stabile rispetto al 2015 (79,8%) a fronte di un lieve calo del valore medio regionale (79,9% => 79,6%).

Sul tema dell'appropriatezza, nel secondo semestre 2016, sono state introdotte azioni combinate sui fronti ospedale-territorio, di cui ai punti iii) e iv), che hanno contribuito nell'insieme al risultato

economico sopra richiamato. Nello specifico dei farmaci ipolipemizzanti, accanto alla progettualità portata avanti con la Medicina Generale, è stata introdotta, per l'area ospedaliera, la scheda di prescrizione per le statine/ipolipemizzanti di 2° livello (Rosuvastatina e Simva/Ezetimibe) in conformità con la Nota 13.

Per l'area territoriale, nel secondo semestre 2016, sono stati condotti dal Dipartimento Cure Primarie 462 incontri individuali con gli MMG, di cui 157 con la partecipazione del farmacista, sui temi dell'appropriatezza e dell'equivalenza terapeutica. Nello specifico sono state implementate azioni di sensibilizzazione rivolte ai clinici ospedalieri e territoriali sul tema dei farmaci BS, con particolare riferimento alle classi terapeutiche dei Sartani e degli Inibitori della 5-alfa-reduttasi (5-ARI), ottenendo esiti differenti in termini di riduzione della Spesa Farmaceutica Convenzionata. Per quanto riguarda i Sartani si segnalano risultati positivi con una riduzione delle prescrizioni di Olmesartan da solo del - 4.5% e associato del – 5,3% a favore di Sartani BS, rispetto all'anno 2015. Per quanto riguarda i 5-ARI si segnalano al contrario risultati sfavorevoli con un incremento delle prescrizioni di Dutasteride del +0,6% rispetto al 2015.

Relativamente all'appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero sono stati effettuati 218 incontri dal Dipartimento Farmaceutico e dall'UO Governo Clinico. I medici incontrati sono stati in totale 191 di cui 125 del Dip. Medico e 66 clinici di altri Dipartimenti (es. Chirurgie, Urologia, Pronto Soccorso, Oncologie, IRCCS, Medicine Riabilitative). Gli argomenti trattati sono stati politerapia farmacologica, bioequivalenti e biosimilari, vitamina D.

SPESA FARMACEUTICA TERRITORIALE (SFT)

Regione Emilia Romagna	SPESA FARMACEUTICA TERRITORIALE - SFT (Convenzionata + Erogazione Diretta)										Anno 2016	
Aziende Sanitarie	Spesa Netta Convenzionata (1)	peso % su tot. SFT	Spesa Erogazione Diretta fascia A (2) in Dimissione	in Distribuzione Per Conto	per Presa in Carico Pazienti	in Strutture Residenziali	TOTALE	Tot. (2) Δ 16/15	Spesa Farmaceutica Territoriale (1+2)	Δ 16/15	SFT p.c. pesata	pop. res. pesata 01/01/16
GENNAIO-DICEMBRE 2016												
101 Piacenza	32.293.737,13	-4,4%	7.997.778,38	1.573.101,53	6.848.326,72	611.296,43	17.030.503,06	5,0%	49.324.240,19	-1,3%	164,46	299.909
102 Parma	46.392.849,50	-3,9%	2.247.586,97	2.717.082,72	19.975.601,24	869.243,94	25.809.514,87	13,7%	72.202.364,37			
902 Parma AO-U			629.883,26	0,00	811.901,67	0,00	1.441.784,93	14,0%	1.441.784,93			
Area Parma	46.392.849,50	-3,9%	2.877.470,22	2.717.082,72	20.787.502,91	869.243,94	27.251.299,79	13,7%	73.644.149,29	1,9%	166,83	441.443
103 Reggio Emilia	53.544.883,47	-3,1%	4.612.027,68	2.784.859,25	21.638.954,47	1.074.627,88	30.110.469,28	8,3%	83.655.352,75			
903 Reggio E. AO			0,00	0,00	1,98	0,00	1,98	-100,0%	1,98			
Area Reggio E.	53.544.883,47	-3,1%	4.612.027,68	2.784.859,25	21.638.956,45	1.074.627,88	30.110.471,26	8,2%	83.655.354,73	0,7%	169,61	493.235
104 Modena	76.798.984,73	-3,4%	6.600.258,36	3.514.569,66	29.509.258,57	1.024.946,12	40.649.032,71	7,4%	117.448.017,44			
Sassuolo												
904 Modena AO-U			0,00	0,00	0,00	15.801,30	15.801,30	-2,6%	15.801,30			
Area Modena	76.798.984,73	-3,4%	6.600.258,36	3.514.569,66	29.509.258,57	1.040.747,42	40.664.834,00	7,4%	117.463.818,73	0,1%	174,01	675.046
105 Bologna	109.099.983,41	-4,5%	5.131.164,07	13.642.414,55	17.822.675,89	1.564.802,18	38.161.056,68	12,8%	147.261.040,09			
908 Bologna AO-U			1.080.169,49	0,00	14.309.570,01	0,00	15.389.739,50	3,5%	15.389.739,50			
960 IIOOR			106.076,47	0,00	782,34	0,00	106.858,81	42,9%	106.858,81			
Area Bologna	109.099.983,41	-4,5%	6.317.410,03	13.642.414,55	32.133.028,24	1.564.802,18	53.657.654,99	10,0%	162.757.638,40	-0,2%	181,81	895.224
106 Imola	17.215.672,75	-1,0%	1.329.218,26	1.188.615,95	3.837.763,54	234.941,43	6.590.539,18	18,1%	23.806.211,93			
Montecatone RI SpA			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00			
Area Imola	17.215.672,75	-1,0%	1.329.218,26	1.188.615,95	3.837.763,54	234.941,43	6.590.539,18	18,1%	23.806.211,93	3,7%	178,37	133.463
109 Ferrara	46.485.296,85	-5,3%	884.031,94	6.370.324,30	8.333.094,30	666.563,64	16.254.014,18	16,7%	62.739.311,03			
909 Ferrara AO-U			5.929.417,03	0,00	3.098.018,63	0,00	9.027.435,66	-2,7%	9.027.435,66			
Area Ferrara	46.485.296,85	-5,3%	6.813.448,97	6.370.324,30	11.431.112,93	666.563,64	25.281.449,84	8,9%	71.766.746,69	-0,8%	182,94	392.305
114-ex110 Ravenna	44.030.848,56	-3,3%	1.811.994,50	8.970.440,62	14.061.314,25	509.553,65	25.353.303,01	7,2%	69.384.151,57	0,3%		
114-ex111 Forlì	20.433.163,42	-5,6%	1.176.318,54	1.467.926,56	7.771.384,97	322.520,59	10.738.150,66	7,5%	31.171.314,08	-1,5%		
114-ex112 Cesena	23.409.762,10	-7,0%	782.288,66	961.506,05	9.976.157,60	263.152,67	11.983.104,97	16,2%	35.392.867,07	-0,2%		
114-ex113 Rimini	34.917.870,78	-0,6%	4.321.920,03	545.171,51	14.102.784,72	484.985,31	19.454.861,57	-0,1%	54.372.732,35	-0,4%		
114 Romagna	122.791.644,86	-3,7%	8.092.521,72	11.945.044,74	45.911.641,54	1.580.212,21	67.529.420,22		190.321.065,08			
911 IRST			0,00	0,00	752.931,41	0,00	752.931,41	20,0%	752.931,41	20,0%		
Area Romagna	122.791.644,86	-3,7%	8.092.521,72	11.945.044,74	46.664.572,95	1.580.212,21	68.282.351,63	6,6%	191.073.996,49	-0,2%	170,03	1.123.768
Emilia-Romagna	504.623.052,70	-3,9%	44.640.133,63	43.736.012,70	172.850.522,31	7.642.435,13	268.869.103,77	8,6%	773.492.156,47	0,1%	173,65	4.454.393

La Spesa Farmaceutica Territoriale dell'anno 2016 dell'Area di Bologna, comprensiva quindi della distribuzione diretta realizzata da AOSP e IOR ha registrato una riduzione del – 0,2% sul 2015, superiore alla media Regione (+ 0,1%).
L'Area Bologna, rispetto al 2015, non presenta più a livello regionale il valore di spesa farmaceutica territoriale pro-capite pesata più elevato, mostrando uno scostamento dalla media regionale del + 4,7 %, più contenuto rispetto alla Spesa Farmaceutica Convenzionata.
In ambito di distribuzione diretta di fascia A si registra per l'Area di Bologna e per l'Azienda USL di Bologna in particolare un aumento rispettivamente del +10% e +12,8% superiore all'andamento regionale e conseguente all'implementazione delle azioni per il conseguimento degli obiettivi regionali.

Tuttavia la spesa procapite pesata della sola Erogazione diretta per l'Area di Bologna è ancora leggermente inferiore a quella media regionale (159,9 verso 160,4).

SPESA OSPEDALIERA

Andamento Spesa ospedaliera - 2016 vs 2015 -

Fonte: flusso informativo AFO

Aziende	**Spesa ospedaliera - ossigeno escluso**			**Diretta ex OSP2**		**Consumi interni (compresi H OSP)**	
	gen.-dic.2016	var. 16/15		gen.-dic.2016	var. 16/15	gen.-dic.2016	var. 16/15
AUSL Bologna	52.418.958	8,6%		23.978.518	6,8%	28.440.441	10,3%
AOSP Bologna	77.070.990	11,6%		31.043.139	24,2%	46.027.851	4,5%
II.OO.Rizzoli	3.191.391	12,5%		0	0,0%	3.191.391	12,5%
Area Bologna	132.681.340	10,4%		55.021.657	15,9%	77.659.683	6,9%
EMILIA-ROMAGNA	557.985.353	9,0%	**di cui:**	231.141.826	11,8%	326.843.527	7,0%

La Regione chiude con un incremento del 9%. Per l'Area di Bologna il risultato atteso era stato fissato a +5,9% e nello specifico a +4,8% per Azienda USL di Bologna, escluso l'aumento per terapia HCV.
La spesa ospedaliera, comprendente consumi interni ed erogazione diretta fascia H è incrementata di 8,6%. L'analisi per classi ATC1 rileva gli incrementi più importanti per la classe L oncologici innovativi +10%, la classe J vaccini +25% per le indicazioni della circolare 9/2015 sul vaccino antimeningococcico, la classe B +14% per i nuovi anticoagulanti orali.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Gli acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica, risultano, complessivamente, in aumento rispetto ai valori di preventivo e di consuntivo 2015, come evidenziato nella seguente tabella:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	**104.046.161**	**102.844.212**	**105.421.873**	**1.375.712**	**2.577.661**	**1,3%**	**2,5%**
B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	64.221.163	62.760.617	63.919.604	-301.560	1.158.986	-0,5%	1,8%
B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	8.030.609	6.874.255	5.846.535	-2.184.074	-1.027.720	-27,2%	-15,0%
B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	11.575.888	12.169.000	11.785.774	209.886	-383.226	1,8%	-3,1%
B.2.A.3.5) - da privato	18.438.790	19.802.702	21.572.302	3.133.512	1.769.600	17,0%	8,9%
B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	*63.189*	*64.000*	*46.470*	*-16.720*	*-17.530*	*-26,5%*	*-27,4%*
B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0,0%*	*0,0%*
B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	*6.828.360*	*7.572.403*	*9.673.055*	*2.844.695*	*2.100.652*	*41,7%*	*27,7%*
B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	*11.547.241*	*12.166.299*	*11.852.777*	*305.536*	*-313.522*	*2,6%*	*-2,6%*
B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*1.779.710*	*1.237.637*	*2.297.658*	*517.949*	*1.060.021*	*29,1%*	*85,6%*

Per ciò che riguarda i flussi di mobilità infraregionali, i costi sono stati regolati secondo indicazioni regionali contenute nelle linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2016 (DGR 1003/2016) e successivamente contenute nella nota PG/2017/0197993 del 23 marzo 2017 e rispecchiano, pertanto, i valori di consuntivo 2014, ad eccezione degli scambi di degenza e specialistica relativi alle Aziende che presentano sperimentazioni gestionali la cui produzione è valutata a consumo.

In particolare l'aumento alla voce B.2.A.3.1 è riconducibile prevalentemente all'incremento di attività specialistica erogata dall'Azienda Ospedaliera S. Orsola Malpighi a pazienti oncologici prima trattati in regime di DayHospital; tale aumento derivante dalla riconversione dei casi oncologici in regime di DayService a partire dalla seconda metà dell'anno ha comportato una contestuale riduzione sui costi per prestazioni di degenza.

Inoltre, così come definito dalla circolare 8 del 17 luglio 2015 il trasferimento dell'attività di processazione dei test HPV/DNA dell'Ausl di Bologna all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara ha comportato un incremento rispetto ai valori di preventivo per circa 95 mila euro.

In merito alla voce B.2.A.3.3 da pubblico extra Regione si evidenzia una diminuzione rilevante delle prestazioni di specialistica a residenti dell'Area bolognese riconducibili alle risonanze magnetiche precedentemente effettuate nella struttura di Monselice.

I maggiori costi alla voce B.2.A.3.5 per le prestazioni da privato sono legati ad una diversa allocazione dei costi per prestazioni di chirurgia ambulatoriale precedentemente rilevati tra le

prestazioni di degenza. Al netto di tale variazioni si rileva un decremento dei costi per specialistica da ospedali privati, in particolare per le prestazioni a residenti.

Prestazioni di degenza Ospedaliera

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	**381.082.119**	**361.244.634**	**356.587.911**	**-24.494.208**	**-4.656.723**	**-6,4%**	**-1,3%**
B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	225.517.582	224.317.676	222.278.342	-3.239.240	-2.039.334	-1,4%	-0,9%
B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	18.956.694	18.000.000	18.590.000	-366.694	590.000	-1,9%	3,3%
B.2.A.7.4) - da privato	67.592.843	67.553.997	56.572.415	-11.020.428	-10.981.582	-16,3%	-16,3%
B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	66.800.000	66.903.997	56.230.165	-10.569.835	-10.673.832	-15,8%	-16,0%
B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	792.843	650.000	342.250	-450.593	-307.750	-56,8%	-47,3%
B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	69.015.000	51.372.961	59.147.154	-9.867.846	7.774.193	-14,3%	15,1%

In merito alla voce B.2.A.7.1 si evidenzia il calo sulla degenza da pubblico Aziende sanitarie della Provincia, per effetto della riconversione in DayService dei casi oncologici trattati dall'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola Malpighi, come descritto nella sezione relativa alla specialistica ambulatoriale.

Alla voce B.2.A.7.3 (mobilità extra Regione) sono stati considerati costi pari a quanto registrato a CE IV trimestre, così come da indicazioni regionali in merito (+590 mila euro rispetto ai valori di preventivo 2016).

La riduzione alla voce B.2.A.7.4.C è conseguente alla diversa allocazione di chirurgia ambulatoriale (come descritto nel paragrafo dedicato alla specialistica) per un valore complessivo di 3 milioni di euro e prestazioni per assistenza psichiatrica residenziale (voce B.2.A.8.4) per 6,7 milioni di euro.

Infine le prestazioni erogate da Ospedali privati nei confronti di residenti extraregionali (codice ministeriale B.2.A.7.5 +7,8 milioni di euro), a preventivo erano stimate per un importo pari al contabilizzato a bilancio d'esercizio 2011, ridotto del 2%, in applicazione di quanto previsto dalla Legge 208/2015 al comma 574. A consuntivo 2016, secondo quanto disposto dalla Regione, per le prestazioni di degenza ospedaliera, tale valore è stato iscritto pari al contabilizzato a bilancio d'esercizio 2013.

Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa

L'andamento di questa categoria risulta in leggero decremento rispetto al preventivo 2016 e al consuntivo 2015 con riferimento ai costi per prestazioni da privato, ossia per rette ex art. 26, sia per strutture entro Regione, che per strutture extra Regione.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	**488.588**	**532.400**	**339.685**	**-148.902**	**-192.715**	**-30,5%**	**-36,2%**
B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	478.400	512.000	337.720	-140.680	-174.280	-29,4%	-34,0%
B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	10.188	20.400	1.966	-8.222	-18.434	-80,7%	-90,4%

Assistenza integrativa e protesica

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	**5.304.108**	**5.096.000**	**5.568.525**	**264.417**	**472.525**	**5,0%**	**9,3%**
B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	262.253	0	346.091	83.837	346.091	32,0%	0,0%
B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	235.350	224.000	212.720	-22.630	-11.280	-9,6%	-5,0%
B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.5.4) - da privato	4.806.505	4.872.000	5.009.714	203.210	137.714	4,2%	2,8%
B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	**15.353.054**	**15.950.000**	**15.527.110**	**174.057**	**-422.890**	**1,1%**	**-2,7%**
B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	433.982	618.000	593.678	159.696	-24.322	36,8%	-3,9%
B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.6.4) - da privato	14.919.072	15.332.000	14.933.432	14.360	-398.568	0,1%	-2,6%

I costi per assistenza integrativa evidenziano un consuntivo 2016 in aumento rispetto al preventivo (+9,3% pari a 473 mila euro). Relativamente ai costi da Aziende pubbliche della Regione (B.2.A.5.1) si segnala un incremento per sacche per nutrizione parenterale a domicilio. Con riferimento al privato la variazione è motivata principalmente da un incremento del numero dei pazienti interessati.

Medesimo trend si osserva anche rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente.

Per converso, i costi per assistenza protesica sono in decremento (422 mila euro pari al 2,7%) rispetto ai valori di preventivo 2016, in particolar modo con riferimento alle prestazioni da privato (B.2.A.6.4), soprattutto grazie alle azioni di razionalizzazione della spesa attivate a livello aziendale e agli effetti della gara per l'acquisto di ausili per incontinenti. Rispetto al consuntivo 2015, invece, si segnala un leggero aumento alle prestazioni da pubblico (B.2.A.6.3) relative all'esternalizzazione del servizio di acquisto stomi per l'area di Bologna città, a fronte della quale, sempre rispetto a consuntivo 2015, si sono registrati anche minori costi alla voce dispositivi medici (B.1.A.3.1).

Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	**11.016.221**	**10.465.000**	**16.563.878**	**5.547.657**	**6.098.878**	**50,4%**	**58,3%**
B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	40.081	40.000	40.191	110	191	0,3%	0,5%
B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	10.820.924	10.150.000	16.470.070	5.649.146	6.320.070	52,2%	62,3%
B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	155.216	275.000	53.617	-101.599	-221.383	-65,5%	-80,5%

La variazione che si osserva sull'acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale, in particolar modo alla voce B.2.A.8.4, è legata ad una differente classificazione dei costi aziendali per rette per assistenza psichiatrica presso Ospedali Privati della Regione precedentemente aggregati alla voce B.2.A.7.4.C "Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private" ed ora aggregati alla voce ministeriale in oggetto.

Al netto di tale riclassificazione si segnala un leggero decremento rispetto al preventivo 2016 da attribuirsi ai costi per rette case di riposo per circa 180 mila euro e per rette presso centri residenziali regionali per handicap psichici per circa 120 mila euro.

Prestazioni di distribuzione farmaci File F

La situazione complessiva si presenta come segue:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	**49.925.120**	**55.215.706**	**57.794.497**	**7.869.377**	**2.578.791**	**15,8%**	**4,7%**
B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	44.460.993	49.453.819	52.013.601	7.552.609	2.559.783	17,0%	5,2%
B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	478.016	534.000	528.636	50.619	-5.364	10,6%	-1,0%
B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.561.435	2.511.887	2.511.887	-49.548	0	-1,9%	0,0%
B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	2.424.676	2.716.000	2.740.373	315.697	24.373	13,0%	0,9%
B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%

Sull'andamento della somministrazione farmaci in mobilità (B.2.A.9), in netto incremento rispetto al consuntivo 2015, ma anche al preventivo 2016, gioca un ruolo rilevante il rapporto con l'Azienda Ospedaliera del territorio bolognese per il riconoscimento dei maggiori costi per farmaci oncologici innovativi, come meglio dettagliato nella sezione dedicata agli accordi di fornitura intraprovinciali.

In merito all'acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci da privato (B.2.A.9.4), l'aumento rispetto a consuntivo 2015 è da ricondursi all'applicazione del progetto Governo del Farmaco e all'incremento dell'attività di distribuzione per conto, rivista anche alla luce dei nuovi accordi intercorsi nel 2016.

Prestazioni di prestazioni di trasporto sanitario

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	**31.480.776**	**32.927.131**	**31.894.363**	**413.587**	**-1.032.768**	**1,3%**	**-3,1%**
B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	39.148	107.136	88.730	49.581	-18.406	126,7%	-17,2%
B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	582.995	582.995	582.995	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.11.4) - da privato	30.858.633	32.237.000	31.222.638	364.006	-1.014.362	1,2%	-3,1%

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenzia, rispetto al preventivo 2016, un decremento di oltre 1 milione di euro, pari al 3,1%, ma al contempo un incremento

rispetto al consuntivo 2015. Lo scostamento si osserva alla voce delle prestazioni di trasporto sanitario da privato (B.2.A.11.4) e in dettaglio quantifica:

- il trascinamento dei costi sostenuti nel 2016 per i trasporti per l'emergenza derivanti dalla modifica delle postazioni della Croce Rossa Italiana ed i costi per l'adeguamento del parco mezzi della Pubblica Assistenza ai fini dell'accreditamento,
- il maggior numero di ore degli operatori Catis per il trasporto infermi da privato e l'impatto del nuovo contratto sottoscritto, che portano ad una riduzione dei costi rispetto al preventivo 2016, ma al contempo ad un leggero aumento rispetto al consuntivo 2015,
- la riduzione dell'attività di trasporto in ambulanza per pazienti dializzati, rispetto a quanto preventivato
- l'effetto delle azioni di razionalizzazione messe in atto dalla Centrale Operativa Unica.

La mobilità extraregionale relativa al flusso dei trasporti sanitari rimane invariata sia rispetto a preventivo che rispetto al consuntivo 2015; mentre la mobilità intraregionale diminuisce di 18 mila € rispetto a preventivo 2016, ma al contempo di aumenta di 50 mila euro rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente, i relativi valori sono stati preventivamente quadrati con le Aziende sanitarie regionali.

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria

Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché gli assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitario aziendale, che all'FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	**130.272.060**	**136.142.629**	**131.970.224**	**1.698.164**	**-4.172.404**	**1,3%**	**-3,1%**
B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	119.655	111.528	71.047	-48.608	-40.481	-40,6%	-36,3%
B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	37.873.865	39.846.514	37.839.938	-33.927	-2.006.576	-0,1%	-5,0%
B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	92.003.390	95.884.587	93.735.259	1.731.869	-2.149.328	1,9%	-2,2%
B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	275.150	300.000	323.981	48.831	23.981	17,7%	8,0%

Questa categoria di costi mostra complessivamente un decremento di circa 4,2 milioni di euro, rispetto ai valori di preventivo 2016, di cui circa 3 milioni sono imputabili alla riduzione di costi a carico del bilancio FRNA, mentre la riduzione attribuibile al bilancio sanitario si sostanzia in 1,2 milioni euro.

La variazione rispetto a preventivo, relativa alla gestione sanitaria, fa riferimento:

- alle prestazioni sanitarie in strutture per anziani (complessivamente di 320 mila euro circa, con decremento sia sul privato che sul pubblico),
- alle prestazioni infermieristico - tecniche ed educative, legate alla realizzazione dei Budget di Salute, avviati a partire dal 1° settembre 2015 e per i quali, infatti, si evidenzia lo scostamento di circa 1,7 milioni di euro rispetto a consuntivo 2015,
- al decremento degli oneri per assistenza domiciliare, compreso ANT

In incremento, invece, i costi di rette per tossicodipendenze.

Compartecipazione al personale per attività libero professionale (intramoenia)

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	**11.276.411**	**11.070.218**	**11.469.803**	**193.392**	**399.585**	**1,7%**	**3,6%**

Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	**22.050.716**	**19.291.165**	**17.570.803**	**-4.479.913**	**-1.720.362**	**-20,3%**	**-8,9%**
B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	3.842.294	2.143.473	2.635.957	-1.206.337	492.484	-31,4%	23,0%
B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	306.123	240.000	20.578	-285.545	-219.422	-93,3%	-91,4%
B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	4.740.051	4.823.128	4.996.676	256.625	173.548	5,4%	3,6%
B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	10.678.044	11.253.459	9.287.840	-1.390.204	-1.965.619	-13,0%	-17,5%
B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.484.204	831.106	629.752	-1.854.452	-201.354	-74,6%	-24,2%

I rimborsi, assegni e contributi sanitari, a consuntivo, mostrano un andamento in riduzione per oltre 1,7 milioni di euro rispetto a preventivo, legati esclusivamente ai costi finanziati da FRNA, per i quali si evidenzia una riduzione di 1,88 milioni di euro rispetto alle previsioni e di 1,5 rispetto al consuntivo dell'esercizio precedente. Per l'approfondimento degli scostamenti si rimanda alla sezione dedicata.

Al contrario, i costi della gestione sanitaria si mostrano sostanzialmente in linea con il 2015 ed in leggero incremento rispetto a preventivo 2016, in particolar modo in ragione di:

- costi incrementali relativi alla DGR 1102/2014 relativi a casi di minori allontanati (circa 150 mila euro rispetto al preventivo e oltre 1,1 milioni di euro rispetto a consuntivo 2015),

- ai contributi per emotrasfusi, ai quali corrisponde pari finanziamento, per circa 170 mila euro rispetto a preventivo e circa 250 mila rispetto all'esercizio precedente.

In riduzione si segnalano, invece:

- i contributi verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione, per circa 200 mila euro rispetto a preventivo e per oltre 1,8 milioni di euro rispetto a consuntivo 2015. Tali valori sono allineati con quanto iscritto dalle altre Aziende sanitarie della Regione,
- i rimborsi per cure all'estero, dato l'andamento estremamente aleatorio di questa tipologia di costo.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	**12.821.052**	**13.420.998**	**12.952.417**	**131.365**	**-468.581**	**1,0%**	**-3,5%**

A consuntivo 2016 i costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie si mostrano in leggero calo rispetto ai valori stimati in sede di preventivo. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo dedicato alle politiche delle risorse umane.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	**28.195.732**	**37.424.595**	**39.366.226**	**11.170.494**	**1.941.631**	**39,6%**	**5,2%**
B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.287.173	1.942.534	2.779.379	492.206	836.845	21,5%	43,1%
B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	174.566	195.132	143.569	-30.997	-51.563	-17,8%	-26,4%
B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	70.093	67.593	26.840	-43.253	-40.753	-61,7%	-60,3%
B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	24.083.355	33.638.791	33.912.620	9.829.264	273.829	40,8%	0,8%
B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.580.545	1.580.545	2.503.818	923.273	923.273	58,4%	58,4%

Complessivamente, a consuntivo 2016, gli altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria sono in aumento rispetto ai valori di preventivo. In particolare, rispetto a preventivo, sono in

aumento gli altri servizi sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (+837 mila euro), quelli da privato (+274 mila euro) ed i costi per mobilità passiva internazionale (+923 mila euro).

In merito ai servizi da Aziende sanitarie della Regione (B.2.A.16.1) l'incremento è da attribuire all'iscrizione dei costi legati a progetti finanziati dal Centro Regionale Sangue, non iscritti a preventivo.

Con riferimento ai servizi sanitari da privato (B.2.A.16.4) si evidenzia:

- l'incremento dei costi per ossigenoterapia da farmacie ed Aziende pubbliche, legato all'andamento della spesa e all'aumento dei pazienti in ventiloterapia rispetto alle previsioni (+490 mila euro);
- l'incremento dei costi per lavorazione sangue per oltre 1 milione di euro;
- un significativo decremento dei service sanitari (-1,2 milioni di euro), in parte per minore attività di prestazioni di laboratorio effettivamente prodotte rispetto a quanto previsto e per circa 700 mila euro, stimati in questa voce in sede di preventivo 2016, ma iscritti tra gli oneri straordinari a consuntivo, poiché di competenza dell'esercizio 2015. In merito al significativo scostamento rispetto al consuntivo 2015 le ragioni sono dovute all'effetto del passaggio contrattuale da acquisto di beni a service a referto e all'aumento dell'attività del Laboratorio Unico Metropolitano per la cessione del ramo d'Azienda da parte dell'Azienda USL di Imola e dello IOR a partire dal 1°agosto 2016.

I costi per mobilità internazionale, in aumento rispetto sia a preventivo che a consuntivo 2015, sono tali da garantire una situazione di pareggio tra costi e ricavi (voce A.4.A.3.13) come da indicazioni regionali in merito.

Acquisto di servizi non sanitari

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	**97.100.941**	**96.775.679**	**93.989.147**	**-3.111.795**	**-2.786.533**	**-3,2%**	**-2,9%**
B.2.B.1) Servizi non sanitari	94.436.749	92.534.852	90.040.975	-4.395.774	-2.493.877	-4,7%	-2,7%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.751.345	3.174.828	3.088.200	1.336.856	-86.627	76,3%	-2,7%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	912.848	1.066.000	859.972	-52.876	-206.028	-5,8%	-19,3%

Il costo relativo al personale con rapporto di lavoro flessibile (B.2.B.2) rileva un decremento, rispetto al dato di previsione, con particolare riferimento alle voci relative al personale a progetto, in maggior parte finanziato ed impiegato anche sull'attività di ricerca dell'IRCCS delle Neuroscienze ed alle altre prestazioni di lavoro. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo dedicato alle politiche delle risorse umane.

I costi per la formazione mostrano una diminuzione sul preventivo (19,3%), legata a formazione da soggetti privati.

Per quanto riguarda i servizi non sanitari (B.2.B.1) tale raggruppamento comprende i servizi appaltati e le utenze. Di seguito il dettaglio:

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.2.B.1) Servizi non sanitari	**94.436.749**	**92.534.852**	**90.040.975**	**-4.395.774**	**-2.493.877**	**-4,7%**	**-2,7%**
B.2.B.1.1) Lavanderia	6.732.838	6.800.000	6.743.523	10.685	-56.477	0,2%	-0,8%
B.2.B.1.2) Pulizia	13.860.446	14.010.000	13.899.294	38.848	-110.706	0,3%	-0,8%
B.2.B.1.3) Mensa	9.596.587	9.715.000	9.598.891	2.304	-116.109	0,0%	-1,2%
B.2.B.1.4) Riscaldamento	7.929.000	8.470.000	8.092.256	163.256	-377.744	2,1%	-4,5%
B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	353.966	2.630.608	3.556.076	3.202.110	925.468	904,6%	35,2%
B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.668.642	2.701.000	2.548.142	-120.500	-152.858	-4,5%	-5,7%
B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.801.630	2.800.000	2.235.077	-566.552	-564.923	-20,2%	-20,2%
B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2.285.266	2.700.000	2.014.946	-270.320	-685.054	-11,8%	-25,4%
B.2.B.1.9) Utenze elettricità	10.850.000	10.850.000	10.255.919	-594.081	-594.081	-5,5%	-5,5%
B.2.B.1.10) Altre utenze	5.507.054	5.700.000	5.559.150	52.097	-140.850	0,9%	-2,5%
B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	8.296.435	3.754.140	3.754.140	-4.542.295	0	-54,7%	0,0%
B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	7.289.430	2.654.140	2.654.140	-4.635.289	0	-63,6%	0,0%
B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.007.005	1.100.000	1.099.999	92.994	-1	9,2%	0,0%
B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	23.554.885	22.404.104	21.783.559	-1.771.326	-620.545	-7,5%	-2,8%
B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	191.026	209.513	238.078	47.052	28.565	24,6%	13,6%
B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	4.000	4.000	4.000	0,0%	0,0%
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	23.363.859	22.194.591	21.541.481	-1.822.378	-653.110	-7,8%	-2,9%

Rispetto al preventivo 2016, l'incremento alla voce B.2.B.1.5 relativa ai servizi di assistenza informatica per 925 mila euro e l'incremento ricompreso alla voce B.2.B.1.12.C relativo ai service non sanitari di oltre 300 mila euro, è compensato da pari decremento alla voce manutenzione ai software (B.3.F), conseguente alla riallocazione di costi legata ad una corretta riclassificazione per natura del servizio acquisito.

Tuttavia, la voce B.2.B.1.12.C relativa agli altri servizi non sanitari da privato mostra complessivamente un decremento di oltre 650 mila euro e di ben 1,8 milioni di euro rispetto a consuntivo 2015, imputabile al risparmio derivato dalla trasformazione di CUP 2000 in società consortile con conseguente risparmio IVA e riduzioni tariffarie già concordate tra le Direzioni aziendali.

Con riferimento allo smaltimento rifiuti (B.2.B.1.7), l'importante riduzione per oltre 560 mila euro rispetto al preventivo è conseguente alla revisione dei prezzi derivanti dal nuovo contratto d'appalto aggiudicato in base a gara regionale Intercent-ER e alle azioni messe in campo per la riduzione della produzione di rifiuti effettivamente smaltiti nel corso del 2016.

In merito ai decrementi per utenze telefoniche, lo scostamento è dovuto allo slittamento dell'avvio di alcuni progetti di attivazione di nuove sedi e al mancato completamento del progetto intercent-ER di rinnovo progressivo delle centrali.

Per ulteriori dettagli in merito alla telefonia fissa, mobile e dati si rimanda alla apposita relazione di cui in seguito, così come per le altre utenze aziendali (energia elettrica, riscaldamento, gas acqua).

ENERGIA ELETTRICA

2015: fabbisogno 62.144.523 KWh

2016: fabbisogno 62.050.197 KWh

La diminuzione dei costi per l'anno 2016, a sostanziale parità dei consumi, è da attribuire ad una più conveniente tariffazione, sia per il funzionamento a regime degli impianti di cogenerazione installati presso gli ospedali di Budrio, Bentivoglio e San Giovanni in Persiceto, sia nell'ambito delle Convenzioni di fornitura Intercent-ER di energia elettrica.

Inoltre, il calo del costo, per un importo di circa 220 mila euro è imputabile alla corretta allocazione delle accise al conto dedicato.

RISCALDAMENTO E GAS

2015: consumi 6.304 TEP

2016: consumi 6.253 TEP

L'aumento dei costi, a sostanziale parità dei consumi e di andamento stagionale, è da attribuire principalmente alla quota manutentiva di alcune strutture (Polo Sanitario di Crevalcore, Casa della salute di Casalecchio e Ozzano).

ACQUA

2015: consumi 610.328 mc

2016: consumi 619.072 mc

L'aumento percentuale dei costi è dovuto all'apprezzabile aumento della tariffa unitaria, pari a circa il 2% rispetto al 2015, oltre che alle condizioni climatiche estive più sfavorevoli rispetto al 2015, le quali hanno comportano un aumento dei consumi d'acqua da parte delle torri evaporative degli impianti di raffrescamento.

Telefonia Fissa/Mobile/Dati

Di seguito una tabella riepilogativa per macro voci degli importi economici in migliaia di euro e dei dati quantitativi 2016.

Tipologia	Importi	Sedi connesse	linee
Trasmissione dati	1.025	122	140
Telefonia fissa	873	156	779
Telefonia mobile	117		1258
Totale	**2.015**		

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di linee di telefonia fissa.

Anno	Linee fonia* al 31/12
2014	830
2015	829
2016	779

** Con il termine "linee fonia" qui si intende genericamente l'insieme di tutte le tipologie di linee di telefonia fissa (RTG, ISDN, ISDN PRA e BRA).*

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di utenze mobili.

Anno	Utenze mobili al 31/12
2014	1.201
2015	1.181
2016	1.258

Nel corso del 2016 è proseguita la trasformazione di ulteriori utenze mobili (96) da abbonamento a ricaricabile, che unito al ribasso degli importi di alcuni servizi di telefonia mobile, ha portato ad un risparmio, rispetto all'esercizio precedente, di oltre 15.000 euro per la sola Tassa di Concessione Governativa.

Si confermano le politiche di amministrazione delle risorse (linee e apparati), le metodiche e gli strumenti di monitoraggio utilizzati.

Si confermano alcune azioni di continua ottimizzazione e miglioramento dei servizi:

- Sostituzione dei POS fonia con POS Ethernet
- Estensione dei combinatori telefonici per la gestione di allarmi (antincendio, antiintrusione, gas medicali ecc.)
- Estensione dei combinatori telefonici associati a linee dirette (RTG) per allarmi ascensori per adeguamento alle normative di sicurezza.

Si osserva un ancora alto costo per telegrammi; nel 2016 il costo dei telegrammi (e relativa dettatura telefonica) è di 54 mila euro, in lieve aumento rispetto al 2015.

In termini più generali si osserva una diminuzione degli importi alla voce B.2.B.1.8 – Utenze telefoniche in gran parte dovuto allo slittamento nelle date di attivazione dei servizi di connettività dati (Telecom e Lepida) per varie sedi. A ciò si aggiunge il mancato avvio del piano di sostituzione delle Centrali Telefoniche.

Manutenzione e riparazione

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	**23.244.339**	**22.776.000**	**22.245.791**	**-998.548**	**-530.209**	**-4,3%**	**-2,3%**
B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	10.047.253	9.667.000	10.219.321	172.068	552.321	1,7%	5,7%
B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	392.950	437.000	451.625	58.675	14.625	14,9%	3,3%
B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.495.068	6.650.000	6.538.324	43.257	-111.676	0,7%	-1,7%
B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	569.916	570.000	608.703	38.787	38.703	6,8%	6,8%
B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5.739.152	5.452.000	4.427.818	-1.311.334	-1.024.182	-22,8%	-18,8%
B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%

Complessivamente i costi per manutenzione e riparazione mostrano, a consuntivo, un decremento di oltre 530 mila euro rispetto al preventivo 2016.

La voce che osserva il decremento più significativo è quella della altre manutenzioni e riparazioni (B.3.F) (-1,02 milioni di euro) che, come evidenziato alla voce relativa all'acquisto dei servizi non sanitari, deriva da una differente allocazione di costi per servizi informatici, sia rispetto a preventivo, che al consuntivo dell'esercizio precedente.

Al contrario, si evidenziano in incremento le manutenzioni e riparazioni ai fabbricati e loro pertinenze (B.3.A), in ragione di interventi inizialmente non programmati, ma avviati in corso d'anno.

Di seguito si approfondisce la tematica dei servizi affidati all'esterno, che contemplano attività i cui costi ricadono in diversi conti economici, alcuni già trattati ed altri di cui si parlerà nel seguito.

SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO DELL'AZIENDA

Manutenzione di immobili e impianti tecnologici

La manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, anche per il 2016, a mezzo di contratti "multiservizi", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica, in particolare:

Ospedali Bellaria e Maggiore

Per il contratto multiservizi in essere dall'1.5.2008 con scadenza al 30.4.2016, in attesa dell'avvio della Convenzione Intercent—ER, è stato stipulato un "contratto ponte" con effetto dall'1.5.2016 sino al 31.12.2016;

Altre strutture aziendali

Per le altre strutture aziendali, sia ospedaliere che territoriali dal 1° febbraio 2014 la manutenzione è eseguita:

- con contratto multiservizi di manutenzione per gli impianti elettrici, idrici, antincendio, ascensori, manutenzione edile dei presidi territoriali Area Nord, Sud e Centro e impianti idrici, gas medicali, manutenzione edile dei presidi ospedalieri Area Nord e Area Sud.
- con convenzione CONSIP MIES S008 per gli impianti elettrici, antincendio, ascensori per i presidi ospedalieri Area Nord e Sud.
-

Altri contratti di manutenzione

Le seguenti manutenzioni d'impianti speciali non rientranti nei contratti multiservizi sopra citati comprendono:

- manutenzione edile e impiantistica dell'edificio L dell'Ospedale Maggiore, nell'ambito della "concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo Laboratorio Analisi"; la gestione ha avuto inizio il 19/05/2015;
- impianto per il trattamento delle acque reflue del Laboratorio Unico Metropolitano ubicato all'Ospedale Maggiore, dal 01/07/2015;
- impianti di comunicazione paziente/personale di alcuni reparti dell'Ospedale Maggiore e dell'Ospedale di Bazzano;
- impianto per il trattamento acque dialisi dell'Ospedale Bellaria di Bologna;
- impianto per il trattamento acque nuova dialisi dell'Ospedale di San Giovanni in Persiceto;
- impianti elevatori del cosiddetto "Corpo D" dell'Ospedale Maggiore di Bologna;
- impianto per il trattamento acque dialisi dell'Ospedale di Bentivoglio;
- impianti per il trattamento acque dialisi dell'Ospedale Maggiore di Bologna;
- impianto per il trasporto pneumatico leggero all'Ospedale Maggiore;
- cella frigo farmaci Ospedale Maggiore.

SERVIZI ENERGIA

Ospedali Bellaria e Maggiore

Per gli ospedali Bellaria e Maggiore è in essere dal 1.5.2012 la convenzione Consip "Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2";

Altri presidi Ospedalieri

Dal 3 luglio 2013 per il servizio energia dei presidi territoriali di Area Centro e Area Nord e Area Sud e degli Ospedali di Porretta, Vergato e Bazzano è stata attivata la convenzione Consip "Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche AmministrazioniSIE2"; invece, il servizio energia per gli ospedali di Bentivoglio, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Loiano è compreso nella concessione

di durata decennale, per la realizzazione e gestione degli impianti di cogenerazione di tali ospedali che ha avuto inizio l'8 aprile 2014.

AREE VERDI

La manutenzione delle aree verdi è gestita per Ospedale Maggiore e Bellaria nell'ambito dell'Appalto Multiservizi, mentre per gli altri presidi è affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all'area dei "lavoratori svantaggiati".
L'aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in conformità alle "Linee Guida per l'affidamento di servizi alle Cooperative sociali di tipo B" approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013. Il contratto ha avuto inizio il 1° marzo 2014.

Manutenzione apparecchiature biomediche

L'attività di gestione tecnica della manutenzione delle Tecnologie Biomediche è affidata al Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull'autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e riduzione del rischio.

Le politiche e strategie manutentive vengono aggiornate e riviste ogni anno per renderle attuali e conformi non solo alle esigenze di continuità di erogazione dei servizi e di sicurezza per gli utenti e gli operatori, ma anche all'evoluzione normativa e alle risorse assegnate.
Particolare attenzione viene posta alle indicazioni contenute nella Raccomandazione n° 9 del Ministero della Salute[1] e alle indicazioni contenute nel DPCM 24 dicembre 2015[2] .

Valutata la complessità del parco tecnologico gestito, le risorse a disposizione ma soprattutto gli obblighi normativi e le implicazioni connesse con la sicurezza di pazienti e operatori, che impongono competenze e conoscenze sempre più specifiche, piani di aggiornamento e certificazioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo tuttavia in carico all'Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni e la verifica tecnico-economica dei fornitori. Inoltre ogni anno è necessario adeguare i piani di manutenzione e le attività periodiche specialistiche, solitamente in incremento, per assicurare la gestione di nuove linee produttive (ad esempio Laboratorio Unico Metropolitano e Centro Unico di Lavorazione Sangue) o nuove esigenze normative (certificazioni dei laboratori IsNB).
Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio le tipologie di servizi di manutenzione e verifiche periodiche vengono ogni anno differenziati e valutati a seconda delle esigenze specifiche che si possono rappresentare.

Nell'anno 2016 sono state individuate le seguenti tipologie di servizi:

1. **Contratti Full Risk (circa € 4.000.000)** : l'attività manutentiva esternalizzazione attraverso contratti omnicomprensivi a canone fisso e – nella maggio parte dei casi – comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forma contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi pari al 7 - 10% del valore del bene manutenuto), nell'ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza esclusivamente per tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o alto

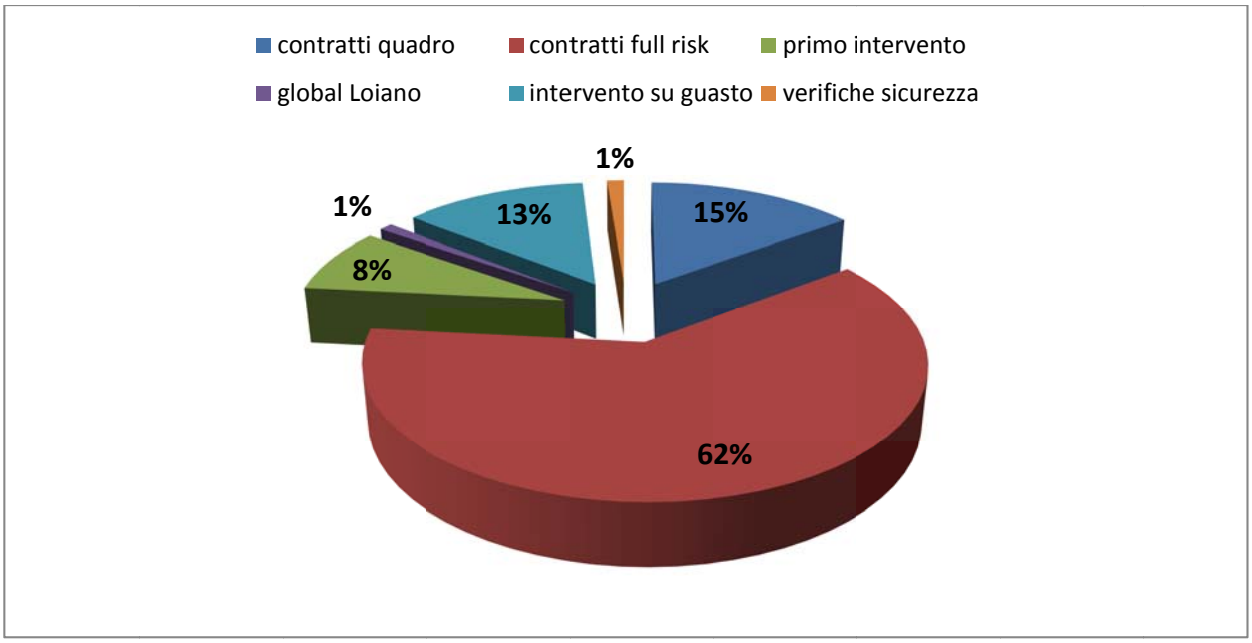
[1] Raccomandazione per la prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali", finalizzata alla riduzione degli eventi avversi riconducibili al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali derivanti da una scarsa e/o non corretta manutenzione degli stessi.

[2] Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell'articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, unitamente all'elenco concernente gli oneri informativi.

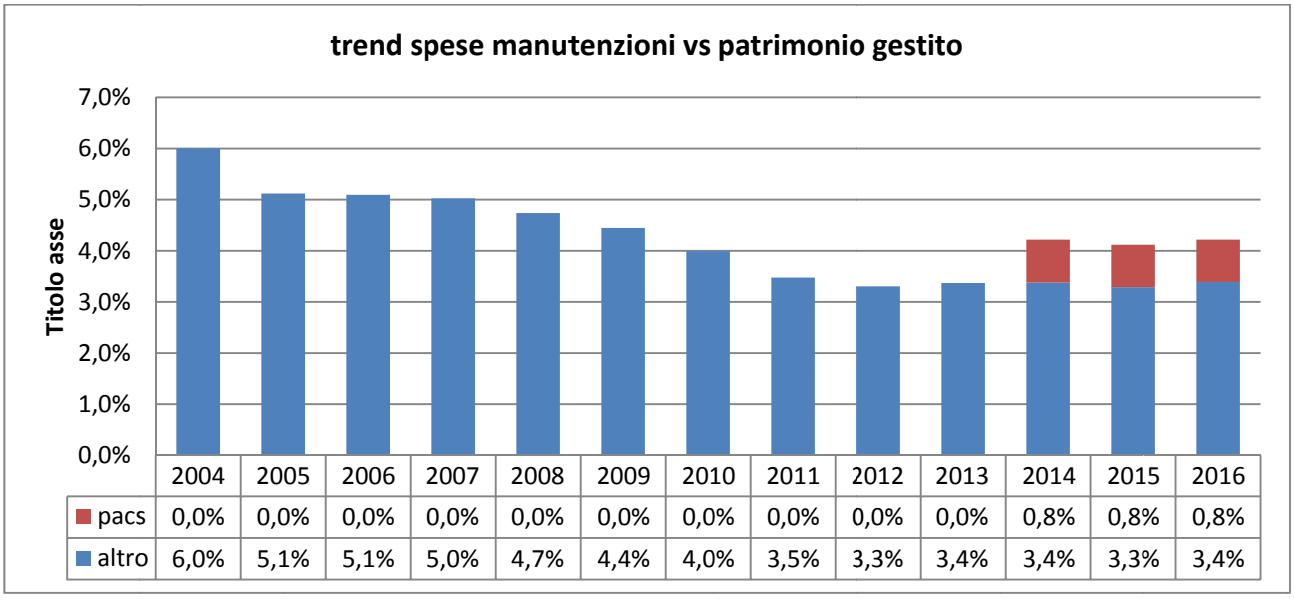
impatto organizzativo e strategico per le quali guasti e fermo macchina possano comportare gravi disservizi e rischi. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione.

2. **primo intervento manutentivo (circa € 520.000);** attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali. Il ricorso a manodopera specializzata, ma non dedicata viene effettuata nel rispetto delle indicazioni contenute nella Raccomandazione n°9 citata in premessa
3. **manutenzione omnicomprensiva, Global a canone fisso (circa € 60.000);** attività di intervento, manutenzione, approvvigionamento ricambi e risoluzione, manutenzione preventiva: a livello sperimentale tale servizio è stato avviato esclusivamente per il Presidio di Loiano, caratterizzato dalla distanza dai laboratori collocati a Bologna, dalla presenza di tecnologie di livello medio-basso, dall'assenza di aree critiche (sale operatorie e terapie intensive) e dalla possibilità di organizzare l'attività manutentiva secondo calendari programmati.
4. **Contratti quadro (circa € 950.000)** : ". Valutando attività e costi storici, pur non ritenendo conveniente stipulare contratti di tipo Full Risk, si è sperimentata una forma contrattuale con la ditta manutentrice ufficiale negoziando tariffe standard per la gestione degli interventi su chiamata. Viene utilizzata per tecnologie di criticità medio alta, con alto livello di omogeneizzazione in ambito aziendale:
5. **Interventi su guasto (circa € 840.000)**: esternalizzazione attraverso richiesta di interventi specifici in seguito a guasto o per l'esecuzione di attività periodiche o per fornitura di kit e ricambi. Questa scelta richiede capacità di controllo delle attività e costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprensivi maggiormente onerosi.
6. **Contratti Verifiche di Sicurezza (circa € 75.000):** esternalizzazione dell'attività periodica di verifica di sicurezza ad integrazione delle attività di verifica effettuate in sede di collaudo dal personale interno.

L'incidenza delle 6 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2016 è rappresentata nel successivo grafico: rispetto alla medesima suddivisione della spesa relativa al 2015 si evidenzia una riduzione delle spese per intervento su guasto effettuate in economia (da 14 a 13%). Da notare che nel 2014 questo capitolo di spesa incideva per oltre il 25% della spesa totale



Anche per il 2016 la politica di differenziazione ha garantito, attraverso azioni di monitoraggio e revisione in tempo reale, il controllo della spesa per manutenzioni con performance ottimali nel tempo, come riscontrabile dal trend degli indicatori spesa manutenzioni/valore del parco tecnologico mantenuto (dal 6,00% del 2004 al 4,15% del 2016) e dal valore assoluto della spesa per manutenzioni [da 5.636k€ del 2007 a 6.439 k€ del 2016, comprensivo sia del contratto PACS (€ 1.293), sia della presa in carico dell'IsnB, LUM sede Imola, IOR e S.Orsola]



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
pacs	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,8%	0,8%	0,8%
altro	6,0%	5,1%	5,1%	5,0%	4,7%	4,4%	4,0%	3,5%	3,3%	3,4%	3,4%	3,3%	3,4%

Outsourcing per l'informatica

Manutenzione ordinaria delle stazioni di lavoro

La gestione della manutenzione delle stazioni di lavoro (PC, stampanti e accessori) e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto quinquennale avviato nel maggio del 2015 e in scadenza nel 2018.
Il servizio garantisce il corretto supporto ai progetti evolutivi aziendali e all'operatività ordinaria, con particolare attenzione volta alle tematiche legate all'assistenza, al servizio di help desk e alla gestione tecnica delle stazioni di lavoro. Il servizio è gestito da società esterna che opera presso le sedi dell'Azienda, e consiste nella fornitura dell'assistenza propriamente detta, telefonica e on-site, in risposta alle chiamate degli utenti per tutte le tipologie di guasto o malfunzionamento, per la modifica delle configurazioni, l'installazione di programmi, lo spostamento di stazioni di lavoro, il trasferimento dei dati, la gestione della sicurezza e dei profili utente, la gestione del ciclo (di apertura, gestione, risoluzione e chiusura) delle chiamate di assistenza, nonché la vera e propria manutenzione tecnica delle stazioni di lavoro.

Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete

La gestione della manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di convenzione Intercent-ER.

Outsourcing servizi di datacenter

È assegnato in outsourcing il complesso dei servizi di datacenter acquisiti in modalità housing (ovvero ricovero server di proprietà AUSL) a partire dal 2006 con procedura di gara. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, ha visto un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. L'obiettivo è stato quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale sia periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando nel contempo la qualità del servizio agli utenti interni, anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio, anche alla luce delle nuove indicazioni AGID, è in corso la migrazione completa dell'infrastruttura server nelle strutture appositamente costituite dalla società in-house Lepida.

Servizio di outsourcing per il centro unificato di prenotazione

L'oggetto del contratto di fornitura è la gestione integrata del servizio di prenotazione di prestazioni sanitarie e, più in generale, la gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale. Più precisamente, vengono fornite attività di Front Office e Back Office, approntamento e messa a disposizione del software e dell'hardware per l'esecuzione delle attività, gestione del traffico informatico e telefonico inerente alle attività di prenotazione, gestione delle agende in prenotazione, gestione del supporto informativo.
Il contratto per i servizi di prenotazione con la società in-house CUP 2000 è attualmente in vigore sino alla fine del 2016.
I servizi acquistati sono essenzialmente riconducibili alla gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale e al servizio di gestione integrata di prenotazione e incasso di prestazioni sanitarie salvaguardando il principio della trasparenza e della circolarità degli incassi e delle prenotazioni.

Servizio di outsourcing per l'archiviazione e la scannerizzazione delle cartelle cliniche e dei fascicolo del dipendente

La stessa società CUP 2000 gestisce anche il servizio di informatizzazione e archiviazione delle cartelle cliniche, che consente, tramite utilizzo di una tecnologia avanzata di gestione documentale, di archiviare, trattare e recuperare il contenuto informativo legato alla cartella clinica il cui originale è in formato cartaceo, eliminando la circolazione delle copie cartacee e riducendo considerevolmente l'utilizzo di spazi fisici dedicati agli archivi e i relativi costi di gestione.

A partire dal 2011 lo stesso servizio evoluto è stato utilizzato con successo anche per la scansione e l'archiviazione del fascicolo del dipendente.

Outsourcing per la registrazione dei dati di prescrizione farmaceutica

È proseguita anche per il 2016 la gestione da parte della società CUP 2000 della registrazione dei dati delle ricette mediche relative alla farmaceutica convenzionata esterna, finalizzata sia alla definizione degli importi da erogare mensilmente alle singole farmacie, sia alla produzione dei flussi necessari per l'elaborazione da parte dell'azienda USL di statistiche/report per il controllo e monitoraggio delle prescrizioni mediche.

Servizio di monitoraggio sistema sanet e rete dati

Dal 2016 questo servizio, che prevede il monitoraggio e la gestione attiva degli apparati di rete è stato assegnato alla società in-house Lepida.

Outsourcing per Servizi di supporto

Servizio di ristorazione

La produzione dei pasti per degenti e per le mense aziendali dal 2007 è affidata alla ditta CIR-Food, complessivamente nell'anno 2016 sono stati prodotti n. 1.400.000 pasti con un leggero incremento rispetto all'anno precedente corrispondente a circa 3.000 pasti.
Anche il servizio sostitutivo di mensa, affidato a Day Ristoservice, registra un incremento di circa 2.700 transazioni.

Servizio di pulizia

Il servizio di pulizia e la relativa spesa complessiva per l'anno 2016 è strettamente correlata al piano investimenti, in particolare per le nuove aperture. Nel corso dell'anno è stata aperta la nuova Casa della Salute di Casalecchio di Reno e il nuovo SERT di Via Fioravanti di Bologna, nonché riallocazioni di Unità Operative in locali con occupazione di superfici più estese.

Servizio di vigilanza

Il servizio di vigilanza è utilizzato per il servizio di vigilanza con guardia e per il portierato fiduciario, presso le numerose sedi aziendali. Nel corso del 2016 sono stati incrementati i servizi di portierato per mantenere le aperture delle portinerie territoriali per circa 20.000 ore in più rispetto all'anno precedente. Con l'apertura della nuova casa della Salute di Casalecchio di Reno è stato attivato il servizio di portierato fiduciario h.12 che ha comportato un incremento di circa 3.600 ore. In analogia con i due SERT già presenti sul territorio cittadino, anche per il nuovo SERT di Via Fioravanti è stata attivata la guardia armata dalle 8.00 alle 14.00 con un incremento di circa 2.800 h.

Godimento beni di terzi

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.4) Godimento di beni di terzi	**7.680.718**	**7.884.210**	**7.827.264**	**146.546**	**-56.946**	**1,9%**	**-0,7%**
B.4.A) Fitti passivi	2.380.560	2.061.800	2.124.035	-256.526	62.235	-10,8%	3,0%
B.4.B) Canoni di noleggio	4.306.747	4.226.000	4.115.254	-191.493	-110.746	-4,4%	-2,6%
B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1.639.260	1.525.000	1.586.444	-52.816	61.444	-3,2%	4,0%
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.667.487	2.701.000	2.528.810	-138.677	-172.190	-5,2%	-6,4%
B.4.C) Canoni di leasing	993.410	1.596.410	1.587.976	594.565	-8.434	59,9%	-0,5%
B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	993.410	1.596.410	1.587.976	594.565	-8.434	59,9%	-0,5%
B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%

I costi relativi alla categoria godimento beni di terzi risultano sostanzialmente allineati ai valori di preventivo, con un leggero aumento ai fitti passivi e un decremento ai canoni di noleggio per l'area non sanitaria, in particolare canoni hardware.

Si ricorda, inoltre, che sul canone di leasing incide il canone di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi presso l'Ospedale Maggiore di Bologna.

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
Totale Costo del personale	**396.284.530**	**399.237.085**	**394.599.496**	**-1.685.034**	**-4.637.589**	**-0,4%**	**-1,2%**
B.5) Personale del ruolo sanitario	**319.740.745**	**322.412.911**	**318.692.733**	**-1.048.012**	**-3.720.178**	**-0,3%**	**-1,2%**
B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	149.977.070	151.570.241	150.500.261	523.192	-1.069.980	0,3%	-0,7%
B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	133.181.575	134.610.152	132.303.300	-878.275	-2.306.851	-0,7%	-1,7%
B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	16.795.494	16.960.089	18.196.961	1.401.467	1.236.872	8,3%	7,3%
B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	169.763.675	170.842.670	168.192.471	-1.571.204	-2.650.199	-0,9%	-1,6%
B.6) Personale del ruolo professionale	**2.742.474**	**2.776.632**	**2.790.513**	**48.039**	**13.881**	**1,8%**	**0,5%**
B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.742.474	2.776.632	2.790.513	48.039	13.881	1,8%	0,5%
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.7) Personale del ruolo tecnico	**42.765.019**	**42.773.045**	**42.328.297**	**-436.722**	**-444.749**	**-1,0%**	**-1,0%**
B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	996.264	1.008.466	1.031.151	34.887	22.685	3,5%	2,2%
B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	41.768.755	41.764.579	41.297.145	-471.610	-467.434	-1,1%	-1,1%
B.8) Personale del ruolo amministrativo	**31.036.293**	**31.274.496**	**30.787.954**	**-248.339**	**-486.542**	**-0,8%**	**-1,6%**
B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.062.950	3.220.981	3.156.766	93.816	-64.215	3,1%	-2,0%
B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	27.973.343	28.053.515	27.631.188	-342.155	-422.327	-1,2%	-1,5%

Anche per l'anno 2016 le Aziende sanitarie hanno impostato la programmazione su direttrici determinate in modo significativo dai contenuti del quadro normativo nazionale e dall'impatto economico derivante dalle manovre finanziarie che si sono susseguite negli ultimi anni. La Regione Emilia Romagna, nei documenti contenenti le indicazione per l'adozione dei Bilanci Preventivi Economici 2016, ha delineato gli obiettivi relativi all'anno 2016 specificando che con riferimento al governo delle risorse umane ed alla spesa del personale, le Aziende devono proseguire nel rigoroso controllo e costante monitoraggio della spesa intrapresa negli anni precedenti. I documenti regionali di programmazione, rispetto alla predisposizione del Piano Assunzioni per l'anno 2016, hanno invitato le Aziende ad attenersi ai seguenti criteri:

1. formulare richieste coerenti con le indicazioni e gli standard previsti nel Patto per la salute, richiamati nel D.M. n. 70/2015 per quanto riguarda le richieste di istituzioni/copertura di strutture complesse;
2. attenersi a quanto previsto dall'art. 1, comma 397, punto 7 della Legge di Stabilità 2016, circa il reclutamento obbligatorio di personale autista soccorritore e autista soccorritore senior dipendente della Croce Rossa Italiana;
3. rispettare le indicazioni in merito al blocco del turn over del personale dipendente del profilo amministrativo, tecnico e professionale, fatte salve specifiche autorizzazioni in deroga;

4. concordare e programmare con la Regione tutte le azioni volte al rispetto delle disposizioni contenute nell'art. 14 della L. n. 161/2014 in materia di orario di lavoro, riposi giornalieri e settimanali, nonché delle conseguenti previsioni di cui all' articolo 1, commi 541-544 della Legge di Stabilità per il 2016.

In relazione a quanto previsto dall'art. 1, comma 397, punto 7 della Legge di Stabilità 2016, circa il reclutamento obbligatorio di personale autista soccorritore e autista soccorritore senior dipendente della CRI, si specifica che questa Azienda non ha personale rientrante nella fattispecie in argomento.
Per quanto riguarda le indicazioni presenti nei documenti regionali questa Azienda ha predisposto il Piano Assunzioni 2016 e lo ha trasmesso, per la necessaria approvazione, alla Regione Emilia Romagna con nota prot. n. 54635 del 10.05.2016.
Il suddetto Piano Assunzioni è stato approvato dalla Regione Emilia Romagna, come risulta da nota agli atti con prot. n. 85.402 del 21.07.2016,
Successivamente, a seguito dell'Accordo sindacale in merito alle politiche regionali di innovazione e qualificazione del sistema sanitario del 19/9/2016, e dei successivi verbali del 2/11/2016 e 28/11/2016, questa Azienda ha provveduto ad integrare il Piano delle assunzioni 2016 con le risorse di personale indicate nei suddetti verbali.
Nella predisposizione del Piano Assunzioni, sulla base delle indicazioni di cui alla delibera n. 1735/2014 è stato altresì previsto il proseguimento nel 2016 nel percorso di stabilizzazione di personale a tempo determinato.
Relativamente al turn over per l'anno 2016 questa Azienda ha disposto assunzioni per garantire un indice di turnover pari al 90%. Si fa rilevare che per alcune figure professionali – principalmente dirigenti medici di pediatria, di medicina e chirurgia d'accettazione e d'urgenza, gli infermieri ed i tecnici di radiologia medica l'assunzione si concretizzerà nel corso del 2017 per mancanza/esaurimento di graduatorie, e che si è dovuto ricorrere nel corso del 2016 ad assunzioni a tempo determinato, anche mediante l'utilizzo di graduatorie di altre Aziende, in attesa di concludere le relative procedure concorsuali.
La previsione di spesa relativa al personale dipendente per l' anno 2016 è stata formulata in Euro 399.237.085, ed a consuntivo il dato è pari ad Euro 394.599.496, con minori costi per 4,6 milioni di euro.
Si fa presente che nel dato di consuntivo sono presenti anche i costi derivanti dalla cessione ramo d'azienda - operata con decorrenza 01.08.2016 - con riguardo alle funzioni laboratoristiche, a seguito di stipula di convenzione con l'Azienda USL di Imola e con l'Istituto Ortopedico Rizzoli per il trasferimento delle attività di diagnostica di laboratorio e del personale afferente nell'ambito del Laboratorio Unico metropolitano (LUM), istituito presso questa Azienda. Il costo derivante da detta riorganizzazione, con riferimento al personale dipendente, ammonta a complessivi Euro 807.073 per l'anno 2016.
Per quanto riguarda l'applicazione dell'art. 72 della Legge n. 133/2008 (risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro) sulla base delle indicazioni regionali in materia, al fine di favorire il ricambio generazionale e di limitare il costo del personale, l'Azienda nel corso del 2016 ha inviato la comunicazione relativa alla risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro a n. 16 dipendenti.

Nell'ambito del lavoro flessibile, personale con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, incarico libero professionale e borse di studio a carico dell' Azienda, a consuntivo si registra una minor spesa di circa 700mila euro rispetto al Preventivo, in quanto l' Azienda ha perseguito, anche sulla base delle indicazioni regionali, politiche di stabilizzazione del personale precario e con contratto di lavoro atipico.

Per quanto riguarda il ricorso al lavoro interinale, invece, si registra a consuntivo una spesa di Euro 3.427.000, con un incremento di spesa pari ad Euro 608.000 rispetto al Preventivo.
L'Azienda infatti, pur avendo programmato anche per l'anno 2016 azioni volte alla riduzione del ricorso ad agenzie di somministrazione lavoro mediante assunzione di personale a tempo indeterminato, non ha potuto procedere in tempi rapidi a tutte le assunzioni previste, in particolare per le figure di Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere Professionale e Tecnico di Radiologia, avendo esaurito le graduatorie di concorso pubblico.
Per quanto sopra l'Azienda ha dovuto procedere innanzitutto all'indizione del concorso pubblico di Collaboratore Professionale Sanitario Infermiere Professionale, concorso il cui espletamento e conclusione ha richiesto tempi lunghi dato l'elevato numero di domande pervenute (n. 14.021) e l'altrettanto elevato numero di partecipanti alla prova scritta (9.649) .
I tempi lunghi per l'espletamento di detta procedura concorsuale, che si è conclusa a dicembre 2016, hanno reso necessario un incremento del ricorso ad agenzie di somministrazione lavoro, in particolare per il reclutamento di infermieri, sia in attesa del completamento delle procedure relative al suddetto concorso, sia per la necessità di garantire le ferie estive al personale.
In ogni caso, parallelamente all'incremento della spesa per ricorso ad agenzie di somministrazione lavoro, si è registrato un significativo decremento nella spesa relativa al personale dipendente, visto il mancato o tardivo reclutamento di operatori causa assenza di graduatorie.
Con riferimento alle prestazioni aggiuntive si fa presente che a consuntivo si registra una diminuzione della spesa pari a 665.00 Euro rispetto al Preventivo dovuta ad azioni di riorganizzazione e razionalizzazione delle attività intraprese fin dall'anno 2015.
Per quanto concerne i progetti di integrazione ed unificazione l'Azienda ha continuato nei processi di unificazione a livello interaziendale di servizi e funzioni amministrative, tecniche e sanitarie, sulla base di progetti di unificazione in parte avviati negli anni precedenti e che hanno avuto forte impulso nel corso dell'anno 2015 e 2016.
Oltre alla creazione ed implementazione con ulteriori acquisizioni del Laboratorio Unico Metropolitano, di cui si è detto sopra, sono proseguiti diversi progetti di integrazione e unificazione di servizi.

L'Azienda USL nell'ambito del progetto di unificazione dei servizi amministrativi, tecnici e professionali, è stata individuata come Azienda capofila presso cui sono state collocate, a decorrere dal 01.11.2015, le strutture complesse afferenti all' Amministrazione del Personale, alla Contabilità e Finanza ed all'Economato.
Nell'ambito di detta riorganizzazione delle funzioni amministrative l' Azienda ha garantito una proficua e significativa collaborazione alla Regione Emilia Romagna nelle attività di supporto al progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU) ed in quello denominato "Gestione informatizzata dell'Area Amministrativo Contabile" (GAAC), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di sviluppare linee d'azione comuni.
Altri importanti percorsi di riorganizzazione e concentrazione di funzioni riguardano il Polo trasfusionale Avec di Lavorazione e Qualificazione Biologica (TUAV), la Centrale Operativa di Area omogenea 118 ed il progetto di revisione dell' attività ortopedica di concerto con l'Istituto Ortopedico Rizzoli.
L'Azienda USL di Bologna sta inoltre partecipando al progetto "Logistica centralizzata di Area Vasta Emilia Centro", volto all'integrazione dei magazzini e della logistica correlata.

AMMORTAMENTI

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
Totale Ammortamenti	**43.648.713**	**44.213.599**	**43.673.111**	**24.398**	**-540.488**	**0,1%**	**-1,2%**
B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	4.716.903	5.162.679	5.242.340	525.437	79.661	11,1%	1,5%
B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	38.931.810	39.050.920	38.430.771	-501.039	-620.149	-1,3%	-1,6%

Il valore degli ammortamenti a consuntivo 2016 risulta in decremento rispetto ai valori di preventivo 2016, ma sostanzialmente allineato rispetto al valore di consuntivo 2015.

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI

Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità; per ogni categoria di credito è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le seguenti minime percentuali di calcolo:

	Privati	Pubblici
OLTRE 60 MESI	100	80
DA 48 A 60 MESI	80	60
DA 36 A 48 MESI	50	40
DA 24 A 36 MESI	30	20
DA 12 A 24 MESI	10	

L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato in applicazione dei suddetti parametri.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.15) Variazione delle rimanenze	**435.326**	**0**	**1.113.847**	**678.521**	**1.113.847**	**155,9%**	**0,0%**
B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	451.838	0	1.081.160	629.322	1.081.160	139,3%	0,0%
B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-16.511	0	32.687	49.198	32.687	-298,0%	0,0%

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale e dal Centro Regionale Sangue con sede in Azienda.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
B.16) Accantonamenti dell'esercizio	**32.189.567**	**13.758.353**	**46.736.407**	**14.546.840**	**32.978.054**	**45,2%**	**239,7%**
B.16.A) Accantonamenti per rischi	13.170.902	9.437.204	16.044.000	2.873.098	6.606.796	21,8%	70,0%
B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.586.693	500.000	0	-2.586.693	-500.000	-100,0%	-100,0%
B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	931.209	800.000	0	-931.209	-800.000	-100,0%	-100,0%
B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	3.107.280	5.850.000	5.850.000	2.742.720	0,0%	88,3%
B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	9.653.000	5.029.924	10.194.000	541.000	5.164.076	5,6%	102,7%
B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	791.000	791.000	788.000	-3.000	-3.000	-0,4%	-0,4%
B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	11.808.876	-580.000	8.968.571	-2.840.304	9.548.571	-24,1%	-1646,3%
B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	200.000	0	373.209	173.209	373.209	86,6%	0,0%
B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.537.863	0	8.046.936	-2.490.927	8.046.936	-23,6%	0,0%
B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.071.013	580.000	548.426	-522.587	-31.574	-48,8%	-5,4%
B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
B.16.D) Altri accantonamenti	6.418.790	2.950.149	20.935.836	14.517.046	17.985.687	226,2%	609,7%
B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	1.000.000	1.000.000	410.000	-590.000	-590.000	-59,0%	-59,0%
B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	734.000	734.000	1.124.222	390.222	390.222	53,2%	53,2%
B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119.000	119.000	143.203	24.203	24.203	20,3%	20,3%
B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	532.726	532.726	532.726	0,0%	0,0%
B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	94.389	94.389	94.389	0,0%	0,0%
B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	958.023	958.023	958.023	0,0%	0,0%
B.16.D.7) Altri accantonamenti	4.565.790	1.097.149	17.673.273	13.107.483	16.576.124	287,1%	1510,8%

In sede di chiusura dell'esercizio l'Azienda ha effettuato un'accurata analisi degli eventi aziendali avvenuti nel corso dell'esercizio 2016, passività che non hanno ancora una manifestazione certa nell'ammontare (accantonamento ai fondi spese) o passività la cui esistenza è solo probabile (accantonamento ai fondi rischi), nel rispetto del principio di prudenza.

In ottemperanza a quanto disposto dal Decreto legislativo n. 118/2011, la voce "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati" accoglie la contabilizzazione delle quote non ancora utilizzate al 31/12/2016 di contributi vincolati (finanziamento Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, finanziamenti Ricerca Regione-Università, finanziamenti Ministeriali, altri finanziamenti vincolati etc.), per essere rese disponibili negli esercizi successivi (di effettivo utilizzo).

Per i dettagli analitici e la valutazione degli accantonamenti operati in chiusura di esercizio si rimanda alle specifiche parti dedicate all'interno della nota integrativa (Tab. 36, 37, 38, 39, 40, 72).

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
C.1) Interessi attivi	11.611	0	168.625	157.014	168.625	1352,3%	0,0%
C.2) Altri proventi	0	0	42	42	42	0,0%	0,0%
C.3) Interessi passivi	3.475.150	4.382.997	2.696.194	-778.956	-1.686.803	-22,4%	-38,5%
C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	*409.769*	*400.000*	*5.907*	*-403.863*	*-394.093*	*-98,6%*	*-98,5%*
C.3.B) Interessi passivi su mutui	*1.088.444*	*1.482.997*	*1.327.590*	*239.146*	*-155.407*	*22,0%*	*-10,5%*
C.3.C) Altri interessi passivi	*1.976.938*	*2.500.000*	*1.362.698*	*-614.240*	*-1.137.302*	*-31,1%*	*-45,5%*
C.4) Altri oneri	32	0	-121	-153	-121	-479,7%	0,0%
C.4.A) Altri oneri finanziari	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0,0%*	*0,0%*
C.4.B) Perdite su cambi	*32*	*0*	*-121*	*-153*	*-121*	*-479,7%*	*0,0%*
C) Proventi e oneri finanziari	**3.463.571**	**4.382.997**	**2.527.648**	**-935.923**	**-1.855.349**	**-27,0%**	**-42,3%**

A consuntivo gli interessi passivi mostrano un sensibile decremento rispetto sia al preventivo 2016 che al consuntivo 2015.

Il calo degli “Interessi passivi su anticipazioni di cassa” (C.3.A) e degli “Altri interessi” (C.3.C) è dovuto sia al miglioramento della tempistica di pagamento verso i fornitori, attestatasi mediamente a valori inferiori rispetto a quelli previsti dalla normativa e al progressivo minore utilizzo dell’esposizione nei confronti della società di Factoring per i crediti ceduti dalle Case di Cura. Gli interessi su mutui hanno registrato un incremento a consuntivo rispetto all’esercizio precedente in seguito all’avvio dell’ammortamento di un mutuo decennale da 35 milioni contratto a fine 2015.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Di seguito il dettaglio:

E) Proventi e oneri straordinari	
E.1) Proventi straordinari	**6.477.255**
E.1.A) Plusvalenze	4.240
E.1.B) Altri proventi straordinari	**6.473.015**
E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	17.987
E.1.B.2) Sopravvenienze attive	**2.549.554**
E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15.149
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	**2.534.405**
E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	77.817
E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	2.456.588
E.1.B.3) Insussistenze attive	**3.905.475**
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.676.155
E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	**2.229.320**
E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	479.839
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.622.310
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	127.171
E.2) Oneri straordinari	**5.120.676**
E.2.A) Minusvalenze	1.174.128
E.2.B) Altri oneri straordinari	**3.946.548**
E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	48.622
E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	19.087
E.2.B.3) Sopravvenienze passive	**3.648.707**
E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**25.863**
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	25.863
E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	**3.622.844**
E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	**10.729**
E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	10.704
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	25
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	388.097
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.178.335
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	2.045.683
E.2.B.4) Insussistenze passive	**230.132**
E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	75.125
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	**155.007**
E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	155.007
Totale proventi e oneri straordinari (E)	**- 1.356.579**

Tra le sopravvenienze e le insussistenze attive si segnala:

- Insussistenze attive payback farmaci innovativi 2013-2015 per € 808.871;
- Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da Aziende sanitarie entro Regione 2010-2015 per € 1.660.323 di cui € 1.475.000 circa da AOSP Bologna per storno fatture per specialistica ambulatoriale su pazienti STP;
- Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori privati accreditati 2015 per € 479.839;

- Sopravvenienze attive per rideterminazione fondi rinnovi contrattuali personale dipendente per € 1.700.000;
- Sopravvenienze attiva per stralcio residuo fondo ferie non godute per € 401.289.

Tra le sopravvenienze e insussistenze passive si segnala:

- Sopravvenienze passive v/AOSP per prestazioni sanitarie a pazienti stranieri 2006-2014 per € 1.238.986;
- Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari e non sanitari 2006-2015 per € 1.134.962 di cui € 695.700 rappresentati da service sanitari 2015 erroneamente non contabilizzati nell'anno di competenza;
- Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori accreditati 2004-2015 per € 388.097
- per chiusura partite contabili legate a contenzioso con l'ospedale privato Villa Torri;
- Sopravvenienze passive per rettifica c/capitale di contributo 2015 dovute prevalentemente a scritture straordinarie su poste di Patrimonio Netto.

IMPOSTE E TASSE

Descrizione ministeriale	Consuntivo 2015	Preventivo 2016	Consuntivo 2016	Δ su Consuntivo 2015	Δ su Preventivo 2016	Delta % su consuntivo 2015	Delta % su preventivo 2016
Y.1) IRAP	**28.890.207**	**29.377.130**	**29.568.630**	**678.423**	**191.500**	**2,3%**	**0,7%**
Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	26.034.641	26.521.566	26.633.354	598.714	111.788	2,3%	0,4%
Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.916.140	1.916.138	2.022.753	106.613	106.615	5,6%	5,6%
Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	939.426	939.426	912.522	-26.904	-26.904	-2,9%	-2,9%
Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Y.2) IRES	**944.561**	**944.561**	**927.141**	**-17.420**	**-17.420**	**-1,8%**	**-1,8%**
Y.2.A) IRES su attività istituzionale	944.561	944.561	927.141	-17.420	-17.420	-1,8%	-1,8%
Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Totale imposte e tasse	**29.834.768**	**30.321.691**	**30.495.771**	**661.003**	**174.080**	**2,2%**	**0,6%**

I costi per imposte e tasse sono collegati ai pagamenti effettuati e soggetti alle scadenze di legge.

5.3 ANALISI DEI COSTI PER BENI E SERVIZI SANITARI CON RIFERIMENTO ALL'ARTICOLAZIONE AZIENDALE IN DISTRETTI, DIPARTIMENTI OSPEDALIERI E TERRITORIALI

Utilizzando i dati relativi ai consumi di beni sanitari rilevati dalla Contabilità Analitica Aziendale si pone il confronto con il Budget, articolandolo per le varie macrogestioni di produzione.

Nella tabella sotto riportata i valori dei consumi 2016 sono confrontati con i valori del Preventivo 2016 in alcuni casi revisionato progressivamente in corso d'esercizio in riferimento ad i conti dei beni sanitari articolati per livello analitico:

Tab.1 - andamento aziendale Preventivo - Consuntivo 2016 sui principali conti per beni sanitari

CONTO	DESC_CONTO	PRV_2016	CONS_2016	Δ	Δ%	% Assorb.
41001001	MEDICINALI CON AIC	78.085.000	80.750.905	2.665.905	3,41%	103,41%
41001002	MEDICINALI SENZA AIC	1.250.000	968.569	- 281.431	-22,51%	77,49%
41001009	MEDICINALI SENZA AIC DA AZ.SAN.RER	4.489	4.778	289	6,44%	106,44%
41001010	MEDICINALI HCV INNOVATIVI	4.716.013	4.788.858	72.845	1,54%	101,54%
41001012	PAYBACK ACQ.FARMACI INNOVATIVI	- 2.178.034	- 3.373.276	- 1.195.242	54,88%	154,88%
41001020	MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	781.000	747.331	- 33.669	-4,31%	95,69%
41001051	GAS AD USO DI LABORATORIO	1.310	5.318	4.008	305,98%	405,98%
41001060	OSSIGENO CON AIC	1.095.000	1.096.587	1.587	0,14%	100,14%
41001065	GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC	110.000	98.824	- 11.176	-10,16%	89,84%
41001070	GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC	443.000	435.703	- 7.297	-1,65%	98,35%
41001100	EMODERIVATI DOTATI DI AIC	4.080.000	4.295.241	215.241	5,28%	105,28%
41001161	VACCINI PER PROFILASSI SENZA AIC	118.000	140.121	22.121	18,75%	118,75%
41001162	VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	4.875.000	5.115.322	240.322	4,93%	104,93%
41001201	PRODOTTI CHIMICI	135.000	147.648	12.648	9,37%	109,37%
41001202	DISPOSITIVI MED.DIAGN.IN VITRO IVD	9.740.000	7.943.836	- 1.796.164	-18,44%	81,56%
41001203	ALLERGENI	32.000	20.170	- 11.830	-36,97%	63,03%
41001400	PRODOTTI PER EMODIALISI	1.520.000	1.436.506	- 83.494	-5,49%	94,51%
41001501	DISPOSITIVI MED.IMPIANT.NON ATTIVI	7.078.000	7.096.055	18.055	0,26%	100,26%
41001502	DISPOSITIVI MEDICI IMPIANT.ATTIVI	1.915.000	1.783.719	- 131.281	-6,86%	93,14%
41001620	DISPOSITIVI MEDICI	20.075.000	19.792.768	- 282.232	-1,41%	98,59%
41001630	VETRERIE E MAT. DI LABORATORIO	235.000	258.189	23.189	9,87%	109,87%
41001700	BENI PER ASS. PROT. ED INTEGRATIVA	4.140.000	4.024.216	- 115.784	-2,80%	97,20%
41001800	PROD. FARMAC. AD USO VETERINARIO	15.000	109.313	94.313	628,75%	728,75%
41001900	ALTRO MATERIALE SANITARIO	175.000	212.852	37.852	21,63%	121,63%
41001970	PRODOTTI DIETETICI	1.050.000	1.178.587	128.587	12,25%	112,25%
41001980	CELL. E TESS. PER TRAP. AZ.SAN.RER	99.676	92.836	- 6.840	-6,86%	93,14%
		139.590.454	**139.170.977**	**- 419.477**	**-0,30%**	**99,70%**

Il consumo 2016 dei beni sanitari è risultato pari a poco più del 99% dell'atteso 2016, con uno scostamento negativo (minor consumo previsto) di circa 400 ml €.

Articolando l'analisi per aree assistenziali, ospedaliere e territoriale del totale di cui sopra, si osserva il sostanziale rispetto dei valori preventivati, con un lieve risparmio, suddiviso come segue:

Tab.2 - preventivo / consuntivo 2016: Area Osped, e Territ.
Beni di Consumo Sanitari e Non Sanitari

AREA	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
OSPEDALIERA	60.042.521	59.766.765	99,54%
TERRITORIALE	22.359.145	21.917.463	98,02%
Totale	**82.401.666**	**81.684.228**	**99,13%**

Si evidenzia un minor assorbimento nell'area territoriale.

CONSUMI DIPARTIMENTI AREA OSPEDALIERA

Per quanto riguarda l'Area Ospedaliera i principali consumi rilevati sui singoli dipartimenti sono di seguito descritti:

DIP. CHIRURGICO

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	9.219.843	8.924.731	96,80%
ALTRI BENI SANITARI	1.154.270	995.858	86,28%
ED	2.811	4.009	142,61%
BENI SANITARI ECONOMALI	1.364.600	1.311.426	96,10%
BENI NON SANITARI	190.000	186.670	98,25%
Totale	**11.931.524**	**11.422.693**	**95,74%**

A fronte di un raggiungimento complessivo del livello programmato, per alcuni conti di consumo dei beni sanitari il Dip. Chirurgico ha rilevato un assorbimento % sensibilmente inferiore all'atteso, nello specifico era stato incrementato il Budget sui **Dispositivi Medici** con +120 ml € per Endoprotesi di Chirurgia Vascolare, al contempo era previsto un taglio di spesa di 200 ml generalizzato su Dispositivi Medici come misura a norma della Spending Review, associato ad un risparmio per l'esito della gara nell'ambito dei dispositivi utilizzati nell'attività della Banca delle Cornee che ha prodotto un risparmio di 27 ml € aggiuntivi. Al di là di questo si sono riscontrati scostamenti articolati su più conti nei valori di seguito indicati:

Sui **Medicinali con AIC** si rileva una riduzione di c.a 115 ml € per il minor consumo dell'Oculistica di Ozurdex (desametazone - impianto per il trattamento di edema maculare) e di 40ml € della Chirurgia Vascolare per antiaggreganti e antitrombotici (Endoprost e Urokinasi). Cresce il consumo delle chirurgie generali del Maggiore per un antimicotico ev per uso sistemico.

Nei **Medicinali senza AIC** si rileva un minor utilizzo da parte dell'Urologia OM di Onco BCG per instillazioni vescicali acquisito all' estero per carenza su territorio nazionale.

Nei **Disp. Medici Impiantabili non attivi** la Chirurgia AOSP di Budrio ha incrementato il consumo di reti per interventi di plastica addominale non previsti in sede di formulazione budget del 75% pari a 64 ml € in più, mentre l' Oculistica ha diminuito dell' 11% la spesa pur avendo incrementato del 38% il numero delle lenti impiantate per la chirurgia della cataratta, avendo orientato la scelta su tipologie a minor costo.

Sui **Dispositivi Medici**, in generale, in considerazione delle azioni di governo sul loro consumo che hanno riguardato principalmente le chirurgie, per tutte c'è stata una minor spesa. Una sola maggior spesa si è verificata in Oculistica per un alto numero di interventi di vitrectomiae e nell' Urologia di San Giovanni in Persiceto per l'utilizzo di stent a lunga permanenza ad alto costo, differenti dalla fornitura ordinaria secondo gara aggiudicata in quanto contestati.

DIP. EMERGENZA

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	5.085.740	5.169.582	101,65%
ALTRI BENI SANITARI	790.827	807.619	102,12%
ED	11.815	11.394	96,44%
BENI SANITARI ECONOMALI	839.300	849.579	101,22%
BENI NON SANITARI	445.500	416.337	93,45%
Totale	**7.173.182**	**7.254.511**	**101,13%**

A fronte di un incremento a Budget di 9 ml € vs 2015 su reagenti per tromboelastogramma, si registra a saldo un piccolo sforamento del Budget di circa 80 ml euro.

Declinando nel dettaglio si rileva rispettivamente:

per i **Medicinali con AIC** si riscontra un maggior consumo sull'Ortopedia di Bentivoglio di antibiotici (Targosid, Cefamezin, Zyvoxid) e di antisettico a base di clorexidina gluconato.

Nell'Ossigeno con AIC c'è un maggior consumo del 118 di bombole da 2 litri per trasporto.

Sui **Dispositivi Medico Diagnostici in vitro IVD** si rileva un minor consumo sui PS OM , Area Nord e Area Sud, Rianimazione per gli esami ad Emogasanalisi per trasferimento della gestione sui Service a Referto con gestione del Servizio di Ingegneria Clinica.

I **Dispositivi Medici Impiantabili non Attivi**, comprendono i mezzi di sintesi e materiale protesico utilizzato da Ortopedia Maggiore, Ortopedia Vergato e Chirurgia Vertebrale. Ogni mese viene inoltrata la programmazione degli interventi in elezione su cui sono monitorati i costi anche in funzione dei traumi e delle urgenze non programmabili. A consuntivo tale conto risulta in linea con la programmazione di Budget.

Per i **Dispositivi Medici** vi è un incremento del consumo di suturatrici, caricatori ed emostatici da parte della Chirurgia del Trauma, la cui attività è difficilmente programmabile. Incrementano i consumi della Rianimazione OM del 20% pari a ca 50ml € per cateteri della termo diluizione e aghi intraossei.

DIP. MATERNO INFANTILE

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	742.445	720.844	97,09%
ALTRI BENI SANITARI	662.011	626.573	94,65%
ED	414	281	67,83%
BENI SANITARI ECONOMALI	523.000	509.313	97,38%
BENI NON SANITARI	92.800	82.313	88,70%
Totale	**2.020.670**	**1.939.324**	**95,97%**

Complessivamente era stato un formulato un Budget in continuità con quello del 2015 ed il risultato mantiene il risultato atteso con anche un lieve risparmio, ca. 100 ml €.

Per i **Medicinali con AIC** si rileva stabile il consumo di farmaci immunosoppressori del DH Pediatria dell'OM per il trattamento delle MICI (malattie infiammatorie croniche intestinali), nel contempo l'utilizzo del biosimilare dell'Infliximab ha ridotto i costi. E' invece incrementato il consumo di Synagis da parte della Neonatologia OM per la prevenzione delle infezioni da virus respiratorio sinciziale.

Si notifica, relativamente agli **Emoderivati,** l'avvenuto utilizzo di Advate-Antiemorragico in aprile per singolo caso della Sala Operatoria Ginecologica dell' OM con conseguente sforamento del Budget.

Ciò va ad aggiungersi all'incremento sul Conto **Sangue ed Emoderivati** causa l'utilizzo di Immunoglobuline EV da parte della Pediatria OM.

Dispositivi Medici : si rileva un minor consumo di prolunghe con trasduttore e sistemi di lavaggio della Neonatologia, coerente alla riduzione della grave prematurità.

DIP. MEDICO

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	4.743.345	4.916.334	103,65%
ALTRI BENI SANITARI	2.840.187	2.728.521	96,07%
ED	42.000	34.516	82,18%
BENI SANITARI ECONOMALI	853.000	883.832	103,61%
BENI NON SANITARI	329.100	315.012	95,72%
Totale	**8.807.632**	**8.878.215**	**100,80%**

Nel Dipartimento Medico era stato previsto un maggior Budget rispetto al 2015 di + 220.000 € per ICD e PM Cardiologie OM e Bentivoglio come automatismi per sostituzioni impianti in esaurimento

nel 2016. Inoltre erano stati richiesti +95.000 € per stent medicati (DM impiantantabili non attivi) e + 45.000 € sui DM per maggiore attività emodinamica.

Sui **Medicinali** si rileva una diminuzione legata al fatto che nella prima parte del 2015 era incrementato il consumo di antibiotici e farmaci per terapia respiratoria in tutte le medicine e geriatrie, fenomeno probabilmente legato alla diminuita vaccinazione antinfluenzale 2014-2015. Inoltre è diminuito il consumo di immunosoppressori reumatologici dell' Ambulatorio Reumatologico, che afferisce alla Medicina C dell' Ospedale Maggiore. E' inoltre Diminuito il consumo della Medicina Vergato per accorpamento rifornimento su Ortopedia Vergato.

Si registra nel conto **Emoderivati** l'utilizzo di Feiba (antiemorragico) per singolo caso da parte della Semintensiva OM - Ariai e della Medicina A.

Ciò va ad aggiungersi all'incremento del consumo su Immunoglobuline EV Sangue ed emoderivati del day-service San Giovanni in Persiceto.

Per i **Dispositivi Medici Diagnostici in vitro IVD** anche in questo caso si rileva il passaggio a conto Service a gestione Servizio Ing. Clinica sui reagenti per emogasanalizzatore di Bazzano e Porretta-Vergato.

Nei **Dispositivi Medici Impiantabili non Attivi** il consumo è tutto a carico del laboratorio di Emodinamica della Cardiologia OM. La % di utilizzo dei medicati è passata da 63% a 76%, in avvicinamento quindi alla % media regionale dell' 83% (AOSP BO 90 %) determinando un incremento sul Budget di c.a 100 ml €.

I Dispositivi Medici Impiantabili Attivi, defibrillatori ICD e Pace-Makers impiantati dalle Cardiologie OM e Bentivoglio, sono risultati in numero inferiore rispetto alla programmazione (-90 ml € c.a).

La spesa più rilevante nel conto **Dispositivi Medici** è a carico della Cardiologia OM per l'utilizzo a pieno della 2° sala emodinamica. Sono state effettuate 1.060 procedure di angioplastica di cui 310 primarie ed è incrementato il consumo della sonda ecografica intracoronarica IVUS (+100 ml e c.a sul Budget)

DIP. ONCOLOGICO

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	2.004.257	2.121.997	105,87%
ALTRI BENI SANITARI	8.096.635	8.345.513	103,07%
ED	96.506	94.873	98,31%
BENI SANITARI ECONOMALI	158.900	125.442	78,94%
BENI NON SANITARI	115.300	103.711	89,95%
Totale	**10.471.598**	**10.791.536**	**103,06%**

Nel Budget 2016: era stato previsto un incremento di 1,2 mln € sui **Medicinali** per oncologici innovativi ed un decremento di 60 ml € sui dispositivi medici per la rinegoziazione dei prezzi delle suturatrici (spending review) utilizzate dalla Chirurgia Toracica; il risultato a consuntivo dell'esercizio è in linea con tale programmazione segnando un incremento di costo di c.a 400 ml €.

Sui **Medicinali** l' incremento è relativo a farmaci per Oncoematologia la cui prescrizione deriva dall'indirizzo clinico delle prescrizioni degli specialisti dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola, pari a + 25% sul 2015. Per i restanti farmaci l'incremento si è rivelato coerente con le previsioni in particolare per gli oncologici innovativi, quali:

- Opdivo (Nivolumab) nel Ca. polmonare (NSCLC) +100%

- Vectibix (Panitumumab) per il Ca. del colon + 100%

- Abraxane (Nabpaclitaxel) nel Ca. del Pancreas e Mammella + € 39 ml € + 96%

- Cyramza (Ramucirumab) nel Ca. Gastrico + 100%

- permane incremento di Perjeta, Kadcyla, Herceptin (Pertuzumab, Emtansine, Trastuzumab) per Ca. della mammella, in quanto farmaci oncologici innovativi introdotti nel 2015 per automatismi di trascinamento su esercizio 2016.

- Terapie Oncoematologiche con farmaci Vidaza, Velcade e Mabthera per trattamento di leucemie per pazienti messi in terapia dall' Ematologia Aosp ma che effettuano i cicli terapeutici presso i DH dell' Ausl poichè più vicini al domicilio

Nei **Medicinali senza AIC** si riscontra un minor utilizzo per le Oncologie di sacche pronte di gemcitabina, irinotecan, pemetrexed, in seguito a revisione delle procedure di allestimento della Centrale UFA in cui si è deciso di acquistare le sacche multidose di carboplatino al posto di quelle di irinotecan, in modo da ridurre la spesa mantenendo costante i tempi di allestimento, ridurre il numero delle sacche di gemcitabina, più costose a mg rispetto ai flaconi, non acquistare più le sacche di pemetrexed (alimta) perché hanno una scadenza molto ravvicinata e quindi difficili da gestire. Inoltre all'inizio del 2016 è stato effettuato il rinnovo per l'Area vasta della fornitura delle sacche multi dosi dalla ditta Baxter che ha permesso la ricontrattazione dei prezzi con una riduzione degli stessi.

Si rileva un incremento nel conto dei **Dispositivi medico-diagnostici IVD** a seguito del maggior utilizzo di reattivi per screening HPV da parte di Anat. Patologica OM.

Emerge, inoltre, per i **Dispositivi medico-diagnostici impiantabili non attivi,** un minor utilizzo di espansori mammari e di patch di collagene della Chirurgia Senologica.

Causa il persistente incremento d'attività della Chirurgia Toracica, in particolare di lobectomie in videolaparo, è stata effettuata un'analisi, econdivise le valutazioni con i clinici, su suturatrici e cariche, conto **Dispositivi Medici**, utilizzate per singolo intervento allo scopo di cercare di standardizzarne l'utilizzo. Su questo materiale è presente un obiettivo di contenimento dei costi da parte della Regione, per cui l'obiettivo rimane quello di raggiungere un parziale recupero della maggior spesa nella seconda parte dell'anno. Si segnala, in aggiunta, l'incremento DM della Senologia a seguito biopsie con Mammotome.

IRCCS - ISNB

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	3.973.559	4.218.537	106,17%
ALTRI BENI SANITARI	1.572.742	1.540.114	97,93%
ED	958.249	1.262.787	131,78%
BENI SANITARI ECONOMALI	1.013.200	1.066.259	105,24%
BENI NON SANITARI	104.500	98.714	94,46%
Totale	**7.622.250**	**8.186.412**	**107,40%**

Sul Budget 2016 dell'IRCCS a metà anno la Direzione ha deciso di incrementare il budget dei Beni Sanitari a gestione Farmacia di +400 ml € (di cui +200 ml Medicinali, +150 ml DMI attivi e +50 ml DM) aggiungendosi all'incremento rilevato (+ 330 ml €) dei Medicinali Tysabri e Tecfidera per trattamento Sclerosi Multipla; tali eventi sono alla base dello sforamento nominale complessivo di Budget di c.a 600 ml €. Nel dettaglio si rileva quanto segue.

Sia per i **Medicinali** Ord. sia per i **Medicinali in ED**: si è riscontrato un incremento di erogazione di farmaci per il trattamento della Sclerosi Multipla in ED, Gilenya, Tecfidera, Aubagio da parte dell' UOS Sclerosi Multipla e di Lemtrada non negoziato, di Tecfidera dalla Neurologia OB per una cifra superiore al negoziato. La Clinica Neurologica ha incrementato inoltre il consumo di Tossina Botulinica per la nuova indicazione relativa al trattamento dell' emicrania e di Rituximab, Anticorpo Monoclonale.

Anche negli **Emoderivati** si è avuto un incremento del consumo di emostatici e sigillanti, in questo caso dovuto all'attività Sala Operatoria Neurochirurgica (+ Evicell, Tissucol).

Incremento del consumo di immunoglobuline endovena (conto **Sangue ed emoderivati scambi interni**): da parte delle 2 neurologie OM e OB e della Direzione Operativa (Blocco Operatorio Neurochirurgico. E' in corso un audit sulla verifica della corretta applicazione del documento sull'uso appropriato, redatto dagli stessi utilizzatori. Visto il progressivo, continuo e costante incremento di questo conto economico, dal 2017 la valutazione sull' appropriatezza verrà effettuata dal Servizio Trasfusionale.

Nel Conto **Prodotti sanitari per la ricerca** il relativo incremento è a carico della Direzione Scientifica IRCCS per progetti di ricerca su fondi dedicati ai PO.

E' diminuito il consumo di materiale protesico (conto **Dispositivi Medici Impiantabili non Attivi**) per Chirurgia Vertebrale da parte della Sala Operatoria Neurochirurgica, attività contingentata già dal 2015.

Mentre i **Dispositivi Medici Impiantabili Attivi** sono autorizzati singolarmente dal Direttore di Dipartimento e monitorati mensilmente. In questo conto sono registrati i neuro stimolatori per il Morbo di Parkinson, le pompe per infusione del Baclofen, gli stimolatori vagali, i generatori per il trattamento del dolore.

Si registra per i **Dispositivi Medici un** incremento legato alla Neuroradiologia OB che effettua procedure angiografiche e/o interventistiche quali embolizzazioni di aneurismi, stenting intracranici, ecc., in parte programmate ed in parte in urgenza.

DIP. SERVIZI

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	10.439.240	9.789.481	93,78%
ALTRI BENI SANITARI	820.125	813.267	99,16%
BENI SANITARI ECONOMALI	457.500	429.252	93,83%
BENI NON SANITARI	298.800	262.075	87,71%
Totale	**12.015.665**	**11.294.074**	**93,99%**

Tra gli elementi più significativi per il Budget 2016 era stata innanzitutto prevista una riduzione di ca. -2,8 mln € c.a sui **Dispositivi medico-diagnostici IVD** per trasferimento sul conto **Service Sanitari** a gestione service a referto dell' Ingegneria Clinica (-4 mln €), esito gara CoreLab OM come automatismo (ca 200.000 euro al mese per 8 mesi nel 2015) parzialmente compensati da accorpamento linee produttive del Laboratorio Aosp su LUM Ospedale Maggiore da ottobre/novembre 2015, incremento per cessione ramo d' azienda LUM AOSP per acquisto diretto reagenti (+1,4 mln €) dal 1 gennaio 2016. Si segnala una riduzione costi per i DM - 164 ml € per esito gara radiologia vascolare.

Nei **Medicinali si assiste ad un** maggior consumo dell' Anestesia Nord (degenza sub intensiva post chirurgica Bentivoglio) di antibiotici e antifungini e di radiodiagnostici in vivo della Medicina Nucleare, parzialmente compensata da una diminuzione dei **Radiodiagnostici in vivo senza AIC**.

Per i **Medicinali senza AIC, si rileva il consumo di** DATSCAN utilizzato dalla Medicina Nucleare per SPECT Cerebrale e Lipiodol, e inoltre un mezzo di contrasto per linfografia, importato dall' estero per la Radiologia OM.

Sui **Mezzi di contrasto** nei primi mesi dell' anno c'è stata carenza di mezzo di contrasto organo-iodato per TAC. Sono stati acquisiti dosaggi e/o volumi alternativi a quelli in uso e si ritiene si sia verificato un fenomeno di "accaparramento", considerato che l'attività non è aumentata. Inoltre l'esito gara IntercentER per Iopamiro ha aggiudicato un costo unitario inferiore. Il maggior incremento comunque fa capo alla Radiologia OM.

Nel conto **Sangue ed emoderivati si rileva un** minor consumo di immunoglobuline EV dell' Anestesia OM e di Uman Complex di Anestesia Nord.

Nei **Dispositivi medico - diagnostici IVD** : l'incremento per la cessione ramo d'azienda LUM-AOSP si è rivelato inferiore alla previsione fatta sulla stima teorica del consumo 2015. Dal 1° agosto sono stati gestiti direttamente anche i reagenti di Imola e dello IOR per un importo previsto al 31.12 pv di ca +125 ml €.

Per i **Dispositivi Medici** si rileva un incremento di sacche TACSI per produzione pool piastrinici e leucoriduzione del Servizio Trasfusionale, come da esito gara service lavorazione sacche sangue Terumo del 2015. L' incremento è parzialmente compensato dal minor consumo della Radiologia

vascolare OM, in parte legato all'esito gara come da previsione, ed in parte a minor attività della sala stessa (vd. sopra).

CONSUMI DIPARTIMENTI AREA TERRITORIO

DIP. CURE PRIMARIE

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	11.239.803	10.946.304	97,39%
ALTRI BENI SANITARI	3.140.076	3.229.172	102,84%
ED	2.443.433	2.179.485	89,20%
BENI SANITARI ECONOMALI	331.000	289.774	87,55%
BENI NON SANITARI	522.200	448.657	85,92%
Totale	**17.676.512**	**17.093.392**	**96,70%**

Come anticipato dalla tabella sull'articolazione territoriale dei consumi, il Dipartimento di Cure Primarie conferma la propensione delle strutture di produzione territoriale ad un minor assorbimento dei valori di preventivo (-450 ml € c.a);

Come fatti principali sul Budget 2016 DCP era stata prevista una diminuzione di 800 ml € su **Beni per Assistenza Integrativa direttamente erogata** per decremento di 1 mln € per esternalizzazione stomi Distretto Città ma un incremento di 200 ml € per introduzione nuovi DM per diabetici (Free style). Inoltre incremento di 640 ml € per **Vaccini** come da circolare 9 RER e 200 ml € per incremento **Emoderivati in erogazione diretta**

Per i **Medicinali** s'incrementa il consumo su alcune CRA per nuove prese in carico da autunno 2015 come da Progetto Interaziendale Governo del Farmaco ed in seguito all'analisi delle prescrizioni di farmaci in convenzionata per pazienti residenti, finalizzata al rifornimento diretto per il recupero della spesa. Incremento ADI Pianura Est, diminuzione ADI Porretta.

Riduzione consumo per **Sangue emoderivati scambi interni** derivante dal minor utilizzo di Albumina presso l'ADI Bazzano.

Sui **Vaccini** si registra un incremento di consumi di vaccino antimeningococcico quadrivalente come da indicazioni della circolare regionale 9/2015, al posto del monovalente, di maggior costo unitario (32 € vs 8) come da previsione. Incremento di Boostrix vaccino anti difto-tetano-pertosse raccomandato da indicazioni regionali ma in maniera superiore alle previsioni.

Per i **Dispositivi medici impiantabili non attivi** protesi odontoiatriche non gestite direttamente dal Servizio Farmaceutico ma caricate con procedura extracontabile

Sui **Dispositivi Medici** nel 2015 è stato raggiunto l'obiettivo di diminuzione della spesa del 10% per medicature a carico delle ADI, obiettivo mutuato da quello regionale e assegnato al Dipartimento Cure Primarie, in cui si era rilevato il maggior consumo. Nel 2016 si conferma la contrazione del dato di consumo, pari al -25.3%.

Per i Prodotti dietetici si evidenzia l'incremento dei consumi prodotti per nutrizione enterale nelle CRA, segnalazione giunta al Servizio Dietologia Clinica che in passato ha effettuato formazione sulla nutrizione artificiale.

Nei **Beni per Assistenza Integrativa direttamente erogata** (vd. sopra) la previsione di budget è stata rispettata per gli stomi mentre non lo è stata per i DM per autocontrollo e autogestione del diabete: la circolare 13 che prevedeva un incremento per l'introduzione di nuovi dispositivi è stata temporaneamente sospesa dalla RER da marzo 2016, ma i pazienti che nel frattempo erano stati presi in carico continuano a ritirare i prodotti.

DIP. SALUTE MENTALE - DP

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	35.827	31.923	89,10%
ALTRI BENI SANITARI	2.411.514	2.225.811	92,30%
ED	684.266	708.511	103,54%
BENI SANITARI ECONOMALI	48.650	52.088	107,07%
BENI NON SANITARI	184.900	147.535	79,79%
Totale	**3.365.157**	**3.165.868**	**94,08%**

Per il DSM si era strutturato un livello di Budget 2016 analogo ai livelli di consuntivo 2015.

Nei Medicinali sia da consumo interno che da Erogazione Diretta c'è una minor spesa (- 5%) a fronte di maggior consumo (+ 3%) di antipsicotici dovuto all'esito gara farmaci ed introduzione farmaci a brevetto scaduto. Si registra tuttavia un lieve incremento di Xeplion, Paliperidone la cui introduzione è stata strettamente monitorata nel 2015. Antidepressivi non prescritti ma consigliati al MMG dal CSM 3.0

DIP. SANITA' PUBBLICA

Tip. Beni	BUDGET 2016	CONSUMI 2016	% Assorb.
MEDICINALI	1.165.185	1.524.867	130,87%
ALTRI BENI SANITARI	5.491	8.007	145,81%
BENI SANITARI ECONOMALI	12.600	17.850	141,67%
BENI NON SANITARI	134.200	107.479	80,09%
Totale	**1.317.476**	**1.658.203**	**125,86%**

Nel Budget 2016 del DSP era stato preventivato un incremento di +80 ml € per vaccino Prevenar-antipneumococcico come da obiettivo di budget medesimo.

Sempre sui **Vaccini** si evidenzia un incremento di c.a 250 ml € legato al vaccino anti difto-tetano-pertosse Boostrix in quanto vaccinazione raccomandata da indicazioni regionali e somministrato gratuitamente. Incrementa anche il consumo e quindi il costo del vaccino Antimeningococcico

Tetravalente coniugato, come da circ 9 RER, ma in questo caso gli incassi da Tickey coprono ampiamente il costo del vaccino (i costi incrementano di 78.000 € gli incassi di 86.000 €).

SERVIZI SANITARI TERRITORIO

In relazione ai servizi sanitari erogati in ambito territoriale, l'andamento rilevato evidenzia quanto segue:

Tab. servizi sanitari territoriali						
GESTORE_DESCRIZIONE	CONTO	DES_CONTOSINTETICO	Somma di PRV16_DEF	Somma di CONS_2016	Var. Ass. Cons-Prev 2016	Var% Cons-Prev 2016
Dipartimento Cure Primarie	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	532.466	486.908	- 45.558	-8,56%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	2.170.200	2.082.264	- 87.936	-4,05%
	41116	ALTRI SERVIZI SANITARI	184.600	274.132	89.532	48,50%
	41117	ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	1.247.000	1.056.515	- 190.485	-15,28%
Dipartimento Cure Primarie Totale			**4.134.266**	**3.899.819**	**- 234.447**	**-5,67%**
Distretti	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	1.767.372	1.674.310	- 93.062	-5,27%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	19.912.458	19.855.999	- 56.459	-0,28%
Distretti Totale			**21.679.830**	**21.530.309**	**- 149.521**	**-0,69%**
Dipartimento di Salute Mentale	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	15.675.000	15.292.828	- 382.172	-2,44%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	8.300.000	7.594.851	- 705.149	-8,50%
	41116	ALTRI SERVIZI SANITARI	20.566	143.569	123.003	598,09%
	41117	ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	2.420.000	2.439.760	19.760	0,82%
Dipartimento di Salute Mentale Totale			**26.415.566**	**25.471.008**	**- 944.558**	**-3,58%**
F.te SUMCF - CE IV Trim. 2016						

Complessivamente, dai dati di cui alla precedente Tabella, si evince un andamento in linea con le risorse definite a Budget, con uno scostamento negativo (minor consumo di servizi previsti) di poco meno di 1 milione di euro. Rispetto all'articolazione assistenziale territoriale sono tre gli ambiti considerati: il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, il Dipartimento Cure Primarie, i Distretti di Committenza e Garanzia. Rispettivamente nel DCP si rileva un minor assorbimento di risorse assegnate per c.a il 6% di 4,1 mln di euro: tale risultato è stato determinato dalla variabilità intrinseca alla natura di alcuni conti quali l'inserimento presso strutture, e pagamento rette, rimborsi assistenza estero. Analogo discorso per i Distretti anche se in misura meno accentuata, difatti l'assorbimento è praticamente pari al 100%. Il DSM risulta invece essere in linea con un rispetto pieno del Budget come risultato a saldo dei conti specifici di attività per i quali si riscontra invece un lieve sforamento sui conti degli *Altri servizi Sanitari* e *Assegni, Sussidi e Contributi* determinato da una superiore elargizione di Borse Lavoro. All'opposto per il Conto *Rette per Inserimenti* si rileva un minor assorbimento per c.a 380 ml euro dovuto alla non continuità di residenze presso strutture regionali di minori con handicap e comunità di tossicodipendenti mentre un minor utilizzo del livello del Budget si riscontra in maniera più marcata con il conto dei Servizi Socio Sanitari per i quali risulta un mancato assorbimento di circa 700 ml €,

Qui di seguito viene riportata una tabella con il riepilogo di Servizi Sanitari particolare rilevanza, quali quelli afferenti nella classificazione LEA per il computo dei costi pro capite al Sub Livello Distrettuale dell'Assistenza Protesica ed Integrativa;

Tab. Assistenza Protesica, Integrativa, Ossigenoterapia

DATI_CONTO	CO_DESCR1	GESTORE_DESCRIZIONE	PRV16_DEF	CONS_2016	Δ	Δ%	% Assorb.
41107100	ASS.PROTESICA DA FARM.ED AZ.PRIVATE	Dipartimento Farmaceutico	2.882.000	2.850.065	- 31.935	-1,11%	98,89%
		Programma Percorsi della Riabilitazione	12.450.000	12.083.367	- 366.633	-2,94%	97,06%
41107200	ASS.PROTESICA DA FARMACIE PUBBLICHE	Dipartimento Farmaceutico	618.000	593.678	- 24.322	-3,94%	96,06%
41108140	ASSISTENZA INTEGRATIVA DA FARM.PRIV.	Dipartimento Farmaceutico	876.000	835.824	- 40.176	-4,59%	95,41%
41108150	ASS.INTEGRATIVA DA AZIENDE PRIVATE	Dipartimento Farmaceutico	3.170.000	3.335.011	165.011	5,21%	105,21%
		Dipartimento Cure Primarie	826.000	838.878	12.878	1,56%	101,56%
41108155	OSSIGENOTERAPIA DA FARM/AZ.PRIV.	Programma Percorsi della Riabilitazione	8.500.000	8.991.139	491.139	5,78%	105,78%
41108250	ASS.INTEGR.DA FARM/AZ.PUBBLICHE	Dipartimento Farmaceutico	224.000	212.720	- 11.280	-5,04%	94,96%
			29.546.000	**29.740.683**	**194.683**	**0,66%**	**100,66%**

F.te SUMCF - CE IV Trim 2016

Risulta evidente come le programmazione di spesa assuma andamenti differenti tra i conti ed i gestori di riferimento, sebbene complessivamente il valore si riconduca al vincolo assegnato. Un minor assorbimento di risorse si rileva sull'Assistenza Protesica da Farm. Az.Priv. con -400 ml euro di spesa per entrambe i Gestori coinvolti (Dip. Farmaceutico e Programma Percorsi Riabilitazione). L'Assistenza Integrativa risulta invece essere in sforamento per la causa indicata nella precedente sezione del DCP del passaggio degli stomi alle farmacie del Distretto Città. L'Ossigenoterapia (che comprende anche la Ventiloterapia) denota anche un consistente scostamento di quasi il 6% del Budget assegnato corrispondente a c.a +500 ml euro: su tale livello assistenziale l'Azienda si stanno intraprendendo azioni di razionalizzazione ed appropriatezza in fase prescrittiva a partire dal 2015 che hanno determinato un rallentamento della dinamica esplosiva, che difatti lo scorso anno raggiungevano livelli di quasi due volte la suddetta.

5.4 Realizzazione del Piano Investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

La relazione illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda.

Piano degli investimenti 2016-2018

Nel corso del 2016 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti nel rispetto delle priorità programmate come evidenziato nelle tabelle di seguito esposte:

Tabella 1: lavori ultimati anno 2016

DESCRIZIONE LAVORI	**TOTALE**
SAN CAMILLO RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO EDIFICIO DI PERTINENZA POSTO SUL FRONTE STRADALE	639.746,94
H. BENTIVOGLIO RISTRUTTURAZIONE OSTETRICIA E ENDOSCOPIA	1.299.893,64
IRCCS EDIF. G TRASFERIMENTO NEURORADIOLOGIA DA PAD A COMPLETAMENTO I STRALCIO	194.277,73
CASA DELLA SALUTE CASALECCHIO	113.899,89
POLO SANITARIO DI CREVALCORE - INTERVENTI DI RIPRISTINO E RINFORZO (SECONDA FASE) E SUCCESSIVI LAVORI NECESSARI ALLA RIAPERTURA - CASA DELLA SALUTE DI CREVALCORE + CRA	5.068.408,37
POLO PSICHIATRICO INTEGRATO PER IL SUPERAMENTO DEGLI OPG + CDNA RONCATI	853.896,11
H MAGGIORE AULA MAGNA	451.322,02
SOSTITUZIONE APPARECCHIATURE MEDICINA NUCLEARE SPECT/CT	204.666,13
H BENTIVOGLIO COMPLETAMENTO CABINA ELETTRICA	467.071,84
TOTALE	**9.293.182,67**

Sono stato inoltre completati i seguenti interventi per:

- Lavori e manutenzioni straordinarie per euro 342.177,24;
- Opere di miglioramento sismico e risoluzione macro vulnerabilità locali per 87.673,97;
- Verifiche sismiche nei presidi ospedalieri e territoriali per 360.847,93;
- Adeguamenti vvf antincendio presidi territoriali al DM 19/03/2015 per euro 273.492,12;

Per un totale complessivo investimenti di euro 10.357.373,93.

I lavori di cui sopra sono stati così finanziati:
- Contributi in conto capitale da Stato euro 701.681,35;
- Contributi in conto capitale da Regione euro 1.425.067,61;

- Contributi in conto capitale da Enti euro 1.642.603,54;
- Mutui euro 2.522.469,66;
- Assicurazione SISMA euro 4.065.551,77;

Totale finanziamenti euro 10.357.373,93.

Nel corso del 2016 sono stati ceduti alla Regione Emilia Romagna i seguenti fabbricati comprensivi dei beni mobili: Palazzo Ratta Pizzardi e Villa Mazzacorati per un valore complessivo di euro 20.323.650,00

Sono inoltre state attivate n. 146 procedure di gara relative alle opere previste nel Piano degli Investimenti aziendale, in particolare:

Tabella 2: procedure di gara indette nel 2016

Procedura di Gara	N.	Totale	%	Val. medio
Procedura Aperta	7	7.699.790	57%	1.099.970
Procedura Negoziata	2	2.726.987	20%	1.363.493
Affidamento diretto in economia	128	755.395	6%	5.902
Adesione ad accordo quadro/convenzione	5	2.091.331	16%	418.266
Lavori in economia (cottimo fiduciario)	4	165.239	1%	41.310
Totale complessivo	**146**	**13.438.743**	**100%**	

Si evidenziano nel seguito le più significative attivate nel corso del 2016

Tabella 3: gare indette anno 2016

DESCRIZIONE	IMPORTO
PA partenariato pubblico privato per progettazione definitiva e esecutiva, costruzione e gestione dell'impianto di trigenerazione dell'Ospedale Maggiore di Bologna	3.308.000

A fine 2016 erano in corso i lavori riportati nella tabella seguente:

Tabella 4: Cantieri di lavori attivi a fine 2016

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO
H MAGGIORE PRONTO SOCCORSO AMPLIAMENTO CODICI ROSSI COLELG. CORPO D	1.420.000
PRESIDI OSPEDALIERI VARI - OPERE MIGLIORAMENTO SISMICO RISOLUZIONE MACROVULNERABILITA' LOCALI	4.290.000
H MAGGIORE RISTRUTTURAZIONE MONOBLOCCO ALA LUNGA (P.8-9)	3.799.000
CASA DELLA SALUTE NAVILE	11.623.000
CASA DELLA SALUTE DI ZOLA PREDOSA	281.000
COMPLESSO RONCATI RIFACIMENTO COPERTO CRAEX GIOVANNI XXIII	466.000
PIEVE DI CENTO POLO SANITARIO RIPRISTINI STRUTTURALI PARTE STORICA	1.479.000
CARTELLA CLINICA INFORMATIZZATA	112.000
IRCCS EDIF. G TRASFERIMENTO NEURORADIOLOGIA DA PAD A I STRALCIO	1.972.000

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO
ADEGUAMENTI VVF PRESIDI TERRITORIALI DM 19/03/15	850.000
TOTALE	**26.292.000**

Gli investimenti sopra elencati contribuiranno al miglioramento qualitativo del patrimonio aziendale sia sotto il profilo della sicurezza sia per quanto riguarda il miglioramento dell'offerta dei servizi erogati.

Interventi finalizzati al recupero di edifici storici ed al ripristino strutturale per danni derivanti dal Sisma 2012.

Nel Piano Investimenti 2016-2018 sono presenti interventi finanziati (in tutto o in parte) con fondi della Struttura Tecnica Regionale del Commissario Delegato:

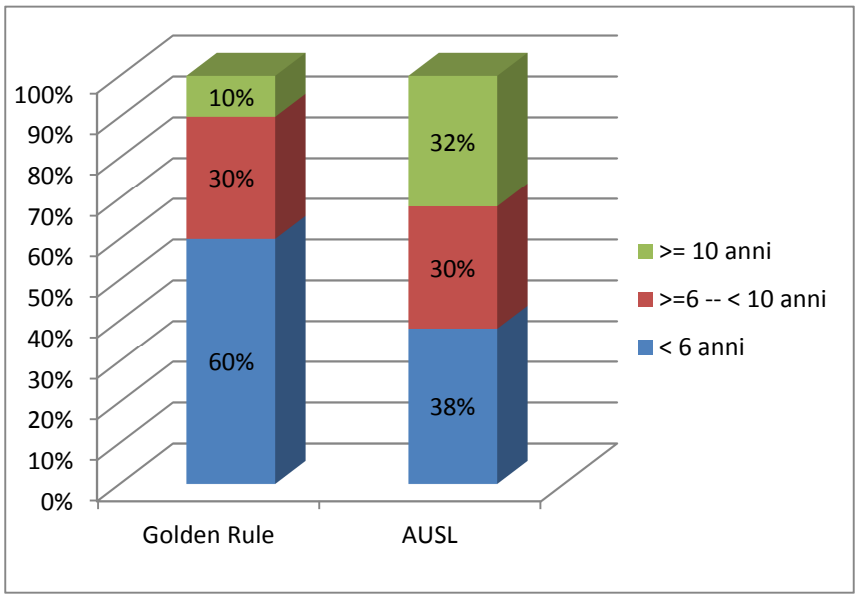
1) Intervento di ripristino strutturale parte storica del polo sanitario di Pieve di Cento;
2) Palazzo Ratta Pizzardi opere di sismico strutture;
3) Pieve di Cento Polo Sanitario miglioramento sismico, ristrutturazione atrio ingresso.

L'intervento n. 1 è in fase di realizzazione, mentre gli interventi 2 e 3 sono in attesa della Determina di riassegnazione dal parte della STCD.

La Casa della Salute di Crevalcore è stata attivata a Novembre 2016.

Investimenti in Tecnologie Biomediche

I piani di investimento tecnologico vengono progettati, pianificati e realizzati valutando i benefici legati all'introduzione di nuove tecnologie, ma soprattutto i vantaggi legati a piani di sostituzione coerenti con gli indici di obsolescenza e con le strategie aziendali e interaziendali e le azioni strategiche metropolitane e regionali.



I risultati delle politiche di rinnovo permettono, come evidente nel grafico, di avvicinarsi al "Golden Rule" individuato dal COCIR come indicatore dell'obsolescenza tecnologica. E' tuttavia evidente la necessità di mantenere e rafforzare la poltica di rinnovo, accompagnata da attività di valutazione e monitoraggio soprattutto sugli apparecchi in uso da più di 10 anni

Nel 2016 i principali interventi realizzati sono stati:

- **Rinnovo e riorganizzazione dell'attività di Medicina Nucleare convenzionale**. Nell'ambito del piano di riorganizzazione dell'offerta diagnostica di prestazioni di medicina nucleare convenzionale (scintigrafie e SPECT), si è prevista una revisione della dotazione dei centri dell'AUSL Bologna (Ospedale Maggiore) e AOU Bologna (S. Orsola), coerente con la differenziazione della tipologia di prestazioni che si intende offrire. L'investimento realizzato ha permesso il rinnovo delle tecnologie presenti nei due centri – adeguandole allo stato dell'arte attuale e nel contempo la razionalizzazione dell'installato e il mantneimento delle prestazioni erogate (circa 6500/anno). Dal punto di vista dell'offerta, presso il centro di Medicina Nucleare Ospedale Maggiore è prevista, pur garantendo il mantenimento delle prestazioni da erogare (circa 6500/anno), la riduzione da 4 apparecchiature (1 Gamma camera cardiologica, 1 SPECT/CT e 2 Gamma Camera) a 3 apparecchiature (1 Gamma Camera Cardiologica e 2 SPECT/CT diagnostica) e il mantenimento dell'offerta prestazionale (circa 6.500 esami/anno). Le due nuove SPECT/CT doppia testata, sono caratterizzate da detettori di ultima generazione per migliorare la qualità diagnostica, ampio gantry per massimizzare il comfort del paziente e rapidità di movimentazione delle testate per assicurare performance adeguate nell'acquisizione di esami statici, dinamici, whole body, multi-gated, SPECT, gated SPECT e whole body SPECT. Sono inoltre presenti soluzioni che migliorano la risoluzione, il rapporto segnale/rumore e permettono una riduzione del 50% della dose al paziente, pur assicurando la qualità diagnostica dell'immagine. Entrambe permettono l'esecuzione di scintigrafie cardiache con tempi di acquisizione molto ridotti e con una sensibile riduzione del tracciante iniettato. Investimento € 1.270.000 (cofinanziato dalla Regione).

- **Rinnovo delle dotazioni RM e CT della Neuroradiologia Ospedale Bellaria-IsnB**: il progetto prevede la realizzazione di una delle fasi di messa a regime del nuovo padiglione dedicato alle Scienze Neurologiche attraverso lo spostamento delle attività di neuroradiologia RM e CT. Il progetto prevedeva la sostituzione delle attuali dotazioni (RM 1,5 e 3/ e CT 16 strati) adeguandole allo stato dell'arte. In particolare i nuovi scanner RM sono caratterizzati da catena RF digitale ad elevato numero di canali per assicurare la miglior risposta diagnostica in ambito di indagini neuroradiologiche. Per migliorare il comfort del paziente entrambe le RM presentano una geometria di dimensioni maggiori (minor effetto claustrofobico) e per la RM 1,5 è presente un applicativo che permette una drastica riduzione del rumore acustico senza alcun compromesso sulla qualità dell'immagine. Le nuove dotazioni prevedono Bobine integrate e componibili che permettono una riduzione dei tempi di esecuzione delle indagini e la massima qualità nelle immagini acquiste; sono presenti bobine specifiche per indagini neurologiche pediatriche e la possibilità di studi anche su neonati. Entrambi i sistemi permetto l'esecuzione delle cosiddette tecniche avanzate (diffusione, trattografia, perfusione, Arterial Spin Labeling, valutazione flusso liquorale etc) per studi approfonditi anatomici e della funzionalità cerebrale. Entrambe sono dotate dei pacchetti più innovativi per le valutazioni neuro-funzionali (fMRI) e la spettroscopia dell'idrogeno (per la RM 3T anche del fosforo). La nuova CT è caratterizzata da ampio tunnel per massimizzare il comfort del paziente, rapidità di esecuzione delle indagini (rotazione 360° in 0,3 secondi e ampia ricostruzione volumetrica); sono presenti sistemi di ultima generazione per la riduzione e ottimizzazione della dose al paziente, inclusi algoritmi iterativi e pacchetti specifici per gli studi di perfusione cerebrale. Investimento € 3.957.000 (cofinananziato Regione e Ministero Salute).

- **Progetti IsnB**: ammodernamento dei Laboratori di ricerca neurogenetica attraverso l'acquisto di PCR digitale e microscopio confocale e dei lavoratori di ricerca neuro-oftalmologica con l'acquisto di un nuovo OCT e di un sistema di elettrofisiologia visiva. Investimento € 450.000.

- Completamento **Casa della Salute di Casalecchio, Casa della Salute di Crevalcore** e consegna **beni per Casa della Salute Navile**: il progetto nel suo complesso vede un importante investimento in apparecchiature per ecotomografia con la finalità di assicurare nelle case della Salute la possibilità di svolgere in autonomia e con standard qualitativi di eccellenza prestazioni ecografiche specilaistiche (ostetriche, cardiologiche e vascolari). Investimento complessivo € 445.000.

attività 2016			
Dipartimenti	collaudato	Altri interventi	collaudato
Chirurgico	€ 115.627	Neuroradiologia RM e CT	€ 3.956.900
Emergenza	€ 169.348	Medicina Nucleare	€ 1.269.630
Materno-Infantile	€ 40.833	integrazione ICT	€ 138.857
Medico	€ 164.533	IsnB	€ 490.453
Oncologico	€ 66.282	Case della Salute Casalecchio	€ 99.043
Servizi	€ 87.334	Case della Salute Navile	€ 250.000
Cure Primarie	€ 67.822	Casa della salute Crevalcore	€ 119.760
Altri	€ 59.085	Raccolta e Lavorazione	€ 76.056

I principali interventi in corso di realizzazione sono:

- Integrazione ICT-Dispositivi Medici: completamento della fornitura e installazione di hardware adeguato alle aree critiche; realizzazione del progetto di trasmissione tracciati ECG per la rete di emergenza intraospedaliera.
- Progetto IsnB finanziati con fondi conto capitale 2015: Biobanca e sequenziatore € 715.000
- Ammodernamento tecnologico: intervento prevede interventi sulle diagnostiche per immagini (sostituzione CT Bentivoglio, digitalizzazione diagnostiche PS Ospedale Maggiore e Radiologia S. Giovanni), sostituzione letti privi di sistemi di elevazione, interventi su sistemi endoscopici a rapida obsolescenza e su monitor stand alone e ventilatori per anestesia non manutenibili – importo complessivo € 1.600.000
- Ammodernamento strumentazione video blocchi operatori ed endoscopia
- Comfort pazienti e sicurezza dei lavoratori (letti elettrici e sollevamalati)
- Digitalizzazione radiologia (mammografia e sistemi portatili)

Gli investimenti nel sistema informativo e nelle infrastrutture tecnologiche

Le azioni e i corrispondenti investimenti in sistemi software, attrezzature e infrastrutture telematiche, tenendo conto della particolare congiuntura economica, prevedono per il triennio 2016-2018, come già in precedenza, un piano di sviluppo del sistema informativo in leggera contrazione, in particolare con un'apprezzabile riduzione del tasso di rinnovo tecnologico, mentre è salvaguardato lo sviluppo di sistemi informatici anche in ottica di ottimizzazione delle risorse umane e materiali.

Le strutture dell'azienda, infatti, sono diffuse in un vasto territorio in cui operano professionisti appartenenti a diverse e differenziate categorie, la qual cosa rende peculiare la necessità di investimenti significativi nei sistemi informativi, anche per sostenere sul piano infrastrutturale la generale contrazione delle spese e degli investimenti.

Tali sistemi, oltre a garantire un'efficace centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate agli eventi clinici, unitamente al complesso apparato informativo accessorio, consentono anche di fornire servizi a distanza, fornendo il massimo supporto agli operatori che intervengono in contesti molteplici, sullo stesso paziente e in momenti temporali anche molto diversi, garantendo tuttavia la massima qualità e omogeneità della base di conoscenza associabile al paziente, con particolare attenzione alle tematiche inerenti alla sicurezza.

Ciò premesso, tra i progetti più rilevanti del 2016 di particolare contenuto innovativo è il progetto che prevede la realizzazione della cartella clinica digitale unica aziendale, con l'informatizzazione del completo evento di ricovero. Il progetto, già operativo in alcune aree aziendali, sfrutta ampiamente la tecnologia della trasmissione di rete wireless e i relativi strumenti operativi ed è stato opportunamente modulato già nel precedente piano di sviluppo 2015.

Con particolare riferimento alla tematica delle reti wireless, queste saranno ulteriormente estese nel 2016 con il completamento delle più rilevanti strutture amministrative in dipendenza del reale utilizzo delle superfici.

Parallelamente proseguono importanti progetti di dematerializzazione tra cui la digitalizzazione delle cartelle cliniche (già estesa ai nove ospedali) e del fascicolo del dipendente e la produzione digitale di documentazione sanitaria. In quest'ambito assume particolare rilevanza l'importante progetto di gestione della ricetta e della prescrizione dematerializzata, che è stato avviato nella sua piena operatività anche con la parte di prescrizione in linea con il corrispondente progetto ICT regionale. In particolare il modulo di prescrizione della farmaceutica è stato sviluppato come modello unico trasversale per tutti gli applicativi, già utilizzabile nel sistema di ADT e PS. Tale sistema consente la prescrizione con l'invio telematico al servizio SOGEI e la produzione dema; l'attribuzione automatica delle esenzioni impostabile anche dal medico; la gestione delle ricette bianche; la gestione del modulo per l'erogazione interna dei farmaci (modulo 405). Attualmente è in sperimentazione nei PS dell'Area Nord e sarà progressivamente esteso a tutta l'azienda. Per la Specialistica ogni gestionale ha il proprio modulo di prescrizione dema legato alla prenotazione o all'erogazione di prestazioni aggiuntive. Il sistema è a regime già da Agosto 2016.

Sempre in tema di dematerializzazione, inoltre, prosegue la progressiva attivazione della firma digitale in tutti i sistemi aziendali e il processo di archiviazione verso il Parer, in continuità con quanto già realizzato negli anni precedenti, con particolare riferimento alla predisposizione del sistema di firma automatica dei referti di laboratorio, che non è stato ancora avviato per problemi organizzativi legati al consolidamento del LUM metropolitano che ha visto il definitivo ingresso di

Imola e IOR. I flussi in cui viene attivata la firma, sono contestualmente inviati in conservazione al PARER (già avviata per Radiologia, Protocollo, Determine e Delibere). Rispetto a quest'ultima tematica, si precisa che i referti di laboratorio sono già inviati al Parer da Gennaio del 2017 anche se sprovvisti di firma digitale. A questo di aggiunge un progetto di dematerializzazione del referto cartaceo con stampa diretta nelle portinerie a richiesta dell'utente.

Di pari rilevanza, d'altra parte, è il tema della continuità assistenziale tra ospedali e territorio, ove si prevede la realizzazione concreta di numerosi progetti di integrazione centrati sul cittadino, con particolare riferimento alla presa in carico. In primo luogo si procederà ulteriormente con il progetto già consolidato di informatizzazione della specialistica evoluta, dei PDTA e dei day service.

Un progetto che ha preso l'avvio nel 2016 ma che vedrà la sua realizzazione nel 2017 è la realizzazione di una prima fase del processo di informatizzazione degli Ospedali di Continuità (OSCO) con conseguente predisposizione del flusso regionale, seguiranno ulteriori fasi che prevedono il coinvolgimento territoriale (PCAP) e il completamento della parte assistenziale dell'Osco, l'attività si completerà infine entro i primi mesi del 2018.

Da Ottobre 2016 è stato implementato il day service oncologico secondo le direttive regionali, ciò ha richiesto una pesante revisione del modello di informatizzazione dei servizi oncologici aziendali e da Febbraio 2017 è stato attivato il sistema del db oncologico con avvio del flusso regionale previsto per fine aprile 2017.

In secondo luogo particolare attenzione sarà posta alle tematiche di integrazione tra medici di medicina generale, sistemi ospedalieri, servizi socio-sanitari e medici di continuità assistenziale, in particolare, in riferimento alla realizzazione delle Case della Salute. È stato avviato, e proseguirà nel 2017 con una prima ipotesi di realizzazione, un complesso progetto di informatizzazione legato a questa peculiare realtà organizzativa.

Altrettanto rilevanti sono i percorsi di innovazione introdotti nell'area amministrativa e di supporto centrale. In primo luogo, anche in linea con le indicazioni normative, si è inteso intensificare il processo di dematerializzazione della documentazione amministrativa perseguendo l'informatizzazione ottimale dei procedimenti amministrativi, secondo principi di gestione per processi e flussi di lavoro, gettando le basi per una completa informatizzazione dei procedimenti che vedrà una prima concreta realizzazione nel 2017 con il registro delle richieste di accesso nelle tre tipologie definite dalla normativa. Questo processo sarà peraltro condotto parallelamente per le sei aziende AVEC dopo l'estensione del sistema documentale che ha già coinvolto sei su sette aziende (AVEC più AUSL Parma) nel 2016.

In secondo luogo, si è dato un forte impulso nel 2016 all'applicazione concreta dei principi di interoperabilità, non solo tra enti pubblici, ma anche tra l'Azienda e i soggetti privati (a partire dal cittadino sino alle imprese), per esempio con il completamento del progetto di dematerializzazione del ciclo passivo (ordini e DDT dematerializzate) oltre a quello già avviato negli anni precedenti della fatturazione elettronica, con la realizzazione di strumenti web realmente interattivi per l'integrazione tra i diversi attori del sistema sanitario, con la promozione di sistemi alternativi allo sportello per qualsiasi interazione tra soggetti esterni e Azienda, inclusa la multicanalità del sistema di pagamenti e rimborsi.

Altri importanti progetti che hanno visto una sostanziale realizzazione nel 2016 sono i seguenti: completamento del progetto di informatizzazione della prescrizione di ossigenoterapia, protesica e

ausili con l'estensione della fase di prescrizione al S.Orsola; progressiva informatizzazione dei blocchi operatori e dell'area anestesiologica negli ospedali di prossimità.

In sintesi nel 2016 l'Azienda ha perseguito i seguenti obiettivi, scelti tra quelli di particolare rilevanza:

- Estensione del progetto di unificazione della gestione reparti, PS e liste d'attesa, che oltre alla progressiva estensione della gestione informatica del modello per complessità assistenziale e intensità di cure, prevede l'estensione del modello unico aziendale di cartella clinica informatizzata a un numero più ampio di specialità.
- Integrato nel progetto precedente anche il sistema di informatizzazione del ciclo del farmaco nella parte di prescrizione e somministrazione informatizzata.
- Estensione della realizzazione dell'infrastruttura telematica wireless alle strutture aziendali gestionali amministrative.
- Notevole impulso al progetto di informatizzazione dei percorsi di specialistica evoluta e di day service, in particolare con l'avvio del day service oncologico.
- Avvio della consegna dei referti online firmati digitalmente e conservati a norma. Attivazione della consegna online delle immagini radiologiche.
- Conduzione di progetti congiunti in area metropolitana, area vasta e ICT regionale. Si registrano in particolare in ambito AVEC: il sistema unificato di gestione dell'Anatomia Patologica (adozione di un unico sistema gestionale per le aziende dell'Area Vasta stato completato con l'ingresso nel 2016 dello IOR. Il sistema condivide la stessa anagrafe centralizzata AVEC e i principali dizionari); il Laboratorio Unico, L'Anagrafe centralizzata unica, Il progetto HPV, la razionalizzazione dei servizi ICT, L'estensione del sistema documentale BABEL a tutte le aziende AVEC (più AUSL Parma).
- Progetto HPV: avviata da fine 2016 la gestione integrata dell'esame HPV, che prevede l'integrazione dei consultori AUSL per la parte screening (Demetra): il flusso prevede un invio dei campioni verso l'anatomia patologica di Ferrara con successivo ritorno informativo (dati strutturati) verso il sistema dello screening e della specialistica ambulatoriale.
- Notevole impulso allo sviluppo della specialistica ambulatoriale:
- Gestione Informatizzata del TSO integrata con la procedura del Comune, che dematerializza l'intero processo di attivazione del TSO, dalla ricezione documentale dell'ordinanza comunale nelle strutture sanitarie coinvolte (incluso PS), all'invio della documentazione firmata digitalmente verso il comune.
- Adeguamento al nuovo tracciato SDO con acquisizione automatica delle informazioni relative a Flussi operatori e Emodinamica.
- Progressivo trasferimento dell'infrastruttura server su datacenter Lepida
- Progetto di revisione dell'Informatizzazione dei trasporti pazienti ospedalieri e interospedalieri

5.5 relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli SCOSTAMENTI- ANNI 2015 – 2016 - MODELLO LA

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso flussi informativi di contabilità analitica trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo il modello COA01 ed LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del bilancio d'esercizio.

Di seguito si riporta la tabella del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna declinati per Livelli di assistenza e sotto livelli:

TAB.1		Valori in migliaia di euro					
DESC_LEA	DESC_SubLEA	Somma di 2016	Somma di 2015	Δ 2016 - 2015	Δ% 2016 - 2015	quota su tot. 2016	quota su tot. 2015
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Igiene e sanità pubblica	6.616	6.720	- 103	-1,5%	0,4%	0,4%
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	3.707	3.817	- 110	-2,9%	0,2%	0,2%
	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	10.340	10.923	- 583	-5,3%	0,6%	0,6%
	Sanità pubblica veterinaria	10.065	10.743	- 679	-6,3%	0,6%	0,6%
	Attività di prevenzione rivolta alla persona	14.296	13.419	877	6,5%	0,8%	0,7%
	Servizio medico legale	6.165	6.320	- 155	-2,5%	0,3%	0,3%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro Totale		**51.188**	**51.942**	**- 754**	**-1,5%**	**2,8%**	**2,8%**
Assistenza distrettuale	Guardia medica	8.255	8.103	152	1,9%	0,5%	0,4%
	Medicina generale	98.034	95.526	2.508	2,6%	5,4%	5,2%
	Emergenza sanitaria territoriale	45.050	44.700	351	0,8%	2,5%	2,4%
	Assistenza farmaceutica	230.773	223.983	6.789	3,0%	12,7%	12,3%
	Assistenza integrativa	8.852	9.180	- 328	-3,6%	0,5%	0,5%
	Assistenza specialistica	252.455	246.873	5.582	2,3%	13,9%	13,5%
	Assistenza protesica	17.194	18.392	- 1.198	-6,5%	0,9%	1,0%
	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	140.997	145.337	- 4.340	-3,0%	7,8%	8,0%
	Assistenza territoriale semiresidenziale	22.214	23.800	- 1.586	-6,7%	1,2%	1,3%
	Assistenza territoriale residenziale	133.643	132.625	1.018	0,8%	7,4%	7,3%
	Assistenza idrotermale	3.821	3.801	20	0,5%	0,2%	0,2%
Assistenza distrettuale Totale		**961.288**	**952.322**	**8.967**	**0,9%**	**53,1%**	**52,2%**
Assistenza ospedaliera	Attività di pronto soccorso	26.922	28.074	- 1.152	-4,1%	1,5%	1,5%
	Ass. Ospedaliera per acuti	691.406	714.651	- 23.245	-3,3%	38,2%	39,1%
	Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.383	2.459	- 76	-3,1%	0,1%	0,1%
	Ass. ospedaliera per riabilitazione	17.591	18.060	- 469	-2,6%	1,0%	1,0%
	Emocomponenti e servizi trasfusionali	59.248	56.725	2.523	4,4%	3,3%	3,1%
	Trapianto organi e tessuti	1.252	1.503	- 251	-16,7%	0,1%	0,1%
Assistenza ospedaliera Totale		**798.802**	**821.471**	**- 22.669**	**-2,8%**	**44,1%**	**45,0%**
Totale complessivo		**1.811.278**	**1.825.735**	**- 14.456**	**-0,8%**	**100,0%**	**100,0%**

Il confronto 2016-2015 evidenzia una riduzione complessivo dei costi di circa € 14,5 mln pari a -0,8% su un totale di € 1.811 mln di risorse impiegate al fine di garantire i LEA nel loro complesso. Nel 2016, in particolare, si registra la seguente struttura della spesa complessiva articolata nei tre LEA: *Ass. San. Coll. in ambito. di Vita e di Lavoro* € 51.188 ml (che costituisce il 2,8% delle risorse complessive impiegate, esattamente come il 2015), *Ass. Distrettuale* € 961.288 ml (che pesa per il 53,1% sul totale, lieve incremento rispetto il 2015), *Ass. Ospedaliera* € 798.802 ml (pari al 44% sul complessivo, riduzione di 1% vs 2015).

Nell'analisi di dettaglio risulta evidente come la riduzione complessiva dei costi sia ascrivibile quasi esclusivamente all'Assistenza Ospedaliera (-22.669 ml di €), nello specifico nel SubLivello *Ass. Ospedaliera per Acuti* (-22.245 ml €), nonostante, invece, l'incremento dei costi nel Livello di *Assistenza Distrettuale* di c.a 9 mln €, concentrato prevalentemente nei SottoLivelli di *Assistenza*

Farmaceutica (+ 6,8 mln €) di *Assistenza Specialistica* (+5,6 mln €) e della *Medicina Generale* (+2,5 mln €)

Le variazioni sopra elencate sono determinate da molteplici fattori con valenza differenziata, va specificato infatti che i valori indicati sono comunque comprensivi di una quota dei vari livelli di ribaltamento costi comuni e generali così come regolamentato dalle disposizioni regionali sui termini di compilazione dei modelli LA e COA01; pertanto la valutazione sugli scostamenti per livello assistenziale ed aggregato di costo vanno contemperati di tale elemento.

Assunto il risultato di una riduzione assoluta complessiva dei costi aziendali di c.a 14,5 ml € rispetto allo scorso esercizio 2015, si evidenzia che tale valore è determinato quasi esclusivamente dall'importante calo rilevato nel livello assistenziale ospedaliero e nello specifico nel sub-livello per acuti: -23 ml € (vd.Tab. 1). Le principali cause che determinano tale risultato sono sicuramente la disposizione regionale che nell'Accordo Quadro con l'AIOP stabilisce che la Mobilità per Non residenti presso Strutture Private Accreditate siano valorizzata al livello 2013: questo ha portato alla riduzione di c.a 10 mln € rispetto tale aggregato nel confronto col 2015; a ciò va ad aggiungersi la riduzione di c.a 2,5 mln € del valore di Accordo di Fornitura a partire dal 2° semestre 2016 per quanto riguarda i DH Oncologici presso L'AOU di Bologna riconvertiti in Day Service Ambulatoriali con integrazione dell'erogazione diretta farmaci che infatti nel Sub-Livello Distrettuale Ass. Farmaceutica trova un corrispondente incremento; vi sono inoltre riduzioni rispettivamente per la Degenza in Chirurgia sempre da Privato che viene riconvertita in Attività Ambulatoriale (-2,5 mln € c.a) e per le Prestazioni Psichiatriche Residenziali da strutture private che vengono diversamente riallocate con una riduzione di c.a 6 mln €. Sempre nel Livello Ospedaliero osservando la Tab. 2 un fattore di riduzione trasversale ai vari sub.-livelli è quello dei Servizi Non Sanitari per c.a 3 mln € (4,5 mln € costo pieno a livello aziendale), tale risultato è l'effetto del passaggio all'Auto-Assicurazione che ha visto chiudere le polizze stipulate negli anni precedenti con compagnie private. A controbilanciare un minimo le riduzioni di cui sopra si segnala l'incremento di c.a 1,2 mln € dato dall'attività di Lavorazione Sangue che vede incrementare i volumi di attività in conseguenza dell'implementazione a regime del Polo Unico di Lavorazione Sangue di Area Vasta Emilia Centro presso il Servizio Trasfusionale Aziendale con sede presso la Palazzina L dell'Ospedale Maggiore.

Si registra nell'ambito del Livello Assistenza San. Collettiva che, pur con un saldo in calo rispetto sempre al 2015 di 0,7 mln €, vi sia stato il significativo incremento di 800 ml € derivante dall'applicazione della Delibera Regionale sull'estensione dei vaccini e relativa intensificazione della campagna di somministrazione assieme all'incremento dell'attività di Screening in particolare quello dell'HPV , avviatosi nel secondo semestre 2015 nell'ambito del territorio aziendale.

Più articolata invece la dinamica nell'ambito del Livello di Assistenza Distrettuale: qui, a fronte di un incremento a saldo dei costi complessivi di c.a 9 mln € , sono contenuti tuttavia importanti cali a significare che comunque le relazioni tra i livelli non sono esattamente a saldo nullo. Difatti se, come anticipato nell'analisi delle variazioni del Livello Ospedaliero, si rileva un incremento di c.a 4 mln € nel sotto livello Assistenza Farmaceutica dovuto all'incremento congiunto dell'Erogazione Diretta presso strutture aziendali, l'Erogazione per Conto, la Mobilità Passiva come Somministrazione Farmaci da AOU BO per il già citato effetto di riconversione DH Oncologici in Day Service, in concomitanza comunque del trend in calo dell'Assistenza Farmaceutica Territoriale, vi è però in concomiitanza la riduzione sui costi dell'Assistenza Domiciliare che ammonta a c.a 4 mln € determinata dal calo degli accessi dei MMG (-0,6 ml €), riduzione degli ausili protesici in ADI (-0,5 mln €), riduzione dei Srvizi a Domicilio FRNA (-1,5 mln €, ECare, Progettazioni Reti Assistenziali, Piani di sostegno sostitutivi, ecc.), 1 mln € per calo degli Assegni

di Cura e Contributi FRNA a seguito di applicazione criteri di appropriatezza interna (ricalcolo ISEE), Ri-Programmazione dei Comitati di Distretto per forme di sostegno a Domiciliarità alternative gestite direttamente dai Comuni (-393 utenti in meno per contributi, calo di 3000 ore di ASSD). Tale riduzione è probabilmente stato compensato dall'incremento di Utenti inseriti in strutture residenziali Assistite che nello specifico livello vede un incremento di c.a 1 mln €. L'implementazione delle Case della Salute ha prodotto inoltre, nel sotto livello della Medicina di Base, un incremento di c.a 1,4 mln € (vd. inaugurazione nuova CS Casalecchio). Infine nel Sub-Livello Specialistica si rileva l'incremento ci 4,8 mln e dovuto all'aumento di esami diagnostici di Laboratorio a seguito del progetto LUM con l'aggiunta dall'agosto 2016 anche della produzione per IMOLA e IOR oltre che dell'AOUBO per tutto l'anno 2016 mentre lo scorso anno l'effetto era iniziato da settembre.

TAB.2 ***(valori in ml €)***	**Assistenza Sanitaria Collettiva in Ambiente di Vita e di Lavoro**		**Assistenza Distrettuale**		**Assistenza Ospedaliera**		**TOTALE LEA**		**Δ 2016-2015**	**Δ% 2016-2015**
Costi	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**	**2016**	**2015**		
Beni sanitari	4.815	4.350	90.515	90.864	58.530	56.316	153.860	151.530	2.330	1,5%
Beni non sanitari	202	237	1.612	1.797	1.744	1.857	3.558	3.891	- 333	-8,6%
prestazioni sanitarie	2.325	2.109	570.308	565.890	362.447	379.385	935.080	947.384	- 12.305	-1,3%
serv. san. per erog. prestazioni	1.236	1.305	33.395	28.033	34.372	32.874	69.002	62.212	6.790	10,9%
servizi non sanitari	3.409	4.056	57.962	57.850	61.800	65.173	123.171	127.079	- 3.908	-3,1%
Personale Dipendente	33.806	33.836	165.778	164.565	225.025	226.517	424.608	424.917	- 309	-0,1%
Ammortamenti	916	1.020	17.104	16.319	25.653	26.311	43.672	43.649	23	0,1%
Sopravvenienze/insussistenze	*283*	*960*	*1.384*	*4.664*	*1.881*	*6.428*	*3.548*	*12.053*	*- 8.505*	*-70,6%*
Altri costi	4.197	4.070	23.231	22.340	27.350	26.610	54.779	53.020	1.759	3,3%
Totale Azienda	**51.188**	**51.942**	**961.288**	**952.322**	**798.802**	**821.471**	**1.811.278**	**1.825.735**	**- 14.456**	**-0,8%**

MODELLO LA 2016

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze/insussist	Altri costi	Totale
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo profess	Ruolo tecnico	Ruolo amminis.				
Codice Ministeriale	**Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**													
10100	**Igiene e sanità pubblica**	3	31	241	73	581	4.263	136	109	391	120	41	626	**6.616**
10200	**Igiene degli alimenti e della nutrizione**	2	13	17	136	230	2.503	12	128	224	68	24	350	**3.707**
10300	**Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro**	6	36	125	119	732	6.257	938	253	618	205	67	984	**10.340**
10400	**Sanità pubblica veterinaria**	128	53	47	190	659	6.873	33	302	600	176	65	939	**10.065**
10500	**Attività di prevenzione rivolta alla persona**	4.659	33	1.331	97	888	5.067	27	195	972	222	52	754	**14.296**
10600	**Servizio medico legale**	17	37	564	621	320	2.785	17	132	970	124	33	545	**6.165**
19999	**Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**	**4.815**	**202**	**2.325**	**1.236**	**3.409**	**27.748**	**1.164**	**1.118**	**3.776**	**916**	**283**	**4.197**	**51.188**
Codice Ministeriale	**Assistenza distrettuale**													
20100	**Guardia medica**	28	26	6.385	90	478	313	3	112	240	154	6	419	**8.255**
20201	**Medicina Generale**	**468**	**73**	**85.242**	**931**	**3.281**	**5.154**	**28**	**286**	**970**	**336**	**54**	**1.212**	**98.034**
20201	**Medicina generica**	468	73	69.314	931	3.281	5.154	28	286	970	336	54	1.212	**82.107**
20202	**Pediatria di libera scelta**	0	0	15.927	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**15.927**
20300	**Emergenza sanitaria territoriale**	318	156	27.137	977	5.219	7.009	34	632	236	2.274	66	992	**45.050**
20401	**Assistenza Farmaceutica**	**58.704**	**19**	**169.292**	**50**	**527**	**1.633**	**8**	**99**	**128**	**74**	**16**	**224**	**230.773**
20401	**Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate**	5	8	111.456	30	402	1.078	5	42	76	43	10	144	**113.298**
20402	**Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica**	58.699	11	57.837	20	125	555	3	57	52	31	6	80	**117.474**
20500	**Assistenza integrativa**	2.186	6	4.984	36	996	140	2	67	295	76	4	61	**8.852**
20601	**Assistenza Specialistica**	**15.792**	**725**	**99.798**	**9.672**	**30.584**	**60.034**	**333**	**7.943**	**6.285**	**9.805**	**621**	**10.862**	**252.455**
20601	**Attività clinica**	9.047	438	50.761	1.928	13.395	27.225	155	4.476	3.270	4.410	291	6.072	**121.467**
20602	**Attività di laboratorio**	3.983	111	25.395	6.767	8.819	13.530	75	1.199	1.524	2.257	137	2.002	**65.798**
20603	**Attività di diagnostica strumentale e per immagini**	2.762	177	23.642	978	8.370	19.280	103	2.268	1.491	3.138	193	2.788	**65.190**
20700	**Assistenza protesica**	1.897	11	11.590	52	2.711	204	3	96	427	110	6	88	**17.194**
20801	**Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare**	**6.055**	**473**	**34.592**	**20.081**	**10.257**	**49.791**	**258**	**4.115**	**4.558**	**2.812**	**491**	**7.514**	**140.997**
20801	**Assistenza programmata a domicilio**	2.303	222	24.152	14.186	3.494	9.893	56	1.059	1.945	1.079	108	1.557	**60.054**
20802	**Assistenza alle donne, famiglia, coppie**	823	71	1.849	409	1.330	8.302	41	541	657	382	80	1.332	**15.816**
20803	**Assistenza psichiatrica**	2.074	134	7.820	3.226	4.413	24.838	120	1.436	1.585	1.147	234	3.624	**50.652**
20804	**Assistenza riabilitativa ai disabili**	0	6	129	2.098	63	261	9	185	92	14	5	66	**2.927**

20805	**Assistenza ai tossicodipendenti**	853	38	642	161	957	6.496	33	893	279	189	64	936	**11.542**
20806	**Assistenza agli anziani**	2	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	**5**
20807	**Assistenza ai malati terminali**													
20808	**Assistenza a persone affette da HIV**													
20901	**Assistenza territoriale semiresidenziale**	**1.054**	**21**	**17.804**	**470**	**645**	**694**	**40**	**452**	**663**	**120**	**15**	**236**	**22.214**
20901	**Assistenza psichiatrica**	4	2	744	23	224	290	2	7	62	30	3	44	**1.434**
20902	**Assistenza riabilitativa ai disabili**	10	10	12.802	18	266	335	37	336	420	71	9	147	**14.462**
20903	**Assistenza ai tossicodipendenti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
20904	**Assistenza agli anziani**	5	1	3.662	8	41	49	1	78	115	12	2	29	**4.005**
20905	**Assistenza a persone affette da HIV**	1.036	7	596	420	114	20	1	30	66	7	1	16	**2.314**
20906	**Assistenza ai malati terminali**													
21001	**Assistenza territoriale residenziale**	**4.012**	**103**	**109.663**	**1.038**	**3.262**	**5.886**	**107**	**2.896**	**3.604**	**1.344**	**104**	**1.624**	**133.643**
21001	**Assistenza psichiatrica**	60	40	14.462	309	1.639	2.973	18	682	474	579	35	513	**21.784**
21002	**Assistenza riabilitativa ai disabili**	43	8	21.252	29	320	553	61	555	694	119	16	224	**23.872**
21003	**Assistenza ai tossicodipendenti**	17	0	5.495	91	20	75	1	40	50	8	1	25	**5.824**
21004	**Assistenza agli anziani**	3.158	19	62.070	166	841	880	19	1.403	2.061	553	36	526	**71.732**
21005	**Assistenza a persone affette da HIV**	378	18	2.550	438	225	1.277	7	152	187	58	14	296	**5.598**
21006	**Assistenza ai malati terminali**	356	18	3.834	5	217	127	1	64	140	27	3	40	**4.833**
21100	**Assistenza idrotermale**	0	0	3.821	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**3.821**
29999	**Totali Assistenza distrettuale**	**90.515**	**1.612**	**570.308**	**33.395**	**57.962**	**130.858**	**817**	**16.697**	**17.406**	**17.104**	**1.384**	**23.231**	**961.288**
Codice Ministeriale	**Assistenza ospedaliera**													
30100	**Attività di pronto soccorso**	1.166	224	182	864	4.516	12.816	74	2.641	977	1.333	138	1.992	**26.922**
30201	**Ass. Ospedaliera per acuti**	**43.030**	**1.318**	**360.924**	**9.614**	**44.598**	**155.758**	**837**	**22.071**	**8.475**	**20.448**	**1.565**	**22.769**	**691.406**
30201	**in Day Hospital e Day Surgery**	6.750	98	358	468	1.787	3.119	19	623	263	692	34	488	**14.698**
30202	**in degenza ordinaria**	36.280	1.220	360.566	9.146	42.811	152.639	818	21.448	8.212	19.756	1.531	22.281	**676.708**
30300	**Interventi ospedalieri a domicilio**													
30400	**Ass. ospedaliera per lungodegenti**	141	9	30	44	339	984	7	458	65	111	13	182	**2.383**
30500	**Ass. ospedaliera per riabilitazione**	1.309	54	158	527	2.376	9.087	49	1.282	502	837	91	1.319	**17.591**
30600	**Emocomponenti e servizi trasfusionali**	12.670	137	647	23.214	9.789	6.161	45	932	1.646	2.865	73	1.069	**59.248**
30700	**Trapianto organi e tessuti**	214	3	507	109	182	120	1	19	17	59	1	19	**1.252**
39999	**Totali Assistenza ospedaliera**	**58.530**	**1.744**	**362.447**	**34.372**	**61.800**	**184.926**	**1.012**	**27.404**	**11.683**	**25.653**	**1.881**	**27.350**	**798.802**
49999	**TOTALE**	**153.860**	**3.558**	**935.080**	**69.002**	**123.171**	**343.532**	**2.992**	**45.219**	**32.865**	**43.672**	**3.548**	**54.779**	**1.811.278**

5.6 Gestione dei servizi socio assistenziali – fondo regionale per la non autosufficienza

Le risorse **FRNA/FNA** complessivamente assegnate alla CTSS Metropolitana di Bologna in riferimento all' ambito territoriale dell' Azienda USL di Bologna per l' anno 2016 sono state complessivamente pari ad **€ 96.308.805.**

La CTSS Metropolitana ha provveduto al riparto del solo FRNA per l' ambito territoriale dell' Azienda USL di Bologna (di seguito indicato come area territoriale di Bologna) all' atto della sua costituzione ed insediamento in data 03/10/2016**. Le risorse FRNA oggetto del riparto ammontano ad € 90.048.270.**

La quota di riparto regionale del FRNA a disposizione della CTSS Metropolitana di Bologna registra, in riferimento al 2016 una aumento pari a € 914.413 di cui + € 108.523 nell' ambito della quota indistinta anziani e +€ 805.890 nell' ambito delle quote aggiuntive finalizzate al sostegno del nuovo sistema tariffario dell' accreditamento (DGR 273/2016). Le quote di finanziamento per la DGR 2068/04 e per la rete disabili sono confermate negli importi storicizzati.

In occasione del riparto la CTSS Metropolitana di Bologna ha confermato i criteri storicamente utilizzati nell' ambito territoriale di riferimento. In particolare :

1. complessivi **€ 61.782.277** quale quota indistinta anziani da ripartire sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2015 con età >= 75 anni)
2. complessivi **€ 21.415.717** quale quota indistinta per la rete disabili (compreso il finanziamento per la DGR 2068) sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2015 con età 15/64 anni),
3. complessivi **€ 4.225.200** quale quota di finanziamento trasversale per progetti sovra distrettuali come da tabella sottoriportata (Tab. 1) e per quota di riequilibrio finalizzata a sostenere i maggiori costi storici per l' area disabili del Distretto di Bologna (pari ad € 2.037.000),
4. complessivi **€ 2.625.076** quale quota di finanziamento finalizzata al sostegno del nuovo sistema tariffario di cui alla DGR 273/2016 come indicato alla tab 2 della nota RER 518841 del 08/07/2016.

In riferimento ai Progetti sovra-distrettuali (Tab 1) si precisa che le quote saranno allocate come segue:

- quanto a € 1.676.000 sul Distretto di Bologna ,
- quanto a € 512.200 sul Distretto di Pianura Est.

Lo schema di riepilogo dei Progetti Sovradistrettuali è il seguente – Tab 1 :

Sovra-distrettuali FRNA 2016	2016	Area Anziani	Area Disabili	Distretto gestore
Nucleo Santa Viola	€ 673.000	€ -	€ 673.000	Bologna

Nucleo Lercaro	€ 213.000	€ -	€ 213.000	Bologna
NUCLEO Virginia Grandi	€ 179.200	€ -	€ 179.200	EST
TOTALE 1	€ 1.065.200	€ -	€ 1.065.200	
Convenzione AIAS - CAAD	€ 195.000	€ 97.500	€ 97.500	Bologna
Progetto E-CARE	€ 460.000	€ 460.000	€ -	Bologna
Convenzione Ass. Amici di Luca	€ 60.000	€ -	€ 60.000	Bologna
Concorso di Idee - Progetto Fragilità	€ 50.000	€ 50.000	€ -	Bologna
SOStengo	€ 25.000	€ 25.000	€ -	Bologna
TOTALE 2	€ 790.000	€ 632.500	€ 157.500	
GARSIA Manutenzioni	€ 23.000	€ 11.500	€ 11.500	EST
GARSIA Canoni	€ 155.000	€ 94.000	€ 61.000	EST
GARSIA Sviluppi	€ 155.000	€ 75.000	€ 80.000	EST
TOTALE 3	€ 333.000	€ 180.500	€ 152.500	
TOTALE COMPLESSIVO	**€ 2.188.200**	**€ 813.000**	**€ 1.375.200**	

In riferimento alla realizzazione di Progetti sovradistrettuali si sottolinea che nel 2016 si registra un decremento di complessivi -€ 334.778 rispetto all' anno precedente. La quota di riequilibrio assegnata al Distretto di Bolonga, invece, si colloca in piena continuità con gli importi precedentemente assegnati.

Le risorse FNA sono state quantificate in via definitiva con la DGR n.ro 2303 del 21/12/2016 per un importo pari a € 6.260.537 (- € 8.207 rispetto all' anno 2015).

Da una prima comparazione tra il trasferimento da FNA 2015 e 2016 come definito dalla Regione (Tab. 2) si evince una redistribuzione delle risorse tra gli ambiti territoriali che comporta un decremento apprezzabile solo sul Distretto di Bologna.

Tab 2

DISTRETTO DI	FNA 2015	**FNA 2016**	delta 2016/2015
CASALECCHIO	€ 765.125	**€ 769.355**	€ 4.230
PORRETTA	€ 405.342	**€ 404.358**	-€ 984
SAN LAZZARO	€ 528.004	**€ 532.867**	€ 4.863
PIANURA EST	€ 1.039.501	**€ 1.043.027**	€ 3.526
PIANURA OVEST	€ 537.000	**€ 536.805**	-€ 195
CITTA' DI BOLOGNA	€ 2.993.772	**€ 2.974.125**	-€ 19.647

totale	€ 6.268.744	**€ 6.260.537**	-€ 8.207

A tali importi, inoltre, devono essere sommati : A) le quote di **risconto 2015** per complessivi **€ 6.575.540 a livello aziendale** (- € 2.990.989 rispetto all' esercizio precedente**)** B) altre quote di ricavi generatesi durante l' anno per complessivi **€ 88.130** (nel 2015 si erano registrati € 74.766) a livello aziendale.

L'ammontare complessivo delle risorse della gestione 2016 riconducibile all' Area territoriale dell' Azienda USL di Bologna, pertanto, è pari a complessivi € 102.972.475 (con un decremento complessivo di risorse a disposizione pari a - € 1.175.297 rispetto al 2015).

La situazione di chiusura riscontrata per l' esercizio 2016 è la seguente :

SCHEMA DI RIEPILOGO CHIUSURA GESTIONE FRNA 2016							
	Bologna	**Pianura Est**	**Pianura Ovest**	**Reno-Lavino-Samoggia**	**San Lazzaro**	**Appennino Bolognese**	**totale**
Contributo FRNA	€ 44.504.461	€ 14.811.662	€ 7.568.988	€ 10.429.790	€ 7.303.397	€ 5.429.972	€ 90.048.270
Contributo FNA	€ 2.974.125	€ 1.043.027	€ 536.804	€ 769.355	€ 532.865	€ 404.359	€ 6.260.535
totale trasferimento da RER	**€ 47.478.586**	**€ 15.854.689**	**€ 8.105.792**	**€ 11.199.145**	**€ 7.836.262**	**€ 5.834.331**	**€ 96.308.805**
Risconto 2015	€ 3.073.721	€ 1.444.446	€ 248.548	€ 760.649	€ 616.530	€ 431.646	€ 6.575.540
Altri ricavi	€ 15.028	€ 18.230	€ 7.577	€ 3.789	€ -	€ 43.503	€ 88.130
totale ricavi 2016	**€ 50.567.335**	**€ 17.317.365**	**€ 8.361.917**	**€ 11.963.583**	**€ 8.452.794**	**€ 6.309.480**	**€ 102.972.475**
Costi Area Anziani	€ 29.836.642	€ 10.049.012	€ 4.812.652	€ 6.343.820	€ 4.301.442	€ 3.319.745	€ 58.663.313
Costi Area Disabili	€ 17.127.755	€ 5.318.090	€ 2.908.343	€ 4.772.368	€ 3.147.618	€ 2.234.260	€ 35.508.434
Costi DGR 2068/2004	€ 1.802.070	€ 562.590	€ 117.484	€ 178.248	€ 167.256	€ 154.457	€ 2.982.104
totale costi 2016	**€ 48.766.467**	**€ 15.929.692**	**€ 7.838.479**	**€ 11.294.436**	**€ 7.616.316**	**€ 5.708.462**	**€ 97.153.851**
Accantonamento 2016	**€ 1.800.868**	**€ 1.387.673**	**€ 523.438**	**€ 669.148**	**€ 836.478**	**€ 601.018**	**€ 5.818.624**

La **chiusura positiva della gestione deve essere valutata attentamente. I**l dimensionamento del **risconto generato dalla gestione 2016 (€ 5.818.624)** è più basso di quello relativo alla gestione 2015 (€ 6.575.540). Si tratta di un dato che è da considerare ad un livello sostanzialmente fisiologico per il mantenimento dell' equilibrio economico**.** Nell' anno 2015 esso si attesta al 6,83 % dei ricavi complessivi escluse le quote derivanti da altri ricavi di gestione. Nel

2015 tale percentuale era pari al 5,46 del 2015, al 8,96% del 2014 (€ 9.566.530 complessivi) e al 11,69 % del 2013 (€ 12.225.380). Il costante decremento del risconto nel tempo è un fatto che necessita di adeguata ponderazione. Infatti il tema della **sostenibilità della attuale programmazione nel tempo** è stata (e deve continuare ad essere) oggetto costante di monitoraggio e verifica al fine di garantire i livelli di risposta corretta ed appropriata ai bisogni del cittadino non autosufficiente in una dimensione di sostanziale continuità. Le linee e gli obiettivi a suo tempo condivisi con la CTSS si confermano indispensabili al fine di ri-orientare, nel tempo, la programmazione dei territori. In sintesi si richiamano le principali linee definite dalla CTSS :

1. **Qualificare i Servizi di accesso e presa in carico di anziani e disabili**, realizzando **progettazioni individualizzate** che valorizzino maggiormente e mettano in rete le risorse individuali, familiari e comunitarie, sul **modello del budget di salute**.
2. **Rimodulare la rete dell'offerta** tramite: a) **Qualificazione dell'assistenza al domicilio** integrando gli interventi di assistenza domiciliare socio-assistenziale, socio-educativo e sanitaria e promuovendo lo **sviluppo di forme innovative**; b) **Ridimensionamento dell'offerta residenziale "generica"** e contestuale **qualificazione della residenzialità rispetto ai target di utenza difficilmente gestibili al domicilio** (gravissime disabilità, disabili anziani, dementi con disturbo del comportamento) nell' ambito del più ampio contesto della riorganizzazione della rete delle cure intermedie.
3. **Rivisitazione ed omogeneizzazione degli attuali criteri di accesso alla rete dei servizi socio-sanitari, nonché di compartecipazione degli utenti al costo del servizio** (es. rette utenti CRA, quota a carico utenti nei servizi per disabili).

In questo contesto **le Direzioni Distrettuali e i Comitati di Distretto hanno predisposto importanti azioni che, in parte già avviate nel 2015, hanno svolto pienamente i loro effetti nel corso dell' anno 2016.**

Si coglie l'occasione per sottolineare come , in una prospettiva di massima collaborazione ed integrazione tra Azienda USL ed Enti Locali e di gestione integrata e condivisa delle risorse, è stata garantita continuità alla **forte azione di governo, coordinamento e monitoraggio** delle risorse e degli interventi attraverso il coinvolgimento e la collaborazione della Direzione Socio-Sanitaria, del Dipartimento Attività Amministrative Territoriali (DAAT) e i Distretti di Committenza e Garanzia. La presenza ed il presidio nell' ambito dell' Ufficio di Supporto Provinciale garantisce anche il pieno coinvolgimento degli Uffici di Piano.

Alcuni temi trasversali

<u>Accreditamento in ambito socio-sanitario</u>

E' stato realizzato un percorso comune tra tutti i territori (compresa l' Azienda USL di Imola) per la definizione di nuovi schemi contrattuali omogenei per tutti i territori e coerenti con la DGR 273/2016 e con l' accreditamento definitivo. I nuovi contrati di servizio sono stati sottoscritti da tutti i gestori a partire dal 01/07/2016 con una durata coerente con gli atti di accreditamento definitivo rilasciati dai competenti SIC..

Sul versante amministrativo, nell' ambito del DAAT, è proseguita **l' attività di raccordo e interfaccia tra le Direzioni Amministrative Distrettuali, la Direzione Socio-sanitaria ed la Direzione Amministrativa, i Servizi Amministrativi Centrali dell' Azienda (in particolare SUMCF e UOC Acquisti) e con l' Ufficio di Supporto Provinciale e la CTSS**. Tale raccordo è garanzia della massima uniformità ed omogeneità della gestione amministrativo-contabile dell' attività afferente i servizi e gli interventi a carico del FRNA e dei contratti di servizio. E' stata inoltre

garantita la gestione dei percorsi e delle procedure amministrativo-contabili delle attività e dei progetti approvati dalla CTSS in sede di definizione del budget annuale dell' Ufficio di Supporto Provinciale. Lo scorso **03/10/2016 si è costituita la nuova Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana** e ne è stato approvato il Regolamento di Funzionamento. Al momento si sta procedendo alla definizione del nuovo Accordo tra le Aziende Sanitarie e la Città Metropolitana di Bologna per il finanziamento ed il funzionamento dell' Ufficio di Supporto Metropolitano e della Struttura Tecnica Metropolitana (STM) prevista dal Regolamento stesso.

Il percorso di adeguamento, sviluppo e monitoraggio del sistema informativo-gestionale GARSIA

Per garantire il **pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza (**FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario)

è **elemento strategico il pieno utilizzo del sistema informativo locale** (**Progetto GARSIA),** attraverso il quale viene garantita la **corretta e completa implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA**.

Nel corso del 2016, in particolare si è conclusa la fase di sperimentazione del nuovo modulo contabile **GARSIA Gestione Amministrativa Strutture Anziani**. La sperimentazione ha coinvolto alcuni gestori di CRA e CDA e tutti i Distretti al fine di effettuare, in ambiente di prova, un primo test del modulo. A partire dal mese di Aprile 2017 il modulo sarà implementato in produzione. Il Modulo informatico gestirà la fase di gestione amministrativo-contabile dei contratti di servizio per l' area anziani e **si pone a pieno titolo quale strumento di certificazione dei debiti e dei costi a carico dell' Azienda nella prospettiva del percorso di certificabilità del Bilancio avviata dalla Regione.**

E' stata inoltre avviata, nel percorso di **revisione dei criteri di gestione delle graduatorie distrettuali** per l' accesso ai posti definitivi di CRA, l' analisi per la **modifica del modulo informativo/informatico** di gestione delle graduatorie. Il rilascio della nuova versione del modulo è prevista per il mese di Aprile 2017 successivamente alla adozione del nuovo regolamento.

I costi sostenuti per il Progetto per l' anno 2016 sono stati pari a complessivi **€ 317.034,90** (comprensivi dei canoni di gestione) di cui € 225.724,40 figurano tra i costi sovra-distrettuali del Distretto Pianura Est nell' Area Anziani e € 91.310,50 figurano tra i costi sovra distrettuali del Distretto Pianura EST dell' Area Disabili. Nell' ambito del risconto del Distretto Pianura EST figurano complessivamente € 153.703,10 riconducibili ad attività del Progetto Garsia che saranno effettuate nel 2017.

Progetto sovra-distrettuale E-Care

E' stata garantita continuità al contratto attivo pur in una logica di aggiornamento dei contenuti che ha portato ad un risparmio di risorse pari a **- € 240.000 sullo specifico stanziamento** (lo stanziamento 2015 era pari a € 700.000 contro i 460.000 € del 2016). La chiusura dei costi sostenuti nel 2016 porta ad un **consuntivo di € 423.666** con un risparmio ulteriore rispetto allo stanziamento (- € 36.334). Il progetto è svolto in collaborazione con CUP2000 e assicura interventi in favore di anziani fragili individuati e segnalati dagli operatori dei Comuni. Il Progetto prevede un monitoraggio ed una definizione di livello metropolitano da parte di un gruppo tecnico formato da rappresentanti di Azienda USL, Comuni/Udp, Provincia/Uds e Cup 2000. Non era stato modificato il contenuto della convenzione che riguarda la banca dati sulla fragilità, il supporto alle

reti del volontariato (BOS e "Concorso di Idee") e il lavoro sulle emergenze climatiche. Nel **2016 il numero dei pazienti in carico al percorso della teleassistenza è stato pari a 1.250 con chiamata ogni 10 giorni e a 1500 utenti con dossier attivo e che possono rivolgersi al numero verde. Il Call Center è stato dimensionato per un massimo di 4.000 telefonate/mese**. I dati sono stati presentati alla CTSSM lo scorso mese di gennaio 2017.

Anche nel 2016, nell' ambito del Progetto Fragilità, è stato realizzato il **Concorso di idee** attraverso il quale sono stati **finanziati progetti condotti dalle Associazioni di Volontariato attive sui territori.** In particolare sono stati finanziati n.ro 55 progetti contro i 47 finanziati nel 2015. I costi sostenuti per il finanziamento dei progetti selezionati sono stati pari a € 50.012. I costi relativi alla gestione del Progetto E-care ed al concorso di idee figurano tra i progetti sovra distrettuali del Distretto di Bologna Area Anziani.

Gestione convenzione con CAAD – consulenza per l' adattamento domestico

E' proseguita , da parte del Distretto di Bologna e su delega del Comune, la gestione del **CAAD.** Il Distretto di Bologna, quindi, anche per l' anno 2016 ha operato in collaborazione con la Coop.va Sociale AIAS per la gestione dell' attività. I costi sostenuti sono stati pari a **€ 194.975** ed afferiscono alla attività di consulenza e supporto ai distretti ed ai cittadini per la progettazione e realizzazione di interventi di adeguamento domestico. Tali costi figurano tra i Progetti sovra distrettuali del Distretto di Bologna Area Disabili. L' operatività del CAAD coinvolge tutte le realtà distrettuali. E' proseguita la **presenza territoriale dei consulenti del CAAD che da un lato avvicina il servizio ai bisogni di Adattamento Domestico espressi dai cittadini e dall'altro valorizza le risorse già presenti sul territorio attraverso collaborazioni in campo sanitario e sociale**. Nel 2016 il CAAD ha dato risposta a 254 utenti e 211 tra operatori e famigliari. Gli operatori che si sono rivolti al CAAD sono prevalentemente operatori AUSL (174 nell'anno compresa AUSL di Imola). I casi di utenti con contributo a carico del FRNA seguiti dal CAAD sono stati complessivamente 9 (i costi relativi ai rimborsi delle spese sostenute per la realizzazione delle opere di adattata mento sono a carico dei Budget distrettuali). Sono state erogate complessivamente 1549 prestazioni di cui 1011 di informazione, 467 di consulenza e 71 quali attività di rete.

Progetto SOStengo in collaborazione con Istituzione Minguzzi.

Attraverso una specifica convenzione tra il Distretto di Bologna e l' **Istituzione Minguzzi** è proseguita la collaborazione per il consolidamento del **Progetto SOStengo** rivolto alla promozione della figura dell' Amministrazione di Sostegno. I costi sostenuti nel 2016 sono stati paria € 25.000,00 che figurano tra i Progetti sovra distrettuali del Distretto di Bologna Area Anziani.

Sono stati realizzati :

- Mantenimento dell' offerta dello sportello di informazione e consulenza attivo per 2 giorni la settimana presso l' Istituzione Minguzzi ,
- all' apertura di uno sportello settimanale anche nel territorio del Distretto Appennino Bolognese con completamento della **presenza su tutti i territori dell' ambito territoriale dell' Azienda**,
- sono state effettuate 706 consulenze e sono stati organizzati 2 corsi di formazione per Amministratori di Sostegno che hanno coinvolto circa 40 persone. I corsi erano strutturati in 7 incontri di 3 ore ciascuno.
- Istituzione dell' Elenco degli Amministratori di Sostegno Volontari dell' Area Metropolitana.
- È stato realizzato un incontro di condivisione delle buone prassi rivolto agli Amministratori di Sostegno che ha visto la partecipazione del Giudice Tutelare.

Si specifica che nel corso del 2016 è stato attivato un ulteriore sportello nel territorio di Imola e sono state realizzate in quel territorio iniziative di sensibilizzazione e di presentazione del progetto.

Progetto in favore di persone disabilità grave o gravissima in collaborazione con Associazione "Gli Amici di Luca – ONLUS"

Utilizzando il quota sovra distrettuale finanziata dalla CTSS per l' avvio di progetto in collaborazione con associazioni per sostegno in favore di disabili gravi e gravissimi è stata garantita continuità dal Distretto di Bologna al rapporto con l' **Associazione "Gli amici di Luca – ONLUS"** per la gestione di percorsi di sostegno che facilitino la qualità della vita dei pazienti e garantiscano il sostegno ai famigliari per la prosecuzione delle necessarie attività di recupero e reinserimento di quanti sono dimessi dalle **Casa dei Risvegli** presso l' Ospedale Bellaria e presso il **Centro Riabilitativo Gravi Disabilità (CRGD)** dell' Azienda USL. Il costo sostenuto per l' anno 2016 è stato pari a € 60.000,00 ed ha finanziato, tra l' altro, attività e programmi cognitivo-espressivi di tipo individuale, programmi di recupero della storia, dell' identità e dell' autonomia dell' utente svolti in modo individuale o di gruppo con il coinvolgimento anche di famigliari e volontari, sviluppo di programmi di empowerment delle famiglie, coordinamento di un percorso di Informazione e formazione rivolto alle famiglie. I programmi e i progetti sono svolti in collaborazione con l' UOC Medicina Riabilitativa del Dipartimento di Emergenza dell' AUSL di Bologna anche attraverso verifiche periodiche effettuate in modo congiunto con i referenti dell' Associazione. Gli utenti (e loro famiglia) che sono stati coinvolti nei progetti condotti dalla Associazione sono stati complessivamente 49 nel corso dell' anno 2016. Si segnala in particolare la realizzazione di n.17 laboratori (artistico creativi e di cucina) che hanno visto la partecipazione di 26 utenti ricoverati, 3 utenti dimessi esterni, 25 famigliari, 11 volontari e 7 tirocinanti della Facoltà di Scienze della Formazione. Nell' ambito del Progetto del post-dimissionene dalla Casa dei Risvegli sono stati affiancati 39 ospiti e famigliari . Le due esperienze citate non esaustive di tutta l' attività svolta, rappresentano solo un breve accenno tra le i percorsi che hanno piu di altri coinvolto in modo diretto i pazienti.

Di seguito , in riferimento alla attività 2016 viene evidenziato e commentato l' andamento di alcune voci di costo particolarmente significative in riferimento alle tradizionali aree di attività (Anziani, Disabili e DGR 2068).

Area Anziani

I costi sostenuti nell' anno 2016 suddivisi per macro area di intervento :

	Distretti						
macroaggregazioni costi/interventi	**Bologna**	**Pianura EST**	**Pianura Ovest**	**Reno-Lavino-Samoggia**	**San Lazzaro**	**Appennino Bolognese**	**TOTALE**
CRA INSERIMENTI DEFINITIVI	21.101.265	6.009.202	3.353.392	4.039.166	2.982.280	2.139.529	**39.624.833**
CRA INSERIMENTI TEMPORANEI	852.277	877.695	514.563	234.637	63.125	440.868	**2.983.165**
PROGETTI RESIDENZIALI INDIVIDUALIZZATI	149.895	19.783	0	42.178	18.279	0	**230.134**
CENTRI DIURNI	1.970.668	257.408	314.196	679.018	170.459	181.050	**3.572.799**
ASS. SOCIO-SANITARIA DOMICILIARE (comprese	3.494.066	1.011.002	367.051	568.288	440.502	177.409	**6.058.319**

Dimissioni Protette)							
ASSEGNO DI CURA	1.002.623	1.210.711	77.565	361.443	386.839	317.823	**3.357.005**
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	317.073	268.080	31.200	63.520	41.120	26.880	**747.873**
ALTRI INTERVENTI E PROGETTI	475.095	111.906	154.686	355.569	198.839	36.187	**1.332.283**
PROGETTI SOVRADISTRETTUALI	473.678	225.724	0	0	0	0	**699.402**
TOTALE	**29.836.642**	**9.991.511**	**4.812.652**	**6.343.820**	**4.301.442**	**3.319.745**	**58.605.812**

I costi dell' Area Anziani registrano un diminuzione dei costi pari a complessivi - € 985.790 rispetto ai costi sostenuti nel 2015.

Tale dato è sostanzialmente riconducibile alle azioni di governo e attenzione all' appropriatezza degli interventi attivate fin dal 2015 a livello Distrettuale e concordate con i Comitati di distretto. Il dato di decremento non è generalizzato su tutte le tipologie di intervento/servizio. . Infatti rispetto al 2015 si registra un aumento dei costi relativi all' assistenza definitiva in CRA (+ € 951.894) e CDA (+ € 202.151). L' aumento è sostanzialmente riconducibile alla puntuale applicazione del nuovo sistema tariffario ed ad un aumento di posti accreditati acquistati presso i Centri Diurni Anziani del Distretto di Bologna (+ 52 posti posti diurni).

Di seguito un breve commento per le principali tipologie di interventi e servizi che compongono la macro-area.

Residenzialità definitiva accreditata

In riferimento ai **posti accreditati** acquistati mediante **contratto di servizio** il contingente disponibile al 31/12/2016 è pari a complessivi n. 2746 p.l. (- 11 pl complessivi rispetto all' anno 2015). Gli anziani presenti in struttura nel corso del 2016 sono stati complessivamente n.3.692 (62 in più rispetto alla scorso anno). La riorganizzazione della rete residenziale ha visto una ridistribuzione dell' offerta che ha comunque visto un aumento di 9 p.l. nell' ambito dei Distretti di Pianura Est, Pianura Ovest e San Lazzaro.

Gli anziani in lista di attesa al 31/12/2016 per l' accesso in struttura residenziale sono complessivamente **n.ro. 2.178** a fronte dei n.ro 2.401 dell' anno precedente. Si sottolinea che il dato fornito sulla consistenza delle Graduatorie distrettuali non comprende gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (autosospensione dalla graduatoria distrettuale) e da eventuali presenze plurime in graduatorie differenziate per intensità assistenziale (ex RSA ed exCP). Nel corso dell' anno, come si accennava nella parte del presente documento dedicata al Sistema GARSIA, è stata definita la proposta di **nuovo Regolamento Aziendale per la gestione delle graduatorie per l' accesso in CRA**. La proposta dopo un primo vagli da parte della CTSSM è stata presentata ai singoli Comitati di Distretto ed alle OO.SS. territoriali e di categoria. E' previsto la validazione finale da parte della CTSSM per l' inizio del mese di Aprile 2017. Il percorso di definizione ed approvazione del nuovo strumento regolamentare è stato gestito dalla Direzione Attività Socio Sanitarie che ha coinvolto, oltre alle UASS distrettuali, il DAAT, il DCP, il Dipartimento Medico, gli Enti Locali di riferimento. Le principali modifiche che saranno introdotte sono riconducibili alla introduzione di un punteggio relativo alla ISEE posseduta dall' anziano, ad una maggiore articolazione della Scheda di valutazione Sociale, ad una proposta di diversa pesatura dei tre elementi che compongono il punteggio finale per l' inserimento in

graduatoria (Scala di valutazione Bina, Scheda Sociale, ISEE). Il nuovo Regolamento sarà introdotto in modo graduale previa informativa dei cittadini coinvolti al fine di riformulare le attuali graduatorie secondo criteri di equità e trasparenza.

Residenzialità temporanea accreditata

I p.l. in CRA dedicati alla accoglienza temporanea al 31/12/2016 sono pari a complessivi 105 p.l. con un decremento pari a n.ro 10 p.l. L' utilizzo "flessibile" previsto nei contratti di servizio può produrre effetti importanti di variabilità a fronte di necessità di accoglienza particolari in attesa dell' accesso su posto definitivo di anziani che non possono essere più seguiti a domicilio. Tali interventi, vengono realizzati su posti accreditati anche se acquistati temporaneamente attraverso il contratto di servizio. Il dato, quindi, è da interpretare in una logica di flessibilità dell' offerta. Il numero di anziani accolto su posto temporaneo è pari a n.ro 1267 anziani. Di questi n.ro 856 hanno usufruito di percorsi di Dimissione protetta.

Sono stati attivati anche nel 2016 **Progetti individualizzati in struttura residenziale.** I progetti sono realizzati in linea di massima presso strutture accreditate e possono avere una valenza anche temporanea. Nell' anno 2016 si sono registrati n. 122 interventi riconducibili a tale tipologia di intervento (nel corso del 2015 erano stati 64). Di questi n.ro 82 progetti hanno avuto una valenza temporanea.

La risposta residenziale

A livello Aziendale si registra, al 31/12/2016, un numero complessivo di posti letto acquistati per garantire risposte residenziali in struttura (posti definitivi e posti temporanei) pari a **n.ro 2.851 p.l**.

L' **indice percentuale di residenzialità complessiva è del 2,47 %** sulla popolazione target (>= 75 anni pari a 115.634 abitanti al 01/01/2016 con una variazione di + 1.465 abitanti rispetto al 01/01/2015) a livello aziendale. Si specifica che le giornate di accoglienza temporanea di sollievo in CRA sono pari all' 1,3% delle complessive giornate di utilizzo delle CRA (n.ro 998.549).

Semiresidenzialità accreditata

Il n.ro di posti accreditati acquistati in **CD Anziani** al 31/12/2016 si assesta al 31/12/2016 in complessivi n.ro 627 posti diurni (+ 49 posti complessivi rispetto al 2015). Gli utenti frequentanti i CDA sono stati complessivamente n.ro 1259 nell' anno. Si consolida ulteriormente la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale personalizzato con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell' anziano (che spesso non riesce e non vuole frequentare a tempo pieno) favorisce il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l' allargamento della platea delle persone assistite nell' ambito del servizio. Le giornate di presenza sono state complessivamente n.ro 140.866.

ASSDI (Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata)

Nel corso del 2016 sono state erogate prestazioni di **ASSDI** per 363.686 ore di intervento. Il dato è sostanzialmente in linea con quello dell' anno precedente (367.2820 ore di intervento). E' stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione.

Assegno di cura e contributo alla regolarizzazione della assistente famigliare

Gli anziani che hanno usufruito di **assegno di cura** nell' anno 2016 sono stati complessivamente n.ro 1.320 (con un decremento di 393 unità rispetto al 2015). Il decremento è riconducibile a vari fattori determinati da scelte di programmazione effettuate dai singoli distretti nell' ambito dei quali sono state attivate forme di sostegno a domicilio alternative (Fondi INPS/ INPDAP, Home-care Premium, Contributi finalizzati alla acquisizione di prestazioni domiciliari) che , pur prevedendo una valutazione tecnico-professionale, sono gestiti direttamente dai Comuni. Altro elemento che , pur nel rispetto della indicazione della DGR 249/205, ha prodotto effetti sull' accesso di nuovi utenti è stata la modifica di calcolo dell' ISEE famigliare a seguito della fase di applicazione del DPCM 159/2013. A questo sono da sommare scelte tecniche volte alla sempre maggiore appropriatezza dell' intervento. Gli anziani non autosufficienti che hanno avuto accesso per la prima volta all' intervento sono stati complessivamente n. 357 (+ 77 nuovi utenti).

Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2016 hanno ricevuto anche il **contributo aggiuntivo** di 160 € mensili per la regolarizzazione della assistente famigliare , sono stati , complessivamente n.ro 524 (il 40% dei beneficiari di assegno di cura).

Altri interventi

Sulla base della programmazione distrettuale è garantita la continuità alla realizzazione di *interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione alla attività delle assistenti famigliari, di supporto ai care-giver , di realizzazione di attività di prevenzione alla demenza, di sostegno alla domiciliarità*. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di realizzazione, sono fortemente e peculiarmente radicati nei territori dei singoli Comuni che, spesso, sono co-titolari della loro progettazione e realizzazione. Si sottolinea che in ogni territorio distrettuale sono stati confermati/programmati :

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti famigliari;
- progetti di sostegno alle assistenti famigliari (punti di incontro, corsi di lingua, counselling);
- progetti ed iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consultori per le Demenze e associazioni presenti sul territorio;
- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai care-givers (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza finalizzati non solo al contrasto del rischio di isolamento e di solitudine ma anche a realizzare iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive. (es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti d incontro strutturati),
- attività di supporto alla vita indipendente .

In particolare si segnalano, con riferimento allo sviluppo di **interventi a bassa soglia**, l' avvio nel Distretto di Bologna del nuovo **Centro di Incontro Margherita** per persone con problemi di memoria e loro famigliari, la prosecuzione nel Distretti di Pianura Ovest del **Punto di Incontro** presso la Parrocchia di San Giovanni. Allo stesso modo si segnalano i percorsi di aggiornamento della "**Scuola del care-giver"** sviluppati presso i centri Disturbi Cognitivi.

E' inoltre proseguita l' azione di definizione e di sviluppo di nuove forme di sostegno domiciliare anche finalizzate alla realizzazione delle indicazioni contenute nelle Linee di Indirizzo Provinciali sulle Assistenti Famigliari e Rete per la domiciliarità (es. certificazione delle competenze delle assistenti famigliari, interventi di urgenza o sollievo attraverso l' individuazione di assistenti famigliari in regola, sostegno ad interventi di ricovero temporaneo su posto privato, ulteriore sostegno alla regolarizzazione delle assistenti famigliari per interventi di particolare intensità). L' obiettivo della diffusione di tali tipologie di interventi nasce dalla necessità di attivare un percorso di garanzia delle opportunità a disposizione del cittadino nei diversi territori. **Sono attive esperienze**

consolidate rivolte alla popolazione fragile e gestite utilizzando anche fonti di finanziamento diverse dal FRNA-FNA (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie, Home-Care Premium etc). Tali forme di intervento sono alternative alla erogazione degli interventi più codificati e consentono una maggiore flessibilità e libertà alle famiglie pur muovendosi in un ambito di accesso strutturato attraverso la UVM , la definizione di progetti personalizzati e la loro verifica puntuale. La **ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti e delle fonti di finanziamento utilizzate** in unico quadro a livello di programmazione distrettuale migliora la capacità di incisività e di sviluppo di nuove opportunità anche collocate al di fuori del perimetro normativo e finanziario definito dalla normativa regionale in materia di non-autosufficienza.

AREA DISABILI

I costi sostenuti nell' anno 2016 suddivisi per macro area di intervento :

	Distretti						
macroaggregazioni costi/interventi	**Bologna**	**Pianura EST**	**Pianura Ovest**	**Casalecchio**	**San Lazzaro**	**Porretta**	**TOTALE**
RESIDENZIALITA' DEFINITIVA	8.678.810	2.543.116	1.492.662	1.704.539	1.250.784	556.930	**16.226.840**
RESIDENZIALITA' TEMPORANEA	205.821	124.015	44.794	126.818	18.793	52.838	**573.079**
SEMIRESIDENZIALITA' DEFINITVA	5.315.041	1.777.165	1.095.739	1.970.720	1.456.664	1.096.749	**12.712.078**
SEMIRESIDENZIALITA' TEMPORANEA	7.900	1.410	0	0	0	0	**9.310**
ASS. SOCIO-SANITARIA DOMICILIARE	818.390	222.275	34.454	307.400	82.619	139.722	**1.604.861**
ASS.SOCIO-EDUCATIVA TERRITOR.	264.502	163.505	29.456	196.941	188.881	260.640	**1.103.925**
ASSEGNO DI CURA	597.576	249.698	44.418	97.671	67.478	114.435	**1.171.276**
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	35.200	13.920	11.680	17.280	8.000	0	**86.080**
ALTRI INTERVENTI E PROGETTI	914.895	189.176	155.139	351.000	74.400	12.946	**1.697.556**
PROGETTI SOVRADISTRETTUALI	289.620	91.311	0	0	0	0	**380.930**
TOTALE	**17.127.754**	**5.375.591**	**2.908.343**	**4.772.368**	**3.147.618**	**2.234.260**	**35.565.935**

Di seguito un breve commento per ciascuna macroaggregazione con specificazione. In termini complessivi i costi dell' area disabili decrementano di – € 417.935 rispetto al 2015. Come per l' Area Anziani tale riduzione non è generalizzata su tutte le tipologie di intervento/servizio ed è riconducibile , in linea di massima, alla forte azione di governo e di attenzione alla appropriatezza degli interventi e dei percorsi avviata a livello distrettuale . Rispetto al 2015 si registra un aumento dei costi relativi all' assistenza definitiva in regime residenziale (+ € 454.937,41) e semiresidenziale (+ € 285.261,59). Si segnala, in questo caso un **aumento dell' utenza inserita pari a complessivi 44 utenti**.

<u>Accoglienza definitiva in struttura residenziale</u>

L' assistenza residenziale viene garantita sia in strutture soggette al regime di accreditamento (CSRR) che in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora inserite nel percorso di accreditamento (Comunità Alloggio, Gruppo appartamento etc etc)

Gli utenti che nel corso dell' anno 2016 hanno fruito di un intervento di **assistenza residenziale di tipo definitivo sono stati complessivamente n.ro 459** contro i n.ro 443 dell' anno 2015 (+ 15 utenti) **.** Di questi n.ro 37 utenti sono stati inseriti con progetti di sollievo e n.ro 12 per rispondere a situazioni di emergenza.

Semiresidenzialità in struttura accreditata (CSRD) e in struttura non accreditata (Laboratori Protetti o a valenza socio-occupazionale)

I **progetti individualizzati** attivati in regime di accoglienza semiresidenziale accreditata **(CSRD)** nell' anno 2015 sono stati **complessivamente n. 561** (+ 5 utenti rispetto al 2015). Si è ulteriormente consolidata la realizzazione dei c.d. interventi "modulari" che , tenendo delle effettive condizioni dell' utente e degli specifici bisogni riabilitativi possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura.

Gli **utenti** disabili inseriti nell' ambito di strutture semiresidenziali diurne non accreditate (**Laboratori Protetti**) nell' anno 2016 sono stati complessivamente **n.ro 382** contro i n.ro 358 dell' anno precedente (+ 24 utenti rispetto al 2014).

In entrambe le tipologie di servizio si è ulteriormente consolidata la realizzazione dei c.d. interventi "modulari" che , tenendo conto delle effettive condizioni dell' utente e degli specifici bisogni riabilitativi possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura. Le USSI distrettuali prestano , inoltre, molta attenzione alla appropriatezza della struttura di inserimento anche attraverso la valutazione delle autonomie e dei bisogni assistenziali dell' utente utilizzando strumenti di valutazione scientificamente validati (Scala SIS).

In linea di massima si configura una situazione di aumento del bisogno assistenziale.

Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo per la regolarizzazione della assistente famigliare

In riferimento a tale tipologia di intervento si registra una diminuzione dell' utenza che si consolida in 308 utenti beneficiari di assegno di cura. Di questi 36 sono utenti che per la prima volta accedono all' intervento. L' intervento è volto al sostegno delle situazioni più gravi a sostegno della permanenza al domicilio. I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell' assistente famigliare nel 2016 sono stati complessivamente 55

ASSDI (Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata)

Nel corso del anno 2016, nell' ambito dei contratti di servizio attivi con gestori accreditati, sono state **erogate prestazioni di ASSDI per circa 89.941 ore di intervento (+ 3.798 ore di prestazioni domiciliari rispetto al 2015).**

Assistenza socio-educativa territoriale

Le prestazioni domiciliari socio-educative sono state complessivamente 48. 658 ore nell' anno 2016. I volumi di attività , rispetto all' anno precedente, si presentano in aumento (+ 7.917 ore). Il tema della personalizzazione e della appropriatezza rispetto ai bisogni dell' utenza relativamente a tale tipologia di intervento è centrale per la corretta gestione di tali progetti.

Altri progetti ed interventi

Si tratta di varie iniziative che rispondono ad una progettualità fortemente legata al territorio ed alle possibilità in esso presenti. Sono interventi non standardizzabili e spaziano da interventi

individuali a interventi di socializzazione di gruppo fortemente orientati al sostegno alla domiciliarità. Il target di utenti è vario e spazia da pazienti gravi e gravissimi con patologie croniche, ad utenti inseriti in progetti volti alla autonomia di vita o al mantenimento delle autonomie. Si tratta di progetti molto vari e diversificati che sono stati predisposti e gestiti nell' ambito della Programmazione approvata da ciascun Comitato di Distretto. In questa area, nell' anno 2016, si è concentrata la maggiore flessione dei costi (- € 924.548) riconducibile alle azioni di rivalutazione delle attività e riallocazione dei costi (anche in riferimento alle risorse a disposizione degli Enti Locali) condotte nei Comitati di Distretto ed avviate già a partire dall' anno 2015 nell' ambito di una riflessione sulla appropriatezza dell' utilizzo delle risorse dell' FRNA.

Area Gravissime Disabilità Acquisite

I costi sostenuti nell' anno 2016 suddivisi per macro area di intervento :

	Distretti						
macroaggregazioni costi/interventi	**Bologna**	**Pianura EST**	**Pianura Ovest**	**Casalecchio**	**San Lazzaro**	**Porretta**	**TOTALE**
RESIDENZIALITA' NUCLEI	886.024	180.892	0	0	0	0	**1.066.916**
RESIDENZIALITA' INTERVENTI INDIVIDUALI	572.719	138.519	292	72.540	74.739	60.547	**919.356**
ASSEGNO DI CURA	317.567	234.219	105.992	98.028	78.597	84.950	**919.353**
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	25.760	8.960	11.200	7.680	13.920	8.960	**76.480**
TOTALE	**1.802.070**	**562.590**	**117.484**	**178.248**	**167.256**	**154.457**	**2.982.104**

Il 2016 registra un aumento complessivo dei costi di € 89,219 complessivi prevalentemente riconducibile all' area degli interventi residenziali individuali che, da solo , aumenta di € 154.062. L' impatto è di fatto calmierato da una diminuzione dei costi relativi all' assegno di cura ad (- € 74.160). Nel corso del 2016 è stato avviato, nell' ambito del percorso GRACER, un gruppo di lavoro misto che ha visto la presenza anche dei gestori dei Nuclei residenziali per la definizione, nell' ambito del relativo PDTA, delle buone prassi e dei percorsi clinico/assistenziali per il trattamento di tali pazienti nell' ambito dei nuclei residenziali.

Strutture DGR 2068 : accoglienza residenziale

Gli utenti complessivamente accolti in struttura residenziale nel corso del 2016 sono stati complessivamente 111 (+ 1 utente rispetto al 2015).

Di questi 59 sono stati accolti in struttura residenziale non specificamente rivolta alla accoglienza di pazienti portatori di Gravissime disabilità Acquisite (prevalentemente CRA) e 52 sono stati accolti nell' ambito degli specifici Nuclei attivati ai sensi della DGR 840 . I Nuclei sono finanziati con apposito progetto sovra distrettuale per la quota parte di costo gravante a carico del FRNA. Per questo motivo la gestione amministrativa e contabile dei contratti di servizio relativi ai nuclei è demandata ai Distretti nell' ambito dei quali è collocata la struttura. La gestione degli accessi viene effettuata, previa valutazione delle specifiche Commissioni Distrettuali , attraverso la centrale operativa CEMPA. I nuclei attivi attivi nell' ambito della Azienda USL di Bologna sono :

- Ospedale Privato Accreditato Santa Viola – Distretto di Bologna – p.l. n. 23
- Nucleo CRA Lercaro - Distretto di Bologna – p.l. 8
- Nucleo CRA Virginia Grandi – Distretto Pianura EST – p.l. 8

Di seguito il dettaglio degli utenti inseriti in regime residenziale

Tipologia residenziale	Bologna	Pianura EST	Pianura Ovest	Lavino-Reno Samoggia	San Lazzaro	Appennino Bolognese	**totale**
in nucleo DGR 2068/2004	32	10	4	6	0	0	**52**
in residenziale con progetto individuale	30	11	1	8	5	4	**59**

Assegno di cura e contributo aggiuntivo

Nell' anno 2016 gli utenti cui è stata erogato un assegno di cura sono stati n.ro 109 (- 10 utenti rispetto all' anno 2015). Di questi n. 27 sono titolari dell' assegno di livello elevato introdotto dalla DGR 1848/2012. I nuovi utenti che hanno usufruito per la prima volta della prestazione sono stati complessivamente n.ro 14.

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della Gestione FRNA

Crediti

	2015	**2016**	**var.ass**	**var %**
Crediti verso Regione	36.655.521	26.088.826	-10.566.695	-28,83%
Crediti verso enti locali	382.722	419.775	37.053	9,68%
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.064.579	1.138.309	73.730	6,93%
Crediti verso privati	926	926	0	0,00%
Crediti verso Regione per FNA	0	6.260.537	6.260.537	100,00%
totale	**38.103.748**	**33.908.373**	**-4.195.375**	**-11,01%**

Nel'anno 2016 i crediti nei confronti della Regione per FRNA si sono ridotti per oltre 4 mln di € rispetto all'anno 2015; tale decremento è dovuto a maggiori trasferimenti per cassa che la Regione ha effettuato nel corso del 2016. Sostanzialmente invariati i crediti nei confronti degli altri soggetti pubblici e degli EE.LL.

I crediti ancora esistenti verso gli entro locali si riferiscono ai due versamenti che il comune di Porretta Terme e il comune di Vergato devono ancora effettuare riguardo due programmi FRNA, mentre i crediti verso altri soggetti pubblici comprendono 1,138 milioni di euro di crediti verso la gestione sociale riferiti a pagamenti effettuati sulla Gestione FRNA e relativi alla gestione sociale.

Fondi rischi e oneri

Dal 2012 è stato attivato il fondo per quote inutilizzate per contributi FRNA che nel 2016 ammonta a € 5.818.624,07 e che corrisponde all'accantonamento nella sezione dei costi.

Debiti

	2015	2016	var.ass	var %
Debiti verso enti locali	9.955.846	8.003.015	-1.952.831	-19,61%
Debiti verso altri soggetti pubblici	5.952.462	6.538.286	585.824	9,84%
Debiti verso privati	19.713.479	18.229.737	-1.483.742	-7,53%
Altri debiti	2.424.898	4.495.576	2.070.678	85,39%
totale	**38.046.685**	**37.266.613**	**-780.071**	**-2,05%**

I debiti più rilevanti, verso privati per 18 mln di € e verso enti locali per 8 mln di €, corrispondono a fatture per servizi sanitari non ancora pagate, mentre gli altri debiti per 2 mln di € sono dovuti essenzialmente a contributi economici a utenti, pagati a gennaio 2017 e febbraio ma di competenza 2016.

Si rileva comunque una diminuzione dei debiti rispetto al 2015 (- 780 mila €, pari a -2%).

Di seguito si riportano i dati economici della gestione FRNA

VALORE DELLA PRODUZIONE

	2015	2016	var.ass	var %
Valore della produzione per FRNA	**105.043.896**	**102.972.476**	**-2.071.420**	**-1,97%**

Anche nel 2016 non sono stati effettuati risconti passivi per trasferire sull'esercizio successivo la quota di contributo non utilizzata, ma si è provveduto ad iscrivere un accantonamento apposito nella sezione dei costi con relativo fondo a stato patrimoniale per la quota di contributo non utilizzata nell'esercizio.

Per cui il valore della produzione di 103 mln di € è comprensiva della quota di ricavo non utilizzata nel 2015 che corrisponde a € 6.575.541,91.

Contributi in conto esercizio da Fondo Sanitario Regionale per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Contributi c/esercizio da FSR per FRNA	**2015**	**2016**	**var.ass**	**var %**
FRNA - risorse da FSR	62.810.374	63.959.444	1.149.070	1,83%
totale	**62.810.374**	**63.959.444**	**1.149.070**	**1,83%**
Altri contributi c/esercizio da Regione per FRNA	**2015**	**2016**	**var.ass**	**var %**
FRNA - risorse Regionali	26.323.483	26.088.826	-234.657	-0,89%
	26.323.483	**26.088.826**	**-234.657**	**-0,89%**
TOTALE parziale	**89.133.857**	**90.048.270**	**914.413**	**1,03%**
Altri contributi c/esercizio per FNA	**6.268.743**	**6.260.537**	**-8.206**	**-0,13%**
TOTALE parziale	**95.402.600**	**96.308.807**	**906.207**	**0,95%**
FRNA - risorse da quote inutilizzate a. prec.	9.566.530	6.575.542	-2.990.988	-31,27%
TOTALE contributi per FRNA	**104.969.130**	**102.884.349**	**-2.084.781**	**-1,99%**

Anche per i contributi in conto esercizio, sono stati riportati i ricavi al lordo della quota non utilizzata nel 2015, iscritta in accantonamento nella parte dei costi, per cui la quota del risconto passivo risulta a zero.

Completano i ricavi dell' FRNA le insussistenze del passivo come da tabella sotto riportata e che consistono principalmente in reincassi di assegni non riscossi per decessi degli utenti.

	2015	**2016**	**var.ass**	**var %**
Insussistenze del passivo e sopravvenienze attive per FRNA	**74.766**	**51.074**	**-23.692**	**-31,69%**

Il totale dei ricavi 2016 riferiti all'FRNA ammontano a € 102.972.476.

COSTI DELLA PRODUZIONE

	2015	**2016**	**var.ass**	**var %**
Costi della produzione per FRNA	105.043.896	102.972.476	-2.071.420	-1,97%

Anche il costo della produzione è comprensivo dell'accantonamento effettuato per la quota di ricavo non utilizzata nel 2016 pari a € 5.818.624,07.

Si analizzano brevemente i costi 2016

Acquisto di servizi sanitari

	2015	2016	var.ass	var %
Oneri a rilievo sanitario e rette finanziate da FRNA	85.022.057	86.120.657	1.098.601	1,29%
Servizi sanitari assistenziali e riabilitativi finanziati da FRNA	5.455.958	4.511.290	-944.668	-17,31%
Assegni ,sussidi e contributi finanziati da FRNA	7.981.020	6.508.298	-1.472.722	-18,45%
Totale FRNA	**98.459.035**	**97.140.245**	**-1.318.790**	**-1,34%**

Si riporta di seguito il dettaglio di questa tipologia di costi

	2015	2016	var.ass	var %
FRNA COMI	673.000	673.000	0	100,00%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali pubbliche	15.980.611	16.817.406	836.795	5,24%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali private	29.689.768	29.363.391	-326.377	-1,10%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	3.613.400	3.719.287	105.887	2,93%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali private	24.585.219	25.219.632	634.414	2,58%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata, ass. domiciliare a disabili, e piani di sostegno individuali	9.323.927	9.014.671	-309.256	-3,32%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali pubbliche	261.443	262.169	726	0,28%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali private	894.689	1.051.101	156.412	17,48%
Totale Oneri a rilievo sanitario e rette	**85.022.057**	**86.120.657**	**1.098.601**	**1,29%**
Acquisto di servizi di sostegno a reti sociali e	1.131.696	752.476	-379.220	-33,51%

prevenzione per anziani e disabili

Acquisto di servizi per piani individuali di sostegno a domicilio per anziani	2.033.226	2.019.405	-13.821	-0,68%
Acquisto di servizi per realizzazione del programma di emersione e qualificazione assistenti familiari	62.012	66.214	4.202	6,78%
Acquisto di altri servizi	2.168.407	1.614.202	-554.205	-25,56%
Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico anziani e disabili	60.617	58.993	-1.624	-2,68%
Totale Servizi sanitari assistenziali	**5.455.958**	**4.511.290**	**-944.668**	**-17,31%**
FRNA - Assegni di cura anziani	3.971.747	3.357.005	-614.742	-15,48%
FRNA - Assegni di cura disabili	1.340.224	1.171.276	-168.948	-12,61%
FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	993.513	919.353	-74.160	-7,46%
FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	20.541	17.080	-3.461	-16,85%
FRNA - Altri contributi	1.654.995	1.043.585	-611.410	-36,94%
Totale Assegni e sussidi finanziati da FRNA	**7.981.020**	**6.508.298**	**-1.472.722**	**-18,45%**
Totale acquisto di servizi sanitari FRNA	**98.459.035**	**97.140.245**	**-1.318.790**	**-1,34%**
Totale sopravvenienze passive FRNA	**9.319**	**13.606**	**4.288**	**46,01%**
accantonamenti per quote non utilizzate	**6.575.542**	**5.818.624**	**-756.918**	**-11,51%**
Totale costi FRNA	**105.043.895**	**102.972.476**	**-2.071.420**	**-1,97%**

L'andamento dei costi rispetto al 2013, evidenzia un aumento degli oneri, rette e servizi assistenziali e riabilitativi e dei contributi economici agli utenti, dovuta ad un aumento del numero degli utenti aventi diritto, come si desume dalla relazione introduttiva.

L'accantonamento dovuto al non utilizzo della quota di contributo per FRNA ammonta a € 5.818.624,07, che corrisponde al fondo per quote inutilizzate di contributi per FRNA, dello stato patrimoniale, come da tabella sotto riportata:

	2015	2016	var. ass	var %
accantonamenti per quote non utilizzate	**9.566.530**	**5.818.624**	**-3.747.906**	**-39,18%**

Completano i costi FRNA le sopravvenienze passive :

	2015	2016	var. ass	var %
Totale sopravvenienze passive FRNA	**34.103**	**36.176**	**2.073**	**6,08%**

Per un totale di costi pari a € 102.972.476, pari ai ricavi.

Il risultato di esercizio della gestione socio-sanitaria dell'FRNA è quindi pari a zero.

5.7 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA D'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

5.8 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

In ottemperanza al dlgs 118/2011 l'utile verrà destinato a copertura perdite pregresse.

5.9 COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		ANNO 2016	ANNO 2015	Contenuto della voce
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				
(+)	**risultato di esercizio**	**25.130**	**5.153**	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	0	0	
(+)	ammortamenti fabbricati	24.470.450	24.776.320	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	13.960.321	15.106.591	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.242.340	4.880.697	
Ammortamenti		**43.673.111**	**44.763.609**	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-19.337.435	-19.070.301	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-803.755	-1.018.881	
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-20.141.190**	**-20.089.182**	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa, comprende valore incentivi al personale dipendente legge Merloni
(+)	accantonamenti SUMAI	788.000	791.000	
(-)	pagamenti SUMAI	-1.466.096	-1.002.125	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-678.096**	**-211.125**	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	380.280	11.270.583	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	-317.614	0	Comprende il valore degli utilizzi della svalutazione dei crediti esposti nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa
- Fondi svalutazione di attività		**62.666**	**11.270.583**	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	45.948.407	31.398.567	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-6.056.498	-24.401.149	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**39.891.909**	**6.997.418**	
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**62.833.530**	**42.736.456**	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	-17.980	456.371	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-1.819.125	-1.677.370	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	-8.234.244	11.216.659	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	138.483	-231.411	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-89.505.861	-996.144	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	-805.816	1.496.585	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	1.354.841	-642.734	
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	-2.096.279	-9.145.287	

(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**-100.985.983**	**476.670**	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**652.995**	**-373.452**	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	-1.672.712	22.790.131	Crediti verso prefettura
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	95.263.481	-30.277.636	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	266.633	-364.182	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	4.875.658	-6.579.574	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	6.779	-9.986	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-150.788	-27.104	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	17.488.377	-11.978.828	
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**116.077.426**	**-26.447.179**	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	-1.113.847	-435.326	
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0	
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-1.113.847**	**-435.326**	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**2.391.733**	**-21.262**	
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**79.855.855**	**15.935.906**	
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		***0***	***0***	
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	-44.530	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-3.170.405	-4.313.568	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-181.760	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-3.352.165**	**-4.358.098**	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	

(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	5.358	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	0	359.619	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**0**	**364.977**	
(-)	Acquisto terreni	0	-129.945	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto fabbricati	-11.234.410	-14.533.195	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.770.016	-1.650.257	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-8.146.305	-6.768.710	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-43.230.290	-709.549	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa, comprende valore valutazione beni storico artistici precedentemente non iscritti 42.624.921 euro
(-)	Acquisto automezzi	-674.862	-52.044	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-1.757.613	-817.259	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-66.813.497**	**-24.660.959**	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	792	0	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	4.953.881	16.668.308	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	-19.492	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	21.668	13.874.878	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.465	15.266.987	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	1.340.026	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	12.778	19.750.105	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**4.991.585**	**66.880.813**	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	0	0	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**	
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**-8.374.247**	**687.382**	Variazione debiti per immobilizzazioni
B - Totale attività di investimento		**-73.548.323**	**38.914.115**	
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		***0***	***0***	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	372.930	-3.911.766	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	-12.698.633	0	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa DGR 2204/2016

(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	490.588	22.228.774	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(+)	**aumento fondo di dotazione**	**55.328.168**	**0**	Comprende incremento DGR2204/2016, valutazione beni storico artistici non iscritti in inventario (42.624.921 euro) e rettifica scritture anni precedenti (4.614 euro)
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.469.528	10.551.631	Valore "assegnazioni dell'esercizio" esposte nella tab., 32 e nell'illustrazione analitica seguente all'interno della nota integrativa
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	5.953.323	-56.415.670	
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**71.751.020**	**-45.864.039**	
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**0**	**-38.275.312**	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	35.000.000	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-27.776.539	-8.087.827	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa per il 2016 comprende quota rimborso mutuo 20.000.000 Delibera 317/2016
C - Totale attività di finanziamento		**32.139.365**	**-38.910.170**	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		***38.446.897***	***15.939.850***	
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**38.446.897**	**15.939.850**	
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**	

6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2016 (DGR 1003/20216)

6.1 ASSISTENZA SANITARIA COLLETTIVA IN AMBIENTE DI VITA E DI LAVORO

6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018

Nel 2016 il Dipartimento di Sanità Pubblica ha coordinato e integrato di tutte le figure coinvolte nel PRP, sia aziendali che dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria. Il referente aziendale per il PRP individuato dalla Direzione, che ha assicurato il costante raccordo con il livello regionale, ha sostenuto l'attività del sistema di coordinamento aziendale a supporto della progettualità e della operatività del piano, costituito da un tavolo di coordinamento (Board) per ciascuno dei sei Programmi e da un tavolo di regia complessiva (Steering Committee). All'inizio del 2016 è stato completato ed inviato in Regione il Piano Locale Attuativo, che è stato valutato e validato dal coordinamento regionale nel mese di marzo. Successivamente i vari progetti, per ciascuno dei quali è stato individuato un referente, sono stati avviati.

La nostra Azienda ha partecipato attivamente al percorso, avviato sotto il coordinamento dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale con un'iniziativa formativa in Regione nel mese di aprile, finalizzato a utilizzare lo strumento EqIA (Equality Impact Assessment) per la valutazione, nella prospettiva dell'equità, di alcuni progetti inseriti nel Piano Regionale.

Con la stretta collaborazione del referente aziendale del Piano, la referente aziendale per l'equità ha coordinato un gruppo di lavoro con i referenti dei progetti interessati (2.8 Creare occasioni di attività motoria accessibili alla cittadinanza, attraverso l'attivazione delle risorse delle comunità locali, 4.1 Esercizio fisico e attività sportiva nella popolazione affetta da disabilità, 6.6 Prevenzione e presa in carico con condizioni croniche, 6.7 Sviluppare programmi per promuovere e diffondere la pratica dell'esercizio fisico, anche attraverso la prescrizione, nelle persone con patologie croniche). Per i progetti 2.8 e 6.7 è stata portata a termine la sperimentazione dello strumento EqIA, che per gli altri due, in accordo con l'ASSR, si prevede di completare nei primi mesi del 2017.

Per quanto riguarda il raggiungimento degli standard richiesti per gli indicatori sentinella, alla luce dei dati raccolti per il monitoraggio effettuato a gennaio 2017, emerge quanto segue:

- dei 68 progetti del Piano, 45 presentano almeno 1 indicatore sentinella di valenza per l'Azienda, per un totale di 53 indicatori sentinella
- 10 di questi indicatori sentinella prevedono l'attivazione della rilevazione o il conseguimento di risultati a partire dal 2017
- dei rimanenti 43 indicatori sentinella:
    - 39 sono pienamente conseguiti;
    - 1 (4.8 informatizzazione screening HIV detenuti) non è ancora disponibile a livello aziendale (rilevazione centralizzata a livello regionale);
    - 3 risultano non conseguiti per cause non solo ascrivibili all'Azienda, pertanto potrebbero non essere valutati dalla RER

Salvo diversa valutazione da parte dei referenti regionali, la percentuale di indicatori sentinella raggiunti è pari al momento al 90% (39/43), se gli ultimi 3 non saranno valutabili, la percentuale sale al 97.5% (39/40). Il risultato atteso era del 95%.

6.1.2 Sanità Pubblica

Per l'anno 2016 è proseguito il percorso di attuazione della DGR 200/2013 e dei successivi atti regionali di indirizzo in materia di vigilanza e controllo.

I Piani di lavoro delle UOC Prevenzione Salute Ambienti di Lavoro (PSAL) e Impiantistica Antinfortunistica (IA) sono stati stilati in modo da raggiungere per l'attività di vigilanza l'obiettivo di un livello di copertura delle aziende con dipendenti ispezionate ≥ 9% (pari a 3.586 unità locali). **Le aziende effettivamente ispezionate nel corso dell'anno sono state 3.755 con un livello di copertura pari al 9,4 %.**

La programmazione delle attività di vigilanza (PSAL) e di verifica (IA), contenuta nei Piani di lavoro, è stata effettuata in modo integrato ed omogeneo sull'intero territorio aziendale ed è stata costantemente monitorata mediante le periodiche riunioni del coordinamento di Area PSAL.

Tale programmazione ha tenuto conto dei seguenti elementi e ha prodotto i risultati di seguito indicati:

- obiettivi contenuti nei progetti del Piano Locale Attuativo, in particolare del setting 1 ma anche di altri setting, e nelle linee guida per l'attività delle Unità Operative di Impiantistica Antinfortunistica; tutti gli obiettivi sono stati raggiunti. L'unica criticità ha riguardato l'insufficiente utilizzo delle liste di controllo nell'attività di vigilanza nei cantieri edili, motivata dalla ritardata approvazione delle suddette liste, come meglio specificato in seguito;
- obiettivi non contenuti nel PRP individuati in relazione a scelte di priorità basate sulla valutazione dei rischi: appalti, ambienti confinati, agenti chimici, agenti fisici, strutture sanitarie e socio assistenziali, scuole, cave, aziende manifatturiere, sorveglianza sanitaria; l'attività nel corso dell'anno ha riguardato tutti i rischi sopra elencati, rispettando sostanzialmente gli obiettivi inseriti nella pianificazione;
- obiettivi di verifica di attrezzature e impianti da parte dell'UOIA in conformità ai criteri di priorità di cui alle suddette linee guida: ospedali e ambienti sanitari pubblici e privati, cantieri edili, aziende agricole, istituti scolastici, aziende a rischio di incidente rilevante, aziende con pericolo di esplosione; l'obiettivo di budget, costituito da 8.700 verifiche, è stato raggiunto e superato, avendo effettuato 8.820 verifiche. Sono stati inoltre rispettati i previsti criteri di priorità: in particolare, ad esempio, sono stati verificati gli impianti elettrici in 10 ospedali/case di cura con sale operatorie, sono stati controllati gli impianti elettrici in 131 cantieri e verificate 220 gru a torre, sono stati verificati 75 apparecchi di sollevamento operanti in agricoltura;
- prosecuzione e sviluppo dell'attività di vigilanza coordinata/congiunta con altri Enti di controllo (DTL, INPS, INAIL, VVF) concordata nell'ambito della Sezione Provinciale Permanente del Comitato Regionale di Coordinamento ex art. 7 del D.Lgs. 81/08. Nel corso del 2016 è stata effettuata una vigilanza congiunta con uno o più dei suddetti enti in circa l'8 % delle unità locali;
- prosecuzione della collaborazione con le Polizie Municipali per la vigilanza nei cantieri edili. Nel 2016 è stata ampliata la collaborazione con i corpi di Polizia Municipale dei vari territori, che hanno effettuato autonomamente circa 300 ispezioni nei cantieri.

La socializzazione dei risultati circa l'attività svolta viene garantita mediante due strumenti:

- la relazione annuale del DSP dell'AUSL di Bologna, che contiene un report sintetico;
- il report annuale sull'attività svolta in materia di tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori, pubblicato dalla Regione Emilia Romagna.

Per lo svolgimento dell'attività di vigilanza, nel mese di dicembre 2016 sono state approvate dal Comitato Regionale di Coordinamento ex art. 7 del D.Lgs. 81/08, e pubblicate sul sito regionale, le "liste di controllo" necessarie a perseguire modalità omogenee di intervento su tutto il territorio e rendere trasparente l'azione di vigilanza nei confronti delle imprese.

A tal fine operatori dell'Area PSAL di Bologna hanno contribuito alla stesura delle liste di controllo e partecipano agli specifici gruppi di lavoro regionali.

In relazione alla gestione del sistema informativo relativo alle attività di prevenzione, vigilanza e controllo del DSP, è stato predisposto un progetto triennale per migliorarne la qualità, attraverso l'elaborazione di specifiche istruzioni operative per standardizzare le modalità di trattamento (inserimento, controllo qualità e produzione di reportistica) dei dati nei diversi applicativi in uso nel DSP.

Sul piano dello sviluppo e dell'integrazione del sistema informativo dipartimentale con il sistema regionale a supporto della pianificazione delle attività e della valutazione della qualità dell'azione e dei risultati conseguiti, si è collaborato al mantenimento ed alla implementazione del collegamento con l' "Osservatorio Regionale per la Sicurezza Alimentare" (ORSA), e si prevede per il 2017 l'attivazione del collegamento con il "Sistema Informativo Regionale di Sanità Pubblica" (SIRSaP).

Per tutte le emergenze individuate nella DGR 385/2011, nel capitolo "Sistemi di risposta alle allerta ed alle emergenze", sono state stilate e sono operative le specifiche procedure.

Inoltre, un rappresentante del DSP partecipa al gruppo di lavoro regionale istituito per l'attuazione del progetto del PRP 2015-2018 "La gestione delle emergenze del Dipartimento di Sanità Pubblica: malattie infettive, sicurezza alimentare, ambientali, chimiche, calamità naturali ed epidemiche degli animali".

Alla fine dell'estate 2016 il territorio della AUSL di Bologna è stato interessato da numerosi focolai di febbre catarrale degli ovini, malattia della lingua blu (Blue Tongue). Per contrastare la diffusione della malattia e garantire l'attività produttiva delle aziende coinvolte dai provvedimenti di restrizione adottati dalla CE, è stata attivata immediatamente una campagna di vaccinazione che ha interessato oltre 30.000 animali.

6.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

Il Dipartimento di Sanità Pubblica, attraverso le varie UOC ed il Servizio di Epidemiologia, ha garantito l'alimentazione dei sistemi informativi elencati nel PRP ed al fine di raggiungere gli obiettivi regionali assegnati, ha:

1) curato l'orientamento dei più importanti flussi informativi sanitari disponibili, per dare un contributo al monitoraggio ed alla valutazione dei risultati nonché alla pianificazione delle attività di intervento socio-sanitario, attraverso la produzione annuale del Profilo di Salute Aziendale declinato anche a livello distrettuale, realizzato e diffuso nel novembre 2016; il **Profilo di Salute** è stato presentato dalla Direzione Generale a tutti i componenti del Collegio di Direzione come punti di riferimento per la programmazione aziendale. I Direttori

di Distretto lo hanno a loro volta presentato a tutti i Sindaci del territorio ed ai Comitati di Distretto;

2) **completato l'archivio registro di mortalità nei tempi previsti** dalla Circolare regionale n.7 del 2003 raggiungendo l'obiettivo assegnato e mantenendo una latenza di circa tre mesi dall'informazione di avvenuto decesso per quanto riguarda la codifica delle cause di morte secondo i criteri ICD decima edizione. E' in corso la messa a regime dell'organizzazione del settore per aumentarne l'efficienza;
3) predisposto un programma di consolidamento di alcuni importanti sistemi di sorveglianza sugli stili di vita (PASSI per l'Italia, ondate di calore, Okkio alla salute) le cui informazioni sono state integrate, ove possibile, nella redazione del Profilo di Salute; sulla base delle indicazioni operative regionali è stato attivato il sistema di sorveglianza "PASSI d'argento" per l'anno 2017;
4) collaborato con l'Agenzia Socio Sanitaria Regionale alla costruzione di un algoritmo da utilizzare per il calcolo di un indice di fragilità regionale;
5) fornito un contributo alla stesura del documento regionale di riorganizzazione della Rete Epidemiologica Regionale curato dal Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare.

6.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive, vaccinazioni

Il 2016 ha visto un impegno straordinario in ambito di prevenzione di malattie trasmesse da vettori. In particolare è stata effettuata una campagna informativa rivolta a oltre 13.000 proprietari di cani nei comuni della fascia collinare a sud della via Emilia, con incontri con la popolazione in Valsamoggia, dove esiste un cluster di leishmaniosi, e di monitoraggio straordinario in collaborazione con l'Ordine dei Veterinari con inviti personalizzati ai proprietari dei cani. Inoltre, in occasione dei Comitati di Distretto si sono svolti incontri con gli amministratori locali per sensibilizzarli su alcune patologie trasmesse da artropodi quali la West Nile e lo Zika virus.

Per aumentare la consapevolezza dell'importanza delle vaccinazioni in gravidanza e nei nascituri, da ottobre 2016 personale medico del DSP partecipa ai corsi pre–parto organizzati dal Policlinico Sant'Orsola Malpighi; in tale ambito è stato organizzato un accesso facilitato per la vaccinazioni delle gravide.

Al fine di ridurre la "esitance" vaccinale in collaborazione con Alice Pignatti, testimonial di una campagna per la vaccinazione obbligatoria in ambiente scolastico, e due autorevoli medici della Società Italiana di Igiene, è stato prodotto il volumetto "Io Vaccino, guida intergalattica per genitori dubbiosi" in 6.000 copie da distribuire negli ambulatori pediatrici.

Allo scopo di favorire la discussione aperta e lo scambio di informazioni tra pari all'interno di gruppi di genitori, sono stati progettati incontri "focus group" in tema di vaccinazioni; nel 2016 se ne è realizzato 1 e si proseguirà nel 2017.

Per favorire la vaccinazione dei soggetti con patologie croniche si è continuata l'esperienza di indicare le necessità vaccinali nella lettera di dimissione ospedaliera, nel 2016 sono presenti le raccomandazioni per anti-MPR, anti-influenzale e antipneumococcica nel 12% dei casi.

Nei primi mesi 2016 è stato predisposto un piano aziendale di riduzione dei punti vaccinali, concentrandoli preferibilmente presso sedi ospedaliere e case della salute, con copresenza in tutti i punti di erogazione ISP (esclusa Bologna città) della pediatria di comunità per facilitare forme di

sussidiarietà. Dopo valutazione da parte dei singoli Distretti, il piano di riordino ha ricevuto l'approvazione regionale e pertanto verrà attuato nel 2017.

Per quanto attiene la copertura vaccinale anti nfluenzale nella popolazione ultrasessantacinquenne i dati provvisori disponibili per l'anno 2016 indicano una percentuale prossima al 54%, incremento rispetto al 2015 (51%).

Per aumentare l'adesione alla vaccinazione antiinfluenzale da parte degli operatori sanitari si è organizzato un "Vaccination day" presso la casa della salute di San Pietro in Casale ed è stato prodotto un video con le testimonianze; sono state prodotte quattro mail con infografiche inviate a 4.000 operatori sanitari dell'azienda con le motivazioni alla vaccinazione e le indicazioni per un accesso facilitato.

Nell'ambito della vaccinazione per migranti sono state realizzate numerose sedute straordinarie per facilitarne l'accesso ed in tale ambito è stato realizzato un video di testimonianza.

Relativamente alla copertura per le vaccinazioni obbligatorie e raccomandate nell'infanzia e adolescenza con valore atteso RER > 95%, i dati provvisori ad oggi disponibili riportano i seguenti valori per l'anno 2016:

COPERURE VACCINALI 24°MESE (COORTE 2014)	**AUSL BO (*)**	**MEDIA RER**
VACCINAZIONI OBBLIGATORIE	94,6	92,4
VACCINAZIONI RACCOMANDATE:		
PERTOSSE	95,4	93,1
MPR (MORBILLO,PAROTITE, ROSOLIA)	91,2	87,2
MENINGOCOCCO C	91,40	87,7
PNEUMOCOCCO	90,4	90,6

(*) fonte Azienda USL.

6.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Il Piano di lavoro 2016 del gruppo di lavoro integrato (SIAN/SVET) Sicurezza Alimentare è stato redatto secondo le indicazioni fornite dalla RER con nota 27929 del 21.1.2016 come attivazione, in via sperimentale del Piano Regionale Integrato delle attività di controllo in materia di sicurezza alimentare, sanità e benessere animale, con riferimento alle attività individuate in modo condiviso dalle UU.OO. IAN e dall'Area Veterinaria.

Sono stati redatti capitoli specifici relativi al controllo ufficiale nei settori della ristorazione collettiva destinata a utenza sensibile, della ristorazione pubblica (prevalentemente in ristoranti specializzati in prodotti ittici, selvaggina, carni alla brace/griglia), dei laboratori/macelli di aziende agrituristiche/aziende agricole, delle gastronomie con *approvalnumber,* dei depositi di cereali destinati ad uso umano e zootecnico, dei laboratori che effettuano analisi per l'autocontrollo.

Sono state programmate e realizzate iniziative formative congiunte per accrescere la consapevolezza degli operatori addetti al controllo ufficiale e di ottenere una maggiore uniformità operativa.

Con periodicità trimestrale si è effettuato il monitoraggio del PdL Sic.Al. che ha consentito di tenerne sotto controllo lo stato di avanzamento e di verificare a consuntivo il sostanziale raggiungimento degli obiettivi previsti con particolare riferimento anche alla elaborazione ed approvazione di una serie di documenti operativi propedeutici al processo di accreditamento del DSP.

Il piano di lavoro dell'area di Sanità Pubblica Veterinaria è stato realizzato in conformità con le indicazioni contenute nella nota regionale 27929 del 21.1.2016, in base alla quale, per ciascun LEA, in paragrafi specifici, sono stati precisati:

- La motivazione e l'obiettivo generale;
- Gli obiettivi specifici;
- I risultati attività dell'anno precedente, per ciascun obiettivo specifico;
- Il referente aziendale e/o i referenti territoriali per la realizzazione dell'attività;
- Il numero e la tipologia dei controlli;
- Le modalità operative e/o procedure o istruzioni operative da applicare;
- Gli strumenti di lavoro;
- Le azioni di miglioramento (quando presenti);
- La rilevazione tempo impiegato;
- Gli indicatori e gli standard.

Nel piano di lavoro è stata inserita l'anagrafica delle strutture soggette a controllo, costantemente aggiornata da un team di operatori specificamente individuati. Sono state individuate le responsabilità, le modalità di rotazione degli operatori, i metodi di verifica dell'appropriatezza del controllo e la gestione periodica del monitoraggio, comprensiva delle azioni correttive da adottare in caso di scostamento rispetto all'atteso.

Esso inoltre è stato presentato e distribuito a tutti gli operatori coinvolti ed è stato utilizzato come base e riferimento per la redazione del piano di lavoro 2017.

In relazione all'adeguamento ai criteri definiti al Capitolo 1, colonna ACL (Autorità Competente Locale) dell'Accordo Stato Regioni di recepimento delle "Linee guida per il funzionamento ed il miglioramento dell'attività di controllo ufficiale da parte del Ministero della Salute, delle regioni e province autonome e delle AASSLL in materia di sicurezza degli alimenti e sanità pubblica veterinaria" del 7.2.2013, recepito con DGR 1510/2013 per l'anno 2016, le UU.OO. Veterinarie ed IAN hanno proceduto alla autovalutazione sulla base del documento suddetto, confrontandone ed omogeneizzandone le risultanze. L'autovalutazione è stata caricata sull'apposito sito ministeriale entro il tempo prestabilito.

Il mantenimento della qualifica di "ufficialmente indenne" è riferita gli allevamenti bovini, bufalini ovini e caprini del territorio e prevede una serie di controlli, previsti in un piano triennale, basati su prove allergiche per la TBC e sierologiche per brucellosi e leucosi.

Nel corso del 2016 è stato svolto il 100% dei controlli previsti dal piano.

Relativamente alle attività di controllo sul Benessere Animale, il Piano di Lavoro 2016 è stato redatto tenendo conto delle indicazioni del Piano Nazionale Benessere Animale prevedendo controlli ispettivi in allevamento (sul 10% o sul 15% a seconda della specie), durante il trasporto ed alla macellazione. Nel rispetto di tali criteri sono stati realizzati 101 interventi su 100 in programma.

Relativamente alle attività di farmacosorveglianza in allevamento sono state svolte coerentemente con quanto previsto dal D.M 193/06 e Nota Regionale del 28/03/13, che prevedeva una modulazione delle frequenze ispettive in rapporto categorizzazione del rischio.

In particolare: un intervento ispettivo sul 33% degli allevamenti target classificati a basso rischio e del 100% degli allevamenti autorizzati alla scorta di medicinale veterinario. Sono state previste pertanto 156 ispezioni così suddivise: 130 allevamenti senza scorta (su un totale di 387) e 26 ispezioni in allevamenti con scorta. Nel corso del 2016 è stato realizzato il 97.9% degli interventi programmati.

6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

L'Azienda ha partecipato costantemente ai coordinamenti regionali e ad alcuni gruppi di lavoro su temi specifici che la Regione ha istituito in materia di sicurezza, allineandosi con le linee di indirizzo e le linee guida per garantire le misure di tutela della salute e della sicurezza sia in relazione all'evoluzione delle conoscenze e della tecnica, sia in relazione alle riorganizzazioni ed alle modifiche normative, attraverso un aggiornamento costante dei DVR aziendali. In particolare:

- sono state riviste tutte le procedure relative alla gestione del rischio biologico per le malattie a trasmissione aerea e prevenibili da vaccino;
- è stato rivisto il DVR del rischio chimico e dei cancerogeni in relazione sia al cambio di classificazione della formaldeide come sostanza come cancerogena sia ai criteri di definizione di pericolosità delle sostanze chimiche pericolose;
- è stato creato un sistema di gestione delle schede di sicurezza delle sostanze chimiche pericolose come previsto dai regolamenti europei REACH e CLP.

Per quanto attiene ai piani di adeguamento DVR in relazione all'aggiornamento dei documenti di valutazione dei rischi, le misure di prevenzione individuate sono state attuate secondo i tempi previsti e vengono costantemente monitorate attraverso uno specifico sistema di pianificazione e controllo.

L'azienda ha partecipato alla istituzione del Servizio Unico di Medicina del Lavoro metropolitano, che integra i servizi di Medicina del lavoro dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola Malpighi, dell'Azienda USL di Bologna e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli. Il Servizio ha tra i suoi compiti quello di integrare uniformare in ambito metropolitano le modalità di valutazione alla mansione. Prima ancora della creazione del Servizio unificato i medici competenti delle tre Aziende avevano già adottato il protocollo unico di sorveglianza sanitaria e adottato protocolli condivisi sulla prescrizione di indagini diagnostiche per la valutazione delle idoneità al lavoro; in merito è stato avviato un programma di revisione e audit sui giudizi di idoneità più complessi proprio per aumentare il livello di appropriatezza e di coerenza con le attività svolte dagli operatori e l'organizzazione aziendale.

L'Azienda ha partecipato al progetto ed all'indagine sulle limitazioni alle idoneità lavorative promosso dall'università Bocconi di Milano.

La cartella clinica informatizzata per gli operatori sanitari adottata in modo integrato sull'area metropolitana è diventata la base di sviluppo per il relativo progetto regionale di informatizzazione di tutte le strutture per la Sorveglianza Sanitaria nelle aziende sanitarie. Alcuni professionisti dell'Azienda (MC e RSPP) hanno partecipato e coordinato il lavoro del gruppo regionale che ha definito in modo specifico il progetto, che dovrebbe essere finanziato e attuato in modo progressivo dal 2017 parallelamente all'implementazione del nuovo software per la gestione del personale.

I flussi informativi richiesti dalla Regione sono stati alimentati nei tempi previsti.

Per promuovere la cultura alla prevenzione delle malattie infettive è' stata organizzata una campagna di promozione vaccinale antinfluenzale coinvolgendo Direttori/Responsabili e Coordinatori e sensibilizzando tutti gli operatori con informativa di offerta vaccinale sull'intranet aziendale.

Nell'ambito della formazione sulla sicurezza è stata affrontata la tematica del rischio biologico ed in particolare dell'importanza delle vaccinazioni per le malattie prevenibili da vaccino. Per queste ultime è stata ampliata l'offerta vaccinale sia durante la visita preventiva e periodica a seguito di valutazione del rischio per i soggetti suscettibili, sia con il coinvolgimento diretto del Dipartimento di Sanità pubblica con i propri punti di accesso.

I vaccinati nelle professioni sanitarie sono stati circa 1.100, pari a circa il 16% del personale. I dati sono stati rilevati considerando anche il numero delle dosi consegnate e utilizzate nelle strutture che si sono organizzate autonomamente per la vaccinazione.

E' stata inoltre effettuata la valutazione del rischio TBC come da linee guida regionali, e la valutazione del rischio per le malattie prevenibili da vaccino in tutti i reparti a rischio. Attraverso specifici protocolli viene effettuata la sorveglianza sui contatti e sono state definite delle corrette modalità per la loro identificazione a seguito della esposizione.

6.2 ASSISTENZA TERRITORIALE

6.2.1 Mantenimento dei tempi attesa e garanzia dell'accesso per le prestazioni di specialistica ambulatoriale

Nel 2016 sono proseguiti i lavori del Coordinamento interaziendale (AUSL di Bologna, AOU Sant'Orsola Malpighi e IOR), con un tavolo di confronto periodico, per mettere in campo soluzioni organizzative condivise tra le tre aziende e applicate in modo omogeneo su tutto il territorio metropolitano.

Le strategie e le azioni messe in atto hanno contribuito a raggiungere e mantenere stabilmente i tempi di attesa entro gli standard previsti per tutte le prestazioni oggetto di monitoraggio (vedi tab.).

Inoltre sono state realizzate le seguenti progettualità:

- interventi finalizzati all'aumento dell'autosufficienza aziendale (da 96% a 98%) e distrettuale;
- interventi finalizzati all'aumento della presa in carico (le prenotazioni effettuate dagli applicativi interni sono state 427.147 con un incremento di 35.625 prenotazioni vs. il 2015);

- riassetto organizzativo dell'accesso alle prestazioni di Diagnostica per immagini, con riduzione della mobilità passiva per RMN
- riassetto organizzativo dell'accesso alle prestazioni del LUM con definizione di liste omogenee di prestazioni prenotabili nei punti prelievo aziendali, eliminazione delle prestazioni obsolete e revisione delle avvertenze che hanno consentito di semplificare le operazioni di prenotazione e di incrementare il numero di prestazioni prenotabili tramite web;
- ampliamento dell'offerta di prestazioni specialistiche ambulatoriali prenotabili su CUPWEB: attualmente sono prenotabili on line 781 tipologie di prestazioni in regime SSN (di cui 340 di diagnostica, 369 di laboratorio e 34 prime visite) e 184 in libera professione (di cui 131 di diagnostica e 32 prime visite);
- attivazione della rete clinico - organizzativa dell'area Neurologica fra specialisti delle strutture ospedaliere e territoriali pubbliche e private, con costruzione di percorsi di presa in carico integrati per le patologie neurologiche. Gli ambulatori territoriali di neurologia dell'AUSL e del privato accreditato sono stati collegati informaticamente a quelli dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche dell'AUSL, con possibilità bidirezionale (hub/spoke, spoke/hub) di prenotazione diretta delle visite specialistiche senza rinvio del paziente a CUP. Nel corso del 2016 sono state prenotate con questa modalità 693 prestazioni, di queste 63 da strutture private accreditate. I pazienti rinviati agli specialisti territoriali sono stati 53;
- sperimentazione del progetto GASTROPACK sul distretto dell'Appennino, finalizzato al miglioramento della presa in carico dei pazienti a partire dalla prima visita gastroenterologia e alla riduzione delle prestazioni endoscopiche;
- interventi di miglioramento della rete cardiologica (specialisti delle strutture ospedaliere e delle strutture territoriali), con costruzione di percorsi di presa in carico integrati e informatizzati per il follow up di pazienti in dimissione ospedaliera;
- predisposizione del percorso per il paziente con lombalgia che diventerà operativo nel 2017;
- approvazione del nuovo Protocollo Interaziendale Urgenze con revisione tipologie di prestazioni erogabili in urgenza H24 e differibile 7 giorni e delle modalità di accesso alla diagnostica vascolare;
- interventi per il miglioramento della appropriatezza prescrittiva che hanno portato a un calo del consumo di TC (da 82.412 del 2015 a 73.687). L'apparente incremento del consumo di RM in ambito regionale (da 69.321 a 72.802) è legato agli interventi per il recupero della mobilità extraregionale (anno 2016 non ancora disponibile);
- Il recupero della mobilità è stato realizzato incrementando la committenza sul privato accreditato AIOP e ANISAP in applicazione dell'accordo sottoscritto in ambito regionale (17.614 RMN per un budget di 2.199.312) e attraverso l'utilizzo della SIMILALP;
- interventi finalizzati alla dematerializzazione delle prescrizioni, che hanno portato all'aumento del numero di specialisti che hanno emesso prescrizioni dematerializzate (+342, per un totale di 713 specialisti) e all'aumento del numero di prescrizioni valide (+ 252.634, per un totale di 289.680 prescrizioni dematerializzate);
- applicazione sanzione amministrativa in caso di mancata presentazione alla data della prestazione prenotata e in caso di omessa disdetta (senza idonea giustificazione) nei termini previsti dalla normativa (ART. 23 L.R. N. 2/2016 - DGR 377/2015 - CIRC. RER 4 DEL 20.04.2016 e suo aggiornamento - CIRC RER 4bis di Dicembre 2016). E' stata recepita la normativa con Deliberazione n. 177 del 11 luglio 2016, e sono stati predisposti gli strumenti per l'implementazione del processo di accertamento e del

percorso sanzionatorio, da avviare nel corso del 2017 in accordo con la RER e in linea con le altre Aziende della Regione. In particolare è stata predisposta la opportuna modulistica, è stato creato il flusso di accertamento per la creazione dei lotti e delle esigenze di incasso (in collaborazione con Cup2000), si è attivato il protocollo SIN per la gestione del processo di notifica degli atti giudiziari - sottoscrivendo un nuovo contratto con POSTE ITALIANE - , infine è stato redatto un documento di specifiche tecniche e comunicative ai fini della realizzazione della Campagna informativa aziendale.

AUSL BOLOGNA

Dati relativi agli utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale

Raggruppamento MAPS	01/01 - 31/01		01/02 - 29/02		01/03 - 31/03		01/04 - 30/04		01/05 - 31/05		01/06 - 30/06		01/07 - 31/07		01/08 - 31/08		01/09 - 30/09		01/10 - 31/10		01/11 - 30/11		01/12 - 31/12	
	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA
01 Visita Oculistica	3.417	96%	3.690	95%	3.595	89%	3.225	93%	2.996	100%	2.814	100%	3.135	99%	2.028	100%	3.549	99%	3.301	100%	3.665	99%	2.438	99%
02 Visita Urologica	846	99%	751	99%	764	100%	802	100%	791	100%	797	100%	551	100%	454	100%	808	100%	835	100%	1.079	100%	618	100%
03 Visita Fisiatrica	1.411	100%	1.572	100%	1.472	100%	1.468	100%	1.493	100%	1.169	100%	832	99%	918	100%	1.604	100%	1.668	100%	1.533	100%	1.018	100%
04 Visita Endocrinologica	660	100%	658	100%	652	99%	549	100%	576	100%	566	100%	585	100%	438	100%	750	100%	739	100%	673	100%	689	100%
05 Visita Neurologica	587	99%	630	98%	631	98%	614	99%	692	100%	603	100%	513	100%	475	100%	690	100%	675	99%	677	100%	410	99%
06 Visita Ortopedica	1.447	92%	1.604	88%	1.481	94%	1.495	96%	1.399	100%	1.466	100%	1.075	90%	1.142	100%	1.570	100%	1.561	100%	1.688	100%	1.158	100%
07 Visita Oncologica	62	100%	96	100%	76	100%	77	100%	80	100%	64	94%	62	100%	58	100%	115	100%	101	100%	114	100%	56	100%
08 Visita Cardiologica	2.005	98%	1.948	97%	1.819	100%	1.899	100%	1.957	100%	1.590	99%	1.627	99%	1.315	99%	2.149	99%	1.897	100%	2.055	100%	1.410	100%
09 Colonscopia	601	98%	686	98%	701	98%	563	100%	767	100%	600	100%	413	100%	354	100%	574	100%	582	100%	530	98%	473	100%
10 EMG	964	100%	963	100%	950	100%	902	100%	943	100%	811	100%	632	100%	527	100%	927	100%	980	100%	960	100%	794	100%
11 Ecocolordoppler	4.132	100%	4.092	100%	4.186	100%	4.032	100%	4.454	100%	3.596	100%	2.727	100%	2.505	100%	4.236	100%	3.982	100%	3.498	100%	2.956	100%
12 Ecografia Addome	3.597	98%	3.358	98%	3.076	99%	2.867	99%	2.940	99%	2.651	99%	2.260	99%	1.994	99%	3.302	99%	3.266	99%	3.370	100%	2.510	99%
13 Gastroscopia	642	91%	569	98%	595	100%	519	100%	670	100%	551	100%	445	100%	462	100%	761	100%	710	100%	696	100%	668	100%
14 TAC del Capo	325	100%	357	100%	411	100%	414	100%	432	100%	341	100%	295	100%	246	100%	454	100%	424	100%	387	100%	347	100%
15 TAC Addome	233	98%	216	98%	272	99%	217	100%	266	100%	255	100%	201	100%	130	99%	273	100%	214	100%	237	97%	160	99%
16 RMN Cerebrale	423	100%	455	100%	465	100%	458	100%	472	100%	420	100%	353	100%	331	100%	579	100%	545	100%	625	100%	464	100%
17 RMN Addome	77	100%	63	94%	64	100%	82	99%	80	100%	70	100%	70	100%	78	100%	88	100%	83	100%	102	100%	63	100%
18 RMN della Colonna	1.681	100%	1.470	100%	1.360	100%	1.386	100%	1.528	100%	1.224	100%	1.100	100%	1.228	100%	1.811	100%	1.770	100%	1.765	100%	1.408	100%
22 Visita Ginecologica	1.117	96%	1.177	96%	1.096	100%	1.243	100%	1.439	100%	1.215	100%	1.070	100%	734	100%	1.372	100%	1.233	100%	1.302	100%	892	99%
23 Visita Dermatologica	2.527	99%	2.292	99%	2.308	100%	2.355	100%	2.374	100%	2.462	100%	2.252	100%	2.166	100%	3.028	100%	2.482	100%	2.496	100%	2.105	100%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	2.574	100%	2.761	100%	2.636	100%	2.563	100%	2.882	100%	2.466	100%	2.165	100%	2.095	100%	3.114	100%	2.813	100%	2.723	100%	1.866	100%
25 Visita Chirurgia Vascolare	166	100%	238	100%	227	100%	225	100%	233	100%	198	100%	178	91%	108	95%	156	97%	102	95%	169	98%	107	96%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	89	100%	103	100%	76	100%	92	100%	112	100%	88	100%	88	100%	95	100%	119	100%	125	100%	117	100%	98	100%
27 TAC Bacino	8	100%	16	100%	14	100%	16	100%	16	100%	8	100%	11	100%	10	100%	16	100%	17	100%	18	100%	10	100%
28 TAC Torace	481	99%	519	99%	582	100%	425	100%	478	100%	451	100%	317	100%	238	100%	496	100%	423	100%	435	99%	289	100%
29 Ecografia Mammella	-		4	100%	-								2	100%	-		-							
34 Ecocolordoppler Cardiaca	1.702	99%	1.818	99%	1.710	100%	1.628	100%	1.566	100%	1.192	100%	1.101	100%	1.028	100%	1.640	100%	1.760	100%	1.789	100%	1.255	100%
35 Elettrocardiogramma	2.060	100%	2.186	100%	2.061	100%	1.839	100%	1.608	100%	1.178	100%	1.066	100%	1.070	100%	2.919	100%	2.542	100%	1.487	100%	1.148	100%
36 Elettrocardiogramma Holter	442	100%	384	98%	441	100%	372	100%	415	100%	326	100%	228	100%	285	100%	366	100%	470	100%	424	100%	331	100%
37 Audiometria	525	100%	556	99%	543	98%	540	100%	613	99%	485	98%	341	99%	386	99%	662	99%	574	99%	581	99%	458	100%
38 Spirometria	547	99%	707	99%	687	100%	738	87%	545	100%	492	99%	428	100%	335	96%	486	91%	578	97%	548	99%	410	100%
39 Fondo Oculare	289	98%	308	99%	306	99%	247	99%	296	99%	235	98%	185	100%	170	99%	309	99%	323	100%	277	100%	201	100%
40 Visita Gastroenterologica	489	98%	483	96%	486	95%	430	100%	602	97%	628	100%	444	98%	272	98%	753	100%	764	100%	778	99%	400	97%
41 Visita Pneumologica	666	99%	792	98%	785	99%	776	81%	677	100%	621	96%	563	100%	442	96%	579	91%	645	94%	645	98%	517	98%
42 Mammografia	894	100%	1.136	100%	1.067	100%	1.124	100%	1.041	100%	883	100%	682	100%	626	100%	1.159	100%	1.052	100%	984	100%	548	100%
43 Ecografia capo e collo	1.886	99%	1.855	99%	1.777	98%	1.738	99%	1.728	98%	1.357	97%	1.134	98%	858	98%	1.588	98%	1.476	99%	1.459	100%	1.223	100%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	1.028	100%	1.150	100%	1.036	100%	934	100%	956	98%	685	98%	606	99%	442	100%	988	100%	983	100%	988	99%	777	99%
45 ECG da sforzo	310	100%	199	99%	163	99%	128	100%	161	100%	139	100%	94	100%	86	100%	164	100%	159	100%	163	99%	153	99%
46 RM muscoloscheletrica	1.785	100%	1.519	100%	1.250	100%	1.261	100%	1.415	100%	1.266	100%	1.251	100%	1.175	100%	1.814	100%	1.830	100%	1.819	100%	1.493	100%
47 Visita Diabetologica	406	100%	448	100%	435	100%	388	100%	426	100%	405	100%	282	100%	256	100%	411	100%	482	100%	481	100%	306	100%
50 Visita Senologica	79	100%	96	100%	80	100%	77	100%	82	100%	67	100%	58	100%	44	100%	76	100%	74	100%	95	100%	55	100%
Totale	43.180	99%	43.925	98%	42.336	98%	40.708	99%	42.201	100%	36.435	100%	31.422	99%	27.604	100%	46.455	100%	44.240	100%	43.432	100%	32.282	100%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	40	100%	40	98%	39	98%	38	95%	40	100%	40	100%	41	100%	40	100%	40	100%	40	100%	40	100%	40	100%
di cui																								
Diagnostica	24.721	99%	24.689	99%	23.793	100%	22.522	99%	23.502	100%	19.304	99%	16.030	100%	14.659	100%	25.731	100%	24.868	100%	23.259	100%	18.237	100%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	24	100%	25	98%	24	98%	23	95%	24	100%	24	100%	25	100%	24	100%	24	100%	24	100%	24	100%	24	100%
Visite	18.459	98%	19.236	97%	18.543	97%	18.186	97%	18.543	97%	18.543	97%	15.392	100%	12.945	99%	20.724	100%	19.372	100%	20.173	100%	14.045	100%
N. e % Prestazioni con IPP>90%	16	100%	15	98%	15	98%	15	95%	16	98%	16	98%	16	100%	16	100%	16	100%	16	100%	16	100%	16	100%

6.2.2 Le Case della Salute e la continuità dell'assistenza

Nel corso del 2015 e nei primi mesi del 2016 è progredita la realizzazione delle Case della Salute nella realtà metropolitana, completata con l'inaugurazione della CdS di Casalecchio di Reno il 12 marzo 2016 e la riapertura dopo il sisma del 2012 della Casa della Salute delle Terre dell'Acqua il 7 novembre 2016 nelle struttura di Barberini a Crevalcore. Ad oggi sono complessivamente 10 le CdS funzionanti.
Contemporaneamente, ed in particolare negli ultimi mesi, è in corso una revisione del modello di Casa della Salute da parte della Direzione Aziendale e una nuova pianificazione che prevede la realizzazione di 15 CdS complessive corrispondenti a 15 ambiti di popolazione, con bisogni di salute e caratteristiche logistiche territoriali omogenei, e a 15 comunità professionali.
L'intento è quello di andare oltre l'aspetto puramente fisico-strutturale delle CdS, creando attorno a questi ambiti territoriali una comunità professionale che si riorganizza intorno al soggetto paziente/utente per fare la differenza e non solo abitare la stessa struttura. La costituzione delle CdS dovrà portare a disporre di comunità professionali stabili, affiatate, competenti, autorevoli ed attrattive per la cittadinanza. Questa comunità comprende tutti i professionisti pubblici e privati che si occupano su base locale dei livelli di assistenza che afferiscono alle attività di promozione della salute, prevenzione, diagnosi, cura, assistenza e riabilitazione dei cittadini con problemi di salute, con particolare riferimento alla popolazione in condizione di fragilità sanitaria e sociale e alle patologie croniche. Definire livelli di fragilità in termini di differenti gradi di complessità consente di pianificare, programmare e ottimizzare i servizi forniti all'utenza.
Si tratta di una comunità multiprofessionale e multidisciplinare, nella quale ogni disciplina e professione, negli spazi che si aprono per l'innovazione e lo sviluppo della assistenza territoriale, può trovare significative opportunità di rilancio professionale.
Allo stesso modo meccanismi di aggregazione, di governance e di governo clinico devono riuscire a conferire altrettanta identità ed analoga visibilità ai componenti della comunità professionale delle CdS.
Per quanto riguarda il progetto di prevenzione primaria "**Lettura integrata del rischio cardiovascolare"** l'Azienda, come da programmazione regionale, sta proseguendo nell'implementazione della chiamata attiva da parte dell'infermiere nella Casa della Salute di Budrio (12 medici e popolazione target 296 persone).

Vengono inoltre assicurate tutte le azioni conseguenti: accoglienza da parte dell'infermiere di riferimento, intervista strutturata su precedenti eventi cardiovascolari e cerebrovascolari, misurazione di parametri quali: peso, altezza, circonferenza vita, pressione arteriosa.

Opportune tecniche comunicative e motivazionali vengono utilizzate per orientare la popolazione target a modificare stili di vita non salutari, suggerendo comportamenti individuali in grado di influenzare positivamente lo stato di salute e, se necessario, anche indirizzando i pazienti verso servizi specifici: centri antifumo, centri territoriali di medicina dello sport, centri di consulenza nutrizionale. Ad oggi, su 296 persone da chiamare, ne sono state contattate 180 di cui 108 hanno accettato di partecipare al progetto.

Avvio di percorsi integrati per gestione infermieristica della cronicità nelle Case della Salute

Di seguito si illustrano i percorsi integrati e le azioni di miglioramento poste in atto al fine di sviluppare l'integrazione ospedale/territorio.

1. *Ambulatori Infermieristici per la cronicità*

Gli ambulatori infermieristici più tipicamente prestazionali insistevano sui vari poliambulatori aziendali e le progressive aperture delle Case della Salute sono state occasione per l'attivazione

degli ambulatori per la gestione infermieristica della cronicità. In particolare, la ***gestione integrata delle patologie croniche*** nel contesto territoriale e in particolare all'interno delle Case della Salute, ha visto un aumento delle ore dedicate alla presa in carico negli ambulatori infermieristici, determinando una positiva ricaduta assistenziale ed organizzativa sull'assistenza domiciliare.

All'interno degli ambulatori infermieristici si è lavorato in particolare sui PDTA scompenso cardiaco cronico e Post IMA/SCA, mentre la presa in carico territoriale per i pazienti dimessi dalle Cardiologie degli Ospedali Maggiore e Bellaria ha avuto inizio a giugno 2016.

Nella tabella sotto riportata si evidenzia la mappatura di tali ambulatori all'interno delle Case della Salute e delle ore settimanali garantite nelle singole sedi.

Tabella 1 Mappatura Ambulatori e Articolazione dell' Offerta

		APERTURA 2016			**2015**
		Dal lunedì al venerdì	**Prefestivi**	**Festivi**	
		Numero di ore complessive di apertura durante la settimana			
Ambulatorio integrato per la cronicità a gestione infermieristica	Vergato	22,3	0	0	22,30
	Casalecchio	18,3	0	0	assente
	Sasso Marconi	4 su app	0	0	4-su app
	Crevalcore	4,30 e su app	0	0	4,30 e su app
	Budrio	60	6	0	40
	Pieve	2	0	0	2
	s.Pietro	6	0	0	6
	Loiano	7,3	2	0	7,30
	Mengoli	6	0	0	6
	Beroaldo	4,3	0	0	assente
	Borgo	10	0	0	10
	Reno	8,3	0	0	8,30
		154 ore			**111 ore**

2. <u>*Promozione degli stili di vita e del benessere delle persone*</u>

Rispetto alle attività di prevenzione e promozione della salute in collaborazione con DSP, Distretti e Comuni, sono stati implementati interventi di prevenzione e promozione della salute previsti nel nuovo Piano Regionale della Prevenzione.

L'obiettivo di accrescere e favorire processi di empowerment individuale e di comunità con conseguente miglioramento degli stili di vita e del benessere delle persone, è stato attuato partecipando attivamente agli incontri di progetto sia aziendali che del Comune di Bologna, ai gruppi di cammino "Datti una mossa" e "Bada Bene".

Questo progetto vede la partecipazione volontaristica anche di personale infermieristico, che durante gli incontri può cogliere l'occasione per contattare direttamente le persone, raccogliere il Body Mass Index e invitarle alle Case della Salute di riferimento per incontri di educazione sui corretti stili di vita.

Tabella 2 – Presenze totali nelle fasi di arruolamento e follow up

	Presenze totali per BMI - fase "Arruolamento"	**Follow Up Presenze per il BMI => 3 incontri**
CdS Borgo-Reno	26	21
CdS Budrio	35	25
CdS Casalecchio di Reno	15	10
CdS Vergato	25	15
Poliambulatorio S.Lazzaro/Ozzano	15	9
TOTALE parziale	**116**	**80**

Per quanto riguarda la disassuefazione al fumo il Dipartimento di Sanità Pubblica, in collaborazione con il Dipartimento di Cure Primarie, ha riorganizzato il Centro Antifumo Aziendale formando 20 nuovi formatori per la gestione dei gruppi. Già programmati 3 corsi per l'anno 2017.

Il percorso di presa in carico della fragilità "**Profili di rischio di Fragilità\Rischio di Ospedalizzazione"** è stato avviato nel 2014 nella Casa della Salute di Crevalcore con 8 medici di medicina generale. Sono stati valutati in modo integrato gli assistiti con profilo di rischio "alto" e "molto alto" (c.ca il 6% del totale degli assistiti dei medici di medicina generale aderenti) realizzando successivamente una vera medicina di iniziativa con l'inserimento di alcuni pazienti in assistenza domiciliare, nel percorso dello scompenso cardiaco, nel percorso del diabete o ad un nuovo PAI ed effettuando monitoraggi sulla *compliance* del paziente alla terapia farmacologica. Proficuo il coordinamento con l'assistente sociale, nei casi in cui la fragilità degli anziani è legata, anche ad aspetti sociali di vita (solitudine, incapacità di svolgere normali attività quotidiane, problematiche economiche). Nel 2016, i medici possono accedere alla cartella condivisa di circa 600 pazienti a rischio "alto" e "molto alto".

Il progetto è stato esteso alla Casa della Salute di Vergato con la presentazione e consegna della reportistica contenente i profili di rischio a 12 MMG che collaborano con gli infermieri sulla base di una scheda condivisa. I pazienti a rischio "alto" e "molto alto" sono, nel 2016 circa 1.000.

6.2.2.1 Ospedali di Comunità.

Nel periodo di riferimento si è sviluppata una riflessione interna sul tema delle cure intermedie, che ha portato alla proposta di un riassetto complessivo dell'assistenza territoriale e ospedaliera che è stata oggetto di confronto in sede di CTSS. In dicembre 2016 la CTSS ha dato mandato all'Azienda USL di realizzare un documento programmatico sulle strutture intermedie a cui si sta lavorando. E' stato formalmente insediato un board di professionisti che, dopo avere effettuato un'analisi dei flussi dei ricoveri ripetuti in ambito internistico e di accessi inappropriati al PS, sta lavorando al tema e produrrà entro la primavera 2017 un documento che identificherà in ambito aziendale le strutture da riconvertire o da realizzare destinate all'attività di ospedali di comunità. Tale documento sarà sottoposto all'approvazione della CTSS.

6.2.3 Cure Primarie

6.2.3.1 Cure palliative

Creazione struttura funzionale di coordinamento della rete delle cure palliative

Sulla base delle indicazioni contenute nella normativa nazionale e regionale, l'Azienda USL di Bologna ha sviluppato la Rete Locale di Cure Palliative intesa come un'aggregazione funzionale ed integrata di attività di Cure Palliative che vengono garantite a più livelli assistenziali, riconducibili ai cosiddetti "Nodi" della rete: ospedale, ambulatorio, domicilio, Hospice.

Al fine di ricondurre ad unico punto di accesso alla Rete, l'Azienda USL di Bologna dal 2013 ha attivato, e successivamente sistematizzato, un punto di accesso definito "Centrale di Coordinamento della Rete della Cure Palliative" alla quale confluiscono tutte le richieste di presa in carico ambulatoriale di Cure Palliative Precoci, di consulenza presso i reparti ospedalieri, al domicilio, nonché le richieste di ricovero in Hospice.

La segnalazione del paziente, previa verifica della sussistenza dei criteri pre-definiti di eleggibilità, è effettuata tramite l'invio alla Centrale di Coordinamento di un apposito modulo di attivazione con richiesta di Presa in Carico da parte della Rete.

La segnalazione può essere effettuata da differenti figure professionali: Medico Specialista (Oncologo, Radioterapista, Chirurgo, Pneumologo, Chirurgo, Medicina Interna, Neurologo, ecc.), Infermiere Case Manager; Medico di Medicina Generale, Psicologo, Assistente Sociale.

A seguito della segnalazione viene effettuata una valutazione multi professionale e multidimensionale finalizzata ad individuare il setting più idoneo per il singolo paziente.

L'articolazione della Rete, oltre alla Centrale di Coordinamento, consta di 12 ambulatori, alcuni dei quali gestiti in collaborazione con il terzo settore, distribuiti omogeneamente nel territorio aziendale.

Vengono inoltre regolarmente garantite le attività di consulenza presso il reparti ospedalieri e le attività autorizzative al fine del ricovero in Hospice.

Dall'attivazione della Rete è progressivamente aumentato il numero dei pazienti in carico, sia in ambito ambulatoriale che in termini di consulenze richieste ed effettuate presso gli Ospedali. Nella disciplina Cure Palliative nel 2016 sono state erogate 2.105 visite, comprensive dei controlli.

L'assistenza domiciliare oncologica nel 2016 ha preso in carico 2.687 pazienti di cui 1.673 seguiti dall'ANT.

L'efficacia della presa in carico da parte della Rete delle Cure Palliative precoci è dimostrata altresì dalla percentuale di decessi per patologia tumorale in ADI e Hospice, che in AUSL Bologna risulta superiore alla media regionale: 69% in Azienda e 64% media RER. L'indicatore si riferisce al 2015, in quanto non ancora disponibili i dati del denominatore.

Gli Hospice Aziendali nel 2016 hanno effettuato 1.324 ricoveri con la seguente distribuzione per proposta di ricovero (tab.1) e modalità di dimissione (tab. 2):

Tab.1

Hospice	SERAGNOLI BENTIVOGLIO	BELLARIA	CASALECCHIO	TOTALE
RETE DELLE CURE PALLIATIVE	81	38	47	166
MEDICO DI MEDICINA GENERALE	77	35	44	156
MEDICO SPECIALISTA OSPEDALIERO	367	166	170	703
MEDICO SPECIALISTA AMBULATORIALE	41	12	11	64
NON VALORIZZATO	85	77	73	235
TOTALE	**651**	**328**	**345**	**1.324**

Tab 2

Hospice	SERAGNOLI BENTIVOGLIO	BELLARIA	CASALECCHIO	TOTALE
DECEDUTO	516	258	273	1047
DIMISSIONE ORDINARIA AL DOMICILIO DEL PAZIENTE	7	11	23	41
DIMISSIONE PRESSO STRUTTURE EXTRAOSPEDALIERE	29	14	22	65
DIMISSIONE PROTETTA ADI CON CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	55	29	17	101
DIMISSIONE VOLONTARIA	4		2	6
TRASFERITO AD OSPEDALE PER ACUTI PUBBLICO O PRIVATO	6		1	7
DIMISSIONE PROTETTA ADI	34	16	7	57
TOTALE	**651**	**328**	**345**	**1.324**

Al fine di procedere con la strutturazione dell'assetto organizzativo della Rete Locale delle Cure Palliative così come descritto dalla normativa regionale, nel corso del 2015 è stato elaborato un progetto – da realizzarsi entro un arco temporale di tre anni – nel quale si descrive una serie di azioni finalizzate al completamento della Rete stessa tra le quali, anche per consolidarne il ruolo e l'identità, si prevede:

1. l'attivazione di una Struttura di Coordinamento Funzionale della Rete delle Cure Palliative finalizzata a presidiare e garantire il corretto funzionamento ed interazione / integrazione dei singoli Nodi in un'ottica d'insieme e di approccio omogeneo all'assistenza in ambito di

cure palliative;
2. la conferma del ruolo e delle attività proprie della Centrale di Coordinamento;
3. la costituzione di Equipes strutturate, multi professionali e multidisciplinari, con il compito di individuare il setting assistenziale più idoneo al paziente, garantire le attività di consulenza ed assistenza sia nel Nodo Ospedaliero che Territoriale/Domiciliare, erogare prestazioni di cure palliative nei quattro Nodi della Rete, valutare le richieste di ricovero in Hospice.

L'attività delle Equipes avrà una caratterizzazione per ambiti territoriali in analogia al modello organizzativo, in via di definizione, delle Case della Salute. Le figure professionali coinvolte (Medici dipendenti e convenzionati, Psicologi, Infermieri) dovranno possedere una specifica formazione e, possibilmente, essere prevalentemente dedicati all'attività di Cure Palliative.

Il modello prevede il coinvolgimento diretto dei Medici di Medicina Generale, eventualmente coadiuvati da Medici Specialisti in Cure Palliative e personale infermieristico, in particolare per la gestione dei pazienti nell'ambito del Nodo Domicilio.

Le Equipes dedicate alla Cure Palliative dovranno infatti integrarsi con le figure dedicate all'assistenza domiciliare integrata (ADI) nelle varie forme in cui essa può essere erogata.

Sempre in riferimento al Nodo Domicilio, si prevede l'istituzione di "Unità di Cure Palliative Domiciliari (UCPD)", composte dal Medico di Medicina Generale, Infermiere e Medico Palliativista dedicati nonché da altre figure eventualmente necessarie a rispondere ai bisogni del paziente e della sua famiglia, con la funzione di condividere e pianificare il Programma Assistenziale Individuale (PAI). Le UCPD, che potranno vedere la presenza di Professionisti afferenti al Privato No Profit, dovranno condividere le informazioni tramite incontri periodici e forme di documentazione sanitaria integrata, si dovranno integrare nel modello organizzativo dell'ADI e dovranno garantire la funzione di case management infermieristico per la coordinazione degli interventi, l'integrazione tra professionisti e garantire la continuità assistenziale. Il coordinamento del livello base dell'UCPD viene affidato al MMG, mentre quello del livello specialistico al Medico Palliativista.

Il progetto prevede altresì la possibilità di offrire attività di consulenza e/o di presa in carico precoce da parte della Rete a livello delle Case della Salute e degli Ospedali di Comunità che saranno attivati nell'Azienda USL di Bologna.

Compatibilmente con i vincoli rappresentati dalla disponibilità di personale (anche in relazione alla vastità del territorio aziendale) e dalla specificità delle diverse forme di inquadramento contrattuale dei professionisti coinvolti, nel progetto è contemplata – come peraltro richiesto esplicitamente dai requisiti di accreditamento – la possibilità di estendere 7/7 giorni H24 l'attività di consulenza telefonica / intervento ai pazienti in carico all'assistenza domiciliare.

Miglioramento qualità dei dati flussi informativi ADI/Hospice e Indicatori DM 43/07

Il *flusso Hospice* (Rete delle Cure Palliative), che viene inviato trimestralmente in Regione, non presenta alcuna criticità. Si attesta, da sempre, sul 100% di completezza e tempestività. Anche il flusso *ADI (Assistenza Domiciliare Integrata),* è migliorato in termini di completezza: sono state recuperate nel 2015 e nel 2016 le TAD socio-sanitarie (assistenza domiciliare sociale con onere a rilievo sanitario) complete di tutte le informazioni previste dalla circolare regionale.Si registra anche un miglioramento qualitativo della rilevazione di alcune variabili quali la diagnosi: a fine 2014 si rilevava il 33% di diagnosi mal definite, a fine 2015 il 6.9%, nel 2016 si attestano intorno allo 0,1%.

Rispetto ai degli indicatori del DM 43/2007**,** l'Azienda riporta i seguenti risultati per il 2016:

- la "Percentuale di ricoveri in Hospice con periodo di ricovero >= 30 giorni" =16%, (la Regione è al 19% e lo standard del Ministero è < del 25%).
- la percentuale di ricoveri in Hospice con periodo di ricovero <= 7 giorni = 35% (valore atteso < 20% e media regionale 2016=30%) non è ancora ottimale rispetto ai target attesi, ma dalle azioni intraprese si attende un miglioramento dell'indice;
- la percentuale di assistiti presi in carico dall'ADI entro 3 giorni dalla segnalazione =61% (valore atteso > 80% e media regionale 2016=78%) è ancora inferiore alla media regionale che al valore atteso del Ministero, ma si distribuisce in modo diverso all'interno dei Distretti: dal 93% nel Distretto dell'Appennino e 75% nel Distretto Pianura Ovest a un 56% nel Distretto di Bologna.

Il primo indicatore è allineato rispetto ai valori attesi nazionali (<25%), mentre gli ultimi 2 indicatori non sono ancora allineati con la media Regionale e Nazionale, per modalità organizzative in corso di revisione.

6.2.3.2 Continuità assistenziale – dimissioni protette

La continuità dell'assistenza viene garantita grazie a

a) PCAP (punti di coordinamento dell'assistenza primaria), snodi organizzativi che garantiscono la presa in carico del cittadino soprattutto dopo la dimissione protetta, secondo logiche di lavoro multi professionali.

Assicurano l'attivazione di percorsi e servizi favorendo la continuazione delle cure nel setting assistenziale più appropriato (assistenza domiciliare, assistenza ambulatoriale,ecc..) rispetto a condizioni e bisogni del paziente e della sua famiglia. I punti di coordinamento dell'assistenza primaria (PCAP) sono 11:

- 5 nel Distretto di Bologna
- 2 nel Distretto Pianura Est
- 1 nel Distretto Pianura Ovest
- 1 nel Distretto di San Lazzaro
- 1 nel Distretto di Casalecchio di Reno
- 1 nel Distretto di Porretta

Attività 2016 PCAP

Totale segnalazioni esitate	**8.392**
decessi	2.88%
nessuna necessità di presa in carico	13.37%
attivazione assistenza domiciliare	60.98%
attivazione assistenza ambulatoriale	8.15%
inserimento in struttura	10.03%
attivazione valutazione fisioterapica	2.66%
altro esito	1.93%
	100%

Nell'anno 2016, le 8.392 segnalazioni esitate sono riferite a 6.916 utenti. Di questi 1.296 (+146% rispetto al 2015) sono stati presi in carico nell'ambito di un PDTA come segue:

pdta	2015	2016	diff.ass.	diff.%
scompenso	281	1.071	790	281%
frattura di femore	196	181	- 15	-8%
stroke	43	39	- 4	-9%
bambino cronico	6	5	- 1	-17%
totale	526	1.296	770	146%

E' stato attivato alla fine del 2015 un PCAP pediatrico per facilitare le dimissioni ed omogeneizzare gli specifici percorsi di presa in carico. Nell'anno 2016 sono pervenute 48 segnalazioni.

b) U.V.M. (unità di valutazione multidimensionale)

Altro processo implementato a favore della presa in carico e della continuità di cura alla dimissione, è l'UVM prevista per l'accesso dell'anziano ai servizi della rete sociosanitaria.

E' effettuata dall'infermiere e dall'assistente sociale per i casi che non presentano importanti compromissioni cliniche.

Consente l'accesso a diversi servizi della rete sociosanitaria esclusi gli inserimenti in centro diurno per i disturbi cognitivi, l'inserimento temporaneo in struttura per problemi clinici e l'inserimento definitivo in struttura: in questi casi l'UVM prevede il coinvolgimento di figure cliniche esperte e viene definita "complessa".

UVM 2016	6.757	%
Di cui complesse	3.236	48%
Di cui semplificate	3.521	52%

c) Infermieri di Continuità

Nell'anno 2016 sono state gestite 1.267 dimissioni difficili , pari al 15% del totale delle dimissioni protette, di cui:

- 866 da Lungodegenza
- 298 da Riabilitazione estensiva ed intensiva
- 103 da reparti per acuti

Qualificare ulteriormente l'assistenza domiciliare attraverso l'attivazione di ulteriori percorsi di consulenza specialistica a supporto dell'attività di assistenza domiciliare integrata

Nel periodo marzo 2015 – dicembre 2016 sono state intraprese varie azioni per qualificare l'assistenza domiciliare:

- messa a regime del disegno di riordino delle consulenze oncologiche al domicilio con garanzia delle stesse in tutti i distretti;
- messa a regime del sistema di valutazione delle dimissioni difficili nel strutture accreditate per la post-acuzie con intervento degli infermieri "facilitatori della dimissione" e raccordo con i punti di coordinamento dell'assistenza primaria (PCAP);

- messa a regime del sistema di valutazione multidimensionale semplificato al domicilio da parte di infermieri e assistenti sociali;
- valutazione di appropriatezza degli episodi di assistenza dei pazienti presenti nelle strutture residenziali non convenzionate;
- formazione degli infermieri nella gestione diretta delle PEG (31 cambi PEG nel 1° semestre 2016) e dei cambi cateteri considerati di difficile esecuzione (in fase di completamento la rete di collegamento assistenza domiciliare ed ambulatori urologici);
- formazione di infermieri e fisioterapisti sulla redazione del progetto di vita e di cura nella presa in carico del paziente cronico;
- audit interno sulla valutazione del dolore nel paziente assistito al domicilio; audit sul buon uso del sangue in assistenza domiciliare;
- avvio della rilevazione dell'attività dei case manager e dei PCAP Attualmente i case manager in assistenza domiciliare sono 60. Nell'anno 2016 hanno preso in carico 209 pazienti complessi, di cui 120 nuovi casi, mentre sono stati documentati 10 accessi in PS e 63 ricoveri.

6.2.3.3 Percorso nascita

PDTA Percorso Nascita

Nato dal confronto tra i professionisti coinvolti del Dipartimento Cure Primarie, del Dipartimento Materno Infantile ed il supporto dei colleghi del Governo Clinico, è definito in quattro fasi: presa in carico e controllo in gravidanza in Consultorio Familiare, presa in carico gravidanza a termine presso il Punto Nascita scelto dalla paziente, assistenza al travaglio/parto, assistenza al puerperio.

La rete territoriale del Percorso Nascita distribuita su 27 sedi Consultoriali, determina la presa in carico di ogni donna in gravidanza che decide di accedere al percorso pubblico. E' assicurata una rete con i punti nascita per l'invio delle gravidanze a termine e per ogni condizione patologica che necessiti l'intervento ospedaliero.

I Consultori familiari informano le donne in carico della possibilità di accedere alle metodiche di controllo del dolore durante il travaglio di parto e delle occasioni di incontro periodico che a questo proposito avvengono nella struttura ospedaliera.

La nuova cartella regionale, contenente il materiale informativo, è stata presentata e distribuita alle donne in carico e a quelle che ne facevano richiesta.

I Professionisti del DCP sono stati inseriti nel gruppo di lavoro regionale del Progetto CCM "Intervento per il riconoscimento del disagio psichico perinatale e sostegno alla maternità e paternità fragile da parte della rete dei servizi del percorso nascita e delle cure primarie" che vede la nostra Azienda capofila del progetto.

Percentuale di ricoveri per parto in punti nascita >500 parti/anno (per Azienda): obiettivo 100%. Anno 2016 100%: sia al OM (2.941) che a Bentivoglio (653);

- Indice di dispersione della casistica in stabilimenti < 500 parti/anno (per Azienda): obiettivo 0%. Anno 2016 0%;
- Percentuale di tagli cesarei primari: obiettivo per Hub <25%; per Spoke < 15%. Anno 2016: Hub Ostetricia OM 17.87% - Spoke Ostetricia Bentivoglio 14.24%

- Numero gravide residenti nell'Ausl di Bologna, assistite dai consultori familiari/totale parti =68% (4.233/6.219) nel 2016, (media regionale 2015 ≥ 46%);
- 1.523 le gravide nullipare residenti nell'Ausl di Bologna, delle quali il 45% ha partecipato ai corsi di accompagnamento alla nascita (obiettivo ≥ 55% media regionale 2015). Le gravide nullipare residenti di cittadinanza italiana hanno partecipato per un 54%, mentre le gravide nullipare di cittadinanza straniera hanno partecipato per un 18%.
- Percentuale di parti cesarei nella classe I di Robson – obiettivo:
  - Hub: <= 9% (valore medio 2015): Anno 2016 punto nascita Ospedale Maggiore 6.8%)
  - Spoke: <= 6,5% (valore medio gli spoke con numero parti >1.000): Anno 2016 punto nascita Ospedale Bentivoglio 10.3%
- Percentuale di parti elettivi (IIb e IVb) – obiettivo: per Spoke con numero parti < 1.000 = 0 parti in classe IIb e IVb di Robson: Anno 2016 punto nascita Bentivoglio 27 parti classe IIb e 3 parti classe IVb

6.2.3.4 Salute riproduttiva

Il Consultorio Familiare partecipa al gruppo regionale che ha l'obiettivo di proporre interventi definiti dalla DGR 1749/2015 (Finanziamenti programma Aids, XVII programma) e in particolare l'ambito rivolto a giovani adulti tra i 20 e i 34aa, con lo scopo di favorire interventi che interessano la prevenzione della sterilità e l'assistenza in percorsi di cura appropriati.

A tale scopo sono stati proposti i seguenti interventi:

- Progetto sperimentale, sottoposto nel 2016 al parere del Comitato Etico, in collaborazione con la Microbiologia clinica dell'Azienda ospedaliera, di una offerta attiva di test microbiologici per la ricerca specifica della presenza di infezioni latenti sostenute da microorganismi responsabili di infezioni pelviche croniche, a tutte le donne che arrivano al controllo di secondo livello dello screening per la prevenzione dei tumori del collo dell'utero. Progetto ìn seguito approvato e avviato ad aprile 2017.
- Ideazione e progettazione di strumenti divulgativi, in particolare da utilizzare in supporto video, che producano informazione e attenzione verso un atteggiamento preventivo
- Potenziamento dell'ambulatorio dedicato alla cura dell'infertilità e sterilità di coppia presente presso il Consultorio Roncati, aumentando la disponibilità per colloqui di counselling anche rivolti ai singoli e garantendo l'intervento psicologico quando richiesto

6.2.3.5 Promozione della salute in adolescenza

Gli Spazi Giovani offrono alla popolazione target (14-19 anni) interventi di promozione alla salute e alla sessualità con un lavoro capillare nelle scuole secondarie di I e II grado, nei Corsi di Formazione Professionale e in contesti extrascolastici.
Nel 2016 l'aumento previsto del 5%, rispetto agli utenti del 2015, è stato perseguito attraverso progetti specifici per i soggetti più vulnerabili:

- Adolescenti di recente immigrazione, attraverso un progetto " X sapere di +" che prevede sia la formazione con i docenti dei corsi di italiano per stranieri sia l'utilizzo di un opuscolo specificamente realizzato. A conclusione del percorso viene tenuto un approfondimento con operatori di Spazio Giovani.

- Adolescenti di fasce socio-culturali svantaggiate attraverso il progetto “W l’amore” rivolto agli educatori dei gruppi socio-educativi extrascolastici.

6.2.3.6 Percorso IVG

Gli interventi di IVG, regolamentati da specifica procedura aziendale, hanno presentato nel 2016 un lieve aumento (+4.3%), arrestandosi il trend in diminuzione degli anni precedenti (- 9.3 % 2015 vs 2014) a fronte di un trend regionale (-7.4% nel 2015 vs 2014, ultimi dati disponibili) e nazionale (-9.3% nel 2015 vs 2014, ultimi dati disponibili) di persistente diminuzione.

Questo dato complessivo non va interpretato come una controtendenza bolognese di aumento dell’abortività volontaria rispetto al panorama generale, ma deve essere letto, come esplicitato dai dati sottostanti, nell’ottica di un aumento della richiesta di IVG farmacologica (che non viene offerta dal servizi IVG di AOSP) e dall’aumentata capacità organizzativa e di risposta al bisogni dell’utenza dei servizi IVG aziendali.

Attualmente in Azienda sono 3 i presidi ospedalieri che offrono interventi di IVG: Maggiore, Bentivoglio e Porretta Terme, confermandosi la sospensione dell’attività nei presidi di S.Giovanni , Budrio e Bazzano già attivata negli anni passati , ai fini di una ottimale utilizzazione delle risorse (professionisti ed utilizzo sale operatorie).

	2013	***2014***	***2015***	***2016***
OM - Bologna	1050	978	969	1033
Bazzano	56	50	2	---------
Porretta Terme	81	69	58	48
Bentivoglio	105	95	71	76
Budrio	50	35	13	1
S.Giovanni in P.	-------	-------	-------	---------
Totale Azienda	**1342**	**1227**	**1113**	**1161**

La tabella sottostante evidenzia la tipologia di interventi offerti nei 3 presidi: Bentivoglio gestisce unicamente la metodica farmacologica, Porretta la metodica chirurgica e farmacologica, Ospedale Maggiore tutte le metodiche e la quasi totalità di IVG oltre il 90° giorno (che vengono espletate nel 90% dei casi in regime di ricovero ordinario)

	IVG chirurgico	***IVG farmacologico***	***IVG oltre 90’***

Osp.Maggiore - Bologna	569	413	51
Porretta Terme	23	25	___
Bentivoglio	-	74	2

Le procedure di IVG interessano nel 95.5 % dei casi gravidanze entro il 90°giorno e nel 4.5% gravidanze oltre il 90° giorno di amenorrea. Queste ultime vengono gestite prevalentemente presso l'Ospedale Maggiore essendo principalmente legate alla diagnostica prenatale ed ecografica di II livello, e si conferma l'uso del protocollo con mifepristone e misoprostolo introdotto nel 2012, che rispetto al precedente protocollo basato sull'uso di gemeprost, consente una significativa riduzione dei costi del trattamento farmacologico e delle giornate di degenza, nonchè un miglioramento della compliance della paziente.

La tabella sottostante evidenzia l'andamento dell'IVG farmacologica presso l'Ospedale Maggiore, che conferma il progressivo aumento del ricorso a questa metodica con un tasso nettamente superiore alla media regionale (24.1% nel 2015, ultimo dato disponibile) e nazionale (15.2 % nel 2015).

	2013	**2014**	**2015**	**2016**
N°totale ivg	1050	978	969	1033
Ivg farmacologiche	323	351	372	413
% ivg farm/ ivg	30.7%	35.8%	38.3%	39.9%

L'analisi della popolazione che richiede l'IVG evidenzia sul presidio Ospedale Maggiore un 46.3% di donne straniere, valore lievemente diminuito rispetto agli anni precedenti (48.6% nel 2015, 49% del 2014) e superiore alla media regionale pari al 43.4% nel 2015 e nazionale pari al 31% nel 2015; nel gruppo delle donne italiane il 9% ha provenienza extraregione.

La certificazione è stata effettuata nel 67.8% dei casi in Consultorio Familiare, dato simile alla media regionale (69.8% nel 2015) e superiore alla media nazionale (42.3% nel 2015), a conferma di una buona integrazione tra i servizi del Dipartimento di Cure primarie ed il Dipartimento Materno Infantile.

Nel 58% dei casi vi è un maggiore ricorso alla certificazione d'urgenza dovuta anche alla tempistica stretta per il ricorso alla metodica farmacologica (nel 2015 22% a livello regionale, 13.4% a livello nazionale).

Tra gli indicatori di qualità previsti dalla procedura P11 DMI (elaborati per OM) si rilevano le

%IVG*g chirurgiche entro 14 gg da certificazione / tutte ivg (rilevazione 2 mesi/ anno) (standard >90%)*

	2013	**2014**	**2015**	**2016**

gennaio	83%	92%	97%	**98.4% (61/62)**
novembre	95.2%	93%	98%	**100% (35/35)**

nella maggior parte dei casi la data dell'intervento superiore ai 14 giorni dipende da richiesta della paziente (da esigenze personali, necessità di maggior tempo di valutazione della scelta da fare, richiesta di effettuare un intervento chirurgico vs farmacologico).

Il tasso di obiezione di coscienza dei ginecologici che operano nei tre presidi che effettuano IVG è del 50%, ma non presenta al momento una criticità organizzativa nel garantire l'erogazione del percorso.

6.2.3.7 Contrasto alla violenza

Reti di accoglienza e assistenza di donne e minori vittime di violenza e abuso

In collaborazione con i referenti del Coordinamento regionale per il contrasto del maltrattamento/abuso indicati dalla CTSS si è provveduto a compilare la check-list per l'implementazione delle Linee di Indirizzo regionali per l'accoglienza e la presa in carico di bambini e adolescenti vittime di maltrattamento/abuso, coinvolgendo gli interlocutori dell'Area metropolitana (responsabili dei servizi sanitari sociali ed ospedalieri).

Gli eventi formativi realizzati e programmati nell'anno sono i seguenti: formazione specialistica sull'abuso sessuale rivolto a medici (ginecologi e pediatri dei servizi territoriali e ospedalieri); formazione sui casi complessi: attività di tutela e prevenzione dell'allontanamento dei minori rivolta agli operatori dei servizi di tutela e cura dell'infanzia/adolescenza; seminario sulla cura della violenza interpersonale: integrazione di saperi e modelli di intervento rivolto a medici Psichiatri, Neuropsichiatri, Psicologi, operatori sanitari e sociali dei servizi territoriali ed ospedalieri.

Sono state esaminate, raccolte, e in alcuni casi aggiornate, le procedure/prassi sulla prevenzione del M/A attraverso:

- revisione e dalla rielaborazione della Procedura Aziendale PO71 "assistenza in acuto alla donna vittima di violenza sessuale", nell'intento di individuare opportune ed efficaci modalità di accoglienza delle vittime di violenza attraverso la condivisione dei percorsi assistenziali;
- potenziamento delle competenze dei servizi consultoriali per quanto riguarda soprattutto la prevenzione delle interruzioni volontarie di gravidanza (IVG) e delle mutilazioni genitali femminili (MGF) rivolte in particolare alla popolazione di donne e bambine immigrate presenti sul territorio dell'area metropolitana;
- contrasto alla violenza di genere in tutti i suoi aspetti ed includere il lavoro di elaborazione di azioni dirette a prevenire e contrastare in particolare la violenza sugli anziani, i disabili e i lavoratori dell' azienda sanitaria partendo dalla elaborazione di attività di sensibilizzazione, formazione , procedure/protocolli a carattere multidisciplinare;
- la stesura e la diffusione delle procedure del centro specialistico "Il Faro";
- l'aggiornamento della Procedura Aziendale Gestione Multidisciplinare del maltrattamento nel paziente minorenne - PA 79;
- la revisione, tutt'ora in corso, della Procedura Interaziendale Percorso Sanitario Integrato in caso di violenza sessuale/sospetto abuso sessuale a carico di minori – P-INT14;

- la stesura, entro l'anno in corso, della procedura dapprima Aziendale e poi interaziendale sulle fratture nei bambini con l'istituto Rizzoli a seguito del seminario regionale sul Quaderno n. 1 del professionista " Fratture e abuso". L'obiettivo di lavoro condiviso è giungere ad un'unica procedura interaziendale sul M/A nell'area bolognese.
- Sono stati programmati ed effettuati incontri di informazione e sensibilizzazione nelle Case della salute dei vari Distretti che hanno coinvolto Operatori territoriali oltre ad MMG e PLS. Tali incontri, effettuati con la collaborazione della Casa delle Donne per non subire violenza e del Centro specialistico "Il Faro", sono stati incentrati sulla produzione di conoscenza del fenomeno della violenza di genere e hanno fornito strumenti utili ad individuare e rendere esplicite tali condizioni.
- Sono stati realizzati interventi formativi, attraverso l'attività dello Spazio Giovani, rivolti agli adolescenti, incentrati sulla sessualità ed affettività, come strumenti necessari all'equilibrio delle relazioni e alla prevenzione della violenza.

Sono stati perseguiti gli obiettivi di

- compilazione della check-list regionale
- realizzazione di 4 eventi formativi
- raccolta e analisi buone prassi locali sulla prevenzione del maltrattamento/abuso sui minori

Ciascun obiettivo è stato perseguito, come raccomandato nelle Linee di Indirizzo Regionali (DGR 1677/2013 e DGR 1102/2014) in un'ottica sistemica, coinvolgendo in modo sinergico tutti gli interlocutori (servizi sanitari del territorio e dell'ospedale, servizi sociali ed educativi) al fine di favorire il massimo coinvolgimento e sensibilizzare all'integrazione delle risorse e delle procedure.

6.2.3.8 Assistenza pediatrica

Lotta all'antibioticoresistenza

Per il 2016 la progettazione della formazione ha incluso tre diverse azioni:

- la riedizione della giornata di discussione PLS/Pronto Soccorso ospedali della città, sui comportamenti prescrittivi in relazione alle Linee Guida regionali
- l'inclusione di altre patologie infettive in cui meglio definire gli orientamenti prescrittivi e l'indicazione ad utilizzare estensivamente il gestionale ProBa a tutte le condizioni che prevedono l'impiego del punteggio di McIsaac non solo ai 50 casi sufficienti per l'incentivo
- la distribuzione ai PLS, dei test rapidi (RAD) per la conferma diagnostica della faringotonsillite streprococcica (100 RAD per PLS/anno in media, da modulare sulla base del numero di assistiti per PLS)

In particolare, per la conferma diagnostica della faringotonsillite streprococcica, sono stati utilizzati 5839 RAD (per i primi nove mesi del 2016) da utilizzare successivamente al calcolo del *McIsaac Score*, ricavato dal gestionale Proba, utilizzato per discriminare i casi in cui è opportuno eseguire il RAD e decidere la prescrizione di un eventuale antibiotico.

Lo scopo era di migliorare l'appropriatezza e limitare quindi la prescrizione di antibiotici: uno *Score McIsaac* entro i 2 punti, suggeriva di non prescrivere alcun antibiotico e non eseguire neanche il RAD; invece per i punteggi 3 e 4, il RAD era consigliato e, se positivo, confermava la necessità reale di ricorrere all'antibiotico.

I pediatri che hanno sperimentato sul campo, hanno eseguito 5843 RAD (ed anche compilato la relativa scheda Proba), che hanno dato un risultato positivo nel 43% dei casi, seguito per oltre 9 casi su 10, anche da una corretta prescrizione di antibiotico. In molte occasioni però, il RAD ha dato esito negativo, indirizzando correttamente i pediatri ad evitare il farmaco nel 95% dei casi. Il

McIsaac Score ha orientato ulteriormente le scelte del singolo pediatra, anche quando il RAD non è stato effettuato.

L'analisi del profili prescrittivi individuali 2016 forniti dalla Regione è stata una ulteriore occasione per mantenere l'attenzione all'argomento.

Per quanto riguarda l'indice prescrizione di antibiotici, si osserva una riduzione che si mantiene nel tempo.

	Anno 2015 DDD*10.000 abitanti pesati/die	Anno 2016 DDD*10.000 abitanti pesati/die
J01 - ANTIBATTERICI PER USO SISTEMICO	164,60	157,20
J01CR02 - AMOXICILLINA E INIBITORI ENZIMATICI	64,96	63,77

Allattamento

Da anni nel territorio dell'AUSL Bologna sono presenti attività consolidate per il sostegno e la promozione dell'allattamento al seno, come i servizi ostetrici dei Consultori Familiari: Spazi Mamme , Corsi di Preparazione alla nascita e ambulatori per consulenze in allattamento.

In ambito ospedaliero, l'ambulatorio dell'allattamento è punto di riferimento per le puerpere che partoriscono al Maggiore.

Nell'anno 2016, per quanto riguarda l'implementazione delle buone pratiche, si è provveduto a:

a) consolidare l'attività dell'ambulatorio dell'allattamento all'interno dell'Ospedale Maggiore
b) utilizzare la scheda di valutazione della poppata (scheda LATCH) e del diario dell'allattamento presso il reparto di ostetricia dell'Ospedale Bentivoglio
c) introdurre, presso i servizi di sostegno all'allattamento del distretto di S. Lazzaro, l'utilizzo del metodo "biological nurturing" per il miglioramento delle situazioni di allattamento difficoltoso con la raccolta, tramite strumento apposito, dei dati di gradimento del metodo stesso
d) organizzato un evento formativo di promozione, protezione e sostegno dell'allattamento materno (corso 20 ore OMS/UNICEF) rivolto al personale
e) durante la Settimana Mondiale dell'Allattamento, dal 1 al 7 ottobre, in collaborazione con le Amministrazioni Locali, la RER e le associazioni dei territori, sono state organizzate le seguenti iniziative:
    - 3 Fash Mob (Bologna, Casalecchio di Reno e San Lazzaro di Savena);
    - un incontro aperto alla popolazione sul tema "Allattamento, una chiave per lo sviluppo sostenibile" con la presenza di Ostetriche , Neonatologi e Pediatri di Libera scelta presso l'Aula Magna OM.
    - distribuzione, in tutti i consultori e nei due Punti Nascita dell'Azienda, di materiale informativo/divulgativo sul tema allattamento e sull'offerta dei servizi presenti

I dati 2016 relativi all'allattamento al seno, desunti dalle schede inviate in regione attraverso il flusso AVR, indicano che:

Età del lattante	3 mesi	5 mesi
(allattamento esclusivo + allattamento predominante)/tot lattanti	54,1%	39,7%
non allattati al seno/tot lattanti	20%	29,6%

6.2.3.9 Formazione specifica in medicina generale

Vengono garantite le attività volte a favorire lo svolgimento, per i medici iscritti ai corsi, dell'attività pratica all'interno dei reparti e delle unità operative ospedaliere e territoriali e negli ambulatori dei medici di assistenza primaria. A tal fine particolarmente utile è la collaborazione, da tempo consolidata, tra i tutors individuati ed i coordinatori delle attività pratiche.

Esiste una rete strutturata di tutors per l'attività teorica e per l'attività pratica:

- per l'attività teorica: coordinatori MMG, nominati dalla Regione Emilia Romagna e definiti, per ciascun corso, in numero variabile (min. 2 max 4)
- attività pratica: 1 tutor per ogni struttura o area territoriale, 1 tutor per ogni UO Ospedaliera sede di attività pratica, 1 tutor MMG per ogni corsista, come da elenco depositato presso la Regione.

Il percorso di accoglienza prevede un incontro a inizio corso con consegna della "guida dello studente" e raccolta dati.

Il percorso prevede la programmazione, per ogni triennio, dell'attività formativa secondo le previsioni normative per la durata e le aree ospedaliere e territoriali, concordata con i responsabili sanitari delle strutture di riferimento, e formalmente comunicata a ciascun corsista per l'intero corso.

Presso l'Ufficio amministrativo di riferimento è disponibile la documentazione riguardante l'organizzazione dell'attività teorico pratica per ciascun corso e la programmazione dell'attività pratica per ciascun partecipante.
L'Azienda USL di Bologna è sede "storica" anche per l'attività didattica teorica: vengono messi a disposizione spazi idonei per lo svolgimento delle attività teoriche che, in massima parte, viene svolta presso le Aule di Formazione Presidio Roncati di Via S. Isaia 94, Bologna e, in parte residuale, presso la biblioteca dell'Ospedale Bellaria.

Il percorso di rilevazione delle presenze dei corsisti alle lezioni teoriche avviene attraverso l'utilizzo del badge, consegnato a inizio corso a ciascun medico.

Nell'anno 2016 si sono svolti i seguenti corsi:

Triennio	2013 2016 (terminato a fine novembre 2016)	2014 2017	2015 2018	2016 2019 (avviato a novembre 2016)
N° CORSISTI	N.23 + 2 solo per tirocinio di area pratica	N. 23 + 1 solo per tirocinio di area pratica	N.15	N. 19

6.2.3.10 Valutazione e qualità delle cure primarie

Profili di NCP

I Profili di NCP sono da anni uno strumento di uso corrente in Azienda per il monitoraggio e la valutazione della qualità dell'assistenza primaria, attraverso incontri di audit clinico e progettazione di percorsi di miglioramento su due tematiche condivise con i MMG: la gestione del paziente in trattamento con statine e la prescrizione antibiotica appropriata. Nel corso del 2016 il DCP, in collaborazione con il Dipartimento Farmaceutico, ha effettuato 462 incontri individuali con MMG come meglio descritto in dettaglio nel successivo capitolo 6.2.6.7 Il Governo dei farmaci e dei Dispositivi Medici.

Precedente alla formazione dei MMG sui temi professionali, si è eseguito un intervento formativo che rafforzasse le competenze di gestione del NCP da parte dei coordinatori.

Profili dei Pediatri di libera scelta:

I profili assistenziali sono stati presentati regolarmente ai PLS, nell'ambito di incontri previsti dall'accordo locale. Area di miglioramento affrontata, in tutti i Distretti, è stata la prescrizione appropriata di antibiotici, in particolare delle penicilline protette.

Altro obiettivo strategico per l'Azienda è stato l'aumento della copertura vaccinale: è stato avviato un progetto di miglioramento allo scopo di sensibilizzare i PLS al tema vaccinazioni, predisponendo una reportistica ad hoc che informa ogni singolo pediatra della percentuale di adesione alle vaccinazioni dei propri assistiti, nell'intento di fornire uno strumento per intercettare i soggetti non ancora vaccinati.

Osservatorio Cure Primarie:

Per l'Osservatorio Cure Primarie il DCP ha curato la fase di raccolta annuale e la trasmissione dei dati come previsto dalla tempistica regionale.

Nel 2016 è stata inoltre implementata dalla Regione la parte relativa all'anagrafe delle Case della Salute, contenente una serie di informazioni utili riguardanti le CdS; anche questa parte è stata regolarmente compilata e viene mantenuta costantemente aggiornata.

6.2.4 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche

6.*2.4.1 Assistenza territoriale alle persone con disturbo dello spettro autistico (PRIA): obiettivi 2016-2018*

Presso la Casa del Giardiniere è proseguita l'attività relativa all'applicazione del Programma Regionale per i Disturbi dello Spettro Autistico (PRI-A) per quanto attiene

- alle valutazioni cliniche di approfondimento dei casi inviati dalle UO NPIA territoriali, dai Pediatri di Libera Scelta (limitatamente ai casi in fascia d'età 0-6 anni con CHAT positiva), dall'IRCCS (per l'effettuazione della valutazione funzionale), dai MMG, dai CSM e dai Servizi Disabili Adulti territoriali;
- al follow up;
- all'erogazione di interventi psico-educativi; all'intervento di parent training; alla realizzazione di attività formative.

In particolare, si sono seguite le indicazioni contenute nella DGR n 212/2016:

- presa in carico dell'intero sistema curante (sanità, famiglia, servizi educativi - sociali) in tutti i contesti di vita, in tutte le età
- diagnosi e presa in cura, supporto a scuola e servizi educativi e scolastici in termini formativi, di raccordo e monitoraggio per costruire un sistema coerente
- precocità della diagnosi con tempestiva presa in cura anche attraverso interventi di parent training ed il raccordo con le figure educative della scuola
- particolare attenzione alla presa in cura delle persone maggiorenni per tutto l'arco di vita
- riflessione sulla residenzialità dedicata
- comunicazione trasparente sui processi e sui risultati
- partecipazione delle Associazioni per garantire la coerenza delle azioni con i bisogni espressi.

Il team della Casa del Giardiniere ha mantenuto costante all'anno 2016 il numero di valutazioni cliniche a favore di soggetti nella fascia d'età 0-17 anni (129 valutazioni vs 127 nel 2015).
E' stato incrementato il numero di interventi psicoeducativo-abilitativi erogati dagli educatori professionali specializzati nonché quello degli interventi di parent training (304 vs 245 nel 2015).
Sono state condotte, ad opera dei professionisti del team 5 attività formative a favore del personale scolastico dell'Area Metropolitana (2 nel 2015).
Infine si sono realizzati 6 eventi formativi per i professionisti anche allargati alle UO di Imola e Ferrara (4 nel 2015).

Indicatori e target:

- sono stati applicati i protocolli diagnostici su tutti i nuovi casi 0-17 anni
- n. bambini con sospetto disturbo dello spettro autistico che accede ai servizi entro 30 gg. sul totale (obiettivo = 100%) anno 2016 3/26 (11.6%)
- n. rivalutazioni per minori con diagnosi dello spettro autistico al 16° anno sul totale dei sedicenni con diagnosi dello spettro autistico (obiettivo =100%) anno 2016 7/12 (58%)

Nel 2016 sono stati valutati 10 pazienti al 18° anno, il cui progetto è stato condiviso con i servizi coinvolti, e 20 maggiorenni.

6.2.4.2 Assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale

Nel corso del 2015 è stata avviata una sperimentazione, tutt'ora in corso, che vede il superamento del sistema di delega alle cooperative sociali attraverso la metodologia del Budget di Salute (BdS) come strumento per l'integrazione socio-sanitaria che si sostanzia nella partecipazione attiva degli utenti della salute mentale, dei loro familiari e delle associazioni, nella condivisione del progetto terapeutico riabilitativo individuale e la co-gestione con il privato sociale. Un unico obiettivo con la partecipazione di più attori con strumenti e ruoli diversi.

La sperimentazione avviata prevede la stesura di un progetto terapeutico-riabilitativo individuale e personalizzato tramite BdS ed ha lo scopo sia di ottenere un miglioramento dell'autonomia e del funzionamento sociale delle persone in cura, che aumentare la loro capacità e potere contrattuale nella definizione del proprio percorso di cura.

Nel corso del 2016 sono stati organizzati numerosi incontri di progettazione, formazione e informazione fra i soggetti coinvolti, si è attivata una cartella condivisa interna al server dell'AUSL (per le attività di scambio e trasmissione dei PTRP in coerenza alla normativa sulla privacy) e si è

proceduto alla messa a punto del rapporto tra la piattaforma informatica ed il flusso informativo SIT per la registrazione del percorso BdS. il programma è operativo dal primo ottobre 2016.

Lo strumento del BdS è stato adottato a partire dal 1 Settembre 2015. Dalla sua attivazione al 31 Dicembre 2016 sono stati investiti € 3.600.000,00, gli utenti coinvolti sono stati 730, di cui 12 della REMS di Bologna.

Oltre alle formazioni sul campo, nel 2016 sono state promosse:

- 17/2/2016 Corso sull'applicativo della progettazione personalizzata con BdS organizzata dal DSM-DP;
- 20/10/2016 Corso "Il progetto personalizzato nell'Unità di Valutazione (UVM) e nel Budget di Salute – La centralità della persona tra cura e assistenza" organizzato dal DASS Pianura Ovest in collaborazione con il DSM-DP;
- 24/10/2016 Corso "L'innovazione gestionale tra Budget di Salute, Tirocini Formativi e Progetti di sussidiarietà" organizzata dalla Direzione Amministrativa del DSM-DP;

E' stato attivato infine per il consolidamento dell'attività, in alcune aree, l'utilizzo delle Unità di Valutazione Multidimensionali per i progetti personalizzati con BdS come elemento qualificante del modello di intervento stesso.

Da settembre 2016 sono stati avviati i lavori per l'attivazione della progettazione personalizzata con Budget di Salute a favore delle persone in carico ai Servizi per le Dipendenze Patologiche.

6.2.4.3 Percorso di chiusura OPG

A seguito della Legge 81 del 2014, il 2 Aprile 2015 è stata aperta a Bologna, in via transitoria, la Residenza per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza (REMS), con 14 posti letto dedicati all'accoglienza di pazienti autori di reato con misura di sicurezza, provenienti dalle AUSL di Area Vasta Emilia Centro, dalla Romagna e le pazienti donne di tutta la Regione.

Nel rispetto della normativa cogente (L.81/2014 e Circolare 18 del dicembre 2015 della RER) per ogni paziente autore di reato deve essere formulato un Progetto Terapeutico Riabilitativo Individualizzato (PTRI), entro 45 gg dall'ingresso, da parte del CSM competente territorialmente. All'interno della REMS viene stilato e sottoscritto dal paziente un Progetto Terapeutico Riabilitativo Personalizzato (PTRR) coerente con quanto indicato nel PTRI. Quest'ultimo è oggetto di periodiche verifiche da parte dell'equipe REMS allargata ai curanti territoriali.

Tra le attività innovative, nel 2016 è stato avviato il lavoro sul percorso Budget di Salute (BdS), attraverso la ri-progettazione secondo questo approccio di molti progetti riabilitativi in essere. Nello specifico, nel periodo maggio --> dicembre 2016 sono stati attivati 5 BdS interni alla REMS e nel periodo settembre → dicembe 2016 13 BdS esterni. Sono stati anche formulati ed attivati 3 Tirocini formativi (TiFo).

Le attività riabilitative interne ed esterne alla REMS sono state attivate anche con il supporto e la collaborazione di Associazioni di volontariato (Riflessologia plantare, Lab. Artistico) operanti nel territorio cittadino, allo scopo di concretizzare una de-stigmatizzazione dei pazienti autori di reato. Sono altresì stati attivati dei laboratori interni di Teatro e di Musica, con l'obiettivo di migliorare attraverso un lavoro specifico la comunicazione, l'autonomia, la qualità della vita, la contrattualità delle persone in cura e la lotta allo stigma; mentre all'esterno della REMS sono stati attivati progetti di Ippoterapia ed Ortoterapia.

La RER ha formalizzato, nel corso del 2016, una convenzione con la Regione Campania per la realizzazione di forme di collaborazione, coordinamento, miglioramento e valutazione dell'efficienza e dell'efficacia degli interventi mirati alla realizzazione del programma di superamento degli OPG, che si avvale di un sistema informativo, denominato SMOP, per poter condividere e monitorare i dati rilevanti; tra aprile e maggio alcuni operatori della REMS di BO sono stati appositamente formati allo scopo.

Dal 2/4/2015 al 31/12/2016 nella REMS di Bologna sono stati inseriti complessivamente 25 pazienti (4 donne e 21 uomini); per una sola paziente si è reso necessario il reingresso dopo una LFE (Licenza Finale Esperimento). La provenienza di 21 pazienti è coincidente con quanto previsto per la REMS di Bologna, mentre 3 pazienti sono residenti in altra regione (Toscana), ma ospitati in struttura in accordo con la RER ed il DAP (Dipartimento Amministrazione Penitenziaria); 1 paziente, residente in Puglia ma che ha commesso il reato a Bologna, è stato inviato dal GIP alla REMS di Bologna in quanto la sua Regione non era in condizione di poterlo accogliere.

Per 11 pazienti è stato possibile procedere ad una dimissione dalla REMS, ciascuno all'interno del proprio PTRI, per uno di questi si trattava di LFE.

6.2.5 Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

L'Azienda USL di Bologna assicura il pieno esercizio della funzione di integrazione socio-sanitaria attribuendo tale competenza alla Direzione delle Attività Socio-Sanitarie, articolata a livello distrettuale nelle Unità delle Attività Socio-Sanitarie (UASS), così da promuovere le relazioni con gli Enti titolari della gestione dei Servizi Sociali, e con il sistema di governance distrettuale.

Con deliberazione n. 208 del 10/07/2015 si riconfigurano il Distretto ed il ruolo del Direttore di Distretto nella loro funzione di committenza e garanzia. Nello stesso atto si attribuisce alla UASS, in rapporto di dipendenza funzionale dal Distretto (gestionale dal Direttore delle Attività Socio Sanitarie), il compito di collaborare "con il Direttore di Distretto nella gestione delle attività afferenti al FRNA/FNA, promuovendo l'integrazione socio-sanitaria a livello organizzativo e professionale e la qualificazione della rete dell'offerta, con particolare riferimento al processo dell'accreditamento dei servizi socio-sanitari".

A livello aziendale la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie collabora con la CTSS nel coordinamento dell'Ufficio di Supporto di Area Metropolitana, coinvolgendo i Dipartimenti sanitari di volta in volta competenti nella relazione con gli Uffici di Piano, gli Enti Locali e la rete dei Gestori dei servizi socio-sanitari (accreditati e non).

Per promuovere un approccio ed "una presa in carico" multidimensionale di tutte le situazioni che presentano un bisogno socio-sanitario complesso in tutti i target di utenza, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie promuove il coordinamento a livello aziendale delle diverse UVM socio-sanitarie territoriali (Area Anziani, Adulti, Minori, Disabili e Gravissime Disabilità Acquisite), sviluppando metodi e strumenti di lavoro comuni e di garanzia della continuità dell'assistenza (PDTA, relazioni con il Servizio Sociale Territoriale e Case della Salute).

Per quanto riguarda il **monitoraggio e il corretto utilizzo del FRNA-FNA e FSR**, in ambito aziendale è stata posta particolare cura nella realizzazione di attività mirate al monitoraggio dei costi, al loro appropriato utilizzo in termini amministrativo/contabili ed alla massima omogeneizzazione dei rapporti con i Gestori accreditati. Tale attività è in capo ed è svolta dal

Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali (DAAT) in stretta connessione con la Direzione Amministrativa, le Direzioni di Distretto, la Direzione Attività Socio-Sanitarie, il Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF).

In particolare sono state realizzate le seguenti attività:

- Monitoraggio trimestrale sull'andamento dei costi al fine di verificare la sostenibilità del sistema socio-sanitario. A cadenza semestrale i dati sintetici di verifica e monitoraggio sono stati presentati al Presidente della CTSS e sono stati svolti specifici approfondimenti in seno all'Ufficio di Supporto ed allo Staff Tecnico della CTSS
- Rilevazione, a cadenza trimestrale, nell'ambito del Cruscotto socio-sanitario integrato GARSIA e del Cruscotto Aziendale, dell'attività dei servizi socio-sanitari e dell'offerta di servizi accreditati presenti sul territorio. I dati di attività rilevati nell'ambito del Cruscotto GARSIA (utenti in carico, attività UVM, residenzialità e semi-residenzialità accreditata anziani e disabili, ASSDI anziani, assegno di cura anziani e disabili) è stata condivisa con gli Uffici di Piano e l'Ufficio di Supporto della CTSS che accedono al medesimo applicativo informatico
- Condivisione degli esiti dei monitoraggi con i Direttori di Distretto nell'ambito del Comitato di Committenza e Garanzia (organismo di raccordo e governo di livello aziendale dell'attività territoriale).

I dati di consuntivo 2016 indicano un risultato economico positivo della gestione FRNA in tutti i territori (come già nel 2015), risultato ottenuto anche grazie all'individuazione di azioni finalizzate alla rimodulazione della rete dell'offerta a garanzia della sostenibilità finanziaria del FRNA sul triennio 2015-2017. E' stata inoltre rispettata la percentuale di utilizzo delle risorse del FNA per le persone con disabilità gravissima.

Per quanto riguarda l'applicazione del sistema di remunerazione nei servizi socio-sanitari accreditati e la gestione dei contratti di servizio, sin dall'avvio del percorso di accreditamento transitorio è stata sviluppata, nell'ambito del DAAT in raccordo con l'Ufficio di Supporto (in collegamento con gli Uffici di Piano), una attività di confronto sul sistema di remunerazione. Tale attività ha consolidato sul territorio dell'Azienda una tradizione di forte integrazione e coordinamento tra i committenti nel rapporto coi Gestori.

Nel 2016 sono stati sviluppati alcuni progetti per lo **sviluppo di interventi a bassa soglia per anziani e disabili** in particolare per le persone affette da demenze e loro familiari ed il contrasto dell'isolamento e della solitudine.

Nello specifico:

- avviato il nuovo Centro di incontro Margherita, nel Distretto di Bologna, per persone con problemi di memoria lievi-moderati e i loro familiari, come luogo di ascolto, sostegno e accompagnamento nel percorso di evoluzione della malattia
- realizzazione di percorsi di aggiornamento chiamati "La scuola del caregiver", rivolti ai familiari-caregivers al cui parente è stata diagnosticata la demenza. I percorsi sono stati sviluppati presso i Centri Disturbi Cognitivi distribuiti nel territorio della città metropolitana di Bologna

Nel 2° semestre del 2016 è stato progettato e definito un ciclo di incontri rivolti alle persone affette da Parkinson e ai loro famigliari denominato “Il mio amico Parkinson. Informazione, sostegno e socializzazione”. Gli incontri si svolgeranno a partire da Marzo 2017.

La **verifica in materia di autorizzazione al funzionamento e di accreditamento** dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari è stata attuata sia attraverso un miglioramento dei Contratti di Servizio, sia attraverso gli organismi di verifica e controllo preposti.

Al fine del consolidamento dell’accreditamento definitivo (DGR 273/2016), sono stati utilizzati in tutte le aree distrettuali schemi di contratto di servizio unici per tipologia di servizio (CRA, CD, CSRD, CSRR e ADI), alla cui ridefinizione sono stati coinvolti anche i gestori presenti sul territorio aziendale. Con i nuovi contratti di servizio si è poi pervenuti ad una più puntuale applicazione del nuovo sistema tariffario.

L’attività di controllo dei requisiti per l’accreditamento degli OTAP, è stata affiancata anche da commissioni di livello distrettuale che hanno svolto attività di controllo della corretta applicazione dei contratti di servizio.

Per quanto riguarda **la fornitura e/o il rimborso delle attività sanitarie ai servizi socio-sanitari accreditati**, nell’ambito dei contratti di servizio socio-sanitari accreditati, sono state definite le prestazioni sanitarie (infermieristiche e riabilitative), recependo e attuando le linee regionali in materia.

Ai fini dell’omogeneizzazione delle prestazioni sanitarie, per quanto riguarda le attività infermieristiche e riabilitative, l’Azienda USL di Bologna ha individuato un infermiere e un terapista referenti per Centri Diurni Anziani, Centri Socio-Riabilitativi Diurni Disabili e Centri Socio-Riabilitativi Residenziali Disabili, che hanno svolto un’attività di valutazione della necessità di interventi infermieristici e di riattivazione e mantenimento. Nel corso del 2016 è stata avviata una valutazione puntuale del fabbisogno di assistenza infermieristica e fisioterapica in tutti i Centri diurni per anziani (n.41), in tutti i Centri socio-riabilitativi diurni disabili (n.40) e in tutti i Centri socio-riabilitativi residenziali disabili (n.14) che ha permesso una valutazione aggiornata sull’appropriatezza e l’omogeneità delle prestazioni.

La Direzione Attività Socio-Sanitarie, con il Dipartimento Cure Primarie e con gli altri Dipartimenti aziendali competenti, ha inoltre realizzato un monitoraggio della fornitura di attività sanitarie anche con un confronto periodico in coordinamenti distrettuali con i Gestori dei servizi socio-sanitari accreditati. Al monitoraggio sono state affiancate iniziative di livello aziendale di accompagnamento e sostegno al miglioramento della qualità (audit, qualità percepita, indicatori di qualità).

In particolare nell’anno 2016 sono stati condotti percorsi di audit sull’utilizzo dei mezzi di contenzione e sull’appropriatezza farmacologica nelle CRA, sulla gestione del comportamento problema della persona disabile nei CSRR con il coinvolgimento dei professionisti dei presidi ospedalieri dell’Azienda USL.

L’attuazione del **programma delle gravissime disabilità acquisite (DGR 2068/2004)** è stato assicurato grazie all’attività delle Unita di Valutazione Multidisciplinare Gravi Disabilità (UVM GRAD) distrettuali composte da professionisti dell’area socio-sanitaria, della riabilitazione e delle cure primarie.

La Direzione delle Attività Socio-Sanitarie presiede la “Commissione Aziendale 2068” che ha il compito di monitorare l’attività delle UVM GRAD distrettuali e della rete dei servizi residenziali, promuovendo l’organizzazione di iniziative informative, formative e/o l’emanazione di linee di indirizzo aziendali per l’applicazione delle delibere regionali in materia.

Nel 2016 è proseguito il Progetto di attività “Supporto psicologico a domicilio della persona con SLA e della sua famiglia” finanziato con le risorse dedicate del FNA 2012-2013, in collaborazione con il Centro “Il BeNe” (Bellaria Neuroscienze - Centro di diagnosi e cura delle malattie neurologiche rare e neuroimmuni) afferente all’IRCSS (Istituto delle Scienze Neurologiche). Gli utenti presi in carico dall’avvio del progetto a tutto il 31/12/2016 sono stati 111 e le attività svolte hanno riguardato sia il supporto ai famigliari sia la presa in carico diretta della persona con disabilità.

A livello aziendale, nel 2016 l’assistenza residenziale a persone con gravissime disabilità acquisite è stata erogata presso tre nuclei dedicati (CRA Cardinale G. Lercaro e Ospedale privato Santa Viola - Distretto Città di Bologna; CRA Virginia Grandi - Distretto Pianura Est, per un numero complessivo di 41 posti letto) e attraverso progetti individualizzati in CRA e CSRR (totale 46 nell’anno).

Dal 2014 è stato attrezzato un appartamento protetto contiguo al centro Polifunzionale Lercaro dell’ASP Città di Bologna (sede di un Nucleo GRAD), da utilizzare per progetti individualizzati di accoglienza di persone con gravissima disabilità acquisita con un eventuale familiare/care giver. Per tutto il 2016 nell’appartamento è stato inserito un utente affetto da SLA in carico alla UVM GRAD del Distretto di Porretta Terme, il cui progetto individualizzato prevede: erogazione dell’assegno di cura ad integrazione delle spese per l’assistente familiare presente sulle 24 ore; tre accessi giornalieri di due OSS per assistenza alla persona; attività di sostegno psicologico fornita dalla psicologa della UVM GRAD. Alla fine del 2016 il progetto è stato rivisto e a partire dal 2017 è stata aumentata l’entità dell’Assegno di Cura e diminuito il numero degli accessi giornalieri degli OSS.

Con i Gestori dei nuclei residenziali è stata avviata, a partire dall’anno 2013, un’attività di monitoraggio della qualità dell’assistenza erogata tramite set di indicatori specifico. Dalle raccolte dati del 2014 2015 e 2016 e dal confronto con i Gestori sono emerse indicazioni per attuare percorsi di miglioramento, nonché modifiche e ridefinizione del set di indicatori stesso.

I percorsi di miglioramento hanno riguardato nello specifico il coinvolgimento dei familiari nell’ambito del processo di cura attraverso la definizione del “patto di cura”, la formazione del personale del team dedicato sulla prevenzione sepsi e tra gli altri l’inserimento di un indicatore specifico sull’ antibiotico terapia.

Nell’ultimo trimestre 2016 è stato progettato e definito dalla Commissione Aziendale UVM GRAD un evento formativo, da realizzarsi nel mese di Febbraio 2017, rivolto a tutti i componenti le Commissioni Distrettuali, il Centro BENE e i responsabili assistenziali dei PDTA Mielolesione,GRACER e SLA.

Per quanto riguarda **la programmazione e la realizzazione di interventi a favore delle persone con grave disabilità nell’ambito del FRNA (DGR 1230/08) e FNA, con particolare riferimento ai programmi e sperimentazioni sul Dopo di Noi e Vita Indipendente**.

Oltre alle consolidate attività con la Fondazione “Dopo di noi” rivolte alle situazioni di disabilità prevalentemente intellettiva in diversi Distretti dell’Azienda USL di Bologna, è stato attivato un

progetto sperimentale di vita indipendente nel Distretto Pianura Est in collaborazione con la Fondazione “Le chiavi di casa” destinato a persone con disabilità fisica severa.

Per garantire **la partecipazione alla programmazione e realizzazione degli interventi a favore dei caregiver familiari di persone non autosufficienti** in attuazione della L. R. 2/2014, nel 2016 i familiari delle persone inserite nella rete dei servizi socio-sanitari accreditati, nello specifico 57 CRA (3.052 p.l.), 41 CDA (712 p.), 40 CSRD (581 p.), sono stati coinvolti in un’indagine di qualità percepita e verifica del set minimo delle garanzie contenute nelle rispettive carte dei servizi. L’indagine è stata effettuata attraverso la distribuzione di questionari uguali per tipologia di servizio, elaborati e condivisi con i Gestori. I risultati dell’indagine sono oggetto di confronto con gli operatori delle strutture per individuare aree di criticità e conseguenti percorsi di miglioramento

Per migliorare **i percorsi di accesso, presa in carico e continuità assistenziale per le persone con disabilità nell'accesso alle cure ospedaliere in emergenza e nell'assistenza specialistica**, con particolare attenzione ai bisogni delle persone con disabilità intellettiva, relazionale e problemi comportamentali che necessitano di un approccio dedicato, nel corso del 2016 è stato avviato il gruppo di monitoraggio, composto dai professionisti del DSM-DP (UONPIA e CSM) DASS, DCP, DATER, finalizzato alla definizione di modalità e strumenti per la continuità di cura nel passaggio dei giovani con disabilità, dall’età evolutiva a quella adulta.

E’ stato organizzato un evento formativo in Ottobre 2016, con l’obiettivo di divulgare il documento “*Linee di Indirizzo Metropolitane per garantire ai giovani con disabilità la continuità di cura (sanitaria, assistenziale ed educativa) nel passaggio dall’età evolutiva a quella adulta*” e condividere un percorso omogeneo in tutti i Distretti per la loro applicazione.

Per assicurare **l’integrazione socio-sanitaria nell’area minori**, nel corso del 2016 è proseguito il lavoro integrato tra Azienda USL ed Enti Locali per garantire l’attuazione della DGR 1102/2014.

Nel 2016 è stato elaborato e condiviso un format Distrettuale ed Aziendale di reportistica semestrale ed annuale per monitorare l’applicazione della DGR 1102/2014.

Un gruppo di lavoro aziendale ha elaborato il documento “Note relative all'attuazione della DGR 1102/2014 sull'integrazione socio-sanitaria Area Minori - Azienda USL di Bologna” presentato in Ufficio di Supporto (ex Staff Tecnico permanente) di CTSS in data 20/12/2016.

Nel secondo semestre del 2016 è stato inoltre realizzato un evento formativo rivolto ai professionisti delle UVM area minori con l’obiettivo di condividere i criteri della DGR 1102/2014 e definire percorsi e strumenti finalizzati alla valutazione e presa in carico di minori complessi.

Per quanto riguarda **l’accesso ai servizi residenziali accreditati per anziani (CRA**), al fini di promuovere una migliore appropriatezza, equità ed uniformità di intervento, è stato elaborato un nuovo Regolamento aziendale contenente i criteri di gestione delle graduatorie uniche distrettuali per l’inserimento di anziani in struttura.

Il testo del nuovo Regolamento è stato presentato in sede di CTSS Metropolitana in data 03/10/2016 e, su mandato della medesima, successivamente discusso in ciascun Comitato di Distretto. Terminata la fase di consultazione a livello locale si è aperto il confronto con le OO.SS. territoriali e di categoria, al termine del quale è prevista l’approvazione definitiva in CTSS.

Indicatori regionali

- Corretto utilizzo del FNA e rispetto del limite % di utilizzo delle risorse per le persone con disabilità gravissime – Target: sì
  Il risultato è stato raggiunto come da indicazioni regionali

- Adeguata offerta di residenzialità in accoglienza temporanea di sollievo – Target: >= 1,5% del totale delle giornate annue in CRA
  N° Totale gg annue in accoglienza temporanea di sollievo in CRA 13.127 / N° Totale gg annue in CRA 998.549 = **1,3%**

- Presenza programma aziendale per le persone con disabilità nell'accesso alle cure ospedaliere in emergenza e nell'assistenza specialistica - Target : sì
  Presenza di un percorso di accesso agevolato a persona diversamente abile (DAMA) presso Pronto Soccorso e Punti di Primo Intervento in collaborazione con il Programma Aziendale Disabilità e Salute

- Presenza di programmi di ambito distrettuale di continuità assistenziale nei servizi per disabili minori e adulti in collaborazione con Enti locali e Associazioni delle persone con disabilità e di sperimentazione di attività innovative e a bassa soglia per anziani e disabili– Target : >= 50% del numero dei distretti
  Nel 100% dei Distretti sono presenti programmi di continuità assistenziale nei servizi per disabili minori e adulti in collaborazione con Enti Locali e Associazioni delle persone con disabilità e di sperimentazione di attività innovative e a bassa soglia per anziani e disabili

6.2.6 Promozione e Tutela della Salute negli Istituti Penitenziari

Azioni messe in atto nel 2016 per il raggiungimento degli obiettivi attesi assegnati presso la Casa Circondariale di Bologna:

Aspetti organizzativi

- La carta dei servizi della “Casa di promozione e tutela della salute in carcere” è stata predisposta e approvata dalla Direzione dell’Istituto Penitenziario. Nel corso del 2017, edita a stampa, sarà diffusa
- Il protocollo per il rischio suicidario è stato predisposto. E’ in via di acquisizione uno psicologo dedicato, al fine di sottoscrivere il protocollo definitivo
- Al momento il 100% dei detenuti per i quali viene richiesta la compatibilità al regime penitenziario sono valutati dal collegio medico-legale.

Prevenzione e promozione della salute

- Continua l’offerta dello screening HIV a tutti i nuovi giunti con detenzione > a 14 gg (screenato 80.4% della popolazione target vs obiettivo RER 80%)
- Mantenimento degli attuali standard di offerta screening oncologici secondo le modalità generali previste dai programmi regionali. L’offerta è al 100% della popolazione target per i due screening oncologici femminili e del 98% per lo screening colon retto (obiettivo RER >90%)
- Mantenimento ed eventuale implementazione del numero degli interventi info-educativi (nel 2106 n° 88 interventi info-educativi che hanno coinvolto 979 detenuti) in collaborazione con i Promotori di Salute
- Analisi della possibilità di effettuazione del PAI dei pazienti con patologie croniche alla luce della disponibilità delle risorse esistenti.

E' stata posta particolare attenzione alla qualità dei dati inseriti nella cartella clinica unica regionale SISP (Sistema Informativo Sanità Penitenziaria), soprattutto in vista dell'attivazione del nuovo flusso informativo regionale SISP-ER. Elemento qualificante è stato la consegna delle lettere di dimissione al 62,5 % dei detenuti dimessi, a fronte di un valore regionale atteso del 50%.

6.2.7 IL GOVERNO DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI

FARMACI

L'uso appropriato dei farmaci è stato attuato con il Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco. Le azioni messe in campo attivate dal 2° semestre 2015 in poi hanno riguardato quattro ambiti principali di intervento:

a) distribuzione farmaci ad acquisto diretto (Distribuzione Diretta e Distribuzione per Conto)
b) appropriatezza prescrittiva degli inibitori di pompa protonica (PPI)
c) appropriatezza prescrittiva in Medicina Generale (MG)
d) appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero

Particolarmente brillanti sono stati i risultati conseguiti al punto b) con un recupero di appropriatezza e conformità alle note AIFA 1/48 che ha portato nel 2016 a ridurre le prescrizioni di PPI del -23,6% nella farmaceutica convenzionata e complessivamente del -21,1% nella farmaceutica territoriale, rispetto all'anno 2015. Sul medesimo tema, nel secondo semestre 2016, sono state introdotte azioni combinate sui fronti ospedale-territorio, di cui ai punti c) e d), che hanno contribuito nell'insieme al risultato economico per l'AUSL BO di un calo della Spesa Farmaceutica Convenzionata del 2016 pari a -4,5% rispetto al 2015.

Nello specifico dei farmaci ipolipemizzanti, accanto alla progettualità portata avanti con la Medicina Generale, è stata introdotta per l'area ospedaliera la scheda di prescrizione per le statine/ipolipemizzanti di 2° livello (Rosuvastatina e Simva/Ezetimibe) in conformità con la Nota 13: per l'anno 2016 i volumi prescrittivi risultano sostanzialmente invariati per la Rosuvastatina (+0.1%) e aumentati per Simva/Ezetimibe (+8.3%).

Tale esito richiede un approfondimento delle azioni messe in campo unitamente alla rivalutazione/potenziamento delle suddette per l'anno 2017.

Appropriatezza prescrittiva in Medicina generale (MG)

Il Dipartimento Cure Primarie (DCP), in collaborazione con il Dipartimento Farmaceutico, nel corso del 2016 ha effettuato colloqui individuali con i MMG finalizzati alla promozione dell'appropriatezza prescrittiva e dell' equivalenza terapeutica. Nel secondo semestre 2016 sono stati effettuati 462 incontri individuali con i MMG di cui 157 con la partecipazione del farmacista; rispetto all'anno precedente è stato ampliato il target d'intervento e sono stati per questo incontrati oltre ai MMG con spesa pro-capite superiore alla media aziendale anche quelli in linea o al di sotto della spesa media aziendale. Strumento per i colloqui in questione è stata la reportistica personalizzata per singolo medico riguardante:

- Note AIFA 1 e 48 (PPI), 66 (FANS), 79 (Bifosfonati) e Statine a brevetto attivo (Rosuva e Simva + Ezetimibe) con l'individuazione dei casi nominativi da valutare;
- Brevetto scaduto coi dati di prevalenza delle prescrizioni per le categorie a maggiore impatto economico (Sartani, Statine, 5-ARI e Alfa-litici per l'ipertrofia prostatica benigna, farmaci per il dolore neuropatico);

- Potenziali interazioni farmacologiche clinicamente rilevanti nel paziente anziano politrattato, con individuazione nominale dei casi da rivalutare.

L'andamento delle prescrizioni di medicinali a brevetto scaduto per l'AUSL di Bologna è per il 2016 allineato alla media regionale con una prevalenza del 79,8%.

Nel corso del 2016 la prevalenza AUSL-BO delle prescrizioni di medicinali a brevetto scaduto sul complesso dei farmaci erogati in regime di assistenza farmaceutica convenzionata si è mantenuta stabile rispetto al 2015 (79,9%) a fronte di un lieve calo del valore medio regionale (79,9% => 79,6%).
Nell'ambito della Commissione paritetica per l'aggiornamento in MG, il Dipartimento delle Cure Primarie ha programmato per il mese di febbraio 2016 un evento formativo come aggiornamento obbligatorio rivolto ai MMG avente per oggetto il tema dei farmaci equivalenti e biosimilari, nel corso del quale è stato presentato il nuovo pacchetto informativo regionale "FARMACI EQUIVALENTI: TERAPIE EFFICACI A COSTI CONTENUTI".
E' inoltre stato avviato un progetto, condiviso con le Organizzazioni Sindacali della MG, per l'implementazione di una reportistica individuale maggiormente focalizzata sull'analisi del modo d'uso di specifiche classi terapeutiche (es. PPI, Statine) più che sui dati della variabilità prescrittiva rispetto a valori medi di riferimento. Il progetto nasce dal percorso di Formazione per Coordinatori di NCP svolto nel 2015, che è proseguito nel 2016 con un momento di Formazione obbligatoria rivolto a tutti i 600 MMG sul tema degli indicatori di appropriatezza nell'uso dei farmaci utilizzati nel Rapporto Osmed. E' seguita la presentazione da parte dei Coordinatori, con discussione fra pari nei NCP, della reportistica individuale predisposta secondo tali indicatori attraverso la metodologia dell'audit (1° incontro NCP ad aprile e 2° a novembre).
La valutazione complessiva a fine 2016 sugli esiti del primo anno del progetto suggerisce che la prosecuzione richiede un maggiore riequilibrio delle fasi relative alla correzione dei casi di undertreatment (avviata) e di overtreatment (solo parzialmente avviata).
E' stato avviato un confronto sulle prescrizioni dei Medici che operano nelle CRA e Case di Riposo con attivazione di un audit sull'appropriatezza prescrittiva: si tratta di un nuovo percorso di audit che mira ad intercettare comportamenti prescrittivi potenzialmente inappropriati con particolare attenzione alla politerapia, interazioni pericolose e criticità relative alle modalità di somministrazione dei farmaci.
L'iniziale analisi sui consumi di farmaci nelle CRA ha evidenziato forti differenze di costi per i farmaci fra le diverse CRA (da 20,0 € per giornata di presenza a 0,9 €). E' stato quindi costituito un Gruppo di lavoro allargato multidisciplinare (GLAM) per individuare le priorità ed in particolare per individuare su quali classi di farmaci focalizzare l'audit (Psicofarmaci, PPI, Statine, Eparine). Il progetto è stato presentato nell'ambito di un'iniziativa pubblica svoltasi a giugno 2016. Successivamente è stata condotta una rilevazione dei dati di prescrizione in una giornata campione su tutti gli ospiti over 65 di posti autorizzati CRA (accreditati e da contratto di servizio) per un totale di 2.762 pazienti: è emersa l'opportunità di focalizzare le azioni sull'uso di PPI, antipsicotici, antidepressivi e benzodiazepine. E' stato quindi prodotto un documento rivolto ai clinici contenente messaggi chiave utili nella pratica clinica dal titolo "Uso appropriato dei farmaci nelle Case Residenza per Anziani: indicazioni, razionale, criteri e raccomandazioni" presentato in un secondo evento pubblico a febbraio 2017.

Inoltre, per sostenere un appropriato utilizzo del farmaco sono stati effettuati, in accordo con i Comitati Consultivi Misti distrettuali, incontri rivolti ai cittadini dove MMG, Referenti clinici, Farmacisti e Presidenti dei CCM hanno relazionato su tematiche di farmaci equivalenti, rischio clinico, ecc. Tali incontri hanno avuto come sede privilegiata le Casa della Salute e i centri sociali o per anziani.

Appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero

L'UO Governo Clinico e Sistemi di Qualità ed il Dipartimento Farmaceutico nel 2016 hanno effettuato presso gli Ospedali diversi incontri con le UU.OO. afferenti ai Dipartimenti Medico, Oncologico, Chirurgico, Emergenza e IRCCS.

Nel 2016 sono stati incontrati 218 medici, di cui 140 del Dipartimento Medico e 78 degli altri Dipartimenti.

Nel 2015 erano stati trattati i temi dei PPI e dei farmaci equivalenti, nel 2016 sono stati sviluppate le tematiche di polifarmacoterapia, farmaci a brevetto scaduto con particolare riferimento ai biosimilari e Vitamina D. Nel quadro degli interventi per migliorare l'appropriatezza prescrittiva è stato quindi attivato un meccanismo di dialogo con i clinici a partire dall'analisi delle lettere di dimissione e dei referti specialistici ambulatoriali segnalati dai farmacisti addetti all'Erogazione Diretta, dai MMG o raccolte a campione: vengono richiesti chiarimenti stabilendo in tal modo un confronto proficuo.

I contenuti del Progetto sono stati condivisi in Commissione Farmaco Area Vasta Emilia Centrale e le azioni messe in campo hanno assunto un respiro pluriennale.

Promozione utilizzo farmaci biosimilari ed equivalenti

Nel corso del 2015 e 2016 sono stati condotti incontri con le UUOO ospedaliere. Nell'ambito di queste iniziative è prevista una presentazione specificatamente dedicata al tema dei biosimilari peraltro sviluppata con il supporto della regione (documento di indirizzo di ottobre 2015).

Sui farmaci biosimilari, l'obiettivo riguarda l'adesione all'impiego nei pazienti di nuova diagnosi e la rivalutazione dei trattamenti in corso con i seguenti obiettivi di impiego del biosimilare sul totale delle prescrizioni, in particolare:

- obiettivo del 60% sull'impiego di eritropoietine. Al momento tutti i pazienti naive sono avviati al trattamento con biosimilare (Retacrit) e recentemente, tenuto conto dello stato di carenza, con altro biosimilare disponibile Binocrit. Il raggiungimento dell'obiettivo è possibile solo se saranno attuati degli switch nei diversi centri dialisi e poiché i nefrologi che vi operano appartengono ad UU.OO. dell' Azienda Ospedaliera S. Orsola Malpighi, le comunicazioni, gli incontri e le iniziative devono essere condivise al fine di raggiungere l'obiettivo o migliorare le attuali performances. Rispetto al 2015, si rileva comunque, nel 2016 un incremento della percentuale di casi: 44% nel 2016 rispetto al 36% di utilizzo del biosimilare nel 2015;
- obiettivo del 30% sull'impiego di infliximab. Viene condotto un monitoraggio puntuale. Tutti i pazienti naive vengono avviati al trattamento con infliximab biosimilare. Nel 2015, anno di uscita del farmaco, sono stati incontrati singolarmente i clinici coinvolti di Gastroenterologia, Pediatria e Reumatologia. Nel 2016 il 45% dei pazienti sono stati trattati con farmaco biosimilare. Il 100% dei pazienti naive (2 della Pediatria e 3 della Reumatologia) è stato avviato al trattamento con il biosimilare;
- obiettivo di introduzione nella pratica clinica della FOLLITROPINA ALFA. Vengono monitorate le prescrizioni attraverso gli accessi in Erogazione Diretta: 2 pazienti nel 2015 e 11 a dicembre 2016;

- obiettivo dell'80% di utilizzo del farmaco per ORMONE DELLA CRESCITA vincitore della gara. In attesa dell'esito della gara regionale.

Farmaci equivalenti

Le azioni intraprese sono quelle precedentemente descritte per la promozione dell'appropriatezza prescrittiva. Nel 2016 la prevalenza AUSL-BO delle prescrizioni di medicinali a brevetto scaduto sul complesso dei farmaci erogati in regime di assistenza farmaceutica convenzionata si è mantenuta stabile rispetto al 2015 (79,8%) a fronte di un lieve calo del valore medio regionale (79,9% => 79,6%).

Adozione di strumenti di governo clinico attraverso la promozione dell'utilizzo esclusivo dei principi attivi presenti nel prontuario della propria area vasta
L'UO Governo Clinico e Sistemi di Qualità ed il Dipartimento Farmaceutico, nel 2015 e nel 2016 hanno effettuato presso gli ospedali diversi incontri con le UU.OO. afferenti ai Dipartimenti Medico, Oncologico, Chirurgico, Emergenza e IRCCS.

Nel corso degli incontri, è stata promossa la cultura dei medicinali equivalenti e biosimilari, con approfondimenti sui risvolti a carico del SSN e del cittadino nonché l'aderenza al Prontuario in sede di prescrizione in dimissione da ricovero o visita specialistica.

Dalla Farmacia ospedaliera e dai punti di erogazione diretta vengono dispensati i principi attivi del Prontuario AVEC. I principi attivi non presenti devono essere autorizzati su richiesta nominale dalla Commissione del Farmaco di Area vasta Emilia Centrale. A tal proposito, nel database regionale delle eccezioni prescrittive è stato inserito il 100% delle richieste pervenute e valutate. In particolare:

Per l'anno 2016 sono state inserite:

- 41 richieste "off-label" (pari al 44%)

- 46 richieste "extra PTR" (pari al 49%)

- 7 richieste "altro", di cui 5 C-nn (pari al 7%)

Nell'ambito del Progetto APPrescrivere dal 2015 e per tutto il 2016, il Governo Clinico estrae informaticamente ed elabora un report con alcuni indicatori quali le prescrizioni di PPI, il rapporto sartani/ace inibitori, i farmaci a brevetto scaduto, nonché la prescrizione di molecole "alert" quali olmesartan, rosuvastatina/ezetimibe, finasteride,dutasteride,silodosina, al fine di valutare l'aderenza delle prescrizioni ai principi attivi del prontuario. I report sono condivisi con i clinici prescrittori.

Le molecole alert sono anche oggetto di reportistica negli incontri con i MMG.

Sono state inoltre adottate iniziative di monitoraggio del rispetto delle prescrizioni di farmaci aggiudicatari di gara con meccanismi di feed-back al prescrittore ove fossero state segnalate incongruenze.

Per quanto concerne i farmaci per l'epatite C, nel corso del 2016, è stato possibile trattare complessivamente 120 pazienti, di cui 85 incidenti per un costo lordo pari a € 5.056.487. Si sono registrati inoltre i rimborsi per trattamenti over 12 settimane pari a € 1.767.599,48, trattamenti

gratuiti per € 122.948, € 1.413.064 per meccanismo prezzo/volume, pertanto la spesa netta nel 2016 è pari a € 1.752.875 corrispondenti ad un costo medio paziente di circa 14.000 euro.

Nel 2016 la prescrizione dei farmaci per il trattamento per l'HCV è stata effettuata al 100% su registro AIFA e SOLE. Nello stesso periodo, la % di trattamenti chiusi per i quali è stata inserita la richiesta di rimborso è stata pari al 100%.

DISPOSITIVI MEDICI

Consolidamento Flusso DiMe

Sono state realizzate tutte le implementazione necessarie per alimentare il flusso DIME con i dati dei Diagnostici in Vitro (a seguito della cessione del ramo d'Azienda LUM) e dell'Integrativa e Protesica.

Nel 2016 il tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. sul conto economico è stato del 98% (obiettivo RER >95%).

Obiettivi di spesa e di appropriatezza

Spesa totale: obiettivo RER spesa ≤ 2015
Analizzando l'andamento della spesa aziendale sui dispositivi medici (DM) calcolata estraendo i dati dal flusso DiMe, si denota un trend in decremento fino ad arrivare all'anno 2016 con una riduzione del -1.2%.

In particolare per le categorie oggetto di obiettivo:

- Medicazioni Avanzate:

Spesa per dimesso Anno 2015: 6,4 €/dimesso (media RER 3,7 €/dimesso)

Spesa per dimesso Anno 2016: 6,7 €/dimesso (media RER 3,6 €/dimesso)

Il monitoraggio regionale calcolato sull'attività di ricovero/dimesso, non tiene conto della riduzione di spesa ottenuta sul consumo territoriale.

L'AUSL di Bologna è caratterizzata da una spesa per le medicazioni avanzate sostenuta per il 72% a livello territoriale (ADI) e per il 28% a livello ospedaliero. Di conseguenza la scelta nel 2015 era stata quella di concentrarsi sulla promozione dell'uso corretto delle medicazioni in ambito di Assistenza Domiciliare. Nel 2016 si è ottenuta una riduzione pari al -17%. Le azioni che hanno contribuito al raggiungimento dell'obiettivo sono state la creazione, la condivisione e la diffusione della "Guida alla scelta delle medicazioni", l'AUDIT wound-care territorio ed il PDTA ferite difficili.

Nel 2016 sono state individuate azioni anche a livello ospedaliero, ottenendo pertanto una riduzione complessiva aziendale della categoria pari a -11%. Per tutti i Dipartimenti è stata fatta un'azione di attento monitoraggio dei consumi e di condivisione delle linee guida per sensibilizzare l'appropriatezza d'uso delle medicazioni.

- T01 Guanti

Spesa anno 2015: +1,82% (media RER +1,86%)

Spesa Anno 2016: +2,53% (media RER -2,57%)

Azioni

Monitoraggio dei consumi e della spesa, stringente verifica sull'appropriatezza d'uso ovvero adesione alla "Guida uso guanti".

Per i guanti non chirurgici si segnala che in fase di proroga la Ditta fornitrice ha incrementato i prezzi, con conseguente aumento della spesa del +6,18%.

- H02 – suturatrici meccaniche

Spesa per dimesso chirurgico anno 2015 : 70,73€/dimesso (media RER 38,10 € /dimesso;)
Spesa per dimesso chirurgico anno 2016: 65,78€/dimesso (media RER 41,13 € /dimesso;)
Ancorchè lontani dall'obiettivo regionale, le azioni di seguito riportate hanno generato un decremento della spesa per dimesso pari al -7% rispetto all'anno 2015 contro una media RER di +8%:

1. Monitoraggi mensili consumi H02 – suturatrici meccaniche
   L'anno 2016 ha confermato il trend decrescente chiudendo al -12%
   La classe H0203 suturatrici per video chirurgia, principale responsabile dell'incremento della spesa nel 2015, è passata da +5% del I trim 2016 a -12% a chiusura di anno.
2. Analisi consumo classe H02 Suturatrici meccaniche, che ha evidenziato le seguenti criticità:
   - fino a settembre 2016 i consumi di dispositivi medici dell'attività chirurgica dell' AOU di Bologna presso lo stabilimento ospedaliero di Budrio, sono stati riportati nel flusso DiME di AUSL Bologna, mentre le SDO nel relativo flusso dell' AOU di Bologna. In seguito, in accordo con la RER, nel flusso DIME AUSL si è potuto correttamente identificare il dell'AOU di Bologna (dal IV trimestre 2016);
   -la mancata registrazione a livello di flusso DiME dei "kit assemblati " (contenenti anche suturatrici) utilizzati in alcune Aziende e che contribuisce ad abbassare il valore di spesa regionale di riferimento e rendere NON omogeneo il confronto tra Aziende;
3. Analisi appropriatezza d'uso suturatrici H0203: la verifica degli interventi e relative suturatrici utilizzate ha evidenziato in alcuni casi l'uso di una suturatrice da Video (alta spesa) in interventi OPEN (di bassa complessità). Tale analisi è stata condivisa con i Direttori delle Chirurgie aziendali al fine di un migliore utilizzo.
4. Riduzione costi suturatrici H0203 con richiesta di ricontrattazione dei prezzi: l'analisi dei prezzi di acquisto da parte di altre AUSL (flusso DiMe) ha portato ad un processo di ricontrattazione dei prezzi di acquisto dell'Azienda terminata a fine ottobre 2015 (prima della spending review).
   E' in corso di predisposizione la gara di Area Vasta Emilia Centro, capofila Ausl Ferrara, che vedrà la conclusione nel 2017, da cui ci si attende una diminuzione dei prezzi unitari poiché l'ultima gara AVEC era relativa a 5 anni fa.
5. Documento di analisi APPENDICE VideoLaparoscopica – SUTURATRICE LINEARE RETTA vs VICRYL ENDOLOOP: il documento valuta la sostituzione dell'uso della suturatrice lineare retta con una sutura endoloop da cui deriva la possibilità di risparmio su base annua.
6. Documento di analisi sulla standardizzazione del numero di ricariche per suturatrice selezionando interventi in videolaparoscopia come le lobectomie (chirurgia toracica), emicolectomie destra e sinistra, resezioni anteriori del retto, resezione del sigma. Il documento nasce per uniformare l'uso delle ricariche per tipologia di intervento, in quanto

si sono riscontrati incrementi del numero di ricariche soprattutto nel 2016. E' stato condiviso con i direttori delle chirurgie aziendali in settembre 2016.

- K02 – Dispositivi per elettro-chirurgia

A livello regionale vi è stata complessivamente una riduzione della spesa e dei consumi per i dispositivi ad alta energia a più alto costo (ultrasuoni e radiofrequenza) a favore dei dispositivi con tecnologia convenzionale (mono e bipolare) di costo minore.

Appropriatezza

AUSL di Bologna ha realizzato un monitoraggio dell'uso dei prodotti a Ultrasuoni (US) e Radiofrequenza (RF), basandosi sul documento RER *"linee di indirizzo per il corretto uso delle tecnologie ad alta energia (radiofrequenza e ultrasuoni) in chirurgia generale e in alcune chirurgie specialistiche (Otorino, Ginecologia, Urologia)"*. In chirurgia generale l'uso di US e RF risulta conforme a quanto indicato nelle Linee Guida.

In chirurgia specialistica l'intervento che si discosta maggiormente da quanto indicato nelle Linee Guida è la tiroidectomia, ovvero l'uso della tecnica convenzionale è basso rispetto a quanto indicato nelle raccomandazioni (60% convenzionale – 40% US e RF). In considerazione della presenza nel flusso DiMe aziendale di consumi di prodotti gestiti da altri servizi come Economato ed Ingegneria clinica, per il governo completo dei DM K02 si è creato un gruppo di lavoro specifico, necessario perché la neurochirurgia ne utilizza in scenari clinici non ricompresi nel documento di riferimento regionale e quindi di difficile governo.

Attuazione della LR 2/2016 "Norme regionali in materia di organizzazione degli esercizi farmaceutici e di prenotazioni di prestazioni specialistiche ambulatoriali"

Come disposto dall'art. 64 della LR 13/2015, l'Azienda USL ha supportato la Regione e i Comuni per assicurare la migliore distribuzione degli esercizi farmaceutici sul territorio. Il Dipartimento Farmaceutico ha svolto il controllo preventivo sulle proposte di revisione della Pianta Organica delle Farmacie. il procedimento di revisione 2016 si è concluso con l'assunzione, da parte di tutti i Comuni che insistono sull'ambito territoriale dell' AUSL di Bologna, del provvedimento di approvazione della Pianta Organica nei termini previsti dalla RER

6.3 ASSISTENZA OSPEDALIERA

6.3.1 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Al fine di ridurre i tempi di attesa degli interventi chirurgici si è operato provvedendo alla pulizia delle liste di attesa per tutte le discipline, alla centralizzazione dei percorsi pre-operatori in tutti gli ospedali e al potenziamento di ore di sala operatoria. Nello specifico per l'anno 2016 si sono ottenuti i seguenti risultati:

Tempi di Attesa (dati retrospettivi della SDO)

INTERVENTO CHIRURGICO (regime ordinario)	% Tempi di attesa = 1-30 gg
TUMORE MAMMELLA - MASTECTOMIA	79.2%
TUMORE PROSTATA	8.5%
TUMORE COLON RETTO	89.6%
TUMORE UTERO	76.5%
TUMORE POLMONE	94.7%

INTERVENTO CHIRURGICO (regime ordinario)	% Tempi di attesa = 1- 180 gg
INTERVENTO PROTESI D'ANCA (regime ordinario)	73.5%

INTERVENTO CHIRURGICO	% Tda 1-30 gg	% TdA 1-60 gg	% TdA 1-180 gg	Attesa mediana
ANGIOPLASTICA (PTCA) (regime ordinario)	65.1%	92.1%	98.4%	19GG
ENDOARTERIECTOMIA CAROTIDEA (regime ordinario)	24.8%	58.4%	100%	54GG
CORONAROGRAFIA (DH)	64%	92%	100%	23gg
TONSILLECTOMIA (regime ordinario)	26.9%	61.2%	70.7%	50gg
BIOPSIA PERCUTENEA DEL FEGATO (DH)	100%	100%	100%	5gg
EMORROIDECTOMIA (DH)	13.8%	31%	75.9%	85gg
RIPARAZIONE ERNIA INGUINALE (DH)	5.5%	13.2%	41%	220gg

L'informatizzazione delle liste di attesa e del sistema di monitoraggio SIGLA (con alimentazione dei dati completa) sono già attivi, anche se al momento non sono ancora stati predisposti sistemi di alert automatici in caso di non rispetto dei tempi di attesa.

E' inoltre attivo un sistema di monitoraggio mensile dei tempi di attesa retrospettivi (dati SDO) degli interventi chirurgici che viene inviato ai Direttori di U.O. e di Dipartimento.

6.3.2 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

L'Azienda ha elaborato un documento di programmazione integrata dell'assistenza territoriale e della rete ospedaliera. Lo spirito del documento intende recuperare una visione di sanità pubblica unitaria, in grado di individuare, per ogni livello di attività, le azioni più efficaci ed incisive.

In questo senso l'assistenza territoriale, il sistema socio sanitario e la rete ospedaliera sono considerate aree dello stesso sistema, che devono essere concepite, programmate e gestite unitariamente.

In particolare la funzione ospedaliera si articola su due livelli:

Il sistema ospedaliero con funzioni distrettuali

In una visione in cui l'ospedale si caratterizza per essere un concentrato di tecnica e tecnologia finalizzato alla cura ed alla assistenza di condizioni di particolare acuzie o complessità, il sistema ospedaliero di base mantiene una sua specifica vocazione territoriale. Si mette, cioè, al servizio di un bacino di utenza di riferimento e dei servizi ricompresi nei livelli precedenti per la gestione dell'episodio di cura, durante il quale i livelli di assistenza territoriale mantengono l'attenzione, la presenza ed il collegamento necessari a contenere al minimo l'impegno ospedaliero come attivita di degenza. In questo senso è necessario prevedere che le competenze specialistiche proprie del livello ospedaliero siano a disposizione del territorio in particolare cure primarie e intermedie. Le attività fondamentali del livello ospedaliero con funzioni distrettuali riguardano i servizi di Pronto soccorso e di Emergenza, l'area medica comprensiva delle competenze internistiche, geriatriche, riabilitative e organizzata per intensità di cura, l'area chirurgica generale e specialistica per gli interventi di media e bassa complessità, l'area materno-infantile.

Il sistema ospedaliero con funzioni specializzate. la rete metropolitana

Alcune *strutture ospedaliere*, oltre a svolgere un ruolo come presidi con funzioni distrettuali per un determinato bacino d'utenza di riferimento, assolvono anche funzioni di alta specializzazione per ambiti territoriali più vasti, funzioni che richiedono tecnologie e competenze di secondo livello (ad esempio: Cardiologia con emodinamica interventistica, Neurochirurgia, Rianimazione pediatrica e neonatale etc…). Si tratta degli ospedali di grandi dimensioni, nella nostra provincia

Ospedale Maggiore, IRCCS Istituto della Scienze Neurologiche Bellaria, Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e Ospedale di Imola, con funzioni di riferimento per l'area metropolitana. Nella programmazione di questo livello i principali obiettivi da perseguire sono quelli di

- differenziare maggiormente le attività di Unità operative nello stesso ambito disciplinare - anche di Aziende diverse - per superare le duplicazioni e impiegare al meglio le importanti piattaforme tecnologiche realizzate,
- accorpare Unità operative con volumi di attività non conformi al dm 70/2015 favorendo anche l'adozione di modelli organizzativi per intensità di cura e complessità assistenziale;
- incentivare la mobilità delle equipe professionali tra Hub e Spoke per diffondere più rapidamente le innovazioni, favorire la collaborazione nelle reti professionali e ridurre le frammentazioni e le discontinuità nei percorsi assistenziali..

Il documento è stato sottoposto all'attenzione della CTSS e sono attualmente in corso i lavori di programmazione degli interventi a livello dei singoli Distretti dell'Azienda.

Accordi interaziendali di ambito metropolitano

Il tema delle integrazioni ed unificazioni interaziendali rappresenta un aspetto fondamentale del nuovo modello di governance dei servizi sanitari in ambito metropolitano, che porta alla creazione di vere e proprie reti cliniche quali strumenti gestionali in grado di coniugare volumi elevati, qualità adeguata e migliore sicurezza delle cure nonchè efficienza economica.
L'implementazione di reti cliniche in una visione di sistema (metropolitano, per l'appunto) ha un impatto notevole tanto in termini di incremento delle professionalità (consentendo una commistione di conoscenze e competenze tra i professionisti coinvolti), quanto in termini di efficienza nell'utilizzo degli asset disponibili e di migliore garanzia di accesso alle prestazioni.
L'organizzazione in rete consiste sostanzialmente nella definizione condivisa e formalizzata di snodi e relazioni fra strutture e professionisti.

L'Azienda USL di Bologna ha lavorato, sul piano sanitario, lungo due principali direttrici di servizi da integrare: servizi di supporto e servizi clinici.
Nello specifico dei servizi di supporto, l'attività si è concentrata sulla creazione del:

- Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), per le attività di patologia clinica. Il LUM, organizzato secondo logiche di HUB&Spoke, ha visto il trasferimento delle attività di laboratorio di patologia clinica dall'Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola-Malpighi, Azienda USL di Imola ed Istituto Ortopedico Rizzoli in capo all'Azienda USL di Bologna, per effetto della cessione del ramo d'azienda.
- polo unico di lavorazione e qualificazione biologica presso l'Ospedale Maggiore di Bologna, organizzato anch'esso secondo logiche HUB&Spoke con le Aziende dell'Area Vasta Emilia Centro.

Rispetto ai servizi clinici l'Azienda USL di Bologna è stata particolarmente impegnata in progetti interaziendali per la creazione di reti cliniche, tanto sul fronte strutturale (integrazioni fisiche, in equipe con un unico coordinamento, mediante l'istituto dell'assegnazione temporanea) quanto su quello funzionale (coordinamenti e gruppi multidisciplinari, che mettono in relazione fra loro i professionisti attraverso la condivisione di criteri per la presa in carico dei pazienti e secondo percorsi aderenti alle raccomandazioni scientifiche). Integrazione interaziendale dei PDTA che si concentrano sul paziente (anziché sull'offerta.) Nello specifico si sono avviate le integrazioni riportate nella tabella di seguito riportata.

Progetto	Ambito attività	Istituto giuridico	Aziende coinvolte	Azienda Capofila	Stato dell'arte
Laboratorio Unico Metropolitano	Funzione di supporto	Cessione ramo azienda	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi IOR AUSL Imola	AUSL Bologna	Esecutivo.
Pneumologia Interventistica	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	AOU S.Orsola-Malpighi	esecutivo.
Medicina Nucleare	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	AOU S.Orsola-Malpighi	esecutivo
Radiologie Uniche Metropolitane (RUM)	Funzioni cliniche/ di supporto	-	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi IOR AUSL Imola	-	In fase progettuale.
Genetica Medica Metropolitana	Funzioni cliniche/ di supporto	-	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi AUSL Imola (esclusi IRCCS)	-	In fase progettuale.
Dermatologia	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	AOU S.Orsola-Malpighi	In corso di definizione atto convenzione.
Medicina del lavoro	Funzioni cliniche/ di supporto	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	AOU S.Orsola-Malpighi	esecutivo
SPP	Funzioni cliniche/ di supporto	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna IOR	AUSL Bologna	In fase progettuale.
Rete infettivologica	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	AOU S.Orsola-Malpighi	esecutivo
Anatomie Patologiche Metropolitane	Funzioni cliniche/ di supporto	Dipartimento interaziendale attività integrata	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	-	In corso di definizione atti amministrativi istituzione.
Polo Unico di lavorazione	Funzioni di supporto	-	AUSL Bologna AOU S.Orsola-	AUSL BO	esecutivo

Progetto	Ambito attività	Istituto giuridico	Aziende coinvolte	Azienda Capofila	Stato dell'arte
sangue			Malpighi AUSL di Imola AOU di Ferrara		

Per quanto riguarda la Radioterapia, sono stati installati due acceleratori lineari di nuova generazione, uno presso l'AUSL e l'altro presso l'AOSP, in sostituzione di due macchine ormai obsolete (installate rispettivamente nel 1999 e nel 2000). E' stata decisa la concentrazione di alcune attività, un tempo svolte presso gli ospedali di entrambe le Aziende (brachiterapia, terapia radio metabolica) presso l'AOSP, con cessazione delle medesime attività presso l'AUSL.

Pianificazione e Implementazione dell'omogeneizzazione delle procedure di soccorso delle emergenze cardiologiche, dei traumi e dello stroke:

La Centrale Operativa 118 AO EE ha acquisito le procedure territoriali di Modena e Ferrara che normano i percorsi Stroke e STEMI e sono state maggiormente omogeneizzate le procedure di centralizzazione dei Traumi Maggiori negli Hub dei rispettivi SIAT, con coordinamento anche sovra Area Vasta.

Inoltre sono stati definiti i criteri per la attribuzione dei servizi nelle zone di confine provinciale nelle quali, a prescindere dai mezzi inviati, dell'una o altra azienda, l'indicazione di massima è di rispettare il percorso e le afferenze locali.

Nella seguente tabella sono indicati i dati di centralizzazione dei pazienti che evidenziano un incremento dei pazienti traumatizzati trattati presso l'Ospedale Maggiore.

Per quanto si riferisce al trattamento dell'ictus, nel corso del 2016 è stato avviato il trattamento fibrinolitico anche ai pazienti ultra ottantenni.

INDICATORE	ANNO 2015	ANNO 2016
% Centralizzazione Primaria Stroke Unit (All. b DGR 1003/2016; Media RER 2015: 80%)	82,85	Dato attualmente non disponibile
N. traumi gravi Trauma Center (All. b DGR 1003/2016; Std>240)	271	302
% Centralizzazione Primaria Trauma Center (All. b DGR 1003/2016; Std +5% del 2015)	78,1	79,9
% Trombolisi endovenose per ictus ischemico 18-80 anni (SIVER; Std 20%)	26,16	21,84
% Trombolisi endovenose per ictus ischemico > 80 anni (SIVER)	0,00	7,54

Ictus ischemico: mortalità a 30gg (PNE2015)		
Osp. Maggiore	12,65	
IRCCS	6,86	
Osp. Bentivoglio	13,09	
Osp. SGP	9,85	

Stroke: % riabilitazione cod 56 e 60		15,20%

Sviluppo della rete clinico-organizzativa del paziente oncologico

Nel corso del 2016 sono state sviluppate una serie di iniziative volte al rafforzamento della rete clinico organizzativa dei pazienti affetti da patologia oncologica. Le azioni si sono concentrate su:

1. *PDTA Aziendali e Interaziendali*

Nell'Azienda USL di Bologna sono attualmente in essere numerosi PDTA per le principali patologie oncologiche:

1. tumori della mammella
2. tumori del polmone
3. tumore del colon
4. tumori cerebrali

Tali percorsi, di cui mammella e polmone in essere da diversi anni, hanno continuato a rafforzarsi, con una particolare attenzione alla presa in carico dei pazienti attraverso la possibilità per le UUOO del Dipartimento Oncologico di prescrivere direttamente per via informatica le prestazioni diagnostiche più frequenti e le visite di controllo richieste per i pazienti seguiti ambulatorialmente. Tale modalità di presa in carico è stata obiettivo di budget nel corso degli ultimi anni, con regolare monitoraggio della percentuale di prestazioni prenotate informaticamente sul totale richieste. Tale percentuale ha superato regolarmente il 90% negli ultimi anni.

Il PDTA della mammella sarà oggetto nel mese di marzo 2017 di certificazione da parte della European Society of Mastology. (EUSOMA)

E' in corso di definizione il Percorso interaziendale per i tumori ovarici.

2. *Accordi interaziendali con Aziende che non insistono sul territorio dell'AUSL di Bologna*

Allo scopo di evitare che i cittadini del territorio dell'Unione Comunale di Valsamoggia non fossero obbligati, per eseguire prestazioni oncologiche, a recarsi in luoghi distanti dal loro domicilio o accessibili con difficoltà a causa della viabilità, è stato formalizzato un accordo con l'Azienda USL di Modena che prevede che gli oncologi della Azienda USL di Bologna che hanno in carico un residente della Valsamoggia gli offrano l'opportunità di svolgere il proprio ciclo di cure presso il DH Oncologico di Vignola.

Sono stati condivisi tra i professionisti i criteri di invio ed è stata predisposta una modulistica dedicata.

Nel corso dell'anno 2016 sono stati visti presso gli ambulatori oncologici ospedalieri dell'Azienda USL di Bologna 48 pazienti residenti in quel territorio comunale, 14 dei quali hanno accettato la proposta di svolgere il ciclo di cure presso il DH oncologico di Vignola.

3. *Gestione multidisciplinare del paziente oncologico*

Dal Luglio 2016 sono stati completati i gruppi multidisciplinari: a quelli già esistenti dei tumori della mammella, del polmone e cerebrali, si sono aggiunti quelli dei tumori ginecologici, urologici e testa-collo di nuova istituzione, e quelli dei tumori del tubo digerente e dell'apparato epatobiliopancreatico .

Tali gruppi si incontrano con frequenza regolare (settimanale per le patologie più numerose, quindicinale per quelle meno frequenti) allo scopo di discutere principalmente i casi per i quali viene proposta un'indicazione chirurgica, ma anche quei casi la cui situazione clinica rende indispensabile un approccio condiviso tra i diversi clinici.

Dal 01/07/2016 al 31/12/2016 sono stati discussi 1.758 casi di cui: 531 casi di tumore della mammella, 453 casi di tumori dell'apparato digerente ed epatobiliopancreatico, 178 casi di tumori urologici, 255 casi di tumori della testa e del collo, 181 casi di tumore cerebrale, 109 casi di tumori ginecologici, 51 casi di tumore polmonare. Tutti i casi di neoplasia esitati in un intervento chirurgico sono stati preventivamente discussi dal pertinente gruppo multidisciplinare.

Nel corso di tutte le riunioni vengono verbalizzate le decisioni prese. I gruppi, coordinati da un referente clinico, sono costituiti da chirurghi, oncologi, radioterapisti, radiologi, patologi, endoscopisti, oltre a specialisti di altre discipline invitati al bisogno o, in alcuni casi, proponenti un caso da discutere.

4. *Trasformazione dei DH oncologici in DSA*

Nel corso del 2016 si è lavorato a questo obiettivo, specie per quanto riguarda l'adeguamento della cartella clinica informatizzata che è stata integrata con i restanti applicativi aziendali in modo da consentire la prescrizione informatizzata delle prestazioni diagnostiche e di laboratorio, la visualizzazione degli esami radiologici e di laboratorio dovunque eseguiti, la puntuale rendicontazione delle prestazioni richieste ed eseguite, la gestione informatica delle prescrizioni di farmaci e la loro rendicontazione sia per fini di monitoraggio che per l'eventuale compensazione dei trattamenti eseguiti per pazienti non residenti nel territorio aziendale.

La nuova modalità organizzativa è attiva da ottobre 2016 quando è stato attivato il sistema DSA per tutte le oncologie dell'azienda . Attraverso lo specifico applicativo (Log80) vengono gestiti tutti i percorsi previsti per il paziente, ossia visita ambulatoriale, ricovero in degenza, DH e DSA.

Il modello prevede una completa integrazione con l'Anagrafica Centralizzata e con il programma mySanità (Gestione Specialistica Ambulatoriale) così da consentire la prescrizione/prenotazione informatizzata dei controlli ambulatoriali e di alcuni esami diagnostici radiologici.

L'attivazione del DSA Oncologico è stata l'occasione per integrare maggiormente il sistema, consentendo direttamente da Log80 di effettuare:

- richiesta delle visite specialistiche
- richiesta delle prestazioni radiologiche
- richiesta degli esami di laboratorio (prenotabili direttamente nelle Oncologie oppure presso il punto prelievo più comodo per il paziente).

Quanto sopra agevola il paziente che non deve andare a prenotare le prestazioni a CUP potendo effettuare il prelievo del sangue vicino a casa, soprattutto in fase di follow-up, ed inoltre non deve tornare a ritirare i referti diagnostici (radiologici e di laboratorio), poiché questi sono consultabili dai professionisti sempre informaticamente da Log80.

Standard assistenza ospedaliera

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, è stata perseguita l'appropriatezza di erogazione delle procedure mediche e chirurgiche in ottemperanza a quanto previsto negli adempimenti LEA che monitorano i DRG ad alto rischio di in appropriatezza (tab. C, cap 4 - Attivita' del periodo). In relazione ai DRG potenzialmente inappropriati, nell'ambito dei controllo obbligatorio previsto dalla normativa, è stato perseguito l'obiettivo di trasferimento della casistica trattata in regime ordinario verso setting più appropriati (day-hospital o ambulatoriale).

L'Azienda ha riprogrammato la propria rete chirurgica prevedendo la concentrazione negli Ospedali Maggiore e di Bentivoglio della patologia di maggiore complessità. Gli effetti di tale riorganizzazione saranno maggiormente evidenti nell'anno 2017, ma già nel 2016 i dati dimostrano un'ottima performance per gli indicatori previsti dalla DGR 2040/2015. Nello specifico:

La chirurgia senologica è concentrata presso l'Ospedale Bellaria ed il trattamento è effettuato da un'unica equipe (totale 688 interventi nell'anno 2016). Tutte le colecistectomie laparoscopiche vengono trattate da equipe che effettuano oltre 100 interventi annui:

colecistectomie laparoscopiche	**ANNO 2016**
CH A OM e BAZZANO	215
CH B OM	122
CH PORRETTA	122
CH BENTIVOGLIO	357
CH SGP - compresa sede OM	152
TOTALE	**968**

In tutte le UO la % di degenza post operatoria nelle colecistectomie laparoscopiche è inferiore a 3 giorni in oltre il 75% dei casi:

Colecistectomie laparoscopiche con degenza post operatoria < 3 giorni – anno 2016

UO	**NUM**	**DEN**	**%**
CH A OM e BAZZANO	144	166	86,75%
CH B OM	6	7	85,71%
CH PORRETTA	47	59	79,66%
CH BENTIVOGLIO	177	228	77,63%
CH SGP - compresa sede OM	95	102	93,14%
TOTALE	**469**	**562**	**83,45%**

Tutte le **fratture di femore** vengono trattate da equipe che effettuano oltre 75 interventi annui:

n fratture femore trattate	ANNO 2016
ortopedia Ospedale Maggiore	232
ortopedia Vergato	84
TOTALE	**316**

La proporzione del trattamento delle fratture di femore entro 48 ore è superiore allo standard (70%) presso l'Ospedale Maggiore ed inferiore presso l'Ospedale di Vergato, dove nel fine settimana la sala operatoria è chiusa:

% fratture femore trattate entro 48 ore	NUM	DEN	%
ortopedia Ospedale Maggiore	149	195	76,41%
ortopedia Vergato	38	77	49,35%
totale	**187**	**272**	**68,75%**

Il rapporto fra DRG ad alto rischio di in appropriatezza e DRG non a rischio di in appropriatezza in regime ordinario è pari a 0,11.

Il rapporto fra ricoveri erogati in DH sul totale dei ricoveri per i DRG ad alto rischio di inappropriatezza è pari al 9,8%.

Tutte le angioplastiche vengono effettuate presso la cardiologia dell'Ospedale Maggiore (1061 procedure di cui primarie 319 pari al 30,07%). La proporzione di PTCA effettuate entro 0/1 giorno dall'ammissione è pari all'81,08% (target minimo 60%).

Hub and spoke perinatale di area metropolitana: in ambito aziendale l'integrazione Hub and Spoke tra i due Punti Nascita Aziendali (Maternità Ospedale Maggiore e Ospedale di Bentivoglio) che storicamente si è articolata nella condivisione dei protocolli assistenziali (procedure e istruzioni operative), ha avuto nel 2016 un ulteriore impulso con l'unificazione della direzione e delle equipe dei professionisti con interscambio tra i due Punti Nascita, al fine del mantenimento della clinicalcompetence.

I rapporti fra i due punti nascita sono regolamentati dalle procedure di Sistema di Trasporto Assistito Materno (STAM) ed il Servizio di Trasporto di Emergenza Neonatale (STEN) che consentono di riferire le gravidanze patologiche e/o i neonati patologici, nella misura in cui è necessario e secondo criteri condivisi, ai punti nascita di II livello. In particolare, per quanto riguarda lo STEN, è operativa dal 2012 una procedura interdipartimentale (in collaborazione con il Dipartimento di Emergenza) attraverso la quale l'UO di Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale (UTIN), con la collaborazione del proprio personale infermieristico e di quello del 118, si occupa del trasporto dei neonati critici nati nel centro Spoke ed afferenti all'UTIN dell'Ospedale Maggiore.
La stessa equipe si occupa inoltre del trasporto dei neonati critici da trasferire dall'UTIN dell'Ospedale Maggiore ad altri centri HUB per patologie particolari (Cardiopatie, Patologie

Chirurgiche, Patologie Metaboliche), e dei neonati stabili e non più bisognosi di cure intensive verso i centri Spoke ("back-transport").

Le relazioni con AOSP sono prevalentemente governate attraverso i PDTA interaziendali del Percorso Nascita e due percorsi oncologici su neoplasie ginecologiche (tumori dell'ovaio e tumori della cervice uterina) progettati nel corso del 2016 con l'obiettivo di meglio identificare fra le due Aziende i ruoli di Hub e di Spoke per patologie che necessitano di un approccio in team multidisciplinare e con una incidenza per gli stadi più avanzati relativamente bassa. Inoltre per le neoplasie della cervice è stato ottimizzato il percorso di screening coerentemente con le indicazioni Regionali.

Le relazioni con l'AOSP, sono regolate in modo tale da riferire a tale struttura patologie ostetriche e ginecologiche per le quali l'AOSP è tradizionalmente individuata centro HUB. Si citano a titolo di esempio in ambito ostetrico le gravidanze necessitanti di interventi invasivi a livello fetale, quali l'isoimmunizzazione Rh, o con feti a rischio di necessità di immediato intervento chirurgico pediatrico o cardiochirurgico, ed in ambito ginecologico le forme più gravi di Ca ovarico.

6.3.3 Attività trasfusionale

Nel corso dell'anno 2016 l'attività dei servizi trasfusionali ha subito notevoli modifiche in seguito alla necessità di adattamento al decreto ministeriale DM 2.11.2015 "Disposizioni relative ai requisiti di qualità e sicurezza del sangue e degli emocomponenti", sia in termini di sicurezza trasfusionale che di qualità degli emocomponenti.

Il servizio trasfusionale metropolitano, come tutta la Regione Emilia Romagna, si è adeguato alle disposizioni previste dallo stesso, ponendo particolare attenzione soprattutto agli elementi relativi alla sicurezza del paziente, introducendo strumenti organizzativi ed informatici che riducano il rischio di errore ABO.

L' autosufficienza su scala regionale è stata complessivamente garantita nell'anno 2016, in stretta a fattiva collaborazione con le associazioni donatori, per soddisfare il fabbisogno di emocomponenti, contribuendo, a livello regionale, anche all'autosufficienza nazionale (circa 3.000 unità inviate fuori regione nel 2016).

E' aumentato il numero di iscritti al registro dei donatori di midollo osseo e sono state azzerate le liste di attesa presso i servizi trasfusionali in collaborazione con ADMO (associazione donatori di midollo osseo). Tutte le tipizzazioni sono concentrate presso il Laboratorio di riferimento regionale di Immunogenetica dell'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola e vengono effettuate entro 15 gg dal prelievo.

In particolare sono stati conseguiti i seguenti obiettivi:

- Integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese in unico SIMT con unica Direzione per tutte le attività trasfusionali: selezione, raccolta, validazione biologica, lavorazione distribuzione, assegnazione, medicina trasfusionale, valutazione di appropriatezza, emovigilanza (SIMT AMBO).
- Concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara).
- Unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

- Revisione dell'intero sistema della qualità con le quattro aziende del sistema trasfusionale metropolitano concordando un unico percorso per le attività formative inerenti al SIMT A.M.BO.

- Conclusione della fase I del progetto CRS per la determinazione del genotipo fetale finalizzato alla corretta ed appropriata somministrazione di immunoprofilassi anti-RhD antenatale presso la struttura trasfusionale del Sant'Orsola.

- Allineate le tematiche ed i criteri di appropriatezza dei quattro Cobus aziendali e produzione di un unico manuale di raccomandazioni distribuito nei servizi e nelle sedi degli interlocutori degli stessi.

- Completato con esito positivo il percorso di accreditamento istituzionale regionale.

- Completato con esito positivo l'audit di parte seconda previsto dalla ditta di conferimento del plasma per la produzione di farmaci plasma derivati.

- Conclusa la fase di definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione del polo ai fini della distribuzione sulle diverse aziende coinvolte.

- Gestione centralizzata e condivisa delle scorte di emocomponenti in tutta l'AVEC.

6.3.4 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

L'Ufficio di coordinamento Donazioni è operativo nella nostra azienda dal 2010, e ogni anno viene prodotta e consegnata al CRTER una relazione per ospedale sull'andamento delle donazioni e sull'attività dell'ufficio stesso.

Nell'anno 2016, presso la Rianimazione dell'Ospedale Maggiore di Bologna, la percentuale dei decessi per gravi lesioni cerebrali si è rivelata sovrapponibile a quella dello scorso anno con valori di poco superiori al 50%. Sono stati eseguiti diciassette accertamenti di morte encefalica rispetto ai dodici dell'anno passato e in tredici casi si è potuto procedere alla donazione di organi e tessuti.

Si sono verificati 4 casi di opposizione da parte dei parenti aventi diritto il che rappresenta una percentuale leggermente superiore al 2015 (23,5%) Persiste comunque basso il livello delle opposizioni (obiettivo < 30%) grazie anche al supporto prezioso ed alla formazione interna curata dal personale dell'Unità Operativa di Psicologia Clinica dell'Azienda con il quale continua una proficua collaborazione relativamente al sostegno prestato ai famigliari dei potenziali donatori durante e dopo il processo di donazione di organi e tessuti. La stessa UOC di Psicologia organizza con cadenza annuale incontri e Corsi per il personale medico ed infermieristico dell' Area Critica

Presso la rianimazione dell'Ospedale Bellaria Per quanto riguarda le segnalazioni di pz in morte encefalica, ne sono state fatte 10 su 19 pz morti con patologia cerebrale'(PROC2 52.63 %)in linea rispetto allo scorso anno pur con risultati non soddisfacenti legati al case mix della popolazione ricoverata ed alla scarsa mortalità. Ci sono state 4 opposizioni. Il PROC1 è stato 21.05 %. L'INDEX 1 è salito al 46.4 %. I pz non segnalati sono morti NON in morte encefalica ma in ACC per sepsi o insufficienza multi organica.

E' stato identificato il percorso aziendale d'identificazione in Pronto Soccorso e successivo monitoraggio dei pazienti con lesioni cerebrali severe ricoverati in reparti non intensivi, al fine di valutarne anche la possibile evoluzione verso la morte encefalica con conseguente accesso rapido e preferenziale al reparto di Terapia Intensiva per un eventuale successivo avvio del processo di donazione degli organi e dei tessuti,

Nel 2016 sono già stati raggiunti e ampiamente superati gli obiettivi aziendali prefissati per il 2016 relativamente alle donazioni di cornee

Donazioni cornee e dati valutazione per obiettivo aziendale

Azione	Indicatore	Val. atteso	Monitoraggio anno 2016	Dipartimento	N° dec maggiorenni ricov	N° Val	N° Don	N° Cornee
1872 Identificare potenziali donatori di organi e tessuti	5958 n. deceduti maggiorenni (OB e OM) con valutazione clinica di eleggibilità a donazione di cornea / totale deceduti maggiorenni (OB e OM)	90% su base annua	**100%**	CHIRURGICO	55	55	1	2
			90%	EMERGENZA	123	111	24	48
			96%	MEDICO	706	701	26	52
			98%	IRCCS	50	49	11	22
			80%	ONCOLOGICO	15	12	5	10
			97%	SERVIZI	86	83	10	20
	TOTALE				1035	1011	77	**154**

Obiettivo Regione 2016 procurement di cornee: l'obiettivo è il 16% rispetto al numero dei decessi (2015) con età compresa tra i 3 e gli 80 anni nei vari P.O.(75 cornee)

Riguardo allo sviluppo di percorsi aziendali finalizzati al raggiungimento di un numero di donazioni multitessuto = 2% della fascia di deceduti indicata, è in corso la revisione della procedura esistente sul multitessuto (in essere da oltre 6 anni), puntando soprattutto sui decessi delle Terapie Intensive.

Fino a oggi è stato realizzato un solo prelievo multitessuto da donatore

Dati multitessuto

Bilancio procurement donatori multitessuto OM BO 2016	
OM+OB	8
soggetti valutati	11
N° utilizzati	0
Non idonei	8
Opposizioni	3

6.3.5 Sicurezza delle cure

IDENTIFICAZIONE E GESTIONE EVENTI AVVERSI

Risultati conseguiti nel periodo di riferimento:

- In coerenza con gli standard qualitativi dell'assistenza ospedaliera del DM 70/2015 e in applicazione della Legge di stabilità 2016, continua la valorizzazione del sistema di segnalazione degli eventi avversi e dei quasi-eventi **(incident reporting)**. Ad oggi è a regime un sistema di segnalazione volontario degli eventi avversi e dei quasi-eventi (incident reporting) articolato in un percorso che prevede l'utilizzo di una scheda di identificazione dell'evento e una successiva scheda di analisi dell'evento a cura dei facilitatori del rischio identificati nel Direttore di UO e Coordinatore di UA. Con cadenza annuale viene elaborato un report di rendicontazione. Nel 2016 sono pervenute 153 segnalazioni di eventi/quasi eventi.

- In ottemperanza sia alla normativa nazionale (Decreto 11 dicembre 2009 -Istituzione del sistema informativo per il monitoraggio degli errori in sanità, Decreto 2 aprile 2015 n. 70 al Criterio 6.3- Programma per la gestione del rischio clinico e modalità di gestione degli eventi avversi) sia alla normativa regionale (DGR 844/2013, DGR 901/2015 paragrafo 3.5.2 Sicurezza delle cure), continua ad essere assolto il debito informativo rispetto agli **eventi sentinella**, garantendo sia la tempestiva e puntuale segnalazione alla Regione sia il monitoraggio delle relative azioni di miglioramento. In particolare, nel rispetto della procedura aziendale "Gestione degli eventi critici", viene garantito il flusso informativo attraverso la segnalazione con schede SIMES A e B degli eventi sentinella alla Regione, inoltre a partire dal 2016 secondo le indicazioni regionali, si procede alla compilazione e invio in Regione della scheda C. Il numero di eventi sentinella segnalati nel 2016 che hanno seguito il flusso SIMES è stato pari a 15.
- A seguito dell'analisi di eventi critici attuata mediante metodologie di gestione del rischio clinico (es. SEA) vengono elaborati i relativi alert report audit comprensivi del piano di miglioramento e delle relative responsabilità nella loro implementazione e monitoraggio.
- In accordo con la Legge di Stabilità n. 208 del 28 dicembre 2015 e con le indicazioni regionali, gli eventi sentinella occorsi presso strutture sanitarie private accreditate che hanno stipulato l'accordo di fornitura con l'Azienda USL di Bologna, sono segnalati mediante il flusso SIMES contestualmente alla Regione e al Risk Manager aziendale. Nel 2016 è pervenuto un evento sentinella da una struttura sanitaria privata.
- Nell'ambito dei complessivi interventi di promozione della sicurezza delle cure e nel rispetto della raccomandazione ministeriale relativa all'evento caduta del paziente nelle strutture sanitarie, è stato garantito il flusso informativo relativo alla segnalazione dell'evento caduta secondo le modalità definite dalla procedura aziendale "Prevenzione e gestione dell'evento **caduta** del paziente in ospedale" e nel rispetto delle indicazioni ministeriali e regionali. Nelle realtà territoriali, la segnalazione degli eventi caduta continua a seguire il percorso degli eventi-quasi eventi. Il numero di eventi caduta registrati nel 2016 è pari a 728, di cui 7 eventi sentinella.
- E' stato garantito anche il flusso informativo relativo agli eventi "**Violenza a danno degli operatori sanitari**" secondo le modalità definite a livello aziendale dalla procedura "Comportamento per la prevenzione e la gestione degli episodi di violenza". Nel 2016 sono stati segnalati 149 eventi di "violenza a danno degli operatori", di cui 4 eventi sentinella.

Azioni intraprese:

- Per rinforzare e consolidare il sistema di segnalazione degli eventi/quasi eventi nonché per diffondere la cultura della segnalazione e tenuto conto che la segnalazione rappresenta un adempimento dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), è stata effettuata in occasione di momenti informativi/formativi realizzati in alcuni Dipartimenti (DCP, DSM, IRCCS), la restituzione di dati relativi a tipologie/modalità di accadimento più frequenti, criticità emerse e soluzioni adottate, nell'intento sia di contenere il riaccadimento futuro di eventi indesiderati, sia di favorire comportamenti di reciproca osservazione in una logica di team working.

  Risulta in fase di ridefinizione il percorso di Incident Reporting e la sua traduzione in una procedura aziendale che contempli peraltro anche la raccolta dei quasi infortuni, al fine di disporre di informazioni per la domanda di riduzione da parte di INAIL del tasso medio di tariffa dopo il primo biennio di attività - Art. 24 delle Modalità di applicazione delle Tariffe dei premi (d.m. 12/12/2000 e successive modificazioni): "L'azienda adotta una procedura

mediante la quale raccoglie e analizza sistematicamente gli infortuni e i quasi infortuni avvenuti in occasione di lavoro agli appaltatori e ai subappaltatori all'interno dei luoghi di lavoro su cui l'azienda stessa ha disponibilità giuridica" (Documentazione ritenuta probante: Procedura datata e firmata dalla quale si evincano le modalità di raccolta e di analisi dei dati degli eventi al fine di individuarne le cause e mettere in atto le opportune azioni correttive). È in fase di progettazione la sperimentazione informatizzata dell'Incident Reporting in Radiodiagnostica in collaborazione con l'UO Processi E-Care del Dipartimento dei Servizi.

Nell'ottica di garantire la verifica della concreta implementazione delle azioni di miglioramento, anche in relazione al nuovo assetto organizzativo aziendale, è in fase di definizione la revisione della procedura nell'intento di individuare una "modalità" più strutturata di monitoraggio dei piani di miglioramento che consenta di registrare, valutare e comunicare, sia internamente che esternamente, i risultati raggiunti.

Per il 2016 è stato elaborato un report di rendicontazione rispetto ai near miss e eventi avversi con differente livello di esito con focus rispetto ai problemi emersi a seguito della loro analisi, alle metodologie di analisi utilizzate, alle iniziative adottate, alle azioni di miglioramento effettuate e ai risultati raggiunti in relazione alla misurabilità degli obiettivi prefigurati.

- Rispetto agli eventi sentinella occorsi presso strutture sanitarie private accreditate che hanno stipulato l'accordo di fornitura con l'Azienda USL di Bologna risulta ancora in fase di definizione la formalizzazione di una modalità operativa condivisa, finalizzata non solo alla identificazione ma anche al monitoraggio, laddove necessario, di azioni di miglioramento utili nell'ipotesi di ottenere eventuali informazioni di interesse per la costruzione di mappe di rischio.
- Partecipazione alla stesura del documento regionale "Linee di indirizzo regionali su prevenzione e gestione delle cadute del paziente preso in carico da strutture sanitarie". Nel 2016 è stato effettuato il monitoraggio degli eventi caduta previsto con cadenza annuale mediante la realizzazione di reportistica e successivo feed-back informativo alla Direzione DATeR e al Risk Manager aziendale.
- Nel periodo di riferimento sono stati effettuati momenti informativi e formativi sia sulla modalità di segnalazione sia sugli aspetti di prevenzione della caduta in alcuni Dipartimenti (Medico, Dipartimento di Cure Primarie, IRCCS); ciò sia nell'ambito di formazione programmata che a seguito dell'analisi di eventi sentinella.
- Per quanto riguarda il percorso relativo alla prevenzione della violenza sugli operatori sanitari sono stati attuati interventi formativi a favore sia di operatori sanitari di alcuni Dipartimenti (Dipartimento di Cure Primarie, Dipartimento di Emergenza-Urgenza con particolare riguardo al Pronto Soccorso dell''Ospedale Maggiore, Dipartimento di Salute Mentale, IRCCS) che di personale amministrativo. Inoltre, a conclusione dell'iter di ogni segnalazione di violenza a danno degli operatori sanitari è stata inviata una nota conclusiva con le proposte di miglioramento al Direttore di Dipartimento/Distretto, ai responsabili di UO/UA e al Direttore UO Sistemi per la sicurezza. È stata altresì recepita l'istruzione operativa regionale.
- Nell'intento di favorire la cultura del "Reporting and Learning" è stata attuata attività di formazione nel Dipartimento di Cure Primarie, Dipartimento di Salute Mentale, IRCCS e Dipartimento dei Servizi sia sui principi generali di risk management, sia sulle modalità di reporting esistenti a livello aziendale (eventi critici, eventi/quasi eventi, caduta del paziente, eventi di violenza a danno degli operatori sanitari) anche sulla scorta dei risultati del progetto "Sperimentazione di una Check-List operativa (CLIO) per l'autoverifica e il

monitoraggio della gestione del rischio clinico e sicurezza delle cure". Ulteriore attività formativa è stata effettuata nel 2016 presso il DASS e ha riguardato le responsabilità nella corretta tenuta della documentazione sanitaria e socio-sanitaria e presso il Dipartimento Oncologico in merito alla diffusione della procedura "Gestione sicura delle terapie con farmaci antineoplastici" per gli aspetti di "Prevenzione e controllo". È stata altresì effettuata formazione specifica sul consenso informato presso l'UO di Anestesia dell'Ospedale Maggiore e l'UO Medicina del Dipartimento Medico nonché presso l'ospedale di San Giovanni in Persiceto, ove è stata approfondita la tematica dell'impatto del risk management sulla responsabilità professionale sanitaria.

- Nel 2016 in collaborazione con l'UO Igiene ospedaliera è stato elaborato un progetto di miglioramento relativo alla prevenzione del rischio infettivo presso l'area medica dell'Ospedale Maggiore che ha previsto specifica attività formativa su modalità di segnalazione e responsabilità professionale correlata alle infezioni.

DIFFUSIONE DI PRATICHE CLINICO-ASSISTENZIALI E SVILUPPO DI METODOLOGIE PER LA VALUTAZIONE DEL RISCHIO, MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEI RISULTATI

Risultati conseguiti nel periodo di riferimento:

- In ottemperanza a quanto previsto dal DGR 901/2015, paragrafo 3.5.2., nel periodo di riferimento, come negli anni precedenti, è stato utilizzato lo strumento della check-list in tutte le sale operatorie e in tutte le UO che effettuano attività chirurgica nell'ambito del progetto SOS.net.
  La check-list trova applicazione nei 10 Blocchi operatori. Essa è informatizzata in tutti i Blocchi operatori ad eccezione di quelli degli ospedali di Budrio e Vergato, ove continua ad essere in uso la modalità cartacea. È previsto un monitoraggio dei dati effettuato mediante verifica della compilazione della check-list e contestuale elaborazione di reportistica con cadenza trimestrale e invio dei dati in Regione secondo le indicazioni del flusso informativo SOS.net. Nel 2016 si è registrato un tasso di adesione tendente al 100% nella quasi totalità dei Blocchi operatori con la rilevazione di un incremento nel numero delle non conformità – in un numero limitato di UO- con uno scostamento rispetto sia alla precedente rilevazione che ai valori medi regionali; quest'ultimo rilievo si ritiene in parte attribuibile ad un innalzamento della soglia attentiva nella compilazione della check-list da parte di alcune figure professionali coinvolte. Le cinque non conformità più frequentemente segnalate nell'anno 2016 sono: sito chirurgico non marcato, mancata conferma della procedura chirurgica, variazione della procedura chirurgica rispetto alla programmazione, mancata conferma delle sede dell'intervento chirurgico, non corretto funzionamento delle apparecchiature di sala.
- E' stato attuato il progetto regionale "Visite per la Sicurezza, la Trasparenza e l'Affidabilità nelle organizzazioni sanitarie della Regione Emilia-Romagna (VI.SI.T.A.RE)", che ha consentito anche la verifica della adesione ai contenuti delle raccomandazioni ministeriali e regionali. L'Azienda USL di Bologna ha aderito al progetto regionale VISITARE anche nel 2014 con un Team composto da 3 professionisti (due rappresentanti della UO Medicina Legale e Risk Management, un rappresentante del Servizio di Prevenzione e Protezione). Il progetto ha visto il coinvolgimento dell'UO di Urologia Ospedale Maggiore e le UO Chirurgia e Urologia di San Giovanni in Persiceto ove il progetto è stato concluso, e dell'IRCCS con le UUOO Neurologia degenze, Clinica Neurologia, Medicina Riabilitativa Ospedale Bellaria e UA Neurologia degenze, dove il progetto risulta attualmente in corso.

- E’ sempre in essere il percorso di ascolto/mediazione dei conflitti in ambito sanitario, che nel 2016 ha trattato 40 casi.

Azioni intraprese:

- è stato garantito il flusso informativo (SOSnet) verso la Regione. È stato altresì effettuato il monitoraggio sistematico dell’adesione alla Surgical Safety Check-list in coerenza con gli obiettivi di budget aziendali mediante la realizzazione di audit non strutturati realizzati con il coinvolgimento dei Coordinatori di tutti i Blocchi Operatori aziendali ed i Responsabili Anestesisti di riferimento, finalizzati a misurare in modo quali-quantitativo gli “errori attivi” che si verificano durante il processo assistenziale intra-operatorio, allo scopo di migliorare il comportamento dei professionisti.
  Rispetto all’attività di osservazione diretta dell’applicazione della Safety Surgery Check List (SSCL) in sala operatoria nel mese di luglio 2016 è stata programmata la verifica della corretta applicazione mediante adesione al progetto regionale OSSERVARE (Servizio Assistenza Ospedaliera – Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali, Regione Emilia Romagna).
  In accordo con le raccomandazioni recepite dai manuali ministeriali e regionali è in corso di revisione la procedura “Identificazione e trasporto campioni biologici all'anatomia patologica”, mentre sono in fase di redazione le procedure “Prevenire le reazioni allergiche e gli eventi avversi della terapia farmacologica nei blocchi operatori” e “Gestione del suicidio del paziente in ospedale”. E’ stata revisionata la procedura “Gestione terapia farmacologica”.
  Al fine di promuovere una efficace comunicazione in sala operatoria è stato proposto il progetto “Comunicazione e Teamwork in sala operatoria nell’ ambito delle non Tecnical-Skills” a tutti i team operatori aziendali (anestesisti, infermieri e chirurghi di ogni specialità). Il progetto è stato attuato mediante la somministrazione del questionario STEPPS-TM, prodotto da AHRQ-USA, modificato per uso interno a cura del Team Aziendale multi professionale referente per l’attuazione del Progetto Regionale SOSNet, con l’obiettivo di sondare e valutare le no-techs “teamwork e comunicazione” messe in campo dai professionisti all’interno dei diversi blocchi operatori (10), per taylorizzare interventi formativi ad hoc sulla scorta dei risultati dell’analisi. Nel mese di luglio 2016 sono stati elaborati i dati relativi.
  Nel 2016 L’Azienda ha aderito al progetto “Call for good practice 2016” promossa da AGENAS Osservatorio Buone pratiche per la sicurezza dei pazienti, con il contributo “Gestione della terapia con i farmaci antineoplastici”.
  Nell’ambito del progetto regionale VISITARE in tutte le UO sperimentatrici, è stato redatto un piano di miglioramento rispetto alle criticità rilevate. Presso l’UO Urologia OM e le UO Chirurgia e Urologia di San Giovanni in Persiceto le azioni di miglioramento sono state in gran parte implementate.
- E’ stata attuata formazione relativa al consenso informato in ambito anestesiologico, all’Informazione e consenso informato nella pratica clinica del medico internista e alle modalità di segnalazione degli eventi in Radiodiagnostica.
- Nel primo semestre 2016 è stato sviluppato il progetto “Informazione e consenso quale best practice per la sicurezza delle cure e la deflazione del contenzioso giudiziario”.
- Dal 1° semestre 2016 è in corso la revisione e aggiornamento delle linee di indirizzo aziendali sul consenso informato.

- Partecipazione alla elaborazione della procedura “Gestione sicura delle terapie con farmaci antineoplastici (P006) ed effettuazione di specifica formazione in IV edizioni rispetto all’ambito di “Prevenzione e controllo”.
- Nel 1° semestre 2016 partecipazione alla revisione della procedura P094 “Gestione terapia farmacologica” che già nella versione precedente aveva introdotto il FUT il quale attualmente risulta in uso in tutte le UO aziendali, ove tuttavia non risulta standardizzato.
- Nel 2016, come per gli anni precedenti, è stato effettuato il Monitoraggio delle Raccomandazioni Ministeriali previsto da AGENAS e completato il documento “Monitoraggio raccomandazioni sulla sicurezza delle cure. Focus su item di interesse regionale” secondo le indicazioni pervenute dal Servizio Assistenza Ospedaliera – Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali, Regione Emilia Romagna.
- In attuazione degli standard ospedalieri (DM 70/2015) collaborazione alla redazione della procedura aziendale “Riconoscimento anagrafico e identificazione dell’utente per la erogazione di prestazioni sanitarie”.
- Ne 2016 attività formativa nell’ambito del percorso di formazione di Auditor interni Qualità-Accreditamento sull’applicazione della tecnica FMEA/FMECA come strumento di analisi del rischio clinico e miglioramento della qualità e sicurezza delle cure.
- Partecipazione per gli ambiti inerenti la gestione del rischio clinico agli Audit interni realizzati dall’UO Qualità e Accreditamento aziendale.
- Partecipazione al programma HRTA (Gestione degli allarmi/sistemi di monitoraggio) attraverso visite programmate nelle UO coinvolte e condivisione dei percorsi di miglioramento intrapresi finalizzati ad una minimizzazione dei rischi individuati e ad un’ottimizzazione dei processi clinico-organizzativi e gestionali.
- Partecipazione al Gruppo RTA integrazione Software Margherita 3: “Percorso del paziente che accede al reparto di Rianimazione dell’Ospedale Bellaria: accesso diretto (trasferito da altro reparto IRCCS)” e “Percorso del paziente che accede al reparto di Rianimazione dell’Ospedale Maggiore: accesso diretto (trasferito da altro Reparto, trasferito da altro Ospedale).
- Partecipazione al progetto aziendale Cartella clinica informatizzata per gli aspetti di risk management e privacy.
- Stesura della Procedura “La contenzione meccanica presso i Servizi Psichiatrici di Diagnosi e cura del DSM-DP” (P16).
- Come negli anni precedenti, sono stati effettuati da parte di un team dedicato, Audit per tutte le contenzioni in SPDC che superano le 12 ore in accordo con la Circolare regionale n. 1 e secondo quanto previsto dalla procedura aziendale (P16).
- Stesura della Procedura “Gestione del danno dentario” (in bozza).
- Nel 2016 partecipazione al GLAM Audit "Appropriatezza farmacologica nelle CRA".
- Partecipazione al GLAM “Percorso audit contenzione nelle CRA”.
- Partecipazione allo “Studio randomizzato con disegno STEPWEDGE per valutare i risultati dell’applicazione di un care bundle per la prevenzione delle cadute accidentali nei pazienti anziani ricoverati” (AOSP e AUSL Bologna).
- Nell’ambito dei complessivi interventi di promozione della sicurezza delle cure e nel rispetto delle procedure per evitare situazioni di errore AB0, contestualmente all’implementazione del braccialetto identificativo secondo la previsione del DM 2/11/2015, sono stati analizzati i near miss e eventi con differente livello di esito correlati al percorso trasfusionale relativi al 2016 con focus sui problemi emersi, le iniziative adottate e le azioni di miglioramento effettuate.

6.3.6 – 118 e Centrali Operative

Interoperabilità della centrale 118 con le altre due centrali di Ferrara e Modena:

Nel 2015 si è conclusa la fase di concentrazione delle attività delle 3 ex centrali operative 118 di Bologna, Modena e Ferrara nella CO 118 AO EE. Nell'ambito del percorso di unificazione è stata attivata la funzione tecnologica che consente alle Centrali di Area Omogenea RER (AO EE, AVEN e Romagna) di ricevere le chiamate di emergenza da altri territori.

Nel particolare nel 2015 e 2016 è stata implementata in tutte le CO118AO una unica piattaforma tecnologica, che integra i sistemi radio, gestionali, informatici e telefonici. Tale soluzione consente di mettere a disposizione, degli operatori funzionalità avanzate e complesse. Sono stati anche uniformati i modelli di gestione informatizzata della intervista telefonica da parte di ogni Centrale Operativa 118 per tutto il territorio regionale, l'assegnazione degli interventi ai mezzi di soccorso e le modalità per l'assistenza in itinere ai mezzi di soccorso

Le attività descritte sono condizione per l'attivazione della funzione di Disasterrecovery che si sostanzia nella capacità delle CO118 di gestire i soccorsi dei territori non di competenza in maniera affidabile e sicura in caso di interruzione al funzionamento di una delle tre centrali o in caso di eccesso di chiamate in un singolo territorio. Oltre alla omogeneità tecnologica è necessario, un percorso formativo degli operatori dispatch (già pianificato nel 2016 e di prossima attivazione) che ne consenta l'impiego nelle postazioni delle 3 centrali attraverso la acquisizione di conoscenza del territorio e delle modalità di gestione dei mezzi della Centrale da vicariare.

La gestione della risposta territoriale in territori di competenza di altra Centrale, cioè l'invio dei mezzi di soccorso locali, è condizionata dallo stato di avanzamento della:

- Manutenzione e allineamento della cartografia di tutti i territori: ad oggi sono state normalizzate le cartografie dei tre territori di competenza e sono state completate le priorità di intervento. Tali dati, al di là del necessario continuo aggiornamento, sono disponibili per essere fruiti da ogni Centrale Operativa

- Integrazione dell'utilizzo delle reti radio esistenti per gestire le comunicazioni da parte delle 3 Centrali: è in corso l'analisi delle possibili soluzioni tecnologiche anche in relazione al finanziamento disponibile

Per la rete dell'emergenza ospedaliera è in fase di revisione il piano operativo(PEIMAF) per la gestione dei picchi di afflusso nei Pronto Soccorso, specificatamente per iperafflusso feriti.

E' in previsione per l'anno 2017 l'elaborazione di un documento organizzativo per gestire le situazioni di iperafflusso di cittadini ai PS aziendali.

La procedura esistente fin dal 2011 è in corso di revisione/aggiornamento a seguito degli importanti cambiamenti organizzativi e strutturali del PS Om e Bentivoglio (lavori di adeguamento dei locali codici rossi che si concluderanno nel mese di marzo 2017, inserimento della figura dell'infermiere flussista prevista per i primi mesi del 2017, introduzione della figura del BED manager che sarà operativa dal mese di gennaio 2017).

6.4 GARANTIRE LA SOSTENIBILITA' ECONOMICA E PROMUOVERE L'EFFICIENZA OPERATIVA

6.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Si rimanda al capitolo 5.1

6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Si rimanda al capitolo 5.1

6.4.1.2 Il miglioramento del Sistema Informativo Contabile

Nel corso del 2016 l'Azienda, tenuto anche conto delle indicazioni e delle Linee Guida regionali, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario);
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP ed LA;
- la coerenza fra i modelli ministeriali CE e SP, la Nota integrativa e il Rendiconto finanziario.

Nel corso del 2016 è stata inoltre assicurata dall'Azienda, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA attraverso l'utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia Romagna.

L'Azienda ha garantito la corretta e tempestiva alimentazione della Piattaforma web in tutte le sessioni previste e alle scadenze prestabilite rispettando il target di riferimento previsto.

Per quanto riguarda la contabilità analitica, l'Azienda USL ha garantito nel 2016, anche mediante l'aggiornamento del piano dei centri di costo/responsabilità aziendale, la corretta rilevazione dei dati economici delle prestazioni e dei servizi erogati nell'ambito delle Case della Salute (di cui alla DGR 291/2010), nel rispetto delle Linee guida COAN regionali in modo da consentire analisi e valutazioni circa le risorse impiegate nell'ambito di tali strutture.

Sulla base di quanto stabilito dall'art. 535 della Legge di Stabilità 2016 (Applicazione, a decorrere dal 2017, delle disposizioni di cui ai commi da 521 a 547 – Piani di rientro – ai Presidi a gestione diretta delle Aziende Usl) e in vista della proposta ministeriale di un nuovo modello CP (Conto economico del Presidio) per la rilevazione dei costi e dei ricavi dei presidi ospedalieri utile alla determinazione dello scostamento gestionale previsto dalla Legge di Stabilità, l'Azienda ha partecipato alla sperimentazione dell'applicazione del nuovo modello, prestando particolare attenzione all'alimentazione della contabilità analitica anche per ciò che riguarda la rilevazione dei ricavi a livello di presidio ospedaliero.

6.4.1.3 Attuazione del percorso attuativo della certificabilità (PAC) dei bilanci delle Aziende Sanitarie

L'Azienda, nel corso del 2016, ha rispettato gli adempimenti richiesti dal PAC regionale, in relazione alle azioni ed alle scadenze previste nel Piano attuativo della certificabilità, approvato con DGR n. 150/2015.

In generale, l'Azienda ha:

- recepito ed applicato le indicazioni contenute nelle Linee Guida regionali, tempo per tempo disponibili;
- redatto, adeguato e formalizzato le procedure amministrativo-contabili ed i principali regolamenti aziendali, coerentemente con i requisiti minimi comuni definiti dalle Linee guida regionali;
- implementato, applicato e verificato le procedure amministrativo-contabili aziendali in relazione alle aree oggetto delle Linee guida regionali;
- proceduto al progressivo perfezionamento degli strumenti e delle procedure tecnico-contabili, migliorando ulteriormente i sistemi di rilevazione e di controllo, rafforzando ed uniformando le procedure amministrative, informative, contabili e di controllo interno;
- assicurato la partecipazione dei collaboratori aziendali ai Gruppi di lavoro operativi interdisciplinari attivati dal Gruppo di progetto PAC regionale;
- assicurato la partecipazione dei collaboratori aziendali alle attività formative organizzate a livello regionale;
- effettuato i monitoraggi semestrali sul raggiungimento degli obiettivi del PAC richiesti dalla Regione.

In riferimento, invece, alle specifiche azioni e scadenze previste dal Piano attuativo della certificabilità, si riportano di seguito tutte le attività poste in essere dall'Azienda nel 2016, con evidenza degli impegni futuri che dovranno essere rispettati nell'anno 2017:

Regolamenti

Aree tematiche	Fasi					
	Analisi congruità	**Revisione/ Adeguamento**	**Implementazione**	**Applicazione operativa**	**Verifica e valutazione**	**Revisioni limitate**
Regolamento Budget	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	31/05/2017
Regolamento Contabilità Analitica	eseguito	eseguito	n.a.	eseguito	eseguito	31/05/2017
Altri Regolamenti	eseguito	in corso	n.a	n.a	n.a	31/05/2017

Procedure

Aree tematiche	Fasi					
	Analisi criticità	**Redazione**	**Implementazione**	**Applicazione operativa**	**Verifica e valutazione**	**Revisioni limitate**
Rilievi e suggerimenti Collegio Sindacale e Regione	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	n.a.	31/05/2017
Immobilizzazioni	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 23/12/2016
Rimanenze	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 31/10/2016
Crediti e ricavi	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	30/06/2017
Disponibilità liquide	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	31/05/2017
Patrimonio netto	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguito	eseguita e superata 30/09/2016
Debiti e costi	eseguito	eseguito per le principali procedure	31/03/2017	30/04/2017	30/06/2017	15/09/2017

Nel corso del 2016 sono state effettuate da parte del Collegio Sindacale le prime “Revisioni limitate” tramite l’utilizzo di una check list appositamente definita dalla Regione con la collaborazione dei Presidenti dei collegi. La verifica ha riguardato in particolare, la completa e corretta realizzazione delle azioni e il raggiungimento degli obiettivi del PAC.

Gli esiti delle “Revisioni limitate” sono stati trasmessi dai Collegi Sindacali alle Direzioni aziendali ed al responsabile regionale del coordinamento del PAC.

Sono state eseguite e superate nel corso del 2016 le seguenti “Revisioni limitate”:

30 settembre 2016 - Area Patrimonio netto

Il Collegio Sindacale ha ritenuto che il sistema di controllo interno attuato dalla Azienda attraverso le azioni e l’attuazione del PAC sia adeguato rispetto alla natura dell’attività e alla dimensione dell’Azienda.

31 ottobre 2016 - Area Rimanenze

Il Collegio Sindacale ha ritenuto che il sistema di controllo interno attuato dalla Azienda attraverso le azioni e l'attuazione del PAC sia adeguato rispetto alla natura dell'attività e alla dimensione dell'Azienda.

29 dicembre 2016 - Area Immobilizzazioni immateriali e materiali

Il Collegio Sindacale ha ritenuto che il sistema di controllo interno attuato dalla Azienda attraverso le azioni e l'attuazione del PAC sia adeguato rispetto alla natura dell'attività e alla dimensione dell'Azienda.

6.4.1.4 Implementazione di un Sistema Unico Regionale per la gestione Informatizzata dell'AREA Amministrativo – Contabile

Nel corso del 2016 sono state ultimate le attività necessarie per la definizione delle caratteristiche tecniche e funzionali del sistema informativo unico regionale per la gestione dell'area amministrativo-contabile ed è stata avviata la procedura di gara per l'individuazione del nuovo sistema.

L'Azienda ha partecipato al progetto assicurando al livello regionale la massima collaborazione ed il supporto tecnico-specialistico per la definizione della nuova soluzione applicativa e partecipando attivamente al gruppo di regia GAAC e ai gruppi di lavoro tematici avviati.

6.4.2 Il governo dei processi di acquisto di Beni e Servizi

La Delibera aziendale di programmazione per il 2015, n. 174 del 28/05/2015, prendeva già atto della determinazione n. 3617 del 26/03/2015 con la quale il Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia Romagna recepiva il Masterplan 2015-2017 dell'Agenzia Regionale Intercent-ER.

Per la programmazione 2016 l'Agenzia Intercent ha implementato un nuovo format. Sulla base di questo con Delibera di Giunta Regionale n. 632 del 02/05/2016 e determina dell'Assessorato Cura della persona, Salute e Welfare e rispettive Delibere del Direttore Generale AUSL n. 157 del 27/06/2016 e n.281 del 31.10.2016, è stata approvata la nuova programmazione, e successivo aggiornamento, nella quale sono state anche riportate le nuove procedure, quelle relative a scadenze note e quelle non ancora concluse.

Il Servizio Acquisti Mestropolitano nel 2016 ha concluso oltre 377 procedure (n.319 aggiudicazioni, n.58 rinnovi, senza conteggiare le proroghe o altre tipologie di contratto): il masterplan (che, si ribadisce, essere compilato non solo per singola Azienda ma anche per Area Vasta) prevedeva n.76 procedure per la sola AUSL BO, n.209 per la sola AOU BO, n.29 per IOR e n.52 per l'AUSL di Imola, oltre n.164 per più Aziende AVEC (di cui il Servizio Acquisti Mestropolitano ne ha concluse 112). Si può quindi concludere affermando che l'attività espletata relativamente alle procedure a suo carico, sono state pari al 79% di quanto riportato nel masterplan.

L'adesione dell'Azienda USL di Bologna agli acquisti tramite Intercent-ER risulta pari al 100%, tranne che per gli investimenti (acquisto autovetture e PC per i quali si è aderito a convenzione Consip non essendo attive quelle diIntercent) o per beni non necessari all'organizzazione aziendale (ad esempio alimentari).

Nei primi mesi del 2016 si è dato avvio alla sperimentazione di una nuova forma di collaborazione tra l'Agenzia Intercent-ER e le Aziende Sanitarie, dopo che ogni Azienda ha stipulato apposita convenzione alla fine del 2015. Tale sperimentazione è stata prorogata al 31.12.2018 come da D.G.R. n.1658 del 17 ottobre 2016.

A seguito di accordi, anche con l'AVEN e AUSL di Romagna, per il 2016 sono state assegnate all'AVEC tre procedure:

Al Servizio Acquisti Metropolitano di Bologna (S.A.M.) le procedure per:

1. Valvole percutanee per l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna e Azienda Ospedaliera di Parma;

2. Radiofarmaci;

Al Servizio Acquisti di Ferrara le procedure per i Dispositivi per Laparoscopia e suturatrici meccaniche.

Il Servizio Acquisti Metropolitano di Bologna ha già pubblicato i bandi per entrambe le procedure assegnate (per la procedura n.1 "Valvole percutanee" sono anche già pervenute le offerte).

Dall'attivazione della nuova piattaforma telematica di IntercentER viene svolta su questa piattaforma la quasi totalità delle procedure di gara di valore inferiore alla soglia di euro 209.000. Si può affermare che nel corso del 2016 il 95% di tale fascia di attività è stata svolta sulla piattaforma messa a disposizione di Intercent: tale piattaforma è nuova rispetto alla precedente e solo negli ultimi mesi dell'anno è stata attivata anche per le procedure soprasoglia. Infatti, entro la fine dell'anno, è stata attivata una procedura di valore soprasoglia per tutte le Aziende di AVEC, ma anche per l'Azieda della Romagna e per alcune Aziende di AVEN, relativa a un lotto non aggiudicato nella precedente procedura per "emostatici".

Si evidenzia inoltre che dal 1° febbraio 2016, anche a seguito della Circolare n.1/2016 della RER, i capitolati per servizi e forniture riportano chiare indicazioni ai fornitori in tema di ordini e documenti di trasporto in formato elettronico.

6.4.3 Il governo delle risorse umane

Si rimanda al capitolo 5.2.

6.4.4 Programma Regionale Gestione Diretta dei Sinistri

L'anno 2016 ha rappresentato per l'Azienda USL di Bologna il momento in cui dare piena attuazione al nuovo modello organizzativo – gestionale derivante dal *"Programma Regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da Responsabilità civile nelle Aziende Sanitarie"* di cui, fra le altre, alla delibera di Giunta Regionale n. 2079/2013.

Nel febbraio 2016 l'AUSL ha inviato alla Regione la propria analisi progettuale finalizzata alla Gestione diretta dei sinistri da Responsabilità civile in ambito sanitario, confermando la propria volontà di aderire in via sperimentale al Programma medesimo, dopo aver provveduto a comunicare alla Compagnia di Assicurazione formale disdetta della polizza RCT/O in corso.

La Regione con propria deliberazione di Giunta n. 603 del 28 aprile 2016 ha ammesso l'AUSL di Bologna alla fase di sperimentazione regionale con decorrenza I° maggio 2016, trasmettendo altresì, per gli aspetti procedurali ed operativi, gli atti e i documenti volti a disciplinare le relazioni fra la figura del Responsabile dell'attuazione del Programma Regionale ed il Nucleo Regionale di Valutazione.

Il passaggio alla gestione diretta dei sinistri ha comportato la necessità di organizzare gli uffici in modo da svolgere internamente tutte le fasi di istruttoria, trattazione e definizione del sinistro.

Inoltre la crescente complessità della normativa in materia di responsabilità sanitaria ha richiesto un'analisi approfondita per la ricerca di modalità operative in grado di creare forte interazione e costante confronto fra Medici legali, Funzionari dell'Ufficio Assicurativo e Legali.

Sono state riviste quindi tutte le procedure interne, dalla presa in carico del sinistro, con registrazione in apposito data-base, fino alla determinazione in ordine alla sussistenza delle ragioni che portano al risarcimento del danno, cercando di garantire un maggior coinvolgimento dei sanitari fin dalle fasi iniziali della trattazione del caso e giungere ad una maggiore rapidità nella definizione dei sinistri.

Per garantire tempi di processo congrui ed organizzare con figure professionali competenti nuove attività precedentemente delegate alla Compagnia, è stata condotta un'analisi dei fabbisogni di risorse umane aggiuntive, per il reclutamento delle quali è stata avviata apposita procedura comparativa di selezione.

L'introduzione del modello di gestione diretta, per una fase relativamente lunga, si accompagnerà alla gestione con la Compagnia data la permanenza di numerosi sinistri aperti sulle polizze degli anni pregressi sino ad oggi ancora da definire.

Anche con l'avvio della nuova procedura di gestione diretta, si è provveduto all'inserimento dei dati di ogni singolo sinistro in tempo reale rispetto all'apertura dello stesso, con aggiornamenti successivi per quanto attiene le successive fasi di gestione, secondo il modello aggiornato messo a disposizione dalla Regione.

6.4.5 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

Il piano ICT 2015-2017, alla cui stesura peraltro l'Azienda ha dato un importante contributo, è stato rispettato appieno sia nelle sue linee guida generali (es. rispetto degli standard, riduzione al minimo degli investimenti dei sistemi destinati alla centralizzazione), sia nella messa in atto delle azioni legate agli obiettivi ivi definiti. In particolare sono stati attivati tutti i servizi per la gestione dell'invio e della consegna documentale verso FSE secondo pianificazione regionale; la promozione della diffusione del FSE con azioni propedeutiche (es. sostanziale contributo al progetto donatori; promozione della diffusione attraverso le associazioni; potenziamento della diffusione allo sportello); inoltre è stato realizzato e è in fase di attivazione il sistema di gestione e consegna delle immagini diagnostiche esteso ai pazienti fuori regione integrato con FSE. In particolare, per quanto concerne la prenotazione su cup web si è conseguito un importante risultato, infatti a oggi sono prenotabili on line 781 tipologie di prestazioni in regime SSN (di cui 340 di diagnostica, 369 di laboratorio e 34 prime visite) e 184 in libera professione (di cui 131 di diagnostica e 32 prime visite.
È stato fornito pieno supporto e sono state messe in atto tutte le azioni necessarie per l'avvio del progetto regionale GRU, rispettando le tempistiche regionali. Analogo supporto è stato fornito per il progetto GAAC, rispetto al quale sono state condotte diverse azioni propedeutiche in primis con la creazione di un'anagrafica unica AVEC per i farmaci (e in seguito per i dispositivi e per i prodotti economali). Completato e avviato con una nuova informatizzazione il percorso oncologico con trasformazione del DH in Day Service.
Avviata nelle tempistiche (l'Azienda USL è partita per prima nel maggio 2016) la nuova anagrafe regionale ARA, completata dopo l'avvio con il consolidamento della parte di integrazione con i sistemi aziendali, con particolare riferimento ai sistemi EMPI per AUSL e AOSP.
Avviata con successo e in esercizio la gestione dematerializzata del ciclo passivo (ordini dematerializzati PEPPOL). In merito al progetto di un sistema trasfusionale unico, questi è al momento sospeso nell'attesa di pronunciamento del consiglio di stato sul ricorso presentato da un

concorrente. Nel frattempo l'Azienda, che peraltro ha svolto parte attiva nella predisposizione del capitolato, ha messo in atto tutte le azioni propedeutiche all'avvio, tra cui la centralizzazione con sistema unico in AVEC.
In merito alla diffusione della scheda SSI, sono state condotte tutte le azioni concordate con gli uffici competenti della Regione con la finalità di una progressiva diffusione ai MMG.
Infine sono state completate tutte le azioni e avviati i sistemi di prescrizione dematerializzata secondo le indicazioni del piano regionale.

Garantire e migliorare la raccolta dei dati, consolidare i sistemi informativi, i registri e le sorveglianze, provvedere con tempestività e completezza alla trasmissione dei flussi informativi e dei dati.
La trasmissione dei flussi informativi e dei dati, verso la Regione e conseguentemente verso il livello nazionale (NSIS) hanno raggiunto negli ultimi anni, nell'Azienda USL di Bologna, una completezza del 100% nella maggior parte dei casi e hanno migliorato la tempestività nell'invio dei dati nel periodo di competenza. In dettaglio lo stato di alcune rilevazioni.

Flussi dell'Area Sanitaria
Complessivamente sulla SDO (scheda di Dimissione Ospedaliera) si registra una media mensile di incompletezza pari al 2% delle dimissioni: questo valore è dato dalla somma di record "scartati" e di SDO "non chiuse" entro le scadenze previste dalle circolari Regionali. Tali informazioni vengono comunque correntemente recuperate e, in chiusura d'anno, la percentuale si attesta sempre allo 0%.

Il flusso Hospice (Rete delle Cure Palliative), che viene inviato trimestralmente in Regione, non presenta alcuna criticità. Si attesta, da sempre, sul 100% di completezza e tempestività.

Il flusso di PS (Pronto Soccorso) sia come record non inviati Regione che come scarti a livello Regionale si attesta dal 31/12/2014 ad oggi sullo 0% anche in tutti gli invii del 2016.

Come già segnalato in passato la qualità del Flusso ASA (Assistenza Specialistica Ambulatoriale) nell'Azienda USL Bologna è progressivamente migliorata negli anni: a fine 2010 nel 17% delle prestazioni erogate mancava il codice a barre o il codice esenzione, a fine 2011 il 4%, a fine 2014 lo 0.7%. Di conseguenza, nel tempo, sono andate a diminuire anche le prestazioni complessivamente scartate dal flusso Regionale: da un 6% nel 2011 a un 2,6% a fine 2016. Nel corso del 2016 è migliorata la tempestività nell'invio dei dati nel periodo di competenza: la percentuale sul trimestre di prestazioni non inviate si attesta sullo 0.7%.

Il flusso SICO (Sistema Informativo Consultori Familiari) si assesta sul 100% di completezza e tempestività.

Particolare attenzione si è posta nel 2015 e 2016 sul miglioramento della completezza del flusso SINPIAER (Sistema Informativo Della Neuropsichiatria Infantile) che si attesta intorno al 98% dei record inviati.

Il flusso SISM (Sistema Informativo della Salute Mentale adulti – area territoriale) presenta ormai basse percentuali di scarti attestandosi tra l'0,9% del 2015 allo 0,5% del 2016.

Il flusso AFO (Assistenza Farmaceutica Ospedaliera) presenta ormai livelli di scarti mensili intorno allo 0% (sia al 31/12/2015 che al 31/12/2016). Il flusso FED (Farmaci ad Erogazione Diretta) registra un livello di scarti medio pari allo 0.5% nei mesi 2015 e pari allo 0.1% nel 2016. Negli anni si è inoltre registrato un abbattimento della differenza che deriva dal confronto tra l'erogazione

diretta registrata in AFO e quella registrata in FED: nell'anno 2009 la differenza era il 15%, nel 2014 il 4.4% e a fine 2016 il 2.4%.

Il flusso AFT (Assistenza Farmaceutica Territoriale) registra nel 2016 un livello di scarti medio pari allo 0.1%. Il flusso DIME (DISPOSITIVI MEDICI), che nel 2011 registrava un 2% di scarti, e nel 2015 si attestava intorno allo 0.5%. ha scarti nulli nell'invio in regione durante l'anno 2016

Una piccolissima quota di record non viene inviata in regione (circa 0.2%) perché priva di repertorio. Nel 2016 il tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. sul conto economico è stato del 98% (obiettivo RER >95%).

Flussi dell'Area Politiche Sociali e Integrazione Socio-Sanitaria
Anche il flusso *ADI (Assistenza Domiciliare Integrata),* è migliorato in termini di completezza: sono state recuperate nel 2015 e nel 2016 le TAD socio-sanitarie (assistenza domiciliare sociale con onere a rilievo sanitario) complete di tutte le informazioni previste dalla circolare regionale. Si registra anche un miglioramento qualitativo della rilevazione di alcune variabili quali la diagnosi: a fine 2014 si rilevava il 33% di diagnosi mal definite, a fine 2015 il 6.9%, nel 2016 si attestano intorno allo 0,1%.

Il FAR (Flusso Assistenza Residenziale e Semi-Residenziale) in termini di completezza conta un 2,5% di record che non vengono inviati in Regione, ma si attesta intorno allo 0,6% di scarti sui record inviati al 31/12/2016.

I flussi GRAD (Gravi Disabilità Acquisite) e SMAC (Sistema Monitoraggio Assegna di Cura) entrambi si assestano sul 100% di completezza e tempestività.

6.4.6 Gli investimenti e la gestione del Patrimonio Immobiliare. Le tecnologie Biomediche ed informatiche

Piano investimenti

La realizzazione degli investimenti nell'esercizio 2016 è coerente con il Piano degli Investimenti 2016-2018 approvato con delibera della Giunta Regionale n.1367 del 29/08/2016.

Il piano investimenti e la relativa programmazione sono stati elaborati nel rispetto del piano strategico aziendale.

La condizione di pareggio di bilancio prevista per l'utilizzo dei contributi in conto esercizio è stata rispettata.

Per quanto concerne l'edilizia sanitaria e l'ammodernamento tecnologico sono state messe in atto tutte le azioni necessarie per il conseguimento degli obiettivi prefissati; infatti, per quanto attiene sia la programmazione dei lavori che le procedure necessarie all'ottenimento dei finanziamenti può dirsi:

Programma Regionale Investimenti in Sanità (art. 36, L.R.38/02)

Ospedale Bentivoglio ristrutturazione ostetricia	attivata
presidi ospedalieri vari: opere miglioramento sismico risoluzione macrovulnerabilità locali	lavori in corso

Programma Straordinario Investimenti in Sanità (ex art.20, L.67/88)

Ospedale Maggiore Ristrutturazione monoblocco (piani 8 e 9)	lavori in corso
Poliambulatorio Navile (Casa della Salute)	lavori in corso

Finanziamenti sisma per Beni Culturali della Struttura Tecnica del Commissario Delegato

Casa della salute di Crevalcore	attivata
Polo sanitario di Pieve di Cento	lavori in corso

Finanziamenti legge 57 del 2013, chiusura degli OPG ed apertura delle REMS temporanee

Roncati Polo psichiatrico Integrato I stralcio	attivata

Finanziamenti interventi servizi sociali (art. 48 L.R. 2/03)

Complesso Roncati rifacimento coperto CRA ex Giovanni XXIII	lavori in corso

Relativamente agli interventi finanziati con l'art. 20 L.67/88, a seguito della sottoscrizione dell'Accordo di Programma "Addendum", nel corso del 2016 è stato presentato all'esame del Gruppo Tecnico Regionale il progetto relativo alla realizzazione del nuovo Pronto Soccorso dell'Ospedale di Bentivoglio nel rispetto dei tempi previsti dall'art. 1 comma 310 e 311 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 e del Disciplinare di Giunta (deliberazione n. 708 del 15 giugno 2015).

Si è provveduto, inoltre, alla richiesta di liquidazione dell'intervento rientrante nell'accordo di Programma Integrativo 2009 (Delibera Giunta Regionale 185/2008):H.26 - Completamento cabina elettrica Ospedale Bellaria, unico intervento residuale dall'ultima ricognizione regionale.

Gestione del Patrimonio immobiliare

Fondi immobiliari

Obiettivo del livello regionale è la costituzione di uno o più fondi immobiliari per la gestione e la valorizzazione del patrimonio immobiliare non più utilizzato a fini istituzionali dalle Aziende sanitarie. Le Aziende dovranno fornire ai competenti Servizi regionali tutte le informazioni tecnico e giuridico amministrative necessarie per la costituzione dei richiamati fondi immobiliari.

L'Azienda Usl di Bologna è stata scelta quale capofila per le Aziende Sanitarie dell'Emilia Romagna a fornire il necessario supporto alla Regione per la predisposizione dei modelli di raccolta e valutazione dei dati descrittivi degli immobili "da reddito". Sono stati individuati, anche in collaborazione con Agenzia del Demanio e INVIMIT, gruppi di beni con caratteristiche simili (clusters).

Nel corso del mese di Dicembre 2016 la Regione, verificato che tra le proposte presentate un solo complesso (Il Quadrilatero) possedeva tutte le caratteristiche richieste, ha escluso la possibilità di costituire un Fondo Diretto per gli immobili delle Aziende Sanitarie, mentre si è riservata di verificare la possibilità di conferire immobili ad un Fondo Indiretto.

Prevenzione incendi

La programmazione 2016-2018 prevedeva la realizzazione di interventi di adeguamento edilizio ed impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015) per l'importo di euro 850.000, in parte realizzati anche nel corso del 2016 per l'importo di 273.492,12.

Sono state presentate tutti gli atti richiesti dal DM 19-03-2015 nelle scadenze previste ed in particolare:

- per le strutture tra 500 e 1000mq sono state presentate 11 SCIA
- per le strutture >1000mq sono state presentate 23 SCIA e 23 VALUTAZIONE PROGETTO

Prevenzione sismica

Dopo il completamento delle verifiche tecniche di vulnerabilità effettuate ai sensi dell'OPCM 3274/2003 e DGR 1661/2009, che hanno riguardato principalmente la componente strutturale, le azioni dell'azienda si sono concentrate sulla valutazione e miglioramento antisismico degli elementi non strutturali e sulla gestione dell'emergenza post sisma.

Le vulnerabilità non strutturali, cui fa riferimento la DGR 1003/2016, riguardano principalmente:

- Componenti edilizie (tamponamenti, tramezzature, controsoffitti, manti di copertura, ecc);
- Componenti impiantistiche (sistema antincendio, distribuzione gas medicinali, reti impiantistiche, blocchi batterie, impianti meccanici ed elettrici, serbatoi criogenici, ecc.);
- Componenti sanitarie (arredi, attrezzature mediche e diagnostiche, monitor, ecc.).

Le azioni attuate dalla nostra azienda, con riferimento alla specifica azione, si possono riassumere in:

- Recepimento delle direttive regionali inerenti la vulnerabilità sismica degli elementi non strutturali per tutti i nuovi interventi edilizi programmati ed in corso di esecuzione (indicatore di attuazione: 100% degli interventi di nuova edificazione o ristrutturazione importante);
- Realizzazione di specifiche tecniche (aggiornamento del capitolato d'appalto ed elenco prezzi) e dettagli esecutivi come parti integranti dei nuovi progetti edilizi (indicatore di attuazione: 100% delle componenti non strutturali inerenti gli interventi edilizi);
- Partecipazione attiva (in qualità di relatori) di alcuni operatori in iniziative formative regionali sulla gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie (indicatore di attuazione: 100% degli interventi richiesti).
- partecipazione al Gruppo di lavoro regionale per la gestione del Rischio sismico nelle strutture sanitarie dei seguenti operatori dell'Azienda USL di Bologna: Daniele Tovoli (in rappresentanza dei Servizi di Prevenzione e Protezione Area vasta Emilia centro- AVEC) Giuliano Pancaldi (coordinatore tecnico del gruppo in collaborazione presso la Regione Emilia-Romagna) .
- Realizzazione di schede d'intervento e di sopralluogo per la valutazione del rischio sismico (ex D.lgs. 81/08), in coerenza con gli obiettivi formulati dalla regione e dai documenti aziendali (indicatore di attuazione: 100% delle schede predisposte secondo le linee guida regionali);
- Realizzazione dei sopralluoghi congiunti (SPP e Attività Tecniche) per l'aggiornamento della Valutazione dei rischi specifica (report richiesto da Regione) su tutti gli ospedali interessati: Loiano, Vergato, Porretta, Bazzano, Bentivoglio, Maggiore, San Giovanni in

Persiceto, Budrio, Bellaria. (indicatore di attuazione: 100% della superficie totale degli ospedali- Unità critiche).
- Compilazione report dati al 31/12/2016 con inserimento nello Share Point specifico predisposto dalla Regione Emilia-Romagna.

Con riferimento alla componente gestionale a seguito di evento sismico, sono stati integrati tutti i Piani di Emergenza delle strutture territoriali coinvolte dagli adeguamenti antincendio (DM 19/03/2015) con indicazioni sul "comportamento da tenere durante e dopo la scossa di terremoto".

Si ritiene pertanto completato il mandato richiesto dalla Regione Emilia Romagna sulla specifica azione.

Manutenzione

L'Azienda USL di Bologna ha sostenuto per il 2016 costi per la manutenzione ordinaria inferiori al costo medio regionale rilevato nel 2015.

Al Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie vengono regolarmente fornite le informazioni richieste.

Il progetto promosso da AGENAS "Monitoraggio della spesa per la manutenzione degli immobili del SSN" non è stato ancora attivato.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

L'Azienda USL di Bologna, a partire dal 2007, ha attivato le procedure necessarie per fruire delle agevolazioni fiscali previste per le opere finalizzate al risparmio energetico.

La progettazione di tutti gli interventi realizzati negli ultimi anni ha tenuto conto, oltre che del rispetto delle norme in materia di accreditamento sanitario e di sicurezza delle strutture, soprattutto di soluzioni impiantistiche e strutturali aventi per obiettivo principale il contenimento della spesa energetica.

Nell'anno 2016 è stata indetta gara di partenariato pubblico privato per la progettazione definitiva ed esecutiva, realizzazione e gestione dell'impianto di trigenerazione dell'Ospedale Maggiore di Bologna; l'inizio del contratto è previsto per maggio 2017 e la realizzazione dell'impianto consentirà un risparmio stimato di circa 400.000€/anno.

Nell'anno 2016 è stato realizzato il cappotto per l'Ospedale di Bazzano che fruisce delle agevolazioni fiscali previste per le opere finalizzate al risparmio energetico.

Alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione ed in particolare al Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie vengono regolarmente fornite dall'Energy manager le informazioni richieste, nel formato elaborato e condiviso nel tavolo regionale del gruppo energia. L'Energy Manager, inoltre, partecipa attivamente ai lavori del gruppo regionale energia.

Per l'anno 2016 l'energia elettrica, necessaria ai fabbisogni delle strutture sanitarie Aziendali, è stata acquistata quasi integralmente mediante convenzione Intercent-ER.

Il Gas Metano, necessario per la produzione di fluidi termo vettori, per strutture in cui non è previsto il servizio energia affidato mediante appalto o affidato mediante convenzioni CONSIP, è acquistato, sul libero mercato, aderendo a convenzioni Intercent-ER.

<u>Gestione ambientale - rifiuti</u>

Per quanto riguarda la gestione dei rifiuti ed in particolare l'obiettivo di riduzione della produzione.

Nel 2016 le azioni intraprese sono state relative al monitoraggio delle azioni di miglioramento della gestione della quota di pericolosi infettivi, intraprese nel presidio Ospedaliero, negli anni 2013-2015 , nelle sale operatorie, nelle Terapie Intensive e nelle diagnostiche interventistiche. nel 2016 si è verificata una riduzione di produzione, complessiva su tutto il territorio aziendale (ospedaliero ed extraospedaliero), pari a 0.6% rispetto all'anno 2015.

La tabella sotto riportata mostra i risultati complessivi ottenuti a seguito del percorso di miglioramento intrapreso a partire dall'anno 2013 dove si evidenzia una riduzione costante dei pesi di rifiuti CER 18.01.03* che complessivamente risulta essere superiore al 27% della produzione dei medesimi prodotti nell'anno 2012.

anno	Kg.	€	riduzione in Kg./% rispetto anno 2012	riduzione in Kg./ % rispetto anno precedente
2012	**1.026.106,00**	**2.065.512,00**		
2013	873.960,00	1.798.605,00	14,83	14.83
2014	794.395,00	1.008.882,00	22.58	9.10
2015	751.811,00	853.004,00	26.73	5.36
2016	746.788,27	847.305,97	27.22	0.67

La riduzione economica è stata resa più significativa dall'applicazione , a partire dal 20 settembre 2015, del nuovo contratto d'appalto, aggiudicato in base a gara regionale (IntercentER) .

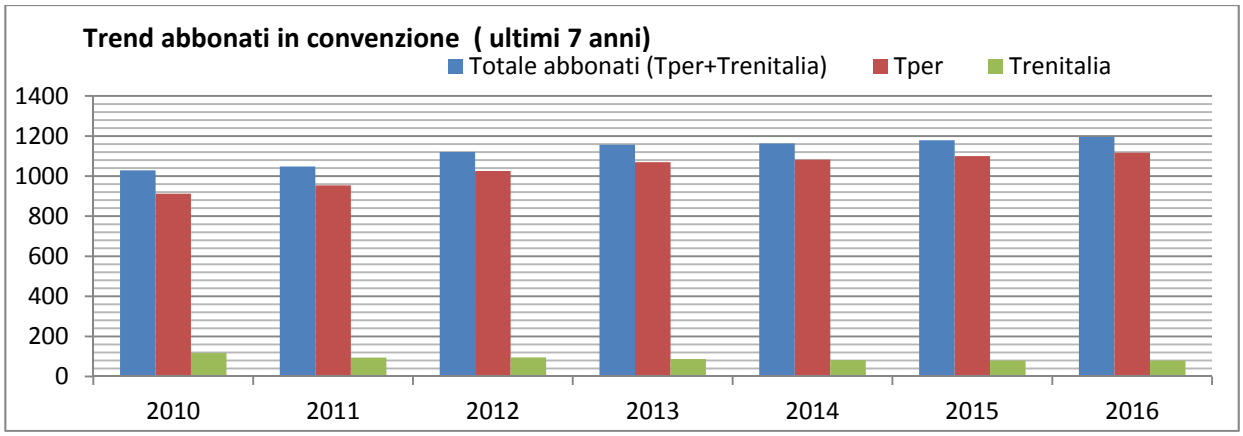
Mobilità sostenibile

Politiche aziendali di promozione di una mobilità sostenibile "Mobilityamoci"
Tali politiche si caratterizzano per la pluralità e organicità delle azioni e iniziative adottate per promuovere forme di mobilità sostenibili, negli spostamenti casa-lavoro e per servizio del personale, nonché assicurare condizioni di accessibilità, viabilità e sosta adeguate nelle strutture aziendali.

L'obiettivo è quello di far crescere una maggiore attenzione alle conseguenze delle nostre scelte e comportamenti quotidiani e orientare i dipendenti (ovvero, dei cittadini) verso stili di mobilità compatibili con la salute e sostenibili per la collettività e l'ambiente. Il principale progetto realizzato nel corso dell'anno è "Lasciati trasportare: al lavoro in bus o treno".

L'iniziativa, giunta alla undicesima edizione, ha l'intento di incentivare l'utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa–lavoro e per servizio dei dipendenti dell'azienda. Il numero di abbonamenti sottoscritti è ancora in aumento a conferma della validità dell'iniziativa.

Trend abbonamenti al TPL sottoscritti in convenzione



Target: Predisposizione schede di monitoraggio

Tecnologie biomediche

Le Aziende sanitarie devono garantire il flusso informativo, relativo al parco tecnologico installato e alle tecnologie biomediche di nuova acquisizione, al Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB). In particolare qualora le Aziende sanitarie o gli IRCCS sostituiscano o acquistano tecnologie biomediche e software medicaldevice (inclusi quelli utilizzati ai fini di ricerca) aventi i seguenti requisiti:

- "grandi" apparecchiature (TAC, Risonanze Magnetiche, Acceleratori Lineari, …) oggetto del flusso ministeriale istituito con decreto del 22 aprile 2014;
- di rilevante impatto economico riferite a tecnologia singola o sistema che realizza la medesima funzione (di importo superiore alla soglia comunitaria europea);
- innovative (non presenti sul territorio nazionale e regionale);

Le Aziende sanitarie devono massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche anche attraverso soluzioni organizzative.

- *Indicatori e target*
  - trasmissione flusso informativo parco tecnologico installato.
    Target: **Trasmissione secondo scadenze prestabilite. Trasmissione dati OT effettuata nel rispetto delle scadenze (semestrale).**
  - Le tecnologie, aventi i requisiti in elenco, dovranno essere sottoposte per istruttoria al GRTB.
    Target: **100% delle tecnologie. Nel 2016 solo una tecnologia rientrava nei criteri identificati (sostituzione CT Bentivoglio) ed è stata sottoposta all'istruttoria GRTB, ottenendo parere favorevole.**
  - Monitoraggio modalità e tempo di utilizzo di TAC, RM, mammografi e Robot chirurgici. ***Target:*** **Trasmissione dei format debitamente compilati entro scadenze prestabilite. Trasmissione dati GrAp effettuata nel rispetto delle scadenze (trimestrale).**

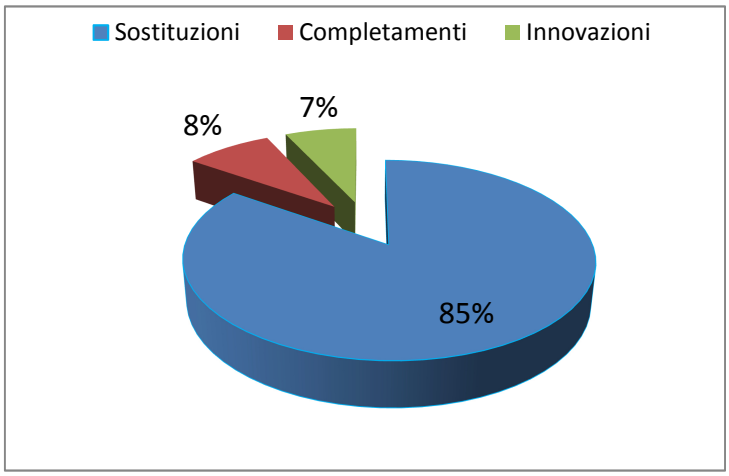
Piani di sostituzione e di sviluppo coerenti con programmazione strategica aziendale e regionale

Garanzia del mantenimento dello stato dell'arte e dei livelli di garanzia

Gli investimenti in tecnologie biomediche sono effettuati nel rispetto dei seguenti principi:

- Condivisione e trasparenza nella individuazione dei criteri e modalità di assegnazione
- Valutazione delle richieste attraverso un percorso consolidato e certificato
- Garanzia del mantenimento dello stato dell'arte tecnologico e di livelli di sicurezza attraverso piani di rinnovo pluriennali

e con la finalità di attuare piani di sostituzione e di sviluppo adeguati alle linee di produzione previste, coerenti con i piani strategici aziendali e regionali e nel rispetto delle tempistiche indicate.



Nell'anno 2016 sono stati realizzati investimenti (apparecchiature collaudate) per **circa 7,5 milioni** di euro La prevalenza degli investimenti (**85% - oltre 6,2 milioni di euro**) sono stati destinati **al rinnovo delle tecnologie esistenti**, con la finalità non solo di aumentare l'efficienza produttiva, ridurre i costi di manutenzione e i rischi legati all'utilizzo di tecnologie obsolete, ma anche di adeguare il parco tecnologico allo stato dell'arte.

Gli interventi più significativi realizzati nel 2016 riguardano

Medicina Nucleare convenzionale-Ospedale Maggiore: realizzazione del progetto interaziendale di riorganizzazione delle attività e razionalizzazione dell'uso delle tecnologie esistenti attraverso l'acquisto di due SPECT/CT diagnostiche con dismissione di 3 sistemi obsoleti

Neuroradiologia –Ospedale Bellaria IsNB: realizzazione della nuova neuroradiologia con 2 RM (1,5 e 3T) e 1 CT 128 strati; tutte le tecnologie presentano caratteristiche innovative per RM funzionali, spettroscopia (idrogeno e fosforo) e bobine dedicate alla neuroradiologia pediatrica.

Case della salute: attivazione Cds Crevalcore

Nel corso del 2016 è stata predisposto un report di valutazione di CT, RM e angiografi finalizzato a valutare lo stato di utilizzo, l'obsolescenza e a promuovere piani di efficientamento e indirizzo delle priorità di rinnovo.

ALLEGATI

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE

	SCHEMA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO (art.13, comma 3 L.R. 50/94) SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	SOCIALE 31/12/2015	SOCIALE 31/12/2016
	ATTIVITA'		
A	**IMMOBILIZZAZIONI**		
01	**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**0**	**0**
01	Costi di impianto ed ampliamento	0	0
02	Costi di ricerca e sviluppo	0	0
03	Software	0	0
04	Migliorie su beni di terzi	0	0
05	Altre immobilizzioni immateriali	0	0
06	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0	0
02	**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**0**	**0**
01	Terreni e fabbricati	0	0
02	Impianti e macchinari	0	0
03	Attrezzature sanitarie	0	0
04	Altre immobilizzazioni materiali	0	0
05	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0	0
03	**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**0**	**0**
01	Partecipazioni (strumentali e/o vincolate)	0	0
02	Crediti	0	0
03	Altri titoli	0	0
TOTALE A IMMOBILIZZAZIONI		**0**	**0**
B	**ATTIVO CIRCOLANTE**		
01	**RIMANENZE**	**0**	**0**
01	Rimanenze beni sanitari	0	0
02	Rimanenze beni non sanitari	0	0
03	Beni in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
04	Attività in corso	0	0
05	Acconti a fornitori	0	0
02	**CREDITI**	**17.678.341**	**19.910.441**
01	Crediti verso Regione	3.514	0
02	Crediti verso Enti locali	12.207.962	13.961.785
03	Crediti verso Aziende sanitarie	278.421	278.421
04	Crediti verso amministrazioni pubbliche diverse	1.204.525	1.300.589
05	Crediti verso altri soggetti	3.983.918	4.369.646
06	Crediti verso Stato	0	0
30	Crediti Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0
03	**ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0**	**0**
01	Partecipazioni	0	0
02	Altri titoli	0	0
04	**DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**7.995.909**	**5.063.484**
01	Istituto Tesoriere	7.992.440	5.060.379
02	Conto corrente postale	962	0
03	Denaro e valori in cassa	2.506	3.105
04	Banca d'Italia	0	0
TOTALE B ATTIVO CIRCOLANTE		**25.674.250**	**24.973.925**
C	**RATEI E RISCONTI**		
01	**RATEI E RISCONTI**	**0**	**0**
01	Ratei attivi	0	0
02	Risconti attivi	0	0
TOTALE C RATEI E RISCONTI		**0**	**0**
TOTALE ATTIVITA'		**25.674.250**	**24.973.925**
CONTI D'ORDINE		**0**	**0**
01	Depositanti titoli a cauzione	0	0
02	Garanzie prestate	0	0
03	Beni di terzi	0	0
04	Canoni Leasing a scadere	0	0
05	Trasferimenti in c/capitale su futuri stati di avanzamento	0	0
TOTALE ATTIVO COMPLESSIVO		**25.674.250**	**24.973.925**

	SCHEMA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO (art.13, comma 3 L.R. 50/94) SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	SOCIALE 31/12/2015	SOCIALE 31/12/2016
	PASSIVITA'		
A	**PATRIMONIO NETTO**		
01	**FONDO DI DOTAZIONE**	**0**	**0**
01	Fondo di dotazione al 1/1/1997	0	0
02	Incrementi decrementi	0	0
02	**CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE E CONFERIMENTI**	**0**	**0**
01	Contributi in c/capitale e conferimenti	0	0
03	**DONAZIONI VINCOLATE A INVESTIMENTI**	**0**	**0**
01	Donazioni vincolate ad investimenti	0	0
04	**RISERVE**	**0**	**0**
01	Riserve	0	0
05	**UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO**	**0**	**0**
01	Utili/Perdite portate a nuovo	0	0
06	**UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**	**0**	**0**
01	Utile (perdita) dell'esercizio	0	0
07	**CONTRIBUTI PER COPERTURA PERDITE**	**0**	**0**
01	Contributi per copertura perdite	0	0
TOTALE A PATRIMONIO NETTO		**0**	**0**
B	**FONDI PER RISCHI E ONERI**		
01	**FONDI PER RISCHI**	**0**	**0**
01	Fondi per rischi	0	0
02	**ALTRI FONDI**	**0**	**0**
01	Altri fondi	0	0
TOTALE B FONDI PER RISCHI E ONERI		**0**	**0**
C	**TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO**		
01	**TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO**	**0**	**0**
01	Trattamento fine rapporto lavoro subordinato	0	0
TOTALE C TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		**0**	**0**
D	**DEBITI**		
01	**MUTUI**	**0**	**0**
01	Quota mutui in scadenza entro 12 mesi	0	0
02	Quota mutui in scadenza negli esercizi successivi	0	0
02	**DEBITI VERSO REGIONE**	**1.369**	**1.369**
01	Debiti per mobilità passiva interregionale	0	0
02	Altri debiti verso regione	1.369	1.369
03	**DEBITI VERSO ENTI LOCALI**	**305.439**	**299.036**
01	Debiti verso enti locali	305.439	299.036
04	**DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE**	**0**	**0**
01	Debiti verso Aziende sanitarie della Regione	0	0
02	Debiti verso Aziende sanitarie di altre Regioni	0	0
05	**ACCONTI DA CLIENTI**	**0**	**0**
01	Acconti da clienti	0	0
06	**DEBITI VERSO FORNITORI**	**21.737.894**	**20.466.211**
01	Debiti per acquisti di beni di consumo e servizi	21.737.831	20.466.148
02	Debiti per acquisti di beni strumentali	63	63
07	**DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE**	**0**	**0**
01	Debiti per anticipazioni di cassa	0	0
08	**DEBITI VERSO IMPRESE PARTECIPATE**	**0**	**0**
01	Debiti verso imprese partecipate	0	0
09	**DEBITI VERSO AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE**	**89.198**	**89.160**
01	Debiti verso Amministrazioni pubbliche diverse	89.198	89.160
10	**DEBITI TRIBUTARI**	**253.459**	**671.294**
01	Debiti tributari	253.459	671.294
11	**DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA**	**1.588**	**3.599**
01	Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza	1.588	3.599
12	**DEBITI VERSO DIPENDENTI**	**32.597**	**53.215**
01	Debiti verso dipendenti	32.597	53.215
13	**DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI**	**1.663.258**	**1.647.351**
01	Debiti verso altri soggetti	1.663.258	1.647.351
14	**DEBITI VERSO STATO**	**0**	**0**
01	Debiti verso Stato	0	0
30	**DEBITI FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA**	**0**	**0**
01	Debiti Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0
TOTALE D DEBITI		**24.084.801**	**23.231.235**
E	**RATEI E RISCONTI**		
01	**RATEI E RISCONTI**	**1.589.449**	**1.742.690**
01	Ratei passivi	0	0
02	Risconti passivi	1.589.449	1.742.690
30	Risconti passivi Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0
TOTALE E RATEI E RISCONTI		**1.589.449**	**1.742.690**
TOTALE PASSIVITA'		**25.674.250**	**24.973.925**
CONTI D'ORDINE		**0**	**0**
01	Depositanti titoli a cauzione	0	0
02	Terzi per garanzie prestate	0	0
03	Beni di terzi presso l'azienda	0	0
04	Canoni leasing a scadere	0	0
05	Contributi in conto capitale su futuri stati di avanzamento	0	0
TOTALE PASSIVO E NETTO COMPLESSIVO		**25.674.250**	**24.973.925**

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
01	Contributi CIESERCIZIO	16.720.655	16.227.933	15.895.064	- 825.591	-4,9%	- 332.869	-2,1%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	16.720.655	16.227.933	15.895.064	- 825.591	-4,9%	- 332.869	-2,1%
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	0	0	0	0	-	0	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	265.506	225.004	302.485	36.979	13,9%	77.481	34,4%
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	163	-	-	- 163	-100,0%	-	-
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	235.213	225.000	282.323	47.110	20,0%	57.323	25,5%
08	Altri rimborsi	30.130	4	20.162	- 9.968	-33,1%	20.158	503950,0%
04	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	-	-	-	-	-	-	-
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-	-
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	-	-	-	-	-	-	-
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-	-
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	6.151	-	43.597	37.446	608,7%	43.597	-
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	-	-	-	-	-	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	6.151	-	43.597	37.446	608,7%	43.597	-
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regior	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		16.992.312	16.452.937	16.241.146	- 751.166	-4,4%	- 211.791	-1,3%
09	Acquisto BENI DI consumo	50.517	39.250	60.324	9.807	19,4%	21.074	53,7%
01	Beni sanitari	0	0	0	0	-	0	-
02	Beni non sanitari	50.517	39.250	60.324	9.807	19,4%	21.074	53,7%
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	14.851.865	14.311.212	14.098.678	- 753.186	-5,1%	- 212.534	-1,5%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-
10	Rette	9.538.528	9.185.636	8.998.629	- 539.899	-5,7%	- 187.007	-2,0%
11	Servizi sanitari e riabilitativi	3.258.328	3.318.118	3.344.541	86.213	2,6%	26.423	0,8%
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	211.379	3.800	169.718	- 41.661	-19,7%	165.918	4366,3%
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	1.843.630	1.803.658	1.585.791	- 257.839	-14,0%	- 217.867	-12,1%
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Au	-	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficier	-	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficier	-	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione d	-	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione d	-	-	-	-	-	-	-
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	727.401	688.577	910.578	183.176	25,2%	222.001	32,2%
01	Manutenzioni	-	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	66.221	67.400	66.776	555	0,8%	- 624	-0,9%
03	Consulenze non sanitarie	10.850	6.000	14.150	3.300	30,4%	8.150	135,8%
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	392.889	357.617	570.107	177.218	45,1%	212.490	59,4%
05	utenze	250.000	250.000	250.000	-	0,0%	-	0,0%
06	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-	-
07	Formazione	2.200	2.200	4.677	2.477	112,6%	2.477	112,6%
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	5.242	5.360	4.868	- 373	-7,1%	- 492	-9,2%
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	7.167	7.167	8.714	1.547	21,6%	1.547	21,6%
01	Affitti, locazioni e noleggi	7.167	7.167	8.714	1.547	21,6%	1.547	21,6%
02	Leasing	-	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-	-
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	1.154.582	1.174.944	951.474	- 203.108	-17,6%	- 223.470	-19,0%
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	45.357	45.900	45.280	- 76	-0,2%	- 620	-1,3%
03	Personale sanitario non medico – comparto	298.273	330.588	255.466	- 42.807	-14,4%	- 75.122	-22,7%
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	604.762	617.011	537.750	- 67.012	-11,1%	- 79.261	-12,8%
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	206.191	181.445	112.977	- 93.213	-45,2%	- 68.468	-37,7%
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-
03	Svalantazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
04	Svalantazione dei crediti	-	-	-	-	-	-	-
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	100.398	131.903	110.058	9.659	9,6%	- 21.845	-16,6%
01	Costi amministrativi	94.757	131.903	94.648	- 109	-0,1%	- 37.255	-28,2%
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	5.641	-	15.410	9.768	173,2%	15.410	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regio	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		16.891.931	16.353.053	16.139.825	- 752.106	-4,5%	- 213.228	-1,3%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		100.381	99.884	101.321	940	0,9%	1.437	1,4%
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-	-
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE		-	-	-	68.078	-	33.056	-
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		100.381	99.884	101.321	940	0	1.437	0
26	IMPOSTE	100.381	99.882	101.321	940	0,9%	1.439	1,4%
01	Irap	100.381	99.882	101.321	940	0,9%	1.439	1,4%
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-	-	-	-	-	-	-

	euro\1000	BOLOGNA 2016	PIANURA EST 2016	CASALECCHIO 2016	SAN LAZZARO 2016	PORRETTA 2016	CONSUNTIVO 2016
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**						
01	**CONTRIBUTI C/ESERCIZIO**	**7.924.657**	**3.989.438**	**94.474**	**2.545.737**	**1.340.757**	**15.895.064**
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	7.924.657	3.989.438	94.474	2.545.737	1.340.757	15.895.064
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
02	**PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
03	**RIMBORSI**	**13.002**	**283.375**	**4**	**4**	**6.100**	**302.485**
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	-	-	-	-	-	-
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	-	282.323	-	-	-	282.323
08	Altri rimborsi	13.002	1.052	4	4	6.100	20.162
04	**COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-
05	**INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
06	**STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-
07	**VARIAZIONE DELLE RIMANENZE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-
08	**ALTRI RICAVI**	**7.299**	**8.715**	**-**	**22.653**	**4.930**	**43.597,330**
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	-	-	-	-	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	7.299	8.715	-	22.653	4.930	43.597
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non A	-	-	-	-	-	-
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		**7.944.958**	**4.281.529**	**94.478**	**2.568.394**	**1.351.787**	**16.241.146**

	euro\1000	BOLOGNA 2016	PIANURA EST 2016	CASALECCHIO 2016	SAN LAZZARO 2016	PORRETTA 2016	CONSUNTIVO 2016
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**						
09	**ACQUISTO BENI DI CONSUMO**	**-**	**-**	**-**	**60.279**	**45**	**60.324**
01	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-
02	Beni non sanitari	-	-	-	60.279	45	60.324
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
10	**ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI**	**7.437.315**	**3.519.893**	**21.478**	**1.878.980**	**1.241.013**	**14.098.678**
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-
10	Rette	5.230.803	2.455.830	4.824	559.385	747.786	8.998.629
11	Servizi sanitari e riabilitativi	1.417.231	845.109	-	932.928	149.273	3.344.541
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	-	15.071	-	-	154.647	169.718
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	789.280	203.883	16.654	386.667	189.307	1.585.791
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azien	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azien	-	-	-	-	-	-
11	**ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI**	**462.225**	**212.137**	**-**	**229.293**	**6.923**	**910.578**
01	Manutenzioni	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	-	-	-	66.776	-	66.776
03	Consulenze non sanitarie	-	14.150	-	-	-	14.150
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	261.484	194.027	-	112.517	2.079	570.107
05	utenze	200.000	-	-	50.000	-	250.000
06	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-
07	Formazione	717	3.960	-	-	-	4.677
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	25	-	-	-	4.844	4.868
12	**GODIMENTO DI BENI DI TERZI**	**-**	**8.714**	**-**	**-**	**-**	**8.714**
01	Affitti, locazioni e noleggi	-	8.714	-	-	-	8.714
02	Leasing	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-
13	**COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE**	**-**	**475.128**	**67.770**	**336.515**	**72.061**	**951.474**
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	-	-	-	45.280	-	45.280
03	Personale sanitario non medico – comparto	-	170.399	2.072	82.995	-	255.466
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	-	268.197	35.045	208.239	26.269	537.750
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	-	36.532	30.653	-	45.792	112.977
14	**AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
03	Svalantazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
04	Svalantazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
15	**VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-
16	**ACCANTONAMENTI PER RISCHI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-
17	**ALTRI ACCANTONAMENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
18	**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**	**38.286**	**32.853**	**1.000**	**20.574**	**17.344**	**110.058**
01	Costi amministrativi	38.286	32.258	1.000	16.714	6.390	94.648
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	-	595	-	3.860	10.955	15.410
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**B COSTI DELLA PRODUZIONE**	**7.937.826**	**4.248.726**	**90.248**	**2.525.640**	**1.337.386**	**16.139.825**
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		**7.132**	**32.803**	**4.231**	**42.754**	**14.402**	**101.321**
C	**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**						
19	**PROVENTI DA PARTECIPAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
20	**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
21	**INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**C PROVENTI E ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
D	**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**						
22	**RIVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
23	**SVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**						
24	**PROVENTI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-

	euro\1000	BOLOGNA 2016	PIANURA EST 2016	CASALECCHIO 2016	SAN LAZZARO 2016	PORRETTA 2016	CONSUNTIVO 2016
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
25	**ONERI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		**7.132**	**32.803**	**4.231**	**42.754**	**14.402**	**101.321**
26	**IMPOSTE**	**7.132**	**32.803**	**4.231**	**42.754**	**14.402**	**101.321**
01	Irap	7.132	32.803	4.231	42.754	14.402	101.321
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		**- 0**	**0**	**- 0**	**0**	**- 0**	**0**

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
01	Contributi C/ESERCIZIO	16.720.655	16.227.933	15.895.064	- 825.591	-4,9%	- 332.869	-2,1%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-	-
	Quota capitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Progetti e funzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Fondo di riserva	-	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi finalizzati (dell'esercizio)	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi vincolati da FSN (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	16.720.655	16.227.933	15.895.064	- 825.591	-4,9%	- 332.869	-2,1%
	Trasferimenti per emotrasfusi	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasferimenti (dell'esercizio)	15.965.956	15.056.434	14.634.630	- 1.331.326	-8,3%	- 421.804	-2,8%
	Altri trasferimenti (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	754.699	1.171.499	1.260.434	505.735	67,0%	88.935	7,6%
	Contributi per ricerca corrente IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per ricerca finalizzata IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per ricerca finalizzata IRCCS (ricavi anticipati di esercizi precedi	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'eqanilibrio del SSR	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regiona	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi regionali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da enti locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Altri Contributi da enti locali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da privati	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi anticipati esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a privati paganti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della salute	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a stranieri a carico Azienda ausl	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie extra Regione, Amminist	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a privati paganti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usl	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari per Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari per privati e altri	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie per altri	-	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio di Igiene pubblica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio veterinario	-	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	0	0	0	0	-	0	-
	Cessione sangue ed plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emoderivati ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue e plasmaderivati derivati a Ospedali privati	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Aziende Sanitarie RE	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Enti Locali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da privati	-	-	-	-	-	-	-
	Sperimentazioni e ricerche per privati	-	-	-	-	-	-	-
	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubbli	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Cartelle cliniche e referti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi da Regione e da altri Enti Pubblici per progetto PRIER	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi da privati per progetto PRIER	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni sanitarie erogate in mobilità internazionale	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica in strutture residenziali e semiresidenzial	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali a carico di Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	265.506	225.004	302.485	36.979	13,9%	77.481	34,4%
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Azienda ospedaliera per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti de	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti de	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti di a	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
	Degenza erogata da Ospedali privati accreditati per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
02	**Specialistica ambulatoriale**	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Azienda ospedaliera per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resident	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resident	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resident	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
03	**Farmaceutica convenzionata esterna**	-	-	-	-	-	-	-
	Farmaceutica a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Farmaceutica a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
04	**Medicina di base e pediatria**	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	**Prestazioni termali**	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
06	**Rimborsi per cessione beni di consumo**	163	-	-	- 163	-100,0%	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per medicinali e ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per dispositivi medici e altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per gas medicali	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	163	-	-	- 163	-100,0%	-	-
07	**Rimborsi per servizi erogati da terzi**	235.213	225.000	282.323	47.110	20,0%	57.323	25,5%
	Rimborsi per servizi erogati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestional	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestional	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestional	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogati nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogati da Aziende Ospedaliere e IRCCS a stra	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	-	-	36.223	36.223	-	36.223	-
	Rimborsi per servizi erogati da privati	235.213	225.000	246.100	10.887	4,6%	21.100	9,4%
	Rimborsi per trasporti sanitari per Az RER	-	-	-	-	-	-	-
08	**Altri rimborsi**	30.130	4	20.162	- 9.968	-33,1%	20.158	503950,0%
	Rimborsi da dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi da Assicurazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altri rimborsi da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri rimobrsi da altri Enti Pubblici	16.148	-	6.100	- 10.048	-62,2%	6.100	-
	Altri rimborsi da privato	13.982	4	14.062	80	0,6%	14.058	351450,0%
04	**COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA**	-	-	-	-	-	-	-
01	**Compartecipazione alla spesa**	-	-	-	-	-	-	-
	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	-	-	-	-	-	-	-
05	**INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI**	-	-	-	-	-	-	-
01	**Incrementi di immobilizzazioni**	-	-	-	-	-	-	-
	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
	Incrementi di immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-
06	**STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO**	-	-	-	-	-	-	-
01	**Sterilizzazione quote ammortamento**	-	-	-	-	-	-	-
	Quota utilizzo Contributi c/capitale	-	-	-	-	-	-	-
	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	-	-	-	-	-	-	-
07	**VARIAZIONE DELLE RIMANENZE**	-	-	-	-	-	-	-
01	**Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti**	-	-	-	-	-	-	-
	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
02	**Variazione delle attività in corso**	-	-	-	-	-	-	-
	Degenze in corso	-	-	-	-	-	-	-
	Altre attività	-	-	-	-	-	-	-
08	**ALTRI RICAVI**	6.151	-	43.597	37.446	608,7%	43.597	-
01	**Ricavi da patrimonio immobiliare**	-	-	-	-	-	-	-
	Fitti attivi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per spese condominiali	-	-	-	-	-	-	-
	Noleggio sale	-	-	-	-	-	-	-
02	**Ricavi diversi**	-	-	-	-	-	-	-
	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Macchine distributrici	-	-	-	-	-	-	-
	Introiti per dismissione beni di consumo	-	-	-	-	-	-	-
	Ripristini di valore	-	-	-	-	-	-	-
03	**Plansvalenze ordinarie**	-	-	-	-	-	-	-
	Plansvalenze san attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Plansvalenze san altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
04	**Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie**	6.151	-	43.597	37.446	608,7%	43.597	-
	Altre sopravvenienze attive	13	-	43.597	43.584	326716,6%	43.597	-
	Altre insussistenze del passivo	6.138	-	-	- 6.138	-100,0%	-	-
	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regior	-	-	-	-	-	-	-
	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regio	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Reg	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso medici di base e pediatri	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso specialisti convenzionati	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	Altre insussistenze del passivo verso Aziende San Regione	-	-	-	-	-	-	-
30	**Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regiona**	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA sopravvenienze attive ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA insussistenze del passivo ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
09	**Acquisto BENI DI consumo**	50.517	39.250	60.324	9.807	19,4%	21.074	53,7%
01	**Beni sanitari**	0	0	0	0	-	0	-
	Medicinali ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Emoderivati con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-

	AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000	CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
	Materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Dispositivi medici e Altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Gas medicali e ad uso di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Cellule e tessuti umani per trapianto	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Sangue ed emoderivati senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Medicinali ed altri prodotti terapeutici acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Sangue ed emoderivati senza codice Minsan acquistati da Aziende Sanita	-	-	-	-	-	-	-
	Reagenti e diagnostici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti per emodialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale protesico e per osteosintesi acquistato da Aziende Sanitarie dell	-	-	-	-	-	-	-
	Beni per assistenza protesica ed integrativa acquistati da Aziende Sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie de	-	-	-	-	-	-	-
	Dispositivi medici e Altro materiale sanitario acquistato da Aziende Sanita	-	-	-	-	-	-	-
	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Gas medicali e ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan acquistati da Aziende Sa	-	-	-	-	-	-	-
	Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigeno acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Emoderivati con codice Minsan acquistati da Aziende Sanitarie della Regi	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan acquistati da Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	***Beni non sanitari***	**50.517**	**39.250**	**60.324**	**9.807**	**19,4%**	**21.074**	**53,7%**
	Prodotti alimentari	45.342	34.350	56.169	10.827	23,9%	21.819	63,5%
	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-	-	20	20	-	20	-
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	33	-	-	- 33	-100,0%	-	-
	Supporti informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Carta, cancelleria e stampati	1.359	1.300	1.339	- 20	-1,5%	39	3,0%
	Software a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Altro materiale non sanitario	2.691	2.600	1.916	- 775	-28,8%	- 684	-26,3%
	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	1.092	1.000	880	- 212	-19,4%	- 120	-12,0%
	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti alimentari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	Combustibili, carburanti e lubrificanti acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Supporti informatici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Carta, cancelleria e stampati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Software a rapida obsolescenza acquistati da Aziende Sanitarie della Reg	-	-	-	-	-	-	-
	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Altro materiale non sanitario acquistato da Aziende Sanitarie della Region	-	-	-	-	-	-	-
	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza acquistati da Aziende Sanitar	-	-	-	-	-	-	-
30	***Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA- Acquisto beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Acquisto beni non sanitari - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
10	***ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI***	**14.851.865**	**14.311.212**	**14.098.678**	**- 753.186**	**-5,1%**	**- 212.534**	**-1,5%**
01	***Prestazioni di degenza ospedaliera***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti di	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie di altre Regio	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-
02	***Prestazioni di specialistica ambulatoriale***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni specialisti convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resident	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resident	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resident	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regi	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre	-	-	-	-	-	-	-
03	***Somministrazione farmaci***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Regione per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie di altre Regioni per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da aziende ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranie	-	-	-	-	-	-	-
04	***Assistenza Farmaceutica***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Assistenza Farmaceutica da Farmacie private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Farmacie comunali	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residen	-	-	-	-	-	-	-
05	***Medicina di base e pediatria***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000	CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
Medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per reside	-	-	-	-	-	-	-
Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per resi	-	-	-	-	-	-	-
Pediatri di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per arretrati convenzioni medici di base e pediatri di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-
Medicina dei servizi territoriali	-	-	-	-	-	-	-
06 Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Continuità assistenziale	-	-	-	-	-	-	-
Medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per arretrati convenzioni medici di Continuità assistenziale e dell'em	-	-	-	-	-	-	-
07 Assistenza protesica	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Assistenza protesica da farmacie ed aziende private	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza protesica da farmacie e aziende panbbliche	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza protesica da aziende sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
08 Assistenza integrativa e ossigenoterapia	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Assistenza integrativa da aziende sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza integrativa da farmacie e aziende private	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
Ossigenoterapia da farmacie e aziende private	-	-	-	-	-	-	-
Ossigenoterapia da farmacie e aziende pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
09 Assistenza termale	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Assistenza termale da strutture termali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza termale da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
10 Rette	**9.538.528**	**9.185.636**	**8.998.629**	**- 539.899**	**-5,7%**	**- 187.007**	**-2,0%**
Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	171.849	187.244	164.607	- 7.242	-4,2%	- 22.637	12,1%
Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private	6.428.943	6.412.920	6.258.046	- 170.896	-2,7%	- 154.874	-2,4%
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	-	-	-	-	-	-	-
Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semi	-	-	-	-	-	-	-
Rette per assistenza presso strutture residenziali e centri diurni di proprieta	-	-	-	-	-	-	-
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	-	-	-	-	-	-	-
Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture reside	-	-	-	-	-	-	-
Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture reside	-	-	-	-	-	-	-
Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture reside	-	-	-	-	-	-	-
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	-	-	-	-	-	-	-
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	-	-	7.239	7.239	-	7.239	-
Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	29.972	4.824	44.550	14.577	48,6%	39.726	823,5%
Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	2.907.764	2.580.648	2.524.187	- 383.577	-13,2%	- 56.461	-2,2%
11 Servizi sanitari e riabilitativi	**3.258.328**	**3.318.118**	**3.344.541**	**86.213**	**2,6%**	**26.423**	**0,8%**
Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni pubblici per assistenza sanitaria	11.369	325.134	13.385	2.016	17,7%	- 311.749	-95,9%
Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni privati per assistenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per la gestione di strutture residenziali e centri diurni aziendali	480.058	176.980	453.816	- 26.242	-5,5%	276.836	156,4%
Oneri per assistenza domiciliare	-	-	-	-	-	-	-
Oneri per prestazioni diverse da Enti pubblici	555.066	577.166	561.798	6.732	1,2%	- 15.368	-2,7%
Oneri per prestazioni diverse da privati	128.081	119.920	148.140	20.059	15,7%	28.220	23,5%
Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da pubblico	12.616	13.000	15.051	2.435	19,3%	2.051	15,8%
Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	2.071.137	2.105.918	2.152.351	81.214	3,9%	46.433	2,2%
Prestazioni riabilitative (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenzi	-	-	-	-	-	-	-
Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni di proprietà di Aziende Sani	-	-	-	-	-	-	-
Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e s	-	-	-	-	-	-	-
Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e s	-	-	-	-	-	-	-
Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e s	-	-	-	-	-	-	-
12 Trasporti sanitari	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Trasporti da Aziende Sanitarie extra-RER (mobilità passiva)	-	-	-	-	-	-	-
Trasporti per l'emergenza da Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
Trasporti per l'emergenza da privato	-	-	-	-	-	-	-
Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
Trasporto degenti da privato	-	-	-	-	-	-	-
Elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-
Altri trasporti da privato	-	-	-	-	-	-	-
Trasporti per l'emergenza da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
Altri trasporti da pubblico	-	-	-	-	-	-	-
Trasporto degenti da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
13 Consulenze sanitarie	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
Consulenze sanitarie da Enti Panbblici	-	-	-	-	-	-	-
Consulenze sanitarie da privato	-	-	-	-	-	-	-
14 Attività libero professionale	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
Prestazioni di Sanità Pubblica	-	-	-	-	-	-	-
15 Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	**211.379**	**3.800**	**169.718**	**- 41.661**	**-19,7%**	**165.918**	**4366,3%**
Lavoro interinale	187.039	-	154.647	- 32.393	-17,3%	154.647	-
Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-
Altre forme di lavoro autonomo	20.577	-	15.071	- 5.506	-26,8%	15.071	-
Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-
Altro	3.763	3.800	-	- 3.763	-100,0%	- 3.800	-100,0%
16 Altri servizi sanitari	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Raccolta e lavorazione plasma	-	-	-	-	-	-	-
Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	-	-	-	-	-	-	-
Commissioni sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
Studi, ricerche e documentazioni	-	-	-	-	-	-	-
Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
Assistenza sanitaria prestata da personale religioso	-	-	-	-	-	-	-
Altri servizi sanitari da privato	-	-	-	-	-	-	-
Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
Prestazioni sanitarie acquistate in mobilità internazionale	-	-	-	-	-	-	-
Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
17 Assegni, sussidi e contributi	**1.843.630**	**1.803.658**	**1.585.791**	**- 257.839**	**-14,0%**	**- 217.867**	**-12,1%**
Indennizzi agli emotrasfusi	-	-	-	-	-	-	-
Contributi ad enti ed associazioni	-	-	-	-	-	-	-
Rimborsi ad assistiti per ricoveri all'estero	-	-	-	-	-	-	-
Altri assegni e sussidi	1.587.303	1.614.286	1.585.791	- 1.512	-0,1%	- 28.495	-1,8%
Borse lavoro	256.327	189.372	-	- 256.327	-100,0%	- 189.372	-100,0%
Rimborsi ad assistiti per altra assistenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
Indennità di abbattimento animali infetti	-	-	-	-	-	-	-
Trasferimenti per attività veterinaria	-	-	-	-	-	-	-
30 Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Aut	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture res	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture res	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture res	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture res	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	-	-	-	-	-	-	-
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati - gest	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata - gest	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso struttu	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso struttu	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso struttu	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso struttu	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da pubblico	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da privato	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili - gestione esterna all'Au	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenz	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenz	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenz	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenz	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili strutture residenziali di A	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenz	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenz	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenz	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi reside	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi reside	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi reside	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi reside	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cer	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cer	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (ce	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (ce	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative - gestion	-	-	-	-	-	-	-
31	***Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienz***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno de	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno de	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sosteg	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sosteg	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersion	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersion	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accom	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accom	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di altri servizi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di altri servizi - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
32	***Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienz***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA - Assegni di cura anziani	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura anziani - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura disabili	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura disabili - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite - gestione esterna a	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico - gestione es	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Altri contributi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Altri contributi - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
38	***Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione di***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture diu	-	-	-	-	-	-	-
39	***Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione di***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA -Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture diur	-	-	-	-	-	-	-
11	***ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI***	**727.401**	**688.577**	**910.578**	**183.176**	**25,2%**	**222.001**	**32,2%**
01	***Manutenzioni***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Manutenzione immobili e pertinenze	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione attrezzature informatiche	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione ai software	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione automezzi	-	-	-	-	-	-	-
	Altre Manutenzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	***Servizi tecnici***	**66.221**	**67.400**	**66.776**	**555**	**0,8%**	**-624**	**-0,9%**
	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-	-	-	-	-	-	-
	Pulizie	35.731	36.000	35.731	-	0,0%	-269	-0,7%
	Ristorazione, mensa e buoni pasto	29.181	30.000	29.181	-	0,0%	-819	-2,7%
	Riscaldamento	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi di prenotazione	-	-	-	-	-	-	-
	Smaltimento rifiuti	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti non sanitari e logistica	1.309	1.400	1.864	555	42,4%	464	33,1%
	Altri servizi tecnici	-	-	-	-	-	-	-
	Servizio distribuzione farmaci "per conto"	-	-	-	-	-	-	-
03	***Consulenze non sanitarie***	**10.850**	**6.000**	**14.150**	**3.300**	**30,4%**	**8.150**	**135,8%**
	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da Enti Panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da privato	10.850	6.000	14.150	3.300	30,4%	8.150	135,8%
04	***Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie***	**392.889**	**357.617**	**570.107**	**177.218**	**45,1%**	**212.490**	**59,4%**
	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-
	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-
	Altre forme di lavoro autonomo	-	-	871	871	-	871	-
	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-
	Altro	392.889	357.617	569.236	176.347	44,9%	211.619	59,2%
05	***utenze***	**250.000**	**250.000**	**250.000**	**-**	**0,0%**	**-**	**0,0%**
	Acqua	40.000	40.000	40.000	-	0,0%	-	0,0%
	Gas	30.000	30.000	30.000	-	0,0%	-	0,0%
	Energia elettrica	100.000	100.000	100.000	-	0,0%	-	0,0%
	utenze telefoniche	80.000	80.000	80.000	-	0,0%	-	0,0%
	Altre utenze	-	-	-	-	-	-	-
06	***Assicurazioni***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Assicurazioni per responsabilità civile	-	-	-	-	-	-	-
	Altre assicurazioni	-	-	-	-	-	-	-
07	***Formazione***	**2.200**	**2.200**	**4.677**	**2.477**	**112,6%**	**2.477**	**112,6%**
	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Indennità per docenza di personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da altri soggetti panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	2.200	2.200	4.677	2.477	112,6%	2.477	112,6%
08	***Organi istituzionali***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

	AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000	CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	-	-	-	-	-	-	-
	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-	-	-	-	-	-	-
	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	-	-	-	-	-	-	-
09	***Altri servizi non sanitari***	**5.242**	**5.360**	**4.868**	**- 373**	**-7,1%**	**- 492**	**-9,2%**
	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi bancari	38	-	25	- 13	-35,1%	25	-
	Servizi postali	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi da privato	5.204	5.360	4.844	- 360	-6,9%	- 516	-9,6%
	Assistenza religiosa	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi non sanitari da aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
12	***GODIMENTO DI BENI DI TERZI***	**7.167**	**7.167**	**8.714**	**1.547**	**21,6%**	**1.547**	**21,6%**
01	***Affitti, locazioni e noleggi***	**7.167**	**7.167**	**8.714**	**1.547**	**21,6%**	**1.547**	**21,6%**
	Affitti passivi e spese condominiali	-	-	-	-	-	-	-
	Affitti utilizzo strutture accreditate	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	7.167	7.167	8.714	1.547	21,6%	1.547	21,6%
	Canoni di noleggio hardware	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio software	-	-	-	-	-	-	-
	Affitti passivi da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	***Leasing***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni leasing non sanitari ed oneri accessori	-	-	-	-	-	-	-
03	***Service***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Service sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Service non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
13	***COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE***	**1.154.582**	**1.174.944**	**951.474**	**- 203.108**	**-17,6%**	**- 223.470**	**-19,0%**
01	***Personale medico e veterinario***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Sanitario Medico - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Esclusività	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Re	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (aver	-	-	-	-	-	-	-
013	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
02	***Personale sanitario non medico – dirigenza***	**45.357**	**45.900**	**45.280**	**- 76**	**-0,2%**	**- 620**	**-1,3%**
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse	21.813	22.000	21.813	-	0,0%	- 187	-0,9%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi con	12.758	13.000	12.758	- 0	0,0%	- 242	-1,9%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	848	900	747	- 101	-11,9%	- 153	-17,0%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	9.938	10.000	9.963	25	0,3%	- 37	-0,4%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sa	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Ent	-	-	-	-	-	-	-
013	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Regione	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
03	***Personale sanitario non medico – comparto***	**298.273**	**330.588**	**255.466**	**- 42.807**	**-14,4%**	**- 75.122**	**-22,7%**
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse	181.503	202.756	160.265	- 21.238	-11,7%	- 42.491	21,0%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi con	47.925	52.998	37.460	- 10.465	-21,8%	- 15.538	29,3%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	5.488	5.244	3.420	- 2.068	-37,7%	- 1.824	-34,8%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	63.357	69.590	54.321	- 9.036	-14,3%	- 15.269	21,9%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Azien	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sa	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri En	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Region	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
04	***Personale professionale – dirigenza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie d	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubbli	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	***Personale professionale – comparto***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie d	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubbl	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
06	***Personale tecnico – dirigenza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie d	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della R	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (ave	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
07	***Personale tecnico – comparto***	**604.762**	**617.011**	**537.750**	**- 67.012**	**-11,1%**	**- 79.261**	**-12,8%**
	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse	282.368	296.504	247.196	- 35.171	-12,5%	- 49.308	16,6%
	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	97.485	96.021	83.371	- 14.114	-14,5%	- 12.650	13,2%
	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	7.902	6.402	3.890	- 4.012	-50,8%	- 2.512	-39,2%
	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	101.844	102.084	88.708	- 13.136	-12,9%	- 13.376	13,1%
	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie d	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della P	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (av	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	115.163	116.000	114.585	- 578	-0,5%	- 1.415	1,2%
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
08	***Personale amministrativo – dirigenza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattual	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitari	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubb	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (aver	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
09	***Personale amministrativo – comparto***	**206.191**	**181.445**	**112.977**	**- 93.213**	**-45,2%**	**- 68.468**	**-37,7%**
	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse	121.307	110.665	73.177	- 48.129	-39,7%	- 37.488	33,9%
	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattua	41.562	33.168	15.903	- 25.659	-61,7%	- 17.265	52,1%
	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	278	248	110	- 168	-60,4%	- 138	-55,7%
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	43.045	37.364	23.787	- 19.257	-44,7%	- 13.577	36,3%
	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubb	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Regione (aver	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
14	***AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	***Ammortamento immobilizzazioni immateriali***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento software	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-	-	-	-	-	-	-
02	***Ammortamento immobilizzazioni materiali***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Ammortamento fabbricati indisponibili	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento attrezzature informatiche	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento automezzi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento beni strumentali diversi	-	-	-	-	-	-	-
03	***Svalantazione delle immobilizzazioni***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Svalantazione immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
04	***Svalantazione dei crediti***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Svalantazione crediti	-	-	-	-	-	-	-
15	***VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	***Variazione rimanenze sanitarie***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Var Rim Medicinali ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Emoderivati con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Dispositivi medici e altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Gas medicali	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sieri e Vaccini senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
02	***Variazione rimanenze non sanitarie***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Var Rim Prodotti alimentari	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Supporti informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Software a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Altro materiale non sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
16	***ACCANTONAMENTI PER RISCHI***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	***Accantonamenti per rischi***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti ad altri fondi rischi	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari de	-	-	-	-	-	-	-
17	***ALTRI ACCANTONAMENTI***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	***Altri accantonamenti***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Accantonamento al fondo Premio di operosità medici convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo imposte anche differite	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo interessi moratori	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza me	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza no	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2015	PREVENTIVO 2016	CONSUNTIVO 2016	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-2015	VAR % CONSUNTIVO 2016-2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016	VAR % CONSUNTIVO 2016-PREVENTIVO 2016
18	**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**	**100.398**	**131.903**	**110.058**	**9.659**	**9,6%**	**- 21.845**	**-16,6%**
01	**Costi amministrativi**	**94.757**	**131.903**	**94.648**	**- 109**	**-0,1%**	**- 37.255**	**-28,2%**
	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	339	400	697	358	105,4%	297	74,2%
	Spese postali	14	-	-	- 14	-100,0%	-	-
	Pubblicità ed inserzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Tasse e imposte non sul reddito	-	-	-	-	-	-	-
	Spese condominiali su immobili di proprietà	-	-	-	-	-	-	-
	Spese processuali	-	-	-	-	-	-	-
	Risarcimenti	-	-	-	-	-	-	-
	Abbuoni passivi	182	30	73	- 109	-59,7%	43	144,1%
	Perdite su crediti dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
	Altri costi	94.222	131.473	93.878	- 344	-0,4%	- 37.595	28,6%
02	**Minusvalenze ordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Minusvalenze san attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Minusvalenze san altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
03	**Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie**	**5.641**	**-**	**15.410**	**9.768**	**173,2%**	**15.410**	**-**
	Altre sopravvenienze passive	2.174	-	975	- 1.199	-55,1%	975	-
	Altre insussistenze dell' attivo	3.467	-	14.434	10.967	316,3%	14.434	-
	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale comparto	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-
30	**Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regiona**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA sopravvenienze passive ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA insussistenze dell' attivo ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
19	**PROVENTI DA PARTECIPAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Proventi da partecipazioni**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
20	**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Altri proventi finanziari**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Proventi da titoli	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-
	Utili su cambi	-	-	-	-	-	-	-
21	**INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Interessi su mutui**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
02	**Interessi su anticipazioni di tesoreria**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	-
03	**Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Interessi passivi verso fornitori	-	-	-	-	-	-	-
	Perdite su cambi	-	-	-	-	-	-	-
04	**Oneri finanziari**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-	-	-	-	-	-	-
22	**RIVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Rivalutazioni**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Rivalutazioni di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	**SVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Svalutazioni**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Svalutazioni di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
24	**PROVENTI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Plusvalenze straordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	**Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Sopravvenienze attive straordianarie	-	-	-	-	-	-	-
	Erogazioni liberali	-	-	-	-	-	-	-
	Insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
25	**ONERI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Minusvalenze straordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	**Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Sopravvenienze passive straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Imposte esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
	Insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
26	**IMPOSTE**	**100.381**	**99.882**	**101.321**	**940**	**0,9%**	**1.439**	**1,4%**
01	**Irap**	**100.381**	**99.882**	**101.321**	**940**	**0,9%**	**1.439**	**1,4%**
	IRAP Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	2.939	14.162	2.939	- 0	0,0%	- 11.224	-79,3%
	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	18.971	5.300	16.569	- 2.402	-12,7%	11.269	212,6%
	IRAP Personale professionale - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale professionale - comparto	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale tecnico - comparto	31.359	24.801	27.659	- 3.700	-11,8%	2.858	11,5%
	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale amministrativo - comparto	13.654	8.714	7.392	- 6.262	-45,9%	- 1.322	-15,2%
	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	8.276	-	9.560	1.284	15,5%	9.560	-
	IRAP Attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Libera professione intramoenia	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	25.183	46.905	37.202	12.020	47,7%	- 9.703	20,7%
02	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	IRES Attività istituzionale	-	-	-	-	-	-	-
	IRES Attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE

Gestione sociale

I documenti che costituiscono e corredano il bilancio di esercizio sono stati redatti conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e del Titolo III della Legge Regionale 20/12/94 n. 50, modificata dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e dal Regolamento Regionale di Contabilità Economica 27/12/95 n. 61, quest'ultimo modificato con il Regolamento regionale di Contabilità n. 1/2009 di sostituzione degli schemi di bilancio e della DGR 517/2011 di adeguamento del Piano dei conti regionale per le Aziende sanitarie, delle relative Linee guida e del Piano dei Fattori produttivi, che trova applicazione a partire dal bilancio d'esercizio 2010.

Secondo quanto disposto dall'art. 13 punto 5) della L.R. 50/94, la nota integrativa deve indicare i valori economici distinti in servizi sanitari e altri. Di seguito, quindi, si dà indicazione del bilancio della gestione sociale svolta dall'Azienda che, ai sensi dell'art. 3 punto 3) del D. Lgs 502/92, successivamente modificato dal D. Lgs. 517/93, viene svolta per conto degli Enti Locali, con oneri a totale carico degli stessi, compresi quelli relativi al personale.

La presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Tale bilancio presenta separata contabilizzazione e l'erogazione finanziaria delle stesse spese è effettuata solo dopo l'effettiva acquisizione delle necessarie disponibilità finanziarie.

Le funzioni sociali, svolte su delega dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda Usl di Bologna, sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza e riguardano tutti i Distretti, ad eccezione del Distretto Pianura Ovest.

In modo conforme a quanto previsto dagli artt. 45 e 46 della L. R. 50/94 e successive modificazioni ed integrazioni, i servizi delegati devono rispettare il pareggio di bilancio.

La redazione del Bilancio sociale scaturisce da una procedura tecnica (procedura ordini) che consente una attribuzione diretta dei costi che concorrono alla sua formazione.

CRITERI DI FORMAZIONE

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in unità di euro, senza cifre decimali ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile .

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2016 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

CRITERI DI VALUTAZIONE NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

Crediti	Sono esposti al loro valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e, per i crediti esteri, anche il rischio paese. I crediti originariamente incassabili entro l'esercizio e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.
Riconoscimento costi e ricavi	I costi ed i ricavi connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni sono rilevati rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni - che si identifica con la consegna o la spedizione. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo. I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale. I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali. Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato anche quello della correlazione dei ricavi. I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/2016

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

Crediti

Valore al 31/12/2015	17.678.340
Valore al 31/12/2016	19.910.442
Variazione	2.232.102

I crediti hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Enti locali	Altri soggetti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2015	**3.514**	**11.686.312**	**5.988.514**	**17.678.340**
(+) Incrementi dell'esercizio	0	1.085.064	1.150.551	**2.235.615**
(-) Decrementi dell'esercizio	3.514			**3.514**
(+) Utilizzo del fondo				-
(-) Accantonamento al fondo				-
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)				-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)				-
Valore di realizzo al 31/12/2016	**0**	**12.771.376**	**7.139.065**	**19.910.441**

I crediti verso la Regione sono relativi all'assegnazione del progetto minori SISA seguito dal Distretto di San Lazzaro per Euro 3.514,45. I crediti verso altri soggetti comprendono le quote di contribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-residenziali.

I crediti verso gli Enti Locali, per funzioni socio delegate, sono così costituiti per singolo Comune:

ENTE LOCALE	IMPORTO
SOCIALE COMUNE S.GIORGIO DI PIANO	44.469
SOCIALE COMUNE DI ARGELATO	51.445
SOCIALE COMUNE DI MALALBERGO	47.171
SOCIALE COMUNE DI S. PIETRO IN C.	5.199
SOCIALE COMUNE DI BUDRIO	193.473
SOCIALE COMUNE DI CASTENASO	77.543
SOCIALE COMUNE DI MOLINELLA	83.349
SOCIALE COMUNE DI CREVALCORE	6.728
SOCIALE COMUNE DI BOLOGNA	2.869.305
SOCIALE COMUNE DIMONTERENZIO	60.000
SOCIALE COMUNE DI LOIANO	461.320
SOCIALE COMUNE DI MONGHIDORO	78.905
SOCIALE COMUNE DI OZZANO EMILIA	8.776

ENTE LOCALE	IMPORTO
SOCIALE COMUNE DI PIANORO	194.793
SOCIALE COMUNE DI S.LAZZARO di SAVENA	963.292
SOCIALE COMUNE DI SASSO MARCONI	296.191
SOCIALE COMUNE DI CASTEL DI CASIO	63.304
SOCIALE COMUNE DI GAGGIO MONTANO	19.916
SOCIALE COMUNE DI LIZZANO in BELVEDERE	27.786
SOCIALE COMUNE DI PORRETTA TERME	361.012
SOCIALE COMUNE SAN BENEDETTO V. S.	16.171
SOCIALE COMUNE DI VERGATO	2.301.447
SOCIALE COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	5.256
UNIONE RENO GALLIERA	1.088.226
UNIONE dei COMUNI APPENNINO BOLOGNESE	3.026.798
UNIONE dei COMUNI SAVENA - IDICE	419.502
TOTALE	**12.771.376**

Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2015	7.995.909
Valore al 31/12/2016	5.063.484
Variazione -2.932.4	25

La variazione nell'anno è sensibile e si discosta per quasi 3 mln di € d al valore dall'anno precedente, causa i minori trasferimenti che gli EE.LL. hanno provveduto ad effettuare in tempo utile per consentire i pagamenti entro i termini di chiusura dell'esercizio fissata dalla Tesoreria.

PASSIVITA'

Debiti

Valore al 31/12/2015	24.084.801
Valore al 31/12/2016	23.231.235
Variazione -853.5	66

I debiti sono valutati al loro valore nominale:

Descrizione	Entro 12 mesi
Debiti verso la Regione	1.369
Debiti verso enti locali	299.036
Debiti verso fornitori	20.466.211
Debiti verso Amministrazioni pubbliche	89.160
Altri debiti	2.375.459
Totale	**23.231.235**

Per quanto riguarda gli "altri debiti" si tratta essenzialmente di contributi, assegni e sussidi di competenza 2016 ma pagati nei primi mesi del 2017.

Ratei e risconti

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione sono riportati nella prima parte della presente Nota Integrativa. Non sussistono, al 31/12/2016 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

Risconti passivi

Valore al 31/12/2015	1.589.449
Valore al 31/12/2016	1.742.690
Variazione 153.24	1

I risconti passivi riguardano progetti finanziati dei quali si fornisce l'elenco analitico per ricavi, costo e risconti:

Progetto Obiettivo	*Disponilità 2015*	*Finanziamento 2016*	*Costi 2016*	*Disponilità 2016*
PO Minori S.Giorgio: l.285/97 legge turco	12.573	50.000	40.003	22.569
PO 260: Disagio l'integrazione professionale per gli interventi complessi	0			0
Promozione e sviluppo sportelli sociali e punti unici accesso	13.962	-	-	13.962
Contributi int. assistenza familiare	24.122	10.000	-	34.122
PDZ 18-21	49.595	115.405	165.000	0
PO Handicap est: pdz assegni di cura handicap	0			0
PO Handicap est: pdz progetto club del sabato	0			0
PO 226: Piani di Zona sostegno famiglie adottive Pianura Est	1.369	-	493	876
PO 228: Borse lavoro adolescenti	4.239	5.761	1.756	8.244
PO 234: Promozione diritti infanzia e adolescenza - mediazione familiare	3.284	11.716	13.948	1.052
PO 294: PdZ interventi assistenziali sostegno domiciliarità per anziani e disabili gravemente non autosufficienti	0			0

Progetto Obiettivo	*Disponilità 2015*	*Finanziamento 2016*	*Costi 2016*	*Disponilità 2016*
Riproviamoci assieme	0			0
Sperimentazione di un gruppo di sostegno alle fam. Affid.	4.750	-	-	4.750
Documentazione e pubblicazione percorso affido	5.000	-	-	5.000
Sostegno gruppi post adozione in collab. Con AVSI e NADIA	3.300	-	-	3.300
Progetto Accoglienza Ben-Essere	2.880	-	-	2.880
Famiglie affidatarie di di reciproco supporto	4.925	-	-	4.925
Accoglienza minori stranieri non accompagnati	6.520	-	-	6.520
Fondo emergenza minori	0	93.892	10.802	83.090
Fondo emergenza povertà	0	91.363	-	91.363
PDZ dopo di noi	0			0
Programma distrettuale disostegno all'affidamento famigliare	72.630	-	12.302	60.328
Formazione assistenti sociali	528,06	-	-	528
Cura della relazione madre e bambino	55.506	75.000	130.506	0
Scuola e servizio sociale - Attivazione buone prassi	4.000	-	-	4.000
Collocamenti in comunità	0	190.124	190.124	0
Progetto Piano Zona “Fondo 1 € per abitante”	0	158.189	158.189	0
Fondo disabili provincia I° tranche	0			0
Progetto ORSA Distretto di San Lazzaro	36.102,73	52.974	41.000	48.076
Progetto UNITA' DI STRADA Diastretto d San Lazzaro	23.697	-	-	23.697
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2016 Distretto San Lazzaro	841.621	873.782	841.621	873.782
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2016 Distretto Casalecchio di Reno	0			0
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2016 Distretto Porretta	161.928		161.928	0
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2016 Distretto Pianura Est	108.321	241.096	108.321	241.096
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2016 Distretto Bologna	148.564	208.530	148.564	208.530
TOTALE	**1.589.449**	**2.177.831**	**2.024.590**	**1.742.690**

CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2015	16.992.312
Valore al 31/12/2016	16.241.146
Variazione -751.1	66

Il totale del valore della produzione è pari a 16,241 mln di €, con una variazione rispetto al 2015 di -751 mila €, pari a -4,4%, per minori deleghe trasferite dai comuni, in particolare per il distretto dell’Appennino Bolognese per il quale il 2016 è stato l’ultimo anno di deleghe trasferite dai propri comuni, anche per l’ultima tipologia che è stata per l’età minorile.

,

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Valore al 31/12/2015	16.720.655
Valore al 31/12/2016	15.895.064
Variazione -825.5	91

I contributi in conto esercizio dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda Usl di Bologna sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza, evidenziati nella tabella di conto economico riportata in precedenza.

CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE, ALTRI RICAVI

Valore al 31/12/2015	271.658
Valore al 31/12/2016	346.083
Variazione 74.425	

Il valore iscritto nel bilancio di esercizio 2016 considera essenzialmente quote di rimborso per attività svolte a favore di utenti .

COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2015	16.891.931
Valore al 31/12/2016	16.139.825
Variazione -752.1	06

Come precedentemente esposto, a minori trasferimenti di funzioni delegate, a minori contributi trasferiti dagli EE.LL., corrispondono minori costi della produzione, che decrementano di -752 mila di €, pari a -4,5 % e sono così composti:

Descrizione	Importi 2016
Beni non sanitari	60.324,01
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	8.998.628,66
Servizi socio sanitari	3.344.540,77
Assegni, sussidi e contributi	1.585.791,08
Collaborazioni coord.	758.651,16
Utenze	250.000,00
godimento beni terzi	8.713,92
Personale dipendente	951.473,64
Servizi tecnici	66.776,11
Altri costi amm.vi	114.925,97
Totale	**16.139.825,32**

Il confronto con l'esercizio 2015 evidenzia:

Descrizione	Importi 2015	Importi 2016	variazione	var %
Beni non sanitari	50.517	60.324,01	9.807	19,41%
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private 9.538.52	8	8.998.628,66	-539.899	-5,66%
Servizi socio sanitari	3.258.328	3.344.540,77	86.213	2,65%
Assegni, sussidi e contributi	1.843.630	1.585.791,08	-257.839	-13,99%
Collaborazioni coord.	615.118	758.651,16	143.533	23,33%
Utenze	250.000	250.000,00	0	0,00%
godimento beni terzi	7.167	8.713,92	1.547	21,58%
Personale dipendente	1.154.582	951.473,64	-203.108	-17,59%
Servizi tecnici	66.221	66.776,11	555	0,84%
Altri costi amm.vi	107.840	114.925,97	7.086	6,57%
Totale	**16.891.931**	**16.139.825**	**-752.106**	**-4,45%**

Tutti i costi riferiti al 2016 sono stati in precedenza concordati ed approvati nei Comitati di Distretto, dai Comuni associati, e costituiscono la programmazione 2016 dei servizi socio assistenziali conferiti dai Comuni stessi all'Azienda USL.

Per il personale dipendente sono state considerate le quote in percentuale del personale dell'Azienda che effettivamente opera a favore del sociale.

I costi generali di azienda (riconducibili a utenze, costi del personale utilizzato in parte per la gestione sociale, costi di gestione ecc.) sono stati ripartiti in base alla percentuale del volume economico di ciascun distretto e imputati come segue:

Distretto di Bologna per € 235.000
Distretto di Casalecchio di Reno per € 1.000;
Distretto di Porretta Terme per € 6.390 ;
Distretto di San Lazzaro di Savena per € 130.912
Distretto Pianura Est per € 32.222 .

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Valore al 31/12/2015	100.381
Valore al 31/12/2016	101.321
Variazione	940

Le imposte sul reddito sono sostanzialmente invariate rispetto all'anno precedente.

Per l'attività svolta dall'Azienda per le funzioni delegate, si fa rinvio all'apposita relazione, nella sezione specifica della relazione del Direttore Generale.

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO ANNO 2016 Attività Sociale

Contesto di riferimento

L'Azienda USL di Bologna è articolata nei seguenti sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Reno-Lavino-Samoggia
- San Lazzaro di Savena
- Appennino Bolognese

Il bacino d'utenza si compone, all'01/01/2016, di 873.461 residenti, dei quali: 134.757 (15,4%) hanno un' età inferiore ai 18 anni, 525.268 (60,2%) hanno un' età compresa tra i 18 e i 64 anni, 213.436 (24,4%) abitanti hanno un' età maggiore o uguale a 65 anni. Di questi ultimi oltre la metà (115.634 pari al 13,2% del totale della popolazione) ha un'età maggiore o uguale a 75 anni.
In 10 anni, dal 2007 ad oggi, la popolazione è aumentata complessivamente di 44.682 unità, pari al 5,4%. In particolare ciò è dovuto ad un aumento nelle due fasce di popolazione minori di 18 anni (+15,4%) e maggiori di 74 anni (+14,7%).
Questi dati demografici sottolineano, in un quadro di aumento complessivo della popolazione, una forte crescita delle popolazioni target di giovanissimi e anziani, fenomeni rispettivamente ascrivibili al forte contributo della componente straniera e al progressivo invecchiamento della componente italiana. Sono soprattutto queste le fasce di popolazione dove si esprimono importanti bisogni di natura socio-sanitaria e sociale benché la persistente crisi economica abbia fatto emergere negli ultimi anni forti criticità anche nella popolazione adulta in situazione lavorativa precaria.
Nell'ambito del quadro normativo di riferimento rappresentato, da un lato, dalla Legge n. 328/2000 "Legge Quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e, dall'altro, dalla Legge Regionale n.2/2003 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", la gestione delle funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie deriva dalla attuazione di Accordi di Programma definiti a livello distrettuale con i Comuni di riferimento.
Per l'anno 2016, in analogia con gli esercizi precedenti, la tipologia di interventi e prestazioni oggetto di delega di funzioni socio/assistenziali è focalizzata sulle Aree Minori, Adulti (di fatto limitata ai soli interventi di assistenza economica ed inserimento lavorativo in favore di utenti Sert) e Handicap Adulto.
In modo specifico si ritiene di dover evidenziare le differenze esistenti a livello organizzativo/gestionale nei sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Distretto Città di Bologna: l'Accordo di Programma prevede la gestione delegata all'Azienda USL della sola Area Persone Adulte con Disabilità;
- Distretto Pianura Est: sulla base dell'Accordo di programma per il riordino delle forme pubbliche di gestione di cui alla LR N. 12/2013 approvato dal Comitato di Distretto in data 25/11/2014, i Comuni del Distretto Pianura Est hanno delegato all'Azienda USL di Bologna, Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est, mediante apposita convenzione rinnovata per il triennio 1/1/2015 – 31/12/2017, le funzioni per la gestione complessiva di attività ed interventi socio-assistenziali relativi alla materia sociale delegata sulle Aree Minori, Disabili Adulti ed Anziani;
- Distretto Pianura Ovest: l'Accordo di programma, rinnovato limitatamente all'Area Handicap Adulto, prevede in capo al Distretto le funzioni valutative e la gestione degli interventi a valenza socio-sanitaria. L'ASP Seneca gestisce, per conto dei Comuni, le funzioni socio/assistenziali relative all'Area Minori e le funzioni sociali relative all'Area Disabili;
- Distretto Reno-Lavino-Samoggia: i nove Comuni del territorio di riferimento hanno costituito nel 2010 ASC InSieme, Azienda Consortile Interventi Sociali Valli del Reno, Lavino e Samoggia. ASC InSieme ha assunto dapprima la gestione di tutte le funzioni socio-assistenziali relative all'Area Minori e successivamente quelle relative all'Area Disabili Adulti. Permangono in capo al Distretto la funzione di promozione dell'integrazione socio-sanitaria e di coordinamento delle unità di valutazione multidimensionali (UVM) per l'accesso alla rete socio-sanitaria;
- Distretto San Lazzaro di Savena: l'Accordo di Programma prevede la gestione delle funzioni relative alle Aree Minori (Tutela e prevenzione del disagio) e Disabili Adulti;
- Distretto Appennino Bolognese: nel corso dell'anno 2016 si è completato, con il passaggio a far data dal 1/1/2017 dell'Area Minori, il percorso di ritiro delle attività sociali delegate da parte degli Enti locali, rappresentati dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese.

Aree di Attività

Si ritiene utile effettuare alcune considerazioni generali in ordine all'attività che, integrando i dati economici prodotti nella nota integrativa, possono fornire un quadro più esaustivo della gestione 2016.
Si precisa che le fonti dei dati di attività forniti in questa parte del documento sono il Cruscotto GARSIA su piattaforma Pentaho e il Cruscotto Territoriale dell'Azienda USL di Bologna, entrambi implementati dai sei Distretti in collaborazione con la UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi.

Area Minori

Si specifica che per l'Area Minori non compaiono i dati di popolazione e di attività dei Distretti Città di Bologna, Pianura Ovest e Reno-Lavino-Samoggia in quanto, come già precisato in premessa, le funzioni socio/assistenziali relative a questa Area di attività sono gestite direttamente da Comune di Bologna e ASP Città di Bologna (per il Distretto Città di Bologna), da ASP Seneca (per i Comuni del Distretto di Pianura Ovest) e da ASC InSieme (per i Comuni del Distretto Reno-Lavino-Samoggia).

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Minori, relativi al triennio 2014-2016:

- popolazione residente per il target di riferimento

Tabella 1 - Area Minori

Popolazione < 18 anni - Periodo 2014/2016

Distretto	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Pianura Est	26.933	27.154	27.262
Appennino Bolognese	8.594	8.478	8.300
San Lazzaro di Savena	12.246	12.216	12.246
Totale	**47.773**	**47.848**	**47.808**

La popolazione target per i tre Distretti in oggetto corrisponde ad oltre un terzo (35,5%) del totale della popolazione minorenne residente sul territorio aziendale.

- utenza in carico ai servizi territoriali

Tabella 2 - Area Minori

Utenza in carico - Periodo 2014/2016

Distretto	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Pianura Est	1.126	1.194	1.126
Appennino Bolognese	1.200	1.102	1.052
San Lazzaro di Savena	1.291	1.287	1.368
Totale	**3.617**	**3.583**	**3.546**

L'utenza in carico per i tre Distretti in oggetto corrisponde al 7,4% della popolazione target di riferimento, così come riportata nella Tabella 1.

Si ritiene doveroso fornire alcune precisazioni sui dati contenuti nella tabella 2. Come si può vedere la situazione rilevata appare assolutamente difforme da Distretto a Distretto. Tali consistenti variazioni sono da ricondurre alla specifiche formule organizzativo/gestionali in atto nei tre diversi territori.
Le USSI Minori, infatti, gestiscono su delega dei Comuni funzioni e progetti diversi tra loro che incidono sulla consistenza dell'utenza in carico. Ciò è confermato anche dalla percentuale di utenti in carico sulla popolazione target, che non a caso è più alta nei Distretti Appennino Bolognese e San Lazzaro di Savena (12,7% e 11,2%, rispettivamente, a fronte del 4,1% di Pianura Est): in questi due Distretti sono oggetto di delega anche gli interventi socio-assistenziali che variano dal sostegno economico ai nuclei in difficoltà, a

progetti di transizione al lavoro per minori che abbandonano la scuola, a progetti educativi di tempo libero rivolti alla prevenzione del disagio.

In modo omogeneo su tutti i tre Distretti, i Comuni hanno conferito la delega per la gestione degli interventi rivolti alla tutela del minore (compresa la gestione dei rapporti con l'Autorità Giudiziaria, la valutazione, il sostegno ed il recupero delle capacità genitoriali). Tali interventi sono gestiti dalle USSI Minori distrettuali che operano, seppur con alcune differenze organizzative, in un contesto di forte integrazione professionale, tecnico ed istituzionale con i servizi consultoriali dell'Azienda USL e con gli Enti Locali.

- utenza soggetta a decreto dell'Autorità Giudiziaria

Tabella 3 - Area Minori			
Minori soggetti a decreto di limitazione della potestà genitoriale - Periodo 2014/2016			
Distretto	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Pianura Est	387	352	469
Appennino Bolognese	195	190	181
San Lazzaro di Savena	150	168	228
Totale	**732**	**710**	**878**

Il dato relativo all'utenza in carico va necessariamente integrato con una lettura sul livello di complessità delle situazioni trattate dai Servizi: i minori che nel 2016 sono stati oggetto di decreto dell'Autorità Giudiziaria rappresentano quasi un quarto (24,8%) del totale degli utenti in carico. Queste situazioni, prese in carico dalle USSI Minori distrettuali, si presentano sempre più complesse per la fragilità del tessuto familiare e sociale: per questo perseguire l'obiettivo del sostegno e del recupero della genitorialità comporta la predisposizione di interventi mirati e rivolti a tutto il nucleo familiare (minori, genitori e, talvolta, anche il nucleo più allargato).

Sul piano dell'attività si è inoltre consolidato l'intervento del Servizio di Pronto Intervento Sociale - PRIS. Progetto provinciale con capofila il Comune di Bologna, il PRIS è volto a garantire risposta immediata alle emergenze che si verifichino sui territori negli orari non coperti dalla presenza dei Servizi. Gli oneri relativi alla realizzazione di tale Progetto sono stati assunti direttamente dai Comuni e non sono compresi nei costi sostenuti dal Bilancio Sociale aziendale.

- utenza in affido famigliare e comunità

Tabella 4 - Area Minori			
Minori in affido famigliare e comunità - Periodo 2014/2016			
Distretto	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Pianura Est	39	40	53
Appennino Bolognese	49	14	17
San Lazzaro di Savena	14	12	10
Totale	**102**	**66**	**80**

Il numero significativo dei casi di minori soggetti a provvedimenti di limitazione della potestà genitoriale è, negli anni, un fenomeno ormai consolidato. Per questo motivo si ritiene opportuno fornire in questa sede anche un approfondimento sui minori che, a seguito di decreto di limitazione dell'autorità giudiziaria sono stati allontananti dal nucleo familiare di origine. Si tratta indubbiamente delle situazioni più complesse sul piano tecnico/professionale e più onerose sul piano economico. Nel 2016 i minori collocati in situazione extrafamigliare sono stati complessivamente 80, ossia il 9,1% del totale dei minori con decreto. Va comunque precisato che l'andamento del fenomeno del collocamento extrafamiliare non è facilmente prevedibile, rispondendo a logiche specifiche di tutela dei minori in condizione di forte pregiudizio, non collegabili ad un trend consolidato. Si tratta di situazioni particolarmente critiche, di forte responsabilità

tecnica da parte dei Servizi distrettuali che sono impegnati sul doppio versante della tutela del minore e del recupero delle capacità genitoriali, al fine di favorire, laddove possibile, il rientro del minore stesso nel proprio nucleo di origine.
Nel complesso si può affermare che emerge una crescente attenzione dei Servizi Sociali e del Tribunale per i Minorenni ad agire, anche in via preventiva, rispetto a situazioni di pregiudizio dei minori e ad attivare tutti i percorsi possibili di sostegno e recupero delle competenze genitoriali.
Da segnalare, al riguardo, come "Il Faro", Centro Specialistico Provinciale contro il maltrattamento e gli abusi all'infanzia, frutto di un Accordo di Programma tra le Aziende Sanitarie di Bologna, Imola, Policlinico S. Orsola-Malpighi e la Città Metropolitana di Bologna cui partecipano anche i Comuni dei Piani di Zona della provincia bolognese, sia attivo da anni su questa specifica materia, anche tramite percorsi formativi rivolti ai professionisti dei Servizi Sociali territoriali e finalizzati all'elaborazione di strumenti per la diagnosi sociale e all'acquisizione di competenze per la valutazione ed il recupero delle capacità genitoriali.

Area adulti in situazione di reinserimento sociale e lavorativo

In tale area di attività sono compresi gli interventi di inserimento/reinserimento sociale e lavorativo gestiti dall'U.O. SERT, rivolti a persone che, nell'ambito di percorsi individuali e personalizzati di cura e recupero dalla dipendenza patologica, necessitano di un sostegno sul piano del recupero e reinserimento sociale. Tali interventi sono pertanto strettamente connessi con il percorso di cura e riabilitazione dei pazienti.
I costi per tale tipologia di utenti sono sostenuti dai Comuni che, ad esclusione dei Comuni del Distretto Pianura Ovest (che gestiscono tali procedure attraverso l'ASP "Seneca"), conferiscono i relativi finanziamenti all'Azienda USL.
Nel corso dell'anno 2016 l'attività dell'U.O. SERT è stata orientata alla applicazione di linee operative comuni ed omogenee di intervento e di valutazione del bisogno, individuate attraverso l'applicazione di procedure operative del DSM-DP per l'erogazione di contributi economici e per la gestione degli interventi lavorativi in tutte le UO territoriali SERT. Sono state consolidate esperienze di collaborazione con i Comuni e con le scuole per la realizzazione di progetti specificamente rivolti alla prevenzione delle forme di dipendenza, all'inserimento sociale e lavorativo.
Nell'anno 2016 i pazienti con interventi in situazione lavorativa (Intervento Sociale Riabilitativo Attivo, ISRA e Tirocinio Formativo, Ti.Fo.) sono stati 198 (+23% rispetto al 2015), mentre sono stati erogati contributi economici in favore di 269 pazienti (+8,5% rispetto al 2015). Si specifica che tali forme di intervento assistenziale sono prevalentemente finalizzate a favorire i percorsi di reinserimento sociale e lavorativo e solo in casi eccezionali si sostanziano in un intervento continuativo di natura assistenziale.

Area Persone adulte con disabilità

Tre dei sei Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL (Città di Bologna, Pianura Est e San Lazzaro di Savena) gestiscono ancora, come previsto dagli Accordi di Programma sottoscritti con gli Enti locali di riferimento, le funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie relative a questa area di attività. Nei tre restanti Distretti (Reno-Lavino-Samoggia, Appennino Bolognese e Pianura Ovest) invece, come già anticipato in premessa, tali funzioni sono state assunte rispettivamente da ASC "InSieme", Istituzione dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese e ASP "Seneca", quest'ultima solo per la parte sociale. Le funzioni svolte si differenziano su base territoriale nel rispetto del contenuto dei citati Accordi di Programma, anche se si può affermare che le USSI Disabili Adulti gestiscano progetti ed interventi finalizzati a:

- inserimento a valenza socio/sanitaria in strutture residenziali e semiresidenziali;
- inserimento/reinserimento sociale e lavorativo anche mediante l'attivazione di progetti territoriali individuali o di gruppo rivolti al tempo libero, alla socializzazione, alla verifica di competenze ed abilità per l'inserimento nel mondo del lavoro;
- assistenza economica finalizzata alla realizzazione di specifici progetti a valenza educativa.

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Disabili Adulti, relativi al triennio 2014-2016:

– popolazione residente per il target di riferimento

Tabella 5 - Area Disabili Adulti			
Popolazione 15/64 anni - Periodo 2014/2016			
Distretto	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Città di Bologna	240.013	241.261	242.064
Pianura Est	99.951	100.176	100.648
Pianura Ovest	52.400	52.359	52.278
Reno-Lavino-Samoggia	68.792	68.648	69.011
Appennino Bolognese	35.582	35.277	34.875
San Lazzaro di Savena	47.833	47.719	47.853
Totale	**544.571**	**545.440**	**546.729**

La popolazione target a livello aziendale corrisponde a quasi i due terzi (62,6%) della popolazione residente totale.

– utenza in carico ai servizi territoriali

Tabella 6 - Area Persone Adulte con disabilità			
Utenti in carico - Periodo 2014/2016			
Distretto	Anno 2014	Anno 2015	Anno 2016
Città di Bologna	1.810	1.845	1.833
Pianura Est	535	549	574
Pianura Ovest*	262	173	178
Reno-Lavino-Samoggia*	396	224	232
Appennino Bolognese*	236	224	224
San Lazzaro di Savena	266	280	288
Totale	**3.505**	**3.295**	**3.391**

* Per i Distretti Reno-Lavino-Samoggia, Pianura Ovest e Appennino Bolognese (anni 2015 e 2016) il dato comprende solo gli utenti con interventi a carico del FRNA (e non quelli con interventi sociali erogati da ASC InSieme, ASP Seneca e Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese).

– utenza inserita in percorsi di integrazione lavorativa

Tabella 7 - Area Persone Adulte con disabilità			
Utenti in Tirocinio Formativo* - Periodo 2014/2016			
Distretto	Anno 2014	Anno 2015*	Anno 2016
Città di Bologna	133	188	222
Pianura Est	101	86	85
Pianura Ovest**	38	20	27
Reno-Lavino-Samoggia**	64	39	50
Appennino Bolognese**	19	20	10
San Lazzaro di Savena	43	24	24
Totale	**398**	**377**	**418**

* Il dato 2014 è riferito soltanto alle Borse Lavoro, il dato 2015 comprende sia le Borse Lavoro ancora attive al 31/12 sia i Tirocini Formativi previsti dalla nuova normativa, il dato 2016 è riferito soltanto ai Tirocini Formativi.

** Per i Distretti Reno-Lavino-Samoggia (2015-2016), Pianura Ovest (2015-2016) e Appennino Bolognese (2016) il dato si riferisce agli utenti in carico ad ASC InSieme, ASP Seneca e Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese.

Nel corso del 2016 si è definitivamente chiusa la fase di rivalutazione di tutti i progetti di Borsa Lavoro esistenti, motivo per cui il dato riferito all'intera annualità (Tabella 7) riguarda solo i percorsi attivi di Tirocinio Formativo, che ammontano a n. 418 sull'intero territorio aziendale.
È stato inoltre avviato un gruppo di lavoro promosso nell'ambito dell'Ufficio di Supporto alla CTSS Metropolitana e composto dai rappresentanti dei 7 Uffici di Piano distrettuali (compreso l'ambito imolese) e dei Servizi aziendali coinvolti (DAAT, DASS, DSM-DP). Il gruppo ha discusso e condiviso le linee operative finalizzate alla definizione del Programma Territoriale degli interventi previsti dalla Legge Regionale n. 14 del 30 luglio 2015, che sono state inviate al competente Servizio Regionale (Agenzia Regionale per il Lavoro) per la ripartizione dei fondi dedicati e l'attivazione della conseguente procedura finalizzata alla individuazione dei Centri di Formazione da coinvolgere per l'attuazione dei Tirocini Formativi.

Considerazioni finali

I dati riportati evidenziano come i numeri relativi all'utenza in carico siano significativi e riguardino quasi 7.000 persone per l'anno 2016 sul livello aziendale, considerando l'attuale sistema di attività sociale delegata sui diversi Distretti per le Aree Disabili Adulti e Minori.
Sotto il profilo qualitativo: in entrambi le aree di intervento è aumentata l'incidenza dei casi altamente complessi che richiedono una sempre più efficace integrazione fra i professionisti dei diversi Enti/Istituzioni coinvolti e una rimodulazione della rete di offerta in grado di garantire risposte flessibili e tempestive.
L'esigenza di assicurare all'utente una presa in carico integrata ed appropriata ha stimolato la creazione di percorsi finalizzati alla diffusione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multi professionale e di potenziamento delle competenze/conoscenze degli operatori sull'evoluzione dei bisogni dell'utenza.
A tale riguardo per il 2016 si segnalano, fra gli altri, due ambiti di attività particolarmente significativi:

1) Applicazione DGR n. 1102/2014 Area Minori
   Nel corso del 2016 si è consolidata in tutti i Distretti dell'Azienda USL l'applicazione della DGR n. 1102/2014 "Linee d'indirizzo per la realizzazione degli interventi integrati nell'area delle prestazioni socio-sanitarie rivolte ai minorenni allontanati o a rischio di allontanamento" con le seguenti azioni:

- elaborazione a cura di un gruppo di lavoro aziendale composto da professionisti di DASS, DCP (Psicologi del Consultorio) e DSM-DP (Neuropsichiatri della NPIA), del documento "Note relative alla attuazione della DGR 1102/2014 sulla integrazione socio-sanitaria Area Minori – Azienda USL di Bologna" relativo alle modalità di applicazione della direttiva regionale ed in particolare alla definizione dei criteri di classificazione delle tre tipologie di "caso complesso". Il documento è stato presentato in sede di Ufficio di Supporto di CTSS in data 20/12/2016 e ad inizio 2017 sarà ulteriormente condiviso con i professionisti degli Enti locali e delle Istituzioni titolari della gestione del Servizio Sociale Area Minori dei tre Distretti in cui il Servizio non è delegato alla Azienda USL;
- iniziativa formativa "Il percorso di valutazione e presa in carico integrata dei casi complessi DGR 1102/2014 – Riflessioni sul primo anno di applicazione" svoltasi in data 19/12/2016 e finalizzata alla condivisione del documento sopra citato con i professionisti sociali e sanitari dei tre Distretti con attività sociale delegata e con un rappresentante del Servizio Assistenza Territoriale della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna;
- report di livello aziendale, semestrale e annuale, contenente dati ed informazioni di dettaglio sui casi presentati in UMV e valutati come "complessi" con i relativi servizi attivati.

2) Continuità di cura Area Disabili
   Uno specifico gruppo di lavoro multi professionale ed interistituzionale si è dedicato alla definizione di modalità operative e al monitoraggio delle "Linee di indirizzo metropolitane per garantire ai giovani con disabilità la continuità di cura (sanitaria, assistenziale ed educativa) nel passaggio dall'età evolutiva a quella adulta", documento approvato in sede di CTSS nel mese di dicembre 2015. In data 27/10/2016 è stata inoltre realizzata una iniziativa formativa rivolta a tutti i professionisti dei

Servizi coinvolti (DASS, DATeR, DCP, DSM-DP) dal documento sopra citato per la condivisione dei risultati emersi nel corso dell'attività del gruppo di lavoro.

Nel 2016, in conclusione, il quadro istituzionale ha visto completarsi il percorso di ritiro dell'attività sociale delegata sul Distretto dell'Appennino Bolognese, mentre si è ulteriormente consolidato il contributo al sistema di governance metropolitano fornito dell'Azienda USL sull'area socio-sanitaria, attraverso l'attività svolta sia dalla Direzione sia dalle Unità Attività Socio-Sanitarie (DASS e UASS) in stretta collaborazione con le Direzioni dei Distretti di committenza e di garanzia e con il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali (DAAT), anche grazie alle sue articolazioni distrettuali.

Tale contributo si sostanzia nel garantire equità ed appropriatezza nelle attività di presa in carico e valutazione, con particolare attenzione ad un approccio multi-professionale ed integrato fra i diversi Distretti, Dipartimenti e Servizi: ciò implica anche esercitare un ruolo di governo della rete dell'offerta territoriale, orientandola rispetto all'evoluzione e alla complessità dei bisogni e promuovendo in particolare quelle esperienze di innovazione che valorizzano il capitale sociale delle comunità locali.

CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI

Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2 016 l'Azien da Usl di Bologna ha svolto oltr e l'attività istituzion ale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività comme rciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..
Per determinare il r isultato delle attività comme rciali l'Azie nda ha tenut o una cont abilità separata (indispensabile anche per una detraibilità dell'Iva), individuando, preventivamente nell'ambito della causali con tabili e del t ipo di conta bilità, dei rif erimenti vol ti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera d elle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di eviden ziare immediatamente la situazione contabile dei rica vi/costi diretti. Ove non fosse st ato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero a ttribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.
Il criter io a dottato per l'attribu zione dei co sti promiscui (rapporto tra ricavi commerciali al numeratore e totale ricavi/entrate aziendali al denominatore) ha generato una percentua le di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,6471657 %, così come si evince dalla proporzione effettuata tra il totale dei valori attivi commerciali € 11 .775.121,20 e il totale di valori att ivi aziendali € 1.819.490.851,39
Il bilancio commerciale è rappresentato secondo lo schema previsto dal decreto 118/2011.
Nel rispetto della normativa vigente, tale operazi one ha generato una serie di rileva zioni contabili, eseguite in sede d'asse stamento dei conti al 31/12/2016, specificat amente indivi duate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione (descrizione prima nota, contabilità e classe).
Per l'attività commercia le è emers o dal Cont o Economico una perdita d'esercizio pari a € 3.106.572,27.
Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2017), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si è provveduto a compilare anche il quadro RA redditi da terreni, RB reddito dei fabbricati e RL altri redditi fo ndiari, asso ggettati ad un sistema di tassazion e autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili e detraibili.
Relativamente all'imposta dell'IRAP, l'Azienda Usl di Bol ogna per l'anno 2016 ha applicato esclusivamente il metod o retributivo tipico degli enti non commerciali, applicand o l'aliquota d el 8,5% su tutto il costo del personale.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Anno 2016
A.1) Contributi in c/esercizio	**-**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-
A.1.c.4) da privati	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Anno 2016
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**-**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**5.284.758**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.217.527
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	228.124
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	3.839.106
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**4.486.606**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**-**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**-**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**
A.9) Altri ricavi e proventi	**1.889.330**
Totale A)	**11.660.694**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
B.1) Acquisti di beni	**2.641.990**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	2.623.663
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	18.327
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**5.943**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	4.658
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.284
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	4.196.661
B.3.a) Servizi non sanitari	4.110.899
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	8.385
B.3.c) Formazione	77.376
B.4) Manutenzione e riparazione	-
B.5) Godimento di beni di terzi	**26.633**

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Anno 2016
B.6) Costi del personale	**7.962.508**
B.6.a) Personale dirigente medico	4.770.071
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	336.882
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	1.677.832
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	663.989
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	513.735
B.7) Oneri diversi di gestione	7.027
B.8) Ammortamenti	**-**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**-**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**-**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**-**
B.10) Variazione delle rimanenze	**894**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	1.105
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-212
B.11) Accantonamenti	**-**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-
Totale B)	**14.841.654**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**-3.180.960**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**-**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**-**
Totale C)	**-**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
D.1) Rivalutazioni	**-**
D.2) Svalutazioni	**-**
Totale D)	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
E.1) Proventi straordinari	**114.427**
E.1.a) Plusvalenze	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	114.427
E.2) Oneri straordinari	**40.039**
E.2.a) Minusvalenze	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	40.039

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Anno 2016
Totale E)	**74.388**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**-3.106.572**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
Y.1) IRAP	**-**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y.2) IRES	**-**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**
Totale Y)	**-**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-3.106.572**

RENDICONTAZIONE DEGLI EVENTI LEGATI AL TERREMOTO

Rendicontazione degli eventi legati al terremoto

Nel corso dell'anno 2012, il territorio dell'Azienda Usl di Bologna è stato colpito da due eventi sismici ravvicinati (20 e 29 maggio) che hanno comportato importanti ripercussioni sull'attività logistico assistenziale. Ad essere maggiormente colpita è stata l'area territoriale del Distretto di Pianura Ovest, con ingenti danni nei comuni di Crevalcore, di San Giovanni in Persiceto, San Matteo della Decima ed in alcuni comuni limitrofi ricompresi nel territorio del Distretto di Pianura Est. Ad aggravare la situazione si considerino anche gli ingenti danni non solo alle strutture sanitarie ma anche alle civili abitazioni, con conseguenti importanti ripercussioni in termini di assistenza delle persone anziane non autosufficienti seguite a domicilio.
Nel corso degli esercizi precedenti si è intervenuto efficacemente ponendo rimedio alla maggior parte delle criticità. Le uniche che hanno continuato ad avere ripercussioni sul 2016 hanno riguardato:

- Immobile denominato "ex Convento delle Clarisse" sito in Pieve di Cento Via Galuppi n. 22, di proprietà aziendale, è stato sede del Corso di Laurea Infermieristica dell'Università di Ferrara, fino alla data degli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012. A seguito dei danni subiti, l'AUSL è stata costretta a trasferire l'attività del Corso di Laurea Infermieristica presso la nuova sede sempre in Pieve di Cento via Melloni n. 4/6. Per l'utilizzo della nuova sede è stato sottoscritto, con la proprietà Immobiliare Porta Castello S.p.A., un contratto di locazione. Tale operazione ha consentito di assicurare, nonostante la situazione di emergenza, il regolare avvio dell'attività didattica ed il rispetto del calendario delle lezioni 2015/2016. Tale contratto ha decorrenza 8 Marzo 2013 durata 6 anni, rinnovabile alla scadenza per altri 6 anni.
- Al fine di garantire la continuità assistenziale per tutto il periodo stimato di inagibilità del Polo Sanitario di Crevelcore è proseguito il noleggio dei prefabbricati per il Poliambulatorio di Crevalcore. Il noleggio con decorrenza 30 agosto 2012, è terminato a Novembre 2016.

Così come avvenuto e previsto per gli esercizi precedenti, per il primo semestre dell'anno 2016 su richiesta della Protezione Civile, pervenuta telefonicamente, si è provveduto con nota n° 8135/2016 del 26/01/2016 "Oneri di natura sanitaria connessi agli eventi sismici del 20 e 29 Maggio 2012 – Stima Periodo 01/01/2016 - 30/06/2016" a comunicare il preventivo di spesa per beni e servizi per il periodo in esame, per un importo pari a 42.972,01.
Successivamente, diversamente dagli anni precedenti non è pervenuta ancora comunicazione di autorizzazione delle spese comunicate, così come non è pervenuta richiesta alcuna, per quel che riguarda il preventivo di spesa per il secondo semestre dell'anno 2016.
In attesa di comunicazioni ufficiali, è stato predisposto un prospetto a consuntivo delle spese sostenute nel corso dell'anno 2016, dal quale risulta una spesa per beni e servizi ricollegati agli eventi sismici del 2012 per un importo pari ad euro 85.321,21.
Tale prospetto è stato trasmesso all'ufficio Bilancio aziendale, per l'imputazione al centro di costo del terremoto, delle spese sostenute, perchè in mancanza di finanziamento, verranno considerarle finanziate nell'apposito fondo che l'azienda ha istituito sin dal 2013.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***3.420.122***	***0***	***0***	***3.420.122***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***3.420.122***
	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	3.414.122	0	0	3.414.122	0		0	0	0	0	3.414.122
	Partecipazioni in altre imprese	6.000	0	0	6.000	0		0	0	0	0	6.000
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	**3.420.122**	**0**	**0**	**3.420.122**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.420.122**

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
CUP 2000 S.c.p.A.	Via Del Borgo di S.Pietro n. 90/c - 40126 Bologna	Società consortile per azioni	487.579	100%	5.868 .545	17.642.931	1.105.503	20,94%	3.414.122	costo
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.P.A.	Viale Aldo Moro n.64 - 40127 Bologna	Società per azioni	65.526.000	100%	67.490 .699	91.662.835	457.200	0,002%	1.000	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	101.424	241.421	467	14,286%	5.000	costo
…										

GESTIONE DI CASSA

Prospetti SIOPE (art.2, c.1 del DM 25/1/2010) e Verbale di Verifica

Gestione di cassa: Prospetti SIOPE (art.2, c.1 del DM 23/12/2009)

Ente Codice 021598051000000
Ente Descrizione ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2016
Prospetto INCASSI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 16-mar-2017
Data stampa 20-mar-2017
Importi in EURO

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**86.146.801,06**	**86.146.801,06**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	17.989.660,27	17.989.660,27
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	2.054.645,66	2.054.645,66
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	5.379.742,66	5.379.742,66
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	9.904.765,93	9.904.765,93
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	22.584.656,36	22.584.656,36
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	8.382.866,01	8.382.866,01
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	14.565.294,93	14.565.294,93
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	4.147.072,05	4.147.072,05
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	1.138.097,19	1.138.097,19
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**1.446.554.638,91**	**1.446.554.638,91**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	2.394.954,08	2.394.954,08
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.326.133.099,11	1.326.133.099,11
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	653.939,58	653.939,58
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	46.685.457,95	46.685.457,95
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	53.320.437,71	53.320.437,71
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	55.366,00	55.366,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	14.961.621,33	14.961.621,33
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	1.115.208,64	1.115.208,64
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	32.943,29	32.943,29

2123	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	8.200,00	8.200,00
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	1.029.694,96	1.029.69 4,96
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	212,72	212,72
2202 Don	azioni da imprese	20.319,00	20.319,00
2204 Don	azioni da famiglie	25.824,54	25.824,54
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	117.360,00	117.360,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI **33.913.973,08** **33.913.973,08**

3101 Rimbo	rsi assicurativi	1.121.885,09	1.121.885,09
3102	Rimborsi spese per personale comandato 4.232.76	3,22	4.232.763,22
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	3.672.970,11	3.672.97 0,11
3104	Restituzione fondi economali	11.502,69	11.502,69
3105 Risco	ssioni IVA	5.673,85	5.673,85
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi 21.951.8	51,01	21.951.851,01
3201 Fitti	attivi	2.882.888,83	2.882.888,83
3202 Interess	attivi	20.747,78	20.747,78
3204 Altri	proventi	13.690,50	13.690,50

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI **327.385,80** **327.385,80**

4102	Alienazione di fabbricati 323.65	0,00	323.650,00
4105	Alienazione di altri beni materiali	3.735,80	3.735,80

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE **13.574.096,69** **13.574.096,69**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.593.197,79	1.593.197,79
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	9.490.588,00	9.490.58 8,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	2.186.969,20	2.186.96 9,20
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	303.341,70	303.341,70

OPERAZIONI FINANZIARIE **12.371,35** **12.371,35**

6400 Dep	ositi cauzionali	12.371,35	12.371,35

ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI **22.395.070,35** **22.395.070,35**

7100 Anticipa	zioni di cassa 22.395.0	70,35	22.395.070,35

INCASSI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE INCASSI **1.602.924.337,24** **1.602.924.337,24**

Ente Codice 021598051000000
Ente Descrizione ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2016
Prospetto PAGAMENTI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 16-mar-2017
Data stampa 20-mar-2017
Importi in EURO

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**416.074.385,01**	**416.074.385,01**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	202.592.777,06	202.59 2.777,06
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	292.687,33	292.68 7,33
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	5.326.029,49	5.326.02 9,49
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	7.074.230,31	7.074.230,31
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	41.720.650,32	41.720.6 50,32
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	68.428.620,85	68.428.6 20,85
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	860.748,81	860.74 8,81
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.900.115,38	1.900.11 5,38
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	81.868.453,86	81.868.4 53,86
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	2.065.543,93	2.065.54 3,93
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	469.018,72	469.018,72
1503	Rimborsi spese per personale comandato 1.456.02	6,08	1.456.026,08
1599	Altri oneri per il personale	2.019.482,87	2.019.482,87

ACQUISTO DI BENI		**163.142.703,62**	**163.142.703,62**
2101 Prodotti	farmaceutici	90.888.075,46	90.888.075,46
2102 Emoderivati		4.377.905,97	4.377.905,97
2103 Prodotti	dietetici	1.249.751,29	1.249.751,29
2104	Materiali per la profilassi (vaccini) 6.371.62	7,48	6.371.627,48
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	92.262,00	92.262,00
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	2.572.250,74	2.572.250,74
2112 Dispo	sitivi medici	45.533.101,92	45.533.1 01,92
2113 Prodotti	chimici	168.530,77	168.530,77
2198	Altri acquisti di beni sanitari 7.327.46	7,63	7.327.467,63
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	309.587,29	309.587,29
2201 Prodotti	alimentari	313.812,38	313.812,38
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	907.540,74	907.54 0,74
2203 Comb	ustibili, carburanti e lubrificanti 532.59	7,80	532.597,80
2204	Supporti informatici e cancelleria 1.800.03	8,57	1.800.038,57
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	511.268,83	511.268,83

2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	14.730,50	14.730,50
2298	Altri beni non sanitari	171.926,15	171.926,15
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	228,10	228,10

ACQUISTI DI SERVIZI **811.863.354,38** **811.863.354,38**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	62.394.211,48	62.394.211,48
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	16.242.593,63	16.242.593,63
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	85.258.477,29	85.258.477,29
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	3.655.247,38	3.655.247,38
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	27.706.121,13	27.706.121,13
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	456.439,68	456.439,68
3113	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	23.000,00	23.000,00
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	771.381,01	771.381,01
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	28.730.232,08	28.730.232,08
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	8.000.027,25	8.000.027,25
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	209.944.191,40	209.944.191,40
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	561.717,99	561.717,99
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	9.582.375,42	9.582.375,42
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	3.636.901,02	3.636.901,02
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	21.998.935,52	21.998.935,52
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	177.861,85	177.861,85
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	38.228.490,52	38.228.490,52
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	109.795.584,85	109.795.584,85
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.227.310,05	1.227.310,05
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	215.058,85	215.058,85
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	5.226.840,99	5.226.840,99
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	2.705.919,73	2.705.919,73
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	451.402,06	451.402,06
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in	15.945.024,39	15.945.024,39

	convenzione		
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	9.016.516,13	9.016.51 6,13
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.159.092,02	3.159.09 2,02
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.571.703,91	1.571.70 3,91
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	23.306.655,20	23.306.6 55,20
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	2.144.635,86	2.144.635,86
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	308.229,34	308.22 9,34
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	123.977,59	123.97 7,59
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	2.811.323,63	2.811.32 3,63
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	21.664.670,31	21.664.670,31
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	9.868.392,26	9.868.392,26
3207 Riscal	damento	7.557.974,44	7.557.974,44
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	4.651.861,59	4.651.861,59
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	10.944.455,52	10.944.455,52
3210	Utenze e canoni per altri servizi 3.409.53	6,44	3.409.536,44
3211 Assi	curazioni	1.099.909,22	1.099.90 9,22
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	5.928.707,44	5.928.707,44
3213	Corsi di formazione esternalizzata	755.691,00	755.691,00
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	12.349.821,39	12.349.8 21,39
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.752.500,89	6.752.50 0,89
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	633.724,57	633.724,57
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.230.295,45	1.230.295,45
3219 Spese	legali	212.636,40	212.636,40
3220 Smaltimento	rifiuti	2.263.110,47	2.263.11 0,47
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	651.489,63	651.489,63
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	4.177,68	4.177,68
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	59.935,03	59.935,0 3
3299	Altre spese per servizi non sanitari 26.446.9	85,40	26.446.985,40

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI	**20.573.741,03**	**20.573.741,03**

4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	569.592,41	569.59 2,41
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	400.885,76	400.885,76
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	14.079,91	14.079,9 1
4117	Contributi e trasferimenti a Universita' 2.037.21	1,32	2.037.211,32
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	225.306,96	225.30 6,96
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	3.651,50	3.651,50
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie 15.057.9	20,05	15.057.920,05
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.262.266,12	2.262.266,12
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	2.827,00	2.827,00

ALTRE SPESE CORRENTI **80.279.080,26** **80.279.080,26**

5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	18.752.123,90	18.752.123,90
5201 Nole	ggi	4.479.934,59	4.479.934,59
5202 Locazi	oni	2.230.851,88	2.230.851,88
5203 Lea	sing operativo	1.652.573,50	1.652.57 3,50
5205 Lice	nze software	3.665.908,92	3.665.90 8,92
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	9.671.385,47	9.671.385,47
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	75.429,37	75.429,37
5305	Interessi su mutui	1.327.589,74	1.327.589,74
5306	Interessi passivi v/fornitori	963.669,77	963.669,77
5308	Altri oneri finanziari	78,34	78,34
5401 IRAP		28.725.378,55	28.725.378,55
5402 IRES		1.026.180,00	1.026.180,00
5404 IVA		1.357.563,61	1.357.563,61
5499 Altri	tributi	1.565.038,73	1.565.038,73
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	179.400,00	179.400,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	278.500,31	278.50 0,31
5504 Commi	ssioni e Comitati	409.190,06	409.190,06
5505	Borse di studio	1.720.228,92	1.720.22 8,92
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.166.237,76	1.166.23 7,76
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	447.148,22	447.14 8,22
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	49.633,38	49.633,3 8
5598	Altri oneri della gestione corrente	524.302,23	524.302,23
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	10.733,01	10.733,01

INVESTIMENTI FISSI **25.284.623,55** **25.284.623,55**

6101	Terreni e giacimenti	12.085,32	12.085,32
6102 Fabb	ricati	14.829.398,50	14.829.398,50
6103	Impianti e macchinari 2.036.43	3,29	2.036.433,29
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche 6.800.46	9,14	6.800.469,14
6105	Mobili e arredi	882.949,06	882.949,06
6106 Automezzi		170.965,63	170.965,63
6199	Altri beni materiali	471.194,28	471.194,28
6200 Immobilizza	zioni immateriali	81.128,33	81.128,33

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **50.171.609,78** **50.171.609,78**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	22.395.070,35	22.395.070,35
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	27.776.539,43	27.776.539,43

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE **0,00** **0,00**

9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE PAGAMENTI **1.567.389.497,63** **1.567.389.497,63**

UniCredit

7306279

ASL BOLOGNA

VERBALE DI VERIFICA DI CASSA

ANNO 2016

Proceduto in data 30/03/2017 all'esame dei registri e dei documenti contabili, si accerta quanto segue:

I. - ENTRATA				
Fondo di cassa alla chiusura dell'esercizio 2015			€uro	23.971.353,08
Reversali trasmesse dall'Ente:	€uro	1.602.924.337,24		
Reversali registrate dal Tesoriere (dalla n. 1 alla n. 900003)	€uro	1.602.924.337,24		
Reversali Incassate:	€uro	1.602.924.337,24		
Reversali da incassare/regolarizzare:	€uro	0,00		
Entrate da regolarizzare:	€uro	0,00		
TOTALE ENTRATE			**€uro**	**1.626.895.690,32**
Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate			*€uro*	*0,00*

II. - USCITA				
Deficienza di cassa alla chiusura dell'esercizio 2015			€uro	0,00
Mandati trasmessi dall'Ente:	€uro	1.567.389.497,63		
Mandati registrati dal Tesoriere (dal n. 1 al n. 900004)	€uro	1.567.389.497,63		
Mandati pagati:	€uro	1.567.389.497,63		
Mandati da pagare/regolarizzare:	€uro	0,00		
Uscite da regolarizzare:	€uro	0,00		
TOTALE USCITE			**€uro**	**1.567.389.497,63**
Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati			*€uro*	*0,00*

Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del bilancio	**€uro**	**59.506.192,69**

La presente verifica è comprensiva degli allegati:

1. Quadro di raccordo con la tesoreria provinciale

Il presente verbale è redatto in tre (3) originali, uno per l'Ente **e due per il tesoriere**.

(Timbro e firma dell'Ente)

IL TESORIERE
UniCredit S.p.A.

ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO

Bilancio d'Esercizio 2016

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Indicatore tempestività pagamenti anno 2016 (1)

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
1 Trimestre 2016	€ 109.953.854,28	4,17
2 Trimestre 2016	€ 118.794.903,56	5,91
3 Trimestre 2016	€ 140.383.489,92	-6,31
4 Trimestre 2016	€ 130.441.992,58	-15,29
Totale anno 2016	**€ 499.574.240,34**	**-3,79**

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del DLgs 9 ottore 2002, n. 231, come modificato dal DLgs 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti realtivi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002
€ 179.132.811,63

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.
- Per il 2016 l'indicatore annuo si è attestato a -3,79 gg di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa.
- Rispetto all'anno precedente (+4,25) si è registrato pertanto un netto miglioramento della performance, grazie al costante perfezionamento del processo di rilevazione, liquidazione e pagamento delle fatture. Oltre alla già citata fatturazione elettronica passiva verso le Pubbliche Amministrazioni, che ha determinato una drastica riduzione dei tempi di contabilizzazione, ed il Portale Fornitori, nel corso dell'anno 2016 si è provveduto ad estendere ulteriormente ai gestori l'utilizzo della procedura informatizzata per

l'autorizzazione al pagamento, che ha permesso di razionalizzare ulteriormente la fase di liquidazione fatture e di ridurre quindi i tempi di pagamento.

Il Responsabile SUMCF
Dr. Nevio Samore

Il Direttore Generale
D.ssa Chiara Gibertoni

FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS

Emergenza – 118

La Regione Emilia-Romagna regolamenta il finanziamento per progetti ed attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 con criteri sovraziendali.

Le aree già da tempo oggetto di tali criteri sono:

- Elisoccorso
- Gestioni
- Sistema Telefonico
- Rete Radio

Con delibera di G.R. n.2197 del 19.12.2005 sono state integrate in tali ambiti anche le attività di gestione di:

- NBCR
- Telepass
- Integrazioni Tecnologie

Con delibera di G.R. n.1818 /2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze in quanto strettamente collegati.

In base a specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24/05/2010 a firma del Dott. Eugenio Di Ruscio), già dalla rendicontazione dell'anno 2010, si è proceduto a specificare, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che precedentemente erano compresi nei *"costi generali".*

Di conseguenza si è contratta la quota "storica" di *"costi generali"* che di fatto, dal 2011, si allinea, in termini %, ai costi generali dell'azienda.

Anche nell'anno 2016, a seguito del completamento del processo di unificazione presso la CO 118 di Bologna delle centrali 118 di Ferrara e Modena e la creazione, nell'anno 2014, della CO 118 Emilia Est, ha operato presso la stessa personale dedicato, proveniente dalle tre Aziende.

Il servizio NUE 112, avviato nel 2014 ed implementato nel corso del 2015 ai Distretti di Modena e dell'area Romagnola, è stato mantenuto nel corso del 2016.

La DGR 2202/2016 "Fondo Sanitario Regionale 2016: Riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118" riporta anche il finanziamento a funzione delle CO 118, calcolato in base ad una quota pro-capite per residente di euro 1,85, in capo alle 3 Aziende sede di centrale, vale a dire AUSL di Bologna, per l'"Area Omogenea" Emilia Est, l'AOSP di Parma, per L'"Area Omogenea" Emilia Ovest e l'AUSL Romagna.

Considerato pertanto quanto sopra, il finanziamento complessivo previsto dalla Delibera Regionale n.2206/2016 è pari a € 25.266.106,80.

ATTIVITÀ

ELISOCCORSO

Con la voce "Elisoccorso" sono finanziati i contratti per il funzionamento degli elicotteri (n.4 basi) di tutta la Regione.

Il finanziamento per l'anno 2016 previsto nella DGR 2202/2016 è pari a € 12.665.060,15.

La spesa 2016 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Inaer), Geda (controllo qualità aeronautica) e per l'accordo con l'Aeroclub di Pavullo per la gestione dei servizi relativi alla postazione e alla base di Pavullo posta presso l'Aeroporto, è stata pari a € 11.708.717,00; il costo per il personale direttamente coinvolto è quantificato in € 117.321,00. E' riconosciuta una quota per spese generali di € 875.321,00. Il costo totale, pertanto, è pari a € 12.701.164,81, vale a dire di € 36.104,66 superiore al finanziamento specifico della funzione.

Il maggior costo si è riscontrato proprio sul contratto di Elisoccorso e dipende dal numero di ore volate il cui incremento, coma anche avvenuto nel 2015, è risultato in controtendenza rispetto il trend dall'anno 2014 e precedenti. Di ciò se ne era infatti tenuto conto in fase di rinnovo nel corso del 2015, prevedendo una contrazione che in realtà non c'è stata .

GESTIONI BASI

Con la voce "Gestioni" sono finanziati i costi di gestione delle basi operative elisoccorso (*Bologna e Pavullo*), la quota di retribuzione variabile per il personale dipendente che opera per il servizio di elisoccorso della base di Bologna, i costi della convenzione con il CNSAS – SAER.

Il finanziamento regionale previsto dalla DGR 2202/2016 è di € 1.774.394,63. I costi sostenuti comprendono il valore della convenzione con il SAER di € 450.000,00, la remunerazione del personale sanitario che opera presso la base di Pavullo, così come previsto dal modello di gestione e il costo del personale operativo

risultante dalle convenzioni sottoscritte con la altre Aziende Sanitarie Regionali per il personale fornito, nonché quello del personale della base di Bologna, compresa la quota di retribuzione variabile, per un importo complessivo corrispondente ad € 1.579.257,72.
Il costo del personale che opera per la gestione amministrativa e di coordinamento, è stato calcolato in € 96.000,00, mentre la quota dei costi generali è pari ad € 101.489,00. Il totale dei costi è stato pari a € 1.776.746,72, in linea sostanzialmente con il finanziamento.

SISTEMA TELEFONICO
La quota di finanziamento regionale, attribuita integralmente all'Azienda USL di Bologna in quanto gestore di tutta la rete regionale 118, per l'anno 2016 è stata di € 4.481.618,35.
Risulta una spesa pari a € 4.041.189,08, riferibile al canone annuo di Telecom, numeri verdi, traffico, il mantenimento del NUE112 come sopra accennato e l'introduzione, da febbraio 2016, del servizio di interpretariato. I costi riferiti al personale che opera direttamente in tale ambito, sono pari a € 139.156,00 (dal 2012 è presente una figura di Ingegnere delle telecomunicazioni) e i costi generali pari a € 309.345,54. Il totale è pari a 4.489.690,62, lievemente superiore al finanziamento per euro 8.072.27.

RETE RADIO
Per tale voce è stato riconosciuto per il 2016 un finanziamento di € 587.766,91 comprensivo di una quota riguardante Imola pari a € 56.241,00.
I costi sostenuti per canoni manutenzioni e manutenzioni estemporanee, affitti ponti radio e contributo ministeriale telecomunicazioni sono stati pari a € 468.042,59.
A quanto sopra devono aggiungersi € 65.601,00 di costi di personale direttamente coinvolto nella gestione e € 39.489,63 di costi generali, per un importo totale complessivo pari a € 573.133,22, che è inferiore di € 14.633,69 rispetto al finanziamento assegnato.

PROGRAMMI REGIONALI
Per tale voce è stato riconosciuto per il 2016 il finanziamento di € 219.428,00.
L'AUSL ha sostenuto costi pari a € 103.145,00 per il personale direttamente coinvolto, € 81.156,54 per attività formative e acquisto di materiali. Sono riconosciuti costi generali per € 13.638,31. Il costo complessivo per tale voce è quindi pari a 197.939,85 che è inferiore di € 21.488,15 rispetto al finanziamento assegnato.
Con DGR 2202/2016 è stato altresì assegnata una quota specifica, denominata 'Modulo Sisma 24/08/2016', per un valore pari ad € 16.089,00 a copertura dei costi complessivi sostenuti dall'AUSL di Bologna per € 15.017,74, che è composto da: € 13.083.000 che si riferisce al personale infermieristico e medico inviato nelle zone colpite, € 900,00 per personale coinvolto nella gestione e € 1.034,74 per costi generali. Il costo, in questo caso, è sostanzialmente in linea con il finanziamento ricevuto.

TELEPASS
Nell'anno 2016 il finanziamento assegnato alla AUSL di Bologna per la gestione degli apparecchi Telepass dei mezzi di soccorso di tutta la Regione è pari ad € 31.244,81.
La spesa diretta è stata di € 27.739,81, a cui vanno aggiunti € 3.092,00 di costo personale coinvolto nella gestione e € 2.281,55 come quota di costi generali per un valore totale di € 33.113,36, in coerenza con il finanziamento ricevuto anche se lievemente inferiore.

INTEGRAZIONE TECNOLOGIE
La quota di finanziamento riguardante i sistemi informatici è integralmente attribuita alla AUSL di Bologna che gestisce le procedure per tutte le Centrali della regione.
Il finanziamento regionale risultante dalla DGR 2202/2016 è pari a € 1.681.523,14.
I costi sostenuti corrispondenti ad € 1.439.600,00 per la gestione e aggiornamento informatico-tecnologico delle Centrali, € 126.064,00 per il personale direttamente coinvolto nella gestione e € 115.859,00 di costi generali, per un totale valore corrispondente al finanziamento.

CENTRALE OPERATIVA 118 EMILIA EST (CO 118 EE)
La Regione, nell'assegnare il finanziamento relativo alla gestione delle centrali 118, alla luce degli accorpamenti avvenuti, in capo alle tre Aziende sedi di Centrale Operativa, ha applicato il criterio della quota pro capite, in base alla popolazione residente nell'ambito territoriale di competenza della CO.
Il finanziamento riconosciuto è stato di € 1,85 pro capite. Per la AUSL di Bologna, relativamente all'"Area Omogenea Emilia Est", corrisponde ad € 3.808.981,61, per una popolazione residente delle Province di Bologna, Ferrara e Modena di 2.058.909 unità.
Il suddetto finanziamento è finalizzato alla copertura dei costi relativi alla gestione a regime delle Centrali fondamentalmente correlati ai costi legati agli accordi sindacali per il personale proveniente dalle Aziende

che confluiscono nella CO, per incentivi, rimborsi chilometrici e riconoscimento tempo viaggio, ai costi di formazione per il personale di nuovo inserimento e ai costi di sostituzione per il personale in formazione.
Alle due Aziende di Modena e Ferrara sono stati riconosciuti pertanto gli oneri per il personale che ha operato presso la CO 118EE, comprese le quote relative ai suddetti accordi sindacali, per € 249.000,00 per Ferrara e € 212.500,00 per Modena.
Sono inoltre stati considerati i costi del personale della AUSL di Bologna che opera presso la CO, pari ad € 2.327.500, i costi del personale acquisito da soggetti esterni per € 263.800, i costi per la formazione del personale di nuovo ingresso per € 11.000,00 ed i costi per il personale interinale per sostituzioni nel periodo estivo per € 73.600,00.
A tali costi, tutti correlati al personale per un valore di € 3.126.400,00, sono stati aggiunti costi stimati di gestione, più ammortamenti e manutenzioni non compresi nei finanziamenti di cui alle voci precedenti (v. tecnologie, telefonia ecc.), pari a € 395.000. Sono stati inoltre conteggiati costi generali per € 261.397,82 pari al 7,4% dei costi diretti come per tutte le voci del finanziamento regionale.
Il valore totale complessivo è pari a € 3.793.800,82.

CONCLUSIONI
Il finanziamento regionale della funzione "Emergenza-118" previsto dalla delibera di Giunta Regionale 2202/2016 corrisponde ad **€ 25.266.106,60** per un costo complessivo totale sostenuto pari ad **€ 25.262.130,28.**
La quota di finanziamento relativa alle voci correlate al funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna è complessivamente corrispondente ad **€ 21.457.124,99.** Il costo sostenuto risulta di **€ 21.468.329,46** secondo quanto specificato precedentemente. Il costo complessivo del personale direttamente coinvolto nella gestione è di € 651.279, pari al 3% del totale rendicontato; i costi generali applicati sono di € 1.458.264,72, pari al 6,8% del totale. Rispetto al finanziamento pertanto vi sarebbe una maggior spesa di € 11.204,47.
Per quanto attiene la CO 118 EE, a fronte di un finanziamento pari a € 3.808.981,61, si rendicontano costi pari a € 3.793.800,82 a cui corrisponde un costo di 1,84 € pro capite, a fronte di 1,85 € riconosciuti.

	Costo per beni e servizi	**Costo personale direttamente coinvolto nella gestione**	**Quota costi generali**	**TOTALE CONSUNTIVO 2016**
Elisoccorso appalti (compreso GEDA)	€ 11.708.717,00	€ 117.321,00	€ 875.126,81	**€ 12.701.164,81**
Gestioni (SAER, pers.USL)	€ 1.579.257,72	€ 96.000,00	€ 101.489,00	**€ 1.776.746,72**
Rete Telefonica	€ 4.041.189,08	€ 139.156,00	€ 309.345,54	**€ 4.489.690,62**
Integrazioni tecnologie	€ 1.439.600,00	€ 126.064,00	€ 115.859,14	**€ 1.681.523,14**
Rete radio	€ 468.042,59	€ 65.601,00	€ 39.489,63	**€ 573.133,22**
Programmi Regionali	€ 81.156,54	€ 103.145,00	€ 13.638,31	**€ 197.939,85**
Telepass	€ 27.739,81	€ 3.092,00	€ 2.281,55	**€ 33.113,36**
Modulo Sisma 24/8/2016	€ 13.083,00	€ 900,00	€ 1.034,74	**€ 15.017,74**
TOTALE	**€ 19.358.785,74**	**€ 651.279,00**	**€ 1.458.264,72**	**€ 21.468.329,46**

Costi CO 118 Emilia Est

Personale FE	€ 249.000,00
Personale MO	€ 212.500,00
Personale BO (compreso 1/2 medico)	€ 2.327.500,00
Personale esterno (CATIS PO+Infermiere)	€ 263.800,00
Pers. Interinale (costi di sostituzione)	€ 73.600,00
Formazione	€ 11.003,00
Costi di gestione (pulizie, riscaldamento…)	€ 220.000,00
Ammortamenti e manutenzioni	€ 175.000,00
Totale costi diretti	€ 3.532.403,00
Costi generali	€ 261.397,82
TOTALE	**€ 3.793.800,82**

POPOLAZIONE AVEC e AUSL MODENA al 1/01/2016 (fonte ISTAT)	2.058.909
QUOTA CAPITARIA	**€ 1,84**

	Finanz RER DGR 2202/2016	**Consuntivo 2016**	**Delta Cons/Finanz. in VA**	**Delta Cons/Finanz. in %**
funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna	€ 21.457.124,99	€ 21.468.329,46	€ 11.204,47	100,05%
CO 118 Emilia Est	€ 3.808.981,61	€ 3.793.800,82	-€ 15.180,79	99,60%
Complessivo	**€ 25.266.106,60**	**€ 25.262.130,28**	**-€ 3.976,32**	**99,98%**

Centro Regionale Sangue CRS

Per l'anno 2016 il riferimento operativo è stato il Piano Sangue e Plasma Regionale (2013-2015) in attesa della definizione del nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale. Pertanto, si è data continuità all'organizzazione e alla programmazione definiti per il Centro Regionale Sangue (CRS), così come sanciti dal Piano sopra menzionato. Quale organismo tecnico della Regione Emilia Romagna, il CRS garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale in materia di attività trasfusionali e di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato in Delibera di Giunta Regionale n. 804 del 2012, atto di recepimento dell'Accordo Stato-Regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "Caratteristiche e funzioni delle Strutture Regionali di Coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali", del 13 ottobre 2011.
In particolare le funzioni principali definite dal Piano Regionale Sangue e Plasma (2013-2015) per il CRS riguardano:

- Il supporto alla programmazione regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti;
- Il coordinamento della rete trasfusionale per l'attività di raccolta, la promozione della donazione in collaborazione con le associazioni, la gestione del sistema informativo e la gestione dell'emovigilanza regionale;
- L'adeguamento del sistema qualità, con particolare attenzione all'accreditamento dei Servizi Trasfusionali ed Unità di Raccolta regionali ed all'espletamento delle visite di sorveglianza biennali previste dall'Accordo Stato/Regioni del 16/12/2010;
- La promozione dell'uso appropriato del sangue ed emocomponenti;
- La gestione del plasma da avviare alla lavorazione industriale per la produzione di farmaci plasmaderivati.

La collocazione istituzionale del CRS è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna e la sua collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda USL di Bologna, in posizione di autonomia funzionale. L'Azienda USL di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse (personale, risorse economiche, tecnologie, etc.) adeguati per il suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna.
Il CRS si avvale del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Area Metropolitana di Bologna dell'Azienda USL di Bologna per la gestione delle attività tecniche specifiche di competenza.
La gestione economico-finanziaria del CRS é articolata in funzione delle linee di indirizzo ed in particolare degli obiettivi strategici che caratterizzano il Piano Sangue Plasma Regionale.
La Giunta Regionale ha erogato al Centro Regionale Sangue, per l'anno 2016, un fondo pari a 8.850.000 euro per il corretto funzionamento della struttura che si avvale di strumenti e personale formato.
Il plasma raccolto e prodotto presso le strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna viene ritirato dalla ditta di frazionamento direttamente presso le stesse per la trasformazione in plasmaderivati.
Tutto il plasma della Regione Emilia-Romagna viene valorizzato alle Aziende sanitarie dal CRS.
Il plasma inviato alla lavorazione può essere:
- da scomposizione, cioè separato per centrifugazione dalle unità di sangue (tipo B entro 24 ore dalla raccolta, di tipo C se separato dopo le 24 ore)
- da aferesi, cioè prelevato dal donatore con procedure di aferesi (tipo A).

I prodotti finiti: sono quelli fisicamente giacenti, nell'anno 2016, nei magazzini dell'AIP (presso la sede della ditta), distribuiti alle varie farmacie delle Aziende regionali.
Il CRS cede i plasmaderivati, derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna e alle Regioni aderenti all'AIP. Inoltre, il CRS cede plasmaderivati a paesi extra-Europa a scopo umanitario, in accordo con il CNS e l'AICS, senza alcun provento economico.
Il CRS acquisisce unità di sangue raccolte dalle strutture trasfusionali regionali secondo una programmazione definita all'inizio dell'anno e distribuisce le medesime alle Strutture regionali carenti. Inoltre, sulla base di un accordo con il Centro Nazionale Sangue, il CRS cede unità di sangue ad Aziende sanitarie carenti extra-regionali.
Per l'anno 2016 la Regione Emilia-Romagna ha mantenuto la propria adesione all'Accordo Interregionale Plasma (AIP), con capofila la regione Veneto. A decorrere dal 31/12/2016, ha avuto luogo la ripartizione delle giacenze di prodotti presenti a magazzino tra NAIP (Nuovo Accordo per la Plasma Derivazione) e le Regioni Emilia-Romagna e Toscana, poiché non aderenti al nuovo accordo (delibera di Giunta della regione Veneto n.1275 del 9 agosto 2016). La divisione del magazzino unico ha avuto luogo conseguentemente alla delineazione del nuovo scenario normativo di cui al Decreto del Ministero della Salute del 5 dicembre 2014 "Individuazione dei centri e aziende di frazionamento e di produzione di

emoderivati autorizzati alla stipula delle convenzioni con le regioni e le province autonome per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio".
Commento ai dati di bilancio 2016:

COSTI
Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati
Nell'anno 2016 sono stati inoltrati all'industria, per il frazionamento, Kg. 86.879 di plasma di diversa tipologia (A-B-C). Trattasi di "peso dichiarato", che verrà confermato, da parte dell'industria, solo al termine del processo di lavorazione dei lotti. Tale processo industriale non si conclude nel corso dell'anno solare, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa dopo il 31/12.
Per l'anno 2016 il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 14.150.999,00.
Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione del plasma da scomposizione di tipo B e da aferesi di tipo A.
Sono stati inoltrati all'industria kg. 52.165 di plasma da scomposizione di tipo B, Kg 31.199 di plasma da aferesi di tipo A e Kg 3.515 di plasma da scomposizione tipo C, per un costo complessivo, a carico del CRS pari ad € 7.947.851 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per il plasma da loro conferito:
Aziende della Provincia di Bologna € 238.283,00;
Azienda USL di Bologna € 1.254.395,00 (questo valore comprende anche la valorizzazione del Plasma inoltrato alla lavorazione e raccolto dalla Azienda Ospedaliera di Bologna, in seguito alla concentrazione della lavorazione della raccolta di AVEC presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica a Bologna);
Altre Aziende della Regione Emilia-Romagna € 6.455.173,00
Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione emocomponenti distribuiti a sedi intra-regionali ed extraregionali
Il CRS ha acquisito n. 17.054 unità trasfusionali (GRC e altri componenti) per un costo pari a € 2.640.665,00 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS di cui:
Aziende regionali € 2.606,853;
Azienda USL di Bologna € 33.812,00; la contrazione rispetto all'anno precedente è dovuta alla regolamentazione diretta degli scambi tra le Aziende di Area Metropolitana di Bologna facenti capo al Polo di Lavorazione per i saldi inerenti ai costi di lavorazione.
Costi gestionali del sistema CRS
Per il funzionamento del CRS vengono confermati i costi gestionali dell'anno 2016, pari ad € 1.800.000 che vengono riconosciuti alla AUSL di Bologna in quanto sede operativa del CRS.

Linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità.
Il Piano Sangue e Plasma regionale per il triennio 2013-2015 prevede, tra i compiti del Centro Regionale Sangue, che si definisca ogni anno un programma per l'Autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti, di concerto con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale.
La Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale ha condiviso il programma per l'Autosufficienza Regionale anno 2016, presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il Sistema Sangue Regionale. Legati a tali obiettivi strategici sono stati indicati incentivi economici che, secondo quanto contenuto nel bilancio 2016 del Centro Regionale Sangue, ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00, di cui euro 70.000,00 quota spettante all'Azienda USL di Bologna per il Polo di Lavorazione di Area Vasta Centro.
Test NAT West Nile Virus
Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna esegue per tutta la Regione i test della NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus. Nel corso del 2016 i costi per la gestione della sorveglianza regionale riferita al West Nile Virus sono stati sostenuti con le risorse previste dal fondo regionale del CRS di € 8.850.000 senza ulteriori contributi aggiuntivi, per un importo pari a € 982.695,00.
Progetto sierologia Malattie Tropicali
Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna sostiene costi per l'acquisizione di reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leishmania e malattia di Chagas della popolazione dei donatori della Regione Emilia-Romagna per un importo pari € 37.629.
Progetto ADMO per tipizzazione prelievo salivare e reclutamento nuovi donatori
La delibera di Giunta regionale Emilia Romagna n.942 del 21.06.2016 stabilisce che l'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Bologna formalizzi un rapporto convenzionale con l'ADMO Emilia – Romagna ONLUS (Associazione Donatori Midollo Osseo) finalizzato alla gestione delle liste di attesa dei donatori del midollo osseo ed al reclutamento di nuovi donatori per tutto il territorio regionale. La convenzione è stata

stipulata con decorrenza da giugno 2016 per garantire il perseguimento degli obiettivi sopraindicati mediante la tipizzazione HLA da effettuarsi tramite il prelievo salivare da inviare al Laboratorio di Immunogenetica dell'AOSP di Bologna.
Per questa attività la regione Emilia – Romagna ha riconosciuto, con la delibera sopra citata, uno specifico rimborso ad ADMO, corrispondente ad euro 8,00 + IVA per ciascun kit utilizzato per il prelievo salivare ed inviato presso il laboratorio di Immunogenetica dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.
Nell'anno 2016 i costi sostenuti a carico del bilancio del Centro Regionale Sangue ammontano ad euro 24.925,00.
Campagne informative regionali per la promozione del dono del sangue
Nell'ambito di questa voce sono compresi tutti i costi relativi al materiale informativo e divulgativo messo a disposizione per i donatori, compresi i costi sostenuti per la campagna estiva 2016 di promozione del dono ed il progetto SMS donatori che ha visto al momento coinvolta l'area territoriale di competenza dei Servizi trasfusionali AVEC e che in prospettiva dovrà estendersi a tutto il territorio regionale. Nell'anno 2016 i costi complessivamente sostenuti corrispondono ad euro 30.650.
Progetto regionale informatizzazione
I precedenti provvedimenti normativi in tema di Piano Sangue e Plasma (2005-2007 e 2008-2010) prevedevano un sistema di controllo dei flussi informativi in ossequio a quanto previsto dalle normative nazionali e regionali vigenti. I risultati fino ad oggi ottenuti non soddisfano le attese e, pertanto, è stata prevista l'adozione di un Sistema informatico unico per tutta la rete delle strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna al fine di garantire il monitoraggio della compensazione intra e inter-regionale, la sicurezza e la congruità dell'intero percorso che parte dalla selezione del donatore e della sorveglianza delle infezioni trasmissibili con la trasfusione, il percorso trasfusionale dell'unità di emocomponente - dalla richiesta clinica dell'emocomponente, alla corretta identificazione del paziente attraverso le procedure di assegnazione, sino all'osservazione della effettiva trasfusione e della registrazione delle reazioni indesiderate alla terapia trasfusionale.
A seguito dell'aggiudicazione della gara relativa alla procedura aperta per l'acquisizione di un sistema software per la gestione del sistema informativo del Servizio trasfusionale delle Aziende della Regione Emilia-Romagna, al momento, si è in attesa del giudizio del Consiglio di Stato. Le società appellanti avevano infatti presentato ricorso nei confronti della sentenza del TAR E.R. sez.II n.1038/2016, pubblicata il 19/12/2016, con cui era stato respinto il loro ricorso volto all'annullamento dell'aggiudicazione definitiva .
Spese di trasporto sangue:
Spese di trasporto sangue € 38.000,00

RICAVI
Fondo regionale anno 2016
Nel 2016 il contributo regionale è di € 8.850.000 per gli obiettivi previsti in sede di programmazione; Tale contributo è stato impiegato anche per l'acquisizione dei reagenti necessari all'esecuzione della NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus nella RER, da parte dell'Azienda USL di Bologna.
Cessione sangue intero
collocazione di unità di sangue:
fuori regione per un totale di € 477.714,00;
S.Marino per un totale di € 13.608,00;
in Regione Emilia-Romagna – inclusa l'AUSL di Bologna – per un totale di € 2.191.279,00.
Cessione plasmaderivati
Collocazione dei plasmaderivati, a seguito del frazionamento del plasma, per un totale di € 16.285.786,00 di cui:
- ad Aziende sanitarie della Regione – inclusa l'AUSL di Bologna – € 15.464.556
- ad Aziende sanitarie Extraregionali (Accordo AIP, ancora in essere) € 821.230.

Nel dettaglio, nell'anno 2016, sono stati distribuiti dal CRS alle Aziende sanitarie della Regione:
- n. 189.980 confezioni di Albital 20g/l 50 ml;
- n. 61.365 confezioni di Venital 5 gr;
- n. 4.025 confezioni di Emoclot 1000 U.I.;
- n. 917 confezioni di Aimafix/IXED 1000 U.I.;
- n. 1.827 confezioni di Antitrombina/ATKED 1000 U.I.;
- n. 7.691 confezioni di Uman Complex/KEDCOM 500 U.I..

Recupero spese di trasporto:
recupero spese di trasporto per collocazione sangue extra-RER € 11.187,00.

SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2016

Il valore risulta essere pari ad € 4.670.657,91 con una variazione, rispetto al bilancio 2015, di € 797.537,57.

BILANCIO CONSUNTIVO 2016	COSTI
Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati KEDRION	**14.150.999**
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**6.455.173**
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**238.283**
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**1.254.395**
Acquisizione da Aziende sanitarie della Provincia (Aosp Bo irradiate) di sangue ed emocomponenti	**-**
Acquisizione da Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione di sangue ed emocomponenti	**2.606.853**
Acquisizione da Aziende sanitarie extraRER (autologhe) di sangue ed emocomponenti	**2.317**
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer	**33.812**
Spese di trasporto per cessione sangue extrarer	**38.000**
Piano Sangue e Plasma 2013-2015 - Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici (compreso incentivo per Polo di lavorazione AREA VASTA EMILIA NORD)	**800.000**
Piano Sangue e Plasma 2013-2015 - Progrmma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso all' Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici (compreso incentivo per Polo di lavorazione AREA VASTA EMILIA CENTRO)	**70.000**
Materiale informativo per donatori sangue (comprensivo del progetto SMS donatori)	**28.036**
Altri costi amm.vi: Campagna estiva 2016 per la promozione del dono. Nota addebito AVIS 2016	**2.131**
servizi tipografici	**483**
progetto ADMO reclutamento giovani donatori	**24.925**
Consulenze medici SIMT/CRS /CNS	**-**
Implementazione Software Trasfusionale unico	
Agg. e formaz da enti e az.pubb	**774**
Progetto regionale sierologia Malattie Tropicali (rimborso all'Azienda USL di Bolgona costo reagenti)	**37.629**
Progetto acquisizione di materiale in supporto delle procedure di convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale (Expermed)	**28.390**
Progetto acquisizione di materiale in supporto delle procedure di convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale AUSL ROMAGNA - SIMT Cesena (5.673,00 per 3 anni 2014 - 2015 - 2016)	**6.667**
Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA	**1.800.000**
Rimborso all'Azienda USL di Bologna deL costo dei reagenti per l'esecuzione della NAT per la prevenzione della trasmissione trasf.le della malattia da West Nile Virus (costo a carico bilancio CRS 2014 - concordato con RER nell'incontro del 27/09/2014)	**982.695**
TOTALI EURO	**28.561.562**

BILANCIO CONSUNTIVO 2016	RICAVI
Fondo regionale 2015	**8.850.000**
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie RER	**120.700**
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti	**477.714**
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia	**738.136**
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia (autologhe)	**-**
Cessione sangue intero dal CRS all'Azienda USL di Bologna	**1.332.443**
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia	**3.076.581**
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della regione	**10.191.195**
Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali (compensazione AIP)	**821.230**
Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna	**2.196.780**
Fatturazione per emocomponenti ceduti dal CRS a S.Marino	**13.608**
Spese di trasporto addebitate ad aziende extrarer	**11.187**
TOTALI EURO	**27.829.574**
SALDO EURO	**- 731.988**
RIMANENZE INIZIALI 2016	**3.873.120,34**
RIMANENZE FINALI 2016	**4.670.657,91**
Variazione scorte	**797.537,57**
Effetto FINALE sul saldo, tenuto conto delle scorte:	**65.549,36**

RELAZIONE TECNICA

SUI CRITERI DI VALORIZZAZIONE DELLE RIMANENZE FINALI DEL CRS AL 31.12.2016

Il meccanismo della derivazione dei farmaci di origine plasmatica, attraverso il conto lavorazione della materia prima conferita dalla Regione all'industria, prevede che si costituiscano anche delle scorte di farmaci già prodotti e non ancora utilizzati: tali quantitativi di spettanza della Regione Emilia-Romagna sono stati certificati dalla Direzione della AIP (Accordo Interregionale Plasma) in occasione della ripartizione delle giacenze di prodotto finito presente a magazzino al 31/12/2016, tra Nuovo Accordo per la Plasmaderivazione (NAIP), Regione Emilia-Romagna e Regione Toscana.
Inoltre, vengono conservati presso la ditta Kedrion SpA quantitativi di plasma già conferiti dalla Regione e non ancora avviati al processo di frazionamento industriale che corrispondono a 42.689,94 Kg di Plasma

al 31/12/2016, certificati dalla ditta medesima. Tale entità comprende tutte le tipologie di plasma inoltrate al frazionamento (A,B,C) e sono relative:
- ad unità che hanno superato la quarantena ma che non sono ancora state sottoposte al controllo fisico;
- ad unità che stanno completando il periodo di quarantena;
- ad unità che hanno superato il controllo fisico e attendono l'avvio alla produzione;
- ad unità che stanno per essere avviate alla lavorazione.

Come da certificazione dell'AIP (Accordo Interregionale Plasma) le rimanenze di farmaci giacenti nel magazzino Kedrion S.p.A. risultano essere:

Albumina:	flaconi disponibili n.	116.834
	flaconi controllo qualità n.	49.293
IG 5g	flaconi disponibili n.	19.360
	flaconi controllo qualità n.	9.132
IG 2,5g	flaconi disponibili n.	1.260
	flaconi controllo qualità n.	48
Fattore VIII 1000 UI	flaconi disponibili n.	10.642
	flaconi controllo qualità n.	3.113
Fattore IX 1000 UI	flaconi disponibili n.	829
	flaconi controllo qualità n.	145
AT 1000 UI	flaconi disponibili n.	3.935
	flaconi controllo qualità n.	2.245
Complesso Protrombinico 500 UI	flaconi disponibili n.	2.710
	flaconi controllo qualità n.	769

Tali prodotti sono stati valorizzati secondo le tariffe dell'Accordo Stato/Regioni n.168 del 20 ottobre 2015, recepito con Delibera di Giunta regionale Emilia Romagna n.867/2016 e danno luogo ai seguenti importi:

- per i primi tre farmaci l'importo è di Euro 4.954.177,80, tale valore andrà abbattuto del 37%, percentuale stimata prudenzialmente in quanto potrebbero non essere consumati completamente e quindi il loro utilizzo finale è strettamente correlato alla richiesta del mercato e ad una valutazione di appropriatezza.

- per i restanti farmaci (fattore VIII, fattore IX, AT e Complesso protrombinico) il valore in Euro ammonta a 5.195.650,00. Per questi prodotti si ritiene che possa essere stabilita una percentuale di abbattimento del 100% in quanto, pur essendo necessario costituire scorte al fine di evitare carenza di farmaco salvavita, la scadenza del prodotto è a tempi ristretti in attesa che si attivino percorsi di cooperazione nazionale e internazionale che possano consentirne un utilizzo rapido con recupero almeno dei costi di produzione; al momento le cessioni a scopo umanitario avvengono senza il recupero dei costi di produzione.

Come da certificazione della Ditta Kedrion S.p.A. le rimanenze del plasma conferito dalla Regione Emilia-Romagna, non ancora avviato alla trasformazione industriale e giacente presso lo stabilimento Kedrion S.p.A. al 31 dicembre 2016 ammonta complessivamente a Kg 42.689,94, così suddivisi:

1. tipo A (plasma da aferesi): Kg. 20.385,84;

2. tipo B (plasma da separazione, congelato entro 6 ore): Kg. 20.061,75;

3. tipo C (plasma da separazione, congelato oltre 6 ore): Kg 2.242,35.

Per tale prodotto non è al momento ipotizzabile una valorizzazione, in quanto il rischio di impresa è molto elevato considerando il percorso produttivo, le possibili mancate autorizzazioni all'immissione in commercio

da parte del Ministero, le possibili segnalazioni, come già avvenuto, di sequestro del farmaco a seguito di segnalazioni di pregresse infezioni in donatori.
È stato, pertanto, considerato il valore economico di acquisizione del plasma dalle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna, alle tariffe regionali in vigore, pari ad Euro 4.403.013,99. Ipotizzando un abbattimento del 65%, per i motivi sopra riportati, si ottiene un valore di Euro 1.541.054,90.
Da ultimo, si debbono considerare le scorte di unità di sangue presenti al 31 dicembre u.s., nella frigoemoteca del Centro Regionale Sangue, che ammontano a 47 unità, pari a Euro 8.471,00. Si ritiene che tale importo debba essere considerato a pieno valore in quanto sono predisposti e programmati i meccanismi della distribuzione regionale ed extraregionale.
Nella tabella seguente sono riportati i dati di sintesi.

2016 C.R.S.	**VALORE IN EURO**	**ABBATTIMENTO**	**VALORE FINALE**
ALBUMINA IMMUNOGLOBULINE	€ 4.954.177,80	**37%**	€ 3.121.132,01
Fattore VIII, fattore IX, AT, Complesso probiotico	€ 5.195.650,00	**100%**	€ -
PLASMA	€ 4.403.013,99	**65%**	€ 1.541.054,90
Unità Globuli Rossi Concentrati	€ 8.471,00	**0%**	€ 8.471,00
RIMANENZE FINALI 2016			**€ 4.670.657,91**
RIMANENZE INIZIALI 2016			**€ 3.873.120,34**
VARIAZIONE			**€ 797.537,57**

Il complesso di queste operazioni porta ad una valorizzazione delle rimanenze finali corrispondente a Euro 4.670.657,91, valore da iscrivere a Bilancio 2016, con una variazione positiva rispetto all'anno precedente di Euro 797.537,57.

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA: IRCCS DELLE NEUROSCIENZE

Bilancio sezionale della Ricerca: IRCCS delle Neuroscienze

Nel corso del 2016, le attività assistenziali e di ricerca dell'RCCS Istituto delle Scienze Neurologiche (ISNB) si sono ulteriormente consolidate, portando ad un miglioramento dell'efficienza e dell'appropriatezza e riflettendosi nella valorizzazione complessiva delle stesse.
I dati economici evidenziano un sostanziale consolidamento complessivo sia dei costi sia dei ricavi.
Sul versante assistenziale si segnala l'incremento nei ricavi relativi alla produzione sia nella specialistica ambulatoriale sia nell'attività di ricovero. La valorizzazione complessiva dell'attività, pari ad € 33.627.995, registra infatti un incremento dell'1,5% rispetto all'anno precedente. Tra i ricavi di produzione sono comprese le attività svolte a favore delle altre unità operativa dell'Azienda nonché i ricavi derivanti dalle prestazioni richieste da altre Aziende sanitarie ed Istituti di Ricerca e regolate da apposite convenzioni.
Per quanto riguarda i costi di produzione, in aggiunta alla gestione delle risorse assegnate per l'attività assistenziale, l'Istituto ha proseguito nell'acquisizione di risorse umane dedicate alla ricerca, attivando circa una quarantina di contratti tra collaborazioni coordinate e continuative, rapporti libero professionali e borse di studio; i consumi dei materiali sanitari hanno rispettato il volume di spesa previsto nel budget Aziendale, per un totale di € 8.090.469.
Sul versante degli investimenti si è proseguito al rinnovo ed al potenziamento di attrezzature biomedicali nonché all'aggiornamento dell'infrastruttura informatica, attingendo sia a risorse aziendali sia ai finanziamenti per la ricerca.
Si riporta di seguito il conto economico, espresso in migliaia di euro, delle attività complessive dell'Istituto (parte assistenziale e ricerca):

TAB. 1: RENDICONTO ECONOMICO COMPLESSIVO ANNO 2016

CONTO ECONOMICO IRCCS 2016	ASSISTENZA	RICERCA	TOTALE
ALTRI CONTRIBUTI C/ESERCIZIO INDIST.E FINAL.	-	899.817	899.817
RETTIFICHE CONTRIBUTI C/E		- 40.028	- 40.028
CONTR.ES. PREC.RICERCA DA RER IRCCS		449.779	449.779
RETTIFICA CONTR.ES. PREC.RICERCA DA RER IRCCS		- 449.779	- 449.779
CONTRIBUTI 5 PER MILLE IRCCS		5.500	5.500
PRESTAZ.DIV.DA AZ.SAN.RER (ES.PREC)		48.515	48.515
CONTR.ES. PREC.RICERCA DA RER		199.973	199.973
CONTR.ES. PREC.RICERCA DA ALTRI		110.447	110.447
CONTR.ES.PREC.RICERCA CORRENTE DA RER		9.770	9.770
CONTRIB ALTRI SOGG.PUBB.PER RICERCA		565.639	565.639
ALTRI CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO VINCOLATI	-	1.953.485	1.953.485
TRASF.DA AMM.PUB.VINC.(ES)		29.100	29.100
CONTRIB.DA MIN.SALUTE PER RICERCA CORRENTE		1.897.114	1.897.114
Trasf c/es da Amm/enti pub div vincolati (es prec)		27.271	27.271
CONTRIBUTI IN C/ESERC. DA FSN VINCOLATI	-	1.360.908	1.360.908
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO DA FSN VINCOLATI (DELL'ESER		1.250.000	1.250.000
CONTRIBUTI VINCOLATI (ESE.PREC.)		110.908	110.908
PRESTAZIONI DIVERSE E CESSIONI DI BENI	30	54.895	54.925
SPERIMENT.E RICERCHE PER PRIV-COMM		54.895	54.895
PROVENTI PER CARTELLE CLINICHE	30		30
TICKET SANITARI	329.319	-	329.319
COMPART.PER PREST.SPEC.AMBULAT	329.319		329.319
SOPRAV. ATTIVE INSUSSISTENZE DEL PASSIVO ORD	122.754	-	122.754
SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER ALTRO	1.413		1.413
INSUSS.DEL PASS.PER BENI E SERVIZI	121.341		121.341
PROVENTI STRAORDINARI	12.755	-	12.755
EROGAZIONI LIBERALI	12.755	-	12.755
PRESTAZIONI DI DEGENZA OSPEDALIERA	23.198.072	-	23.198.072
DEGENZA AD ASSISTITI AUSL (RESIDENTI E NON SUL TERRITORIO AZIENDALE)	23.198.072		23.198.072
PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	10.428.923	-	10.428.923
SPECIALISTICA AD ASSISTITI AUSL (RESIDENTI E NON SUL TERRITORIO AZIENDALE)	7.542.422		7.542.422
SPECIALISTICA A FAVORE DI ALTRE UU.OO. AZIENDALI	2.886.501		2.886.501
STERILIZZAZIONI	105.430	646.478	751.908
QUOTA UTILIZZO C/C/CAP DA STATO NO 1° DOTAZIONE		133.637	133.637
QUOTA ESERCIZIO ALTRI C/C ES DESTINATATI AD INVESTIMENTI	105.430	512.841	618.271
TOTALE RICAVI	**34.197.283**	**4.915.583**	**39.112.866**
BENI SANITARI	7.472.392	618.077	8.090.469
BENI NON SANITARI	77.965	60.532	138.497
PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	1.398.397	26.699	1.425.097
SPECIALISTICA AMBULATORIALE DA UUOO AZIENDALI PER DEGENTI IRCCS ISNB	976.345		976.345
SERV.SAN.ASSIST.SPEC.DA IRCCS PRIV.	42.468		42.468
SPECIALISTICA DA CONVENZIONATA INTERNA	121.924	26.699	148.623
PREST.SPEC DA AZ.SAN.RER PER DEGENTI	111.749		111.749
SIMILALP - SPECIALISTICA	37.556		37.556
PREST.SPEC. DA AZ.SAN.RER (PER NON DEGENTI)	13.071		13.071
ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	509		509
ALTRE PRESTAZ.SPECIAL.DA AZ.SAN. EXTRARER	94.775		94.775
CONTINUITÀ ASSISTENZIALE		7.074	7.074
CONSULENZE SANITARIE	15.936		15.936
CONSULENZE SAN IN CONV.CON AZ.SAN RER	597		597
CONSULENZE SAN IN CONV.CON AZ.SAN EXTRA RER	15.339		15.339
LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI SANITARIE	207.479	1.207.584	1.415.063
COLL.COORDINATE E CONT.- SANITARIE	85.026	1.002.137	1.087.162
ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO-SAN	118.920	75.816	194.736
BORSE DI STUDIO-SANITARIE		129.632	129.632
ALTRO - SANITARIO	3.533		3.533
ALTRI SERVIZI SANITARI	6.761	6.371	13.132
COMMISSIONI SANITARIE	1.369	2.371	3.740
ALTRI SERVIZI SANITARI	5.392	4.000	9.392
ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	-	363.242	363.242
CONTRIB. AD ENTI ED ASSOC.PUBBL.		246.045	246.045
RIMB.ASS.CONTRIB.V/AZ.SAN.RER		117.197	117.197
MANUTENZIONI	799.846	-	799.846
SERVIZI TECNICI	7.412	1.208	8.620
LAVORO INTERINALE, COLLABORAZIONI NON SANITARIE	-	146.795	146.795
COLLAB. COORDINATEE CONT. - NON SAN		118.901	118.901
BORSE DI STUDIO-NON SANITARIE		27.895	27.895

..... segue

FORMAZIONE	15.417	104.537	119.953
ORGANI ISTITUZIONALI	92.239		92.239
ALTRI SERVIZI NON SANITARI	2.003	215	2.218
LOCAZIONE E NOLEGGI	53.757	383	54.140
LEASING		4.976	4.976
PERSONALE MEDICO E VETERINARIO	9.800.960		9.800.960
PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - DIRIGENZA	159.986		159.986
PERSONALE SANITARIO NON MEDICO - COMPARTO	9.065.268		9.065.268
PERSONALE TECNICO - COMPARTO	1.080.986		1.080.986
PERSONALE AMMINISTRATIVO - DIRIGENZA	121.199		121.199
PERSONALE AMMINISTRATIVO - COMPARTO	136.143	66.965	203.108
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.283	23.346	28.629
AMMORTAMENTO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.627.645	625.285	2.252.930
ACCANTONAMENTO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI PER RICERCA		1.288.924	1.288.924
COSTI AMMINISTRATIVI	294	74.593	74.887
IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	1.424.135	96.328	1.520.463
TOTALE COSTI	**33.571.501**	**4.723.134**	**38.294.636**
RISULTATO DI GESTIONE	**625.781**	**192.449**	**818.230**
COSTI GENERALI	**625.781**	**192.449**	**818.230**
RISULTATO FINALE	**0**	**0**	**0**

Lo sviluppo dell'attività di ricerca dell'Istituto delle Scienze Neurologiche, articolata secondo le linee di ricerca approvate dal Ministero della Salute (tabella in calce), ha generato un aumento del finanziamento ministeriale per la Ricerca Corrente, che ha raggiunto l'importo di € 1.897.114, con un incremento del 5,6% rispetto all'anno precedente. Questo risultato è ancora più positivo perché ottenuto a fronte di una riduzione dei fondi complessivi messi a disposizione dal Ministero per la Ricerca Corrente rispetto all'anno precedente.
Per quanto riguarda la ricerca finalizzata, nel 2016 il Ministero della Salute ha pubblicato il Bando Ricerca Finalizzata 2016 (su fondi 2014-2015). L'Istituto ha risposto al bando presentando nove progetti come "Centro Coordinatore" (quattro nella sezione "Giovani ricercatori") e partecipando ad altri cinque progetti come "Centro Collaboratore". L'esito si conoscerà nel corso del 2017.
Nel 2016 il Ministero della Salute ha anche dedicato una quota dei fondi Ricerca Corrente al finanziamento di progetti di ricerca presentati dalle reti degli IRCCS italiani. L'Istituto delle Scienze Neurologiche ha partecipato ai due progetti presentati dalla Rete delle Neuroscienze: il "Progetto Imaging - Criteri per l'ottimizzazione e l'armonizzazione di sequenze RM nell'ambito di studi multicentrici di neuro-imaging ad alto campo", per il quale ha ricevuto un finanziamento di € 78.947,37, e il progetto di una Rete di Teleriabilitazione, senza richiesta di finanziamenti.
Inoltre i ricercatori dell'Istituto hanno partecipato a diversi bandi europei (JPND) e di fondazioni che promuovono la ricerca, quali la Fondazione Veronesi e la Fondazione Italiana Sclerosi Multipla. L'esito di queste partecipazioni si conoscerà nel 2017.
Nel 2016 hanno preso avvio alcuni importanti progetti finanziati l'anno precedente: il progetto PROPAG-AGEING "The continuum between healthy ageing and idiopathic Parkinson Disease within a propagation perspective of inflammation and damage: the search for new diagnostic, prognostic and therapeutic targets", che ha ricevuto un finanziamento di € 5.993.376 nell'ambito del programma dell'Unione Europea Horizon 2020 nonchè i progetti approvati nell'ambito del bando "Ricerca Sanitaria Finalizzata 2013" (RF2013) del Ministero della Salute, "Melanopsin retinal ganglion cells and circadian rhythms: function and dysfunction in Alzheimer's disease and aging. (GR-2013-02358026)", P.I. Dott.ssa Chiara La Morgia, finanziato con € 450.000,00 e ""Deep genetic and phenotypic characterization of Autism Spectrum Disorder (ASD) families: analysis of the nuclear and mitochondrial genome (GR-2013-02357561)".P.I. Dott.ssa Magali Jane Rochat, finanziato con € 382.008,00.
Nell'ambito dei bandi "Conto Capitale" del Ministero della Salute, l'IRCCS ISNB ha visto approvate e finanziate le due richieste per nuove attrezzature presentate al Bando 2014-2015.
La prima di queste, presentata come "Rete degli IRCCS delle neuroscienze", riguardava l'acquisto di un Sequenziatore NGS di ultima generazione, da inserire in una rete nazionale di eccellenza per lo studio della genomica e proteomica avanzata delle malattie neurodegenerative con declino cognitivo e comportamentale. Per questo strumento l'IRCCS ISNB ha ricevuto € 280.000.
La seconda richiesta, presentata come Istituto, riguardava l'acquisto di attrezzature sanitarie ed informatiche e software gestionali per la costituzione di una formale banca di campioni biologici, ed è stata finanziata con € 349.700.
Nell'ambito del bando "Conto Capitale 2016", invece, è stato presentato il progetto "Integrazione delle immagini di Risonanza Magnetica con studi funzionali, finalizzata alla mappatura delle funzioni cerebrali" con una richiesta di fondi per nuove strumentazioni per complessivi € 189.831,44.
La Regione Emilia-Romagna, in continuità con gli anni precedenti, ha erogato nel 2016 un finanziamento alla rete regionale degli IRCCS per la costruzione dell'infrastruttura di ricerca e a sostegno della attività di ricerca corrente pari ad € 1.250.000, che è stato utilizzato per l'acquisizione di strumentazioni biomediche e di

tecnologie informatiche per la ricerca e per l'attivazione di contratti di lavoro parasubordinato per personale a supporto della ricerca e per proseguire il rapporto di collaborazione con il Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie dell'Università di Bologna, cui è stato assegnato un contributo economico di € 120.450,00 per il finanziamento di due borse di Dottorato per lo sviluppo di progetti di ricerca di comune interesse dei due enti e da svolgere presso l'IRCCS ISNB con riferimento alle Linee di Ricerca n. 4: Patologie del sonno e dei ritmi biologici e n. 5: Epilessie.
Il conto economico consuntivo 2016 dell'attività di ricerca dell'ISNB, come da schema indicato al p.to 5.4 allegati Dlgs 118/11, è di seguito riportato (valori in migliaia di euro):

TAB. 2: RENDICONTO ECONOMICO RICERCA ANNO 2016

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	ANNO 2015	ANNO 2016
CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE		
Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	**- 381**	**- 490**
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	**1.999**	**2.636**
per ricerca corrente	1.796	1.897
per ricerca finalizzata	138	733
5 per mille	2	5
Altri	63	-
Contributi c/esercizio da Regione	**1.541**	**1.910**
per ricerca	1.541	1.910
Altri	-	-
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	**-**	**-**
per ricerca	-	-
Altri	-	-
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	**268**	**159**
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	185	49
Altri	83	110
Contributi c/esercizio da privati	**73**	**55**
no profit per ricerca	-	-
profit per ricerca	73	55
Altri	-	-
Contributi c/esercizio da estero	**1.698**	**-**
con specifica	-	-
Sterilizzazione quote ammortamento	**496**	**646**
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	**5.695**	**4.916**

..... *segue*

COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	**2.763**	**1.193**
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche	-	-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche	-	-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	1	-
manutenzioni per attrezzature scientifiche	-	-
noleggi per attrezzature diagnostiche	-	-
noleggi per attrezzature scientifiche	8	5
altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	-	363
altro sanitari	564	652
altro non sanitari	2.190	173
Personale sanitario	**978**	**1.354**
di ruolo dell'ente	-	-
di ruolo di altro ente	-	-
a progetto/cococo	737	1.121
collaborazioni occasionali	-	-
altro (Borse di Studio, LP)	241	233
Personale amministrativo	**53**	**67**
Pers. Dip.	53	67
Personale tecnico - professionale	**47**	**-**
Co.Co.Co., Borse di Studio	47	-
Godimento di beni di terzi	**13**	**-**
attrezzature sanitarie e scientifiche	-	-
altro: service sanitari	13	-
Ammortamenti dei beni immateriali	**83**	**23**
con specifica: software	83	23
Ammortamenti beni materiali	**413**	**625**
attrezzature diagnostiche	92	469
attrezzature scientifiche	10	157
Altro	311	-
Oneri diversi di gestione	**152**	**171**
altri costi	68	75
Irap	84	96
Accantonamenti	**907**	**1.289**
con specifica: (accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.)	907	1.289
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	**-**	**-**
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	-	-
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	**5.410**	**4.723**
DIFFERENZA (A-B)	**284**	**193**
	-	-
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	**284**	**193**
COSTI GENERALI	284	193
RISULTATO FINALE	**-**	**-**

LINEE DI RICERCA IRCCS ISNB

Linea di ricerca n. 1 - Patologie neurodegenerative e disordini del movimento
Linea di ricerca n. 2 - Patologie neuromuscolari
Linea di ricerca n. 3 - Patologie del sistema nervoso autonomo e del dolore cefalico
Linea di ricerca n. 4 - Patologie del sonno e dei ritmi biologici
Linea di ricerca n. 5 - Epilessie
Linea di ricerca n. 6 - Neurochirurgia
Linea di ricerca n. 7 – Neuroradiologia

RENDICONTAZIONE AVEC 2016

Politiche di acquisto di Beni e servizi: Interventi di Area Vasta tramite intercenter

Per la trattazione dell'argomento, si rimanda alla Relazione annuale presentata dal Direttore Operativo Area Vasta Emilia Centro ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie dell'Area Vasta, allegata al presente documento.

Rendicontazione AVEC 2016

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2016	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Laboratorio Unico	4
2.2.	Integrazione Servizi trasfusionale	8
2.3.	Commissione del Farmaco AVEC	12
2.4.	Centralizzazione percorso screening per prevenzione tumori cervice uterina (DNA – HPV)	13
2.5.	Progettazione Rete Percorso Nascita	16
2.6.	Attività Dipartimenti Cure Primarie	17
2.7.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	19
2.8.	Piattaforma ICT Anatomia Patologica	21
2.9.	Commissione Dispositivi Medici	22
3	Progetti Area Tecnico Amministrativa	23
3.1.	Integrazione logistica	23
3.2.	Progetto Provveditorato Unico	29
3.3.	Piattaforma ICT Gestione documentale (BABEL)	30
4	Attività Trasversali	32
4.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	32
4.2.	Applicazione normativa Privacy	35
4.3.	Progetti ICT	37
4.4.	Formazione	41
4.5.	Gestione sinistri	43
5	Altre attività Area tecnico Amministrativa	50
5.1.	Settore Acquisti	50
Allegati		52

1. Obiettivi AVEC 2016

L'attività in AVEC nel 2016 si è sviluppata sulla base delle seguenti linee di indirizzo:

- Obiettivi di mandato assegnati alle Direzioni Aziendali;
- Obiettivi annuali (DGR. 1003/2016);
- Decisioni strategiche delle Direzioni Generali.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Laboratorio;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Integrazione servizi tecnico amministrativi: centralizzazione logistica;
- Centralizzazione del percorso di screening con test test DNA-HPV;
- Progettazione Rete Percorso Nascita;
- Attività Dipartimenti Cure Primarie per allineare in AVEC gli accordi con i MMG;
- Piattaforma ICT per Anatomia Patologica;
- Progetto Provveditorato Unico;
- Gestione dei sinistri;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Formazione;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Costituzione Commissione Dispositivi Medici AVEC.

L'AVEC conferma il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.
Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

2. Progetti Area Sanitaria

2.1. Laboratorio Unico

Laboratorio Unico Metropolitano Bologna

Premessa

Nel marzo 2015 è entrato in attività il nuovo laboratorio Hub del LUM situato presso l'Ospedale maggiore di Bologna con la messa in routine della grossa automazione delle nuove piattaforme analitiche di chimica clinica ed ematologia.

Dal 1 settembre 2015 si è formalizzato il trasferimento di attività del laboratorio S.Orsola (con conseguente passaggio di tecnologie e risorse umane) dall'Azienda Ospedaliera alla AUSL di Bologna mediante lo strumento giuridico amministrativo della cessione del ramo d'azienda.

Successivamente a tale passaggio si è concentrata sul laboratorio Hub del Maggiore tutta l'attività diagnostica specialistica e per esterni, svolta precedentemente presso il laboratorio S.Orsola, ridefinendo l'organizzazione di tale laboratorio come spoke (struttura erogante diagnostica di primo livello per interni). A differenza degli altri spoke di area metropolitana, il laboratorio S.Orsola ha mantenuto alcune linee specialistiche a prevalente supporto delle cliniche specialistiche del Policlinico S.Orsola (percorsi infertilità e farmacologia per i trapianti).

Il trasferimento di attività ha comportato una riorganizzazione delle risorse umane operanti allo spoke S.Orsola.

Obiettivi area Metropolitana 2016

- Completamento progetto LUM
- Acquisizione laboratori Imola e Rizzoli

Attività svolte

- A partire da Aprile 2016 è attivo il turno unico flessibile Hub e spoke SOrsola per la Dirigenza relativamente alla attività di validazione degli esami di grossa automazione (chimica clinica, immunometria, ematologia, coagulazione ed urine). La riorganizzazione garantisce uniformità di refertazione e massima flessibilità organizzativa.
- E' stato attivato un pool di Dirigenti coinvolti in un unico turno di validazione da remoto degli esami eseguiti presso gli spoke del L.U.M (escluso S.Orsola).
- Da Aprile 2016 è attivo un turno unico di guardia attiva e reperibilità dei Dirigenti per la validazione degli esami erogati in urgenza H24 dai laboratori LUM.
- Il gruppo flessibilità di TSLB è stato allargato a maggiore copertura degli spoke e la riorganizzazione prevede integrazione per linee analitiche.
- Nel primo semestre 2016 è stata completata la installazione e l'avviamento in produzione nei laboratori spoke delle nuove piattaforme analitiche di chimica clinica, ematologia e coagulazione.
- Dal 1 agosto 2016 si è formalizzato il passaggio gestionale dei laboratori di Patologia Clinica di Imola e degli Istituti Ortopedici Rizzoli (strumentale e risorse umane) dalle Aziende di Origine alla AUSL di Bologna mediante lo strumento giuridico amministrativo della cessione del ramo d'azienda.
- Il 1 agosto è stato formalmente inaugurato il Nuovo laboratorio Hub del LUM.
- In settembre si è completato il consolidamento della attività diagnostica per esterni e della specialistica mediante il trasferimento sull'Hub del Maggiore. Parallelamente si è completato il consolidamento degli esami di Microbiologia verso L'hub del S.Orsola.
- E' stata completata la riorganizzazione del personale nei vari laboratori secondo progetto assorbendo anche risorse inizialmente destinate ad altre U.O.
- I laboratori spoke erogano attività assistenziale per interni ed è prevista una flessibilità organizzativa tra i laboratori basata sui principi della vicinanza geografica e della omogeneità del pannello analitico.
- Intrapreso il percorso di revisione del catalogo della diagnostica specialistica delle malattie della coagulazione con l'obiettivo di razionalizzare e rendere appropriati i percorsi diagnostici.
- Il LUM ha svolto nel 2016 una attività complessiva di 20.889.739 esami; la riorganizzazione non ha richiesto interruzione né riduzione del servizio assistenziale erogato.
- Il 2 Dicembre si è svolta la giornata nazionale di presentazione della organizzazione e delle attività svolte presso il LUM.
- Il 27 Dicembre è stato deliberato il nuovo assetto organizzativo della U.O.C Laboratorio Unico Metropolitano con raggiungimento dell'organigramma definito in fase di progetto.

  Sul piano tecnologico si è proceduto alla stesura di capitolati AVEC per le gare in scadenza.

Sono state pianificate per il 2017 date di verifica e monitoraggio delle attività e dei costi.

Nel 2017 è prevista la realizzazione del db unico per il laboratorio AVEC.

Laboratorio Unico Provinciale Ferrara

Ad integrazione di quanto previsto dalla Delibera di costituzione del LUP, completati gli obiettivi intermedi di omogeneizzazione del sistema informatico, di consolidamento delle attività per esterni e di specialistica degli interni, nel corso del 2016 si è provveduto ad una maggiore razionalizzazione delle attività dei

servizi di laboratorio delle Aziende Sanitarie di Ferrara, indirizzandole verso una più efficiente utilizzazione delle risorse e il miglioramento della qualità assistenziale.

Attività svolte

- Reingegnerizzazione del LUP nei settori di chimica-immunochimica, ematologia e coagulazione sia nel laboratorio Hub che nei laboratori spoke. L'omogeneità strumentale, salvo differenze di cadenza analitica, ha come principale obiettivo il rendere omogenee le metodiche, i valori di riferimento, la possibilità di costituire magazzini unici, e di uniformare i percorsi di formazione, nonché le competenze e le attività del personale di laboratorio
- Razionalizzazione delle procedure di acquisto con gare AVEC: aggiudicate le gare inerenti le VES e l'Allergologia; implementato il capitolato della gara Citofluorimetria
- Reingegnerizzazione della Struttura Semplice Dipartimentale Microbiologia
- Nel mese di giugno, dopo aggiudicazione della gara AVEC, è stato implementato il sistema WASP per la gestione ad alta automazione dei campioni biologici per la ricerca batteriologiaca. Tale sistema ha consentito di standardizzare il flusso di lavoro in tutte le sue fasi, dalla presa in carico dei materiali da sottoporre a coltura fino alla consultazione delle immagini acquisite mediante una telecamera ad alta risoluzione e alla refertazione, garantendo la massima sicurezza degli operatori e la tracciabilità completa del campione.
- Consolidamento nel Laboratorio Hub degli esami di 1° livello nell'ambito del percorso di Screening di prevenzione dei tumori del colon-retto
- Consolidamento nel Laboratorio Hub degli esami ematologici di routine degli interni
- Avviato il consolidamento della ricerca delle sostanze d'abuso richieste dai SERT provinciali
- Gestione Provinciale della TAO. Nel mese di maggio sono entrate in routine le nuove strumentazioni aggiudicate per la diagnostica coagulativa. Di seguito si è completato il consolidamento degli esami per i pazienti TAO e si è portato a regime il progetto avviato nel 2013 con i seguenti obiettivi:

  - realizzare una rete diagnostico-terapeutica provinciale dei centri TAO che permetta il coinvolgimento e l'integrazione dei Centri antitrombosi con le strutture ospedaliere, i Medici di Medicina Generale, gli specialisti di settore e strutture di assistenza territoriale e domiciliare;
  - omogeneizzare l'assistenza dei pazienti in trattamento con anticoagulanti orali attraverso l'impiego di un programma informatico univoco di collegamento in rete fra il Centro Hub e i Centri Spoke;
  - centralizzare la misura del livello di anticoagulazione in una unica sede di erogazione;
- POCT Argenta: tenuto conto che l'Area Critica sta continuamente evolvendo verso nuovi scenari, sia dal punto di vista clinico sia da quello diagnostico e che si assiste ad una continua innovazione delle tecnologie e scelte organizzative, è stata avviata alla fine del 2015 una nuova fase di riorganizzazione che ha portato al superamento del modello caratterizzato dalla presenza di POCT e di un laboratorio spoke, eroganti le medesime attività con irrazionale utilizzo di risorse umane e tecnologiche. Tutti gli esami per interni richiesti in routine ed in urgenza sono inviati a Cona, mentre sono eseguiti con i dispositivi POCT in tempo reale, h 24 - 7/7 giorni, un panello di parametri limitato agli esami emergenti richiesti sia dal PS che dai reparti di degenza.

- Integrazione attività laboratoristica UO EMATOLOGIA- FISIOPATOLOGIA DELLE COAGULAZIONE - LUP . Partendo dall'analisi comparativa delle attività, dell'organizzazione e delle risorse impiegate dai singoli laboratori coinvolti, si è evidenziata una dispersione delle attività e dei livelli di utilizzo delle risorse (materiali, umane e tecnologiche) e conseguentemente l'opportunità di riorganizzazione complessiva del sistema nell'ambito dei settori:

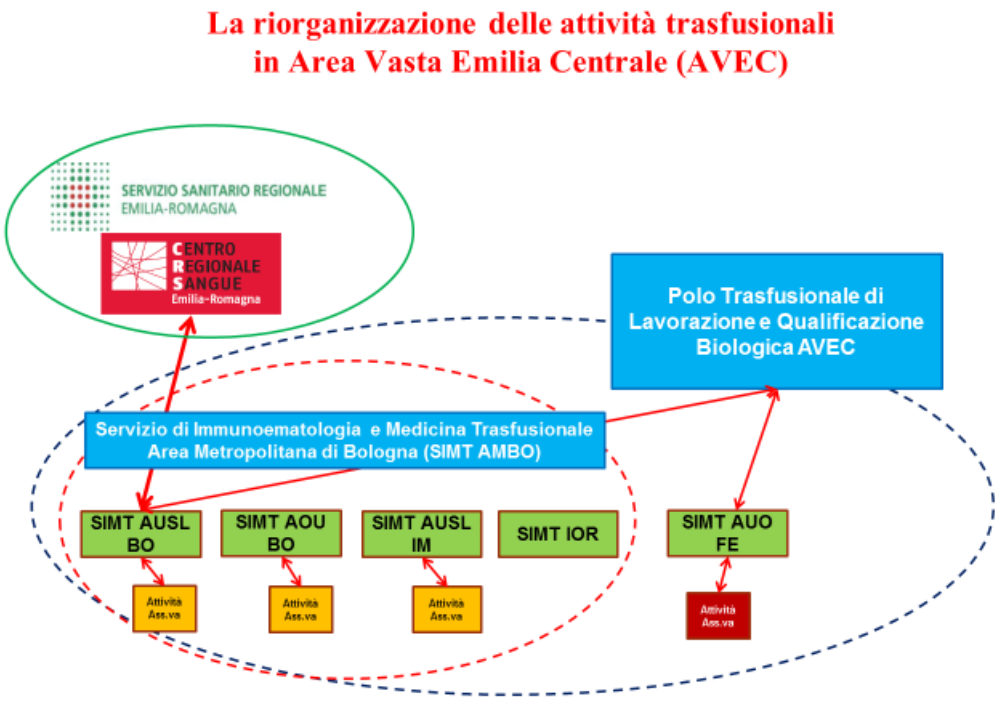
  - Coagulazione: ultimato il consolidamento dell'attività analitica finalizzata al monitoraggio della TAO e la specialistica di I livello; in corso l'implementazione degli esami di specialistica di II e III livello che porteranno al superamento del Laboratorio Emostasi e Trombosi dell'UO Ematologia
  - Ematologia: avviate le procedure informatiche propedeutiche al consolidamento. Il nuovo modello organizzativo prevede il superamento del laboratorio dell'UO Ematologia pur mantenendo le attuali competenze di specificità diagnostica: utilizzando il sistema CellaVision i clinici potranno accedere in tempo reale e dal loro ambulatorio, alle immagini prodotte dagli analizzatori del laboratorio e procedere alla refertazione
  - Citofluorimetria: le analisi citofluorimetriche dimostrano casistiche troppo piccole per essere qualitativamente ed economicamente sostenibili se eseguite con l'attuale frammentazione in due laboratori. In relazione ad una importante attività clinica in ambito onco-ematologico,vengono comprese nella concentrazione afferente al laboratorio dell'UO Ematologia e il consolidamento seguirà l'aggiudicazione della nuova gara.

  L'integrazione delle attività, delle strutture e l'adozione di un metodo di lavoro interdisciplinare consentirà: miglioramento dell'efficienza, miglioramento della qualità del servizio, integrazione

clinica-laboratorio degli anticoagulanti, diagnostica ematologica di I e II livello, diagnostica delle patologie emorragiche e trombotiche

- Riorganizzazione ed ottimizzazione delle risorse umane. Il consolidamento della rete dei laboratori ha portato alla ridefinizione degli assetti organizzativi del personale e la riattribuzione del personale in modo da garantire la perfetta operatività e funzionalità del sistema. Il 1 ottobre è avvenuto il trasferimento all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara del personale Dirigente e del Comparto dell'Azienda USL già in precedenza assegnato funzionalmente alla sede Hub di Cona.

2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC



Il progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) ha risposto ad uno degli obiettivi qualificanti del Piano Sangue e Plasma Regionale per gli anni 2013-2015 che prevedeva un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri e al contempo la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva.
Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato necessariamente l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.
In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara);
- la vera e propria integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese in unico SIMT con unica Direzione per tutte le attività trasfusionali: selezione, raccolta, validazione biologica, lavorazione distribuzione, assegnazione, medicina trasfusionale, valutazione di appropriatezza, emovigilanza (SIMT AMBO).

A livello aziendale si è svolta la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sedi AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato comunque l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

- Sono state trasferite le attività di qualificazione delle unità e degli esami sui donatori dal S. Orsola (dal 4/9/2014, completata 1/6/2015) e da Ferrara (qualificazione delle unità e degli esami sui donatori dal 7/7/2015, lavorazione dal 15 settembre 2015).
- È stata completata l'unificazione del sistema gestionale trasfusionale Eliot per AUSL-S.Orsola-IOR e Ferrara (7/7/2015)
- E' stato introdotto in routine da aprile 2015 un nuovo metodo automatico di lavorazione degli emocomponenti (primo centro in Italia).
- Dal settembre 2015 le procedure della raccolta di emocomponenti sono state unificate anche con Ferrara.
- E' stato completato il trasferimento delle attività trasfusionali negli spazi ristrutturati al 3° piano dell'ala lunga del OM e in particolare del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e di Lavorazione degli emocomponenti (1-10/7/2015).
- E' stata definita la rete dei trasporti in AVEC a carico del Polo di Qualificazione Biologica e Lavorazione (TrasER) (dal 7/7/2015). Dal 15/9/2015 è a regime il Polo Trasfusionale di

Qualificazione Biologica e Lavorazione con la produzione per tutta AVEC di prodotti trasfusionali standardizzati e di elevata qualità (globuli rossi concentrati filtrati in linea).

- La gestione delle scorte di tutti gli emocomponenti è gestita centralmente sulla base di criteri condivisi.
- È stata conclusa la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e in particolare la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione sulle diverse Aziende (Allegato 1). Su questi aspetti il gruppo di lavoro coordinato dalla Drssa M. Maci sta completando l'aggiornamento al 2016 sulla base della definizione ancora non ultimata dei bilanci aziendali.

Per questi ultimi aspetti il 2016 costituisce la prima annualità completa di attività.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

- è stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione sotto unica direzione dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola).
- Sono state uniformate le procedure trasfusionali e gli aspetti cinici di Medicina Trasfusionale nelle diverse sedi.
- È stato concluso il percorso di revisione dell'intero Sistema della Qualità con le 4 Aziende interessate.
- È stato concordato un unico percorso per le attività formative inerenti al SIMT AMBO.
- Sono state sostituite le apparecchiature per le attività di Immunoematologia nelle diverse sedi e presso lo IOR ed è stato installato il sistema di validazione a distanza (telemedicina) collegato con AUSL e AOSP, al pari di quanto già installato presso SIMT Imola e Bellaria.
- Il riesame della direzione viene effettuato in modo integrato.
- Sono state centralizzate presso l'OM le attività di immunoematologia di base da S. Orsola e IOR.
- E' stato completato il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata (progetto di interesse regionale) presso l'Ospedale S. Orsola.
- Sono state centralizzate presso IOR le attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico con definizione di linee guida metropolitane.
- E' stata avviata la ristrutturazione per la nuova sede dell'ambulatorio di medicina trasfusionale presso l'Ospedale S. Orsola.
- Sono state allineate le tematiche e i criteri di appropriatezza nei 4 Cobus aziendali ed è stato prodotto un unico manuale di raccomandazioni (Allegato 2).
- Per il personale di nuova assunzione sono previsti contratti che prevedono la possibilità di svolgere attività su tutte le sedi SIMT AMBO, in attesa della cessione del ramo d'Azienda.
- In seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale è stato completato il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere territoriali: da ottobre 2014 le strutture SIMT AMBO hanno superato 14 visite ispettive (9 regionali, 2 nazionali, 2 internazionali e 1 di parte seconda (Kedrion).

La tabella seguente riporta schematicamente la distribuzione delle attività trasfusionali in AVEC e presso il SIMT AMBO al dicembre 2016.



Le prospettive per il completamento del progetto

Applicazione nuovo sistema gestionale informatico: la gara regionale è stata conclusa, l'aggiudicazione è stata definita, ma sono ancora il corso le procedure legali inerenti al ricorso presentato dai concorrenti (Sentenza TAR emessa a favore della procedura IntercentER, in attesa della conclusione del percorso giudiziario al Consiglio di Stato).

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione unico per AVEC e AVEN: il progetto per la centralizzazione dei test NAT finalizzati alla validazione degli emocomponenti (attuabile da subito e isorisorse) è già stato presentato alla Direzione di AUSL Bologna e in Regione dall'agosto 2015 e verrà concretizzato nel corso del 2017.
Per la centralizzazione dei test sierologici per validazione e per la lavorazione degli emocomponenti è necessaria l'introduzione del nuovo sistema informatico, l'acquisizione di personale e la definizione della programmazione regionale (nuovo Piano Regionale Sangue e Plasma).

Sviluppo della piattaforma tecnologica avanzata unica per il SIMT AMBO presso l'Ospedale S. Orsola: deve essere definita una pianificazione unitaria che preveda l'adozione di tecnologie avanzate comuni ai settori della tipizzazione dei donatori di cellule staminali eritropoietiche, della Immunoematologia avanzata e della banca delle cellule di cordone.

Acquisizione di un sistema idoneo di trasporto degli emocomponenti per AVEC: l'attuale organizzazione dei trasporti in AVEC è stata convalidata e ha superato le visite di accreditamento. Restano però aspetti di eterogeneità e margini di miglioramento conseguibili con l'indizione di una specifica e unica gara che coinvolga l'intera AVEC e, possibilmente, l'intera rete trasfusionale regionale.

Definizione degli aspetti giuridici della strutturazione del personale: il problema si pone con particolare urgenza per il settore della dirigenza. Le nuove acquisizioni già prevedono la possibilità di impiego nelle diverse sedi metropolitane, ma per la grande parte del personale dirigente il riconoscimento giuridico di tale possibilità di lavoro diventa essenziale.

Nel corso del 2017 avverrà la cessione del ramo d'Azienda per tutte e quattro le Aziende Sanitarie dell'Area Metropolitana, in analogia con il progetto LUM.

Allegato 1a) – Transazioni economiche tra Aziende
Allegato 1b) – Opuscolo raccomandazioni buon uso del sangue

2.3. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2016” – **Allegato 2).**

2.4. Centralizzazione percorso screening per prevenzione tumori cervice uterina con test DNA – HPV

Per dare corso alle indicazioni regionali sulla centralizzazione dei laboratori attivi nello screening per la prevenzione del carcinoma della cervice uterina, il Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari di AVEC ha insediato, nella seduta del 12 giugno 2015, un gruppo di lavoro con il mandato di elaborare e realizzare il progetto di centralizzazione presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara dell'esecuzione del test HPV DNA nello screening del carcinoma del collo dell'utero, per tutto il territorio AVEC.
Il gruppo di lavoro, che è arrivato a contare oltre trenta componenti - al fine di coinvolgere tutte le strutture interessate dal progetto-, è stato coordinato dal dott. Aldo De Togni (AUSL Ferrara).
Il coordinatore ha aggiornato il Comitato dei Direttori Generali di AVEC sullo stato di avanzamento dei lavori in data 11/9/2015 (presentazione dello studio di fattibilità con le previsioni sulla tempistica e le possibili criticità) e in data 17/2/2016. Ha inoltre fornito un resoconto sulla questione dei costi del progetto in data 10/11/2016 .
Dal 25/11/2015 il nuovo applicativo LIS (denominato Athena-Ferrara) a servizio dell'Anatomia Patologica dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara è stato reso operativo; si trattava di un prerequisito per l'economicità della centralizzazione.
La configurazione di partenza ha consentito l'interazione del laboratorio centralizzato con i programmi di screening; tuttavia l'infrastruttura informatica è tuttora in adeguamento, per far fronte ai problemi che si presentano, in parte originati dalle differenze esistenti tra i 3 programmi applicativi utilizzati per questo screening nelle tre Aziende sanitarie.
Dal 25 novembre 2015 AUSL Ferrara ha iniziato la spedizione degli inviti al nuovo screening HPV.
Dal 7 dicembre 2015 l'infrastruttura laboratoristica centralizzata presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara è pienamente attivata e funzionante.
Il 14/3/2016 AUSL Bologna ha iniziato la spedizione degli inviti.
Nel mese di marzo 2016 AUSL Imola ha spedito i primi inviti al nuovo test di screening, con appuntamenti dai primi giorni di aprile.
Bilancio del primo anno di attività del progetto:
Nel 2016 presso il laboratorio centralizzato (UO di Anatomia Patologica) nell'ambito del Programma di Screening per cervico-carcinoma sono stati eseguiti:
-HPV test 19.658 (test HPV attesi: 20.975) (distinti in 19201 HPV test primari e 457 HPV test di follow-up);
-Pap test 12.715 (Attesi: 12.678) (distinti in 11478 Pap test primari e 1237 Pap test di follow-up).
Si dispone anche di una prima valutazione di qualità dell'attività del Laboratorio centralizzato per quanto riguarda i tempi di refertazione.
Refertazione HPV test - I tempi di refertazione sono in linea con gli standard nazionali: secondo il manuale indicatori GISCi la soglia di attenzione per i tempi di refertazione (tra esecuzione del test e refertazione) è: >80% entro 21 giorni. Nel 2016 solamente 11 casi superano la soglia di attenzione; sono stati oggetto di analisi e riconosciuti tutti come riconducibili a non conformità dei campioni inviati al laboratorio.

	Tempo tra accettazione presso HUB e refertazione	Tempo fra esecuzione del prelievo e refertazione
HPV test		
Media	3	5
Mediana	3	5
Range	1-35	1-38
Casi refertati entro 21 gg	99,9%	99,9%
HPV test negativo		
Media	3	5
Mediana	2	5
Range	1-16	1-23
HPV test positivo + citologia triage		
Media	4	6
Mediana	4	6
Range	2-35	3-38

Refertazione Pap test - Riguardo all'intervallo Pap test/referto negativo la Regione Emilia Romagna propone nel documento "Requisiti per l'accreditamento di Programmi di screening per la prevenzione e diagnosi precoce del tumore della cervice uterina" del 2013 un valore accettabile del 70% e desiderabile dell'85% entro 21 gg. Durante l'anno 2016 nella UO di Anatomia Patologica i tempi di refertazione dei Pap test negativi e dei Pap test totali risultano sovrapponibili ed in entrambi i casi all'interno del range di valori desiderabili secondo la RER.
Dal 2/12/2016 ASL Bologna ha iniziato l'invio al laboratorio centralizzato anche degli HPV test di triage e dei co-test (Pap test + HPV test da effettuare in contemporanea, previsti in precise situazioni di follow up).
Quindi tutti i test HPV di ASL Bologna sono trattati presso il Laboratorio centralizzato.
Questa attività aggiuntiva rientra nelle potenzialità di lavoro delle macchine installate per l'attività centralizzata, con un modesto incremento del carico di lavoro del personale del laboratorio, e non ha pertanto comportato trasferimenti né di attrezzature né di personale da ASL Bologna a AOU Ferrara.
Per quanto riguarda gli aspetti economici del progetto AVEC, il gruppo di lavoro ha concentrato l'attenzione sui costi di produzione per singolo test a carico del Laboratorio centralizzato, esponendo il risultato al Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari di AVEC in data 10/11/2016.
Per quanto riguarda la tariffazione da applicare, il Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari dell'AVEC, nell'incontro del 10 novembre 2016, ha ritenuto congruente il criterio dell'applicazione delle tariffe del nomenclatore e, a tal fine, proposto l'allineamento del progetto, e dei conseguenti atti economici bilaterali tra AOU Ferrara e Aziende sanitarie, alle indicazioni della circolare regionale dell'Assessore regionale alla Sanità n. 8/2015.
Pertanto, il progetto di centralizzazione del test HPV può dichiararsi concluso in quanto avviato a attività ordinaria.

2.5. Progettazione Rete Percorso Nascita

Il Gruppo di lavoro è composto da

- Prof. Nicola Rizzo- AOU Bologna (coordinatore del gruppo)
- Fabrizio Corazza, Ausl Ferrara
- Antonella Beccati- Ausl Ferrara
- Giampaolo Garani- AOU Ferrara
- Pantaleo Greco- AOU Ferrara
- Liliana Pittini- AOU Ferrara
- Giacomo Faldella- AOU Bologna
- Fabio Caramelli- AOU Bologna
- Danila Accorsi- AOU Bologna
- CatleenTietz- AOU Bologna
- Manuela Ghermandi- AOU Bologna
- Marcello Lanari- AOU Bologna
- Giorgio Scagliarini- Ausl Bologna
- Antonella Visentin- Ausl Bologna
- Patrizia Girotti- Ausl Bologna
- Marinella Lenzi- Ausl Bologna
- Fabrizio Sandri- Ausl Bologna
- Stefano Zucchini-Ausl Imola
- Maria Grazia Saccotelli- Ausl Imola
- Daniela Faccani-Ausl Imola

Il Gruppo si è riunito per definire il percorso relativo all'elaborazione della proposta di riprogettazione della rete dei punti nascita dell'Area Vasta Emilia Centro, che deve tener presente l'accordo della Conferenza Unificata Stato Regioni (Accordo Stato-Regioni) del 16.12.2010 , il DM 70/2015 nel quale si definiscono i rapporti volume/esiti dei PN per il loro mantenimento in attività; il DM 11.11.2015, che all'art.1 prevede che il Comitato Percorso Nascita nazionale (CPNn) debba esprimersi entro 90 giorni su eventuali richieste di deroghe avanzate dalle Regioni sul dimensionamento numerico dei PN e il Protocollo Metodologico per la valutazione delle richieste di mantenere in attività punti nascita con volumi di attività inferiori ai 500 parti/annui e in condizioni orogeografiche difficili.

Durante la fase di discussione del gruppo di lavoro è stato contemporaneamente e in parallelo prodotto il documento regionale " Proposta di ridefinizione della rete ospedaliera perinatale (ostetrica e neonatologica) in Emilia-Romagna", che di fatto è stato approvato a livello regionale. In questo documento è stato ridefinito anche la rete dell'Area Vasta Emilia Centro tenendo presente il contesto sovraprovinciale post sisma 2012.
Il documento propone altresì una ridefinizione della rete perinatale che-in base alle valutazioni sui risultati dell'audit regionale 2014 condotto su tutta la rete perinatale regionale – e analizzata secondo la classificazione dei PN in Hub e Spoke, si sostanzia per quanto riguarda l'AVEC con una chiusura del punto nascita dell'Ospedale del Delta.

Per quanto riguarda il sistema di trasporto in emergenza neonatale (STEN) si comunica che è stata attivata dal 15/12/16 una procedura interaziendale (AUSL Imola- AOU Bologna) per il completamento della rete STEN a livello dell'AVEC Emilia Centro. E' nella sua fase di ultimazione il documento relativo allo STAM tra l'Hub del S.Orsola e lo Spoke di Imola.

2.6. Attività Dipartimenti Cure Primarie

Il gruppo di lavoro ha proseguito l'attività nel corso del 2016 con l'obiettivo di pervenire a linee di indirizzo di area vasta per la predisposizione degli obiettivi degli accordi aziendali per i medici di assistenza primaria.

Inizialmente si è ritenuto opportuno studiare la discrezionalità applicativa delle quote variabili del trattamento economico dei MMG nelle aziende sanitarie di Bologna, Imola e Ferrara.
L'analisi delle voci variabili e dei relativi valori economici nelle varie Aziende ha consentito di operare un confronto analitico e strutturato che può essere utilizzato da ogni Azienda per compararsi con le altre ed eventualmente apprendere le migliori pratiche al fine di migliorare la propria performance.

Successivamente è stato elaborato un documento conclusivo (allegato alla presente) che potrebbe rappresentare la base su cui costruire una futura comune piattaforma integrata per gli Accordi Attuativi Aziendali.

A norma del vigente A.C.N. la parte variabile della retribuzione dei MMG è notoriamente rappresentata da:
1) quota variabile finalizzata al raggiungimento di obiettivi e di standard erogativi e organizzativi previsti dalla programmazione regionale e/o aziendale, compresi la medicina associata, l'indennità di collaborazione informatica, l'indennità di collaboratore di studio medico e l'indennità di personale infermieristico;
2) quota per servizi calcolata in base al tipo ed ai volumi di prestazioni, concordata a livello regionale e/o aziendale comprendente prestazioni aggiuntive, assistenza domiciliare programmata, assistenza domiciliare integrata, assistenza programmata nelle residenze protette e nelle collettività, interventi aggiuntivi in dimissione protetta, prestazioni ed attività in ospedali di comunità o strutture alternative al ricovero ospedaliero, prestazioni informatiche, possesso ed utilizzo di particolari standard strutturali e strumentali, ulteriori attività o prestazioni richieste dalle Aziende.

Il documento descrive analiticamente l'applicazione degli istituti economici di cui ai vigenti AA.II.LL. ed al vigente A.I.R. nelle Aziende Sanitarie dell'AVEC, avendo a riferimento i compensi erogati nell'anno 2014.
Per tutte le Aziende considerate la parte variabile della remunerazione dei MMG viene alimentata in modo preponderante attraverso tre tipologie di compenso:

1) quota capitaria aggiuntiva
2) tariffe per prestazione
3) tariffe orarie

Nel documento le tipologie di compenso sono disarticolate ed analizzate in tutte le varie componenti e per ognuna di esse vengono riportati oltre ai valori numerici delle varie aziende (costi per assistito e per medico) anche una descrizione dell'incentivazione, i risultati attesi dell'istituto o dell'obiettivo, gli indicatori di verifica qualora esistenti, i commenti ed infine le proposte che potrebbero orientare la definizione degli accordi locali

In sintesi si è rilevato che nella maggior parte dei casi le incentivazioni riconosciute sono per lo più disconnesse dalla valutazione di risultati attesi sotto il profilo clinico ed organizzativo e come tali possono persino incentivare la produzione di servizi a prescindere dalla loro appropriatezza (remunerazione a prestazione) ovvero indurre comportamenti attendisti e minimalisti (quota capitaria aggiuntiva), senza nessuna garanzia di presa in carico delle problematiche e senza alcuno stimolo ad assicurare la funzione di filtro nell'accesso all'assistenza specialistica e ospedaliera.

Se il fine ultimo di un sistema premiante deve essere quello di premiare i medici o i gruppi di medici con i migliori risultati, allora occorre avviare una riforma della remunerazione dei medici di famiglia, introducendo gradualmente nuove modalità basate sulla verifica del raggiungimento di obiettivi predefiniti, clinici e/o organizzativi (pay for performance, P4P), in grado di poter incidere positivamente e più profondamente sui comportamenti professionali e sull'organizzazione delle attività.

Il punto centrale della riforma del sistema di remunerazione dei MMG è pertanto rappresentato dalla introduzione e dall'uso sistematico della valutazione della performance a livello individuale, attraverso l'utilizzo di indicatori condivisi in grado di misurare i risultati a vari livelli, dalla qualità delle cure, alla organizzazione delle attività, alla soddisfazione dei pazienti.
Quanto sopra deve passare necessariamente attraverso il potenziamento dei sistemi informativi/informatici e l'uso sistematico di indicatori per monitorare la performance a vari livelli, dalla qualità delle cure alla soddisfazione dei pazienti. Gli ambiti del monitoraggio dovranno essere principalmente la gestione delle malattie croniche (controllo del diabete, uso di inalatori per BPCO, counselling per dieta e esercizio fisico, etc) e le attività di prevenzione (vaccinazioni, screening oncologici, counselling per alcol e tabacco, etc). Il set di indicatori dovrà incorporare misure di processo e di outcome, ivi compresa la comunicazione con i medici, la tempestività delle risposte, l'accesso agli specialisti.

Il documento allegato è stato presentato ai Direttori Sanitari di Avec nel mese di giugno 2016.
Allegato 4 – Piattaforma Accordo MMG AVEC

2.7. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Composizione del GdL:
- ing. Giampiero Pirini - Ingegnere Clinico - AOUFE - Coordinatore
- Dott. Giorgio Benea - Medico Radiologo - AUSLFE
- Dott. Michele Imbriani - Medico Radiologo - AUSLBO
- Dott.ssa Rosanna Campa - Provveditore - AUSLBO
- Dott.ssa Luisa Pierotti - Fisico - AOUBO
- Dott. Stefano Durante - Tecnico Radiologo - IOR
- Ing. Cristian Chiarini - Ingegnere Clinico ma referente Informatico - AUSLIM
- Ing. Massimo Orsoni - Ingegnere Clinico - AUSLBO

Il GdL si é riunito fino ad oggi per 8 volte (7 esclusa la giornata del 27/10/2016 dedicata all'incontro con i fornitori (6/10/2016, 19/10/2016, 27/10/2016, 4/11/2016, 15/11/2016, 24/11/2016, 30/11/2016, 7/12/2016).

Ad oggi lo stato dei lavori é il seguente:

1. Nelle prime due riunioni si sono focalizzati l'obiettivo, riassumendo i contenuti del documento prodotto dal Gruppo di Lavoro precedente coordinato da Ing. Lambertini e Dott.ssa Lama, e il mandato del nuovo GdL di Capitolato. In quella sede é stata richiesta l'integrazione con un membro del Provveditorato di AVEC che ha individuato la Dott.ssa Campa. E' stata individuata anche la necessità di procedere secondo queste direttrici:

    a. mettere a punto gli obiettivi di alto livello che si pone AVEC con l'acquisizione del sistema RIS-PACS;
    b. effettuare una rapida analisi di mercato per verificare la percorribilità di tali obietivi con i principali fabbricanti presenti sul mercato nazionale.

2. E' stato pubblicato un bando per l'acquisizione delle manifestazioni di interesse a partecipare ad una gara per la fornitura di tali sistemi;
3. Il 27/10/2016 è stata indetta una riunione on i fornitori/fabbricanti che avevano manifestato interesse, nella quale sono stati indicati gli obiettivi di massima ed è stato chiesto di rispondere ad un questionario che successivamente è stato inviato. I maggiori fabbricanti presenti sul territorio nazionale erano tutti presenti.
4. Dal 15/11/2016 al 30/11/2016 sono state elaborate le risposte al questionario e sintetizzate le prime indicazioni che saranno utili per il capitolato.
5. Contemporaneamente è stato elaborato il seguente piano operativo:
    a. acquisire il materiale utile già prodotto nell'ambito del Gruppo di Lavoro Regionale per la Sicurezza dei Sistemi RIS-PACS (in via di completamento);
    b. redigere un questionario interno per la rilevazione puntuale dell'esistente in termini di sistemi e configurazione complessiva delle installazioni (completato);
    c. somministrare il questionario interno a tutte le ditte di AVEC utilizzando i membri del GdL (già inviato in via di acquisizione dei questionari compilati);
    d. elaborare uno schema per la rilevazione delle funzionalità oggi presenti sui sistemi (in via di completamento);
    e. elaborare uno schema per la rilevazione del layout della rete e le caratteristiche attuali delle sale server (in via di completamento);
    f. elaborare un indice del capitolato definitivo (in via di completamento);
    g. effettuare una serie di incontri con i referenti delle principali problematiche di interesse attinenti alla redazione del capitolato (es. Lepida, Privacy, Cartella Clinica Elettronica, Anagrafe Regionale, ecc. in via di completamento).

Punti di attenzione:

A. Nomenclatore delle prestazioni. Benchè non necessario alla elaborazione del capitolato si richiede di attivare da subito un GdL in merito che provveda ad ***elaborare e condividere il Nomenclatore delle prestazioni (relativo ai principali domini di interesse)*** che verrà poi utilizzato sul sistema;

B. relativamente al precedente punto 5g è già stata fatta una riunione con Lepida e acquisito il materiale tecnico. E' stata programmata per il 16/12 una riunione con il referente del GdL Privacy AVEC che ha già fornito documenti di interesse per la redazione del capitolato (redatti dal GdL Regionale). ***Il GdL RIS -PACS ha interesse ad acquisire documenti validati da parte dei referenti/gruppi preposti che costituiscano lo stato dell'arte dei relativi ambiti, in modo da utilizzarli come riferimento per il quadro regolatorio attuale localizzato in AVEC/RER. Questo può costituire un elemento di criticità nel senso che molti progetti non sono arrivati anora ad uno stato tale da pubblicare documenti di riferimento***.

C. Tempistica complessiva: entro la fine di questo mese e i primi 15gg. di gennaio dovrebbe essere chiaro se ci sono scostamenti significativi dalla tempisitica ipotizzata.

2.8. Piattaforma ICT per Anatomia Patologica

Nel corso del 2016 il progetto del sistema gestionale (LIS) delle Anatomie Patologiche, unico in Area Vasta Emilia Centro, è stato esteso a tutte le Unità Operative di AVEC con l'installazione presso lo IOR.

Sono state allestite tabelle strategiche comuni, relative alle procedure di esame, sedi di prelievo (topografie) e diagnosi; le tipologia delle prestazioni sono allineate, anche se le metodiche di conteggio sono ancora in parte differenziate, soprattutto a salvaguardia della continuità del raffronto con lo storico delle attività.

Le funzionalità generali dei sistemi installati è discreta, l'assistenza tecnica continua è operativa ed accettabile, anche se in alcuni casi si sono lamentati ritardi negli interventi. Una criticità ancora aperta è l'eccessiva difficoltà nella configurazione della refertazione con check list e nella codifica delle diagnosi: alcune U.O. usano in modo assai limitato (o per nulla) queste opzioni.

Infine, alcune funzionalità non sono installate in tutte le Unità Operative: questo è relativo all'interpretazione del capitolato e dell'offerta (si rimanda ai referenti dei Sistemi Informativi per i dettagli sugli accordi). Si tratta della tracciabilità intra ed extra laboratorio dei campioni, degli oggetti intermedi di lavorazione e del materiale di archivio, della dettatura vocale e dell'order entry dalle sale operatorie e dagli ambulatori. Queste funzioni devono comunque essere estese a tutte le U.O. per garantire una omogenea attività in AVEC.

Nel mese di gennaio 2016 è stato avviato un gruppo di lavoro interaziendale e multidisciplinare per la riorganizzazione delle attività di anatomia patologica di AOU Bologna e Ausl Bologna.
Il gruppo ha predisposto un documento, presentato in CTSS il 4 agosto 2016, che prevede la realizzazione di un dipartimento ad attività integrata interaziendale sperimentale che potrà anche favorire lo sviluppo omogeneo e integrato nell'area metropolitana dei data base relativi alle Anatomie Patologiche.

2.9. Commissione Dispositivi Medici

Con nota AVEC prot. 48/01-12 del 4/7/2016 è stato costituito un Gruppo di Lavoro e definito il suo mandato.

Il GdL é così composto:
- ing. Giampiero Pirini - Ingegnere Clinico - AOUFE - Coordinatore
- Dott.ssa Paola Scanavacca - Farmacista - AOUFE
- Dott.ssa Valeria Sassoli - Farmacista - IOR
- Dott.ssa Rosanna Campa - Provveditore - AUSLBO
- Dott.ssa Bruna Dosi - Farmacista - AUSLIM
- Dott. Giulio Monti - Farmacista - AOUBO
- Dott.ssa Annamaria Longanesi - Medico Direzione Sanitaria - AOUBO
- Dott. Andrea Longanesi - Medico Direzione Presidio Ospedaliero – AUSLBO

Mandato:
Produrre uno studio di fattibilità per individuare le modalità di funzionamento della Commissione di Area Vasta Centrale.

Riunioni ed attività del GdL:
Il GdL si é riunito fino ad oggi per 3 volte (02/09/2016, 16/09/2016, 18/10/2016).

Sono stati prodotti due documenti che indirizzano il mandato ricevuto:
- Costituzione della Commissione dei Dispositivi Medici di Area Vasta Centrale;
- Bozza di Regolamento della Commissione Dispositivi Medici di Area Vasta Centrale.

I documenti sono stati sottoposti alle verifiche del Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari, successivamente alle quali si è pervenuti alla costituzione della Commissione di AVEC dei Dispositivi Medici, deliberata da tutte le Aziende AVEC a decorrere dall'01.01.2017.

In tal modo si è raggiunto l'obiettivo fissato dalla DGR 1003/2016 (Allegato 3).

Allegato 5) – Costituzione Commissione AVEC Dispositivi Medici (a titolo di esempio: delibera AUSL Bologna).

3. Progetti Area Tecnico Amministrativa

3.1. Integrazione logistica

Razionale

Da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare numerose forme di collaborazione e di integrazione, sia a livello provinciale sia di area vasta; queste azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto", con una particolare attenzione anche sulla logistica di beni farmaceutici ed economali che presenta notevoli opportunità di razionalizzazione ed ottimizzazione.

Mandato Progettuale

Le aziende di AVEC hanno avviato la predisposizione di un progetto per l'integrazione strutturale di centralizzazione delle attività logistiche per i beni farmaceutici ed economali. Il progetto si è basato sui seguenti obiettivi strategici, modificati nel tempo:

- la collocazione dell'investimento previsto per AOSP Ferrara
- la gestione unificata degli applicativi informatici unici
- l'individuazione di un percorso che nel tempo avrebbe assicurato la progressiva riduzione del numero dei magazzini.
- la ricerca di un magazzino unico provinciale in Ferrara
- definizione il ruolo di capofila della ASUL di Ferrara.

Nel 2015 il rafforzamento e la prosecuzione delle progettualità inerenti le centralizzazioni logistiche sono state rafforzate dall'inserimento di tali tematiche negli obiettivi assegnati ai Direttori Generali dalla RER.

Modello di Processo – Supply Chain Centralizzata.

Il processo nella sua interezza si sviluppa a partire dal processo delle gare centralizzate (Intercent-ER, Provveditori di Area Vasta).
Le successive fasi di acquisto beni, gestione ordini a fornitori e follow-up approvvigionamenti (l'intero ciclo passivo), insistenti sul software contabile della azienda capofila, gestiranno circa 420 mil € di acquisti di beni farmaceutici, dispositivi medici e beni economali e dovranno essere integrate con i nuovi sistemi software di logistica operativa e distributiva (WMS e TMS) che opereranno all'interno dell'unico magazzino centralizzato di area vasta.
Il medesimo software contabile della capofila dovrà gestire l'importazione delle richieste di approvvigionamento delle singole aziende componenti AVEC, la fatturazione attiva del servizio alle aziende AVEC dei prodotti consegnati presso i transit point aziendali e la relativa documentazione (l'intero ciclo attivo).

Attuazione della Progettualità.

Di seguito i punti essenziali per lo sviluppo del modello sopraesposto diviso per macro categorie:

- **Anagrafiche di Prodotto.**

A supporto del processo di Supply Chain Centralizzata è stato inizializzato il caricamento delle anagrafiche prodotto in un portale di gestione anagrafiche centralizzate AVEC, e per tanto l'allineamento delle anagrafiche dei prodotti. Nel corso del 2016 l'allineamento delle codifiche è stato realizzato su tutti i farmaci per le aziende AUSL Ferrara, AOSP Ferrara, AUSL BO e AOSP BO. Procede per AUSL Imola e IOR in attesa che i software locali siano completamente predisposti per lo scopo. Sempre nel corso del 2016 è

stato effettuato per i dispositivi medici per AUSL Ferrara e AOSP Ferrara ed è in corso ad oggi per i Dispositivi Medici tra AUSL BO e AOSP BO, con qualche possibile ritardo rispetto alla eterogeneità dei dati nei database aziendali.
Anche per i prodotti economali nel corso del 2016 è stato effettuato l'allineamento dei database con il portale di gestione anagrafiche centralizzate per AUSL Ferrara e AOSP Ferrara ed è in corso ad oggi l'attivazione delle attività di allineamento codifiche delle restanti Aziende AVEC, compatibilmente con il completamento delle predisposizioni dei software locali.

- **Informatica**

ERP – Enterprise Resource Planning – software contabile azienda capofila.
La gestione del processo a capofila prevede che il sistema software amministrativo contabile della AUSL capofila si integri verso le aziende AVEC sia per il ciclo passivo, sia per il ciclo attivo e si dimensioni per la gestione dei valori che il processo assumerà. Vista la gara in essere per il GAAC (software contabile regionale, implementazione al 1.1.2018), occorrerà preventivare un costo di investimento informatico per una "soluzione ponte" (modifica del proprio software contabile) da parte del capofila che sarà da ripartire anche sulle altre aziende AVEC.
WMS/TMS – Warehouse Management System - software di magazzino.
Per la gestione operative del magazzino unico necessita un software WMS pertanto è necessario verificare la percorribilità giuridica di estensione dell'uso, di eventuali applicativi in essere, al magazzino unico AVEC e i percorsi alternativi da intraprendere. La tempistica per l'implementazione di questo software risentirà delle necessarie interfacce con l'ERP aziendale della capofila non ancora inizializzate.

- **Sede Unica**

Nel 2014 la ricerca effettuata dalla AUSL di Ferrara della sede per la sola area non ha dato esito positivo.
Nella prima metà del 2015 è stata sondata la potenzialità del mercato delle locazioni industriali senza successo. Nel corso della seconda metà del 2015 l'azienda AUSL di Ferrara ha svolto un bando per la ricerca del magazzino fisico: l'unica offerta presentata si è rilevata tecnicamente non accettabile.
Nel corso del 2016 pertanto si è proceduto ad una nuova ricerca di mercato che ha individuato un sito presso il Comune di Castelmaggiore (BO) che nel frattempo è stato dato in locazione ad altro soggetto.
La proprietà del sito di Castel Maggiore ha proposto in alternativa due soluzioni che sono state oggetto di verifiche nel 2016. Entrambe le soluzioni proposte sono in Castel Maggiore, provincia di Bologna.

- **Logistica Operativa Interna ed Esterna**

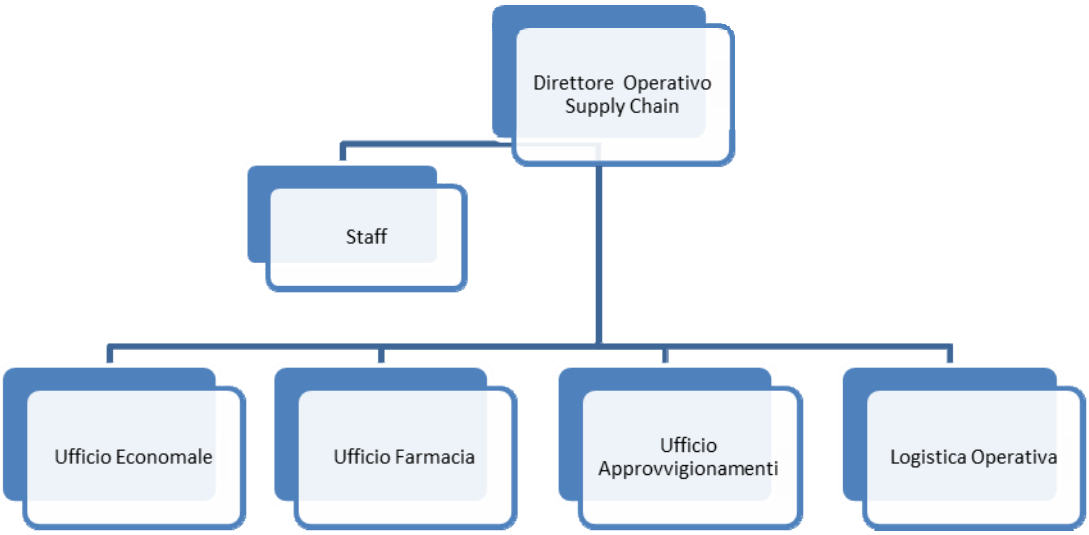
La filiera logistica operativa prevede le seguenti fasi:



Nella gestione interna è stata valutata la scelta di adeguare il modello tecnologico a quello in atto nelle altre piattaforme logistiche regionali inserendo un certo grado di automazione grazie ad un impianto robotizzato. La ratio di tale scelta consta nella omogeneità regionale del modello tecnologico applicato e nella ricerca di un livello di servizio (sicurezza e tracciabilità) maggiormente garantito rispetto al precedente vincolo tecnologico (gli impatti sul personale sono esplicitati in seguito). Il costo di noleggio di tale attrezzatura sono stimati in 500mila €/annui (benchmark AVEN e Azienda di Romagna).

- **Modello Organizzativo e di Gestione del Personale.**

Il modello organizzativo vede l'inserimento di figure tecniche di gestione dei processi di supply chain management per ricercare una migliore *governance* di sistema.
L'organigramma, sino ad ora organizzato, assegna ad una struttura complessa di *Supply Chain Management*, con vocazione di area vasta, una componente tecnica di farmacisti centrali, una di economi centrali ed una di gestione ordini/fornitori le funzioni, quasi completamente sormontabili a quanto svolgono tali componenti (farmacisti e ordini) presso AVEN.



Composizione:

- Direttore operativo di processo (supply chain manager);
- Staff professionale relativo (ingegneri gestionali).
- Personale economale: attività tecnica di gestione anagrafiche, catene di equivalenza, valutazioni di appropriatezza, sostituibilità tra prodotti, partecipazione e gestione gare.
- Personale di farmacia: attività tecnica di gestione ed aggiornamento anagrafiche, catene di equivalenza, rapporti di coordinamento con i servizi di farmacia di AVEC, valutazioni di appropriatezza, sostituibilità tra prodotti farmaceutici, partecipazione e gestione gare;
- Personale amministrativo: uffici di collegamento con il procurement di Area Vasta e/o regionale, per la gestione amministrativa, apertura dei contratti informatici, gestione listini, emissione ordini, follow-up ordini, non conformità, verifiche prestazioni fornitori, liquidazione fatture; fatturazione attiva alle aziende AVEC.
- Personale addetto alla movimentazione merci: ricevimento, stoccaggio, preparazione e allestimento consegne. Tale personale sarà proveniente dai settori di magazzino della aziende sanitarie coinvolte oppure sarà fornito da soggetti esterni;

L'ufficio di Farmacia rappresentato nel modello organizzativo è subordinato alla necessità di prevedere all'interno della struttura la funzione secondo le competenze sopra descritte; tale assetto dovrà essere ulteriormente valutato al fine di definire complessivamente l'organigramma del servizio logistica.

Per la parte relativa alla movimentazione merci il progetto prevede l'utilizzo esclusivo di personale dipendente proveniente dalle rispettive Aziende da trasferire al magazzino centrale e da destinare all'intero ciclo di gestione dalle fasi di ricezione, di handling interno, di allestimento spedizioni e alle attività accessorie di carattere amministrativo (firma ddt, gestione resi, quarantene, ritiri, ecc).
Per quanto riguarda la complessiva disponibilità numerica del personale da destinare specificatamente alla movimentazione di magazzino In considerazione delle diverse limitazioni al trasferimento del personale potenzialmente interessato, risulta una disponibilità di personale aziendale tale da non coprire interamente il fabbisogno complessivo per il magazzino centralizzato.
Per valutare questo aspetto è stato creato un gruppo di lavoro "Risorse Umane AVEC", coordinato dal dott. Carlini, composto dai Direttori del Personale delle Aziende AVEC. Tale gruppo di lavoro ha evidenziato che il personale attualmente assegnato presso le Aziende ai Centri di Costo di Magazzino presenta caratteristiche tali da rendere particolarmente complesso il suo spostamento in altra sede, il suo concreto ed utile apporto al processo o addirittura la sua effettiva presenza in servizio nel momento in cui si procederà al trasferimento (esempio - pensionamenti entro il 2017).
In sintesi il personale che potrà essere trasferito, ad oggi, è pari a 52 unità (compresi prescritti) a fronte di un fabbisogno previsto per il funzionamento del Magazzino Centralizzato è di 66 unità.
Nelle rispettive Aziende rimangono 69 unità totali di cui 38 (attualmente inidonei, assegnazioni temporanee, idonei con prescrizioni al 100% e pensionamenti 2017) dovranno trovare diversa collocazione mentre le restanti 31 (leggi 104 e rimanenti eleggibili) verranno utilizzate per le attività residuali di magazzino e per la gestione dei transit point aziendali.
Anche per ridurre il fabbisogno di personale si è ipotizzata l'acquisizione con noleggio di un sistema robotizzato, la cui installazione necessiterebbe di circa 8 mesi (staccato l'ordine per approvvigionamento dei macchinari ed installazione macchinari in loco) e il cui costo indicativo è stimato in circa 500k €/anno.

Tale livello di robotizzazione permette sul tema del personale, in analogia a quanto accaduto sui progetti AVEN e Azienda di Romagna (usati come benchmark), di ridurre l'FTE di circa 15 unità, portando il fabbisogno previsto per il funzionamento del Magazzino Centralizzato a 51 unità, quindi compatibile con la disponibilità di personale delle aziende (52 unità).

A fronte delle eventuali necessità di integrazione di unità che si venissero a creare nello svolgersi del progetto si decide di utilizzare contratti a tempo determinato/interinali per supplire alle stesse. Il personale interno valutato come disponibile ha una età media superiore a 52 anni ed una incidenza % di prescritti maggiore del 20%. E' inevitabile l'aumentare esponenziale dell'incidenza dei prescritti e non idonei. Il relativo ricorso ai contratti interinali per le sostituzioni porterà una conseguente incidenza del mancato know-how sul livello di servizio centralizzato (aspetto critico persino negli appalti esternalizzati di AVEN).

L'istituto normativo ipotizzato è quello previsto dalla Legge Regionale n. 43/2001, dell'art. 22 ter. Comma 4 (vincolo dei cinquanta chilometri per trasferimento di sede) che dovrà interessare anche le restanti componenti della struttura complessa. Si devono quindi inizializzare, in seno alla capofila, le necessarie analisi riguardanti tali componenti (farmacisti, economi ed amministrativi).

Ripartizione Costi di Gestione.

Tenuto conto anche del modello AVEN, gli scambi economici tra l'Azienda capofila e le altre Aziende coinvolte sono regolati sulla base di una ripartizione di costi di gestione che si articola su delle previsioni ad inizio anno e dei saldi a consuntivo, sulla base delle seguenti categorie:

1. i costi fissi di struttura (locazione): è prevista una suddivisione in proporzione alle dimensioni delle Aziende (quote di proprietà);
2. i costi variabili di funzionamento di magazzino e di trasporto potrebbero essere ripartiti in base a parametri standard (dimensioni delle Aziende, media dei volumi storici di acquisto/consumo di beni, o altro), in modo da aumentare il più possibile la convenienza delle singole aziende all'utilizzo del processo di Supply Chain centralizzato.
3. materiali forniti: in tal caso, vi è una fatturazione mensile sulla base dei consumi effettivi (l'Azienda capofila dovrà emettere anche un'autofattura per i materiali utilizzati presso i propri reparti/servizi).

Costi Cessanti ed Emergenti di Progetto.

I costi cessanti nelle aziende a fronte delle ipotesi di progetto e i costi emergenti di progetto sono stati raccolti e condivisi con le aziende nel 2013 e più volte valutati sino al luglio 2015. Ne emerge, in termini complessivi di progetto:

CostI emergentI	6.431.000
Costi cessanti	7.198.436
Delta	- 767.436

Percorso Istituzionale.

Per l'approvazione del progetto vanno garantiti i seguenti passaggi:

- Approvazione del Comitato dei Direttori AVEC;
- Trasmissione in Regione;
- Esame in CTSS Metropolitana di Bologna e CTSS di Ferrara;
- Confronto con OO.SS. (limitatamente al trasferimento del personale).
- Stipulazioni di convenzioni e accordi tra le aziende.

Tale percorso (stimato in 4 mesi) dovrà essere completato entro il primo quadrimestre 2017.

Gantt di Progetto.

Ad oggi, il gantt di progetto prevede il seguente scenario:

	1° trim 2018	2° trim 2018	3° trim 2018	4° trim 2018
AUSL FE e AOSP FE				
AUSL BO				
AOSP BO				
AUSL IMOLA				
IOR				

Tale gantt contempla l'adozione di tutte le azioni utili al trasferimento delle aziende, non esploso in questo documento, e comprensivo del percorso istituzionale sopracitato.

3.2. Provveditorato Unico

Successivamente all'incarico ricevuto dai DDAA il 19 ottobre 2016 (allegato 3), si è proceduto a un primo incontro, in data 1 dicembre2016, con i Dirigenti delle due Aziende Sanitarie ferraresi, durante il quale si è preso atto del "Progetto di funzionamento del Servizio comune economato e gestione dei contratti" stilato dal Direttore del Servizio stesso Dott.ssa M.Pertili.
Dall'esame del documento, si sono nuovamente rilevate e confermate alcune differenze relativamente alle materie trattate dai due Provveditorati- BO e FE – quali: il SAM non si occupa del materiale di consumo per Dip Tecnico (vernici, materiale elettrico, idraulico, ecc.) né del servizio Trasporti sanitari (ambulanze) o della convenzione con PARER.
L'aspetto più rilevante trattato nel progetto è la suddivisione delle attività tra Provveditorato ed Economato con relativo calcolo delle risorse umane necessarie, individuate, per il settore Provveditorato, in n.12 unità.
Nel corso del 2017 si perfezioneranno le valutazioni sul progetto.
Allegato 6 – assegnazione incarico

3.3. Piattaforma ICT per gestione documentale (BABEL)

BABEL è un sistema integrato per la gestione dell'archivio corrente e dei flussi documentali, sviluppato dall'Azienda USL di Bologna.

Dal 2015 è partito il progetto di estensione di BABEL alle altre 5 aziende AVEC (cui si è aggiunta l'AUSL di Parma) con l'obiettivo di armonizzare la gestione documentale tra le aziende aderenti e intraprendere un percorso di crescita condiviso

Il tavolo PM indirizza il percorso di crescita del sistema. Al termine del 2016, le ipotesi evolutive sono state raccolte in un documento di analisi condiviso allo scopo di dar luogo a un piano di sviluppo triennale (integrazione con altri sistemi, informatizzazione procedimenti, istanze online ecc).

Una volta terminata la fase di avvio si dovrebbe consolidare in un tavolo di lavoro sulla gestione documentale e l'innovazione amministrativa che lavori in modo coordinato con i Tavoli AVEC in tema di privacy, trasparenza e anticorruzione, supportati dai sistemi informativi.

AZIENDA AVVIATE:

Azienda	Dipendenti	Avvio protocollo	Utilizzatori
AUSL Bologna (AVEC)	8.500	giugno 2013	3.584 protocollo, determine, delibere
AOSP Ferrara (AVEC)	2.000	marzo 2016	293 protocollo, determine, delibere
AUSL Imola (AVEC)	1.600	giugno 2016	307 protocollo, determine, delibere
Ist. Ort. Rizzoli (AVEC)	1.150	ottobre 2016	405 protocollo, determine, delibere
AOSP Bologna (AVEC)	5.400	novembre 2016	672 protocollo, determine, delibere
AUSL Parma	2.700	novembre 2016	850 protocollo
AUSL Ferrara (AVEC)	2.500	Maggio 2017	700 (stimata) protocollo, determine, delibere

SVILUPPI

Prosegue il progetto di BABEL in Area Vasta Emilia Centro (con l'aggiunta dell'AUSL di Parma). Nel mese di Maggio è previsto l'avvio dell'Ausl di Ferrara (con il solo protocollo), inizialmente fissato per gennaio 2017 e posticipato per loro attività interne. A giugno 2017 è previsto il completamento dell'avvio dell'AUSL di Parma con determine e delibere.

Tra le varie funzionalità rilasciate nel corso del progetto è stato realizzato anche il sistema BALBO (Babel On Line), attualmente composto da Albo On Line (attivo già presso tutte le aziende tranne AUSL Bologna che deve pianificare il passaggio al nuovo sistema) e dalle prime due sezioni del futuro portale "Amministrazione Trasparente" (già attive su AOSPFe e IOR, ad aprile su AUSL imola, le altre aziende devono ancora pianificare l'avvio).
Il tavolo mensile dei PM di BABEL ha formulato una ipotesi di evoluzione la cui pianificazione, su base triennale, sarà presentata alle direzioni aziendali. Tra i macro temi di questa ipotesi, oltre l'interoperabilità avanzata tra le aziende aderenti, troviamo il completamento del portale Amministrazione trasparente in BALBO, il sistema di gestione e di monitoraggio dei procedimenti, le istanze online accessibili via SPID e integrate con BABEL.

4. Attività trasversali

4.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Nell'anno 2016, i Componenti del Tavolo in materia di prevenzione della corruzione e della trasparenza delle Aziende sanitarie appartenenti all'AVEC e dell'Ausl della Romagna, hanno programmato incontri con cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva), valorizzando il confronto diretto con i soggetti (Servizi e Strutture interessate) direttamente coinvolti, in particolar modo, dalle profonde modifiche normative apportate dal legislatore in tema di trasparenza a fronte della modifica del testo storico del D. Lgs 33/2013 avvenuta con il D. Lgs 97/2016 al quale si sono succedute le successive linee guida ANAC in materia.
Di particolare rilievo risulta la trattazione, nel corso del 2016, delle seguenti tematiche:

- ✓ Approfondimento delle funzionalità legate agli obblighi di trasparenza per mezzo del sw unico regionale denominato "GRU" (Gestione Risorse Umane) anche per mezzo di incontri con i Dirigenti ed i Funzionari dei Servizi Unici del Personale delle Aziende appartenenti all'AVEC e dell'Ausl della Romagna;
- ✓ Disamina delle novità introdotte dalla Delibera ANAC n. 39/2016 relativamente agli obblighi di pubblicazione ax art. 1, co. 32 della L. 190/2012 e s.m.i. anche per mezzo di incontri con i Dirigenti ed i Funzionari dei Servizi Economato delle Aziende AVEC;
- ✓ Studio e applicazione delle disposizioni previste dal DM 25/09/15 ad oggetto: ""Determinazione degli indicatori di anomalia al fine di agevolare l'individuazione delle operazioni sospette di riciclaggio e di finanziamento del terrorismo da parte degli uffici della pubblica amministrazione" alla luce del quale ciascuna Azienda sanitaria ha provveduto alla nomina del proprio gestore antiriciclaggio;
- ✓ Studio ed approfondimento (anche dal punto di vista operativo) delle novità in materia di "accesso civico generalizzato" (FOIA) finalizzato alla stesura di un regolamento AVEC per la ricezione, la trattazione e la corretta gestione delle istanza di cui trattasi da realizzare, su espresso mandato dei DDAA, entro il primo semestre 2017;
- ✓ Studio ed approfondimento, a seguito di espresse disposizioni regionali della raccolta finalizzata alla pubblicazione sul sito "Amministrazione Trasparente" delle dichiarazioni patrimoniali e reddituali della dirigenza PTA alla luce delle disposizioni previste dal D. Lgs 97/16.

In relazione a quest'ultimo punto si sottolinea che già l'art. 13 co.3 del DPR n. 62/2013 recante "Codice di Comportamento dei dipendenti pubblici", disponeva a carico dei dirigenti della P.A. l'obbligo di fornire le informazioni sulla propria situazione patrimoniale nonché le dichiarazioni annuali dei redditi soggetti all'imposta sui redditi delle persone fisiche.
L'obbligo di pubblicazione di detta documentazione in "Amministrazione Trasparente" è la conseguenza dell'estensione al personale dirigenziale della P.A. della normativa applicata ai titolari di cariche elettive sulla pubblicità della situazione patrimoniale (Legge n. 441/1982 e Legge n. 127/1997 art. 17 co.22), oltre che ad essere espressamente previsto dall'articolo 14 del novellato decreto legislativo n. 33/2013.
La procedura relativa all'avvio della raccolta e della "pubblicazione" delle dichiarazioni in argomento all'indomani dell'emanazione del D. Lgs n. 97/16 è stata coordinata, fin dal mese di settembre 2016 dagli Uffici della Regione Emilia Romagna e trattata ripetutamente anche dai Componenti del "Tavolo AVEC in materia di prevenzione della corruzione e della Trasparenza", tenuto conto della sua evidente delicatezza.
In data 22/12/2016 (nell'imminenza della scadenza dell'obbligo di pubblicazione) è apparso sul sito istituzionale dell'Autorità Nazionale Anticorruzione il provvedimento recante "Schema di «Linee guida recanti indicazioni sull'attuazione dell'art. 14 del d.lgs. 33/2013 «Obblighi di pubblicazione concernenti i titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo e i titolari di incarichi dirigenziali» come modificato dall'art. 13 del d.lgs. 97/2016", che ha introdotto modifiche significative a precedenti indicazioni dell'ANAC.

A seguito della pubblicazione del suddetto documento, la Regione Emilia Romagna ha confermato innanzi tutto l'obbligo di acquisizione di entrambe le dichiarazioni per il personale dirigenziale e le indicazioni contenute nelle linee guida regionali che prevedevano la pubblicazione delle dichiarazioni in questione per tutta la dirigenza PTA.
In considerazione però del differimento del termine ultimo per completare l'adempimento indicato dall'ANAC, la stessa Regione ha ritenuto opportuno suggerire (a chi non avesse già adempiuto) di sfruttare l'ulteriore periodo concesso per la pubblicazione per procedere comunque con la raccolta di tutte dichiarazioni e per procedere ad una graduale pubblicazione delle stesse sulla base delle linee guida e delle sue future (probabili) integrazioni, dando priorità alle posizioni che alla luce delle indicazioni ANAC risultano non problematiche (ragionevolmente la dirigenza amministrativa e quella con incarico di struttura).
Tali novità (e la loro tempistica) hanno portato inevitabilmente ad un disallineamento del comportamento delle Aziende sanitarie per cui l'Ausl e l'Aosp di Bologna hanno proceduto alla pubblicazione delle dichiarazioni mentre l'Ausl e l'Aosp di Ferrara, l'Ausl di Imola e l'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno ritenuto opportuno non pubblicare ed avvalersi dell'ulteriore periodo concesso dall'Autorità Nazionale Anticorruzione.
Di particolare rilievo è stato inoltre lo studio, anche ai fini interpretativi, dei contenuti previsti dalla delibera ANAC n. 1310/2016 in ordine ai nuovi parametri di trasparenza.
Incontri dedicati hanno fatto sì che i Responsabili PCT abbiano fatto sintesi interpretativa dei dati e delle informazioni da inserire nella "griglia trasparenza" allegata all'aggiornamento del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione 2017/19 ai fini della più completa omogeneità di stesura.
Come in passato avvenuto, i Componenti del Tavolo AVEC hanno dedicato particolare attenzione al tema dei "Controlli da effettuare da parte degli RPC "aziendali" (in special modo sugli ambiti di attività dei Servizi Comuni Unificati) avanzando come suggerimento la proposta di istituire un servizio di auditing interno di supporto all'attività del RPC proposta che sarà portata all'attenzione della Regione.
Come già avvenuto nel 2015, anche nel 2016 i Responsabili PCT dell'Ausl di Ferrara e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli hanno avviato un sistema di controlli tramite auditing interno nelle rispettive aziende al fine di verificare i corretti adempimenti e le buone prassi in materia di prevenzione della corruzione: esperienza molto positiva che ritengono debba essere riproposta anche nel corso dell'anno 2017.
Gli incontri si sono inoltre incentrati sull'analisi dei contenuti dell'aggiornamento del PNA 2016 e delle sue inevitabili ricadute nella elaborazione degli aggiornamenti ai Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione e delle relazioni annuali dei Responsabili PCT (da garantire entro il 16/01/17) oltre all'organizzazione delle Giornate della trasparenza che nel corso del 2016 sono state organizzate in ambito ferrarese in data **6/05/2016** (Ausl di Ferrara e Aosp di Ferrara) e bolognese in data **7/12/2016** (Ausl di Bologna e Ausl di Imola, Aosp di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli).
Da evidenziare anche l'evento formativo regionale, tenuto in data 14/07/16 dal Dott. Stefano Toschei, aperto a tutte le aziende sanitarie del SSR in cui si sono approfonditi i temi delle modifiche al D.Lgs 33/13 apportate dal D. Lgs 97/16 con particolare riferimento alle tematiche dell'accesso civico.
E' stato inoltre adeguatamente presidiato il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, argomento particolarmente valorizzato dai Responsabili PCT che hanno profuso notevoli sforzi ciascuno per le rispettive realtà per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità anche per mezzo di FAD (formazione a distanza).
E' stato infine consolidato il percorso di confronto e dibattito su diverse tematiche in materia (es. gestione del conflitto di interessi, trasparenza, dichiarazioni patrimoniali e reddituali dei dirigenti) con la Direzione "Cura della Persona, Salute e Welfare" della Regione Emilia-Romagna.
Da segnalare infine che nel corso del 2016 è stato avviato un progetto regionale per uniformare le disposizioni contenute nei diversi Codici di Comportamento aziendali finalizzato all'adozione di un Codice di Comportamento Unico per le Aziende del SSR.

4.2. Applicazione normativa Privacy

L'attività del 2016 è stata rivolta ad elaborare una procedura idonea ad assicurare la gestione dei dati sensibili nei progetti di Area Vasta, al fine di garantire modalità comuni per la gestione dei dati sensibili relativi alle progettualità in AVEC.
I principali vincoli entro i quali l'attività deve rimanere sono rappresentati dal D. Lgs 196/2003 e da eventuali sviluppi dettati dal nuovo regolamento privacy UE 2016/679, pubblicato il 4.5.2016 nella Gazzetta Ufficiale dell'Unione Europea.
Uno dei limiti che appaiono più stringenti è, altresì, quello dettato dalla insuperabilità del principio della pertinenza e della non eccedenza del trattamento (= presa in carico).
Nel corso dell'analisi è emerso che si tratta di problematiche e azioni che non possono essere affrontate singolarmente, ma dovrebbero essere approfondite e disciplinate nelle convenzioni che regolano ogni progetto, data, appunto, la stretta interconnessione con la progettazione.
Sono stati presi in considerazione i seguenti progetti: Progetto 118, Piattaforma RIS – PACS, screening HPV, Servizio di Immunoematologia e trasfusionale (SIMT), Laboratorio Unico Metropolitano (LUM).
Ad esito dell'analisi del Gruppo di lavoro, sono risultate percorribili, dal punto di vista giuridico, tre possibili soluzioni:
1) Ogni azienda rimane titolare autonomo del trattamento e gli scambi di informazioni e dati rientrano nella fattispecie della comunicazione;
2) Contitolarità del trattamento ai sensi dell'art. 4 del Codice Privacy. La soluzione richiede presupposti imprescindibili dal punto di vista giuridico, quali l'insuperabilità del principio della pertinenza e della non eccedenza del trattamento (= presa in carico). Presenta vantaggi e svantaggi che devono essere opportunamente valutati;
3) Titolare – responsabile esterno, modello che si applica in presenza di un'attività di servizio svolta da una azienda a favore di una o più altre, nell'ambito di un'attività strumentale rispetto alle attività istituzionali di ciascuna.
Quanto alla fattispecie contrassegnata con il numero 3), è stato predisposto modello di lettera di designazione.
Il Tavolo si è riunito il 10.3.2016, il 13.6.2016 e il 15.12.2016; sono intercorsi tra un incontro e l'altro scambi di mail per la predisposizione e validazione della documentazione poi proposta ai direttori sanitarie da questi approvata.
Dall'analisi effettuata, sono emerse alcune soluzioni e, per quanto concerne i progetti già avviati, sono state inoltre stabilite e mantenute le tempistiche di realizzazione.
Il quadro dei progetti, delle soluzioni e delle tempistiche risulta quindi:

Progetto	Soluzione	Tempi di realizzazione
Screening HPV	Nomina AOUFE responsabile del trattamento	30.8.2016
Officina Trasfusionale SIMT	Nomina AUSLBO responsabile del trattamento da parte sia di chi conferisce sangue ed emocomponenti all'officina trasfusionale, sia da parte di chi richiede emocomponenti e sangue per trasfusioni	ottobre 2016
LUM	Nomina AUSLBO responsabile del trattamento.	Congiuntamente alla sottoscrizione della convenzione. Per AOU BO predisposizione lettera di nomina AUSL.
RIS-PACS	Soluzione da individuare	Congiuntamente alla definizione del progetto
118	Necessita di ulteriore approfondimento in quanto è il progetto che ha preso avvio da più tempo ed è necessario recuperare documentazione.	

Nel secondo semestre del 2016, a seguito dell'istituzione all'interno del Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio Sanitario della funzione "Coordinamento funzioni privacy", sono stati attivati momenti periodici di confronto tra i referenti privacy delle aziende sanitarie regionali, nonché formalizzato un Tavolo di lavoro permanente che vede la partecipazione congiunta di Aziende, Regione e Cup2000.
Per quanto riguarda AVEC, i componenti individuati sono la dott.ssa Grazia Matarante (referente giuridico-amministrativo), la dott.ssa Adalgisa Protonotari (referente medico) e l'ing. Andrea Toniutti (referente informatico).

Ne discende la necessità di approfondire e capire i livelli di interlocuzione e integrazione tra i vari gruppi e tavoli; difatti molte delle tematiche oggetto dei lavori del Tavolo AVEC potranno presumibilmente divenire oggetto dell'attività della funzione e del livello regionale

4.3. Progetti ICT

In linea con la programmazione pluriennale, nell'anno 2016 sono stati portati avanti diversi progetti che hanno avuto origine negli anni precedenti. Tra questi assumono particolare rilevanza: il progetto di sostituzione delle anagrafi aziendali della Medicina di Base con l'anagrafe regionale unica degli assistiti (ARA), il completamento del progetto di un sistema unico AVEC di Anatomia Patologica che ha visto la sua estensione anche agli Istituti Ortopedici Rizzoli e l'estensione anche all'area metropolitana bolognese del progetto dello screening HPV primario.
Altri progetti che hanno una loro peculiare collocazione nell'anno 2016 sono: il progetto di laboratorio analisi unico di AVEC per il quale sono state completate le attività di migrazione degli esami e dei punti prelievo di Imola e IOR verso il Maggiore ed è stato realizzato il collegamento tra il sistema DNLab unico metropolitano LUM con l'anagrafe regionale unica della medicina (ARA).
Il sistema inoltre è stato integrato attraverso la componente HALIA con la nuova strumentazione Beckman presso gli spoke dell'Azienda Usl di Bologna e con Dasit per l'ematologia a Ferrara e Bologna S.Orsola.
Anche in ambito di medicina trasfusionale, in attesa dell'espletamento della gara regionale, si è realizzata l' integrazione con l'anagrafe regionale unica della medicina (ARA). Inoltre a Ferrara sono stati migliorate le modalità di consultazione dati da parte delle sezioni Avis provinciali per cui si è lavorato anche al consolidamento della rete dati.
E' stata attivata l'integrazione tra il gestionale del Servizio Trasfusionale e il Fascicolo Sanitario Elettronico per la trasmissione on line dei referti ai donatori.
E' stato ulteriormente avanzato il progetto di unificazione dei flussi documentali amministrativi (progetto BABEL) che, nel corso del 2016 ha visto l'attivazione della nuova piattaforma unica alle Aziende Sanitarie USL di Imola, Ospedaliero Universitaria di Bologna e agli Istituti Ortopedici Rizzoli.
In continuità con gli anni precedenti per i progetti regionali, si è cerca in ambito del gruppo ICT AVEC di dare una risposta il più possibile uniforme, compatibilmente con le diverse strategie aziendali. In particolare il progetto di avvio della nuova procedura regionale unica di Gestione delle Risorse Umane denominata GRU, ha visto tutte le Aziende Sanitarie di Avec coinvolte nel primo gruppo di Aziende attivate al 1 gennaio 2017.
Inoltre il gruppo ICT Avec per mezzo di referenti appositamente individuati di volta in volta dal Presidente hanno preso parte ai seguenti diversi tavoli di lavoro regionali: Tavolo Privacy, Cabina di regia progetto ARA, Gruppo Strategico ICT, Gruppo di lavoro per la definizione delle linee guida delle Cartella Clinca Elettronica e Gruppo di lavoro per la definizione delle linee guida del software gestionale per l'area del DAISMSP.
Infine si è proceduto alla valutazione degli standard di servizio erogati dal fornitore del nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro, che si è definitivamente uniformato in area vasta.

Descrizione sintetica progetti

1. Sostituzione delle anagrafi aziendali della Medicina di Base con l'anagrafe regionale unica degli assistiti (ARA)

Obiettivo: Implementare presso le Aziende Sanitarie Usl di Avec il software per la gestione della nuova anagrafe regionale unica degli assistiti (ARA).

A oggi ARA è stata attivata presso:

-l'AUSL di Bologna;

-l'AUSL di IMOLA;

-l'AUSL di Ferrara.

e successivamente sono stati integrati i sistemi di anagrafe MPI:

-UnixMpi di Avec;

-APC di Imola e Ferrara

e le Anagrafi Comunali per la gestione delle movimentazioni dei cittadini.

2. Integrazione referti Sistema Trasfusionale con FSE donatori

Obiettivo: Realizzazione dell'invio dei referti degli esami di routine prodotti dal Centro Trasfusionale sul Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) dei donatori .

Nel corso del 2016 è stata avviata l'integrazione per spedire i referti del trasfusionale al FSE (esami di routine). L'Azienda Sanitaria USL di Bologna ha fatto da hub per l'AVEC ed è partita nel corso dell'anno. Nel corso del 2017 l'integrazione sarà estesa anche alle altre Aziende Sanitarie di AVEC.

3. Anatomia Patologica

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida unica anagrafe, unica configurazione e uniformazione dei format dei referti secondo le indicazioni regionali (check list).

Nel corso del 2016 sono state realizzate le seguenti attività:

-attivazione del sistema presso l'anatomia patologica degli Istituti Ortopedici Rizzoli.

-estensione alle altre aziende di Avec per la parte di integrazione con i sistemi di order entry e di gestione dello screening con metodologia HPV primario.

Infine per quanto riguarda l'implementazione delle nuove check list per la refertazione si è in attesa di indicazioni per l'implementazione del modello condiviso delle checklist regionali con i referenti di tutti i laboratori di anatomia del progetto AVEC.

4. Laboratorio Analisi unico AVEC

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida un'unica anagrafe, un'unica configurazione e l'uniformazione delle metodiche di lavoro nelle aziende AVEC.

Nel corso del 2016 sono state realizzate le seguenti ulteriori attività:

-Avviamento catena Beckman attraverso HALIA AVEC al S.Orsola.

-Avviamento nuova strumentazione Dasit attraverso HALIA AVEC per ematologia (catena e strumenti singoli, con gestione anche delle immagini) presso S.Orsola e presso spoke Ferrara

-Avviamento strumentazione Beckman attraverso HALIA AVEC ad Imola

-Avviamento nuova strumentazione Beckman attraverso HALIA AVEC presso spoke (Loiano, Bazzano, Porretta, Vergato, Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto)

-Collegamento ARA-DNLab LUM

-Spostamento esami e Punti Prelievo di Imola verso Maggiore

-Spostamento di esami Rizzoli verso Maggiore

-Creazione Zona DNLab ad hoc per Screening Neonatale, distinta dal laboratorio

-Centralizzato (ora passato in AUSL)

Per il 2017 sono in programma le seguenti attività:

-Spostamento DB su nuova infrastruttura

-Aggiornamento release tutti i prodotti core della fornitura

-Ingresso di Ferrara sul DB unico AVEC (secondo semestre)

5. Progetto regionale GRU

Obiettivo: attivare la nuova procedura software regionale per la Gestione delle Risorse Umane presso tutte le Aziende Sanitarie di AVEC.

Nell'ambito dei lavori coordinati dalla Regione e da Cup2000, Le Aziende sanitarie di AVEC sono state coinvolte nelle seguenti attività di configurazione ed avvio del nuovo software avvenuto il 1 gennaio 2017.

- Allineamento dei cataloghi, del Data Dictionary.
-Completamento del data dictionary regionale (ambito: economico, giuridico, presenze e assenze).
-Allineamento dei cataloghi aziendali alle tabelle regionali del data dictionary
Invio specifiche e ordini di fornitura ai fornitori delle aziende del I Lotto per il porting dei dati dalle attuali procedure aziendali verso il nuovo gestionale di GRU denominato WHRTime.
-Collaudo dell'infrastruttura HW e rete sul sito di produzione di GRU presente nel Data Center di Lepida (Ravenna).
-Pre-collaudo della maggior parte dei moduli funzionali che afferiscono al GRU
-Deployment delle aziende AVEC per i principali moduli applicativi di GRU (giuridico, economico, presenze-assenze, portale del dipendente, trasparenza, modulo formazione, turni) per l'avvio in produzione -
6. Sistema di help desk unico di area vasta
A un anno dall'avvio del servizio, si è proceduto alla valutazione degli standard di servizio erogati dal fornitore del nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro, che si è definitivamente uniformato in area vasta.
Il gruppo ICT AVEC si è incontrato per valutare l'andamento del servizio di HD per l'anno 2016 con particolare riferimento alle variazioni riscontrate negli ultimi mesi. In particolare nel terzo e quarto trimestre del 2016 si è registrato che i dati hanno evidenziato la riduzione apprezzabile del volume complessivo delle chiamate, un netto miglioramento sia dei tempi medi di risposta sia del numero di chiamate servite nel terzo trimestre e che sono in leggero calo anche i contatti tramite canali alternativi.
Sulla base di tali risultanze sono stati concordati degli interventi migliorativi per il 2017 per quanto riguarda un maggiore utilizzo dei canali alternativi alle telefonate, quali mail e segnalazione da portale, per la raccolta delle richieste di intervento e una diversa distribuzione del traffico telefonico in entrata tra l'area metropolitana bolognese e l'area ferrarese.

4.4. Formazione

Riunioni del gruppo Formazione AVEC
Il gruppo, nominato con lettera del 20.04.2016, si è riunito nelle date 07.06; 14.09; 19.10; 28.11. Alle riunioni, svoltesi presso la sede AVEC Via Gramsci, hanno partecipato tutti i Responsabili della Formazione ed altri collaboratori referenti.

Principi ispiratori
Principi condivisi per la scelta dei temi formativi e per la redazione del PAF (parte amministrativa e sanitaria):

"***Allineamento***" necessità che le Aziende siano allineate su processi comuni, attraverso la condivisione e la promozione di eventi formativi di carattere trasversale;

"***Best practice***" opportunità che le aree di eccellenza di ciascuna Azienda su tematiche specifiche siano valorizzate sul livello di Area Vasta, così da rappresentare un patrimonio comune di esperienze per un confronto sistematico.

Altra idea che guida i lavori del gruppo AVEC Formazione è lavorare su temi comuni relativi al processo della formazione con l'obiettivo di un confronto sistematico al fine di affrontare insieme problematiche comuni e armonizzare, ove possibile, i processi, anche attraverso la ricerca dei modelli che hanno dimostrato maggiore successo.

Redazione e revisione del PAF AVEC
Un criterio condiviso fin dall'inizio è quello di superare il modello di una pianificazione degli eventi formativi AVEC che rappresenti solo un aggregato di iniziative proposte e portate avanti da ciascuna Azienda e inserite in un programma comune. Perché queste iniziative abbiano un reale valore, dal punto di vista dell'integrazione, occorre che siano **integrate già in fase di progettazione**, con l'individuazione delle eventuali criticità e priorità e delle necessità formative conseguenti.
È stato applicato e si intende mantenere per il futuro un modello innovativo che consiste **nell'invitare al tavolo della formazione i responsabili** di specifiche branche e tematiche e condividere con loro la necessità di portare a livello AVEC delle iniziative formative, la cui progettazione sia realizzata di concerto con tutti i colleghi referenti delle altre Aziende. Il modello, che supporta il concetto di una progettazione comune e che rafforza la committenza sulle iniziative formative, è stato sperimentato con successo e gradimento reciproco per l'area della Trasparenza e Anticorruzione e si pensa di estenderlo nel 2017 ad altri temi formativi che riguardano l'appropriatezza prescrittiva, il ruolo e il funzionamento dei Comitati Etici e la valutazione e valorizzazione del personale e delle competenze.
Si è condiviso altresì il principio che il PAF, pur delineato nelle sue linee di fondo a inizio anno, sia uno **strumento "aperto"** che si alimenta a mano a mano che sorgono nuove necessità formative, e che le linee dettate dal mandato per ciò che concerne gli oneri a carico delle Aziende promotrici siano rispettate.
In considerazione della tempistica di attivazione del gruppo, a metà anno, si conviene di stilare un piano di durata almeno biennale che preveda almeno due iniziative, una di carattere amministrativo e l'altra di carattere sanitario, nel 2016, e le altre distribuite nel 2017.

Attività formativa svolta nel 2016
Nel 2016 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi:

- IL CONFLITTO DI INTERESSI NEL SISTEMA DI PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE PER IL SETTORE SANITARIO (6 aprile 2016) –AOU BO
- APPALTI E CONTRATTI PUBBLICI - SPECIALE RIFORMA 2016 - D.LGS. 50/2016 (26/27 giugno 2016)-AUSL BO
- LA VIGILANZA DEI DISPOSITIVI MEDICI (6 dicembre 2016)-IOR
- LA GIORNATA DELLA TRASPARENZA (7 dicembre 2016) – AUSL BO

Per il 2017, il Gruppo di lavoro ha ricevuto il mandato di implementare un Piano Attività Formative di Area Vasta, coerente con i Piani Aziendali e trasversale per le attività sanitarie ed amministrative. L'obiettivo di tale mandato consiste nell'identificare e selezionare specifiche iniziative formative integrate in AVEC e di identificare un metodo di valutazione dello stesso PAF AVEC.

4.5. Prospettive per la gestione diretta dei sinistri

Nel 2016 prosegue la promozione di forme di integrazione a livello provinciale e di Area Vasta anche relativamente agli aspetti assicurativi per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Il Comitato dei Direttori dell'AVEC ha identificato tra gli obiettivi prioritari per l'anno 2016 la Gestione diretta dei sinistri in quanto entro il 2017 tutte le Azienda Avec entreranno nel Programma.

Il Programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile nelle Aziende sanitarie" approvato con Deliberazione della Giunta regionale n. 1350 del 17 settembre 2012,e della L.R. 7 novembre 2012, n. 13: "Norme per la copertura dei rischi derivanti da responsabilità civile negli Enti del Servizio Sanitario regionale" prevede l'introduzione di nuovo sistema di gestione dei sinistri RCT/RCO in ambito sanitario, e in genere della responsabilità civile nelle Aziende sanitarie, con l'obiettivo di perseguire la tutela complessiva della salute degli utenti che si rivolgono al sistema sanitario regionale. Il Programma citato nasce dall'esigenza di prevenire gli eventi avversi in ambito sanitario e ed ha come finalità il riavvicinamento alle strutture degli assistiti / danneggiati, la presa in carico della persona rispetto ai danni eventualmente causati dall'attività sanitaria, la prevenzione, gestione e risarcimento degli eventi avversi e l' equo ristoro del danno in tempi rapidi.

Il programma ha previsto per il 2013 tre fasce di importo per la liquidazione del danno e precisamente:

- fino ad € 100.000,00 di competenza delle Aziende Sanitarie che trattano direttamente il sinistro e provvedono autonomamente alla valutazione della sussistenza della responsabilità e alla determinazione del quantum, nel rispetto dei criteri organizzativi ed operativi predisposti dalla Regione;
- tra € 100.000,00 ed € 1.500.000,00 di competenza della Regione Emilia-Romagna in cogestione con l'Azienda Sanitaria e sulla base di una procedura standard
- oltre 1.500.000,00 con copertura assicurativa (QBE).

In data 23.12.2013, con Deliberazione della Giunta regionale n. 2079, a seguito del recesso della Compagnia è stato approvato un nuovo Programma regionale che ha previsto, a far data dall'01/01/2014, solo due fasce di importo per la liquidazione del danno e precisamente:

- fino ad € 250.000,00 di competenza delle Aziende Sanitarie;
- superiori ad € 250.000,00 di competenza della Regione Emilia-Romagna in cogestione con l'Azienda Sanitaria.

I sinistri c.d. di I° fascia vengono gestiti autonomamente dalle Aziende tramite il Comitato Valutazione Sinistri. Tale Organismo interno è preposto alla valutazione delle richieste di risarcimento danni e decide in ordine alla liquidabilità del sinistro tenendo conto della valutazione espressa dalla Medicina Legale con riferimento alla ricostruzione dell'evento dannoso, ai profili di responsabilità e, in caso di sussistenza dei medesimi, alla quantificazione del danno.

Con Delibera della Giunta Regionale E.R. n. 1889/2015 si è valutato come necessario prorogare la fase sperimentale fino al 31 dicembre 2016, sia al fine di poter meglio adeguare ed uniformare gli assetti organizzativi e le relative procedure in ragione della odierna ammissione delle Aziende sanitarie afferenti ad AVEN, sia al fine di consentire successivamente la naturale estensione del modello di gestione diretta a tutti gli enti del servizio sanitario regionale.

In una prima fase sperimentale, tale programma regionale ha coinvolto solo alcune Aziende sanitarie individuate in forza di provvedimento della Giunta n. 1905/2012, tra cui per le Aziende AVEC solo l'Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola Malpighi.

Successivamente con Delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 561 del 28/4/2014 è stata ammessa alla fase sperimentale regionale, a decorrere dall'1/5/2014 l'Azienda usl di Imola e dal 1.5.2016 anche l'Azienda usl di Bologna (con Delibera della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 603 del 28.4.2016). Dal 1.1.2017 aderiranno l'Azienda usl di Ferrara e l'Azienda ospedaliero universitaria di Ferrara mentre lo IOR con decorrenza successiva (1.5.2017).

L'attribuzione alle Aziende Sanitarie di un ruolo nella gestione dei sinistri (autonomo e diretto nella prima fascia, nel 2013 fino a 100.000,00 euro, dal 1 gennaio 2014 fino a 250.000 euro e di tipo collaborativo con la Regione per quanto concerne i sinistri rientranti nella fascia superiore a tali soglie) con una assunzione di maggiore e diversa responsabilità e autonomia ha reso necessaria l'attivazione di un percorso di revisione dei processi in coerenza con l'attuazione del Programma anche nell'ottica di uniformare procedure e modalità operative finanche a valutare la possibilità di gestire in modo unitario e integrato alcune fasi e/o ambiti (es. formazione) e/o organismi necessari per l'attuazione del programma.

In tale ottica il Comitato Direttori Avec ha effettuato una serie di incontri (8.4.2016; 22.4.2016; 26.5.2016; 22.6.2016; 22.7.2016; 21.9.2016) finalizzati ad analizzare le possibili prospettive per la gestione diretta dei sinistri al fine di ottimizzare ed efficientare l'attuazione del suddetto programma regionale.

In particolare gli obiettivi individuati in sede AVEC sono stati i seguenti:

- individuazione dei possibili ambiti, strumenti, procedure ed organismi oggetto di unificazione o disciplina comune;
- individuazione delle migliori pratiche e percorsi che consentano di addivenire in tempi celeri alla definizione dei sinistri.

A tal fine è stata preliminarmente avviata una ricognizione relativa ai dati ed alle informazioni necessarie, per verificare lo stato dell'arte presso ciascuna Azienda in merito alla gestione dei sinistri, e di affrontare le tematiche in oggetto in stretto raccordo con i Direttori Sanitari, sintetizzati un una tabella che di seguito si riporta.

.

Analisi dello stato dell'arte al maggio 2016

Organizzazione dei servizi e personale dedicato

AUTOASSICURAZIONE					
AOU Bologna	Ausl Imola	Ausl di Bologna	IOR	Ausl Ferrara	AOU Ferrara
Autoassicurazione dal 1.1.2013	Autoassicurazione dal 1.5.2014	Autoassicurazione dal 1.5.2016	No	No	No

ORGANISMI ESISTENTI IN AZIENDA						
	AOU Bo	Ausl Bo	IOR	Ausl Imola	Ausl Fe	AOU Fe
CVS	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Medicina legale	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Avvocatura interna	Sì	Sì	no	no	no	Sì
Ufficio assicurativo	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì	Sì
Risk manager	Sì Medico legale	Sì Medico legale	Sì Medico direzione	Sì Resp SPP	Sì Figura autonoma Direttore U.O. Comunicazione, Accreditamento e Rischio Clinico, Ricerca e Innovazione	Sì Direttore medico presidio-Responsabile direzione medica

Organico dedicato alla gestione dei sinistri							
		AOU Bo	Ausl Bo	IOR	Ausl Imola	Ausl Fe	AOU Fe
Medicina legale	N. unità in %	4,3	4.75	2,75	1	1,55	
	N. unità a tempo indeterminato	3	7		2	4	
	Altre tipologie unità	1,3	/	3	3	1	
Ufficio	N. unità in %	2,50	5,55	2,10	1,50	2,80	2,9

assicurativo	N. unità a tempo indeterminato	3	3	3	3	5	4
	Altre tipologie unità		3		1		
Avvocatura interna dedicata al settore assicurativo	N. unità in %	1,75	0,50				0,95
	N. unità a tempo indeterminato	2	1				1
	Altre tipologie unità	1					
Altro personale dedicato al settore assicurativo	N. unità in %	0,50		0,30			
	N. unità a tempo indeterminato	1		1			
	Altre tipologie unità				1		

Volumi di attività

Aziende		Aosp BO	Ausl di Bologna	IOR	Ausl Imola	Ausl Ferrara	AOU Ferrara
N. Sinistri pervenuti	2013	122	229	97	50	72	76
	2014	135	219	108	52	52	68
	2015	103	197	95	37	47	71
	Aprile 2016	37	100	33	14	20	30
Totale		**397**	**745**	**333**	**153**	**191**	**245**
Di cui n. Sinistri chiusi(R/A	2013	59	81	68	37	31	51
	2014	45	50	60	29	17	27
	2015	13	10	17	19	6	5
	2016	0	0	0	1	0	0

Arretrato complessivo	**GD**	**280**			**38**		
	Polizze	**106**	**1.147**	**233**	**104**	**198**	**70**
Mediazioni	2013	13	24	12	8	8	9
	2014	45	80	34	11	25	24
	2015	48	65	42	19	22	24
	2016	18	30	23	4	16	7
	totale	**124**	**199**	**111**	**42**	**71**	**64**
Cause RCT	2013	26	47	33	12	15	11
	2014	17	31	26	8	19	12
	2015	31	10	25	10	9	22
	2016	8	9	18	3	9	8
	totale	**82**	**97**	**102**	**33**	**52**	**53**

A fronte della predetta ricognizione sono state analizzate alcune ipotesi di **riorganizzazione:**

a) **Fase istruttoria propedeutica CVS:** è una fase estremamente importante la cui corretta gestione, la completezza delle informazioni e una efficace integrazione tra ufficio assicurativo e medicina legale può determinare un accorciamento dei tempi legati al CVS. Tale fase deve rimanere in capo alle aziende in quanto risulta fondamentale la vicinanza ai professionisti e la conoscenza del contesto organizzativo.

Azione da attuare: istituzione di un gruppo di lavoro tecnico AVEC che predisponga delle linee di indirizzo volte a disciplinare le seguenti tematiche e ad omogeneizzare i percorsi:

- attività e approfondimenti che devono essere effettuati durante la fase istruttoria;
- modalità di integrazione e coordinamento tra medicina legale e settore assicurativo;
- richiesta di second opinion (modi, tempi e casi in cui richiederla);
- definizione dei tempi;
- definizione di indicatori di efficacia ed efficienza.

- Omogeneizzare le procedure istruttorie propedeutiche alla valutazione dei sinistri nel CVS e definizione degli opportuni interventi correttivi per migliorare la quota sinistri da inviare al CVS entro i primi 6 mesi all'apertura

b) **Fase decisoria-CVS:** si conferma l'opportunità della compresenza di due CVS distinti: uno per la gestione dei sinistri con polizza ed uno per i sinistri in gestione diretta.

Per il CVS legato ai sinistri coperti da polizza, permane per ora la necessità di un organismo aziendale .

Per quel che concerne il CVS legato ai sinistri in gestione diretta, si ritiene attualmente più opportuno mantenere tale organismo di valutazione all'interno delle singole aziende pur valutando:

- la possibilità di creare un tavolo di confronto AVEC, costituito dai componenti CVS delle diverse aziende, per creare sinergie e collaborazioni virtuose;
- la possibilità di una sperimentazione di un CVS unico per la gestione e la valutazione di peculiari casi identificati.

c) **Fase di liquidazione del sinistro:** progettazione di una centrale di liquidazione unica che gestisca la trattativa e la liquidazione del sinistro, anche avvalendosi della consulenza e tutoraggio di esperti esterni.

Azione da attuare: istituzione di un gruppo di lavoro multiprofessionale che predisponga una proposta di progetto per la creazione di una centrale di liquidazione unica valutando:

- le attività che dovranno essere svolte e i relativi volumi;
- costi cessanti ed emergenti;
- risorse da assegnare e supporto esterno specializzato;
- tempi per la realizzazione;
- punti di forza e criticità.

Per tutte le predette fasi occorre in ogni caso procedere alla individuazione di idonea forma di supporto ai professionisti dedicati in ordine alla formazione permanente e altamente specializzata.

d) **Revisione del modello organizzativo:** dall'analisi sull'attuale organizzazione si è rilevato che frequentemente le strutture che si occupano di gestione dei sinistri non hanno settori dedicati esclusivamente a tale attività, ciò crea una perdita di efficienza e una minore specializzazione del personale.

Si ipotizzava perciò un modello organizzativo dei servizi di medicina legale e dei servizi legali assicurativi che permetta di stabilire ambiti di attività e responsabilità separati, ancorchè nell'ambito della stessa UOC, in cui si definiscano in maniera chiara settori dedicati all'ambito assicurativo (es. medicina legale: settore risk managment-settore medico legale relativo a RCT. Servizio legale: settore legale-settore assicurativo).

Con riguardo alla necessità di definire procedure comuni sia per la fase di valutazione dei sinistri che per la fase di liquidazione, il Collegio, ha ritenuto opportuno verificare l'applicabilità delle Linee Guida Regionali in materia di prossima pubblicazione alle Aziende Sanitarie e, sulla base di esse, sviluppare le procedure di pertinenza legale e medico legale, contraddistinte da tempi e indicatori omogenei, sia per quanto attiene la fase istruttoria che liquidatoria. La predisposizione di tali procedure consentirà così di individuare gli specifici fabbisogni delle Aziende Sanitarie che tengano conto anche degli arretrati esistenti.
Veniva poi costituito un gruppo di lavoro con i referenti dei servizi legali/assicurativi e medicine legali coordinati dal DA e DS Azienda ospedaliero universitaria S. Orsola Malpighi di Bologna per la disamina di possibili modelli di integrazione.
Il gruppo si riuniva nelle giornate del 13.6, 18.10; 17.11; 1.12 con i seguenti obiettivi:

a)Definizione di una procedura interaziendale AVEC per la gestione diretta dei sinistri per uniformare gli aspetti ritenuti critici, che rallentano le fasi di apertura ed istruttoria (es. rivalutazione in caso di codice giallo, incoerenza tra cartella scritta a mano e parte informatizzata della cartella, carente documentazione ambulatoriale…);

b)Definizione di un percorso omogeneo di Area vasta per la disciplina dell'apporto professionale dei professionisti (pareri, consulenze, *second opinion*) al fine di rendere chiari ed omogenei i tempi e gli standard attesi, in particolare per quel che concerne:

- la tipologia di prestazione richiesta (comprensiva della *second opinion*);
- la modalità di tariffazione;
- le tempistiche di intervento.

Veniva quindi ipotizzata la stesura di una convenzione AVEC per l'utilizzo da parte delle aziende di consulenti, tenuto conto dei seguenti principi:
in tutti i casi possibili ogni Azienda dovrà utilizzare, in qualità di consulenti, professionisti interni all'Azienda stessa o in mancanza, attingere dal personale delle Aziende in convenzione. Tale attività dovrà essere considerata come attività istituzionale allargata all'ambito AVEC (ottica di scambio). Si ipotizza altresì di attribuire il compenso ai professionisti sotto forma di incentivo in base alla prestazione effettuata secondo le modalità ed i percorsi seguiti in materia di progetti incentivanti all'interno della propria Azienda.
– Tale modalità si ipotizza possa avere risvolti anche sugli sviluppi di carriera da un punto di vista curriculare previa verifica di fattibilità;
– ai fini della definizione degli incentivi da attribuire ai professionisti che effettuano consulenze, dovrà essere impostata una tabella in cui verranno elencate le tipologie di prestazioni possibili ed una ipotesi di relativa tariffazione;
– Per le professionalità eventualmente non presenti in area Avec o per personale non in forza alle Aziende (es. pensionati normalmente consultati dalle medicine legali) sarà possibile avvalersene previa procedura comparativa
– Creazione di una sorta di Albo/elenco di disponibili per macroaree di riferimento, Albo aperto da aggiornare annualmente.
– Modalità di individuazione delle prestazioni (consulenza telefonica, esame documentazione, partecipazione a visita, redazione consulenza specialistica, assistenza giudiziale nella redazione di memorie, partecipazione a Collegiale……..), utilizzando come riferimento il tariffario delle prestazioni medico legali (v.SIMLA).
– Non si riscontrano criticità per il ricorso a professionisti AVEC esterni alla Azienda, la cui consulenza rientrerebbe nella disciplina dell'art.58,

c)analizzare le problematiche legate alla documentazione sanitaria che incidono sull'istruttoria, al fine di omogeneizzare a livello di area vasta le modalità e i tempi di richiesta della documentazione medica;
d) nei casi in cui sono coinvolte più aziende:

- stabilire e proporre una modalità di accesso alla documentazione delle aziende coinvolte in collaborazione e sinergia con gruppo privacy AVEC;
- stabilire una modalità di gestione comune nella presentazione congiunta, per più aziende, in qualità di consulenti tecnici. (es. consulenza in ambiti di procedimenti giudiziali comuni in sedi fuori provincia).

e) Individuare casistiche che possono non essere prese in carico dal CVS o prese in carico secondo modalità "snellite", sia nell'ambito dell'istruttoria che nella fase decisoria del CVS. Si chiede l'individuazione di tali casistiche, con la declinazione dei pro e dei contro;

f) Presentare una PROPOSTA FORMATIVA COMUNE rispetto alla quale viene ipotizzata la possibilità di assegnare la gestione della formazione ad una società esterna mediante gara svolta dal SAM nell'ambito dei 40.000,00 euro.

5. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

5.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2016 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata triennale (2015 – 2017) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR e recepito dalle singole Aziende Sanitarie, le procedure in capo ad Intercent-Er, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.
La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito di ripetuti confronti tra l'Agenzia Regionale e le Aree Vaste.
Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.
Infatti, a fronte di una programmazione di n. 642 procedure così ripartita:

- 164 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 76;
- aziendali AOSP BO 209;

- aziendali IOR 29;
- aziendali AUSL Imola 52;
- aziendali AUSL FE 50;
- aziendali AOSP FE 62;

i 2 Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate complessivamente n. 405 (di cui n. 363 Bologna e n. 42 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n. 55 relative a beni e servizi economali,
- n. 129 relative a beni e service sanitari,
- n. 156 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economali e servizi di manutenzione,
- n. 6 relative a servizi sociali,
- n. 59 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 139,97 mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,89 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 3,50%).

Si sottolinea inoltre che nell'anno 2016 i due provveditorati dell'AVEC hanno fatto ricorso al mercato elettronico di Intercenter pubblicando sulla piattaforma regionale n. 272 procedure per un importo complessivo bandito di € 13,21 Mln. ed un importo totale di aggiudicazione di € 5,74 Mln. (IVA esclusa): grazie a tali risultati, l'AVEC risulta l'Area Vasta che ha maggiormente utilizzato il mercato elettronico regionale.

Inoltre, in continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di gare espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta: n.118, di cui n. 112 Bologna e n. 6 Ferrara, per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 85,57 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 3,59 Mln. rispetto al bando (-4,20%). In relazione all'attività svolta tra i due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 13 gare per tutte e sei le Aziende AVEC (importo 10,12 Mln. euro), n. 24 coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese, n. 11 coinvolgono le 4 Aziende dell'Area Metropolitana bolognese, n. 63 coinvolgono, separatamente, le Aziende di Area Metropolitana, n. 1 gara è svolta a livello regionale (plasmaderivazione);
- Ferrara: n. 1 gara per tutte e sei le Aziende AVEC (importo 217.160,00 euro), n. 1 per le due Aziende ferraresi, n. 4 coinvolgono un'Azienda bolognese.

Allegato 7a) – Report gare AVEC 2016 (tra due o più Aziende)
Allegato 7b) - Tabella comparativa

Allegati:

1a) Progetto trasfusionale: transazioni economiche tra Aziende;
1b) Progetto trasfusionale: raccomandazioni buon uso del sangue;
2) Rapporto attività 2016 Commissione Farmaco;
3) Dipartimenti cure primarie – Piattaforma Accordo MMG AVEC;
4) Costituzione Commissione AVEC Dispositivi Medici;
5) Progetto Provveditorato Unico: assegnazione incarico;
6a) Settore Acquisti: Report gare AVEC 2016 (tra due o più Aziende);
6b) Settore Acquisti: tabella comparativa.

ALLEGATI AVEC

ACCORDI DIFORNITURA

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



ACCORDO DI COLLABORAZIONE
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
IN MATERIA DI
- PRESTAZIONI DI RICOVERO
- SPECIALISTICA AMBULATORIALE
- PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO

PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO
ANNO 2016

PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2016 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per le prestazioni offerte ai cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna, ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante "*Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti*" - che prevede di definire accordi/contratti a seguito della valutazione del bisogno di salute e della domanda espressa dalla popolazione di riferimento, con la definizione delle priorità nell'ambito degli indirizzi regionali anche in relazione agli aspetti di appropriatezza e di rapporto costo/efficacia oltre che agli aspetti di compatibilità economica, assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle *reti cliniche integrate*, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema.

Ci si è attenuti inoltre alla Delibera della Giunta Regionale n. 608/2009 e alla successiva DGR 973/2013 relative al tema dell'"Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - IRCCS" ove sono identificate, tra l'altro, le attività che l'Istituto svolge come **funzioni Hub regionali**, in applicazione della L. 133/2008: Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede, Chirurgia della Spalla e del Gomito.
Tali funzioni, secondo quanto previsto dalle DGR RER 608/2009 e 973/2013, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione ed economici di scambio tra le aziende e dei seguenti elementi di contesto:

- necessità di contenere le liste di attesa, in particolare mantenendo i tempi di attesa per intervento su patologia neoplastica entro 30 giorni;
- linee di programmazione di Area Vasta, Provinciale e Metropolitana;
- necessità di garantire percorsi appropriati per tutto l'iter diagnostico terapeutico dei pazienti.

OGGETTO DELL'ACCORDO

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- **Ricovero**[1]
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci.**

1. SEDE DI BOLOGNA

1.1 PRODUZIONE ATTESA 2016

1.1.1 L'attività di RICOVERO[2]

Per quanto riguarda l'attività di ricovero svolta presso la sede di Bologna dell'Ospedale Rizzoli per il 2016 si concorda una produzione (Tabella 1) di **20,2 milioni di euro,** pari a 1,2 ml in meno rispetto a quanto riconosciuto a consuntivo nell'anno 2015 e inferiore, comunque, al valore effettivo della produzione 2015 (22.257.726 euro).

In relazione alla casistica effettuate nel 2015, si sono operate le seguenti scelte:

1. Riduzione dell'attività relativa ai ricoveri provenienti dal Pronto Soccorso a partire da settembre 2016 per un valore di -1.679.200 euro;
2. Riduzione della casistica non Hub per un valore di 379.091 euro.

Quest'ultima azione verrà affiancata dall'attivazione di percorsi alternativi al ricovero volti a migliorare l'appropriatezza, tenuto conto dell'elenco dei DRG potenzialmente inappropriati indicati dalla RER e dalla adesione alle indicazioni regionali in merito alla trasformazione dell'attività svolta in DH medico in attività ambulatoriale, che si realizzerà nel quarto trimestre del 2016 e quindi i cui effetti economici avranno maggiore impatto sull'anno 2017.

Per le **linee di produzione HUB** indicate dalle DGR 608/2009 e 973/2013, lo IOR si impegna a mantenere i valori storici, pur non essendo vincolato a tetti di produzione.

[1] *I dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta allo IOR sede di Bologna comprendono sia i ricoveri istituzionali che in regime di libera professione.*

2 I valori espressi nel presente accordo fanno riferimento alle tariffe attualmente in vigore (DGR 525).

Tabella 1: Piano di produzione degenza 2016 sede di Bologna

SEDE DI BOLOGNA							IPOTESI 2016*			
SEDE	TIPOLOGIA	Accordo a preventivo 2015	Accordo a consuntivo 2015	Casi 15	Val 15		Casi accordo 2016	Valore accordo 2016	delta valore Accordo 2016 - Anno 2015	N. RIDUZIONE FRATTURE
SEDE DI BOLOGNA	X1.Fratture Urgenti			1.223	7.690.979		1.023	6.011.779	-1.679.200	**-200**
	X2.Altro Urgenze			253	988.339		253	988.339		
	TOTALE URGENZE			**1.476**	**8.679.318**		**1.276**	**7.000.118**	**- 1.679.200**	
	1.Oncologia Ortopedica			108	808.929		108	808.929	-	
	2.Oncologia Medica			143	314.805		143	314.805	-	
	3.Chirurgia Vertebrale			157	960.620		157	960.620	-	
	4.Ortopedia Pediatrica			593	714.198		593	714.198	-	
	5.Chirurgia Protesica			546	5.716.269		546	5.716.269	-	
	6.Chirurgia piede			150	377.743		150	377.743	-	
	7.Chirurgia spalla			188	712.866		188	712.866	-	
	TOTALE HUB PROGRAMMATI			**1.885**	**9.605.430**		**1.885**	**9.605.430**	**-**	
	Y1.Tumori Secondari			39	195.865		39	195.865	-	
	Y2.DRG Alta Complessità			80	414.934		80	414.934	-	
	Z.Altri DRG			1.903	3.362.179		1.689	2.984.088	- 378.091	
	TOTALE RESTANTI PROGRAMMATI			**2.022**	**3.972.978**		**1.808**	**3.594.887**	**- 378.091**	
SUBTOTALE SEDE DI BOLOGNA		**20.200.000**	**21.400.000**	**5.383**	**22.257.726**		**4.969**	**20.200.435**	**- 2.057.291**	
% URGENZE SU TOTALE				***27,4%***	***39,0%***		***25,7%***	***34,7%***		
% URGENZE + HUB SU TOTALE				***62,4%***	***82,2%***		***63,6%***	***82,2%***		

*I valori sono tendenziali e possono andare in reciproca compensazione

1.1.2 L'attività SPECIALISTICA

L'attività specialistica offerta è orientata a favorire il raggiungimento dei risultati attesi relativi alle performance indicate dalla regione.

A seguito dell'analisi condotta sulla produzione dell'anno 2015, si concorda la produzione indicata nella **Tabella 2** pari a un valore lordo di 2.094.927 euro (escluso pronto soccorso) che corrisponde ad un valore netto di 2.343.736 euro (incluso Pronto Soccorso).

Tabella 2: *PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I.O.R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE - 2015 ED ATTESO 2016*

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2015	Valore Accordo 2015	Erogato N° 2015	Erogato Val 2015	Valore Accordo 2015 rical. incidenza ticket 2015	N° Accordo 2016	Val Accordo 2016
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed istologia patologica	7	455	9	585		9	585
	Totale	**7**	**455**	**9**	**585**		**9**	**585**
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T90-Altre prestazioni terapeutiche	1.100	20.361	1.122	25.388		1.200	27.153
	V10-Prima visita	220	5.060	230	5.290		275	6.325
	V20-Visita di controllo	250	4.500	269	4.842		323	5.814
	Totale	**1.570**	**29.921**	**1.621**	**35.520**		**1.798**	**39.292**
CARDIOLOGIA	D21-Ecografia	-	-	-	-		-	-
	V20-Visita di controllo	-	-	-	-		-	-
	Totale	**-**	**-**	**-**	**-**		**-**	**-**
CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	10	230	17	391		17	391
	V20-Visita di controllo	60	1.080	84	1.512		84	1.512
	Totale	**70**	**1.310**	**101**	**1.903**		**101**	**1.903**
GENETICA MEDICA	L70-Genetica/citogenetica	23	27.340	25	40.871		30	49.045
	V10-Prima visita	45	1.035	58	1.334		58	1.334
	V20-Visita di controllo	48	864	46	828		46	828
	Totale	**116**	**29.239**	**129**	**43.033**		**134**	**51.207**
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L11-Prelievo sangue venoso	800	2.400	755	2.265		755	2.265
	L21-Chimica clinica di base	6.500	22.061	4.959	16.913		4.959	16.913
	L29-Chimica clinica	500	8.800	313	5.276		313	5.276
	L31-Ematologia/coagulazione di base	1.300	4.097	953	3.043		953	3.043
	L39-Ematologia/coagulazione	80	3.147	92	3.563		92	3.563
	L51-Microbiologia/virologia di base	200	1.780	279	2.509		279	2.509
	L59-Microbiologia/virologia	50	435	49	452		49	452
	Totale	**9.430**	**42.720**	**7.400**	**34.021**		**7.400**	**34.021**
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	250	5.750	235	5.405		150	3.450
	V20-Visita di controllo	100	1.800	163	2.934		50	900
	Totale	**350**	**7.550**	**398**	**8.339**		**200**	**4.350**
ONCOLOGIA	V20-Visita di controllo	140	2.520	135	2.430		135	2.430
	Totale	**140**	**2.520**	**135**	**2.430**		**135**	**2.430**
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	D11-Densitometrie	4.000	151.862	3.549	134.712		3.549	134.712
	T50-Chirurgia ambulatoriale	20	669	23	794		23	794
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	4.400	74.331	4.570	78.996		4.844	83.732
	V10-Prima visita	7.800	179.400	8.302	190.946		9.402	216.246
	V20-Visita di controllo	22.500	405.000	23.094	415.692		24.994	449.892
	Totale	**38.720**	**811.262**	**39.538**	**821.140**		**42.812**	**885.376**
RADIOLOGIA	D11-Radiologia tradizionale RX	10.400	215.980	9.932	205.886		10.529	218.262
	D12-Tac	1.430	106.899	1.450	119.573		1.558	128.479
	D21-Ecografia	3.700	120.137	3.802	123.863		4.067	132.497
	D22-Ecocolordoppler	-	-	6	263		6	263
	D25-RM	2.200	380.652	2.381	410.199		2.565	441.898
	D30-Biopsia	-	-	1	47		-	-
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	150	11.377	162	10.518		170	11.037
	V10-Prima visita	35	805	31	713		31	713
	V20-Visita di controllo	55	990	52	936		52	936
	Totale	**17.970**	**836.840**	**17.817**	**871.999**		**18.978**	**934.086**
RECUPERO E RIABILITAZIONE	V10-Prima visita	680	15.640	703	16.169		703	16.169
	V20-Visita di controllo	300	5.400	340	6.120		340	6.120
	Totale	**980**	**21.040**	**1.043**	**22.289**		**1.043**	**22.289**
REUMATOLOGIA	D21-Ecografia	175	5.863	268	8.978		300	10.050
	D29-Altra diagnostica strumentale	100	5.930	86	5.100		95	5.634
	T50-Chirurgia ambulatoriale	60	2.007	70	2.342		77	2.576
	T90-Altre prestazioni terapeutiche	500	11.440	732	17.758		805	19.529
	V10-Prima visita	1.000	23.000	688	15.824		1.200	27.600
	V20-Visita di controllo	2.500	45.000	2.817	50.706		3.000	54.000
	Totale	**4.335**	**93.240**	**4.661**	**100.707**		**5.477**	**119.388**
TOTALE		**73.688**	**1.876.097**	**72.852**	**1.941.966**	**1.962.693**	**78.087**	**2.094.927**

In risposta alla richiesta di aumento di visite ortopediche per la branca di ortopedia pediatrica ilo IOR si impegna dal 1 luglio 2016 a garantire la presenza di un proprio ortopedico per 5 ore al giorno 5 giorni la settimana presso uno spazio ambulatoriale identificato dalla AUSL di Bologna al fine di consentire l'effettuazione di 1.100 prime visite e 1900 controlli. Eventuali scostamenti del valore +/- 5% del valore di della specialistica potranno essere compensati con il valore di della degenza.

Considerato il vincolo posto dal Piano Nazionale sul monitoraggio delle Liste di Attesa, le parti convengono che per il 2016 dovrà essere dedicato uno specifico impegno al governo della specialistica ambulatoriale, in particolare:

- ✓ unica agenda informatizzata con evidenza di accessi ordinari e Urgenze Differibili (CUP e controlli) con meccanismo del riutilizzo dei posti urgenti non utilizzati per garantire la massima funzionalità;
- ✓ per ciascuna tipologia di prestazioni specialistiche, individuazione della percentuale di attività che verrà resa disponibile a CUP per accesso ordinario e urgenza differibile;
- ✓ utilizzo da parte dello specialista della ricetta SSN per prestazioni ad integrazione del percorso diagnostico o per visite di controllo, al fine di evitare l'invio del paziente al proprio MMG, fermo restando che la ricetta SSN non può essere utilizzata in occasione di ALP;
- ✓ i percorsi di accesso all'attività specialistica potranno essere ulteriormente rivalutati congiuntamente in relazione alle caratteristiche dell'attività assistenziale delle singole Unità Operative, in una logica di integrazione nella rete specialistica di area metropolitana**.**

E' possibile nell'ultimo trimestre dell'anno un aumento dell'attività specialistica in relazione alla conversione della attività attualmente svolta in regime di DH.

1.1.3 VALORE DELL'ACCORDO

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

	Accordo 2015 a preventivo	**Accordo 2015 a consuntivo**	**Produzione 2015**	**Accordo 2016 a preventivo**
IOR Bologna				
Degenza	20.200.000	21.400.000	22.257.727	20.200.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.283.736	2.283.736	2.255.886	2.343.736
Farmaci	372.677	281.571	338.571	338.571
Progetto Governare il farmaco	115.000	57.108		53.000
Totale	**22.971.413**	**24.022.415**	**24.852.184**	**22.935.307**

2. ACCORDO IOR (BENTIVOGLIO-BUDRIO)

2.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2016 Bentivoglio/Budrio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, come per l'anno 2013, si consolida l'attività svolta per i residenti.
Le Aziende concordano che presso la sede di Bentivoglio il valore dei DRG, che in banca dati RER risultano attribuiti allo IOR, venga riconosciuto alla Azienda USL di Bologna nelle seguenti proporzioni sulla base della residenza del cittadino:

- 95% del valore dei DRG dei residenti nell'AUSL di Bologna
- 90% del valore dei DRG dei non residenti nell'AUSL di Bologna

	ACCORDO 2016		
	AUSL BO	**NO AUSL BO**	**TOT FINALE**
Valore Casi	3.099.005	1.573.874	4.672.879
Percentuale trattenuta IOR (5% AUSL BO - 10% NO BO)	154.950	157.387	312.338
Costi diretti IOR	881.613	449.030	1.330.643
Valore finale che IOR riconosce ad AUSL	**2.062.442**	**967.457**	**3.029.898**

Il valore che lo IOR riconosce alla AUSL sarà mantenuto pari a 3.029.898 euro entro uno scostamento del +/- 5% in quanto:

- la UOC Ortopedia Bentivoglio è soggetta a chiusure non dipendenti da IOR per le quali non è possibile alcuna programmazione di attività;
- l'attività può subire le fisiologiche fluttuazioni a cui sono soggette tutte le unità operative i cui ricoveri sono influenzati dalle attività di Pronto Soccorso.

Tale valore tiene conto che del costo di 1.330.643 euro sostenuto direttamente dallo IOR per il personale e i beni di consumo.

3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

- In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

l'Istituto ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

- adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
- rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
    a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
    b. il regime ambulatoriale e il Day Service
    c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
- rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
- garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
- condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco, per i quali gli obiettivi specifici per la farmaceutica territoriale[3] sui quali attivare azioni strategiche congiunte riguardano:

La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

- Somministrazione farmaci: **391.571€.** Il riconoscimento della quota economica aggiuntiva di + 53.000€ rispetto al consuntivo del 2015 (338.571€) è vincolata al raggiungimento della riduzione della spesa farmaceutica convenzionata collegata alle azioni definite nell'ambito del Progetto "Governare il farmaco" di seguito riportate:
    - Azione 1: Intercettare il paziente che accede alle strutture per le visite specialistiche, erogando direttamente i farmaci prescritti.
      Obiettivo: 10% degli accessi sui dimessi aventi diritto.

      Valore atteso 12 mesi: Riduzione di 76.000 € di farmaceutica convenzionata; incremento di 38.000€ di farmaceutica interna

    - Azione 2 – Prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI)
      È stato predisposto una sorta di "Piano Terapeutico per la prescrizione di PPI" cointestato Ausl, AOSP, IOR da adottare da parte di tutti gli specialisti ospedalieri – sia in fase di prescrizione alla dimissione da ricovero che da visita ambulatoriale.
      Obiettivo: Adozione completa da parte dei prescrittori del modulo PPI
      Valore atteso 12 mesi: Riduzione di 30.000 € di farmaceutica convenzionata (indistinto); incremento di 15.000€ di farmaceutica interna.

In relazione al file F/FED, l'Istituto Ortopedico Rizzoli si impegna a fornire all'Azienda USL, alla fine del primo semestre, una verifica sul consumo dei farmaci ed inoltre di rimettersi alla linee regionali nel caso di eventuali inserimenti di farmaci specifici.

[3] gli obiettivi indicati fanno riferimento all'Assistenza farmaceutica convenzionata, ove la RER rimodulasse tali obiettivi con riferimento alla spesa territoriale (convenzionata + distribuzione diretta) gli stessi saranno recepiti nel presente accordo.

4. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

	Accordo a consuntivo 2015 / Chiusura 2015	Accordo 2016
IOR Bologna		
Degenza	21.400.000	20.200.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.283.736	2.343.736
Farmaci	338.679	391.571
Totale	**24.022.415**	**22.935.307**
IOR Bentivoglio-Budrio		
Degenza	3.099.005	3.099.005
Totale	**3.099.005**	**3.099.005**
Totale Bologna + Bentivoglio-Budrio	**27.121.420**	**26.034.312**

Per l'anno 2016 l'Azienda AUSL si impegna a rimborsare il costo di 2 Dirigenti Farmacisti a Tempo determinato (12 mesi) per il progetto governare il farmaco, a regime rispetto all'anno 2015.
L'utilizzo di tali risorse per il raggiungimento degli obiettivi, previsti nel Progetto interaziendale governo del farmaco, viene condiviso con le Direzioni Farmaceutiche delle due Aziende.

5. ATTIVITA' DI RADIOLOGIA INTERVENTISTICA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI

Si confermano per l'anno 2016 le tariffe concordate nell'Accordo 2013 per le prestazioni di embolizzazione dei tumori ipervascolarizzati effettuate dal Presidio Bellaria/Maggiore a favore di pazienti ricoverati presso IOR.

6. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC) 2014 adottato con determinazione della Giunta Regionale Regione Emilia Romagna n. 6151 del 9 75/2014 pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva – sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.

L'Azienda USL di Bologna potrà altresì attivare controlli esterni, intesi soprattutto come controlli di merito, finalizzati non solo alle esigenze dell'accordo, utilizzando in primis il contenuto informativo della SDO e in secondo luogo il controllo sulla cartella clinica, al fine di poter valutare la completezza delle informazioni, evidenziare fenomeni potenzialmente opportunistici di particolare rilevanza numerica o desumere, ad esempio, alcune indicazioni in ordine all'appropriatezza generica di alcune tipologie di ricovero.

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva – sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

7. REGISTRAZIONE E IMPOSTA DI BOLLO

Il presente accordo è soggetto a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'art.10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 – Tariffe parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.
Il presente accordo è soggetto altresì all'imposta di bollo ai sensi dell'art.2, tariffa, parte prima-allegata al D.P.R. n. 642/72, così come disposto dalla Risoluzione n. 86/E del 13/3/2002 dell'Agenzia delle Entrate-Direzione Centrale Normativa e Contenzioso.

8. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2016.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Chiara Gibertoni

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Azienda USL Bologna

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Francesco Ripa di Meana

firma _____ Bologna, data come da registrazione agli atti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Imposta di bollo assolta in modo virtuale. Autorizzazione n. 311863 del 9/4/2004 dell'Agenzia delle Entrate

PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA

Legge Regionale n. 21 del 20 Ottobre 2003

COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N. 9
della seduta del 27.04.2017

Il giorno 27 Aprile 2017, alle ore 9,30, presso la sede del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza, in via Gramsci, 12, si riunisce il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Bologna, con il seguente ordine del giorno:

1. Relazione al bilancio consuntivo 2016;
2. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

Dott.ssa	Rosanna D'Amore	Presidente
Dott.	Giovanni di Cola	Componente
Dott.	Valentino Pischedda	Componente

Il Collegio Sindacale, validamente costituito, apre la seduta ed esamina la bozza del bilancio d'esercizio 2016, ricevuta in data 26/04/2017, tenendo conto:

- dei controlli svolti in occasione delle inerenti Revisioni Limitate in merito alle valorizzazioni delle rimanenze di magazzino economale e farmaceutico, alla procedura cespiti/inventario e alle conseguenti verifiche a campione sulla consistenza fisica, nonché della quadratura del libro cespiti/inventario con l'attivo dello stato patrimoniale, effettuata in data 28/03/2017;

- dei controlli inerenti all'esame della matrice debiti/crediti con le Aziende Sanitarie RER, effettuati in data 18/04/2017;

- dei controlli inerenti alla circolarizzazione dei crediti e debiti, iniziati in data 31/01/2017 e terminati in data 28/03/2017;

- dei controlli inerenti alle scritture dei ratei e risconti, fatture da emettere e da ricevere, effettuati in data 18/04/2017;

- dei controlli inerenti all'esame dei fondi rischi e dei fondi oneri, effettuati in data 23/03/2017, 28/03/2017, 18/04/2017 e 27/04/2017.

Al fine di completare la propria relazione ed anche per la verifica degli ulteriori dati, si rinvia la riunione del Collegio alla seduta del 02/05/2017

La seduta termina alle ore 18:00.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente

Dott.ssa Rosanna D'Amore

Componenti

Dott. Giovanni Di Cola

Dott. Valentino Pischedda

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA

Legge Regionale n. 21 del 20 Ottobre 2003

COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N. 10
della seduta del 02.05.2017

Il giorno 2 Maggio 2017, alle ore 9,30, presso la sede del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza, in via Gramsci, 12, si riunisce il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Bologna, con il seguente ordine del giorno:

1. Relazione al bilancio consuntivo 2016;
2. Varie ed eventuali.

Sono presenti:

Dott.ssa	Rosanna D'Amore	Presidente
Dott.	Giovanni di Cola	Componente
Dott.	Valentino Pischedda	Componente

Il Collegio Sindacale, validamente costituito, apre la seduta e porta a compimento la relazione al bilancio consuntivo 2016, adottato con Delibera del Direttore Generale n°144 del 28/04/2017 e trasmesso al Collegio stesso con nota prot 52787 del 02/05/2017.

La seduta termina alle ore 16:30.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente

Dott.ssa Rosanna D'Amore

Componenti

Dott. Giovanni Di Cola

Dott. Valentino Pischedda

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2016

In data 02/05/2017 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2016.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:
Dott.ssa Rosanna D'Amore (Presidente),
Dott. Valentino Pischedda (Componente),
Dott. Giovanni Di Cola (Componente).

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2016 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 144

del 28/04/2017 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 02/05/2017

con nota prot. n. 52787 del 02/05/2017 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 25.130,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 19.977,00 , pari al 387,67 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2016, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2015)	Bilancio d'esercizio 2016	Differenza
Immobilizzazioni	€ 608.806.081,69	€ 630.307.046,99	€ 21.500.965,30
Attivo circolante	€ 350.169.428,11	€ 285.425.193,92	€ -64.744.234,19
Ratei e risconti	€ 2.504.271,74	€ 112.538,83	€ -2.391.732,91
Totale attivo	€ 961.479.781,54	€ 915.844.779,74	€ -45.635.001,80
Patrimonio netto	€ 230.189.820,55	€ 281.824.780,42	€ 51.634.959,87
Fondi	€ 67.005.852,29	€ 106.897.761,14	€ 39.891.908,85
T.F.R.	€ 9.547.002,59	€ 8.868.906,12	€ -678.096,47
Debiti	€ 652.950.808,27	€ 515.814.039,52	€ -137.136.768,75
Ratei e risconti	€ 1.786.297,84	€ 2.439.292,54	€ 652.994,70
Totale passivo	€ 961.479.781,54	€ 915.844.779,74	€ -45.635.001,80
Conti d'ordine	€ 34.332.412,72	€ 27.118.726,65	€ -7.213.686,07

Conto economico	Bilancio di esercizio (2015)	Bilancio di esercizio 2016	Differenza
Valore della produzione	€ 1.822.103.301,35	€ 1.816.127.535,57	€ -5.975.765,78
Costo della produzione	€ 1.790.434.133,71	€ 1.784.435.565,54	€ -5.998.568,17
Differenza	€ 31.669.167,64	€ 31.691.970,03	€ 22.802,39
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -3.463.571,48	€ -2.527.648,41	€ 935.923,07
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 1.634.325,20	€ 1.356.579,35	€ -277.745,85
Risultato prima delle imposte +/-	€ 29.839.921,36	€ 30.520.900,97	€ 680.979,61
Imposte dell'esercizio	€ 29.834.768,18	€ 30.495.770,94	€ 661.002,76
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 5.153,18	€ 25.130,03	€ 19.976,85

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2016 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2016)	Bilancio di esercizio 2016	Differenza
Valore della produzione	€ 1.796.269.993,14	€ 1.816.127.535,57	€ 19.857.542,43
Costo della produzione	€ 1.761.699.304,82	€ 1.784.435.565,54	€ 22.736.260,72
Differenza	€ 34.570.688,32	€ 31.691.970,03	€ -2.878.718,29
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -4.382.997,00	€ -2.527.648,41	€ 1.855.348,59
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 134.000,00	€ 1.356.579,35	€ 1.222.579,35
Risultato prima delle imposte +/-	€ 30.321.691,32	€ 30.520.900,97	€ 199.209,65
Imposte dell'esercizio	€ 30.321.691,32	€ 30.495.770,94	€ 174.079,62
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 0,00	€ 25.130,03	€ 25.130,03

Patrimonio netto	**€ 281.824.780,42**
Fondo di dotazione	€ -6.730.228,80
Finanziamenti per investimenti	€ 281.042.637,78
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 6.962.482,97
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 3.564.148,57
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -3.039.390,13
Utile (perdita) d'esercizio	€ 25.130,03

L'utile di € 25.130,03

☒ 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2016
☒ 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

il Fondo di dotazione registra un importante incremento di euro 55.328.168 per effetto:
- dell'assegnazione di risorse da parte della Regione con DGR 2204/2016, euro 12.698.633;
- della correzione di errate registrazioni di anni precedenti (2007 e 2013), euro 4.614;
- della valutazione dei beni storico-artistici, PG 16346 del 06/02/2017, euro 42.624.921.

L'Azienda già in chiusura di esercizio 2015 aveva ravvisato la necessità di effettuare una ricognizione di tutti i beni inventariati e in particolare dei beni di rilevante valore storico-artistico che risultavano iscritti parzialmente nel libro cespiti e, ove iscritti, non adeguatamente valorizzati. Nel corso del 2016 ha pertanto proceduto ad attivare un progetto di ricognizione straordinaria dei beni inventariati al fine di verificare l'accurata consistenza dei valori iscritti in contabilità generale. Tale ricognizione e valorizzazione, in relazione ai beni storico-artistici, è stata completata e il maggior valore iscritto, pari ad euro 42.624.921, ha trovato contropartita nel fondo di dotazione.
Si rileva comunque che il fondo di dotazione rimane negativo per € 6.730.229.

Secondo quanto indicato dalla delibera di Giunta Regionale n. 1003 del 28 giugno 2016 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio sanitario regionale per l'anno 2016", i bilanci 2016 devono assicurare una situazione di pareggio di bilancio - da determinarsi sulla base dei criteri civilistici - comprensiva anche della copertura finanziaria degli ammortamenti non sterilizzati di competenza dell'esercizio e riferiti a tutti i beni ad utilità pluriennale. L'Azienda Usl di Bologna ha raggiunto l'obiettivo economico finanziario posto dal livello regionale, evidenziando un risultato positivo pari a € 25.130 che, come previsto dalla normativa, sarà destinato al ripiano delle perdite pregresse.

In relazione al conto economico, si osserva quanto segue:

rispetto al preventivo 2016, il consuntivo evidenzia un incremento del valore della produzione giustificato prevalentemente dai ricavi da prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria (+13,7 milioni di euro), imputabile in particolar modo all'iscrizione a consuntivo di ricavi per prestazioni erogate da Ospedali privati nei confronti di residenti extra Regione per un importo pari al contabilizzato 2013, anziché, come stimato in sede di previsione, pari al valore 2011 meno il 2% (c. 574 L. 208/2015).
Pari importo trova allocazione nei costi di produzione (voce B2A74 del Modello Ministeriale CE).
Al contrario, il consuntivo 2016 presenta un decremento del valore della produzione riconducibile prevalentemente ai contributi in conto esercizio (-2,9 milioni di euro) ed alla compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (-1,7 milioni di euro).
Sui costi della produzione, il consuntivo 2016 rileva un incremento per oltre 22,7 milioni di euro rispetto al bilancio preventivo, in ragione anche della rilevazione, in chiusura di esercizio, degli accantonamenti di competenza; con riguardo al consuntivo dell'esercizio precedente, i costi della produzione evidenziano un decremento complessivo pari a circa 6 milioni di euro. In particolar modo, i principali decrementi si riferiscono all'acquisto di servizi sanitari per assistenza farmaceutica (-5,3 milioni di euro), in ragione delle importanti azioni messe in campo a livello metropolitano per l'allineamento del costo pro capite al livello medio regionale, e all'acquisto di servizi non sanitari per premi assicurativi (-4,5 milioni di euro) dovuti all'avvio, da maggio 2016, del programma regionale di gestione diretta dei sinistri in autoassicurazione.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del

del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;

☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;

☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;

☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;

☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;

☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

che nell'esercizio 2016 non sono stati iscritti valori in relazione a costi di impianto e ampliamento e a costi di ricerca e sviluppo; pertanto, il periodo che segue, seppur compilato, non deve essere considerato in quanto immodificabile.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo non è avvenuta con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Rilevate minusvalenze per euro 1.137.215,87 dovute alla cessione di immobili (DGR1786/16, DGR 2172/04, Prot. Ausl BO 313/16 e 146964/16).
Le quote di ammortamento imputate a conto economico, sono state calcolate, attesi l'utilizzo, la destinazione, la durata economica tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.
Di seguito le aliquote utilizzate: fabbricati strumentali 3%, mobili ed arredamento 12,5%, attrezzature sanitarie 20%, automezzi

25%, audiovisivi e attrezzature ufficio 20%, beni economali 20%. Per i cespiti acquistati nell'anno è stata applicata l'aliquota di ammortamento dimezzata. A seguito di specifiche indicazioni regionali si è proceduto all'ammortamento integrale nel caso di acquisto di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti/funzioni di competenza dell'esercizio e di utilizzo degli stessi contributi.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Trattasi di titoli a carattere partecipativo.
Nello specifico:
a) partecipazioni in imprese collegate, Cup 2000 Spa, euro 3.414.122, pari al 23,94% del capitale sociale;
b) partecipazioni in altre imprese, Lepida Spa, euro 1.000 e Consorzio Med3, euro 5.000.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Trattasi di scorte inerenti a beni fungibili. La composizione al 31/12/2016 evidenzia un incremento pari a 1.113.847 euro, correlato in particolar modo alla variazione delle rimanenze di beni sanitari. I criteri di gestione del magazzino prevedono il mantenimento di una scorta di sicurezza - presso il magazzino centralizzato - rapportato ai consumi. Presso ogni singolo reparto, secondo le specifiche dell'attività sanitaria, sono collocate ulteriori scorte minime di sicurezza. Si precisa che il metodo di valutazione adottato come disposto dal decreto legislativo 118/2011 è quello del costo medio ponderato.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Per un maggiore approfondimento circa il dettaglio dei Crediti, il Collegio rinvia alla specifica sezione dedicata della Nota Integrativa.

Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità di Bilancio, che, in relazione all'area crediti, si completa con la revisione limitata da effettuarsi entro il 30/06/2017; per ogni categoria di credito è stato analizzato il rischio di inesigibilità, legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le % minime di svalutazione esposte nella tabella che segue, che trovano corretta collocazione nel fondo svalutazione crediti:

Privati
OLTRE 60 MESI 100 %
DA 48 A 60 MESI 80 %
DA 36 A 48 MESI 50 %
DA 24 A 36 MESI 30 %
DA 12 A 24 MESI 10 %

Pubblici
OLTRE 60 MESI 80 %
DA 48 A 60 MESI 60 %
DA 36 A 48 MESI 40 %
DA 24 A 36 MESI 20 %
DA 12 A 24 MESI 0 %

Di seguito sono elencati i crediti aziendali per anno di formazione.

CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
- Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale: Anno 2015 € 436.553 - Anno 2016 € 3.648.852

CREDITI V/STATO - RICERCA
- Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute: Anno 2014 € 298.926 - Anno 2016 € 563.793

- Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute: Anno 2014 € 600.000 - Anno 2016 € 629.700

CREDITI V/PREFETTURE - Anno 2012 e precedenti € 1.141.942 - Anno 2013 € 333.810 - Anno 2014 € 411.576 - Anno 2016 € 426.280

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente: Anno 2012 e precedenti € 2.983.810 - Anno 2013 € 1.833.083 - Anno 2014 € 13.811.763 - Anno 2015 € 37.618.747 - Anno 2016 € 42.833.681

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA
- Finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca: Anno 2012 e precedenti € 392.188 - Anno 2013 € 169.080 - Anno 2015 € 347.967 - Anno 2016 € 136.000

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
- Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti: Anno 2012 e precedenti € 359.648 - Anno 2013 € 3.800.000 - Anno 2014 € 8.965.924 - Anno 2015 € 4.569.000 - Anno 2016 € 1.965.000
- Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione: Anno 2016 € 12.698.633

CREDITI V/COMUNI
- Crediti vs. Comuni: Anno 2012 e precedenti € 1.329.049 - Anno 2013 € 1.441 - Anno 2014 € 24.383 - Anno 2015 € 22.375 - Anno 2016 € 362.707
- Crediti vs. Gestione Sociale Comuni: Anno 2012 e precedenti € 10.572.190 - Anno 2013 € 1.736.623 - Anno 2014 € 1.688.004 - Anno 2015 € 1.499.876 - Anno 2016 € 1.301.790

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
- Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: Anno 2016 € 1.455.477
- Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni - Anno 2012 e precedenti € 274.332 - Anno 2013 € 159.362 - Anno 2014 € 292.890 - Anno 2015 € 700.519 - Anno 2016 € 20.990.666

Il controllo del saldo dei crediti verso Aziende sanitarie della Regione è garantito dalla piattaforma degli scambi regionale.

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE: Anno 2012 e precedenti € 2.622.780 - Anno 2013 € 35.226 - Anno 2014 € 41.911 - Anno 2015 € 64.362 - Anno 2016 € 840.187

CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
- Crediti verso ARPA: Anno 2016 € 76.233
- Crediti vs. Società partecipate: Anno 2016 € 9.493

CREDITI V/ERARIO
- Crediti verso l'Erario: Anno 2016 € 645.257
- Erario c/imposte ritenute: Anno 2016 € 603
- IVA c/acquisti sospesi: Anno 2015 € 5.289

CREDITI V/ALTRI
- Crediti v/clienti privati: Anno 2012 e precedenti € 5.869.176 - Anno 2013 € 688.624 - Anno 2014 € 924.023 - Anno 2015 € 1.072.599 - Anno 2016 € 8.375.637
- Crediti v/gestioni liquidatorie: Anno 2012 e precedenti € 3.425.524 - Anno 2013 € 58.339 - Anno 2014 € 287.006 - Anno 2015 € 20.038 - Anno 2016 € 122.861
- Crediti v/altri soggetti pubblici: Anno 2012 e precedenti € 7.633.769 - Anno 2013 € 14.672 - Anno 2014 € 1.074.307 - Anno 2015 € 457.379 - Anno 2016 € 8.849.599

Altri crediti diversi
- Crediti vs. dipendenti: Anno 2016 € 86.875
- Crediti depositi cauzionali: Anno 2012 e precedenti € 200 - Anno 2013 € 28.129 - Anno 2016 € 13.185
- Crediti verso altri: Anno 2012 e precedenti € 13.013 - Anno 2014 € 802 - Anno 2015 € 12.117 - Anno 2016 € 9.459
- Altri crediti gestione comm.: Anno 2016 € 77.668

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze

presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2016.)

Non sussistono, al 31/12/2016, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni, né ratei passivi verso Aziende sanitarie della Regione.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

In fase di chiusura dell'esercizio 2016, l'Azienda ha effettuato gli accantonamenti che seguono.

- Fondo Franchigie assicurative: accantonamento complessivo pari a € 10.194.000 a fronte della casistica dei sinistri registrati nell'anno 2016 (richieste pervenute pari a 106 casi) calcolato sulla base del valore medio storico liquidato e di una rivalutazione delle casistiche riferite agli anni precedenti.

- Fondo copertura diretta (in autoassicurazione): dal 1 maggio 2016 l'Azienda ha aderito al programma regionale per la gestione diretta dei sinistri prevista dalla L.R. ER 13/2012 e dalla DGR n. 1350 del 17 settembre 2012 (modificata dalla DGR n. 2079 del 23 dicembre 2013). Per il primo esercizio di gestione diretta dei sinistri, l'Azienda ha accantonato € 5.850.000,00 a fronte della casistica dei sinistri registrati nell'anno 2016 (richieste pervenute pari a n. 98 casi, di cui n.19 penali). La valorizzazione economica è stata effettuata sulla base dei criteri condivisi dal Comitato Valutazione Sinistri. Il valore accantonato tiene conto di n. 10 casi di particolare complessità per i quali prudenzialmente sono stati effettuati accantonamenti pari al valore limite per i sinistri di I^ fascia. Si evidenzia che il valore limite per i sinistri di I^ fascia totalmente a carico dell'Azienda è stato definito dalla Regione in euro 250.000.

- Fondo rinnovi contrattuali MMG, PLS, MCA: con decorrenza dall'anno 2010, è stata accantonata ogni anno la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale. La quota calcolata per il 2016 ammonta complessivamente a 1.267.424,67. L'accantonamento è stato determinato sulla base delle indicazioni pervenute dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario (PG 40555 del 31/03/2017 allegato 1 punto 16) e corrisponde alla somma dei seguenti valori:
- 0,75% della voce di costo a consuntivo 2010 (B02015);
- 0,4% sulla somma di consuntivo 2015 (voce BA0420 del Mod. Ministeriale CE 2015) + quota 0,75% consuntivo 2010 (B02015).

- Fondo incentivi medici convenzionati: per le categorie di professionisti convenzionati l'Azienda ha accantonato i valori di competenza dell'esercizio, desumibili dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali.
In particolare, la quota complessiva di 379.168,00 euro è così suddivisa:
  - Medicina Generale 163.639,00
  - Pediatria di Libera Scelta 67.298,00
  - Continuità Assistenziale 5.519,00
  - Emergenza Sanitaria Territoriale 2.000,00
  - Specialistica Ambulatoriale e Prof. assimilate 135.917,00
  - Medicina dei Servizi 4.795,00

- Fondo rinnovo contrattuale personale dipendente: l'accantonamento complessivo pari a € 1.585.138,12 è stato determinato sulla base delle indicazioni pervenute dal Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario Regionale, Sociale e Socio-Sanitario (PG 40555 del 31/03/2017) nel rispetto di quanto indicato nel DPCM 18 aprile 2016, nella misura dello 0,4% del costo iscritto sul modello ministeriale CE Consuntivo 2015 con riferimento alle seguenti voci:
- BA2110 "Costo del personale dirigente medico";
- BA2150 "Costo del personale dirigente non medico" + BA2240 "Costo del personale dirigente ruolo professionale" + BA2330 "Costo del personale dirigente ruolo tecnico" + BA2420 "Costo del personale dirigente ruolo amministrativo";
- BA2190 "Costo del personale comparto ruolo sanitario" + BA2280 "Costo del personale comparto ruolo professionale" + BA2370 "Costo del personale comparto ruolo tecnico" + BA2460 "Costo del personale comparto ruolo amministrativo".
Le quote in eccedenza risultanti dagli accantonamenti effettuati nel corso degli esercizi precedenti, sono state stralciate generando contestualmente componenti straordinari positivi a conto economico.

- Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali: l'accantonamento pari a € 55.720,00 si riferisce al fondo per il compenso di risultato degli organi istituzionali.

- Fondo interessi moratori: il fondo è costituito in presenza di ritardi non occasionali nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. Vista la notevole riduzione dei tempi di pagamento avvenuta nell'ultimo triennio 2014-2016, l'accantonamento effettuato è pari a € 410.000. Complessivamente il valore del fondo al 31/12/2016 rappresenta l'88,59% dei valori dell'ultimo anno - a fronte dei quali è prevedibile una possibile richiesta di interessi moratori - e il 129,34% della media degli interessi addebitati nel triennio 2014 - 2016.

- Fondo 5% legge 189/2012 - Prev. Riduzione Liste di Attesa: l'accantonamento, pari a € 493.009,93 è stato calcolato secondo i criteri definiti dalla legge 189/2012 (cd Legge Balduzzi), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero alla riduzione delle liste d'attesa.

- Fondo Spese Legali: la previsione delle spese legali da corrispondere per la difesa in giudizio attivata dall'Azienda a carico di terzi è stata predisposta sulla base dei preventivi di spesa pervenuti dagli avvocati esterni. Per i procedimenti ancora pendenti al 31.12.2016, l'accantonamento rilevato è pari a € 256.450,70 .

- Fondo Manutenzioni Cicliche: l'accantonamento registrato è pari a € 16.400.000 ed è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e degli interventi ciclici manutentivi medi programmati sui cespiti iscritti in inventario.

- Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo: l'accantonamento pari a € 87.424,35 è stato effettuato in base al D.M. 17 dicembre 2004, costituendo un fondo per la ricerca e innovazione promossa dall'Azienda, finalizzato al miglioramento della pratica clinica - quale parte integrante dell'assistenza - e non a fini industriali.

- Fondo per premio di operosità: il premio di operosità previsto dall'ACN viene erogato a favore dei medici specialisti ambulatoriali interni e delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi, in caso di cessazione di titolari a tempo indeterminato. Il fondo viene rivalutato, in ragione della quota di accantonamento annuale, sulla base delle ore di incarico di ciascun professionista, aggiornate al 31/12 di ogni anno. La quota di rivalutazione annuale in oggetto tiene ugualmente conto delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale.
L'accantonamento effettuato è pari a € 788.000.

Si rileva inoltre che non sono stati effettuati accantonamenti al Fondo per cause civili e oneri processuali e al Fondo Contenzioso personale dipendente poiché gli importi presenti sono stati ritenuti sufficientemente capienti rispetto ai ricorsi pendenti.

E' stato altresì costituito il Fondo contributi personale in quiescenza tramite giroconto dell'importo di € 10.497.404,00 precedentemente iscritto fra i debiti del personale dipendente.

In applicazione delle linee guida regionale PAC "I Fondi Rischi ed Oneri ed il Trattamento di Fine Rapporto", che non prevedono la possibilità di accantonamenti per tali tipologie di rischio, il Fondo rischi per ferie maturate e non godute è stato eliminato, generando contestualmente un componente straordinario positivo a conto economico.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Si dettagliano i debiti per anno di formazione.

MUTUI PASSIVI: Anno 2012 e precedenti € 61.796.651 - Anno 2015 € 31.500.000

DEBITI V/STATO
- Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale: Anno 2015 € 1.580.545 - Anno 2016 € 2.503.818

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
- Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale - Anno 2012 e precedenti € 1.164.501 - Anno 2013 € 1.376.425 - Anno 2014 € 25.970 - Anno 2015 € 1.169.000 - Anno 2016 € 637
- Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma: Anno 2016 € 532.712

DEBITI V/COMUNI
Debiti v/Comuni: Anno 2012 e precedenti € 1.569.157 - Anno 2013 € 3.155.499 - Anno 2014 € 3.319.363 - Anno 2015 € 657.862 - Anno 2016 € 1.259.604

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
- Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: Anno 2014 € 1.502.576 - Anno 2016 € 1.455.477
- Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: Anno 2012 e precedenti € 3.467.676 - Anno 2013 € 458.092 - Anno 2014 € 10.071.519 - Anno 2015 € 14.355.236 - Anno 2016 € 27.212.302
- Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione: Anno 2012 e precedenti € 89.103 - Anno 2013 € 19.082 - Anno 2014 € 32.241 - Anno 2015 € 31.160 - Anno 2016 € 284.349

DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
- Debiti v/enti regionali: Anno 2016 € 180.147
Debiti v/altre partecipate: Anno 2016 € 3.140.374

DEBITI V/FORNITORI
- Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: Anno 2012 e precedenti € 1.695.478 - Anno 2013 € 194.614 - Anno 2014 € 3.151.691 - Anno 2015 € 2.131.541 - Anno 2016 € 97.794.345
Debiti verso altri fornitori: Anno 2012 e precedenti € 11.077.546 - Anno 2013 € 280.990 - Anno 2014 € 5.676.638 - Anno 2015 € 9.504.279 - Anno 2016 € 103.701.030

DEBITI TRIBUTARI
- Debiti per IVA: Anno 2016 € 931.699
- Debiti per IRPEF: Anno 2016 € 11.346.459
- Debiti per IRAP: Anno 2016 € 4.295.843
- Debiti per IMU: Anno 2016 € -241

DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE
- Debiti per premi e riscatti: Anno 2016 € 37.389
- Debiti verso altri istituti di previdenza: Anno 2016 € 176.152
- Debiti veso ENPAV: Anno 2016 € 17.659
- Debiti verso INAIL: Anno 2016 € 252.830
- Debiti verso ENPAF-ASSOFARM: Anno 2016 € -379
- Debiti verso ENPAM: Anno 2016 € 4.705.103
- Debiti verso INPS: Anno 2016 € 43.798
- Debiti verso INPGI: Anno 2016 € 1.774
- Debiti verso INPDAP: Anno 2016 € 18.262.346
- Debiti verso fondo Perseo: Anno 2016 € 63.090

DEBITI V/ALTRI

- Debiti v/dipendenti: Anno 2012 e precedenti € 616.598 - Anno 2013 € 6.474.064 - Anno 2014 € 14.332.671 - Anno 2015 € 10.877.902 - Anno 2016 € 22.136.507
- Debiti v/gestioni liquidatorie: Anno 2016 € 166.771
- Altri debiti diversi
  * Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA: Anno 2012 e precedenti € 401.735 - Anno 2013 € 80.656 - Anno 2014 € 119.319 - Anno 2015 € 1.915.944 - Anno 2016 € 4.020.631
  * Debiti verso amministrazioni pubbliche: Anno 2012 e precedenti € 1.333.825 - Anno 2013 € 25.181 - Anno 2014 € 435.944 - Anno 2015 € 393.728 - Anno 2016 € 2.301.629
  * Altri debiti: Anno 2012 e precedenti € 195.717 - Anno 2013 € 10.559 - Anno 2014 € 26.088 - Anno 2015 € -233.761 (trattasi di credito della gestione sanitaria rispetto alla gestione sociale) - Anno 2016 € 929.577

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 13.265.433,00
Beni in comodato	€ 9.501.390,83
Depositi cauzionali	€ 0,00
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	€ 4.351.903,82

(Eventuali annotazioni)

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

IRAP, calcolata con il metodo retributivo;
IRES, la cui base imponibile è costituita dai redditi fondiari, sui quali l'aliquota è applicata per intero, secondo le indicazioni fornite dall'Agenzia delle Entrate nella circolare n. 78/E del 3/10/2002.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 29.568.629,94
I.R.E.S.	€ 927.141,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 318.692.732,76
Dirigenza	€ 150.500.261,44
Comparto	€ 168.192.471,32
Personale ruolo professionale	€ 2.790.513,23
Dirigenza	€ 2.790.513,23
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 42.328.296,52
Dirigenza	€ 1.031.151,42
Comparto	€ 41.297.145,10
Personale ruolo amministrativo	€ 30.787.953,81
Dirigenza	€ 3.156.765,93
Comparto	€ 27.631.187,88
Totale generale	€ 394.599.496,32

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

Come già evidenziato in precedenza, il bilancio 2016 non contiene un Fondo per ferie maturate e non godute del personale dipendente. Tuttavia, nel caso in cui dovesse verificarsi l'eventualità della corresponsione (ipotesi da ritenersi comunque eccezionale), l'Azienda provvederà a rilevare una sopravvenienza passiva, qualora l'operazione si riferisca a esercizi precedenti.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

A consuntivo, la spesa relativa al personale dipendente 2016 è pari ad Euro 394.599.496, evidenziando minori costi per 4,6 milioni di euro circa rispetto alla previsione di € 399.237.085, differenza dovuta principalmente all'effetto dello slittamento all'esercizio 2017 del piano assunzioni programmato per l'anno 2016.
Tale slittamento ha determinato il totale assorbimento dei costi incrementali, previsti in sede di bilancio di previsione, relativi alla realizzazione del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), e conseguente acquisizione del personale dipendente dell'Azienda Usl di Imola e Istituto Ortopedico Rizzoli.
Si precisa che la Regione Emilia Romagna con nota prot. n. 85.402 del 21.07.2016 ha approvato il Piano Assunzioni 2016 dell'azienda.
Successivamente, a seguito dell'Accordo sindacale, in merito alle politiche regionali di innovazione e qualificazione del sistema sanitario" del 19/9/2016 e dei successivi verbali del 2/11/2016 e 28/11/2016, l'Azienda ha provveduto ad integrare il Piano delle assunzioni 2016 con le risorse di personale indicate nei suddetti verbali.
Il personale in servizio al 31/12/2016, rispetto al 31/12/2015, è aumentato di 33 unità.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Si riporta di seguito il relativo prospetto:

	ANNO 2016	ANNO 2015	VAR.	VAR. %
LAVORO INTERINALE	3.473.243	2.963.747	509.496	17,19%

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO	1.302.294	1.321.024	-18.730	-1,42%
PERSONALE A PROGETTO	1.984.130	1.563.509	420.621	26,90%
BORSE DI STUDIO	1.911.410	2.221.796	-310.386	-13,97%
TOTALE	8.671.077	8.070.076	601.001	7,45%

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

nessun rilievo.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

nessun rilievo.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

nessun rilievo.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

si rinvia al commento evidenziato nell'apposita sezione dei Fondi Rischi ed Oneri, per quel che attiene al Fondo Rinnovi Contrattuali del personale dipendente.

- Altre problematiche:

nessun rilievo.

Mobilità passiva

Importo	€ 360.312.282,56

Relativamente alla mobilità attiva, infra ed extra regionale, non si osservano scostamenti significativi rispetto all'esercizio precedente.
La mobilità passiva infra-provinciale rispetto all'esercizio precedente registra sulla degenza una diminuzione di circa 3,6 milioni di euro, di cui:
• 2 milioni di euro per effetto della riconversione dell'attività oncologica da day hospital in day service, già a partire dalla seconda parte dell'anno 2016, da parte dell'Azienda Ospedaliera di Bologna. Tale riduzione viene compensata dall'aumento sulla specialistica per la valorizzazione delle prestazioni erogate in regime di Day service a pazienti oncologici e dall'aumento della somministrazione dei farmaci ai pazienti oncologici, secondo quanto previsto dalla circolare regionale n. 3 del 20/04/2016 e dalla DGR 463/2016;
• 400 mila euro sulla degenza dell'Azienda USL di Imola, attribuibile ai residenti ricoverati presso l'Istituto riabilitativo di Montecatone;
• 1,2 milioni di euro, relativo alla riduzione delle prestazioni di degenza erogate dall'Istituto Ortopedico Rizzoli.
Per quanto attiene alla somministrazione farmaci, il valore risulta in incremento di circa 7,5 milioni rispetto al 2015, nei confronti dell'Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola Malpighi. Tale variazione è imputabile ai maggiori costi derivanti dal cambiamento del setting assistenziale (DGR 463/2016), a partire dalla seconda metà dell'anno, ed all'aumento di casi di pazienti oncologici e di pazienti presi in carico per malattie rare.
I flussi di mobilità nei confronti delle Aziende della Regione mostrano una sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente.
Per i valori delle prestazioni di mobilità passiva extraregionale si segnala quanto segue:
• il costo per le degenze da mobilità extraregionale decrementa, rispetto all'anno 2015, per circa 360 mila €;

• il costo per specialistica ambulatoriale decrementa, rispetto all'anno 2015, per circa - 2,1 mln di €, per effetto delle azioni mirate alla riduzione dei tempi d'attesa.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 111.399.873,88 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della

normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 23.823.490,73

L'incremento delle voci BA0610, BA0620, BA0630 rispetto all'anno precedente (+3,668 milioni di euro) è dovuto ad una differente allocazione delle prestazioni di chirurgia ambulatoriale, precedentemente rilevate tra le prestazioni di degenza ospedaliera.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 771.770.116,84

Le altre voci per acquisto di beni e servizi evidenziano una significativa riduzione rispetto all'esercizio precedente, pari a € -6.988.475,46, di cui € -3.111.795 per servizi non sanitari.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 43.673.111,18
Immateriali (A)	€ 5.242.340,01
Materiali (B)	€ 38.430.771,17

Eventuali annotazioni

Nessun rilievo.

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -2.527.648,41
Proventi	€ 168.666,94
Oneri	€ 2.696.315,35

Eventuali annotazioni

Gli interessi passivi mostrano un sensibile decremento rispetto sia al preventivo 2016 che al consuntivo 2015, dovuto essenzialmente al miglioramento della tempistica di pagamento verso i fornitori (indice di tempestività dei pagamenti pari a -3,79 - in miglioramento di 8 giorni rispetto all'anno precedente - e al progressivo minore utilizzo dell'esposizione nei confronti della società di Factoring per i crediti ceduti dalle Case di Cura.
Gli interessi su mutui hanno registrato un incremento a consuntivo rispetto all'esercizio precedente in seguito all'avvio dell'ammortamento di un mutuo decennale da 35 milioni, contratto a fine 2015.

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 1.356.579,35
Proventi	€ 6.477.255,11
Oneri	€ 5.120.675,76

Eventuali annotazioni

Tra le sopravvenienze e le insussistenze attive si segnala:
- insussistenze attive payback farmaci innovativi 2013-2015 per € 808.871,01;
- insussistenze attive per prestazioni sanitarie da Aziende sanitarie entro Regione 2010-2015 per € 1.660.322,71, di cui € 1.475.000 circa da AOSP Bologna per storno fatture per specialistica ambulatoriale su pazienti STP;
- insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori privati accreditati 2015 per € 479.838,60;
- sopravvenienze attive per rideterminazione dei fondi rinnovi contrattuali del personale dipendente per € 1.700.000,25;
- sopravvenienze attive per stralcio residuo fondo ferie non godute per € 401.288,92.

Tra le sopravvenienze e insussistenze passive si segnala:
- sopravvenienze passive verso AOSP per prestazioni sanitarie a pazienti stranieri 2006-2014 per € 1.238.985,94, bilanciate da contestuali insussistenze attive;
- sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari e non sanitari 2006-2015 per € 1.134.961,69, di cui € 695.699,76 rappresentati da service sanitari 2015 non contabilizzati nell'esercizio di competenza;
- sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di prestazioni sanitarie da operatori accreditati 2004-2015 per € 388.096,57, per chiusura partite contabili legate a contenzioso con l'ospedale privato Villa Torri;
- sopravvenienze passive per rettifica contributi in conto capitale 2015 per € 445.511,18.

Ricavi

Quota F.S. regionale - indistinto 1.522.135.881 euro di cui:

Quota Capitaria DGR 1003/2016 1.357.404.507 euro
FRNA- Contributi da FSR sovra distrettuale DGR 2038/2016 63.959.444 euro
Salute Mentale ex OO.PP. DGR 14332016 6.743.614 euro
Emergenza 118 DGR 2202/2016 25.266.106 euro
Lotta alla zanzara tigre DGR 1954/2016 197.520 euro
Progetto Sangue Talassemia DGR 2411/2016 8.850.000 euro
Trapianti e medicina rigenerativa DGR 1036/2016 920.000 euro
Diplomi Universitari DGR 2411/2016 1.075.093 euro
Equilibrio Economico Finanziario DGR 2411/2016 30.021.761 euro
Funzioni e Progetti Aziendali Metropolitani DGR 1003/2016 1.409.810 euro
Integrazione Sanità Penitenziaria DGR 2389/2016 828.930 euro
Fattori della coagulazione DGR 2411/2016 7.310.500 euro
Finanziamento ammortamenti netti al 31.12.2009 DGR 1003/2016 10.399.000 euro
Finanziamento farmaci innovativi DGR 2411/2016 1.505.000 euro
Utilizzo temporaneo personale aziendale c/o RER (esclusi valutatori) DGR 2411/2016 1.949.413 euro
Altri contributi da FSR - DGR 2411/2016 1.100.000 euro
Interventi di strada a bassa soglia DGR 1361/2016 436.585 euro
Contributo relativo alle quote di autoassicurazione DGR 1003/2016 2.373.140 euro
Interventi umanitari Det. 21128/2016 4.493 euro
PO 332: Progetto processi informativi comunicativi (ict) DGR 492/2016 29.964 euro
PO 205: Progetto screening tumori utero e mammella DGR 1246/2016 5.000 euro

PO 327: Progetto formazione rete PACS DGR 1246/2016 12.000 euro
PO 631: Progetto Prescrizione attività fisica 2016 DGR 1246/2016 20.000 euro
PO 316: Progetto rete ADHD DGR 1431/2016 30.000 euro
PO 579: Progetto diffusione competenze ausili informatici DGR 1431/2016 30.000 euro
PO 580: Progetto teatro, salute mentale DGR 1431/2016 10.000 euro
PO 608: Progetto formativo ICD10 NPIA DGR 1431/2016 5.000 euro
PO 640: Progetto monitoraggio e valutazione PRIA DGR 1431/2016 20.000 euro
PO 641: Progetto Audit clinici sull'appropriatezza dei trattamenti farmacologici DGR 1431/2016 10.000
PO 646: Progetti RER formazione DGR 1431/2016 5.000 euro
PO 535: Progetto graduatoria centralizzata specialistica amb. DGR 2031/2016 60.000 euro
Po 53: Progetto MIT DGR 2306/2016 100.000 euro
PO 646: Progetti RER formazione DGR 2403/2016 44.000 euro

Quota F.S. regionale - vincolato: 8.619.907 euro di cui:

Funzioni HUB di rilievo regionale DGR 2203/2016 3.600.000 euro
Contributi Reti IRCCS DGR 2207/2016 1.250.000 euro
Sanità Penitenziaria quota vincolata DGR 2389/2016 1.715.510 euro
Sostegno ai piani di assunzione del personale DGR 2411/2016 1.576.500 euro
PO 332: Progetto integrazione processi ict DGR 2203/2016 95.000 euro
PO 601: Progetto Nursing Sensitive Outcome DGR 2203/2016 21.000 euro
PO 645: Azioni adesione vaccinazioni pediatriche DGR 2203/2016 30.000 euro
PO 505: Attività medica SerT Casa Circondariale DGR 2028/2016 131.897 euro
DSM DP negli Istituti Penitenziari di Bologna DGR 2389/2016 200.000 euro

Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati: 27.250.882 euro di cui:

Contributi FRNA regionali DGR 2411 e 2038/2016 26.088.826 euro
Piano vaccinale Blue tongue DGR 2300/2016 184.277 euro
PO 152: Programma farmacovigilanza DGR 1432/2016 35.000 euro
PO 483: Gestione terapie farmacologiche disturbi psichici DGR 1432/2016 35.000 euro
PO 491: Vigilanza attiva uso dispositivi medici DGR 2033/2016 25.000 euro
PO 452: Farmacovigilanza attiva DGR 1248/2016 4.015 euro
PO 452: Farmacovigilanza attiva DGR 1248/2016 45.985 euro
PO 451: Centro Regionale Farmacovigilanza DGR 2034/2016 119.864 euro
PO 140: Serv. Informativo lavoratori sicurezza (Sirs-RER) DGR 1360/2016 70.000 euro
PO 454: Ascolto cittadini immigrati DGR 1360/2016 27.000 euro
PO 461: Vigilanza luoghi lavoro orari non convenzionali DGR 1360/2016 240.000 euro
PO 462: Dalla scuola al cantiere: formazione scuole tecniche agrarie ed edili DGR 1360/2016 20.000 euro
PO 480: Soluzioni tecniche miglioramento qualità lavoro DGR 1360/2016 70.000 euro
PO 612: Alimenta la tua salute DGR 1360/2016 30.000 euro
PO 632: Progetto datti una mossa go ausl DGR 1360/2016 45.500 euro
PO 633: Progetto clima DGR 1360/2016 19.500 euro
PO 634: Formazione operatori PSAL e UOIA a supporto LEA e PRP DGR 1360/2016 40.000 euro
PO 635: Prev. infortuni attrezzature aziende agricole DGR 1360/2016 39.250 euro
PO 636: Prevenzione del rischio stress lavoro correlato DGR 1360/2016 9.500 euro
PO 637: Adeguamento sistema informativo psal DGR 1360/2016 20.425 euro
PO 638: Progetto banca delle soluzioni DGR 1360/2016 34.500 euro
PO 503: Progetto Percorso Nascita DGR 1493/2016 1.000 euro
PO 615: Percorso formativo personale istituti penitenziari DGR 2406/2016 13.726 euro
PO 333: Ristorazione celiaci senza glutine DGR 2401/2016 21.406 euro
Si rinvia all'apposita relazione sulla gestione per un esame approfondito circa gli scostamenti rispetto al bilancio di previsione ed al consuntivo dell'esercizio precedente.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Nessun rilievo da segnalare.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 4.350.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 136.500,00
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 6.000.000,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

- che le stime effettuate tengono anche conto degli aggiornamenti sul contenzioso intervenuti tra la data di chiusura dell'esercizio e la data di predisposizione del bilancio;
- che gli accantonamenti ai fondi inerenti sono stati effettuati previa un'attenta valutazione della congruità delle somme esistenti all'inizio dell'esercizio in relazione alle cause in essere;
- che le stime inerenti al contenzioso legale concernenti il personale ed altri contenziosi sono state effettuate dall'UO competente sulla base delle cause in essere (contenzioso personale € 4.350.000 - altro contenzioso € 6.000.000);

- che le contestazioni relative all'appropriatezza delle prestazioni erogate, nei confronti delle strutture accreditate, sono state definite dall'UO competente sulla base delle note di credito richieste - a seguito di verifiche sanitarie ed amministrative - per un valore complessivo di € 136.500.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

  nessuna denuncia che abbia effetti sui risultati del presente bilancio.

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Letto, confermato e sottoscritto.

Bologna, 02 Maggio 2017.

Il Presidente

Dott.ssa Rosanna D'Amore

I Componenti:

Dott. Valentino Pischedda

Dott. Giovanni Di Cola

FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Protocollo generale

NUMERO: 0057222

DATA: 10/05/2017

OGGETTO: PARERE CTSS Metropolitana di Bologna su controllo bilanci esercizio Aziende sanitarie anno 2016

CLASSIFICAZIONI:

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0057222_2017_1.docx:	C233A3F656B3FABEBADC95E40A371762F003C6D2488BCA94341D36AA5D1D931E
PG0057222_2017_parere BILES 2016 ausl bo.pdf:	B5F39B0D01377BF50EB1A034C7D682C11FA2475D64FC746F860771ECB4D17C4C

L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

CTSS **Conferenza territoriale sociale e sanitaria metropolitana di Bologna**

Bologna, 10 maggio 2017
Prot. N. 28744 / 2017
Fasc. 15.1.9/2/2017
consegnata a mano, trasmessa via email
non segue invio postale cartaceo

Al Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute della Regione Emilia Romagna

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 10 maggio 2017 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale come previsto dal D.Lgs. 118/2011, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2016 dell'Azienda USL di Bologna.

Con viva cordialità.

IL PRESIDENTE

DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA METROPOLITANA DI BOLOGNA

Luca Rizzo Nervo

Da: CTSS metro Bologna [mailto:conferenza.sanitaria@cittametropolitana.bo.it]
Inviato: mercoledì 10 maggio 2017 13:25
A: direzione generale; direzione generale; segreteria generale; direttoregenerale
Cc: Luca RizzoNervo; Assessorato politiche per la salute; 469 Serv.Amministrazione del Servizio Sanitario regionale
Oggetto: PARERE CTSS Metro di Bologna su controllo bilanci esercizio Aziende sanitarie anno 2016
Priorità: Alta

Gentili,

si inoltra quanto in allegato .

A disposizione,

Dott. Annalisa Carassiti - Segreteria Organizzativa CTSS metropolitana di Bologna

Struttura tecnica della CTSS metropolitana di Bologna
Via San Felice 25 Bologna 40131 tel. 051659-9238 conferenza.sanitaria@cittametropolitana.bo.it, www.ctss.bo.it

--

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Bologna, 3 maggio 2017

Al Direttore Generale
dell'Azienda USL di Bologna
Dott.ssa Chiara Gibertoni

e p.c. al Direttore
Servizio Unico Metropolitano
Contabilità e Finanza
Dott. Nevio Samorè

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al bilancio consuntivo 2016 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB)

Si comunica che il Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) ha espresso parere favorevole sul bilancio consuntivo 2016.

Cordiali saluti.

Prof. Fabio Benfenati

IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna
Consiglio di Indirizzo e Verifica
Ospedale Bellaria – Via Altura 3 - 40139 Bologna
tel. +39.051.496.6195 fax +39.051.496.46074
rosanna.trisolini@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
tel. +39.051.622.5111 fax +39.051.658.4923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

A cura di Comunicazione e relazioni con il cittadino - Stampa: CentroStampa, Azienda USL di Bologna










AZIENDA USL DI BOLOGNA

Il suo territorio comprende 46 Comuni su un'area di circa 3.000 chilometri quadrati, con una popolazione di oltre 870.000 abitanti. I professionisti impegnati sono oltre 8.000, tra i quali 1.300 medici e 4.200 operatori assistenziali. Il bilancio annuale supera i 1.700 milioni di euro (quasi il 20% dei circa 8.600 milioni della sanità della Regione Emilia-Romagna). All'interno della Azienda è presente l'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB), uno dei quattro IRCCS della Regione. Unico in Italia ad essere compreso in una Azienda sanitaria, l'ISNB integra assistenza e ricerca. Vi lavorano 452 professionisti, 64 dei quali dipendenti dell'Università di Bologna. Dispone di 113 posti letto, e 20 laboratori di ricerca. L'Istituto riceve annualmente circa 2.500.000 euro dalla Regione e dal Ministero della Salute per le attività di ricerca.