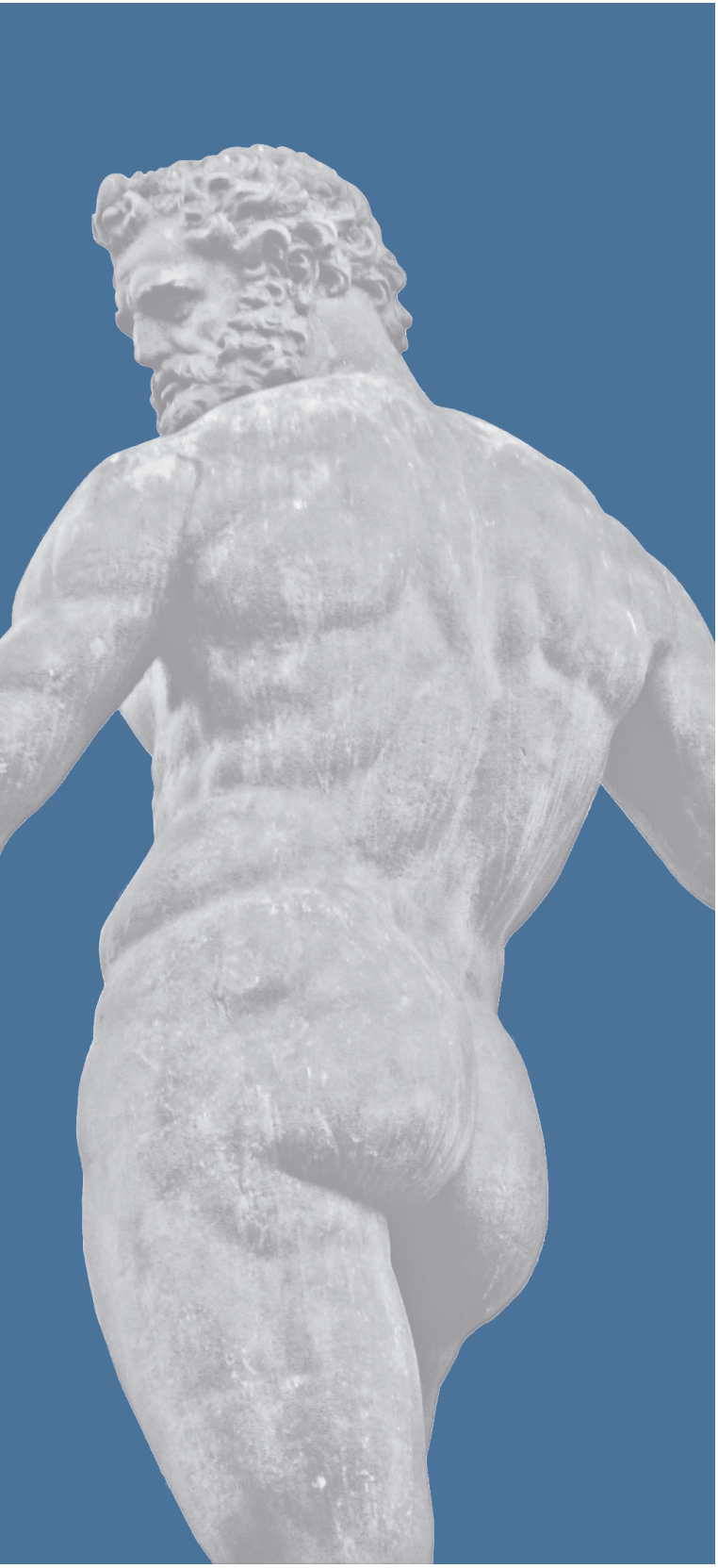
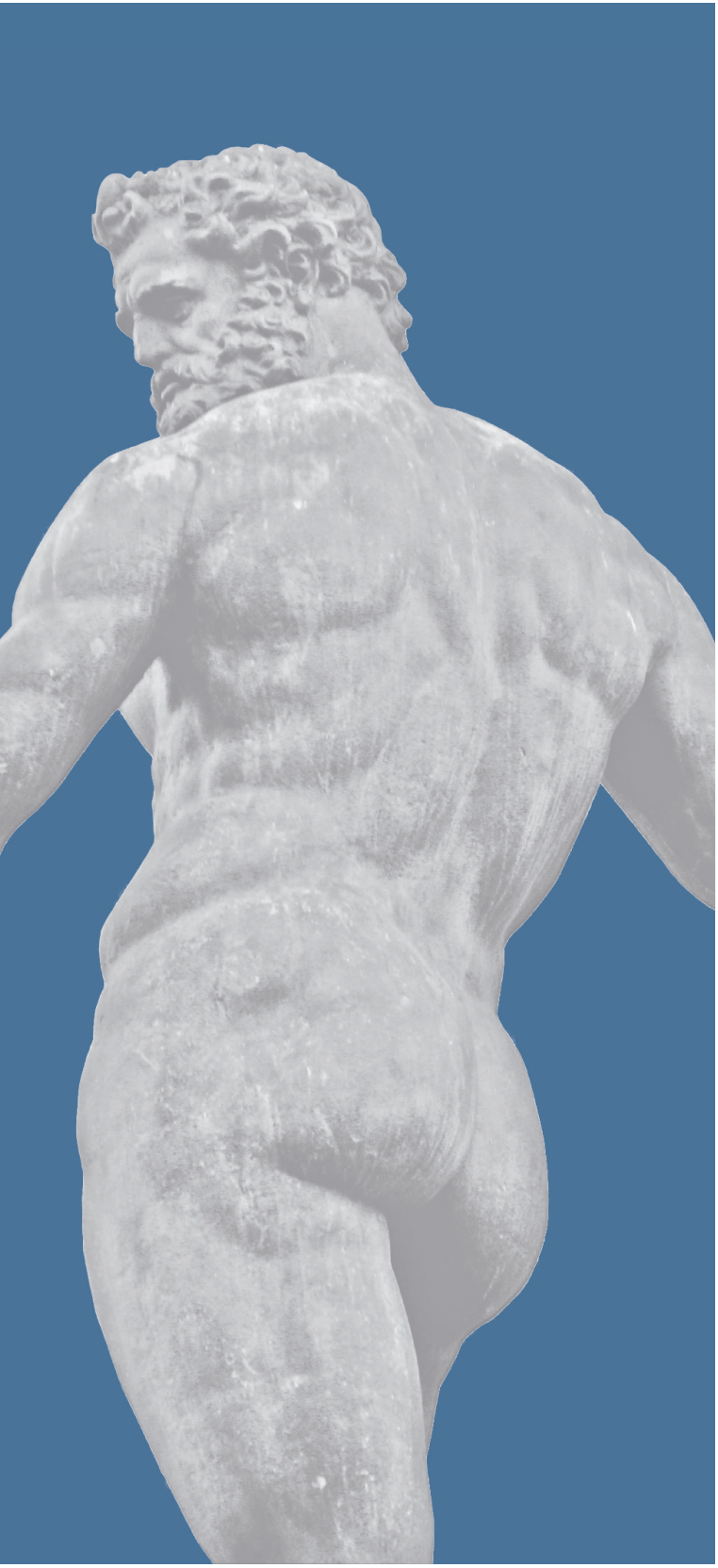


2015

BILANCIO DI ESERCIZIO

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



DELIBERA

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI	1
RENDICONTO FINANZIARIO	7
SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA	11
RELAZIONE SULLA GESTIONE	179
RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2015	423
ACCORDI DI FORNITURA	453
SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE	505
SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE	523
PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE	537

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERA

SERVIZIO UNICO METROPOLITANO CONTABILITA' E FINANZA (SUMCF)

DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Visto il Decreto legislativo 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;
Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2015 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

1. stato patrimoniale;
2. conto economico;
3. rendiconto finanziario;
4. nota integrativa (contenente anche i modelli CE ed SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

Rilevato altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione Sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n° 50 del 20/12/1994 "Norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle Aziende Unità Sanitarie Locali e delle Aziende Ospedaliere".
- Legge Regionale n° 29 del 23/12/2004 " Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale".

- Regolamento Regionale n° 3 del 17/02/2005 " Modifica al regolamento 27 dicembre 1995, n° 61: Regolamento Regionale di contabilità economica. Parte prima del complessivo regolamento di contabilità di cui all'art. 21 della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n° 50 (norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere).
- Regolamento Regionale n° 1 dell'8/4/2009 " Sostituzione degli allegati al Regolamento 27 dicembre 1995, n. 61 : Regolamento Regionale di contabilità economica. Parte prima del complessivo regolamento di contabilità di cui all'art. 21 della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n° 50 (norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere).
- Delibera di Giunta Regionale n. 5 del 12 gennaio 2015 - Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR, e all'ARPA per l'anno 2015.
- Delibera di Giunta Regionale n. 150 del 23 febbraio 2015 – "Adeguamento della deliberazione della giunta regionale n. 865 del 24 giugno 2013 di approvazione del percorso attuativo della certificabilità".
- Delibera di Giunta Regionale n. 277 del 21 settembre 2015 – presa d'atto del documento "Linee di indirizzo per la programmazione FRNA" approvato dalla CTSS di Bologna in data 24/7/2015 – Esercizio 2015: riparto FRNA e Assegnazione FNA.
- Delibera di Giunta Regionale n. 381 del 15 aprile 2015 - Mobilità Sanitaria Internazionale Anni 1995-2012: Trasferimenti a Favore Di Aziende Sanitarie Regionali.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1036 del 27 luglio 2015 - Progetto per la individuazione di strumenti e valorizzazione degli immobili delle Aziende regionali. Assegnazione finanziamento all'Azienda USL di Bologna.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1171 del 6 agosto 2015 - Controllo dei bilanci economici di previsione delle Aziende Sanitarie Regionali e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli ai sensi dell'art. 4 comma 8, della l. 412/91 e della Deliberazione Regionale N. 1856/2005.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1240 del 31 agosto 2015 - Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP.: riparto e assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2015
- Delibera di Giunta Regionale n. 1259 del 31 agosto 2015 - Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'Arpa per l'anno 2015 – aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla DGR n. 5/2015.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1453 del 6 ottobre 2015 - Ripartizione, assegnazione e concessione alle Aziende sanitarie per interventi di strada e a bassa soglia d'accesso nell'area delle tossicodipendenze obiettivi di cui alle Delibere di G.R. n. 999/2011 e n. 1533/2006.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1463 del 6 ottobre 2015 – Indicazioni per il pagamento degli arretrati dell'indennità integrativa speciale dell'indennizzo previsto dalla legge n. 210 del 25 febbraio 1992.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1557 del 20 ottobre 2015 - Programma degli interventi per il potenziamento la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti – Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti – anno 2015.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1569 del 20 ottobre 2015 - Mobilità sanitaria interregionale e internazionale nell'ambito del finanziamento ordinario corrente anno 2014 - applicazione dell'art. 20, comma 2, lettera a) del d.lgs. 118/2011 e impegno di spesa a favore di aziende sanitarie regionali.

- Delibera di Giunta Regionale n. 1662 del 2 novembre 2015 – Programma attuativo della Regione ER per la realizzazione degli interventi e dei servizi previsti nell'ambito del fondo Nazionale per le non autosufficienze. Anno 2015.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1699 del 2 novembre 2015 - Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie USL per l'applicazione da parte degli Enti della Regione ER del piano regionale per la sorveglianza delle arbrovirosi – anno 2015.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1962 del 30 novembre 2015 - Fondo Regionale per la Non Autosufficienza – Programma anno 2015.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1963 del 30 novembre 2015 - Assegnazione e concessione finanziamento per l'anno 2015 per la rete regionale degli IRCCS.
- Delibera di Giunta Regionale n. 1764 del 12 novembre 2015 - Assegnazione ad aziende usl di fondi per l'attuazione di progetti ed iniziative a Supporto della linea progettuale "promozione di attività di integrazione tra Dipartimenti di salute mentale e ospedali psichiatrici giudiziari".
- Delibera di Giunta Regionale n. 2207 del 21 dicembre 2015 - Fondo sanitario Regionale 2015: riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il Finaniamento della funzione "Emergenza 118".
- Delibera di Giunta Regionale n. 2208 del 21 dicembre 2015 - Ripartizione assegnazione e concessione alle Aziende sanitarie e IRCCA Istituto Ortopedico Rizzoli della quota anno 2015 degli ammortamenti netti 2001-2011.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2265 del 28 dicembre 2015 - Fondo farmaci innovativi di cui al DM 9 ottobre 2015: Assegnazione alle Aziende Sanitarie di somme a titolo di acconto.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2288 del 28 dicembre 2015 - Assegnazione e concessione alle Aziende Sanitarie per il finanziamento degli oneri degli Istituti Penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. Anno 2015.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2292 del 28 dicembre 2015 – Finanziamento del SSR anno 2015: riparti ed assegnazioni a favore di Aziende ed EE. del SSR.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2296 del 28 dicembre 2015 – Riparto a favore delle Aziende USL regionali del finanziamento della sanità penitenziaria – anno 2015.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2298 del 28 dicembre 2015 – Assegnazione fondi alle Aziende USL regionali per oneri ex Legge 210/92 – anno 2015 e regolazione crediti 2011 e aa.pp.
- Delibera di Giunta Regionale n. 2301 del 28 dicembre 2015 – Assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota di FSN 2014 riconosciuta alla RER per la realizzazione della struttura di superamento OPG ex art 3 ter- comma 7 D.L. 211/2011 convertito con modificazioni nella legge 9/2012.

- Determina n. 16620 del 24 novembre 2015 - Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali e per l'integrazione - Assegnazione fondi ex DM 7 maggio 2015 – anno 2015 alle Aziende USL per arretrati rivalutazione indennità integrativa speciale degli indennizzi ex legge 210/92 in attuazione della DGR n. 1463/2015.
- Determina 18894 del 19 dicembre 2014 – Servizio salute mentale, dipendenze patologiche, salute nelle carceri – Programma assistenziale e regionale relativo agli anni 2012-2013 per il completamento del processo di superamento degli Ospedali Psichiatrici Regionali.

- Determina 18993 del 31 dicembre 2015 - Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali per l'integrazione – Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2015: assegnazione ed impegno di fondi regionali alle Aziende USL in attuazione della DGR 1962/2015.
- Determina n. 19242 del 31 dicembre 2015 - Direzione Generale Sanità e politiche sociali per l'integrazione – Assunzione degli impegni di spesa relativi al finanziamento SSR anno 2015 in applicazione dell'art. 20, comma 2, lett. A) del Dlg n. 118/2011 e S.M.I. e in attuazione delle deliberazioni di Giunta Regionale n. 22/92 e 2296/2015.

Viste le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- PG 19555 del 15 gennaio 2015 "Programmazione del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015".
- PG 343667 del 27 maggio 2015 "Risorse destinate alla Non Autosufficienza – anno 2015 – Assegnazione alle CTSS e avvio della programmazione".
- PG 480166 del 6 luglio 2015 "Indicazioni per l'adozione dei Bilanci Preventivi Economici 2015"
- PG 234835 del 4 aprile 2016 "Finanziamento SSR a. 2015: Prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa
- PG 217044 del 29 marzo 2016 Mobilità sanitaria infraregionale – anno 2015 – chiusura d'esercizio".
- PG 206377 del 23 marzo 2016 "Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasma derivati – anno 2015".
- PG 222180 del 30 marzo 2016 "Mobilità sanitaria infraregionale anno 2014 – tabelle annuali definitive".

Richiamata la delibera di Giunta Regionale n. 901 del 13.07.2015 avente ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio sanitario regionale per l'anno 2015";

Preso atto che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle aziende sanitarie l'obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

Preso atto della nota regionale PG 2016/262509 del 13.04.2016 che fornisce le indicazioni per la chiusura dei bilanci di esercizio 2015 e le indicazioni sulla composizione e la trasmissione dei medesimi alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge n. 412/1991;

Atteso che dalle verifiche che l'Azienda ha effettuato nell'ambito del Percorso di Certificabilità di Bilancio e nell'ambito delle operazioni di chiusura dell'esercizio contabile 2015 sono emersi dei disallineamenti in relazione alle poste riferite alle immobilizzazioni presenti nell'attivo patrimoniale.

Considerato che l'Azienda per approfondire tali temi, in accordo con l'Assessorato Regionale alle Politiche per la Salute, ha assunto la decisione di affidare un incarico a una società di revisione esterna che ha affiancato la struttura tecnico contabile aziendale e il Collegio Sindacale al fine di verificare puntualmente i saldi attuali.

Preso atto che con delibera n. 98 del 28/04/2016 la Direzione Generale ha disposto, in accordo con l'Assessorato regionale alle Politiche per la salute e con il Collegio sindacale, il differimento del termine di approvazione del Bilancio di esercizio 2015, così come previsto dall'art. 2364 c.c.;

Vista la relazione della società di revisione esterna PG 70359 del 15/06/2016.

Atteso che sulla base di tale relazione, contestuale alla ricognizione straordinaria effettuata dall'Azienda, si è provveduto ad applicare correttamente i criteri di valutazione vigenti di cui si da analitico conto nell'ambito della nota integrativa e della relazione sulla gestione, parti integranti del presente provvedimento.

Rilevato quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

Dato atto che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

Viste le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili come parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2015:

1. stato patrimoniale;
2. conto economico;
3. rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE e SP al 31.12.2015 e redatta secondo lo schema denominato allegato 2/3 del D. legislativo 118/2011, modificato con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia del 20 marzo 2013 n. 30;
5. Rendiconto di liquidità;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE- valori cumulati anno 2015 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;
8. Bilancio Centro Regionale Sangue (CRS) – anno 2015;
9. Bilancio Funzione emergenza 118 – anno 2015;
10. Bilancio attività libero professionale - anno 2015;

11. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA.

Visti inoltre i seguenti documenti parti integranti del Bilancio d'esercizio 2015:

- "Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2015", redatto dalla Direzione operativa Area Vasta Emilia Centro;
- Accordi di fornitura infraregionali sottoscritti nel corso del 2015.

Viste le risultanze dell'esercizio 2015 della Gestione Socio-Sanitaria che nel rispetto degli obiettivi di programmazione rappresenta un utile di bilancio pari a 5.153 euro.

Viste le risultanze dell'esercizio 2015 della Gestione Socio Sanitaria separata del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2015 riporta un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

Dato atto che e stata evidenziata la gestione dei Servizi Sociali con separato bilancio.

Viste le risultanze dell'esercizio 2015 della Gestione Sociale che riporta un risultato di pareggio di bilancio.

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espresso ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni.

Delibera

- di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Socio-Socio-Sanitaria relativo all'anno 2015, che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza ;
- di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Sociale relativo all'anno 2015;
- di individuare quale responsabile del procedimento il Direttore del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza;
- di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 4, comma 8, della L. 412/91 ai fini del controllo preventivo da cui decorretà l'esecutività del provvedimento medesimo;
- di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Sanitaria Territoriale Sociale di Bologna ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;

- di trasmettere copia del presente atto ai Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, ai Distretti, alle UU.OO. del Dipartimento amministrativo e del Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, allo Staff; al Nucleo di valutazione.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Nevio Samore'

FIRME SUL DOCUMENTO

Il presente atto è stato firmato digitalmente da:

NEVIO SAMORE'

ANNA MARIA PETRINI

ANGELO FIORITTI

CHIARA GIBERTONI

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI

STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*			Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014 Importo	 %
A) IMMOBILIZZAZIONI						
A.I) Immobilizzazioni immateriali			17.865.094	15.370.171	2.494.924	16,23%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento			82.619	179.159	-96.540	-53,88%
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			34.742	73.723	-38.981	-52,88%
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			10.264.388	10.374.320	-109.932	-1,06%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			624.824	656.802	-31.977	-4,87%
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			6.858.521	4.086.168	2.772.354	67,85%
A.II) Immobilizzazioni materiali			587.520.865	673.006.130	-85.485.265	-12,70%
A.II.1) Terreni			4.014.986	7.267.541	-3.252.555	-44,75%
A.II.1.a) Terreni disponibili			3.766.252	3.766.252	-	0,00%
A.II.1.b) Terreni indisponibili			248.734	3.501.289	-3.252.555	-92,90%
A.II.2) Fabbricati			542.817.342	562.849.830	-20.032.487	-3,56%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			5.496.365	5.646.890	-150.524	-2,67%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			537.320.977	557.202.940	-19.881.963	-3,57%
A.II.3) Impianti e macchinari			10.866.304	11.397.457	-531.152	-4,66%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			16.442.954	31.784.141	-15.341.187	-48,27%
A.II.5) Mobili e arredi			2.884.711	17.434.745	-14.550.035	-83,45%
A.II.6) Automezzi			862.758	2.020.030	-1.157.272	-57,29%
A.II.7) Oggetti d'arte			1.326.229	1.326.229	-	0,00%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			2.357.981	22.755.538	-20.397.557	-89,64%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			5.947.600	16.170.620	-10.223.020	-63,22%
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	-	-	3.420.122	3.420.122	-	0,00%
A.III.1) Crediti finanziari	-	-	-	-	-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	-	-	-	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	-	-	-	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	-	-	-	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	-	-	-	-	-
A.III.2) Titoli			3.420.122	3.420.122	-	0,00%
A.III.2.a) Partecipazioni			3.420.122	3.420.122	-	0,00%
A.III.2.b) Altri titoli			-	-	-	-
Totale A)			**608.806.082**	**691.796.423**	**-82.990.341**	**-12,00%**
					-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE					-	-
B.I) Rimanenze			23.402.142	22.966.815	435.326	1,90%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari			23.111.518	22.659.680	451.838	1,99%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari			290.624	307.135	-16.511	-5,38%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-	-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	310.695.189	-	310.695.189	313.835.600	-3.140.412	-1,00%
B.II.1) Crediti v/Stato	4.924.188	-	4.924.188	29.608.850	-24.684.662	-83,37%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	1.581.587	-	1.581.587	20.891.114	-19.309.527	-92,43%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	1.581.587	-	1.581.587	20.891.114	-19.309.527	-92,43%
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	-	-	-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	1.459.092	-	1.459.092	1.902.367	-443.275	-23,30%
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	859.092	-	859.092	934.249	-75.157	-8,04%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	600.000	-	600.000	968.118	-368.118	-38,02%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	-	-	-	-	-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	-	-	-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	1.883.509	-	1.883.509	6.815.369	-4.931.860	-72,36%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	214.867.654	-	214.867.654	202.907.027	11.960.627	5,89%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	194.344.564	-	194.344.564	164.066.929	30.277.636	18,45%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	191.156.639	-	191.156.639	161.421.887	29.734.752	18,42%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	150.912.241	-	150.912.241	121.987.804	28.924.437	23,71%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	8.850.000	-8.850.000	-100,00%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	-	433.035	426.770	6.265	1,47%
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	39.811.363	-	39.811.363	30.157.313	9.654.050	32,01%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	3.187.925	-	3.187.925	2.645.042	542.883	20,52%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	20.523.090	-	20.523.090	38.840.098	-18.317.008	-47,16%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	20.032.502	-	20.032.502	16.120.736	3.911.766	24,27%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	490.588	-	490.588	22.719.362	-22.228.774	-97,84%
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-			-	
B.II.3) Crediti v/Comuni	17.791.769	-	17.791.769	18.440.890	-649.122	-3,52%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	30.134.459	-	30.134.459	25.773.796	4.360.663	16,92%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.701.554	-	28.701.554	22.272.245	6.429.310	28,87%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.432.904	-	1.432.904	3.501.551	-2.068.646	-59,08%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	36.568	-	36.568	82.519	-45.952	-55,69%
B.II.6) Crediti v/Erario	500.362	-	500.362	473.258	27.104	5,73%
B.II.7) Crediti v/altri	42.440.190	-	42.440.190	36.549.261	5.890.929	16,12%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide			16.072.098	132.248	15.939.850	12053,01%
B.IV.1) Cassa			15.165	22.792	-7.627	-33,46%
B.IV.2) Istituto Tesoriere			15.979.732	48.053	15.931.679	33154,53%
B.IV.3) Tesoreria Unica			-	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale			77.201	61.403	15.798	25,73%
Totale B)			**350.169.428**	**336.934.664**	**13.234.764**	**3,93%**
					-	-
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI					-	-
C.I) Ratei attivi			122.203	92.618	29.585	31,94%
C.II) Risconti attivi			2.382.069	2.390.392	-8.323	-0,35%
Totale C)			**2.504.272**	**2.483.009**	**21.262**	**0,86%**
					-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			**961.479.782**	**1.031.214.096**	**-69.734.314**	**-6,76%**
					-	-
D) CONTI D'ORDINE					-	-
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare			15.844.615	15.844.615	-	0,00%
D.2) Depositi cauzionali					-	-
D.3) Beni in comodato			15.018.581	-	15.018.581	-
D.4) Altri conti d'ordine			8.468.820	8.468.820	-	0,00%
Totale D)			**39.332.016**	**24.313.435**	**15.018.581**	**61,77%**

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*			Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014 Importo	 %
A) PATRIMONIO NETTO					-	-
A.I) Fondo di dotazione			-62.058.397	7.787.977	-69.846.374	-896,85%
A.II) Finanziamenti per investimenti			293.488.943	289.294.268	4.194.675	1,45%
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione			104.215.718	108.256.084	-4.040.366	-3,73%
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti			17.010.670	30.187.775	-13.177.105	-43,65%
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88			15.440.442	28.543.975	-13.103.533	-45,91%
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca			857.728	931.300	-73.572	-7,90%
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro			712.500	712.500	-	0,00%
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti			146.105.478	125.627.669	20.477.809	16,30%
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investiment			21.689.735	22.102.323	-412.588	-1,87%
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizic			4.467.341	3.120.417	1.346.925	43,16%
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti			7.245.616	7.679.303	-433.686	-5,65%
A.IV) Altre riserve			3.553.049	3.553.049	-	0,00%
A.V) Contributi per ripiano perdite			20.490.588	22.719.362	-2.228.774	-9,81%
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo			-32.535.131	-34.896.070	2.360.939	-6,77%
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio			5.153	-	5.153	-
Totale A)			**230.189.821**	**296.137.888**	**-65.948.068**	**-22,27%**
					-	-
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI					-	-
B.1) Fondi per imposte, anche differite			-	-	-	-
B.2) Fondi per rischi			35.120.881	31.836.167	3.284.714	10,32%
B.3) Fondi da distribuire			-	-	-	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati			18.026.598	18.675.762	-649.164	-3,48%
B.5) Altri fondi oneri			13.858.373	9.496.505	4.361.868	45,93%
Totale B)			**67.005.852**	**60.008.434**	**6.997.418**	**11,66%**
					-	-
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO					-	-
C.1) Premi operosità			9.547.003	9.758.128	-211.125	-2,16%
C.2) TFR personale dipendente			-	-	-	-
Totale C)			**9.547.003**	**9.758.128**	**-211.125**	**-2,16%**
					-	-
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)					-	-
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi	10.276.539	110.796.651	121.073.190	94.161.017	26.912.173	28,58%
D.2) Debiti v/Stato	1.580.545	-	1.580.545	15.478.673	-13.898.127	-89,79%
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	4.287.224	-	4.287.224	3.830.853	456.371	11,91%
D.4) Debiti v/Comuni	11.780.610	-	11.780.610	13.457.980	-1.677.370	-12,46%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	67.221.925	-	67.221.925	56.005.266	11.216.659	20,03%
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	1.594.357	-	1.594.357	3.824.790	-2.230.433	-58,32%
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	65.344.977	-	65.344.977	51.951.193	13.393.784	25,78%
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	282.592	-	282.592	229.283	53.309	23,25%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	3.291.647	-	3.291.647	3.953.369	-661.722	-16,74%
D.7) Debiti v/fornitori	333.079.395	-	333.079.395	333.388.157	-308.762	-0,09%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	38.275.312	-38.275.312	-100,00%
D.9) Debiti tributari	17.379.577	-	17.379.577	15.882.992	1.496.586	9,42%
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	22.204.922	-	22.204.922	22.847.656	-642.734	-2,81%
D.12) Debiti v/altri	71.051.772	-	71.051.772	65.868.621	5.183.151	7,87%
Totale D)	**542.154.157**	**110.796.651**	**652.950.808**	**663.149.896**	**-10.199.087**	**-1,54%**
					-	-
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI					-	-
E.1) Ratei passivi			-	-	-	-
E.2) Risconti passivi			1.786.298	2.159.750	-373.452	-17,29%
Totale E)			**1.786.298**	**2.159.750**	**-373.452**	**-17,29%**
					-	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)			**961.479.782**	**1.031.214.096**	**-69.734.314**	**-6,76%**
					-	-
F) CONTI D'ORDINE					-	-
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare			15.844.615	15.844.615	-	0,00%
F.2) Depositi cauzionali			-	-	-	-
F.3) Beni in comodato			15.018.581	-	15.018.581	-
F.4) Altri conti d'ordine			8.468.820	8.468.820	-	0,00%
Totale F)			**39.332.016**	**24.313.435**	**15.018.581**	**61,77%**

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	**1.575.289.465**	**1.550.927.415**	**24.362.051**	**1,57%**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.527.702.488	1.509.141.704	18.560.785	1,23%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	42.099.015	38.360.479	3.738.536	9,75%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	27.880.134	28.533.325	-653.191	-2,29%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	177.453	426.770	-249.317	-58,42%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	2.329.010	190.660	2.138.349	1121,55%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	11.712.420	9.209.724	2.502.695	27,17%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	5.487.962	3.425.232	2.062.730	60,22%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.796.091	1.457.911	338.181	23,20%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.691.871	1.967.321	1.724.549	87,66%
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-3.878.720**	**-5.736.392**	**1.857.672**	**-32,38%**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**12.341.248**	**15.295.975**	**-2.954.727**	**-19,32%**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**172.329.189**	**169.951.104**	**2.378.085**	**1,40%**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	145.897.711	142.231.157	3.666.553	2,58%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	15.376.423	15.529.772	-153.349	-0,99%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	11.055.056	12.190.175	-1.135.119	-9,31%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**16.999.458**	**20.730.402**	**-3.730.944**	**-18,00%**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**25.249.289**	**26.034.814**	**-785.525**	**-3,02%**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**20.089.182**	**24.670.235**	**-4.581.053**	**-18,57%**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	**3.684.189**	**3.428.807**	**255.382**	**7,45%**
Totale A)	**1.822.103.301**	**1.805.302.361**	**16.800.941**	**0,93%**
			-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			-	-
B.1) Acquisti di beni	**155.855.050**	**148.121.501**	**7.733.548**	**5,22%**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	151.981.799	144.115.774	7.866.024	5,46%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	3.873.251	4.005.727	-132.476	-3,31%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**1.020.873.024**	**1.016.992.207**	**3.880.817**	**0,38%**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	97.052.533	97.817.347	-764.814	-0,78%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	116.706.987	121.631.859	-4.924.872	-4,05%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	104.046.161	100.813.184	3.232.977	3,21%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	488.588	542.316	-53.728	-9,91%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	5.304.108	4.744.775	559.332	11,79%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	15.353.054	15.012.073	340.981	2,27%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	381.082.119	384.116.398	-3.034.279	-0,79%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	11.016.221	11.328.594	-312.373	-2,76%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	49.925.120	48.345.588	1.579.532	3,27%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	3.801.386	4.043.450	-242.064	-5,99%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	31.480.776	30.718.756	762.020	2,48%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	130.272.060	126.437.262	3.834.799	3,03%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	11.276.411	11.513.597	-237.186	-2,06%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	22.050.716	19.624.234	2.426.483	12,36%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.821.052	14.352.769	-1.531.717	-10,67%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	28.195.732	25.950.007	2.245.725	8,65%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	97.100.941	100.046.137	-2.945.196	-2,94%
B.3.a) Servizi non sanitari	94.436.749	97.055.249	-2.618.501	-2,70%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.751.345	1.845.970	-94.626	-5,13%
B.3.c) Formazione	912.848	1.144.917	-232.069	-20,27%
B.4) Manutenzione e riparazione	23.244.339	21.921.415	1.322.924	6,03%
B.5) Godimento di beni di terzi	**7.680.718**	**6.935.743**	**744.974**	**10,74%**
B.6) Costi del personale	**396.284.530**	**395.449.044**	**835.486**	**0,21%**
B.6.a) Personale dirigente medico	133.181.575	135.636.999	-2.455.424	-1,81%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	16.795.494	15.945.870	849.625	5,33%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	169.763.675	166.969.616	2.794.059	1,67%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	6.801.688	6.937.082	-135.394	-1,95%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	69.742.098	69.959.477	-217.379	-0,31%
B.7) Oneri diversi di gestione	2.721.995	2.890.962	-168.967	-5,84%
B.8) Ammortamenti	**43.648.713**	**45.689.839**	**-2.041.126**	**-4,47%**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.716.903	4.702.809	14.094	0,30%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**24.776.320**	**24.294.767**	**481.553**	**1,98%**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**14.155.490**	**16.692.263**	**-2.536.773**	**-15,20%**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**11.270.583**	**802.998**	**10.467.585**	**1303,56%**
B.10) Variazione delle rimanenze	**-435.326**	**401.016**	**-836.343**	**-208,56%**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-451.838	370.225	-822.062	-222,04%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	16.511	30.792	-14.280	-46,38%
B.11) Accantonamenti	**32.189.567**	**23.909.606**	**8.279.961**	**34,63%**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	13.170.902	8.843.943	4.326.959	48,93%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	791.000	840.000	-49.000	-5,83%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	11.808.876	11.737.054	71.821	0,61%
B.11.d) Altri accantonamenti	6.418.790	2.488.609	3.930.180	157,93%
Totale B)	**1.790.434.134**	**1.763.160.470**	**27.273.664**	**1,55%**
			-	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**31.669.168**	**42.141.891**	**-10.472.723**	**-24,85%**
			-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**11.611**	**9.961**	**1.649**	**16,56%**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**3.475.182**	**5.665.795**	**-2.190.613**	**-38,66%**
Totale C)	**-3.463.571**	**-5.655.833**	**2.192.262**	**-38,76%**
			-	-

CONTO ECONOMICO	*Importi: Euro*

SCHEMA DI BILANCIO *Decreto Interministeriale 20 marzo 2013*	Anno 2015	Anno 2014	VARIAZIONE 2015/2014	
			Importo	%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
			-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	**14.904.086**	**12.952.612**	**1.951.474**	**15,07%**
E.1.a) Plusvalenze	555	1.435	-880	-61,32%
E.1.b) Altri proventi straordinari	14.903.531	12.951.177	1.952.354	15,07%
E.2) Oneri straordinari	**13.269.761**	**19.770.596**	**-6.500.834**	**-32,88%**
E.2.a) Minusvalenze	415.102	5.371.655	-4.956.553	-92,27%
E.2.b) Altri oneri straordinari	12.854.659	14.398.941	-1.544.282	-10,72%
Totale E)	**1.634.325**	**-6.817.984**	**8.452.309**	**-123,97%**
			-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**29.839.921**	**29.668.074**	**171.848**	**0,58%**
			-	-
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	**28.890.207**	**28.717.762**	**172.445**	**0,60%**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	26.034.641	25.795.344	239.297	0,93%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.916.140	1.950.093	-33.952	-1,74%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	939.426	972.326	-32.899	-3,38%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	**944.561**	**950.312**	**-5.751**	**-0,61%**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	**29.834.768**	**29.668.074**	**166.694**	**0,56%**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**5.153**	-	**5.153**	-

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**5.153**	**0**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	24.776.320	24.294.767
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	15.106.591	16.692.263
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.880.697	4.702.809
Ammortamenti		**44.763.609**	**45.689.839**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-19.070.301	-21.759.004
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.018.881	-2.911.232
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-20.089.182**	**-24.670.235**
(+)	accantonamenti SUMAI	791.000	840.000
(-)	pagamenti SUMAI	-1.002.125	-528.693
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-211.125**	**311.307**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	11.270.583	802.998
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	0	-1.131.833
- Fondi svalutazione di attività		**11.270.583**	**-328.835**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	32.189.567	23.069.606
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-25.192.149	-25.507.616
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**6.997.418**	**-2.438.009**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		***42.736.456***	***18.564.066***
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	456.371	2.966.875
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-1.677.370	-2.954.186
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	11.216.659	3.424.521
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	-231.411	-30.638
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-996.144	-84.949.554
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	1.496.585	-959.258
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	-642.734	-497.282
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	-9.145.287	-1.898.100
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**476.670**	**-84.897.622**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-373.452**	**77.280**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	22.790.131	-3.250.002
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-30.277.636	1.154.467
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	-364.182	1.927.078
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	-6.579.574	3.468.374
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	-9.986	-430
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-27.104	-88.843
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	-11.978.828	-6.860.639
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-26.447.179**	**-3.649.995**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	-435.326	401.016
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-435.326**	**401.016**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**-21.262**	**-1.787.302**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		***15.935.906***	***-71.292.556***
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-44.530	-70.970
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-4.313.568	-4.369.438
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-18.099
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-4.358.098**	**-4.458.507**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	5.358	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	359.619	127.859
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**364.977**	**127.859**
(-)	Acquisto terreni	-129.945	0
(-)	Acquisto fabbricati	-14.533.195	-4.658.000
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.650.257	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.768.710	-240.823
(-)	Acquisto mobili e arredi	-709.549	-9.067
(-)	Acquisto automezzi	-52.044	-126.865
(-)	Acquisto altri beni materiali	-817.259	-15.260.580
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-24.660.959**	**-20.295.335**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	922.980
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	16.668.308	5.128.073
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-19.492	372
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	13.874.878	78.104
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	15.266.987	3.126
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	1.340.026	9.306
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	19.750.105	1.351
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**66.880.813**	**6.143.311**
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**687.382**	**-1.164.999**
B - Totale attività di investimento		**38.914.115**	**-19.647.672**
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	**-3.911.766**	**-7.384.116**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	**22.228.774**	**863.966**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.551.631	22.856.076
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-56.415.670	57.908.572
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**-45.864.039**	**80.764.648**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**-38.275.312**	**2.597.883**
(+)	assunzione nuovi mutui*	35.000.000	20.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-8.087.827	-5.954.940
C - Totale attività di finanziamento		**-38.910.170**	**90.887.442**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		**15.939.850**	**-52.786**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**15.939.850**	**-52.785**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

SOMMARIO

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio 15
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio 16
3. Dati relativi al personale 19
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali 23
5. Immobilizzazioni finanziarie 33
6. Rimanenze 38
7. Crediti 40
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni 52
9. Disponibilità liquide 54
10. Ratei e risconti attivi 55
11. Patrimonio netto 56
12. Fondi per rischi e oneri 63
13. Trattamento di fine rapporto 72
14. Debiti 73
15. Ratei e risconti passivi 82
16. Conti d'ordine 84
17. Contributi in conto esercizio 85
18. Proventi e ricavi diversi 90
19. Acquisti di beni 98
20. Acquisti di servizi 102
21. Costi del personale 149
22. Oneri diversi di gestione 154
23. Accantonamenti 155
24. Proventi e oneri finanziari 156
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie 157
26. Proventi e oneri straordinari 158
27. Modello Ministeriale CE Anno 2015 confronto con 2014 163
28. Modello Ministeriale SP Anno 2015 confronto con 2014 173

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. Nel corso dell'esercizio è stata effettuata a una ricognizione straordinaria al fine di verificare la congruenza di talune post e contabili ai criteri di valutazione vigenti. Per i dettagli di tali operazioni si rimanda alle risultanze esplicitate nelle apposite tabelle relative alle componenti straordinarie e alle variazioni del Patrimonio Netto della presente nota integrativa oltre a specifico resoconto nell'ambito della Relazione del Direttore Generale a corredo del Bilancio di Esercizio.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di pr oduzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di amm ortamento sono q uelle fissate d al D.Lgs. 118/201 1 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di a mpliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di pr oduzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in b ilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di amm ortamento sono q uelle fissate d al D.Lgs. 118/201 1 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fabbricati di prim o conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995. In relazione agli immo bili disponi bili che non concorrono in alcun modo all'attività produttiva aziendale, aventi autorizzazione regionale alla vendita e che sono com presi nel Piano delle al ienazioni aziendale, è stato sospeso l'ammortamento in considerazione del principio contabile OIC n. 16 punto 72 che consente di sospendere l' ammortamento per i cespiti destinati alla vendita. Analogamente sono stati trattati i cespiti ancora iscritti a fabbricati indisponibili, ma con le medesime caratteristiche citate in precedenza, in attesa del passaggio formale a fabbricati disponibili. Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici disponibili, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è stata effettuata a v alore simbolico di 1 €. Ritenendo di confer mare i principi che hanno portato a tale valutazi one, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti. I costi di m anutenzione e riparazione che non rivestono carattere increm entativo del valore e/o della funz ionalità dei beni sono i mputati al conto econom ico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le s pese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono im putate all'attivo pat rimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell' esercizio, presentano un valore durevol mente inferio re rispetto al residuo costo da amm ortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa itali ana, la quale prevede l'addeb ito a conto economico per co mpetenza dei cano ni, l'indicazione dell' impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l' inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualm ente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desu mibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto " Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell' esercizio sono però indeterminati nell' ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: *medici* specialisti convenzionati interni. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.15							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
	T1				**T12**	**T12**	**T13**
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/14**	**di cui in part-time al 31/12/14**	**Personale al 31/12/15**	**di cui in part-time al 31/12/15**	**Numero mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Accessorie**
RUOLO SANITARIO	**5760**	**509**	**5839**	**503**	**64537**	**165803063**	**64527418**
Dirigenza	*1515*	*36*	*1504*	*36*	*16585*	*65412944*	*40835255*
- Medico - veterinaria	1310	24	1278	23	14264	56595994	36157273
- Sanitaria	205	12	226	13	2321	8816950	4677982
Comparto	*4245*	*473*	*4335*	*467*	*47952*	*100390119*	*23692163*
- Categoria Ds	298	16	274	15	3204	7481106	2385792
- Categoria D	3941	455	4056	450	44699	92805010	21294078
- Categoria C	5	2	4	2	39	75489	9354
- Categoria Bs	1	0	1		10	28514	2939
RUOLO PROFESSIONALE	**33**	**0**	**32**	**0**	**380**	**1404384**	**657856**
Dirigenza	*33*	*0*	*32*	*0*	*380*	*1404384*	*657856*
Livello dirigenziale	33	0	32		380	1404384	657856
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria D							
RUOLO TECNICO	**1385**	**101**	**1388**	**101**	**15718**	**26217973**	**4554281**
Dirigenza	*13*	*2*	*12*	*2*	*132*	*489939*	*247302*
Livello dirigenziale	13	2	12	2	132	489939	247302
Comparto	*1372*	*99*	*1376*	*99*	*15586*	*25728034*	*4306979*
- Categoria Ds	24	1	24	1	286	627888	228924
- Categoria D	105	10	100	11	1133	2313840	378008
- Categoria C	118	3	114	4	1344	1140024	557879
- Categoria Bs	822	45	841	43	9515	16199515	2376093
- Categoria B	293	38	288	38	3218	5304227	744375
- Categoria A	10	2	9	2	90	142540	21700
RUOLO AMMINISTRATIVO	**862**	**130**	**830**	**129**	**9326**	**19025410**	**3912951**
Dirigenza	*31*	*0*	*28*	*0*	*325*	*1224248*	*883773*
Livello dirigenziale	31	0	28		325	1224248	883773
Comparto	*831*	*130*	*802*	*129*	*9001*	*17801162*	*3029178*
- Categoria Ds	131	9	123	10	1446	3336157	950039
- Categoria D	239	32	233	32	2673	5475031	869339
- Categoria C	370	62	358	60	3939	7405106	1046049
- Categoria Bs	20	3	20	2	229	408222	38507
- Categoria B	62	17	59	18	642	1069815	116768
- Categoria A	9	7	9	7	72	106831	8476

*E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.15				
PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)				
	T3	**T3**	**T3**	**T3**
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/14 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/14 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/15 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/15 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**28**	**5**	**58**	**7**
Dirigenza	***19***	***2***	***29***	***3***
- Medico - veterinaria	18	2	22	1
- Sanitaria	1		7	2
Comparto	***9***	***3***	***29***	***4***
- Categoria Ds			4	1
- Categoria D	9	3	25	3
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**2**	**0**
Dirigenza	***0***	***0***	***2***	***0***
Livello dirigenziale			2	
Comparto	***0***	***0***	***0***	***0***
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**3**	**4**	**11**	**3**
Dirigenza	***0***	***0***	***1***	***0***
Livello dirigenziale			1	
Comparto	***3***	***4***	***10***	***3***
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D		4	4	3
- Categoria C			2	
- Categoria Bs	2		3	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**3**	**0**	**15**	**3**
Dirigenza	***1***	***0***	***2***	***3***
Livello dirigenziale	1		2	3
Comparto	***2***	***0***	***13***	***0***
- Categoria Ds			1	
- Categoria D			4	
- Categoria C	2		8	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/14**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/14**	**Personale al 31/12/15**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/15**
RUOLO SANITARIO	**69**	**4**	**69**	**4**
Dirigenza	31		33	
Comparto	38	4	36	4
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	**5**	**0**	**5**	**0**
Dirigenza				
Comparto	5		5	
RUOLO AMMINISTRATIVO	**7**	**0**	**7**	**0**
Dirigenza				
Comparto	7		7	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno X-1**	**uomini anno - anno X**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2014**	**uomini anno - anno 2015**
RUOLO SANITARIO	**73**	**36**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	73	36
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**46**	**32**
Dirigenza		
Comparto	46	32
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2014**	**uomini anno - anno 2015**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/14**	**Personale al 31/12/15**
MEDICINA DI BASE	**1.070**	**1.084**
MMG	584	584
PLS	122	124
Continuità assistenziale	96	109
Altro	268	267
Emergenza Territoriale	11	10
Attività Territoriali Programmate*	31	34
Medici Specialisti Ambulatoriali	187	186
Biologi Ambulatoriali	5	5
Psicologi Ambulatoriali	9	11
Medici della Medicina dei Servizi	15	12
Medici Penitenziari SIAS*	10	9

**medici addetti alla medicina dei servizi*

*** i 34 medici sono addetti alle ATP sul territorio ai quali si aggiungono 6 medici per il servizio di assistenza ai migranti (Mare Nostrum)**

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	1.267.885			-1.088.726	179.159						-96.540	82.619
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0							0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.168.899			-1.095.176	73.723		44.530				-83.511	34.742
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0		*44.530*				*-44.530*	*0*
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	38.959.215			-28.584.895	10.374.320	4.340.187					-4.450.119	10.264.388
	di cui soggetti a sterilizzazione					*112.987*	*139.140*					*-172.073*	*80.054*
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	656.802			0	656.802	-4.340.187	4.313.568			-5.358		624.824,37
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	6.307.074	0	0	-2.220.906	4.086.168	3.382.500	0	0	0	-359.619	-250.527	6.858.521
	di cui soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	40.502	3.382.500	0	0	0	0	*-87.620*	*3.335.382*
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0							0
	di cui soggette a sterilizzazione					0							0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	6.044.906			-1.958.739	4.086.168					-359.619	-164.274	3.562.275
	di cui soggette a sterilizzazione					*40.502*						*-1.366*	*39.136*
AAA180	Pubblicità	0			0	0							0
	di cui soggette a sterilizzazione					0							0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	262.167			-262.167	0	3.382.500					-86.254	3.296.246
	di cui soggette a sterilizzazione					0	*3.382.500*					*-86.254*	*3.296.246*
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	48.359.874	0	0	-32.989.703	15.370.171	3.382.500	4.358.098	0	0	-364.977	-4.880.697	17.865.094
	di cui soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	153.489	3.521.640	44.530	0	0	0	-304.222	3.415.436

NOTA: la colonna giroconti e riclassificazioni si annulla considerando il saldo della stessa colonna in TAB 5, il g.c. riguarda le voci AAA200 e AAA300

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Di seguito si dettagliano le immobilizzazioni in corso al 31/12/2015 per fonte di finanziamento:

Immobilizzazioni in corso SW		
Descrizione intervento	Nota	Importo immobilizzazioni in corso
Implentazioni SW anno 2015 in attesa di collaudo (PG 62822 del 26/05/2016)	Fonte mutui 2014-2015	624.824
		624.824

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Supporto tecnico_scientifico per i problemi di sicurezza ed igiene del lavoro connessi ai lavori di scavo in galleria ed a cielo aperto nei caniteri di realizzazione della VAV. _____ Progetto di "introduzione di automazione negli ambienti di lavoro confinati e progettazione ergonomica delle postazioni di lavoro e delle movimentazioni di carichi"	1.168.899	44.530	1.213.429	Attività svolta da CINIGEO a supporto specialistico dei cantieri VAV per per problemi di sicurezza e igiene del lavoro connessi ai lavori di scavo. _____ Attività svolta dall'Università di Bologna - Dipartimento di Ingegneria industriale per il "Progetto di costruzione banca delle soluzioni"	Verbale Collegio Sindacale n. 9 del 3/5/2016

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

Tali costi di ricerca e sviluppo sono finanziati tramite i ricavi dei Progetti Obiettivo per Alta velocità. I corrispondenti importi sono stati rettificati dalle quote inutilizzate contributi esercizi precedenti (per il PO 545) e stornati dal conto di ricavo (TAV), per essere imputati al Patrimonio netto per la sterilizzazione dei relativi ammortamenti.

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	3.766.252				3.766.252							3.766.252
	di cui soggetti a sterilizzazione					*0*							*0*
AAA300	Terreni indisponibili	3.501.289				3.501.289	-3.382.500	129.945					248.734
	di cui soggetti a sterilizzazione					*0*							*0*
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.306.941			-1.660.051	5.646.890						-150.524	5.496.365
	di cui soggetti a sterilizzazione					*5.347.180*						*-140.350*	*5.206.830*
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	810.284.837			-253.081.897	557.202.940	3.213.052		2.965.446		-1.434.665	-24.625.796	537.320.977
	di cui soggetti a sterilizzazione					*265.931.049*	*1.213.048*		*86.806*			*-12.566.250*	*254.664.654*
AAA380	*Impianti e macchinari*	23.215.962			-11.818.505	11.397.457	1.645.585				19.492	-2.196.230	10.866.304
	di cui soggetti a sterilizzazione					6.612	1.635.566					-1.636.969	5.208
AAA410	*Attrezzature sanitarie e scientifiche*	120.721.927			-88.937.786	31.784.141	6.726.089				-13.874.878	-8.192.398	16.442.954
	di cui soggette a sterilizzazione					10.190.323	*546.230*				-16.996	-4.528.784	6.190.773
AAA440	*Mobili e arredi*	44.290.365			-26.855.620	17.434.745	471.833				-12.843.162	-2.178.705	2.884.711
	di cui soggetti a sterilizzazione					*826.391*	*183.124*					-299.000	710.515
AAA470	Automezzi	7.754.421			-5.734.391	2.020.030	551.350				-1.340.026	-368.596	862.758
	di cui soggetti a sterilizzazione					*421.963*	*500.110*					*-231.867*	690.206
AAA500	Oggetti d'arte	1.326.229				1.326.229							1.326.229
AAA510	*Altre immobilizzazioni materiali*	62.446.651			-39.691.113	22.755.538	1.068.364				-19.295.257	-2.170.664	2.357.981
	di cui soggetti a sterilizzazione					*635.591*	353.394					-484.862	504.123
AAA540	*Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*	16.170.620				16.170.620	-13.676.273	21.565.568			-18.112.315		5.947.600
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	**1.100.785.494**	**0**	**0**	**-427.779.364**	**673.006.130**	**-3.382.500**	**21.695.513**	**2.965.446**	**0**	**-66.880.812**	**-39.882.912**	**587.520.865**
	di cui soggette a sterilizzazione	**0**	**0**	**0**	**0**	**283.359.111**	**4.431.471**	**0**	**86.806**	**0**	**2.496**	**-19.888.082**	**267.972.311**
	Immobilizzazioni in corso soggette a sterilizzazione					0							4.497.688
	Totale immobilizzazioni materiali soggette a sterilizzazione	0	0	0	0	283.359.111	4.431.471	0	86.806	0	2.496	-19.888.082	272.469.999

NOTA: 1) la colonna giroconti e riclassificazioni si annulla considerando il saldo della stessa colonna in TAB 1, il g.c. riguarda le voci AAA200 e AAA300, trattati della corretta attribuzione alle immobilizzazioni immateriali di un diritto di superficie

2) la colonna ammortamenti dell'esercizio comprende la quota da ricalcolo beni inferiori a 516,46 euro pari a 358.423,49 € imputato a "perdite pregresse da ricalcolo ammortamenti" e il valore di rettifica ai fondi di ammortamento per un valore pari a 756.472,30 €

3) la colonna dismissioni nelle righe "di cui soggetti a sterilizzazione" contiene il valore delle sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso.

4) la colonna ammortamenti dell'esercizio di cui soggetti a sterilizzazione comprende il valore delle sterilizzazioni da rettifiche ammortamento imputate a sopravvenienza attiva per il valore di 120.113,44 euro

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammor-tamento	Valore netto
Attrezzature informatiche	27.512.619	25.921.837	1.590.782
Altre immobilizzazioni materiali	10.809.077	10.553.074	256.003
Beni amm.li per ass.protesica (montascale, microinfusori)	7.497.620	6.986.424	511.196
Totale	**45.819.316**	**43.461.335**	**2.357.981**

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanzia-mento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Ri-classificazioni	Valore finale
Impianti e macchinari (rete dati, at-trezzature per videosorveglianza)	Mutuo e contributi in c/esercizio indistinti da piano investimenti	12.876	1.650.257	-1.647.085	16.048
Attrezzature sanitarie	Contributi in c/capitale, con-tributi in c/esercizio, mutuo da piano investimenti	175.778	6.768.710	-6.816.397	128.091
Attrezzature informatiche	Contributi in c/esercizio per progetti obiettivo e mutui da piano investimenti	307.234	681.038	-797.060	191.213
Mobili e arredi	Contributi in c/capitale, con-tributi in c/esercizio, contributi da enti da piano investimenti	195.027	709.549	-668.324	236.253
Automezzi, Ambulanze	Contributi da Enti, progetti obiettivo e donazioni/lasciti	1.476	52.044	-53.520	0
Attrezzature tecniche ed economali	Contributi in c/capitale, con-tributi in c/esercizio, da piano investimenti e donazioni	67.941	136.220	-203.364	798
Lavori	Contributi in c/capitale e altre fonti da piano investimenti	12.986.462	11.567.749	-19.179.013	5.375.198
Patrimonio Artistico	Contributi	2.423.825		-2.423.825	0
TOTALI		**16.170.619**	**21.565.568**	**-31.788.587**	**5.947.600**

NOTA: 1) la colonna giroconti e riclassificazioni contiene oltre ai giroconti dell'esercizio per un valore pari a 13.676.273 euro, le rettifiche effettuate in sede di ricognizione straordinaria di cui si da analitico conto nelle tabelle PN02 E PS06

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

Di seguito si dettagliano le immobilizzazioni in corso al 31/12/2015 per singola fonte di finanziamento:

Lavori - manutenzioni incrementative su immobili		
Descrizione intervento	Nota	Importo immobilizzazioni in corso
H MAGGIORE PRONTO SOCCORSO AMPLIAMENTO CODICI ROSSI	Fonte mutui 2014-2015	170.145
CASA DELLA SALUTE CASALECCHIO	Fonte mutui 2014-2015	50.348
CASA DELLA SALUTE NAVILE	Fonte sterilizzabile CTSAP38	720.580
CASA DELLA SALUTE VADO MONZUNO	Fonte mutui 2014-2015	36.743
H BENTIVOGLIO COMPLETAMENTO CABINA ELETTRICA Fonte	mutui 2014-2015	120.134
H MAGGIORE IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE	Fonte mutui 2014-2015	11.990
H MAGGIORE NUOVO EDIFICIO ACCOGLIENZA CON SPAZI COMMERCIALI, PARCHEGGIO PUBBLICO INTERRATO E PARCHEGGIO DIPENDENTI Fonte	mutui 2014-2015	41.346
H MAGGIORE RISTRUTTURAZIONE AULA MAGNA	Fonte mutui 2014-2015	214.991
H. BENTIVOGLIO RISTRUTTURAZIONE SPAZI PER OSTETRICIA E GINECOLOGIA	Fonte sterilizzabile CTRM12	1.188.774
OSPEDALE MAGGIORE RISTRUTTURAZIONE 2 PIANI ALA LUNGA	Fonte sterilizzabile CTRAP39	28.846
PIEVE DI CENTO POLO SANITARIO RIPRISTINO STRUTTURALE PARTE	Fonte sterilizzabile AFDSISMA	309.846
POLO SANITARIO DI CREVALCORE LAVORI DI RICOSTRUZIONE POST TERREMOTO	Fonte sterilizzabile EUSF12 + AFDSISMA	1.697.713
RONCATI POLO PSICHIATRICO INTEGRATO PER IL SUPERAMENTO	Fonte sterilizzabile CTROPG + CTSOPG	324.205
SAN CAMILLO RIPRISTINO E MIGLIORAMENTO EDIFICIO DI PERTINENZA POSTO SUL FRONTE STRADALE	Fonte sterilizzabile AFDSISMA	225.529
VERIFICHE SISMICHE OSPEDALI + TERRITORIO	Fonte mutui 2014-2015	245.997
		5.387.188
Attrezzature informatiche		
Descrizione intervento	Nota	Importo immobilizzazioni in corso
Implentazioni HW anni 2014-2015 in attesa di collaudo (PG 62822 del 26/05/2016)	Fonte mutui 2014-2015	184.103
Implentazioni HW anno 2011 in attesa di collaudo (PG 62822 del 26/05/2016)	Fonte aziendale ante 2012 non sterilizzabile	7.110
		191.213
Impianti e macchinari		
Implentazioni impianto rete dati anno 2015 in attesa di collaudo (PG 62822 del 26/05/2016)	Fonte mutui 2014-2015	16.048
		16.048
Attrezzature sanitarie		
Attrezzature acquisite nel corso del 2015 in attesa di collaudo (PG 63579 del 30/05/2016)	Fonte mutui 2014-2015	128.091
		128.091

Descrizione intervento	Nota	Importo immobilizzazioni in corso
Mobili e attedi		
Mobili e arredi acquisiti nel corso del 2015 in attesa di collaudo (PG 63049 del 27/05/2016)	Fonte mutui 2014-2015	234.857
Mobili e arredi acquisiti nel corso del 2015 in attesa di collaudo (PG 63049 del 27/05/2016)	Fonte sterilizzabile Donazione in denaro AFD	1.396
		236.253
Altre immobilizzazioni materiali		
Altre immobilizzazioni in corso in attesa acquisiti nel corso del 2015 in attesa di collaudo (PG 63049 del 27/05/2016)	Fonte sterilizzabile Donazione in denaro AFD	798
		798

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 / 2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 – ALTRO	Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni finanziate nel 2015 con contributi in c/esercizio (risorse correnti), dal 2015 si sono applicate rigorosamente le soluzioni tecnico-contabili regionali, ossia ammortamento integrale nell'esercizio 2015 per gli acquisti di immobilizzazioni effettuati con contributi in c/esercizio derivanti da progetti e funzioni di competenza dell'esercizio e da utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti, indipendentemente dalla data di collaudo. Inoltre per le sperimentazioni cliniche ed altri ricavi utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni si è proceduto ad ammortizzare integralmente i beni contestualmente allo storno totale dal ricavo al Patrimonio netto.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informa zioni rel ative alle immobili zzazioni materi ali e immateriali DA COMPILARE SANTINA

Informazione	**Caso pres ente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?		SI	E' stato stipulato il rogito Notaio Tavalazzi rep. 9964 del 26/01/2015 con il quale l'Ausl costituisce vincolo di destinazione socio-assistenziale e socio-sanitaria ai sensi della legge regionale ER n. 2/2003, comma 6 art. 48, sui seguenti immobili: Intero fabbricato sito in S. Giovanni in Persiceto, via Marzocchi n. 1 – vincolo 20ennale a decorrere dal 10/08/2012 - data fine lavori - fino a 09/08/2032; Immobile in S. Pietro in Casale, via Asia destinato ad RSA– vincolo 20ennale a decorrere dal 09/08/2013 - data fine lavori - fino a 08/08/2033.
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Sono in corso sia insinuazioni al passivo per fallimento imprese costruttrici, sia contenziosi per inadempienze contrattuali o per riconoscimenti oneri contrattuali aggiuntivi su immobili di proprietà dell'Azienda USL di Bologna. L'importo complessivo del contenzioso ammonta ad euro 2.298.001,04
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Contenzioso per immobile oggetto di noleggio con possibilità di riscatto. Motivo del contendere: mancata specifica della quota di riscatto. L'importo complessivo del contenzioso ammonta ad euro 1.140.000,00.

IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?		SI	Al 31/12/2015 risultano i seguenti impegni significativi assunti non ancora tradottisi in debiti: -Osp. Maggiore ampliamento codici rossi 1.249.854,82; -Lavori per la riapertura del Polo Sanitario di Crevalcore euro 3.604.508; -Casa Salute Navile euro 8.694.103,83; -Interventi di ripristino strutturale parte storica del Polo Sanitario di Pieve di Cento euro 1.479.000 VERIFICARE SE E' CORRETTO METTERLE
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI 2015-2017 approvato con Delibera 221 del 16/07/2015 relativamente agli immobili ancora da alienare Ist. Beretta Via XXI Aprile Bologna; Poliambulatorio Via Palmieri 11 Loc. Vado Monzuno. ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE Corte colonica P. Signora Via Vietta Bentivoglio; Podere Navile Via Vietta Bentivoglio; Ex Consultorio Via Savena Inferiore n. 96 Minerbio; Palazzo Mastellari parte (2 unità comm.li) P.zza Costa 10 e 11 Pieve di Cento; Ex Centro Zootecnico S. Carlo Via Marconi Bentivoglio (terreno edificabile); Via Castiglione 29 Bologna e Villa Mazzacurati Via Toscana 19 Bologna.

<table>
<tr>
<td>IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)</td>
<td></td>
<td>SI</td>
<td>Nel corso dell’esercizio è stata effettuata una ricognizione finalizzata anche al percorso di certificabilità del bilancio, che ha portato ad individuare che alcune movimentazioni iscritte nella procedura dei cespiti erano sprovviste dell’apposita documentazione contabile a supporto dei relativi costi di acquisizione, rendendo conseguentemente impossibile il riscontro dell’esistenza fisica di tali beni pluriennali. Dall’analisi effettuata, dette acquisizioni sono riconducibili a disallineamenti generatesi antecedentemente al 2004, data di costituzione dell’Ausl di Bologna.
I principi contabili nazionali di riferimento non consentono il mantenimento in essere di tali ammontari quali immobilizzazioni materiali; si è pertanto proceduto all’eliminazione di tali schede inventariali, effettuando le connesse scritture contabili.
Si riporta di seguito il dettaglio degli importi relativi a tali poste, tali valori sono compresi nella colonna “Dismissioni” della tabella 5.

<table>
<tr><th>Voce SP</th><th>Descrizione</th><th>Valore rettifica</th></tr>
<tr><td>AAA390</td><td>IMPIANTI E MACCHINARI</td><td>-19.492</td></tr>
<tr><td>AAA420</td><td>ATTREZZATURE SANITARIE</td><td>13.837.350</td></tr>
<tr><td>AAA450</td><td>MOBILI E ARREDI</td><td>12.841.718</td></tr>
<tr><td>AAA480</td><td>AUTOMEZZI</td><td>1.340.026</td></tr>
<tr><td>AAA520</td><td>ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</td><td>8.848.168</td></tr>
<tr><td>AAA520</td><td>ATTREZZATURE INFORMATICHE</td><td>10.293.216</td></tr>
<tr><td>AAA520</td><td>BENI AMM.LI PER ASS.PROTESICA</td><td>137.362</td></tr>
<tr><td></td><td></td><td>47.278.348</td></tr>
</table>

In merito al valore delle Immobilizzazioni In Corso, dalla predetta ricognizione, è emersa la necessità di effettuare la riconciliazione fra i saldi di contabilità generale al 31/12/2015 e le risultanze delle contabilità sezionali degli Uffici Tecnici. A tale proposito, la riconciliazione del relativo dettaglio per singola commessa, certificato dalle strutture tecniche competenti, ha evidenziato un dato inferiore rispetto a quello iscritto in bilancio, per un valore pari ad euro 17.657.468. . I principi contabili nazionali di riferimento non consentono il mantenimento in essere di tali ammontari si è pertanto proceduto allo storno di tali importi. Si ritiene che anche tale differenza possa essersi determinata prima della costituzione iniziale dell’Azienda.

L’Azienda, come peraltro previsto nelle linee guida regionali relative al percorso di certificabilità del bilancio, sarà impegnata ad effettuare un tempestivo e puntuale inventario fisico di tutti i beni aziendali al fine di verificare l'accurata consistenza dei valori iscritti in contabilità generale. La ricognizione fisica dovrà riguardare anche i beni di proprietà di interesse storico-artistico di rilevante valore, che risultano essere iscritti nel libro cespiti in misura molto marginale e non adeguatamente valorizzati.</td>
</tr>
</table>

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svaluta-zione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svaluta-zione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e prece-denti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	…					
	…					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	…			
	…			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***3.420.122***	***0***	***0***	***3.420.122***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***3.420.122***
	Partecipazioni in imprese controllate	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Partecipazioni in imprese collegate	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	3.414.122
	Partecipazioni in altre imprese	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	**3.420.122**	**0**	**0**	**3.420.122**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.420.122**

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
CUP 2000 S.P.A.	Via Del Borgo di S.Pietro n. 90/c - 40126 Bologna	Società per azioni	487.579	100%	4.766.542	15.487.124	732.064	20,94%	3.414.122	costo
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.P.A.	Viale Aldo Moro n.64 - 40127 Bologna	Società per azioni	60.713.000	100%	62.248.499	78.598.300	184.920	0,002%	1.000	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	100.957	257.962	598	14,286%	5.000	costo
…										

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (va-lore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	3.414.122
CUP 2000 S.P.A.	3.414.122			3.414.122						3.414.122
Partecipazioni in altre imprese:	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
LEPIDA S.P.A.	1.000			1.000						1.000
MED3	5.000			5.000						5.000

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	10.315.160	0	83.083.317	0	-82.217.467	11.181.009	978.746	1.333.898
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	*10.202.987*		*81.438.699*		*-80.562.886*	*11.078.799*	*976.444*	*1.286.002*
	Medicinali senza AIC	*112.172*		*1.644.618*		*-1.654.581*	*102.210*	*2.302*	*47.896*
	Emoderivati di produzione regionale	*0*		*0*		*0*	*0*		*0*
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0		0			0		0
ABA040	Dispositivi medici:	7.879.769	0	48.933.888	0	-49.781.568	7.032.089	113.672	3.785.492
	Dispositivi medici	*6.258.850*		*35.493.931*		*-35.600.016*	6.152.766	*74.511*	*3.236.061*
	Dispositivi medici impiantabili attivi	*86.518*		*1.445.111*		*-1.483.898*	*47.731*		*45.547*
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	*1.534.401*		*11.994.846*		*-12.697.655*	*831.592*	*39.161*	*503.884*
ABA050	Prodotti dietetici	145.748		1.034.438		-1.070.637	109.549	16.107	17.678
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	696.269		4.280.055		-4.487.684	488.641		305.344
ABA070	Prodotti chimici	40.879		137.481		-153.122	25.237	107	14.012
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	905		15.518		-15.319	1.105		462
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	3.580.950		6.480.032		-5.787.094	4.273.888	2.642	57.022
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0		0			0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	**22.659.680**	**0**	**143.964.729**	**0**	**-143.512.891**	**23.111.518**	**1.111.274**	**5.513.908**
ABA120	Prodotti alimentari	0		0			0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	58.654		898.946		-909.565	48.035		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0		0		0	0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	242.845		1.963.711		-1.967.960	238.597		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0		0			0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	5.635		160.792		-162.436	3.992		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0		0			0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**307.135**	**0**	**3.023.449**	**0**	**-3.039.961**	**290.624**	**0**	**0**

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2433 cc)?		SI	La composizione delle scorte al 31/12/2015 evidenzia un incremento pari a 435.327 euro, correlato in particolar modo alla variazione delle rimanenze di beni sanitari.

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**20.891.114**	**2.939.409**	**-22.248.937**	**1.581.587**	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	20.891.114	2.939.409	-22.248.937	1.581.587	
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*	*0*			*0*	
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*	*0*			*0*	
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*	*0*			*0*	
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*20.891.114*	*2.939.409*	*-22.248.937*	*1.581.587*	1.145.034
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*	*0*			*0*	
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*	*0*			*0*	
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*	*0*			*0*	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	
	.....				0	
	.....				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.902.367**	**2.032.510**	**-2.475.785**	**1.459.092**	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	*934.249*	*2.030.535*	*-2.105.691,40*	859.092	171.870
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*	*968.118*	*1.975*	*-370.093*	*600.000*	
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*	*0*			*0*	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**6.815.369**	**1.200.000**	**-4.237.329**	**3.778.040**	**1.472.041**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***29.608.850***	***6.171.919***	***-28.962.050***	***6.818.719***	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**164.066.929**	**1.847.464.798**	**-1.817.187.162**	**194.344.564**	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	**164.066.929**	**1.847.464.798**	**-1.817.187.162**	**194.344.564**	
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*	*0*			*0*	
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*	*0*			0	
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*110.576.211*	*1.637.829.843*	*-1.606.319.101*	142.086.953	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	*0*			0	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*11.411.592*	*97.658.545*	*-100.244.850*	8.825.288	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	*0*			0	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**8.850.000**	**0**	**-8.850.000**	**0**	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**426.770**	**433.035**	**-426.770**	**433.035**	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**30.157.313**	**109.715.274**	**-100.061.223**	**39.811.363**	
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**2.645.042**	**1.828.101**	**-1.285.218**	**3.187.925**	
	finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca	2.645.042	1.828.101	-1.285.218	3.187.925	
	.....					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**38.840.098**	**5.254.421**	**-23.571.429**	**20.523.090**	
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	*16.120.736*	4.616.000	-704.234	20.032.502	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	*0*			0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	22.719.362	638.421	-22.867.195	490.588	
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*22.719.362*	638.421	-22.867.195	*490.588*	
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*	*0*			*0*	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	*0*			0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***202.907.027***	***1.852.719.218***	***-1.840.758.591***	***214.867.654***	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**18.440.890**	**4.311.362**	**-3.947.179**	**18.805.073**	
	Crediti vs. Comuni	1.718.510	1.745.614	-1.817.366	1.646.758	200.756
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	16.722.380	2.565.748	-2.129.813	17.158.315	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**22.272.245**	**64.629.506**	**-58.200.196**	**28.701.554**	
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	*4.061.759*	*41.556.834*	*-42.821.803*	*2.796.789*	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	*0*			0	
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	18.210.486	23.072.672	-15.378.393	25.904.765	10.744.146
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	*0*			0	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	3.501.551	1.136.490	-986.225	3.651.815	362.927
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***25.773.796***	***65.765.996***	***-59.186.421***	***32.353.370***	***11.107.074***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**82.519**	**14.594**	**-4.608**	**92.505**	
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	82.519	8.037	-4.608	85.948	
	Crediti verso ARPA	*82.519*	*8.037*	*-4.608*	*85.948*	79.896
	……	*0*			*0*	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	*0*			0	
	……	*0*			*0*	
	……	*0*			*0*	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	*0*	6.557	0	6.557	
	Crediti vs. Società partecipate	*0*	6.557		*6.557*	6.557
	……	*0*			*0*	
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**473.258**	**523.152**	**-496.048**	**500.362**	
	Crediti verso l'Erario	456.509	495.883	-457.807	494.585	
	Erario c/imposte ritenute	4.341	2.714	-6.566	488	
	IVA c/acquisti	0	24.171	-24.171	0	
	IVA c/acquisti sospesi	12.409	384	-7.504	5.289	
	CREDITI V/ALTRI	**44.624.550**	**589.094.982**	**-577.116.154**	**56.603.378**	
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	*17.672.945*	552.551.989	-552.771.440	17.453.494	4.650.498
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	*6.284.062*	*25.063*	*-1.512.941*	*4.796.184*	
	Crediti verso gestione liquidatoria	6.284.062	25.063	-1.512.941	4.796.184	
	……	0			0	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	20.363.389	30.585.238	-16.929.561	34.019.066	
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	20.363.389	30.585.238	-16.929.561	34.019.066	22.156.656
	……	0			0	
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	*0*			0	
	……	0			0	
	……	0			0	
ABA710	**Altri crediti diversi**	304.154	5.932.692	-5.902.212	334.634	
	Crediti vs. dipendenti	104.544	430.812	-430.772	104.584	
	Crediti depositi cauzionali	9.713	73.642	-41.241	42.114	
	Crediti verso altri	128.956	4.440.160	-4.447.398	121.719	
	Crediti verso gestione comm.	60.941	988.077	-982.801	66.217	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*	*0*			*0*
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*	*0*			*0*
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*	*0*			*0*
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*0*			*0*
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*	*0*			*0*
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*	*0*			*0*
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*	*0*			*0*
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0
	……	0			0
	……	0			0
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	0			0
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0			0
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0			0
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0			0
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**0**	**1.894.531**	**0**	**1.894.531**
	Fondo svalutazione crediti vs. Prefetture		1.894.531	0	1.894.531
	TOTALE CREDITI V/STATO	***0***	***1.894.531***	***0***	***1.894.531***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*	*0*			*0*
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*	*0*			*0*
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*0*			*0*
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	*0*			*0*
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	0			0
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	*0*			*0*
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0			0
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0			0
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	0		0	0
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0			0
	……	0			0
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	0			0
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0			0
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*0*			*0*
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*	*0*			*0*
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0			0
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***0***	***0***	***0***	***0***

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svaluta-zione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svaluta-zione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**1.013.304**	**0**	**1.013.304**
	Fondo svalutazione crediti vs Enti locali	0	1.013.304		1.013.304
	……	0			0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	0			0
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	0			0
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	0			0
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0			0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**0**	**2.218.911**	**0**	**2.218.911**
	Fondo svalutazione crediti vs az. San. extraRER	**0**	2.218.911	0	2.218.911
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***0***	***2.218.911***	***0***	***2.218.911***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**55.938**	**0**	**55.938**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	**55.938**	**0**	**55.938**
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA	0	55.938		55.938
	……	0			0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0			0
	……	0			0
	……	0			0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0			0
	……	0			0
	……	0			0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……	0			0
	……	0			0
	CREDITI V/ALTRI	**8.075.290**	**6.087.898**	**0**	**14.163.188**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**1.912.549**	**5.496.795**	**31.775**	**7.441.118**
	Fondo svalutazione crediti vs Privati	1.912.549	5.496.795	31.775	7.441.118
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**				
	……				
	……				
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**6.130.966**	**591.104**	**0**	**6.722.070**
	Fondo svalutazione crediti vs. Amm. Pubbl.	6.130.966	591.104	0	6.722.070
	……	0			0
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0			0
	……	0			0
	……	0			0
ABA710	**Altri crediti diversi**	**31.775**	**0**	**-31.775**	**0**
	Fondo svalutazione crediti vs altri soggetti	31.775	0	-31.775	0
	……	0			0

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.581.587**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:		0	0	0	1.581.587
ABA210	Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000					
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN					
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale					
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale					*1.581.587*
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard					
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**898.926**	**560.166**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**				298.926	560.166
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				600.000	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**1.132.333**	**68.148**	**352.008**	**411.576**	**1.813.976**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***1.132.333***	***68.148***	***352.008***	***1.310.501***	***3.955.729***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**18.852.539**	**660.331**	**39.397.566**	**37.177.211**	**98.256.917**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	18.852.539	660.331	39.397.566	37.177.211	98.256.917
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP					
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF					
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	13.604.301	251.272	38.165.278	26.477.838	63.588.265
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale					
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	2.729.923,53	-781.685	1.063.209	356.816	5.457.024
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0	0	0	0	433.035
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	2.518.315	0		10.342.557	26.950.492
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**1.190.744**	**169.080**	**0**	**1.828.101**
	finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca	0	1.190.744	169.080	0	1.828.101
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**1.286.052**	**3.800.000**	**10.330.450**	**5.106.588**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	0	1.286.052	3.800.000	10.330.450	4.616.000
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0	490.588
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	0	*0*	*0*	*0*	490.588
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***18.852.539***	***1.946.383***	***43.197.566***	***47.507.661***	***103.363.505***

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**11.742.458**	**1.866.173**	**1.728.106**	**1.712.388**	**1.755.947**
	Crediti vs. Comuni	1.205.809	169.011	-8.516	24.383	256.072
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	10.536.649	1.697.163	1.736.623	1.688.004	1.499.876
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**203.424**	**3.159.957**	**3.916.000**	**3.501.426**	**17.920.747**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**		2.796.789			
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**					
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	203.424	363.168	3.916.000	3.501.426	17.920.747
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**2.684.205**	**96.106**	**44.231**	**112.240**	**715.034**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***2.887.629***	***3.256.063***	***3.960.231***	***3.613.666***	***18.635.781***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**92.505**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	85.948
	Crediti verso ARPA					85.948
	……					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**					
	……					
	……					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0	6.557
	Crediti vs. Società partecipate					6.557
	……					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**500.362**
	Crediti verso l'Erario	0	0	0	0	494.585
	Erario c/imposte ritenute	0	0	0	0	488
	IVA c/acquisti	0	0	0	0	0
	IVA c/acquisti sospesi	0	0	0	0	5.289
	CREDITI V/ALTRI	**17.718.152**	**866.311**	**961.466**	**4.395.946**	**32.661.504**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	5.628.196	268.599	830.782	1.498.282	9.227.636
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	4.371.239	59.562	58.339	287.006	20.038
	……					
	……					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	7.707.571	535.950	30.689	2.609.855	23.135.001
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	7.707.571	535.950	30.689	2.609.855	23.135.001
	……					
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**					
	……					
	……					
ABA710	**Altri crediti diversi**	11.146	2.200	41.657	802	278.830
	Crediti vs. dipendenti	0	0	0	0	104.584
	Crediti depositi cauzionali	257	200	41.657	0	0
	Crediti verso altri	10.889	2.000	0	802	108.029
	Crediti verso gestione comm.	0	0	0	0	66.217

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2015 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**1.581.587**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	1.581.587	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*	*0*		
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*	*0*		
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*	*0*		
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*1.581.587*		
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*	*0*		
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*	*0*		
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*	*0*		
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0
	.....			
	.....			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**1.459.092**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	859.092		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	600.000		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0		
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**	0		
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	1.883.509		
	TOTALE CREDITI V/STATO	***4.924.188***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**194.344.564**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	150.912.241	0	0
ABA370	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP	*0*		
ABA380	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF	*0*		
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	*142.086.953*		
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	*0*		
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	*8.825.288*		
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	*0*		
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0		
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	433.035		
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	39.811.363		
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**3.187.925**	**0**	**0**
	.....			
	.....			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**20.523.090**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	20.032.502		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	490.588	0	0
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*490.588*		
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*	*0*		
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0		
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***214.867.654***	***0***	***0***

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**17.791.769**	**0**	**0**
	Crediti vs. Comuni	633.454		
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	17.158.315		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**28.701.554**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	2.796.789		
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**	0		
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	25.904.765		
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0		
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	1.432.904		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***30.134.459***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**36.568**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	30.010	0	0
	Crediti verso ARPA	30.010		
	.....			
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	6.557	0	0
	Crediti vs. Società partecipate	6.557		
	.....			
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**500.362**	**0**	**0**
	Crediti verso l'Erario	494.585		
	Erario c/imposte ritenute	488		
	IVA c/acquisti	0		
	IVA c/acquisti sospesi	5.289		
	CREDITI V/ALTRI	**42.440.190**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	10.012.376		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	4.796.184	0	0
	Crediti verso gestione liquidatoria	4.796.184		
	.....			
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	27.296.996	0	0
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	27.296.996		
	.....			
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0
	.....			
	.....			
ABA710	**Altri crediti diversi**	334.634	0	0
	Crediti vs. dipendenti	104.584		
	Crediti depositi cauzionali	42.114		
	Crediti verso altri	121.719		
	Crediti verso gestione commerciale	66.217		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni (**)
ASL PIACENZA	2.514		106.149
ASL PARMA	724		11.627
ASL REGGIO	626		2.038.487
ASL MODENA			585.018
ASL IMOLA	6.362		1.639.400
ASL FERRARA			698.876
ASL ROMAGNA	3.451		362.876
AZ. OSP PARMA	12.007		162.178
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA			268.846
AZ. OSP MODENA	2.771.105		160.380
AZ. OSP BOLOGNA			4.380.249
AZ. OSP FERRARA			1.011.867
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			10.941.451
GSA			3.537.363
TOTALE	**2.796.789**	**0**	**25.904.765**

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		**17.863.684**	**-1.742.948**	**16.120.736**	**4.616.000**	**-704.234**	**20.032.502**
	Int. M12 - Ristr. Osp. Di Bentivoglio Ostetricia ed Endoscopia	Ass.Leg. 29/2010	1.500.000	-480.119	1.019.881	0	0	1.019.881
	Int. H26 Cabina elettrica Osp. Bellaria	DGR 185/2008	1.529.000	-1.262.829	266.171	0	0	266.171
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore	DGR 12047/2013	4.000.000	0	4.000.000	0	-200.000	3.800.000
	int. Roncati .57/13	DMS 160/09/2014	750.000	0	750.000	0	0	750.000
	int.AP38 Poliambulatorio Navile	DGR 10012/2014	10.084.684	0	10.084.684		-504.234	9.580.450
	int.S16 Opere miglioramento sismico	DGR 18971/2015	0	0	0	4.146.000	0	4.146.000
	int. S17 Osp. Maggiore Apparecchiature Medicina Nucleare	DGR 18971/2015	0	0	0	470.000	0	470.000
								0
								0
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0		0	0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite		**22.719.362**	**0**	**22.719.362**	**490.588**	**-2.719.362**	**490.588**
	Ripiano perdite	DGR 2172/2004	20.000.000	0	20.000.000			0
	Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2008/2014	2.719.362	0	2.719.362	490.588	-2.719.362	490.588
	Quota copertura ammortamenti non sterilizzati anni 2001/2011	DGR 2208/2015						
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

NOTA: il credito a ripiano perdite di cui alla DGR 2172/2004, pari ad euro 20 ml, inizialmente iscritto alla voce ABA500 è stato girocontato alla voce ABA690, secondo le indicazioni regionali (Prot. Ausl BO 43534/2016)

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità di Bilancio; per ogni categoria di credito è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le seguenti % di calcolo: Privati / Pubblici OLTRE 60 MESI: 100 / 80 DA 48 A 60 MESI: 80 / 60 DA 36 A 48 MESI: 50 / 40 DA 24 A 36 MESI: 30 / 20 DA 12 A 24 MESI: 10 L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato dalla differenza tra la consistenza del fondo al 31 dicembre e il valore dello stesso rideterminato in applicazione dei suddetti parametri. Contestualmente è stato eliminato il precedente accantonamento al fondo rischi su crediti iscrivendo una sopravvenienza attiva per l'ammontare di euro 7.002.316,88

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI	di seguito si illustrano i crediti di entità più significativa che l'Azienda vanta nei confronti della Regione Emilia Romagna.

CREDITI RER 2015

crediti FSR per quota indistinta		
Equilibrio economico finanz. 2011	2011	12.852.162
Quota capitaria 2013	2013	15.181.059
Quota capitaria 2014	2014	12.646.944
Utilizzo temporaneo personale Aziende presso la Regione	2015	1.697.104
Quota capitaria 2015	2015	43.969.705
Integrazione sanitàpenitenziaria	2015	828.930
TOTALE CREDITI indistinta al 31/12/2015 (parte di ABA 390)		**87.175.904**
crediti FSR per quota finalizzata		
FSR 2015-progetto per la valorizzazione beni immobili aziende SSR	2015	60.000
TOTALE CREDITI finalizzata al 31/12/2015 (parte di ABA 390)		**60.000**
crediti FSR per quota vincolata		
Progetto sangue ed emoderiv	2013	8.253.344
contributi per ammortamenti netti al dicembre 2009	2013	13.858.000
FSR 2014: fabb per eq. a preconsuntivo	2014	10.367.950
riparto 2014 sanità penitenziaria	2014	1.598.725
progetto salute in carcere (equipe psichiatrica)	2014	200.000
Personale comandato c/o Ist penitenziario	2014	88.000
Personale comandato c/o Ist penitenziario	2015	88.000
riparto 2015 sanità penitenziaria	2015	1.715.510
progetto salute in carcere (equipe psichiatrica)	2015	200.000
FSR 2015: finanz ammorta non steril. ante 2009	2015	10.399.000
FSR 2015: contr x farmaci innovativi	2015	2.266.413
FSR 2015: contr x acconto farm inn (DM9/10/2015	2015	1.172.174
contr RER 2015 x integrazione DSM ed OO.PP.GG	2015	216.000
TOTALE CREDITI vincolata al 31/12/2015 (parte di ABA390)		**50.423.115**
Crediti da RER per finanziamenti aggiunutivi correnti extra LEA		
FSR 2014 crediti agg. extralea Interv. di strada	2015	433.035
TOT CREDITI Risorse regionali per prestazioni aggiuntive al 31/12/2015 (ABA440)		**433.035**
Altri Contributi c/esercizio:		
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2008	476.567
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2009	789.169
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2010	196.967
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2010	699.154
Emotrasfusi (crediti trasferiti da quota capitaria)	2011	346.458
TOTALE CREDITI EMOTRASFUSI 2011 e precedenti		**2.508.315**
RIMB L. 210/92 cong emotraf - pari a costi 2015	2015	524.196
TOTALE CREDITI emotrasfusi al 31/12/2015 (parte di ABA450)		**3.032.510**
FINANZIAMENTO IRCCS 2015 (ABA460)	**2015**	**1.250.000**
Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati- GSA:Finanz FSR 2015 quota REMS a. 2014 (ABA 580	**2015**	**1.155.731**
TOTALE Altri CREDITI al 31/12/2015		**5.438.242**
Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza		
CREDITI per FRNA	2014	10.332.038
CREDITI per FRNA 2015	2015	26.323.483
TOTALE CREDITI per FRNA al 31/12/2015 (parte ABA450)		**36.655.521**
Crediti verso RER per ripiano perdite		
quota contr x AMM non STER aa. 2001-2011	2015	490.588
TOTALE CREDITI per FRNA al 31/12/2014 (ABA500)		**490.588**
Crediti per Mobilità extrarer		
Mobilità	2011 e prec.	2.729.924
Mobilità	2012	-781.685
Mobilità	2013	1.063.209
Mobilità	2014	356.816
Mobilità	2015	5.457.024
tot crediti mobilità extrarer 31/12/2015 (ABA410)		**8.825.288**

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese				0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni				0						0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	**Partecipazioni in imprese controllate:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
	Partecipazioni in altre imprese:	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0
ABA740	**Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	…				0						0
	…				0						0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	22.792	265.719	-273.346	**15.165**
ABA770	Istituto Tesoriere	48.053	1.989.012.604	-1.973.080.925	**15.979.732**
ABA780	Tesoreria Unica	0			**0**
ABA790	Conto corrente postale	61.403	1.855.068	-1.839.270	**77.201**

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?		SI	Esiste una somma vincolata presso il Tesoriere pari a € 822.192,36 per un pignoramento relativo a una richiesta di risarcimento
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

10.Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati (contributo mensa dipendenti)	98.047	
AA0940	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	24.156	

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	2.373.140	
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	65	
BA2000	Fitti passivi	8.864	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Le voci riguardano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono coerenti, anche per tali poste, a quanto riportato nella prima parte della nota integrativa. Non sussistono, al 31/12/2015, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni e ratei e risconti attivi verso Aziende sanitarie della Regione. I ratei attivi sono imputati in via posticipata nel 2016, ma di competenza 2015, mentre i risconti attivi sono dovuti a maggiori costi sostenuti finanziariamente in via anticipata nel 2015, ma di competenza 2016.

11.Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI		
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazio-ni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**7.787.977**				**-69.846.374**		**-62.058.397**			
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**289.294.268**	**1.055.561**	**8.888.994**	**-19.070.301**	**13.320.421**	**0**	**293.488.943**		**64.119.959**	**98.711**
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	108.256.084			-6.267.349	2.226.982		104.215.718		21.386.769	
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	30.187.775	-12.567.326	0	-581.770	-28.009	0	17.010.670		781.310	98.711
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*28.543.975*	*-12.567.326*		-508.133	-28.074		15.440.442		713.102	
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	*931.300*			*-73.637*	*65*		*857.728*		36.818	
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*712.500*						*712.500*		31.390	
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	125.627.669	13.648.619	4.616.000	-9.018.648	11.231.839		146.105.478		30.652.240	
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	22.102.323	-25.731	394.274	-565.780	-215.351		21.689.735		2.257.145	
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	3.120.417		3.878.720	-2.636.754	104.959		4.467.341		9.042.496	
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**7.679.303**	**-1.055.561**	**1.662.638**	**-1.018.881**	**-21.881**		**7.245.616**		7.506.252	
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**3.553.049**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.553.049**			
PAA120	Riserve da rivalutazioni	3.254.021						3.254.021			
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	299.031						299.031			
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0			
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0			
PAA160	Riserve diverse	-4						-4			
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**22.719.362**	**0**	**490.588**	**0**	**-2.719.362**	**0**	**20.490.588**			
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0			
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0			
PAA200	Altro	22.719.362		490.588		-2.719.362		20.490.588			
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-34.896.070**		**-358.423**		**2.719.362**		**-32.535.131**	194.679.078		
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**0**					**5.153**	**5.153**			
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	**296.137.888**	**0**	**10.683.796**	**-20.089.182**	**-56.547.835**	**5.153**	**230.189.821**		**71.626.212**	**98.711**
NOTA	La colonna "Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio" comprende le sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso										

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**					**108.256.084**	**0**	**0**	**-6.267.349**	**2.226.982**	**104.215.718**		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					108.256.084	0		-6.267.349	2.226.982	104.215.718		
PAA030	**Da Stato:**					**30.187.775**	**-12.567.326**	**0**	**-581.770**	**-28.009**	**17.010.670**	**2.051.548**	**3.325.005**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					15.494.825	-12.567.326	0	-581.770	-28.009	2.317.720	2.051.548	2.317.720
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore - CTSAP39	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	3.800.000			0		3.800.000	0	0
	int. AP38 Realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile - CTSAP38	vincolato	2014	Delib GRER 10012/2014	Fabbricati indisponibili	9.580.450					9.580.450	0	720.580
	L. N. 57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati - CTSOPG	vincolato	2014	Decreto Ministero Salute 160/09/2014	Fabbricati indisponibili	712.500		0			712.500		286.705
	Contributi per ricerca IRCCS - MINIRC14	vincolato	2014	Convenzione Ministero Salute 2014012050 del 16/12/2014	Att. Sanitarie	600.000					600.000	0	0
PAA070	**Da Regione:**					**125.627.669**	**13.648.619**	**4.616.000**	**-9.018.648**	**11.231.839**	**146.105.478**	**114.311.527**	**116.236.961**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					123.385.935	13.648.619		-8.990.636	11.231.839	139.275.756	113.127.174	114.390.003
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
	Int. M12 - Ristr. Osp. Di Bentivoglio Ostetricia ed Endoscopia - CTRM12				Fabbricati indisponibili - mobili e arredi	1.500.000			-28.012		1.471.988	480.119	1.276.378
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore - CTRAP39	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili	200.000		0	0		200.000	200.000	28.846
	int. AP38 Realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile - CTRAP38	vincolato	2014	Delib GRER 10012/2014	Fabbricati indisponibili	504.234		0			504.234	504.234	504.234
	L. N. 57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato Roncati - CTROPG	vincolato	2014	Decreto Ministero Salute 160/09/2014	Fabbricati indisponibili	37.500		0			37.500	0	37.500
	int. S16 Opere di miglioramento sismico - CTRS16	vincolato	2015	Determinazione GRER 18971 del 31/12/2015	Fabbricati indisponibili			4.146.000			4.146.000	0	0
	int. S17 Ospedale Maggiore sostituzione apparecchiature Medicina Nucleare - CTRS17	vincolato	2015	Determinazione GRER 18971 del 31/12/2015	Att. Sanitarie			470.000			470.000	0	0
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**22.102.323**	**-25.731**	**394.274**	**-565.780**	**-215.351**	**21.689.735**	**892.249**	**16.186.675**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					18.852.323	-25.731	0	-565.780	35.215	18.296.027	97.045	14.807.332
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
	Int. 196 Polo Sanitario di Crevalcore - STCD196	vincolato	2.014	ORD. RER COMMISSARIO DELEGATO 73/2014 E DECRETO RER COMMISSARI DELEGATO 2498/2014	Fabbricati indisponibili	1.700.000		0	0		1.700.000	689.629	1.074.936
	Int. 197 Polo saniario di Pieve di Cento - STCD197	vincolato	2.014	ORD. RER COMMISSARIO DELEGATO 73/2014 E DECRETO RER COMMISSARI DELEGATO 2498/2014	Fabbricati indisponibili	1.550.000		0	0	-250.566	1.299.434	77.500	236.333
	Int. 6 Rif. Cop.erto Giovanni XXIII Ex Roncati - CASCRA	vincolato	2.015	Delib GRER 1972/2015	Fabbricati indisponibili			326.200			326.200	0	0
	Contributo dal Comune di S. Giorgio di Piano per interventi	vincolato	2.015	Delibera Giunta Comunale 83/2013	Fabbricati indisponibili	0		28.074			28.074	28.074	28.074

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	*di cui riscossi*	*di cui investiti*
	presso il Poliambulatorio via Pirotti - CTC1												
	Contributo dal Comune Pianoro per interventi edilizi all'interno del Poliambulatorio - ENT	vincolato	2.015	Protocollo d'intesa del 13/12/2011	Migliorie beni di terzi	0		40.000			40.000	0	40.000
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					**3.120.417**	**0**	**3.878.720**	**-2.636.754**	**104.959**	**4.467.341**	4.467.341	4.467.341
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2												
	Contributi c/esercizio (IND12)	vincolati	2015	Contributi c/esercizio	software, impianti e macchinari, mobili e arredi, attrezzature sanitarie e scientifiche, altre immobilizzazioni materiali	0		1.700.059	-1.687.497	-12.562	0	0	0
	Contributi c/esercizio (IRCCS)	vincolati	2015	Contributi c/esercizio	software, lavori, mobili e arredi, altre immobilizzazioni materiali	0		380.905	-380.905		0	0	0
	Contributi c/esercizio progetti obiettivo esercizi precedenti (POALTESP)	vincolati	2015	Contributi c/esercizio	costi ricerca e sviluppo, software, attrezzature sanitarie e scientifiche, altre immobilizzazioni materiali	20.680			-122.700	116.791	14.771	14.771	14.771
	Contributi c/esercizio progetti obiettivo dell'esercizio (POFSRES)	vincolati	2015	Contributi c/esercizio	costi impianto e ampliamento, mobili e arredi, attrezzature saniatrie	0		57.731	-57.731		0	0	0
	Contributi c/esercizio QUC12	indistinti	2015	Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica	98.398		93.438	-99.180	841	93.496	93.496	93.496
	Contributi c/esercizio QUC13	indistinti		Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica	124.403		0	-39.604	-112	84.687	84.687	84.687
	Contributi c/esercizio QUC14	indistinti		Contributi c/esercizio	beni ammortizzabili per assistenza protesica	2.876.936		0	-147.924		2.729.013	2.729.013	2.729.013
	Contributi c/esercizio QUC15	indistinti	2015	Contributi c/esercizio	lavori, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili e arredi, beni ammortizzabili per assistenza protesica			1.646.588	-101.214		1.545.374	1.545.374	1.545.374
NOTA	La colonna giroconti non si annulla in quanto euro 1.055.561 riguardano le donazioni vincolate ad investimenti (come riportato in TAB 32)												

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2012 e precedenti	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	299.031			299.031
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	**299.031**	**0**	**0**	**299.031**

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2012 e precedenti	Valore al 31/12/2013 (Valore iniziale)	Valore al 31/12/2014 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				0
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Illustrazione analitica delle cause di variazione del patrimonio netto.

La variazione complessiva del Patrimonio netto, pari a 65,948 milioni di euro è principalmente determinata dalle variazioni al Fondo di dotazione, descritte nella tabella PN02. Di seguito si dettagliano i movimenti, della gestione ordinaria, relativi alle altre voci.

In particolare, per i finanziamenti per investimenti le assegnazioni dell'esercizio riguardano:

contributi in conto capitale da Regione:

- ✓ intervento S16 Opere di miglioramento sismico per risoluzione macrovulnerabilità locali per 4,146 milioni di euro
- ✓ intervento S17 Ospedale Maggiore – sostituzione apparecchiature Medicina Nucleare convenzionale – acquisto di n. 2 SPECT/CT per 470.000 euro

finanziamenti da Altri soggetti pubblici:

- ✓ contributo DGR 1972/2015 per Rifacimento coperto Casa Residenza Anziani Giovanni XXIII presso *ex* Roncati, euro 326.200;
- ✓ contributo dal Comune di S. Giorgio di Piano per interventi presso il Poliambulatorio di Via Pirotti, euro 28.073,90;
- ✓ iscrizione credito e contributo dal Comune di Pianoro per interventi edilizi all'interno del Poliambulatorio di via Risorgimento, 8, euro 40.000.

Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: tale importo comprende altresì, secondo le indicazioni regionali di cui alla DGR 2292/2015, la rettifica ai contributi in conto esercizio per investimenti 2012 a carico del 2016 e 2015 a carico del 2016.

La colonna "altre variazioni" contiene, oltre al ripristino contributi in conto capitale e alle sterilizzazioni quote di ammortamento da ricalcolo imputate al conto di sopravvenienze attive straordinarie come illustrato nella tabella PN03, le seguenti movimentazioni:

alla voce finanziamenti per investimenti da Altri soggetti pubblici:

- adeguamento del contributo (e del credito) nei confronti dell'ASP Seneca al costo effettivo dell'investimento relativo alle opere di completamento "Villa Emilia", euro 82.024,30 mila; inoltre, in relazione a tale intervento (74/2012), è stato effettuato un giroconto di riallocazione del contributo e dell'utilizzo dello stesso rispetto all'utilizzo fonti in Inventario per euro 25.730,91, con il conto donazioni vincolate ad investimenti, (colonna giroconti e riclassificazioni);
- adeguamento del contributo per il Polo sanitario Pieve di Cento (intervento 197) rispetto all'assegnazione iniziale, secondo il Decreto RER n. 1178/2015, euro 250.565,84;
- adeguamento del contributo relativo all'intervento 32 RSA Virginia Grandi, rispetto all'assegnazione iniziale, per euro 901,95 (Determina Giunta regione Emilia Romagna n. 12136/2015);

alla voce finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio sono indicati gli importi stornati dalle quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti pari ad euro 116.791,32.

Donazioni vincolate ad investimenti : contabilizzazione per complessivi 1.662.637,59 euro relativi sia a beni, elencati nella tabella PN01, sia a donazioni in denaro per euro 1.007.298 riferite a:

- o incassi 2015 da Assicurazione Reale Mutua relativi ad indennizzi per eventi sismici conseguenti al sisma 2012 per 1 ml di euro ;
- o euro 6.500 da HERA per acquisto arredi da utilizzare presso la Colon Unit dell'Ospedale Bellaria
- o 798 euro derivano dalla destinazione ad investimenti, a favore del reparto di Chirurgia dell'Ospedale di Bentivoglio, di un'erogazione liberale.

Inoltre, confluiscono alla voce "Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti euro 56.484,06 euro destinati ad investimenti e rettificati dai conti di ricavo per Sperimentazioni ed Alta velocità.

Iscrizione di contributi a ripiano perdite per 490.588,00 euro, secondo la DGR 2008/2015 e chiusura perdite pregresse come di seguito riportato:

	perdite portate a nuovo al 31/12/2014	**chiusura perdite secondo le indicazioni regionali** copertura DGR 2008/2014 e DGR 10951/2015	perdite portate a nuovo al 31/12/2015 al netto delle perdite da ricalcolo iscritte nel 2015 (Tab. PN03)
PERDITA ES 2003	21.190.716,24		21.190.716,24
PERDITA ES 2009	0		0
PERDITA ES 2010	0		0
PERDITA ES 2011	0		0
TOTALE	**21.190.716,24**	**0**	**21.190.716,24**
Perdite pregresse da ricalcolo ammortamenti	13.705.353,58	2.719.362,00	10.985.991,58
TOTALE	**34.896.069,82**	**2.719.362,00**	**32.176.707,82**

Inoltre, nell'esercizio 2015 sono state iscritte perdite da ricalcolo ammortamenti pregressi per euro 358.423,49 relative al ricalcolo degli ammortamenti per i beni di valore inferiore a 516,46 euro acquisiti prima del 2012.

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state rilevate donazioni e lasciti vincolati ad investimenti per complessivi 1.007.298 euro già dettagliati nella tabella precedente, sono inoltre state rilevate le seguenti donazioni di beni:

ATTREZZATURE SANITARIE	87.637,77
AUTOMEZZI E AMBULANZE	500.109,72
MOBILI E ARREDI	2.315,50
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	4.060,16
Lavori sostenuti da Associazione BIMBOTU per l'Ospedale Bellaria	4.732,38
TOTALE	**598.855,53**

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – SI	Come già evidenziato alla Tabella IMM14 si ribadisce come nel corso dell'esercizio, nell'ambito di processi di ricognizione delle poste patrimoniali, siano emerse movimentazioni iscritte nella procedura dei cespiti sprovviste dell'apposita documentazione contabile a supporto dei relativi costi di acquisizione, rendendo conseguentemente impossibile il riscontro dell'esistenza fisica di tali beni pluriennali. Dall'analisi effettuata, dette acquisizioni sono riconducibili a disallineamenti generatesi antecedentemente al 2004, data di costituzione dell'Ausl di Bologna. I principi contabili nazionali di riferimento non consentono il mantenimento in essere di tali ammontari quali immobilizzazioni materiali; si è pertanto proceduto all'eliminazione di tali schede inventariali, effettuando le connesse scritture contabili, utilizzando in contropartita il conto di "Variazione al Fondo di Dotazione Iniziale" per l'importo complessivo di 47.278.348,41 euro. Nell'ambito delle ricognizioni sopraccitate, relativamente alle poste contabili dei contributi in conto capitale, al fine di effettuare la riconciliazione fra i valori rilevati in contabilità generale e la disponibilità necessaria a copertura degli investimenti ancora da eseguire o da capitalizzare, è stato richiesto agli uffici tecnici di produrre lo stato di avanzamento di tutte le commesse aperte e finanziate con tale tipologia di contributi. Il dato certificato dalle strutture tecniche sommato al valore netto contabile dei cespiti già iscritti in procedura cespiti e finanziati con contributi in conto capitale (contributi necessari), se raffrontato al dato iscritto a bilancio (contributi disponibili), è risultato essere disallineato al 31/12/2015 per € 13.634.624,00. Già in chiusura di esercizio 2014 era stata avviata una prima ricognizione degli interventi finanziati con contributi in conto capitale con i dati presenti in PRO.FI.L.E.R.. Nel corso del 2015 l'attività è proseguita e si è concentrata sul riscontro fra i finanziamenti ricevuti per singolo atto di assegnazione e i valori inseriti nel libro cespiti. Tale attività ha portato all'identificazione di un errata contabilizzazione di sterilizzazione di ammortamenti del valore di 4.910.557,86 euro, temporalmente ascrivibile a una data antecedente la data di costituzione iniziale dell'Azienda. Pertanto, rispetto al disallineamento complessivo risultante al 31/12/2015, è stata imputata a "Variazione al Fondo di Dotazione Iniziale" la somma di euro 4.910.557,86 euro. In merito al valore delle immobilizzazioni in corso, al fine di effettuare la riconciliazione fra i saldi di contabilità generali al 31/12/2015 e le risultanze della contabilità sezionale degli uffici tecnici, si è proceduto ad acquisire il dettaglio delle immobilizzazioni in corso per singola commessa. Il dato certificato dalle strutture tecniche è risultato essere inferiore al dato iscritto a bilancio; il disallineamento contabile rilevato è risultato pari ad euro 17.657.467,68. In dettaglio: - Euro 2.423.824,52 relativi ad un intervento collaudato nell'anno 2000 su un immobile storico artistico (complesso S.Maria della Vita) che, fatte le dovute verifiche, non presentava i requisiti per la capitalizzazione; - Euro 15.233.643,16 (comprensivo dei valori delle fatture da ricevere) per molteplici lavori su altri immobili del patrimonio sia disponibile che indisponibile. Dalle analisi effettuate si ritiene che tali differenze possano essersi originate prima della costituzione inziale dell'Azienda Usl di Bologna; si è quindi provveduto a rettificare tali importi iscrivendo in contropartita una "Variazione al fondo di dotazione iniziale" per un importo complessivo di euro 17.657.467,68.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso p resente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Come già evidenziato nella Tabella PN02, si ribadisce come nell'ambito delle ricognizioni effettuate, relativamente alle poste contabili dei contributi in conto capitale, al fine di effettuare la riconciliazione fra i valori rilevati in contabilità generale e la disponibilità necessaria a copertura degli investimenti ancora da eseguire o da capitalizzare, è stato richiesto agli uffici tecnici di produrre lo stato di avanzamento di tutte le commesse aperte e finanziate con tale tipologia di contributi. Il dato certificato dalle strutture tecniche sommato al

			valore netto contabile dei cespiti già iscritti in procedura cespiti e finanziati con contributi in conto capitale (contributi necessari), se raffrontato al dato iscritto a bilancio (contributi disponibili), è risultato essere disallineato al 31/12/2015 per € 13.634.624,00. Già in chiusura di esercizio 2014 era stata avviata una prima ricognizione degli interventi finanziati con contributi in conto capitale con i dati presenti in PRO.FI.L.E.R.. Nel corso del 2015 l'attività è proseguita e si è concentrata sul riscontro fra i finanziamenti ricevuti per singolo atto di assegnazione e i valori inseriti nel libro cespiti. Tale attività ha portato all'identificazione di un errata contabilizzazione di sterilizzazione di ammortamenti del valore di 4.910.557,86 euro, temporalmente ascrivibile a una data antecedente la data di costituzione iniziale dell'Azienda. In conseguenza di quanto sopra si è quindi proceduto alla ricostituzione dei contributi in conto capitale al 31/12/2015 per un valore complessivo di 13.634.624,00 euro, di cui euro 4.910.557,86 iscritti in contropartita al conto di "Variazione al Fondo di Dotazione Iniziale", ed euro 8.724.066,14 quali "Sopravvenienze passive straordinarie".

12.Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	**0**				**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**31.836.167**	**13.170.902**	**0**	**-9.886.188**	**35.120.881**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	3.450.307	2.586.693		-37.000	6.000.000
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	3.522.210	931.209	0	-103.419	4.350.000
	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	*3.522.210*	*931.209*		*-103.419*	*4.350.000*
	Fondo rischi per ferie maturate e non godute	*0*				*0*
	…					
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0				0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0				0
PBA060	Altri fondi rischi:	24.863.651	9.653.000	0	-9.745.770	24.770.881
	Fondo rischi su assicurazioni	*16.573.235*	*9.653.000*		*-2.673.746*	*23.552.489*
	Fondo rischi su crediti	*7.002.317*			*-7.002.317*	*0*
	Fondo rischi per ferie non godute	*478.824*			*-51.549*	*427.276*
	Fondo per interventi di ripristino per interventi sismici	*809.274*			*-18.158*	*791.116*
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**18.675.762**	**11.808.876**	**-116.791**	**-12.341.249**	**18.026.598**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.145.926	200.000	0	-611.144	1.734.782
	Quote inutilizzate contributi vincolati da FSN	*1.974.782*	*200.000*		*-447.664*	*1.727.119*
	Quote inutilizzate contributi FSN finalizzati	*171.143*			*-163.480*	*7.663*
	Quote inutilizzate contributi per progetti e funzioni	*0*				*0*
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	14.665.357	10.537.863	-84.605	-11.203.618	13.914.997
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	1.864.479	1.071.013	-32.186	-526.487	2.376.819
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0				0
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**9.496.505**	**6.418.790**	**0**	**-2.056.921**	**13.858.373**
PBA210	Fondi integrativi pensione	0				0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	1.700.000	0		0	1.700.000
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	4.095.331	1.151.694		-354.168	4.892.858
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	479.000	119.000		0	598.000
PBA260	Altri fondi per oneri e spese	3.222.173	5.148.096	***0***	-1.702.754	6.667.515
	Fondo organi istituzionali	*231.300*	*97.149*		*-30.510*	*297.939*
	Fondo interessi moratori	*990.797*	*1.000.000*		*-990.797*	*1.000.000*
	Fondfo contributi personale in quiescenza	*0*				*0*
	Fondo per progetti ALP Sumaisti	*0*				*0*
	Fondo oneri decreto Balduzzi L. 189/2012	*1.056.991*	*493.594*		*-459.932*	*1.090.653*
	Fondo per spese legali	*943.086*	*478.429*		*-221.515*	*1.200.000*
	Fondo manutenzioni cicliche	*0*	*3.078.924*		*0*	*3.078.924*
	…	0				*0*
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**60.008.434**	**31.398.567**	**-116.791**	**-24.284.359**	**67.005.852**

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut.			*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale					
	Esercizio 2014 e precedenti	**2.145.926**	*B.1) Acquisti di beni*				14.897	**1.534.782**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				224.661	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				86.499	
			B.6) Costi del personale				138.674	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				141.447	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				4.966	
			Totale				**611.144**	
	Esercizio 2015	**775.800**	*B.1) Acquisti di beni*				12.162	**200.000**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				24.319	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				267.139	
			B.6) Costi del personale				193.854	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				17.071	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				3.523	
			altri costi (immobilizzazioni)				57.731	
			Totale				**575.800**	
	TOTALE	**2.921.726**	***TOTALE***	**-**	**-**	**-**	**1.186.944**	**1.734.782**

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)			*B.1) Acquisti di beni*					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale					
	Esercizio 2014 e precedenti	**14.665.357**	*B.1) Acquisti di beni*				25.493	**3.377.135**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				46.566	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				10.050.857	
			B.6) Costi del personale				992.440	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				32.300	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				55.962	
			altri costi (immobilizzazioni)				84.605	
			Totale				**11.288.223**	
	Esercizio 2015	**12.318.316**	*B.1) Acquisti di beni*				47.427	**10.537.863**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				476.338	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				99.162	
			B.6) Costi del personale				1.132.413	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				13.227	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				11.886	
			Totale				**1.780.453**	
	TOTALE	**26.983.673**	***TOTALE***	**-**	**-**	**-**	**13.068.676**	**13.914.997**

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	
			B.1) Acquisti di beni					**0**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale					
Quote inutilizzate contributi per ricerca	*Esercizio 2014 e precedenti*	**1.864.479**	*B.1) Acquisti di beni*				54.787	**1.305.806**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				17.178	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				143.074	
			B.6) Costi del personale				263.966	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				28.499	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				18.984	
			altri costi (immobilizzazioni)				32.186	
			Totale				**558.673**	
	Esercizio 2015	**3.687.671**	*B.1) Acquisti di beni*				318.157	**1.071.013**
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				300.000	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				1.770.420	
			B.6) Costi del personale				221.302	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				3.290	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				3.489	
			Totale				**2.616.658**	
	TOTALE	**5.552.150**	***TOTALE***	**-**	**-**	**-**	**3.175.330**	**2.376.819**

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/2015
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizi precedenti	Esercizi precedenti	Esercizio 2014 e precedenti	Esercizio 2015	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati			*B.1) Acquisti di beni*					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale					
	Esercizio 2014 e precedenti		*B.1) Acquisti di beni*					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale			0	0	
	Esercizio 2015		*B.1) Acquisti di beni*					0
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio					
			Totale				0	
	TOTALE	-	***TOTALE***	-	-	-	-	-

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	La valutazione, effettuata dall'U.O. Affari Generali e Legali, considera, in relazione alle vertenze sorte nell'anno, l'eventuale riconoscimento, in caso di soccombenza in giudizio, a fronte delle richieste di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda, in corso alla data della chiusura dell'esercizio.	Verbale n. 12 del 10/06/2016
Fondo contenzioso personale dipendente	Accantonamento proposto dall'UO Affari Generali, relativo ai ricorsi ricevuti nell'esercizio considerato in base ad una stima presuntiva delle somme che l'Azienda potrebbe dover sostenere in caso di soccombenza in giudizio.	Verbale n. 12 del 10/06/2016
Fondo rischi su assicurazioni	Si tratta di accantonamenti effettuati a fronte dei rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono franchigia e riguardano sinistri sorti nell'esercizio, ma non ancora risolti. Nel 2015 si propone un accantonamento pari a € 9.653.000 a fronte della casistica dei sinistri registrati nell'anno 2015. La valorizzazione economica, proposta dall'UO Affari Generali, è stata effettuata sulla base del valore medio storico liquidato.	Verbale n. 12 del 10/06/2016
Fondo rischi su crediti	Sulla base delle indicazioni inserite nelle linee guida regionali "Fondi rischi ed oneri e per il trattamento di fine rapporto" si è ritenuto opportuno rettificare il fondo rischi su crediti e contestualmente è stata iscritto un fondo svalutazione crediti per ciascuna classe contabile di credito svalutabile applicando quanto descritto nell'appendice "svalutazione crediti" della citata linea guida.	Verbale n. 12 del 10/06/2016

<table>
<tr><th>Fondo</th><th>Criteri di determinazione</th><th>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</th></tr>
<tr><td>Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA</td><td>Tali quote vengono accantonate, sulla base delle stime effettuate dall’U.O. Convenzioni Nazionali, in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali fornite nell'ambito della programmazione annuale e in sede di redazione del bilancio di esercizio. In particolare, dal 2010 si é proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato (in analogia all'accantonamento per il personale dipendente) nella misura dello 0,75% del Monte Salari, in coerenza con quanto previsto dalla normativa in vigore e dalle indicazioni regionali.

Inoltre è compreso in tale valore anche l'importo delle quote variabili per incentivazione delle categorie di professionisti convenzionati di competenza dell'esercizio che saranno erogate nell'esercizio successivo. Per l’anno 2015 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi euro 417.694 così suddivisi:

<table><tr><td>Medicina Generale</td><td>euro 165.739</td></tr><tr><td>Pediatria di Libera Scelta</td><td>euro 82.031</td></tr><tr><td>Continuità Assistenziale</td><td>euro 14.674</td></tr><tr><td>Emergenza Sanitaria Territoriale</td><td>euro 6.811</td></tr><tr><td>Specialistica Ambulatoriale e Prof. assimilate</td><td>euro 141.627</td></tr><tr><td>Medicina dei Servizi</td><td>euro 6.818</td></tr></table></td><td>Verbale n. 12 del 10/06/2016</td></tr>
<tr><td>Fondo organi istituzionali</td><td>Gli accantonamenti, valutati dall’U.O. Amministrazione del personale, stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2015.</td><td>Verbale n. 12 del 10/06/2016</td></tr>
<tr><td>Fondo interessi moratori</td><td>Il fondo è costituito in presenza di ritardi non occasionali nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. Vista la notevole riduzione dei tempi di pagamento avvenuta nell’ultimo biennio 2014-2015, si propone un accantonamento pari a € 1.000.000. La valutazione è stata effettuata tenendo conto: dei tempi di pagamento dell’ultimo quinquennio, del volume di interessi passivi addebitati nell’ultimo triennio e dei valori dell’ultimo anno a fronte dei quali è prevedibile una possibile richiesta di interessi moratori.</td><td>Verbale n. 12 del 10/06/2016</td></tr>
</table>

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo oneri decreto Balduzzi	L'accantonamento 2015, pari a 493.594 euro è stato determinato, dall'U.O. Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007,così come modificato dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.	Verbale n. 12 del 10/06/2016
Fondo per spese legali	L'U.O. Affari Generali e Legali comunica i dati relativi alle singole controversie instauratesi nel corso dell'anno in esame che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio, con l'indicazione del costo che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico, sulla base del preventivo di spesa richiesto dal legale stesso. Per il 2015 si è effettuato un accantonamento pari a € 229.123 per i procedimenti attivati nell'anno 2015 ed ancora pendenti al 31.12.2015.	Verbale n. 12 del 10/06/2016
Fondo manutenzioni cicliche	Accantonamento correlato all'usura della struttura edilizia e agli interventi medi programmati. Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e gli interventi medi programmati. L'importo previsto tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti.	Verbale n. 12 del 10/06/2016

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

13. Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	9.758.128	791.000	-1.002.125	**9.547.003**
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0			**0**
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**9.758.128**	**791.000**	**-1.002.125**	**9.547.003**

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
FONDO PREMIO DI OPEROSITA'	Si tratta del fondo finalizzato all'erogazione del premio di operosità previsto dall'ACN in caso di cessazione di titolari a tempo indeterminato. La quota di accantonamento annuale viene determinata in misura di una mensilità per ogni professionista in servizio alla data del 31/12 di ciascun anno. Ha natura analoga al trattamento di fine rapporto ed è sottoposto a regole puntuali quali la corresponsione, ai soggetti cessanti, entro un periodo ridotto, dal termine del rapporto convenzionale, a carico delle Aziende sanitarie

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

14.Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**94.161.017**	**35.000.000**	**-8.087.827**	**121.073.190**		
	DEBITI V/STATO	**15.478.673**	**6.205.104**	**-20.103.231**	**1.580.545**	**0**	
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0			0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	15.478.673	6.205.104	-20.103.231	1.580.545		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	0			0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
		0			0		
		0			0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
					0		
					0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**3.830.853**	**32.664.677**	**-32.208.306**	**4.287.224**	**0**	
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	3.163.232	31.501.311	-30.928.647	3.735.896		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0			0		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	667.622	1.163.366	-1.279.659	551.328		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**13.457.980**	**24.463.128**	**-26.140.498**	**11.780.610**	**0**	
	Debiti v/Comuni	13.457.980	24.463.128	-26.140.498	11.780.610	1.009.082	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**55.775.983**	**369.109.747**	**-357.946.396**	**66.939.334**	**14.092.814**	
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0			0		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	0			0		
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	0			0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	3.824.790	335.685.594	-337.916.027	1.594.357		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	0			0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	51.951.193	33.424.153	-20.030.369	65.344.977	14.092.814	65.002
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**229.283**	**437.044**	**-383.735**	**282.592**	**123.248**	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**	0			**0**		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***56.005.266***	***369.546.791***	***-358.330.131***	***67.221.925***	***14.216.062***	
PDA240	**DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI**	**3.953.369**	**14.341.422**	**-15.003.144**	**3.291.647**	**1.255.699**	
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	273.075	193.773	-425.185	41.664	0	
	Debiti v/Arpa	273.075	193.773	-425.185	41.664		
					0		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0		
		0					
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	**3.680.294**	**14.147.649**	**-14.577.960**	**3.249.984**	**1.255.699**	
	Debiti verso imprese partecipate	3.680.294	14.147.649	-14.577.960	3.249.984	1.255.699	68.605

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**333.388.157**	**1.007.740.678**	**-1.008.049.440**	**333.079.395**	**91.887.729**	
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	181.142.795	432.629.959	-427.747.781	186.024.973	19.112.871	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	152.245.362	575.110.719	-580.301.659	147.054.422	72.774.858	8.986.635
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**38.275.312**	480.490.810	-518.766.123	**0**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**15.882.992**	**166.889.751**	**-165.393.166**	**17.379.577**	**0**	
	Debiti per bolli	0	211.900	-211.900	0		
	Debiti per IVA	-29.669	37.019.307	-35.008.073	1.981.564		
	Debiti per IRPEF	11.815.586	97.953.790	-98.561.971	11.207.405		
	Debiti per IRAP	4.042.573	29.931.922	-29.850.230	4.124.265		
	Debiti per IMU	54.502	827.634	-882.136	0		
	Debiti per IRES	0	945.198	-878.855	66.343		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**22.847.656**	**198.759.143**	**-199.401.877**	**22.204.922**	**0**	
	Debiti per premi e riscatti	115.745	1.472.880	-1.544.562	44.063		
	Debiti verso altri istituti di previdenza	3.467.608	4.958.151	-8.254.335	171.424		
	Debiti veso ENPAV	17.266	230	0	17.495		
	Debiti verso INAIL	-193.061	3.960.974	-3.764.827	3.086		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	17.524	1.260.921	-1.260.921	17.524		
	Debiti verso ENPAM	1.264.677	18.368.346	-15.146.730	4.486.293		
	Debiti verso INPS	20.844	431.858	-425.944	26.758		
	Debiti verso INPGI	1.142	16.893	-16.346	1.689		
	Debiti verso INPDAP	18.123.873	168.184.022	-168.889.196	17.418.698		
	Debiti verso fondo Perseo	12.040	104.869	-99.016	17.892		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**65.868.621**	**1.000.292.446**	**-995.109.295**	**71.051.772**	**1.308.429**	
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0			0		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	55.557.299	377.704.333	-372.790.405	60.471.228		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	3.700	16.436	-20.136	0		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**10.307.622**	**622.571.677**	**-622.298.754**	**10.580.544**	1.308.429	
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	4.200.898	5.952.462	-4.200.898	5.952.462		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	4.074.206	39.713.190	-39.273.605	4.513.791	1.308.429	
	Altri debiti	2.032.518	576.906.025	-578.824.251	114.292		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**67.573.190**			**18.500.000**	**35.000.000**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**0**	**0**	**1.580.545**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					1.580.545
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**0**	**-74.498**	**2.615.424**	**25.970**	**1.720.328**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	-74.498	2.615.424	25.970	1.169.000
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					551.328
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**844.306**	**2.573.412**	**2.935.941**	**3.144.473**	**2.282.478**
	Debiti v/Comuni	844.306	2.573.412	2.935.941	3.144.473	2.282.478
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**12.577.218**	**2.622.284**	**4.350.798**	**17.440.866**	**29.948.168**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione		91.781		1.502.576	
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	12.577.218	2.530.503	4.350.798	15.938.290	29.948.168
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	**24.641**	**6.588**	**4.162**	**20.211**	**226.990**
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**12.601.859**	**2.628.872**	**4.354.960**	**17.461.077**	**30.175.158**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**33.801**	**3.257.846**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	0	0	0	0	41.664
	Debiti v/Arpa	0	0	0	0	41.664
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	**0**	**0**	**0**	**33.801**	**3.216.183**
	Debiti v/ imprese partecipate				33.801	3.216.183

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2011 e precedenti	Anno 2012	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**1.664.126**	**686.406**	**1.956.705**	**3.825.743**	**324.946.416**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	293.998	340.335	1.539.366	2.909.942	180.941.332
PDA300	Debiti verso altri fornitori	1.370.127	346.071	417.338	915.801	144.005.084
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**					
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**17.379.577**
	Debiti per bolli					
	Debiti per IVA					1.981.564
	Debiti per IRPEF					11.207.405
	Debiti per IRAP					4.124.265
	Debiti per IMU					
	Debiti per IRES					66.343
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**1.931**	**0**	**747**	**100**	**22.202.144**
	Debiti per premi e riscatti					44.063
	Debiti verso altri istituti di previdenza			747	100	170.578
	Debiti veso ENPAV	1.931				15.564
	Debiti verso INAIL					3.086
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM					17.524
	Debiti verso ENPAM					4.486.293
	Debiti verso INPS					26.758
	Debiti verso INPGI					1.689
	Debiti verso INPDAP					17.418.698
	Debiti verso fondo Perseo					17.892
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**8.593.667**	**3.532.335**	**6.540.950**	**13.035.765**	**39.349.055**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	7.498.711	3.122.387	6.489.682	12.654.330	30.706.118
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0				
PDA380	**Altri debiti diversi:**	1.094.956	409.948	51.268	381.435	8.642.938
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA					5.952.462
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	899.239	399.389	25.181	265.835	2.924.147
	Altri debiti	195.717	10.559	26.088	115.600	-233.671

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**10.276.539**	**54.355.959**	**56.440.692**
	DEBITI V/STATO	**1.580.545**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	1.580.545		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**4.287.224**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	3.735.896		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	551.328		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**11.780.610**	**0**	**0**
	Debiti v/Comuni	11.780.610	0	0
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**66.939.334**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.594.357		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	65.344.977		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	282.592		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***67.221.925***	***0***	***0***
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**3.291.647**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	41.664	0	0
	Debiti v/Arpa	41.664	0	0
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	3.249.984	0	0
	Debiti verso imprese partecipate	3.249.984		0

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	***333.079.395***	**0**	**0**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	186.024.973		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	147.054.422		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**			
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**17.379.577**	**0**	**0**
	Debiti per bolli	0		
	Debiti per IVA	1.981.564		
	Debiti per IRPEF	11.207.405		
	Debiti per IRAP	4.124.265		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per IRES	66.343		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**22.204.922**	**0**	**0**
	Debiti per premi e riscatti	44.063		
	Debiti verso altri istituti di previdenza	171.424		
	Debiti veso ENPAV	17.495		
	Debiti verso INAIL	3.086		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	17.524		
	Debiti verso ENPAM	4.486.293		
	Debiti verso INPS	26.758		
	Debiti verso INPGI	1.689		
	Debiti verso INPDAP	17.418.698		
	Debiti verso fondo Perseo	17.892		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**71.051.772**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**			
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	60.471.228		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	0		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	10.580.544	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	5.952.462		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	4.513.791		
	Altri debiti	114.292		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
N. mutuo 069233 00 00 - mutuo di 17 mil. di Euro destinato a lavori di ristrutturazione - RINEGOZIATO DA 10 A 20 ANNI	Lavori di ristrutturazione e di completamento Presidio Ospedaliero Maggiore -Bellaria	BANCA INTESA INFRASTUTTURE E SVILUPPO ex BANCA OPI SPA Banca per la Finanza alle opere pubbliche e alle infrastrutture Cod. 10147939	DGR N. 1833 del 31/10/2000 -DGR N. 1668 del 17/10/2005(per la rinegoziazione)	17.043.078	31/12/2022	5.802.520	0,250% (AL 31/12/2015) tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 0,200	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturaz.	Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO Cod. 90000752	DGR N. 1668 del 17/10/2005	102.350.000	30/06/2026	61.770.670	0,125% (AL 31/12/2015) tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 0,125%	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 83182 - mutuo di 20.000.000,00 per manutenzione e rinnovi	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi e sostituzioni di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2013-2015	Intesa Sanpaolo - S.p.A	DGR N. 1077 del 02/08/2013	20.000.000	30/06/2034	18.500.000	4,850% (AL 31/12/2015) tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 4,850%	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 1663/Racc - mutuo di 35.000.000	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2014-2016	Intesa Sanpaolo - S.p.A	DEL.GR 1297 del 23/07/2014	35.000.000	31/12/2025	35.000.000	1,390% (AL 31/12/2015) tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi/360 + spread 1,390%	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
TOTALE MUTUI				174.393.078		121.073.190		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

La tabella mostra la situazione al 31/12/2015 dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno il debito residuo, e fornendo alcu ne informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
ASL PIACENZA	331		551.221
ASL PARMA			78.076
ASL REGGIO	2.111		64.172
ASL MODENA	646.523		3.592.792
ASL IMOLA	21.818		695.687
ASL FERRARA	18.468		1.487.349
ASL ROMAGNA	19.156		4.326.853
AZ. OSP PARMA	700.473		1.083.213
AZ. OSP REGGIO NELL'EMILIA	2.031		2.683.825
AZ. OSP MODENA	159.114		283.877
AZ OSP BOLOGNA	0		45.573.376
AZ. OSP FERRARA	24.332		204.721
ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			4.719.816
GSA			0
	1.594.357	**0**	**65.344.976**

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Il saldo dei debiti verso fornitori per le fatture non ancora pagate soggette a split payment, comprende anche la quota dell'Iva. All'atto del pagamento tale quota viene riclassificata a debito Vs erario. A fine anno è stato erogato il mutuo di 35 mln necessario al finanziamento degli interventi compresi nel piano investimenti 2015/17.

15.Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	…		
	…		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Contributi per sperimentazioni	1.222.937	
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Prestazioni a privati	78.594	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali	475.105	
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Fitti attivi	9.661	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Le voci, analogamente alla parte attiva, comprendono proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'iscrizione a bilancio è fatta sulla base della competenza, valutando la manifestazione finanziaria. I criteri adottati nella valutazione di tali poste sono esplicitati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono, al 31/12/2015 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni. Non sussistono ratei passivi al 31/12/2015 (tabella 47); per quanto riguarda i risconti passivi (tabella 48) sono ricavi trasferiti al 2015, in quanto nel corso del 2015, non sono stati sostenuti i costi afferenti, ma saranno sostenuti nel corso del 2016 (contributi per sperimentazioni per 1,223 milioni di euro, erogazioni liberali per 475mila euro, contributo TAV 78,594mila euro), oppure di ricavi incassati anticipatamente nel 2015, ma di competenza 2016 (fitti attivi, noleggio sale).

16.Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	15.844.616		-993.410	14.851.206
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	0			0
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO	0	15.018.581		15.018.581
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	8.468.820	25.402	-4.031.596	4.462.626
	Fideiussioni prestate	596.997			596.997
	Fideiussioni ricevute	4.726.800	*25.402*	*-886.573*	3.865.630
	Contributi c/capitale su futuri stati di avanzamento: Accordo di Programma Intervento AP 40	*3.145.023*		*-3.145.023*	0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	6,	#	Nel 2015 è stata stipulata la convenzione per la Concessione di costruzione e gestione per realizzazione nuovo Poliambulatorio Navile (nuova Casa della Salute Navile) la cui gara era stata indetta nel 2014.

Dettaglio contratti di partenariato pubblico privato:

Descrizione operazione	Strumento utilizzato	in conto esercizio	Dettaglio Importi	Intervento	Inizio erogazioni
Project financing	SI	3.796.284	2.100.577	Trigenerazione Ospedale Bellaria	2012
			1.695.706	Cogenerazione Ospedali Bentivoglio S.Giovanni, Budrio e Loiano	2014
Concessione di costruzione e gestione	SI	1.187.339	1.187.339	Concessione Laboratorio analisi Ospedale Maggiore	2014
			0	Concessione Casa della Salute Navile	2016

CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Attrezzature sanitarie concesse in uso ad altre Aziende Sanitarie Altre immobilizzazioni materiali concesse in uso ad Aziende Sanitarie e altri enti pubblici. Beni di interesse storico artistico concessi in comodato alla Fondazione Cassa di Risparmio (delibera 249/2006)
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

17.Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.399.973.281	109.126.372	2.761.739	
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA		-	-	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		177.453		

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**1.527.702.488**		
AA0030	**Quota F.S. regionale - indistinto**				**1.511.861.392**		
	Quota Capitaria	DGR 901/2015	13.7.2015	Linee di programmazione e di finanziamento delle Az. E degli E. Del SSR per l'anno 2015	1.337.162.907		AA030
	FRNA- Contributi da FSR sovradistrettuale	DGR 1962/2015	30.11.2015	Fondo Regionale NA. Programma 2015	62.810.374		AA030
	Salute Mentale ex OO.PP.	DGR 1240/2015	31.8.2015	Piano attuativo Salute Mentale e superamento ex OO.PP. Ripato assegnazione del Fondo alle Az. Sanitarie per l'anno 2015	6.834.041		AA030
	Emergenza 118	DGR 2207/2015	21.12.2015	FSR 2015: riparto a favore delle Az. San. Per il finanziamento della funzione EMERGENZA 118	25.116.374		AA030
	Funzioni HUB di rilievo regionale	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	3.600.000		AA030
	Sangue Talassemia	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	8.850.000		AA030
	Trapianti e medicina rigenerativa	DGR 1557/2015	20.10.2015	Programma degli inerventi per il potenziamento, razionalizzazione, coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti	920.000		AA030
	Diplomi Universitari	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.093.626		AA030
	Equilibrio Economico Finanziario	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	53.980.000		AA030
	Funzioni e Progetti Aziendali Metropolitani	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	783.865		AA030
	Integrazione Sanità Penitenziaria	DGR 2296/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	828.930		AA030
	Fattori della coagulazione	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	5.867.536		AA030
	Rettifica contributi in c/e per investimenti 2015 a carico 2015 e 2016	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.154.000		AA030
	Rettifica contributi in c/e per investimenti 2012 a carico 2016	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	98.000		AA030
	Utilizzo temporaneo personale aziendale c/o RER	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.692.904		AA030
	progetto per la valorizzazione beni immobili aziende sanitarie	DGR 1036/2015	27.7.2015	Progetto per la individuazione di strumenti e valorizzazioni degli immobili delle aziende san regionali.	60.000		AA030
	Interventi di strada a bassa soglia du accesso	DGR 1431/2015	6.10.2015	Riparto, assegnazione e concessione di finanziamenti alle Az San per interventi di strada a bassa soglia d'accesso nell'area dipendenze di cui alle DGR 999/2011 e 1533/2016	433.035		AA030
	PO 205: Screening tumori utero e mammella	DGR 798/15	01/07/15	Progr. Regionali - Piano della Prevenzione	5.000		**AA0030**
	PO 327: Progetto formazione rete PACS	DGR 798/15	01/07/15	Progr. Regionali - Piano della Prevenzione	12.000		**AA0030**
	PO 609: attività fisica strumento prevenzione e terapia	DGR 798/15	01/07/15	Progr. Regionali - Piano della Prevenzione	15.000		**AA0030**
	PO 553: Progetto SISM	DGR 1257/15	31/08/15	Finanziamento Area Psichiatria Adulti	10.000		**AA0030**
	PO 580: Progetto teatro e salute mentale	DGR 1257/15	31/08/15	Finanziamento Area Psichiatria Adulti	17.000		**AA0030**
	PO 601: Nursing Sensitive Outcome	DGR 1242/15	31/08/15	Finanziamento progetto Nursing Sensi. Outcome 2015	55.000		**AA0030**
	PO 316: Rete ADHD	DGR 1255/15	31/08/15	Finanziamento Area Neuropsichiatria	30.000		**AA0030**
	PO 579: competenze ausili informatici	DGR 1255/15	31/08/15	Finanziamento Area Neuropsichiatria	30.000		**AA0030**
	PO 608: formativo ICD10 NPIA	DGR 1255/15	31/08/15	Finanziamento Area Neuropsichiatria	15.000		**AA0030**
	PO 332: processi informativi comunicativi (ict)	DGR 1235/15	31/08/15	Livelli integrazione ICT	45.000		**AA0030**
	PO 419: sistema sorveglianza rapida	DGR 1254/15	31/08/15	Finanziamento Area Dipendenze Patologiche	12.000		**AA0030**
	PO 497: giovani consumatori	DGR 1254/15	31/08/15	Finanziamento Area Dipendenze Patologiche	14.000		**AA0030**
	PO 506: percorso terapeutico pubblico e privato	DGR 1254/15	31/08/15	Finanziamento Area Dipendenze Patologiche	20.000		**AA0030**
	PO 558: potenziamento accoglienza SerT	DGR 1254/15	31/08/15	Finanziamento Area Dipendenze Patologiche	14.000		**AA0030**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 559: Alcol e guida	DGR 1254/15	31/08/15	Finanziamento Area Dipendenze Patologiche	3.000		AA0030
	PO 582: qualificazione interventi unità mobile	DGR 1254/15	31/08/15	Finanziamento Area Dipendenze Patologiche	10.000		AA0030
	Po 53: Progetto MIT	DGR 1383/15	28/09/15	Consultorio D.I.G. finanziamento 2015	100.000		AA0030
	PO 535: graduatoria centralizzata specialistica amb.	DGR 1880/15	24/11/15	Gestione Centralizzata Graduatoria Medici	60.000		AA0030
	PO 332: processi informativi comunicativi (ict)	DGR 1891/15	24/11/15	Progetti integrazione Aziende Sanitarie	65.000		AA0030
	PO 265: Integrazione medicine non convenzionali	DET 19045/15	31/12/15	Prog. ricerca ASSR - B9 "Joint Action"	43.800		AA0030
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				**15.841.097**	**15.641.097**	
	Personale comandato c/o Istituto Penitenziario	DGR 2288/2015	28.12.2015	assegnazione finanziamento oneri Ist. Penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. Anno 2015	88.000	88.000	AA0040
	Sanità Penitenziaria quota vincolata	DGR 2296/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	1.715.510	1.715.510	AA0040
	Sanità Penitenziaria quota vincolata - rogetto salute nelle carceri	DGR 2296/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	200.000	0	AA0040
	Contributo per Famaci innovativi	DGR 2292/2015	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	2.266.413	2.266.413	AA0040
	Contributo per acconto farmaci innovativi (DM 9/10/2015)	DGR 2265/2015	28.12.2015	fONDO Farmaci innovativi di cui al DM 9/10/2015: assegnazone a tititolo di acconto	1.172.174	1.172.174	AA0040
	Finanziamento ammortamenti non sterilizzati ante 2009	DGR 901/2015	13.7.2015	Linee di programmazione e di finanziamento delle Az. E degli E. Del SSR per l'anno 2015	10.399.000	10.399.000	AA0040
AA0050	**EXTRA FONDO:**				**42.099.015**	**31.383.700**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**27.880.134**	**20.085.262**	
	Contributi FRNA regionali	DGR 1962/2015	30.11.2015	Fondo regionale per la NON AUTOSUFICCIENZA - programma anno 2015	26.323.483	19.747.941	AA0070
	FSR 2015 finanziamento budget di salute psichiatrici	DGR 1764/2015	12.11.2015	Assegnazione Fondi Per L'attuazione Di Progetti A Supporto Della Linea Progettuale "Promozione Di Attività Di Integrazione Tra Dipartimenti Di Salute Mentale E Ospedali Psichiatrici Giudiziari	216.000	3.000	AA0070
	PO 140: Serv. Informativo lavoratori (Sirs-RER)	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	100.000	10.994	AA0070
	PO 454: ascolto e comunicazione cittadini immigrati	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	30.000	0	AA0070
	PO 461: vigilanza luoghi lavoro orari non convenzionali	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	253.350	102.230	AA0070
	PO 462: dalla scuola al cantiere: formazione scuole tecniche agrarie ed edili	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	45.000	0	AA0070
	PO 480: soluzioni miglioramento qualità lavoro	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	90.000	37.689	AA0070
	PO 573: prevenzione infortuni da attrezzature nei cantieri	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	40.250	58	AA0070
	PO 611: Studi epidemiologici materia di cancerogenesi	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	115.000	258	AA0070
	PO 612: Alimenta la tua salute	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	34.500	1.144	AA0070
	PO 613: rischio uso fitosanitari nelle serre	DGR 1239/15	31/08/15	Potenziamento attività luoghi di lavoro 2015	46.000	0	AA0070
	Progetto Defibrillatori	DGR 1386/15	28/09/15	Finanz. Statale Defibrillatori III annualità	127.883	108.143	AA0070
	PO 20: Corsi formazione Aids	DGR 1698/15	02/11/15	XVII Progr. Attività formativa AIDS - FSN 2012	76.382	41.864	AA0070
	PO 23: Prevenzione Aids - Spazi giovanili	DGR 1698/15	02/11/15	XVII Progr. Attività formativa AIDS - FSN 2012	76.547	18.410	AA0070
	PO 25: Prevenzione Aids donne immigrate	DGR 1698/15	02/11/15	XVII Progr. Attività formativa AIDS - FSN 2012	17.992	0	AA0070
	PO 503: Percorso Nascita	DGR 1765/15	12/11/15	Progetto C.N. Allattamento	2.218	0	AA0070
	PO 333: ristorazione pubblica celiaci senza glutine	DGR 1869/15	24/11/15	Finanz. Alimenti senza glutine ristorazione	16.394	0	AA0070
	PO 307: aggiornamento celiachia ristoratori e albergatori	DGR 1870/15	24/11/15	Fromazione celiachia	999	0	AA0070
	PO 152: Programma farmacovigilanza	DGR 1875/15	24/11/15	Progr. Educazione sanitaria e farmacovigilanza	35.000	0	AA0070
	PO 483: gestione terapie farmacologiche disturbi psichici	DGR 1875/15	24/11/15	Progr. Educazione sanitaria e farmacovigilanza	35.000	0	AA0070
	PO 491: vigilanza attiva uso dispositivi medici	DGR 1875/15	24/11/15	Progr. Educazione sanitaria e farmacovigilanza	25.000	13.530	AA0070
	PO 452: Farmacovigilanza attiva	DGR 1881/15	24/11/15	Progr. Farmacovigilanza attività sovraregionale	100.000	0	AA0070
	PO 321: disciplina attività trasfusionali produzione emoderivati	DGR 1886/15	24/11/15	Assegnazioni stato L. 219/05 CRS	73.136	0	AA0070
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA**				**0**		
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA**				**177.453**		
	Contributo Lotta alla Zanzara Tigre	DGR 1699/2015	2.11.2015	assegnazione dinanziamento Az san per l'aplicazione da parte degli E della RER del Piano Regionale per la sorvegliaza delle arbovirosi . 2015	177.453	177.453	AA0090
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**				**0**		

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**2.329.010**	**50.082**	
	Finanziamento REMS	Det. 18894/2014	19.12.2014	Servizio salute mentale, dipendenze patologiche, salute nelle carceri. Programma assistenziale e regionale relativo agli anni 2012-2013 per il completamento del rpcocesso di superamento degli OO.PP. Regionali	2.035.730	0	**AA0120**
	finanziamento partecipazione al Vermont Oxford network	DGR 1884/2015	24.11.2015	Finanziamento all'azienda usl della romagna, AZ H di FE, e AUSL di PR per la Partecipazione per l'anno 2015 al vermont oxford network dei reparti di terapia Intensiva neonatale delle aree vaste romagna, emilia centro ed emilia nord.	1.500	1.500	**AA0120**
	PO 592: Progetto neurosteroids as determinants of antiepileptic drug				119.630	32.334	**AA0120**
	PO 605: Progetto investigation of human epileptic networkS by FMRI				52.800	6.282	**AA0120**
	PO 610: Progetto studio comparative effectiveness anticoagulanti orali rispetto a quelli anti-vitamina K				28.600	9.967	**AA0120**
	PO 614: Progetto gestione integrata pazienti nella Casa della Salute				15.750	0	**AA0120**
	PO 619: Progetto Promotore di salute in carcere				75.000	0	**AA0120**
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**				**0**		
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				**702.882**	**238.819**	
	PO FARO: Centro Specialistico Provinciale prevenzione abuso sessuale sui minori				9.775	9.775	**AA0150**
	Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area NPIA				22.000	18.044	**AA0150**
	Tirocini disabili DSM-DP - Finanziamento Prov. FRD				300.000	0	**AA0150**
	Ausilioteca (CAT)				102.366	102.366	**AA0150**
	PO 443: Progetto Mobility Management				10.793	0	**AA0150**
	PO FARO: Centro Specialistico Provinciale prevenzione abuso sessuale sui minori				20.225	12.901	**AA0150**
	PO 419: Progetto sistema sorveglianza rapida - Sert gestione banca dati				15.000	439	**AA0150**
	PO 422: Progetto requisiti tracciabilità dotazioni tecnologiche				17.500	0	**AA0150**
	PO 497: Progetto consulenza per giovani consumatori nella città di Bologna				15.000	0	**AA0150**
	PO 506: Progetto percorso terapeutico ass.le tra pubblico e privato				20.000	9.511	**AA0150**
	PO 556: Progetto Local-pass				9.555	9.555	**AA0150**
	PO 557: Progetto mental health and well being				2.823	699	**AA0150**
	PO 561: Progetto incarico				7.095	2.279	**AA0150**
	PO 594: Progetto farmacocinetica della levodopa pazienti affetti da Parkinson				5.750	1.883	**AA0150**
	PO 599: Progetto affrontare la demenza: sinergie, complementarietà esclusività				80.000	61.251	**AA0150**
	PO 602: Progetto cardio 50 screening cardiovascolare soggetti cinquantenni				5.000	5.000	**AA0150**
	PO 606: Progetto ruolo biomarcatori molecolari trattamento pazienti MOH				15.000	926	**AA0150**
	PO 607: Progetto Telemedicina e Malattia di Parkinson: monitoraggio domicilio paziente				30.000	4.167	**AA0150**
	Ufficio di supporto CTSS				15.000	23	**AA0150**
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**				**4.740.794**	**4.740.794**	
	Indennizzi emotrasfusi L. 210/92- aquota anno 2015	DGR 2298/2015	28.12.2015	Indennizzo a favore di soggetti danneggiatida complicanze di tipo irreversibile causa vaccinazioni o trasfusioni	2.904.612	2.904.612	**AA0160**
	Indennizzi emotrasfusi L. 210/92- arretrati 2011/2014	det. 16620	del 24.11.2015	Assegnazione fondi ex DM 7 maggio 2015-anno 2015 alle Az USL per arretrati rivalutazione indennità integrativa speciale degli indemnnizzi ex L. 210/92.	1.836.183	1.836.183	**AA0160**
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**				**6.268.743**	**6.268.743**	
	contrbuti da FSR per FNA	DGR 1662/2015	2.11.2015	Programma attuativo della regione emilia-romagna per la realizzazione degli Interventi e dei servizi previsti nell'ambito del fondo nazionale per le non Autosufficienze. Anno 2015.	6.268.743	6.268.743	**AA0170**
	….						
	PER RICERCA:						
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**				**1.796.091**		
	Contributi Per ricerca corrente MINSAL	ID 2015004832/2015007079/2016		RRC-2015-2360476 - Ricerca Corrente anno 2015	1.796.091		**AA0190**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
		002783					
	….						
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**				**0**		
	….						
	….						
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				**3.691.871**	**2.620.858**	
	Contributi Reti IRCCS	DGR 1963	30.11.2015	ASSEGNAZIONE E CONCESSIONE FINANZIAMENTO PER L'ANNO 2015 PER LA RETE REGIONALE DEGLI IRCCS 2015	1.250.000	795.000	**AA0210**
	FSR 2015 contr per collab ed avval. Per ricerca	DGR 2292	28.12.2015	Finanziamento del Servizio SR a. 2015:riparti e assegnazioni a favore di Az. Ed E. del SSR	4.200	4.200	**AA0210**
	PO 343: Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo				96.971	0	**AA0210**
	PO 604: H2020 Progetto PROPAG-AGEING Grant Agreement nr 634821				1.698.123	1.564.551	**AA0210**
	PO 618: Progetto ADAGE Alzheimer Disease pathology				62.500	0	**AA0210**
	CINQUE PER MILLE				1.975	0	**AA0210**
	PO 265: Integrazione medicine non convenzionali	DD 19045/15	31/12/15	Prog. Ricerca ASSR C2 "European network for HTA Joint Action 2"	15.000	0	**AA0210**
	PO 590: role of anoctamin-1 in cancer therapy	DGR 1252/15	31/08/15	Prog. RF 2011 "ROLE OF ..."	270.000	76.634	**AA0210**
	PO 591: breast cancer with low risk	DGR 1248/15	31/08/15	Prog. RF 2011 "Breast..."	293.101	180.472	**AA0210**
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**						
AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**						
	….						
	….						
AA0010	**TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO**				**1.575.289.465**	**49.645.655**	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.527.702.488	3.497.815	0,23%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	28.057.586		0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	2.329.010	0	0,00%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	5.487.962	380.905	6,94%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0,00%
	Totale	**1.563.577.046**	**3.878.720**	**0,25%**

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	I contributi in conto esercizio aumentano di 24,3 milioni di euro pari al +1,6%, dovuto essenzialmente all'aumento del Fondo sanitario Indistinto, per integrazione alla quota capitaria a sostegno dei piani di riorganizzazione, investimenti e garanzia equilibrio economico finanziario (pari a + 20 mil di €). Inoltre è stato inserito il contributo per farmaci innovativi pari a 3,4 milioni di €, come da DGR 2292/2015, nonché 2,035mln € per il contributo da Aziende Sanitarie Pubbliche (extrafondo) per il finanziamento 2015 dei costi sostenuti dall'Azienda per l'avvio e la gestione della REMS, come da determina RER 18894/2014. Incrementano anche, rispetto all'anno 2014, i contributi (pari ai costi) per gli indennizzi agli emotrasfusi, arretrati 2011/2014, per 1,5 mil di €, come da DGR 2298 e determina 16620 dell'anno 2015. Decrementa, contestualmente, il contributo a carico del bilancio FRNA, per circa 2 milioni di €.

18.Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl Bo	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Roma-gna RA	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**232.449**	**292.536**	**6.639.517**	**5.629.332**	**0**	**7.461.350**	**6.484.729**	**7.331.591**	**34.071.503**
AA0350	Prestazioni di ricovero	157.604	127.809	432.350	3.366.802	0	4.931.685	3.705.449	3.269.645	**15.991.344**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	24.728	51.999	86.809	1.089.352	0	980.773	1.137.303	630.752	**4.001.717**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0380	Prestazioni di File F	34.920	57.477	58.062	441.950	0	598.505	510.934	639.650	**2.341.497**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.767	9.848	15.694	179.581	0	154.126	340.776	137.715	**841.507**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	7.224	17.512	29.529	433.277	0	326.277	374.449	276.293	**1.464.562**
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	342	0	284	0	0	14.701	0	508	**15.835**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	3.864	27.890	6.016.788	118.371	0	455.283	415.818	2.377.027	**9.415.043**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
AA0460	Prestazioni di ricovero									
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale									
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale									
AA0490	Prestazioni di File F									
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale									
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata									
AA0520	Prestazioni termali									
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso									
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie									
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali									
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC									
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	232.449	292.536	6.639.517	5.629.332	0	7.461.350	6.484.729	7.331.591	**34.071.503**
AA0810	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	**0**	**0**	**0**	**264.724**	**0**	**0**	**67.283**	**32.998**	**365.005**
AA0480 AA0570	**RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**									
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	264.724	0	0	67.283	32.998	**365.005**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	232.449	292.536	6.639.517	5.894.055	0	7.461.350	6.552.011	7.364.590	**34.436.508**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									**34.436.508**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-FE	Istituto Orto-pedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani-tarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**24.366**	**35.795**	**34.474**	**9.166.316**	**936.866**	**1.976.736**	**0**	**12.174.553**	**34.071.503**	**46.246.055**
AA0350	Prestazioni di ricovero	7.879	0	10.506	28.890	0	0	0	**47.275**	**15.991.344**	**16.038.619**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	707	4.022	4.131	2.744.318	21.013	545.811	0	**3.320.002**	**4.001.717**	**7.321.718**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
AA0380	Prestazioni di File F	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**2.341.497**	**2.341.497**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**841.507**	**841.507**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**1.464.562**	**1.464.562**
AA0410	Prestazioni termali	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	460.500	0	220.486	0	**680.986**	**15.835**	**696.821**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	15.780	31.773	19.837	5.932.608	915.853	1.210.438	0	**8.126.290**	**9.415.043**	**17.541.332**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**26.590.531**		**26.590.531**
AA0460	Prestazioni di ricovero								**14.817.884**		**14.817.884**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								**3.620.695**		**3.620.695**
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								**0**		**0**
AA0490	Prestazioni di File F								**1.732.178**		**1.732.178**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								**1.289.903**		**1.289.903**
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								**1.450.169**		**1.450.169**
AA0520	Prestazioni termali								**0**		**0**
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								**1.315.855**		**1.315.855**
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								**2.013.791**		**2.013.791**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								**350.056**		**350.056**
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								**0**		**0**
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	24.366	35.795	34.474	9.166.316	936.866	1.976.736	0	**38.765.083**	**34.071.503**	**72.836.586**
AA0810	**RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	**0**	**0**	**0**	**55.451**	**54.962**	**200.768**	**1.188.799**	**1.499.980**	**365.005**	**1.864.985**
AA0570	**RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**								**332.026**		**332.026**
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	0	0	0	55.451	54.962	200.768	1.188.799	**1.832.006**	**365.005**	**2.197.011**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	24.366	35.795	34.474	9.221.767	991.828	2.177.504	1.188.799	**13.674.533**	**34.436.508**	**48.111.041**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**26.922.556**		**26.922.556**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**40.597.089**		**75.033.597**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.796.992	1.758.006	38.985	2,22%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12.306.949	12.626.025	-319.076	-2,53%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	197.529	122.821	74.709	60,83%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.073.488	1.022.582	50.906	4,98%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.464	338	1.126	333,42%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**15.376.423**	**15.529.772**	**-153.349**	**-0,99%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.038.276	1.063.487	-25.211	-2,37%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.255.697	9.531.616	-275.919	-2,89%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	160.471	106.124	54.347	51,21%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	816.438	812.369	4.069	0,50%
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.529	0	5.529	0,00%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0,00%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**11.276.411**	**11.513.597**	**-237.186**	**-2,06%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0,00%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	939.426	972.326	-32.900	-3,38%
	Costi diretti aziendali	2.051.025	2.047.542	3.483	0,17%
	Costi generali aziendali	969.771	944.115	25.656	2,72%
	Fondo di perequazione (*)	0	0	0	0,00%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**3.960.222**	**3.963.983**	**-3.761**	**-0,09%**

* Fondo di perequazione: messo a 0 in quanto è già compreso nelle voci sopraripportate da BA1210 a BA1230

Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 139 mila €, con ricavi per 15.376 milioni di € e costi pari a 15.236 milioni di €.

I ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano, dopo anni di significativa flessione, un volume in linea rispetto all'anno precedente, in particolare, nel confronto con il 2014 si ha una minima riduzione pari a circa 153.000 €, incidente sulla attività ambulatoriale (-2%), mentre in aumento risulta l'attività di ricovero (+2%). In aumento anche la libera professione inerente le prestazioni della Sanità Pubblica, pur trattandosi di importi ridotti in valore assoluto.

Il mantenimento del volume di attività ha prodotto una sostanziale conferma dell'importo dei costi aziendali diretti e dei costi generali rispetto al precedente esercizio, così come dei costi dell'Unità Libera professione aziendale, deputata alla gestione aziendale di tale istituto.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia un aumento dei ricoveri in LP, complessivamente del +29% nell'anno 2015 rispetto al 2014 (291 contro 226). In particolare ha pesato la maggior produzione di ricoveri presso gli spazi acquisiti in convenzione dall'AUSL nelle strutture sanitarie private non accreditate (+80 ricoveri).

I ricoveri LP effettuati presso l'Ospedale Maggiore registrano una diminuzione - rispetto all'esercizio precedente - pari al -15%, così come presso l'Ospedale di Budrio (-60%), mentre il volume dei ricoveri LP presso gli Ospedali Bellaria, Bentivoglio e San Giovanni in Persiceto si confermano in linea con l'anno precedente.

Tali dati, tra l'altro, hanno portato l'Azienda USL alla decisione di riaprire nell'anno 2016 il reparto di libera professione situato all'Ospedale Maggiore e di chiudere le convenzioni con gli spazi acquisiti, così da riportare la totalità dei ricoveri all'interno delle strutture aziendali.

L'analisi della attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria evidenzia, in termini di volumi prestazionali complessivi aziendali, una flessione con l'anno passato, passando dalle 125.072 prestazioni registrate nel 2014 alle 123.139 del 2015, flessione comunque in linea con i dati comunicati dall'Osservatorio Nazionale sulla Libera Professione.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

DISCIPLINA	N PRESTAZIONI
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	11.797
CARDIOLOGIA	9.625
MEDICINA LEGALE	8.014
PSICHIATRIA	6.322
ORTOPEDIA	5.132
NEUROLOGIA	4.988
UROLOGIA	3.883
OTORINOLARINGOIATRIA	3.838
NEUROCHIRURGIA	3.737
OCULISTICA	3.285
MEDICINA INTERNA	2.387
MEDICINA DEL LAVORO	2.218
NEURORADIOLOGIA	1.576
CHIRURGIA GENERALE	1.382

Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramuraria con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

DISCIPLINA	PRESTAZIONE	N PRESTAZ 2015
SENOLOGIA	MAMMOGRAFIA BILATERALE	4.521
SENOLOGIA	ECO MAMMARIA BILATERALE	2.637
ANATOMIA PATOLOGICA	ES. COLPOCITOLOGICO (PAP-TEST)	2.407
MEDICINA DEL LAVORO	ERGOVISION/VISIOTEST	1.021
CARDIOLOGIA	ELETTROCARDIOGRAMMA	1.237

Relativamente all'attività libero-professionale ambulatoriale cosiddetta "allargata", cioè prestata "in deroga" presso studi professionali privati, è opportuno rilevare che il 2015 si caratterizza come l'anno in cui termina la manovra di rientro all'interno delle strutture aziendali dei professionisti - a seguito del monitoraggio spazi aziendali compiuto dalla azienda - presso gli spazi AUSL, così come disposto con deliberazione dell'A.U.S.L. di Bologna n.336 del 31/12/2013. Pertanto, a far data dal 1/1/2016, avrà termine questa particolare modalità di esercizio della libera professione intramuraria.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Ro-magna	Totale Aziende Sanitarie Locali
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.107.373**	**0**	**0**	**2.107.373**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0					2.107.373			2.107.373
BA0050	Medicinali senza AIC									0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale									0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**									**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici									0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi									0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)									0
BA0250	**Prodotti dietetici**									**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**									**0**
BA0270	**Prodotti chimici**									**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**									**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Sacche nutrizione parenterale								0	0
	…									0
BA0320	**Prodotti alimentari**									**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**									**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**									**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**									**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**									**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
										0
	…									0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2.107.373**	**0**	**0**	**2.107.373**

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**280**	**0**	**0**	**280**	**2.107.373**	**2.107.653**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale					280			280	2.107.373	2.107.653
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**								**0**	**0**	**0**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.214**	**0**	**0**	**3.214**	**0**	**3.214**
BA0220	Dispositivi medici					3.214			3.214	0	3.214
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	Sacche nutrizione parenterale								0	0	0
	…								0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
									0	0	0
	…								0	0	0
	TOTALE	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.494**	**0**	**0**	**3.494**	**2.107.373**	**2.110.867**

Nota: i dati rappresentati dettagliano per natura dei beni i ricavi iscritti alla voce AA0820

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni (parte II)

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presen te in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La tabella 53 riporta, agli aggregati ministeriali dei proventi e ricavi diversi, sia le prestazioni di mobilità attiva che quelle a fatturazione diretta, distinte per aziende sanitarie regionali, ed aggregate per le az sanitarie extraregionali. La mobilità infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella "form" regionale e trasmessi con nota regionale PG 217044 del 29.03.2016, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale è stata contabilizzata sulla base del flusso della produzione, valutata dalle U.O. aziendali competenti. I ricavi della mobilità entro provincia riflettono quanto riportato negli accordi di fornitura con l'AUSL Sanitaria della Provincia e, per ciò che concerne le degenze e specialistica i valori sono stabili rispetto all'anno 2014, mentre per il flusso di somministrazione dei farmaci si evidenzia un incremento pari a + 6.542,55 € (1,1%). La mobilità attiva infraregionale, per quanto riguarda la produzione di degenze, segue il trend infraprovinciale per quanto riguarda i flussi di degenza e specialistica. Incrementa, invece, la somministrazione farmaci infraregionale + 133.001,41 € (+8,26%); sostanzialmente stabili i flussi di medicina di base (-9.278.03 €, pari a -1,3%) e farmaceutica (-3.400,70 €, pari a -0,3%). Il flusso delle degenze in mobilità attiva extraregionale, che nell'anno 2015 non ha iscritto i valori di chiusura definitiva della form relativa all'anno 2014, pertanto non presenta scostamenti relativi alle ricadute di sopravvenienze ed insussistenze dell'attivo, si mostra in decremento per -436.928,63€ (-2,86%), così come sui flussi di farmaceutica -37.558,20€ (-2,5%). In incremento, invece, la specialistica ambulatoriale per +507.076,90€ (+16,7%), trasporti +183.677,50 € (+16,2%) e medicina di base +43.945,00€ (3,5%). Per quanto concerne la mobilità infra-regione sangue, emocomponenti e plasmaderivati (AA0430) si sono contabilizzati i valori trasmessi con nota regionale PG 206377del 23.3.2016, che mostrano un sensibile incremento di cessione di plasmaderivati ed emocomponenti ad Aziende infraregionali, per oltre 680 mila € rispetto all'anno 2014. I codici AA0540/550 classificano rispettivamente i ricavi da altre prestazioni socio-sanitarie e cessione di emocomponenti extraregionali che, per l'Azienda AUSL di Bologna, rappresentano i ricavi del centro Regionale Sangue per flusso extraregionale; rispetto all'anno 2014 non presentano sostanziali variazioni (-43 mila € di emocomponenti). E' da segnalare, inoltre, che al codice min. AA0520 non sono riportate le prestazioni termali in quanto erogate da privato per residenti extraregione e raggruppate al cod Ministeriale AA610, con i flussi del privato delle degenze e della specialistica a rimborso extraregionale. I valori del flusso del termale non sono esattamente corrispondenti ai costi, come invece è per i flussi delle degenze e della specialistica, in virtù dell'intesa nazionale per l'erogazione delle prestazioni termali – triennio 2013/2015, comunicata da regione emilia romagna, nota PG prot.n.318388 del 20/12/2013 , che definisce le nuove tariffe valide per i residenti in regione e fuori regione, ma che la compensazione per i residenti fuori regione – mobilità attiva – deve avvenire al valore delle tariffe non aggiornate. Il valore dei rimborsi sono, pertanto, complessivamente, pari a 71.148.553,52 €, in incremento, rispetto al 2013, per + 1.036.725,15, ovvero +1,5%. Per quanto riguarda le prestazioni a fatturazione diretta si rileva un incremento pari a 2,67 milioni di €, relativamente alla specialistica (ABA 360) che l'AUSL ha erogato a favore dell'Azienda Ospedaliera di Bologna, a seguito della cessione del ramo di Azienda Laboratorio Unico Metropolitano.

19.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	42.436.535	10.369.250	**52.805.785**
Medicinali senza AIC	113.135	0	**113.135**
Emoderivati di produzione regionale	0	0	**0**
Prodotti dietetici	375.261	0	**375.261**
TOTALE	**42.924.931**	**10.369.250**	**53.294.181**

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Ausl Roma-gna	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	**0**
BA0050	Medicinali senza AIC								0	**0**
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	**0**
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	565.808						241.255	2.781.970	**3.589.033**
BA0210	**Dispositivi medici:**	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	**0**
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	**0**
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	**0**
BA0250	**Prodotti dietetici**								0	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								0	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								0	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								0	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**								0	**0**
BA0300	**Beni e prodotti sanitari:**		345	33.903				6.233	3.544	**44.026**
	…								0	**0**
BA0320	**Prodotti alimentari**								0	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								0	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								0	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								0	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								0	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
	…								0	**0**
	…								0	**0**
	TOTALE	**565.808**	**345**	**33.903**	**0**	**0**	**0**	**247.488**	**2.785.513**	**3.633.059**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0050	Medicinali senza AIC								0	0	0
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	1.018.033	1.267.721	2.222.470	197.673	3.258			**4.709.156**	**3.589.033**	**8.298.189**
BA0210	**Dispositivi medici:**	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**								**0**	**0**	**0**
BA0300	**Beni e prodotti sanitari:**					371.455	99.638		471.093	44.026	515.119
	…								0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
	…								0	0	0
	…								0	0	0
	TOTALE	**1.018.033**	**1.267.721**	**2.222.470**	**197.673**	**374.714**	**99.638**	**0**	**5.180.250**	**3.633.059**	**8.813.308**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche (parte II)

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Come rappresentato nella tabella 57, nel corso dell'esercizio sono stati acquistati beni sanitari da Aziende USL della Regione per un importo pari a 3.633.059 euro e da Aziende Osp. per 5.180.250. Gli acquisti sono stati relativi in particolar modo a: sangue ed emoderivati per 8.298.189,29 €; altri beni e prodotti sanitari per 515.119 €. La mobilità passiva infraregionale sangue, emocomponenti riflette i dati trasmessi con nota regionale PG 206377 del 23.3.2016, iscritti in tabella al cod. ministeriale BA0070 - "B.1.A.2 sangue ed emocomponenti", relativo al sangue in Mobilità Infraregionale (BA0080+BA090). Nella tabella è riportato, pertanto, suddiviso per Azienda regionale, l'importo relativo alla voce BA0080 l'importo pari a 8.298.189,29 €, ovvero circa -205.726,88 mila € di minori costi rispetto all'anno 2014. Il Cod Ministeriale raggruppa anche i costi relativi ad acquisizione sangue ed emocomponenti in mobilità extraregionale (BA0090), che per l'anno 2015 corrispondono a 10.000 €, in decremento rispetto all'anno 2014 per circa 15 mila €. Invece l'importo di 515.119 € relativo all'acquisto di beni e altri prodotti sanitari, indicato in tabella alla voce BA0300, che ha subito un incremento rispetto al 2014 di oltre 290 mila €, è in prevalenza dovuto ad acquisti di beni sanitari dall'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola di Bologna.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Usl PC	Azienda Usl PR	Azienda Usl RE	Azienda Usl MO	Azienda Usl Bo	Azienda Usl IM	Azienda Usl FE	Ausl Romagna	Totale Azien-de Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**117.858**	**100.647**	**336.356**	**4.182.810**	**0**	**7.618.858**	**5.547.483**	**6.178.579**	**24.082.591**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.403	6.270	11.548	86.359	0	140.446	137.365	91.875	**476.266**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	5.472	14.590	19.782	437.680	0	205.808	688.255	375.414	**1.747.002**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	18.528	10.550	32.013	385.819	0	697.999	946.217	1.166.534	**3.257.659**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.596	0	0	0	0	0	0	0	**1.596**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	63.907	27.074	143.449	2.042.271	0	6.071.034	3.685.061	3.948.150	**15.980.945**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	25.953	41.592	121.578	1.183.160	0	448.517	90.585	585.958	**2.497.343**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	571	0	0	0	1.554	0	0	**2.125**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	7.986	47.522	0	53.499	0	10.648	**119.655**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)									
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base									
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica									
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale									
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa									
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica									
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera									
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F									
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione									
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario									
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	117.858	100.647	336.356	4.182.810	0	7.618.858	5.547.483	0	**17.904.012**
BA1340 BA1360 BA1500BA1460 BA 1850	**COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE ©**	**87.954**		**10.359**	**917.049**		**102.642**	**662.290**	**415.455**	**2.195.749**
BA0670 BA0930 BA1170 BA1480 BA1870	**COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**									
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	87.954	0	10.359	917.049	0	102.642	662.290	0	**1.780.294**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	205.812	100.647	346.715	5.099.859	0	7.721.500	6.209.773	0	**19.684.306**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)									
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)									**19.684.306**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte I)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-FE	Istituto Orto-pedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sani-tarie	Totale Azien-de Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**753.425**	**948.205**	**3.960.810**	**275.614.319**	**3.899.475**	**27.585.238**	**0**	**312.761.472**	**24.082.591**	**336.844.064**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0	0	0	0	0	**476.266**	**476.266**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0	0	0	0	0	**1.747.002**	**1.747.002**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	408.746	189.804	784.603	56.516.216	778.018	2.286.117	0	60.963.505	**3.257.659**	**64.221.163**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	260.657	0	0	0	260.657	**1.596**	**262.253**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.594	633.987	3.022.538	178.023.423	2.565.653	24.960.442	0	209.536.637	**15.980.945**	**225.517.582**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	14.085	124.414	153.668	40.777.000	555.804	338.679	0	41.963.650	**2.497.343**	**44.460.993**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	37.023	0	0	0	37.023	**2.125**	**39.148**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0	0	0	0	0	**119.655**	**119.655**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**31.624.907**		**31.624.907**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								266.053		266.053
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								677.735		677.735
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								8.030.609		8.030.609
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa										0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica										0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								18.956.694		18.956.694
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								2.561.435		2.561.435
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								549.386		**549.386**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								582.995		582.995
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	753.425	948.205	3.960.810	275.614.319	3.899.475	27.585.238	0	**344.386.380**	**17.904.012**	**362.290.392**
BA1340 BA1360 BA1500BA1460 BA 1850	**COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)**	**600.546**	**308.183**	**246.880**	**2.618.424**	**49.000**	**102.754**		**3.925.787**	**2.195.749**	**6.121.536**
BA0670 BA0930 BA1170 BA1480 BA1870	**COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)**								**67.361**	**0**	**67.361**
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	600.546	308.183	246.880	2.618.424	49.000	102.754	0	3.993.148	**1.780.294**	**5.773.442**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.353.970	1.256.388	4.207.690	278.232.743	3.948.476	27.687.992	0	**316.687.259**	**19.684.306**	**336.371.565**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**31.692.269**		**31.692.269**
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**348.379.528**	**19.684.306**	**368.063.834**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità (parte II)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**97.052.533**	**97.817.347**	**-764.814**	**-0,78%**
BA0420	- da convenzione	96.310.214	97.075.552	-765.338	-0,79%
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	*71.805.081*	*72.577.816*	*-772.735*	*-1,06%*
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	*15.839.818*	*15.937.394*	*-97.576*	*-0,61%*
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	*6.104.751*	*6.619.330*	*-514.579*	*-7,77%*
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	*2.560.564*	*1.941.012*	*619.552*	*31,92%*
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*476.266*	*475.742*	524	0,11%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	*266.053*	*266.053*	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**116.706.987**	**121.631.859**	**-4.924.872**	**-4,05%**
BA0500	- da convenzione	*114.282.250*	*119.190.685*	-4.908.436	-4,12%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	*1.747.002*	*1.763.439*	-16.436	-0,93%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	*677.735*	*677.735*	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**104.046.161**	**100.813.184**	**3.232.977**	**3,21%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*64.221.163*	*62.161.548*	2.059.615	3,31%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	*8.030.609*	*8.398.925*	-368.316	-4,39%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	*11.575.888*	*11.671.417*	-95.529	-0,82%
BA0580	- da privato	18.438.790	17.126.939	1.311.851	7,66%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	*63.189*	*64.710*	*-1.520*	*-2,35%*
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	*6.828.360*	*6.615.696*	*212.664*	*3,21%*
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	*11.547.241*	*10.446.533*	*1.100.708*	*10,54%*
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*1.779.710*	*1.454.355*	325.355	22,37%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**488.588**	**542.316**	**-53.728**	**-9,91%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	*0*	*0*	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	*478.400*	*522.351*	-43.951	-8,41%
BA0690	- da privato (extraregionale)	*10.188*	*19.965*	-9.777	-48,97%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**5.304.108**	**4.744.775**	**559.332**	**11,79%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*262.253*	*129.289*	132.964	102,84%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*235.350*	*255.740*	-20.390	-7,97%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0740	- da privato	*4.806.505*	*4.359.746*	446.759	10,25%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**15.353.054**	**15.012.073**	**340.981**	**2,27%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*433.982*	*333.501*	100.481	30,13%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0790	- da privato	*14.919.072*	*14.678.572*	240.500	1,64%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari –I parte (segue)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**381.082.119**	**384.116.398**	**-3.034.279**	**-0,79%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*225.517.582*	*226.247.600*	-730.018	-0,32%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	*18.956.694*	*21.616.828*	-2.660.134	-12,31%
BA0840	- da privato	67.592.843	68.146.970	-554.127	-0,81%
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	*0*	*0*	0	0,00%
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	*0*	*0*	0	0,00%
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	*66.800.000*	*67.595.233*	-795.233	-1,18%
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	*792.843*	*551.737*	241.107	43,70%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*69.015.000*	*68.105.000*	910.000	1,34%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**11.016.221**	**11.328.594**	**-312.373**	**-2,76%**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*40.081*	*31.337*	8.745	27,91%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	*0*	*0*	0	0,00%
BA0940	- da privato (intraregionale)	*10.820.924*	*11.117.751*	-296.827	-2,67%
BA0950	- da privato (extraregionale)	*155.216*	*179.507*	-24.291	-13,53%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**49.925.120**	**48.345.588**	**1.579.532**	**3,27%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*44.460.993*	*43.349.971*	1.111.022	2,56%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*478.016*	*409.906*	68.111	16,62%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	*2.561.435*	*2.511.887*	49.548	1,97%
BA1000	- da privato (intraregionale)	*2.424.676*	*2.073.825*	350.851	16,92%
BA1010	- da privato (extraregionale)	*0*	*0*	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*0*	*0*	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**3.801.386**	**4.043.450**	**-242.064**	**-5,99%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*0*	*0*	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	*549.386*	*549.000*	386	0,07%
BA1070	- da privato	*2.884.000*	*2.922.450*	-38.450	-1,32%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*368.000*	*572.000*	-204.000	-35,66%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**31.480.776**	**30.718.756**	**762.020**	**2,48%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*39.148*	*1.016*	38.132	3752,94%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	0	0,00%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	*582.995*	*582.995*	0	0,00%
BA1130	- da privato	*30.858.633*	*30.134.745*	723.888	2,40%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**130.272.060**	**126.242.311**	**4.029.750**	**3,19%**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	*119.655*	*130.546*	-10.890	-8,34%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	*37.873.865*	*40.628.889*	-2.755.024	-6,78%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	*0*	*0*	0	0,00%
BA1180	- da privato (intraregionale)	*92.003.390*	*85.186.591*	6.816.799	8,00%
BA1190	- da privato (extraregionale)	*275.150*	*296.286*	-21.136	-7,13%
BA1200	**COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)**	**11.276.411**	**11.513.597**	**-237.186**	**-2,06%**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**22.050.716**	**19.819.185**	**2.231.532**	**11,26%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	*3.842.294*	*2.242.489*	1.599.805	71,34%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	*306.123*	*386.946*	-80.823	-20,89%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	*0*	*0*	0	0,00%
BA1320	Contributo Legge 210/92	*4.740.051*	*3.161.617*	1.578.434	49,92%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	*10.678.044*	*11.575.751*	-897.708	-7,76%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*2.484.204*	*2.452.381*	31.823	1,30%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**12.821.052**	**14.352.769**	**-1.531.717**	**-10,67%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*1.026.191*	*1.062.051*	-35.860	-3,38%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	*130.614*	*207.884*	-77.271	-37,17%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	11.235.602	12.784.641	-1.549.039	-12,12%
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	*2.050.000*	*1.950.000*	*100.000*	*5,13%*
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	*378.206*	*453.609*	*-75.402*	*-16,62%*
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	*998.387*	*680.057*	*318.330*	*46,81%*
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	*1.766.651*	*1.767.106*	*-454*	*-0,03%*
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	*2.963.747*	*3.832.756*	*-869.009*	*-22,67%*
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	*3.078.610*	*4.101.114*	*-1.022.503*	*-24,93%*
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	428.645	298.192	130.453	43,75%
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*316.283*	*198.792*	*117.491*	*59,10%*
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	*45.000*	*99.400*	*-54.400*	*-54,73%*
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	*67.361*	*0*	*67.361*	*0,00%*
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**28.195.732**	**25.950.007**	**2.245.725**	**8,65%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*2.287.173*	*2.427.945*	-140.772	-5,80%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	*174.566*	*166.513*	8.053	4,84%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	*70.093*	*14.791*	55.302	373,88%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	*24.083.355*	*21.799.239*	2.284.117	10,48%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	*1.580.545*	*1.541.520*	39.026	2,53%
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	*0*	*0*	0	0,00%
	TOTALE	**1.024.949.667**	**1.020.490.684**	**4.458.983**	**0,44%**

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
A PIEDI SCALZI ASSOCIAZIONE SPORTIVA			91252070379	FRNA - ALTRI COSTI	2015	752		752	752		-	752
A PIEDI SCALZI ASSOCIAZIONE SPORTIVA Totale						**752**		**752**	**752**		**0**	**752**
A.C.E.R. BOLOGNA			322270372	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI	2015	1.283		1.283	1.283		0	1.283
A.C.E.R. BOLOGNA Totale						**1.283**		**1.283**	**1.283**		**0**	**1.283**
A.C.L.I. PROVINCIALI DI BOLOGNA			4190870370	FRNA - ALTRI COSTI	2015	700		700	700		-	700
A.C.L.I. PROVINCIALI DI BOLOGNA Totale						**700**		**700**	**700**		**0**	**700**
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS		S00714	2376540379	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	4.375		4.375	4.375		0	4.375
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS		S00714	2376540379	FRNA - ALTRI COSTI	2015	296.415		296.415	296.415		0	296.415
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS		S00714	2376540379	RIMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER	2015	2.705.125		2.705.125	2.705.125		6.139	2.705.125
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS Totale						**3.005.915**		**3.005.915**	**3.005.915**		**6.139**	**3.005.915**
A.R.A.D. ASSOCIAZIONE RICERCA ASSISTENZA DEMENZE			92024710375	FRNA - ALTRI COSTI	2015	3.452		3.452	3.452		0	3.452
A.R.A.D. ASSOCIAZIONE RICERCA ASSISTENZA DEMENZE Totale						**3.452**		**3.452**	**3.452**		**0**	**3.452**
AGRIELLERA COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			1126750098	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	17.967		17.967	17.967		0	17.967
AGRIELLERA COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			1126750098	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND	2015	13.475		13.475	13.475		0	13.475
AGRIELLERA COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale						**31.442**		**31.442**	**31.442**		**0**	**31.442**
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE		S02567	641731203	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	72.092		72.092	72.092		0	72.092
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE		S02567	641731203	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	65.367		65.367	65.367		0	65.367
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE Totale						**137.459**		**137.459**	**137.459**		**0**	**137.459**
AIASPORT ONLUS ASD			2242021208	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	22.379		20.669	22.379		1.809	20.669
AIASPORT ONLUS ASD Totale						**22.379**		**20.669**	**22.379**		**1.809**	**20.669**
AICS COMITATO PROVINCIALE BOLOGNA			2032301208	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI D.BO	2015	17.600		17.600	17.600		0	17.600
AICS COMITATO PROVINCIALE BOLOGNA Totale						**17.600**		**17.600**	**17.600**		**0**	**17.600**
AIRONE COOPERATIVA SOC COOP SOC ARL			2286500240	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	4.150		4.150	4.150		218	4.150
AIRONE COOPERATIVA SOC COOP SOC ARL			2286500240	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	8.892		8.892	8.892		468	8.892
AIRONE COOPERATIVA SOC COOP SOC ARL Totale						**13.042**		**13.042**	**13.042**		**686**	**13.042**
ALTERCOOP COOPERATIVA SOCIALE			2469810374	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	4.733		4.733	4.733		-	4.733
ALTERCOOP COOPERATIVA SOCIALE Totale						**4.733**		**4.733**	**4.733**		**0**	**4.733**
AMICI DI TAMARA E DAVIDE			91340210375	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.754		1.754	1.754		0	1.754
AMICI DI TAMARA E DAVIDE Totale						**1.754**		**1.754**	**1.754**		**0**	**1.754**
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA			4201270370	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.	2015	8.335		6.080	8.335		2.255	6.080
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA			4201270370	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	2.451.055		2.266.007	2.451.055		185.091	2.266.007
ANCORA SERVIZI SOCIETA` COOPERATIVA Totale						**2.459.390**		**2.272.087**	**2.459.390**		**187.346**	**2.272.087**
ANFFAS BOLOGNA ONLUS			91218130374	FRNA - ALTRI COSTI	2015	71.922		71.922	71.922		0	71.922
ANFFAS BOLOGNA ONLUS			91218130374	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2015	4.527		4.527	4.527		0	4.527
ANFFAS BOLOGNA ONLUS Totale						**76.449**		**76.449**	**76.449**		**0**	**76.449**
ANFFAS ONLUS CENTO		S03055	1712980380	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	243.265		243.265	243.265		0	243.265
ANFFAS ONLUS CENTO Totale						**243.265**		**243.265**	**243.265**		**0**	**243.265**
ARCA DI NOE` SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE			2221381201	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	54.516		54.516	54.516		0	54.516
ARCA DI NOE` SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale						**54.516**		**54.516**	**54.516**		**0**	**54.516**
ARTI E MESTIERI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		S03076	2375511207	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	17.300		17.300	17.300		0	17.300
ARTI E MESTIERI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale						**17.300**		**17.300**	**17.300**		**0**	**17.300**
ASAT SOC. COOP. SOCIALE		T11065	3799560374	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	27.294		25.623	27.294		1.894	25.623
ASAT SOC. COOP. SOCIALE		T11065	3799560374	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	146.810		137.208	146.810		9.897	137.208
ASAT SOC. COOP. SOCIALE Totale						**174.104**		**162.832**	**174.104**		**11.791**	**162.832**
ASD OLITANGO			3388921201	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.750		1.750	1.750		-	1.750
ASD OLITANGO Totale						**1.750**		**1.750**	**1.750**		**0**	**1.750**
ASS AMICI PER LA LIBERAZIONE DALLE DROGHE			91002510344	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	2.809		2.809	2.809		0	2.809
ASS AMICI PER LA LIBERAZIONE DALLE DROGHE			91002510344	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	27.053		27.053	27.053		0	27.053
ASS AMICI PER LA LIBERAZIONE DALLE DROGHE Totale						**29.862**		**29.862**	**29.862**		**0**	**29.862**
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE		S02779	3557730375	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	749.541		749.541	749.541		1.310	749.541
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE		S02779	3557730375	FRNA - ALTRI COSTI	2015	29.989		29.989	29.989		0	29.989
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE		S02779	3557730375	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	1.104.279		1.104.279	1.104.279		6.718	1.104.279

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE Totale						**1.883.808**		**1.883.808**	**1.883.808**		**8.028**	**1.883.808**
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.			80099130371	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ	2015	21.578		21.578	21.578		0	21.578
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.			80099130371	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2015	652.935		616.438	652.935		0	616.438
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E. Totale						**674.513**		**638.016**	**674.513**		**0**	**638.016**
ASSOCIAZIONE ACCOGLIENZA ONLUS			93027350383	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	29.200		29.200	29.200		0	29.200
ASSOCIAZIONE ACCOGLIENZA ONLUS Totale						**29.200**		**29.200**	**29.200**		**0**	**29.200**
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS			91181650374	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	193		193	193		0	193
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS			91181650374	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2015	861.920		861.920	861.920		34	861.920
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L`ARCOBALENO ONLUS Totale						**862.113**		**862.113**	**862.113**		**34**	**862.113**
ASSOCIAZIONE ARTE E SALUTE ONLUS			2049631209	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	198.094		198.094	198.094		3.245	198.094
ASSOCIAZIONE ARTE E SALUTE ONLUS Totale						**198.094**		**198.094**	**198.094**		**3.245**	**198.094**
ASSOCIAZIONE CASA DEL SOLE ONLUS			1511720201	FRNA - ALTRI COSTI	2015	9.046		9.046	9.046		0	9.046
ASSOCIAZIONE CASA DEL SOLE ONLUS Totale						**9.046**		**9.046**	**9.046**		**0**	**9.046**
ASSOCIAZIONE CASARALTA CHE SI MUOVE			91330700377	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.452		1.452	1.452		-	1.452
ASSOCIAZIONE CASARALTA CHE SI MUOVE Totale						**1.452**		**1.452**	**1.452**		**0**	**1.452**
ASSOCIAZIONE CENTRO DOCUMENTAZIONE HANDICAP			4284950377	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	5.927.376		5.927.376	5.927.376		0	5.927.376
ASSOCIAZIONE CENTRO DOCUMENTAZIONE HANDICAP Totale						**5.927.376**		**5.927.376**	**5.927.376**		**0**	**5.927.376**
ASSOCIAZIONE CRISTIANA VOLONTARIATO MATTEO 25			91211960371	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	6.575		6.575	6.575		0	6.575
ASSOCIAZIONE CRISTIANA VOLONTARIATO MATTEO 25			91211960371	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	8.402		8.402	8.402		0	8.402
ASSOCIAZIONE CRISTIANA VOLONTARIATO MATTEO 25 Totale						**14.977**		**14.977**	**14.977**		**0**	**14.977**
ASSOCIAZIONE CULTURALE SALTINBANCO			91286740377	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.754		1.754	1.754			1.754
ASSOCIAZIONE CULTURALE SALTINBANCO Totale						**1.754**		**1.754**	**1.754**		**0**	**1.754**
ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO A.M.A. AMARCORD ONLUS			91267880374	FRNA - ALTRI COSTI	2015	502		502	502		-	502
ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO A.M.A. AMARCORD ONLUS Totale						**502**		**502**	**502**		**0**	**502**
ASSOCIAZIONE DIANOVA ONLUS			1824880023	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	2.669		2.669	2.669		0	2.669
ASSOCIAZIONE DIANOVA ONLUS Totale						**2.669**		**2.669**	**2.669**		**0**	**2.669**
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO		S01023	545611204	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	783.528		783.173	783.528		728	783.173
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO Totale						**783.528**		**783.173**	**783.528**		**728**	**783.173**
ASSOCIAZIONE LA MONDA ONLUS			2659820126	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	2.945		-	2.945		- -	
ASSOCIAZIONE LA MONDA ONLUS Totale						**2.945**		**0**	**2.945**		**0**	**0**
ASSOCIAZIONE NELSON FRIGATTI			91005760383	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2015	235.274		235.274	235.274		0	235.274
ASSOCIAZIONE NELSON FRIGATTI Totale						**235.274**		**235.274**	**235.274**		**0**	**235.274**
ASSOCIAZIONE PASSO PASSO			91219110375	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.	2015	1.602		1.602	1.602		-	1.602
ASSOCIAZIONE PASSO PASSO Totale						**1.602**		**1.602**	**1.602**		**0**	**1.602**
ASSOCIAZIONE PUNTI DI INCONTRO SAN GIOVANNI IN PER			91233840379	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI	2015	35.000		35.000	35.000		0	35.000
ASSOCIAZIONE PUNTI DI INCONTRO SAN GIOVANNI IN PER Totale						**35.000**		**35.000**	**35.000**		**0**	**35.000**
ASSOCIAZIONE VOLONTARI ASSISTENTI			91304710378	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI	2015	2.052		2.052	2.052		0	966
ASSOCIAZIONE VOLONTARI ASSISTENTI Totale						**2.052**		**2.052**	**2.052**		**0**	**966**
ASSOCIAZIONE VOLONTARI AVITAS			92134860342	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	29.200		29.200	29.200		80	29.200
ASSOCIAZIONE VOLONTARI AVITAS Totale						**29.200**		**29.200**	**29.200**		**80**	**29.200**
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		S01022	2022791202	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	21.789		21.789	21.789		0	21.789
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		S01022	2022791202	FRNA - ALTRI COSTI D.CAS	2015	8.651		8.651	8.651		0	8.651
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		S01022	2022791202	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2015	760.916		760.916	760.916		4.485	760.916
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale						**791.356**		**791.356**	**791.356**		**4.485**	**791.356**
BAXTER S.P.A.			907371009	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2015	81.345		81.345	81.345		8.158	81.345
BAXTER S.P.A. Totale						**81.345**		**81.345**	**81.345**		**8.158**	**81.345**
BEATA VERGINE DELLE GRAZIE SCRL COOP SOC		S00879	4036430371	FRNA - ALTRI COSTI D.BO	2015	1.000		1.000	1.000		-	1.000
BEATA VERGINE DELLE GRAZIE SCRL COOP SOC		S00879	4036430371	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	700.762		700.762	700.762		0	700.762
BEATA VERGINE DELLE GRAZIE SCRL COOP SOC Totale						**701.762**		**701.762**	**701.762**		**0**	**701.762**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
C.S.I. CENTRO SPORTIVO ITALIANO			4331070377	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI	2015	17.600		17.600	17.600		0	17.600
C.S.I. CENTRO SPORTIVO ITALIANO Totale						**17.600**		**17.600**	**17.600**		**0**	**17.600**
C.S.S. COOP.DI SOLIDARIETA` SOCIALE ARL		S00985	655641207	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	58.675		58.675	58.675		0	58.675
C.S.S. COOP.DI SOLIDARIETA` SOCIALE ARL		S00985	655641207	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.D.S.L	2015	28.455		28.455	28.455		0	28.455
C.S.S. COOP.DI SOLIDARIETA` SOCIALE ARL Totale						**87.129**		**87.129**	**87.129**		**0**	**87.129**
C.S.S. S.R.L.			1514880093	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	225		225	225		-	225
C.S.S. S.R.L.			1514880093	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	225		225	225		-	225
C.S.S. S.R.L. Totale						**450**		**450**	**450**		**0**	**450**
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE		S00827	672690377	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	7.505		7.505	7.505		0	7.505
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE		S00827	672690377	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.OVEST	2015	84.274		81.032	84.274		91	81.032
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE		S00827	672690377 R	IMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER	2015	12.210.117		12.200.282	12.210.117		136.908	12.200.282
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE Totale						**12.301.897**		**12.288.819**	**12.301.897**		**137.000**	**12.288.819**
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`			544091200	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI	2015	5.721		5.003	5.721		718	5.003
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`			544091200	FRNA-ONERI GEST.CD AZIENDALI	2015	75.104		69.322	75.104		5.782	69.322
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`			544091200	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	39.683		38.966	39.683		718	38.966
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA` Totale						**120.508**		**113.291**	**120.508**		**7.217**	**113.291**
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE			2448401204	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.102		1.102	1.10 2		- 1.10	2
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE			2448401204	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	5.569		5.569	5.569		0	5.569
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE			2448401204	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	41.574		41.574	41.574		0	41.574
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE Totale						**48.244**		**48.244**	**48.244**		**0**	**48.244**
CASA DI CURA TONIOLO		80225	427050232	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2015	32.084		- 3	2.084		- -	
CASA DI CURA TONIOLO		80225	427050232	FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.STR.PUB.	2015	1.853		1.853	1.85 3		- 1.85	3
CASA DI CURA TONIOLO		80225	427050232	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	1.575.082		1.571.920	1.575.082		4.466	1.571.920
CASA DI CURA TONIOLO Totale						**1.609.020**		**1.573.773**	**1.609.020**		**4.466**	**1.573.773**
CASA DI RIPOSO VILLA ANNA MARIA SRL			613211200	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	12.266		12.266	12.266		3.904	12.266
CASA DI RIPOSO VILLA ANNA MARIA SRL Totale						**12.266**		**12.266**	**12.266**		**3.904**	**12.266**
CASA FAMIGLIA PARADISO			3400121202	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	35.700		35.700	35.700		0	35.700
CASA FAMIGLIA PARADISO Totale						**35.700**		**35.700**	**35.700**		**0**	**35.700**
CASA FAMIGLIA STEFANO DI BABCSAN SZILVIA			3243941204	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	4.831		2.633	4.831		2.198	2.633
CASA FAMIGLIA STEFANO DI BABCSAN SZILVIA Totale						**4.831**		**2.633**	**4.831**		**2.198**	**2.633**
CASA LYDA BORELLI				RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	19.560		19.560	19.560		0	19.560
CASA LYDA BORELLI Totale						**19.560**		**19.560**	**19.560**		**0**	**19.560**
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS		S02862	1054710379	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	153.966		142.446	153.966		11.520	142.446
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS		S02862	1054710379	FRNA - ALTRI COSTI	2015	105.879		105.723	105.879		264	105.723
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS		S02862	1054710379	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	3.184.632		3.173.181	3.184.632		18.340	3.173.181
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS Totale						**3.444.478**		**3.421.350**	**3.444.478**		**30.124**	**3.421.350**
CEIS A.R.T.E COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			1753850369	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	104.194		104.194	104.194		0	104.194
CEIS A.R.T.E COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale						**104.194**		**104.194**	**104.194**		**0**	**104.194**
CENTRO AUSER BO			92026020377	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.S.LAZZ	2015	4.782		4.782	4.782		0	4.782
CENTRO AUSER BO			92026020377	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	322.364		322.070	322.364		984	322.070
CENTRO AUSER BO Totale						**327.146**		**326.852**	**327.146**		**984**	**326.852**
CENTRO DI RIEDUCAZIONE DEL LINGUAGGIO			985810530	PREST.RIAB.EX ART.26 IN STR.PRIV.	2015	3.687		3.687	3.687		0	3.687
CENTRO DI RIEDUCAZIONE DEL LINGUAGGIO Totale						**3.687**		**3.687**	**3.687**		**0**	**3.687**
CENTRO DI SOLIDARIETA` DI REGGIO EM			1134820354	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	13.822		13.822	13.822		0	13.822
CENTRO DI SOLIDARIETA` DI REGGIO EM Totale						**13.822**		**13.822**	**13.822**		**0**	**13.822**
CENTRO MANZONI SRL			5620730639	PREST.RIAB.EX ART.26 IN STR.PRIV.	2015	380		380	380		0	380
CENTRO MANZONI SRL Totale						**380**		**380**	**380**		**0**	**380**
CENTRO SERVIZI PER ANZIANI DI MONSELICE			985730282	FRNA-PR.ASS.IND.ANZ.S.N.CONV.	2015	1.904		1.904	1.904		0	1.904
CENTRO SERVIZI PER ANZIANI DI MONSELICE Totale						**1.904**		**1.904**	**1.904**		**0**	**1.904**
CENTRO SOCIALE ANZIANI ROMEO RUOZI			92008740372	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.500		1.500	1.50 0		- 1.50	0
CENTRO SOCIALE ANZIANI ROMEO RUOZI Totale						**1.500**		**1.500**	**1.50 0**		**0**	**1.50 0**
CENTRO SOCIALE CULTURALE			91204200371	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.452		1.452	1.45 2		- 1.45	2
CENTRO SOCIALE CULTURALE Totale						**1.452**		**1.452**	**1.45 2**		**0**	**1.45 2**
CENTRO SOCIALE DELLA PACE			92009230373	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.502		1.502	1.50 2		- 1.50	2
CENTRO SOCIALE DELLA PACE Totale						**1.502**		**1.502**	**1.50 2**		**0**	**1.50 2**
CENTRO SOCIALE F. MALPENSA			2992831202	FRNA - ALTRI COSTI	2015	2.220		2.220	2.22 0		- 2.22	0
CENTRO SOCIALE F. MALPENSA Totale						**2.220**		**2.220**	**2.22 0**		**0**	**2.22 0**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CENTRO SOCIALE FULVIO CENACCHI - ALTEDO			2989721200	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.450		1.450	1.450		-	1.450
CENTRO SOCIALE FULVIO CENACCHI - ALTEDO Totale						**1.450**		**1.450**	**1.450**		**0**	**1.450**
CENTRO SOCIALE KATIA BERTASI			92010260377	FRNA - ALTRI COSTI	2015	752		752	752		-	752
CENTRO SOCIALE KATIA BERTASI Totale						**752**		**752**	**752**		**0**	**752**
CENTRO SOCIALE PAPA GIOVANNI XXIII		2601S6	1838960357	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	53.182		50.378	53.182		4.980	50.378
CENTRO SOCIALE PAPA GIOVANNI XXIII Totale						**53.182**		**50.378**	**53.182**		**4.980**	**50.378**
CENTRO SOCIALE RICREATIVO			92008770379	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.437		1.437	1.437		-	1.437
CENTRO SOCIALE RICREATIVO Totale						**1.437**		**1.437**	**1.437**		**0**	**1.437**
CENTRO SOCIALE RICREATIVO A. MONTANARI			2985161203	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.472		1.472	1.472		-	1.472
CENTRO SOCIALE RICREATIVO A. MONTANARI Totale						**1.472**		**1.472**	**1.472**		**0**	**1.472**
CENTRO SOCIALE RICREATIVO CULTURALE E ORTI			2994001200	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.450		1.450	1.450		-	1.450
CENTRO SOCIALE RICREATIVO CULTURALE E ORTI Totale						**1.450**		**1.450**	**1.450**		**0**	**1.450**
CENTRO SOCIALE RICREATIVO CULTURALE IL MULINO			2992951208	FRNA - ALTRI COSTI	2015	750		750	750		-	750
CENTRO SOCIALE RICREATIVO CULTURALE IL MULINO Totale						**750**		**750**	**750**		**0**	**750**
CENTRO SOCIALE RICREATIVO L`AIRONE			91244100375	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.504		1.504	1.504		0	1.504
CENTRO SOCIALE RICREATIVO L`AIRONE Totale						**1.504**		**1.504**	**1.504**		**0**	**1.504**
CENTRO SOCIALE TREBBO			91177400370	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.002		1.002	1.002		-	1.002
CENTRO SOCIALE TREBBO Totale						**1.002**		**1.002**	**1.002**		**0**	**1.002**
CENTRO SOCIALE VADO E MARZABOTTO			92050540373	FRNA - ALTRI COSTI	2015	375		375	375		-	375
CENTRO SOCIALE VADO E MARZABOTTO Totale						**375**		**375**	**375**		**0**	**375**
CENTRO SOCIALE VILLA BERNAROLI			3266761208	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.502		1.502	1.502		-	1.502
CENTRO SOCIALE VILLA BERNAROLI Totale						**1.502**		**1.502**	**1.502**		**0**	**1.502**
CENTRO SOCIORICREATIVO CULTURALE STELLA			92012530371	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.750		1.750	1.750		0	1.750
CENTRO SOCIORICREATIVO CULTURALE STELLA Totale						**1.750**		**1.750**	**1.750**		**0**	**1.750**
CERMEDICAL SRL			831011200	OSSIGENOTERAPIA DA FARM/AZ.PRIV.	2015	3.827.456		3.827.456	3.827.456		7.138	3.738.714
CERMEDICAL SRL Totale						**3.827.456**		**3.827.456**	**3.827.456**		**7.138**	**3.738.714**
CIRCOLO ARCIGAY "IL CASSERO"			2489021200	FRNA - ALTRI COSTI	2015	752		752	752		-	752
CIRCOLO ARCIGAY "IL CASSERO" Totale						**752**		**752**	**752**		**0**	**752**
CO.M.E.S. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			3441380486	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	47.293		47.293	47.293		0	47.293
CO.M.E.S. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			3441380486	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	47.158		47.158	47.158		0	47.158
CO.M.E.S. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale						**94.450**		**94.450**	**94.450**		**0**	**94.450**
CO.TA.BO. SOC.COOP			311250377	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2015	21.286		21.286	21.286		0	21.286
CO.TA.BO. SOC.COOP Totale						**21.286**		**21.286**	**21.286**		**0**	**21.286**
CODESS SOCIALE SOC. COOPERATIVA		S02977	3174760276	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	545.461		545.461	545.461		0	545.461
CODESS SOCIALE SOC. COOPERATIVA Totale						**545.461**		**545.461**	**545.461**		**0**	**545.461**
COMUNITA` BETANIA			92015970343	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	18.727		18.727	18.727		0	18.727
COMUNITA` BETANIA Totale						**18.727**		**18.727**	**18.727**		**0**	**18.727**
COMUNITA` DI SAN PATRIGNANO SOC COOP SOCIALE			4044850404	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	4.201		3.144	4.201		1.056	3.144
COMUNITA` DI SAN PATRIGNANO SOC COOP SOCIALE Totale						**4.201**		**3.144**	**4.201**		**1.056**	**3.144**
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII		800175	1970680409	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	22.186		22.186	22.186		1	22.186
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII		800175	1970680409	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2015	302.125		302.125	302.125		3.601	302.125
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII Totale						**324.311**		**324.311**	**324.311**		**3.602**	**324.311**
COMUNITA` SAN FRANCESCO ONLUS			1874890286	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	37.095		37.095	37.095		823	37.095
COMUNITA` SAN FRANCESCO ONLUS Totale						**37.095**		**37.095**	**37.095**		**823**	**37.095**
COMUNITA` SAN MAURIZIO			1733150401	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	12.684		12.684	12.684		0	12.684
COMUNITA` SAN MAURIZIO			1733150401	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	6.197		6.197	6.197		927	6.197
COMUNITA` SAN MAURIZIO Totale						**18.881**		**18.881**	**18.881**		**927**	**18.881**
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE		S02523	2606891204	FRNA - ALTRI COSTI	2015	4.424.141		4.424.141	4.424.141		6.051	4.424.141
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE		S02523	2606891204	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	2.029.233		2.029.233	2.029.233		271	2.029.233
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE Totale						**6.453.374**		**6.453.374**	**6.453.374**		**6.322**	**6.453.374**
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS			3131021200	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2015	862.146		862.146	862.146		943	862.146
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS Totale						**862.146**		**862.146**	**862.146**		**943**	**862.146**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA			3228620369	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	77.919		77.919	77.919		0	77.919
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA			3228620369	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2015	543.360		543.360	543.360		0	543.360
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA Totale						**621.279**		**621.279**	**621.279**		**0**	**621.279**
CONSORZIO SELENIA SOCIETA` COOPERATIVA		S00723	1211880396	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	54.690		54.690	54.690		0	54.690
CONSORZIO SELENIA SOCIETA` COOPERATIVA Totale						**54.690**		**54.690**	**54.690**		**0**	**54.690**
CONSORZIO ZENIT			4139790481	FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.	2015	272		- 272			- -	
CONSORZIO ZENIT Totale						**272**		**0 272**			**0 0**	
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS		S00654	2486641208	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	8.996		8.996	8.996		0	8.996
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS		S00654	2486641208	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI	2015	2.240.608		2.240.608	2.240.608		137	2.240.608
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS		S00654	2486641208	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2015	2.937.604		2.937.604	2.937.604		167.284	2.937.604
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS Totale						**5.187.208**		**5.187.208**	**5.187.208**		**167.421**	**5.187.208**
COOP STELLA SOC COOP SOC			2874570134	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.MIN. EXTRARER	2015	29.744		29.744	29.744		0	29.744
COOP STELLA SOC COOP SOC Totale						**29.744**		**29.744**	**29.744**		**0**	**29.744**
COOP. SOC. NEFESH			1882190356	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	17.651		17.651	17.651		0	17.651
COOP. SOC. NEFESH Totale						**17.651**		**17.651**	**17.651**		**0**	**17.651**
COOP. SOCIALE LA CASA			827350398	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	6.927		6.927	6.927		0	6.927
COOP. SOCIALE LA CASA Totale						**6.927**		**6.927**	**6.927**		**0**	**6.927**
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS		S01053	3890320017	FRNA - ALTRI COSTI	2015	85.256		85.256	85.256		0	85.256
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS		S01053	3890320017	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	302.414		302.414	302.414		0	302.414
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS Totale						**387.670**		**387.670**	**387.670**		**0**	**387.670**
COOPERATIVA DI SOLIDARIETA` SOCIALE IL CAMMINO		S00729	1870050406	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI	2015	3.588		3.588	3.588		0	3.588
COOPERATIVA DI SOLIDARIETA` SOCIALE IL CAMMINO		S00729	1870050406	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD.	2015	22.784		22.784	22.784		207	22.784
COOPERATIVA DI SOLIDARIETA` SOCIALE IL CAMMINO Totale						**26.372**		**26.372**	**26.372**		**207**	**26.372**
COOPERATIVA DULCAMARA SRL			1576121204	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	458		458	458		0	458
COOPERATIVA DULCAMARA SRL Totale						**458**		**458**	**458**		**0**	**458**
COOPERATIVA PAOLO BABINI			1876160407	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	10.510		10.510	10.510		0	10.510
COOPERATIVA PAOLO BABINI Totale						**10.510**		**10.510**	**10.510**		**0**	**10.510**
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS			2459671208	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2015	74.975		72.420	74.975		2.555	72.420
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS Totale						**74.975**		**72.420**	**74.975**		**2.555**	**72.420**
COOPERATIVA SOCIALE AMBRA SCPA		S01788 1613430352		RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	2.040.791		1.694.015	2.040.791		372.441	1.694.015
COOPERATIVA SOCIALE AMBRA SCPA		S01788	1613430352	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	100.982		85.114	100.982		17.133	85.114
COOPERATIVA SOCIALE AMBRA SCPA Totale						**2.141.774**		**1.779.129**	**2.141.774**		**389.574**	**1.779.129**
COOPERATIVA SOCIALE ARCOBALENO			573641206	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	295.197		255.597	295.197		39.600	255.597
COOPERATIVA SOCIALE ARCOBALENO			573641206	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2015	2.673		2.414	2.673		259	2.414
COOPERATIVA SOCIALE ARCOBALENO Totale						**297.870**		**258.012**	**297.870**		**39.858**	**258.012**
COOPERATIVA SOCIALE BUTTERFLY ONLUS			3910260409	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	32.760		32.760	32.760		0	32.760
COOPERATIVA SOCIALE BUTTERFLY ONLUS Totale						**32.760**		**32.760**	**32.760**		**0**	**32.760**
COOPERATIVA SOCIALE CENTO FIORI ARL		T11045	1297440404	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	3.535		3.535	3.535		0	3.535
COOPERATIVA SOCIALE CENTO FIORI ARL		T11045	1297440404	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	265.464		264.537	265.464		7.243	264.537
COOPERATIVA SOCIALE CENTO FIORI ARL Totale						**268.999**		**268.072**	**268.999**		**7.243**	**268.072**
COOPERATIVA SOCIALE EDUCARE INSIEME			2076390398	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	41.114		41.114	41.114		0	41.114
COOPERATIVA SOCIALE EDUCARE INSIEME Totale						**41.114**		**41.114**	**41.114**		**0**	**41.114**
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS		S02173	1776240028 I	RNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.	2015	17.362		17.362	17.362		0	17.362
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS		S02173	1776240028	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	2.927.787		2.676.890	2.927.787		250.913	2.676.890
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS Totale						**2.945.150**		**2.694.253**	**2.945.150**		**250.913**	**2.694.253**
COOPERATIVA SOCIALE IL CERCHIO SOCIETA' COOPERATIV			722640398	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	4.452		890	4.452		3.562	890
COOPERATIVA SOCIALE IL CERCHIO SOCIETA' COOPERATIV Totale						**4.452**		**890**	**4.452**		**3.562**	**890**
COOPERATIVA SOCIALE IL PETTIROSSO			706581204	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	33.978		33.978	33.978		981	33.978
COOPERATIVA SOCIALE IL PETTIROSSO			706581204	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2015	832.685		753.566	832.685		116.285	753.566
COOPERATIVA SOCIALE IL PETTIROSSO Totale						**866.663**		**787.544**	**866.663**		**117.266**	**787.544**
COOPERATIVA SOCIALE IL SORRISO SRL		T11061	611131202	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	370.956		370.956	370.956		2.260	370.956
COOPERATIVA SOCIALE IL SORRISO SRL Totale						**370.956**		**370.956**	**370.956**		**2.260**	**370.956**
COOPERATIVA SOCIALE IL TIMONIERE			1358120382	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	38.863		37.963	38.863		900	37.963

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
COOPERATIVA SOCIALE IL TIMONIERE Totale						**38.863**		**37.963**	**38.863**		**900**	**37.963**
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO		S02176	915090393	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	36.145		36.145	36.145		3.161	36.145
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO		S02176	915090393	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	5.223.989		5.223.989	5.223.989		224	5.223.989
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO Totale						**5.260.134**		**5.260.134**	**5.260.134**		**3.385**	**5.260.134**
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS		S02571	3809400371	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	22.970		22.970	22.970		0	22.970
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS		S02571	3809400371	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.	2015	3.690		3.690	3.690		0	3.690
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS		S02571	3809400371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	156.838		156.838	156.838		1.405	156.838
COOPERATIVA SOCIALE INSIEME CIM E ANIMA SCS Totale						**183.498**		**183.498**	**183.498**		**1.405**	**183.498**
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL.		S01466	578401200	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	844.223		842.419	844.223		1.803	842.419
COOPERATIVA SOCIALE L`ORTO SOC. COOP. ARL. Totale						**844.223**		**842.419**	**844.223**		**1.803**	**842.419**
COOPERATIVA SOCIALE LA PIEVE SOC COOP		S01163	1244990394	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	23.178		23.178	23.178		0	23.178
COOPERATIVA SOCIALE LA PIEVE SOC COOP Totale						**23.178**		**23.178**	**23.178**		**0**	**23.178**
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP			4144000371	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	370.297		369.370	370.297		926	369.370
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP			4144000371	ALTRI SERVIZI SANITARI	2015	9.159		9.159	9.159		0	9.159
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP Totale						**379.455**		**378.529**	**379.455**		**926**	**378.529**
COOPERATIVA SOCIALE MONTEPAOLO		S03044	2087570400	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	19.439		19.439	19.439		0	19.439
COOPERATIVA SOCIALE MONTEPAOLO		S03044	2087570400	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	19.439		19.439	19.439		0	19.439
COOPERATIVA SOCIALE MONTEPAOLO Totale						**38.879**		**38.879**	**38.879**		**0**	**38.879**
COOPERATIVA SOCIALE SOLCOSALUTE SCS		2801	2147331207	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	23.893		23.893	23.893		0	23.893
COOPERATIVA SOCIALE SOLCOSALUTE SCS		2801	2147331207	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	19.114		19.114	19.114		0	19.114
COOPERATIVA SOCIALE SOLCOSALUTE SCS Totale						**43.007**		**43.007**	**43.007**		**0**	**43.007**
COOPERATIVA SOCIALE TRAGITTI SOC COOP ONLUS		1010	2128900400	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	49.195		49.195	49.195		1.940	49.195
COOPERATIVA SOCIALE TRAGITTI SOC COOP ONLUS Totale						**49.195**		**49.195**	**49.195**		**1.940**	**49.195**
COPAPS COOP. SOCIALE ARL		S02455	547851204	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	183.388		183.388	183.388		0	183.388
COPAPS COOP. SOCIALE ARL Totale						**183.388**		**183.388**	**183.388**		**0**	**183.388**
CROCE ROSSA ITALIANA BOLOGNA ASP			3337831204	FRNA - ALTRI COSTI	2015	12.556		12.556	12.556		0	12.556
CROCE ROSSA ITALIANA BOLOGNA ASP Totale						**12.556**		**12.556**	**12.556**		**0**	**12.556**
CSAPSA COOP SOCIALE ONLUS		S01620	1202580377	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	103.265		103.265	103.265		0	103.265
CSAPSA COOP SOCIALE ONLUS Totale						**103.265**		**103.265**	**103.265**		**0**	**103.265**
CSAPSA DUE ONLUS			3078531203	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	38.719		38.719	38.719		0	38.719
CSAPSA DUE ONLUS Totale						**38.719**		**38.719**	**38.719**		**0**	**38.719**
DAI CROCICCHI COOPERATIVA SOCIALE SOC. COOP.			2124041209	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	48.633		48.633	48.633		0	48.633
DAI CROCICCHI COOPERATIVA SOCIALE SOC. COOP. Totale						**48.633**		**48.633**	**48.633**		**0**	**48.633**
DOMUS ASSISTENZA SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE			1403100363	FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.	2015	13.064		13.064	13.064		0	13.064
DOMUS ASSISTENZA SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE Totale						**13.064**		**13.064**	**13.064**		**0**	**13.064**
ELECTRIC SYSTEM			2718860360	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	8.229		8.229	8.229		-	8.229
ELECTRIC SYSTEM Totale						**8.229**		**8.229**	**8.229**		**0**	**8.229**
ENEIDE SRL		S00387	3003910365	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	28.986		28.986	28.986		0	28.986
ENEIDE SRL Totale						**28.986**		**28.986**	**28.986**		**0**	**28.986**
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA		S02469	816600373	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	19.494		17.076	19.494		2.418	17.076
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA		S02469	816600373	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	3.636.664		3.636.664	3.636.664		1.500	3.636.664
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA Totale						**3.656.158**		**3.653.740**	**3.656.158**		**3.918**	**3.653.740**
ETA BETA SOC. COOP. ONLUS			2693431203	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	141.001		141.001	141.001		0	141.001
ETA BETA SOC. COOP. ONLUS Totale						**141.001**		**141.001**	**141.001**		**0**	**141.001**
EUREMA TERZA ETA` SRL		S02591	2633201203	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	60.522		60.522	60.522		0	60.522
EUREMA TERZA ETA` SRL Totale						**60.522**		**60.522**	**60.522**		**0**	**60.522**
FHG S.R.L. ROSEO EUROTERME WELLNESS RESORT			8646710965	PREST.TERMALI PER RESIDENTI	2015	30.474		30.474	30.474		0	30.474
FHG S.R.L. ROSEO EUROTERME WELLNESS RESORT Totale						**30.474**		**30.474**	**30.474**		**0**	**30.474**
FOMES S.R.L.		S00271	1491310387	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	142.836		142.836	142.836		0	142.836

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
FOMES S.R.L. Totale						**142.836**		**142.836**	**142.836**		**0**	**142.836**
FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS			1229650377	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2015	732.451		732.451	732.451		0	732.451
FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS Totale						**732.451**		**732.451**	**732.451**		**0**	**732.451**
FONDAZIONE AUGUSTA PINI E ISTITUTO BUON PASTORE			2911541205	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	186.663		186.663	186.663		606	186.663
FONDAZIONE AUGUSTA PINI E ISTITUTO BUON PASTORE			2911541205	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	11.256		11.256	11.256		0	11.256
FONDAZIONE AUGUSTA PINI E ISTITUTO BUON PASTORE Totale						**197.919**		**197.919**	**197.919**		**606**	**197.919**
FONDAZIONE DON GIOVANNI ZANANDREA ONLUS		S00717	285120382	FRNA-CONTR.ISOLAM.DISABILI D.EST	2015	7.963		7.963	7.963		0	7.963
FONDAZIONE DON GIOVANNI ZANANDREA ONLUS		S00717	285120382	FRNA-RETTE CD PRIV.HAND.AD. D.EST	2015	85.240		85.240	85.240		2	85.240
FONDAZIONE DON GIOVANNI ZANANDREA ONLUS Totale						**93.203**		**93.203**	**93.203**		**2**	**93.203**
FONDAZIONE DON MARIO CAMPIDORI			1919161206	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV.	2015	1.980		1.980	1.98 0		- 1.98	0
FONDAZIONE DON MARIO CAMPIDORI Totale						**1.980**		**1.980**	**1.98 0**		**0**	**1.98 0**
FONDAZIONE DOPO DI NOI BOLOGNA ONLUS			2718421205	FRNA-RIC.SOLL.DIS.STR.RES.PRIV	2015	45.906		45.606	45.906		300	45.606
FONDAZIONE DOPO DI NOI BOLOGNA ONLUS Totale						**45.906**		**45.606**	**45.906**		**300**	**45.606**
FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI			2291500409	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	315.906		315.906	315.906		0	315.906
FONDAZIONE EN.A.I.P. S. ZAVATTA RIMINI Totale						**315.906**		**315.906**	**315.906**		**0**	**315.906**
FONDAZIONE EXODUS ONLUS			12066380150	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	13.119		13.119	13.119		406	13.119
FONDAZIONE EXODUS ONLUS			12066380150	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	27.183		27.183	27.183		0	27.183
FONDAZIONE EXODUS ONLUS Totale						**40.301**		**40.301**	**40.301**		**406**	**40.301**
FONDAZIONE GRUBER ONLUS			3400751206	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	267.262		267.262	267.262		0	267.262
FONDAZIONE GRUBER ONLUS Totale						**267.262**		**267.262**	**267.262**		**0**	**267.262**
FONDAZIONE LE CHIAVI DI CASA ONLUS			91262240376	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	40.034		40.034	40.034		0	
FONDAZIONE LE CHIAVI DI CASA ONLUS Totale						**40.034**		**40.034**	**40.034**		**0**	**0**
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO		S00670	1905081202	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.	2015	4.950		4.950	4.950		0	4.950
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO		S00670	1905081202	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	155.911		155.911	155.911		0	155.911
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO Totale						**160.861**		**160.861**	**160.861**		**0**	**160.861**
FONDAZIONE PALLAVICINI FAMIGLIA E			2907531202	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.	2015	84.417		84.417	84.417		0	84.417
FONDAZIONE PALLAVICINI FAMIGLIA E Totale						84.417		84.417	84.417		0	84.417
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI		S01079	584651202	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	91.079		91.079	91.079		8.644	91.079
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI		S01079	584651202	FRNA - ALTRI COSTI	2015	21.232		21.232	21.232		0	21.232
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI		S01079	584651202	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER e RETTE	2015	619.445		618.353	619.445		1.184	618.353
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI Totale						**731.756**		**730.664**	**731.756**		**9.828**	**730.664**
G&G SRL		S02863	2374921209	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND	2015	2.925		2.925	2.925		0	2.925
G&G SRL Totale						**2.925**		**2.925**	**2.925**		**0**	**2.925**
GENERAZIONI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		S03105	2690880402	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	427.358		427.358	427.358		98	427.358
GENERAZIONI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		S03105	2690880402	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	142.996		142.996	142.996		114	142.996
GENERAZIONI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale						**570.354**		**570.354**	**570.354**		**213**	**570.354**
GIEFFEGI SRL		S02394	4192580373	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	11.540		11.540	11.540		0	11.540
GIEFFEGI SRL		S02394	4192580373	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	21.204		21.204	21.204		0	21.204
GIEFFEGI SRL Totale						**32.744**		**32.744**	**32.744**		**0**	**32.744**
GRUPPO INCONTRO SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE			1576110470	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	58.017		53.251	58.017		5.511	53.251
GRUPPO INCONTRO SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale						**58.017**		**53.251**	**58.017**		**5.511**	**53.251**
GRUPPO VALDINIEVOLE			91007610479	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	21.645		21.645	21.645		539	21.645
GRUPPO VALDINIEVOLE Totale						**21.645**		**21.645**	**21.645**		**539**	**21.645**
GULDMANN SRL			1431870094	FRNA - ALTRI COSTI	2015	208		208	208		- 208	
GULDMANN SRL Totale						**208**		**208**	**208**		**0**	**208**
IAL EMILIA ROMAGNA SRL			4191290370	FRNA-RIMB.ANZIANI BADANTI	2015	62.012		62.012	62.012		0	62.012
IAL EMILIA ROMAGNA SRL Totale						**62.012**		**62.012**	**62.012**		**0**	**62.012**
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE			677221202	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI	2015	41.759		41.759	41.759		0	41.759
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE			677221202 R	IMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER	2015	1.139.500		1.139.500	1.139.500		45	1.139.500
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE Totale						**1.181.258**		**1.181.258**	**1.181.258**		**45**	**1.181.258**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
IL BAOBAB SOC. COOP. SOCIALE			3555570377	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	4.401		4.401	4.401		0	4.401
IL BAOBAB SOC. COOP. SOCIALE Totale						**4.401**		**4.401**	**4.401**		**0**	**4.401**
IL MARTIN PESCATORE COOP. SOCIALE ONLUS		800350	689551208	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	608.468		608.468	608.468		1.967	608.468
IL MARTIN PESCATORE COOP. SOCIALE ONLUS		800350	689551208	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	293.469		293.469	293.469		0	293.469
IL MARTIN PESCATORE COOP. SOCIALE ONLUS Totale						**901.938**		**901.938**	**901.938**		**1.967**	**901.938**
IL PADDOCK ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO			92019210373	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	3.714		3.714	3.714		0	3.714
IL PADDOCK ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO Totale						**3.714**		**3.714**	**3.714**		**0**	**3.714**
IL POGGIO SRL CON SOCIO UNICO			2987511207	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	2.110		2.110	2.110		1.362	2.110
IL POGGIO SRL CON SOCIO UNICO Totale						**2.110**		**2.110**	**2.110**		**1.362**	**2.110**
IL PORTO COMUNITA' PSICOTERAPEUTICA			7478130011	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	34.512		34.512	34.512		35	34.512
IL PORTO COMUNITA' PSICOTERAPEUTICA			7478130011	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	34.512		34.512	34.512		35	34.512
IL PORTO COMUNITA' PSICOTERAPEUTICA Totale						**69.025**		**69.025**	**69.025**		**70**	**69.025**
INIZIATIVE SAS DI PIERANTONI F E C		S03143	2030531202	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI PORR	2015	760		760	760		0	760
INIZIATIVE SAS DI PIERANTONI F E C		S03143	2030531202	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	183.556		172.203	183.556		11.353	172.203
INIZIATIVE SAS DI PIERANTONI F E C Totale						**184.317**		**172.964**	**184.317**		**11.353**	**172.964**
INSIEME PER CRESCERE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE			4058180409	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	99.603		99.603	99.603		0	99.603
INSIEME PER CRESCERE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE Totale						**99.603**		**99.603**	**99.603**		**0**	**99.603**
IRESS SOC.COOP. A R.L.			2226800379	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	5.045		5.045	5.045		-	5.045
IRESS SOC.COOP. A R.L. Totale						**5.045**		**5.045**	**5.045**		**0**	**5.045**
IRIS COOPERATIVA SOCIALE ONLUS			3187681204	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	38.020		38.020	38.020		0	38.020
IRIS COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale						**38.020**		**38.020**	**38.020**		**0**	**38.020**
IRS L`AURORA SOCIETA` COOP.SOCIALE			474850419	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	1.466		1.466	1.466		-	1.466
IRS L`AURORA SOCIETA` COOP.SOCIALE			474850419	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	1.466		1.466	1.466		-	1.466
IRS L`AURORA SOCIETA` COOP.SOCIALE Totale						**2.932**		**2.932**	**2.932**		**0**	**2.932**
KEDRION S.P.A.			1779530466	LAVORAZIONE SANGUE	2015	11.875.769		9.256.752	11.875.769		59.631	9.256.752
KEDRION S.P.A. Totale						**11.875.769**		**9.256.752**	**11.875.769**		**59.631**	**9.256.752**
L`ISOLA CHE ORA C`E` DI BERNAZZOLI SAMANTA			2584850347	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	34.910		34.610	34.910		300	34.610
L`ISOLA CHE ORA C`E` DI BERNAZZOLI SAMANTA			2584850347	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	35.497		35.197	35.497		300	35.197
L`ISOLA CHE ORA C`E` DI BERNAZZOLI SAMANTA Totale						**70.407**		**69.807**	**70.407**		**600**	**69.807**
L`OASI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		25210	3146200401	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	71.882		71.882	71.882		0	71.882
L`OASI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale						**71.882**		**71.882**	**71.882**		**0**	**71.882**
LA CAROVANA			2360580373	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	101.181		84.460	101.181		16.721	84.460
LA CAROVANA Totale						**101.181**		**84.460**	**101.181**		**16.721**	**84.460**
LA FRATERNITA`		S02975	2202680407	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	35.060		35.060	35.060		332	35.060
LA FRATERNITA`		S02975	2202680407	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	199.952		199.952	199.952		0	199.952
LA FRATERNITA` Totale						**235.012**		**235.012**	**235.012**		**332**	**235.012**
LA LUCCIOLA ONLUS			2243470362	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	37.454		37.454	37.454		0	37.454
LA LUCCIOLA ONLUS Totale						**37.454**		**37.454**	**37.454**		**0**	**37.454**
LA PICCOLA CAROVANA SOC.COOP.SOCIALE			2363141207	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	8.882		8.882	8.882		1.350	8.882
LA PICCOLA CAROVANA SOC.COOP.SOCIALE Totale						**8.882**		**8.882**	**8.882**		**1.350**	**8.882**
LA RICERCA ASSOCIAZIONE ONLUS			861180339	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	31.019		31.019	31.019		0	31.019
LA RICERCA ASSOCIAZIONE ONLUS			861180339	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	31.023		31.023	31.023		0	31.023
LA RICERCA ASSOCIAZIONE ONLUS Totale						**62.042**		**62.042**	**62.042**		**0**	**62.042**
LAG COOPERATIVA SOCIALE			2864310368	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	4.519		4.519	4.519		0	4.519
LAG COOPERATIVA SOCIALE Totale						**4.519**		**4.519**	**4.519**		**0**	**4.519**
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA`		S03042	1181250398	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	267.404		267.404	267.404		2.135	267.404
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA`		S03042	1181250398	FRNA - ALTRI COSTI	2015	20.217		20.217	20.217		2.980	20.217
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA`		S03042	1181250398	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	212.062		192.115	212.062		20.032	192.115
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA` Totale						**499.684**		**479.737**	**499.684**		**25.146**	**479.737**
LEGA DEL FILO D`ORO - ONLUS		S03582	1185590427	RETTE A.RIAB.EX.ART.26 ST.EXTRARER	2015	9.374		9.374	9.374		0	9.374
LEGA DEL FILO D`ORO - ONLUS		S03582	1185590427	RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER	2015	59.061		59.061	59.061		0	59.061
LEGA DEL FILO D`ORO - ONLUS Totale						**68.435**		**68.435**	**68.435**		**0**	**68.435**
LO SCOIATTOLO SOC COOP SOC		S00882	663841203	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND	2015	21.864		21.864	21.864		0	21.864

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
LO SCOIATTOLO SOC COOP SOC Totale						**21.864**		**21.864**	**21.864**		**0**	**21.864**
MAIA SRL			1701801209	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	8.238		8.238	8.23 8		- 8.23	8
MAIA SRL Totale						**8.238**		**8.238**	**8.23 8**		**0**	**8.23 8**
MARIA VITTORIA S.A.S.-RESIDENZA PER			4347580377	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	21.237		21.237	21.237		0	21.237
MARIA VITTORIA S.A.S.-RESIDENZA PER Totale						**21.237**		**21.237**	**21.237**		**0**	**21.237**
METOIKOS SOC. COOP. SOC.			3992520373	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	1.893		1.893	1.893		0	1.893
METOIKOS SOC. COOP. SOC. Totale						**1.893**		**1.893**	**1.893**		**0**	**1.893**
MONDO PICCOLO SRL			2150810345	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	24.654		24.654	24.654		0	24.654
MONDO PICCOLO SRL			2150810345	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	6.306		6.306	6.306		0	6.306
MONDO PICCOLO SRL			2150810345	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.D.B+ RETTE TOSSICODIPENDENTI	2015	29.385		29.385	29.385		0	29.385
MONDO PICCOLO SRL Totale						**60.344**		**60.344**	**60.344**		**0**	**60.344**
NAZARENO SOC COOP SOC		800500	2006180364	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	993.651		993.651	993.651		1.951	993.651
NAZARENO SOC COOP SOC		800500	2006180364	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.+ PREST. INF.TECN ed EDUC	2015	166.402		166.402	166.402		0	166.402
NAZARENO SOC COOP SOC Totale						**1.160.053**		**1.160.053**	**1.160.053**		**1.951**	**1.160.053**
NUOVA OASI SRL			676251200	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	22.472		22.472	22.472		0	22.472
NUOVA OASI SRL Totale						**22.472**		**22.472**	**22.472**		**0**	**22.472**
NUOVO VILLAGGIO DEL FANCIULLO CELSO E ANNA FRASCAL			1220050395	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	27.369		27.369	27.369		0	27.369
NUOVO VILLAGGIO DEL FANCIULLO CELSO E ANNA FRASCAL Totale						**27.369**		**27.369**	**27.369**		**0**	**27.369**
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS	T11060		2410141200	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	31.198		31.198	31.198		87	31.198
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS		T11060 2410141200		FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.	2015	54.821		54.821	54.821		207	54.821
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS		T11060	2410141200	INTERV.EDUC.TERRIT FRNA +ONERI per ASS.DOM+ RETTE per TOSSIC	2015	2.363.577		2.363.577	2.363.577		3.993	2.363.577
OPEN GROUP SOCIETA COOP SOC ONLUS Totale						**2.449.596**		**2.449.596**	**2.449.596**		**4.287**	**2.449.596**
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS		S02574 4274280371		RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	5.419		5.419	5.419		0	5.419
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS		S02574	4274280371	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	652.938		652.938	652.938		0	652.938
OPERA DELL`IMMACOLATA ONLUS Totale						**658.356**		**658.356**	**658.356**		**0**	**658.356**
OPERA PADRE MARELLA CITTA DEI RAGAZZI	T11068		495861205	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	86.272		86.272	86.272		0	86.272
OPERA PADRE MARELLA CITTA DEI RAGAZZI		T11068	495861205	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	349.627		343.551	349.627		9.530	343.551
OPERA PADRE MARELLA CITTA DEI RAGAZZI Totale						**435.898**		**429.823**	**435.898**		**9.530**	**429.823**
PARROCCHIA DEI SANTI DI SAMMARTINI			92016400373	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	12.199		12.199	12.199		0	12.199
PARROCCHIA DEI SANTI DI SAMMARTINI Totale						**12.199**		**12.199**	**12.199**		**0**	**12.199**
PARROCCHIA S. PAOLO DI RAVONE		S00751	345900377	FRNA - ALTRI COSTI	2015	752		752	752		- 752	
PARROCCHIA S. PAOLO DI RAVONE		S00751	345900377	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER+ FRNA ONERI ANZ CP PRIV	2015	727.885		727.885	727.885		0	727.885
PARROCCHIA S. PAOLO DI RAVONE Totale						**728.637**		**728.637**	**728.637**		**0**	**728.637**
PARROCCHIA S.MARIA MADDALENA DI PORRETTA TERME-VIL		S02454	706841202	RIMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER+ FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR	2015	113.654		113.654	113.654		0	113.654
PARROCCHIA S.MARIA MADDALENA DI PORRETTA TERME-VIL Totale						**113.654**		**113.654**	**113.654**		**0**	**113.654**
PARROCCHIA SAN MARTINO DI CAMUGNANO-PENSIONATO S.R			3093181208	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER+ FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR.	2015	510.608		479.012	510.608		31.596	479.012
PARROCCHIA SAN MARTINO DI CAMUGNANO-PENSIONATO S.R Totale						**510.608**		**479.012**	**510.608**		**31.596**	**479.012**
PENSIONATO ILENIA SNC		S01083	1741131203	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	21.294		21.294	21.294		0	21.294
PENSIONATO ILENIA SNC		S01083	1741131203	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI	2015	1.967		1.967	1.967		2	1.967
PENSIONATO ILENIA SNC		S01083	1741131203	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	186.761		182.139	186.761		4.622	182.139
PENSIONATO ILENIA SNC Totale						**210.023**		**205.401**	**210.023**		**4.624**	**205.401**
PERLUCA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE			2813301203	FRNA - ALTRI COSTI	2015	43.680		43.680	43.680		0	43.680
PERLUCA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE			2813301203	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.	2015	9.813		9.813	9.813		0	9.813
PERLUCA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale						**53.493**		**53.493**	**53.493**		**0**	**53.493**
PICTOR SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE			1554711208	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	91.598		80.424	91.598		11.617	80.424
PICTOR SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE Totale						**91.598**		**80.424**	**91.598**		**11.617**	**80.424**
POLISPORTIVA MASI			665221206	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.470		1.470	1.47 0		- 1.47	0
POLISPORTIVA MASI Totale						**1.470**		**1.470**	**1.47 0**		**0**	**1.47 0**
POLISPORTIVA VILLAGGIO DEL FANCIULLO SSD A R.L.			2366591200	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI	2015	14.400		14.400	14.400		0	10.080

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
POLISPORTIVA VILLAGGIO DEL FANCIULLO SSD A R.L. Totale						**14.400**		**14.400**	**14.400**		**0**	**10.080**
PRO.GES COOPERATIVA SOCIALE			1534890346	RETTE C.RES./CD PRIV.HANDI MINORI E	2015	40.560		40.560	40.560		6.692	40.560
PRO.GES COOPERATIVA SOCIALE Totale						**40.560**		**40.560**	**40.560**		**6.692**	**40.560**
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE		S00450	1098680372	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	226.072		226.072	226.072		14.874	226.072
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE		S00450	1098680372	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	48.709		48.709	48.709		0	48.709
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE Totale						**274.781**		**274.781**	**274.781**		**14.874**	**274.781**
PROVVIDENZA SRL		S02570	495261208	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER ; FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR	2015	992.094		992.094	992.094		307	992.094
PROVVIDENZA SRL Totale						**992.094**		**992.094**	**992.094**		**307**	**992.094**
PUBBLICA ASSISTENZA CITTA DI LUGO				COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI	2015	216		216	216		-	216
PUBBLICA ASSISTENZA CITTA DI LUGO Totale						**216**		**216**	**216**		**0**	**216**
PUBBLICA ASSISTENZA CITTA` DI VADO				FRNA - ALTRI COSTI	2015	932		932	932		-	932
PUBBLICA ASSISTENZA CITTA` DI VADO Totale						**932**		**932**	**932**		**0**	**932**
PUBLIC SOLLIEVO			8447200968	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	24.640		24.640	24.640		0	24.640
PUBLIC SOLLIEVO			8447200968	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR	2015	773.248		773.248	773.248		0	773.248
PUBLIC SOLLIEVO Totale						**797.888**		**797.888**	**797.888**		**0**	**797.888**
PULAS SOC COOP SOCIALE ARL			977570050	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	8.159		8.159	8.159		0	8.159
PULAS SOC COOP SOCIALE ARL			977570050	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	8.159		8.159	8.159		0	8.159
PULAS SOC COOP SOCIALE ARL Totale						**16.319**		**16.319**	**16.319**		**0**	**16.319**
R.B.G. SRL- RESIDENZE PER ANZIANI			1922000029	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND	2015	10.525		10.525	10.525		0	10.525
R.B.G. SRL- RESIDENZE PER ANZIANI Totale						**10.525**		**10.525**	**10.525**		**0**	**10.525**
RASIA DANILO				RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	936		936	936		0	936
RASIA DANILO Totale						**936**		**936**	**936**		**0**	**936**
RE COOP SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		S03528	3984680409	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	41.547		41.547	41.547		0	41.547
RE COOP SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		S03528	3984680409	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER; FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	14.762		14.762	14.762		0	14.762
RE COOP SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS Totale						**56.308**		**56.308**	**56.308**		**0**	**56.308**
RESIDENZA FORMIGINE SRL			2932680362	RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER; FRNA-RETTE C.RES PR.GR.DIS.ACQ.	2015	58.448		58.448	58.448		0	58.448
RESIDENZA FORMIGINE SRL Totale						**58.448**		**58.448**	**58.448**		**0**	**58.448**
RESIDENZA I PLATANI SRL		S02040	1925761205	FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.	2015	6.947		6.947	6.947		0	6.947
RESIDENZA I PLATANI SRL		S02040	1925761205	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	1.951.554		1.935.080	1.951.554		23.929	1.935.080
RESIDENZA I PLATANI SRL Totale						**1.958.501**		**1.942.027**	**1.958.501**		**23.929**	**1.942.027**
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.R.L.		S01040	9736360158	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	25.602		25.602	25.602		0	25.602
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.R.L.		S01040	9736360158	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV	2015	9.435		9.435	9.435		0	9.435
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.R.L.		S01040	9736360158	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. EXTRARER	2015	25.602		25.602	25.602		0	25.602
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.R.L. Totale						**60.639**		**60.639**	**60.639**		**0**	**60.639**
RUPE FORMAZIONE			2406461208	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	9.273		9.273	9.273		-	9.273
RUPE FORMAZIONE Totale						**9.273**		**9.273**	**9.273**		**0**	**9.273**
SAMAN SERVIZI COOP. SOC. A.R.L.			13228320159	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	14.686		14.686	14.686		0	14.686
SAMAN SERVIZI COOP. SOC. A.R.L. Totale						**14.686**		**14.686**	**14.686**		**0**	**14.686**
SAN TIZIANO COOPERATIVA SOCIALE			3108450366	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	25.341		23.305	25.341		2.035	23.305
SAN TIZIANO COOPERATIVA SOCIALE Totale						**25.341**		**23.305**	**25.341**		**2.035**	**23.305**
SAPIO LIFE SRL			2006400960	ALTRI SERVIZI SANITARI	2015	1.495		1.495	1.495		-	1.495
SAPIO LIFE SRL Totale						**1.495**		**1.495**	**1.495**		**0**	**1.495**
SEC SRL			2701541209	FRNA-INTERV.EDUC.TERRIT.DISAB.D.S.L	2015	26.397		26.397	26.397		0	26.397
SEC SRL Totale						**26.397**		**26.397**	**26.397**		**0**	**26.397**
SEGES SRL		S03318	1750561209	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	466.921		466.921	466.921		12.723	466.921
SEGES SRL		S03318	1750561209	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.; RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	446.646		446.646	446.646		0	446.646
SEGES SRL Totale						**913.568**		**913.568**	**913.568**		**12.723**	**913.568**
SENZA IL BANCO			2030771204	FRNA - ALTRI COSTI	2015	1.450		1.450	1.450		-	1.450
SENZA IL BANCO Totale						**1.450**		**1.450**	**1.450**		**0**	**1.450**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
SERENI ORIZZONTI SPA			524480308	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.MIN. EXTRARER	2015	30.110		30.110	30.110		4.302	30.110
SERENI ORIZZONTI SPA			524480308	FRNA - ALTRI COSTI	2015	22.142		22.142	22.142		0	22.142
SERENI ORIZZONTI SPA			524480308	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	18.741		18.741	18.741		0	18.741
SERENI ORIZZONTI SPA Totale						**70.993**		**70.993**	**70.993**		**4.302**	**70.993**
SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI COOP SOC			4226100370	PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	476.141		476.141	476.141		0	476.141
SIC CONSORZIO DI INIZIATIVE SOCIALI COOP SOC Totale						**476.141**		**476.141**	**476.141**		**0**	**476.141**
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS		25650	1420020404	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	133.459		133.459	133.459		0	133.459
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS		25650	1420020404	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	244.899		244.899	244.899		0	244.899
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS Totale						**378.358**		**378.358**	**378.358**		**0**	**378.358**
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE IT2			871501201	FRNA-LAB.DIU.E C.SOC.OCC.HAND.	2015	78.313		68.843	78.313		9.470	68.843
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE IT2 Totale						**78.313**		**68.843**	**78.313**		**9.470**	**68.843**
SOCIETA` DOLCE S.C.A.R.L.		80527	3772490375	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	501.857		498.948	501.857		4.374	498.948
SOCIETA` DOLCE S.C.A.R.L.		80527	3772490375	FRNA - ALTRI COSTI ; FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ	2015	270.679		270.679	270.679		79	270.679
SOCIETA` DOLCE S.C.A.R.L.		80527	3772490375	RIMB.ST.R./CD.PR.ASS.MED/P.RER; PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	4.754.599		4.754.599	4.754.599		62.390	4.754.599
SOCIETA` DOLCE S.C.A.R.L. Totale						**5.527.135**		**5.524.227**	**5.527.135**		**66.843**	**5.524.227**
SOFTECH SRL			1818301200	FRNA - ALTRI COSTI	2015	339.659		339.659	339.659		0	339.659
SOFTECH SRL Totale						**339.659**		**339.659**	**339.659**		**0**	**339.659**
SOLCO INSIEME			2762781207	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI; PREST. INF.TECN. ED EDUCAT.DA PRIV.	2015	79.201		79.201	79.201		0	79.201
SOLCO INSIEME			2762781207	ALTRI SERVIZI SANITARI	2015	3.762		3.762	3.762		0	3.762
SOLCO INSIEME Totale						**82.963**		**82.963**	**82.963**		**0**	**82.963**
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL		S00831	3700700374	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.RER	2015	59.333		59.333	59.333		1.180	59.333
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL		S00831	3700700374	FRNA - ALTRI COSTI ; FRNA-ACQ.SERV.PIANI SOST.DOM.ANZ.	2015	42.534		42.534	42.534		0	42.534
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL		S00831	3700700374	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER; FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	1.104.793		1.104.793	1.104.793		4.689	1.104.793
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL Totale						**1.206.660**		**1.206.660**	**1.206.660**		**5.869**	**1.206.660**
SOLIDARIETA` INTRAPRESA SOC.COOP.SOC. ONLUS		S01316	1913040406	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	55.579		55.579	55.579		0	55.579
SOLIDARIETA` INTRAPRESA SOC.COOP.SOC. ONLUS Totale						**55.579**		**55.579**	**55.579**		**0**	**55.579**
SPANSION S.R.L. - VILLA MARINA			3219020371	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	26.030		26.030	26.030		0	26.030
SPANSION S.R.L. - VILLA MARINA Totale						**26.030**		**26.030**	**26.030**		**0**	**26.030**
SPORT& MOVIMENTO S.S.D. A R.L.			2885541207	RIMB. A PRIVATI PER PREST.DIVERSE	2015	680		680	680		0	680
SPORT& MOVIMENTO S.S.D. A R.L. Totale						**680**		**680**	**680**		**0**	**680**
TECNOBIOS PRENATALE EUROGENLAB SRL			3142141203	ALTRE PRESTAZ.SPEC.AMBULAT.DA PRIV.	2015	468		468	468		0	468
TECNOBIOS PRENATALE EUROGENLAB SRL Totale						**468**		**468**	**468**		**0**	**468**
TECNORAD S.R.L.			645130238	ALTRI SERVIZI SANITARI	2015	38.485		38.485	38.485		0	38.485
TECNORAD S.R.L. Totale						**38.485**		**38.485**	**38.485**		**0**	**38.485**
TREU ENZO SAS DI ENZO TREU C.			697551208	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	8.564		8.564	8.564		2.744	8.564
TREU ENZO SAS DI ENZO TREU C. Totale						**8.564**		**8.564**	**8.564**		**2.744**	**8.564**
UISP COMITATO PROV. DI BOLOGNA			80067270373	FRNA-INTERV.CONTR.ISOL.ANZIANI	2015	17.600		17.600	17.600		0	17.600
UISP COMITATO PROV. DI BOLOGNA Totale						**17.600**		**17.600**	**17.600**		**0**	**17.600**
VALLEVERDE SRL		S02369	2205311208	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV.	2015	1.046.561		1.046.561	1.046.561		0	1.046.561
VALLEVERDE SRL Totale						**1.046.561**		**1.046.561**	**1.046.561**		**0**	**1.046.561**
VERDE PIU` SRL		S02018	1699311203	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER	2015	941.360		924.078	941.360		17.282	924.078
VERDE PIU` SRL Totale						**941.360**		**924.078**	**941.360**		**17.282**	**924.078**
VILLA AL BOSCO DI RUBINO PAOLO			1860251204	FRNA-RETTE S.RES.PRIV.HAND.AD.	2015	8.799		8.799	8.799		0	8.799
VILLA AL BOSCO DI RUBINO PAOLO Totale						**8.799**		**8.799**	**8.799**		**0**	**8.799**
VILLA AZZURRA SPA			196750392	PR.DEG.OSP.PR.FUORI PROV-PER RESID	2015	2.732		2.732	2.73 2		- 2.73	2
VILLA AZZURRA SPA Totale						**2.732**		**2.732**	**2.73 2**		**0**	**2.73 2**
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL		S01054	2507571202	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	817.619		817.619	817.619		33.972	817.619

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL		S01054	2507571202	COSTI PREST.ACCOMP.E TRASP.DISABILI RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER	2015	481.975		481.975	481.975		4.402	481.975
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL Totale						**1.299.594**		**1.299.594**	**1.299.594**		**38.374**	**1.299.594**
VILLA DELLA SALUTE DI CITIEFFE SRL			676831209	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	69.722		69.722	69.722		0	69.722
VILLA DELLA SALUTE DI CITIEFFE SRL Totale						**69.722**		**69.722**	**69.722**		**0**	**69.722**
VILLA GIULIA SRL		S01082	1516921200	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	59.146		57.213	59.146		6.423	57.213
VILLA GIULIA SRL		S01082	1516921200	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	122.637		122.637	122.637		69	122.637
VILLA GIULIA SRL Totale						**181.783**		**179.850**	**181.783**		**6.492**	**179.850**
VILLA GLORIA SRL		S02856	2338321207	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	136.097		136.097	136.097		7.207	136.097
VILLA GLORIA SRL Totale						**136.097**		**136.097**	**136.097**		**7.207**	**136.097**
VILLA LINDA DI BEMA SRL		S02593	2422361200	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER	2015	61.422		58.398	61.422		3.024	58.398
VILLA LINDA DI BEMA SRL Totale						**61.422**		**58.398**	**61.422**		**3.024**	**58.398**
VILLA MARIA VITTORIA CASA DI RIPOSO SRL		S02453	612661207	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; FRNA-ONERI ANZ.ASS.ST.RES.PR	2015	215.194		215.194	215.194		0	215.194
VILLA MARIA VITTORIA CASA DI RIPOSO SRL Totale						**215.194**		**215.194**	**215.194**		**0**	**215.194**
VILLA PAOLA SRL			4203930377	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; FRNA-ONERI ANZ.ASS.CP PRIV	2015	1.161.065		1.161.065	1.161.065		0	1.161.065
VILLA PAOLA SRL Totale						**1.161.065**		**1.161.065**	**1.161.065**		**0**	**1.161.065**
VILLA RANUZZI SPA		S00878	329450373	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER ; FRNA-RETTE ed ONERI	2015	4.000.262		4.000.262	4.000.262		0	4.000.262
VILLA RANUZZI SPA Totale						**4.000.262**		**4.000.262**	**4.000.262**		**0**	**4.000.262**
VILLA SERENA SRL		S00519	1058260371	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; FRNA-RIC.TEMP.ANZ.DIM.ST.PRIV	2015	2.725.290		2.725.290	2.725.290		0	2.725.290
VILLA SERENA SRL Totale						**2.725.290**		**2.725.290**	**2.725.290**		**0**	**2.725.290**
VILLA SILVIA SPA		S01084	562471201	RETTE CASE DI RIPOSO (RER)	2015	63.165		63.165	63.165		43	63.165
VILLA SILVIA SPA		S01084	562471201	RIMB.S.PR.ANZIANI ASS.INF.E R.RER; RETTE C.R/CD.PR.GR.DIS.ACQ.RER ed FRNA RETTE ed ONERI	2015	290.511		290.511	290.511		0	290.511
VILLA SILVIA SPA Totale						**353.676**		**353.676**	**353.676**		**43**	**353.676**
VILLA VITTORIA S.R.L.			3152661207	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	8.793		8.793	8.793		0	8.793
VILLA VITTORIA S.R.L. Totale						**8.793**		**8.793**	**8.793**		**0**	**8.793**
VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SRL			1971580517	RETTE C.R/CD.PR.HANDI.PSIC.EXTRARER	2015	24.278		24.278	24.278		0	24.278
VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SRL			1971580517	FRNA-RETTE COM.ALL.PRIV.HAND.	2015	18.515		18.515	18.515		12.338	18.515
VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SRL Totale						**42.793**		**42.793**	**42.793**		**12.338**	**42.793**
VIVISOL SRL			2422300968	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)	2015	167.699		167.699	167.699		13.923	167.699
VIVISOL SRL			2422300968	OSSIGENOTERAPIA DA FARM/AZ.PRIV.	2015	4.857.506		4.857.506	4.857.506		183	4.857.506
VIVISOL SRL Totale						**5.025.205**		**5.025.205**	**5.025.205**		**14.106**	**5.025.205**
AMBULATORIO OCULISTICO DR PAOLO BORRI		**212100**	**00047541206**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**6.437**	**16.155**	**6.437**	**10.518**	**400**	**400**	**6.437**
TERME DI RIOLO BAGNI S.P.A.		**000017**	**00071480396**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**27.029**	**0**	**27.029**	**27.029**	**1.328**	**1.328**	**27.029**
TERME DI PUNTA MARINA S.R.L.		006009	00120460399	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	3.374	7.500	0	3.472	0	0	0
TERME DI PUNTA MARINA S.R.L.		000015	00120460399	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	36.630	0	0	36.630			0
TERME DI PUNTA MARINA S.R.L.TOT			**00120460399**		**2015**	**40.004**	**7.500**	**40.004**	**40.102**	**0**	**0**	**39.504**
TERME DI SALSOMAGGIORE S.P.A.		000004	01690800337	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	14.845	0	0	14.845	0	0	0
TERME DI SALSOMAGGIORE S.P.A.		000009	01690800337	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	11.029	0	0	11.029	306	306	0
TERME DI SALSOMAGGIORE S.P.A.		020800	01690800337	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	21	7.500		22	0	0	
TERME DI SALSOMAGGIORE S.P.A.TOT			**01690800337**		**2015**	**25.896**	**7.500**	**25.896**	**25.897**	**306**	**306**	**25.896**
TERME DI MONTICELLI SPA		000003	00160230348	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	1.903	0	1.903	1.903	0	0	1.903
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA		080239	00178460390	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	2.125.338	325.000		2.125.338	76.861	6.876	
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA		006024	00178460390	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	106.227	95.000		106.227	19	19	
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA			00178460390		2015	**2.231.564**	**420.000**	**0**	**2.231.564**	**76.880**	**6.895**	0
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO		080240	00178460390	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	847.456	0		847.456	8.589	0	
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO		006020	00178460390	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL	2015	12.716	30.000		12.716	0	0	

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
			BO AIOP								
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO		**00178460390**		**2015**	**860.172**	**30.000**	**0**	**860.172**	**8.589**	**0**	**0**
TOTALE SAN PIERDAMIANO E VILLA MARIA CECILIA					**3.087.582**		**2.791.987**	**3.091.737**			**2.791.987**
DOMUS NOVA SPA	080237	00195090394	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	188.685	0		188.685	5.667	5.667	
DOMUS NOVA SPA	006022	00195090394	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	24.170	30.000		24.605	73	73	
DOMUS NOVA SPA tot		**00195090394**		**2015**	**212.855**	**30.000**	**191.438**	**213.290**	**5.739**	**5.739**	**191.438**
CDC S.FRANCESCO SRL	080238	00200150399	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	341.690	0		345.290	2.445	2.445	
CDC S.FRANCESCO SRL	006023	00200150399	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	1.751	30.000		1.751	0	0	
CDC S.FRANCESCO SRL tot		**00200150399**		**2015**	**343.440**	**30.000**	**329.200**	**347.040**	**2.445**	**2.445**	**329.200**
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	29.091	0		29.091	0	0	
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632102	00203950332	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	270	30.000		559	0	0	
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA tot		**00203950332**		**2015**	**29.361**	**0.000**	**9.208**	**9.650**	**0**	**0**	**29.208**
CASA DI CURA QUISISANA SRL	080235	00205800386	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	42.090	0		42.246	1.688	1.688	
CASA DI CURA QUISISANA SRL	106009	00205800386	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	19.145	30.000		19.145	0	0	
CASA DI CURA QUISISANA SRL tot		**00205800386**		**2015**	**61.235**	**0.000**	**4.869**	**1.391**	**1.688**	**1.688**	**54.869**
CASA DI CURA SAN GIACOMO	**080205**	**00211100334**	**assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo**	**2015**	**4.821**	**0**		**4.821**	**0**	**0**	
CASA DI CURA S.ANTONINO	**632101**	**00250900339**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP**	**2015**	**14**	**30.000**		**15**			
VILLA SALUS	080236	00257490383	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	148.030	0		148.030	0	0	
VILLA SALUS	106012	00257490383	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	5.584	30.000		5.587	0	0	
VILLA SALUS tot		**00257490383**		**2015**	**153.614**	**30.000**	**136.719**	**153.617**	**0**	**0**	**136.719**
TERME DI S.AGNESE SPA	**000021**	**00281560409**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**31.458**	**0**	**31.458**	**31.458**	**0**	**0**	**31.458**
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	393.848	0		410.248	0	0	
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	2.749	30.000		2.759	0	0	
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL TOT		**00294320353**		**2015**	**396.597**	**30.000**	**361.486**	**413.006**	**0**	**0**	**361.486**
CASA DI CURA CITTA` PARMA	080206	00305320343	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	90.022	0		90.022	0	0	
CASA DI CURA CITTA` PARMA	501803	00305320343	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	274	30.000		366	128	128	
CASA DI CURA CITTA` PARMA TOT		**00305320343**		**2015**	**90.297**	**30.000**	**88.414**	**89**	**128**	**128**	**88.414**
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	18.887.889	0		18.837.889	132.348	78.615	
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	15.188	0		17.071	0	0	
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	13.606.657	13.473.938		13.615.358	78.534	49.949	
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	1.152.486	2.256.036		1.714.399	0	0	
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER AIOP	2015	363.237	0		614.785	0	0	
VILLA ERBOSA SPA TOT		**00312830375**		**2015**	**34.020.931**	**29.974**	**19.048**	**799.501**	**882**	**128.563**	**15.206.069**
IL BAISTROCCHI- CONSORZIO TERMALE	**000005**	**00322270349**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**11.742**	**0**	**42**	**42**	**0**		**11.742**
VILLA MARIA LUIGIA SPA	080208	00323020347	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	208.532	0		208.532	0	0	
VILLA MARIA LUIGIA SPA	501600	00323020347	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	-1	30.000		-1	1	1	
VILLA MARIA LUIGIA SPA TOT		**00323020347**		**2015**	**208.531**	**30.000**	**144.789**	**208.531**	**1**	**1**	**144.789**
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	080249	00370290405	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	53.367	0		53.367	4.332	0	
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	004600	00370290405	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	6.840	30.000		6.840	0	0	
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A. TOT		**00370290405**		**2015**	**60.208**	**0.000**	**1.057**	**0.208**	**4.332**	**0**	**42.054**
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	080245	00377720404	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	419.480	0		419.480	617	617	
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA	100100	00377720404	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	3.841	30.000		3.841	0	0	
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI CURA TOT		**00377720404**		**2015**	**423.322**	**30.000**	**388.727**	**423.322**	**617**	**617**	**388.727**
OSPEDALI PRIVATI FORLI	080243	00376360400	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	570.590	0		570.590	57.749	15.055	
OSPEDALI PRIVATI FORLI - Villa Serena	080244	00376360400	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL	2015	12.793	0		14.526	0	0	

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
				BO AIOP								
OSPEDALI PRIVATI FORLI		080244	00376360400	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	1.435	30.000		1.435	0	0	
OSPEDALI PRIVATI FORLI		080243	00378090401	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	1.409	30.000		1.443	0	0	
OSPEDALI PRIVATI FORLI TOT			**00376360400**		**2015**	**586.227**	**60.000**	**556.508**	**587.994**	**57.749**	**15.055**	**532.943**
VILLA SALUS SRL		080251	00391170404	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo ex art. 26	2015	93.588	0		93.588	0	0	
VILLA SALUS SRL		004701	00391170404	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	90	30.000		90	0	0	
VILLA SALUS SRL TOT			**00391170404**		**2015**	**93.678**	**30.000**	**93.588**	**93.678**	**0**	**0**	**93.588**
MODENA MEDICA SRL		330017	00411190366	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	240	7.500	240	249	6	6	96
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA		080252	00413900408	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	7.200	0		7.933	0	0	
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA		030500	00413900408	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	3.279	30.000		3.337	149	149	
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA TOT			**00413900408**		**2015**	**10.510**	**30.000**	**9.897**	**11.269**	**149**	**149**	**9.897**
VILLA IGEA SPA		**080215**	**00418870366**	**assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo**	**2015**	**147.554**	**0**	**137.452**	**147.554**	**0**	**0**	**137.452**
IST. RIAB. S.STEFANO		330014	01148190547	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	6.292	30.000	4.123	6.423	0	0	4.123
IST. RIAB. S.STEFANO		080216	01148190547	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	260.667	0		260.667	0	0	
IST. RIAB. S.STEFANO			**01148190547**		**2015**					**0**	**0**	
VILLA ROSA SRL		**080216**	**01148190547**	**assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo**	**2015**	**159.254**	**0**		**159.254**	**0**	**0**	
CENTRO CARDINAL FERRARI		**080254**	**01148190547**	**assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo**	**2015**	**6.580**	**0**	**0**	**6.580**	**0**	**0**	
TOTALE ist. Riab S. Stefano/villa rosa/Crdinal ferrari			**01148190547**			**430.061**		**385.778**	**432.923**			**385.778**
SOL ET SALUS SPA		080247	00432390409	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	250.830	0		250.830	1.331	0	
SOL ET SALUS SPA		004800	00432390409	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	2.121	30.000		2.747	0	0	
SOL ET SALUS SPA TOT			**00432390409**		**2015**	**252.951**	**30.000**	**231.895**	**253.578**	**1.331**	**0**	**231.895**
LABORATORIO ANALISI A.FLEMING SRL		**004100**	**00463660399**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**45**	**7.500**		**851**	**0**	**0**	
POLIAMBULATORIO PRIVATO KINESIS		**732211**	**00725490338**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**103**	**7.500**	**103**	**104**			
TERME DELLA SALVAROLA SPA		440010	00485390363	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	150	7.500		150	1	1	
TERME DELLA SALVAROLA SPA		000012	00485390363	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	16.087	0	0	16.087			0
TERME DELLA SALVAROLA SPA TOT			**00485390363**		**2015**	**16.237**	**7.500**	**16.237**	**16.237**	**1**	**1**	**16.115**
VILLA CHIARA SPA		080219	00503971202	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	7.809.205	0		7.580.503	247.199	237.150	
VILLA CHIARA SPA		080219	00503971202	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	100.350	0		101.933	0	0	
VILLA CHIARA SPA		080219	00503971202	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	7.654.138	7.648.166		7.654.138	79.354	63.351	
VILLA CHIARA SPA		110501	00503971202	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	1.526.538	2.394.889		2.098.605	0	0	
VILLA CHIARA SPA		110501	00503971202	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER AIOP	2015	6.404	0		9.270	0	0	
VILLA CHIARA SPA TOT			**00503971202**		**2015**	**16.997.713**	**10.0**	**43.055**	**16.8**	**09.638**	**17.**	**444.448**	**326.554**	**300.501**	**7.864.212**
MARCONI SRL		574002	00510001209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	294.096	555.358		355.971	0	0	
MARCONI SRL		574002	00510001209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	0	0		432			
MARCONI SRL TOT			**00510001209**		**2015**	**294.231**	**555.358**	**294.231**	**356.403**	**0**	**0**	**294.231**
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		080220	00519601207	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	2.732.546	2.819.599		2.732.546	38.547	38.547	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		080220	00519601207	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	3.275.354	0		3.265.354	35.723	35.723	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		080220	00519601207	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	46.430	0		46.430	0	0	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		002100	00519601207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	1.142.147	2.204.775		1.424.880	0	0	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		002100	00519601207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER AIOP	2015	94.024	0		134.244	0	0	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA TOT			**00519601207**		**2015**	**7.245.221**	**5.024.374**	**7.245.221**	**7.603.454**	**74.270**	**74.270**	**3.904.606**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
NUOVA SALTEMI SPA		000020	00542530407	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	8.392	0		8.392	0	0	0
NUOVA SALTEMI SPA		000023	00542530407	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	10.380	0		10.380	0	0	0
NUOVA SALTEMI SPA TOT			**00542530407**		**2015**	**18.772**	**0**	**18.772**	**18.772**	**0**	**0**	**18.772**
CENTRO MEDICO RONCATI SAS		575002	00561331208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		95.134	184.814		117.128	0	0	
CENTRO MEDICO RONCATI SAS		575002	00561331208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		0	0		131	0	0	
CENTRO MEDICO RONCATI SAS TOT			**00561331208**		**2015**	**95.134**	**184.814**	**95.134**	**117.259**	**0**	**0**	**95.134**
TEST s.r.l.		**330015**	**00603960360**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**12**	**7.500**	**12**	**13**	**17**	**17**	
COSMOL DI CONTOS EVANGELOS E C.		**003900**	**00872560404**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**57**	**7.500**	**57**	**60**			
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL		060000	00608041208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		0	7.500		1.305	0	0	
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL		800590	00608041208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		30.218	77.053		40.097	0	0	
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL		800590	00608041208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		0	0		312	0	0	
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL TOT			**00608041208**		**2015**	**30.218**	**4.553**	**0.218**	**1.715**	**0**	**0**	**30.218**
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS		212201	00615191202	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		109.423	838	423	704	0	0	109.423
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS		212201	00615191202	altre prestazioni	2015	66	0	66	401			66
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS TOT			**00615191202**		**2015**	**109.490**	**838**	**490**	**105**	**0**	**0**	**109.490**
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL		607001	00628011207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		72.837	171	72.837	435	0	0	72.837
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL		607001	00628011207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		106	0	106	298			106
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL		607001	00628011207	altre prestazioni	2015	121		121	121			121
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL TOT			**00628011207**		**2015**	**73.065**	**171**	**73.065**	**854**	**0**	**0**	**73.065**
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI		080214	00681310363	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	74.176	0		74.176	0	0	
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI		330009	00681310363	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	352	30.000		366	0	0	
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI TOT			**00681310363**		**2015**	**74.529**	**0.000**	**4.529**	**4.543**	**0**	**0**	**56.239**
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA		080222/ 080231	00689340370	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	24.186	0		24.186	0	0	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA		080222/ 080231	00689340370	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	10.740.056	0		10.611.611	149.566	71.663	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA		080222/ 080231	00689340370	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	8.923.891	8.413.432		8.926.354	191.932	105.535	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA		800570	00689340370	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	967.508	1.309.633		1.051.186	26.809	26.809	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA		800570	00689340370	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER AIOP	2015	33.849	0		45.635	1.613	1.613	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA TOT		**800570**	**00689340370**		**2015**	**20.665.664**	**9.723.065**	**65.555**	**658.972**	**920**	**205.621**	**9.286.964**
VILLA PINETA SRL		080218	00693420366	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	506.046	0		506.046	48.647	0	
VILLA PINETA SRL		550001	00693420366	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	3.466	30.000		3.524	0	0	
VILLA PINETA SRL TOT			**00693420366**		**2015**	**509.512**	**30.000**	**438.990**	**509.570**	**48.647**	**0**	**438.990**
TERME DI CERVIA		**000016**	**02422170395**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**249.759**	**0**	**249.759**	**249.759**	**402**	**402**	**249.759**
TERME DI BRISIGHELLA		**000018**	**02422150397**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**1.826**	**0**	**1.826**	**1.826**	**0**	**0**	**1.826**
TERME DI CERVIA E DI BRISIGHELLA TOT					**2015**	**251.585**	**0**	**251.585**	**251.585**	**402**	**402**	**251.585**
VALPARMA HOSPITAL		080210	00745280347	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	920	0		920	0	0	
VALPARMA HOSPITAL		000200	00745280347	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	1.522	30.000		1.976	0	0	
VALPARMA HOSPITAL TOT			**00745280347**		**2015**	**2.442**	**30.000**	**2.289**	**6**	**0**	**0**	**2.247**
CASA DI CURA AI COLLI		080224	00791900376	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	80.665	0		80.665	0	0	
CASA DI CURA AI COLLI		080224	00791900376	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	748.908	0		748.908	0	0	
CASA DI CURA AI COLLI		080224	00791900376	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	3.079.506	3.072.312		3.079.506	0	0	

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA AI COLLI TOT			**00791900376**		**2015**	**3.909.078**	**3.072.312**	**3.909.078**	**3.909.078**	**0**	**0**	**1.445.187**
POLIAMBULATORIO PRIVATO ZAPPI BARTALENA		**091000**	**00815321203**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**6.193**	**7.500**	**6.193**	**6.193**	**0**	**0**	**6.193**
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.		080246	00819690405	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	96.198	0		96.198	1.581	1.581	
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.		100200	00819690405	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	1.152	30.000		1.167	0	0	
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A. TOT			**00819690405**		**2015**	**97.350**	**30.000**	**88.198**	**97.365**	**1.581**	**1.581**	**88.198**
TERME DI CASTEL SAN PIETRO SPA		**000014**	**00827911207**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**711.922**	**0**	**711.922**	**711.922**	**1.693**	**1.693**	**711.922**
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA		080228	00881330377	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	765.099	0		765.099	4.828	4.828	
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA		080228	00881330377	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	96.144			96.144	0	0	
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA		080228	00881330377	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	4.861.196	5.077.718		4.861.196	30.076	20.110	
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA TOT			**00881330377**		**2015**	**5.722.439**	**5.077.718**	**5.722.439**	**5.722.439**	**34.904**	**24.938**	**2.074.750**
POLIAMBULATORIO B.C.P. SRL		**440001**	**00913370367**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**131**	**7.500**	**131**	**136**	**1**	**1**	**26**
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL		801980	00958080376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	256.808	489.522	256.808	66	0	0	256.808
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL		801980	00958080376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	3.517	0	3.517	372.162	0	0	3.517
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL		801980	00958080376	altre prestazioni	2015	906		906	4.515			906
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL TOT			**00958080376**		**2015**	**261.232**	**489.522**	**261.232**	**376.677**	**0**	**0**	**261.232**
CENTRO ALFA		**330004**	**01017910363**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**446**	**7.500**	**446**	**637**	**0**	**0**	**446**
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL		080213	01049620360	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	798.201	118.674		798.201	0	0	
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL		330010	01049620360	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	30.996	30.000		32.783	543	543	
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL TOT		**330010**	**01049620360**		**2015**	**829.197**	**148.674**	**694.437**	**830.984**	**543**	**543**	**694.437**
MEDICAL CENTER S.R.L.		**2604AC**	**01065760355**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**20**	**7.500**	**20**	**20**	**0**	**0**	**20**
CENTRO IPERBARICO SRL		006030	01067740397	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	7.349	7.500		7.367	0	0	
CENTRO IPERBARICO SRL		333110	01067740397	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	429.082	449.229		441.424	344	344	
CENTRO IPERBARICO SRL		333110	01067740397	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	56.986	0		58.213	0	0	
CENTRO IPERBARICO SRL		333110	01067740397	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI	2015	83.688			83.688			
CENTRO IPERBARICO SRL TOT		**333110**	**01067740397**		**2015**	**577.106**	**456.729**	**505.118**	**590.692**	**344**	**344**	**504.271**
VILLA BARUZZIANA SPA		080227	01091760379	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	18.503	0		18.503	0	0	
VILLA BARUZZIANA SPA		080227	01091760379	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	5.033.167	4.596.323		5.033.167	282.393	282.393	
VILLA BARUZZIANA SPA		080227	01091760379	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	426.056	0		426.057	0	0	
VILLA BARUZZIANA SPA		801060	01091760379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	111.974	196.787		144.209	0	0	
VILLA BARUZZIANA SPA TOT			**01091760379**		**2015**	**5.589.700**	**4.793.110**	**5.589.700**	**5.622.371**	**282.393**	**282.393**	**2.114.699**
TERME DI CERVAREZZA		000011	01177780358	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	180	0	180	180	0	0	180
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.		080250	01231970409	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo ex art. 26	2015	375.498	0		378.018	0	0	
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.		080250	01231970409	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	2.587	0		2.587	334	334	
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.		004400	01231970409	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	111	30.000		111			
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.		004400	01231970409	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	786	7.500		914	16	16	
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L. TOT			**01231970409**		**2015**	**379.169**	**37.500**	**376.871**	**381.631**	**350**	**350**	**376.871**
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L. TOT		**004400**	**01231970409**	**RETTE FRNA e RIMB.S.PR.DISAB. ASS.INF.E R.RER**	**2015**	**324.471**		**324.471**	**324.471**			**324.471**
C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE FISIOTE		330003	01323860369	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	434	7.500	184	447	0	0	184
SALUS HOSPITAL S.P.A.		080211	01431190352	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	147.239	0		147.239	0	0	
SALUS HOSPITAL S.P.A.		080211	01431190352	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	2.895	30.000		2.899	0	0	

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
SALUS HOSPITAL S.P.A. TOT			**01431190352**		**2015**	**150.134 30.0**	**00**	**142.703**	**150.138**	**0**	**0**	**142.703**
EL.SI.DA SRL		200630	01514181203	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		303.050 596.	450 303.	050 482.	233	0	0	303.050
EL.SI.DA SRL		200630	01514181203	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		12.941	0 12.9	41 17.2	40	0	0	12.941
EL.SI.DA SRL		200630	01514181203	PREST.SPEC DA CONV.EST.PER DEGENTI ed altre prestazioni	2015	37.594		37.594	37.594		13	37.594
EL.SI.DA SRL TOT			**01514181203**		**2015**	**353.585 596.**	**450 353.**	**585 537.**	**067**	**0**	**13**	**353.585**
COLISEUM CENTER S.R.L.		**330005**	**01524100367**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**555**	**7.500 555**	**555**		**0**	**0**	**131**
CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA		**660002**	**01537230367**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**3.778 7.50**	**0 3.77**	**8 7.98**	**2**	**0**	**0**	**3.778**
POLIAMB. PROV.CENTRO MEDICO SAN GIORGIO SRL		**440004**	**01574960363**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**47**	**7.500 47**	**48**		**0**	**0**	**0**
C.T.R. CENTRO TERAPIAPIA RIAB.		**2603AC**	**01696020351**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**2.844 7.50**	**0 2.84**	**4 3.99**	**6**	**0**	**0**	**1.920**
AMBULATORIO DALLA ROSA PRATI		**503100**	**01711890341**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**2.881 7.50**	**0 2.88**	**1 2.88**	**1**	**1.042**	**1.042**	**0**
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL		**120002**	**01772691208**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**179.951 370.**	**151 179.**	**951 238.**	**092**	**0**	**0**	**179.951**
Lab.Ric.Cliniche DR.Ugoletti		**2602AC**	**01788130357**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**193**	**7.500 193**	**283**		**224**	**224**	**66**
MEDIPASS SRL		800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	1.413.726 3.40	1.764 1.41	3.726 1.93	2.853	0	0	1.413.726
MEDIPASS SRL		800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	3.891	0	3.891 7.98	2	0 0		3.891
MEDIPASS SRL		800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2015	4.646		4.646 4.64	6			4.646
MEDIPASS SRL TOT			**01790611204**		**2015**	**1.422.264 3.40**	**1.764 1.42**	**2.264 1.94**	**5.481**	**0**	**0**	**1.422.264**
BIOS S.R.L.		**440002**	**01804370367**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**30**	**7.500 30**	**32**		**1**	**1**	**30**
POLIAMB. PRIVATO FORNI DI ANGIOTEAM		275250	02057571206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		245.657	491.757		313.911	0	0	
ETRURIA ANGIOTEAM SRL		003202	02057571206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		71.771	143.937		102.375	0	0	
ETRURIA ANGIOTEAM SRL		003202	02057571206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		474.688	0		630.753	0	0	
POLIAMB. PRIVATO FORNI DI ANGIOTEAM		275250	02057571206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		3.231			2.527	0	0	
POLIAMB. PRIVATO DI ANGIOTEAM TOT			**02057571206**		**2015**	**795.348 035.**	**694 715.**	**894**	**1.049.566**	**0**	**0**	**715.894**
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS		300801	01854771209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		56.432	123.018		83.094	0	0	
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS		300801	01854771209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		69	0		116	0	0	
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS TOT			**01854771209**		**2015**	**56.500**	**123.018 56.5**	**00 83.2**	**10**	**0**	**0**	**56.500**
C.F.R. CENTRO FISIOTERAPICO RIAB.		**770001**	**01861050365**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**2.151 7.50**	**0 2.15**	**1 3.90**	**9**	**0**	**0**	**2.151**
POLIAMBULATORIO CASTELLO		**770002**	**01863341200**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**3.245 7.50**	**0 3.24**	**5 3.35**	**9**	**1**	**1**	**2.102**
RICCIONE TERME SPA		**000026**	**02006130401**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**116.062 0**		**116.062**	**116.062**	**106**	**106**	**116.062**
ALMO S.A.S.		**190500**	**02070480401**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**170**	**7.500 170**	**177**		**0**	**0**	**0**
Poliamb. Privato Città di Carpi		**110006**	**02166440368**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**309**	**7.500**		**389 0**		**0 0**	
FELSINEE SPA		806610	02203870379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		410.480	519.571		452.061	0	0	
FELSINEE SPA		806610	02203870379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori	2015	2.941	0		3.234	0	0	

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
				RER								
FELSINEE SPA		807133	02203870379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	211.248	534.693		272.724	0	0	
FELSINEE SPA		807133	02203870379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	3.243	0		4.639			
FELSINEE SPA		000027	02203870379	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	1.021.370	0		1.031.513	3.801	3.801	0
FELSINEE SPA		000028	02203870379	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	180.356	0		180.356	2.036	2.036	0
FELSINEE SPA		000027	02203870379	assistenza termale residenti Fuori RER	2015	24.323			26.539			
FELSINEE SPA		000028	02203870379	assistenza termale residenti Fuori RER	2015	5.160			5.160			
FELSINEE SPA TOT			**02203870379**		**2015**	**1.859.122**	**1.054.264**	**1.784.166**	**1.976.226**	**5.837**	**5.837**	**1.784.166**
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL		080255	02208681201	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	2.252.653	2.180.000		2.252.654	0	0	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL		080255	02208681201	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo in stato vegetativo 2015		2.111.166	2.280.000		2.111.166	0	0	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL		080255	02208681201	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER in stato vegetativo	2015	0	0		0	0	0	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL		080255	02208681201	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	98.568	0		98.568	0	0	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL		080255	02208681201	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	21.066	0		21.066	0	0	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL TOT			**02208681201**		**2015**	**4.483.453**	**4.460.000**	**4.483.453**	**4.483.454**	**0**	**0**	**1.687.850**
FOND.HOSPICE M.T. CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS		080510	02261871202	assistenza malati terminali residenti AUSL Bo	2015	2.065.432	2.076.265		2.070.285	0		
FOND.HOSPICE M.T. CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS		080520	02261871202	prestaz.inf.tec.educ. ai malati terminali residenti AUSL Bo	2015	759.299	802.611		761.851			
FOND.HOSPICE M.T. CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS		080526	02261871202	prestaz.inf.tec.educ. ai malati terminali residenti AUSL Bo	2015	973.752	1.018.932		977.188			
FOND.HOSPICE M.T. CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS TOT			**02261871202**		**2015**	**3.798.483**	**3.897.808**	**3.798.483**	**3.809.324**			**3.798.483**
TERME DI CASTROCARO-GEST.SALSUBIUM		**000019**	**02363180403**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**13.683**	**0**	**13.683**	**13.683**	**0**	**0**	**13.683**
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.		080207	02371460342	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	3.376	0		3.376	0	0	
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.		501700	02371460342	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	134	30.000		136	0	0	
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L. TOT		501700	02371460342		2015	3.510	30.000	2.235	3.512	0	0	2.235
POL. PRIV. C.F.T. CITTA' DI VIGNOLA SRL		**660001**	**02377780743**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**740**	**7.500**	**740**	**1.420**	**0**	**0**	**317**
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		080229	02378901207	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	7.240.080	7.072.900		7.276.496	46.637	46.637	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		080229	02378901207	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	10.420.239	0		10.321.665	96.884	89.527	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		080229	02378901207	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	8.066	0		8.066	0	0	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		801320	02378901207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	94.801	383.642		254.318	0	0	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		801320	02378901207	ALTRE PREST.SPEC. DA CONV.EST.	2015	484	0		3.050	0	0	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL TOT		**801320**	**02378901207**		**2015**	**17.763.670**	**7.456.542**	**17.5**	**66.811**	**17.**	**863.595**	**143.522**	**136.164**	**7.831.338**
VILLA TORRI HOSPITAL SRL		080223	02383150394	assistenza ospedaliera strutture provinciali per residenti Ausl Bo	2015	1.960.419	200.000		1.960.419	35.041	3.812	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL		080223	02383150394	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2015	16.565.842	0		16.440.842	295.903	45.594	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL		801620	02383150394	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP	2015	10.958	57.219		34.566	0	0	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL		801620	02383150394	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2015	6.436	0		6.436			
VILLA TORRI HOSPITAL SRL		801620	02383150394	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER AIOP	2015	39.741	0		52.581	0	0	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL TOT		**801620**	**02383150394**		**2015**	**18.583.397**	**257.219**	**16.6**	**56.173**	**18.4**	**94.844**	**330.944**	**49.407**	**6.389.881**
POLIAMBULATORI RIUNITI VIGNOLA SRL		**660005**	**02406030748**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**656**	**7.500**	**656**	**656**	**0**	**0**	**656**
TERME S.ANDREA - POL.MED. THERMAE		**000010**	**02431220348**	**assistenza termale residenti AUSL BO**	**2015**	**347**	**0**	**347**	**347**	**0**	**0**	**347**
CENTRO DI RIABILITAZIONE NEUROMOTORIA PER RAGAZZI		**800660**	**02551760370**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**102.214**	**171.500**	**102.214**	**144.616**	**0**	**0**	**102.214**
COLUMBUS S.R.L.		**100300**	**02603020401**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**21**	**7.500**	**21**	**26**	**1**	**1**	**0**
RIMINITERME SPA		003800	02666500406	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	27	7.500		29	0	0	

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
RIMINITERME SPA		003800	02666500406	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	47.207	0		47.207	108	108	0
RIMINITERME SPA TOT		**003800**	**02666500406**		**2015**	**47.234**	**7.500**	**47.234**	**36**	**108**	**108**	**47.234**
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL		**110005**	**02846000616**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**5.181**	**7.500**	**9.566**	**1**	**0**	**0**	**2.936**
POLIAMBULATORIO MEDICAL CENTER PASQUALA		**090000**	**02913331209**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**7.432**	**7.500**	**2.750**	**0**	**100**	**100**	**7.106**
AESCULAPIO SRL		**220005**	**03095470369**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**2.901**	**7.500**	**1.297**	**6**	**122**	**122**	**2.169**
CENTRO MEDICO SAN MICHELE		802415	03104800374	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		116.303	218.805		146.386	1.946	1.946	
CENTRO MEDICO SAN MICHELE		802415	03104800374	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015			0		539	0	0	
CENTRO MEDICO SAN MICHELE TOT		**802415**	**03104800374**		**2015**	**116.303**	**218.805**	**116.303**	**303**	**1.946**	**1.946**	**116.303**
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA		002201	03111561209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		8.996	34.301		17.376	0	0	
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA		002201	03111561209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		3.715	0		7.182	0	0	
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA		000013	03111561209	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	240.148			240.148	667	667	0
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA		000013	03111561209	assistenza termale residenti Fuori RER	2015	266.648			336.301	1.130	1.130	0
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA TOT		**000013**	**03111561209**		**2015**	**519.507**	**34.301**	**511.472**	**601.007**	**1.797**	**1.797**	**511.472**
POLIAMBULATORIO CTR SRL UNINOMINALE		**458940**	**03115321204**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**66.502**	**0**	**66.506**	**14**	**0**	**0**	**56.514**
POLIAMBULATORIO CTR (Pol Cavour)		458940	03441501206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		145.459	483.402	145.459	341.194	0	0	145.459
POLIAMBULATORIO CTR (Pol Cavour)		458940	03441501206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		387	0	387	1.635	0	0	387
POLIAMBULATORIO CTR SRL e UNINOMINALE TOT			**03115321204**		**2015**	**212.348**	**483.402**	**202.360**	**336**	**0**	**0**	**202.360**
CENTRO SAN PETRONIO SRL		802540	03275480378	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO + altre prestazioni	2015	310.161	683.070	310.161	520.512	0	0	310.161
CENTRO SAN PETRONIO SRL		802540	03275480378	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		2.160	0	2.160	0	6.165	0	2.160
CENTRO SAN PETRONIO SRL TOT			**03275480378**		**2015**	**312.321**	**683.070**	**312.321**	**526.677**	**0**	**0**	**312.321**
CHIROPRATIC S.R.L		801900	03296830379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		871.134	1.128.740	871.134	1.039.499	0	0	871.134
CHIROPRATIC S.R.L		801900	03296830379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		5.707	0	5.707	9.082	0	0	5.707
CHIROPRATIC S.R.L TOT			**03296830379**		**2015**	**876.841**	**1.128.740**	**876.841**	**1.048.581**	**0**	**0**	**876.841**
ESSEPIENNE SPA		002300	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		44.324	86.386		45.039	0	0	
ESSEPIENNE SPA		002300	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		925	0		2.221	18	18	
ESSEPIENNE SPA		122000	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale - altre prestazioni residenti AUSL BO	2015	136.149	177.319		135.288	0	0	
ESSEPIENNE SPA		122000	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		169	0		636	121	121	
ESSEPIENNE SPA		802460	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		1.091.361	1.631.399		1.389.544	0	0	
ESSEPIENNE SPA		802460	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		59.360	0		100.733	5	5	
ESSEPIENNE SPA		803290	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO 2015		190.834	306.190		196.129	9	9	
ESSEPIENNE SPA		803290	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER 2015		718	0		1.899	252	252	
ESSEPIENNE SPA TOT			**03355080379**		**2015**	**1.523.841**	**2.220.294**	**1.538**	**2.220**	**1.871.488**	**405**	**405**	**1.382.220**
BOSI MARINA		**605002**	**03610550372**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO**	**2015**	**6.315**	**17.075**	**6.315**	**11.904**	**0**	**0**	**6.315**
RICCIONE SALUTE SRL (BOSCHETTO)		**030502**	**03624150409**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti**	**2015**	**348**	**7.500**	**348**	**355**	**0**	**0**	**348**

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO		Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
				AUSL BO								
CENTRO HERCOLANI SRL		802250	03726990371	assistenza specialistica ambulatoriale + ALTRE pre-stazioni residenti AUSL BO	2015	257.847	458.047	257.847	304.789	0	0	257.847
CENTRO HERCOLANI SRL		802250	03726990371	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	194	0	194	569	0	0	194
CENTRO HERCOLANI SRL TOT			**03726990372**		**2015**	**258.041**	**458.047**	**258.041**	**305.358**	**0**	**0**	**258.041**
CIEMME SRL		006004	03835350376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	216	7.500		1.242	0	0	
CIEMME SRL		100801	03835350376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	344.124	543.392		350.818	0	0	
CIEMME SRL		100801	03835350376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	1.122	0		2.504	210	210	
CIEMME SRL TOT			**03835350377**		**2015**	**345.462**	**550.892**	**305.462**	**354.563**	**210**	**210**	**305.462**
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL		061000	04107330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	2.378	7.500		3.499	0	0	
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL		080000	04107330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	1.469	7.500		3.052	0	0	
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL		300910/ 300920/ 800165	04107330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	308.613	534.617		410.367	4	4	
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL		300910/ 300920/ 800165	04107330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	3.980	0		4.869	0	0	
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL TOT			**04107330377**		**2015**	**316.440**	**549.617**	**316.440**	**421.788**	**4**	**4**	**316.440**
POLIAMBULATORIO DESCOVICH - CORCOVADO SRL		802678	04130660378	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	150.642	318.518		187.927	0	0	
POLIAMBULATORIO DESCOVICH - CORCOVADO SRL		802678	04130660378	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	26	0		50	0	0	
POLIAMBULATORIO DESCOVICH - CORCOVADO SRL TOT			**04130660378**		**2015**	**150.668**	**318.518**	**150.668**	**150.668**	**0**	**0**	**150.668**
POLIAMBULATORIO DUE MADONNE SRL		806641	04135350371	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	77.613	213.419		152.962	9.039	9.039	
POLIAMBULATORIO DUE MADONNE SRL		806641	04135350371	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2015	151	0		819	0	0	
POLIAMBULATORIO DUE MADONNE SRL TOT			**04135350371**		**2015**	**77.764**	**213.419**	**77.523**	**153.780**	**9.039**	**9.039**	**77.523**
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA		800580	04211390374	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	194.076	277.800	194.076	267.226	0	0	194.076
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA		800580	04211390374	ONERI PER ASS.DOMIC.(COMPRESO ANT)+ PREST.RIAB.EX ART.26 IN STR.PRIV.	2015	522.970		522.970	522.970			522.970
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA TOT		**800.580**	**04211390374**		**2015**	**717.046**	**277.800**	**717.046**	**790.196**	**0**	**0**	**717.046**
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO		806720	06532810964	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	105.706	337.681	105.706	203.228	0	0	105.706
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO		806720	06532810964	RETTE COMUN.T.PR.TOSSIC. RER+ altre presta-zioni	2015	28.842	0	28.842	306	0	0	28.842
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO TOT			**06532810964**		**2015**	**134.548**	**337.681**	**134.548**	**203.534**	**0**	**0**	**134.548**
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS		080253	12520870150	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2015	14.267	0		14.267	0	0	
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS		501500	12520870150	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2015	746	7.500		746			
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS TOT			**12520870150**		**2015**	**15.013**	**7.500**	**15.013**	**15.013**	**0**	**0**	**14.307**
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA		**500500/ 500800**	**00749460341**	**assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO AIOP**	**2015**	**462**	**30.000**		**462**			
TEMA SRL		000013	03424251209	assistenza termale residenti AUSL BO	2015	91.027	0	91.027	91.027	132	132	91.027
TEMA SRL		000013	03424251209	assistenza termale extrarer	2015	71.507	0	71.507	71.507			71.507
TEMA SRL TOT		**000013**	**03424251209**		**2015**	**162.535**	**0**	**162.535**	**162.535**	**132**	**132**	**162.535**

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione Caso	presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La tabella 58 riporta, agli aggregati ministeriali dei costi, sia le prestazioni di mobilità passiva che quelle a fatturazione diretta, distinte per aziende sanitarie regionali, ed aggregate per le az sanitarie extraregionali. La mobilità passiva infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella "form" regionale e trasmessi con nota regionale PG 217044 del 29032016, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale passiva è stata effettuata in base alle informazioni, ancora parziali, pervenute rispetto agli scambi interregionali del flusso di mobilità 2014, non ancora definitiva. Le degenze in mobilità da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti mostrano un notevole decremento rispetto al consuntivo 2014, pari a - 1 milione di €, dovuti per oltre 2,65 milioni di € ad Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna, per scostamento della produzione da degenza a specialistica. Incrementa, invece, la degenza a carico nei confronti degli II.OO.RR, per oltre 1,8 milione di €. Il flusso di mobilità regionale decrementa, complessivamente, per circa 75 mila €. Per i valori delle prestazioni di mobilità extraregionale sono stati considerati gli aggiornamenti, non ancora definitivi, della form degli scambi extraregionali, pertanto non vengono valorizzate le consuete sopravvenienze ed insussistenze del passivo che si contabilizzano con comunicazione della Regione Emilia Romagna a chiusura definita della form regionale. Pertanto, i costi per le degenze da mobilità extraregionali incrementano, rispetto all'anno 2014, prudenzialmente, per oltre 950 mila €. I costi in mobilità per la specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti mostrano, come anticipato, un notevole incremento a carico dell'Azienda ospedaliera S.orsola-Malpighi, quasi pari al decremento delle degenze, ovvero + 2,7 milioni di €. Per la specialistica extraprovinciale, invece, si osserva un lieve decremento (-20 mila €), come per la specialistica extraregionale che mostra, invece, un decremento pari a -347 mila € (-4,2%). Anche la somministrazione farmaci da accordi con le Aziende provinciali incrementa, per oltre 1,1 milioni di €, da imputare quasi completamente a carico della Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (+ 1,13 milioni di €) decrementa l'Azienda AUSL di Imola per 35 mila € ma incrementano gli II.OO.RR per 69 mila€. Il flusso di somministrazioni farmaci da aziende infraregionali complessivamente incrementa per 63 mila € rispetto all'anno precedente. Praticamente stabile (+1,9%) la somministrazione farmaci in mobilità extraregionale. I restanti flussi di mobilità passiva infraregionale, di medicina di base e di farmaceutica, si mostrano stabili o in lieve decrementi (farmaceutica – 22 mila €), mentre quelli extraregionali restano invariati rispetto all'anno 2014. Anche la tipologia delle prestazioni delle prestazioni extraregionali di trasporto sanitario rimane invariata, come il Termale (da pubblico BA1060. Si segnala che i costi sostenuti per le prestazioni non in mobilità da Aziende sanitarie infraregione, confrontati con il precedente esercizio, sono stabili. Per quanto concerne i costi inerenti la Medicina di base da convenzione si registra una riduzione rispetto all'anno precedente, è riconducibile in particolar modo alla voce di costo per continuità assistenziale (-7,8%) e assistenza Medici di Medicina generale (-1,%). Il decremento è da attribuire, alla voce relativa di continuità assistenziale, agli effetti del progetto di revisione dell'assegnazione del parco auto al servizio di Guardia Medica; per quanto concerne, invece, la medicina dei servizi, in particolare il progetto Mare Nostrum, si evidenzia a consuntivo un contenimento dei costi attribuibile alla contrazione fisiologica di alcune voci di costo, mentre per l'emergenza territoriale si osserva una flessione attribuibile al passaggio a rapporto di dipendenza di un medico titolare di incarico. Il decremento relativo alla di medicina generale, invece, è determinato dalla diminuzione degli oneri correlati all'assistenza domiciliare per effetto delle azioni di contenimento della spesa operate dal Dipartimento Cure Primarie, da un contenimento dei costi relativi alla campagna vaccinale 2015/2016 rispetto alla previsione originaria e, così come per i Pediatri di Libera Scelta, a contrazioni fisiologiche nel corso dell'anno su voci relative agli accordi regionali ed aziendali. In merito a questi ultimi si segnala, inoltre, il mancato avvio di alcune progettualità previste in fase di preventivo. Nel 2015 la Spesa Farmaceutica Convenzionata dell'Azienda USL di Bologna

			ha registrato un calo del 4,15% rispetto al 2014 (- 4.950.000 €) tale importante riduzione è stata superiore a quella media della RER (- 2,55%). La riduzione della Spesa Farmaceutica Convenzionata è da ricondurre, sia a fattori originati a livello nazionale e regionale (scadenze brevettuali e provvedimenti amministrativi), sia ad azioni di livello locale che hanno operato lungo il corso dell'anno. Al raggiungimento del risultato ha contribuito significativamente il Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco che ha visto il coinvolgimento di AUSL di Bologna, AUO di Bologna e IOR. La Spesa Farmaceutica Territoriale 2015 dell'Area di Bologna, comprensiva quindi della distribuzione diretta (DD) realizzata da AUO di Bologna e IOR ha registrato una riduzione del –1,52% sul 2014, Infine, in ambito di distribuzione diretta (DD) di fascia A si è registrata per l'Area di Bologna e per l'Azienda USL un aumento rispettivamente del +5,26% e +8,71%, superiore all'andamento regionale e conseguente all'implementazione delle azioni per il conseguimento degli obiettivi regionali particolarmente sfidanti per il 2015. Per quanto attiene i costi per specialistica da privato, rispetto all'anno 2014, si osserva un incremento significativo, per oltre 1,3 mln di €. L'Azienda, infatti, al fine di ottemperare all'obiettivo assegnato dal livello regionale di miglioramento dell'accessibilità alle cure specialistiche (DGR 1056/2015), attraverso un Piano straordinario di contenimento dei tempi di attesa, ha incrementato la committenza anche verso le strutture private. È stato pertanto istituito un Coordinamento interaziendale (AUSL di Bologna, AOU S. Orsola Malpighi e IOR) per mettere in campo soluzioni organizzative condivise tra le Aziende e applicate in modo omogeneo su tutto il territorio metropolitano. Tali strategie hanno contribuito a migliore notevolmente sia i tempi di attesa, riportando entro gli standard previsti, sia la presa in carico. In particolare le azioni hanno riguardato l'aumento dell'offerta per le prestazioni caratterizzate dai tempi di attesa critici e la facilitazione dell'accesso con incremento della produzione sulle strutture private accreditate della Provincia (ANISAP, AIOP) e l'attivazione di un piano di recupero della mobilità extraregionale per risonanze magnetiche muscolo scheletriche e della colonna. Gli acquisti sanitari per assistenza integrativa evidenziano un consuntivo in aumento rispetto all'anno precedente dovuto sia ad un incremento del numero dei pazienti interessati, che dall'aumento delle tariffe per miscele speciali. Relativamente, invece, ai costi da Aziende pubbliche della Regione si segnala un incremento per sacche per nutrizione parenterale a domicilio. Per converso, i costi per assistenza protesica diminuiscono sono in decremento rispetto ai valori di consuntivo 2014, grazie soprattutto alle azioni di razionalizzazione della spesa attivate a livello aziendale. L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario comprende le voci di mobilità (dettagliate in tab 58) ed i trasporti da pubblico (BA1110) e da privato (BA1130). Quest'ultimo presenta un aumento considerevole, dovuto al servizio di elisoccorso, per l'incremento dell'attività e, conseguentemente, del numero di ore volate, ma anche alle nuove attivazioni, come definito in convenzione. L'acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria si osserva un rilevante incremento di spesa rispetto al consuntivo 2014 dei quali, però oltre 5 mln di € a carico del bilancio FRNA che presenta costi per oneri rette e servizi riabilitativi finanziati con specifico FSR per rispondere alle esigenze dell'utente e dei nuclei familiari di riferimento. I restanti incrementi sono da ricondurre alla allocazione dei costi per prestazioni tecniche ed educative da privato relative alla programmi di budget di salute del dipartimento di salute mentale, nonché a carico delle U.O. distrettuali che incrementano sensibilmente i rimborsi per prestazioni di assistenza infermieristica per residenti anziani. Per quanto riguarda i costi relativi a Rimborsi, assegni e contributi, si segnala un incremento a carico dei contributi corrisposti agli emotrasfusi, in qualità di arretrati aa.2011/2014, come da indicazioni Regionali Det. 16620/2015 del 24.11.2015. Altro significativo incremento rispetto all'anno precedente è legato ai contributi ad associazioni ed enti di volontariato che, in parte, presentano finanziamenti a copertura per P.O., in parte dovuto a maggiori costi legati all'IRCCS delle Neuroscienze, per cui è previsto specifico finanziamento Per quanto concerne la voce delle consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, si registra un notevole decremento, in particolare per le collaborazioni e prestazioni di lavoro dell'area sanitaria, in linea con le politiche aziendali di stabilizzazione ed assunzione, nel corso dell'anno 2015, di un numero significativo di unità di personale a tempo indeterminato (n. 72 unità fra Infermieri, Operatori socio sanitari, tecnici di radiologia e fisioterapisti), Sostanzialmente stabili i costi a carico della mobilità internazionale passiva, pari ai ricavi.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	La tabella di dettaglio riepiloga, per l'anno 2015, l'importo fatturato Co.GE, liquidato e pagato e il valore del budget/tetto annuale delle Strutture private accreditate che insistono sul territorio della Regione Emilia Romagna identificate tramite il codice NSIS che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti nell'Azienda USL di Bologna. Per le Strutture Private Accreditate che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna, sono indicate anche le prestazioni erogate ai residenti al di fuori della Regione E.R. **VALORE DEL BUDGET/TETTO ANNUALE** Il dettaglio del valore del Budget/tetto annuale indicato per attività di specialistica ambulatoriale è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato Co.Ge., liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del S.S.N., quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture della Regione E.R. ubicate al di fuori del territorio dell'Azienda USL di Bologna, con cui non sono stati definiti specifici accordi di fornitura, sono stati individuati a livello regionale dei tetti che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda può non riconoscere gli oneri a carico SSN (euro 30.000 per le strutture aderenti all'Associazione AIOP e 7.500 per tutte le altre) se non in presenza di uno specifico contratto stipulato con le Aziende. Il dettaglio del valore del Budget/tetto annuale indicato per l'attività ospedaliera degli Ospedali Privati Accreditati (O.P.A.) relativamente ai ricoveri di non alta specialità a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna e di psichiatria a favore dei cittadini residenti in Regione E.R. ed in AVEC è concordata a livello regionale. Il valore indicato si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso l'Azienda Usl di Bologna. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Tale quota è stata indicata in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica ambulatoriale, anche se comprese nel budget per attività ospedaliera. Il budget degli O.P.A. non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna è definito a livello regionale per gli assistiti residenti in ambito regionale e la loro produzione viene monitorata a consuntivo dalla Regione che ne verifica lo sforamento. Anche il dettaglio del valore del budget/tetto annuale relativo alle strutture che svolgono attività di assistenza psichiatrica in strutture residenziali e semiresidenziali è indicato a livello regionale. Il budget degli O.P.A. che erogano attività ospedaliera di alta specialità, sia che insistano sul territorio della Azienda che su quello regionale, è definito a livello regionale per assistiti residenti in Regione, per cui non sono stati riportati i valori definiti su base regionale dalla Regione E.R., che effettua il monitoraggio a consuntivo per verificarne gli eventuali sforamenti. Nell'anno 2015 l'Azienda USL Bologna, in applicazione di quanto stabilito dall'Accordo AIOP/RER 2013-2015 relativo alle prestazioni di assistenza ospedaliera di alta specialità erogate dalle Strutture private accreditate, ha proposto a Villa Torri, Hesperia Hospital e Villa Maria Cecilia Hospital una parte del budget a livello locale (cosiddetta quota a contratto), assegnando ad ognuna una specifica quota budgetaria relativamente ad alcune tipologie di DRG e quindi la quota assegnata non riguarda tutta la produzione erogata a carico SSN a cui si riferisce il valore del fatturato complessivo indicato. La quota definita non copre pertanto tutta l'attività prodotta dalla Casa di Cura ma solo una parte, essendo la restante ricompresa nel budget regionale. Il Budget/tetto annuale per attività termale non è stato, invece, riportato, in quanto non è stato individuato un limite economico concordato a livello aziendale: il limite viene definito a livello regionale previo Accordo tra la regione E.R. e le rappresentanze delle Associazioni termali. Per l'assistenza sanitaria ai pazienti in fase avanzata di malattia è stato riportato il Budget/tetto annuale definito nel Contratto siglato tra Azienda USL di Bologna e Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seràgnoli - Onlus valevole per gli anni 2014-2016. **IMPORTO PAGATO** Vi sono fornitori che riportano l'importo pagato a zero, pur a fronte di considerevole importo liquidato, per quanto concerne le prestazioni di degenza ospedaliera. In base agli accordi Regione Emilia Romagna/ AIOP triennio 2011 - 2014 per le prestazioni di bassa specialità -DGR 1920 del 19/12/2011" e per alta specialità (DGR 851 del 24/06/2013 e DGR 633 del 21/05/2013valevoli per gli anni 2013-14-15) le prestazioni a cittadini residenti nell'AUSL di competenza territoriale della struttura privata e a cittadini residenti fuori regione o stranieri, fatturate in modo separato, verranno pagate dalla stessa AUSL entro 90 giorni dal ricevimento della relativa fattura. In detto accordo è previsto che le strutture sanitarie possano attivare le normali formule di finanziamento e anticipo commerciale (factoring) per fatture relative a cittadini della regione Emilia-Romagna. L'A-

	zienda rimborsa per fornitura di Factoring pro-soluto, secondo il contratto N. 2158 del 14/07/2014 a Unicredit Factoring MI gli importi anticipati entro 18 mesi dall'avvio effettivo della procedura di anticipo. **NOTE DI CREDITO** È da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto, relativamente al bilancio di competenza dell'anno 2015, alla data di predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito delle verifiche e del monitoraggio dei budget condotti a livello regionale e aziendale nonché quelli derivanti dai controlli sanitari non ancora ultimati a tale data. Si segnala anche che le strutture per le quali sono previste più righe di dettaglio dovute alla diversa natura delle prestazioni erogate (ed anche a diversi codici NSIS) hanno un totale nella riga evidenziata in giallo, ed i valori del liquidato e del pagato sono riferiti al totale delle tipologie di prestazioni, e non ai singoli pagamenti suddivisi per diversa natura.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie relativamente a:

BA1360 B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZIENDA U.S.L. DI IMOLA	CONSULENZE GENETICA	17.080
AZ.OSP. UNIVERSITARIA FERRARA	CONSULENZE TRASFUSIONALI	630
AZIENDA U.S.L.DELLA ROMAGNA	CONSULENZE MEDICO LEGALI	450
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	CONSULENZE CHIRURGICHE	469
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA	18.869
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CHIRURGIA PEDIATRICA	22.308
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE PEDIATRICA	170
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOLOGIA PEDIATRICA	445
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE CARDIOCHIRURGIA	8.190
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE NEFROLOGIA E DIALISI	837.758
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	PRESTAZIONI DI LABIOPALOTOSCHISI	21.006
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE EMATOLOGIA	23.926
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE DERMATOLOGIA	37.500
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GERIATRIA	7.686
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZA PER IMPIANTO ECMO-ANESTESIOLOGIA E RIANIMAZIONE	862
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	CONSULENZE GENETICA ONCOLOGICA	4.841
AZ. OSP. UNIVERSITARIA BOLOGNA	SORVEGLIANZA SANITARIA PERSONALE	24.000
		1.026.191

BA1370 B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici

CONS SAN.CONV.CON AZ.SAN. EXTRA RER

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ.OSP. OSPEDALE NIGUARDA CA'GRANDA	CONS CHIRG DELL'EPILESSIA DR MAI - LO RUSSO	3.591
AUSL N.6 VICENZA	CONS. CHIRURGIA ORTOPEDIA PEDIATRICA	10.665
		14.256

CONS SAN. DA PUBBLICO

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
UNIBO	CONS. PSICOLOGICA	101.358
UNIBO - DIMEC	PO 582	15.000
		116.358

BA1400 B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato

CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
MEDICI FISCALI	VISITE FISCALI	226.233
		226.233

CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE

		151.973

BA1410 B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato

COCOCO SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
BALDIN ELISA	MEDICO NEUROLOGO	24.150
BARUZZI AGOSTINO	DIRIGENTE IRCS	124.799
CAPORALI LEONARDO	BIOTECNOLOGO	27.403
CAPRISTO MARIANTONIETTA	BIOLOGO	27.248
CECERE ANNAGRAZIA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.296
CERBAI TIZIANA	OPERATRICE LISTATTILE	4.606
DI STASI VITANTONIO	MEDICO NEUROLOGO	27.600
DI TERLIZZI PATRICK	ORTOTTISTA	23.198
FABBRI LAURA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.346
FILIPPINI MELISSA	PSICOLOGO	29.239
FONTI CRISTINA	PSICOLOGO	27.600
FRANCESCHINI CLAUDIO	MEDICO	30.828
GAIBA MARIO	MEDICO FISIATRA	21.467
IERINO' ROCCO	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	19.575
INCENSI ALEX	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	25.047
LEFOSSE MARIELLA	MEDICO NEUROCHIRURGO	34.960
LOPANE GIOVANNA	MEDICO FISIATRA	15.742
MARANGIO LUCIA	MEDICO PEDIATRA	23.153
MARTINONI MATTEO	MEDICO NEUROCHIRURGO	34.960
MIGNANI FRANCESCO	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.296
MOHAMED SUSAN	LAUREATO IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE 24.	366
MOSTACCI BARBARA	MEDICO NEUROLOGO	31.037
PAGLIARANI ELEONORA	TECNICO DI NEUROFISIOPATOLOGIA	23.307
PIRAS SILVIA	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	19.447
POLISCHI BARBARA	LAUREATO IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE 29.	754
SANTORO FRANCESCA	PSICOLOGO	29.440
STANZANI MASERATI MICHELANGELO	MEDICO NEUROLOGO	34.960
MARESCA ALESSANDRA	BIOTECNOLOGO	5.349
NECCIA GIULIA	TECNICO DI FISIOPATOLOGIA	2.422
NICODEMO MARIANNA	MEDICO	5.277
OPPI FEDERICO	PSICOLOGO	22.297
PERNA ANNA	PSICOLOGO	22.654
ROSSI MARCELLO	BIOTECNOLOGO	1.937
RUSSO ANGELO	NEUROPSICHIATRA	1.789
TESTONI STEFANIA	MEDICO NEUROLOGO	24.150
ZOLI MATTEO	MEDICO NEUROCHIRURGO	10.779
INPS		80.724
INAIL		37.186
		998.387

BA1430 B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria

LAVORO INTERINALE

FORNITORE	PRESTAZIONE	TOTALE
ORIENTA SPA		2.136.141
OBIETTIVO LAVORO		827.606
		2.963.747

BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
MONTANARI ENRICO	MEDICO AGOPUNTORE	18.681
BANCHELLI ISABELLA	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	6.434
CASONI EUGENIO	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	26.476
LEGA STEFANIA	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	17.129
LOMBARDI RAFFAELE	MEDICO CHIRURGO	28.804
CREMONINI ISABELLA	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	14.452
PARISI ANNA MARIANTONIA	MEDICO CHIRURGIA TORACICA	22.941
SCAMPOLI CLAUDIA	MEDICO FISIATRA	2.085
ALESSI LAURA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	16.142
BORDONI BARBARA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	13.352
CASTELLI VALENTINA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	4.970
CORCIONE NADIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	2.172
CORONADO OLGA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	12.716
CORVAGLIA STEFANIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	20.484
CUPARDO MARCO	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	20.168
D'ANGELO CINZIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	4.348
FILIPPINI ELISA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	7.462
FIORINI GIULIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	3.724
GUALANDI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	13.036
KATSINAS GIOVANNA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	21.084
LAI FRANCESCO	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	4.350
MANTOVANI VALENTINA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	5.898
OLIVELLI VALENTINA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	1.552
SALVATORI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	15.200
ZAGNONI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	1.244
ZAPPOLI PAOLA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	4.030
LAZZARINI MARCO	MEDICO IMMUNOLOGO	24.725
MAGELLI LEOPOLDO	MEDICO MEDICINA DEL LAVORO	5.000
CUOCI ANDREA	MEDICO NEUROCHIRURGO	35.167
D'ALESSANDRO ROBERTO	MEDICO NEUROLOGO	28.467
NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA	MEDICO NEUROLOGO	37.193
NICODEMO MARIANNA	MEDICO NEUROLOGO	856
PASTORELLI FRANCESCA	MEDICO NEUROLOGO	37.189
PINARDI FEDERICA	MEDICO NEUROLOGO	26.820
SIMIONI VALENTINA	MEDICO NEUROLOGO	3.895
TESTONI STEFANIA	MEDICO NEUROLOGO	856
CARBONELLI MICHELE	MEDICO NEURO OFTALMOLOGO	11.002
CASAGRANDE CARLO	MEDICO NEUROPSICHIATRA	11.002
PELLICCIARI ALESSANDRO	MEDICO NEUROPSICHIATRA INFANTILE	11.260
DI SANZO MARIA	MEDICO OCULISTA	30.000
PELLONI SIMONE	MEDICO OCULISTA	24.945
SORRENTINO FRANCESCO SAVERIO	MEDICO OCULISTA	21.500

RIZZI CHIARA	MEDICO ODONTOIATRA	7.354
VELLANI CARLO PAOLO	MEDICO ODONTOIATRA	19.581
BARTOLOTTI MARCO	MEDICO ONCOLOGO	23.343
LABROPOULOS FOTIOS	MEDICO ONCOLOGO	654
MANDRIOLI ANNA	MEDICO ONCOLOGO	12.510
PALLESCHI DARIO	MEDICO ONCOLOGO	5.833
POGGI ROSALBA	MEDICO ONCOLOGO	35.017
BERNABEI VIRGINIA	MEDICO PSICHIATRA	12.866
MARIANI ANDREA	MEDICO PSICHIATRA	24.615
TONELLI GABRIELE	MEDICO PSICHIATRA	24.766
MAKOUI CHAHRIAR	MEDICO PSICHIATRA GUARDIA NOTTURA E FESTIVA	2.172
PORCELLI STEFANO LUIGI	MEDICO PSICHIATRA GUARDIA NOTTURA E FESTIVA	2.172
CHIARINI DANIELA	MEDICO REUMATOLOGO	31.712
GIOVANDITTI FRANCESCO	MEDICO SERT	39.518
NATALE PASQUALE	MEDICO SERT	39.524
MANTOVANI PAOLO	MEDICO SERVIZIO TRASFUSIONALE	2.853
VENTURI ROBERTA	MEDICO SERVIZIO TRASFUSIONALE	7.507
CARDINI FRANCESCO	MEDICO ESPERTO IN MEDICINE NON CONVENZ. E RICERCA CLINICA	36.506
MARZOCCHI REBECCA	MEDICO SPECIALISTA IN SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE	16.500
	TOT MEDICO	**963.810**
CRUCITTI PAOLA	BIOLOGO	26.051
	TOT BIOLOGO	**26.051**
CAMPIERI MICHELA	PSICOLOGO	2.586
CROCE ISABELLA	PSICOLOGO	13.385
GRANDI EMANUELE	PSICOLOGO	14.897
GRIPPO MANUELA	PSICOLOGO	4.606
LEONARDI BARBARA	PSICOLOGO	13.487
LUPI GABRIELLA	PSICOLOGO	7.738
MANCHISI DENISE KERSTIN	PSICOLOGO	35.728
MANCINI MARIA PIA	PSICOLOGO	6.992
PERNA ANNA	PSICOLOGO	4.671
PIANA SAMANTA	PSICOLOGO	21.745
STRAZZARI ELEONORA	PSICOLOGO	12.562
VILLANOVA MARCELLA	PSICOLOGO	25.377
	TOT PSICOLOGO	**163.772**
		1.153.633

BORSISTI SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ACQUAVIVA GIORGIA	BIOLOGO	8.404
ALESSI LAURA	MEDICO CARDIOLOGO	21.983
AMADORI MARCELLO	MEDICO NEUROLOGO	21.875
AMELOTTI GABRIELLA	PSICOLOGO	4.625
APRILE ELENA	DIETISTA	3.226
BARACCHINI FEDERICA	PSICOLOGO	11.068
BARBIERI FRANCESCA	PSICOLOGO	14.112
BARSANTI BENEDETTA	TERAPIA OCCUPAZIONALE	23.059
BARTOLOMEI ILARIA	MEDICO CHIRURGO	12.775
BASTIANINI STEFANO	BIOTECNOLOGO	7.686
BAZZONI STEFANO	PSICOLOGO	10.017
BENINI GIULIA	FARMACISTA	23.059
BERNABE' GIORGIA	MEDICO CHIRURGO	12.939
BEVILACQUA PETRA	PSICOLOGO	4.676

BIANCHINI SILVIA	MEDICO ENDOCRINOLOGO	23.699
BIANCO LAURETTA	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	6.533
BORDONI BARBARA	MEDICO CARDIOLOGO	23.981
BOSI SELENA	LOGOPEDISTA	4.573
BROLI MARCELLA	MEDICO NEUROLOGO	23.059
CAPUTO ROSARIA	FARMACISTA	4.582
CARUSO PATRIZIA	PSICOLOGA CLINICA E DI COMUNITA'	11.677
CICCOLELLA MARIA SABINA	LAUREA IN OSTETRICIA	4.566
CICOIRA TANIA	PSICOLOGO	3.075
CIMINO LUCA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	22.137
CONTI CAROLINA	PSICOLOGA CLINICA E DI COMUNITA'	1.845
CONTI SILVIA	LAUREA IN NEUROPSICOLOGIA E RECUPERO FUNZIONALE NELL'ARCO DI VITA	12.298
CORRADINI SILVIA	LOGOPEDISTA	4.741
CORVO LAURA	BIOLOGO	10.376
CUPO MELISSA	LOGOPEDISTA	13.859
CUTRONE MARIA CRISTINA	PSICOLOGO	18.447
D'ANGELO CINZIA	MEDICO CARDIOLOGO	11.991
DE BIASE DARIO	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE SANITARIE	14.881
DI BARI CATERINA	BIOLOGO	8.389
DI MARCOBERARDINO BARBARA	LAUREA IN OSTETRICIA	7.123
DI MUNNO ANGELA	TECNICHE DI LABORATORIO MEDICO	4.974
DI STEFANO CRISTINA	LAUREA SPECIALISTICA IN NEUROPSICOLOGIA E RECUPERO FUNZIONALE NELL'ARCO DI VITA	9.608
DONINI ELISA	RADIOTERAPISTA	14.873
ERCOLINO MARIA GRAZIA	LOGOPEDISTA	3.574
FABBRI MANUELA	LAUREA IN PSICOLOGIA	12.452
FEO PAOLO	NEUROPSICHIATRA INFANTILE	11.529
FERRI SIMONA	MEDICO CHIRURGO	25.805
FILIPPI LAURA	LOGOPEDISTA	14.192
FILIPPINI ELISA	PSICOLOGO	25.611
FRANCHINO GIUSEPPE	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	448
GELSOMINI LETIZIA	MEDICO DI MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	23.059
GENG JADE	LOGOPEDISTA	13.859
GHINELLI PAOLO	MEDICO CHIRURGO	4.397
GRASSILLI CRISTIAN	PSICOLOGO	18.032
IACONO CORRADO	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	27.673
IUDICELLO ANTONELLA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	9.840
KARA ELDA	MEDICO ENDOCRINOLOGO	7.686
LAI FRANCESCO	MEDICO CARDIOLOGO	11.791
LAKOMA' JARMILA	INGEGNERE BIOMEDICO	3.240
LAUDANI VALENTINA	LAUREA MAGISTRALE IN BIOLOGIA DELLA SALUTE	11.547
LOPEZ NADIA	SPECIALISTICA IN SCIENZE MOLECOLARI BIOMEDICHE	4.304
LUPI GABRIELLA	PSICOLOGA CLINICA E DI COMUNITA'	22.520
MANTOVANI VALENTINA	MEDICO SPECIALISTA MALATTIE APPARATO RESPIRATORIO	7.994
MAROTTA MARIA	SPECIALISTICA IN FARMACIA	2.899
MASSI LAURA	PSICOLOGO	28.788
MILANESE ANTONIO	LOGOPEDISTA	4.741
MILANI ROSARIA	PSICOLOGA CLINICA E DI COMUNITA'	22.137
MINGHETTI MATTIA	PSICOLOGO	3.805
ORSI DONATELLA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	21.214
ORTOLANI ELISA	LAUREA IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	3.997
OSBELLO LOREDANA	LAUREA IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	17.513

PALMIERI ALICE	LAUREA IN PSICOLOGIA DELLA SALUTE E PSICOTERAPIA	11.529
PARISI ALESSANDRO	RADIOTERAPISTA ONCOLOGO	14.873
PEGOLI MARIANNA	MEDICO ANESTESISTA	8.903
PODA ROBERTO	PSICOLOGO	16.833
PROPATO MARIA FRANCA	BIOLOGO	8.755
RAIMONDI CHIARA	PSICOLOGIA SOCIALE DEL LAVORO E DELLA COMUNICAZIONE	3.075
RIGHINI ELISA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	13.835
ROCHAT MAGALI JANE	LAUREA IN PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	6.026
RONCARATI GRETA	BIOLOGO	13.074
SARAJLIJA JASENKA	NEUROPSICHIATRA INFANTILE	11.529
SCARPA SILVIA	PSICOLOGO	11.318
SOLIMANDO MARIA CATERINA	PSICOLOGO	11.529
STAGNI GIULIA	LOGOPEDISTA	6.004
TAGLIAVINI FRANCESCA	LAUREA IN BIOLOGIA MOLECOLARE E CELLULARE	7.302
TOTARO STEFANIA	LAUREA IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	346
TREVISANI SILVIA	PSICOLOGO	17.755
VISANI FRANCESCA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	8.902
VISANI MICHELA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE MEDICHE	16.910
ZAGNONI SILVIA	MEDICO CARDIOLOGO	3.443
ZAPPOLI PAOLA	MEDICO MEDICINA INTERNA	9.915
ZAVATTA ELENA	LAUREA IN NEUROSCIENZE E RIABILITAZIONE NEUROPSICOLOGICA	1.998
	TOT BORSISTI SANITARI	**1.009.291**
	CORSO PER MEDICI DI BASE	877.033
		1.886.324

OCCASIONALI SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
CORCIONE NADIA	GUARDIE NOTTURNE E FESTIVE	620
GIBIINO SARA	GUARDIE PS PSICHIATRICO	1.475
PIVELLI ALICE	GUARDIE PS PSICHIATRICO	4.608
PEDRAZZI ANDREA	MEDICO GINECOLOGO	4.608
MASINI ELEONORA	PO 495 ESORDI PSICOTICI	2.765
MORABITO SALVATORE	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608
QUERCIOLI SELENE	PO 497 GIOVANI CONSUMATORI PSICOLOGO	1.382
MAESTRINI JESSICA	PO 500 PROG. FORMAZ. TECNICI PREV.	4.608
VRAHULAKI COSTANTIA	PO 544 REGISTRO TUMORI AREA VASTA	2.500
AIELLO ANNA	PO 558 PSICOLOGO ACCOGLIENZA SERT	2.765
NOVENTA ANDREA	PO 575 PROGETTO AUTO MUTUO AIUTO	800
CONSONNI DARIO	PROGETTO IPS	645
DI OTO ENRICO	SP 039 ANATOMIA PATOLOGICA	2.304
TROFA CHIARA	SP 06 STUDIO CLINICO DIP.PATOLOGICHE	4.608
I.N.P.S.	INPS OCCASIONALI	355
		38.653

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**94.436.749**	**97.055.249**	**-2.618.501**	**-1**
BA1580	Lavanderia	*6.732.838*	*7.182.482*	-449.643	-6,26%
BA1590	Pulizia	*13.860.446*	*13.743.621*	116.825	0,85%
BA1600	Mensa	*9.596.587*	*9.673.041*	-76.454	-0,79%
BA1610	Riscaldamento	*7.929.000*	*9.853.000*	-1.924.000	-19,53%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	*353.966*	*424.996*	-71.030	-16,71%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	*2.668.642*	*2.658.739*	9.903	0,37%
BA1640	Smaltimento rifiuti	*2.801.630*	*2.797.074*	4.556	0,16%
BA1650	Utenze telefoniche	*2.285.266*	*2.647.080*	-361.814	-13,67%
BA1660	Utenze elettricità	*10.850.000*	*10.890.134*	-40.134	-0,37%
BA1670	Altre utenze	*5.507.054*	*5.247.533*	259.521	4,95%
BA1680	Premi di assicurazione	*8.296.435*	*8.040.970*	255.465	3,18%
BA1720	**Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)**	***191.026***	***495.660***	**-304.634**	**-61,46%**
	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	*490*	*0*	*490*	*0,00%*
	Altri servizi non sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	*39.700*	*368.002*	*-328.302*	*-89,21%*
	Mensa da Aziende Sanitarie della Regione	*75.900*	*79.931*	*-4.031*	*-5,04%*
	Costi amministrativi diversi da Aziende Sanitarie della Regione	*74.936*	*46.791*	*28.145*	*60,15%*
	Pulizie da Aziende Sanitarie della Regione	0	937	-937	-100,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	*0*	*0*	0	0,00%
	…			0	0,00%
	…			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	*23.363.859*	*23.400.921*	-37.062	-0,16%
	Servizio prenotazione	*13.244.930*	*13.452.104*	*-207.174*	*-1,54%*
	Altri acquisti di servizi tecnici	*5.994.971*	*5.610.420*	*384.551*	*6,85%*
	Service non sanitari	*1.249.347*	*1.237.407*	*11.940*	*0,96%*
	Missioni e rimborsi spese Personale Dipendente	*807.848*	*812.800*	*-4.952*	*-0,61%*
	Giornali, riviste, opere multimediali	*608.747*	*591.703*	*17.044*	*2,88%*
	Valori bollati e spese postali	*490.941*	*691.116*	*-200.175*	*-28,96%*
	Pubblicità e inserzioni	*246.019*	*269.817*	*-23.798*	*-8,82%*
	Altri servizi vari	*721.056*	*735.554*	*-14.498*	*-1,97%*
	…				
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**1.751.345**	**1.845.970**	**-94.626**	**-5,13%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*0*	*128.243*	-128.243	-100,00%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	*123.221*	*155.363*	-32.142	-20,69%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	*1.620.440*	*1.519.162*	101.278	6,67%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	*145.794*	*76.247*	69.547	91,21%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	*565.122*	*508.843*	56.280	11,06%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	*33.349*	*32.893*	456	1,38%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	*0*	*0*	0	0,00%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	*876.174*	*901.178*	-25.004	-2,77%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	*7.684*	*43.202*	-35.518	-82,21%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*7.684*	*15.000*	-7.316	-48,77%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	*0*	*28.202*	-28.202	-100,00%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	*0*	*0*	0	0,00%
	FORMAZIONE	**912.848**	**1.144.917**	**-232.069**	**-20,27%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	*44.433*	*114.041*	-69.608	-61,04%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	*868.415*	*1.030.876*	-162.462	-15,76%
	TOTALE	**97.100.941**	**100.046.137**	**-2.945.196**	**-2,94%**

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:

BA1770 B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici

CONS. NON SAN. CONV. AZ.SAN. EXTRARER

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
AOSP DI PADOVA	PROGRAMMI VEQ 2015/144	2.159
		2.159

CONSULENZE NON SANITARIE DA ARPA

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
ARPA	MARCATURE CELLULARI OSP.MAGGIORE	5.715
ARPA	ANALISI LABORISTICHE SU CAMPIONI	114.829
		120.545

CONSULENZE NON SANITARIE DA ENTI PUBBLICI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	TEST GENETICI CONTROLLO QUALITA' 2015	517
		517

BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato

CONSULENZE NON SANITARIE DA PRIVATO

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
UNIVERSITA' COMMERCIALE BOCCONI	PROGETTO CERGAS 2015	29.407
I & C SRL	SUPPORTO PRG SPENK FORMAZIONE	8.871
EURO FLOW SRL	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	3.687
FOGLIA ANDREA	CTU	22.498
MAINARDI SANDRO	PARERI LEGALI	12.688
THE OXFORD UNIVERSITY HOSPITAL	CONTROLLO QUALITA' FARMACI	791
TINARI DONATO	PERIZIE DI STIMA	2.700
RAM SAS DI MARCO FICARRA & C.	REALIZZAZIONE GRAFICA PO 322	3.593
LUCIANI SAMANTHA	PRODUZIONE GRAFICA FUMETTI PO 25	1.560
NCTM STUDIO LEGALE ASSOCIATO	PROGETTAZIONE IMMOBILI ASL	60.000
		145.794

BA1800 B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato

COCOCO NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
ANDREANI PATRIZIA	AMMINISTRATIVO	28.171
ANTONICA ENZA	INFORMATICO	18.640
BALZANI LUCIO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	21.108
BARONCINI CECILIA	TRADUTTRICE	11.835
BARTOLI SIMONA	AMMINISTRATIVO	238
CAFARELLI LUCA	PRESTAZIONI DI INGEGNERE	22.900
CORETTI IVANO	INGEGNERE CLINICO	4.311
GHELFI GABRIELE	STUDIO PROCEDURE GESTIONE SINISTRI - TECNICHE LIQUIDATORIE	27.592
GIORDANO BRUNA	INGEGNERE BIOMEDICO	25.164
INGLESE STEFANO ALESSANDRO	CONSULENTE	110.065
LAMBERTINI CHIARA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	17.057
MATTEUCCI CATERINA	ASSISTENTE SOCIALE	3.506
PALTRINIERI ELENA	AMMINISTRATIVO	25.311
PARENTI STEFANIA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	17.722
PIZZI LORENZO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE E RICERCA SOCIALE	22.005
QUADRELLI NICOLA	GIORNALISTA	18.676
SENESE FRANCESCA	COLLABORATORE	17.040
TAGLIAFERRI ISABELLA	AMMINISTRATIVO	28.242
TAMBORINI VERONICA	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E DELLE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	6.541
VENE' LUCA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	27.447
ZENESINI CORRADO	STATISTICO	17.474
	TOT COCOCO NON SANITARI	**471.041**
INPS		89.224
INAIL		1.923
INPGI		2.934
		565.122

BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SAN

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
BERGAMINI CARLO	ESPERTO QUALIFICATO RADIOPROTEZIONE	12.200
PINCANELLI FRANCESCA	PO FARO PREV. ABUSO MINORI	28.304
TASSINARI MICHELE	ATTIVITA' DI LEAD AUDITOR ISO/IEC 27001-2006	19.191
		59.695

BORSISTI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
BARBAROSSA ELENA	STUDI CLINICI SU MALATTIE NEUROLOGICHE	2.762
BARTOLINI ELEONORA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE MEDICHE	430
BELLO ROBERTA	LAUREA IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLA AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	16.111
BONADIES ALDO	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E DIRITTO	22.059
CALZOLARI MARIA	LAUREA IN SCIENZE POLITICHE	4.603
CENTIS ELENA	LAUREA IN SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	21.082
COCCIA JURI	LAUREA IN OCCUPAZIONE, MERCATO, AMBIENTE, POLITICHE SOCIALI E SERVIZIO SOCIALE	7.979
CORZANI MATTIA	INGEGNERE BIOMEDICO	3.836
DE LORENZO CARLA	LAUREA IN ORGANIZZAZIONE E MARKETING PER LA COMUNICAZIONE D'IMPRESA	8.925
DI NICOLO' SIMONA	LAUREA IN STRATEGIA E COMUNICAZIONE D'IMPRESA	10.779
FALCON ROBERTA	AMMINISTRATIVO	16.055
GALLINA GIUSEPPE	LAUREA IN TECNICHE DELLA PREVENZIONE NEGLI AMBIENTI E NEI LUOGHI DI LAVORO	2.793
GRAZIANI ALESSANDRO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	3.756
IRMICI DANIELE	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	18.413
KREGHEL JOHN MARTIN	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE PUBBLICA E SOCIALE	17.390
MAZZOCCHI MARIO	FORMATORE PROMOZIONE E SVILUPPO RISORSE UMANE	2.915
MEOLA MARIANGELA	LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA	6.301
MOLINAZZI DARIO	LAUREA IN STATISTICA E RICERCA SOCIALE	21.686
MORSIANI CRISTIANA MARIA	LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO	16.980
MUSTI MURIEL ASSUNTA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	18.412
PACCAPELO ALEXANDRO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	18.413
PIPITONE EMANUELA	LAUREATO IN SCIENZE STATISTICHE E DEMOGRAFICHE	2.712
SALMI VALENTINA	LAUREA SOCIOLOGIA, POLITICHE SOCIALI E SANITARIE	4.603
SALSIRI CHIARA	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E DELLE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	15.344
SANDRINI CHIARA	LAUREA IN TECNICHE DI NEUROFISIOPATOLOGIA	1.504
SCARLINO ELEONORA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	18.208
SCIOLINO LORENZO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	15.978
TAMBORINI VERONICA	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E MANAGEMENT DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE E DELLE ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	9.206
TOSCHI ELENA	LAUREA IN STATISTICA E RICERCA SOCIALE	7.795
ZUCCHINI BARBARA	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	18.445
		335.473

OCCASIONALI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
ROSSI DAVIDE	CENTRO REGIONALE SANGUE	3.750
QUADRELLI NICOLA	PO 152 FARMACOVIGILANZA	4.608

BIASINI FRANCESCA	PO 419 SISTEMA SORVEGLIANZA RAPIDA	4.608
COCCAGNA GIOVANNI	PO 419 SISTEMA SORVEGLIANZA RAPIDA	4.609
GRIBALDO ALESSANDRA	PO 426 EQUITA' ACCESSO EROGAZ. SERV. SANITARI	4.608
COLLINA DANIELE	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608
DE BLASI ADRIANO	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608
DI CHICCO SILVIA	PO 495 ESORDI PSICOTICI	4.608
LIOTTA MARINA	PO 495 ESORDI PSICOTICI	2.765
BUBURUZAN ANGELA	PO 514 DONNE VITTIME DI VIOLENZA	100
MATO JARO	PO 514 DONNE VITTIME DI VIOLENZA	100
MAROLLA ALESSANDRA	PO 576 COSMETOVIGILANZA	4.600
INTRIERI LINDA	PO 576 COSMETOVIGILANZA	4.608
GALEOTTI SIMONA	PO 608 PROG. FORMATIVO ICD10 NPIA	2.000
FERRARI LAURA	PROGETTO DISTURBI ALIMENTARI	2.396
RICCI ELENA	PROGETTO DISTURBI ALIMENTARI	2.396
TASIC RADICA	PROGETTO IPS	4.500
BOREGGIANI MICHELE	PROGETTO IPS	4.608
SKAKIC ANDREA	PROGETTO IPS	4.608
I.N.P.S.	INPS OCCASIONALI	352
		69.042

TIROCINI FORMATIVI NON SANITARI

COGNOME	NOME	TOTALE
ABBONDI	MIRKO	1.816
ALABISO	ANTONINO	2.696
ALDROVANDI	FIORELLA	448
ALESSANDRIN	LORIS	63
ALVARO	ALESSANDRO	765
AMADESI	MICHELE	5.166
AMETOVIC	MILORAD	2.560
ANGIONI	PATRIZIA	780
ARTIOLI	ALESSANDRO	3.386
BACCI	RICCARDO	3.417
BAGLIO	MARIA CRISTINA	1.350
BAI	JESSICA	4.090
BAIANO	ROSSELLA	2.191
BAIETTI	DARIO	2.435
BALESTRA	EMANUELE	2.556
BARBETTA	AMEDEO	43
BARDOSANA	BESIM	2.111
BARONCINI	STEFANO	250
BARTUCCA	PAOLA	2.382
BASSINI	JORGE ALBERTO	2.453
BEGHELLI	BEATRICE	3.398
BELLEZZA	MARIO	686
BENASSI	ARIANNA	4.421
BENATI	TOMMASO	125
BENETTI	LUCA	229
BERGAMI	FABIO	2.016
BERISA	RAMADAN	2.743
BERISHA	SPEJTIM	576
BERTUZZI	ANDREA	641
BERTUZZI	MARIKA	1.261
BETTINI	ELISABETTA	1.055
BEVILACQUA	GIOVANNI	869

BIANCHI	ALBERTO	1.090
BIANCHI	ENRICO	1.122
BIGHIGNOLI	WILLIAM	3.469
BIGI	MARCO	707
BILELLO	SILVIA	2.549
BISOLI	PAOLO	173
BONAZZI	LUCIANO	488
BONFARDECI	MARCO	1.329
BORGAZZI	DANIELE	2.988
BORTOLOTTI	ELISA	2.774
BOSETTI	CRISTIAN	1.263
BRACCHITTA	MARCO	375
BRUNETTI	FRANCESCO	1.750
BRUNI	RICCARDO	2.108
BRUSEGAN	MONICA	321
BUGETTI	MIRKO	457
BUTERA	IGNAZIO	1.698
CAFARELLA	GIANFRANCO	286
CALIENDI	MANUELA	955
CALORE	CORRADO	1.800
CANNOVA	FRANCESCO	440
CANOVI	FREDERIC FELIXE	2.786
CAPELLI	ROBERTO	2.611
CAPITANIO	CRISTIANO	159
CAPPATTI	CLAUDIO	1.630
CARABELLO'	BIAGIO	235
CARPANELLI	DIEGO	2.163
CARPANI	ERICA	918
CAVINA	VANESSA	2.502
CENCIARINI	MARIO	832
CINELLU	SERGIO	150
CIPOLLARO	VINCENZO	250
CIRILLO	MARIALAURA	2.665
COATTI	MORENA	2.435
COCCATO	EMILIANO	1.864
COLLINA	DANIELE	938
COMASTRI	ENRICO	1.907
COMASTRI	LUCIANO	1.000
CORNACCHINI	EMANUELA	2.777
CORSO	TIBERIO	1.705
COTTI	GABRIELE	3.653
CUBELLIS	NICOLA	440
CURTI	GIAMPIERO	5.271
D'ALESIO	GIORGIO	250
DALLAITI	MAURIZIO	2.593
DALL'OLIO	ALESSANDRO	2.282
DALL'OLIO	MASSIMO	2.372
DALL'OLIO	NELLA	2.316
DALL'OMO	FABIO	250
D'AMELIO	GIUSEPPE	687
D'ANGELO	MILENA	4.350
DASINI	MARIA	1.019
DE GIOBBI	DAVIDE	2.633
DE LORENZIS	ALESSIO	800

DE MARCH	LORETTA	41
DE SANTIS	JAIME	686
DE VIETRO	DAVIDE	1.924
DERIU	SILVIO	1.359
DI BELLO	ANTONIO	15
DI FRANCO	LORENZO	4.344
DI PALMA	ROSSANA	751
DI PANCRAZIO	GIANLUCA	2.456
DINAR	KAMAL	476
DONATTINI	PAOLA	3.805
D'ONOFRIO	MARCOS	1.514
DOSI	ALEX	119
ELMI	ENRICO	855
FABBIANI	FABIOLA	4.991
FABBRI	ALESSANDRO	3.745
FABBRI	LUISA	208
FALCONE	GIUSEPPINA	2.256
FARINELLI	MATTEO	1.236
FENU	CARLO ANDREA	3.162
FERRI	MICHELE	2.083
FERRI	PAOLO	554
FORTUZZI	PAOLO	2.420
FRANCHI	STEFANO	4.628
GALASSI	LUISA	1.739
GALASSO	ALFREDO	4.950
GALVANI	MARCELLO	960
GARAVELLI	ADRIANA	7.596
GASPARINI	LUIGINO	1.144
GENNARI	ALESSANDRO	2.807
GIANNINI	DAVIDE	350
GIANNOBI	ELISA	1.493
GIGLIO	ENZO	2.957
GIMIGLIANO	STEFANIA	175
GIOVANNARDI	CLAUDIO	1.910
GODINO	MARIA GRAZIA	1.472
IACONO QUARANTINO	SALVATORE	1.617
ILARI	ROSELLA	4.180
IORI PRAMPOLINI	FRANCESCA	1.648
LAGONIGRO	MARCELLO	344
LAMBERTUCCI	FLAVIO	2.503
LANZARINI	DAVIDE	943
LAPRESA	ANGELO	900
LAURIA	MARIO	1.152
LEALI	CARLO	250
LELLI	CINZIA	764
LEONE	COSIMO	798
LI CASTRI	GIANLUCA	1.342
LORENZETTI	ANTONELLA	1.250
MACCAFERRI	LUCA	1.276
MAGLI	SIMONE	3.129
MAIO	DAVIDE	2.025
MANCINI	ROSANNA	250
MANDINI	LORENZO	692
MARE	FABIO	1.379

MARGARIAN	DAVID	1.350
MARINCOLO	VINCENZO	1.616
MARRA	TERESA	1.350
MASETTI	ROBERTO	3.814
MAZZANTI	ELENA	2.076
MAZZONI	MAURO	286
MAZZONI	MIRKO	3.571
MELANDRI	MONICA	1.000
MELINI	EMANUELE	1.670
MELLIA	ROBERTO	2.700
MERSOUD	ABDELKRIM	125
MEZZI	ALBERTO	1.900
MILANA	FAUSTO	219
MILAZZO MAROCCO	MARCELLO	2.952
MISSERI	FABIOLA	1.084
MONDUZZI	MILA	1.707
MONTEBUGNOLI	PAOLA	200
MORANDI	MICHEL	1.256
MORETTI	MANUEL	249
MORREALE	FRANCESCO	333
MOSCATELLI	MICHELE	257
MOSCATELLO	GIOVANNI	1.286
MUSIANI	GIANFRANCO	3.169
NANETTI	GABRIELE	13
NATALE	FEDERICA	2.229
NEGRONI	GIAMPIETRO	689
NESTA	MICHELE	1.836
NKUNKU	YA MUNDUNDU	846
OLIVERI	CARMELO	1.405
ORO	THOMAS	612
OSARIEMEN	HELEN	2.920
OULAI	GUEI KEMINDA KAN	920
PAGANO	BARBARA	1.338
PAGANO	PIETRO	943
PALLADINO	GAETANO	2.700
PANNO	ENRICO	4.643
PANZAVOLTA	ENRICO	686
PAPADOULIS	DIMITRIOS	5.400
PASQUALI	GIULIANA	1.289
PASSINI	SAVERIO	219
PASTI	GIORGIO	464
PAXIA	PAOLO	119
PERI	PAOLA	2.340
PERLINI	ALAN	587
PERSICHINI	UMBERTO	864
PISCITELLI	GIANLUCA	1.512
PIZZIMENTI	LUCA	1.585
PIZZIRANI	MASSIMO	1.109
PONOMARENKO	TETYANA	579
PUDDU	MAURIZIO	450
PUNGETTI	VALENTINA	2.672
QUERZOLI	SIMONE	2.111
QUESTIONI	MICHELA	2.443
QUESTIONI	SARA	4.215

RAMBELLI	DANIELA	417
RANCITELLI	ARTEM VIKTOROVICH	440
RINAUDO	DANIELE	1.222
RIVA	SIMONE	900
RIZZUTI	ABRAMO	2.522
ROMA	FRANCESCA	1.653
ROMAGNANI	GIOVANNI	2.512
ROSSI	ALESSANDRO	233
ROTONDO GATTO	NICOLO'	5.091
RUSSO	SABRINA	216
SANTONOCITO	PAOLA	4.070
SCARFIELLO	ANDREA	1.700
SILVESTRI	DOMENICO	4.898
SILVESTRONI	MASSIMO	250
SIMONI	NICOLO'	2.675
SONA	ROBERTA	2.214
STANKOVIC	GORAN	3.436
STANZANI	LUCA	621
STATZU	SEBASTIANO	2.614
TAMBURINI	LUIGI	321
TANCA	VALTER	500
TASINI	DONATELLA	1.846
TIRALONGO	PAOLO	2.143
TOMESANI	DAVIDE	670
TONELLI	ANDREA	2.019
TRAVELLI	FLORIANO	1.800
TUBERTINI	GIORGIO	3.241
TUGNOLI	SIMONE	1.555
TURA	CLAUDIO	1.364
TURTURA CHURGIN	ALBERTO ISACCO	2.582
UGOLINI	ROBERTA	1.348
VACCHI	MICHELE	722
VECCHI	ANDREA	2.332
VENTURA	CRISTINA	354
VENTURI	NADIA	3.000
VERMETI	DAVIDE	1.068
VEZZANI	ALESSANDRO	63
VICCINELLI	JACOPO	4.891
VIRARDI	EMANUELA	307
VISONE	AURELIO	286
VOLPICELLA	IVANO	1.509
WICKRAMASINGHE	JAGATH CHANDRASENA	871
YOLAS	BEYHAN	343
ZACCARINI	ANDREA	956
ZAMBELLI	FLAVIO	4.838
ZANI	PAOLO	2.736
ZANNA	ALBERTO	150
ZAPPI	DANIELA	1.207
ZENNARO	FRANCESCO	764
ZOTTA	GIULIANO	1.402
		411.964

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono sconsiderate quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.
Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.
I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.
Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	*10.047.253*	*8.590.389*	1.456.864	16,96%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	*392.950*	*537.797*	-144.847	-26,93%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	*6.495.068*	*6.591.761*	-96.694	-1,47%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	*0*	*0*	0	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	*569.916*	*595.901*	-25.985	-4,36%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	*5.739.152*	*5.605.566*	133.586	2,38%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*0*	*0*	0	0,00%
	TOTALE	**23.244.339**	**21.921.415**	**1.322.924**	**6,03%**

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/2015	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	6.732.838	6.732.838	0	100,00%
BA1590	Pulizia	13.860.446	13.675.152	185.294	98,66%
BA1600	Mensa	9.596.587		9.596.587	0,00%
BA1610	Riscaldamento	7.929.000		7.929.000	0,00%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	353.966		353.966	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.668.642		2.668.642	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.801.630	2.392.423	409.207	85,39%
BA1650	Utenze telefoniche	2.285.266		2.285.266	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	10.850.000		10.850.000	0,00%
BA1670	Altre utenze	5.507.054		5.507.054	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	8.296.435		8.296.435	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	191.026		191.026	0,00%
	…			0	0,00%
	…			0	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0,00%
	…			0	0,00%
	…			0	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	23.363.859		23.363.859	0,00%
	…			0	0,00%
	…			0	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	44.433		44.433	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	868.415		868.415	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	23.244.339	8.852.161	14.392.178	38,08%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	10.047.253	*8.852.161*	1.195.092	*88,11%*
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	392.950		392.950	*0,00%*
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	6.495.068		6.495.068	*0,00%*
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	0		0	*0,00%*
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	569.916		569.916	*0,00%*
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	5.739.152		5.739.152	*0,00%*
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	0			*0,00%*
	TOTALE	**118.593.935**	**31.652.574**	**86.941.361**	**26,69%**

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Come si evince dalla tabella, per l'anno 2015, il servizio lavanderia rientra totalmente nel contratto per i servizi integrati, stipulato nel 2006.
Per quanto riguarda le pulizie il 98,91% del costo rientra nel medesimo contratto, mentre la parte restante si riferisce a contratti per il servizio pulizie stipulati con cooperative sociali di tipo B.
Relativamente al servizio smaltimento rifiuti, l'85,39% del costo rientra nel contratto per i servizi integrati valido fino al 19 settembre 2015. Con gara espletata da Intercent-ER il servizio è stato aggiudicato ad un unico fornitore con decorrenza 20 settembre 2015."
Per quanto concerne il Riscaldamento l'importo indicato in tabella è relativo al servizio energia, comprensivo di rifornimento di combustibile e manutenzioni degli impianti; il servizio energia per il 2015 è stato affidato mediante convenzioni CONSIP relative al solo servizio energia, e quindi non multiservizi, per tutti i presidi, ad esclusione degli Ospedali di Bentivoglio, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Loiano per cui è stata stipulata la concessione *(project financing)* per la progettazione, realizzazione e gestione di impianti di cogenerazione e servizio energia.
Per il 2015, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per l'88%, a mezzo di contratti multi-servizi, di tipo "global service", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali Bellaria e Maggiore e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali.

Di seguito il dettaglio dei contratti multiservizio relativi al costo di manutenzione e riparazione ordinaria:

Contratto multiservizi di manutenzione Ospedale Maggiore e Ospedale Bellaria	4.294.996
Contratto multiservizi di manutenzione Area Nord, Area Sud e presidi extraospedalieri area centro	3.743.717
Consip MIES - Multiservizio tecnologico integrato energia per la sanità (Ospedali Area Nord e Sud)	813.448
	8.852.16

Le manutenzioni non comprese nei contratti multiservizi sono relative a:

- servizio verde degli ospedali della provincia e dei presidi territoriali
- manutenzione della palazzina L dell'Ospedale Maggiore compresa nel contratto di concessione del Laboratorio Analisi
- manutenzioni di apparecchiature specialistiche, quali impianti di trattamento acque dialisi e acque reflue, ecc.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
Concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore di Bologna	n. 1323/2013	12/09/13	16.301.428	18/05/25	980.000	14.848.433
Laser per stimolazione ditta Deka Mela	n. 473 del 13/03/2013	18/07/13	37.831	17/07/16	13.410	2.773
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						
…						
…						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21.Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***319.740.745***	***318.552.485***	***1.188.260***	***0,37%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***149.977.070***	***151.582.869***	***-1.605.799***	***-1,06%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**133.181.575**	**135.636.999**	**-2.455.424**	**-1,81%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	128.655.018	131.858.817	-3.203.799	-2,43%
	Voci di costo a carattere stipendiale	56.264.499	57.808.539	-1.544.040	-2,67%
	Retribuzione di posizione	21.519.769	21.632.987	-113.218	-0,52%
	Indennità di risultato	4.995.072	5.125.187	-130.115	-2,54%
	Altro trattamento accessorio	3.441.246	4.956.775	-1.515.529	-30,57%
	Oneri sociali su retribuzione	27.848.259	28.178.385	-330.126	-1,17%
	Altri oneri per il personale	14.586.173	14.156.944	429.229	3,03%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	4.526.558	3.778.182	748.376	19,81%
	Voci di costo a carattere stipendiale	2.360.031	1.918.908	441.123	22,99%
	Retribuzione di posizione	683.988	441.489	242.499	54,93%
	Indennità di risultato	158.764	104.595	54.169	51,79%
	Altro trattamento accessorio	109.377	327.140	-217.763	-66,57%
	Oneri sociali su retribuzione	996.852	814.886	181.966	22,33%
	Altri oneri per il personale	217.546	171.164	46.382	27,10%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**16.795.494**	**15.945.870**	**849.625**	**5,33%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	15.905.148	15.261.764	643.385	4,22%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.942.336	7.832.129	110.207	1,41%
	Retribuzione di posizione	1.558.632	1.431.999	126.633	8,84%
	Indennità di risultato	732.336	660.172	72.164	10,93%
	Altro trattamento accessorio	386.689	460.373	-73.684	-16,01%
	Oneri sociali su retribuzione	3.514.660	3.220.641	294.019	9,13%
	Altri oneri per il personale	1.770.495	1.656.450	114.045	6,88%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	890.346	684.106	206.240	30,15%
	Voci di costo a carattere stipendiale	591.070	402.962	188.108	46,68%
	Retribuzione di posizione	50.061	72.556	-22.495	-31,00%
	Indennità di risultato	23.522	34.044	-10.522	-30,91%
	Altro trattamento accessorio	5.996	15.036	-9.040	-60,12%
	Oneri sociali su retribuzione	199.727	142.889	56.838	39,78%
	Altri oneri per il personale	19.970	16.619	3.351	20,16%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**169.763.675**	**166.969.616**	**2.794.059**	**1,67%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	168.805.968	166.745.088	2.060.880	1,24%
	Voci di costo a carattere stipendiale	97.301.269	97.257.012	44.257	0,05%
	Straordinario e indennità personale	1.221.268	1.124.339	96.929	8,62%
	Retribuzione per produttività personale	9.179.876	8.749.042	430.834	4,92%
	Altro trattamento accessorio	7.953.852	7.933.621	20.231	0,26%
	Oneri sociali su retribuzione	37.508.117	37.016.837	491.280	1,33%
	Altri oneri per il personale	15.641.586	14.664.237	977.349	6,66%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	957.707	224.528	733.180	326,54%
	Voci di costo a carattere stipendiale	613.663	149.518	464.145	310,43%
	Straordinario e indennità personale	5.635	11.357	-5.722	-50,38%
	Retribuzione per produttività personale	40.791	17.079	23.712	138,84%
	Altro trattamento accessorio	30.897	8.224	22.673	275,69%
	Oneri sociali su retribuzione	192.174	38.350	153.824	401,11%
	Altri oneri per il personale	74.547	0	74.547	0,00%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***2.742.474***	***2.730.903***	***11.571***	***0,42%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**2.742.474**	**2.730.903**	**11.571**	**0,42%**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	2.653.405	2.634.744	18.662	0,71%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.370.675	1.365.859	4.816	0,35%
	Retribuzione di posizione	484.599	459.360	25.239	5,49%
	Indennità di risultato	154.294	148.232	6.062	4,09%
	Altro trattamento accessorio	75.563	107.862	-32.299	-29,94%
	Oneri sociali su retribuzione	568.274	553.431	14.843	2,68%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	89.069	96.159	-7.091	-7,37%
	Voci di costo a carattere stipendiale	43.663	48.976	-5.313	-10,85%
	Retribuzione di posizione	17.559	14.207	3.352	23,59%
	Indennità di risultato	5.591	4.584	1.007	21,97%
	Altro trattamento accessorio	2.739	9.058	-6.319	-69,76%
	Oneri sociali su retribuzione	19.517	19.334	183	0,95%
	Altri oneri per il personale	0		0	0,00%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0,00%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0		0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0		0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0		0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0		0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0		0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0		0	0,00%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0		0	0,00%
	Straordinario e indennità personale	0		0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0		0	0,00%
	Altro trattamento accessorio	0		0	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	0		0	0,00%
	Altri oneri per il personale	0		0	0,00%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*			0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***42.765.019***	***42.513.142***	***251.877***	***0,59%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**996.264**	**1.050.373**	**-54.109**	**-5,15%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	799.372	808.538	-9.166	-1,13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	435.476	432.937	2.539	0,59%
	Retribuzione di posizione	132.966	130.704	2.262	1,73%
	Indennità di risultato	42.336	42.177	159	0,38%
	Altro trattamento accessorio	19.925	35.272	-15.347	-43,51%
	Oneri sociali su retribuzione	168.669	167.448	1.221	0,73%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	196.892	241.834	-44.942	-18,58%
	Voci di costo a carattere stipendiale	72.100	87.251	-15.151	-17,36%
	Retribuzione di posizione	57.040	58.722	-1.682	-2,86%
	Indennità di risultato	18.161	18.949	-788	-4,16%
	Altro trattamento accessorio	8.547	28.652	-20.105	-70,17%
	Oneri sociali su retribuzione	41.044	48.260	-7.216	-14,95%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	0	0	0	0,00%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**41.768.755**	**41.462.770**	**305.985**	**0,74%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	41.662.275	41.391.338	270.938	0,65%
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.998.822	27.036.656	-37.834	-0,14%
	Straordinario e indennità personale	172.936	172.975	-39	-0,02%
	Retribuzione per produttività personale	1.392.676	1.346.006	46.670	3,47%
	Altro trattamento accessorio	1.479.972	1.375.755	104.217	7,58%
	Oneri sociali su retribuzione	9.231.221	9.203.909	27.312	0,30%
	Altri oneri per il personale	2.386.649	2.256.037	130.612	5,79%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	106.480	71.432	35.048	49,06%
	Voci di costo a carattere stipendiale	77.619	49.520	28.099	56,74%
	Straordinario e indennità personale	433	0	433	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	4.169	9.472	-5.303	-55,99%
	Altro trattamento accessorio	2.456	0	2.456	0,00%
	Oneri sociali su retribuzione	16.069	12.440	3.629	29,17%
	Altri oneri per il personale	5.734	0	5.734	0,00%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***31.036.293***	***31.652.514***	***-616.221***	***-1,95%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**3.062.950**	**3.155.807**	**-92.857**	**-2,94%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	2.612.490	2.756.302	-143.812	-5,22%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.158.280	1.150.838	7.442	0,65%
	Retribuzione di posizione	561.965	614.148	-52.183	-8,50%
	Indennità di risultato	178.927	198.181	-19.254	-9,72%
	Altro trattamento accessorio	95.273	205.497	-110.224	-53,64%
	Oneri sociali su retribuzione	618.045	587.638	30.407	5,17%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	450.461	399.505	50.956	12,75%
	Voci di costo a carattere stipendiale	197.087	174.937	22.150	12,66%
	Retribuzione di posizione	103.055	75.906	27.149	35,77%
	Indennità di risultato	32.812	24.494	8.318	33,96%
	Altro trattamento accessorio	17.473	44.383	-26.910	-60,63%
	Oneri sociali su retribuzione	100.034	79.785	20.249	25,38%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	0,00%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**27.973.343**	**28.496.707**	**-523.364**	**-1,84%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	27.696.499	28.318.786	-622.288	-2,20%
	Voci di costo a carattere stipendiale	17.316.342	17.890.200	-573.858	-3,21%
	Straordinario e indennità personale	143.049	144.146	-1.097	-0,76%
	Retribuzione per produttività personale	1.127.618	1.121.672	5.946	0,53%
	Altro trattamento accessorio	1.120.077	1.099.954	20.123	1,83%
	Oneri sociali su retribuzione	6.020.396	6.182.784	-162.388	-2,63%
	Altri oneri per il personale	1.969.017	1.880.030	88.987	4,73%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	276.844	177.921	98.923	55,60%
	Voci di costo a carattere stipendiale	183.480	108.134	75.346	69,68%
	Straordinario e indennità personale	1.426		1.426	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	10.323	20.456	-10.133	-49,54%
	Altro trattamento accessorio	11.165	10.996	169	1,54%
	Oneri sociali su retribuzione	51.586	38.335	13.251	34,57%
	Altri oneri per il personale	18.864	0	18.864	0,00%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	0	0	0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Si rimanda alla relazione sulla gestione per il commento sugli andamenti del costo del personale

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/2015	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2015	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2015	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2015	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO 2015	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO 2015	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO 2015
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			1.322	57	93	**1.286**			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	22.821.892	22.074.477					22.203.757	-618.135	129.280
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.681.485	3.681.485					3.550.623	-130.862	-130.862
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.338.879	5.229.783					5.153.836	-185.043	-75.947
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA		0	284	38	20	**302**			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.838.894	2.857.604					2.965.877	126.983	108.273
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	223.684	215.832					231.503	7.819	15.671
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.138.024	1.130.835					1.187.979	49.955	57.144
PERSONALE NON DIRIGENTE		0	6.458	311	233	**6.536**			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	19.373.956	18.990.207					19.114.444	-259.512	124.237
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	10.164.101	9.706.804					9.631.645	-532.456	-75.159
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	11.308.839	11.330.021					10.459.383	-849.456	-870.638
TOTALE	**76.889.754**	**75.217.048**	**8.064**	**406**	**346**	**8.124**	**74.499.047**	**-2.390.707**	**-718.001**

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22.Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.412.901	1.564.381	-151.481	-9,68%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	526.198	570.738	-44.540	-7,80%
	Compensi e rimb. spese Direzione Gen.	*371.856*	*423.977*	-52.121	-12,29%
	Compensi e rimb.spese Collegio Sindacale	*62.351*	*53.793*	8.558	15,91%
	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	*91.991*	*92.968*	-977	-1,05%
	…				
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	782.897	755.843	27.054	3,58%
	Spese legali	*171.418*	*306.471*	*-135.053*	*-44,07%*
	Commissioni di concorso	*3.993*	*6.409*	*-2.417*	*-37,71%*
	Abbuoni passivi	*3.178*	*2.194*	*984*	*44,82%*
	Abbonamento televisivo	*6.877*	*7.943*	*-1.066*	*-13,42%*
	Altri costi amministrativi	*581.532*	*372.082*	*209.450*	*56,29%*
	Comp.e rimb. spese nucleo val. e OAS	*15.899*	*60.743*	*-44.844*	*-73,83%*
	…				
	TOTALE	**2.721.995**	**2.890.962**	**-168.967**	**-5,84%**

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso pres ente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevat e significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Rispetto al consuntivo 2014, una riduzione si è riscontrata alla voce imposte e tasse (-9,68% pari a 151 mila euro) dovuta essenzialmente agli oneri fiscali corrisposti nel 2014 per una permuta immobiliare e alla riduzione delle spese legali (-44,07% pari a – 135 mila euro)

23.Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**13.170.902**	**8.843.943**	**4.326.959**	**48,93%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.586.693	1.031.648	1.555.046	150,73%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	931.209	0	931.209	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	9.653.000	7.812.296	1.840.705	23,56%
	Accantonamento al fondo rischi su crediti	*0*	*1.223.296*	*-1.223.296*	*-100,00%*
	Accantonamento al fondo ferie non godute e straordinari	*0*	*89.000*	*-89.000*	*-100,00%*
	Accantonamento al fondo rischi su assicurazioni	*9.653.000*	*6.500.000*	*3.153.000*	*48,51%*
	…			*0*	*0,00%*
	…				
BA2760	**Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	791.000	840.000	**-49.000**	**-5,83%**
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**11.808.876**	**11.737.054**	**71.821**	**0,61%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	200.000	200.000	0	0,00%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	10.537.863	11.039.112	-501.250	-4,54%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	1.071.013	497.942	573.071	115,09%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0,00%
	Altri accantonamenti:	**6.418.790**	**2.488.609**	**3.930.180**	**157,93%**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	1.000.000	0	1.000.000	100,00%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	734.000	734.000	0	0,00%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119.000	119.000	0	0,00%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0,00%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0,00%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0,00%
BA2890	Altri accantonamenti	4.565.790	1.635.609	2.930.180	179,15%
	Accantonamento al fondo indennita' organi istituzionali	*97.149*	*108.793*	*-11.644*	*-10,70%*
	Accantonamento manutenzioni cicliche	*3.078.924*	*0*	*3.078.924*	100,00%
	Accantonamento al fondo spese legali	*478.429*	*564.548*	*-86.118*	*-15,25%*
	Accant al fondo per la riliquidazione del personale in quiescenza	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
	Accantonamento trattenuta 5% compenso medici Decreto Balduzzi L.189/2012	*493.594*	*503.171*	*-9.577*	*-1,90%*
	Accantonamento per interventi di ripristino eventi sismici	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
	Accantonamento al fondo incentivi medici convenzionati	*417.694*	*459.098*	*-41.404*	*-9,02%*
	…				
	TOTALE	**32.189.567**	**23.909.606**	**8.279.961**	**34,63%**

Nota: il fondo PCA 000 Fondo per premi operosità medici SUMAI pari ad €791.000 è dettagliato in tab. 41

Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	ALTRI ACCANTONAMENTI BA2890 La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata secondo il dettaglio riportato nella tabella 72. Per ulteriori informazioni si rimanda alla tabella 36 – Fondi rischi ed oneri della presente Nota Integrativa.

24.Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il valore degli interessi si presenta in diminuzione rispetto al 2014 di 2,19 milioni di €, così articolato: +270 mila € per interessi sui mutui dovuto all'attivazione di nuovi mutui. La gestione della liquidità ha consentito una riduzione -115 mila € per interessi di tesoreria e – 2,3 milioni di € sugli interessi verso fornitori.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso del 2014 sono stati sostenuti degli oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su anticipazioni di cassa, su mutui e per interessi verso i fornitori.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2015	Valore CE al 31/12/2014	Variazioni importo	Variazioni %
CA0010	**Interessi attivi**	**11.611**	**9.961**	**1.649**	**16,56%**
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	11.611	9.961	1.649	16,56%
CA0040	Altri interessi attivi	0	0	0	0,00%
CA0050	**Altri proventi**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	0	0	0	0,00%
CA0110	**Interessi passivi**	**3.475.150**	**5.665.733**	**-2.190.583**	**-38,66%**
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	409.769	524.668	-114.899	-21,90%
CA0130	Interessi passivi su mutui	1.088.444	817.866	270.578	33,08%
CA0140	Altri interessi passivi	1.976.938	4.323.200	-2.346.262	-54,27%
CA0150	**Altri oneri**	**32**	**61**	**-30**	**-48,07%**
CA0160	Altri oneri finanziari	0	0	0	0,00%
CA0170	Perdite su cambi	32	61	-30	-48,07%
	TOTALE	**-3.463.571**	**-5.655.833**	**2.192.262**	**-38,76%**

25.Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26.Proventi e oneri straordinari

EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**2.482.412**
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.290.040
	Altre sopravvenienze attive vs GSA - DGR 1385/15 e DGR 2289/15	1.192.372
	Altre sopravvenienze attive vs IOR - Integrazione Ortopedia Bentivoglio 2014; manutenzione sistemi informativi LUM 2014; consulenze sanitarie 2014	67.418
	Altre sopravvenienze attive vs AOSP BO - Integrazione manutenzione sistemi informativi LUM 2014 e AVEC 2014	23.564
	Altre sopravvenienze attive vs ASL Ferrara - oneri contributivi oneri istituzionali 2014 e AVEC 2014	4.767
	Chiusura mobilità attiva infra Regione 2014	1.501
	Altre sopravvenienze attive vs altre ASL RER - AVEC 2014 e visite fiscali 2014	417
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	9.360.319
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	6.021
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	9.354.298
	Sopr. Attive per verifica autocertificazioni esenzioni ticket 2012	294.449
	Sopr. Attive per rimborso quota contributo assist medica estero non utilizzata	105.245
	Sopr. Attive per oneri di prenotazione CUP a carico di strutture accreditate a. 201	66.887
	Sopr. Attive per fornitura materiale sanitario ad ASL extraRER 2014	35.739
	Sopr. Attive per rimborsi di ricoveri stranieri paganti in H Aziendali	34.990
	Sopr. Attive rimborsi spese bandi di gara 2014	39.851
	Sopr. Attive per rimborsi di ricoveri paz STP in H Aziendali	24.049
	Sopr. Attive per rimborso utenze energia elettrica da gestore	14.448
	Sopr. Attive realizzazione piani formativi 2014	15.357
	Sopr. Attive recupero crediti Equitalia	11.687
	Sopr. Attive controllo vet. Popolazione felina vs Comuni 2014	8.658
	Sopr. Attive per visite fiscali a 2009-2014	7.091
	Sopr. Attive per rimborsi utenze e canoni strutture aziendali utilizzate da altri enti	7.560
	Sopr. Attive per rimborsi abbonamento trasporti da dipendenti	2.634
	Sopr. Attive per altro	12.101
	Sopravvenienze attive straordinarie - Giroconto per rettifica fondo rischi su crediti	7.002.317
	Sopravvenienze attive straordinarie - Quota sterilizzazione ricalcolo ammortamenti beni di valore inferiore a 516,46 euro anni 2007-2014	68.361
	Sopravvenienze attive straordinarie - Rettifica debiti per mutui anno 2006	1.482.076
	Sopravvenienze attive straordinarie - Quota sterilizzazione ammortamenti 2013-2014 su diritto di superficie	51.752
	Sopravvenienze attive straordinarie - Rettifiche immobilizzazioni in corso anni 2009-2012	69.047

EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**4.123.793**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	566.644
	Insussistenze attive per mobilità entro Regione consolidato anno 2014	565.326
	Insussistenze attive per prestazioni sanitarie da Aziende sanitarie entro Regione 2014	1.317
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	3.557.149
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base 2014	346
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica - contestazioni anni 2006/2007/2008	753
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	535.597
	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati anni 2006-2011	16.350
	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati anni 2012-2014	519.246
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.510.045
	Insussistenze attive v/fornitori di beni e servizi relative all'acquisto di beni e servizi - lavanolo 2009-2014	1.498.953
	Insussistenze attive v/fornitori di beni e servizi relative all'acquisto di beni e servizi - 2002-2014	574.085
	Insussistenze attive per FRNA distretti aziendali per restituzione rimborsi assegni di cura 2014 e ricognizione fatture da ricevere 2013-2014	74.766
	Insussistenze attive payback altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanz condivisione del rischio anni 2012-2014	362.240
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	510.410
	Ricognizione fornitori vari per circolarizzazioni 2000-2012	144.618
	Ricognizione fornitori vari per circolarizzazioni 2013	2.187
	Ricognizione fornitori vari per circolarizzazioni 2014	66.019
	Conguaglio telefonia 2014	145.463
	Ins. debiti verso fornitori	107.094
	Utilizzo residui f.do perequaz per acq. arredi ALP_da accordi OOSS	45.029

EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**12.303.570**
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.531
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	33.531
	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche entro Provincia anni 2012-2014	25.605
	Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche entro Regione anni 2012-2014	7.926
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	12.270.039
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	800.000
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive relative al personale medico-veterinario dirigente - Oneri personale in quiescenza - anni 2014 e precedenti*	*350.000*
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive relative al personale non medico dirigente - Oneri personale in quiescenza - anni 2014 e precedenti*	*130.000*
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive relative al personale del comparto - Oneri personale in quiescenza - anni 2014 e precedenti*	*320.000*
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati - 2013	1.705
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	177.062
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari anni 2003-2014	71.996
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari e non sanitari anni 2001-2014	87.664
	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di servizi sanitari - assegni, sussidi e contributi anni 2005-2014	17.402
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	11.291.272
	Altre sopravvenienze passive v/terzi per l'acquisto di servizi sanitari relative a FRNA distretti aziendali anni 2012 e 2014	9.319
	Altre sopravvenienze passive v/terzi - Ricognizione saldi fornitori anni 1999-2014	81.317
	Altre sopravvenienze passive v/terzi - Indennità per occupazione terreno Ospedale Maggiore anni 2011-2014	136.340
	Altre sopravvenienze passive v/terzi - Altri servizi non sanitari - anni 2004-2014	49.264
	Altre sopravvenienze passive v/terzi - quadratura finanziamenti per investimenti da rettifica contrib_cespiti	730
	Sopravvenienze passive straordinarie - Sopravvenienze passive straordinarie - Quota ammortamenti 2011-2014 errata capitalizzazione software	112.006
	Sopravvenienze passive straordinarie - Quota ammortamento 2013-2014 diritto di superficie	51.752
	Sopravvenienze passive straordinarie - Ricostituzione contributi c/capitale da ricognizione straordinaria	8.724.066
	Sopravvenienze passive straordinarie - Cancellazione scheda inventariale interessi su mutui 2006	1.268.812
	Sopravvenienze passive straordinarie - Quota ricalcolo ammortamenti beni di valore inferiore a 516,46 euro non sterilizzati anni 2012-2014, sterilizzati anni 2007-2014	592.714
	Sopravvenienze passive straordinarie - Rettifica liquidità Banca Italia c/capitale anno 2005	48.053
	Sopravvenienze passive straordinarie - Rettifiche immobilizzazioni in corso anni 2008-2014	216.899

EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**512.106**
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	465.916
	Insussistenze passive per mobilità entro Regione consolidato anno 2014	105.732
	Insussistenze passive vs GSA - DGR 1034/12-1266/10-2181/10-1189/12-1173/14-2045/11-889/08-2089/11 1	98.146
	Insussistenze passive vs IOR - storno nota di addebito conguaglio ortopedia Bentivoglio 2014	62.729
	Insussistenze passive vs AOSP BO - Nota di accredito da emettere specialistica 2014	99.027
	Insussistenze passive vs ASL RER - emissione note di accredito su documenti attivi competenza 2014	282
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	46.190
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	46.190
	Ricognizione crediti vs clienti ed emissione note di credito su documenti attivi 2014 e precedenti	43.870
	Insussistenze passive regolarizzo furti, ammanchi e banconote false 2014/2015	2.320

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	**Caso presente in azienda?**	**Se sì, illustrare**
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?	SI	EA0020 Plusvalenze per € 555 Le plusvalenze sono relative a cessione di attrezzature sanitarie obsolete, in particolare cessione ecotomografo per euro 500 e cessione di arredi per un totale di 55 euro. EA0270 Minusvalenze per € 415.101,93 Le minusvalenze sono generate principalmente (euro 359.619) dalla restituzione degli immobili non di proprietà sui quali erano stati eseguiti interventi di miglioria e della conseguente chiusura delle schede cespiti ad esse riferite; per il resto a dismissioni per fuori uso di attrezzature sanitarie (euro 37.527,60) e altri beni materiali (euro 17.955,33).

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	SI		Per quanto attiene all'operazione riguardante la ricostituzione dei contributi in conto capitale per un valore di 8,724 milioni di euro si rimanda alla tabella PN03. Tra le sopravvenienze attive si segnala l'importo di circa 1,2 milioni iscritto relativamente alle Delibere di Giunta regionale n. 1385/15 (Medicina penitenziaria 2014) e n. 2289/2015 (Corsi formazione MMG 2014/2017), contabilizzate come da indicazioni regionali in merito. Tra le sopravvenienze attive si rileva la rettifica dei debiti per mutui per un valore pari a 1,482 milioni di euro per una errata iscrizione di interessi capitalizzati, contestualmente è stata rettificata la scrittura dell'attivo patrimoniale con contestuale iscrizione di una sopravvenienza passiva straordinaria per un importo pari a 1,269 milioni di euro. Inoltre, circa 300 mila euro sono stati iscritti a sopravvenienza attiva a fronte di verifiche effettuate sulle autocertificazioni del diritto all'esenzione dal pagamento dei ticket per le prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale per motivi di reddito e circa 105 mila euro relativi al rimborso della quota di contributo versata per assistenza medica e non utilizzata. Si segnala la registrazione di un importo pari a 7,002 milioni di euro relativo allo stralcio del fondo rischi su crediti, sulla base di quanto esposto nelle linee guida regionali "Fondi rischi ed oneri"ed iscrizione di specifici fondi svalutazione per ciascuna classe contabile di credito, come dettagliato in TAB 18 e 19, secondo i criteri evidenziati nel commento CRED01. In aggiunta si rileva l'iscrizione di insussistenze attive per 565 mila euro per mobilità entro Regione e per 106 mila euro di insussistenze passive legate alla chiusura del consolidato anno 2014 e la registrazione di sopravvenienze passive per 136 mila euro per indennità di occupazione terreno Ospedale Maggiore anni 2011-2014 (Deliberazione n. 365 del 22/12/2015).

27.Modello Ministeriale CE Anno 2015 confronto con 2014

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
AA0000	**A) Valore della produzione**		
AA0010		**1.575.289.465**	**1.550.927.415**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**1.527.702.488**	**1.509.141.704**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.511.861.392	1.492.892.979
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	15.841.097	16.248.725
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**42.099.015**	**38.360.479**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**28.057.586**	**28.960.095**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	27.880.134	28.533.325
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	177.453	426.770
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
AA0110	**A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**2.329.010**	**190.660**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.329.010	190.660
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	**A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)**	**11.712.420**	**9.209.724**
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	702.882	653.746
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	4.740.794	3.163.147
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	6.268.743	5.392.831
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**5.487.962**	**3.425.232**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.796.091	1.457.911
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	3.691.871	1.967.321
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	**0**	**0**
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**-3.878.720**	**-5.736.392**
AA0250	**A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	-3.497.815	-4.938.360
AA0260	**A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**	-380.905	-798.033
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**12.341.248**	**15.295.975**
AA0280	**A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	611.144	544.801
AA0290	**A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	11.203.618	13.977.751
AA0300	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca**	526.487	773.423
AA0310	**A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati**	0	0
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**172.329.189**	**169.951.104**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**76.058.824**	**73.544.755**
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	46.246.055	42.994.420
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	16.038.619	16.078.014
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	7.321.718	4.646.948
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	2.341.497	2.201.953
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	841.507	854.572
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.464.562	1.473.647
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	696.821	956.150
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	17.541.332	16.783.135

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.309.667	1.425.427
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28.503.102	29.124.909
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14.817.884	16.061.158
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.620.695	3.061.512
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.732.178	1.669.647
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	1.289.903	1.245.958
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.450.169	1.487.727
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.315.855	1.132.178
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	2.013.791	2.013.790
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	350.056	391.379
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	0	0
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	332.026	288.624
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	332.026	288.624
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	1.580.545	1.772.936
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**71.148.554**	**70.111.828**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	69.015.000	68.105.000
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.779.710	1.454.355
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	353.844	552.473
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	9.745.389	10.764.748
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**15.376.423**	**15.529.772**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.796.992	1.758.006
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	12.306.949	12.626.025
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	197.529	122.821
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.073.488	1.022.582
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.464	338
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**16.999.458**	**20.730.402**
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**	346.595	148.706
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	**0**	**0**
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**11.018.299**	**7.095.232**
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.864.985	1.706.830
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.110.867	1.984
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	7.042.446	5.386.418
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	**1.745.741**	**1.866.985**

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	490.252	475.977
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	37.929	50.527
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	1.217.560	1.340.480
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	**3.888.824**	**11.619.480**
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	8.850.000
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	8.850.000
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	3.888.824	2.769.480
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**25.249.289**	**26.034.814**
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale**	24.681.560	25.482.721
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	567.729	552.093
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**	0	0
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**20.089.182**	**24.670.235**
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	581.770	519.482
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	9.018.648	10.241.309
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**	6.267.349	7.773.668
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	2.133.150	1.924.002
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	503.605	1.300.542
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	1.584.661	2.911.232
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	0	0
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**3.684.189**	**3.428.807**
AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**	95.261	67.161
AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**	2.530.747	2.176.450
AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	1.058.182	1.185.196
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**1.822.103.301**	**1.805.302.361**
BA0000	**B) Costi della produzione**	0	0
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**-155.855.050**	**-148.121.501**
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**-151.981.799**	**-144.115.774**
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-82.988.385	-72.292.039
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-81.343.767	-70.763.561
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-1.644.618	-1.528.479
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-8.308.189	-8.529.886
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-8.298.189	-8.503.916
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-10.000	-25.970
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-48.933.888	-52.170.493
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-35.493.931	-36.451.306
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-1.445.111	-1.414.489
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-11.994.846	-14.304.698
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-1.034.438	-953.396
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-4.280.055	-4.040.071
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-137.481	-172.037
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-15.518	-17.221
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-5.768.725	-5.714.618
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-515.119	-226.013
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**-3.873.251**	**-4.005.727**
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-263.989	-277.946
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-898.946	-881.790
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-573.177	-655.957
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-1.963.711	-2.001.419
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-12.637	-26.442
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-160.792	-162.174

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	-1.117.973.966	-1.117.038.345
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**-1.020.873.024**	**-1.016.992.207**
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**-97.052.533**	**-97.817.347**
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-96.310.214	-97.075.552
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-71.805.081	-72.577.816
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-15.839.818	-15.937.394
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-6.104.751	-6.619.330
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-2.560.564	-1.941.012
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-476.266	-475.742
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-266.053	-266.053
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**-116.706.987**	**-121.631.859**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-114.282.250	-119.190.685
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-1.747.002	-1.763.439
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-677.735	-677.735
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**-104.046.161**	**-100.813.184**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-64.221.163	-62.161.548
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	-8.030.609	-8.398.925
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	-11.575.888	-11.671.417
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	-18.438.790	-17.126.939
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-63.189	-64.710
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-6.828.360	-6.615.696
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-11.547.241	-10.446.533
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-1.779.710	-1.454.355
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**-488.588**	**-542.316**
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-478.400	-522.351
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-10.188	-19.965
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**-5.304.108**	**-4.744.775**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-262.253	-129.289
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-235.350	-255.740
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-4.806.505	-4.359.746
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**-15.353.054**	**-15.012.073**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-433.982	-333.501
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-14.919.072	-14.678.572
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**-381.082.119**	**-384.116.398**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-225.517.582	-226.247.600
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-18.956.694	-21.616.828
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	**-67.592.843**	**-68.146.970**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-66.800.000	-67.595.233
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-792.843	-551.737
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-69.015.000	-68.105.000

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**-11.016.221**	**-11.328.594**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-40.081	-31.337
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-10.820.924	-11.117.751
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-155.216	-179.507
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**-49.925.120**	**-48.345.588**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-44.460.993	-43.349.971
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-478.016	-409.906
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-2.561.435	-2.511.887
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-2.424.676	-2.073.825
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**-3.801.386**	**-4.043.450**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-549.386	-549.000
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-2.884.000	-2.922.450
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-368.000	-572.000
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**-31.480.776**	**-30.718.756**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-39.148	-1.016
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-582.995	-582.995
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-30.858.633	-30.134.745
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**-130.272.060**	**-126.242.311**
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-119.655	-130.546
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-37.873.865	-40.628.889
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	-92.003.390	-85.186.591
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	-275.150	-296.286
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**-11.276.411**	**-11.513.597**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-1.038.276	-1.063.487
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-9.255.697	-9.531.616
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-160.471	-106.124
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-816.438	-812.369
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-5.529	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**-22.050.716**	**-19.819.185**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-3.842.294	-2.242.489
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-306.123	-386.946
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-4.740.051	-3.161.617
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-10.678.044	-11.575.751
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.484.204	-2.452.381
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**-12.821.052**	**-14.352.769**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-1.026.191	-1.062.051
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-130.614	-207.884

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-11.235.602	-12.784.641
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-2.050.000	-1.950.000
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-378.206	-453.609
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-998.387	-680.057
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-1.766.651	-1.767.106
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-2.963.747	-3.832.756
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-3.078.610	-4.101.114
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-428.645	-298.192
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-316.283	-198.792
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-45.000	-99.400
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-67.361	0
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**-28.195.732**	**-25.950.007**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-2.287.173	-2.427.945
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-174.566	-166.513
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-70.093	-14.791
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-24.083.355	-21.799.239
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-1.580.545	-1.541.520
BA1550	**B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC**	0	0
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**-97.100.941**	**-100.046.137**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**-94.436.749**	**-97.055.249**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-6.732.838	-7.182.482
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-13.860.446	-13.743.621
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-9.596.587	-9.673.041
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-7.929.000	-9.853.000
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-353.966	-424.996
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-2.668.642	-2.658.739
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-2.801.630	-2.797.074
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-2.285.266	-2.647.080
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-10.850.000	-10.890.134
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-5.507.054	-5.247.533
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-8.296.435	-8.040.970
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-7.289.430	-6.942.482
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-1.007.005	-1.098.488
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-23.554.885	-23.896.581
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-191.026	-495.660
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-23.363.859	-23.400.921
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**-1.751.345**	**-1.845.970**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	-128.243
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-123.221	-155.363
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-1.620.440	-1.519.162
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-145.794	-76.247
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-565.122	-508.843
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-33.349	-32.893
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-876.174	-901.178
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-7.684	-43.202
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-7.684	-15.000
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	-28.202

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**-912.848**	**-1.144.917**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-44.433	-114.041
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-868.415	-1.030.876
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**-23.244.339**	**-21.921.415**
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	-10.047.253	-8.590.389
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	-392.950	-537.797
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	-6.495.068	-6.591.761
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**	0	0
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	-569.916	-595.901
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	-5.739.152	-5.605.566
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	0	0
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**-7.680.718**	**-6.935.743**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	-2.380.560	-2.439.487
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**-4.306.747**	**-3.855.850**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-1.639.260	-1.427.743
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-2.667.487	-2.428.107
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**-993.410**	**-640.405**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-993.410	-640.405
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA2070	**B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	0	0
BA2080	**Totale Costo del personale**	**-396.284.530**	**-395.449.044**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	-319.740.745	-318.552.485
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	-149.977.070	-151.582.869
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**-133.181.575**	**-135.636.999**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-128.655.018	-131.858.817
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-4.526.558	-3.778.182
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**-16.795.494**	**-15.945.870**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-15.905.148	-15.261.764
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-890.346	-684.106
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**-169.763.675**	**-166.969.616**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-168.805.968	-166.745.088
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-957.707	-224.528
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**-2.742.474**	**-2.730.903**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**-2.742.474**	**-2.730.903**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-2.653.405	-2.634.744
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-89.069	-96.159
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	-42.765.019	-42.513.142
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**-996.264**	**-1.050.373**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-799.372	-808.538
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-196.892	-241.834
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**-41.768.755**	**-41.462.770**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-41.662.275	-41.391.338
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-106.480	-71.432
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**-31.036.293**	**-31.652.514**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**-3.062.950**	**-3.155.807**

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-2.612.490	-2.756.302
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-450.461	-399.505
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**-27.973.343**	**-28.496.707**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-27.696.499	-28.318.786
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-276.844	-177.921
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**-2.721.995**	**-2.890.962**
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	-1.412.901	-1.564.381
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**	0	0
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**-1.309.094**	**-1.326.581**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-526.198	-570.738
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-782.897	-755.843
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**-43.648.713**	**-45.689.839**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	-4.716.903	-4.702.809
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**-38.931.810**	**-40.987.030**
BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**	**-24.776.320**	**-24.294.767**
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-150.524	-150.430
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-24.625.796	-24.144.337
BA2620	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	-14.155.490	-16.692.263
BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**-11.270.583**	**-802.998**
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	-11.270.583	-802.998
BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**435.326**	**-401.016**
BA2670	**B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie**	451.838	-370.225
BA2680	**B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	-16.511	-30.792
BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**-32.189.567**	**-23.909.606**
BA2700	**B.16.A) Accantonamenti per rischi**	**-13.170.902**	**-8.843.943**
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-2.586.693	-1.031.648
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-931.209	0
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	-9.653.000	-7.812.296
BA2760	**B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	-791.000	-840.000
BA2770	**B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**-11.808.876**	**-11.737.054**
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-200.000	-200.000
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-10.537.863	-11.039.112
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-1.071.013	-497.942
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
BA2820	**B.16.D) Altri accantonamenti**	**-6.418.790**	**-2.488.609**
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	-1.000.000	0
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-734.000	-734.000
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-119.000	-119.000
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	-4.565.790	-1.635.609
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**-1.790.434.134**	**-1.763.160.470**
CA0000	**C) Proventi e oneri finanziari**	0	0
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**11.611**	**9.961**
CA0020	**C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica**	0	0
CA0030	**C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari**	11.611	9.961
CA0040	**C.1.C) Altri interessi attivi**	0	0
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**0**	**0**
CA0060	**C.2.A) Proventi da partecipazioni**	0	0
CA0070	**C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni**	0	0
CA0080	**C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni**	0	0
CA0090	**C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti**	0	0
CA0100	**C.2.E) Utili su cambi**	0	0

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**-3.475.150**	**-5.665.733**
CA0120	**C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa**	-409.769	-524.668
CA0130	**C.3.B) Interessi passivi su mutui**	-1.088.444	-817.866
CA0140	**C.3.C) Altri interessi passivi**	-1.976.938	-4.323.200
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**-32**	**-61**
CA0160	**C.4.A) Altri oneri finanziari**	0	0
CA0170	**C.4.B) Perdite su cambi**	-32	-61
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**-3.463.571**	**-5.655.833**
DA0000	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	0	0
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	0	0
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	0	0
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**	**0**
EA0000	**E) Proventi e oneri straordinari**	0	0
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**14.904.086**	**12.952.612**
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	555	1.435
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**14.903.531**	**12.951.177**
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	129.380	135.790
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**10.650.358**	**2.552.498**
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.290.040	1.324.318
EA0070	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi**	**9.360.319**	**1.228.179**
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	6.021	140.513
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	9.354.298	1.087.666
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**4.123.793**	**10.262.889**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	566.644	163.144
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	**3.557.149**	**10.099.745**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	346	1.280.053
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	753	75.002
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	535.597	297.772
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	2.510.045	526.464
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	510.410	7.920.453
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**-13.269.761**	**-19.770.596**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	-415.102	-5.371.655
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**-12.854.659**	**-14.398.941**
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-37.710	-258.046
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-1.274	-2.371
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**-12.303.570**	**-13.833.439**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**-33.531**	**-136.429**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	-14.738
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-33.531	-121.691
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**-12.270.039**	**-13.697.010**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**-800.000**	**-803.302**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-350.000	-350.000
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-130.000	-100.000
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-320.000	-353.302
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale CE Anno 2015	Modello Ministeriale CE Anno 2014
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-1.705	-47.522
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-177.062	-296.244
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-11.291.272	-12.549.942
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**-512.106**	**-305.086**
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-465.916	-99.075
EA0480	**E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi**	**-46.190**	**-206.011**
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-46.190	-206.011
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**1.634.325**	**-6.817.984**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**29.839.921**	**29.668.074**
YA0000	**Imposte e tasse**	0	0
YA0010	**Y.1) IRAP**	**-28.890.207**	**-28.717.762**
YA0020	**Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente**	-26.034.641	-25.795.344
YA0030	**Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente**	-1.916.140	-1.950.093
YA0040	**Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)**	-939.426	-972.326
YA0050	**Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale**	0	0
YA0060	**Y.2) IRES**	**-944.561**	**-950.312**
YA0070	**Y.2.A) IRES su attività istituzionale**	-944.561	-950.312
YA0080	**Y.2.B) IRES su attività commerciale**	0	0
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	0	0
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**-29.834.768**	**-29.668.074**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**5.153**	**0**

28.Modello Ministeriale SP Anno 2015 confronto con 2014

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2015	Modello Ministeriale SP Anno 2014
	ATTIVO		
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**608.806.082**	**691.796.423**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**17.865.094**	**15.370.171**
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	***82.619***	***179.159***
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-1.185.266	-1.088.726
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	***34.742***	***73.723***
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.168.899
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-1.178.687	-1.095.176
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	***10.264.388***	***10.374.320***
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	43.295.217	38.959.215
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-33.030.830	-28.584.895
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	***624.824***	***656.802***
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	***6.858.521***	***4.086.168***
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.340.399	6.044.906
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-1.778.124	-1.958.739
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	3.644.667	262.167
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-348.421	-262.167
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	***0***	***0***
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**587.520.865**	**673.006.130**
AAA280	***A.II.1) Terreni***	***4.014.986***	***7.267.541***
AAA290	*A.II.1.a) Terreni disponibili*	*3.766.252*	*3.766.252*
AAA300	*A.II.1.b) Terreni indisponibili*	*248.734*	*3.501.289*
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	***542.817.342***	***562.849.830***
AAA320	*A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)*	*5.496.365*	*5.646.890*
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.306.941	7.306.941
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.810.575	-1.660.051
AAA350	*A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)*	*537.320.977*	*557.202.940*
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	814.594.379	810.284.837
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-277.273.401	-253.081.897
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	***10.866.304***	***11.397.457***
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	26.001.993	23.215.962
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-15.135.689	-11.818.505
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	***16.442.954***	***31.784.141***
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	125.318.876	120.721.927
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-108.875.922	-88.937.786
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	***2.884.711***	***17.434.745***
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	38.931.860	44.290.365
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-36.047.149	-26.855.620
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	***862.758***	***2.020.030***
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	8.499.440	7.754.421
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-7.636.682	-5.734.391
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	***1.326.229***	***1.326.229***
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	***2.357.981***	***22.755.538***
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	45.819.316	62.446.651
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-43.461.335	-39.691.113
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	***5.947.600***	***16.170.620***

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2015	Modello Ministeriale SP Anno 2014
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	***0***	***0***
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**3.420.122**	**3.420.122**
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	***0***	***0***
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	***A.III.2) Titoli***	***3.420.122***	***3.420.122***
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	3.420.122	3.420.122
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**350.169.428**	**336.934.664**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**23.402.142**	**22.966.815**
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	***23.111.518***	***22.659.680***
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	11.181.009	10.315.160
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	7.032.089	7.879.769
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	109.549	145.748
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	488.641	696.269
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	25.237	40.879
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	1.105	905
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	4.273.888	3.580.950
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	***290.624***	***307.135***
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	48.035	58.654
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	238.597	242.845
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	3.992	5.635
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	**B.II) CREDITI**	**310.695.189**	**313.835.600**
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	***4.924.188***	***29.608.850***
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	1.581.587	20.891.114
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	1.459.092	1.902.367
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	859.092	934.249
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	600.000	968.118
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	1.883.509	6.815.369
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	***214.867.654***	***202.907.027***
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	194.344.564	164.066.929
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP	0	0

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2015	Modello Ministeriale SP Anno 2014
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF	0	0
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	142.086.953	110.576.211
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	8.825.288	11.411.592
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	8.850.000
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	426.770
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	39.811.363	30.157.313
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	3.187.925	2.645.042
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	20.523.090	38.840.098
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	20.032.502	16.120.736
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	490.588	22.719.362
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	***17.791.769***	***18.440.890***
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	***30.134.459***	***25.773.796***
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	28.701.554	22.272.245
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.796.789	4.061.759
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	25.904.765	18.210.486
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	1.432.904	3.501.551
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	***36.568***	***82.519***
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	30.010	82.519
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	6.557	0
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	***500.362***	***473.258***
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	***42.440.190***	***36.549.261***
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	10.012.376	15.760.397
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	4.796.184	6.284.062
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	27.296.996	14.232.422
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	334.634	272.379
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0**	**0**
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***	***0***	***0***
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***	***0***	***0***
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**16.072.098**	**132.248**
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	***15.165***	***22.792***
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	***15.979.732***	***48.053***
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***	***0***	***0***
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	***77.201***	***61.403***
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**2.504.272**	**2.483.009**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**122.203**	**92.618**
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	***122.203***	***92.618***
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***0***	***0***
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**2.382.069**	**2.390.392**
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	***2.382.069***	***2.390.392***

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2015	Modello Ministeriale SP Anno 2014
ACA050	*C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0*	*0*
	TOTALE ATTIVO	**961.479.782**	**1.031.214.096**
ADZ999	**D) CONTI D'ORDINE**	**34.332.413**	**24.313.436**
ADA000	**D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	**14.851.206**	**15.844.616**
ADA010	**D.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	**0**	**0**
ADA020	**D.III) BENI IN COMODATO**	***15.018.581***	***0***
ADA030	**D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**4.462.626**	**8.468.820**
	PASSIVO		
PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**-230.189.821**	**-296.137.888**
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	**62.058.397**	**-7.787.977**
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**-293.488.943**	**-289.294.268**
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	***-104.215.718***	***-108.256.084***
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	***-17.010.670***	***-30.187.775***
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-15.440.442	-28.543.975
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	-857.728	-931.300
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-712.500	-712.500
PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	***-146.105.478***	***-125.627.669***
PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***	***-21.689.735***	***-22.102.323***
PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	***-4.467.341***	***-3.120.417***
PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**-7.245.616**	**-7.679.303**
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	***-3.553.049***	***-3.553.049***
PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***	-3.254.021	-3.254.021
PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	-299.031	-299.031
PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***	0	0
PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***	0	0
PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***	4	4
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**-20.490.588**	**-22.719.362**
PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***	***0***	***0***
PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***	0	0
PAA200	***A.V.3) Altro***	**-20.490.588**	**-22.719.362**
PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**32.535.131**	**34.896.070**
PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**-5.153**	**0**
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**-67.005.852**	**-60.008.434**
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	**0**	**0**
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**-35.120.881**	**-31.836.167**
PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	***-6.000.000***	***-3.450.307***
PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	***-4.350.000***	***-3.522.210***
PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***	***0***	***0***
PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***	***0***	***0***
PBA060	***B.II.5) Altri fondi rischi***	***-24.770.881***	***-24.863.651***
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**0**	**0**
PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***	***0***	***0***
PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***	***0***	***0***
PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***	***0***	***0***
PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***	***0***	***0***
PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***	***0***	***0***
PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***	***0***	***0***
PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***	***0***	***0***
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**-18.026.598**	**-18.675.762**
PBA160	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	**-1.734.782**	**-2.145.926**
PBA170	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	**-13.914.997**	**-14.665.357**
PBA180	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	**-2.376.819**	**-1.864.479**
PBA190	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***	**0**	**0**

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2015	Modello Ministeriale SP Anno 2014
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**-13.858.373**	**-9.496.505**
PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***	***0***	***0***
PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	***-7.190.858***	***-6.274.332***
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	**-1.700.000**	**-1.700.000**
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	**-4.892.858**	**-4.095.331**
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	**-598.000**	**-479.000**
PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	***-6.667.515***	***-3.222.173***
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**-9.547.003**	**-9.758.128**
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	**-9.547.003**	**-9.758.128**
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**	**0**	**0**
PDZ999	**D) DEBITI**	**-652.950.808**	**-663.149.896**
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	**-121.073.190**	**-94.161.017**
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**-1.580.545**	**-15.478.673**
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***	0	0
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***	-1.580.545	-15.478.673
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***	0	0
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***	0	0
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***	0	0
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-4.287.224**	**-3.830.853**
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***	0	0
PDA090	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***	0	0
PDA100	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	-3.735.896	-3.163.232
PDA110	***D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***	0	0
PDA120	***D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	-551.328	-667.622
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	**-11.780.610**	**-13.457.980**
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-67.221.925**	**-56.005.266**
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-66.939.334	-55.775.983
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	-1.594.357	-3.824.790
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-65.344.977	-51.951.193
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	**-282.592**	**-229.283**
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***	**0**	**0**
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-3.291.647**	**-3.953.369**
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	-41.664	-273.075
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***	0	0
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-3.249.984	-3.680.294
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**-333.079.395**	**-333.388.157**
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	-186.024.973	-181.142.795
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	-147.054.422	-152.245.362
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**0**	**-38.275.312**
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**-17.379.577**	**-15.882.992**
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE**	**-22.204.922**	**-22.847.656**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**-71.051.772**	**-65.868.621**
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***	***0***	***0***
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	-60.471.228	-55.557.299
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	0	-3.700
PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	-10.580.544	-10.307.622
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**-1.786.298**	**-2.159.750**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**0**	**0**
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***	***0***	***0***
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***0***	***0***
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**-1.786.298**	**-2.159.750**
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	***-1.786.298***	***-2.159.750***
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	***0***	***0***

Codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	Modello Ministeriale SP Anno 2015	Modello Ministeriale SP Anno 2014
	TOTALE PASSIVO	**-961.479.782**	**-1.031.214.096**
PFZ999	**F) CONTI D'ORDINE**	**-34.332.413**	**-24.313.436**
PFA000	**F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**	**-14.851.206**	**-15.844.616**
PFA010	**F.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	**0**	**0**
PFA020	**F.III) BENI IN COMODATO**	***-15.018.581***	***0***
PFA030	**F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**-4.462.626**	**-8.468.820**

RELAZIONE SULLA GESTIONE

SOMMARIO

SOMMARIO.....181
CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE 183
GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA.....184
LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA.....186
GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI.....200
Assistenza Ospedaliera.....200
Assistenza Territoriale.....202
L'accreditamento socio-sanitario 2015 203
Prevenzione 211
OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI.....212
Gli obiettivi 2015 212
Il Governo del farmaco 212
Le Cure Primarie 213
L'integrazione socio-sanitaria 217
L'assistenza psichiatrica.....218
L'assistenza specialistica ambulatoriale 220
Il riordino ospedaliero 222
L'attività di donazione organi 222
Le centrali operative 118 223
Attività di controllo sui produttori pubblici e privati 223
Accordi di alta specialità.....224
La sicurezza delle cure.....224
Sicurezza Sul Lavoro – DVR - Piani Di Adeguamento.....227
Sicurezza Antincendi – Investimenti 2015 229
Gestione Rifiuti Sanitari.....232
La prevenzione 234
La ricerca e l'innovazione.....244
Piano Regionale Sangue.....249
Azioni in ambito ICT 251
LO STATO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI ED ATTIVAZIONE DI NUOVE TECNOLOGIE.....253
L'ATTIVITÀ DEL PERIODO 263
Assistenza Ospedaliera.....263
Assistenza Territoriale.....266
Prevenzione 268
IRCCS delle Scienze Neurologiche.....270
RICERCA E INNOVAZIONE.....271

LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA 282
Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi 282
economico-finanziari 282
Ricognizione delle poste dell'attivo patrimoniale e del patrimonio netto 284
Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti 286
SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO DELL'AZIENDA 314
POLITICHE DELLE RISORSE UMANE 320
CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI 330
GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI E AL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA 342
RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA 359
Mod. L.A. - ANNO 2015 359
RENDICONTAZIONE 2015 IRCCS DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA 367
ATTIVITÀ SOCIALE 372
Contesto di riferimento 372
Aree di Attività 373
Area Minori 373
Area adulti in situazione di reinserimento sociale e lavorativo 376
Area Persone adulte con disabilità 377
Considerazioni finali 378
L'integrazione socio-sanitaria 2015 379
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 384
RENDICONTAZIONE DEGLI EVENTI LEGATI AL TERREMOTO — ANNO 2015 384
ANALISI DEI COSTI CON RIFERIMENTO ALL'ARTICOLAZIONE AZIENDALE IN DISTRETTI, DIPARTIMENTI OSPEDALIERI E TERRITORIALI 386
ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE 396
RENDICONTO FINANZIARIO 397
GESTIONE DI CASSA: PROSPETTI SIOPE (ART. 2, C.1 DEL DM 25/01/2010) 400
ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO 408
FUNZIONI SOVRAZIENDALI 410
Emergenza 118 410
Attività del Centro Regionale Sangue - CRS 415
POLITICHE DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI: INTERVENTI DI AREA VASTA E TRAMITE INTERCENT-ER 422

CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

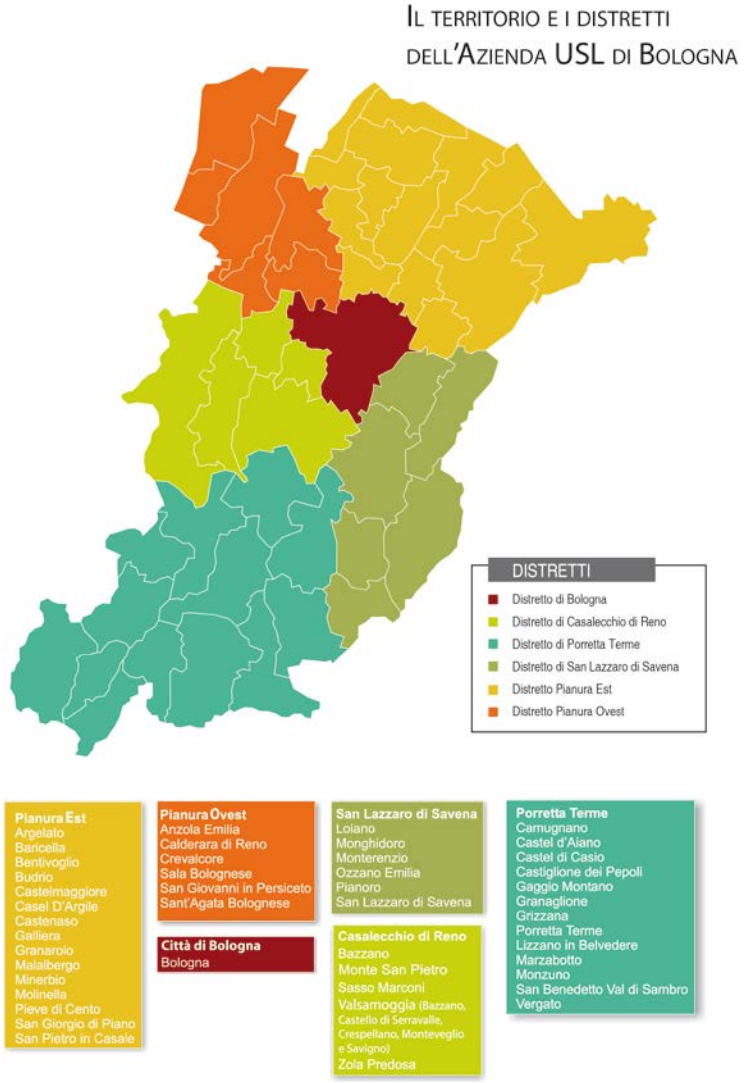
La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2015 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs118/11 e SMI. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2015.

GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO, SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA E SULL'ORGANIZZAZIONE DELL'AZIENDA

L'Azienda USL di Bologna opera su un territorio coincidente con 46 comuni della provincia di Bologna, con una popolazione complessiva di 871.830 abitanti **(Popolazione residente all'1/1/2015** pubblicata annualmente dalla Regione Emilia Romagna: http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service), distribuiti nei suddetti 46 comuni, suddivisi in 6 distretti.

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana e posta a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola e quindi la Provincia di Ravenna mentre ad Ovest quella di Modena.



Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Kmq, di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano-collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee.

Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna vive in collina (65,8%) dove si colloca anche la Città di Bologna che rappresenta da sola il 44,3% di tutti i residenti, mentre la restante quota di cittadini si distribuisce tra la pianura (il 27,7 %) e la montagna (il 6,5%). Va precisato che, pur avendo una più alta quota di territori montani, complessivamente la Provincia di Bologna, ed ancor più l'Azienda USL omonima, risulta con valori di densità abitativa nettamente più alti di quelli regionali. È evidente il peso che in questo caso assume l'area metropolitana bolognese.

La distribuzione della popolazione per fasce di età e genere è la seguente:

Classi di età per pop. assistibile	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
0-13 anni	54.548	51.459	106.007
14-59 anni	249.191	252.801	501.992
60 anni e oltre	114.299	149.532	263.831
Totale	**418.038**	**453.792**	**871.830**

Articolata per distretto come segue:

Distretti sanitari di residenza	Maschi residenti	Femmine residenti	Totale residenti
Pianura Ovest	40.607	42.182	82.789
Pianura Est	77.031	81.265	158.296
Casalecchio di Reno	53.545	57.426	110.971
Città di Bologna	181.417	204.764	386.181
Porretta Terme	28.034	28.452	56.486
San Lazzaro di Savena	37.404	39.703	77.107
Totale	**418.038**	**453.792**	**871.830**

I residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in questa Regione da circa 10 anni e scaricabile all'indirizzo: http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sulla popolazione assistita, (scelte MMG e PLS) e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 al 1/1/2015

MODELLO FLS 11 Anno 2015 (scelte MMG e PLS)	Assistibili.0 - 13 anni	104.341
	Assistibili.14- 64 anni	545.916
	Assistibili.65- 74 anni	99.096
	Assistibili.Oltre 75 anni	113.431
	totale	**862.784**

È evidente che tale popolazione assistita non può coincidere con la popolazione residente alla medesima data in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *domiciliati e non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio Aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il MMG o il PLS in Azienda. La popolazione esente da ticket nel 2015 è pari a unità 161.024 esenti età reddito e 146.251 esenti per invalidità, mal. rare e patologie.

LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA

L'Azienda U.S.L. di Bologna si articola in Distretti, Ospedali, Dipartimenti e Unità Operative.

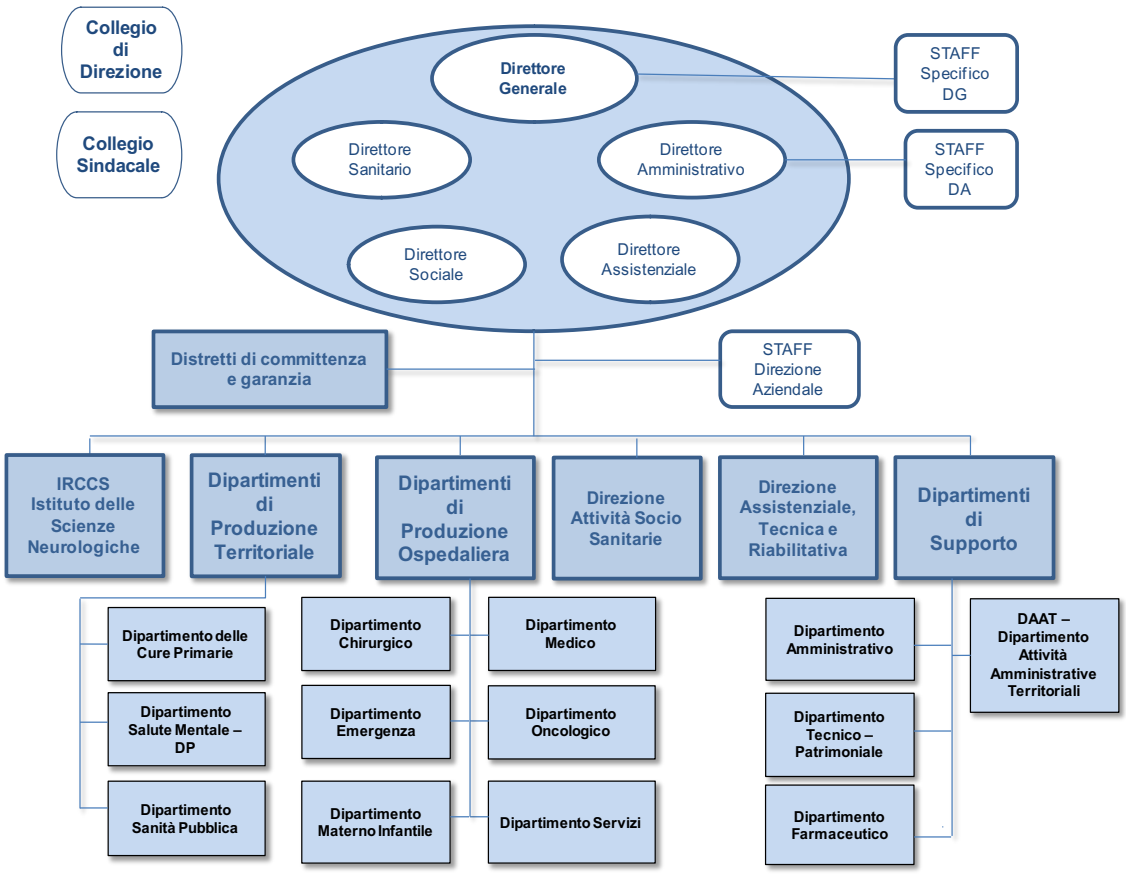
All'interno dell'assetto organizzativo dell' Azienda USL di Bologna è presente l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna", dotato di proprio statuto e costituito in attuazione a quanto previsto dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008.

L'Azienda USL di Bologna è articolata in sei Distretti ed in nove stabilimenti ospedalieri che consentono una copertura capillare del territorio, garantendo l'accesso ai servizi ed alle prestazioni sanitarie, da quelle di base a quelle di più elevato livello specialistico.

L'Azienda negli ultimi anni ha realizzato un insieme di evoluzioni organizzative procedurali e di processo (quali l'implementazione di piattaforme logistiche e professionali, ospedali per intensità di cura e complessità assistenziale, piattaforme operatorie, percorsi diagnostico terapeutici assistenziali) che ha delineato una struttura delle responsabilità organizzative cliniche ed assistenziali di tipo matriciale.

L'assetto organizzativo aziendale risulta tuttora in fase di evoluzione al fine di meglio assicurare il pieno governo dei percorsi, la continuità delle cure ed una maggiore omogeneizzazione delle procedure e delle modalità operative aziendali, oltre che a ottemperare ai nuovi standard qualitativi/strutturali/tecnologici e quantitativi relativi all'assistenza ospedaliera, richiesti dal DM Salute 70/2015 e dalla Delibera della Giunta Regionale E.R. n. 2040/2015.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo complessivo dell'Azienda:

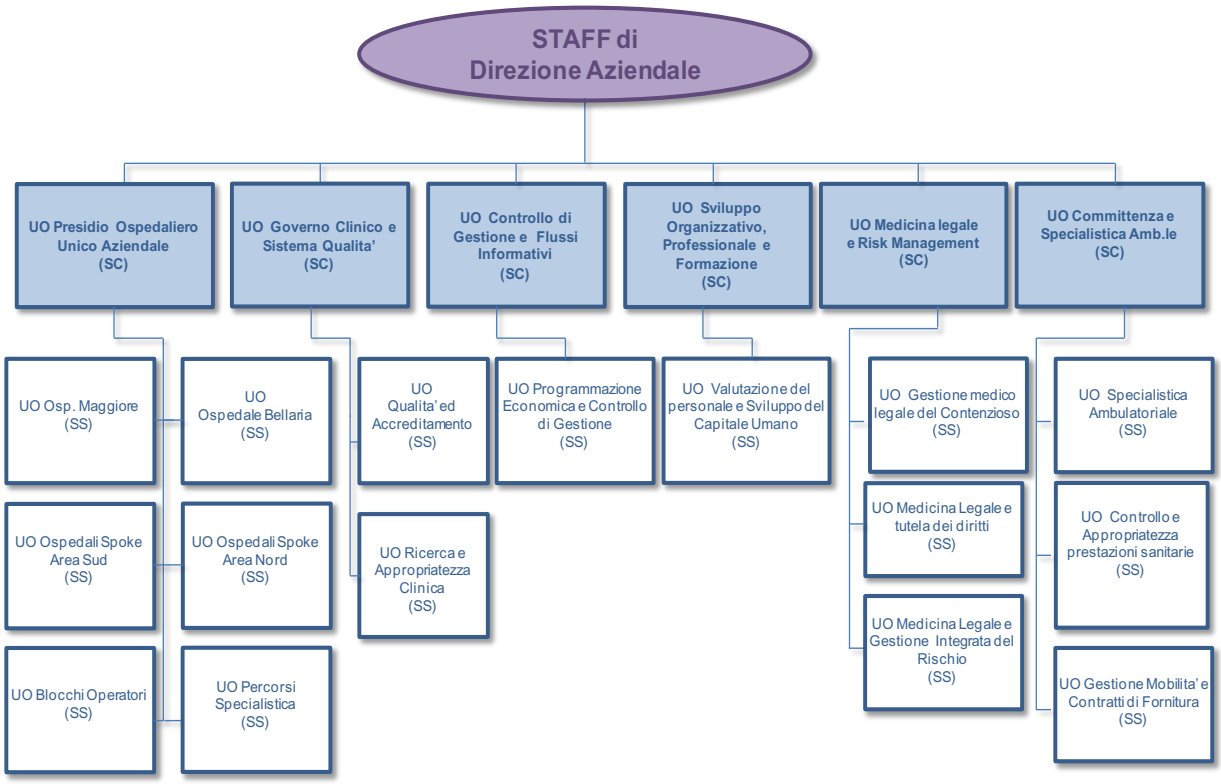


LO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE

Ad inizio anno 2015 si è provveduto ad una prima riorganizzazione dello Staff della Direzione aziendale che ha previsto l'articolazione in due ambiti - rispettivamente di Direzione Operativa e di Supporto Tecnico ai Processi Decisionali – e contestualmente la cessazione del Dipartimento Igienico Organizzativo.

Tuttavia, con l'insediamento della nuova Direzione (marzo 2015), al fine di raggiungere una maggiore coerenza e funzionalità degli uffici di supporto direzionale alle esigenze della nuova Direzione, come peraltro già ribadito, si è dato avvio ad una riconfigurazione dell'assetto organizzativo aziendale, intervenendo dapprima nell'ambito degli Staff, al fine di raggiungere una migliore omogeneità delle procedure, nonché operare una razionalizzazione delle strutture in un'ottica di maggiore integrazione tra omologhe funzioni aziendali e revisione dei processi a supporto della Direzione.

Il nuovo assetto dello Staff di direzione è di seguito rappresentato:



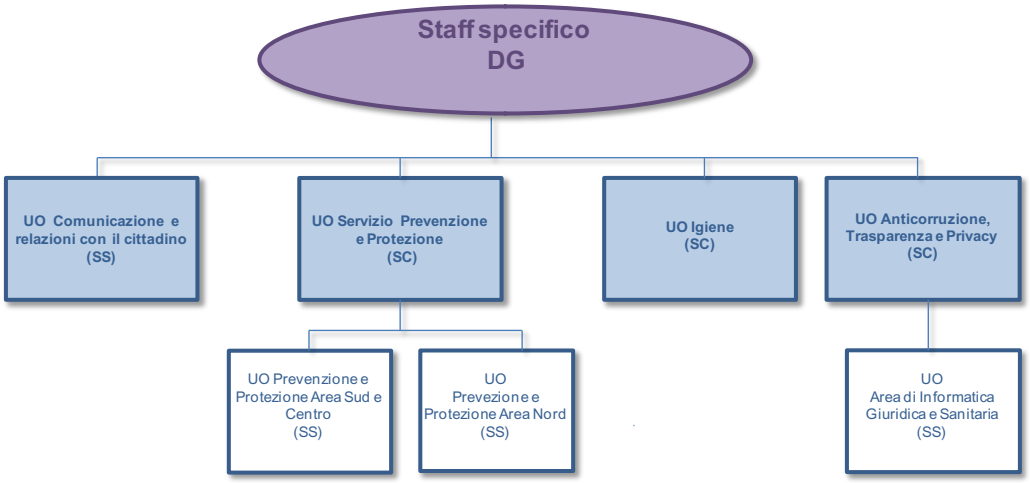
Si è provveduto, inoltre, all'individuazione di due staff specifici, in ragione della strategicità di talune aree aziendali:

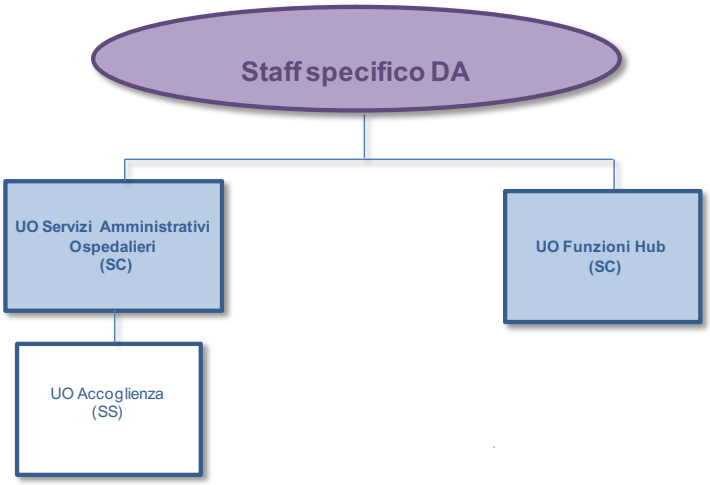
- **Staff specifico del Direttore Generale** composto dalle seguenti Unità Operative:

    - Comunicazione e Relazioni con il cittadino (SS),
    - Servizio Prevenzione e Protezione (SC),
    - Igiene (SC),
    - Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC), con l'obiettivo di garantire l'assolvimento degli obblighi di pubblicità ed azioni integrate nella prevenzione della corruzione e contrasto ai fenomeni di illegalità, in ottemperanza alle previsioni normative in materia e agli indirizzi provenienti dalle competenti autorità

- **Staff specifico del Direttore Amministrativo** ove sono state collocate le funzioni amministrative ospedaliere, in precedenza afferenti al Dipartimento dei servizi Amministrativi Integrati Ospedale Territorio

Gli assetti organizzativi degli Staff specifici del Direttore Generale e del Direttore Amministrativo sono di seguito rappresentati:





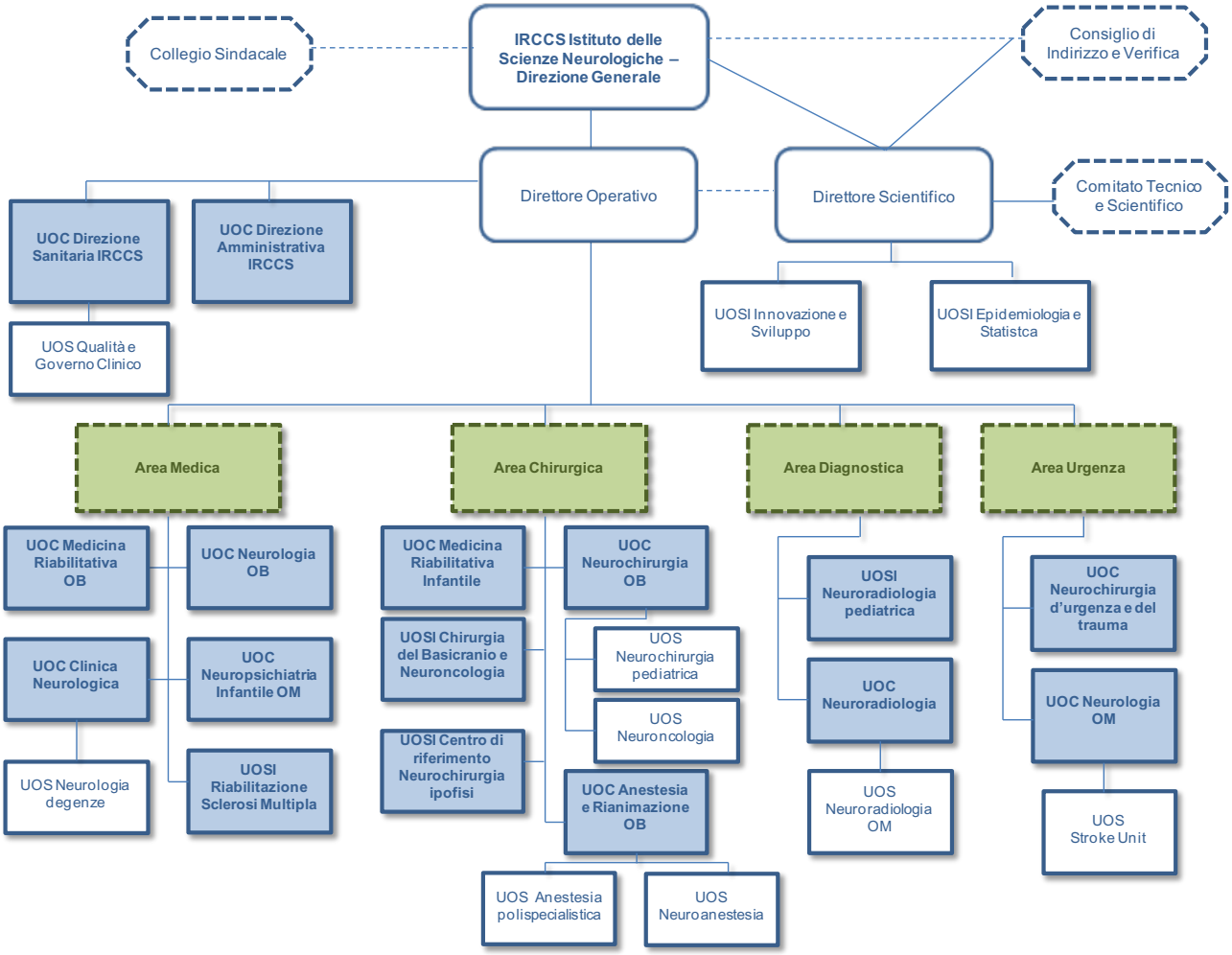
ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO "ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA"

L'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito da Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e dalla Legge Regionale n. 29 del 23 dicembre 2004.

L'Istituto persegue, nell'ambito delle scienze neurologiche, finalità di ricerca scientifica, innovazione e didattica, valorizzandone i contenuti di trasferibilità alle attività di assistenza e di cura; assicura altresì nello stesso ambito attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione.

All'Istituto, che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda Usl di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile, secondo quanto specificamente indicato nello Statuto dell'Istituto.

L'assetto organizzativo dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna è di seguito rappresentato:



Distretti di Committenza e Garanzia

Il Distretto di Committenza e Garanzia è l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale.

I Distretti di Committenza e Garanzia sono sei e precisamente:

- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Casalecchio di Reno
- Porretta Terme
- San Lazzaro di Savena

I recenti interventi di riorganizzazione aziendale hanno portato ad una riconfigurazione del ruolo del Distretto con riferimento alla sua collocazione nell'ambito dell'assetto organizzativo aziendale, alla sua configurazione interna, nonché alle funzioni assegnate al Direttore di Distretto.

Il Distretto si configura come luogo di formulazione della committenza e di analisi del fabbisogno di assistenza territoriale, ricompresa nei Livelli Essenziali di Assistenza nei differenti *setting:* residenziale, ambulatoriale, domiciliare e ospedaliera. Rappresenta, inoltre, il luogo per lo sviluppo di nuove e più incisive forme di collaborazione e di relazione tra Azienda ed Enti Locali.

Il Direttore di Distretto rappresenta la direzione generale nell'ambito territoriale di competenza a cui rende conto per la gestione complessiva, al fine di garantire l'accesso della popolazione alle strutture e ai servizi, nonché l'integrazione tra i servizi territoriali e ospedalieri e la continuità assistenziale.

Il Direttore di distretto, oltre a rappresentare la direzione aziendale con le istituzioni locali, svolge tre macro-funzioni, a loro volta articolate in sotto-funzioni:

- funzione programmatoria-strategica mediante l'individuazione dei bisogni di salute del bacino di competenza, la definizione degli obiettivi e delle risorse necessarie ed attraverso la partecipazione al processo di programmazione e assegnazione dei budget dipartimentali;
- funzione di verifica e monitoraggio, in particolare sulla congruenza domanda-offerta, sul raggiungimento degli obiettivi negoziati, di verifica sull'accesso a prestazioni di specialistica ambulatoriale e di ricovero;
- funzione di garanzia del soddisfacimento dei bisogni socio-sanitari della popolazione, dell'adeguatezza e della qualità dell'assistenza, nonché di garanzia di equità nell'accesso delle cure

Nello svolgimento del proprio mandato, il Direttore di Distretto si avvale dell'Ufficio di Direzione del Distretto (UDD) , organismo con funzioni di supporto, collocato in staff al Direttore, i cui componenti sono nominati dalla direzione aziendale sulla base di una proposta condivisa tra direzioni di distretto e direzioni di dipartimento o altre direzioni.

I DIPARTIMENTI

I Dipartimenti sono strutture complesse, con autonomia tecnico-professionale e gestionale esercitata nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite dalla Direzione Generale e operano con riferimento al piano annuale di attività e di risorse assegnate nell'ambito della programmazione aziendale.

I Dipartimenti sono strutture che raggruppano unità operative complesse, semplici e semplici dipartimentali, preposte alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei ed all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate; inoltre il dipartimento può articolarsi in aree di coordinamento che raggruppano strutture omogenee per input/output.

I Dipartimenti costituiscono la struttura di raccordo di competenze e qualità professionali che individuano regole comuni al fine di omogeneizzare ed armonizzare i comportamenti clinici, anche attraverso l'elaborazione di protocolli operativi e di linee guida, i processi produttivi e l'organizzazione, al fine di garantire equità di trattamento dei cittadini.

Per il raggiungimento di tali finalità i dipartimenti possono essere di tipo gestionale (che accorpano unità organizzative legate da una relazione gerarchica) e di tipo funzionale (che costituiscono un coordinamento su base aziendale di competenze e qualità professionali).

L'organizzazione dipartimentale può essere anche interaziendale, in ordine ad accordi tra Aziende Sanitarie del contesto metropolitano o regionale, funzionali a sinergie ed economie di scala.

Nel contesto dell'Azienda USL di Bologna è possibile suddividere i dipartimenti in:

- **Dipartimenti di produzione territoriale**, finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito del territorio;
- **Dipartimenti di produzione ospedaliera,** finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito ospedaliero;
- **Dipartimenti di Supporto** che forniscono servizi di supporto ai processi aziendali.

DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE TERRITORIALE

Dipartimento Cure Primarie

Mandato fondamentale del Dipartimento di Cure Primarie (DCP) è l'erogazione dell'assistenza vicino ai luoghi di vita delle persone sia per la risposta alla prima manifestazione di un problema di salute che per il trattamento di patologie croniche, nel rispetto degli indirizzi aziendali e delle risorse assegnate.

Il DCP assume valenza di luogo in cui si esercita il governo clinico ed il suo mandato, in sintesi può essere così declinato:

- favorire l'omogeneizzazione dell'assistenza primaria;
- consolidare l'assetto strutturale e organizzativo dei Nuclei di Cure Primarie, promuovendo lo sviluppo della continuità assistenziale di base, prevedendo il loro progressivo inquadramento all'interno delle Case della Salute;
- concorrere a riprogettare le attività di specialistica ambulatoriale territoriale secondo un modello di facile accesso e di presa in carico;
- promuovere lo sviluppo di progetti per la tutela della salute madre-bambino e concorrere alla realizzazione, in collaborazione con il Dipartimento Sanità Pubblica, dei progetti per la promozione della salute e degli stili di vita sani;
- prendere in carico i pazienti fragili e cronici, favorendo la domiciliarizzazione;
- promuovere e monitorare i percorsi di miglioramento della qualità dei servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili

Il DCP è organizzato nelle seguenti aree dipartimentali:

- Assistenza Medica e Specialistica
- Promozione della salute donna e bambino

Dipartimento di Sanità Pubblica

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha la finalità di perseguire gli obiettivi di prevenzione dei rischi e di promozione della salute, del benessere nell'ambiente di vita e di lavoro e nel rapporto uomo animale, nonché funzioni di supporto tecnico alla Direzione Aziendale nella valutazione epidemiologica e nella definizione delle strategie, in un'ottica di miglioramento della qualità di vita.

Il DSP è organizzato nelle seguenti aree dipartimentali:

- Analisi, prevenzione e promozione della salute
- Igiene e Sanità pubblica
- Sanità pubblica veterinaria
- Prevenzione e sicurezza ambienti di lavoro

Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche

Il Dipartimento di Salute Mentale ha la finalità di erogare i servizi di promozione della salute mentale, di prevenzione, diagnosi e cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, dell'età infantile e dell'adolescenza, nonché degli stati di dipendenza.

Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche è organizzato nelle seguenti aree dipartimentali:

- Neuropsichiatria Infanzia e adolescenza
- Centri di Salute Mentale
- Emergenza Urgenza
- Dipendenze Patologiche (SerT)

DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE OSPEDALIERA

Dipartimento Chirurgico

Il Dipartimento Chirurgico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale e specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali con un sistema organizzativo per intensità di cura che assicura l'adozione di nuove tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Il Dipartimento Chirurgico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Chirurgie Generali
- Chirurgie Specialistiche

Dipartimento Emergenza

Il Dipartimento di Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di emergenza – urgenza che riguardano sia singole persone che si rivolgono al Pronto Soccorso direttamente o attraverso il 118, sia in casi di calamità che possono colpire contemporaneamente più persone.

Il Dipartimento di Emergenza è sede di un'unica Centrale Operativa 118 di Area Omogenea Emilia Est con sede a Bologna presso l'Ospedale Maggiore.

Il Dipartimento di Emergenza è organizzato secondo il modello hub and spoke: un centro di alta specialità (hub) dove sono concentrate le professionalità e le tecnologie più avanzate che fa da riferimento per gli altri Pronto Soccorso sul territorio (spoke), mettendo a disposizione competenze, protocolli e professionalità.

Il Dipartimento di Emergenza è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Hub
- Spoke

Dipartimento Materno Infantile

Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela materno infantile dei pazienti con occorrenze ostetriche, ginecologiche e dei bambini con bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici.

Il Dipartimento Materno Infantile è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Ostetricia e Ginecologia
- Pediatria

Dipartimento Medico

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali di base e di alta complessità, appropriate e di efficacia scientificamente dimostrata per il paziente medico (di tipo generalistico e di tipo specialistico), attraverso una rete di servizi che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, attraverso modelli organizzativi innovativi per intensità di cura e complessità assistenziale, con l'obiettivo di garantire ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria, attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e di riabilitazione.

Il Dipartimento Medico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Medica Centro
- Medica Nord
- Medica Sud
- Cardio – Polmonare
- Geriatrico – Riabilitativa

Dipartimento Oncologico

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di assicurare agli utenti affetti da patologie neoplastiche l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali necessarie, nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

Il Dipartimento Oncologico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Degenza
- Servizi

Dipartimento Servizi

Il Dipartimento Servizi ha la finalità di garantire al cittadino e all'utente interno, standard di prestazioni e servizi in linea con i Livelli Essenziali di Assistenza, nell' ambito dell'Anestesia e Terapia Intensiva, della Diagnostica per Immagini, della Patologia clinica e della Medicina trasfusionale sia in regime di ricovero che ambulatoriale.

Il Dipartimento Servizi è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Anestesia e Terapia Intensiva
- Diagnostica per Immagini
- Patologia clinica e Dietologia
- Trasfusionale

L'AUSL di Bologna è sede del Centro Regionale Sangue (CRS), struttura di coordinamento e di controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, e il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell' Ospedale Maggiore è la struttura trasfusionale di riferimento per il CRS.

L'Azienda USL di Bologna è sede del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SIMT A.M.BO).

Nel corso del 2015 è stata istituita la UO Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), in applicazione del progetto di Area Vasta Emilia Centro "Laboratorio Unico Metropolitano" che ha comportato la cessione del ramo d'azienda delle attività di diagnostica di laboratorio da parte dell'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola Malpighi verso l'Azienda USL di Bologna.

Tale struttura è stata collocata nell'ambito dell'Area dipartimentale Patologia clinica e Dietologia ed individuata quale hub metropolitano di tutte le attività di patologia clinica.

DIPARTIMENTI DI SUPPORTO

Dipartimento Amministrativo

Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa volta a garantire i processi amministrativi a supporto delle articolazioni aziendali.

Nell'ambito di tale Dipartimento, nell'anno 2015, sono state istituite - in applicazione dell'Accordo quadro sottoscritto dall'Azienda USL di Bologna, dall'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e dall'Istituto Ortopedico Rizzoli per lo svolgimento delle funzioni amministrative, tecniche e professionali individuate in base a convenzioni specifiche – le seguenti strutture uniche metropolitane:

- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP),
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF),
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)

Tale innovazione organizzativa ha individuato nell'Azienda USL di Bologna l'azienda capofila dei processi di integrazione in ambito amministrativo, tecnico, professionale a supporto delle aziende sanitarie metropolitane.

Nel Dipartimento Amministrativo, inoltre, è collocata un'ulteriore struttura a valenza metropolitana (Servizio Acquisti Metropolitano - SAM) che svolge funzioni di provveditorato a favore delle Aziende sanitarie insistenti sul territorio (AUSL Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Istituto Ortopedico Rizzoli, AUSL di Imola)

Il Dipartimento Amministrativo si completa con le seguenti strutture:

- UO Affari Generali e legali (SC)
- UO Sistema Informativo Metropolitano (SC)
- UO Patrimonio (SC)
- UO Libera Professione (SC)

Dipartimento Tecnico – Patrimoniale

Il Dipartimento Tecnico - Patrimoniale è la struttura organizzativa che garantisce la programmazione e la gestione degli investimenti di natura edilizia, impiantistica, delle tecnologie sanitarie, delle infrastrutture, assicurandone la coerenza con gli obiettivi aziendali e la relativa manutenzione.

E' articolato nell'Area dipartimentale Tecnica a cui afferiscono strutture complesse, semplici e semplici dipartimentali, e nella U.O.C. Ingegneria Clinica.

Dipartimento Farmaceutico

Il Dipartimento Farmaceutico è la struttura organizzativa che in ambito aziendale garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale. Collabora alla definizione di una politica del farmaco, interna e per area vasta, coerente con l'organizzazione e gli obiettivi aziendali ed orientata alla collaborazione tra Aziende Sanitarie

Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali

Nel corso del 2015 è stata avviata la riprogettazione delle funzioni amministrative aziendali per la realizzazione di piattaforme trasversali a supporto dei percorsi sanitari e socio-sanitari, in virtù della quale è stata prevista l'istituzione del "Dipartimento dei servizi Amministrativi Integrati Ospedale Territorio (DAIOT)" e del "Dipartimento di Accesso ai Servizi (DAcS)".

Il DAIOT è stato configurato come fornitore di livelli di servizio definiti con modalità trasversali ai dipartimenti e distretti, con funzioni amministrative di supporto (service management) a valenza aziendale anche al fine di omogeneizzare le procedure e i processi amministrativi che coinvolgono i distretti ed i dipartimenti sia territoriali che ospedalieri. Al DAcS sono state attribuite funzioni di pianificazione, coordinamento e gestione dei processi di accesso e della customer service.

Come già anticipato, dalla seconda metà dell'anno 2015 si è proceduto ad una revisione dell'assetto organizzativo aziendale al fine, fra l'altro, di consentire una maggiore omogeneità delle procedure amministrative a supporto dei processi di erogazione delle prestazioni clinico – assistenziali, anche in ottemperanza a quanto previsto dal più ampio disegno regionale nell'ambito della specialistica.

Per le suddette ragioni, si è intervenuto con una manovra riorganizzativa che ha comportato l'accorpamento delle funzioni di accesso alle funzioni amministrative territoriali. Tale riassetto ha permesso il superamento del Dipartimento di Accesso ai Servizi (DAcS).

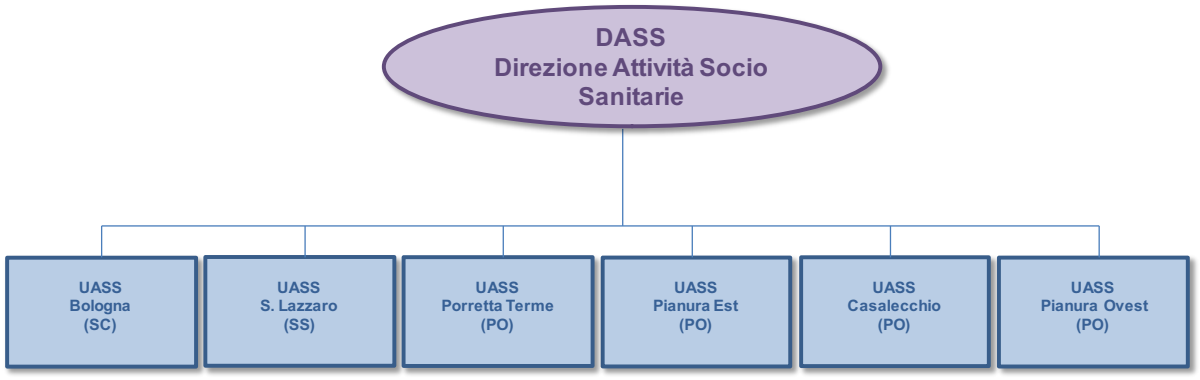
Pertanto nel nuovo assetto organizzativo le attività amministrative territoriali (complete delle funzioni di accesso) sono state collocate nell'ambito del Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali (DAAT), mentre le attività amministrative ospedaliere (anch'esse comprensive delle funzioni di accesso), in virtù delle specificità legate alle recenti innovazioni negli ambiti clinici e dei servizi di supporto (reti cliniche, LUM, ..), sono state collocate in staff specifico del Direttore Amministrativo, secondo lo schema sopra rappresentato.

DASS – Direzione Attività Socio - Sanitarie

Nell'anno 2015 si è proceduto ad una riorganizzazione dell'area socio-sanitaria complessivamente intesa che ha previsto l'istituzione della Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS), alla luce del percorso già avviato di ritiro da parte degli Enti Locali delle deleghe relative all'attività sociale che porterà ad una progressiva riqualificazione dell'attività di competenza dell'azienda sanitaria, volta principalmente al presidio dell'integrazione socio-sanitaria.

La Direzione Attività Socio Sanitarie supporta la Direzione Generale nelle relazioni con la Conferenza Territoriale Socio Sanitaria e con la Regione per quanto concerne le politiche sociali e socio-sanitarie, promuovendo un approccio integrato a livello istituzionale, organizzativo e professionale nella gestione dell'area della non autosufficienza e della marginalità.

Il DASS è articolato secondo lo schema sotto riportato:



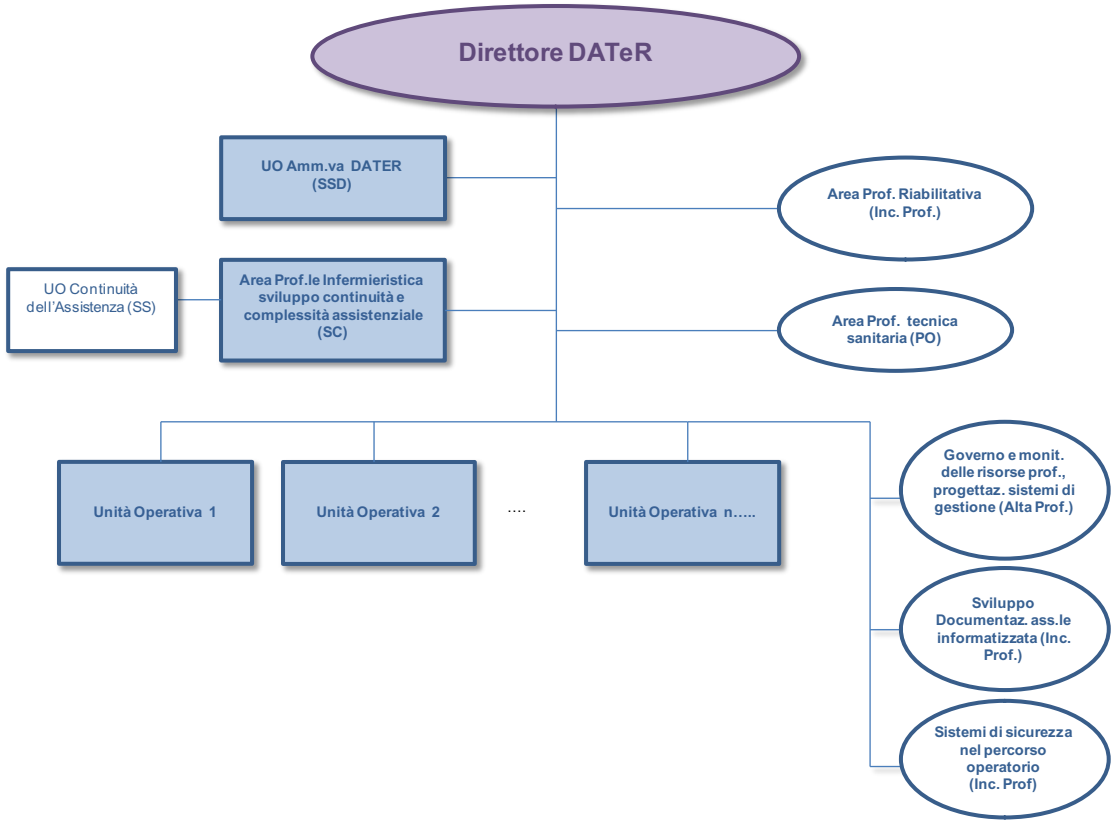
UASS: Unità Attività Socio-Sanitarie

DATeR – Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa

La Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa (DATeR), istituita nell'anno 2015, contribuisce alla definizione degli obiettivi di pianificazione strategica aziendale ed assicura la direzione e valutazione del sistema di governo assistenziale, la programmazione e controllo dei processi organizzativi e delle risorse attribuite.

L'assetto del DATeR si fonda sull'identificazione di responsabilità gestionali e responsabilità professionali che agiscono in forte integrazione tra loro e nell'ambito dell'intero sistema aziendale. In coerenza con il resto dell'Azienda, si è recentemente dato avvio ad un progetto di riorganizzazione di tale macroarticolazione, tuttavia non ancora esecutivo.

L'attuale assetto organizzativo del DATeR è di seguito rappresentato:


Direttore DATeR
UO Amm.va DATER (SSD)
UO Continuità dell'Assistenza (SS)
Area Prof.le Infermieristica sviluppo continuità e complessità assistenziale (SC)
Area Prof. Riabilitativa (Inc. Prof.)
Area Prof. tecnica sanitaria (PO)
Unità Operativa 1
Unità Operativa 2
....
Unità Operativa n.....
Governo e monit. delle risorse prof., progettaz. sistemi di gestione (Alta Prof.)
Sviluppo Documentaz. ass.le informatizzata (Inc. Prof.)
Sistemi di sicurezza nel percorso operatorio (Inc. Prof)

ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE GESTIONALI PER MACROARTICOLAZIONE:

MACROGESTIONI	UNITA' OPERATIVE COMPLESSE	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI DIPARTIMENTALI	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI D'ISTITUTO	TOTALE
STAFF di direzione Aziendale	6		16		**22**
STAFF specifico Direttore Generale	4		3		**7**
STAFF specifico Direttore Amministrativo	2		1		**3**
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA	12		8	6	**26**
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	10	4	8		**22**
DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	13	1	32		**46**
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE - DIP PAT.	11	12	19		**42**
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	11	3	6		**20**
DIPARTIMENTO EMERGENZA	7	4	7		**18**
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	4	0	6		**10**
DIPARTIMENTO MEDICO	16	5	20		**41**
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	8	2	2		**12**
DIPARTIMENTO SERVIZI	8	5	21		**34**
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	8	0	7		**15**
DIPARTIMENTO TECNICO-PATRIMONIALE	5	2	5		**12**
DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	3	0	2		**5**
DAAT - Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali	3		1		**4**
DASS - Direzione Attività Socio-Sanitarie	1		1		**2**
DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilativa	1	1	3		**5**
TOTALE	**133**	**39**	**168**	**6**	**346**

GENERALITÀ SULLA STRUTTURA E SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

ASSISTENZA OSPEDALIERA

L'azienda opera mediante 2 presidi ospedalieri a gestione diretta e 11 case di cura convenzionate. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.401 unità, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 918 unità.
Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio. Tali dati sono coerenti con quanto riportato nei modelli ministeriali di rilevazione dei flussi.

Presidi a gestione diretta

MODELLO HSP12 Anno 2015 (31/12/2015)

Cod strutt	Denominazione struttura	Indirizzo	Day hosp	Day surg	Deg Ord	TOT
080053	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA (*)	LARGO BARTOLO NIGRISOLI 2	62	20	1.206	**1.288**
080153	ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA	VIA ALTURA 3	1	1	111	**113**
	Totale PL		**63**	**21**	**1.317**	**1.401**

(*) Il Presidio Unico di Bologna conta 9 stabilimenti Ospedalieri

Case di Cura convenzionate

MODELLO HSP 13 Anno 2015 (31/12/2015)

Cod	Casa di Cura	Indirizzo	ORD	DH	DS	TOT
080219	Villa Chiara	Via Porrettana, 170	**107**	**0**	**6**	**113**
080220	Prof. Nobili	Via Fiera, 25	**69**	**3**	**0**	**72**
080221	Villa Erbosa	Via Arcoveggio, 50/2	**231**	**0**	**10**	**241**
080222	Nigrisoli	Vicolo Malgrado, 11	**116**	**0**	**0**	**116**
080223	Villa Torri	Viale Filopanti, 12	**75**	**0**	**0**	**75**
080224	Ai Colli	Via S.Mamolo, 158	**5**	**0**	**0**	**5**
080227	Villa Baruzziana	Via Dell'Osservanza, 19	**32**	**0**	**0**	**32**
080228	Villa Bellombra	Via Bellombra, 24	**66**	**0**	**0**	**66**
080229	Villa Laura	Via E.Levante, 137	**99**	**0**	**2**	**101**
080231	Villa Regina	Via Castiglione, 115	**35**	**0**	**0**	**35**
080255	Ospedale S.Viola	Via della Ferriera, 10	**62**	**0**	**0**	**62**
Totale			**897**	**3**	**18**	**918**

I dati sopra rappresentati possono essere così scomposti

Stabilimento	Ord.	D.H.	D.S.	Tot.
OSPEDALE MAGGIORE	*613*	*5*	*13*	*631*
OSPEDALE BELLARIA	*121*	*25*	*1*	*147*
OSPEDALE BAZZANO	*55*	*2*	*1*	*58*
OSPEDALE PORRETTA TERME	*67*	*1*	*3*	*71*
OSPEDALE VERGATO	*35*	*5*	*1*	*41*
OSPEDALE LOIANO	*34*	*1*	*0*	*35*
OSPEDALE BENTIVOGLIO	*130*	*8*	*1*	*139*
OSPEDALE BUDRIO	*55*	*7*	*0*	*62*
OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO	*96*	*8*	*0*	*104*
TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZ. USL DI BOLOGNA	**1.206**	**62**	**20**	**1.288**
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BO	**111**	**1**	**1**	**113**
TOTALE AZIENDALE	**1.317**	**63**	**21**	**1.401**

ASSISTENZA TERRITORIALE

STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante 184 strutture a gestione diretta e 274 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.
(*Nota: si segnala che la somma delle strutture non è data dalla somma dei valori contenuti nelle seguenti tabelle, in quanto una struttura può contenere più tipologie di attività)*

Per le strutture a gestione diretta:

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S10 Assistenza ai disabili fisici
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	1		52	47	11	1	
AMBULATORIO E LABORATORIO	51	21	10					
STRUTTURA RESIDENZIALE					9			
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					10	1		2

Per le strutture convenzionate:

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/ alcoldipendenti	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S11 - Assistenza ai disabili psichici	S12 Assistenza ai malati terminali
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	1					3				
AMBULATORIO E LABORATORIO	41	36	7							
STRUTTURA RESIDENZIALE				16	10		62	38	8	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					2		42	55		

Sul territorio dell'Azienda USL di Bologna opera 1 centro di riabilitazione convenzionato ex art.26 L.833/78 con 90 posti letto dei quali 75 residenziali e 15 semiresidenziali.

Medicina Generale
Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 583 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 761.125 unità, e 125 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari 99.992 unità.

I dati sono coerenti rispetto a quelli esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 **Anno 2015**	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipo- logia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessiva- mente desumibili dai
MODELLO FLS 12 **Anno 2015**	Medici Pediatri 583 125

L'ACCREDITAMENTO SOCIO-SANITARIO 2015

Per le **strutture socio sanitarie** la situazione di utilizzo dei posti accreditati per **l'anno 2015** si presenta come segue:

Anziani

CRA (Casa Residenza Anziani)

- I posti residenziali di CRA Accreditati al 31/12/2015 sono complessivamente n.ro 3.052. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall'Ufficio di Piano del Distretto nell'ambito del quale è compreso il Comune.
- I posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL sono complessivamente n. 2.868.
- I Distretti possono acquisire, a seconda delle necessità, posti accreditati da strutture ubicate nell'ambito territoriale di propria competenza o in diverso ambito territoriale a seconda delle disponibilità di posti e delle opportunità socio-sanitarie presenti.

CD (Centro Diurno)

- I posti semiresidenziali diurni in CD Accreditati al 31/12/2015 sono complessivamente n.ro 712. Anche in questo caso il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall'Ufficio di Piano del Distretto nell'ambito del quale è compreso il Comune.
- I posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL sono complessivamente n.ro 575.
- I Distretti utilizzano solo posti accreditati ubicati nell'ambito territoriale di competenza di ciascuno.

DISTRETTO	CRA		CD		TOTALE	
	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS
BOLOGNA	1.497	1.437	333	272	1.830	1.709
CASALECCHIO DI RENO	342	317	130	120	472	437
PIANURA EST	504	433	122	56	626	489
PIANURA OVEST	222	222	59	59	281	281
PORRETTA TERME	180	176	28	28	208	204
SAN LAZZARO DI SAVENA	307	283	40	40	347	323
AZIENDA USL	**3.052**	**2.868**	**712**	**575**	**3.764**	**3.443**

Disabili

I Contratti di Servizio sono stipulati dai Distretti sulla base di una valutazione di appropriatezza effettuata tra le esigenze riabilitative dell'utente e l'offerta educativa, riabilitativa ed assistenziale della struttura. Anche in ragione della rete di offerta che si è storicamente strutturata la definizione di Contratti di Servizio, quindi, esula da una valutazione meramente legata all'ubicazione della struttura nell'ambito territoriale di competenza.

CSRR (Centro Socio Riabilitativo Residenziale)

I posti accreditati al 31/12/2015 sono complessivamente n. 222. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall'Ufficio di Piano del Distretto nell'ambito del quale è compreso il Comune.

- Si privilegia l'utilizzo dei posti accreditati rispetto all'utilizzo di strutture non accreditate.

CSRD (Centro Socio Riabilitativo Diurno)

- I posti accreditati al 31/12/2015 sono complessivamente n. 581. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall'Ufficio di Piano del Distretto nell' ambito del quale è compreso il Comune.
- In considerazione delle esigenze riabilitative ed assistenziali degli utenti sono stati attivati un consistente numero di progetti che prevedono una frequenza modulare, declinata sulla base del PAI/PEI specifico dell'utente. Per questo motivo gli utenti che hanno frequentato i CSRD nel 2015 sono stati complessivamente n. 556.

DISTRETTO	CSRR		CSRD		TOTALE	
	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS	POSTI ACCREDITATI	POSTI DA CdS
BOLOGNA	73	74	185	162	258	236
CASALECCHIO DI RENO	42	25	98	58	140	83
PIANURA EST	59	27	98	80	157	107
PIANURA OVEST	19	26	47	49	66	75
PORRETTA TERME	12	6	46	38	58	44
SAN LAZZARO DI SAVENA	17	15	107	64	124	79
AZIENDA USL	**222**	**173**	**581**	**451**	**803**	**624**

Le verifiche svolte dall'Agenzia Sanitaria e Sociale regionale (ASSR) per valutare l'adeguatezza ai requisiti generali e specifici richiesti dalla vigente normativa sull'Accreditamento (Del. Giunta RER 327/2004) hanno interessato, al 31 dicembre 2015, tutti i Dipartimenti coinvolti secondo quanto previsto dalla programmazione regionale.

In particolare nel corso dell'anno 2015 sono state oggetto di verifica le seguenti articolazioni organizzative aziendali:

- Formazione Aziendale, per la funzione di provider
- Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (afferente al Dipartimento Servizi), in particolare nelle sedi
  - territoriali di raccolta sangue di Molinella e di San Pietro in Casale
  - centrale presso l'Ospedale Maggiore di Bologna.

Per l'anno 2016 è stata programmata la verifica per il rilascio dell'Accreditamento istituzionale delle articolazioni organizzative afferenti al Dipartimento di Sanità Pubblica, verifica già prevista per l'anno 2015 poi rinviata dall'ASSR.
Secondo quanto previsto dalla normativa nazionale relativa al Sistema Sangue, nel 2016 sarà inoltra effettuata le verifica biennale di sorveglianza per il Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna.
Per quanto concerne i rinnovi degli Accreditamenti istituzionali già rilasciati, a seguito della pubblicazione del DGR 1604 /2015, la scadenza della validità di tali Accreditamenti è fissata al 31/07/2018, tuttavia nel corso del 2016 altre strutture aziendali potranno essere oggetto di verifica su indicazione o richiesta dell'Assessorato regionale.

La tabella di seguito riportata sintetizza la situazione delle strutture accreditate per Dipartimento e Unità Operative ad esso afferenti (indicate con il nome riportato nel Regolamento Organizzativo Aziendale al momento della domanda di Accreditamento) e indica gli atti amministrativi rilasciati al 31/12/2015 relativamente all'Accreditamento istituzionale:

STAFF AZIENDALE

Formazione	**Accreditamento Istituzionale transitorio per funzione di Governo** Nota prot. N° 1444857 del 13/06/2012 **Accreditamento Istituzionale definitivo per funzione di Provider** Determina n° 14980 del 04/11/2015

IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna

Clinica Neurologica Neuropsichiatria Infantile O.M. Medicina Riabilitativa O.B. Neurologia O.B. UOSI Riabilitazione Sclerosi Multipla Anestesia e Rianimazione Osp. Bellaria Medicina Riabilitativa Infantile Neurochirurgia O.B. UOSI Centro riferimento Neurochirurgia Ipofisi Neuroradiologia UOSI Neuroradiologia Pediatrica O.B. Neurologia O.M. Neurochirurgia d'Urgenza e del trauma	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 14020 del 07 ottobre 2014

Dipartimento Materno-Infantile

Ostetricia e Ginecologia Osp. Maggiore Ostetricia e Ginecologia Osp. Bentivoglio Neonatologia e UTIN Chirurgia pediatrica Pediatria	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 16958 del 29 dicembre 2011

Dip. Emergenza

Rianimazione CO e 118 PS e Medicina Urgenza O.M UOSD Chirurgia del Trauma Ortopedia e Traumatologia UOSD Chirurgia vertebrale d'Urgenza e del trauma PS Emergenza Territoriale Area Nord PS Emergenza Territoriale Area Sud Medicina Riabilitativa Ortopedia Vergato	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 15385 del 11 dic 2012 Determina n° 12865 del 11 ottobre 2012

Dipartimento Servizi

STAFF Dip Servizi	Accreditamento Istituzionale
UOS Fisica Sanitaria *Dal 1/12/2015 passa da in Staff Direzione Aziendale, in staff al Dip Servizi e diviene* SSD	Determina n° 16959 del 29 dicembre 2011

Area Diagnostica per Immagini **Accreditamento Istituzionale** con Determina n° 8335 del 30 luglio 2010	**VISITA REGIONALE rinnovo** **effettuata 11 – 12 FEBBRAIO 2014** **in attesa di Determina**
Radiologia Osp. Maggiore e territoriale (Montebello, Mazzacurati)	UOC Radiologia O. Maggiore e Area Nord-Ovest -UOS Radiologia Budrio e Bentivoglio -UOS Radiologia San Giovanni e Bazzano
Radiologia Osp. Bellaria	UOC Radiologia O. Bellaria e Area Sud - Est -UOS Radiologia Vergato -UOS Radiologia Porretta
Radiologia Osp. Porretta-Vergato	UOSD Radiologia e Neuroradiologia Interventistica d'Urgenza
Radiologia Area Nord (Bentivoglio, Budrio, S.Giovanni in Persiceto)	UOSD Radiologia Loiano – San Lazzaro
Radiologia Bazzano	UOC Medicina Nucleare
Radiologia S.Lazzaro-Loiano	
Medicina Nucleare	

Area Dipartimentale **Anestesia e Terapia Intensiva** **Accreditamento Istituzionale** Decreto n° 50 del 6 giugno 2006	**Accreditamento Istituzionale** **Rinnovo dicembre 2010** Determina n° 12866 del 11 ottobre 2012
Anestesia e Terapia Intensiva O.M. Anestesia Area Sud Anestesia e Terapia intensiva Area Nord	

Area Dipartimentale **Patologia Clinica e Dietologia**	
Dietologia e nutrizione clinica	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 16959 del 29 dicembre 2011
Laboratorio A UOSD Diagnostica Immunometrica	**Verifica di Accreditamento Istituzionale mai effettuata**
Area Dipartimentale **Trasfusionale**	
Servizio Immunoematologia e Medicina Trasfusionale	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 19201 del 30 dicembre 2014 Sede di Molinella Determina n° 14716 del 30 ottobre 2015

Dip. Igienico-Organizzativo

Area Omogenea Assistenziale **Centri Dialisi** Amb. Malattie Infettive CAD Osp. Maggiore CAD Osp. Bellaria CAL: Budrio, Crevalcore, Loiano, Montebello, S. Pietro in Casale, Vergato	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 16959 del 29 dicembre 2011
Area Omogenea Assistenziale **Ambulatori**	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 12864 del 11 ottobre 2012
Attività Libero Professionale	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 12866 del 11 ottobre 2012

Dip. Chirurgico

Chirurgia A O.M. Chirurgia B O.M Chirurgia Porretta Vergato Gastroenterologia O.B. O.M. Chirurgia Bazzano Chirurgia Budrio Chirurgia Bentivoglio Chirurgia S. Giovanni Urologia O.M. Urologia S. Giovanni Chirurgia Vascolare O.M. UOSD Senologia S. Giovanni	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 12866 del 11 ottobre 2012
Oculistica O.M. ORL O.M. ORL Area Metropolitana Chirurgia Maxillo Facciale O.B.	**Verifica Regionale** **10 -12 dicembre 2013** **In attesa di Determina**

Dip. Oncologico

Chirurgia oncologica OB Chirurgia toracica OM-OB Chirurgia endoscopica toracica OM-OB Oncologia OB Oncologia Metropolitana e Cure palliative Radioterapia Senologia Anatomia patologica OM Anatomia istologia patologica OB Psicologia ospedaliera	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 16961 del 28 dicembre 2011

Dip. Medico

Medicina A Medicina B Medicina C Medicina Bentivoglio Medicina S.Giovanni Medicina Budrio UOSD Endocrinologia Medicina Porretta Vergato Medicina Bazzano Medicina Loiano Cardiologia O.M. Cardiologia Bentivoglio Cardiologia O.B. Pneumotisiologia Territoriale Angiologia Pneumologia O.B. Geriatria O.M. Geriatria Bentivoglio Medicina Riabilitativa Nord Medicina Riabilitativa Sud	**Accreditamento Istituzionale** Determina n° 12864 del 11 ottobre 2012

Dip. Salute Mentale

Accreditamento Istituzionale Accreditamento Istituzionale con Decreto n° 22 del 3 luglio 2007	**Accreditamento Istituzionale rinnovo** Determina n. 12284 del 28 sett 2012
OC CSM Sud UOC Residenze (Area Sud) UOSD NPEE Casalecchio di Reno UOSD NPEE S. Lazzaro di Savena UOSD SERT Casalecchio di Reno UOSD SERT S. Lazzaro di Savena UOC CSM Nord UOC SPDC Nord UOC SERT Nord UOC NPEE Nord UOC CSM Ovest UOC CSM Est UOC SERT UOC SPDC Est UOC SPDC Ovest UOC NPEE Centro UOC Residenze (Area Centro)	CSM Bologna EST CSM Bologna OVEST CSM Pianura EST CSM Casalecchio Porretta UOSD CSM San Lazzaro UOSD CSM Pianura OVEST UOSD Percorsi Riabilitativi Residenziali area pubblica Residenze Diagnosi e Cura Malpighi Diagnosi e Cura Maggiore Diagnosi e Cura San Giovanni in Persiceto SerT UOSD SerT Bologna EST UOSD SerT Bologna OVEST UOSD SerT Navile UOSD SerT Pianura OVEST UOSD SerT San Lazzaro UOSD SerT Casalecchio Porretta NPIA Attività Territoriale NPIA Servizi Specialistici

PREVENZIONE

Il numero delle strutture a disposizione e la loro distribuzione sul territorio, relativamente ai Servizi di Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli alimenti e della nutrizione, Prevenzione e sicurezza sugli ambienti di lavoro, Sanità pubblica veterinaria, ecc. sono rappresentati nella seguente tabella:

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna
Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Strutture DSP - Aggiornato 16 Febbraio 2016

			DIREZIONE DSP	AREA IGIENE E SANITA' PUBBLICA					AREA SPSAL		AREA SANITA' PUBBLICA VETERINARIA	AREA ANALISI PREVENZIONE E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO		U.O.C. AMM.VA
				U.O.S.D. MEDICINA DELLO SPORT	U.O. IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	U.O. PROFILASSI MALATTIE INFETTIVE	U.O. RISCHIO AMBIENTALE	U.O. IGIENE EDILIZIA	U.O.C. PSAL	U.O.C. IMPIANT. E ANTINFORTUNISTICA	U.O.C. AREA A/B/C	U.O.C. PIANIFIC. INNOVAZIONE E CENTRO SCREENING	U.O.C. EPIDEM. PROM. DELLA SALUTE E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO	
Città	Bologna	Via Gramsci, 12				X					X			X
		Via Altura, 5 Pad. Tinozzi			X				X		X			X
		Via Boldrini,12					X	X						X
		Via Canali, 1 CAAB			X									
		Via Colombi, 3		X										
		Via Mengoli, 32		X										
		Via Altura, 3		X										
		Via Montebello, 6										X	X	X
Montagna	Casalecchio di Reno	Via Cimarosa, 5/2		X	X	X		X	X		X			X
		Piazza Rita Levi Montalcini, 5				X								
	San Lazzaro di Savena	Via Seminario, 1	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X
		Via della Repubblica, 11		X		X								
	Bazzano	Via De Martiri, 10 Osp. Dossetti				X					X			
	Sasso Marconi	Via Bertacchi, 11				X								
	Zola Predosa	P.zza di Vittorio, 1				X								
	Castiglione dei Pepoli	Via G. Sensi, 6									X			
		Via G. Sensi, 12		X		X								
	Vado/Monzuno	Via Palmieri, 11				X								
	Porretta Terme	Via Pier Capponi, 22			X	X		X	X		X			X
		Via Zagnoni, 3/5		X		X								
	Vergato	Via Dell'Ospedale, 1		X		X								
		Via Fornaci, 343									X	X		X
	Loiano	Via Roma, 8				X								
	Monghidoro	Piazza Matteotti, 1				X								
	Ozzano	Via Giovanni XXIII°, 29				X								
	Pianoro	Via Roma, 14									X			
		Via Risorgimento, 8				X								
	Marzabotto	Via G. Matteotti, 10									X			
Pianura	Anzola	Via XXV Aprile, 15									x			
	San Giorgio di Piano	Piazza Indipendenza 1							x					
		Via Fariselli,4									x			
		Via Libertà, 45			x	x		x	x		x	x		x
	Castenaso	Via Marconi, 16		x										
	Bentivoglio	Via Marconi, 35		x		x								
	San Giovanni in Persiceto	Via Enzo Palma,1		x										
		Circonvallazione Dante, 12d			x	x		x	x		x			x
	Budrio	Via Benni, 44				x								
		Via Mezzetti, 14			x	x		x			x	x		
	Granarolo	Via San Donato, 74				x			x					
	Calderara	Via I° Maggio, 15				x								
	Molinella	Via Provinciale Circonvallazione, 47		x										
	San Pietro in Casale	Via Asia, 61		x										

OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

GLI OBIETTIVI 2015

Vengono di seguito riportati sinteticamente i risultati relativi agli obiettivi regionali assegnati all'Azienda USL di Bologna con Deliberazione di Giunta Regionale n. 901 del 13 luglio 2015.

IL GOVERNO DEL FARMACO

La Regione Emilia-Romagna ha previsto per l'anno 2015 un obiettivo di spesa per la farmaceutica convenzionata netta del –3,71%, rispetto all'anno 2014, corrispondente ad una spesa farmaceutica convenzionata procapite di 116,52 euro.
Tale obiettivo è stato declinato per l'Area di Bologna nel –8,16% (c.ca –10.000.000 €) corrispondente ad una spesa netta pro capite pesata di 122,41.
Oltre a proseguire con le azioni già messe in campo nel 2014 che hanno contribuito nei primi mesi 2015 al perseguimento dell' obiettivo, è stato predisposto un Progetto Interaziendale "Governo del Farmaco" con il coinvolgimento delle Aziende Sanitarie dell'Area di Bologna sulle seguenti linee d'intervento principali:

- -distribuzione farmaci ad acquisto diretto (DD e DPC),
- -appropriatezza prescrittiva degli inibitori di pompa protonica (PPI)
- -appropriatezza delle prescrizioni in medicina generale (MG)
- -appropriatezza delle prescrizioni in ambito ospedaliero

L' implementazione del Progetto Interaziendale Governo del Farmaco, avvenuta essenzialmente nel secondo semestre, ha portato ad una spesa 2015 di 114.240.000€, pari a –4,15% (RER = -2,55%) e ad una spesa netta pro-capite pesata di 127,76 €, con un significativo avvicinamento (1,8%) al valore medio regionale rispetto al 2014.
I soggetti aziendali coinvolti nella realizzazione del Progetto sono stati:
- I Dipartimenti/Servizi Farmaceutici di AUSL-BO, AOSP-BO e IOR per gli aspetti relativi alla distribuzione dei farmaci ad acquisto diretto ivi compresa la gestione delle schede di prescrizione ospedaliera dei PPI
- Il Dipartimento Cure Primarie in collaborazione col Dipartimento Farmaceutico per l'arruolamento dei pazienti in Erogazione Diretta e per gli incontri individuali con i 260 MMG con spesa pro capite superiore alla media aziendale e di NCP (Nuclei di Cure Primarie).
- Il Governo Clinico in collaborazione con il Dipartimento Farmaceutico per l'effettuazione degli incontri con i medici dipendenti ospedalieri per la prescrizione dei PPI, la promozione del farmaco a brevetto scaduto/equivalenti.
- I Distretti in collaborazione col Dipartimento Farmaceutico per l'effettuazione di incontri di informazione sull' uso corretto dei farmaci nei centri anziani/sociali, l'aderenza prescrittiva al PT-AVEC nelle CRA e l'adesione alla ED.

Al fine di valutare l' andamento nel tempo delle attività previste dal Progetto è stato individuato un set di indicatori che sono stati aggiornati in occasione degli incontri del tavolo di monitoraggio interaziendale coordinato dalla DS dell' AUSLBO.
Il raggiungimento parziale dell'obiettivo è da ricondurre in larga parte alla tardiva assegnazione (fine aprile) ed ai tempi di implementazione del Progetto le cui azioni si sono rivelate, nei fatti, efficaci e in grado di assicurare tale raggiungimento sui 12 mesi.

LE CURE PRIMARIE

L'Azienda USL di Bologna si è orientata verso un modello assistenziale centrato sulla presa in carico dei pazienti affetti da patologie croniche, la continuità delle cure; la promozione e lo sviluppo della medicina proattiva quale modello di riferimento per la gestione della cronicità anche aumentando le competenze e le capacità di autocura dei pazienti, l'appropriatezza dei servizi erogati e la possibilità di accesso tempestivo in base all'intensità del bisogno espresso.

Questa progettualità si concretizza in modo particolare con la realizzazione delle Case della Salute, grazie a progetti di integrazione che interessano tutti i dipartimenti, particolarmente quelli delle Cure Primarie, della Salute Mentale e della Sanità Pubblica, ma anche i dipartimenti ospedalieri.

L'Azienda ha predisposto il piano aziendale per la realizzazione di 23 Case della Salute che si inseriscono in una rete di sedi di Nuclei delle Cure Primarie, poliambulatori e ambulatori di medici singoli o associati già esistenti. Alla fine del 2014 sono funzionanti 9 Case della Salute (2 nel comune di Bologna e una per ogni comune a Sasso Marconi, Crevalcore, Loiano, Pieve di Cento, S. Pietro in Casale, Budrio, Vergato) delle 23 previste. Nei primi mesi del 2016 si è aggiunta la CdS di Casalecchio di Reno.

Il modello assistenziale che si sta costruendo all'interno delle Case della Salute si propone di migliorare la qualità dell'assistenza e la continuità della cura, privilegiando la presa in carico da parte di un team multidisciplinare integrato (MMG, infermiere, specialista, altri porfessionisti sanitari e non…) con la finalità di prevenire o ritardare il deterioramento clinico dei pazienti, il loro accesso improprio al pronto soccorso e le riammissioni in ospedale.

L'attivazione di un case manager di riferimento che opera in sinergia con il MMG per i pazienti che presentano particolari livelli di complessità, consente di seguire l'assistito nell'evoluzione del suo stato di salute, di curare la continuità informativa e relazionale nel passaggio tra setting ospedaliero e territoriale, orientarlo al corretto utilizzo dei servizi, promuovendo interventi educativi finalizzati all'empowerment e alla partecipazione attiva del paziente e della sua famiglia.

Per favorire e consolidare la formazione del team assistenziale viene svolta un'attività formativa specifica che dal 2012 ad oggi, ha interessato più di 200 operatori.

Presso i Nuclei di Cure Primarie sono inoltre stati attivati ambulatori infermieristici per la presa in carico dei pazienti con patologie croniche che necessitano di interventi terapeutici, educativi e di counselling.

Dal 2015 è in corso una revisione del Modello di Casa della Salute da parte della direzione sanitaria ed anche una nuova pianificazione aziendale, coerentemente con le indicazioni regionali.

Viene mantenuta e continua l'implementazione dei progetti di gestione della patologia cronica in essere.

La **sistematizzazione dell'approccio alla cronicità** avviene attraverso lo sviluppo di percorsi per la presa in carico delle patologie più importanti, per gravità e/o diffusione, per alcune di queste sono già da tempo applicati percorsi specifici (Progetto Diabete, Scompenso cardiaco, Programma Leggieri, Reumatologia, Post-IMA, Carta del rischio cardiovascolare):

- E' proseguito il percorso di collaborazione, previsto dal Programma Leggieri, tra MMG e psichiatri sui disturbi emotivi comuni, secondo il modello della stepped-care, sulla sperimentazione delle terapie di counseling nei disturbi minori, il confronto sui casi clinici e il monitoraggio dell'uso degli antidepressivi.

  I dati del 2015 sono in corso di elaborazione, quelli del 2014, mostravano una leggera diminuzione, rispetto al 2013, dei casi in consulenza (1.014 vs. 1.054) a fronte di un

aumento degli episodi di presa in carico condivisa (1.681 vs. 1.451) e degli utenti con presa in carico solo specialistica (843 vs. 724).

Inoltre nel 2014 in seguito ad un evento formativo interattivo, che ha coinvolto tutti i MMG, relativo alla relazione tra disturbi psichiatrici e salute fisica, è nato un progetto di Audit, che ha coinvolto oltre 1500 pazienti psichiatrici trattati dai MMG e dal DSM, finalizzato alla valutazione dell'aderenza alla terapia, degli stili di vita, delle patologie croniche

Si è provveduto e ad individuare i Neuropsichiatri di riferimento per aree territoriali che vedono l'aggregazione di più NCP e continua l'attività di monitoraggio della presa in carico dei bambini ad alta intensità' assistenziale, attraverso incontri periodici fra PLS, pediatri dei consultori e neuropsichiatria infantile.

L'evoluzione del Programma Leggieri ha portato ad un progetto innovativo relativo alla figura di uno psicologo della Casa della Salute che rinvigorisce il Programma stesso e permette di portare attenzione non solo al disagio psichico con sintomi psichiatrici ma anche alle forme di disagio che si esprimono prevalentemente con elevati livelli di sofferenza soggettiva, riduzione del funzionamento e mancato raggiungimento degli obiettivi personali, complicazioni somatiche da stress, adozione di stili di vita disfunzionali, etc. Il progetto è partito su cinque CdS: Vergato, Borgo-Reno, Budrio, Sasso Marconi e S.Donato – S.Vitale (obiettivo regionale 2015)

L'attività dello psicologo si integra con quella della psichiatra e del MMG sia dal punto di vista informatico (scambio di informazioni tramite il portale Sole) sia attraverso la valutazione e discussione congiunta di singoli casi.

- Sulla gestione dello Scompenso Cardiaco, il modello clinico-organizzativo aziendale ormai consolidato, e coerente con le Linee Guida Regionali del 2011, si propone di fornire al MMG un supporto per l'inquadramento e il monitoraggio dei pazienti, favorendo la gestione integrata e la costruzione di una Rete assistenziale che coinvolge anche Infermieri e Specialisti territoriali e Ospedalieri. Il PDTA dello scompenso cardiaco aziendale è monitorato tramite la misurazione di indicatori finalizzati a valutare l'accessibilità, la presa in carico e la continuità assistenziale.

  Nel 2015 sono stati inseriti nel programma di monitoraggio ambulatoriale o domiciliare dello scompenso cardiaco 424 nuovi pazienti (vs. 408 nel 2014).

- Nel 2014-2015 è proseguito il progetto di gestione integrata dei pazienti affetti da diabete di tipo II secondo le indicazioni ministeriali e regionali. Nel corso del 2014 i diabetici in carico sono stati 19.563 (dato definitivo +23 vs 2013); la percentuale di pazienti con emoglobina glicata $\leq$ 7,5% nel 2014 mostrava un trend pressochè costante rispetto al 2013 (78,97% del 2014 vs. 78,75 del 2013). I dati 2015 sono ancora in corso di elaborazione.

  Nelle Case della Salute di San Pietro in Casale, Pieve di Cento e Budrio e nei Centri di Medicina Generale di Granarolo e Molinella è in atto una collaborazione con i MMG per la conduzione degli ambulatori integrati per la gestione del diabete e nella Casa della Salute di Sasso Marconi e Castiglione dei Pepoli è stato attivato, un ambulatorio infermieristico dedicato ai pazienti a rischio di sviluppare il diabete (ridotta tolleranza al glucosio) con la finalità di promuovere l'adozione di stili di vita e comportamenti idonei al mantenimento di un buono stato di salute.

Anche la Pediatria di Comunità collabora al percorso assistenziale del diabete di tipo 1 nell'infanzia e nell'adolescenza con interventi di educazione sanitaria sui nuovi pazienti, realizzati anche nelle scuole. La somministrazione di insulina nelle scuole viene garantita dal personale infermieristico aziendale, come previsto dal Protocollo Provinciale per la somministrazione di farmaci a minori in contesti extrafamiliari, educativi o scolastici.

La gestione integrata Ospedale-Territorio del diabete infantile comporta una rapida segnalazione da parte dell'area ospedaliera al DCP per la presa in carico del bambino che è stata ulteriormente rafforzata nel 2015 con un Punto di Coordinamento Assistenza Primaria (PCAP) pediatrico presso il Poliambulatorio Mazzacorati dove opera personale dedicato. L'utilizzo del gestionale Mystar è affidato all'ambulatorio referente provinciale collocato presso la Clinica Pediatrica dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Orsola.

- Il progetto della lettura integrata del rischio cardiovascolare già attivo sui nuclei San Vitale 1e San Vitale 2, afferenti alla CdS S.Donato – S.Vitale, è stato esteso nel 2015 presso la CdS di Budrio.

Nell'ottica di un ulteriore sviluppo culturale ed organizzativo delle cure primarie è stato avviato il "Progetto Fragili". con l'obiettivo di costruire una banca dati della fragilità che raccoglie dati da varie fonti informative e permette di individuare precocemente, fra i pazienti affetti da patologie croniche, i casi a maggior rischio socio-sanitario per i quali attivare interventi di medicina d'iniziativa e stesura di un PAI. Nella CdS di Crevalcore viene implementato il Progetto Regionale (Jefferson) del Rischio Ospedalizzazione che è stato esteso nel 2015 anche alla CdS di Vergato.

Nel 2015, in collaborazione con il Dipartimento Farmaceutico, è stato avviato il Progetto Interaziondale Governo del Farmaco che ha visto impegnate le cure primarie nell'ampliamento dell'erogazione diretta attraverso l'arruolamento di pazienti cronici ad alta complessità in politerapia da parte dei MMG. Nell'ambito dell'appropriatezza delle prescrizioni in Medicina Generale si è implementata la prescrizione dei farmaci a brevetto scaduto che ha raggiunto a Nell'ambito dell'appropriatezza delle prescrizioni in Medicina Generale si è implementata la prescrizione dei farmaci a brevetto scaduto che ha raggiunto a Dicembre 2015 una prevalenza del 79,9% pari al livello regionale ed una riduzione delle prescrizione di PPI pari a -8,3% (RER -1,4%) sulla farmaceutica convenzionata e -4,6 % (RER +6,7%) sulla erogazione diretta rispetto al 2014, obiettivi raggiunti attraverso colloqui individuali e ripetuti con gli MMG. La spesa netta procapite è passata da € 133,29 del 2014 a € 127,8 del 2015.
E' stato attivato un corso per Coordinatori di Nucleo Cure Primarie dal quale è emersa la volontà di operare un progetto di indicatori per l'appropriatezza prescrittiva dei farmaci che produrrà una reportistica individuale per MMG utilizzando l'approccio delle identificazioni di aree di sotto e sovrautilizzo (Rapporto OSMED) per statine, PPI e antipertensivi, il tutto con modalità audit.

L'attività dei **Consultori Familiari** si è focalizzata prioritariamente sul Percorso nascita e sulla prevenzione delle IVG. Nell'ambito del percorso nascita è stata completata l'implementazione del sistema gestionale informatizzato che permette all'Ostetrica di svolgere l'attività in Day Service come previsto dalla normativa potenziando le sinergie con i Punti Nascita con l'implementazione di agende prenotabili direttamente per i controlli della gravidanza a termine e per le prestazioni strumentali di secondo livello e con l'attivazione di un numero telefonico unico per l'accesso ai Corsi di accompagnamento alla nascita.

E' in corso d'implementazione la prenotazione informatica attraverso DSA2 dello screening del diabete gestazionale, delle emoglobinopatie e delle malattie a trasmissione sessuale.

Nell'ottica della prevenzione delle IVG sono stati attivati, all'interno delle Case delle Salute, dei percorsi per l'accesso alla contraccezione rivolti in ai giovani e alle donne immigrate e, in collaborazione l'Azienda Ospedaliera di Bologna, è stata attivata una rete di garanzia, attiva sulle 24 ore, per la prescrizione della contraccezione di emergenza.

In collaborazione con gli Enti Locali sono state realizzate varie iniziative di promozione della salute rivolte agli **adolescenti** con particolare riguardo alla sessualità e all'uso di sostanze anche avvalendosi della peer education, all'interno delle scuole secondarie di secondo grado o nel mondo della notte.

Un'attenzione particolare è stata rivolta ai contesti dove è alta la presenza di adolescenti di origine straniera (Corsi e istituti professionali) e di adolescenti con comportamenti a rischio (gruppi socio-educativi, comunità). In particolare un progetto specifico è stato rivolto ai giovani di origine straniera con la pubblicazione di un opuscolo informativo che viene utilizzato come materiale didattico dai docenti nei corsi di italiano.

Nell'anno scolastico 2014-2015 sono stati proposti alle scuole e ai contesti extrascolastici Progetti di educazione affettiva e sessuale presenti in modo omogeneo in tutti i 6 Distretti; tutte le richieste sono state soddisfatte. Il target raggiunto nelle scuole secondarie di I e II grado, nei corsi professionali e nei contesti extrascolastici è stato di 7639 studenti e 569 adulti (insegnanti, genitori, educatori).

E' stato istituito un gruppo di lavoro con operatori del Dipartimento Cure Primarie, del Dipartimento Salute Mentale e del Dipartimento Sanità Pubblica per integrare i progetti e migliorare la collaborazione fra i diversi enti e istituzioni che si occupano del benessere in adolescenza. Sono stati sperimentati a partire da settembre 2015 due progetti integrati fra diversi servizi: uno di peer education in collaborazione con Bologna Città Sana, Quartiere S.Stefano e Licei Arcangeli e Galvani; un altro "Il piacere del rischio, il rischio del piacere" rivolto alle Scuole secondarie di I grado nei Distretti di San Lazzaro e Pianura Ovest.

Un'attenzione particolare viene rivolta alla prevenzione e al **contrasto della violenza** a danno di donne e minorenni realizzando, in collaborazione con il Centro ''IL FARO'' e con il Pronto Soccorso Unico per l'assistenza della donna vittima di violenza sessuale, diversi percorsi di sensibilizzazione sul tema della violenza rivolti agli operatori delle Case della Salute.

Nel corso del 2014/2015 l'Azienda USL di Bologna ha consolidato la **Rete delle Cure Palliative** della quale, oltre che i professionisti dell'Azienda USL, fanno parte anche di quelli dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Sant'Orsola Malpighi e del mondo del Non Profit (Fondazione Seràgnoli- Hospices, ANT, Associazione Nelson Frigatti).

Sulla base del progetto della Rete Cure Palliative dell'AUSL di Bologna è attivo un punto unico di accesso (Centro di Coordinamento della Rete della Cure Palliative) al quale accedono tutte le richieste di visita ambulatoriale di Cure Palliative e di Consulenza di Cure Palliative. I pazienti e i familiari vengono contattati telefonicamente, e sulla base della residenza, invitati a presentarsi a visita ambulatoriale nella sede preferita o in quella più vicina alla residenza.

La segnalazione per la presa in carico di Cure Palliative può essere attivata da parte del Medico Specialista, Medico di Medicina Generale, Psicologo.

L'attività di consulenza, avviata inizialmente presso gli ospedali Bellaria e Maggiore, è stata estesa nel corso dell'anno anche agli ospedali di Bentivoglio, Porretta e Vergato.

E' stata inoltre realizzata una cartella clinica ambulatoriale delle Cure Palliative, unica su tutto il territorio aziendale, che permette, fra l'altro, di rilevare un set d'indicatori atti a monitorare l'attività e individuare eventuali criticità.

La rete delle Cure Palliative ha, inoltre, ampliato la sua attività integrandosi con i Nuclei gravissime disabilità per ampliare l'attività propria e dell'Hospice anche a favore dei pazienti affetti da SLA.

L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA

L'Azienda USL di Bologna assicura il pieno esercizio della funzione di integrazione socio-sanitaria attribuendo tale competenza alla Direzione delle Attività Socio Sanitarie (DASS), articolata a livello distrettuale nelle Unità delle Attività Socio-Sanitarie (UASS), così da promuovere le relazioni con gli Enti titolari della gestione dei Servizi Sociali e con il sistema di governance distrettuale.

Con Deliberazione n. 208 del 10/07/2015 sono stati riconfigurati il Distretto ed il ruolo del Direttore di Distretto nella loro funzione di committenza e garanzia. Nello stesso atto si attribuisce alla UASS, in rapporto di dipendenza funzionale dal Distretto (gestionale dal Direttore delle Attività Socio Sanitarie), il compito di collaborare "con il Direttore di Distretto nella gestione delle attività afferenti al FRNA/FNA, promuovendo l'integrazione socio-sanitaria a livello organizzativo e professionale e la qualificazione della rete dell'offerta, con particolare riferimento al processo dell'accreditamento dei servizi socio-sanitari".

A livello aziendale la Direzione delle Attività Socio Sanitarie collabora con l'Ufficio di Supporto della CTSS nel coordinamento dello Staff Tecnico di Area Metropolitana, coinvolgendo i Dipartimenti sanitari di volta in volta competenti nella relazione con gli Uffici di Piano, con gli Enti Locali e con la rete dei Gestori dei servizi socio-sanitari (accreditati e non).

Per promuovere un approccio ed "una presa in carico" multidimensionale di tutte le situazioni che presentano un bisogno socio-sanitario complesso in tutti i target di utenza, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie promuove il coordinamento a livello aziendale delle diverse UVM socio-sanitarie territoriali (Area Anziani, Adulti, Minori, Disabili e Gravissime Disabilità Acquisite), sviluppando metodi e strumenti di lavoro comuni e di garanzia della continuità dell'assistenza (PDTA, relazioni con il Servizio Sociale Territoriale e Case della Salute).

Nel corso del 2015 l'Azienda ha assicurato la partecipazione attiva e il sostegno al percorso di passaggio dall'accreditamento provvisorio a quello definitivo dei servizi socio sanitari, sia proseguendo l'opera di omogeneizzazione dei rapporti con i Soggetti gestori dei servizi, con la sottoscrizione di schemi di contratto di servizio unici ed omogenei nei contenuti per tutta l'area metropolitana, sia effettuando attività di coordinamento tecnico a sostegno delle azioni di miglioramento della qualità dei servizi, con la condivisione di Procedure, Istruzioni Operative e Documenti di consenso rivolti ai servizi residenziali e semiresidenziali per Anziani e Disabili.

Il percorso per il rilascio dei provvedimenti di accreditamento definitivo da parte dell'Organismo Tecnico di Ambito Provinciale (OTAP) si è concluso nei tempi programmati.

Nel 2015 è proseguita l'attuazione del programma delle gravissime disabilità acquisite (DGR 2068/2004), assicurato grazie all'ormai consolidata attività delle UVM GRAD distrettuali composte da professionisti dell'area socio-sanitaria, della riabilitazione e delle cure primarie.

A livello aziendale dal novembre 2009 sono stati istituiti tre nuclei residenziali dedicati alle gravi disabilità acquisite per un numero complessivo di 41 posti letto.

Dall'anno 2014 è stata inoltre avviata nell'ambito del Distretto Città di Bologna l'accoglienza di una situazione di grave disabilità acquisita in un appartamento protetto del Centro Polifunzionale

Lercaro dell'ASP Città di Bologna; l'immobile è stato adeguatamente attrezzato ed è contiguo alla CRA che ospita uno dei tre nuclei dedicati.
Con i Gestori dei tre nuclei residenziali dedicati dall'anno 2013 è stata avviata un'attività di monitoraggio della qualità dell'assistenza erogata tramite l'individuazione e la predisposizione di un set di indicatori specifico per questi servizi; è stata effettuata la raccolta dei dati relativa agli anni 2013-2014-2015 e dal confronto con i Gestori sono emerse indicazioni operative per attuare percorsi di miglioramento, nonché ulteriori modifiche e definizione del set di indicatori in uso.
La Direzione delle Attività Socio Sanitarie presiede la commissione aziendale 2068 che ha il compito di monitorare l'attività delle UVM GRAD e della rete dei servizi residenziali, promuovendo l'organizzazione di iniziative informative, formative e/o l'emanazione di linee di indirizzo aziendali per l'applicazione delle delibere regionali in materia. Nel 2015 la Commissione aziendale 2068 ha lavorato alla ridefinizione del set di indicatori, definito e sperimentato nel 2013/2014, di monitoraggio della qualità dell'assistenza nei nuclei dedicati alle gravissime disabilità acquisite. Alla ridefinizione degli indicatori si è arrivati dopo approfondito confronto fra Azienda USL ed Enti gestori dei nuclei stessi. Sulla base di questo lavoro è stato possibile procedere al monitoraggio dei nuovi indicatori per l'anno 2015: a partire dall'analisi dei dati raccolti la Commissione aziendale nel corso del 2016 individuerà per ogni nucleo le aree di miglioramento e i relativi interventi necessari.
Nel 2015 la Commissione aziendale ha inoltre contribuito all'elaborazione del PDTA GraCER, rivolto alle persone con grave cerebrolesione acquisita, e proseguito la costante attività di monitoraggio sulla occupazione e relativa appropriatezza della rete aziendale per le gravissime disabilità.

Dall'inizio del 2015 è stato inoltre avviato il Progetto triennale di attività "Supporto a domicilio della persona con SLA e della sua famiglia" finanziato con le risorse dedicate del FNA 2012-2013, in collaborazione con il centro "Il BeNe" (Bellaria Neuroscienze - Centro di diagnosi e cura delle malattie neurologiche rare e neuroimmuni) afferente all'IRCSS (Istituto delle Scienze Neurologiche).

L'ASSISTENZA PSICHIATRICA

Nell'ambito degli obiettivi assegnati all'ASL di Bologna per quanto riguarda l'assistenza socio-sanitaria per i pazienti della salute mentale, il DSM-DP ha attivato il modello "Budget di salute" in alternativa o in superamento dei percorsi residenziali non appropriati.
Il Budget di salute costituisce uno strumento a sostegno del progetto terapeutico riabilitativo personalizzato per l'integrazione socio-sanitaria di persone affette da disturbi mentali gravi, costituito da risorse individuali, familiari, sociali e sanitarie al fine di migliorare la salute, nell'ottica della recovery (possibile guarigione), il benessere, il funzionamento psico-sociale, l'inclusione della persona e la sua partecipazione attiva alla comunità mediante l'attivazione di percorsi evolutivi.
La metodologia del Budget di Salute quale strumento a sostegno del progetto terapeutico riabilitativo personalizzato di utenti in carico a questo DSM-DP è stato avviato in maniera sperimentale presso lo scrivente Dipartimento già da più di un anno (vedi Progetto "Casa Martino", un progetto di inclusione sociale attraverso la gestione di un appartamento destinato a turismo sociale che vede protagonisti due utenti in carico al CSM di Casalecchio di Reno).
Nel 2014 è stata attivata una gara ad evidenza pubblica per la coprogettazione e la cogestione di progetti terapeutici individualizzati con la metodologia del Budget di Salute vinta da un

Raggruppamento Temporaneo d'Impresa (RTI); l'avvio è avvenuto il 1° Settembre scorso. L'appalto prevede una spesa annua di € 3.700.000,00 per l'attivazione di circa 700 progetti.
Al 31/12/2015 sono stati attivati n. 658 progetti personalizzati per una spesa presunta al 31/12/2015 di 1.240.000,00 € (4 mesi).Questi progetti hanno visto il contributo attivo delle diverse figure professionali che operano all'interno del DSM-DP (medici, psicologi, personale del comparto sanitario ed amministrativi) oltre che di professionisti delle cooperative sociali del RTI, degli utenti e, quando è stato possibile, dei loro familiari. Nel corso del 2015 è continuato il percorso formativo avviato nel 2014 realizzando due giornate formative di verifica e successive undici formazioni sul campo realizzate con meccanismo a cascata (train the trainer) dai partecipanti al laboratorio e che hanno visto il coinvolgimento di tutti i professionisti sanitari ed amministrativi oltre a rappresentanti del privato sociale, utenti e famigliari, oltre ad alcune associazioni dei famigliari stessi. Inoltre dalla primavera 2015 sono stati programmati e realizzati diverse decine di incontri presso i CSM che vedevano coinvolti operatori, il privato sociale, gli utenti e alcune volte i loro famigliari per la coprogettazione e condivisione dei progetti personalizzati con la metodologia del Budget di Salute. Tutto ciò previa definizione di criteri e parametri uniformi necessari alla progettazione personalizzata. Al fine di supportare la gestione di questo processo e metodologia innovativa si è ritenuto opportuno ricercare sul mercato un'azienda con esperienza che fornisse uno strumento informatico atto a monitorare i singoli progetti di Budget di Salute attraverso metodologie di controllo di gestione, sia rispetto alle attività che ai connessi costi finanziari. La ditta è stata individuata, è stato fatto un attento lavoro di condivisione e definizione delle modalità di trasmissione dei progetti personalizzati, è stato presentato il software ai professionisti e si presume che nei primi sei mesi del 2016 il sistema entrerà a regime.
Si sono attivati due progetti per pazienti in dimissione da strutture residenziali h 24 e inseriti con Budget di Salute in appartamenti con supporto educativo h 12. Si sono inoltre modificati n. diciassette percorsi per pazienti precedentemente inseriti a retta e riprogettati con supporto educativo in appartamento, attraverso la metodologia del Budget di Salute. Si ritiene che nel 2016 sarà rafforzata l'attività di progettazione di Budget di Salute sia per utenti dimessi dalle strutture residenziali sia per evitare l'istituzionalizzazione.
Sono state effettuate le UVM per venticinque pazienti over 65 inseriti in strutture residenziali socio sanitarie e/o case di riposo.
Relativamente alle residenze sanitarie gestite direttamente dall'Azienda, nel corso del 2015 è stata portata a termine la riconversione della RTP Casa degli Svizzeri in Residenza per l'Esecuzione delle Misure di Sicurezza temporanea (REMS), attiva dal 1/4/2015 con 14 posti letto dedicati a pazienti inviati direttamente dall'autorità giudiziaria, giudicati totalmente o parzialmente incapaci di intendere e volere al momento del reato; funzione svolta, su mandato regionale a favore dell'AVEC e dell'Azienda USL della Romagna, fino all'apertura della REMS definitiva a Reggio Emilia. Nel frattempo i 18 pazienti presenti nella RTP Casa degli Svizzeri sono stati ricollocati in altre RTP accreditate o in strutture dell'abitare supportato.
La REMS temporanea di Bologna ha visto l'inserimento di 19 pazienti (4 donne e 15 uomini) dal 2/4/2015 al 31/12/2015. Per quanto riguarda la provenienza:

- sedici pazienti coincidono come provenienza con quanto previsto per la REMS di BO, ovvero Area Vasta Emilia Centro e Romagna, per gli uomini e tutta la RER per le donne.
- tre pazienti sono residenti in altra regione (Toscana), ma ospitati in struttura in accordo con la RER ed il DAP (Dipartimento Amministrazione Penitenziaria).

Per sei pazienti è stato già possibile procedere ad una dimissione dalla REMS di BO, in attuazione di progetti terapeutico - riabilitativi individuali; per due di questi pazienti è stata disposta una licenza finale esperimento, per gli altri quattro un provvedimento di libertà vigilata e

sono stati inseriti due al proprio domicilio e due presso Comunità Terapeutiche, uno a “CASA ZACCHERA” a Sadurano (Forlì) e un altro a “LA REDANCIA PO” di Crema (Cremona).
Per tutti i pazienti (incluso i tre pazienti Toscani) è stato formalizzato un contatto con i CSM competenti territorialmente e formalizzato un progetto terapeutico - riabilitativo individuale in forma scritta, collocato nella ”Cartella integrata REMS”. L’indicatore richiesto è stato raggiunto al 100%.

L’ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE

Nel 2015, in ottemperanza alla DGR 1056-2015, è stato istituito il Coordinamento interaziendale (AUSL di Bologna, AOU Sant’Orsola Malpighi e IOR), con un tavolo di confronto periodico, per mettere in campo soluzioni organizzative condivise tra le tre aziende e applicate in modo omogeneo su tutto il territorio metropolitano.
Le strategie e azioni messe in atto hanno contribuito a migliorare notevolmente sia i tempi di attesa, riportandoli entro gli standard previsti, sia la presa in carico. In particolare le azioni hanno riguardato l’aumento dell’offerta per le prestazioni caratterizzate dai tempi di attesa critici e la facilitazione dell’accesso con:

- incremento della produzione interna, prenotabile a CUP, attraverso il miglioramento dell’efficienza produttiva e la costituzione di 6 rapporti di lavoro a tempo determinato di dirigenti medici;
- razionalizzazione dell’utilizzo delle tecnologie attraverso l’attivazione di prestazioni aggiuntive in SIMILALP per RMN/TAC, con gestione dinamica delle autorizzazioni in relazione ai Td’A, per l’apertura al sabato e alla sera e l’effettuazione di esami di secondo livello (angioRMN);
- revisione delle sedi di erogazione per favorire la territorializzazione dell’offerta con predisposizione di un piano di potenziamento nei distretti periferici della disponibilità a Cup per le prestazioni a bassa intensità tecnologica e a domanda elevata, al fine di limitare la mobilità infra aziendale e favorire la presa in carico di patologie croniche;
- revisione del piano delle garanzie che sono state estese anche all’offerta pubblica;
- incremento della produzione sulle strutture Private accreditate della provincia (ANISAP, AIOP) sia attraverso la riconversione del budget per attività di degenza in specialistica ambulatoriale, per un valore di 158.718 €, sia attraverso un piano di acquisto straordinario di circa 496.717 €;
- attivazione di un piano di recupero della mobilità extraregionale per RMN muscoloscheletriche e della colonna, in applicazione agli accordi sottoscritti con la Regione, per un valore di 946.538 €, di cui 199.560 da riconversione del budget ricoveri;
- revisione delle agende con attivazione del riutilizzo delle prestazioni non prenotate;
- sviluppo della presa in carico del cittadino con incremento del 20% (368.989 vs. 307.084) rispetto all’anno precedente delle prescrizioni di esami di completamento diagnostico o controllo effettuate dalla struttura (UO/amb) che ha effettuato la prima visita incremento del numero di pazienti con patologia cronica seguiti negli ambulatori delle Case della salute dove sono stati attivati anche ambulatori infermieristici per la presa in carico dei pazienti che necessitano di interventi terapeutici, educativi e di counselling. Presso i Nuclei di Cure Primarie sono stati attivati ambulatori infermieristici per la presa in carico dei pazienti con patologie croniche che necessitano di interventi terapeutici, educativi e di

counselling. La sistematizzazione dell'approccio alla cronicità avviene attraverso lo sviluppo di percorsi per la presa in carico delle patologie più importanti, per gravità e/o diffusione, per alcune delle quali sono già applicati da tempo. L'evoluzione del Programma Leggieri ha portato ad un progetto innovativo relativo alla figura dello psicologo della Casa della Salute che focalizza l'attenzione non solo al disagio psichico con sintomi psichiatrici, ma anche alle forme di disagio minore. Il progetto è partito su cinque Case della Salute: Vergato, Borgo-Reno, Budrio, Sasso Marconi e S. Donato – S. Vitale. L'attività dello psicologo si integra con quella della psichiatra e del MMG sia dal punto di vista informatico (scambio di informazioni tramite il portale Sole) sia attraverso la valutazione e discussione congiunta di singoli casi. É proseguito il progetto di gestione integrata dei pazienti affetti da diabete di tipo II secondo le indicazioni ministeriali e regionali. Nel corso del 2015 i pazienti affetti da diabete di tipo II in carico sono stati 19.126, inoltre nelle Case della Salute di San Pietro in Casale, Pieve di Cento e Budrio e nei Centri di Medicina Generale di Granarolo e Molinella sono stati attivati ambulatori integrati (infermieri e MMG) per la gestione del diabete e nella Casa della Salute di Sasso Marconi e Castiglione dei Pepoli è stato attivato, un ambulatorio infermieristico dedicato ai pazienti a rischio di sviluppare il diabete (ridotta tolleranza al glucosio) con la finalità di promuovere l'adozione di stili di vita e comportamenti idonei al mantenimento di un buono stato di salute, nel 2015 sono stati presi in carico con questa modalità proattiva 6.759 utenti. Sono stati inseriti nel programma di monitoraggio ambulatoriale o domiciliare dello scompenso cardiaco 424 nuovi pazienti (+16 vs. 2014).

- Si è avviata, inoltre, la realizzazione della rete clinico-organizzativa dell'area neurologica fra Specialisti delle strutture ospedaliere e territoriali pubbliche e private, andando a costruire percorsi di presa in carico integrati per le patologie neurologiche.
- Miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva ed erogativa attraverso la valutazione delle condizioni appropriate di erogabilità di RM e TAC con analisi di tutte le prescrizioni informatizzate (rosse e dematerializzate) effettuata a inizio 2016 in modo da avere a disposizione il dato completo delle prescrizioni effettuate nel 2015 dai professionisti afferenti all'AUSL di Bologna, AOU di Bologna e IOR. La reportistica oltre al dato sintetico sulla percentuale di appropriatezza di ogni Nucleo di Cure Primarie e Presidio ospedaliero, esplode il dato fino al singolo professionista. I risultati in termini di riduzione dell'indice di consumo si stanno osservando sulle RMN a partire dai primi mesi del 2016;
- riduzione delle agende con quesito diagnostico, mantenedo quelle ritenute funzionali a evitare la generazione di visite ripetute o con funzione di "guida prescrittiva" (ad esempio: area senologica, densitometrie), Inoltre, è stata rivista la struttura delle agende Cup, in modo da facilitarne l'accessibilità;
- attivazione di SMS di recall;
- potenziamento di CUP Web e sviluppo del processo di de materializzazione;
- avvio della messa a punto delle condizioni organizzative e informatiche per l'applicazione della indicazioni RER sulla disdetta;
- completamento di CUP WEB e del processo di de materializzazione;

Si è infine avviata la riflessione sul nuovo modello organizzativo delle Case della Salute al fine di creare comunità professionali locali in grado di migliorare lo scambio informativo e la discussione clinica di casi complessi, completare l'inquadramento diagnostico, assicurare continuità nelle patologie croniche e semplificare l'accesso.

IL RIORDINO OSPEDALIERO

Il riordino ospedaliero costituisce uno dei passi principali per garantire la qualità dell'assistenza e l'aderenza ai percorsi diagnostico-terapeutici.

Nel corso del 2015 con l'adozione del D.M. n. 70/2015 si è segnato l'avvio della fase applicativa del processo di riassetto strutturale e di qualificazione della rete assistenziale ospedaliera in ambito Aziendale e interaziendale. L'adempimento nasce con l'obiettivo di portare le reti ospedaliere nazionali entro omogenei parametri di sicurezza, efficacia di cura ed efficienza gestionale.

Nel corso del primo semestre 2015 sono state riorganizzate le aree di degenza medica dell'Ospedale di Bentivoglio, tradizionalmente suddivise per disciplina (Medicina e Geriatria), secondo il modello della "Intensità di cura e Complessità assistenziale" coerentemente con gli indirizzi regionali ed aziendali valorizzando le positive esperienze già maturate nell'Azienda USL di Bologna.

Nell'ottica della rimodulazione della rete chirurgica sono state effettuate valutazioni ed analisi dell'attività chirurgica degli Ospedali Aziendali, strutture che storicamente presidiano il fabbisogno epidemiologico locale. In tal senso è stato consolidato il progetto di implementazione della Day Surgery Dipartimentale di Bazzano al fine di diminuire il volume delle liste d'attesa.
Sono inoltre in fase avanzata le progettualità relative alla revisione delle reti aziendali di chirurgia generale ed urologia secondo il modello hub and spoke. Tali progetti saranno resi operativi nel corso dell'anno 2016.

Da ottobre 2015 gli interventi di tonsillectomia e adenotonsillectomia della UOC ORL Area Metropolitana sia in età adulta che pediatrica dall'Ospedale Bentivoglio sono stati concentrati all' Ospedale Bellaria presso la Chirurgia Polispecialistica Day Surgery.

A fine anno 2015 sono state poste le basi per il trasferimento del day-hospital oncologico che verrà gradualmente trasferito in ambulatoriale, lasciando immutato il percorso assistenziale del paziente. Tale modello è già stato avviato in Azienda per gli interventi di cataratta, i più frequenti in Emilia-Romagna, passati dal day-hospital a livello ambulatoriale verso gli Ospedali spoke.

L'operato 2015 è coerente con quanto l'Azienda USL di Bologna, già nel corso degli anni 2013 e 2014, aveva attuato revisionando le attività erogate in regime di Day Hospital per procedere ad una loro razionalizzazione complessiva e alla disattivazione dei posti letto di Day Hospital medico.

La riorganizzazione ha permesso la disattivazione di 94 posti letto, all'31/12/2012 i posti letto di Day Hospital erano 178: al 31/12/2015 84 (-53% vs. 2012).

L'ATTIVITÀ DI DONAZIONE ORGANI

Il processo della donazione degli organi, dei tessuti e delle cellule è ritenuto di primaria importanza per i risvolti clinici, etici e sociali che tale attività ingenera ed è base imprescindibile per il mantenimento di un buon livello di attività trapiantologica, nell'ottica di dare un nuovo impulso alla donazione degli organi e dei tessuti.
L'Ufficio di coordinamento è operativo nella nostra azienda da anni, con documento formale di costituzione in possesso del CRT (documento aggiornato il 30/11/2015).
Il percorso aziendale d'identificazione in Pronto Soccorso e successivo monitoraggio dei pazienti con lesioni cerebrali severe ricoverati in reparti non intensivi è ancora in fase di studio e vede coinvolte le UUOO: PS Ospedale Maggiore, Rianimazione Ospedale Maggiore e Rianimazione Ospedale Bellaria.

La donazione di cornee ha superato in percentuale gli obiettivi prefissati dalla Regione di superare il 15%.
Ancora non attuato il percorso aziendale finalizzato alle donazioni multitessuto.

LE CENTRALI OPERATIVE 118

Nel 2014 si è conclusa la fase di concentrazione delle attività della CO 118 AO EE, ma anche della CO 118 AVEN con sede a Parma, completando quindi il percorso regionale che vede 3 CO 118 (Romagna, AO EE e AVEN).

Nel 2015 è stato perseguito l'obiettivo di garantire la continuità e rapidità di risposta del sistema 118 anche nel caso di interruzione al funzionamento di una delle tre centrali o in caso di eccesso di chiamate in un singolo territorio, facendo si che le Centrali, e tra queste la CO 118 AO EE, siano in grado di ricevere le chiamate di emergenza e di gestire l'invio dei mezzi di soccorso indipendentemente dal territorio da cui originano le chiamate stesse o di dove sono collocati i mezzi di soccorso. Quindi nel 2015 sono state unificate le modalità di ricezione e gestione informatizzata (classificazione eventi, modalità di intervista, risposta, ecc) per tutto il territorio regionale, attraverso l'unificazione dell'algoritmo informatizzato di gestione delle chiamate.

La nuova Centrale Operativa 118 AO EE impegna 8 operatori durante la fascia oraria diurna, serve una popolazione di circa 2.000.000 di abitanti, residenti nelle province di Bologna, Modena e Ferrara. Ogni giorno vengono ricevute circa 1000 chiamate con 570-600 interventi.

ATTIVITÀ DI CONTROLLO SUI PRODUTTORI PUBBLICI E PRIVATI

Relativamente ai controlli sulle attività di ricovero, nel corso del 2015, in applicazione del Piano Annuale dei Controlli (PAC) 2014, si sono svolti i controlli sul 2014.

In sintesi l'attività svolta sui ricoveri relativi all'anno 2014 è la seguente: in tale periodo sono state controllate 4.220 cartelle delle strutture private accreditate dell'AUSL di Bologna pari al 16% della produzione, rispettando entrambe le percentuali di controlli previsti dal PAC 2014 (la verifica di almeno il 10% della produzione, a cui si aggiunge il 2,5% dei ricoveri a rischio di non appropriatezza). Per l'AOU di Bologna è stato controllato l'1,3% (874 cartelle) della produzione concentrando maggiormente l'analisi su una specifica casistica (DRG complicati, valutazione appropriatezza organizzativa). Sono state inoltre controllate 134 cartelle di ricoveri di nostri residenti presso strutture regionali extra provinciali, per problematiche specifiche (appropriatezza trattamenti riabilitativi e di cardiologia interventistica).

Secondo la classificazione contenuta nella nota regionale prot. gen. 185836 del 5/5/2014 sono state oggetto di particolare verifica la n.17 (comprendente: valutazione corretta codifica: DRG CC>1g , valutazione durata degenza: ricoveri DRG ordinari di 2 giorni fattibili in 1 giorno, congruenza scheda-cartella, la n. 18 (Codifica interventi sulla colonna vertebrale) e la n. 7 (ricoveri a rischio di non appropriatezza).

ACCORDI DI ALTA SPECIALITÀ

L'AUSL di Bologna, secondo le indicazioni regionali, che prevedono che una quota del valore economico complessivo stimato per l'Alta Specialità sia sottoposta a contrattazione locale, in relazione all'effettivo fabbisogno di prestazioni localmente determinato, ha comunicato i piani di produzione a Villa Torri, Villa Maria Cecilia ed Hesperia Hospital relativamente alle seguenti quote "a contratto:

- Euro 200.000 per Villa Torri
- Euro 275.000 per Villa Maria Cecilia
- Euro 118.674 per Hesperia Hospital
-

LA SICUREZZA DELLE CURE

La gestione del rischio clinico, lavorativo e infettivo in Azienda segue un piano triennale, che viene aggiornato annualmente esplicitando gli obiettivi da perseguire. L'attività svolta nel 2015 ha riguardato in particolare:

- il consolidamento dei sistemi di segnalazione degli **eventi e quasi eventi** (156 nel 2015, 137 nel 2014, 185 nel 2013). Nell'ambito degli eventi avversi si sottolinea che il numero di eventi caduta nel 2015 è stato pari a 835 mentre il numero di segnalazioni relative a violenza a danno degli operatori sanitari è stato pari a 99.
- il consolidamento del sistema di segnalazione e gestione degli **eventi critici**: nel periodo gennaio-agosto 2013 con il precedente protocollo TES sono stati segnalati 13 eventi sentinella, in seguito all'applicazione della nuova procedura da settembre 2013 a dicembre 2014 sono stati segnalati 44 eventi critici. Il numero complessivo di eventi critici, comprensivi degli eventi sentinella che hanno seguito il flusso SIMES, è stato pari a 26.
- l'istituzione del Comitato Strategico aziendale e dei nuclei operativi, dedicati a prevenzione delle Infezioni Correlate all'Assistenza (ICA), all'igiene ambientale e al buon uso degli antibiotici, che operano in rete con i referenti dei dipartimenti ospedalieri e territoriali (comprese le strutture private accreditate e residenziali), della medicina generale e della pediatria di libera scelta,
- la piena funzionalità del gruppo di supporto al disagio lavorativo.
- la partecipazione al progetto sperimentale "**VI.SI.TA.RE.**", promosso dalla Regione Emilia Romagna, che ha coinvolto le UO di Chirurgia A e Urologia dell'Ospedale Maggiore e le UO di Chirurgia e Urologia dell'Ospedale di San Giovanni in Persiceto. Il coinvolgimento del Dipartimento Materno - Infantile è previsto nel 2016 previa identificazione di specifica UO.
- il supporto ai Dipartimenti per le attività di prevenzione dei rischi sia mediante incontri per la discussione di specifici temi che mediante la realizzazione di eventi formativi/informativi (gestione rischio clinico, documentazione sanitaria)
- la partecipazione ai gruppi di lavoro regionali (Cartella clinica integrata, gruppo eventi sentinella, stesura linee guida allontanamento del paziente che accede alle strutture sanitarie).

Il **percorso di ascolto/mediazione dei conflitti in sanità** è a regime dal novembre 2011. Nel 2014 sono stati effettuati 94 ascolti e 40 mediazioni. Nel 2015 sono stati effettuati 126 ascolti e 43 mediazioni.

Con periodicità annuale il team di mediazione svolge un'analisi critica di quanto emerso nel corso dell'attività e propone le possibili azioni di miglioramento alla Direzione strategica aziendale e ai Dipartimenti interessati. In particolare per il 2016 verrà realizzato un progetto formativo per i professionisti sanitari sull'ascolto attivo e la comunicazione".

In attesa della transizione al modello di gestione diretta dei sinistri, in coerenza con le scelte strategiche regionali, nel 2014 il contenzioso è stato co-gestito dall'Azienda unitamente alla Compagnia di Assicurazione.

Dal 01.01.2015 al 31.12.2015 il **numero di sinistri** risulta pari a 167. L'UOC di Medicina legale è parte attiva nella Mediazione civile, obbligatoria per la responsabilità sanitaria (D. Lgs 28/2010 convertito in Decreto Legge 69/2013) su procura della Direzione Generale. Il numero di istanze di mediazioni civili nel 2014 è pari 80 con un numero di partecipazioni pari a 66 mentre dal 01.01.2015 il numero di istanze di mediazioni civili è 150 con un numero di partecipazioni pari a 122 e un numero di non adesioni pari a 28.

L'Azienda ha recepito le indicazioni relative all'**allontanamento del paziente dalle strutture sanitarie** con l'implementazione della procedura interaziendale "Allontanamento del paziente senza autorizzazione del personale sanitario" ed è in fase di approvazione l'istruzione operativa aziendale. Ha partecipato alla stesura delle Linee di indirizzo regionali sull'allontanamento del paziente.

Relativamente alla raccomandazione "**Prevenzione e gestione della caduta del paziente** nelle strutture sanitarie" dal 2012 è a regime una procedura per la prevenzione e gestione dell'evento caduta del paziente in ospedale. Attualmente è in essere la partecipazione alla stesura del documento regionale "Linee di indirizzo su prevenzione e gestione delle cadute del paziente preso in carico da strutture sanitarie".

Con cadenza annuale viene elaborata e diffusa a tutti gli interessati la reportistica relativa alle cadute, dal 2011 sono stati segnalati 3.325 eventi di caduta, di cui 823 nel 2011, 916 nel 2012, 807 nel 2013, 779 nel 2014. Il numero di cadute nel 2015 risulta essere pari a 783.

Risulta in bozza brochure informativa relativa alla prevenzione della caduta del paziente in ospedale destinato ai pazienti e familiari/caregiver.

Relativamente alla **prevenzione della violenza sugli operatori sanitari** è stata elaborata e diffusa una procedura sul comportamento da tenere per la prevenzione e la gestione degli episodi di violenza. In particolare, sono stati attuati interventi formativi a favore degli operatori dei Dipartimenti di Cure Primarie ed Emergenza con riguardo al Pronto Soccorso dell'ospedale Maggiore.

Complessivamente nel 2015 sono stati segnalati 102 eventi di "violenza a danno degli operatori" di cui 3 eventi sentinella. Alla conclusione dell'iter di ogni segnalazione viene inviata la nota conclusiva con le proposte di miglioramento al direttore di Dipartimento/Distretto, ai responsabili di UO/UA e al Direttore UO Sistemi per la sicurezza.

Sono stati creati gruppi di lavoro integrati con gli operatori delle UO interessate per il recepimento organizzativo delle raccomandazioni sulla **Prevenzione degli errori in terapia** con i farmaci antineoplastici, integrata con le terapie a base di anticorpi monoclonali. È stata elaborata, sulla scorta della raccomandazione ministeriale e regionale, la procedura relativa alla gestione dei farmaci antineoplastici ed è stata effettuta specifica formazione con approccio multi professionale/multidisciplinare.

Nell'ambito delle attività correlate alla gestione del rischio clinico, per l'anno 2015, sono state realizzate una serie di azioni/interventi finalizzati al monitoraggio sistematico dell'uso della Surgical Safety Checklist in coerenza con gli obiettivi di budget aziendali. In particolare, è stato attuato il monitoraggio dell'adesione all'applicazione della Surgical Safety Checklist sia mediante la realizzazione di audit non strutturati con la collaborazione dei Coordinatori di tutti i Blocchi Operatori Aziendali ed i Responsabili Anestesisti di riferimento, finalizzata a misurare in modo quali-quantitativo gli "errori attivi" che si verificano durante il processo assistenziale intra-operatorio, allo scopo di migliorare il comportamento dei professionisti, sia mediante l'osservazione diretta sia mediante l'utilizzo dell'apposita scheda regionale (parte b) di annotazione delle non conformità.
In accordo con le raccomandazioni recepite dai manuali ministeriali e regionali ,"Manuale per la sicurezza in sala operatoria: Raccomandazioni e Checklist" (2009), ed ai 16 obiettivi ad essi collegati, sono state revisionate due delle procedure redatte con l'intento di rafforzare il processo peri-operatorio. In particolare, nel corso del 2015, sono state revisionate la procedura "Identificazione del paziente sottoposto a intervento, identificazione del sito dell'intervento e conferma dell'intervento (P079 AUSL BO), e la procedura per la "Prevenzione della ritenzione di garze, strumenti o altro materiale, all'interno del sito chirurgico (P093 AUSL BO). E' stata completata ed adottata la procedura "Preparazione e posizionamento del paziente in sala operatoria (P023 AUSL BO), e redatta la Procedura "Prevenire le reazioni allergiche e gli eventi avversi della terapia farmacologica nei blocchi operatori (attualmente in fase di revisione).
In ottemperanza all'obiettivo 12 "Promuovere un'efficace comunicazione in sala operatoria" del citato manuale, è stato proposto il progetto "*Comunicazione e Teamwork in sala operatoria nell' ambito delle non Tecnical-Skills*" a tutti i team operatori aziendali (anestesisti, infermieri e chirurghi di ogni specialità).
Il progetto è stato attuato mediante la somministrazione del questionario STEPPS-TM, prodotto da AHRQ-USA, modificato per uso interno a cura del Team Aziendale multi professionale referente per l'attuazione del Progetto Regionale SOSNet, con l'obiettivo di sondare e valutare le no-techs "teamwork e comunicazione" messe in campo dai professionisti all'interno dei diversi blocchi operatori (10 nella nostra Azienda), per taylorizzare interventi formativi ad hoc sulla scorta dei risultati dell'analisi.
L'Azienda ha aderito al progetto "Call for good practice 2015" promossa da AGENAS Osservatorio Buone pratiche per la sicurezza dei pazienti, con il contributo "check-list sulla sicurezza in chirurgia: l'esperienza dell'Azienda USL di Bologna" e "Audit sulla ricognizione della terapia farmacologica".

Eventi avversi in ambito trasfusionale

Nel 2015 il numero di segnalazioni pervenute mediante il percorso di segnalazione degli eventi/quasi eventi e correlate all'**ambito trasfusionale** è stato pari a 12. Tali eventi hanno riguardato soprattutto *scostamenti* rispetto a modalità formalizzate disciplinanti il processo di richiesta e di somministrazione di sangue ed emocomponenti, compilazione della modulistica riguardante il consenso informato, corretta identificazione del paziente. Rispetto a tali eventi, mentre emergono interventi correttivi attuati nell'immediato, non risultano ad oggi evidenze formali di azioni di miglioramento finalizzate a prevenire in futuro il loro verificarsi. Per quanto riguarda gli **eventi sentinella correlati all'errore trasfusionale**, nel 2015 è stato segnalato un solo evento sentinella che ha riguardato l'erronea identificazione del paziente con conseguente reazione da incompatibilità AB0 e determinato dalla mancata applicazione della specifica procedura. A seguito dell'audit effettuato ed in particolare dall'analisi delle cause e dei fattori contribuenti e determinanti l'evento sentinella, sono stati individuati svariate azioni correttive e

definite tempistica e responsabilità nella loro implementazione. Tra le azioni correttive si collocano: revisione/aggiornamento delle procedure relative al processo trasfusionale e loro diffusione agli operatori sanitari; sensibilizzazione del personale sanitario mediante interventi formativi su responsabilità professionale, identificazione e analisi di non conformità, eventi avversi e near miss correlati al percorso trasfusionale anche nell'ottica di favorire comportamenti di reciproca osservazione in una logica di team working; revisione del codice nosografico; progetto "la soluzione per la gestione della sicurezza trasfusionale" mediante l'utilizzo del braccialetto; revisione del processo di prenotazione, assegnazione e consegna degli emocomponenti; registrazione su scheda degli step di controllo che precedono la trasfusione; richiesta trasfusionale informatizzata; briefing sistematici di discussione di punti di forza e di debolezza del sistema trasfusionale.
Per quanto riguarda il **sistema SISTRA**, gli eventi segnalati nell'anno 2015 sono stati 21 di cui 3 segnalati anche mediante il percorso di segnalazione degli eventi/quasi eventi ed eventi critici. Le principali criticità hanno riguardato scostamenti rispetto a prassi operative codificate quali: non corretta identificazione del paziente, errore nell'etichettatura dell'unità e del campione, mancata verifica da parte del medico di unità destinate all'emergenza, mancata richiesta di tipizzazione Type & Screen a fronte di richiesta di gruppo sanguigno per intervento in elezione. In un caso l'evento è stato legato ad un problema informatico correlato al mancato trasferimento/aggiornamento delle informazioni tra i vari applicativi.
Rispetto a tali eventi non vi è attualmente evidenza formale di implementazione di azioni di miglioramento, pur essendo stati attuati interventi correttivi nell'immediato.

SICUREZZA SUL LAVORO – DVR - PIANI DI ADEGUAMENTO

Promozione di efficaci sistemi di gestione della sicurezza

La gestione della sicurezza ed in particolare la valutazione dei rischi in azienda viene continuamente aggiornata in relazione alle riorganizzazioni aziendali ed alle evoluzioni normative regolamentari.
Nel 2015 nello specifico sono stati aggiornati i Documenti di Valutazione dei Rischi (DVR) degli ospedali a seguito delle riorganizzazioni nelle aree clinico assistenziali, e nella erogazione delle prestazioni sanitarie.
Sono stati aggiornati anche i DVR relativamente all'IRCCS Neuroscienza a seguito dell'acquisizione di nuove funzioni quali ad es. quella di Centro di riferimento Regionale per le malattie da Prioni.
E' stato completato il DVR della RESIDENZA PER L'ESECUZIONE DELLA MISURA DI SICUREZZA (REMS) a seguito dell'attivazione della struttura e si è data piena attuazione a quanto previsto per il controllo e/o riduzione dei rischi.
A seguito del cambiamento di classificazione della Formalina è stato rivisto e controllato il contenuto del DVR specifico e si è rivisto anche il DVR dei cancerogeni a livello aziendale. In relazione al recepimento della raccomandazione Regionale sulla preparazione dei farmaci antiblastici e dalla linea guida sugli anticorpi monoclonali è stato fatta una procedura specifica integrata con tutti gli aspetti di protezione degli operatori sanitari, è stato rivisto il DVR specifico integrando in unico documento di valutazione e in procedure specifiche ambedue le tipologie di farmaci utilizzati in ambito oncologico.
Un intensa attività di valutazione viene fatta per i DVR da movimentazione manuale dei pazienti, che è praticamente in continuo aggiornamento a seguito dell'attuazione delle misure di prevenzione legate alla formazione degli operatori ed alla introduzione di attrezzature ergonomiche.

Inoltre si è cominciato ad aggiornate il sistema di gestione delle sostanze chimiche in azienda a seguito della introduzione del regolamento REACH e all'aggiornamento dei Documenti di Valutazione dei rischi relativi.
Questa revisione dei DVR ha determinato anche la necessità di revisione o di redazione ex novo di una serie di procedure specifiche anche con altri servizi aziendali. Infine è stato rivisto ed aggiornato il piano di adeguamento conseguente la valutazione dei rischi con una stima dei costi ed un monitoraggio degli interventi programmati. Si è cominciando il percorso per la costruzione di un sistema di gestione della sicurezza aziendale così come previsto dall'art.30 del D. Lgs. 81/08.

Sorveglianza Sanitaria

La Sorveglianza sanitaria e l'espressione dei giudizi di idoneità vengono attuate secondo le indicazioni nazionali e regionali sia in termini di appropriatezza che di tempestività, ed in maniera coordinata a livello metropolitano. E' stato recepito pienamente il protocollo regionale prodotto dal coordinamento regionale ed inoltre l'attività viene razionalizzata e coordinata a livello di città metropolitana, definendo metodologie comuni. E' stato fatto un lavoro di revisione del personale sottoposto a sorveglianza sanitaria a seguito dell'aggiornamento della valutazione dei rischi e dell'aggiornamento , da parte del coordinatore dei medici competenti , del protocollo di sorveglianza .

Formazione sulla sicurezza

La formazione sulla sicurezza viene attuata in azienda attraverso la definizione di un piano di formazione specifico e attuato prioritariamente annualmente. Le attività vengono effettuate sia con corsi specifici, come ad esempio quelli di addestramento alla movimentazione manuale dei pazienti, sia con interventi coerenti con i contenuti dell'accorso stato regioni in materia. E' stata effettuata come ogni anno la formazione degli allievi delle scuole di formazione Universitarie che frequentano le nostre strutture (infermieri, tecnici di radiologia, osteriche, ecc.). E' stata completata anche formazione dei preposti e dei dirigenti aziendali in materia di sicurezza. Infine è stata effettuata anche la formazione e aggiornamento degli operatori addetti alle emergenze in relazione ai bisogni che vengono valutati annualmente. E' cominciato un percorso impegnativo per il completamento della formazione sulla sicurezza dei lavoratori aziendali integrato con gli aspetti di radioprotezione come previsto dalla normativa. Sono stati formati circa 1.100 operatori.

Promozione del benessere organizzativo e della salute negli operatori

Il benessere dei lavoratori è sempre stato un tema di grande attenzione in azienda con lo sviluppo di interventi e che ha portato anche alla partecipazione a gruppi di lavoro e progetti regionali e nazionali. E' stata aggiornata la valutazione attraverso l'analisi di alcuni indicatori che hanno integrato la valutazione fatta attraverso questionari specifici negli anni passati. Gli interventi sono orientati a coniugare l'attività lavorativa con gli impegni famigliari e a migliorare le caratteristiche ed i contenuti del lavoro, in particolare in azienda viene proposto agli operatori per l'Osp. Maggiore un campus estivo per i figli dei dipendenti gestito dal circolo ricreativo, viene data la possibilità per gli operatori di usufruire della flessibilità oraria e del telelavoro in alcune situazioni particolari, oltre a quanto già previsto dai contratti di lavoro. E' stato costituito un gruppo per il benessere e per il contrasto al disagio lavorativo formato da psicologi aziendali adeguatamente formati, che interviene in situazioni segnalate dai dirigenti e/o preposti: nel 2015 hanno effettuato 8 interventi. Esiste un Gruppo di progetto aziendale sul benessere lavorativo con compiti di valutazione e di indirizzo che si coordina con il CUG aziendale e con i Consiglieri di Fiducia.

Sono in essere alcuni programmi di promozione della salute in particolare uno legato all'assunzione di una dieta equilibrata sviluppato con il gestore della mensa aziendale, ed è stato fatto un intervento di prevenzione del rischio cardiologico, e di promzione dell'attività fisica con l'UO Epidemiologia del DSP. Esiste anche un programma di prevenzione del rischio da fumo secondo le indicazioni e le raccomandazioni regionali.

Prevenzione delle malattie infettive negli operatori

Per quanto attiene la prevenzione delle malattie infettive vengono attuate una serie di interventi coordinandosi con il Servizio di igiene e il Dip. Di Sanità pubblica. Tutte le attività relative alla prevenzione delle malattie emotrasmissibili a seguito di infortunio biologico, la tubercolosi, la meningite, le malattie da prioni sono state attuate con gruppi di lavoro specifici che hanno condiviso anche le metodologie di intervento.

Relativamente al rischio da malattie emotrasmissibili a seguito di infortunio biologico, è stata rivista la procedura che definisce il percorso da seguire da parte degli operatori interessati, integrando alcuni aspetti per renderla coerente con quella in uso all'Az. Ospedaliera S.Orsola Malpighi.

SICUREZZA ANTINCENDI – INVESTIMENTI 2015

Il 24 aprile 2015 è entrato in vigore il DM 19 marzo 2015 "Aggiornamento della regola tecnica di prevenzione incendi per la progettazione, la costruzione e l'esercizio delle strutture sanitarie pubbliche e private di cui al decreto 18 settembre 2002", decreto che ha introdotto nuove modalità e tempi per l'adeguamento delle strutture sanitarie esistenti.

Stante che tutti gli ospedali dell'Azienda sono i possesso del CPI (Certificato di Prevenzione Incendi), tutta l'attività di analisi, programmazione e attuazione degli interventi è stata focalizzata sui presidi territoriali ricadenti nella nuova norma.

Per far fronte alle previsioni del nuovo decreto e alle relative scadenze ravvicinate, l'Azienda USL di Bologna ha sollecitamente costituito un gruppo di lavoro trasversale composto sia dal Dipartimento Tecnico che dalla UO Sistemi per la Sicurezza; la "task force" così composta ha effettuato una ricognizione dei presidi soggetti alla nuova norma, ricognizione che ha consentito di programmare le attività in modo da rispettare i termini previsti per la prima fase degli adeguamenti nonché di raccogliere gli elementi utili alla quantificazione dei costi da sostenere.

Il nuovo DM prevede tempi complessivi di messa a norma di 6 anni, con interventi di adeguamento suddivisi in 3 fasi, diversificando tempi e modalità per le strutture di superficie compresa tra i 500 mq e i 1000 mq (Categoria A) per quelle di superficie superiore ai 1000 mq (Categoria B).

Le scadenze previste per il 2015 sono relative alle sole strutture di categoria A per le quali, entro sei mesi dall'entrata in vigore della norma e cioè entro il 23 ottobre 2015, doveva essere presentata la Segnalazione Certificata Inizio Attività (SCIA) completa di asseverazione attestante l'adeguamento ed il rispetto dei seguenti requisiti:

- estintori;
- segnaletica di emergenza;
- sistema di organizzazione e gestione della sicurezza antincendio;
- informazione e formazione del personale;
- impianti elettrici certificati;
- impianto di illuminazione di sicurezza.

Strutture Categoria A - 500 mq < sup. < 1000 mq - Presidi Totali N. 11

	N	Comune	Proprietà (P) Affitto (A) Comodato (C)	Struttura	Indirizzo	Sup. Lorda totale mq.
CENTR	1	Bologna	C	Poliambulatorio Pilastro	Via Pirandello 6/8	**543,00**
	2	Bologna	C	Poliambulatorio Lame	Via Marco Polo 53	**702,06**
	3	San Lazzaro di Savena	P	ex Ospedale San Camillo	Via del Seminario 1	**834,00**
				Sommano		**2.079,06**
NORD	4	San Giovanni in Persiceto	P	Laboratorio Analisi e CSM	Via Marzocchi 1	**891,00**
	5	Baricella	P	Poliambulatorio	Via Europa 15	**814,00**
	6	Budrio	P	Sert-CSM	Via Benni 44	**534,04**
	7	Castenaso	P	Poliambulatorio-CMG	Via Marconi 16	**915,99**
	8	Budrio	P	palazzina CMG (esclusa dialisi)	Via Benni 44	**931,53**
				Sommano		**4.086,56**
SUD	9	Castiglion de Pepoli	P	Poliambulatorio	Via D. Alighieri	**629,61**
	10	Vergato	P	Poliambulatorio	Via Fornaci 343/G	**817,29**
	11	Pianoro	C	Poliambulatorio	Via Risorgimento 8	**819,77**
				Sommano		**2.266,67**

Strutture Categoria B sup. > 1000 mq - Presidi Totali N. 23

	N	Comune	Proprietà (P) Affitto (A) Comodato (C)	Struttura	Indirizzo	Sup. Lorda totale mq.
CENTRO	1	Bologna	P	Ex Ospedale "F. Roncati" Poliambulatorio Saragozza	Via S. Isaia 94/A	**2.909,00**
	2	Bologna	P	Poliambulatorio Mengoli	Via Mengoli 32	**3.902,10**
	3	Bologna	P	Casa Salute Chersich	via Beroaldo	**4.366,00**
	4	Bologna	A	Poliambulatorio Reno	Via Colombi 3	**1.286,00**
	5	Bologna	A	Poliambulatorio Corticella DH Geriatrico	Via Byron 30	**1.296,50**
	6	Bologna	A	Poliambulatorio Carpaccio	Via Carpaccio 2	**1.696,00**
	7	Bologna	P	Casa Salute Borgo-Reno	Via Nani 10	**3.993,00**
	8	Bologna	C	Poliambulatorio Zanolini	Via Zanolini 2	**2.019,00**
	9	Bologna	P	Poliambulatorio Mazzacorati	Via Toscana 17/19	**3.700,00**
	10	S. Lazzaro di S.	A	Poliambulatorio	Via Repubblica 11	**2.925,00**
	11	Bologna	P	Poliambulatorio Tiarini	Via Tiarini 10/12	**4.792,91**
	12	Bologna	P	Poliambulatorio Montebello	Via Montebello 6	**5.116,00**
				Sommano		**62.239,51**
NORD	13	S. Giovanni in P.	P	S.P.D.C.	Via Marzocchi 1	**1.609,00**
	14	Calderara di Reno	C	Poliambulatorio	via Turati 13	**1.440,00**
	15	Granarolo	C	Poliambulatorio	via San Donato 74/A	**1.263,00**
	16	San Pietro In Casale	P	Casa Salute	Via Asia 61	**4.600,00**
	17	Molinella	P	Poliambulatorio	Via Circonvallazione 47	**3.000,00**
	18	S. Giovanni in P.	P	Poliambulatorio (EX-INAM)	Via Circonvallazione Dante 12/D	**2.975,87**
	19	Pieve di Cento	P	Poliambulatorio	Via Campanini 4	**1.850,00**
	20	Castel Maggiore	C	Poliambulatorio	Piazza 2 Agosto 2	**1.754,18**
	21	S. Giovanni in P.	P	RSA (Villa Emilia)	Via Marzocchi 1	**3.507,58**
				Sommano		**29.921,78**
SUD	22	Zola Predosa	P	Casa della salute	P.zza Di Vittorio	**2.500,00**
	23	Casalecchio di Reno	C	Sede amministrativa e ambulatori NPI	Via Cimarosa	**2.122,00**
				Sommano		**4.622,00**

Programmazione degli Interventi

Per ottemperare nei tempi previsti agli obblighi normativi di cui sopra,, è stato elaborato un programma di dettaglio sia dei sopralluoghi che della progettazioni ed esecuzione lavori. (vedasi tabella seguente).

Tutte le attività sono state svolte coinvolgendo oltre alle Unità Operative edili ed impiantistiche dell'Area Dipartimentale Tecnica, anche l'UO Sistemi per la Sicurezza soprattutto per quanto attiene l'organizzazione dell'emergenza, l'informazione e la formazione; tutta l'attività è stata monitorata con incontri specifici e appositamente programmati.

La programmazione seguente è inerente gli obblighi imposti dalla prima fase di adeguamento, ovvero ottobre 2015 per le strutture entro i 1000mq ed aprile 2016 per quelle superiori ai 1000mq.

PROGRAMMA DELLE ATTIVITA' PER GLI ADEGUAMENTI - 1° FASE			
TEMPI	**STRUTTURE**		
	STRUTTURE CAT A 500mq <superficie<1000 mq	**presidi CAT B superficie >1000mq**	
		prime 12 strutture	**altre 11 strutture**
APRILE 2015	**LETTURA ED ANALISI DELLA NORMATIVA**		
	RICOGNIZIONE ED INDIVIDUAZIONE DELLE STRUTTURE E DEI PRESIDI AZIENDALI SOGGETTI AL NUOVO D.M.		
entro tre mesi (magg-giu-lug 2015)	predisposizione dei documenti tipo finalizzati alla presentazione ad ottobre delle SCIA (maggio)		
	esecuzione sopralluoghi presso tutte le strutture (maggio)		
	progettazione di eventuali lavori necessari riscontrati nei sopralluoghi (giu-lugl)		
		predisposizione dei documenti tipo per la pratica di *Valutazione Progetto* da presentarsi entro aprile 2016 (mese di maggio)	
		da luglio inizio sopralluoghi presso le prime 12 strutture individuate	
entro i tre mesi successivi (ago-sett-ott 2015)	esecuzione dei lavori eventualmente necessari (ago-sett)		
	raccolta certificazioni		
	presentazione delle SCIA per tutte le strutture		
		Completamento sopralluoghi presso le 12 strutture individuate	
entro fine anno (nov-dic 2015)		Progetti di *Valutazione Progetto* da presentare ai VVF sulle 12 strutture visitate	
		Progettazione esecutiva di eventuali lavori necessari riscontrati nei sopralluoghi delle prime 12 strutture	
			Sopralluoghi presso le altre 11 strutture

2016 entro fine aprile		esecuzione dei lavori eventualmente necessari sulle prime 12 strutture	
			Progetti di *Valutazione Progetto* da presentare ai VVF sulle altre 11 strutture visitate
			progettazione esecutiva di eventuali lavori necessari riscontrati nei sopralluoghi delle altre 11 strutture
			esecuzione dei lavori eventualmente necessari sulle altre 13 strutture
		raccolta certificazioni	
		presentazione delle SCIA per tutte le strutture	

Nel corso del 2015 le varie attività sono state portate avanti come da programma e, dunque, per le **11** strutture **CAT. A** sono stati eseguiti i sopralluoghi, completati gli di adeguamenti della prima fase, predisposti gli elaborati grafici e relazioni da presentare ai VVf ed è **stata presentata la relativa SCIA entro la scadenza prevista**.
Per le **23** strutture **CAT. B** di superficie **> 1000 mq**, particolarmente numerose, queste sono state suddivise in due gruppi: per il primo gruppo, formato da 12 strutture, sono già stati completati i sopralluoghi di ricognizione; i sopralluoghi sul secondo gruppo sono iniziati in novembre 2015.

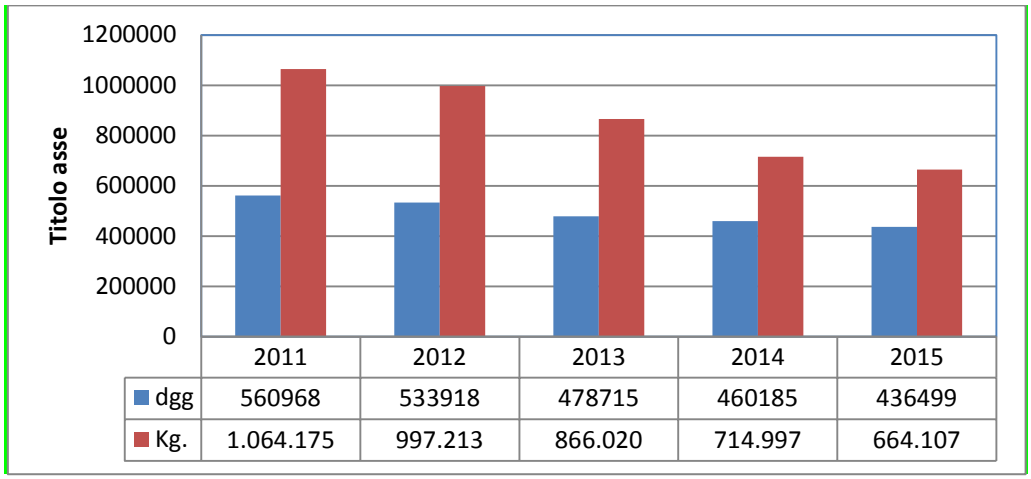
Importo lavori- Investimenti programmati

L' attività di programmazione e progettazione svolta ha consentito di preventivare gli investimenti necessari per far fronte agli adeguamenti della prima fase sia per le strutture di Cat. A che per quele di cat. B; la previsione di spesa è stata riportata nel piano investimenti per un importo di **€ 850.000** finanziati con mutuo aziendale.

GESTIONE RIFIUTI SANITARI

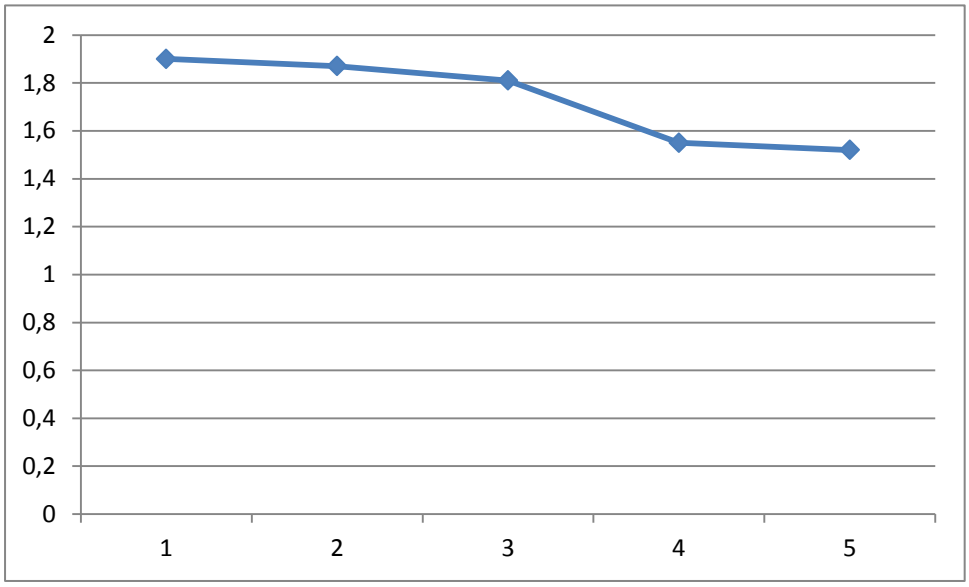
Si sono rafforzati gli interventi già avviati per adottare misure volte alla corretta gestione ambientale in termini di gestione dei rifiuti sanitari.
I sopralluoghi effettuati per la verifica dell'andamento dei percorsi di miglioramento intrapresi e implementati nelle Sale Operatorie e nelle Terapie Intensive degli Ospedali dell'Azienda USL di Bologna relativi alle buone pratiche nella segregazione dei rifiuti prodotti e l'introduzione di alcune raccolte differenziate all'interno dei blocchi operatori e delle terapie intensive e gli incontri Audit per il monitoraggio dei risultati ottenuti oltre che le attività di sensibilizzazione all'interno dei reparti di degenza hanno portato ad un ulteriore riduzione dei rifiuti prodotti.
Anche nell'anno 2015 infatti si è confermata una riduzione delle produzioni di rifiuti pericolosi prodotti a conferma dell'impegno degli operatori e dell'efficacia dei percorsi di miglioramento intrapresi negli anni e declinati ai dipartimenti ospedalieri con specifici obiettivi aziendali annuali, che necessita però di un costante monitoraggio e tutoraggio al fine di mantenere alto il livello di attenzione sulla segregazione dei rifiuti.
Attualmente la produzione aziendale di rifiuti sanitari pericolosi (a rischio biologico) C.E.R. 18.01.03* è di Kg. 664.107 (dato che comprende anche i rifiuti prodotti nelle strutture territoriali e nelle Case della Salute) e corrisponde a Kg. 1.52 per gdd.

Fig.1 : andamento 2011-2015 Produzione Rifiuti sanitari pericolosi C.E.R. 18.01.03*. Azienda Usl di Bologna



	2011	2012	2013	2014	2015
dgg	560968	533918	478715	460185	436499
Kg.	1.064.175	997.213	866.020	714.997	664.107

Fig. 2 : andamento 2011-2015 Produzione Rifiuti sanitari pericolosi C.E.R. 18.01.03*.; rapporto Kg/gdd Azienda Usl di Bologna



Analizzando il grafico di figura 1 si osserva che la riduzione delle giornate di degenza negli anni 2013 - 2015 non giustifica da sola il calo dei rifiuti prodotti in quanto risulta diminuito anche il rapporto Kg. di rifiuti prodotti C.E.R 18.01.03*/n° g.d.d. come evidente in figura 2

Il rapporto Kg prodotti/gdd è passato da 1,82 nel 2013 a 1,52 nel 2015 (la media regionale al 31/12/2014 è di Kg. 1.80/g.d.d)

L'Azienda si è impegnata, inoltre, in collaborazione con intercent-ER ad inserire nei capitolati d'appalto clausole che privilegiano gli "acquisti verdi"

LA PREVENZIONE

La prevenzione e promozione della salute

Promuovere la realizzazione di interventi proattivi di prevenzione su gruppi di popolazione omogenei per fattori di rischio legati all'età, a stili di vita o a condizioni patologiche, garantendo la partecipazione alle fasce più deboli della popolazione:

Nel corso del 2015 si è provveduto a:

1) Completare un corso di formazione interna su tecniche di counselling motivazionale per gruppi di popolazione rivolto ad operatori dell'UOC Epidemiologia, Promozione della Salute e Comunicazione del Rischio iniziato nei mesi di novembre e dicembre 2014 che ha previsto attività di formazione per gruppi di lavoro. Titolo del corso "Come contribuire alla costruzione di Case della Salute innovative al servizio dei cittadini: il ruolo dell'analisi epidemiologica e del counselling motivazionale breve per promuovere salute". Il corso ha permesso di definire oltre a progettualità di intervento di promozione della salute anche modelli di analisi epidemiologica in grado di offrire profili di salute contestualizzati sulla scorta della consolidata esperienza nell'ambito della identificazione di livelli previsionali di fragilità socio-sanitaria attribuiti individualmente ai cittadini di età maggiore di 65 anni. Allo stesso tempo si è concluso, in collaborazione con il Dipartimento di Cure Primarie (DCP), il percorso formativo rivolto a tutti i MMG e PLS su tecniche di counseling motivazionale breve;
2) Attivare, in collaborazione con il DCP, nel giugno 2015 e consolidare nel corso dell'anno presso la Casa della Salute Borgo-Reno il progetto "Happy move hour nella Casa della Salute" rivolto in prima battuta agli operatori dell'Azienda USL di Bologna per promuovere sano movimento per un'ora due giorni alla settimana (tutti i martedì ed i giovedì). Il progetto è stato diffuso nel cotesto territoriale della Casa della Salute coinvolgendo alcune Associazioni del territorio che hanno operato sui cittadini residenti in grandi condomini ampliando l'obiettivo iniziale di promozione dell'attività fisica a sviluppo di momenti di relazione tra persone. L'intervento dovrà svilupparsi per essere in futuro offerto a gruppi di persone selezionate per patologie e livelli di fragilità socio-sanitaria già in possesso dei responsabili della Casa della Salute.
3) Contribuire alla realizzazione, nell'ambito delle attività del progetto "Badabene" coordinato dal Comune di Bologna, in collaborazione con il Distretto di Bologna ed il Dipartimento di Cure Primarie, di percorsi di cammino strutturati offerti a cittadini di età superiore a 65 anni e con fragilità socio-sanitaria di livello medio-basso che vedono come traguardo finale la Casa della Salute (Chersich e Borgo-Reno). Sono in corso di definizione, in condivisione con il Dipartimento di Cure Primarie, momenti di confronto e discussione presso la Casa della Salute su sani stili di vita rivolti a gruppi di persone.
4) Realizzare nella Casa della Salute di Budrio, nei mesi di novembre e dicembre 2015, incontri con la popolazione sul tema "Vivere in salute. Come motivarsi a sani stili di vita". Sono stati discussi con i cittadini i bisogni di salute della popolazione locale e con gli stessi è stato programmato un ulteriore incontro per attivare percorsi di salute condivisi (gruppi di cammino, interventi a sostegno della socializzazione, incontri per stimolare sani stili di vita). Stessa tipologia di interventi verrà proposta nella Casa della Salute di Casalecchio di Reno nel corso del 2016 in accordo con DCP e Distretto.
5) Contribuire alla progettazione di interventi di promozione dell'attività fisica da parte di associazioni del territorio. Come frutto di questa collaborazione va registrato che sono stati

finanziati dalla Regione Emilia Romagna ad alcune associazioni del territorio i seguenti progetti che si realizzeranno nel corso del 2016: a) “Oltre la meta” con Anffas Onlus Pieve Cento; “Tornare in campo” con Giallo Dozza Bo Rugby ADS; “Move your green social Area” con CSI Comitato Provinciale di Bologna; “Go Family” con AICS. Inoltre con UISP e con il Comune di Bologna si è progettato e sarà realizzato a partire dal marzo 2016 il progetto “Muovi-Me, la metropolitana per la camminata veloce e la corsa lenta” che ha visto anche la collaborazione di Unindustria, Federfarma, Admenta, Università di Bologna, AICE, AssiCoop Bologna, Fondazione Unipolis e Unipo, Resto del Carlino.

Promozione della salute, prevenzione delle malattie

Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018:

La Direzione aziendale, per dare concretezza agli obiettivi, strategie e valori di riferimento del PRP, ha attivato e sostenuto un percorso partecipato per la predisposizione del PLA che ha coinvolto tutti i Dipartimenti aziendali, a livello sia delle Direzioni, sia dei professionisti. Dopo l’adozione del PRP con la DGR 771/2015, il Dipartimento di Sanità Pubblica, ha assunto il ruolo di regia previsto dal Piano Nazionale e portato avanti il lavoro di coordinamento e connessione di tutte le figure coinvolte, sia aziendali che dell’Azienda Ospedaliero-Universitaria. Sotto il coordinamento del referente aziendale per il PRP individuato dalla Direzione, il quale ha assicurato il costante raccordo con il livello regionale, è stato costituito il sistema di coordinamento aziendale a supporto della progettualità e della operatività del piano, che consta di un tavolo di coordinamento (Board) per ciascuno dei sei Programmi e di un tavolo di regia complessiva (Steering Committee). Per ogni progetto è stato individuato un referente.
Rilevante è stato lo sforzo di integrazione con l’AUSL di Imola, dietro un forte impulso impresso dalle due Direzioni Generali: i referenti aziendali del Piano delle due Aziende hanno strettamente collaborato già dalle fasi preliminari della progettazione dei sistemi di coordinamento, che sono stati sviluppati parallelamente ed in maniera analoga. Ciascun referente aziendale partecipa ai lavori del tavolo di coordinamento generale dell’altra Azienda. Per il Programma 1 (Setting Ambienti di Lavoro) è stato individuato un unico referente per le due Aziende, nella persona del Direttore dell’UOC PSAL dell’AUSL di Imola. La collaborazione proseguirà con l’individuazione di spazi possibili di integrazione e confronto anche rispetto alla operatività di specifici progetti.
Importanti occasioni di confronto hanno coinvolto i Direttori dei sei Distretti di committenza e garanzia e la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie, entrambi elementi fondamentali di raccordo ed integrazione con le comunità e gli Enti locali. La Direzione Attività Socio Sanitarie ha poi reso possibile una presentazione del Piano presso lo Staff Tecnico Permanente della CTSS, da cui è scaturito il reciproco impegno a cercare spazi possibili di integrazione e collaborazione sui numerosi temi del PRP che intersecano i Piani di Zona per la salute e il benessere sociale della Città Metropolitana, impegno riconfermato in occasione della presentazione del Piano presso la CTSS, un cui rappresentante parteciperà ai lavori dello Steeering Committee.
L’attività dei gruppi di lavoro, svoltasi in un clima di grande partecipazione e collaborazione, ha consentito di completare la stesura e l’invio del Piano Locale Attuativo entro i termini fissati.
Sono stati assicurati il raccordo e l’integrazione con la programmazione aziendale, mediante l’organico inserimento degli obiettivi del PLA nel percorso di negoziazione di budget e con la partecipazione del DSP a tutti gli incontri di negoziazione dei singoli Dipartimenti ed alla successiva fase di ricomposizione a livello dei singoli Distretti di committenza e garanzia.
In linea con le indicazioni del PRP sui sistemi di sorveglianza, a livello locale si opererà in primo luogo per consolidare ed integrare tutti i sistemi di sorveglianza orientati a definire comportamenti e stili di vita dei cittadini, anche con una lettura di Area Vasta, proseguendo al contempo l’attività

di produzione sistematica, a cadenza annuale, del profilo di salute aziendale, articolato anche a livello distrettuale. Verranno sviluppate specifiche progettualità per l'integrazione e l'arricchimento degli altri sistemi di sorveglianza con i flussi informativi sociosanitari attivi.

Sanità Pubblica Veterinaria, Sicurezza alimentare e Nutrizione

Realizzazione dell'Osservatorio Regionale sulla Sicurezza Alimentare (ORSA):

L'obiettivo consiste nel permettere uno scambio dati telematico in tempo reale tra il sistema informatico locale del DSP (Avelco nel caso della nostra AUSL) e quello centrale di RER denominato "ORSA", in modo da superare le rendicontazioni annuali cartacee eccessivamente sintetiche, rigide e tardive.
L'azione prevista per il 2015, da parte delle AUSL sperimentatrici (tra cui la nostra) è l'aggiornamento delle codifiche nel proprio programma gestionale locale, relativamente alle UUOOCC VET A-B-C e IAN.
In particolare occorre allineare tutte le voci presenti in esso (relative alle "Attività Controllabili" nei vari ambiti della Sicurezza Alimentare) rispetto ad un "thesaurus" di voci condivise a livello regionale, procedendo dunque alla ridenominazione di alcune voci, alla creazione di nuove ed alla cancellazione di altre ed in ognuna riportando la codifica specifica regionale.
L'allineamento al thesaurus inserisce un elemento di standardizzazione del linguaggio per tutti gli scambi informativi possibili, primo fra tutti quello con i laboratori IZS.
Al termine del 2015 sono state allineate le codifiche delle UU.OO. Veterinaria A , B e C e delle UU.OO. I.A.N presenti nel gestionale dipartimentale.

Partecipazione al gruppo regionale per le emergenze:

Nel 2015 non sono stati programmati incontri del gruppo regionale emergenze.
Si precisa che non esiste un gruppo formalizzato "allerta" a livello regionale, pertanto non si ha notizia di convocazioni e relative partecipazioni nel corso del 2015.
Per quanto riguarda l'attività legata all'allerta nell'ambito della sicurezza alimentare nel 2015 sono occorsi 32 casi per alimenti di origine non animale e 61 casi su alimenti di origine animale di cui 6 su mangimi.

Progetto malattie trasmesse da vettori:
È stata data puntuale attuazione alle misure previste dal Piano regionale 2015 per la sorveglianza e controllo delle arbovirosi.
In continuità con quanto avviato fin dal 2008 le attività di monitoraggio e controllo dell'infestazione dei vettori sono condotte in maniera integrata con i Comuni del territorio, coordinati dal Comune di Bologna.
Anche quest'anno si è provveduto ad informare e sensibilizzare con apposita comunicazione i medici ospedalieri e territoriali sulla necessità della immediata segnalazione dei casi sospetti al DSP, che ha concordato un protocollo di collaborazione con il DCP per l'eventuale effettuazione urgente di prelievi a domicilio. Il sistema di sorveglianza ha generato 30 segnalazioni, in 17 delle quali la diagnosi è stata confermata.

Piano sorveglianza sanitaria animali selvatici:

Questa attività è ricompresa nel “Piano Regionale selvatici”, che ogni anno viene aggiornato sulla base delle nuove conoscenze scientifiche, dei risultati dell’anno precedente e di eventuali problemi emergenti. Il Piano 2015 raccoglie in un unico documento tutte le indagini sanitarie indispensabili per la rilevazione della presenza di infezioni che coinvolgono specie selvatiche. Tale impostazione è stata ritenuta necessaria per un miglior coordinamento fra i diversi operatori coinvolti nelle azioni previste: operatori del Servizio Sanitario della regione e delle AUSL, Servizi di gestione faunistica incluse le Province, gli Enti parco, i Centri di recupero selvatici ed altri portatori di interesse. Le attività ricomprese nel piano sono state progressivamente implementate e la mole degli interventi può vantare ormai numeri considerevoli. Basti citare che per il controllo di Trichinella spp nel muscolo di cinghiali, nel 2015 sono stati testati 3832 campioni di muscolo di cinghiali ed esaminate 38 volpi. Tutti i campioni programmati sono stati effettuati.

Piano Regionale Alimenti (PRA) 2014-2015:
Il piano aggiornato con le ricerche in materia di OGM, Additivi, Radiazioni ionizzanti è stato completato con il prelievo dei campioni previsti alla distribuzione ed alla produzione. Va segnalato che la quasi totalità dei campioni del PRA va ad alimentare il flusso VIG (‘Flusso vigilanza alimenti e bevande’) attraverso cui sono rendicontati al Ministero della Salute i risultati relativi a tutti i campioni ufficiali legali di alimenti, bevande e materiali a contatto con alimenti, nonché i campioni ufficiali conoscitivi delle stesse matrici prelevati nell’ambito del Piano Regionale Alimenti (PRA). A tal fine sono state validate e trasmesse alla RER le non conformità relative ai campioni di monitoraggio.

Formazione e mantenimento delle qualifiche del personale addetto al controllo ufficiale ai sensi del Reg. 882/2004:

Tutti gli operatori SPV (ad eccezione di uno) e tutti quelli della UOIAN (tranne due) hanno partecipato al corso di formazione sulle competenze valutative degli operatori addetti al controllo ufficiale organizzato dalla RER;
Per il 2015 sono in formazione quattro operatori di area ISP; in particolare SPV ha intrapreso nell’anno in corso una selezione degli operatori cui mantenere la qualifica di auditor.
La pianificazione degli audit permette il mantenimento della qualifica di tutti gli operatori.

Attuazione delle azioni previste per la realizzazione del progetto “Monitoraggio dei consumi di antibiotici e campagne informative per l'uso appropriato di questi farmaci in ambito umano e veterinario”:

Il Progetto, che ha durata triennale, si pone come obiettivi principali la promozione dell’uso responsabile degli antibiotici in Medicina Veterinaria finalizzato alla prevenzione del fenomeno delle resistenze e la predisposizione di Linee Guida regionali sul corretto utilizzo degli antibiotici nelle diverse filiere. Relativamente al comparto zootecnico (bovino, suino ed avicolo) sulla farmacosorveglianza e sulla valutazione del rischio antibiotico resistenza in allevamento, è stato concluso il progetto regionale di categorizzazione degli allevamenti, iniziato nel 2013. Sono stati aggregati dati preliminari ed è stata effettuata l'analisi e la valutazione dei fattori del rischio mediante l’utilizzo di check-list. Gli allevamenti sono stati classificati in 3 classi di rischio sulle quali è stata modulata la frequenza del controllo ufficiale. Non sono state evidenziate situazioni di rischio elevato. Per quanto riguarda l’impiego di antibiotici negli animali da compagnia il rischio è legato al tipo di molecole utilizzate e allo stretto contatto uomo – animale. In questo settore i maggiori sforzi sono volti ad una sensibilizzazione dei colleghi liberi professionisti al fine di aumentare la consapevolezza ed evitare l'utilizzo di antibiotici di sintesi e di nuova generazione

nella cura degli animali. Alcuni operatori della azienda hanno contribuito in collaborazione con la Facoltà di Medicina Veterinaria di Bologna e la Federazione regionale degli Ordini Veterinari alla creazione di un "Questionario pet", somministrato on-line ai colleghi liberi professionisti, i cui risultati sono in corso di elaborazione. E' stata inoltre organizzata la formazione sul tema "antibiotico resistenza" per 30 veterinari della AUSL e per i colleghi LLPP iscritti all'Ordine dei Veterinari della Provincia di Bologna.

Attuazione delle azioni previste per promuovere il consumo di alimenti salutari:

Nel 2015, in coerenza con il cronogramma del Piano Regionale della Prevenzione 2015-2018, sono stati effettuati I seguenti interventi:

A) Promuovere menù salutari nella ristorazione pubblica: si è collaborato con il gruppo di coordinamento "Nutrizione dei SIAN" della Regione Emilia Romagna, alla realizzazione di linee guida specifiche in relazione alla tipologia di ristorazione.

Nella ristorazione collettiva scolastica sono state effettuate 262 valutazioni dei menù scolastici valutandone l'adesione alle linee guida Regionali per promuovere sana alimentazione nelle mense scolastiche del territorio aziendale.

B) Promozione della riduzione del sale nella dieta:

1) Si è promossa una campagna per ridurre il consumo di sale nelle mense aziendali dell'Az. USL, Ospedaliere e scolastiche in coerenza con il progetto CCM Ministero della salute "Okkio alla Ristorazione" e del progetto internazionale " Wash per la riduzione del consumo di sale" e del progetto Ministero della salute Istituto Superiore di Sanità per la "promozione del consumo di sale iodato"
2) Si è promosso il protocollo regionale "pane con meno sale" attraverso un incontro informativo ai panificatori ed un corso di formazione per panificatori aderenti al protocollo per la riduzione (15%) del sale nel pane che ha visto un'ampia adesione dei panificatori (adesione 45 % vs valore atteso 20%) operanti nel territorio dell'Az. USL di Bologna.

C) Promuovere l'offerta di alimenti idonei a soggetti celiaci: sono stati realizzati 7 corsi di formazione per OSA che hanno coinvolto quasi 300 operatori del settore alimentare; è stato inoltre realizzato un percorso di formazione ed educazione alimentare (marzo-aprile 2015) dedicato a celiaci neo diagnosticati e famigliari (23 partecipanti).

D) Consumatori consapevoli (iniziative per ridurre lo spreco, leggere etichette, saper scegliere gli alimenti salutari): sono stati realizzati 40 interventi nell'ambito del progetto di comunità di area vasta "Alla salute! cittadini imprenditori di qualità della vita! " che hanno interessato:

- nidi e scuole dell'infanzia
- scuole primarie attraverso attività di promozione assaggio consapevole finalizzato al monitoraggio e riduzione degli sprechi nella mensa scolastica
- interventi per la promozione di alimentazione salutare diretto a donne straniere nell'ambito del percorso di alfabetizzazione presso Centri sociali di Bologna
- realizzazione di 3 video relativamente all'esperienza inerente gli interventi nei nidi, nelle scuole primarie e per le donne straniere che hanno implementato la documentazione del sito a supporto del progetto di comunità.
- 50 interventi di promozione stili alimentari e di vita favorevoli donne in menopausa, anziani, Auser, infermieri casa della salute, promozione e cura orti urbani e piante aromatiche, laboratori estivi giovani nell'ambito dei distretti di Bologna, Pianura e Montagna
- intervento didattico formativo "La vita in un grammo" partendo dal seme, in quanto alimento e, nel contempo, custode della vita, si affronta il tema della sostenibilità della dieta;

strutturato sotto forma di laboratorio e destinato agli studenti della scuola primaria (secondo ciclo) e secondaria di primo grado ha coinvolto 300 ragazzi

- ”Vegetabilia” intervento didattico per promuovere diete a basso impatto ambientale sicure e sane sotto il profilo nutrizionale; ha coinvolto 450 ragazzi di scuole medie e 25 dell’Istituto alberghiero di Castel San Pietro.

E) Relativamente ad alimentazione utile alla prevenzione dei tumori, nel 2015 sono stati completati nei 6 distretti dell’Azienda USL di Bologna i 6 percorsi di promozione di un'alimentazione salutare preparatori alla realizzazione degli specifici obiettivi del Piano della Prevenzione dei prossimi anni.
Inoltre prosegue l’attività di supporto al gruppo di auto mutuo aiuto il "Seno di poi".
F) Promozione di alimenti salutari e corretti stili di vita, sostenibili anche per l’ambiente, tramite la realizzazione di un calendario “Consuma responsabilmente. Ci guadagni anche tu!” stampato in 2.000 copie e distribuito in tutte le sedi aziendali.
G) Realizzazione di pagine web e schede di approfondimento in tema di corretta alimentazione e sostenibilità ambientale, online sul sito web dell’Azienda USL di Bologna nell’area tematica “Impronte. Le misure della salute” (link breve http://goo.gl/It8vKe).

Attività di supervisione

L’area Sanità Pubblica Veterinaria ha programmato nel corso del 2015 l’attività di supervisione nei confronti dei dirigenti alla luce della criticità emersa dal riesame del 2014 e cioè la sperequazione nell’emissione del numero e della tipologia delle Non Conformità da parte dei veterinari nelle diverse strutture soggette a controllo; la programmazione è stata quindi effettuata adottando come criterio il confronto on site al fine di ottenere la maggior uniformità nell’espressione dei giudizi di conformità emessi dai veterinari durante il controllo ufficiale.
Sanità Pubblica Veterinaria: sono state effettuate le 37 supervisioni programmate su dirigenti veterinari .
Le UUOO Sanità Pubblica Veterinaria hanno effettuato le 18 supervisioni programmate rivolte a personale sia dirigente sia del comparto.

Elaborazione del piano delle attività nel Servizio Igiene Alimenti e Nutrizione e Veterinario, trasmesse con nota prot. 82530 del 10.2.2015:

L’elaborazione del piano delle attività ha tenuto conto dei criteri individuati dalla nota regionale; l’area Sanità Pubblica Veterinaria ha proceduto alla redazione del piano di Area, le UUOO Igiene Alimenti e Nutrizione hanno redatto i tre piani di lavoro territoriali comprensivi delle attività trasversali.
È stato stilato il piano di lavoro Sicurezza Alimentare, che riguarda le attività di competenza comune fra Igiene Alimenti e Nutrizione e Sanità Pubblica Veterinaria compreso un piano di audit su OSA ed un piano di controllo e campionamento presso centri pasti e ristoranti.

Adeguamento dei sistemi informativi e informatici e in particolare: integrazione anagrafiche SIAN e SVET, attribuzione del numero/codice univoco aziendale dei verbali di campionamento del controllo ufficiale nell’ambito della sanità pubblica veterinaria e sicurezza alimentare**:**

Al termine del 2015 sono state allineate le codifiche delle UU.OO. Veterinaria A , B e C e delle UU.OO. Igiene Alimenti e Nutrizione presenti nel gestionale dipartimentale.

In ambito Sicurezza Alimentare Sanità Pubblica Veterinaria adotta un contatore fornito da Avelco per una numerazione univoca dei campionamenti. Nel secondo semestre Igiene Alimenti e Nutrizione ha adottato un sistema analogo suddiviso nelle tre aree territoriali che garantisce l'univocità della numerazione.

Adeguamento ai criteri definiti al Capitolo 1, colonna ACL (Autorità Competente Locale) dell'accordo Stato-Regioni di recepimento delle "Linee guida per il funzionamento e il miglioramento dell'attività di controllo ufficiale da parte del ministero della salute, delle regioni e province autonome e delle AASSLL in materia di sicurezza degli alimenti e sanità pubblica veterinaria" del 7.2.2013, recepito con DGR 1510/2013:

Nell'ambito delle UUOO competenti in materia di Sicurezza Alimentare si è dato seguito all'adeguamento ai criteri definiti dall'accordo Stato Regione (v. anche punti precedenti). In particolare per quanto riguarda il punto 4.1 disposizioni generali e punto 6 controllo ufficiale: sono presenti ed adottati sia da IAN che SPV gli strumenti del C.U. forniti dalla RER (manuali, liste di riscontro, SCU, SCUNC). Le procedure e istruzioni operative dipartimentali relative al C.U., alla gestione delle N.C, al campionamento ufficiale, alla certificazione, agli audit su OSA sono in fase di approvazione. Punto 4.3. interfaccia : è stata definita l'interfaccia con IZS in fase di approvazione da parte della Direzione del DSP. Le interfaccia con ARPA e LUM (laboratorio Unico metropolitano) sono in fase di definizione in relazione alle modifiche organizzative ed amministrative intercorse recentemente nei due Enti. Punto 4.4 organizzazione: entro marzo 2016 è previsto l'aggiornamento dei piani organizzativi, in particolare per area SPV che nel corso del 2015 ha subito una sostanziale modifica con il rientro dalla RER del Direttore di area SPV e del Direttore f.f. di UOC A/C. Punto 5.4 laboratori ufficiali: tre operatori del DSP (1 dirigente SPV, 1 dirigente IAN ed 1 tecnico della prevenzione SPV) hanno partecipato al gruppo regionale per il controllo dei laboratori che effettuano analisi sull'autocontrollo ed hanno contribuito alla redazione della bozza di lista di riscontro che verrà utilizzata per l'attività inserita nel piano di lavoro Sical 2016. Sono stati redatti i documenti di clinical competence (obiettivo per il DSP evidenziato dalla Verifica ispettiva interna della UOSD Qualità del 2014) delle UO del DSP.

Partecipazione alla definizione del Piano Regionale Integrato 2015-2018:

Nel primo semestre 2015 i direttori delle UUOO competenti sulla Sicurezza Alimentare hanno partecipato alle riunioni regionali sulla Sicurezza Alimentare in cui sono stati trattati temi inerenti il PNI. Le UUOO IAN e Veterinarie hanno trasmesso in RER la relazione annuale riferita al 2014. È stato effettuato il riesame della direzione da cui sono emerse aree di miglioramento inserite nel PDL 2015. Nel secondo semestre è stato redatto il PdL definitivo di area SPV e della sicurezza alimentare secondo i criteri contenuti nella bozza di PNI in fase di definizione da parte della RER.

Realizzazione delle azioni finalizzate al mantenimento della qualifica di ufficialmente indenne del territorio della Regione Emilia-Romagna per quanto riguarda: tubercolosi, brucellosi bovina e bufalina, brucellosi ovi-caprina e leucosi bovina enzootica:

Come tutta l'Emilia Romagna, il territorio della AUSL è riconosciuto, dalla Comunità europea, ufficialmente indenne da brucellosi (*Brucella abortus e melitensis*) e tubercolosi (*m. tuberculosis*). Le attività di sorveglianza della tubercolosi bovina, brucellosi bovina e bufalina, brucellosi ovina e caprina, leucosi bovina enzootica sono state programmate nei 640 allevamenti bovini e 662 allevamenti ovi-caprini secondo le frequenze e i criteri previsti dalla DGR 493/2012.

Anche per il 2015 l'obiettivo del mantenimento dello stato sanitario del patrimonio bovino e ovicaprino è stato raggiunto attraverso l'effettuazione di controlli individuali (4718 campioni di sangue e 6527 prove intradermiche) e di stalla (286 campioni di latte). Tutte le prove diagnostiche e i campioni, analizzati presso l'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e della Emilia Romagna, hanno avuto esito negativo.

Vaccinazioni

La razionalizzazione della rete vaccinale, prevedendo l'ampliamento delle fasce orarie dei centri vaccinali più grandi e la chiusura/accorpamento degli ambulatori più piccoli per garantire la medesima qualità, accoglienza e sicurezza in tutti gli ambulatori vaccinali:

E' stato prodotta una ipotesi di riorganizzazione della rete degli ambulatori vaccinali che prevede:

1) La chiusura/accorpamento di quelli con meno di 1000 vaccinazioni/anno;
2) La concentrazione nelle varie sedi delle attività vaccinali nelle medesime giornate in continuità tra DSP e DCP per garantire eventuali supporti reciproci privilegiando le collocazioni all'interno di strutture ospedaliere o di Case della Salute;
3) Il mantenimento di almeno un punto di vaccinazione per distretto da parte del DSP;
4) Il mantenimento di più punti per le vaccinazioni pediatriche con diversificazione per fasce di età. Nello specifico ci saranno alcune sedi dove verranno effettuate le vaccinazioni 0-2 anni e sedi in cui si effettuerà l'intero calendario vaccinale. Ciò per meglio interecettare lefamiglie nel percorso vaccinale offrendo siti vicini alla loro residenza per le prime vaccinazioni.

Requisito indispensabile per la riorganizzazione della rete, auspicata in sei mesi, è la condivisione del progetto con i sindaci coinvolti.

Il completamento dell'autonomia professionale (dove non ancora attivo) delle assistenti sanitarie o infermiere professionali adeguatamente formate, come già previsto dalla DGR 1600/2013:

Ad oggi i Coordinatori, insieme al Responsabile DATER e agli operatori afferenti nelle tre Unità Assistenziali Profilassi, hanno iniziato a trattare l'argomento dell'autonomia professionale delle AS/I rispetto all'ambulatorio vaccinale; per ora l'attività si è limitata ad un'accurata analisi rispetto allo stato attuale, per verificare le differenze operative che tuttora vi sono nelle tre Unità Assistenziali.

Parlare di "completamento dell'autonomia professionale" è senza dubbio ancora prematuro: è un percorso da creare insieme ai professionisti che, dopo un'adeguata formazione, saranno coinvolti nel dare un loro contributo che li motiverà ad intraprendere il percorso stesso.

La Direzione del DSP ha già comunque individuato, con una detemina, alcune attività che il personale infermieristico può svolgere in autonomia: informazioni ai viaggiatori internazionali, rilascio certificati vaccinali ed elaborazioni statistiche correnti.

Le attività necessarie per raggiungere le fasce più deboli e a rischio della popolazione, contrastare l'obiezione alle vaccinazioni rafforzando gli interventi formativi rivolti a tutto il personale sanitario e il contributo per mantenere aggiornato il sito regionale dedicato www.perchevaccino.it:

1) Le attività necessarie per raggiungere le fasce più deboli e a rischio della popolazione: le tre UUOOSS Profilassi costituiscono un riferimento costante per il DCP e per le articolazioni organizzative che si occupano operativamente dell'assistenza agli indigenti e ai profughi; in particolare le UUOOSS Profilassi hanno provveduto a vaccinare direttamente la componente "stabile" dei profughi, organizzando sedute vaccinali dedicate, al di fuori della prenotazione CUP.

Le vaccinazioni sono precedute dalla prescrizione di dosaggi anticorpali (IgG antimorbillo, antirosolia, antivaricella, antitetano, markers HBV) e dalla loro valutazione, che consente di individuare le malattie infettive verso le quali il soggetto è immune naturalmente, escludendo le vaccinazioni corrispondenti. Le vaccinazioni raccomandate sono state offerte anche agli operatori socio-assistenziali, tra i quali la percentuale di adesione è stata scarsa e disomogenea. In collaborazione con la Pneumologia territoriale su tutti i nuovi arrivati vengono eseguiti controlli di profilassi antitubercolare.

Per favorire l'accessibilità e la tempestività delle vaccinazioni dei pazienti a rischio è stato avviato un progetto di vaccinazione in ospedale (al momento antipneumococcica e in autunno antinfluenzale) a partire dai reparti di medicina e lungodegenza dell'Ospedale di Budrio (in continuità con la raccomandazione vaccinale in lettera di dimissione in tutti i reparti dell'AUSL). Per tutti gli altri pazienti a rischio, tuttavia, la maggior parte dei Reparti ospedalieri (es. Pneumologia S.Orsola, ecc.) dispone di modalità di invio piuttosto chiare, tali da favorire un'alta adesione degli interessati alle proposte vaccinali.

2) Per contrastare l'obiezione alle vaccinazioni rafforzando gli interventi formativi rivolti a tutto il personale sanitario, da anni l'UOS Profilassi di BO città garantisce la propria attività di docenza in materia di vaccinazioni ai medici del corso di formazione regionale per la Medicina Generale e offre l'opportunità di una settimana di frequenza presso l'UOS agli allievi inviati dallo staff organizzatore; inoltre le UUOOSS Profilassi sono sempre disponibili a partecipare all'attività di docenza nei corsi di aggiornamento rivolti ai Medici di Medicina Generale; in Pianura e in Montagna è stata avviata la chiamata attiva degli inadempienti vaccinali divenuti maggiorenni, che progressivamente verrà estesa a tutto il territorio e ad altre classi di età.

L'integrazione degli operatori già impegnati nel settore vaccinale e che attualmente afferiscono a dipartimenti diversi, pensando a modelli organizzativi nuovi e prevedendo anche il coinvolgimento dei PLS/MMG che lavorano all'interno delle Case della Salute:

Si è condivisa una modalità operativa che prevede un impiego delle risorse in maniera integrata tra DCP e DSP. Essendo le criticità maggiori in ambito DCP, sperimentalmente si è attivato l'utilizzo di un medico igienista nelle vaccinazioni pediatriche. Inoltre si è dato vita ad una modalità di cooperazione per l'effettuazione delle vaccinazioni antinfluenzali direttamente in sede di ricovero ospedaliero da parte di personale del Dipartimento Medico. Esiste ormai da vari anni una collaborazione stabile con i PLS per le vaccinazioni dell'infanzia: in ogni distretto è stata attivata una esperienza di delega al pediatra curante di parte delle vaccinazioni.

Screening Oncologici

Il monitoraggio dei percorsi di **screening del tumore della mammella e del colon** retto è garantito dalla certificazione Cermet del PDTA mammella e colon. Viene effettuata l'estrazione e successiva analisi di numerosi indicatori di processo e di qualità degli interventi e vengono definite le azioni di miglioramento in base alle criticità che emergono. Per quanto riguarda il PDTA mammella è attiva una formazione continua degli operatori della senologia, oncologia, centro screening allo scopo di condividere le azioni di miglioramento necessari. Nel corso del 2015 è stato iniziato anche il percorso di certificazione EUSOMA della Breast Unit.
Per quanto riguarda lo **screening del tumore della cervice uterina** il monitoraggio, attualmente, viene garantito dalla scheda di valutazione di performance (VPP tumore della cervice) che al

momento riguarda la fase di screening e di secondo livello. E' iniziato anche il processo di definizione di un PDTA interaziendale che si completerà nel corso del 2016.
Nel corso del secondo semestre 2015 è stato avviato il gruppo di lavoro di Area Vasta sull'implementazione dell'HPV come test primario di screening. A livello locale sono state definite e attuate le azioni da intraprendere per garantire l'avvio nel corso del primo trimestre 2016. E' stata effettuata la formazione delle ostetriche e degli operatori del Centro Screening, sono stati implementati e integrati i sistemi informatici, è stata definita una Istruzione Operativa che definisce il percorso, dall'esecuzione del test presso i consultori, all'analisi del campione presso l'Hub di Ferrara e ritorno dei referti. Sono state definite e programmate le azioni di informazione alla popolazione target e formazione degli operatori delle Case della salute, medici competenti, ginecologi dell'Azienda Usl/ Azienda Ospedaliera/ libero professionisti per l'anno 2016.
Nel corso del 2015 è stato mantenuto, in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, il percorso di offerta attiva degli screening nella popolazione detenuta.
E' stato inoltre creato e avviato, in collaborazione con il Comune di Bologna, un percorso dedicato all'accesso agli screening nella popolazione indigente.
Per tutti e tre gli screening i tempi che intercorrono tra l'effettuazione dell'esame di screening e i secondi livelli vengono attualmente monitorati dal centro screening e dai dipartimenti coinvolti; in particolare per meglio monitorare i tempi e la qualità del II livello dello screening del tumore della cervice, nel 2015 è stata informatizzata la scheda colposcopia.
I tempi di attesa per interventi chirurgici per tumore (classe A) sono monitorati mensilmente con reportistica ad hoc.

Promozione e prescrizione dell'attività fisica

Programmi di prescrizione dell'attività fisica (AFA e EFA)
Il rafforzamento della rete per diffondere la pratica dell'esercizio fisico e dell'attività fisica, in collaborazione con enti locali, associazioni ed enti sportivi e di volontariato e palestre etiche e sicure prosegue, nonostante qualche criticità nella collaborazione con i MMG.
Il servizio di Medicina dello Sport partecipa attivamente al programma di prescrizione dell'Esercizio Fisico Adattato arruolando e prescrivendo la corretta dose di esercizio fisico ai pazienti, in possesso dei requisiti previsti dal progetto, che afferiscono al Servizio suddetto.
Per l'EFA complessivamente dal 1 Gennaio 2012 sono stati contattati/arruolati e valutati 344 pazienti di cui 74 nel 2015.
Per quanto riguarda l'Attività Fisica Adattata, terminata con risultati positivi la fase iniziale sperimentale, dal settembre 2015 è partito l'arruolamento e la successiva attività fisica in palestra etica per pazienti affetti dal Morbo di Parkinson. Ci sono quattro gruppi da 10 pazienti ciascuno che lavorano in quattro palestre etiche diverse.
Nel territorio Aziendale sono presenti 13 palestre Etiche, di cui 5 anche Sicure.

Promozione della salute in adolescenza

Prosecuzione degli interventi di promozione alla salute e alla sessualità rivolti agli adolescenti nelle scuole, promozione di programmi di intervento integrati con gli altri dipartimenti aziendali che effettuano programmi di prevenzione nelle scuole (Salute mentale - dipendenze patologiche e sanità pubblica):

In risposta a quanto già definito dalle linee di indirizzo regionali nell'ambito del "Progetto Adolescenza" approvato con DGR n.590 del 2013, già nel corso del 2014 l'Azienda USL si è attivata costituendo un gruppo di lavoro che ha visto coinvolti i Dipartimenti di Cure Primarie, di Salute Mentale, di Sanità

Pubblica e quello Materno Infantile. Il gruppo ha realizzato un documento alla fine del 2014 che ha definito un progetto aziendale triennale (2014-2016). Sulla base di questo documento il Dipartimento di Sanità Pubblica si è impegnato a fornire il proprio contributo dando continuità a quanto finora svolto nell'attuazione delle tematiche proprie del programma ministeriale "guadagnare salute"/(alimentazione, attività fisica, fumo e alcol) ed in interventi educativi sulla sicurezza domestica e stradale. Il lavoro svolto tende a coinvolgere sia gli insegnanti, sia i ragazzi che le loro famiglie applicando metodiche di natura educativa specifiche per singolo target ed intende attivare le strategie di difesa ed i fattori protettivi (life skill) indispensabili per affrontare le diverse tipologie di pressioni che facilitano comportamenti a rischio. Nel contempo ha coordinato l'indagine internazionale HBSC (Health Behaviour in School-aged Children - Comportamenti collegati alla salute in ragazzi di età scolare) che si svolge ogni quattro anni i cui risultati sono stati in parte presentati in occasione del convegno "Essere genitori di adolescenti oggi". Allo stesso tempo il DSP ha facilitato l'analisi critica di progetti di promozione della salute presenti nel catalogo aziendale "Obiettivo Salute" al fine di identificare e potenziare le iniziative che si sono dimostrate più efficaci nel rispondere ai bisogni degli adolescenti e delle loro famiglie, garantendo equità e allo stesso tempo la specificità dei territori. In questo senso, nell'ambito di un tavolo di lavoro interdisciplinare ed interdipartimentale costituito ad hoc, sono stati riformulati alcuni progetti riportati a catalogo con l'obiettivo di realizzare interventi integrati e coerenti tra gli operatori del DSM (nello specifico del Servizio Tossicodipendenze), del DCP (consultori familiari e spazio giovani) e del DSP (UOS Promozione della Salute e Servizio di Igiene degli Alimenti e della Nutrizione). Non solo si è dato spazio alla partecipazione diretta di associazioni del territorio che già operano nel settore dell'adolescenza in termini di educazione alla salute (tra cui ARIAE – Associazione per la ricerca e assistenza in epatologia ed AVIS). Un particolare lavoro è stato fatto con i Dirigenti scolastici di 22 istituti (scuole primarie, secondarie inferiori e superiori) della provincia di Bologna coinvolgendo oltre agli studenti anche 170 docenti sul tema Sicurezza attraverso il progetto "La sicurezza parte dai banchi di scuola" Il DSP ha sviluppato la propria progettualità in coerenza con quanto proposto a livello regionale nell'ambito di Paesaggi di Prevenzione in linea con quanto indicato dal PRP 2015-2018 ed al Piano Locale Attuativo trasmesso dalla Direzione Generale dell'Azienda USL nel febbraio 2016.

LA RICERCA E L'INNOVAZIONE

Per quanto riguarda i progetti di ricerca e innovazione per tutto il 2015 è proseguita l'attività di ottimizzazione, manutenzione e data entry relativa al Database Aziendale per la Ricerca, sincronizzato con l'Anagrafe Regionale per la Ricerca, secondo le indicazioni regionali.

Nel corso del 2015 sono stati valutati dal Comitato Etico (CE) 105 studi, 50 sperimentali e 55 osservazionali, rispecchiando quello che è un andamento diffuso emerso negli ultimi anni di aumento percentuale dei protocolli di ricerca osservazionale (48% sperimentali e 52% osservazionali).

Nel dettaglio la ricerca riguarda:

Tipologia di Studio	n° studi	%
altro*	63	60%
con farmaco	31	29%
chirurgia	3	3%
con dispositivo	8	8%
Totale	**105**	**100%**

* nella definizione di "altro" rientrano studi che trattano, ad esempio, valutazioni di scale, questionari, studi retrospettivi sulla gestione della malattia o sull'attività della U.O., studi genetici ecc…

Delle 31 ricerche con farmaco, in 23 casi si tratta di ricerche sperimentali in varie fasi di sviluppo (19 studi di Fase III, 3 di Fase II e 1 di Fase I.)

Dei 105 studi valutati dal CE , 91 protocolli hanno ricevuto parere favorevole, di questi 66 (72%) sono no-profit e 25 (28%) profit.

I centri sperimentali coinvolti nel corso del 2015 sono stati:

Centro Sperimentale (Macrostruttura)	N. studi	%sul totale
CENTRO PROTESI INAIL	1	0,95%
CLINICA PRIVATA	3	2,86%
DIP. CHIRURGICO	8	7,62%
DIP. EMERGENZA	1	0,95%
DIP. MATERNO INFANTILE	5	4,76%
DIP. MEDICO	9	8,57%
DIP. ONCOLOGICO	14	13,33%
DIP.DI SALUTE MENTALE E DIPEND.PATOLOGICHE	13	12,38%
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	1	0,95%
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	45	42,86%
UNIVERSITA DEGLI STUDI DI BOLOGNA	5	4,76%
TOTALE	**105**	**100%**

Nel 2015 il gruppo SUMERI (Supporto Metodologico per la Ricerca) ha fornito supporto a 30 protocolli di ricerca indipendente.

I tempi di valutazione dei protocolli di ricerca dalla data di avvio istruttoria sono rimasti sostanzialmente costanti nel corso degli anni e mediamente in linea con quanto previsto dalla legge.

Per quanto riguarda la produzione di pubblicazioni scientifiche su riviste indicizzate, dalla ricerca effettuata in MEDLINE/PubMed sono risultati 107 lavori con un valore IFN di 400,9.

Nel 2015 sono stati gestiti complessivamente n. 250 Progetti Obiettivo riguardanti la ricerca no profit e finanziati da enti istituzionali, 26 di questi sono stati attivati nel corso dell'anno.

Grazie ai fondi per la ricerca sono state attivate e/o prorogate n. 47borse di studio e 20 contratti di altra natura. (48 su progetti obiettivo e 9 su sperimentazioni)

Nel 2015 hanno avuto continuazione le attività dei progetti di ricerca e innovazione organizzativa sotto elencati, finanziate con il Fondo Aziendale della Ricerca:

- "Valutazione dell'efficacia dei laboratori di Terapie Espressive" (Dip. Salute Mentale);
- "Rilevazione precoce di deficit cognitivo conseguente ad evento ischemico cerebrale acuto minore (TIA, minor stroke e ictus lacunare): confronto tra MMSE, MoCA e diagnosi geriatrica clinica" (Dip. Medico).
- "La tracciabilità dei dispositivi medici come strumento di gestione del rischio" (Dip. Farmaceutico)

Con il Fondo Aziendale della Ricerca sono state finanziate inoltre n. 9 Borse di Studio, dedicate alle attività di ricerca.

Valutazione delle tecnologie sanitarie innovative

La valutazione di tecnologie innovative o ritenute di particolare interesse per lo sviluppo di nuove attività viene effettuato nell'ambito del percorso delle visioni di tecnologie sanitarie.

Infatti dal 2015 viene richiesto che alla conclusione della prova della tecnologia, il clinico esprima una valutazione di esito, relazione utilizzabile come report sintetico e specifico per successivi Assessment.

Il trend delle richieste di visioni ha subito una leggera flessione dal 2014, aspetto tuttavia da non considerarsi critico rispetto alla volontà di sperimentare tecnologie innovative e/o dispositivi non tecnologicamente nuovi ma di interesse per approfondimenti e maggiore conoscenza.

Circa il 15% delle richieste vengono annullate o riprogrammate per motivi organizzativi e/o indisponibilità delle ditte. Oltre il 70% delle richieste vengono autorizzate[1] e realizzate.

	richieste	autorizzate e realizzate	riprogrammate	relazione esito
anno 2014	68	51	11	non previsto
anno 2015	60	43	8	28 (65%)

Nel corso del 2015 le richieste di visione sono state complessivamente 60 di cui effettivamente realizzate 43[2].

Le valutazioni di esito pervenute sono 28.

Di queste si citano le tecnologie per le quali si ravvisano aspetti innovativi

- **Esoscopio** valutato dalla Neurochirurgia Ospedale Bellaria: il dispositivo è stato valutato allo scopo di implementare la tecnica endoscopica negli approcci "open". Esito: si riscontra un possibile vantaggio, ma vengono evidenziati limiti e necessità di ulteriori sviluppi tecnologici
- **Morcellatore** urologico valutato dalla Urologia Ospedale Maggiore: il dispositivo è stato valutato allo scopo di implementare la tecnica di vapoenucleazione prostatica con laser a Tullio ed estrazione del materiale per valutazione istologica. Esito positivo, in particolare per gli aspetti legati alla sicurezza; viene tuttavia lamentata una non adeguata velocità della lama di morcellazione.
  Il sistema è stato ritenuto di interesse e nel corso del 2016 sono programmati ulteriori valutazioni e approfondimenti preliminari all'acquisto
- **Generatore ad alta energia combinato** (US e RF) valutato dalla Chirurgia Ospedale Maggiore: il dispositivo è stato valutato per valutarne la flessibilità in particolare nella chirurgia oncologica. Esito: il dispositivo è stato valutato positivamente per efficacia nel controllo dell'emostasi e nella dissezione; è stata apprezzata la flessibilità d'uso e l'ergonomicità.

[1] L'autorizzazione alla visione comporta la verifica degli aspetti tecnici, normativi e di legittimità
[2] Le 17 non realizzate si distinguono in:
- 9 richieste con parere non favorevole in quanto per motivi tecnici non era possibile autorizzare la visione;
- 8 richieste non sono state eseguite per successiva indisponibilità da parte delle ditte o del clinico.

I generatori ad alta energia risultano di particolare interesse anche alla luce delle linee di indirizzo regionali sull'appropriatezza. Per queste tipologie di tecnologie si attende l'esito dell'aggiudicazione della gara IntercentER prevista nel corso del 2016

- **Sistema videoendoscopico flessibile monopaziente** valutato dalla Rianimazione-Terapia Intensiva Ospedale Maggiore: questi sistemi vengono utilizzati per intubazioni difficili e rimozione secrezioni. La disponibilità di un sistema monopaziente sterile evita riprocessamento. Esito: positivo, tuttavia viene evidenziata la criticità del possibile uso improprio con possibile incremento dei costi complessivi.
- **Colangioscopio per diagnosi e trattamento malattie pancreatico-biliari (Sistema Spyglass)** valutato dalla Gastroenterologia ospedale Maggiore: valutazione dell'efficacia della tecnica in ambito diagnostico. Esito: valutata in modo efficace per la diagnosi delle patologie di interesse oncologico delle vie biliari
  Per tale tecnologia è stato richiesto un ulteriore approfondimento alla Commissione Regionale DM alla quale è stato chiesto di esprimersi anche circa criteri di allocazione delle risorsa tecnologica a livello regionale

Laboratorio per l'ascolto e il coinvolgimento dei cittadini, della comunità e dei professionisti

Nel corso dell'anno 2015 il Comitato Consultivo Misto (CCM) dell'Azienda USL di Bologna ha proposto di realizzare un'indagine per conoscere il parere dei cittadini rispetto alla realizzazione delle Case della Salute. In particolare interessava conoscere il loro punto di vista rispetto a: Informazione (tipologia di attività, orari)

- Accesso (specialistica ambulatoriale, CUP, ambulatorio infermieristico, possibilità di contatto)
- Accoglienza (orientamento all'interno della struttura, supporto nell'utilizzo dei servizi)
- Presa in carico (invio ad altro professionista sanitario, spiegazione modalità di autocura, prevenzione)
- Percezione di miglioramento nelle risposte alle necessità del cittadino Tempi (orari di ambulatorio Medico di famiglia, Pediatra di Libera Scelta, specialisti)

Progettazione e realizzazione dell'indagine sono state svolte in collaborazione con i rappresentanti dei CCM e rivolto a loro è stato realizzato un evento formativo specifico per illustrare metodologie e strumenti per la rilevazione e valutazione della Qualità percepita dagli utenti.
L'indagine è stata condotta con l'utilizzo di un questionario consegnato all'utente al momento dell'accesso alla Casa della Salute da parte di un volontario dei CCM, dotato di un cartellino di riconoscimento e situato in prossimità dell'ingresso principale.
I volontari che hanno collaborato all'indagine sono stati precedentemente informati sulle modalità di distribuzione e sui comportamenti da tenere nel corso dell'indagine.
Nell'arco di due settimane cinquanta volontari hanno distribuito 2500 questionari presso 7 Case della Salute, una per ciascun Distretto della provincia e due nel Distretto Città di Bologna.
In ogni Casa della Salute era presente un'urna per la restituzione dei questionari compilati dagli utenti. Sono stati raccolti, compilati, 1486 questionari.

Ogni volontario ha avuto la possibilità di annotare le proprie considerazioni rilevate durante la sua permanenza all'interno della Casa della Salute.
Le osservazioni riportate hanno completato i dati ottenuti dall'analisi dei questionari. La valutazione complessiva del servizio ha raggiunto una media di 7.92 (ds 1.67), su una scala da 1=pessimo a 10=ottimo.
In generale le persone che accedono all'ambulatorio del medico di famiglia preferiscono avere sia la possibilità di prenotare, sia la possibilità di prendere un appuntamento (45.9%) in tutte le Case della Salute ad eccezione di Crevalcore dove preferiscono accedere tramite appuntamento (53.5%).
Il 73.8% dei rispondenti ritiene che il punto prelievi sia organizzato in modo da facilitare l'accesso. Questa percentuale cresce al crescere dell'età dei rispondenti: i più anziani valutano più positivamente l'organizzazione.
Il 30.2% dei rispondenti dichiara che le prestazioni vengono sempre effettuate con puntualità rispetto all'orario prenotato.
Il 43.5% dei rispondenti ritiene che i professionisti collaborino sempre tra di loro. L'organizzazione della Casa della Salute trasmette sempre un senso di affidabilità e fiducia per il 49.6% dei rispondenti.
I problemi maggiormente segnalati dai rispondenti riguardano: la prenotazione (attese al CUP, orari di apertura CUP, liste di attesa per la specialistica ambulatoriale), il pagamento del ticket (tempi di attesa allo sportello, modalità di pagamento), visita dal medico di famiglia (attesa sia con appuntamento, sia senza appuntamento).
I principali temi che i rispondenti vorrebbero approfondire con i professionisti sanitari sono: la corretta alimentazione, il sovrappeso e l'obesità, l'esercizio fisico, il corretto uso dei farmaci. Tra le proposte di miglioramento il tema maggiormente citato è quello dell'efficienza dell'organizzazione intesa come potenziamento del servizio, aumento delle visite specialistiche, accesso alle prestazioni.

Osservatorio su equità e rispetto delle differenze

In merito al tema equità, sono proseguite le attività pianificate nel Piano Strategico Aziendale Equità 2013/2015 che persegue come obiettivi principali la promozione della cultura del rispetto, la valorizzazione delle differenze e la pianificazione di buone pratiche, iniziative e progetti in tema di una Equa Sanità.
Durante l'anno 2015 sono proseguiti i lavori inerenti l'Health Equity Audit (HEA) sul PDTA Mammella e sul PDTA Diagnostica Prenatale, attuando e monitorando le azioni di miglioramento stabilite dai due diversi gruppi di lavoro multidisciplinari. In particolare sul tema tumore della mammella, come pianificato, è stato sviluppato nel corso del 2015 il questionario a scala likert come base per le interviste semistrutturate da porre ai professionisti.
Per quanto riguarda l'HEA sul PDTA Carcinoma del Colon - fase 1, i risultati dei primi step previsti dalla metodologia dello strumento sono stati presentati al gruppo di lavoro multidisciplinare e al seminario di studio "10 anni di screening dei tumori del colon-retto nella regione Emilia-Romagna", organizzato dall'Assessorato Politiche per la Salute organizzato dalla RER. E' stato condotto, inoltre, un confronto tra i dati del biennio 2012/2013 rispetto al 2013/2014.
Sempre nel 2015 è stato condotto e concluso un HEA sul Percorso delle cure palliative e i risultati sono stati esposti al convegno "L'evoluzione della rete delle cure palliative – The Early Palliative Care" tenutosi in Marzo nell'auditorium della fondazione MAST.

Si è collaborato proficuamente con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per strutturare un ciclo di laboratori Formativi Regionali sul tema dell'Equità in Sanità. All'interno di questo workshop, sono anche state poste le basi per la realizzazione dell'HEA Interaziendale (AUSL Bologna, AOSPU Bologna, IOR Bologna) sul paziente con Frattura di Femore.
Sempre relativamente ai temi inerenti equità d'accesso, parallelamente alla realizzazione di HEA, ad inizio 2015 è stato concluso il progetto "Modelli innovativi di gestione dell'assistenza specialistica ambulatoriale in relazione alla segmentazione dell'utenza" - Fondo per la Modernizzazione 2010-2012, che ha coinvolto le seguenti discipline di Specialistica Ambulatoriale:

- Reumatologia
- Cardiologia
- Oculistica
- Endocrinologia
- Gastroenterologia

La recente riorganizzazione degli staff ha determinato una necessaria revisione dei progetti di HEA per quanto concerne le competenze e le risorse a disposizione, con l'obiettivo di sviluppare azioni prioritarie previste sui PDTA e su specifici progetti del Piano Regionale Prevenzione così come attuato in Aziendal USL (Piano Locale Attuativo "Noi costruiamo salute").

PIANO REGIONALE SANGUE

Integrazione dei Servizi Trasfusionali in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Premessa

Nel corso degli anni 2014 e 2015 è stato avviato e realizzato il progetto di unificazione dei Servizi di Medicina Trasfusionale e di Immunoematologia (SIMT) a livello metropolitano e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) che costituisce uno degli obiettivi qualificanti del Piano Sangue e Plasma Regionale per gli anni 2013-2015.

Il Piano prevede infatti un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri, la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva nonché la concentrazione, anche superando i confini di Area Vasta, di alcune fasi del processo (lavorazione e validazione biologica) al fine di garantire standard elevati di qualità, sicurezza e la tracciabilità degli emocomponenti (Polo Trasfusionale di Lavorazione e Qualificazione Biologica di Bologna).

Nello specifico il progetto si è articolato su due livelli:

- la concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna e Ferrara) con l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta, sulla base dei criteri di accreditamento, presso tutte le Aziende.
- l'integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese in un servizio unitario – denominato SIMT AMBO - con un unico Direttore per tutte le attività trasfusionali di selezione, raccolta, validazione biologica, lavorazione, distribuzione, assegnazione, medicina trasfusionale, valutazione di appropriatezza ed emovigilanza . Il completamento di tale percorso di integrazione che ha portato alla costituzione di un servizio unico è avvenuto a gennaio 2015 con l'adesione dello IOR.

Dai dati regionali emerge come la realtà metropolitana bolognese costituisca circa il 25% delle attività trasfusionali della Regione e per l'Area Vasta circa il 35%, pertanto il progetto suddetto costituisce un modello di riorganizzazione e di sviluppo di tutti gli aspetti della Medicina Trasfusionale anche per altre realtà regionali e nazionali.

Per la realizzazione di tale progetto sono stati utilizzati una serie di strumenti operativi, logistici ed organizzativi che hanno comportato l'integrazione dei sistemi informatici con condivisione delle banche dati, un'efficace riorganizzazione della rete dei trasporti tra le sedi di raccolta ed ospedaliere, l'omogeneizzazione ed una riconduzione unitaria dei sistemi di gestione della qualità, l'integrazione delle risorse umane e materiali, la definizione di un sistema di monitoraggio degli aspetti sanitari con la partecipazione di rappresentanti delle Direzioni Sanitarie Aziendali e infine l'individuazione di meccanismi di controllo dei costi e di valutazione di impatto economico.

Risultati fino ad oggi raggiunti

Nell'anno 2013 era stato individuato dalle Direzioni Aziendali uno staff di progetto che aveva avuto il mandato di definire le varie tipologie di attività a seguito dell'articolazione in specifici gruppi di lavoro. I gruppi costituitisi a suo tempo hanno già riferito sugli aspetti di competenza ed in gran parte il lavoro è stato concluso con il conseguimento dei seguenti risultati.

Sono state trasferite, a partire dal 2014 e con il completamento nel 2015, le attività di qualificazione delle unità e degli esami sui donatori del S. Orsola e di Ferrara, mediante l'integrazione e l'unificazione del sistema gestionale trasfusionale Eliot per le 4 Aziende AUSL Bologna, AOSPU BO, IOR e AOSPU Ferrara.

Sono state sostituite le apparecchiature per le attività di Immunoematologia presso lo IOR ed è stato installato il sistema di validazione a distanza (telemedicina) collegato con AUSL e AOSP, al pari di quanto già installato presso SIMT Imola e Bellaria.

E' stato avviato il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata, che è un progetto di interesse regionale, presso l'Ospedale S. Orsola.

Sono state centralizzate presso IOR le attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico con definizione di linee guida metropolitane.

E' stato introdotto in routine da aprile 2015 un nuovo metodo automatico di lavorazione degli emocomponenti (primo, e al momento unico in Italia).

E' stato completato nel luglio 2015 il trasferimento delle attività trasfusionali negli spazi ristrutturati al 3° piano dell'ala lunga del OM e in particolare del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e di Lavorazione degli emocomponenti, con la definizione di una nuova rete dei trasporti in AVEC a carico del Polo medesimo.

Il Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione è stato avviato ed è a regime dal 15 settembre 2015 con la produzione per tutta l'AVEC di prodotti trasfusionali standardizzati e di elevata qualità (globuli rossi concentrati filtrati in linea), con la definizione di criteri condivisi di gestione delle scorte di emocomponenti.

Da settembre 2015 viene condiviso in AVEC un unico sistema e percorso di revisione della qualità per le procedure di raccolta degli emocomponenti.

Sono state completate le attività di raccolta dei dati inerenti all'assetto delle risorse umane in area AVEC, di ricognizione degli inventari dei beni e delle apparecchiature, a seguito delle gare effettuate per l'acquisizione dei sistemi per il controllo e la convalida del plasma ad uso

industriale, per l'acquisizione delle apparecchiature per il congelamento rapido e per la dotazione di spazi freddi per il Polo Trasfusionale di Qualificazione biologica e di Lavorazione e Validazione di AVEC.

È in corso di definizione l'individuazione di un meccanismo di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale mentre è già stata predisposta la griglia analitica dei fattori economici per le attività di validazione e lavorazione (oggetto della centralizzazione presso il Polo), ma anche delle restanti attività trasfusionali al fine di ottenere parametri per monitorare anche aspetti che in corso d'opera potranno subire ricollocazioni operative.

È stato definito un unico percorso per le attività formative inerenti al SIMT AMBO in riferimento alla presentazione del programma formativo, il dossier e la gestione informatica dei dati.

E' stato infine completato nei tempi previsti il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere (Ospedale Maggiore, Bellaria, Imola e IOR) e di 10 sedi territoriali, delle 11 concordate con le Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue.

AZIONI IN AMBITO ICT

L'Azienda ha aderito agli obiettivi relativi alla trasversalità dell'informatizzazione collaborando alla stesura del piano pluriennale di modernizzazione, innovazione e sviluppo ICT in accordo con gli organismi regionali deputati e partecipando all'adozione di soluzioni applicative progressivamente uniformi a livello regionale e di Area Vasta relativamente ai seguenti ambiti di attività:

- Gestione Risorse Umane: contributo alla fase di aggiudicazione, partecipazione ai gruppi di lavoro e attivazione a livello aziendale di azioni propedeutiche alla realizzazione del progetto regionale.
- Area Amministrativa sistemi contabili: contributo al gruppo di lavoro GAAC e attivazione a livello aziendale di azioni propedeutiche alla realizzazione del progetto regionale; In quest'ambito l'Azienda ha avviato con successo la dematerializzazione dei cicli attivo e passivo secondo le specifiche di IntercentER.
- Area Amministrativa logistica: attivazione infrastruttura di Area Vasta per la gestione delle codifiche uniche centralizzate e condivise tra le sei aziende.
- Sistemi gestionali di laboratorio: notevole impulso all'avanzamento del progetto di Laboratorio Unico di Area Vasta con particolare riferimento alla componente metropolitana di Bologna.
- Sistemi gestionali di laboratorio e officine trasfusionali: importante contributo al gruppo di lavoro per la stesura del capitolato e adozione di azioni propedeutiche all'unificazione in Area Vasta, con l'estensione del sistema di Bologna all'Azienda Ospedaliera di Ferrara.
- Sistemi gestionali di anatomia patologica: progressiva attivazione del sistema unico di Area Vasta, che include le Aziende USL di Bologna, Imola e Ferrara e l'AOU S. Orsola Malpighi. Nel primo semestre 2016 è previsto il completamento con l'estensione all'Istituto Ortopedico Rizzoli.
- Sistema documentale Babel: nel 2015 ha preso l'avvio l'importante progetto di estensione del sistema di gestione dei flussi documentali Babel, sviluppato autonomamente dall'Azienda USL di Bologna, alle altre aziende dell'area vasta e all'Azienda USL di Parma. Ciò semplificherà enormemente la gestione dei servizi unificati unici, agevolando lo scambio di documentazione interamente dematerializzata tra questi e le aziende interessate.

Gli applicativi aziendali sono stati adeguati nei tempi definiti dalla normativa per la messa a regime della dematerializzazione delle prescrizioni di specialistica e farmaceutica.

È in fase di completamento l'adeguamento degli applicativi aziendali per la produzione di referti a norma consultabili tramite il Fascicolo Sanitario Elettronico, in particolare per i referti di laboratorio il nuovo flusso sarà completato entro il primo semestre 2016, tuttavia la consegna on-line è già operativa. È allo studio in collaborazione con gli organi regionali competenti, il sistema per consentire anche la visualizzazione delle immagini on-line, mentre i referti di radiologia sono già gestite nel formato richiesto.

LO STATO DI REALIZZAZIONE DEL PIANO DEGLI INVESTIMENTI ED ATTIVAZIONE DI NUOVE TECNOLOGIE

Di seguito si illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda.

Piano degli investimenti 2015-2017

Nel corso del 2015 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti nel rispetto delle priorità programmate come evidenziato nelle tabelle di seguito esposte:

Tabella 1: lavori ultimati anno 2015

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO
SIMT - OFFICINA AVEC E CENTRI RACCOLTA SANGUE	55.000
IRCCS EDIF. G TRASFERIMENTO NEURORADIOLOGIA DA PAD A I STRALCIO	943.000
COMPLETAMENTO SEDI UNIFICAZIONE /INTEGRAZIONE SERVIZI SUPPORTO AMMINISTRATIVO AREA METROPOLITANA	193.000
OPERE MIGLIORAMENTO SISMICO RISOLUZIONE MACROVULNERABILITA' LOCALI	144.000
H BELLARIA VILLA MALVEZZI OPERE DI MESSA IN SICUREZZA DELLA CHIESETTA ADIACENTE	155.000
H MAGGIORE POTENZIAMENTO CENTRALE TERMICA	480.000
REMS TEMPORANEA - CASA DEGLI SVIZZERI	415.000
TOTALE	**2.385.000**

Sono stati inoltre eseguiti lavori vari e manutenzioni straordinarie per euro 3.793.498; per un totale complessivo investimenti di euro 6.178.498.

Nel corso del 2015 è stato acquistato, per l'importo di euro 129.945, il terreno demaniale sul quale insiste la centrale termica dell'Ospedale Maggiore.

Sono inoltre state attivate n. 82 procedure di gara relative alle opere previste nel Piano degli Investimenti aziendale, in particolare:

Tabella 2: procedure di gara indette nel 2015

Procedura di Gara	N.	Totale	Val. medio
Procedura Aperta	4	2.382.318,36	595.579,59
Procedura Negoziata	7	2.110.013,83	301.430,55
Lavori in economia (cottimo fiduciario)	4	366.670,43	91.667,61
Totale complessivo	**15**	**4.859.002,62**	

Si evidenziano nel seguito le più significative:

Tabella 3: gare indette anno 2015

DESCRIZIONE	PROCEDURA	IMPORTO
PA interventi di ripristino strutturale parte storica del Polo Sanitario di Pieve di Cento	Aperta	732.954,38
PA 17/2015 Realizzazione del Polo psichiatrico integrato per il superamento degli ospedali psichiatrici presso il complesso Roncati	Aperta	425.664,45

DESCRIZIONE	PROCEDURA	IMPORTO
PA ampliamento codici rossi del Pronto soccorso e realizzazione tunnel di collegamento camera calda e Corpo D dell'Ospedale Maggiore	Aperta	879.807,81
PA progettazione esecutiva e realizzazione dei lavori di potenziamento della centrale termica dell'ospedale Maggiore (BO)	Aperta	343.891,72
Lavori di realizzazione di nuovi locali nel reparto di Neuroradiologia dell'Ospedale Bellaria, complementari ai lavori di completamento	Proc. negoziata	118.273,49
PN Lavori di completamento opere impiantistiche elettriche e meccaniche spazi di ostetricia Ospedale di Bentivoglio.	Proc. negoziata	127.438,98
PN fornitura e posa di impianto trattamento reflui laboratorio Analisi Ospedale Maggiore	Proc. negoziata	626.000,00
Edificio di pertinenza del San Camillo risanamento conservativo, riparazione del danno e miglioramento sismico dell'edificio posto sul fronte stradale- San Lazzaro di Savena	Proc. negoziata	323.079,51
Realizzazione interventi di manutenzione aula conferenze (gara deserta)	Proc. negoziata	327.002,47
Realizzazione interventi di manutenzione aula conferenze	Proc. negoziata	305.214,54
PN Progettazione esecutiva ed esecuzione di tutti i lavori e forniture necessarie per l'adeguamento della cabina elettrica MT/BT dell'ospedale di Bentivoglio	Proc. negoziata	283.004,84
TOTALE		**4.492.332,19**

A fine 2015 erano in corso i lavori riportati nella tabella seguente:

Tabella 4: Cantieri di lavori in corso a fine 2015

DESCRIZIONE INTERVENTO	IMPORTO
H MAGGIORE PRONTO SOCCORSO AMPLIAMENTO CODICI ROSSI + COLLEGAMENTO A CORPO D	1.420.000
PRESIDI OSPEDALIERI VARI - OPERE MIGLIORAMENTO SISMICO RISOLUZIONE MACROVULNERABILITA' LOCALI	4.290.000
CASA DELLA SALUTE DI CREVALCORE + CRA	5.302.000
H MAGGIORE RISTRUTTURAZIONE AULA MAGNA	489.000
H BENTIVOGLIO COMPLETAMENTO CABINA ELETTRICA	500.000
H MAGGIORE IMPIANTO DI TRIGENERAZIONE	3.308.000
MANUT. STRAORD. ADEG. FUNZIONALI / RINNOVI E SOSTITUZIONI (2015)	3.636.000
CARTELLA CLINICA INFORMATIZZATA	130.000
SIMT - OFFICINA AVEC E CENTRI RACCOLTA SANGUE	96.000
IRCCS EDIF. G TRASFERIMENTO NEURORADIOLOGIA DA PAD A I STRALCIO	1.972.000
CASA DELLA SALUTE CASALECCHIO (lavori complementari)	96.000
LAVORI VARI (2015)	1.325.000
ADEGUAMENTI VVF PRESIDI TERRITORIALI DM 19/03/15	850.000
TOTALE	**23.414.000**

Gli investimenti sopra elencati contribuiranno al miglioramento qualitativo del patrimonio aziendale sia sotto il profilo della sicurezza sia per quanto riguarda il miglioramento dell'offerta dei servizi erogati.

Interventi finalizzati al recupero di edifici storici ed al ripristino strutturale per danni derivanti dal Sisma 2012.

Nel Piano Investimenti 2015-2017 erano presenti due interventi finanziati con fondi della Struttura Tecnica Regionale del Commissario Delegato:

1. Interventi di ripristino e rinforzo e successivi lavori necessari alla riapertura del Polo Sanitario di Crevalcore (Casa della Salute + CRA);
2. Intervento di ripristino strutturale parte storica del polo sanitario di Pieve di Cento.

Entrambi gli interventi sono in fase di realizzazione.
Anche per il 2015 è proseguito il noleggio della struttura provvisoria nella quale è temporaneamente svolta l'attività della Casa della Salute di Crevalcore; il trasferimento nel Polo sanitario è previsto per il 2016.

Investimenti in Tecnologie Biomediche

I piani di investimento tecnologico vengono progettati, pianificati e realizzati valutando i benefici legati all'introduzione di nuove tecnologie, ma soprattutto i vantaggi legati a piani di sostituzione coerenti con gli indici di obsolescenza e con le strategie aziendali e interaziendali e le azioni strategiche metropolitane e regionali.
Nel 2015 i principali interventi **realizzati** sono stati:

- Rinnovo della dotazione tecnologica della Radioterapia Ospedale Bellaria: l'intervento ha permesso la sostituzione del primo acceleratore lineare, installato nel 1999 e operativo dal 2000, ormai tecnologicamente obsoleto e non completamente adeguato alle tecniche innovative attualmente disponibili e quindi utilizzato pressoché esclusivamente per il trattamento postoperatorio di tumori della mammella dopo chirurgia conservativa e per trattamenti palliativi di metastasi cerebrali multiple (RT panencefalica) o di metastasi ossee, solitamente con tecniche conformazionali a campi contrapposti, in quanto a seguito dell'usura delle parti meccaniche la precisione geometrica dell'isocentro non è tale da consentire trattamenti più complessi. A regime il nuovo acceleratore, doppia energia (6 e 10 MV) verrà utilizzato prevalentemente per trattamenti conformazionali di neoplasie toraciche, dell'addome e delle pelvi e per trattamenti ad intensità modulata statica di neoplasie della testa e collo e delle pelvi, utilizzando l'acceleratore operativo dal 2004 prevalentemente per trattamenti di minor complessità allo scopo di ridurne l'usura e di consentirne consentirne l'utilizzo per ancora diversi anni, pur permettendo anche l'effettuazione di parte dell'attività complessa (IMRT). Il nuovo acceleratore lineare è in grado di effettuare trattamenti conformazionali e ad intensità modulata di neoplasie in modalità statica – IMRT. Grazie all'utilizzo di trattamenti ad intensità modulare dinamica - VMAT, sarà possibile ridurre in maniera significativa il tempo di irradiazione (in media da 17 a 4 minuti), con la possibilità conseguente di incrementare il numero di trattamenti giornalieri di neoplasie complesse. Maggior sicurezza nei trattamenti sarà assicurata dalla presenza del collimatore multi lamellare, del sistema elettronico per l'acquisizione di immagini portali e del cone beam CT (IGRT) che permettono di verificare la corretta riproducibilità dei trattamenti più complessi e/o di quelli che prevedono l'irradiazione di bersagli posti in stretta prossimità di organi critici particolarmente sensibili. (**investimento € 1.660.000**, inclusi gli accessori per i controlli di qualità)
- Rinnovo e potenziamento area radiologica ospedale di Bentivoglio: l'intervento ha permesso la sostituzione delle tecnologie dell'intera area diagnostica tradizionale (1 sistema telecomandato e 2 diagnostiche ossee) e la sostituzione della diagnostica

dedicata all'attività del pronto Soccorso con un sistema digitale flat panel (riduzione tempi di acquisizione e refertazione) - **Investimento complessivo € 486.500**

- Digitalizzazione aree radiologiche: l'azienda prevede ogni anno interventi nell'ambito del settore della diagnostica per immagini interventi volti all'innovazione e alla sostituzione di sistemi con tecnologia analogica con sistemi digitali diretti. Tali interventi assicurano notevoli **vantaggi su diverse dimensioni:**
  - **diagnostici** (la digitalizzazione diretta migliora la qualità delle immagini prodotte, agendo sul rapporto segnale/rumore e riduce i tempi di acquisizione e refertazione),
  - **organizzativi** (le immagini sono digitali native e non è necessario l'intervento successivo di un tecnico per la digitalizzazione – migliorano pertanto i flussi di lavoro e limitano gli interventi manuali degli operatori),
  - **economici** (riduzione delle postazioni di digitalizzazione) e
  - **sicurezza** (riduzione della dose Rx al paziente)

  Gli interventi realizzati nel 2015 comprendono la sostituzione di due diagnostiche contrastrografiche presso la Radiologia Ospedale Maggiore con un sistema telecomandato a flat panel dinamico (**investimento € 237.000**) e la sostituzione del mammografo per screening di S. Pietro in Casale con un sistema mammografico digitale **(€ 97.500**)
- Ecografi: piano di rinnovo pluriennale della strumentazione finalizzata ad assicurare il mantenimento dell'attuale offerta diagnostica secondo standard qualitativi adeguati. Il piano prevede negli anni la sostituzione degli ecografi a maggior vetustà. Complessivamente nel 2015 sono stati sostituiti 25 ecografi dando priorità agli interventi legati alle dotazioni delle Case della salute e alla standardizzazione e innovazione dell'area ostetrico-ginecologica e del percorso nascita; i nuovi ecografi, oltre a migliorare gli standard qualitativi e diagnostici, sono tutti dotati di interfaccia DICOM e permettono l'archiviazione delle immagini nel PACS (**investimento complessivo € 600.000**)
- Endoscopia gastroenterologica Ospedale Bellaria – Colon Unit: a completamento della realizzazione della Piastra endoscopica presso l'ospedale Maggiore, l'area diagnostica è stata ulteriormente potenziata grazie a un intervento di rinnovo tecnologico che ha permesso la sostituzione di tutta la strumentazione endoscopica. I nuovi sistemi video sono caratterizzati da qualità diagnostica di eccellenza (full HD), oltre a caratteristiche di ergonomicità tale da assicurare maggior facilità nell'effettuazione delle indagini. Complessivamente sono stati acquistati 3 sistemi completi (uno per sala endoscopica e il terzo da utilizzare come backup e/o per urgenze nelle degenze) corredati da 7 videocolonscopi (di cui uno pediatrico e uno magnificatore) e 6 videogastroscopi (di cui uno operatore e uno transnasale). Tutti i sistemi sono corredati di sistema di irrigazione e predisposti per alloggiare il sistema di insufflazione a CO2 – **investimento complessivo € 400.000.**
- Blocchi Operatori. Gli interventi effettuati per il rinnovo delle apparecchiature die blocchi operatori sono orientati principalmente ad elevare il livello di sicurezza per operatori e pazienti. In particolare
  - Ospedale Bellaria: sostituzione dei **tavoli operatori** e standardizzazione della dotazione. Attraverso un'analisi dei fabbisogni di posizionamento dei pazienti, del flusso di lavoro/percorso paziente e dello stato d'uso e manutenzione dei tavoli operatori, è stata completamente aggiornata la dotazione del Blocco Operatorio, trasferendo parte dei tavoli dall'area di Day surgery per garantire la completa omogeneità di dotazione. Al momento infatti sono in funzione 6 delle 8 sale e tutte

sono dotate del medesimo sistemi a base mobile e piani trasferibili. La valutazione approfondita delle necessità ha permesso di ottimizzare il numero di piani e carrelli. I nuovi tavoli operatori sono caratterizzati da ampia movimentazione e flessibilità d'uso e carrelli di trasferimento elevabili in altezza CO2 – **investimento complessivo € 341.000.**

- Ospedale Maggiore e Bellaria: sostituzione dei sistemi di fissaggio utilizzati per interventi neurochirurgici, di chirurgia vertebrale e distretto testa-collo (testiere di Mayfield): i sistemi di fissaggio sono caratterizzati da numerosi snodi meccanici che permettono di posizionare la testa del paziente in modo consono alla tipologia di intervento. I continui cicli di reprocessing e sterilizzazione nel tempo rischiano di usurare le componenti meccaniche, con conseguenti difficoltà di fissaggio e di mantenimento dello stesso. Per questo motivo si è valutato di procedere alla sostituzione graduale di tutti i sistemi esistenti (3 al Maggiore e per il momento 2 al Bellaria) - **investimento complessivo € 52.000**
- Ospedale Maggiore, Bellaria, S. Giovanni e Bentivoglio: sostituzione dei sistemi di elettrochirurgia HF. Anche in questo caso oltre al rinnovo delle tecnologie più datate si è provveduto ad effettuare una valutazione specifica mirata ad assicurare la standardizzazione della dotazione. I nuovi **elettrobisturi** permettono di personalizzare potenze e forme d'onda in modo da adeguare alle necessità cliniche e degli operatori le performance, da ridurre i tempi chirurgici e limitare errori di erogazione. Complessivamente sono stati sostituiti 15 elettrobisturi per un **investimento di € 160.000**
- Ospedale Maggiore, Bellaria, e Bentivoglio: sostituzione dei sistemi di **videolaparoscopia** con sistemi ad alta definizione. Anche in questo caso l'intervento è mirato ad assicurare una graduale sostituzione dei sistemi mono CCD a bassa risoluzione con sistemi ad alta risoluzione, sempre più indispensabili per attività di alto livello. Sostituzione di 3 sistemi – **intervento complessivo € 141.000**)
- i sistemi (Full HD e con zoom ottico) permettono una definizione di altissimo livello e consentono un graduale elettrochirurgia HF. Anche in questo caso oltre al rinnovo delle tecnologie più datate si è provveduto ad effettuare una valutazione specifica mirata ad assicurare la standardizzazione della dotazione. I nuovi elettrobisturi permettono di personalizzare potenze e forme d'onda in modo da adeguare alle necessità cliniche e degli operatori le performance, da ridurre i tempi chirurgici e limitare errori di erogazione. Complessivamente sono stati sostituiti 15 elettrobisturi per un **investimento di circa € 160.000**

- Sostituzione letti area intensiva Ospedale Maggiore: l'intervento ha permesso la sostituzione di 10 dei 21 posti letto. I nuovi sistemi permettono massima movimentazione atta non solo a salvaguardare la sicurezza del a paziente, ma anche a garantire la movimentazione in sicurezza di pazienti non collaboranti, il comfort degli stessi (sistemi antidecubito avanzati inclusi) e contemporaneamente agevolare gli operatori nelle attività assistenziali. **Investimento complessivo € 150.000.**
- Realizzazione Ambulatori Narcolessia IsnB: nell'area ambulatoriale ognuno dei 2 ambulatori (allestito come una stanza di degenza insonorizzata) sarà dotato di sistema polisonnigrafico telemetrico; la scelta di un sistema wireless è ritenuta ottimale in quanto evita le limitazioni al paziente proprie di sistemi con collegamenti fisici. Inoltre nella fase di sviluppo il sistema potrà permettere il mantenimento della registrazione polisonnigrafica e l'acquisizione delle immagini del paziente anche al di fuori della singola stanza di

degenza. Ciò attraverso la duplicazione del sistema di acquisizione immagine: tale modalità è al momento gestibile solo in modo semiautomatico (telecamera posizionata su carrello movimentato dagli operatori che in caso di spostamento del paziente deve essere collegata al sistema polisonnigrafico. Il poligrafo è composto da sistema EEG telemetrico con testina almeno 32 canali (Saturazione O2, Frequenza Cardiaca, Temperatura, Russamento, CPAP, etc) e ambientali (posizione paziente, luce ambiente, marker paziente) e loro correlazione con EEG e autonomia registrazione 24 ore. E' inoltre presente un sistema audio/video con telecamera con zoom e funzionamento IR e switch automatico giorno/notte, sincronizzata con EEG; sistema microfonico su testa letto. Un secondo sistema audio video montato su carrello in modo da poter monitorare il paziente anche durante eventuali spostamenti. E' inoltre previsto un un sistema di visualizzazione e controllo degli EEG e dei segnali video registrati, con idonei PC + SW di post-elaborazione ed analisi – **investimento complessivo € 156.000**.

- Realizzazione Centro Lavorazione Sangue dedicato all'Area Vasta e Centri Raccolta provincia Bologna: Per la realizzazione del Polo lavorazione è stato necessario valutare, oltre alle specifiche "centrifughe" necessarie per la separazione degli emocomponenti (service sacche), i **sistemi necessari per il trattamento e la conservazione a temperatura controllata dei vari componenti**. La valutazione dei fabbisogni è risultata complessa in quanto è stato necessario valutare con organicità flussi di lavoro (in sensibile incremento visto la nuova mission del Polo), orari e carichi massimi, produzione dei vari componenti, differenziazione delle area di stoccaggio anche in considerazione delle necessità di sterilità e sicurezza del processo nella sua interezza. Particolare attenzione è stata posta anche nella realizzazione di un sistema di rilevazione e monitoraggio delle temperature e gestione remotizzata degli allarmi. Sia la delicatezza del processo sia l'applicazione di nuove linee guida in materia di cerificazione dei Poli lavorazione, hanno reso particolarmente complessa la definizione di tecnologie e standard adeguati. Nel complesso sono stati installati 4 abbattitori rapidi di temperatura per plasma, 3 scongelatori per plasma, 4 incubatori piastrinici con agitatore, numerose frigoemoteche e congelatori per sangue e congelatori per lo stoccaggio di plasma da destinare all'industria. **Investimento complessivo € 377.500**). Sono state inoltre attrezzati i centri di raccolta periferici di Molinella e San Giovanni in Persiceto e S. Pietro in Casale
- Integrazione ICT-Dispositivi Medici: al fine di assicurare che software gestionali utilizzati in sala operatoria o altri aree critiche vengano installati su hardware adeguato è stato necessario acquisire PC medicali e sistemi di sostegno rispondenti alle norme di settore (rischio elettrico, compatibilità elettromagnetica, contaminazione). adeguati dal punto di Nel 2015 sono state attrezzati i Blocchi Operatori di Bentivoglio, Porretta e Ginecologia Maggiore, Rianimazione e Day Surgery Bellaria. **Investimento complessivo € 189.000**.
- Casa della Salute di Casalecchio e adeguamenti altre Case della Salute: **investimento complessivo € 420.000**

I principali interventi in corso di realizzazione sono:

- Integrazione ICT-Dispositivi Medici: completamento della fornitura e installazione di hardware adeguato alle aree critiche; realizzazione del progetto di trasmissione tracciati ECG per la rete di emergenza intraospedaliera.
- Casa della Salute Navile e Crevalcore: investimento previsto € 500.000

- Trasferimento Neuroradiologia nel Padiglione G Bellaria: l'intervento prevede nella prima fase la sostituzione e rinnovo delle attuali apparecchiature di diagnostica per immagini RM (3T e 1.5 T) e CT con un investimento complessivo di € 3.960.000.
- Sostituzione apparecchiature medicina Nucleare convenzionale: l'intervento prevede la sostituzione di due Gamma Camera e l'introduzione di sistemi immolativi SPECT/CT diagnostica. Costo complessivo € 1.400.000
- Progetto IsnB finanziati con fondi conto capitale 2015: Biobanca e sequenziatore € 715.000
- Ammodernamento tecnologico: intervento prevede interventi sulle diagnostiche per immagini (sostituzione CT Bentivoglio, digitalizzazione diagnostiche PS Ospedale Maggiore e Radiologia S. Giovanni), sostituzione letti privi di sistemi di elevazione, interventi su sistemi endoscopici a rapida obsolescenza e su monitor stand alone e ventilatori per anestesia non manutenibili – importo complessivo € 1.600.000

acquisti conclusi 2015					
dipartimento	acquistato		Altri interventi	acquistato	
Chirurgico	€	1.222.130	Completamento Ostetricia Bentivoglio	€	42.029
Emergenza	€	279.070	integrazione ICT	€	189.480
Materno-Infantile	€	354.232	IsnB	€	501.163
Medico	€	191.597	Case della Salute	€	84.943
Oncologico	€	1.806.299	Casa della salute Casalecchio	€	338.862
Servizi	€	1.048.548	Raccolta e Lavorazione	€	384.332
Cure Primarie	€	123.775	Totale	€	1.540.309
Staff	€	196.899			
Totale	€	5.221.551			

Gli investimenti nel sistema informativo e nelle infrastrutture tecnologiche

Al fine di realizzare un piano di sviluppo del sistema informativo tenendo conto di un piano investimenti in progressiva contrazione, si è posta particolare attenzione nella programmazione delle azioni e dei corrispondenti investimenti in sistemi software, attrezzature e infrastrutture telematiche, che ha visto un'apprezzabile riduzione del tasso di rinnovo tecnologico, mentre si è salvaguardato al massimo lo sviluppo di sistemi informatici anche in ottica di ottimizzazione delle risorse umane e materiali, stanti peraltro i processi di unificazione dei servizi centrali già in atto.
Le strutture dell'Azienda sono diffuse in un vasto territorio in cui operano professionisti appartenenti a diverse e differenziate categorie, la qual cosa rende peculiare la necessità di investimenti significativi nei sistemi informatici, anche per sostenere sul piano infrastrutturale le azioni volte a contrastare la generale contrazione delle spese e degli investimenti.
Tali sistemi, oltre a garantire un'efficace centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate agli eventi clinici, unitamente al complesso apparato informativo accessorio, consentono anche di fornire servizi a distanza, fornendo il massimo supporto agli operatori che intervengono in contesti molteplici, sullo stesso paziente e in momenti temporali anche molto diversi, garantendo tuttavia la massima qualità e omogeneità della base di conoscenza associabile al paziente, con particolare attenzione alle tematiche inerenti alla sicurezza. Di particolare contenuto innovativo, a tale proposito, è il progetto, che si è progressivamente ampliato nel corso dell'anno, che prevede la realizzazione della cartella clinica digitale integrata unica aziendale, con

l'informatizzazione del completo evento di ricovero. Tale progetto sfrutta ampiamente la tecnologia della trasmissione di reti wireless sulle quali si è investito negli esercizi precedenti, ed è stato progettato in modo da tenere nel debito conto la reale disponibilità di risorse.
Parallelamente sono proseguiti rilevanti progetti di dematerializzazione tra cui la digitalizzazione delle cartelle cliniche e del fascicolo del dipendente nonché la produzione digitale diretta di documentazione sanitaria. In quest'ambito si è data particolare rilevanza all'importante progetto di gestione della ricetta e della prescrizione dematerializzata, anche per effetto di alcune novità normative e del conseguente aggiornamento dei progetti ICT regionali.
Sempre in tema di dematerializzazione, inoltre, sono stati progressivamente estesi nell'anno l'uso della firma digitale, e l'invio in conservazione al PARER.
Di pari rilevanza, d'altra parte, è il tema della continuità assistenziale tra ospedali e territorio, ove si è avviata la realizzazione di numerosi progetti di integrazione centrati sul cittadino, con particolare riferimento alla presa in carico. In primo luogo, grande impulso è stato dato all'informatizzazione della specialistica evoluta, dei PDTA e dei day service; in secondo luogo, particolare attenzione si è posta alle tematiche di integrazione tra medici di medicina generale, sistemi ospedalieri, servizi socio-sanitari e medici di continuità assistenziale, mediante un complesso progetto di informatizzazione legato a questa nuova e specifica realtà organizzativa, che è tuttora in avanzata fase progettuale.
Altrettanto rilevanti sono stati i percorsi di innovazione introdotti nell'area amministrativa e di supporto centrale. In primo luogo, anche in linea con le indicazioni normative, si è ampliata la completa informatizzazione di numerosi processi amministrativi, secondo principi di gestione per processi e flussi di lavoro e con la piena introduzione nella gestione ordinaria di strumenti di semplificazione, quali la firma digitale, la posta certificata, l'archiviazione su sistemi di gestione documentale e la conservazione a norma. Il progetto di dematerializzazione dei flussi documentali, già ampiamente operativo e collaudato nella nostra Azienda, è stato oggetto di un'importante evoluzione che prevede l'estensione a tutte le aziende dell'Area Vasta Emilia Centrale, che sarà completata nei primi mesi del 2017.
In secondo luogo, si è data realizzazione ai principi di interoperabilità, non solo tra enti pubblici, ma anche tra l'Azienda e i soggetti privati (a partire dal cittadino sino alle imprese), con l'introduzione di sistemi avanzati di gestione della fatturazione elettronica, con la realizzazione di strumenti web realmente interattivi per l'integrazione tra i diversi attori del sistema sanitario, con la promozione di sistemi alternativi allo sportello per qualsiasi interazione tra soggetti esterni e Azienda, inclusa la multicanalità del sistema di pagamenti e rimborsi.
Altri importanti progetti che hanno visto un avanzamento apprezzabile nel 2015 sono i seguenti: completamento del progetto di informatizzazione della prescrizione di protesica e ausili con la parte di ossigenoterapia; completamento del progetto di informatizzazione dei blocchi operatori e dell'area anestesiologica negli ospedali del territorio.
Inoltre possono dirsi completati almeno nell'ambito metropolitano importanti progetti condotti nell'ambito dell'Area Vasta Emilia Centrale, tra cui Laboratorio Analisi Unico, Trasfusionale Unico, Anatomia Patologica, Anagrafe EMPI unica centralizzata.
In sintesi per il 2015 l'Azienda ha realizzato i seguenti obiettivi di particolare rilevanza:

- Estensione del progetto di unificazione della gestione reparti, PS e liste d'attesa, che oltre alla progressiva estensione della gestione informatica del modello per complessità assistenziale e intensità di cure, ha previsto lo sviluppo di un modello unico aziendale di cartella clinica informatizzata integrata e la sua attivazione in aree significative.
- Revisione del progetto di informatizzazione del ciclo del farmaco con prescrizione e somministrazione informatizzata, in ottica di contrazione delle risorse disponibili.

- Proseguimento nelle sedi amministrative della realizzazione di un'infrastruttura telematica wireless per le strutture aziendali, con revisione dovuta alla modifica della configurazione dell'offerta complessiva.
- Avanzamento dell'informatizzazione dei percorsi di specialistica evoluta e di day service.
- Consolidamento e avanzamento del progetto di informatizzazione della specialistica ambulatoriale con la piena integrazione a livello di agenda con il sistema CUP.
- Completamento e consolidamento del progetto SOLE, con lo sviluppo della nuova documentazione con protocollo CDA2 per la corretta gestione dell'annullamento.
- Sviluppi infrastrutturali per l'avvio della consegna dei referti online.
- Adeguamento del progetto di rete unificata degli incassi aziendale per gestire il recupero crediti in modo automatizzato e sistematizzato.
- Conduzione di progetti congiunti in area metropolitana, area vasta e ICT regionale. Si registrano in particolare in ambito AVEC il sistema unificato di gestione dell'Anatomia Patologica, il progetto del Laboratorio Analisi Unico di Area Vasta, l'anagrafe unica di Area Vasta, la razionalizzazione dei servizi ICT. In ambito regionale, il progetto di dematerializzazione della ricetta di gestione della fatturazione elettronica.
- Estensione del progetto di workflow e gestione documentale per l'area amministrativa, comprendente il sistema documentale unico aziendale alle altre aziende dell'Area Vasta.
- Completamento del progetto di informatizzazione delle sale operatorie e della cartella anestesiologica negli ospedali del territorio.
- Informatizzazione della Terapia Intensiva del Bellaria e della Rianimazione del Maggiore.
- Sperimentazione del modello back-bone regionale per la gestione dei dossier sanitari.

Politiche per l'uso razionale dell'energia e il rispetto ambientale

L'Azienda USL di Bologna, a partire dal 2007, ha attivato le procedure necessarie per fruire delle agevolazioni fiscali previste per le opere finalizzate al risparmio energetico.
La progettazione di tutti gli interventi realizzati negli ultimi anni ha tenuto conto, oltre che del rispetto delle norme in materia di accreditamento sanitario e di sicurezza delle strutture, soprattutto di soluzioni impiantistiche e strutturali aventi per obiettivo principale il contenimento della spesa energetica.
L'impianto di trigenerazione, a servizio dell'Ospedale Bellaria di Bologna, realizzato mediante project financing (attivo da aprile 2013), sia per la produzione di energia termica, sia per la produzione di energia elettrica consente di ottenere annualmente un risparmio di 600.000 Euro.
Nell'anno 2014 è stata affidata, con gara di concessione, la progettazione, realizzazione e gestione di sistemi cogenerativi per gli ospedali di Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto, Budrio e Loiano e servizio energia; il servizio energia ha avuto inizio in marzo 2014, mentre in ottobre/novembre 2015 sono stati attivati i cogeneratori.
Nel 2015 erano previsti, nell'ambito della razionalizzazione della produzione dei fluidi vettori e dell'energia elettrica all'Ospedale Maggiore, la realizzazione di un impianto di trigenerazione ed il potenziamento della Centrale termica.
I lavori per il potenziamento della centrale termica sono conclusi.
Per la trigenerazione dell'ospedale Maggiore, stanti le modifiche normative avvenute in sede comunitaria (emanazione manuali EUROSTAT- MGDD), prima del varo della gara si è ritenuto opportuno chiedere un parere all'Unità Tecnica Finanza di Progetto; al 31/12/2015 il parere non era ancora pervenuto. La gara sarà riprogrammata nel 2016.
Alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione ed in particolare al Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie vengono regolarmente fornite dall'Energy manager le

informazioni richieste, nel formato elaborato e condiviso nel tavolo regionale del gruppo energia, tutti i dati necessari al monitoraggio dei fabbisogni energetici delle strutture Aziendali. L'Energy Manager, inoltre, ha partecipato attivamente ai lavori del gruppo regionale energia.

Per l'anno 2015 l'energia elettrica, necessaria ai fabbisogni delle strutture sanitarie Aziendali, è stata acquistata quasi integralmente mediante convenzione Intercent-ER.
Il Gas Metano, necessario per la produzione di fluidi termovettori, per strutture in cui non è previsto il servizio energia affidato mediante appalto o affidato mediante convenzioni CONSIP, è acquistato, sul libero mercato, aderendo a convenzioni Intercent-ER.

L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Nell'Azienda USL di Bologna viene elaborata una reportistica ad hoc per ciascun Dipartimento con schede personalizzate per CDR su specifici obiettivi di produzione per i diversi ambiti di attività.

ASSISTENZA OSPEDALIERA

PRONTO SOCCORSO

L'Azienda USL di Bologna conta 8 sedi di PS. Presso la sede dell'OM si contano oltre al PS generale anche 3 PS specialistici: ortopedico, ostetrico e pediatrico; presso la sede dell'Ospedale di Bentivoglio si conta oltre al PS generale, un PS pediatrico.

TAB.A	generale	ortopedico	pediatrico	ost-gin	2013	2014	2015	diff.ass	diff.%
Maggiore	1	1	1	1	113.874	113.260	110.503	-2.757	-2,43%
Bentivoglio	1		1		37.757	40.691	39.685	-1.006	-2,47%
Budrio	1				18.516	18.664	18.697	33	0,18%
S.Giovanni	1				21.210	21.289	21.487	198	0,93%
Bazzano	1				20.076	20.476	20.986	510	2,49%
Loiano	1				5.199	4.931	5.291	360	7,30%
Porretta	1				10.520	10.165	10.224	59	0,58%
Vergato	1				10.132	10.347	10.560	213	2,06%
				totale	**237.284**	**239.823**	**237.433**	**-2.390**	**-1,00%**
				di cui seguiti da ricovero	***32.405***	**31.957**	**31.156**	**-801**	**-2,51%**
				n° pazienti che hanno rifiutato il ricovero	**1.508**	**1.623**	**1.573**	**-50**	**-3,08%**
				N° Accessi seguiti da ricovero + pz che hanno rifiutato il ricovero	**33.913**	**33.580**	**32.729**	**-851**	**-2,53%**
				N° OBI	**29.561**	**26.924**	**26.041**	**-883**	**-3,28%**
				di cui N° OBI esitate in ricovero	**11.474**	**10.751**	**10.556**	**-195**	**-1,81%**
				N. OBI / Accessi Totali	**12,5**	**11,2**	**10,97**	**-0,23**	**-2,05%**
				Codice rosso	**2.739**	**2.841**	**3.094**	**253**	**8,91%**
				Codice giallo	**32.915**	**35.152**	**36.338**	**1.186**	**3,37%**
				Codice verde	**154.769**	**157.463**	**156.802**	**-661**	**-0,42%**
				Codice bianco	**46.861**	**44.367**	**41.199**	**-3.168**	**-7,14%**
				FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) compresi pz che hanno rifiutato ricovero	***14,3***	**14**	**13,8**	**-0,2**	**-1,43%**
				FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) esclusi pz che hanno rifiutato ricovero	***13,7***	**13,3**	**13,1**	**-0,2**	**-1,50%**
				% pz codice Bianco accolti nei tempi standard	***94,1***	**94**	**94,4**	**0,4**	**0,43%**
				% pz codice Verde accolti nei tempi standard	***91,2***	**89,1**	**88,6**	**-0,5**	**-0,56%**
				% pz codice Giallo accolti nei tempi standard	***73,1***	**67**	**67,7**	**0,7**	**1,04%**

Il *numero degli accessi* 2015 è ulteriormente calato dell' 1.00% (-2.390 accessi), anche *gli accessi seguiti da ricovero* registrano un calo, ma più alto in termini percentuali -2.51% (-801

ricoveri). Calo del 3.28% della OBI (-883) e anche di quelle transitate in ricovero: -195 (-1.81%). Negli *accessi per codice colore* si registra un aumento dei rossi 8.91% (+253) e gialli 3.37% (+1.186 accessi) e un calo significativo in termini assoluti dei bianchi -3.168 (-7.14%) mentre per i verdi solo scostamenti minimi . Il *filtro sugli accessi seguiti da ricovero* cala del – 2,92%. Sui tempi standard si evidenzia un lieve miglioramento sui codici gialli (+0.7).

Gli obiettivi 2015 sono stati assegnati in modo specifico a ciascun PS generale e specialistico.

ATTIVITA' DI RICOVERO

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti Aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

TAB. B

produzione PRESIDIO UNICO AZIENDA DI BOLOGNA + IRCCS DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE (esclusi neonati sani)	2013	2014	2015	diff.ass 15-14	diff. % 15-14
DIMESSI CASI	68.350	65.658	63.048	-2.610	-3,98%
DIMESSI PUNTI	72.675	70.011	67.249	-2.762	-3,95%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	215.855.459	209.314.831	202.017.988	-7.296.843	-3,49%
PESO MEDIO	1,06	1,07	1,07	0,00	0%
VAL. MEDIA	3.158	3.188	3.204	16	0,51%
% drg ch	37%	36%	37%	1,00	2,78%
N° Dimessi con DRG Potenz. Inappr.(108Drg_Patto Salute 10-12)	7.661	6.725	6.092	-633	-9,41%
NEONATI SANI	2.742	2.844	2.774	-70	-2,46%
NEONATI SANI VALORIZZAZIONE	930.754	953.650	930.178	-23.472	-2,46%
PARTI	3.802	3.832	3.633	-199	-5,19%
PARTI CESAREI	28%	25%	26%	1,00	4,00%

Si registra un calo complessivo dei ricoveri (-3.98%) a fronte di un mantenimento del peso medio DRG, di un lieve incremento della valorizzazione media (+0.51%) e di un incremento del 2,78% dei DRG chirurgici.

Tra gli indicatori monitorati si rileva una calo dei dimessi con DRG potenzialmente inappropriati: da 6.725 casi a 6.092. L'indicatore viene calcolato secondo i criteri definiti nel "Patto per la Salute per gli anni 2010-2012. Allegato B. DRG ad alto rischio di non appropriatezza in regime di degenza ordinaria".

Di seguito la tabella C riprende una serie di indicatori calcolati sulla Produzione Aziendale i cui criteri di selezione e di calcolo sono stati desunti dal Piano Nazionale Esiti dell'AGENAS (criteri 2012). Tali indicatori sono stati monitorati nel corso del 2015 e in alcuni casi si è registrato un miglioramento dell'indicatore rispetto all'anno 2014. In particolare si registra un incremento del 25% sull'indicatore *% intervento chirurgico entro 48 ore per pz.* con *Frattura del collo del femore* ed un incremento del 15% sull'indicatore *% casi IMA trattati con PTCA entro 48 ore.*

TAB. C

Indicatori calcolati sulla produzione Aziendale con criteri di selezione ripresi dal Piano Nazionale Esiti (criteri 2012)	ANNO 2014	ANNO 2015	diff ass	diff%
N° Dimessi per alcune malattie dell''app. respiratorio	**3066**	**3124**	**58**	**1,89%**
BPCO riacutizzata: % riamissioni ospedaliere a 30gg	**14,4**	**12,6**	**-1,8**	**-12,50%**
N° ricoveri indice per BPCO riacutizzata	*1382*	*1339*	*-43*	**-3,11%**
N° di ricoveri indice BPCO seguiti da un ricovero dopo 30gg dalla data dim	*199*	*169*	*-30*	**-15,08%**
N° Dimessi per amputazione degli arti inferiori in pazienti diabetici	**10**	**18**	**8**	**80,00%**
N° Dimessi per complicanze del Diabete	**162**	**159**	**-3**	**-1,85%**
N° Dimessi per Diabete non controllato -senza cc.	**83**	**74**	**-9**	**-10,84%**
N° Dimessi per Disordini del Metabolismo Idro-Elettrolitico	**192**	**204**	**12**	**6,25%**
N° Dimessi per gastroenterite	**212**	**181**	**-31**	**-14,62%**
N° Dimessi per gastroenterite pediatrica	**65**	**127**	**62**	**95,38%**
N° Dimessi per Infezioni del tratto urinario	**486**	**552**	**66**	**13,58%**
N° Dimessi per Ipertensione Scompenso e Angina senza procedure	**2791**	**2597**	**-194**	**-6,95%**
% Colecistectomie Laparoscopiche in Ricovero Ord0-1gg	**53,8**	**55,9**	**2,1**	**3,90%**
Colecistectomia Laparoscopica : % altro intervento a 30 gg	**1,2**	**1,0**	**-0,2**	**-16,67%**
IMA: % trattati con PTCA entro 48 ore	**44,3**	**50,8**	**6,5**	**14,67%**
N° Episodi di IMA	*1019*	*1074*	*55*	**5,40%**
N° Episodi di IMA con PTCA entro 48 ore (criteri2012)	*451*	*546*	*95*	**21,06%**
Rivascolarizzazione Carotidea:% riammissioni osp. Per Ictus entro 30gg	**1**	**1,2**	**0,2**	**20,00%**
N° Ricoveri per rivascolarizzazione carotidea	*200*	*164*	*-36*	**-18,00%**
N° ric. per rivasc. Carot. seguiti da un ricovero per Ictus entro 30 gg dall'interv.	*2*	*2*	*0*	**0,00%**
Ictus: % riamissioni ospedaliere a 30gg	**8**	**8,2**	**0,2**	**2,50%**
N° Ricoveri indice per ICTUS	*1226*	*1078*	*-148*	**-12,07%**
N° Ricoveri per Ictus seguiti da un ricovero entro 30 gg dalla dimissione	*98*	*88*	*-10*	**-10,20%**
Frattura del collo del femore: % intervento chirurgico entro 48 ore	**65,2**	**81,4**	**16,2**	**24,85%**
N° dimessi con intervento frattura del collo del femore	*399*	*361*	*-38*	**-9,52%**
N° dimessi con frattura del collo del femore entro 48 ore	*260*	*294*	*34*	**13,08%**

ASSISTENZA TERRITORIALE

ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere e Territoriali (Poliambulatori).

Di seguito, in tabella D viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche Aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS. Sono state selezionate dalla banca dati Regionale ASA le prestazioni specialistiche erogate in regime SSN ed è stata esclusa l'attività erogata dal PS (modalità d'accesso PS/OBI non seguita da ricovero) come da Flusso ASA.

TAB. D - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE BANCA DATI ASA. RER - REGIME SSN (ESCLUSA LA MODALITA' D'ACCESSO PS E OBI)

		anno 2014	Anno 2015	diff ass.	diff. %	Valorizzazione media	
						anno 2014	anno 2015
DIAGNOSTICA	N. di prestazioni	632.578	**635.315**	2.737	0,43%	39,80	40,39
	valorizzazione	25.173.796	**25.662.981**	489.185	1,94%		
LABORATORIO	N. di prestazioni	9.108.535	**8.708.885**	-399.650	-4,39%	4,97	5,03
	valorizzazione	45.281.359	**43.801.869**	-1.479.490	-3,27%		
RIABILITAZIONE	N. di prestazioni	75.790	**91.991**	16.201	21,38%	10,56	10,63
	valorizzazione	800.672	**977.903**	177.231	22,14%		
PRESTAZIONI TERAPEUTICHE	N. di prestazioni	159.298	**185.762**	26.464	16,61%	117,86	128,30
	valorizzazione	18.775.321	**23.832.267**	5.056.946	26,93%		
VISITE (prime visite e controlli)	N. di prestazioni	578.986	**603.489**	24.503	4,23%	21,47	21,40
	valorizzazione	12.428.097	**12.910.415**	**482.318**	3,88%		
TOTALE COMPLESSIVO	**N. di prestazioni**	**10.555.187**	**10.225.442**	**-329.745**	**-3,12%**	9,71	10,50
	valorizzazione	**102.459.245**	**107.185.436**	**4.726.191**	**4,61%**		

L'attività del 2015 rispetto al 2014 è in calo come numero di prestazioni (-3,12%), ma in aumento come valorizzazione (+4,61%).

La produzione di prestazioni critiche per i Tempi Medi di Attesa, per cui vengono assegnati obiettivi da alcuni anni a tutte le strutture Aziendali, ha raggiunto i valori attesi richiesti.

TAB. E- OBIETTIVI CRITICHE 2015

Tipologia prestazioni	*ANNO 2015*	*Obiettivi 2015*	% ragg. obiettivi
Strumentali TMA	314.601	308.600	102%
Prime visite critiche TMA	289.395	286.100	101%
totale	603.996	594.700	102%

ALTRI INDICATORI SULL'ASSISTENZA TERRITORIALE

TAB. E1 – ASSISTENZA DOMICILIARE AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE GARSIA-ADI

Assisititi in Assistenza Domiciliare	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	diff.ass.	diff.%
Assistenza di Medicina Generale	11.668	11.724	11.003	-721	-6,6%
Assistenza Infermieristica	10.309	10.236	11.091	855	7,7%
Assistenza Associazione No-Profit	1.259	1.597	1.728	131	7,6%
Totale	**23.236**	**23.557**	**23.822**	**265**	**1,1%**

Gli assistiti al domicilio nell'Azienda USL di Bologna sono seguiti per un 46.2% con TAD di tipo Medico (MMG/PLS), per un 46,6% con TAD di tipo infermieristico e per un 7.3% con TAD effettuate da Associazioni no profit. Nel 2015 si registra, rispetto all'anno precedente, un complessivo mantenimento dell'attività aziendale. La novità è che a fronte di un calo del 6,6% (-721 utenti) degli utenti in carico con TAD di tipo medico si registra un positivo incremento di quelle infermieristiche +7,7% (+855 utenti).

TAB. E2 – COPERTURA VACCINALE AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE

Indicatori copertura vaccinale	Anno 2014	Anno 2015	diff.ass.	diff.%
n. bambini con 2 dosi di esavalente al 12° mese / popolazione target 12° mese * 100	95,45	95,15	-0,30	-0,31
n. vaccinazioni morbillo al 24° mese / vaccinazioni - popolazione target 24° mese * 100	89,32	87,00	-2,32	-2,60
vaccinazioni - n. vaccinazioni rosolia al 13° anno / vaccinazioni - popolazione target 13° anno * 100	92,13	90,48	-1,65	-1,79
n. vaccinazioni hpv al 11° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 11° anno * 100	63,93	61,70	-2,23	-3,49
n. vaccinazioni hpv al 12° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 12° anno * 100	63,06	65,22	2,16	3,43
n. vaccinazioni hpv al 13° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 13° anno * 100	69,53	72,79	3,26	4,69

Si registra un decremento superiore al 2% sulle coperture HPV al 11°anno (-3,49%) e morbillo 24° mese (-2,60%), un incremento superiore al 3% sull'HPV al 12°anno (+3,43%) e al 13° anno (+4,69%).

TAB. E3 – ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE FLUSSO FAR

Assisititi in Struttura	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015	diff.ass.	diff.%
Assistiti in strutture Residenziali	4.784	4.865	5.070	205	4,0%
Assisititi in strutture semiresidenziali	1.117	1.197	1.232	35	2,8%
Totale	**5.901**	**6.062**	**6.302**	**240**	**3,8%**

Si registra un incremento del 3.8% dell'assistenza in strutture residenziali e semi-residenziali per anziani.

PREVENZIONE

Per ciascuna delle aree di attività dal Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati ed indicatori monitorati:

tabella FDSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE	anno 2013	anno 2015	diff.ass.	diff.%
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute	21.914	22.589	675	3,08
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni	2.663,12	2.733,29	70,17	2,63
DSP - IGIENE PUBBLICA	**anno 2014**	**anno 2015**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. dosi vaccinali somministrate adulti	21600	23.781	2181	10,10
n. dosi vaccinali somministrate adulti / popolazione di età >= 18 anni residente al 1° gennaio * 100000	2.936,30	3.223,82	287,52	9,79
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite	4710	3.836	-874	-18,56
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	542,27	439,99	-102,28	-18,86
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici)	4.132	3943	-189	-4,57
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	475,72	452,27	-23,45	-4,93
n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica)	166	127	-39	-23,49
n. interventi per inconvenienti igienici / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	19,11	14,57	-4,54	-23,76
DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	**anno 2014**	**anno 2015**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione	3032	2964	-68	-2,24
%n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite	31,31	31,04	-0,27	-0,86
n. controlli acque potabili effettuati	3039	3459	420	13,82
n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati	1,13	1,28	0,15	13,27
n. campioni di alimenti effettuati	1102	1198	96	8,71
n. campioni di alimenti effettuati per 100.000 ab res.	126,87	137,41	10,54	8,31

DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO	anno 2014	anno 2015	diff.ass.	diff.%
n. apparecchi impianti verificati	9180	8534	-646	-7,04
% n. apparecchi impianti verificati su n. apparecchi impianti in scadenza	35	0,34	-0,01	-2,86
n. gru a torre controllate	257	190	-67	-26,07
% gru a torre controllate su n. gru a torre in attività * 100	100	100	0	0,00
n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione (vigilanza effettuata contestualmente alla verifica di gru a torre) programmati nel territorio ausl bologna	100	110	10	10,00
%n. cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione (vigilanza effettuata contestualmente alla verifica di gru a torre) nel territorio ausl bologna	100	100	0	0,00
DSP - SANITA PUBBLICA VETERINARIA	**anno 2014**	**anno 2015**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. campioni area veterinaria programmati	26.633	26500	-133	-0,50
% campioni area veterinaria effettuati sui programmati	101	88	-13	-12,87
n. interventi chirurgici area veterinaria A richiesti	2.180	1638	-542	-24,86
% interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0,00
n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A richiesti	1.346	1254	-92	-6,84
% sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0,00
sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res.	155	143,84	-11,16	-7,20
DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA	**anno 2014**	**anno 2015**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro	4050	3827	-223	-5,51
% unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite	9,84	9,49	-0,35	-3,56
n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva	587	584	-3	-0,51
% imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva	125	124	-1	-0,80
n. sopralluoghi cantieri di scavo grandi opere attivi	258	148	-110	-42,64
n. sopralluoghi cantieri di scavo grandi opere attivi su n. settimane lavorate in cantieri di scavo grandi opere attivi	1,27	1,08	-0,19	-14,96
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati	930	883	-47	-5,05
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati	1,16	1,1	-0,06	-5,17
DSP - MEDICINA DELLO SPORT	**anno 2014**	**anno 2015**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni	12034	12772	738	6,13
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni	137,92	143,87	5,95	4,31
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni	1982	1306	-676	-34,11
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni	3,78	2,49	-1,29	-34,13
n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res.	16,14	16,15	0,01	0,06

IRCCS DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE

Nell'Azienda USL di Bologna è presente l'IRCCS delle Scienze Neurologiche. Il confronto dell'attività dell'IRCCS tra gli anni 2015, 2014 e 2013 risulta essere omogeneo. Il cambiamento di gestione dei ricoveri, movimentati tra IRCCS e Presidio Unico Aziendale, come 2 Presidi separati, risale all'1/12/2012.

TAB. G – ATTIVITA' DI RICOVERO - DIMESSI DALL'IRCCS					
	2013	2014	2015	Diff. Ass. 15-14	Diff.% 15-14
TOTALE ORDINARI	3.667	3.512	3.589	77	2,19%
TOTALE DH	1.426	1.504	1.290	-214	-14,23%
TOTALE	**5.093**	**5.016**	**4.879**	**-137**	**-2,73%**

Si registra un aumento del 2% dell'attività in regime ordinario ed una diminuzione dell'attività di DH (-14%) a fronte di un incremento del 4.7% dell'attività ambulatoriale.

TAB. H
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE: prestazioni erogate a pz. ambulanti - regime SSN

	2014	2015	diff. Ass.	diff.%
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE	90.795	95.025	4.230	4,7%

RICERCA E INNOVAZIONE

Di seguito si riporta il dettaglio dei progetti finanziati e delle sperimentazioni al 31/12/2015:

Descrizione P.O.	Residuo 2014 e anni precedenti	Finanziamento 2015	Costi 2015	15%	Disponibilità 2015
Po 53: Progetto MIT	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00
Po 139: Progetto per la valorizzazione del patrimonio storico artistico e culturale delle Az. Sanitarie della RER	74.984,43	0,00	74.984,43	0,00	0,00
PO 205: Screening tumori utero e mammella	0,00	5.000,00	4.347,83	652,17	0,00
PO 265: Progetto Integrazione medicine non convenzionali - iniziative di formazione continua per operatori	0,00	43.800,00	43.800,00	0,00	0,00
PO 316: Progetto rete ADHD	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
PO 327: Progetto corsi formazione qualità istologica rete PACS	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00	0,00
PO 406: Progetto controlli di ai sensi art. 187 codice della strada	15.746,79	0,00	15.746,79	0,00	0,00
PO 419: Progetto sistema sorveglianza rapida - Sert gestione banca dati	0,00	12.000,00	10.434,79	1.565,22	0,00
PO 425: Progetto sistema sorvegianza rapida - P.S. adeguamento procedure prelievo	35.467,35	0,00	33.000,00	0,00	2.467,35
PO 497: Progetto consulenza per giovani consumatori nella città di Bologna	0,00	14.000,00	12.173,91	1.826,09	0,00
PO 500: Progetto formazione tecnici della prevenzione	22.033,39	0,00	19.159,47	2.873,92	0,00
PO 506: Progetto percorso terapeutico ass.le tra pubblico e privato	0,00	20.000,00	17.391,30	2.608,70	0,00
PO 507: Progetto evitare dolore inutile strutture residenziali per anziani e disabili	5.195,65	0,00	0,00	0,00	5.195,65
PO 513 Progetto formazione la continuità ospedale territorio il dolore pediatrico	17.715,71	0,00	17.715,71	0,00	0,00
PO 535: Progetto graduatoria centralizzata specialistica ambulatoriale	0,00	60.000,00	52.173,92	7.826,09	0,00
PO 553: Progetto SISM	0,00	10.000,00	8.695,65	1.304,35	0,00
PO 558: Progetto potenziamento accoglienza SerT	0,00	14.000,00	12.173,92	1.826,09	0,00
PO 559: Progetto Alcol e guida	0,00	3.000,00	2.608,70	391,30	0,00
PO 579: Progetto diffusione competenze ausili informatici	0,00	30.000,00	30.000,00	0,00	0,00
PO 580: Progetto teatro e salute mentale	0,00	17.000,00	17.000,00	0,00	0,00
PO 582: Progetto qualificazione interventi unità mobile	0,00	10.000,00	8.695,65	1.304,35	0,00
PO 601: Progetto Nursing Sensitive Outcome	0,00	55.000,00	47.826,09	7.173,91	0,00
PO 608: Progetto formativo ICD10 NPIA	0,00	15.000,00	13.043,48	1.956,52	0,00
PO 609: Progetto percorsi prescrizione attività fisica come strumento prevenzione e terapia	0,00	15.000,00	13.043,48	1.956,52	0,00
PO 332: Progetto integrazione implementazione processi informativi comunicativi (ict)	0,00	110.000,00	110.000,00	0,00	0,00
TOTALE QUOTE FONDO SANITARIO INDISTINTO	**171.143,35**	**575.800,00**	**706.015,08**	**33.265,22**	**7.663,05**
PO CFSMG: Corso formazione specifica Medicina Generale	821.048,45	0,00	0,00	0,00	821.048,45
PO 20: Corsi formazione Aids	36.800,38	0,00	0,00	0,00	36.800,38
PO 21: Telefono verde regionale Aids	78.418,55	0,00	0,00	0,00	78.418,55

Descrizione P.O.	Residuo 2014 e anni precedenti	Finanziamento 2015	Costi 2015	15%	Disponibilità 2015
PO 23: Prevenzione Aids - Spazi giovanili	6.670,08	0,00	0,00	0,00	6.670,08
PO 25: Prevenzione Aids donne immigrate	35.240,37	0,00	0,00	0,00	35.240,37
PO 321: Progetto disciplina attività trasfusionali e produzione nazionale emoderivati	183.764,31	0,00	183.764,31	0,00	0,00
PO 393: Progetto intevento giovani adolescenti stranieri	5.697,37	0,00	0,00	0,00	5.697,37
PO 411: Progetto prevenzione pratiche mutilazioni genitali femminili	27.021,02	0,00	4.999,91	749,99	21.271,12
PO 512: Progetto Biomolecular functional analysis pathogenetic mechanisms neuropathic pain in genetic	224.785,05	0,00	112.978,27	5.931,43	105.875,35
PO 517: Progetto antiepileptic drugs and pregnancy	68.495,46	0,00	25.225,28	647,53	42.622,65
PO 560: Progetto formazione Check-Point	53.456,66	0,00	0,00	0,00	53.456,66
DSM DP NEGLI ISTITUTI PENITENZIARI DI BOLOGNA	433.384,60	200.000,00	113.367,07	0,00	520.017,53
TOTALE QUOTE FSR VINCOLATO	**1.974.782,30**	**200.000,00**	**440.334,84**	**7.328,94**	**1.727.118,52**
PO 2: Programma Aids - fondi finalizzati	277.160,74		43.981,14	0,00	233.179,60
PO 20: Corsi formazione Aids	15.702,77	76.381,69	41.864,13	0,00	50.220,33
PO 21: Telefono verde regionale Aids	80.000,00	0,00	0,00	0,00	80.000,00
PO 23: Prevenzione Aids - Spazi giovanili	91.192,44	76.547,10	18.409,75	0,00	149.329,79
PO 25: Prevenzione Aids donne immigrate	39.116,51	17.992,20	0,00	0,00	57.108,71
PO 140: Serv. Informativo per rappr. di lavoratori per la sicurezza (Sirs-RER)	61.982,34	100.000,00	63.457,95	9.518,69	89.005,70
PO 152: Programma farmacovigilanza e informazione educazione sanitaria	93.784,53	35.000,00	32.351,27	0,00	96.433,26
PO 290: Progetto ricerca disabilità innovazione tecnologica e sociale	5.590,29	0,00	0,00	0,00	5.590,29
PO 307: Progetto formazione aggiornamento sulla celiachia rivolta a ristoratori e albergatori	2.097,92	998,76	1.720,37	258,06	1.118,25
PO 321: Progetto disciplina attività trasfusionali e produzione nazionale emoderivati	111.970,24	73.136,24	76.245,30	0,00	108.861,18
PO 333: Progetto ristorazione pubblica per soggetti celiaci senza glutine	51.606,05	16.393,90	37.744,77	5.661,72	24.593,47
PO 369: Progetto Corso REACH	5.913,19	0,00	20,20	3,03	5.889,96
PO 379: Programma attività e percorsi asistenziali relativi all'infertilità	56.131,70	0,00	0,00	0,00	56.131,70
PO 393: Progetto intevento giovani adolescenti stranieri	60.000,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00
PO 396: Progetto SAMBA	812,76	0,00	812,76	0,00	0,00
PO 423: Progetto sistema qualità servizi trasfusionali	1.059.508,97	0,00	175.660,20	0,00	883.848,77
PO 424: Progetto rintracciabilità sangue e notifica effetti indesiderati e incidenti gravi	454.229,42	0,00	0,00	0,00	454.229,42
PO 434: Progetto semplificazione procedure rilascio titoli abitativi in edilizia - pareri integrati ARPA/DSP	26.523,72	0,00	20.034,95	3.005,24	3.483,52
PO 450: Progetto paesaggi di prevenzione	1.951,53	0,00	255,00	38,25	1.658,28
PO 451: Progetto Farmacovigilanza attiva: sviluppo attività Centro Regionale Farmacovigilanza	230.424,21	0,00	93.281,85	0,00	137.142,36
PO 452: Progetto Farmacovigilanza attiva: progetti multicentrici regionali	5.870,08	100.000,00	0,00	0,00	105.870,08

Descrizione P.O.	Residuo 2014 e anni precedenti	Finanziamento 2015	Costi 2015	15%	Disponibilità 2015
PO 454: Progetto ascolto e comunicazione ai cittadini immigrati	25.854,73	30.000,00	12.270,91	1.840,64	41.743,18
PO 458: Progetto implementazione Sistema Informativo Regionale gestione Procedure ETC dei DSP	45.582,98	0,00	0,00	0,00	45.582,98
PO 459: Progetto formazione operatori servizi prevenzione e sicurezza ambienti lavoro in materia di vigilanza e controllo	22.813,10	0,00	0,00	0,00	22.813,10
PO 460: Progetto prevenzione rischi lavorativi sistema degli appalti	66.308,06	0,00	33.229,18	4.984,38	28.094,50
PO 461: Progetto vigilanza luoghi lavoro con orari non convenzionali	52.506,70	253.350,00	134.553,96	20.183,09	151.119,65
PO 462: Progetto dalla scuola al cantiere: formazione prevenzione per scuole tecniche agrarie ed edili	24.600,00	45.000,00	16.528,72	2.479,31	50.591,98
PO 463: Progetto prevenzione infortuni derivanti impianti elettrici nei cantieri	6.099,88	0,00	5.304,24	795,64	0,00
PO 465: Progetto prevenzione infortuni derivanti uso carrelli semoventi a braccio telescopico	1.253,83	0,00	0,00	0,00	1.253,83
PO 468: Progetto cantieri stradali con cantiere vigile	15.112,50	0,00	10.718,00	1.607,70	2.786,80
PO 470: Progetto il cuore si protegge in azienda	15.222,22	0,00	2.985,85	447,88	11.788,49
PO 472: Progetto prevenzione infortuni stradali orario di lavoro	108.425,40	0,00	57.838,91	8.675,84	41.910,66
PO 476: Progetto percezione del rischio valutazione processo cambiamento	13.388,36	0,00	11.642,05	1.746,31	0,00
PO 477: Progetto realizzazione sistema informatico integrato tra banche dati sanitarie e di raccolta attività sorveglianza ambienti lavoro	3.985,06	0,00	671,00	100,65	3.213,41
PO 480: Progetto soluzioni tecniche miglioramento qualità lavoro e sicurezza	0,00	90.000,00	37.689,30	0,00	52.310,70
PO 483: Progetto gestione terapie farmacologiche dei dei disturbi psichici	0,00	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00
PO 491: Progetto attività vigilanza attiva nell'uso dei dispositivi medici	1.472,00	25.000,00	15.002,10	0,00	11.469,90
PO 498: Progetto sorveglianza controllo pandemia efficacia vaccini antinfluenzali	30.764,74	0,00	0,00	0,00	30.764,74
PO 503: Progetto Percorso Nascita	92.096,32	2.217,68	1.389,14	208,37	92.716,49
PO 504: Progetto Integrazione OPG/DSM DP	764,70	0,00	0,00	0,00	764,70
PO 522: Progetto guadagnare in salute: realizzazione eventi formativi promozione salute	3.848,85	0,00	0,00	0,00	3.848,85
PO 532: Progetto organizzazione gruppi peer-educators	1.708,42	0,00	1.485,58	222,84	0,00
PO 533: Progetto profili di salute di area vasta	6.112,26	0,00	5.315,01	797,25	0,00
PO 543: Progetto Laboratori promozione salute e movimento	12.000,00	0,00	10.434,78	1.565,22	0,00
PO 544: Progetto Istituzione registro tumori area vasta emilia centrale	157.960,97	0,00	49.454,56	7.418,18	101.088,22
PO 545: Progetto Costruzione bacheca soluzioni: aggiornamento progresso tecnico	25.984,50	0,00	22.595,22	3.389,28	0,00
PO 546: Progetto Studi di epidemiologia occupazionale	25.278,60	0,00	21.981,39	3.297,21	0,00
PO 547: Progetto Aggiornamento operatori prevenzione: progetto valenza regionale	114.656,16	0,00	5.401,74	810,26	108.444,16

Descrizione P.O.	Residuo 2014 e anni precedenti	Finanziamento 2015	Costi 2015	15%	Disponibilità 2015
PO 560: Progetto formazione Check-Point	46.000,00	0,00	10.330,22	0,00	35.669,78
PO 571: Progetto prevenzione formazione consumi alcolici	1.274,31	0,00	327,39	49,11	897,81
PO 572: Progetto promuovere e favorire reinserimento lavoratrici trattate per neoplasia della mammella	38.502,10	0,00	22.809,40	3.421,41	12.271,29
PO 573: Progetto prevenzione infortuni derivanti attrezzature di lavoro nei cantieri	29.246,08	40.250,00	25.482,04	3.822,31	40.191,73
PO 574: Progetto emergenza aflatossine nel mais	32.600,79	0,00	28.348,51	4.252,28	0,00
PO 588: Progetto formazione e aggiornamento su emergenze infettive MMG e PLS	33.133,80	0,00	0,00	0,00	33.133,80
PO 593: Progetto prevenzione pratiche MGF abusi violenze e IVG	93.017,21	0,00	2.643,90	396,59	89.976,73
PO 603: Progetto chiedimi se mi sono lavato le mani	4.500,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00
PO 611: Progetto Studi epidemiologici in materia di cancerogenesi	0,00	115.000,00	224,00	33,60	114.742,40
PO 612: Progetto Alimenta la tua salute alimentazione salutare operatori Ausl	0,00	34.500,00	994,57	149,19	33.356,24
PO 613: Progetto tutela salute sicurezza in agricoltura rischio uso fitosanitari nelle serre	0,00	46.000,00	0,00	0,00	46.000,00
Progetto Defibrillatori	31.226,20	127.883,20	139.369,19	0,00	19.740,21
TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATO	**3.914.870,25**	**1.340.650,77**	**1.292.860,48**	**91.179,49**	**3.871.481,04**
PO 265: Progetto Integrazione medicine non convenzionali - iniziative di formazione continua per operatori	133.559,03	0,00	15.971,64	0,00	117.587,39
PO 326: Progetto ER Neuro Oncologia - PERNO	3.032,42	0,00	0,00	0,00	3.032,42
PO 363: Progetto ottimizzazione durata terapia anticoagulante orale dopo tromboembolia venosa	10.613,60	0,00	0,00	0,00	10.613,60
PO 396: Progetto SAMBA	4.000,00	0,00	2.438,52	0,00	1.561,48
PO 426: Progetto equita accesso erogazione servi sanitari	9.811,89	0,00	9.811,89	0,00	0,00
PO 428: Progetto modello clinico trattamento pazienti affette carcinoma mammella	547,69	0,00	476,25	71,44	0,00
PO 489: Progetto riduzione fumo persone con evento coronarico acuto	18.500,00	0,00	6.666,46	999,97	10.833,57
PO 518: Progetto NPI key mediator of ketogenic diet	13.750,06	0,00	12.500,05	1.250,01	0,00
PO 519: Progetto Neurol-OB key mediator of ketogenic diet	2.662,77	0,00	0,00	0,00	2.662,77
PO 523: Progetto il bambino e il neonato ad alta complessità assistenziale	8.901,11	0,00	8.901,11	0,00	0,00
PO 527: valutazione IGRT/MRT ipofrazionata trattamento neoplasie	12.537,16	0,00	11.967,51	569,65	0,00
PO 528: Progetto governance paziente diabetico ricoverato diversi setting ass.lie	7.578,40	0,00	0,00	0,00	7.578,40
PO 539: Progetto anziani imprenditori qualità della vita	2.608,50	0,00	0,00	0,00	2.608,50
PO 540: Progetto mettiamoci in moto	8.660,53	0,00	0,00	0,00	8.660,53
PO 542: Progetto Monte San Pietro senza fumo	2.146,14	0,00	0,00	0,00	2.146,14
PO 551: Progetto introduzione sistematica braccialetto identificativo	1.301,40	0,00	335,00	0,00	966,40
PO 568: Progetto innovation in heart failure	11.227,69	0,00	3.733,34	261,33	7.233,02

Descrizione P.O.	Residuo 2014 e anni precedenti	Finanziamento 2015	Costi 2015	15%	Disponibilità 2015
PO 569: Progetto gestione ostetrico neonatale gravidanze e nati late-preterm	18.399,97	0,00	7.722,28	386,11	10.291,58
PO 570: Progetto sepsi team: gestione paziente in pronto soccorso	27.644,05	0,00	14.174,90	1.417,49	12.051,66
PO 585: Progetto intrazione Socio-sanitaria popolazione svantaggiata CCM 2011	1.447,67	0,00	0,00	0,00	1.447,67
PO 587: Progetto alla salute: cittadini imprenditori qualità della vita	33.192,45	0,00	26.542,70	3.981,41	2.668,35
PO 589: Progetto Analysis genomic in papillary thyroid carcinoma	50.135,76	0,00	30.361,45	4.554,22	15.220,09
PO 592: Progetto neurosteroids as determinants of antiepileptic drug	0,00	119.630,00	29.394,44	2.939,44	87.296,12
PO 595: Progetto Studio randomizzato multicentrico confronto tra erlotinib e monochemioterapia	11.880,00	0,00	0,00	0,00	11.880,00
PO 596: Progetto Studio comparative effectiveness nuovi anticoagulanti orali rispetto anticoagulanti anti-vitamina k	28.600,00	0,00	12.783,29	1.917,49	13.899,22
PO 598: Progetto applicazione care bundle nella prevenzione cadute accidentali nei pazienti anziani ricoverati	39.210,00	0,00	538,26	80,74	38.591,00
PO 605: Progetto investigation of human epileptic networkS by FMRI	0,00	52.800,00	5.710,72	571,07	46.518,21
PO 610: Progetto studio comparative effectiveness anticoagulanti orali rispetto a quelli anti-vitamina K	0,00	28.600,00	8.666,63	1.299,99	18.633,38
PO 614: Progetto gestione integrata pazienti nella Casa della Salute	0,00	15.750,00	0,00	0,00	15.750,00
PO 619: Progetto Promotore di salute in carcere	0,00	75.000,00	0,00	0,00	75.000,00
TOTALE CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATO	**461.948,30**	**291.780,00**	**208.696,44**	**20.300,37**	**524.731,50**
PO FARO: Centro Specialistico Multiprofessionale Provinciale per la prevenzione abuso sessuale sui minori	5.628,00	30.000,00	28.304,19	0,00	7.323,81
PO 288: Progetto Oldes Older People services at home (Servizi telematici domiciliari per persone anziane)	7.096,37	0,00	7.096,37	0,00	0,00
PO 322: Progetto Fondi Prov.li FARO - contrasto forme abuso e maltrattamento danno ai minori	61.786,00	0,00	21.618,63	0,00	40.167,37
PO 335: Progetto Centro nazionale documentazione ricerca salute migranti	5.202,83	0,00	957,36	0,00	4.245,47
PO 357: Progetto effectiveness of the liverpool care pathway in improving end of life care in hospital a cluster randomised trial	25.826,91	0,00	25.826,91	0,00	0,00
PO 358: Progetto insieme contro la violenza di genere	12.459,80	0,00	0,00	0,00	12.459,80
PO 367: Progetto Biomarkers identification in Amyotrophic Lateral Sclerosis and development of related computational methods	1.841,71	0,00	0,00	0,00	1.841,71
PO 419: Progetto sistema sorveglianza rapida - Sert gestione banca dati	0,00	15.000,00	382,09	57,31	14.560,59
PO 422: Progetto requisiti tracciabilità dotazioni tecnologiche	29.542,75	17.500,00	23.076,10	0,00	23.966,65
PO 443: Progetto Mobility Management	78.887,99	10.793,10	0,00	0,00	89.681,09
PO 462: Progetto dalla scuola al cantiere: formazione prevenzione per scuole tecniche agrarie ed edili	6.269,53	0,00	5.451,77	817,76	0,00

Descrizione P.O.	Residuo 2014 e anni precedenti	Finanziamento 2015	Costi 2015	15%	Disponibilità 2015
PO 479: Progetto monitoraggio aerobiologico: aspetti ambientali e sanitari	661,54	0,00	0,00	0,00	661,54
PO 497: Progetto consulenza per giovani consumatori nella città di Bologna	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
PO 506: Progetto percorso terapeutico ass.le tra pubblico e privato	0,00	20.000,00	8.270,46	1.240,57	10.488,98
PO 509: Progetto Home Care Premium	21.724,76	0,00	0,00	0,00	21.724,76
PO 541: Progetto rischio rumore controllo esposizione	1.434,10	0,00	0,00	0,00	1.434,10
PO 554: Progetto Okkio alla ristorazione	4.589,77	0,00	4.589,77	0,00	0,00
PO 556: Progetto Local-pass	0,00	9.555,12	8.930,02	625,10	0,00
PO 557: Progetto mental health and well being	891,69	2.823,20	1.486,65	104,07	2.124,17
PO 561: Progetto incarico	0,00	7.095,00	2.278,65	0,00	4.816,35
PO 565: Progetto patologie neurovegetative e danno cerebrale	48.000,00	0,00	0,00	0,00	48.000,00
PO 567: Progetto individuazione disuglianze in salute	8.811,03	0,00	7.661,77	1.149,26	0,00
PO 575: Progetto auto mutuo aiuto	2.490,48	0,00	2.165,64	324,85	0,00
PO 594: Progetto farmacocinetica della levodopa pazienti affetti da Parkinson	0,00	5.750,00	1.637,08	245,56	3.867,36
PO 597: Progetto miglioramento stato salute attraverso la promozione attivita motorio sportiva	124.469,67	0,00	124.469,67	0,00	0,00
PO 599: Progetto affrontare la demenza: sinergie, complementarietà esclusività	0,00	80.000,00	61.251,14	0,00	18.748,86
PO 600: Progetto cittadini in movimento	25.530,33	0,00	25.530,33	0,00	0,00
PO 602: Progetto cardio 50 screening cardiovascolare soggetti cinquantenni	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
PO 606: Progetto ruolo biomarcatori molecolari trattamento pazienti MOH	0,00	15.000,00	926,06	0,00	14.073,94
PO 607: Progetto Telemedicina e Malattia di Parkinson: monitoraggio domicilio paziente	0,00	30.000,00	4.166,63	0,00	25.833,37
AUSILIOTECA (CAT)	0,00	102.366,00	102.366,00	0,00	0,00
PROGETTO ARTE E SALUTE MENTALE	4.995,00	0,00	4.995,00	0,00	0,00
UFFICIO SUPPORTO CTSS	22.000,00	15.000,00	22.022,86	0,00	14.977,14
Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area CSM	1.544,23	0,00	0,00	0,00	1.544,23
Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area NPIA	1.205,69	22.000,00	19.250,06	0,00	3.955,63
Piani di Zona Dist.Casalecchio/Porretta Area CSM	2.661,66	0,00	2.661,66	0,00	0,00
TIROCINI DISAB. DSM-DP - FINANZ.PROV. FRD	199.574,63	300.000,00	196.774,09	0,00	302.800,54
PO Distretto Pianura Est - Area Dipendenze	16.882,90	0,00	6.667,11	0,00	10.215,79
TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATO	**722.009,37**	**702.882,42**	**725.814,05**	**4.564,49**	**694.513,26**
PO 514: Progetto azioni empowerment potenziamento tutela assistenza donne vittime violenza	10.799,48	0,00	5.583,03	0,00	5.216,45
PO 515: Progetto modelli innovativi assistenza specialistica ambulatoriale relazione segmentazione utenza	5.911,71	0,00	5.911,71	0,00	0,00
PO 520: Progetto scenari futuri sociali e socio sanitari	60.179,10	0,00	49.999,92	4.999,99	5.179,18

Descrizione P.O.	Residuo 2014 e anni precedenti	Finanziamento 2015	Costi 2015	15%	Disponibilità 2015
PO 521: Progetto assistenza dell'ostetrica alla donna in gravidanza basso rischio	3.136,10	0,00	3.136,10	0,00	0,00
PO 526: Progetto sviluppo rete cure palliative integrazione ospedale territorio	30.165,50	0,00	27.423,18	2.742,32	0,00
PO 536: Progetto Recognition, diagnosis and therapy of mitochondrial disorders in neurogical services (ER-MITO)	871.204,66	0,00	287.870,99	28.787,10	554.546,58
PO 537: Progetto attività di formazione alla ricerca	33.000,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00
PO 538: Progetto studio trombolisi endovenosa nell'ictus acuto	3.129,08	0,00	1.711,70	171,17	1.246,21
PO 265: Progetto Integrazione medicine non convenzionali - iniziative di formazione continua per operatori	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00
PO 373: Progetto Agopuntura per il controllo dei sintomi della sindrome climaterica in pazienti con tumore al seno	9.725,34	0,00	1.211,56	0,00	8.513,78
PO 392: Progetto ACUMIGRAN	40.676,62	0,00	0,00	0,00	40.676,62
PO 402: Progetto giù la testa	4.072,40	0,00	4.072,40	0,00	0,00
PO 409: Progetto corretto uso prodotti cosmetici	19.840,13	0,00	13.555,94	2.033,39	4.250,80
PO 484: Progetto sistema informativo servizi sociali per la non autosufficienza	14.117,63	0,00	5.441,05	0,00	8.676,58
PO 494: Progetto agopuntura della fibromialgia	13.613,58	0,00	826,54	123,98	12.663,06
PO 524: Progetto prevenzione recidive soggetti con accidenti cardiovascolari	7.086,29	0,00	0,00	0,00	7.086,29
PO 525: Progetto rete di azioni per rendere operative la carta di toronto	2.868,75	0,00	2.494,56	374,18	0,00
PO 552: Progetto studio valore prognostico marcatori biochimici	164.034,40	0,00	14.999,91	2.249,99	146.784,50
PO 576: Progetto Cosmetovigilanza	15.145,19	0,00	11.230,94	1.684,64	2.229,61
PO 590: Progetto role of anoctamin-1 in cancer therapy	0,00	270.000,00	69.667,37	6.966,74	193.365,89
PO 591: Progetto breast cancer with low risk of local recurrence	0,00	293.101,13	164.065,91	16.406,59	112.628,63
PO 343: Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo	230.144,52	96.971,00	8.458,07	0,00	318.657,45
PO 352: Progetto PIO5 radiotherapy in patiens with early stage breast cancer	3.469,69	0,00	3.017,12	452,57	0,00
PO 583: Progetto Detection pathological prion protein in cerebrospinal fluid by real-time (QUIC)	168.740,00	0,00	7.905,42	0,00	160.834,58
PO 584: Progetto Induction suspended animation state by inhibition of neurons	151.881,16	0,00	24.730,19	2.473,02	124.677,95
PO 604: H2020 Progetto PROPAG-AGEING Grant Agreement nr 634821	0,00	1.698.123,20	1.490.048,76	74.502,44	133.572,00
PO 618: Progetto ADAGE Alzheimer Disease pathology	0,00	62.500,00	0,00	0,00	62.500,00
Cinque per mille	1.537,48	1.975,34	0,00	0,00	3.512,82
TOTALE CONTRIBUTI PER PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA	**1.864.478,81**	**2.437.670,67**	**2.236.362,36**	**143.968,11**	**1.921.819,01**
PO 120: Tutela salute lavoratori addetti alla realizzazione nodo ferroviario Bologna Alta velocità	202.721,39	12.310,89	118.641,64	17.796,25	78.594,39
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI	**202.721,39**	**12.310,89**	**118.641,64**	**17.796,25**	**78.594,39**
TOTALE CONTRIBUTI	**9.311.953,77**	**5.561.094,75**	**5.728.724,89**	**318.402,87**	**8.825.920,76**

Descrizione P.O.	Residuo 2014 e anni precedenti	Finanziamento 2015	Costi 2015	15%	Disponibilità 2015
PO 512: Progetto Biomolecular functional analysis pathogenetic mechanisms neuropathic pain in genetic	224.785,05	0,00	112.978,27	5.931,43	105.875,35
PO 517: Progetto antiepileptic drugs and pregnancy	68.495,46	0,00	25.225,28	647,53	42.622,65
TOTALE QUOTE FSR VINCOLATO	**293.280,51**	**0,00**	**138.203,55**	**6.578,96**	**148.498,01**
PO 326: Progetto ER Neuro Oncologia - PERNO	3.032,42	0,00	0,00	0,00	3.032,42
PO 518: Progetto NPI key mediator of ketogenic diet	13.750,06	0,00	12.500,05	1.250,01	0,00
PO 519: Progetto Neurol-OB key mediator of ketogenic diet	2.662,77	0,00	0,00	0,00	2.662,77
PO 592: Progetto neurosteroids as determinants of antiepileptic drug	0,00	119.630,00	29.394,44	2.939,44	87.296,12
PO 605: Progetto investigation of human epileptic networkS by FMRI	0,00	52.800,00	5.710,72	571,07	46.518,21
TOTALE CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATO	**19.445,24**	**172.430,00**	**47.605,21**	**4.760,52**	**139.509,51**
PO 367: Progetto Biomarkers identification in Amyotrophic Lateral Sclerosis and development of related computational methods	1.841,71	0,00	0,00	0,00	1.841,71
PO 565: Progetto patologie neurovegetative e danno cerebrale	48.000,00	0,00	0,00	0,00	48.000,00
PO 594: Progetto farmacocinetica della levodopa pazienti affetti da Parkinson	0,00	5.750,00	1.637,08	245,56	3.867,36
PO 606: Progetto ruolo biomarcatori molecolari trattamento pazienti MOH	0,00	15.000,00	926,06	0,00	14.073,94
PO 607: Progetto Telemedicina e Malattia di Parkinson: monitoraggio domicilio paziente	0,00	30.000,00	4.166,63	0,00	25.833,37
TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATO	**49.841,71**	**50.750,00**	**6.729,77**	**245,56**	**93.616,37**
PO 536: Progetto Recognition, diagnosis and therapy of mitochondrial disorders in neurogical services (ER-MITO)	871.204,66	0,00	287.870,99	28.787,10	554.546,58
PO 537: Progetto attività di formazione alla ricerca	33.000,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00
PO 538: Progetto studio trombolisi endovenosa nell'ictus acuto	3.129,08	0,00	1.711,70	171,17	1.246,21
PO 392: Progetto ACUMIGRAN	40.676,62	0,00	0,00	0,00	40.676,62
PO 583: Progetto Detection pathological prion protein in cerebrospinal fluid by real-time (QUIC)	168.740,00	0,00	7.905,42	0,00	160.834,58
PO 584: Progetto Induction suspended animation state by inhibition of neurons	151.881,16	0,00	24.730,19	2.473,02	124.677,95
PO 604: H2020 Progetto PROPAG-AGEING Grant Agreement nr 634821	0,00	1.698.123,20	1.490.048,76	74.502,44	133.572,00
PO 618: Progetto ADAGE Alzheimer Disease pathology	0,00	62.500,00	0,00	0,00	62.500,00
Cinque per mille	1.537,48	1.975,34	0,00	0,00	3.512,82
TOTALE CONTRIBUTI PER PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA	**1.270.169,01**	**1.762.598,54**	**1.845.267,06**	**105.933,73**	**1.081.566,76**
TOTALE CONTRIBUTI	**1.632.736,47**	**1.985.778,54**	**2.037.805,59**	**117.518,76**	**1.463.190,65**

Descrizione CdC/Sperimentazione	Disponibilità 31/12/2014	Fatturato 2015	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 12%	Fondo farmaci 3%	Fondo ricerca 10%	Costi 2015	Disponibilità 31/12/2015
SP 05: SPERIMENTAZIONI PEDIATRIA TERRITORIALE	1.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.890,00
SP 06: SPERIMENTAZIONI UOC DIAGNOSI E CURA MALPIGHI	5.693,56	15.200,00	2.280,00	2.280,00	0,00	1.064,00	4.608,24	10.661,32
SP 07: SPERIMENTAZIONI OB ANESTESIA E RIANIMAZIONE	5.204,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.204,50
SP 08: SPERIMENTAZIONI OB CARDIOLOGIA	0,00	3.000,00	450,00	450,00	0,00	210,00	0,00	1.890,00
SP 09: SPERIMENTAZIONI OM CARDIOLOGIA	57.229,07	82.157,14	12.323,57	11.482,02	841,55	5.751,00	75.518,02	33.470,05
SP 010: SPERIMENTAZIONI RIABIL. SCLEROSI MULTIPLA	63.684,03	11.400,00	1.710,00	1.650,00	60,00	798,00	40.915,36	29.950,67
SP 011: SPERIMENTAZIONI OM CHIRURGIA VASCOLARE	8.299,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.299,02
SP 012: SPERIMENTAZIONI OB DERMATOLOGIA	9.724,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.724,29
SP013: SPERIMENTAZIONI OM ENDOCRINOLOGIA	88.956,25	30.883,00	4.632,45	3.874,26	758,19	2.161,81	49.400,39	59.012,15
SP 015: SPERIMENTAZIONI OM GASTROENTEROLOGIA	2.295,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.295,00
SP 018: SPERIMENTAZIONI LABORATORIO ANALISI	3.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.780,00
SP 019: SPERIMENTAZIONI OM MALATTIE INFETTIVE	0,00	1.747,05	262,06	262,06	0,00	122,29	0,00	1.100,64
SP 020: SPERIMENTAZIONI OM MEDICINA C	2.791,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.791,15
SP 022:SPERIMENTAZIONI OB NEUROCHIRURGIA	66.102,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.253,54	5.848,85
SP 023: SPERIMENTAZIONI OB NEUROLOGIA	12.323,31	12.848,00	1.927,20	1.601,70	325,50	899,36	5.585,89	14.831,66
SP 024: SPERIMENTAZIONI OM NEUROPSICHIATRIA INF.	12.771,75	10.154,00	1.523,10	1.433,10	90,00	710,78	7.913,25	11.255,52
SP 025: SPERIMENTAZIONI NEURORADIOLOGIA	68.915,33	600,00	90,00	90,00	0,00	42,00	10.347,91	58.945,42
SP 026: SPERIMENTAZIONI OM OCULISTICA	3.031,80	1.050,00	157,50	157,50	0,00	73,50	0,00	3.693,30
SP 027: SPERIMENTAZIONI OB ONCOLOGIA	601.992,40	118.066,20	17.709,93	16.317,98	1.391,95	8.264,63	117.333,20	559.040,90
SP 029: SPERIMENTAZIONI OM PEDIATRIA	0,00	3.000,00	450,00	360,00	90,00	210,00	0,00	1.890,00
SP 031: SPERIMENTAZIONI OM SENOLOGIA	1.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.890,00
SP 033: SPERIMENTAZIONI OM NEUROLOGIA	2.096,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.096,92
SP 038: SPERIMENTAZIONI OM RADIOLOGIA	2.295,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.295,00
SP 039: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OB	6.280,00	36.356,00	5.453,40	4.947,06	506,34	2.544,92	9.611,11	19.573,17
SP 043: SPERIMENTAZIONI RADIOLOGIA DIAGNOSTICA OB	4.282,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.282,14

Descrizione CdC/Sperimentazione	Disponibilità 31/12/2014	Fatturato 2015	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 12%	Fondo farmaci 3%	Fondo ricerca 10%	Costi 2015	Disponibilità 31/12/2015
SP 044: SPERIMENTAZIONI CARDIOLOGIA BENTIVOGLIO	8.619,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.199,96	6.419,68
SP 046: SPERIMENTAZIONI MEDICINA INTERNA BUDRIO	4.590,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.590,00
SP 050: SPERIMENTAZIONI UOC DIAGNOSI E CURA MAGGIORE	3.780,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.780,00
SP 053: SPERIMENTAZIONI UOC RIANIMAZIONE E 118 OM	27.841,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.454,96	24.386,28
SP 054: SPERIMENTAZIONI UOC NEUROTRAUMATOLOGIA	7.862,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.204,48	1.657,74
SP 059: SPERIMENTAZIONI UOC CONSULTORI	1.535,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.535,77
SP 065: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA NUCLEARE OM	2.526,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.526,18
SP 066: SPERIMENTAZIONI UOC CLINICA NEUROLOGICA	0,00	3.000,00	450,00	450,00	0,00	210,00	0,00	1.890,00
SP 067: SPERIMENTAZIONI DIP. CURE PRIMARIE S.LAZZARO	11.069,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.069,45
SP 068: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OM	5.329,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.329,55
SP 071: SPERIMENTAZIONI UOC NEONATOLOGIA UTIN	5.686,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.617,56	1.068,70
SP 072: SPERIMENTAZIONI DIP. CURE PRIMARIE	8.820,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.820,00	0,00
SP 073: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA S.GIOVANNI	102,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102,18	0,00
SP 077: SPERIMENTAZIONI U.O.S.D. SERT BO EST	14.094,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.323,36	6.771,40
SP 079: SPERIMENTAZIONI UOSD CHIRURGIA VERTEBRALE D'URGENZA E TRAUMA	1.890,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.890,00
SP 080: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA INTERNA B	1.890,00	2.000,00	300,00	300,00	0,00	140,00	0,00	3.150,00
TOTALE SPERIMENTAZIONI	**1.137.165,17**	**331.461,39**	**49.719,21**	**45.655,67**	**4.063,54**	**23.202,30**	**414.209,41**	**931.776,43**
FONDO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE	233.423,69	0,00	0,00	45.655,67	0,00	0,00	0,00	279.079,36
FONDO AZIENDALE RICERCA E INNOVAZIONE	53.873,54	0,00	0,00	0,00	0,00	23.202,30	77.075,84	0,00
FONDO SPERIMENTAZIONI DIP. FARMACEUTICO	0,00	8.018,00	0,00	0,00	4.063,54	0,00	0,00	12.081,54
TOTALE SPERIMENTAZIONI RICERCHE DA PRIVATO	**1.424.462,40**	**339.479,39**	**49.719,21**	**45.655,67**	**4.063,54**	**23.202,30**	**491.285,25**	**1.222.937,33**

Descrizione CdC/Sperimentazione	Disponibilità 31/12/2014	Fatturato 2015	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 12%	Fondo farmaci 3%	Fondo ricerca 10%	Costi 2015	Disponibilità 31/12/2015
SP 07: SPERIMENTAZIONI OB ANESTESIA E RIANIMAZIONE	5.204,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.204,50
SP 010: SPERIMENTAZIONI RIABIL. SCLEROSI MULTIPLA	63.684,03	11.400,00	1.710,00	1.650,00	60,00	798,00	40.915,36	29.950,67
SP 022:SPERIMENTAZIONI OB NEUROCHIRURGIA	66.102,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.253,54	5.848,85
SP 023: SPERIMENTAZIONI OB NEUROLOGIA	12.323,31	12.848,00	1.927,20	1.601,70	325,50	899,36	5.585,89	14.831,66
SP 024: SPERIMENTAZIONI OM NEUROPSICHIATRIA INF.	12.771,75	10.154,00	1.523,10	1.433,10	90,00	710,78	7.913,25	11.255,52
SP 025: SPERIMENTAZIONI NEURORADIOLOGIA	68.915,33	600,00	90,00	90,00	0,00	42,00	10.347,91	58.945,42
SP 033: SPERIMENTAZIONI OM NEUROLOGIA	2.096,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.096,92
SP 054: SPERIMENTAZIONI UOC NEUROTRAUMATOLOGIA	7.862,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.204,48	1.657,74
SP 066: SPERIMENTAZIONI UOC CLINICA NEUROLOGICA	0,00	3.000,00	450,00	450,00	0,00	210,00	0,00	1.890,00
	238.960,44	**38.002,00**	**5.700,30**	**5.224,80**	**475,50**	**2.660,14**	**131.220,43**	**131.681,27**

LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

L'azienda, dall'insediamento della nuova direzione generale avvenuto in marzo 2015, ha sviluppato progettualità, in linea con le indicazioni regionali previste nelle Delibere di Giunta Regionale 901/15 e 1056/15 e relative a proprie specificità, nonchè messo in campo azioni di razionalizzazione della struttura dei costi di produzione, con effetti di contenimento della spesa già visibili sul 2015 e che proseguiranno negli anni successivi.

Di seguito si illustrano in maniera sintetica le principali azioni previste e realizzate nell'ambito del governo delle risorse.

Nell'ambito del Governo delle Risorse Umane, l'Azienda ha rispettato il vincolo di bilancio riducendo complessivamente la spesa, pur affrontando un importante processo di stabilizzazione del lavoro interinale e di attività erogate in regime di similalp.

È stata attuata una importante riorganizzazione della struttura amministrativa e degli Uffici di Staff, che ha visto, oltre che una razionalizzazione organizzativa delle strutture complesse, una riduzione di contratti tempo determinato (incarichi 15 septies d.lvo 502/92). In particolare nell'area dello Staff la manovra riorganizzativa attuata con deliberazione n. 331/2015 ha permesso, nel suo complesso, la riduzione delle strutture Complesse (SC), da 15 a 8, una riduzione delle Strutture Semplici Dipartimentali SSD da 8 a 2, e la contestuale trasformazione di alcune delle strutture complesse o semplici dipartimentali in Strutture Semplici (SS) che passano da 10 a 18. La riorganizzazione ha consentito una maggiore linearità dei processi, una migliore definizione delle responsabilità, nonché una maggiore omogeneizzazione delle procedure a livello aziendale.

Nell'area Amministrativa la riorganizzazione prevista dalla deliberazione n. 372/2015 ha permesso, nel suo complesso, di procedere alla soppressione di 4 strutture, in particolare 1 Dipartimento, 1 Area di coordinamento, 1 Struttura Complessa e 1 Struttura Semplice.

Ha sviluppato un progetto di Governo del Farmaco, promuovendo una azione interaziendale sul territorio metropolitano di Bologna, e agendo direttamente sulla riduzione della spesa pro-capite per farmaceutica convenzionata, con un contenimento complessivo pari a -4.15% (-5mln euro) vs anno precedente, ed una spesa netta pro-capite pesata pari a 127,76€, con significativo avvicinamento (1,8%) al valore medio regionale.

L'azienda inoltre, coerentemente con gli obiettivi assegnati dalla Regione, ha provveduto a:

- garantire il rispetto dei Tempi Massimi d'Attesa, con un impegno aziendale sulla revisione dell'offerta sanitaria, coinvolgendo sia parte pubblica che parte privata, e una attesa riduzione della mobilità passiva extra Regione, in particolare verso la struttura di Monselice. L'attuazione del progetto interaziendale vede coinvolte oltre alla nostra Azienda anche l'Azienda Ospedaliera Universitaria S.Orsola Malpighi e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.
- realizzare i processi di unificazione, in ambito metropolitano, sia per l'area amministrativa, con strutture uniche per Amministrazione del Personale, Bilancio, Economato, sia per il Laboratorio Unico Metropolitano, attraverso la cessione del ramo di azienda da parte

dell'Azienda Ospedaliera Universitaria S.Orsola Malpighi. Sono, inoltre, in corso di attuazione altri progetti di Reti Cliniche interaziendali (es Pneumologia Interventistica, Medicina del Lavoro, Rete Infettivologica, Servizio di Prevenzione e Protezione…..).

- realizzare i Budget di Salute, percorsi innovativi attuati attraverso l'individuazione di progetti personalizzati su circa 700 pazienti in carico al DSM. Ciò ha comportato il superamento di 11 Convenzioni con associazioni e il conseguente espletamento di specifica Gara d'appalto per l'acquisizione di prestazioni educative, per un importo complessivo di circa 3,7 milioni di euro. I percorsi personalizzati prevedono la sottoscrizione di un contratto tra l'Azienda, il paziente ed i suoi familiari e le cooperative coinvolte. Si tratta di progetti a termine con eventuale revisione a seguito di verifica trimestrale.
- Progettare e realizzare le Case della Salute.

L'azienda inoltre ha dato avvio alla revisione della funzione di accesso e di prenotazione delle prestazioni ambulatoriali, attraverso il potenziamento della rete di prenotazione immateriale (web, call center, etc) e contestuale razionalizzazione dei punti di prenotazione allo sportello, con revisione della struttura dei costi.

In merito alle attività erogate in regime libero professionale, l'azienda ha individuato e destinato **spazi interni** sia in **regime di ricovero che di specialistica ambulatoriale**, rescindendo le convenzioni in essere con alcune Strutture Private non accreditate. Sta inoltre provvedendo alla sottoscrizione di accordi con società assicurative al fine di implementare le attività a pagamento e ottimizzare l'utilizzo degli spazi destinati.

In merito **ai modelli organizzativi**, l'azienda ha raggiunto un accordo con le organizzazioni sindacali che consente di procedere a riorganizzazioni delle attività valorizzando i professionisti attraverso l'attribuzione di **specifici incarichi di programma a valenza aziendale o interaziendale**.

Nell'ambito delle risorse destinate al Fondo della non autosufficienza, l'azienda e i suoi distretti hanno programmato in modo oculato il mix di interventi socio sanitari al fine di garantire la sostenibilità del sistema attraverso:

I. il **costante monitoraggio e aggiornamento delle graduatorie per l' accesso ai servizi della rete,** con particolare riferimento alle graduatorie CRA, al fine di individuare il reale fabbisogno di residenzialità presente sui territori definendo, quindi, una rete di offerta adeguata . (I posti di CRA accreditati e contrattualizzati sono 2.872 – di cui 115 temporanei- con un indice di posti disponibili in riferimento agli ultra 75enni pari al 2,52% a livello aziendale e un tempo di attesa medio per l' accesso in CRA delle persone con maggiori bisogni socio-sanitari stimato tra i 6 e i 9 mesi a seconda del territorio al netto degli ingressi per emergenza sociali).
II. Il **ridimensionamento dell'offerta residenziale "generica**" e la contestuale **qualificazione della residenzialità rispetto ai target di utenza** difficilmente gestibili al domicilio (gravissime disabilità, disabili anziani, dementi con disturbo del comportamento).

III. Il **costante monitoraggio e accompagnamento dell' attività delle UVM** al fine di migliorare il livello di uniformità ed omogeneità nella fase di valutazione del bisogno;

IV. **L'incentivazione e lo sviluppo ulteriore di forme di risposta domiciliare** garantendo supporto e aiuto anche attraverso formule innovative in presenza di livelli di non autosufficienza medio/lievi

RICOGNIZIONE DELLE POSTE DELL'ATTIVO PATRIMONIALE E DEL PATRIMONIO NETTO

Nel corso delle verifiche che l'Azienda ha ritenuto opportuno effettuare nel corso del 2015 anche in funzione dell'avvio del Percorso di Certificabilità dei futuri Bilanci, sono emersi dei disallineamenti in relazione alle poste riferite alle immobilizzazioni presenti nell'attivo patrimoniale. Tali disallineamenti, riferibili a diversi anni orsono, hanno necessitato di una specifica attività di approfondimento tecnico-contabile.

La Direzione Aziendale, in accordo con l'Assessorato Regionale Politiche per la Salute, ha pertanto assunto la decisione di affidare un incarico ad una società di revisione esterna che ha affiancato la struttura tecnico-contabile interna e il Collegio Sindacale, al fine di verificare l'attendibilità e la coerenza con le risultanze documentali dei saldi patrimoniali in essere. Detto incarico di affiancamento si è reso necessario vista la dimensione e la complessità dell'Azienda, oltre che all'urgenza di rispettare comunque i termini previsti dal Codice Civile per l'approvazione dei bilanci d'esercizio (articolo 2364 del CC).

Con Delibera n. 98 del 28/04/2016 pubblicata sull'albo informatico, la Direzione Generale ha pertanto disposto, in accordo con l'Assessorato regionale alle Politiche per la salute e con il Collegio sindacale, il differimento del termine di approvazione del Bilancio di esercizio 2015, così come previsto dall'art. 2364 C.C.

Dagli approfondimenti effettuati di concerto con la società di revisione è stata riscontrata una anomalia inerente la quadratura fra libro registro dei beni pluriennali e valori iscritti nell'attivo patrimoniale del bilancio.

In particolare sono state rilevate movimentazioni inventariali sprovviste di apposita documentazione a supporto del costo di acquisizione e quindi l'impossibilità sia della verifica dell'utilità pluriennale dei valori iscritti che degli elementi utili al riscontro dell'esistenza fisica di tali cespiti. Tali valori sono riconducibili a disallineamenti generatesi antecedentemente al 2004, data di costituzione iniziale dell'Ausl di Bologna. I principi contabili di riferimento non consentono la rilevazione o il mantenimento di tali ammontari quali immobilizzazioni materiali; si è quindi proceduto all'eliminazione di tali schede inventariali effettuando la contestuale scrittura contabile per un valore complessivo di 47.278.348,41 euro.

In merito ai contributi in conto capitale, al fine di effettuare la riconciliazione con quanto rilevato in contabilità generale e la disponibilità necessaria a copertura degli investimenti ancora da eseguire o da capitalizzare, è stato richiesto agli uffici tecnici di produrre lo stato di avanzamento di tutte le commesse aperte e finanziate con tale tipologia di contributi.

Il dato certificato dalle strutture tecniche sommato con il valore netto contabile dei cespiti già iscritti in inventario e finanziati con contributi in conto capitale (contributi necessari), se raffrontato al dato iscritto a bilancio (contributi disponibili), è risultato essere disallineato al 31/12/2015 per € 13.634.624,00.

Già in chiusura di esercizio 2014 era stata avviata una prima ricognizione degli interventi finanziati con contributi in conto capitale con i dati presenti in PRO.FI.L.E.R.. Nel corso del 2015 l'attività è proseguita e si è concentrata sul riscontro fra i finanziamenti ricevuti per singolo atto di assegnazione e i valori inseriti nel libro cespiti. Tali attività hanno portato all'identificazione di un errata contabilizzazione di sterilizzazione di ammortamenti del valore di 4.910.557,86 euro, temporalmente ascrivibile a una data antecedente la data di costituzione iniziale dell'Azienda. Nell'ambito del Percorso di Certificabilità di Bilancio tali attività verranno completate negli esercizi successivi.

Pertanto rispetto al disallineamento complessivo risultante al 31/12/2015 di euro 13.634.624,00 sono riconducibili ad una data antecedente alla data di costituzione iniziale dell'Azienda Usl di Bologna euro 4.910.557,86, viene quindi imputato tale importo a "Variazione al Fondo di Dotazione Iniziale", mentre per la somma residua pari ad euro 8.724.066,14, non essendo stato possibile determinare l'attribuzione temporale del disallineamento, è stata rilevata una "Sopravvenienza passiva straordinaria".

In merito al valore delle immobilizzazioni in corso, al fine di effettuare la riconciliazione fra i saldi di contabilità generali al 31/12/2015 e le risultanze della contabilità sezionale degli uffici tecnici, si è proceduto ad acquisire il dettaglio delle immobilizzazioni in corso per singola commessa.

Il dato certificato dalle strutture tecniche è risultato essere inferiore al dato iscritto a bilancio; il disallineamento contabile rilevato è risultato pari ad euro 17.657.467,68. In particolare si è rilevata una differenza di 2.423.824,52 euro relativa ad un intervento collaudato nel 2000 su un immobile storico artistico (complesso S.Maria della Vita) che non presentava i requisiti per la capitalizzazione ed una differenza di 15.233.643,16 euro (comprensivo di tutte le fatture da ricevere) per più lavori su immobili del patrimonio sia indisponibile che disponibile.

Tali ricognizioni hanno portato altresì a rilevare che i valori delle immobilizzazioni in corso non risultano essere iscritte in procedura cespiti; la U.O. Economico Finanziario ha proceduto quindi nel corso dell'esercizio ad effettuare giroconti analitici a cespite tempo per tempo, sulla base delle indicazioni fornite dagli uffici tecnici.

L'operazione sopra descritta (tentativo di ricostruzione dell'origine del disallineamento sui valori delle immobilizzazioni in corso) ha evidenziato la presenza di un disallineamento già al 31/12/2008. In conseguenza di ciò, pur risultando non certa la precisa attribuzione temporale della data del disallineamento, si ritiene che tale differenza possa essersi determinata prima della costituzione inziale dell'Azienda, pertanto si è provveduto a rettificare tali importi iscrivendo in contropartita una "Variazione al fondo di dotazione iniziale".

Le risultanze della ricognizione straordinaria determinano la necessità di effettuare un tempestivo e puntuale inventario fisico di tutti i beni aziendali al fine di verificare l'accurata consistenza dei valori iscritti in contabilità generale. Tale ricognizione dovrà riguardare anche i beni di rilevante

valore di interesse storico-artistico, i quali risultano essere iscritti nel libro cespiti in misura molto marginale e non adeguatamente valorizzati.

Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

PREMESSA

L'andamento della gestione a consuntivo 2015 evidenzia un risultato in sostanziale pareggio, come sotto evidenziato:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Valore della Produzione	1.805.302	1.813.189	1.822.103	8.914	0,49%
Costi della Produzione	1.763.160	1.777.381	1.790.434	13.053	0,73%
Proventi e oneri finanziari, straordinari e Imposte	42.142	35.808	31.664	-4.144	-11,57%
Risultato di esercizio	**0**	**0**	**5**	**5**	**100,00%**

Rispetto al preventivo, il consuntivo 2015 evidenzia un incremento dei ricavi giustificato in ragione dei contributi in conto esercizio e dei ricavi da prestazioni sanitarie e socio sanitarie.

Sui costi, la componente legata all'acquisto di prestazioni sanitarie evidenzia un trend in deciso decremento, soprattutto per quanto attiene le prestazioni di degenza ospedaliera, somministrazione farmaci, psichiatria residenziale e semiresidenziale e di specialistica ambulatoriale, ma anche, per quanto attiene ai servizi non sanitari, in particolare sui costi per utenze e riscaldamento si riscontrano gli effetti positivi delle azioni di contenimento della spesa attivate a livello aziendale. In forte anche i servizi sanitari collegati alle Convenzioni nazionali. Il personale dipendente decrementa dello 0,2% sull'anno precedente e dello 0,4% sul preventivo 2015.

Il consuntivo considera, a differenza del preventivo, gli importi per tutti gli accantonamenti, le sopravvenienze e le insussistenze attive e passive.

Di seguito si esaminano le principali componenti.

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione, a consuntivo pari a 1.822 milioni di €, mostra complessivamente un incremento di circa 9 milioni di euro rispetto al preventivo 2015, pari al +0,49%.

Il contributo per FRNA, che comprende anche il risconto dell'anno precedente, risulta pari ai costi considerati, ossia 105,044 milioni di €, valore che si discosta dall'ipotesi di preventivo per 971 mila €.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Valore della produzione	**1.805.302**	**1.813.189**	**1.822.103**	**8.914**	**0,49%**
di cui per FRNA	*107.237*	*104.073*	105.044	971	0,93%
Totale Valore della produzione al netto di FRNA	1.698.065	1.709.116	1.717.059	7.943	0,46%

Di seguito si riporta un'analisi delle componenti economiche dei ricavi:

Contributi in conto esercizio

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Contributi in Conto Esercizio	**1.550.927**	**1.563.680**	**1.575.289**	**11.609**	**0,74%**
di cui Finanziamento FRNA	94.485	94.506	95.403	897	0,95%
Contributi in Conto Esercizio al netto FRNA	1.456.442	1.469.174	1.479.887	10.713	0,73%

Il valore dei contributi in conto esercizio prevede una variazione rispetto a preventivo di circa 11 milioni di euro, pari a +0,73%, al netto del finanziamento per FRNA ed è principalmente riferita a maggior finanziamento per:

- finanziamento a funzione – funzioni e progetti aziendali metropolitani (+784 mila €) come da DGR 2292 del 28/12/2015;
- finanziamento per farmaci innovativi per complessivi 3,4 milioni di €, di cui 1,7 per farmaci ricompresi nel DM 9 ottobre 2015;
- contributi per emotrasfusi, che risultano in incremento rispetto a preventivo 2015 per 1,6 milioni, in seguito al riconoscimento, nel 2015, anche delle quote relative alle annualità pregresse (1,9 milioni di €), a fronte dei quali sono stati iscritti pari costi;
- per quanto attiene ai contributi per la lotta alla zanzara tigre, che a preventivo 2015 non erano stati considerati, sono stati corrisposti 177 mila €;
- il finanziamento previsto di 838 mila € che l'Azienda ha iscritto a preventivo (come da determina 18894/2014) per affrontare i costi sostenuti nell'anno 2015 per l'apertura della REMS – in attesa che entri in funzione la REMS regionale con sede nella AUSL di Reggio Emilia – è stato integrato di ulteriori 1,197 milioni di €. L'Azienda ha accantonato interamente questi contributi per finanziare i costi degli anni 2016-2017, considerando a copertura di costi 2015 gli ulteriori 1,155 milioni di € che la Regione Emilia Romagna ha corrisposto con DGR 2031/2015. Complessivamente, i maggiori contributi rispetto al preventivo sono stati di 2,3 milioni di €;
- per quanto attiene l'attività di ricerca, i contributi incrementano complessivamente rispetto al preventivo per 1,3 milioni di € (considerando che il contributo da regione di 1,2 milioni di € non è un incremento reale ma uno spostamento fra aggregati ministeriali AA0040/AA0180).

Sono stati corrisposti anche maggiori contributi per FRNA (+896 mila €) derivanti da assegnazione definitiva con DGR 1962/2015. Il finanziamento per FRNA è stato aggiornato sulla base delle DGR 1662/2015 e 1962/2015.

Infine, sono stati assegnati all'Azienda ulteriori 216 mila € con DGR 1764/2015 per finanziamento dei budget di salute.

Ulteriori variazioni, rispetto al preventivo, in decremento, sono imputabili all'adeguamento dei finanziamenti secondo quanto definito dalle Delibere regionali 2207/2015 per l'Emergenza 118, la n. 2292/2015 per quanto attiene i finanziamenti dei fattori della coagulazione e l'integrazione della sanità penitenziaria (-224 mila € complessivi), nonché per collaborazioni ed avvalimenti (-440 mila € come da DGR 2292/2015).

Rettifiche contributi in c/esercizio

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Rettifiche contributi in c/esercizio	**-5.736**	**-2.324**	**-3.879**	**-1.555**	**66,90%**
Rettifiche contributi c/esercizio da FSR per destinazione ad investimenti da Regione	-4.938	-1.567	-3.498	-1.931	123,22%
Rettifiche contributi c/esercizio da FSR per destinazione ad investimenti altri contributi	-798	-757	-381	376	-49,68%

Entrambe queste voci sono correlate alla realizzazione del Piano investimenti ed ai cespiti collaudati dall'Azienda nell'anno.

Le rettifiche a consuntivo 2015 si attestano in incremento in quanto a preventivo, secondo le indicazioni regionali, erano state escluse dal calcolo delle stesse i cespiti che si prevedeva di finanziare con quota capitaria. Per queste ultime, secondo la DGR 2292/2015, si è provveduto a rettificare anche i contributi relativi agli investimenti 2012 a carico del 2016 e del 2015 a carico del 2016.

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**15.296**	**12.467**	**12.341**	**-126**	**-1,01%**
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Autonoma per quota F.S. regionale vincolato	545	397	611	214	53,94%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.978	11.346	11.204	-143	-1,26%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	773	724	526	-198	-27,28%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0	0,00%

L'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti complessivamente diminuisce, rispetto alle previsioni, per 126 mila euro. Nel dettaglio si evidenzia, a fronte di un incremento sui contributi da Regione, un decremento sui contributi vincolati da altri soggetti pubblici e per ricerca. Al fine di ulteriori dettagli si faccia riferimento agli appositi prospetti riportati nella presente Relazione ove vengono evidenziati analiticamente i progetti finanziati.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	169.951	171.145	172.329	1.184	0,69%

In incremento a consuntivo i ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria per circa 1,2 milioni di euro. In particolare si evidenzia un incremento della specialistica ambulatoriale per circa 2,7 milioni di euro, rispetto a preventivo, per vendita di prestazioni di laboratorio all'Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola Malpighi, a seguito del trasferimento dell'attività di diagnostica di laboratorio e di unificazione delle relative funzioni tra l'Azienda Ospedaliero Universitaria e l'AUSL di Bologna (Delibera n. 254 del 25/08/2015).

In relazione alle altre prestazioni sanitarie l'aumento dei ricavi per oltre 680 mila €, comunicati con nota RER PG 206377 del 23.3.2016, è riconducibile all'attività del Centro Regionale Sangue che, come lo scorso anno, a seguito di indicazioni regionali (PG/2014/0014076 del 20/01/2014 Servizio Presidi Ospedalieri), incrementa la cessione di sangue e plasma derivati nei confronti delle Aziende infraregionali, al fine del raggiungimento del duplice obiettivo di autosufficienza regionale e riduzione di acquisto diretto di farmaci dal commercio.

In merito ai ricavi per prestazioni erogate da soggetti fuori Regione si evidenzia un aumento, rispetto a preventivo, relativo alle prestazioni di specialistica ambulatoriale di oltre 600 mila €, comunicato dalla U.O. competente, per una stima più adeguata del flusso di mobilità attiva della produzione aziendale.

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie erogate a privati si attestano superiori rispetto a preventivo 2015. In particolar modo si segnala l'incremento relativo ai ricavi per prestazioni erogate dal Dipartimento di Sanità Pubblica, di circa 270 mila €, i maggiori introiti per oltre 100 mila € relativi alle prestazioni di degenza fornite a privati paganti e i maggiori ricavi relativi alla VAV, 600 mila € circa, legati alla mancata chiusura di un cantiere, inizialmente prevista entro la prima metà dell'anno.

In incremento, inoltre, i ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia per oltre 500 mila € rispetto ai valori di preventivo 2015, a fronte dei quali si segnala medesimo trend in aumento alle relative voci di costo.

Al contrario, si osserva un decremento in merito ai ricavi per prestazioni di trasporto sanitario interospedaliero di circa 700 mila € da attribuire al minore rimborso per gestione diretta da parte dell'Azienda Ospedaliera di Bologna di costi sostenuti per trasporti da privato.

In calo si registrano anche i rimborsi per prestazioni erogate a residenti extra Regione (-3,9 milioni di euro rispetto al valore preventivato), a fronte dei quali sono registrati pari costi a carico degli OO.PP.Accreditati che insistono sul territorio Aziendale.

Nella seguente tabella sono riportati i dati analitici relativi ai ricavi di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione					
Prestazioni di ricovero	15.991	15.991	16.039	48	0,30%
Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.961	3.961	7.322	3.361	84,85%
Prestazioni di File F	2.202	2.202	2.341	139	6,34%
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.474	1.474	1.465	-9	-0,64%
Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	855	855	842	-13	-1,58%
Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	956	1.385	697	-688	-49,69%
Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	16.065	16.065	17.541	1.476	9,19%
Totale	**41.504**	**41.933**	**46.246**	**4.313**	**10,29%**
Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione					
Prestazioni di ricovero	15.255	15.100	14.818	-282	-1,87%
Prestazioni di specialistica ambulatoriale	3.035	2.922	3.621	699	23,92%
Prestazioni di File F	1.670	1.670	1.732	62	3,72%
Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.488	1.488	1.450	-38	-2,54%
Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	1246	1246	1.290	44	3,52%
Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.132	1.132	1.316	184	16,24%
Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.405	2.325	2.364	39	1,67%
Totale	**26.231**	**25.883**	**26.591**	**708**	**2,73%**

Per quanto concerne i ricavi da prestazioni in mobilità in accordo con l'AUSL di Imola, i valori di consuntivo 2015 si mostrano sostanzialmente stabili in relazione alla produzione fornita, come evidente dalla seguente tabella:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Prestazioni di ricovero					
Accordo infraprovinciale - AUSL di Imola	4.932	4.932	4.932	0	-0,01%
Prestazioni di specialistica ambulatoriale					
Accordo infraprovinciale - AUSL di Imola	970	970	970	0	0,00%
Prestazioni di File F					
Accordo infraprovinciale - AUSL di Imola	592	592	599	7	1,10%

Concorsi, recuperi e rimborsi

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Concorsi, recuperi e rimborsi	20.730	18.970	16.999	-1.971	-10,39%

A consuntivo 2015 si registra un incremento pari a circa 260 mila euro per rimborsi oneri stipendiali del personale dipendente aziendale in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione, compensato da un calo di circa 290 mila euro relativo ai rimborsi per acquisto beni di consumo sanitari da parte dell'Azienda USL di Imola a seguito della convenzione stipulata per la fornitura e l'allestimento di farmaci antiblastici da parte del Laboratorio di farmacologia oncologica dell'Ospedale Bellaria.

La voce relativa agli altri rimborsi sanitari da Aziende sanitarie della Regione registra un decremento di oltre 550 mila euro rispetto a preventivo. Infatti, in conseguenza degli avvii dei progetti di Area Metropolitana per lo svolgimento delle funzioni unificate dei servizi amministrativi, tecnici e professionali si è determinata, nel corso del 2015, la necessità di definire una differente gestione contabile degli scambi di prestazioni fra le Aziende aderenti al progetto. È stato, pertanto, erogato dal livello regionale uno specifico finanziamento a funzione alle Aziende creditrici finalizzato alle copertura dei costi legati allo svolgimento delle funzioni unificate, operando contestualmente una trattenuta di pari importo all'Azienda debitrice.

I rimborsi non sanitari da Aziende sanitarie della Regione mostrano a consuntivo 2015 un incremento pari ad oltre 2,2 milioni di euro. Tale variazione è da attribuire sia all'iscrizione dei contributi, ex DGR 1561/2015 e 1698/2015, relativi ai progetti finanziati per AIDS, sia ai contributi relativi alla REMS come da Determina Servizio Salute Mentale regionale n. 18894/2014 .

Inoltre, si evidenzia un decremento di oltre 3,8 milioni di euro relativo al finanziamento per farmaci innovativi, previsto come da indicazioni regionali ex art. 1, c. 593 L. 190/2014 ed iscritto in sede di preventivo tra i rimborsi da Aziende farmaceutiche per payback, il quale, a consuntivo, come da indicazioni regionali in merito, è stato contabilizzato tra i contributi da FSN vincolati per un importo complessivamente pari a 3,4 milioni di euro.

Sono infine da segnalare maggiori proventi derivanti da azioni legali per circa 120 mila euro, rispetto al valore registrato in sede di preventivo.

Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie	26.035	26.035	25.249	-786	-3,02%

I ricavi per compartecipazione alla spesa rispetto al preventivo 2015 registrano un decremento del 3% legato in particolar modo ai ticket per prestazioni di specialistica ambulatoriale.

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	24.670	19.652	20.089	437	2,22%

La voce è correlata alla realizzazione del Piano investimenti ed ai cespiti collaudati dall'Azienda nell'anno e vede un incremento rispetto al preventivo 2015.

Altri ricavi e proventi

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Altri ricavi e proventi	3.429	3.563	3.684	121	3,40%

In incremento la voce degli altri proventi e ricavi, +3,4% sul valore di preventivo, in misura prevalente legato ai fitti attivi ed al noleggio sale.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione rilevati a consuntivo 2015, mostrano un incremento, rispetto al preventivo, pari ad oltre 13 milioni di euro, +0,73%, di cui 510 mila euro sono imputabili a costi relativi ad FRNA.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Costi della produzione	**1.763.160**	**1.777.381**	**1.790.434**	**13.053**	**0,73%**
di cui costi per FRNA	*107.237*	*104.534*	*105.044*	510	0,49%
Totale Costi della produzione al netto di FRNA	1.655.923	1.672.847	1.685.390	12.543	0,75%

BENI

L'andamento dei costi dei beni a consuntivo presenta una diminuzione di circa 1,4 milioni di euro rispetto a preventivo 2015, così articolato:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti di beni	**148.122**	**157.241**	**155.855**	**-1.386**	**-0,88%**
Beni Sanitari	144.116	153.097	151.982	-1.115	-0,73%
Beni non Sanitari	4.006	4.144	3.873	-271	-6,53%

Per quanto attiene i beni sanitari, i decrementi sono da imputare ai costi legati all'acquisto di medicinali e dispositivi medici, al contrario si rilevano in aumento i prodotti sanitari acquistati da Aziende sanitarie pubbliche della Regione.

Nel dettaglio, nel corso del 2015 si è osservato un incremento di consumi di medicinali correlato sia alla maggior prescrizione di farmaci per il trattamento della Sclerosi Multipla da parte dell'IRCCS delle Neuroscienze, sia ai farmaci innovativi oncologici, in particolar modo per il trattamento del carcinoma mammario. Ciò nonostante, a consuntivo 2015 si rileva complessivamente un decremento rispetto al valore di preventivo connesso ai risparmi connessi all'applicazione della gara farmaci Intercent-ER.

Il costo per l'acquisto di farmaci innovativi è stato iscritto, come da indicazioni regionali in merito, indicando separatamente gli importi delle note di accredito ricevute a titolo di payback (sia per farmaci di cui al DM 09/10/2015, sia per altri farmaci soggetti ad accordi negoziali finanziari o di condivisione del rischio), contabilizzati negli specifici conti regionali individuati, rispetto agli effettivi costi sostenuti. L'Azienda ha ricevuto da parte della Regione Emilia Romagna a copertura di tali costi un importo pari a 3,439 milioni di euro a fronte degli oneri per l'acquisto di farmaci innovativi riferiti sia al DM 09 ottobre 2015, che agli altri farmaci innovativi, come previsto dalle DGR 2265/2015 e 2292/2015. Nel corso del 2015 sono stati trattati con farmaci innovativi HCV 67 pazienti, di cui 32 con durata superiore alle 12 settimane e pertanto soggetti a meccanismo di rimborso.

Si evidenziano in decremento per circa 200 mila euro i costi relativi al materiale per profilassi, in particolare per vaccini. Da settembre 2015, secondo quanto previsto dalla Circolare regionale 9 del 27 luglio 2015, si ha l'obbligo di effettuare la vaccinazione tetravalente sui nati dal 2000 al 2002 (ca 9.000 persone); tale vaccino ha un costo nettamente superiore rispetto a quello precedentemente in uso, nonostante ciò, si rileva un'adesione alla campagna vaccinale inferiore rispetto alle previsioni, con conseguente riduzione del costo rispetto al valore preventivato.

A consuntivo 2015 si attestano in calo anche i costi per l'acquisto di dispositivi medici impiantabili attivi per oltre 300 mila euro a fronte delle azioni di governo dell'attività realizzate dal Dipartimento Medico con riferimento, in particolar modo, agli impianti di defibrillatori cardiaci.

In riduzione, infine, anche i costi per l'acquisto di dispositivi medici a fronte degli importanti processi di razionalizzazione attuati nel corso dell'esercizio 2015, in particolare per le classi oggetto degli obiettivi regionali; inoltre si rilevano risparmi sull'acquisto di beni per assistenza protesica ed integrativa legati all'applicazione della gara per l'acquisto di strisce per la determinazione della glicemia.

Al contrario si segnala in incremento (+556 mila euro) la voce relativa ai beni sanitari acquistati da Aziende sanitarie della Regione, con riferimento in particolar modo ai dispositivi medico diagnostici in vitro IVD. La variazione è da imputare all'iscrizione di nota di addebito da parte dell'Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola relativa alle rimanenze finali di magazzino rilevate in conseguenza della cessione di ramo d'Azienda e costituzione del Laboratorio Unico Metropolitano.

In dettaglio:

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti di beni sanitari	**144.116**	**153.097**	**151.982**	**-1.115**	**-1%**
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	*72.292*	*82.991*	*82.988*	*-3*	*0%*
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	70.764	81.441	81.344	-98	0%
Medicinali senza AIC	1.528	1.550	1.645	95	6%
Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0	0%
Sangue ed emocomponenti:	*8.530*	*8.295*	*8.308*	*13*	*0%*
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	8.504	8.258	8.298	40	0%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	26	37	10	-27	-73%
da altri soggetti	0	0	0	0	0%
Dispositivi medici:	*52.170*	*50.152*	*48.934*	*-1.218*	*-2%*
Dispositivi medici	36.451	36.558	35.494	-1.064	-3%
Dispositivi medici impiantabili attivi	1.414	1.750	1.445	-305	-17%
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	14.305	11.844	11.995	151	1%
Prodotti dietetici	*953*	*1.000*	*1.034*	*34*	*3%*
Materiali per la profilassi (vaccini)	*4.040*	*4.475*	*4.280*	*-195*	*-4%*
Prodotti chimici	*172*	*175*	*137*	*-38*	*-21%*
Materiali e prodotti per uso veterinario	*17*	*20*	*16*	*-4*	*-22%*
Altri beni e prodotti sanitari	*5.715*	*5.762*	*5.769*	*7*	*0%*
Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	*226*	*226*	*515*	*289*	*128%*

Si riscontra, infine, sostanziale stabilità con riferimento alla mobilità per sangue, emocomponenti e plasmaderivati, registrata secondo quanto trasmesso dalla Regione con nota PG 206377 del 23.3.2016, nonostante, nel dettaglio, si osservi una significativa riduzione di acquisto sangue, emocomponenti e plasma dalle Aziende sanitarie della Regione a fronte di speculare incremento con riferimento a quelle della Provincia. Tali dati mostrano una significativa differente distribuzione dei costi rispetto all'anno 2014 e previsione 2015, per effetto della costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC a Bologna che ha modificato le modalità di scambio tra i partner del Polo medesimo. Si rimanda alla Sezione del Bilancio separato CRS per approfondimenti.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisto sangue, emocomponenti e plasma da Aziende sanitarie della Provincia	492	246	2.184	1.938	787,75%
Acquisto sangue, emocomponenti e plasma da Aziende sanitarie della Regione	8.012	8.012	6.114	-1.898	-23,69%
TOTALE	**8.504**	**8.258**	**8.298**	**40**	**0,49%**

Beni non sanitari

I beni non sanitari si presentano anch'essi in diminuzione rispetto ai valori di preventivo, come evidenziato nella tabella sottostante.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti di beni non sanitari	**4.006**	**4.144**	**3.873**	**-271**	**-6,53%**
Prodotti alimentari	278	280	264	-16	-5,72%
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	882	885	899	14	1,58%
Combustibili, carburanti e lubrificanti	656	670	573	-97	-14,45%
Supporti informatici e cancelleria	2.001	2.098	1.964	-134	-6,40%
Materiale per la manutenzione	26	30	13	-17	-57,88%
Altri beni e prodotti non sanitari	162	181	161	-20	-11,16%
Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0,00%

Da evidenziare, in particolare, la riduzione relativa all'acquisto di supporti informatici e cancelleria per 134 mila euro, riconducibile alle specifiche azioni di contenimento dei costi attivate a livello aziendale ed ai carburanti e lubrificanti per 97 mila euro, in conseguenza dell'andamento particolarmente favorevole dei prezzi dei combustibili durante il corso del 2015.

ACQUISTO DI SERVIZI

Relativamente all'acquisto di servizi, in riduzione rispetto al preventivo 2015, si osserva quanto segue:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti di servizi	**1.117.038**	**1.134.859**	**1.117.974**	**-16.885**	**-1,49%**
Acquisti servizi sanitari	1.016.992	1.032.638	1.020.873	-11.765	-1,14%
Acquisti di servizi non sanitari	100.046	102.221	97.101	-5.120	-5,01%

Servizi sanitari

L'acquisto dei servizi sanitari decrementa di 11,8 milioni di euro rispetto al preventivo: in particolare, per quanto attiene l'acquisto di servizi sanitari finanziati da FRNA si ha una riduzione di 5,6 milioni di euro, mentre al netto dell'FRNA il decremento è di oltre 6 milioni di euro. Si specifica che i costi a carico del bilancio FRNA sono dettagliati nella sezione dedicata, nella presente relazione.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisto di Servizi Sanitari	**1.016.992**	**1.032.638**	**1.020.873**	**-11.765**	**-1,14%**
di cui Acquisti di servizi sanitari per FRNA	*97.635*	*104.073*	*98.459*	*-5.614*	*-5,39%*
Totale Acquisti di servizi sanitari al netto di FRNA	919.357	928.565	922.414	-6.151	-0,66%

Con riferimento alla gestione sanitaria si rilevano in decremento rispetto a preventivo 2015 le seguenti componenti:

- acquisto di servizi sanitari in convenzione, in particolare per medici di base e pediatri di libera scelta,
- acquisto di prestazioni in mobilità sanitaria
- prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
- prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria
- prestazioni di degenza da OO.PP.AA.

In incremento a consuntivo, invece, i costi per:

- assistenza farmaceutica,
- compartecipazione al personale per attività libero professionale
- rimborsi, assegni e contributi
- altre prestazioni a rilevanza sanitaria

La seguente tabella mostra l'andamento dei costi per servizi sanitari, in dettaglio:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per medicina di base	97.817	98.575	97.053	-1.522	-1,54%
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	121.632	114.951	116.707	1.756	1,53%
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	100.813	105.633	104.046	-1.587	-1,50%
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	542	556	489	-67	-12,12%
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	4.745	4.947	5.304	357	7,22%
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	15.012	15.761	15.353	-408	-2,59%
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	384.116	383.069	381.082	-1.987	-0,52%
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	11.329	12.738	11.016	-1.722	-13,52%
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	48.346	54.543	49.925	-4.618	-8,47%
Acquisto prestazioni termali in convenzione	4.043	4.043	3.801	-242	-5,98%
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	30.719	31.826	31.481	-345	-1,08%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	126.242	134.189	130.272	-3.917	-2,92%
Compartecipazione al personale per att libero-prof (intramoenia	11.514	10.809	11.276	467	4,32%
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	19.819	21.989	22.051	62	0,28%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	14.353	12.815	12.821	6	0,05%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	25.950	26.194	28.196	2.002	7,64%
Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0	0,00%
TOTALE	**1.016.992**	**1.032.638**	**1.020.873**	**-11.765**	**-1,14%**

Di seguito le considerazioni sulle singole voci di costo.

Servizi sanitari per medicina di base

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per medicina di base	**97.817**	**98.575**	**97.053**	**-1.522**	**-1,54%**
Totale da convenzione	*97.075*	*97.833*	*96.310*	*-1.523*	*-1,56%*
Costi per assistenza MMG	72.578	72.798	71.805	-993	-1,36%
Costi per assistenza PLS	15.937	16.116	15.840	-276	-1,71%
Costi per assistenza continuità assistenziale	6.619	6.282	6.105	-177	-2,82%
Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	1.941	2.637	2.561	-76	-2,90%
Totale da mobilità	*742*	*742*	*742*	*0*	*0,04%*
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	476	476	476	0	0,06%
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	266	266	266	0	0,02%

La riduzione rispetto al preventivo è riconducibile in particolar modo alla voce di **costo per assistenza Medici di Medicina generale (-1,6%). Il decremento è** da attribuire: alla diminuzione degli oneri correlati all'assistenza domiciliare per effetto delle azioni di contenimento della spesa operate dal Dipartimento Cure Primarie, da un contenimento dei costi relativi alla campagna vaccinale 2015/2016 rispetto alla previsione originaria e, così come per i Pediatri di Libera Scelta, a contrazioni fisiologiche nel corso dell'anno su voci relative agli accordi regionali ed aziendali. In merito a questi ultimi si segnala, inoltre, il mancato avvio di alcune progettualità previste in fase di preventivo.

Il decremento che si osserva alla voce relativa alla continuità assistenziale è da imputare agli effetti del progetto di revisione dell'assegnazione del parco auto al servizio di Guardia Medica; per quanto concerne, invece, la medicina dei servizi, in particolare il progetto Mare Nostrum, si evidenzia a consuntivo un contenimento dei costi attribuibile alla contrazione fisiologica di alcune voci di costo, mentre per l'emergenza territoriale si osserva una flessione attribuibile al passaggio a rapporto di dipendenza di un medico titolare di incarico.

Per quanto concerne i flussi di mobilità intra ed extra regionale non si osservano scostamenti rispetto ai valori di preventivo 2015.

Accordi di fornitura infraprovinciali

I valori relativi agli accordi di fornitura verso le Aziende sanitarie provinciali vedono a consuntivo 2015 i seguenti importi:

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia	**208.904**	**205.782**	**207.954**	**2.172**	**1,06%**
di cui:					
Azienda Ospedaliera	*180.036*	176.288	177.384	1.096	0,62%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	*6.195*	6.195	6.071	-124	-2,01%
II.OO.RR	*22.673*	23.299	24.499	1.200	5,15%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia	**48.206**	**51.954**	**50.954**	**-1.001**	**-1,93%**
di cui:					
Azienda Ospedaliera	*45.452*	49.200	48.200	-1.000	-2,03%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	*470*	470	470	-1	-0,13%
II.OO.RR	*2.284*	2.284	2.284	0	0,00%
Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia	**40.517**	**46.408**	**41.564**	**-4.844**	**-10,44%**
di cui:					
Azienda Ospedaliera	*39.763*	45.436	40.777	-4.659	-10,25%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	*484*	484	449	-35	-7,33%
II.OO.RR	*270*	488	339	-149	-30,60%

Il flusso delle degenze aumenta per oltre 2 milioni di euro, di cui 1 ml in considerazione dei costi riconducibili all'accordo per il riconoscimento economico dell'attività chirurgica dell'Ospedale di Budrio, che vede nella parte attiva un rimborso da parte dell'azienda Ospedaliero Universitaria per i costi sostenuti, e per circa 1,2 milioni di euro imputabile al maggior riconoscimento economico (straordinario) nei confronti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per l'attività chirurgica presso le di Bologna, Bentivoglio e Budrio.

Per quanto concerne i flussi di specialistica, si segnala che la riduzione di 1 milione di € nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Bologna, riflette un adeguamento alla reale produzione dell'anno 2015.

Per quanto attiene la somministrazione farmaci il valore di consuntivo 2015 risulta in decremento di oltre 4,8 milioni di euro legato all'accordo con l'Azienda Ospedaliera bolognese, a fronte del rimborso dei farmaci innovativi a carico della Regione Emilia Romagna.

Servizi sanitari per farmaceutica

La mobilità per assistenza farmaceutica entro Regione presenta un lieve decremento per quanto attiene lo scambio infraregionale, mentre quella extraregionale è allineata rispetto a preventivo.

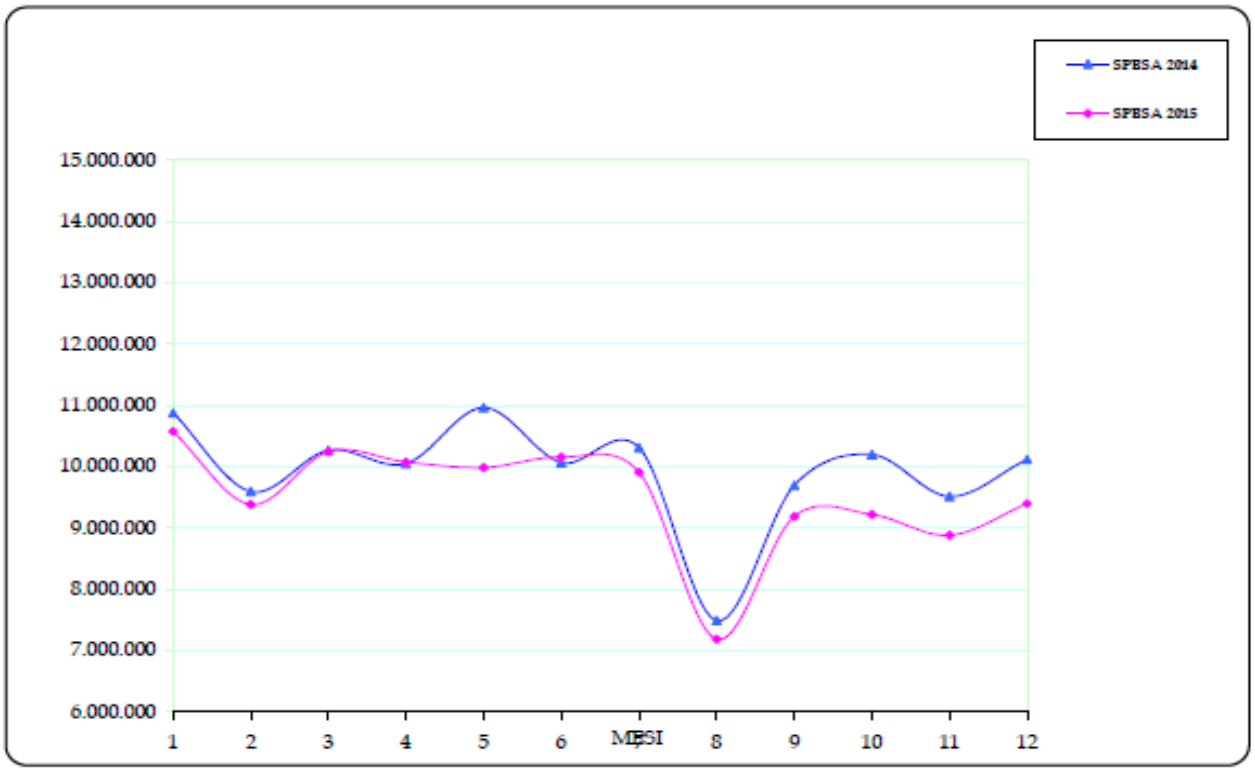
Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica totale	**121.632**	**114.951**	**116.707**	**1.756**	**1,53%**
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	**1.763**	**1.763**	**1.747**	**-16**	**-0,93%**
da pubblico (Extraregione)	**678**	**678**	**678**	**0**	**-0,04%**
da Convenzione	**119.191**	**112.510**	**114.282**	**1.772**	**1,58%**
di cui:					
da farmacie private	*100.204*	*93.000*	*96.007*	*3.007*	*3,23%*
da farmacie comunali	*18.987*	*19.510*	*18.275*	*-1.235*	*-6,33%*

Nel 2015 la Spesa Farmaceutica Convenzionata dell'Azienda USL di Bologna ha registrato un calo del – 4,15% rispetto al 2014 (-4.950.000 €), tale importante riduzione è stata superiore a quella media della RER (- 2,55%).

Aziende USL	n. RICETTE	Δ 15/14	importo NETTO	Δ 15/14	spesa netta p.c. pesata	spesa lorda per ricetta	n.ricette pro capite
Anno 2015							
101 Piacenza	2.490.250	-3,52%	33.773.807,22	-3,12%	112,52	16,32	8,62
102 Parma	3.956.452	-3,26%	48.298.249,22	-2,63%	109,42	15,00	8,91
103 Reggio Emilia	4.599.405	-2,06%	55.279.928,02	-2,10%	112,09	14,73	8,60
104 Modena	6.459.153	-2,87%	79.525.074,26	-2,87%	117,80	14,85	9,19
105 Bologna	8.248.084	-5,85%	114.240.578,44	-4,15%	127,76	16,96	9,50
106 Imola	1.234.779	-5,82%	17.381.122,92	-0,93%	130,17	16,74	9,29
109 Ferrara	3.844.262	-3,15%	49.109.139,23	-1,69%	125,32	15,29	10,82
114-ex110 Ravenna	3.827.840	-2,82%	45.536.735,38	-1,38%		14,41	
114-ex111 Forlì	1.700.566	-2,67%	21.650.831,49	-3,25%		15,41	
114-ex112 Cesena	1.896.773	-2,77%	25.166.669,09	-2,16%		15,93	
114-ex113 Rimini	2.741.379	-1,70%	35.131.553,41	0,18%		15,32	
114 Romagna	10.166.558	-2,48%	127.485.789,37	-1,44%	113,48	15,11	9,04
Emilia-Romagna	40.998.943	-3,49%	525.093.688,68	-2,55%	117,92	15,53	9,21

Il valore della spesa netta pro-capite pesata dell'Azienda USL di Bologna (127,76 €) è, anche per il 2015, fra i più elevati della Regione (media 117,92 €), si è tuttavia ridotta la forbice fra tale valore e quello medio regionale (+ 8,3% vs. + 10,7% del 2013) attraverso una fase di avvicinamento che si è sviluppata già a partire dal 2014.



La riduzione della Spesa Farmaceutica Convenzionata è da ricondurre, sia a fattori originati a livello nazionale e regionale (scadenze brevettuali e provvedimenti amministrativi), sia ad azioni di livello locale che hanno operato lungo il corso dell'anno.

Al raggiungimento del risultato ha contribuito significativamente il Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco che ha visto il coinvolgimento di AUSL di Bologna, AUO di Bologna e IOR. Le azioni messe in campo con il progetto, che di fatto hanno operato dal secondo semestre 2015 in poi a causa del ritardo regionale nell'assegnazione di obiettivi, si sono mostrate efficaci e capaci di realizzare i risultati sopra richiamati.

Dette azioni hanno riguardano quattro ambiti principali di intervento:

- distribuzione farmaci ad acquisto diretto (DD e DPC)
- appropriatezza prescrittiva degli inibitori di pompa protonica (PPI)
- appropriatezza prescrittiva in Medicina generale (MG)
- appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero

Particolarmente brillanti sono stati i risultati conseguiti al punto 2) con un recupero di appropriatezza e conformità alle note AIFA 1/48 che ha portato a ridurre le prescrizioni di PPI del – 8,3% nella farmaceutica convenzionata (- 1,1 milioni di euro) e del 4,6% nell'erogazione diretta.

Nel 2015 infine, la prescrizione di medicinali a brevetto scaduto sul complesso dei farmaci erogati in regime di assistenza farmaceutica convenzionata è incrementata di 1,5 punti percentuali rispetto al 2014 (78,4%=>79,9%), allineandosi al valore medio regionale.

SPESA FARMACEUTICA TERRITORIALE (SFT)

Aziende Sanitarie	Spesa Netta Convenzionata (1)	peso % su tot. SFT	Spesa Erogazione Diretta fascia A (2)				Tot. (2) Δ 15/14	Spesa Farmaceutica Territoriale (1+2)	Δ 15/14	SFT p.c. pesata	pop. res. pesata 01/01/14
			in Dimissione	in Distribuzione Per Conto	per Presa in Carico Pazienti	in Strutture Residenziali					
ANNO 2015											
101 Piacenza	33.773.807,22	68,0%	6.354.936,11	918.342,22	8.044.321,00	592.405,23	3,68%	49.683.811,78	-1,05%	165,53	300.151
102 Parma	48.298.249,22	68,0%	2.317.223,68	1.154.368,85	18.392.421,03	844.124,80	9,42%	71.006.387,58			
902 Parma AO-U			553.737,29	0,00	701.122,67	0,00	-36,30%	1.254.859,96			
Area Parma	48.298.249,22	66,8%	2.870.960,96	1.154.368,85	19.093.543,70	844.124,80	5,46%	72.261.247,54	-0,09%	163,70	441.413
103 Reggio Emilia	55.279.928,02	66,5%	4.693.557,57	2.183.971,34	19.823.426,63	1.113.808,78	4,96%	83.094.692,34			
903 Reggio E. AO			0,00	0,00	8.631,83	0,00	158,33%	8.631,83			
Area Reggio E.	55.279.928,02	66,5%	4.693.557,57	2.183.971,34	19.832.058,46	1.113.808,78	4,98%	83.103.324,17	0,16%	168,51	493.167
104 Modena	79.525.074,26	67,8%	3.488.649,45	3.917.002,26	29.176.003,79	1.199.516,97	4,22%	117.306.246,73			
904 Modena AO-U			0,00	0,00	0,00	16.228,03	-5,11%	16.228,03			
Area Modena	79.525.074,26	67,8%	3.488.649,45	3.917.002,26	29.176.003,79	1.215.745,00	4,21%	117.322.474,76	-0,69%	173,79	675.086
105 Bologna	114.240.578,44	77,2%	4.799.459,56	10.298.322,83	17.024.292,47	1.665.685,14	8,71%	148.028.338,45			
908 Bologna AO-U			961.728,32	0,00	13.909.943,04	0,00	-1,88%	14.871.671,36			
960 IIOOR			73.952,84	0,00	818,44	0,00	18,80%	74.771,28			
Area Bologna	114.240.578,44	70,1%	5.835.140,72	10.298.322,83	30.935.053,96	1.665.685,14	5,26%	162.974.781,09	-1,52%	182,26	894.204
106 Imola	17.381.122,92	75,7%	766.639,57	1.008.394,46	3.587.756,68	231.093,20	8,37%	22.975.006,84			
Montecatone RI SpA			0,00	0,00	0,00	0,00	#DIV/0!	0,00			
Area Imola	17.381.122,92	75,7%	766.639,57	1.008.394,46	3.587.756,68	231.093,20	8,37%	22.975.006,84	1,19%	172,07	133.522
109 Ferrara	49.109.139,23	78,1%	711.460,08	4.417.830,96	7.975.272,34	697.774,12	6,28%	62.911.476,74			
909 Ferrara AO-U			3.994.049,53	0,00	5.287.715,43	0,00	1,48%	9.281.764,96			
Area Ferrara	49.109.139,23	68,0%	4.705.509,60	4.417.830,96	13.262.987,78	697.774,12	4,29%	72.193.241,70	0,14%	184,23	391.859
114-ex110 Ravenna	45.536.735,38	65,6%	166.843,06	11.275.403,46	11.869.123,64	527.951,35	1,41%	69.376.056,89	-0,44%		
114-ex111 Forlì	21.650.831,49	68,4%	1.040.320,73	1.589.951,76	7.010.179,80	343.800,93	6,99%	31.635.084,71	-0,23%		
114-ex112 Cesena	25.166.669,09	71,3%	389.618,30	970.011,54	8.549.151,55	233.413,32	10,73%	35.308.863,81	1,23%		
114-ex113 Rimini	35.131.553,41	64,3%	3.879.013,93	3.003.984,74	12.074.912,87	514.067,81	9,40%	54.603.532,76	3,28%		
911 IRST			-64,20	0,00	634.495,38	0,00	-11,24%	634.431,18	-11,24%		
Area Romagna	127.485.789,37	66,6%	5.475.731,82	16.839.351,50	40.137.863,23	1.619.233,41	5,88%	191.557.969,34	0,90%	170,52	1.123.380
Emilia-Romagna	525.093.688,68	68,0%	34.191.125,82	40.737.584,43	164.069.588,59	7.979.869,69	5,12%	772.071.857,21	-0,22%	173,39	4.452.782

La Spesa Farmaceutica Territoriale 2015 dell'Area di Bologna, comprensiva quindi della distribuzione diretta (DD) realizzata da AUO di Bologna e IOR ha registrato una riduzione del –1,52% sul 2014, sensibilmente superiore alla media Regione (-0,22%). L'Area, pur presentando ancora il valore di spesa farmaceutica territoriale pro-capite pesata fra i più elevati, inferiore solo a Ferrara, mostra uno scostamento dalla media regionale del +5,1%, più contenuto rispetto alla Spesa Farmaceutica Convenzionata.

In ambito di distribuzione diretta (DD) di fascia A si registra per l'Area di Bologna e per l'Azienda USL un aumento rispettivamente del +5,26% e +8,71%, superiore all'andamento regionale e conseguente all'implementazione delle azioni per il conseguimento degli obiettivi regionali particolarmente sfidanti per il 2015.

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

Gli acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica, risultano, complessivamente, in drastica riduzione rispetto ai valori di preventivo, come evidenziato nella seguente tabella:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	**100.813**	**105.633**	**104.046**	**-1.587**	**-1,50%**
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.162	65.910	64.221	-1.688	-2,56%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	
da pubblico (Extraregione)	8.399	8.508	8.031	-477	-5,61%
da privato - Medici SUMAI	11.671	11.995	11.576	-419	-3,49%
da privato:	*17.127*	*17.767*	*18.439*	*672*	*3,78%*
Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	65	61	63	2	3,59%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	
Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.616	6.718	6.828	110	1,64%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	10.447	10.988	11.547	559	5,09%
da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.454	1.454	1.780	326	22,40%

Il calo è determinato in misura preponderante dalla riduzione della voce relativa ai servizi sanitari da Aziende sanitarie della Regione (-1,7 milioni di euro), in conseguenza della revisione dell'accordo di fornitura con l'Azienda Ospedaliero Universitaria bolognese, già segnalato, e alla riduzione dei costi per prestazioni di specialistica per non degenti, sempre da parte dell'Azienda Ospedaliera, dovuto alla revisione degli scambi relativi a prestazioni di laboratorio e microbiologia in conseguenza della costituzione del Laboratorio Unico Metropolitano.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**62.162**	**65.910**	**64.221**	**-1.689**	**-2,56%**
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	48.206	51.954	50.954	-1.000	-1,93%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	4.683	4.683	4.663	-20	-0,43%
Specialistica da Aziende Sanitarie per stranieri	127	127	48	-79	-62,33%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per degenti	1.008	1.008	927	-81	-8,02%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per non degenti	8.138	8.138	7.630	-508	-6,24%

Si rilevano, altresì, in riduzione le prestazioni di specialistica ambulatoriale extraregione e le prestazioni di specialistica da parte di convenzionati interni, per rispettivamente 477 mila euro e 419 mila euro rispetto a preventivo 2015, come di seguito esplicitato.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Specialistica da Aziende Sanitarie Extraregione	**8.399**	**8.508**	**8.031**	**-477**	**-5,61%**
Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	8.244	8.358	7.897	-460	-5,51%
Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	155	150	134	-16	-10,94%

Per la specialistica da convenzionati interni, i costi rilevati a consuntivo 2015 diminuiscono rispetto al preventivo 2015 di oltre 400 mila euro, variazione da attribuirsi dall'andamento fisiologico delle cessazioni di titolari e delle nuove attivazioni di incarichi, considerando in particolare che alcune attivazioni sono avvenute in data successiva a quella inizialmente ipotizzata e che altri incarichi pubblicati non sono stati assegnati.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Medici SUMAI	11.671	11.995	11.576	-419	-3,49%

In merito alle prestazioni di specialistica da privato della Regione la variazione rispetto a preventivo 2015, risulta di oltre 680 mila euro. L'Azienda, infatti, al fine di ottemperare all'obiettivo assegnato dal livello regionale di miglioramento dell'accessibilità alle cure specialistiche (DGR 1056/2015), attraverso un Piano straordinario di contenimento dei tempi di attesa, ha incrementato la committenza anche verso le strutture private. È stato pertanto istituito un Coordinamento interaziendale (AUSL di Bologna, AOU S. Orsola Malpighi e IOR) per mettere in campo soluzioni organizzative condivise tra le Aziende e applicate in modo omogeneo su tutto il territorio metropolitano. Tali strategie hanno contribuito a migliore notevolmente sia i tempi di attesa, riportando entro gli standard previsti, sia la presa in carico. In particolare le azioni hanno riguardato l'aumento dell'offerta per le prestazioni caratterizzate dai tempi di attesa critici e la facilitazione dell'accesso con incremento della produzione sulle strutture private accreditate della Provincia (ANISAP, AIOP) e l'attivazione di un piano di recupero della mobilità extraregionale per risonanze magnetiche muscolo scheletriche e della colonna.

Per quanto riguarda l'acquisto di prestazioni sanitarie da strutture private accreditate erogate a residenti fuori Regione, si osserva un incremento a fronte, però, di un contestuale rimborso nel valore della produzione.

Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa

L'andamento di questa categoria risulta in leggero decremento rispetto al preventivo 2015 con riferimento ai costi legati alle rette ex art. 26 sia per strutture entro Regione, che per strutture extra Regione.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	**542**	**556**	**489**	**-67**	**-12,12%**
da privato (intraregionale)	522	528	478	-50	-9,39%
da privato (extraregionale)	20	28	10	-18	-63,61%

Assistenza integrativa e protesica

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	**4.745**	**4.947**	**5.304**	**357**	**7,21%**
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	129	129	262	133	102,84%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	256	248	235	-13	-5,10%
da privato	4.360	4.570	4.807	237	5,18%
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	**15.012**	**15.761**	**15.353**	**-408**	**-2,59%**
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	334	477	434	-43	-9,02%
da privato	14.679	15.284	14.919	-365	-2,39%

I costi per assistenza integrativa evidenziano un consuntivo in aumento rispetto al preventivo (+7,2% pari a 357 mila euro). Con riferimento al privato la variazione è motivata sia da un incremento del numero dei pazienti interessati, che dall'aumento delle tariffe per miscele speciali. Relativamente, invece, ai costi da Aziende pubbliche della Regione si segnala un incremento per sacche per nutrizione parenterale a domicilio. Per converso, i costi per assistenza protesica sono in decremento (-408 mila euro pari al -2,6%) rispetto ai valori di preventivo 2015, soprattutto grazie alle azioni di razionalizzazione della spesa attivate a livello aziendale.

Prestazioni di degenza Ospedaliera

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	**384.116**	**383.069**	**381.082**	**-1.987**	**-0,52%**
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	*226.248*	*223.126*	*225.518*	*2.392*	*1,07%*
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	*0*	*0*	*0*	*0*	*0,00%*
da pubblico (Extraregione)	*21.617*	*18.003*	*18.957*	*954*	*5,30%*
da privato:	*68.147*	*69.040*	*67.593*	*-1.447*	*-2,10%*
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0	0,00%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0	0,00%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	67.595	68.460	66.800	-1.660	-2,42%
Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	552	580	793	213	36,70%
da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	*68.105*	*72.900*	*69.015*	*-3.885*	*-5,33%*

Per quanto riguarda le prestazioni di degenza ospedaliera si osserva un decremento per circa 2 milioni di €, dovuto in principal modo a prestazioni di degenza da privato, infra ed extraregione. Il forte decremento di quest'ultima tipologia di prestazioni vede, però, un decremento del contestuale rimborso nel valore della produzione.

L'incremento che si osserva, invece, nelle prestazioni di degenza da pubblico è dovuto all'aggiornamento dei valori degli accordi di produzione provinciale, come più sopra già descritto per riconoscimento di maggiori costi per attività chirurgica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.

I costi per le degenze infraregionali contabilizzati con nota PG 217044 del 29/03/2016 mostrano invece una sostanziale stabilità, anche in considerazione dei tetti degli accordi, ove presenti.

Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	**11.329**	**12.738**	**11.016**	**-1.722**	**-13,52%**
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0	0,00%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	31	32	40	8	25,25%
da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0	0,00%
da privato (intraregionale)	11.118	12.440	10.821	-1.619	-13,02%
da privato (extraregionale)	180	266	155	-111	-41,65%

La variazione che si osserva sull'acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale deve essere ricondotta in particolar modo alla differente collocazione dei costi relativi alla DGR 1102/2014, la quale prevede per le prestazioni socio-sanitarie rivolte a minori (casi complessi) la copertura da parte del bilancio sanitario, del 50% della spesa relativa agli interventi di accoglienza in comunità, di affidamento famigliare, di assistenza domiciliare e/o educativa territoriale intensiva. Tale tipologia di costo, in decremento rispetto a quanto valutato in sede di preventivo, è stata più correttamente allocata tra i rimborsi.

Prestazioni di distribuzione farmaci File F

La situazione complessiva si presenta come segue:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	**48.346**	**54.543**	**49.925**	**-4.618**	**-8,47%**
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	43.350	49.241	44.461	-4.780	-9,71%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	410	390	478	88	22,57%
da pubblico (Extraregione)	2.512	2.512	2.561	49	1,97%
da privato (intraregionale)	2.074	2.400	2.425	25	1,03%
da privato (extraregionale)	0	0	0	0	0,00%
da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0	0,00%

Sull'andamento della somministrazione farmaci in mobilità, in netto miglioramento rispetto al preventivo, come più sopra già descritto, gioca un ruolo rilevante il rapporto con l'Azienda Ospedaliera del territorio bolognese.

In merito al servizio di distribuzione per conto, sia da pubblico che da privato, si segnala che l'incremento è principalmente da ricondursi agli anticoagulanti orali e ad adeguamento prezzi, bilanciato al contempo dall'effetto della gara farmaci.

Prestazioni di prestazioni di trasporto sanitario

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	**30.719**	**31.826**	**31.481**	**-345**	**-1,08%**
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	1	1	39	38	3814,82%
da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0	0,00%
da pubblico (Extraregione)	583	583	583	0	0,00%
da privato	30.135	31.242	30.859	-383	-1,23%

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenzia, rispetto al preventivo 2015, un decremento di 345 mila euro, pari all'1,1%.

Al netto di una differente allocazione di costi all'interno della voce, con decremento sul trasporto infermi ed incremento di altri trasporti sanitari, si osserva una economia complessiva rispetto a preventivo legata alle revisioni tariffarie concordate con il fornitore del servizio per trasporti interospedalieri di pazienti dell'Azienda Ospedaliero Universitaria bolognese.

In merito al servizio di elisoccorso l'aumento è da imputare all'incremento dell'attività e, conseguentemente, del numero di ore volate, ma anche alle nuove attivazioni, come definito in convenzione.

Anche la mobilità extraregionale relativa al flusso dei trasporti sanitari mostra un incremento dei consumi, pari a 38 mila €.

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria e Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché gli assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitaria aziendale che all'FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.
Sinteticamente, i costi legati all'FRNA ammontano a 98,459 milioni di euro, con una prevalenza sull'acquisto di prestazioni socio sanitarie (circa 90,5 milioni di euro), mentre gli assegni e sussidi finanziati da Fondo sono pari a circa 8 milioni di euro. La restante quota è relativa a costi della gestione sanitaria.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	**126.242**	**134.189**	**130.272**	**-3.917**	**-2,92%**
da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	131	131	120	-11	-8,66%
da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	40.629	41.940	37.874	-4.066	-9,70%
da privato (intraregionale)	85.187	91.818	92.003	185	0,20%
da privato (extraregionale)	296	300	275	-25	-8,28%

Questa categoria di costi mostra complessivamente un decremento di circa 3,9 milioni di euro, rispetto ai valori di preventivo 2015, di cui circa 3 milioni sono imputabili alla riduzione di costi a carico del bilancio FRNA, mentre la riduzione attribuibile al bilancio sanitario si sostanzia in 950 mila euro.

La variazione relativa alla gestione sanitaria fa riferimento:

- allo slittamento, rispetto alla programmazione, dell'apertura di posti letto per anziani (complessivamente di 340 mila euro circa, con incremento sul privato e decremento sul pubblico),
- al posticipo dell'inizio dei contratti conseguenti alla gara per la realizzazione dei Budget di Salute, avviati a partire dal 1° settembre 2015 (circa 330 mila euro),

- al decremento degli oneri per assistenza domiciliare, compreso ANT e dei costi di rette per tossicodipendenze, con corrispondente riduzione dei connessi ricavi.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	**19.819**	**21.989**	**22.051**	**62**	**0,28%**
Contributi ad associazioni di volontariato	2.242	3.872	3.842	-30	-0,77%
Rimborsi per cure all'estero	387	460	306	-154	-33,45%
Contributo Legge 210/92	3.162	3.163	4.740	1.577	49,86%
Altri rimborsi, assegni e contributi	11.576	12.804	10.678	-2.126	-16,60%
Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.452	1.690	2.484	794	46,99%

I rimborsi, assegni e contributi sanitari, a consuntivo, mostrano un andamento sostanzialmente stabile rispetto a preventivo, è opportuno, però, distinguere tra i costi finanziati da FRNA, per i quali si evidenzia un calo di oltre 2,65 milioni di euro ed i costi afferenti alla gestione sanitaria, in incremento per circa 2,7 milioni di euro.

Nel dettaglio tra i costi non finanziati da FRNA si riscontra un aumento significativo rispetto al preventivo con riferimento:

- al giroconto dei costi relativi alla DGR 1102/2014 relativi a casi di minori allontanati, a preventivo iscritti tra i costi per rette, per un importo pari a 831 mila euro,
- ai contributi per emotrasfusi, ai quali corrisponde pari finanziamento, per circa 1,6 milioni di euro,
- ai contributi verso Aziende sanitarie pubbliche della Regione, per circa 800 mila euro, soprattutto riconducibili alla funzione sovra regionale dell'Azienda come Centro Sangue, non valutati a preventivo, come da indicazioni regionali

Per converso, si evidenzia una riduzione alla voce rimborsi per cure all'estero, dato l'andamento estremamente aleatorio di questa tipologia di costo e alla voce altri assegni e sussidi per contributi economici versati dall'Azienda agli utenti interessati.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	**14.353**	**12.815**	**12.821**	**6**	**0,05%**

A consuntivo 2015 i costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie si mostrano allineate rispetto ai valori stimati in sede di preventivo. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo dedicato alle politiche delle risorse umane.

Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	**25.950**	**26.194**	**28.196**	**2.002**	**7,64%**
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.428	1.977	2.287	310	15,69%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	167	167	175	8	4,53%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	15	15	70	55	367,29%
Altri servizi sanitari da privato	21.799	22.493	24.083	1.590	7,07%
Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.542	1.542	1.581	39	2,50%

Complessivamente, a consuntivo 2015, gli altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria sono in aumento rispetto ai valori di preventivo. In particolare sono in aumento gli altri servizi sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (+310 mila euro) e quelli da privato (+1,6 milioni di euro).

In merito ai servizi da Aziende sanitarie della Regione l'incremento è da attribuire all'iscrizione dei costi legati a progetti finanziati dal Centro Regionale Sangue.

Con riferimento ai servizi sanitari da privato si evidenzia, in primo luogo, l'incremento dei costi per ossigenoterapia da farmacie ed Aziende pubbliche, legato all'andamento della spesa e all'aumento dei pazienti in ventiloterapia rispetto alle previsioni (+985 mila euro); si rileva, inoltre, un significativo aumento dei service sanitari (+688 mila euro), per effetto del passaggio contrattuale da acquisto di beni a service a referto e per contestuale aumento dell'attività del Laboratorio Unico Metropolitano. Infine, il costo per assistenza religiosa a consuntivo 2015 si attesta in decremento, come da revisione della convenzione in merito.

Servizi non sanitari

L'acquisto dei servizi non sanitari si presenta in diminuzione rispetto al preventivo.

La seguente tabella mostra l'andamento dei costi in dettaglio:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Acquisti servizi non sanitari	**100.046**	**102.221**	**97.101**	**-5.120**	**-5,01%**
Servizi non sanitari	97.055	99.114	94.437	-4.677	-4,72%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.846	1.962	1.751	-211	-10,73%
Formazione (esternalizzata e non)	1.145	1.145	913	-232	-20,28%

Servizi non sanitari

Tale raggruppamento comprende i servizi appaltati e le utenze. Di seguito il dettaglio:

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Servizi non sanitari	**97.055**	**99.114**	**94.437**	**-4.677**	**-4,72%**
Lavanderia	*7.182*	*6.800*	*6.733*	*-67*	*-0,99%*
Pulizia	*13.744*	*13.950*	*13.860*	*-90*	*-0,64%*
Mensa	*9.673*	*9.700*	*9.597*	*-103*	*-1,07%*
Riscaldamento	*9.853*	*9.913*	*7.929*	*-1.984*	*-20,01%*
Servizi di assistenza informatica	*425*	*425*	*354*	*-71*	*-16,71%*
Servizi trasporti (non sanitari)	*2.659*	*2.901*	*2.669*	*-232*	*-8,01%*
Smaltimento rifiuti	*2.797*	*3.180*	*2.802*	*-378*	*-11,90%*
Utenze telefoniche	*2.647*	*2.700*	*2.285*	*-415*	*-15,36%*
Utenze elettricità	*10.890*	*11.000*	*10.850*	*-150*	*-1,36%*
Altre utenze	*5.248*	*5.950*	*5.507*	*-443*	*-7,44%*
Premi di assicurazione:	*8.041*	*8.365*	*8.296*	*-69*	*-0,82%*
Premi di assicurazione - R.C. Professionale	6.942	7.335	7.289	-46	-0,62%
Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.098	1.030	1.007	-23	-2,23%
Altri servizi non sanitari:	*23.897*	*24.230*	*23.555*	*-675*	*-2,79%*
Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	496	507	191	-316	-62,32%
Altri servizi non sanitari da privato	23.401	23.723	23.364	-359	-1,51%

Il valore complessivo di consuntivo mostra un calo rispetto al preventivo pari a 4,7 milioni di euro.

In particolare la riduzione riguarda principalmente le utenze e i costi per riscaldamento, di seguito il dettaglio.

ENERGIA ELETTRICA

Anno 2014: fabbisogno 58.253.969 KWh

Anno 2015: fabbisogno 62.144.523 KWh

Il costo finale per l'anno 2015 è risultato pari a 10.850.000 €, inferiore di 40.000 € rispetto al costo finale del 2014; l'aumento dei consumi (circa 7,7%) è attribuibile:

- alle condizioni di temperatura e umidità della stagione estiva
- ad aperture/ristrutturazioni di alcuni reparti particolarmente energivori, come il Laboratorio analisi e il Trasfusionale all'Ospedale Maggiore

il risparmio economico è da attribuire ai seguenti fattori:

- attivazione degli impianti di cogenerazione presso gli ospedali di Budrio, Bentivoglio e San Giovanni in Persiceto (circa 65.000 euro di risparmio);

- prezzi unitari più convenienti nell'ambito delle Convenzioni di fornitura Intercent-ER di energia elettrica (inferiori di circa il 7,9% rispetto al 2014).

RISCALDAMENTO E GAS

Anno 2014: consumi 5595 TEP (Tonnellate Equivalenti Petrolio) Gradi Giorno (GG)1.744

Anno 2015: consumi 6304 TEP Gradi Giorno (GG) 2.067

Il costo finale per riscaldamento e gas è risultato pari a 8.492 mila € inferiore di 2,13 milioni di euro rispetto al costo finale del 2014; nel conto riscaldamento è compresa anche la manutenzione degli impianti termici e di condizionamento.

L'aumento dei consumi rispetto al 2014 è di 709 TEP (+12%), pari a circa 323 gradi giorno, attribuile al clima e alle aperture/ristrutturazioni di alcuni reparti particolarmente energivori, come il Laboratorio analisi e il Trasfusionale all'Ospedale Maggiore.

A fronte del maggiore consumo registrato si è avuta una notevole diminuzione dei costi complessivi dovuta:

- al nuovo regime di imposte sul gas, il quale dal 1° Gennaio 2015 è passato da accise per "usi civili" ad accise per "usi industriali" con una diminuzione percentuale del valore d'imposta di circa il 90% portando ad un risparmio di circa 1.000.000 €;

- ad una più conveniente tariffazione nell'ambito delle Convenzioni di fornitura Intercent-ER di gas metano e a corrispettivi unitari inferiori per i servizi energia in convenzione Consip con conseguente risparmio di circa 1.105.000 €; le tariffe risentono dell'andamento del mercato petrolifero che nel 2015 ha avuto il punto più basso di valutazione economica degli ultimi anni. Il costo medio unitario del metano è passato da 0,74€/smc nel 2014 a 0,52 €/smc nel 2015 con un diminuzione di circa il 25%.

ACQUA

Anno 2014: consumi 531.100 mc

Anno 2015: consumi 610.328 mc

Il costo finale per acqua è risultato pari a 2.667.570 € superiore di 448 mila € rispetto al costo finale del 2014, con un maggior consumo di circa 80.000 mc.

Il consistente aumento dei consumi (circa 15%) è dovuto alla stagione estiva con temperature molto elevate e superiori a quelle del 2014; in particolare le temperature elevate comportano un maggior consumo d'acqua da parte delle torri evaporative degli impianti di raffrescamento.

Si è avuto, inoltre, un leggero aumento tariffario (circa 2% medio nell'anno).

TELEFONIA FISSA MOBILE DATI

Di seguito una tabella riepilogativa sugli importi liquidati nel 2015 ripartiti per macro voci.

Trasmissione dati	978.939	120 sedi connesse
Telefonia fissa	1.127.619	150 sedi connesse
Telefonia mobile	192.258	1181 utenze attive
Totale	**2.298.816**	

Nel 2015 il risparmio conseguente all'adesione alla nuova convenzione Intercent-ER "Servizi convergenti ed integrati di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili" si è consolidato.

Di seguito una sintesi dei volumi di traffico per la telefonia fissa.

Anno	Linee fonia* al 31/12	Numero chiamate nell'anno	Durata totale in minuti	Importo totale
2013	791	6.065.027	13.663.955	555.641
2014	830	5.072.333	11.286.404	438.102
2015*	829	4.623.410	9.796.687	335.763

** Con il termine "linee fonia" qui si intende genericamente l'insieme di tutte le tipologie di linee di telefonia fissa (RTG, ISDN, ISDN PRA e BRA).*

** i dati del 2015 potrebbero subire variazioni.*

Di seguito una sintesi delle quantità di utenze mobili il cui andamento è sostanzialmente stabile.

Anno	Utenze mobili al 31/12
2013	1.153
2014	1.201
2015	1.181

Nel corso del 2015 è stata attuata la progressiva trasformazione di molte utenze mobili (774) da abbonamento a ricaricabile. Ciò ha consentito un risparmio, rispetto all'esercizio precedente, di oltre 100 mila euro di Tassa di Concessione Governativa.

Si confermano le politiche di amministrazione delle risorse (linee e apparati), le metodiche e gli strumenti di monitoraggio utilizzati.

Si confermano alcune azioni di ottimizzazione e miglioramento dei servizi:

- Sostituzione dei POS fonia con POS Ethernet
- Estensione dei combinatori telefonici per la gestione di allarmi (antincendio, antiintrusione, gas medicali ecc.)
- Estensione dei combinatori telefonici associati a linee dirette (RTG) per allarmi ascensori per adeguamento alle normative di sicurezza.

Si osserva un ancora alto costo per telegrammi; nel 2015 il costo dei telegrammi (e relativa dettatura telefonica) è di circa 50 mila euro.

Gli altri servizi non sanitari da privato decrementano a fronte della riduzione dei costi del servizio di prenotazione (-1,5% pari a 150 mila euro) e dei costi per valori bollati e spese postali (-22% pari a 139 mila euro).

Per quanto attiene, invece, gli altri servizi non sanitari da Aziende sanitarie della Regione la riduzione è da attribuire alla revisione delle modalità di compensazione degli scambi tra Aziende sanitarie di Area Metropolitana, come già precedentemente descritto.

Consulenze, collaborazioni e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	**1.846**	**1.962**	**1.751**	**-211**	**-10,73%**
Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	128	0	0	0	0,00%
Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	155	156	123	-33	-21,01%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	*1.519*	*1.806*	*1.620*	*-185*	*-10,27%*
Consulenze non sanitarie da privato	76	66	146	80	120,90%
Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	509	509	565	56	11,03%
Indennità a personale universitario - area non sanitaria	33	33	33	0	1,39%
Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	901	1.183	876	-307	-25,94%
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	*43*	*15*	*8*	*-7*	*-48,77%*
Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	15	15	8	-7	-48,77%
Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	28	0	0	0	0,00%

Il costo relativo al personale con rapporto di lavoro flessibile rileva un decremento, rispetto al dato di previsione, con particolare riferimento alle voci relative al personale a progetto, in maggior parte finanziato ed impiegato anche sull'attività di ricerca dell'IRCCS delle Neuroscienze ed alle altre prestazioni di lavoro. Per ulteriori dettagli si rimanda al paragrafo dedicato alle politiche delle risorse umane.

Formazione

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Formazione (esternalizzata e non)	**1.145**	**1.145**	**913**	**-232**	**-20,28%**

I costi per la formazione mostrano una importante diminuzione sul preventivo (-20,3%), legata sia a formazione da soggetti privati, che da soggetti pubblici.

Manutenzione e riparazione

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	**21.921**	**22.522**	**23.244**	**722**	**3,21%**
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	8.590	8.677	10.047	1.370	15,79%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	538	670	393	-277	-41,35%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.592	6.700	6.495	-205	-3,06%
Manutenzione e riparazione agli automezzi	596	630	570	-60	-9,54%
Altre manutenzioni e riparazioni	5.606	5.845	5.739	-106	-1,81%

Complessivamente i costi per manutenzione e riparazione mostrano, a consuntivo, un incremento di oltre 700 mila euro rispetto al preventivo 2015. La voce in incremento è quella relativa alle manutenzioni e riparazione di fabbricati e relative pertinenze (+1,4 milioni di euro), aumento conseguente a lavori imprevisti ed indifferibili, interventi per stabilità alberature e per manutenzioni ordinarie effettuate nel corso dell'esercizio. Al contrario, si evidenziano in decremento le altre tipologie di costi di manutenzioni.

Di seguito si approfondisce la tematica dei servizi affidati all'esterno, che contemplano attività i cui costi ricadono in diversi conti economici, alcuni già trattati ed altri di cui si parlerà nel seguito.

SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO DELL'AZIENDA

Manutenzione di immobili e impianti tecnologici

La gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, anche per il 2015, a mezzo di contratti "multiservizi", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica:

- il contratto multiservizi riguardante gli Ospedali Bellaria e Maggiore, ha avuto inizio il 1° maggio 2008; dal 1° maggio 2012 è stata attivata la proroga prevista in gara per ulteriori quattro anni, con esclusione del servizio energia, per il quale è attiva la convenzione Consip "*Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2*";
- per le altre strutture aziendali, sia ospedaliere che territoriali dal 1° febbraio 2014 la manutenzione è eseguita:
  1. con contratto multiservizi di manutenzione per gli impianti elettrici, idrici, antincendio, ascensori, manutenzione edile dei presidi territoriali Area Nord, Sud e Centro e impianti idrici, gas medicali, manutenzione edile dei presidi ospedalieri Area Nord e Area Sud.
  2. con convenzione CONSIP MIES S008 per gli impianti elettrici, antincendio, ascensori per i presidi ospedalieri Area Nord e Sud.
- Dal 3 luglio 2013 per il servizio energia dei presidi territoriali di Area Centro e Area Nord e Area Sud e degli Ospedali di Porretta, Vergato e Bazzano è stata attivata la convenzione Consip "*Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2*"; il

servizio energia degli ospedali di Bentivoglio, Budrio, San Giovanni in Persiceto e Loiano è compreso nella concessione, di durata decennale, per la progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione degli impianti di cogenerazione di tali ospedali, con servizio energia, che ha avuto inizio l'8 aprile 2014.

Alcune manutenzioni di impianti speciali non rientrano nei contratti multiservizi e sono state affidate separatamente nel corso del 2015:

- manutenzione edile e impiantistica dell'edificio L dell'Ospedale Maggiore, nell'ambito della "*concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo Laboratorio Analisi*"; la gestione ha avuto inizio il 19/05/2015
- impianto per il trattamento delle acque reflue del Laboratorio Unico Metropolitano ubicato all'Ospedale Maggiore, dal 01/07/2015
- cella frigo farmaci Ospedale Maggiore, dal 01/08/2015

negli anni precedenti, e ancora in corso:

- impianti di comunicazione paziente/personale di alcuni reparti dell'Ospedale Maggiore e dell'Ospedale di Bazzano;
- impianto per il trattamento acque dialisi dell'Ospedale Bellaria di Bologna;
- impianto per il trattamento acque nuova dialisi dell'Ospedale di San Giovanni in Persiceto;
- impianti elevatori del cosiddetto "Corpo D" dell'Ospedale Maggiore di Bologna;
- impianto per il trattamento acque dialisi dell'Ospedale di Bentivoglio;
- impianti per il trattamento acque dialisi dell'Ospedale Maggiore di Bologna;
- impianto per il trasporto pneumatico leggero all'Ospedale Maggiore
- cella frigo farmaci Ospedale Maggiore, fino al 31/07/2015.

La manutenzione delle aree verdi è così gestita:

- Ospedale Maggiore e Bellaria: compresa nell'Appalto Multiservizi;
- Altri Presidi: affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all'area dei "lavoratori svantaggiati".

L'aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in conformità alle "Linee Guida per l'affidamento di servizi alle Cooperative sociali di tipo B" approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013. Il contratto ha avuto inizio il 1° marzo 2014.

Manutenzione apparecchiature biomediche

L'attività di gestione tecnica della manutenzione delle Tecnologie Biomediche è affidata al Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull'autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e riduzione del rischio.

Le politiche e strategie manutentive vengono aggiornate e riviste ogni anno per renderle attuali e conformi non solo alle esigenze di continuità di erogazione dei servizi e di sicurezza per gli utenti e gli operatori, ma anche all'evoluzione normativa e alle risorse assegnate.

Valutata la complessità del parco tecnologico gestito, le risorse a disposizione ma soprattutto gli obblighi normativi e le implicazioni connesse con la sicurezza di pazienti e operatori, che impongono competenze e conoscenze sempre più specifiche, piani di aggiornamento e certificazioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo tuttavia in

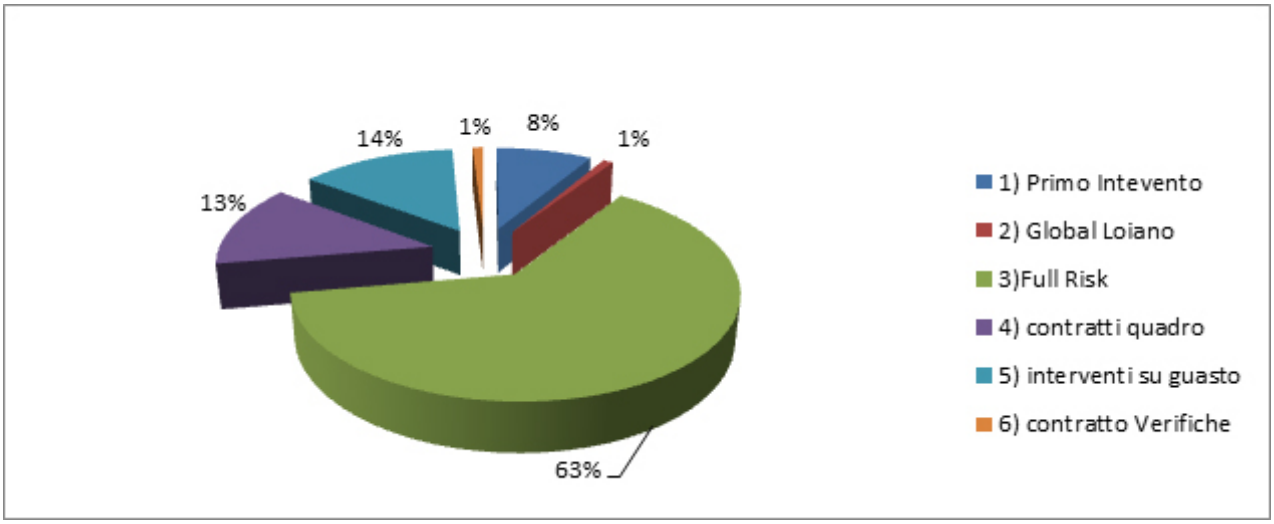
carico all'Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni e la verifica tecnico-economica dei fornitori. Inoltre ogni anno è necessario adeguare i piani di manutenzione e le attività periodiche specialistiche, solitamente in incremento, per assicurare la gestione di nuove linee produttive (ad esempio Laboratorio Unico Metropolitano) o nuove esigenze normative (certificazioni dei laboratori IsNB)

Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio le tipologie di servizi di manutenzione e verifiche periodiche vengono ogni anno differenziati e valutati a seconda delle esigenze specifiche che si possono rappresentare.

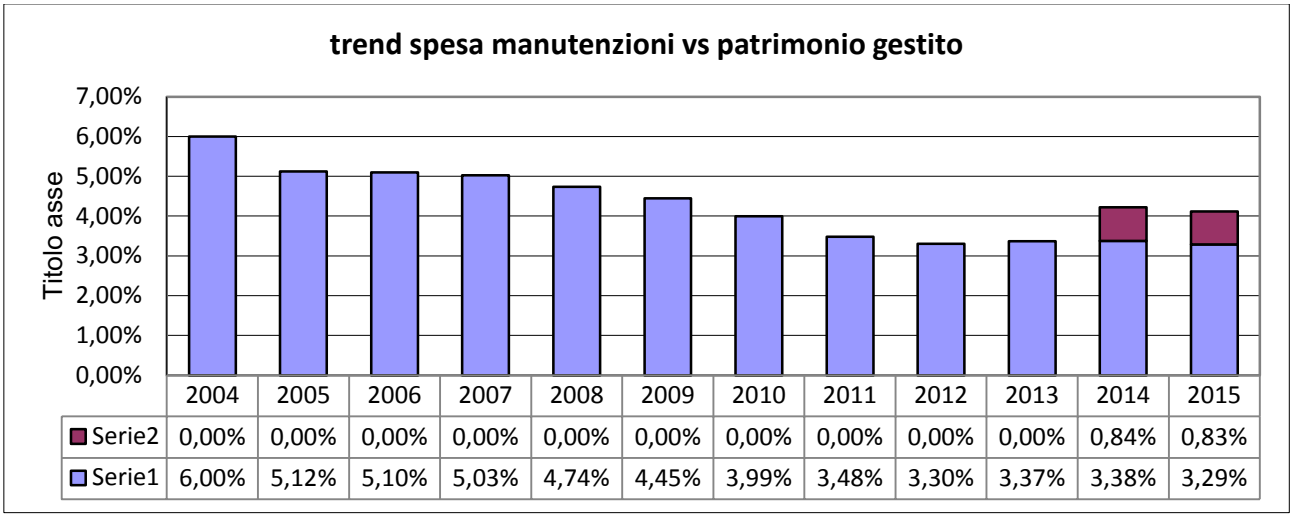
Nell'anno 2015 sono state individuate le seguenti tipologie di servizi:

1. **Contratti Full Risk (circa € 4.070.000)** : l'attività manutentiva esternalizzazione attraverso contratti omnicomprensivi a canone fisso e – nella maggio parte dei casi – comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forma contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi pari al 7 - 10% del valore del bene manutenuto), nell'ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza esclusivamente per tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o alto impatto organizzativo e strategico per le quali guasti e fermo macchina possano comportare gravi disservizi e rischi. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione
2. **primo intervento manutentivo (circa € 545.000);** attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali
3. **manutenzione omnicomprensiva, Global a canone fisso (circa € 58.000);** attività di intervento, manutenzione, approvvigionamento ricambi e risoluzione, manutenzione preventiva: a livello sperimentale tale servizio è stato avviato esclusivamente per il Presidio di Loiano, caratterizzato dalla distanza dai laboratori collocati a Bologna, dalla presenza di tecnologie di livello medio-basso, dall'assenza di aree critiche (sale operatorie e terapie intensive) e dalla possibilità di organizzare l'attività manutentiva secondo calendari programmati.
4. **Contratti quadro (circa € 827.000)** : ". Valutando attività e costi storici, pur non ritenendo conveniente stipulare contratti di tipo Full Risk, si è sperimentata una forma contrattuale con la ditta manutentrice ufficiale negoziando tariffe standard per la gestione degli interventi su chiamata. Viene utilizzata per tecnologie di criticità medio alta, con alto livello di omogeneizzazione in ambito aziendale:
5. **Interventi su guasto (circa € 880.000)**: esternalizzazione attraverso richiesta di interventi specifici in seguito a guasto o per l'esecuzione di attività periodiche o per fornitura di kit e ricambi. Questa scelta richiede capacità di controllo delle attività e costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprensivi maggiormente onerosi.
6. **Contratti Verifiche di Sicurezza (circa € 60.000):** esternalizzazione dell'attività periodica di verifica di sicurezza ad integrazione delle attività di verifica effettuate in sede di collaudo dal personale interno.

L'incidenza delle 6 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2015 è rappresentata nel successivo grafico: rispetto alla medesima suddivisione si evidenzia una differente composizione percentuale rispetto al 2015 (incremento dal 60 al 63% dei contratti Full Risk e dal 4 al 13% dei contratti quadro e conseguente riduzione dal 25 al 14% dei costi per interventi su guasto).



Anche per il 2015 la politica di differenziazione ha garantito, attraverso azioni di monitoraggio e revisione in tempo reale, il controllo della spesa per manutenzioni con performance ottimali nel tempo, come riscontrabile dal trend degli indicatori spesa manutenzioni/valore del parco tecnologico mantenuto (dal 6,00% del 2004 al 4,12% del 2015) e dal valore assoluto della spesa per manutenzioni [da 5.636k€ del 2007 a 6.380 k€ del 2015, comprensivo sia del contratto PACS (€ 1.293), sia della presa in carico dell'IsnB, sia dell'avvio del LUM.



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Serie2	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,84%	0,83%
Serie1	6,00%	5,12%	5,10%	5,03%	4,74%	4,45%	3,99%	3,48%	3,30%	3,37%	3,38%	3,29%

Outsourcing per l'informatica

Manutenzione ordinaria delle stazioni di lavoro

La gestione della manutenzione delle stazioni di lavoro (PC, stampanti e accessori) e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto quinquennale avviato nel maggio del 2015 e in scadenza nel 2018.

Il servizio garantisce il corretto supporto ai progetti evolutivi aziendali e all'operatività ordinaria, con particolare attenzione volta alle tematiche legate all'assistenza, al servizio di help desk e alla gestione tecnica delle stazioni di lavoro. Il servizio è gestito da società esterna che opera presso le sedi dell'Azienda, e consiste nella fornitura dell'assistenza propriamente detta, telefonica e on-site, in risposta alle chiamate degli utenti per tutte le tipologie di guasto o malfunzionamento, per la modifica delle configurazioni, l'installazione di programmi, lo spostamento di stazioni di lavoro, il trasferimento dei dati, la gestione della sicurezza e dei profili utente, la gestione del ciclo (di apertura, gestione, risoluzione e chiusura) delle chiamate di assistenza, nonché la vera e propria manutenzione tecnica delle stazioni di lavoro.

Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete

La gestione della manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di convenzione IntercentER.

Outsourcing servizi di datacenter

È assegnato in outsourcing il complesso dei servizi di datacenter acquisiti in modalità housing (ovvero ricovero server di proprietà AUSL) a partire dal 2006 con procedura di gara. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, ha visto un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. L'obiettivo è stato quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale sia periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando nel contempo la qualità del servizio agli utenti interni, anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio è allo studio una soluzione in ambito di Area Vasta Emilia Centrale con il coinvolgimento delle strutture di Lepida e CUP 2000 che tenda a privilegiare risorse anche materiali interne alle aziende. In particolare è in fase di sperimentazione il servizio di noleggio dei sistemi server erogato dalla società in-house Lepida.

Servizio di outsourcing per il centro unificato di prenotazione

L'oggetto del contratto di fornitura è la gestione integrata del servizio di prenotazione di prestazioni sanitarie e, più in generale, la gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale. Più precisamente, vengono fornite attività di Front Office e Back Office, approntamento e messa a disposizione del software e dell'hardware per l'esecuzione delle attività, gestione del traffico informatico e telefonico inerente alle attività di prenotazione, gestione delle agende in prenotazione, gestione del supporto informativo.

Il contratto per i servizi di prenotazione con la società in-house CUP 2000 è attualmente in vigore sino alla fine del 2015.

I servizi acquistati sono essenzialmente riconducibili alla gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale e al servizio di gestione integrata di prenotazione e incasso di prestazioni sanitarie salvaguardando il principio della trasparenza e della circolarità degli incassi e delle prenotazioni.

Servizio di outsourcing per l'archiviazione e la scannerizzazione delle cartelle cliniche e dei fascicoli del dipendente

La stessa società CUP 2000 gestisce anche il servizio di informatizzazione e archiviazione delle cartelle cliniche, che consente, tramite utilizzo di una tecnologia avanzata di gestione documentale, di memorizzare, trattare e recuperare il contenuto informativo legato alla cartella clinica il cui originale è in formato cartaceo, eliminando la circolazione delle copie cartacee e riducendo considerevolmente l'utilizzo di spazi fisici dedicati agli archivi e i relativi costi di gestione.

A partire dal 2011 lo stesso servizio evoluto è stato utilizzato con successo anche per la scansione e l'archiviazione del fascicolo del dipendente.

Outsourcing per la registrazione dei dati di prescrizione farmaceutica

È proseguita anche per il 2015 la gestione da parte della società CUP 2000 della registrazione dei dati delle ricette mediche relative alla farmaceutica convenzionata esterna, finalizzata sia alla definizione degli importi da erogare mensilmente alle singole farmacie, sia alla produzione dei flussi necessari per l'elaborazione da parte dell'azienda USL di statistiche/report per il controllo e monitoraggio delle prescrizioni mediche.

Servizio di ristorazione

La produzione dei pasti per degenti e per le mense aziendali dal 2007 è affidata alla ditta CIR-Food, complessivamente nell'anno 2015 sono stati prodotti 1.397.000 pasti con una leggera flessione rispetto all'anno precedente corrispondente a circa 7.000 pasti in diminuzione.

Anche il servizio sostitutivo di mensa, affidato a Ristoservice, registra una diminuzione di circa 9.000 transazioni.

Servizio di pulizia

Il servizio di pulizia e la relativa spesa complessiva per l'anno 2015 è strettamente correlata al piano investimenti, in particolare per le nuove aperture. Nel corso dell'anno è stato aperto Il LUM – Laboratorio Unico Metropolitano presso il Maggiore, la REMS di Via Terracini dopo la ristrutturazione dell'ex Casa degli Svizzeri, la nuova Casa della Salute di Ozzano dell'Emilia, nonché riallocazioni di U.O in locali con occupazione di superfici più estese.

Servizio di vigilanza

Il servizio di vigilanza è utilizzato per il servizio di vigilanza con guardia e per il portierato fiduciario, presso le numerose sedi aziendali. Nel corso del 2015 sono stati incrementati i servizi di portierato per mantenere le aperture delle portinerie territoriali per circa 5.800 ore in più rispetto all'anno precedente. Con l'apertura della REMS di Via Terracini è stato attivato il servizio di guardia armata h. 24 che ha comportato un incremento di circa 6.000 ore rispetto all'anno precedente.

Spesso vengono anche richiesti interventi urgenti ed estemporanei per eventi non prevedibili che nel corso dell'anno 2015 hanno fatto registrare un lieve incremento di spesa.

Godimento beni di terzi

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Godimento di beni di terzi	**6.936**	**7.367**	**7.681**	**314**	**4,26%**
Fitti passivi	**2.439**	**2.438**	**2.381**	**-57**	**-2,36%**
Canoni di noleggio	***3.856***	***3.936***	***4.307***	***371***	***9,42%***
Canoni di noleggio - area sanitaria	1.428	1.430	1.639	209	14,63%
Canoni di noleggio - area non sanitaria	2.428	2.506	2.667	161	6,44%
Canoni di leasing	***640***	***993***	***993***	***0***	***0,04%***
Canoni di leasing - area sanitaria	640	993	993	0	0,04%

I costi relativi alla categoria godimento beni di terzi risultano in incremento rispetto al preventivo per 314 mila euro dovuto essenzialmente ai canoni di noleggio, sia per attrezzature sanitarie, che per hardware e software.

Si ricorda, inoltre, che sul canone di leasing incide il canone di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi presso l'Ospedale Maggiore di Bologna.

POLITICHE DELLE RISORSE UMANE

Anche per l'anno 2015 le Aziende sanitarie hanno impostato la programmazione su direttrici determinate in modo significativo dai contenuti del quadro normativo nazionale e dall'impatto economico derivante dalle manovre finanziarie che si sono susseguite negli ultimi anni.

La Regione Emilia Romagna, con nota del 15.01.2015, prot. N. PG/2015/19555 ad oggetto "Programmazione del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015" ha indicato fra le linee di indirizzo il contenimento degli organici e della spesa del personale, tenuto anche conto di quanto previsto dall'articolo 1, comma 584 della Legge di stabilità 2015, che impegna le Regioni ad attuare, negli anni 2015-2019, un percorso di graduale riduzione della spesa del personale, che consenta di raggiungere, nell'anno 2020, l'obiettivo di spesa del personale uguale a quella del 2004 ridotta dell'1,4%.

Successivamente con delibera di Giunta Regionale 13 luglio 2015, n. 901 "Linee di programmazione di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015" la Regione ha ulteriormente delineato gli obiettivi relativi all'anno 2015.

Per quanto sopra richiamato, con riferimento al governo delle risorse umane ed alla spesa del personale, anche per l'anno 2015, l'Azienda ha proseguito nel rigoroso controllo e costante monitoraggio della spesa per la gestione delle risorse umane intrapresa negli anni precedenti.

L'Azienda, al fine del raggiungimento dei predetti obiettivi ha predisposto il Piano Assunzioni 2015, approvato dalla Regione Emilia Romagna ed ha adottato le politiche necessarie a mantenere la spesa per i rapporti di lavoro a tempo determinato nei limiti indicati dai documenti regionali di programmazione. Il turn over nell'anno 2015 è stato contenuto nella misura del 20%.

La previsione di spesa relativa al personale dipendente per l'anno 2015 è stata formulata in 397.819.488 euro, con un incremento di 2.370.444 euro rispetto al consuntivo 2014, ammontante a 395.449.044 euro.

Il dato di previsione sopra riportato è stato confermato nel Preconsuntivo 2015, con un incremento nello stesso a seguito dell'istituzione del Laboratorio Unico metropolitano.

Infatti, con riguardo alle funzioni laboratoristiche, a seguito di stipula di convenzione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S.Orsola-Malpighi per il trasferimento delle attività di diagnostica di laboratorio è stata prevista l'istituzione del LUM, nel quale a partire dal 1 settembre 2015 è stata fatta confluire parte delle attività di produzione laboratoristica dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola Malpighi.

Si fa presente che l'istituzione del LUM, i cui costi non erano stati previsti al momento della redazione del Bilancio di previsione, non essendo ancora stata definita la data di attivazione e la numerosità di personale coinvolto, ha comportato un incremento di spesa nel costo del personale dipendente di questa Azienda nell'anno 2015 pari a 1.303.197 euro, cui è corrisposto un decremento di pari valore nel costo del personale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria S. Orsola Malpighi.

Nel Bilancio d'esercizio 2015 la spesa relativa al personale dipendente ammonta a 396.285 mila euro in considerazione della messa in atto di politiche di contenimento dei costi e di contenimento del turn over nella misura del 20%, come sopra riportato.

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Costo del personale	**395.449**	**397.819**	**396.285**	**-1.535**	**-0,39%**
Personale del ruolo sanitario	318.552	319.877	319.741	-137	-0,04%
Personale del ruolo professionale	2.731	2.792	2.742	-50	-1,77%
Personale del ruolo tecnico	42.513	43.093	42.765	-328	-0,76%
Personale del ruolo amministrativo	31.653	32.057	31.036	-1.021	-3,18%

Va segnalato, peraltro, che nel costo del personale dipendente si è registrato un risparmio pari ad 2.251 mila euro a seguito delle disposizioni contenute - rispetto alla determinazione dei fondi contrattuali relativi all'anno 2015 - nella circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 20 prot. 39875 del 08.05.2015, che ha fornito istruzioni applicative circa la decurtazione permanente da applicare, a partire dall'anno 2015, ai fondi della contrattazione integrativa.

In considerazione di quanto previsto dalle manovre economiche statali, ed in stretta coerenza con le indicazioni costantemente impartite dalla programmazione regionale negli ultimi anni, l'Azienda ha inoltre proseguito nel contenimento del ricorso a contratti di collaborazione professionale e ad altre forme di impiego flessibile.

Sono naturalmente escluse da tale prescrizione le collaborazioni in qualunque forma finanziate all'interno di progetti finalizzati o con risorse esterne all'Azienda.

Per quanto sopra esposto l'Azienda ha altresì avviato un percorso volto alla progressiva riduzione del ricorso alla somministrazione di lavoro attraverso le apposite agenzie, con relativa riconduzione al rapporto di lavoro a tempo indeterminato delle equivalenti unità di personale interinale.

È stata di conseguenza prevista l'assunzione, nel corso dell'anno 2015, di un numero significativo di unità di personale a tempo indeterminato (n. 72 unità fra Infermieri, Operatori socio sanitari, tecnici di radiologia e fisioterapisti), assunzioni finalizzate alla progressiva riduzione del ricorso al lavoro interinale, sia nel 2015 che, in maniera più significativa, completato il processo di reclutamento di dette figure, nel 2016.

A consuntivo 2015 il costo del lavoro interinale ammonta a 2.963.747 euro, con una significativa riduzione rispetto al consuntivo 2014. Per quanto riguarda le prestazioni aggiuntive la spesa sostenuta nell'anno 2015 ammonta ad euro 2.050 mila euro a fronte di una previsione sostanzialmente allineata (2 milioni di euro). Sono state, infatti, poste in essere azioni volte a diminuire il ricorso a prestazioni aggiuntive pur nel rispetto dell'obiettivo di contenere in maniera significativa i tempi di attesa per prestazioni specialistiche.

Al fine di ridurre il ricorso a prestazioni aggiuntive è stata disposta l'assunzione nel corso del 2015 – previa autorizzazione della Regione Emilia Romagna – di n. 2 medici, n. 4 infermieri e n. 4 tecnici di radiologia.

Progetti di integrazione e unificazione in ambito metropolitano

Il tema delle integrazioni ed unificazioni interaziendale rappresenta un aspetto fondamentale della pianificazione strategica del nuovo modello di *governance* dei servizi sanitari nell'ambito metropolitano, peraltro rimarcato dagli obiettivi di mandato conferiti - a Marzo 2015 - alle nuove Direzioni Generali.

Tali integrazioni si sviluppano lungo i due principali ambiti di attività che caratterizzano le Aziende Sanitarie:
a) attività amministrative, tecniche e professionali;
b) attività cliniche e servizi di supporto.

L'attività 2015 dell'Azienda USL di Bologna è stata particolarmente interessata dal tema delle integrazioni che da una parte ha visto la realizzazione di unificazioni dei Servizi Amministrazione del Personale, Contabilità e Finanza, Economato e l'istituzione del Laboratorio Unico Metropolitano, dall'altra l'avvio di numerosi progetti di integrazione la cui esecutività caratterizzerà l'attività dell'anno 2016.

Le integrazione amministrative/tecniche e professionali: creazione dei Servizi Unici Metropolitani

Nell'ambito delle funzioni amministrative/tecniche e professionali, nel corso 2015, dopo aver acquisito i progetti preliminari (già redatti nel corso del 2014), si è proceduto ad una rivisitazione delle funzioni oggetto di unificazione (dunque, delegabili al costituendo Servizio Unico) e funzioni strategiche, la cui titolarità permane in capo a ciascuna Azienda aderente al progetto.
Nella individuazione di quali Servizi portare in Unificazione in una prima fase, le Direzioni Amministrative metropolitane, hanno deciso (per rilevanza delle funzioni comuni e delle unità di personale caratterizzanti il servizio) di procedere prioritariamente con la fase di realizzazione dei Servizi Unici Metropolitani elencati nella tabella di seguito riportata.

Servizio	Aziende coinvolte
Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP)	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi IOR
Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi IOR
Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)	AUSL Bologna IOR

Lo strumento giuridico adottato nella creazione dei Servizi Unici Metropolitani

Il modello organizzativo dell'Azienda Capofila, utilizzato nella creazione dei Servi Unici, viene attuato attraverso lo strumento della Convenzione tra Enti, prevista dall'art. 15 della legge n. 241/90 e s.m.i. "Accordi fra pubbliche amministrazioni" ai sensi del quale "...le amministrazioni pubbliche possono sempre concludere tra loro accordi per disciplinare lo svolgimento in collaborazione di attività di interesse comune", così individuato al termine di una approfondita analisi giuridica.

Il modello individuato prevede la sottoscrizione di un Accordo Quadro che definisce gli obblighi e i reciproci rapporti finanziari tra gli enti contraenti, e determina i principi e le modalità operative e di processo riguardanti il complessivo percorso di unificazione dei Servizi, cui segue la sottoscrizione di Convenzioni specifiche in relazione ai singoli progetti esecutivi di attuazione dei Servizi da unificare.

Lo strumento convenzionale di cui sopra, in forza del quale due o più enti si accordano per lo svolgimento in comune di funzioni, prevede la costituzione di strutture unificate, incardinate nell'organizzazione di una delle medesime Aziende (Azienda Capofila), nonché il conferimento, da parte degli enti convenzionati, delle deleghe per lo svolgimento delle funzioni ed attività unificate, fatta salva la possibilità di modificare od ampliare tali ambiti in maniera coerente tra le diverse Aziende conferenti.

Le Aziende che partecipano alla unificazione delegano pertanto all'Azienda capofila le funzioni amministrative, tecniche e professionali che saranno individuate dettagliatamente nella singola convenzione specifica; tali funzioni saranno così svolte dalla Azienda capofila a favore degli enti convenzionati, in ragione della specifica delega, attraverso i Servizi Unificati e le relative strutture operative.

Nelle convenzioni specifiche, sottoscritte successivamente alla definizione dell'Accordo quadro e al relativo recepimento da parte di tutti gli enti coinvolti, sono pertanto esplicitate le finalità e gli obiettivi previsti, le concrete modalità operative con cui le direzioni aziendali intendono attuare i singoli progetti di unificazione, stabilendo le funzioni e attività oggetto di attribuzione al Servizio unificato, i livelli di servizio quali-quantitativi richiesti, le specifiche deleghe conferite, i tempi e le modalità di attuazione delle diversi fasi di progetto. Alle Convenzioni specifiche sono allegati i progetti esecutivi.

Alla sottoscrizione delle convezioni segue necessariamente la fase operativa connessa alla organizzazione strutturale conseguente, che richiede la creazione della Struttura unica nella quale le funzioni ed attività delle Aziende convenzionate sono conferite attraverso lo strumento

della delega e la conseguente rimodulazione degli assetti organizzativi e delle responsabilità, nell'ambito delle Aziende conferenti, rispetto alle strutture ed attività oggetto di unificazione.

In relazione alla creazione della Struttura unica, è naturalmente previsto il conferimento dell'incarico dirigenziale di Responsabile del Servizio Unico Metropolitano, attraverso una procedura di selezione, per titoli e colloquio, al fine di garantire trasparenza ed equità nella individuazione del dirigente, prevedendo specifici criteri indicati nel bando di selezione, cui possono partecipare i dirigenti delle Aziende convenzionate.

L'incarico dirigenziale di cui sopra, assegnato dall'Azienda capofila al dirigente individuato, terrà conto della complessità della nuova organizzazione, ai fini della graduazione della posizione e della individuazione e negoziazione degli obiettivi da raggiungere e relativa valutazione e valorizzazione, cui partecipano tutte le Aziende coinvolte nella unificazione.

Il personale dipendente coinvolto nel processo di unificazione (fatta eccezione per il Responsabile Unico di cui sopra, assegnato all'Azienda capofila), verrà assegnato temporaneamente, ai sensi della L.R. n. 43/01 modificata dalla L.R. n. 26 del 20 dicembre 2013, all'Azienda Capofila, che esercita i conseguenti poteri di gestione ed organizzazione, mentre i rapporti di lavoro restano in capo alle Aziende di provenienza, fino a diversa determinazione in merito.

Le integrazioni delle funzioni cliniche e di supporto

L'anno 2015 ha visto la realizzazione del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), concepito come HUB cittadino - sotto articolato in spoke distribuiti sul territorio aziendale - per tutte le attività di diagnostica di laboratorio nell'ambito della patologia clinica, verso il quale sono confluite (a far data dal 01/09/2015) le analoghe funzioni e risorse dell'Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola Malpighi.

Rispetto alla creazione del Laboratorio Unico Metropolitano è stato utilizzato, invece, l'istituto giuridico del trasferimento di attività (ai sensi dell'art. 31 del D. Lgs. 31 marzo 2001, n. 165) di patologia clinica dall'Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola Malpighi verso l'Azienda USL di Bologna, stante il carattere autonomo del complesso organizzato di persone e di elementi che consentono l'esercizio dell'attività. Per effetto di tale cessione, dunque, l'Azienda USL di Bologna dal 01/09/2015 ha assunto la titolarità integrale del servizio e delle attività, appunto confluite nella struttura del LUM, subentrando in tutti i contratti attivi/passivi già in essere nel ramo d'attività ceduto dall'Azienda Ospedaliera oltre che nella titolarità del rapporto di lavoro di n. 80 professionisti (dirigenza e comparto).

Un altro percorso di riorganizzazione e concentrazione di funzioni, nel corso del 2015, ha riguardato il Polo Trasfusionale AVEC di lavorazione e qualificazione biologica (TUAV), sebbene sia ancora in corso il processo di definizione delle modalità giuridico-organizzative per la governance metropolitana/di Area Vasta del Servizio.

Ulteriori progettualità avviate nel 2015

Sempre nel corso del 2015, in un'ottica di sviluppo delle professionalità ed efficientemente del sistema, si è dato avvio ad ulteriori progetti di integrazione:

- in ambito di tecnologie biomediche, attività tecniche e sistemi informativi sanitari tra le Aziende dell'area metropolitana;

- in tema di reti cliniche si è dato avvio ai progetti:
  - "**Pneumologia Interventistica**" (esecutivo nei primi mesi del 2016), quale strumento gestionale in grado di coniugare alti volumi, adeguata qualità e migliore sicurezza delle cure, oltre che efficienza economica. Un progetto, quest'ultimo, con l'Azienda Ospedaliero Universitaria Capofila e che vede la creazione di una unica equipe con raggio d'azione metropolitano per tutte le attività di pneumologia interventistica (I, II e III livello), erogate nei 3 principali ospedali: Ospedale Maggiore, Ospedale Bellaria ed Azienda Ospedaliero Universitaria;
  - "**Medicina Nucleare**", progetto che vede la riorganizzazione dell'area radiologica metropolitana in un'ottica Hub&Spoke, ponderata per livelli di complessità, in rete tra AOU, Azienda USL di Bologna, Istituto Ortopedico Rizzoli ed Azienda USL di Imola. Nel corso del 2015 si è provveduto all'approvazione del documento di "Riorganizzazione dell'Area Radiodiagnostica della Città Metropolitana di Bologna" da parte delle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie (CTSS) di Bologna ed Imola; all'istituzione del tavolo metropolitano per la declinazione in termini di sviluppo delle linee di indirizzo del progetto; avviato il percorso per la definizione dell'istituto giuridico più idoneo rispetto al modello a tendere.

Di seguito una riepilogo sintetico delle unificazioni avvenute nel corso dell'anno 2015.

Progetto	Ambito attività	Istituto giuridico utilizzato per la creazione	Aziende coinvolte	Azienda Capofila	Stato avanzamento al 31/12/2015
Servizio Unico Metropolitano Amministrazione del Personale (SUMAP)	Funzioni ammnistrative-tecniche	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi IOR	AUSL Bologna	Effettivo
Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF)	Funzioni ammnistrative-tecniche	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi IOR	AUSL Bologna	Effettivo
Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME)	Funzioni ammnistrative-tecniche	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna IOR	AUSL Bologna	Effettivo
Laboratorio Unico Metropolitano (LUM)	Funzioni cliniche/ di supporto	Cessione ramo d'attività	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	AUSL Bologna	Effettivo
Pneumologia Interventistica	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	AOU	Progettuale
Medicina Nucleare	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S.Orsola-Malpighi	AOU	Progettuale

APPLICAZIONE ART. 72 L. N. 133/2008 (RISOLUZIONE UNILATERALE DEL RAPPORTO DI LAVORO)

Sulla base delle indicazioni regionali in materia, al fine di favorire il ricambio generazionale e di limitare il costo del personale, l'Azienda ha predisposto il Regolamento in materia di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro, in applicazione dell'istituto disciplinato dall'art.72 comma 11, D.L. 25 giugno 2008, n. 112, convertito dalla L. 8 agosto 2008, n. 133, come sostituito dall'art. 1, comma 5, D.L. 24 giugno 2014, n. 90 convertito, con modificazioni, dalla L. 11 agosto 2014, n. 114.

Nel corso del 2015 è stata inviata la comunicazione di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro a 7 unità, di cui n. 2 medici, n. 3 dipendenti del comparto appartenenti al ruolo sanitario e n. 3 dipendenti del comparto appartenenti al ruolo amministrativo.

A seguito di tutte le azioni sopra descritte l'Azienda nel corso del 2015 ha realizzato gli obiettivi indicati dalla Delibera di Giunta Regionale n. 901/2015 ed ha operato al fine del contenimento della spesa per le risorse umane nel limite dell'1,4% rispetto alla spesa complessiva 2004, al netto dei rinnovi contrattuali, limite il cui rispetto era già stato evidenziato nella formulazione del Preventivo 2015.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Oneri diversi di gestione	**2.891**	**3.118**	**2.722**	**-396**	**-12,70%**

Il decremento rispetto al preventivo è dovuto nello specifico alla voce imposte e tasse non sul reddito.

AMMORTAMENTI

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Ammortamenti	**45.690**	**43.508**	**43.649**	**141**	**0,32%**

Il valore degli ammortamenti risulta sostanzialmente allineato rispetto al valore di preventivo 2015.

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI

Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità; per ogni categoria di credito è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le seguenti % di calcolo:

	Privati	Pubblici
OLTRE 60 MESI	100	80
DA 48 A 60 MESI	80	60
DA 36 A 48 MESI	50	40
DA 24 A 36 MESI	30	20
DA 12 A 24 MESI	10	

L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato dalla differenza tra la consistenza del fondo al 31 dicembre e il valore dello stesso rideterminato in applicazione dei suddetti parametri.

Contestualmente è stato eliminato il precedente accantonamento al fondo rischi su crediti iscrivendo una sopravvenienza attiva per l'ammontare di euro 7.002.317.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Variazione delle rimanenze	**401**	**0**	**435**	**435**	**100,00%**

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale e dal Centro Regionale Sangue con sede in Azienda.

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Accantonamenti dell'esercizio	**23.910**	**10.447**	**32.190**	**21.743**	**208,12%**
Accantonamenti per rischi	**8.844**	**7.670**	**13.171**	**5.501**	**71,72%**
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	1.032	500	2.587	2.087	417,34%
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	800	931	131	16,40%
Altri accantonamenti per rischi	7.812	6.370	9.653	3.283	51,54%
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	**840**	**824**	**791**	**-33**	**-4,00%**
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	**11.737**	**0**	**11.809**	**11.809**	**100,00%**
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	200	0	200	200	0,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	11.039	0	10.538	10.538	100,00%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	498	0	1.071	1.071	100,00%
Altri accantonamenti	**2.489**	**1.953**	**6.419**	**4.466**	**228,66%**
Accantonamenti per interessi di mora	0	0	1.000	1.000	100,00%
Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	734	734	734	0	0,00%
Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119	119	119	0	0,00%
Altri accantonamenti	1.636	1.100	4.566	3.466	315,07%

Gli accantonamenti sono stati perfezionati in chiusura di esercizio, valutati le tipologie di costi e le specificità sinora note.

Dal 2012, a seguito delle modifiche apportate dal Dlgs 118/2011, sono stati introdotti gli accantonamenti per quote inutilizzate di finanziamenti, secondo le specifiche sopra evidenziate.

Negli altri accantonamenti per rischi è considerato l'accantonamento per franchigia assicurativa.

Negli altri accantonamenti sono considerati gli accantonamenti per incentivi medici convenzionati, per compenso aggiuntivo organi istituzionali, quello per manutenzioni cicliche, per spese legali, e gli accantonamenti per la L.189/2012 (il cosiddetto Decreto Balduzzi).

Questi e gli altri accantonamenti hanno implementato fondi, sottoposti al Collegio Sindacale, come evidenziato in Nota integrativa.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Valori in migliaia di €

PROVENTI E ONERI FINANZIARI	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
Interessi attivi	**10**	**4**	**12**	**8**	**227,06%**
Altri proventi	**0**	**0**	**0**	**0**	**0,00%**
Interessi passivi	**5.666**	**6.354**	**3.475**	**-2.879**	**-45,31%**
su anticipazioni di cassa	525	600	410	-190	-31,71%
su mutui	818	1.733	1.088	-645	-37,19%
Altri interessi passivi	4.323	4.021	1.977	-2.044	-50,84%

A consuntivo gli interessi passivi mostrano un decremento rispetto al preventivo.
La riduzione riguarda tutte le tipologie; il calo degli interessi per Anticipazioni di cassa trae spunto dalle politiche di spending review in special modo, in corso d'anno, quella dettata dall'art.9 ter del D.L.78/2015, convertito con Legge 125/2015, il quale ha introdotto una nuova prescrizione che richiede alle amministrazioni sanitarie di attivarsi per ottenere una riduzione della spesa corrente proponendo ai fornitori una rinegoziazione dei contratti in essere, che ha avuto l'effetto di ridurre i prezzi unitari di fornitura e/o i volumi di acquisto; tali politiche hanno permesso un minor utilizzo delle disponibilità date dall'anticipazione di cassa.

Il calo degli Altri interessi è dovuto sia al miglioramento della tempistica di pagamento verso i fornitori, allineatasi alla normativa comunitaria, che alla riduzione del tasso di rimborso, alla società di Factoring, dei crediti ceduti dalle Case di Cura (v. D.G.R.1920/2011).

Gli interessi su mutui non hanno registrato, a consuntivo, l'aumento preventivato rispetto all'esercizio 2014, in quanto il mutuo decennale da 35 milioni è stato contratto a fine anno con inizio ammortamento a partire dal 2016.

PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI

Di seguito il dettaglio:

I valori sono espressi in migliaia di euro

	CONSUNTIVO 2015
Proventi straordinari	**14.904**
Plusvalenze	1
Altri proventi straordinari	14.904
Oneri straordinari	**13.270**
Minusvalenze	415
Sopravvenienze passive	12.304
Insussistenze passive	512
Oneri tributari esercizi precedenti	39
Totale proventi e oneri straordinari	**1.634**

Per quanto attiene le operazioni straordinarie di chiusura 2015 si rimanda al paragrafo “Ricognizione delle poste dell’attivo patrimoniale e del Patrimonio Netto” delle Relazione sulla Gestione 2015.

Tra le sopravvenienze attive si segnala l'importo di circa 1,2 milioni iscritto relativamente alle Delibere di Giunta regionale n. 1385/15 (Medicina penitenziaria 2014) e n. 2289/2015 (Corsi formazione MMG 2014/2017), contabilizzate come da indicazioni regionali in merito.
Inoltre, circa 300 mila euro sono stati iscritti a sopravvenienza attiva a fronte di verifiche effettuate sulle autocertificazioni del diritto all'esenzione dal pagamento dei ticket per le prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale per motivi di reddito e circa 105 mila euro relativi al rimborso della quota di contributo versata per assistenza medica e non utilizzata.
Si segnala la registrazione di un importo pari a 7,002 milioni di euro relativo allo stralcio del fondo rischi su crediti, sulla base di quanto esposto nelle linee guida regionali "Fondi rischi ed oneri"ed iscrizione di specifici fondi svalutazione per ciascuna classe contabile di credito, come dettagliato in TAB 18 e 19, secondo i criteri evidenziati nel commento CRED01.
In aggiunta si rileva l’iscrizione di insussistenze attive per 565 mila euro per mobilità entro Regione e per 106 mila euro di insussistenze passive legate alla chiusura del consolidato anno 2014 e la registrazione di sopravvenienze passive per 136 mila euro per indennità di occupazione terreno Ospedale Maggiore anni 2011-2014 (Deliberazione n. 365 del 22/12/2015).

IMPOSTE E TASSE

Valori in migliaia di €

	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS	VAR %
IRAP	28.718	29.043	28.890	-153	-0,53%
IRES	950	950	945	-5	-0,57%

I costi per imposte e tasse sono collegati ai pagamenti effettuati e soggetti alle scadenze di legge.

CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI

Nel corso dell'anno 2015 l'Azienda Usl di Bologna ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata (indispensabile anche per una detraibilità dell'Iva), individuando, preventivamente nell'ambito della causali contabili e del tipo di contabilità, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi commerciali al numeratore e totale ricavi/entrate aziendali al denominatore) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,60432098178384 %, così come si evince dalla proporzione effettuata tra il totale dei valori attivi commerciali € 11.084.505,64 e il totale di valori attivi aziendali € 1.834.208.305,54.

Il bilancio commerciale è rappresentato secondo lo schema previsto dal decreto 118/2011.

Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2015, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione (descrizione prima nota, contabilità e classe).

Per l'attività commerciale è emerso dal Conto Economico una perdita d'esercizio pari a € 3.461.702,91.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello UNICO/2016), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si è provveduto a compilare anche il quadro RA redditi da terreni, RB reddito dei fabbricati e RL altri redditi fondiari, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili e detraibili.

Relativamente all'imposta dell'IRAP, l'Azienda Usl di Bologna per l'anno 2015 ha applicato esclusivamente il metodo retributivo tipico degli enti non commerciali, applicando l'aliquota del 8,5% su tutto il costo del personale.

codici Ministeriali	Descrizione Ministeriale	
AA0000	**A) Valore della produzione**	
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	**0**
AA0020	**A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	**0**
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	
AA0050	**A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)**	**0**
AA0060	**A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**0**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	
AA0110	**A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)**	**0**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	
AA0140	**A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)**	**0**
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	
AA0180	**A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca**	**0**
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	
AA0230	**A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**	
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	**0**
AA0250	**A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale**	
AA0260	**A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi**	
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**0**
AA0280	**A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato**	
AA0290	**A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati**	
AA0300	**A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca**	
AA0310	**A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati**	
AA0320	**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**5.307.205**
AA0330	**A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici**	**740.995**
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	712.942
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	

AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	696.821
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	16.122
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	28.053
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	28.053
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	28.053
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	
AA0610	**A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)**	**0**
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	
AA0660	**A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati**	4.545.082
AA0670	**A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia**	**21.128**
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	10.193
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	10.935
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	**3.653.343**
AA0760	**A.5.A) Rimborsi assicurativi**	
AA0770	**A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione**	**0**
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	
AA0800	**A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**2.137.060**
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.107.653
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	29.407
AA0840	**A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici**	**5.359**

AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5.359
AA0880	**A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati**	**1.510.924**
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.510.924
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**0**
AA0950	**A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale**	
AA0960	**A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso**	
AA0970	**A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro**	
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	**0**
AA0990	**A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato**	
AA1000	**A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione**	
AA1010	**A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione**	
AA1020	**A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti**	
AA1030	**A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti**	
AA1040	**A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto**	
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	**1.998.200**
AA1070	**A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie**	88.703
AA1080	**A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari**	851.315
AA1090	**A.9.C) Altri proventi diversi**	1.058.182
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**10.958.748**
BA0000	**B) Costi della produzione**	
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**-1.805.733**
BA0020	**B.1.A) Acquisti di beni sanitari**	**-1.787.385**
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-1.787.385
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	-1.759.966
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-27.419
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA0310	**B.1.B) Acquisti di beni non sanitari**	**-18.348**

BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-5.433
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-11.867
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-76
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-972
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	-4.269.677
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**-31.566**
BA0410	**B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base**	**0**
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	
BA0490	**B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica**	**0**
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA0530	**B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale**	**0**
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA0560	B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	0
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
BA0640	**B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa**	**0**
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	
BA0700	**B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa**	**0**
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	
BA0750	**B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica**	**0**
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	
BA0800	**B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera**	**0**
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	

BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	**0**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
BA0900	**B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale**	**0**
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	
BA0960	**B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F**	**0**
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
BA1030	**B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione**	**0**
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	
BA1090	**B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario**	**0**
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	
BA1140	**B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria**	**0**
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	
BA1200	**B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)**	**-5.768**
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-5.768
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia -	

	Altro	
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	
BA1280	**B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari**	**0**
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1350	**B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**-24.638**
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	-24.638
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-6.033
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-18.605
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
BA1490	**B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	**-1.160**
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-1.160
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	
BA1550	**B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC**	
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**-4.238.111**
BA1570	**B.2.B.1) Servizi non sanitari**	**-4.220.587**
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-40.688
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-83.762
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-3.493.823
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-47.917
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-2.139
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-16.127
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-16.931
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-13.810
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-65.569
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-19.524
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-50.137
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-44.052
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-6.086
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-370.161
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della	-2.446

	Regione)	
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-367.715
BA1750	**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie**	**-7.846**
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-745
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-7.102
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-881
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-3.415
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-2.805
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	
BA1880	**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)**	**-9.677**
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-250
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-9.428
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**0**
BA1920	**B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze**	
BA1930	**B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari**	
BA1940	**B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche**	
BA1950	**B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi**	
BA1960	**B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi**	
BA1970	**B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni**	
BA1980	**B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**-26.027**
BA2000	**B.4.A) Fitti passivi**	
BA2010	**B.4.B) Canoni di noleggio**	**-26.027**
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-9.906
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-16.120
BA2040	**B.4.C) Canoni di leasing**	**0**
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	
BA2070	**B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	
BA2080	**Totale Costo del personale**	**-8.435.679**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	-7.274.714
BA2100	**B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	-5.449.544
BA2110	**B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico**	**-5.079.820**
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-5.052.129
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-27.691
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	
BA2150	**B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico**	**-369.724**
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-369.724
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	
BA2190	**B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**-1.825.170**
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-1.825.170
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	

BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**-561.630**
BA2240	**B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**-561.630**
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-561.630
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	
BA2280	**B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	-87.838
BA2330	**B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**0**
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	
BA2370	**B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**-87.838**
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-87.838
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**-511.498**
BA2420	**B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**-72.599**
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-72.599
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	
BA2460	**B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**-438.898**
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-438.898
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**-8.037**
BA2510	**B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)**	
BA2520	**B.9.B) Perdite su crediti**	
BA2530	**B.9.C) Altri oneri diversi di gestione**	**-8.037**
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-3.180
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-4.857
BA2560	**Totale Ammortamenti**	**0**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**0**
BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**	**0**
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	
BA2620	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	
BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**0**
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	
BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**-1.005**
BA2670	**B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie**	-905
BA2680	**B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie**	-100
BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**0**
BA2700	**B.16.A) Accantonamenti per rischi**	**0**
BA2710	B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	
BA2720	B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	
BA2730	B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	

BA2740	B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	
BA2750	B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi	
BA2760	**B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)**	
BA2770	**B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**0**
BA2780	B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	
BA2790	B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	
BA2800	B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	
BA2810	B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	
BA2820	**B.16.D) Altri accantonamenti**	**0**
BA2830	B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora	
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	
BA2890	B.16.D.7) Altri accantonamenti	
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**-14.546.157**
CA0000	**C) Proventi e oneri finanziari**	
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**9**
CA0020	**C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica**	
CA0030	**C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari**	9
CA0040	**C.1.C) Altri interessi attivi**	
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**0**
CA0060	**C.2.A) Proventi da partecipazioni**	
CA0070	**C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni**	
CA0080	**C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni**	
CA0090	**C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti**	
CA0100	**C.2.E) Utili su cambi**	
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**0**
CA0120	**C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa**	
CA0130	**C.3.B) Interessi passivi su mutui**	
CA0140	**C.3.C) Altri interessi passivi**	
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**0**
CA0160	**C.4.A) Altri oneri finanziari**	
CA0170	**C.4.B) Perdite su cambi**	
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**9**
DA0000	**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**	
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**0**
EA0000	**E) Proventi e oneri straordinari**	
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**125.748**
EA0020	**E.1.A) Plusvalenze**	
EA0030	**E.1.B) Altri proventi straordinari**	**125.748**
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	
EA0050	**E.1.B.2) Sopravvenienze attive**	**125.748**
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
EA0070	**E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi**	**125.748**
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	

EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	125.748
EA0150	**E.1.B.3) Insussistenze attive**	**0**
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	**0**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**-52**
EA0270	**E.2.A) Minusvalenze**	
EA0280	**E.2.B) Altri oneri straordinari**	**-52**
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	
EA0310	**E.2.B.3) Sopravvenienze passive**	**0**
EA0320	**E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione**	**0**
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	
EA0350	**E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi**	**0**
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0370	**E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale**	**0**
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	
EA0460	**E.2.B.4) Insussistenze passive**	**-52**
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-52
EA0480	**E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi**	**0**
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**125.697**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**-3.461.703**
YA0000	**Imposte e tasse**	
YA0010	**Y.1) IRAP**	**0**

YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	
YA0060	Y.2) IRES	0
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
YZ9999	Totale imposte e tasse	0
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-3.461.703

GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI E AL FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Le risorse **FRNA/FNA** assegnate dalla Regione alla CTSS di Bologna con DGR 1962 del 30/11/2015 sono state pari a complessivi **€ 95.402.600.**

La Ctss di Bologna ha provveduto, in data 24/7/2015, al riparto delle sole risorse comunicate con nota dell' Assessore Venturi di prot. 343667 del 27/05/2015, pari a complessivi € 94.506.478. La differenza tra l' assegnazione derivante dal primo riparto FRNA e la assegnazione definitiva per l' anno 2015 pari a € 896.122 è stata accantonata come indicato dalla Regione medesima quale risorsa destinata a sostenere, nel 2016, i maggiori costi derivanti dall' applicazione del nuovo sistema tariffario dell' accreditamento e figura, pertanto, nell' ambito del risconto 2015. Di tale ulteriore assegnazione è stata data opportuna comunicazione alla CTSS.

In sintesi il Riparto delle risorse da FRNA/FNA approvato dalla CTSS è il seguente:

Quota di finanziamento indistinta su popolazione target: € 81.858.770 :

- **€ 60.511.639** della quota regionale assegnata sulla base della popolazione anziana di età uguale o superiore a 75 anni residente all'1/1/2014, viene ripartita anche a livello distrettuale sulla stessa base;
- **€ 21.347.131** della quota regionale assegnata sulla disabilità (comprese gravissime disabilità acquisite) viene ripartita sulla base della popolazione nella fascia di età 15-64 anni residente all'1/1/2013.

Quota di finanziamento per progetti di valenza metropolitana, ripartita ai Distretti capofila di Bologna Città e Pianura Est in ragione dei progetti gestiti in modo trasversale (sovradistrettuale) : **€ 2.522.778:**

- **Distretto Città di Bologna** (per un totale pari a € 1.912.000) così articolato:
  - finanziamento E-care pari a € 700.000,
  - finanziamento Concorso di Idee pari a € 50.000 –in collaborazione con le associazioni di volontariato del territorio a sostegno dell' anziano fragile,
  - finanziamento CAAD pari a € 195.000,
  - finanziamento Progetto SOStengo (sostegno amministratori di sostegno) in collaborazione con l' Istituzione Minguzzi pari a € 25.000,
  - finanziamento Progetto in collaborazione con associazioni per sostegno in favore di disabili gravi e gravissimi pari a € 56.000,
  - finanziamento nucleo DGR 2068/04 RSA Lercaro € 213.000 ,
  - finanziamento nucleo DGR 2068/04 Ospedale privato Santa Viola € 673.000,

- **Distretto Pianura Est** (per un totale pari a € 610.778)
  - finanziamento nucleo DGR 2068/04 RSA Virginia Grandi pari a € 179.000,
  - finanziamento implementazione Progetto GARSIA pari a € 197.000 (estensione cruscotto ad ASSDI e CSRR /CSRD, nuovo modulo amministrativo/contabile, estensione modulo ASSDI ad Area Disabili),
  - finanziamento costi canoni annuali e manutenzione ordinaria dei moduli a valenza socio-sanitaria del Progetto GARSIA pari a € 234.778,

Quota storicizzata di riequilibrio finanziario per la sottostima dai costi storici dell' area disabili ripartita al Distretto Città di Bologna confermata in : **€ 2.037.000 ;**

Quota per il riconoscimento a carico del FRNA delle quote aggiuntive previste per le gestionali particolari: € 1.819.185 , ripartita a livello distrettuale tenendo conto delle valutazioni di impatto effettuate dal Servizio Socio-sanitario della RER;

Quota riparto FNA 2015 : 6.268.743 , ripartito come da specifica indicazione regionale (nota RER prot. 343667 del 27/05/2015).

A tali importi sono stati poi sommati:

- le quote di **risconto 2014** per complessivi **€ 9.566.529 a livello aziendale** (- 2.658.851 € rispetto al dato 2013)
- quote di **insussistenze del passivo** generatesi durante l' anno per complessivi **€ 74.766** a livello aziendale.

L'ammontare complessivo delle risorse della gestione 2015 riconducibile al riparto effettuato della CTSS è pertanto pari a complessivi € 104.147.772.

Tenendo conto della programmazione approvata a livello distrettuale nell' ambito dei Piani Attuativi Distrettuali per la Salute ed il Benessere Sociale 2014 e delle scritture contabili effettuate viene di seguito rappresentata la seguente **situazione di chiusura dell' esercizio 2015** :

Gestione FRNA 2015

SCHEMA DI RIEPILOGO GESTIONE FRNA 2015							
	Bologna	**Pianura Est**	**Pianura Ovest**	**Casalecchio**	**San Lazzaro**	**Porretta**	**totale**
Contributo FRNA 1 riparto	44.011.077	14.463.819	7.294.289	10.150.249	6.988.858	5.329.441	88.237.733
Contributo FNA	2.993.772	1.039.501	537.000	765.125	528.004	405.342	6.268.743
Risconto 2014	5.416.652	1.462.144	413.470	1.147.447	577.014	549.802	9.566.529
Insussistenze passivo	25.398	13.864	23.741	6.329	0	5.433	74.766
totale ricavi	**52.446.899**	**16.979.328**	**8.268.500**	**12.069.150**	**8.093.876**	**6.290.018**	**104.147.772**
Costi Area Anziani	**30.315.205**	**9.924.152**	**5.060.244**	**6.590.865**	**4.220.276**	**3.480.860**	**59.591.602**
Costi Area Disabili	**17.756.036**	**5.235.850**	**2.909.406**	**4.654.994**	**3.155.487**	**2.272.094**	**35.983.867**
Costi DGR 2068	**1.744.979**	**516.956**	**123.164**	**169.895**	**174.990**	**162.901**	**2.892.885**
stima costi 2015	**49.816.220**	**15.676.958**	**8.092.814**	**11.415.754**	**7.550.753**	**5.915.856**	**98.468.354**
stima risconto 2015	**2.630.679**	**1.302.370**	**175.686**	**653.397**	**543.123**	**374.163**	**5.679.418**

Al risconto derivante dalla gestione effettiva dell' esercizio 2015 sono da sommare gli ulteriori **€ 896.123** derivanti dalla assegnazione definitiva di cui alla **DGR 1962/2015** e non ancora assegnati ai territori.

In definitiva il risconto complessivo generato in termini contabili per l'FRNA 2015 è pari a € 6.575.541 (- 2.990.988 € rispetto all' esercizio 2014).

La **chiusura positiva della gestione deve essere valutata attentamente tenendo in considerazione il dimensionamento del risconto generato relativamente alla gestione 2015 (€ 5.679.418) ad un livello sostanzialmente fisiologico per il mantenimento dell' equilibrio**

economico. Nell' anno 2015 esso si attesta al 5,46 % dei ricavi complessivi esclusa la quota di insussistenze del passivo a fronte di una percentuale pari al 8,96% del 2014 (€ 9.566.530 complessivi) e al 11,69 % del 2013 (€ 12.225.380).

Il tema della **sostenibilità della attuale programmazione nel tempo** , peraltro già evidenziato anche in sede di CTSS lo scorso 8/7/2015, diviene sempre più importante e deve essere oggetto costante di monitoraggio e verifica al fine di garantire i livelli di risposta corretta ed appropriata ai bisogni del cittadino non autosufficiente in una dimensione di sostanziale continuità. In occasione della medesima seduta della

CTSS furono validate alcune linee ed orientamenti indispensabili al fine di ri-orientare la programmazione dei territori :

1. **Qualificare i Servizi di accesso e presa in carico di anziani e disabili**, realizzando **progettazioni individualizzate** che valorizzino maggiormente e mettano in rete le risorse individuali, familiari e comunitarie, sul **modello del budget di salute**.

2. **Rimodulare la rete dell'offerta** tramite: a) **Qualificazione dell'assistenza al domicilio** integrando gli interventi di assistenza domiciliare socio-assistenziale, socio-educativo e sanitaria e promuovendo lo **sviluppo di forme innovative**; b) **Ridimensionamento dell'offerta residenziale "generica"** e contestuale **qualificazione della residenzialità rispetto ai target di utenza difficilmente gestibili al domicilio** (gravissime disabilità, disabili anziani, dementi con disturbo del comportamento).

3. **Rivisitazione ed omogeneizzazione degli attuali criteri di accesso alla rete dei servizi socio-sanitari, nonché di compartecipazione degli utenti al costo del servizio** (es. rette utenti CRA, quota a carico utenti nei servizi per disabili).

In questo contesto **le Direzioni Distrettuali e i Comitati di Distretto hanno predisposto importanti azioni che, in parte già avviate nel 2015, potranno svolgere pienamente i loro effetti nel corso dell' anno 2016.**

Si coglie l'occasione per sottolineare come , in una prospettiva di massima collaborazione ed integrazione tra Azienda USL ed Enti Locali e di gestione integrata e condivisa delle risorse, è stata garantita continuità alla **forte azione di governo, coordinamento e monitoraggio** delle risorse e degli interventi attraverso il coinvolgimento e la collaborazione della Direzione Socio-Sanitaria, del Dipartimento Attività Amministrative Territoriali (DAAT) e i Distretti di Committenza e Garanzia. La presenza ed il presidio nell' ambito dell' Ufficio di Supporto Provinciale garantisce anche il pieno coinvolgimento degli Uffici di Piano.

In tale contesto è stata ridefinito il **nuovo schema di convenzione per il governo e la gestione del FRNA** che , validato dalla CTSS, sarà via via recepito sui territori con valenza triennale. E' stata confermata la gestione amministrativa/contabile dell' Area FRNA in capo all' Azienda USL.

Alcuni temi trasversali

Accreditamento in ambito socio-sanitario

E' proseguita l' azione di coordinamento dei territori per la gestione omogenea ed integrata dei contratti di servizio e della rete dell' offerta. Si ricorda che i contratti di servizio per le aree anziani e disabili dal 2012 sono stati prorogati fino alla adozione del nuovo sistema tariffario dell' accreditamento. E' stato avviato un percorso comune tra tutti i territori (compresa l' Azienda USL di Imola) per la definizione di nuovi schemi contrattuali , aggiornati tenendo conto dell' avvio della nuova fase di Accreditamento Definitivo. Il lavoro di adeguamento non è concluso in quanto deve esserne verificata l' adeguatezza dei contenuti con la recente DGR 273/2016. Il solo Distretto di Bologna, su esplicita richiesta del Comune di riferimento ha comunque provveduto al rinnovo dei contratti di servizio a far data dal 01/01/2016 per le strutture di proprio riferimento, fermo restando l' impegno a rivederne i contenuti giuridici ed economici alla luce del nuovo sistema tariffario regionale. I restanti 5 Distretti, invece, hanno provveduto alla proroga tecnica dei contratti in essere a settembre 2015 fino all' avvio del nuovo sistema tariffario regionale. Il 31/12/2015 si è concluso il percorso di conferma dei provvedimento **di Accreditamento Definitivo** rilasciati lo scorso anno.

Sul versante amministrativo, nell' ambito del DAAT, è proseguita **l' attività di raccordo e interfaccia tra le Direzioni Amministrative Distrettuali, la Direzione Socio-sanitaria ed la Direzione Amministrativa, i Servizi Amministrativi Centrali dell' Azienda (in particolare Uoc Economico Finanziario, UOC Acquisti) e con l' Ufficio di Supporto Provinciale e la CTSS**. Tale raccordo è garanzia della massima uniformità ed omogeneità della gestione amministrativo-contabile dell' attività afferente i servizi e gli interventi a carico del FRNA e dei contratti di servizio. E' effettuata, inoltre, la gestione dei percorsi e delle procedure amministrativo-contabili delle attività e dei progetti approvati dalla CTSS in sede di definizione del budget annuale dell' Ufficio di Supporto Provinciale.

Il percorso di adeguamento, sviluppo e monitoraggio del sistema informativo-gestionale GARSIA

Per garantire il **pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza (**FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario) è **elemento strategico il pieno utilizzo del sistema informativo locale** (**Progetto GARSIA),** attraverso il quale viene garantita la **corretta e completa implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA**.

Nel corso del 2015, in particolare :

- E' stato realizzato sul Distretto Pianura Ovest il percorso di trasferimento sulla piattaforma tecnologica WEB dell' applicativo SOSIA (negli altri territori si provvederà secondo la calendarizzazione delle attività concordata con gli enti gestori),
- E' stata conclusa la fase di analisi e progettazione dei modulo informatico di gestione del Budget dell' Assegno di cura e del modulo informatico di gestione amministrativo/contabile dei contratti di servizio per l' area anziani,
- È stata garantita la rilevazione , in tutti i distretti, delle prestazioni di ASSDI nell' ambito del Flusso SI-ADI.

I costi sostenuti a carico del FRNA 2015 relativamente al progetto GARSIA sono pari a € 327.459 di cui 260.043 riconducibili all' area anziani e 67.416 riconducibili all' area disabili.

E' proseguita la fase di consolidamento del nuovo **CRUSCOTTO SOCIO-SANITARIO METROPOLITANO** che, utilizzando i dati di attività prodotti in modo automatizzato dai vari moduli gestionali attivi nell' ambito del sistema GARSIA, garantisce la rilevazione in tempo reale della attività e la storicizzazione a cadenza trimestrale dei dati gestionali e di qualità come individuati. E' stata infatti finanziata la realizzazione delle modifiche necessarie alla raccolta delle informazioni ed alle relative integrazioni per le strutture accreditate per Disabili e per l' ASSDI. L'attività sarà svolta nel corso del 2016.

Di seguito , in riferimento alla attività 2015, viene evidenziato e commentato l' andamento di alcune voci di costo particolarmente significative in riferimento alle tradizionali aree di attività (Anziani, Disabili e DGR 2068).

Area Anziani

I costi sostenuti nell' anno 2015 suddivisi per macro area di intervento :

	Distretti						
macroaggregazioni costi/interventi	**Bologna**	**Pianura EST**	**Pianura Ovest**	**Casalecchio**	**San Lazzaro**	**Porretta**	**TOTALE**
CRA INSERIMENTI DEFINITIVI	20.699.232	5.735.698	3.140.150	4.060.488	2.866.472	2.170.897	**38.672.939**
CRA INSERIMENTI TEMPORANEI	1.187.402	1.021.812	653.261	248.040	63.219	453.058	**3.626.791**
PROGETTI RESIDENZIALI INDIVIDUALIZZATI	164.687	7.107	38.183	45.314	20.167	0	**275.458**
CENTRI DIURNI	1.854.209	241.236	316.368	631.649	169.284	157.901	**3.370.648**
ASS. SOCIO-SANITARIA DOMICILIARE (comprese Dimissioni Protette)	3.696.550	998.820	389.124	534.109	447.663	177.553	**6.243.820**
ASSEGNO DI CURA	1.154.579	1.304.118	234.663	440.490	433.083	404.815	**3.971.747**
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	407.736	242.000	159.831	99.840	36.000	51.200	**996.607**
ALTRI INTERVENTI E PROGETTI	434.866	113.317	128.663	530.936	184.386	65.436	**1.457.603**
PROGETTI SOVRADISTRETTUALI	715.945	260.045	0	0	0	0	**975.990**
TOTALE	**30.315.205**	**9.924.153**	**5.060.244**	**6.590.865**	**4.220.275**	**3.480.860**	**59.591.602**

I costi dell' Area Anziani registrano un aumento di € 779.051 rispetto ai costi sostenuti nel 2014. (+ 1,32%).

Tale aumento è sostanzialmente riconducibile ai maggiori costi sostenuti in ragione dei nuovi di CRA e CD posti attivati nel secondo semestre del 2014 (+ 61 p.l. complessivi) a nuovi posti di CRA attivati nel 2015 nell' ambito di una riorganizzazione dell' offerta di residenzialità definitiva e temporanea che , complessivamente, ha comportato una variazione in ampliamento aumento dei posti letto disponibili sull' area della residenzialità definitiva pari a 32 nuovi p.l. anche attraverso la riconversione di posti temporanei.

Di seguito un breve commento per le principali tipologie di interventi e servizi che compongono la macro-area.

Residenzialità definitiva accreditata

In riferimento ai **posti accreditati** acquistati mediante **contratto di servizio** il contingente disponibile al 31/12/2015 è pari a complessivi n. 2757 p.l. Il dato di consuntivo al 31/12/2014 era

di 2.725 pl. Si è pertanto registrato un aumento pari a + 32 p.l. Gli anziani presenti in struttura nel corso del 2015 sono stati complessivamente n.3.666 (167 in più rispetto alla scorso anno).

Gli anziani in lista di attesa al 31/12/2015 per l' acceso in struttura residenziale sono complessivamente n.ro. 2.401. Si sottolinea che il dato fornito sulla consistenza delle Graduatorie distrettuali non comprende gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (autosospensione dalla graduatoria distrettuale) e da eventuali presenze plurime in graduatorie differenziate per intensità assistenziale (ex RSA ed exCP). Nel corso dell' anno i Distretti hanno effettuato una analisi delle graduatorie, della loro consistenza e delle loro modalità di gestione. Ne è emersa la consapevolezza della necessità di definire entro il 2016 le regole di gestione dell' accesso in graduatoria per le CRA Al momento non sono previste valutazioni professionali rispetto al reale necessità ed opportunità di un inserimento in CRA ma la mera valutazione di non autosufficienza attraverso la somministrazione della BINA-Home e, eventualmente, la definizione di un livello di priorità nell' accesso derivante dalla rilevazione di una situazione di particolare fragilità sul piano socio-famigliare. Tale meccanismo induce **fenomeni di amplificazione del reale bisogno di residenzialità** a causa della forte presenza di richieste di accesso effettuate a scopo cautelativo che , di fatto, esitano in un rifiuto all' ingresso nel momento della proposta di inserimento vera e propria. Nel corso del 2016 si prevede l' avvio di un percorso di **ridefinizione dell' attuale vigente regolamento per l' accesso in graduatoria** (Delibera DG n.113 del 27/06/2006).

Residenzialità temporanea accreditata

I p.l. in CRA dedicati alla accoglienza temporanea al 31/12/2015 sono pari a complessivi 115 p.l. Al 31/12/2014 i posti dedicati alla accoglienza temporanea erano 135 p.l.. Si è pertanto registrato un decremento dovuto, in parte, alla riconversione in posti definitivi e in parte a causa della minore richiesta di interventi temporanei in alcune aree territoriali. L' utilizzo "flessibile" previsto nei contratti di servizio può produrre effetti importanti di variabilità a fronte di necessità di accoglienza particolari in attesa dell' accesso su posto definitivo di anziani che non possono essere più seguiti a domicilio. Tali interventi, vengono realizzati su posti accreditati anche se acquistati temporaneamente attraverso il contratto di servizio. IL dato, quindi, è da interpretare in una logica di flessibilità dell' offerta. Il numero di anziani accolto su posto temporaneo è lievemente aumentato (1619 anziani nel 2015 contro i 1601 del 2014) indice dell' utilizzo maggiormente appropriato della risposta di residenzialità temporanea.

Sono stati effettuati anche nel 2015 **Progetti individualizzati in struttura residenziale.** I progetti sono realizzati in linea di massima presso strutture accreditate e possono avere una valenza anche temporanea. Nell' anno 2015 si sono registrati n. 64 interventi riconducibili a tale tipologia di intervento (nel corso del 2014 erano stati 99). Anche in questo caso il decremento dell' attività è da intendersi in una logica di flessibilità necessaria a garantire risposta a bisogni particolari espressi dall' utenza.

La risposta residenziale

A livello Aziendale si registra, al 31/12/2015, un numero complessivo di posti letto acquistati per garantire risposte residenziali in struttura (posti definitivi e posti temporanei) pari a **n.ro 2.872 p.l**. L' **indice percentuale di residenzialità complessiva è del 2,52%** sulla popolazione target (>= 75 anni pari a 114.169 abitanti al 01/01/2015 con una variazione di + 2.409 abitanti rispetto al 01/01/2014) a livello aziendale. Gli anziani accolti in CRA nel 2015 sono stati complessivamente

n.ro 5452 (di cui 1619 su posti temporanei e 64 con Progetto Individualizzato). Nel 2014 sono stati complessivamente 5.366.

Semiresidenzialità accreditata

Il n.ro di posti accreditati in **CD Anziani** al 31/12/2015 è pari a 578 posti (- 11 posti diurni sul Distretto di Bologna rispetto al 2014). Tale decremento di posti diurni,frutto di una riorganizzazione della rete dell' offerta effettuata dai alcuni gestori. In termini complessivi a livello aziendale si registra un maggior utilizzo dei posti accreditati. Le giornate di effettivo utilizzo, infatti, sono incrementate di 3.720 unità rispetto al 2014 con una percentuale di utilizzo che si è portata all' 89%. Si consolida ulteriormente la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale personalizzato con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell' anziano (che spesso non riesce e non vuole frequentare a tempo pieno) favorisce il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l' allargamento della platea delle persone assistite nell' ambito del servizio.

ASSDI (Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata)

Nel corso del 2015 sono state erogate prestazioni di **ASSDI** per 367.2820 ore di intervento (+ 46.413 rispetto al 2014). E' stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione.

Assegno di cura e contributo alla regolarizzazione della assistente famigliare

Gli anziani che hanno usufruito di **assegno di cura** nell' anno 2015 sono stati complessivamente n.ro 1.713 (con un decremento di 406 unità rispetto al 2014). Il decremento è riconducibile a vari fattori determinati da scelte di programmazione effettuate dai singoli distretti nell' ambito dei quali sono state attivate forme di sostegno a domicilio alternative (Fondi INPS/ INPDAP, Home-care Premium) che , pur prevedendo una valutazione tecnico-professionale, sono gestiti direttamente dai Comuni. Altro elemento che , pur nel rispetto della indicazione della DGR 249/205, ha prodotto effetti sull' accesso di nuovi utenti è stata la modifica di calcolo dell' ISEE famigliare a seguito della fase di applicazione del DPCM 159/2013. A questo sono da sommare scelte tecniche volte alla sempre maggiore appropriatezza dell' intervento. Gli anziani non autosufficienti che hanno avuto accesso per la prima volta all' intervento sono stati complessivamente n. 280.

Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2014 hanno ricevuto anche il **contributo aggiuntivo** di 160 € mensili per la regolarizzazione della assistente famigliare , sono stati , complessivamente n.ro 771. (il 45% dei beneficiari di assegno di cura).

Altri interventi

Sulla base della programmazione distrettuale è garantita la continuità alla realizzazione di *interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione alla attività delle assistenti famigliari, di supporto ai care-giver , di realizzazione di attività di prevenzione alla demenza, di sostegno alla domiciliarità*. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di realizzazione, sono fortemente e peculiarmente radicati nei territori dei singoli Comuni che, spesso, sono co-titolari della loro progettazione e realizzazione. Si sottolinea che in ogni territorio distrettuale sono stati confermati/programmati :

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti famigliari;
- progetti di sostegno alle assistenti famigliari (punti di incontro, corsi di lingua, counselling);
- progetti ed iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consultori per le Demenze;
- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai care-givers (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza finalizzati non solo al contrasto del rischio di isolamento e di solitudine ma anche a realizzare iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive. (es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti d incontro strutturati),
- attività di supporto alla vita indipendente .

Nel biennio precedente su impulso della CTSS sono state definite nuove forme di sostegno domiciliare anche finalizzate alla realizzazione delle indicazioni contenute nelle Linee di Indirizzo Provinciali sulle Assistenti Famigliari e Rete per la domiciliarità (es. certificazione delle competenze delle assistenti famigliari, interventi di urgenza o sollievo attraverso l' individuazione di assistenti famigliari in regola, sostegno ad interventi di ricovero temporaneo su posto privato, ulteriore sostegno alla regolarizzazione delle assistenti famigliari per interventi di particolare intensità). L' obiettivo della diffusione di tali tipologie di interventi nasce dalla necessità di attivare un percorso di garanzia ed omogeneità delle opportunità a disposizione del cittadino nei diversi territori. A tali esperienze in tutti i territori **sono state attivate esperienze consolidate rivolte alla popolazione fragile e gestite utilizzando fonti di finanziamento diverse dal FRNA-FNA** (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie, Home-Care Premium etc). Diviene pertanto strategico agire per i prossimi anni in termini di **ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti e delle fonti di finanziamento utilizzate** al fine di migliorare la capacità di incisività e di sviluppo di nuove opportunità anche collocate al di fuori del perimetro normativo e finanziario definito dalla normativa regionale in materia di non-autosufficienza.

Progetti sovra-distrettuali

Con specifico riferimento al **Progetto E-care** è stata garantita continuità al contratto attivo pur in una logica di aggiornamento dei contenuti che ha portato ad un risparmio di risorse pari a 33.347 € sullo specifico stanziamento 2015 (lo stanziamento 2015 era pari a € 700.000 contro i 750.000 € del 2014). Il progetto è svolto in collaborazione con CUP2000 e assicura interventi in favore di anziani fragili individuati e segnalati dagli operatori dei Comuni. Il Progetto prevede un monitoraggio ed una definizione di livello metropolitano da parte di un gruppo tecnico formato da rappresentanti di Azienda USL, Comuni/Udp, Provincia/Uds e Cup 2000. Nell'anno 2015 l'annuale convenzione con CUP 2000 S.p.A. per il progetto e-Care era stata modificata prevedendo una diversa modalità di presa in carico dei cittadini fragili da parte del servizio di call center attribuendo le segnalazioni esclusivamente agli operatori sociali e sanitari. Non era stato modificato il contenuto della convenzione che riguarda la banca dati sulla fragilità, il supporto alle reti del volontariato (BOS e "Concorso di Idee") e il lavoro sulle emergenze climatiche. Nel **2015 il numero dei pazienti in carico è stato paria a circa 1.250 rispetto ai 2.500** previsti dalla convenzione. La introduzione di elementi di appropriatezza anche nella presa in carico degli utenti coinvolti nel progetto ha comportato la presentazione alla CTSS , nel dicembre del 2015, di un progetto rimodulazione della convenzione che comporterà ulteriori risparmi. I costi sostenuti per a carico del FRNA 2015 sono pari a € 666.619.

Anche nel 2015, nell' ambito del Progetto Fragilità, è stato realizzato il **Concorso di idee** attraverso il quale sono stati **finanziati progetti condotti dalle Associazioni di Volontariato**

attive sui territori. In particolare sono stati finanziati n.ro 47 progetti sui 59 presentati. I costi sostenuti per il finanziamento dei progetti selezionati sono stati pari a € 49.325.

Area Disabili

I costi sostenuti nell' anno 2015 suddivisi per macro area di intervento :

	Distretti						
macroaggregazioni costi/interventi	**Bologna**	**Pianura EST**	**Pianura Ovest**	**Casalecchio**	**San Lazzaro**	**Porretta**	**TOTALE**
RESIDENZIALITA' DEFINITIVA	8.564.553	2.316.866	1.450.986	1.565.555	1.210.667	663.275	**15.771.903**
RESIDENZIALITA' TEMPORANEA	252.262	116.443	35.319	155.211	36.327	58.154	**653.718**
SEMIRESIDENZIALITA' DEFINITVA	5.322.239	1.702.798	1.047.973	1.966.997	1.362.202	1.024.606	**12.426.816**
SEMIRESIDENZIALITA' TEMPORANEA	17.374	0	0	0	0	0	**17.374**
ASS. SOCIO-SANITARIA DOMICILIARE	807.495	195.860	39.284	368.058	96.470	98.509	**1.605.676**
ASS.SOCIO-EDUCATIVA TERRITOR.	283.908	132.923	42.999	209.459	221.968	216.852	**1.108.109**
ASSEGNO DI CURA	641.677	276.975	75.353	117.184	79.719	149.316	**1.340.224**
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	35.200	15.040	10.400	20.320	9.600	1.760	**92.320**
ALTRI INTERVENTI E PROGETTI	1.553.119	411.529	207.091	252.209	138.534	59.621	**2.622.104**
PROGETTI SOVRADISTRETTUALI	278.209	67.416	0	0	0	0	**345.625**
TOTALE	**17.756.036**	**5.235.850**	**2.909.406**	**4.654.994**	**3.155.487**	**2.272.094**	**35.983.867**

Di seguito un breve commento per ciascuna macroaggregazione con specificazione che i dati di attività sono stati rilevati alla data del 30/03/2016. In termini complessivi i costi dell' area disabili decrementano di

– 274.648 € rispetto al 2014. Tale riduzione di costi è ascrivibile principalmente a scelte di programmazione dei Comitati di Distretto di riallocazione in ordine a progetti territoriali o allo sviluppo del Progetto Garsia maggiormente orientato ,nel 2015, a realizzazioni afferenti l' area anziani.

Accoglienza definitiva in struttura residenziale

L'assistenza residenziale viene garantita sia in strutture soggette al regime di accreditamento (CSRR) che in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora inserite nel percorso di accreditamento (Comunità Alloggio, Gruppo appartamento etc etc).

Gli utenti che nel corso dell' anno 2015 hanno fruito di un intervento di **assistenza residenziale di tipo definitivo sono stati complessivamente n.ro 443** con un lievissimo decremento rispetto all' anno 2014 (5 utenti).

Semiresidenzialità in struttura accreditata (CSRD) e in struttura non accreditata (Laboratori Protetti o a valenza socio-occupazionale)

I **progetti individualizzati** attivati in regime di accoglienza semiresidenziale accreditata **(CSRD)** nell' anno 2015 sono stati **complessivamente n. 556** (- 12 utenti rispetto al 2014). Si è ulteriormente consolidata la realizzazione dei c.d. interventi "modulari" che , tenendo conto delle effettive condizioni dell' utente e degli specifici bisogni riabilitativi possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura.

Gli **utenti** disabili inseriti nell' ambito di strutture semiresidenziali diurne non accreditate (**Laboratori Protetti**) nell' anno 2015 sono stati complessivamente **n.ro 358** (+ 31 utenti rispetto al 2014).

In entrambe le tipologie di servizio si è ulteriormente consolidata la realizzazione dei c.d. interventi "modulari" che , tenendo conto delle effettive condizioni dell' utente e degli specifici bisogni riabilitativi possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura. Le USSI distrettuali prestano , inoltre, molta attenzione alla appropriatezza della struttura di inserimento anche attraverso la valutazione delle autonomie e dei bisogni assistenziali dell' utente anche attraverso l' utilizzo di strumenti di valutazione scientificamente validati (Scala SIS).

Nel corso dell' anno 2015 sono stati attivati anche inserimenti temporanei per rispondere ad emergenze di tipo assistenziale o per sollievo. I tempi di realizzazione di tali interventi sono estremamente variabili e dipendono dalla necessità dell' utente e dei care-giver di riferimento. Complessivamente gli **utenti** che hanno usufruito di un **inserimento residenziale** (o semiresidenziale limitatamente al solo distretto di Bologna) nel corso del 2015 sono stati **complessivamente n.ro 48.**.

Gli utenti con progetti riabilitativi di natura residenziale o semiresidenziale a carico del FRNA sono stati nel 2015 complessivamente n. 1357 (+14 rispetto all' anno precedente) con un aumento di costi pari a € 435 ml.

In linea di massima si configura una situazione di sostanziale continuità assistenziale in una prospettiva di di rimodulazione dell' offerta nel pieno rispetto dei bisogni e delle esigenze dell' utenza.

Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo per la regolarizzazione della assistente famigliare

In riferimento a tale tipologia di intervento si registra una diminuzione dell' utenza che si consolida in 347 utenti beneficiari di assegno di cura (con un lieve decremento di - 18 utenti rispetto al 2014). L' intervento è volto al sostegno delle situazioni più gravi a sostegno della permanenza al domicilio.

I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell' assistente famigliare nel 2015 sono stati complessivamente 56

ASSDI (Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata)

Nel corso del anno 2015, nell' ambito dei contratti di servizio attivi con gestori accreditati, sono state **erogate prestazioni di ASSDI per circa 86.143 ore di intervento (+ 7.812 ore di prestazioni domiciliari rispetto al 2014)** in favore di complessivi n.ro 345 utenti (nel 2014 sono stati assistiti 307 utenti).

Assistenza socio-educativa territoriale

Le prestazioni domiciliari socio-educative sono state complessivamente 39.647 ore nell' anno 2015 e sono state erogate in favore di complessivi 165 utenti . I volumi di attività , rispetto all' anno precedente, si presentano in sostanziale continuità con l' anno precedente (- 479 ore). Il tema della personalizzazione e della appropriatezza rispetto ai bisogni dell' utenza relativamente a tale tipologia di intervento è centrale per la corretta corretta gestione di tali progetti.

Altri progetti ed interventi

Si tratta di varie iniziative che rispondono ad una progettualità fortemente legata al territorio ed alle possibilità in esso presenti. Sono interventi non standardizzabili e spaziano da interventi individuali a interventi di socializzazione di gruppo fortemente orientati al sostegno alla domiciliarità anche in favore di pazienti gravi e gravissimi con patologie croniche, progetti volti alla autonomia di vita , al mantenimento delle autonomie , ai rimborsi effettuati in ragione di interventi di adattamento domestico Si tratta di progetti molto vari e diversificati che sono stati predisposti e gestiti nell' ambito della Programmazione approvata da ciascun Comitato di Distretto. In questa area si è concentrata la maggiore flessione dei costi (- € 548 ml) riconducibili ad una azione di valutazione condotta nell' ambito dei Comitati di Distretto sulla appropriatezza dell' utilizzo delle risorse dell' FRNA e , quindi, ad una rimodulazione e riallocazione di parte dei tali interventi .

Progetti Sovra-distrettuali

E' proseguita , da parte del Distretto di Bologna e su delega del Comune, la gestione del **CAAD.** Il Distretto di Bologna, quindi, anche per l' anno 2014 ha operato in collaborazione con la Coop.va Sociale AIAS per la gestione dell' attività. I costi sostenuti sono stati pari a **€ 194.969** ed afferiscono alla attività di consulenza e supporto ai distretti ed ai cittadini per la progettazione e realizzazione di interventi di adeguamento domestico. L' operatività del CAAD coinvolge di tutte le realtà distrettuali. E' proseguita la **presenza territoriale dei consulenti del CAAD che da un lato avvicina il servizio ai bisogni di Adattamento Domestico espressi dai cittadini e dall'altro valorizza le risorse già presenti sul territorio attraverso collaborazioni in campo sanitario e sociale**. In questa logica sono proseguite le **collaborazioni**, ad esempio: con gli ordini professionali degli architetti e degli ingegneri della provincia di Bologna; con l'Assessorato alle Politiche abitative del Comune di Bologna, con Associazioni di rappresentanza dell'utenza del territorio. Nel 2015 sono stati seguiti dal CAAD n. 249 casi di utenti. Gli accessi di famigliari ed operatori per consulenze e pareri sono stati 232. I casi di utenti con contributo a carico del FRNA sono stati complessivamente 4 in tutta l' Azienda (i costi relativi ai rimborsi delle spese sostenute per la realizzazione delle opere di adattata mento sono a carico dei Budget distrettuali).

Utilizzando il quota sovra distrettuale finanziata dalla CTSS per l' avvio di progetto in collaborazione con associazioni per sostegno in favore di disabili gravi e gravissimi (quantificata in sede di riparto in € 60.000) è stata garantita continuità dal Distretto di Bologna al rapporto con l' **Associazione "Gli amici di Luca – ONLUS"** per la gestione di percorsi di sostegno che facilitino la qualità della vita dei pazienti e garantiscano il sostegno ai famigliari per la prosecuzione delle necessarie attività di recupero e reinserimento di quanti sono dimessi dalle **Casa dei Risvegli** presso l' Ospedale Bellaria e presso il **Centro Riabilitativo Gravi Disabilità (CRGD)** dell' Azienda USL. Il costo sostenuto per l' anno 2015 è stato pari a € 56.000,00 ed ha finanziato, tra l' altro, attività e programmi cognitivo-espressivi di tipo individuale, programmi di

recupero della storia, dell' identità e dell' autonomia dell' utente svolti in modo individuale o di gruppo con il coinvolgimento anche di famigliari e volontari, sviluppo di programmi di empowerment delle famiglie, coordinamento di un percorso di Informazione e formazione rivolto alle famiglie. I programmi e i progetti sono svolti in collaborazione con l' UOC Medicina Riabilitativa del Dipartimento di Emergenza dell' AUSL di Bologna anche attraverso verifiche periodiche effettuate in modo congiunto con i referenti dell' Associazione. Da gennaio a dicembre 2015 sono stati attivati **17** laboratori, di cui:**11** laboratori **artistico-creativi e 6** laboratori di **cucina.** Tali attività hanno visto la partecipazione di: **23** ospiti, **6** utenti dimessi-esterni, **32** familiari, **17** volontari.

Infine è stata realizzata , attraverso un aspecifica convenzione tra il Distretto di Bologna e l' **Istituzione Minguzzi**, la attività di implementazione e consolidamento del **Progetto SOStengo** rivolto alla promozione della figura dell' Amministrazione di Sostegno. I costi sostenuti nel 2015 sono stati paria € 25.000,00. Sono stati finanziati:

- ampliamento dell' offerta dello sportello di informazione e consulenza attivo per 2 giorni la settimana presso l' Istituzione Minguzzi ,
- l' apertura di uno sportello settimanale, a partire dal mese di settembre 2015, presso ulteriori 4 distretti (Pianura Est, Pianura Ovest, Casalecchio e San Lazzaro)
- sono state effettuate 661 consulenze e sono stati organizzati 9 incontri specifici rivolti ad amministratori di sostegno e operatori dei servizi nei Distretti interessati.
- sono stati realizzati 5 incontri pubblici rivolti alal cittadinanza ed un corso di formazione che ha visto il coinvolgimento di 27 aspiranti amministratori di sostegno volontari.
  . **Area Gravissime Disabilità Acquisite**

I costi sostenuti nell' anno 2015 suddivisi per macro area di intervento :

	Distretti						
macroaggregazioni costi/interventi	**Bologna**	**Pianura EST**	**Pianura Ovest**	**Casalecchio**	**San Lazzaro**	**Porretta**	**TOTALE**
RESIDENZIALITA' NUCLEI	887.082	176.757	0	0	0	0	**1.063.839**
RESIDENZIALITA' INTERVENTI INDIVIDUALI	479.015	110.273	8.616	34.464	86.418	46.507	**765.293**
ASSEGNO DI CURA	356.482	222.406	103.188	126.311	76.412	108.714	**993.513**
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO	22.400	7.520	11.360	9.120	12.160	7.680	**70.240**
TOTALE	**1.744.979**	**516.956**	**123.164**	**169.895**	**174.990**	**162.901**	**2.892.885**

Il 2015 registra un aumento complessivo dei costi di € 335.066 prevalentemente riconducibile ad un aumento dell' attività relativamente agli inserimenti individuali in regime residenziale (prevalentemente effettuati presso strutture accreditate) ed alla erogazione di assegni di cura. Si registra un alieve aumento dei costi anche in riferimento i Nuclei DGR 840 in quanto i due posti aggiuntivi attivati nel marzo del 2014 presso uno la CRA Lercaro sono stati occupati per l' intero anno 2015.

Strutture DGR 2068: accoglienza residenziale

Gli utenti complessivamente accolti in struttura residenziale nel corso del 2015 sono stati complessivamente 110 (+ 11 utenti rispetto al 2014).

Di questi 51 sono stati accolti in struttura residenziale non specificamente rivolta alla accoglienza di pazienti portatori di Gravissime disabilità Acquisite (prevalentemente CRA) e 59 sono stati accolti nell' ambito degli specifici Nuclei attivati ai sensi della DGR 840 . I Nuclei sono finanziati con apposito progetto sovra distrettuale per la quota parte di costo gravante a carico del FRNA. Per questo motivo la gestione amministrativa e contabile dei contratti di servizio realtivi ai nuclei è demandata ai Distretti nell' ambito dei quali è collocata la struttura. La gestione degli accessi viene effettuata, previa valutazione delle specifiche Commissioni Distettuali , attraverso la centrale operativa CEMPA. Di seguito il dettaglio degli utenti inseriti relativamente ai Distretti di provenienza.

	Utenti accolti nei Nuclei DGR 840 suddivisi per distretto di residenza						
Struttura	Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Casalecchio	San Lazzaro	Porretta	**Totale**
Santa Viola	23	2	4	6	0	0	**35**
Virginia Grandi	4	7	2	2	0	0	**15**
Cardinal Lercaro	4	2	2	1	0	0	**9**
Totale	**31**	**11**	**8**	**9**	**0**	**0**	**59**

Assegno di cura e contributo aggiuntivo

Nell' anno 2015 gli utenti cui è stata erogato un assegno di cura sono stati n.ro 119 (+ 10 utenti rispetto all' anno 2014). Di questi n. 31 (contro i 26 dello scorso anno) sono titolari dell' assegno di livello elevato introdotto dalla DGR 1848/2012.

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della Gestione FRNA

Crediti

	2014	**2015**	**var.ass**	**var %**
Crediti verso Regione	26.206.040	36.655.521	10.449.481	39,87%
Crediti verso enti locali	382.722	382.722	0	0,00%
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.064.579	1.064.579	0	0,00%
Crediti verso privati	1.259	926	-333	-26,45%
Crediti verso Regione per FNA	5.392.831	0	-5.392.831	-100,00%
totale	**33.047.431**	**38.103.748**	**5.056.317**	**15,30%**

L'aumento dei crediti è di 5 milioni di euro e consiste principalmente in un credito 2015 verso Regione non ancora incassato.

I crediti ancora esistenti verso gli entro locali si riferiscono ai due versamenti che il comune di Porretta Terme e il comune di Vergato devono ancora effettuare riguardo due programmi FRNA, mente i crediti verso altri soggetti pubblici comprendono 1,064 milioni di euro di crediti verso la gestione sociale riferiti a pagamenti effettuati sulla Gestione FRNA e relativi alla gestione sociale.

Fondi rischi e oneri

Dal 2012 è stato attivato il fondo per quote inutilizzate per contributi FRNA che nel 2015 ammonta a € 6.575.542 e che corrisponde all'accantonamento nella sezione dei costi.

Debiti

	2014	2015	var.ass	var %
Debiti verso enti locali	11.878.615	9.955.846	-1.922.769	-16,19%
Debiti verso altri soggetti pubblici	4.200.898	5.952.462	1.751.564	41,69%
Debiti verso privati	24.504.383	19.713.479	-4.790.904	-19,55%
Altri debiti	1.363.747	2.424.898	1.061.151	77,81%
totale	**41.947.643**	**38.046.685**	**-3.900.958**	**-9,30%**

I debiti più rilevanti, verso privati per 20 milioni di euro e verso enti locali per 10 milioni di euro, corrispondono a fatture per servizi sanitari non ancora pagate, mentre gli altri debiti per 2,4 milioni di euro sono dovuti essenzialmente a contributi economici a utenti, pagati a gennaio 2016.

Si rileva comunque una diminuzione dei debiti rispetto al 2014 (- 3,9 milioni di euro corrispondente al -9,3%).

Di seguito si riportano i dati economici della gestione FRNA

Valore della produzione

	2014	2015	var. ass	var %
Valore della produzione per FRNA	107.237.319	105.043.896	-2.193.424	-2,05%

Anche nel 2015 non sono stati effettuati risconti passivi per trasferire sull'esercizio successivo la quota di contributo non utilizzata, ma si è provveduto ad iscrivere un accantonamento apposito nella sezione dei costi con relativo fondo a stato patrimoniale per la quota di contributo non utilizzata nell'esercizio.

Per cui il valore della produzione di 105,043 milioni di euro è comprensiva della quota di ricavo non utilizzata nel 2015, che corrisponde a € 6.575.541,91.

Contributi in conto esercizio da Fondo Sanitario Regionale per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Contributi c/esercizio da FSR per FRNA	**2014**	**2015**	**var.ass**	**var %**
FRNA - risorse da FSR	62.886.604	62.810.374	-76.230	-0,12%
totale	**62.886.604**	**62.810.374**	**-76.230**	**-0,12%**
Altri contributi c/esercizio da Regione per FRNA			**var.ass**	**var %**
FRNA - risorse Regionali	26.206.040	26.323.483	117.443	0,45%
	26.206.040	**26.323.483**	**117.443**	**0,45%**
TOTALE parziale	**89.092.644**	**89.133.857**	**41.213**	**0,05%**
Altri contributi c/esercizio per FNA	**5.392.831**	**6.268.743**	**875.912**	**16,24%**
TOTALE parziale	**94.485.475**	**95.402.600**	**917.125**	**0,97%**
FRNA - risorse da quote inutilizzate 2012	12.225.380	9.566.530	-2.658.850	-21,75%
TOTALE contributi per FRNA	**106.710.855**	**104.969.130**	**-1.741.725**	**-1,63%**

Anche per i contributi in conto esercizio, sono stati riportati i ricavi al lordo della quota non utilizzata nel 2015, iscritta in accantonamento nella parte dei costi, per cui la quota del risconto passivo risulta a zero.

Completano i ricavi dell' FRNA le insussistenze del passivo come da tabella sotto riportata e che consistono principalmente in reincassi di assegni non riscossi per decessi degli utenti.

	2014	**2015**	**var.ass**	**var %**
Insussistenze del passivo e sopravvenienze attive per FRNA	**526.464**	**74.766**	**-451.698**	**-85,80%**

Il totale dei ricavi 2015 riferiti all'FRNA ammontano a € 105.043.896.

Costo della produzione

	2014	**2015**	**var. ass**	**var %**
Costi della produzione per FRNA	107.237.319	105.043.896	-2.193.424	-2,05%

Anche il costo della produzione è comprensivo dell'accantonamento effettuato per la quota di ricavo non utilizzata nel 2015 pari a € 6.575.542.

Si analizzano brevemente i costi 2015

Acquisto di servizi sanitari

	2014	**2015**	**var. ass**	**var %**
Oneri a rilievo sanitario e rette finanziate da FRNA	82.128.909	85.022.057	2.893.148	3,52%
Servizi sanitari assistenziali e riabilitativi finanziati da FRNA	6.124.235	5.455.958	-668.277	-10,91%
Assegni ,sussidi e contributi finanziati da FRNA	9.381.470	7.981.020	-1.400.450	-14,93%
Totale FRNA	**97.634.614**	**98.459.035**	**824.421**	**0,84%**

Si riporta di seguito il dettaglio di questa tipologia di costi

	2014	2015	var. ass	var %
FRNA COMI	673.000	673.000	0	0,00%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali pubbliche	17.612.657	15.980.611	-1.632.046	-9,27%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali private	26.548.234	29.689.768	3.141.534	11,83%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	3.259.229	3.379.100	119.871	3,68%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali private	22.271.764	22.475.719	203.955	0,92%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata, ass. domiciliare a disabili, e piani di sostegno individuali	10.863.340	11.667.727	804.387	7,40%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali pubbliche	254.993	261.443	6.450	2,53%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali private	645.692	894.689	248.997	38,56%
Totale Oneri a rilievo sanitario e rette	**82.128.909**	**85.022.057**	**2.893.148**	**3,52%**
Acquisto di servizi di sostegno a reti sociali e prevenzione per anziani e disabili	1.373.672	1.131.696	-241.976	-17,62%
Acquisto di servizi per piani individuali di sostegno a domicilio per anziani	1.984.612	2.033.226	48.614	2,45%
Acquisto di servizi per realizzazione del programma di emersione e qualificazione assistenti familiari	60.000	62.012	2.012	3,35%
Acquisto di altri servizi	2.646.140	2.168.407	-477.733	-18,05%
Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico anziani e disabili	59.811	60.617	806	1,35%
Totale Servizi sanitari assistenziali	**6.124.235**	**5.455.958**	**-668.277**	**-10,91%**
FRNA - Assegni di cura anziani	4.995.655	3.971.747	-1.023.908	-20,50%
FRNA - Assegni di cura disabili	1.394.299	1.340.224	-54.075	-3,88%
FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	902.544	993.513	90.969	10,08%
FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	93.097	20.541	-72.556	-77,94%
FRNA - Altri contributi	1.995.875	1.654.995	-340.880	-17,08%
Totale Assegni e sussidi finanziati da FRNA	**9.381.470**	**7.981.020**	**-1.400.450**	**-14,93%**
Totale acquisto di servizi sanitari FRNA	**97.634.614**	**98.459.035**	**824.421**	**0,84%**
Totale sopravvenienze passive FRNA	**36.176**	**9.319**	**-26.857**	**-74,24%**
accantonamenti per quote non utilizzate	**9.566.530**	**6.575.542**	**-2.990.988**	**-31,27%**
Totale costi FRNA	**107.237.320**	**105.043.896**	**-2.193.424**	**-2,05%**

L'andamento dei costi rispetto al 2014, a costi invariati per quanto riguarda le gravissime disabilità – comi, evidenzia un incremento degli oneri per assistenza agli anziani in strutture private, a fronte di un calo, non contestuale di costi per strutture pubbliche ed un incremento per l'assistenza domiciliare integrata, dovuta ad un aumento del numero degli utenti aventi diritto, come si desume dalla relazione introduttiva.

L'accantonamento dovuto al non utilizzo della quota di contributo per FRNA ammonta a € 6.575.542, che corrisponde al fondo per quote inutilizzate di contributi per FRNA, dello stato patrimoniale, come da tabella sotto riportata:

	2014	2015	var. ass	var %
Accantonamenti per quote non utilizzate	**9.566.530**	**6.575.542**	**-2.990.988**	**-31,27%**

Completano i costi FRNA le sopravvenienze passive :

	2014	2015	var. ass	var %
Totale sopravvenienze passive FRNA	**36.176**	**9.319**	**-26.857**	**-74,24%**

Per un totale di costi pari a € 105.043.895.50, pari ai ricavi con un utile pari a zero.

RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA
MOD. L.A. - ANNO 2015

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso flussi informativi di contabilità analitica trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo il modello COA01 ed LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del bilancio d'esercizio.

Di seguito si riporta la tabella del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna declinati per Livelli di assistenza e sotto livelli:

TAB.1

Valori in migliaia di euro

DESC_LEA	DESC_SubLEA	Somma di 2015	Somma di 2014	Δ 2015 - 2014	Δ% 2015 - 2014	quota su tot. 2015	quota su tot. 2014
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Igiene e sanità pubblica	6.720	6.556	164	2,5%	0,4%	0,4%
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	3.817	4.453	- 636	-14,3%	0,2%	0,2%
	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	10.923	11.657	- 734	-6,3%	0,6%	0,6%
	Sanità pubblica veterinaria	10.743	11.020	- 277	-2,5%	0,6%	0,6%
	Attività di prevenzione rivolta alla persona	13.419	13.458	- 39	-0,3%	0,7%	0,7%
	Servizio medico legale	6.320	5.708	612	10,7%	0,3%	0,3%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro Totale		51.942	52.853	- 911	-1,7%	2,8%	2,9%
Assistenza distrettuale	Guardia medica	8.103	8.804	- 701	-8,0%	0,4%	0,5%
	Medicina generale	95.526	88.023	7.503	8,5%	5,2%	4,9%
	Emergenza sanitaria territoriale	44.700	44.735	- 35	-0,1%	2,4%	2,5%
	Assistenza farmaceutica	223.983	219.453	4.530	2,1%	12,3%	12,1%
	Assistenza integrativa	9.180	11.218	- 2.038	-18,2%	0,5%	0,6%
	Assistenza specialistica	246.873	238.307	8.566	3,6%	13,5%	13,2%
	Assistenza protesica	18.392	18.163	229	1,3%	1,0%	1,0%
	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	145.337	146.016	- 679	-0,5%	8,0%	8,1%
	Assistenza territoriale semiresidenziale	23.800	25.211	- 1.411	-5,6%	1,3%	1,4%
	Assistenza territoriale residenziale	132.625	130.056	2.569	2,0%	7,3%	7,2%
	Assistenza idrotermale	3.801	4.043	- 242	-6,0%	0,2%	0,2%
Assistenza distrettuale Totale		952.322	934.030	18.291	2,0%	52,2%	51,7%
Assistenza ospedaliera	Attività di pronto soccorso	28.074	27.643	432	1,6%	1,5%	1,5%
	Ass. Ospedaliera per acuti	714.651	710.584	4.066	0,6%	39,1%	39,3%
	Ass. ospedaliera per lungodegenti	2.459	2.786	- 327	-11,7%	0,1%	0,2%
	Ass. ospedaliera per riabilitazione	18.060	18.836	- 776	-4,1%	1,0%	1,0%
	Emocomponenti e servizi trasfusionali	56.725	58.280	- 1.555	-2,7%	3,1%	3,2%
	Trapianto organi e tessuti	1.503	1.742	- 239	-13,7%	0,1%	0,1%
Assistenza ospedaliera Totale		821.471	819.870	1.601	0,2%	45,0%	45,4%
Totale complessivo		1.825.735	1.806.754	18.981	1,1%	100,0%	100,0%

Il confronto 2015-2014 evidenzia un incremento complessivo di circa € 19 mln pari a +1% su un totale di € 1.825 mln di risorse impiegate al fine di garantire i LEA nel loro complesso. Nel 2015, in particolare, si registra la seguente struttura della spesa complessiva articolata nei tre LEA: *Ass. San. Coll. in ambito. di Vita e di Lavoro* € 51.942 ml (che costituisce il 2,8% delle risorse complessive impiegate), *Ass. Distrettuale* € 952.322 ml (che pesa per il 52,2% sul totale), *Ass. Ospedaliera* e 821.471 ml (pari al 45% sul complessivo).

Nell'analisi di dettaglio risulta evidente come l'incremento complessivo sia ascrivibile quasi esclusivamente all'Assistenza Distrettuale (+18.291 ml di €), con particolare riguardo nei SubLivelli, all'Assistenza Territoriale Residenziale (+2.569 ml di €), all'Assistenza Farmaceutica (+4.530 ml di €), all'Assistenza Specialistica (+8.566 ml di €), alla Medicina Generale (+7.503 ml di €) che vanno a saldo con alcune riduzioni di misura inferiore quali l'Assistenza Integrativa (-2.038 ml di €), l'Assistenza Territoriale Ambulatoriale e Domiciliare (-679 ml di €), l'Assistenza Territoriale Semi-Residenziale (-1.411 ml di €).

Le variazioni sopra elencate sono determinate da molteplici fattori con valenza differenziata, va specificato infatti che l'incremento della spesa nell'Assistenza Farmaceutica Territoriale è un risultato positivo in quanto consolida la strategia aziendale di Governo del farmaco che orienta il

consumo ad un maggior ricorso del sistema di Erogazione Diretta Farmaci continuando l'azione intrapresa già da alcuni anni; la variazione indicata è un valore a saldo costituito dall'incremento dell'Erogazione Diretta e dalla riduzione della Farmaceutica Convenzionata; il risultato ottenuto è quindi quello di un incremento ma inferiore a quello che si sarebbe potuto rilevare se non fossero state condotte azioni di governo di cui sopra. L'incremento dell'Assistenza Territoriale Residenziale è data invece dall'aumento di spesa per rette inserimento Anziani, Disabili, Handicap Psichiatrici.

Un'altra componente importante dell'incremento del Livello di Assistenza Distrettuale è dato dal SubLivello della Medicina Generica per il quale si rileva a saldo un incremento di circa 7.500 ml di € suddiviso a sua volta in 4.266 ml di € 2.313 ml di € rispettivamente riferiti a personale Dipendente in prevalenza Sanitario Dirigente e Comparto e Servizi Tecnici; tale consistente movimentazione economica sviluppatasi dal 2014 al 2015 è l'effetto della rappresentazione come livello integrato delle Case della Salute in base al quale, alla Medicina Generica vengono ascritte risorse dell'Assistenza Territoriale in particolare dell'Attività Specialistica con i susseguenti ribaltamenti a proporzionale dei fattori produttivi dei costi a livello di Struttura, Area Assistenziale, Generali d'Azienda. Ciò spiega anche l'inedita rilevazione del costo sul personale dipendente nella Medicina Generale dove il costo era dato dall'acquisto di prestazioni sanitarie come corrispondenza dei costi di convenzione. In quota parte si rileva tuttavia una riduzione sui costi della Specialistica Territoriale confluiti appunto nella Medicina Generica / Case della salute.

Come rilevato prima nel SubLivello di Assistenza Specialistica Territoriale (sono inscritte in esse tutte le prestazioni erogate da strutture ospedaliere ad ambulanti residenti e non) si rileva in incremento di oltre 8 ml di € rispetto al 2014. Dalla seguente Tab. 2, dove il valore di spesa per Livello si declina in fattori di costo (come da rappresentazione sintetica mod. 'LA'), si riconduce tale incremento, previa un'analisi di dettaglio su tutti i SubLivelli dell'Assistenza Distrettuale, all'aggregato di costo delle prestazioni sanitarie. E' questo l'effetto della differente scelta di imputazione, rispetto gli anni precedenti, dell'acquisto di esami d Laboratorio assegnato nel 2015 ai consumi della popolazione piuttosto che ai costi generali aziendali attinenti l'ambito delle convenzioni col privato accreditato, piuttosto che gli accordi di fornitura territoriali, ecc. I circa 7 milioni di euro sostenuti dall'AUSL di Bologna fanno parte di un lungo processo di riorganizzazione produttiva interaziendale che vedeva il razionamento del fabbisogno diagnostico a favore dell'Hub Laboratoristico dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna; tale progetto di costituzione del L.U.M. (Laboratorio Unico Metropolitano), genera un notevole interscambio di risorse economiche che a partire del 2016 vedrà un'inversione di tendenza a favore dell'AUSL (una riduzione dell'acquisto di prestazioni di Laboratorio di Patologia Clinica) in quanto tutta la struttura produttiva dell'AOSP a partire dal settembre 2015 è entrata a far parte dell'AUSL costituendo in tal modo un nuovo ed unico HUB per esami di Laboratorio per tutto l'ambito territoriale provinciale.

TAB.2 ***(valori in ml €)***	**Assistenza Sanitaria Collettiva in Ambiente di Vita e di Lavoro**		**Assistenza Distrettuale**		**Assistenza Ospedaliera**		**TOTALE LEA**		**Δ 2015-2014**	**Δ% 2015-2014**
Costi	**2015**	**2014**	**2015**	**2014**	**2015**	**2014**	**2015**	**2014**		
Beni sanitari	4.350	3.638	90.864	82.980	56.316	57.870	151.530	144.487	7.043	4,9%
Beni non sanitari	237	256	1.797	1.903	1.857	1.877	3.891	4.036	- 145	-3,6%
prestazioni sanitarie	2.109	2.655	565.890	558.775	379.385	385.024	947.384	946.454	930	0,1%
serv. san. per erog. prestazioni	1.305	1.338	28.033	28.931	32.874	29.036	62.212	59.305	2.907	4,9%
servizi non sanitari	4.056	4.364	57.850	57.327	65.173	66.034	127.079	127.726	- 647	-0,5%
Personale Dipendente	33.836	34.906	164.565	164.064	226.517	224.877	424.917	423.847	1.071	0,3%
Ammortamenti	1.020	1.312	16.319	16.712	26.311	27.666	43.649	45.690	- 2.040	-4,5%
Sopravvenienze/insussistenze	*960*	*1.117*	*4.664*	*5.239*	*6.428*	*7.192*	*12.053*	*13.548*	*- 1.495*	*-11,0%*
Altri costi	4.070	3.267	22.340	18.100	26.610	20.293	53.020	41.661	11.359	27,3%
Totale Azienda	**51.942**	**52.853**	**952.322**	**934.030**	**821.471**	**819.870**	**1.825.735**	**1.806.754**	**18.981**	**1,1%**

Modello LA 2015

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Ministeriale	**Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**													
10100	**Igiene e sanità pubblica**	3	36	181	100	652	4.212	133	143	390	128	138	603	**6.720**
10200	**Igiene degli alimenti e della nutrizione**	2	15	11	97	332	2.497	12	138	221	72	81	339	**3.817**
10300	**Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro**	5	45	111	173	937	6.310	957	266	637	284	232	965	**10.923**
10400	**Sanità pubblica veterinaria**	31	54	33	183	808	7.278	35	316	623	188	234	961	**10.743**
10500	**Attività di prevenzione rivolta alla persona**	4.295	34	1.207	127	948	4.650	24	176	903	220	163	671	**13.419**
10600	**Servizio medico legale**	14	51	565	625	379	2.829	16	131	939	129	111	531	**6.320**
19999	**Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**	**4.350**	**237**	**2.109**	**1.305**	**4.056**	**27.776**	**1.176**	**1.170**	**3.714**	**1.020**	**960**	**4.070**	**51.942**
Codice Ministeriale	**Assistenza distrettuale**													
20100	**Guardia medica**	24	31	6.338	62	423	302	3	146	234	152	19	369	**8.103**
20201	**Medicina Generale**	**448**	**62**	**84.923**	**1.101**	**2.812**	**3.601**	**20**	**267**	**840**	**283**	**134**	**1.036**	**95.526**
20201	**Medicina generica**	448	62	69.083	1.101	2.812	3.601	20	267	840	283	134	1.036	**79.686**
20202	**Pediatria di libera scelta**	0	0	15.840	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**15.840**
20300	**Emergenza sanitaria territoriale**	326	170	27.193	640	5.274	6.858	32	615	227	2.192	219	953	**44.700**
20401	**Assistenza Farmaceutica**	**54.410**	**15**	**166.719**	**40**	**612**	**1.603**	**8**	**110**	**125**	**75**	**52**	**214**	**223.983**
20401	**Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate**	4	7	116.755	24	495	992	5	47	73	40	32	130	**118.603**
20402	**Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica**	54.407	8	49.964	16	116	611	3	63	52	36	21	85	**105.381**
20500	**Assistenza integrativa**	2.423	7	4.743	31	1.176	161	3	95	363	88	18	72	**9.180**
20601	**Assistenza Specialistica**	**19.578**	**818**	**98.317**	**3.994**	**30.636**	**58.008**	**315**	**7.535**	**6.237**	**9.173**	**2.039**	**10.222**	**246.873**
20601	**Attività clinica**	9.444	479	49.625	1.937	14.374	28.453	157	4.337	3.421	4.309	1.025	6.051	**123.612**
20602	**Attività di laboratorio**	7.245	122	26.616	1.040	7.431	10.344	57	900	1.229	1.939	356	1.472	**58.751**

20603	**Attività di diagnostica strumentale e per immagini**	2.889	217	22.076	1.017	8.832	19.210	101	2.298	1.586	2.926	659	2.700	**64.510**
20700	**Assistenza protesica**	2.616	16	10.960	51	3.408	269	5	160	608	148	30	121	**18.392**
20801	**Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare**	**5.992**	**544**	**34.757**	**20.677**	**9.504**	**52.146**	**265**	**4.739**	**4.573**	**2.801**	**1.752**	**7.587**	**145.337**
20801	**Assistenza programmata a domicilio**	2.719	270	26.174	14.954	3.456	10.247	57	1.372	2.015	1.099	389	1.592	**64.344**
20802	**Assistenza alle donne, famiglia, coppie**	128	69	1.949	305	1.320	8.666	42	614	619	369	282	1.358	**15.721**
20803	**Assistenza psichiatrica**	2.285	159	5.913	2.728	3.703	26.372	124	1.597	1.556	1.162	842	3.652	**50.092**
20804	**Assistenza riabilitativa ai disabili**	0	8	106	2.343	70	248	9	209	98	12	16	66	**3.185**
20805	**Assistenza ai tossicodipendenti**	856	38	615	339	954	6.614	33	945	284	156	224	921	**11.979**
20806	**Assistenza agli anziani**	3	1	1	8	1	0	0	0	0	2	0	0	**17**
20807	**Assistenza ai malati terminali**													
20808	**Assistenza a persone affette da HIV**													
20901	**Assistenza territoriale semiresidenziale**	**1.105**	**27**	**19.207**	**408**	**706**	**660**	**38**	**536**	**676**	**143**	**54**	**241**	**23.800**
20901	**Assistenza psichiatrica**	8	6	2.705	44	288	261	2	7	94	67	10	44	**3.536**
20902	**Assistenza riabilitativa ai disabili**	14	13	12.528	28	256	336	35	401	411	61	34	152	**14.267**
20903	**Assistenza ai tossicodipendenti**	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
20904	**Assistenza agli anziani**	7	1	3.472	10	45	44	1	91	109	9	7	29	**3.824**
20905	**Assistenza a persone affette da HIV**	1.076	7	502	326	118	19	0	37	61	7	3	16	**2.173**
20906	**Assistenza ai malati terminali**													
21001	**Assistenza territoriale residenziale**	**3.943**	**106**	**108.932**	**1.028**	**3.298**	**5.329**	**100**	**3.237**	**3.520**	**1.263**	**346**	**1.523**	**132.625**
21001	**Assistenza psichiatrica**	78	43	14.818	173	1.516	2.634	15	570	434	549	104	437	**21.371**
21002	**Assistenza riabilitativa ai disabili**	42	7	20.421	45	410	560	57	653	671	126	55	226	**23.273**
21003	**Assistenza ai tossicodipendenti**	18	1	5.173	13	18	68	1	38	44	9	4	18	**5.405**
21004	**Assistenza agli anziani**	3.107	20	62.098	222	953	838	19	1.725	2.055	491	132	546	**72.207**
21005	**Assistenza a persone affette da HIV**	329	18	2.530	569	184	1.096	6	165	175	49	41	255	**5.416**
21006	**Assistenza ai malati terminali**	369	16	3.893	6	218	133	2	85	142	39	10	42	**4.954**
21100	**Assistenza idrotermale**	0	0	3.801	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**3.801**
29999	**Totali Assistenza distrettuale**	**90.864**	**1.797**	**565.890**	**28.033**	**57.850**	**128.937**	**787**	**17.440**	**17.401**	**16.319**	**4.664**	**22.340**	**952.322**
Codice Ministeriale	**Assistenza ospedaliera**													
30100	**Attività di pronto soccorso**	1.202	246	120	1.105	4.963	12.902	72	2.590	1.055	1.412	472	1.935	**28.074**
30201	**Ass. Ospedaliera per acuti**	**41.060**	**1.400**	**377.974**	**10.060**	**47.323**	**157.180**	**822**	**21.689**	**8.627**	**21.026**	**5.344**	**22.147**	**714.651**

30201	**in Day Hospital e Day Surgery**	6.321	100	360	362	1.855	3.148	18	564	262	682	113	467	**14.252**
30202	**in degenza ordinaria**	34.739	1.300	377.613	9.698	45.468	154.032	804	21.125	8.365	20.344	5.231	21.680	**700.399**
30300	**Interventi ospedalieri a domicilio**													
30400	**Ass. ospedaliera per lungodegenti**	161	9	28	32	358	992	7	466	66	119	43	178	**2.459**
30500	**Ass. ospedaliera per riabilitazione**	1.253	56	143	358	2.550	9.325	49	1.345	484	872	318	1.308	**18.060**
30600	**Emocomponenti e servizi trasfusionali**	12.425	142	559	21.115	9.785	6.072	43	784	1.730	2.808	245	1.016	**56.725**
30700	**Trapianto organi e tessuti**	214	5	562	204	194	174	1	20	22	74	6	26	**1.503**
39999	**Totali Assistenza ospedaliera**	**56.316**	**1.857**	**379.385**	**32.874**	**65.173**	**186.644**	**995**	**26.893**	**11.985**	**26.311**	**6.428**	**26.610**	**821.471**
49999	**TOTALE**	**151.530**	**3.891**	**947.384**	**62.212**	**127.079**	**343.356**	**2.958**	**45.503**	**33.100**	**43.649**	**12.053**	**53.020**	**1.825.735**

Modello LA 2014

Codice Ministeriale		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/ insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Ministeriale	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica	4	39	223	99	629	4.089	165	174	381	139	154	460	6.556
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	3	18	64	144	441	2.865	13	149	260	89	105	301	4.453
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	8	61	249	162	1.025	6.676	923	338	679	476	276	786	11.657
10400	Sanità pubblica veterinaria	34	57	165	203	873	7.418	34	350	645	207	270	764	11.020
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.575	34	1.290	119	1.025	5.234	26	223	909	244	205	575	13.458
10600	Servizio medico legale	15	47	664	611	370	2.921	14	95	323	157	107	383	5.708
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	3.638	256	2.655	1.338	4.364	29.203	1.175	1.329	3.199	1.312	1.117	3.267	52.853
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	22	29	6.838	58	460	362	3	171	292	172	27	370	8.804
20201	Medicina Generale	199	28	84.474	1.016	1.130	138	2	69	253	125	15	574	88.023
20201	Medicina generica	199	28	68.537	1.016	1.130	138	2	69	253	125	15	574	72.086
20202	Pediatria di libera scelta			15.937										15.937
20300	Emergenza sanitaria territoriale	336	184	26.665	774	5.408	7.234	33	649	239	2.165	261	784	44.735
20401	Assistenza Farmaceutica	46.325	20	170.082	44	672	1.686	8	122	176	78	64	178	219.453
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	5	9	121.692	24	544	1.021	5	53	83	42	37	104	123.618
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	46.320	11	48.390	20	128	665	3	69	93	36	27	74	95.835
20500	Assistenza integrativa	3.353	10	4.864	39	1.849	243	4	122	499	130	28	78	11.218
20601	Assistenza Specialistica	18.290	892	90.873	3.641	30.069	60.188	313	7.391	6.204	9.448	2.361	8.636	238.307
20601	Attività clinica	9.552	528	48.677	2.248	15.445	31.649	166	4.209	3.707	4.597	1.261	5.526	127.564
20602	Attività di laboratorio	5.675	124	20.877	427	5.432	8.913	46	752	864	1.385	338	966	45.799

20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	3.064	240	21.319	967	9.192	19.626	101	2.429	1.634	3.465	761	2.145	64.944
20700	Assistenza protesica	2.775	15	10.269	220	3.513	301	5	152	620	162	34	96	18.163
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	6.664	561	34.824	21.506	9.722	51.832	260	4.916	4.942	2.854	1.982	5.951	146.016
20801	Assistenza programmata a domicilio	2.940	281	26.908	15.976	3.598	10.216	58	1.538	2.354	1.141	453	1.268	66.730
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	661	67	2.052	426	1.372	7.876	37	654	652	362	295	1.050	15.508
20803	Assistenza psichiatrica	2.114	161	5.084	2.338	3.701	26.872	122	1.580	1.536	1.176	963	2.872	48.520
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	9	122	2.308	76	276	11	221	113	14	20	56	3.225
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	945	41	658	396	974	6.590	32	921	285	158	250	705	11.956
20806	Assistenza agli anziani	4	2	0	61	2	1	0	1	2	3	0	0	77
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	1.162	49	20.081	419	774	1.028	47	393	784	190	72	211	25.211
20901	Assistenza psichiatrica	13	7	3.887	96	366	592	3	18	130	104	24	68	5.310
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	5	15	12.226	30	282	360	42	293	459	68	37	111	13.928
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani	7	2	3.409	11	48	53	1	60	122	9	8	21	3.749
20905	Assistenza a persone affette da HIV	1.138	25	559	282	78	23	0	22	72	10	4	11	2.224
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	3.854	114	105.762	1.213	3.730	5.872	112	2.528	3.870	1.385	396	1.221	130.056
21001	Assistenza psichiatrica	76	40	14.272	242	1.337	2.721	16	701	423	540	124	350	20.842
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	35	12	19.712	49	490	724	69	480	753	182	65	181	22.754
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	13	1	5.106	67	28	70	1	32	50	9	5	15	5.395
21004	Assistenza agli anziani	3.101	21	59.916	214	1.311	1.032	18	1.118	2.287	488	143	401	70.051
21005	Assistenza a persone affette da HIV	258	20	2.762	626	195	1.102	6	135	204	58	46	234	5.645
21006	Assistenza ai malati terminali	371	20	3.993	15	369	222	2	62	154	108	14	39	5.369
21100	Assistenza idrotermale			4.043										4.043
29999	Totali Assistenza distrettuale	82.980	1.903	558.775	28.931	57.327	128.885	786	16.512	17.880	16.712	5.239	18.100	934.030
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													

30100	Attività di pronto soccorso	1.221	261	492	912	4.958	12.577	69	2.657	1.031	1.480	523	1.462	27.643
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	38.574	1.402	383.262	9.215	47.695	153.765	789	21.861	9.236	22.092	5.937	16.755	710.584
30201	in Day Hospital e Day Surgery	5.819	124	447	571	1.987	3.774	21	711	331	733	155	434	15.108
30202	in degenza ordinaria	32.755	1.278	382.815	8.644	45.708	149.991	767	21.150	8.905	21.359	5.783	16.322	695.476
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	180	13	45	44	434	1.129	7	494	81	151	55	153	2.786
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.196	66	270	443	2.742	9.713	49	1.408	548	972	375	1.052	18.836
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	16.415	130	369	18.219	9.975	6.508	45	907	1.693	2.884	293	843	58.280
30700	Trapianto organi e tessuti	283	4	587	202	230	248	1	29	32	88	10	28	1.742
39999	Totali Assistenza ospedaliera	57.870	1.877	385.024	29.036	66.034	183.940	961	27.356	12.620	27.666	7.192	20.293	819.870
49999	TOTALE	144.487	4.036	946.454	59.305	127.726	342.028	2.922	45.197	33.699	45.690	13.548	41.661	1.806.754

RENDICONTAZIONE 2015 IRCCS DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA

Nel corso del 2015, le attività assistenziali e di ricerca dell'RCCS Istituto delle Scienze Neurologiche (ISNB) si sono ulteriormente consolidate, portando ad un miglioramento dell'efficienza e dell'appropriatezza e riflettendosi nella valorizzazione complessiva delle stesse.

Risulta opportuno segnalare in primo luogo l'avvenuta riconferma del riconoscimento del carattere scientifico dell'Istituto, avvenuta con il Decreto Ministeriale del 9.12.2015, pubblicato in GU Serie generale del 9.1.2016, con cui si è conclusa la procedura di valutazione che ha coinvolto le Direzioni sia nella preparazione documentale sia nella successiva visita alle strutture dell'Istituto da parte della commissione ministeriale (site visit), avvenuta nel marzo 2015.

I dati economici evidenziano un aumento dei ricavi dell'8%, bilanciato da un incremento dei costi diretti pari al 7%.

Sul versante assistenziale si segnala l'incremento di produzione sia nella specialistica ambulatoriale sia nell'attività di ricovero. In particolare si registra un incremento del 2,2% sul volume complessivo dei ricoveri e del 2,8% sul versante delle prestazioni specialistiche. Conseguentemente la valorizzazione complessiva dell'attività, pari ad € 33.161.267, registra un incremento del 3,5% rispetto all'anno precedente. Tra i ricavi di produzione sono comprese le attività svolte a favore delle altre unità operativa dell'Azienda nonché i ricavi derivanti dalle prestazioni richieste da altre Aziende sanitarie ed Istituti di Ricerca e regolate da apposite convenzioni.

Per quanto riguarda i costi di produzione, in aggiunta alla gestione delle risorse assegnate per l'attività assistenziale, l'Istituto ha proseguito nell'acquisizione di risorse umane dedicate alla ricerca, attivando circa una quarantina di contratti tra collaborazioni coordinate e continuative, rapporti libero professionali e borse di studio; i consumi dei materiali sanitari hanno rispettato il volume di spesa previsto nel budget Aziendale, per un totale di € 6.798.424.

Sul versante degli investimenti si è proseguito al rinnovo ed al potenziamento di attrezzature biomedicali nonché all'aggiornamento dell'infrastruttura informatica, attingendo sia a risorse aziendali sia ai finanziamenti per la ricerca.

Si riporta di seguito il conto economico, espresso in migliaia di euro, delle attività complessive dell'Istituto (parte assistenziale e ricerca):

TAB. 1: RENDICONTO ECONOMICO COMPLESSIVO ANNO 2015

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	**ANNO 2014**	**ANNO 2015**
CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE		
Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	**- 954**	**- 381**
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	**1.551**	**1.999**
per ricerca corrente	1.458	1.796
per ricerca finalizzata	92	138
5 per mille	2	2
Altri		63
Contributi c/esercizio da Regione	**1.570**	**1.541**
per ricerca	1.570	1.541
Altri		-
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	**-**	**-**
per ricerca		-
Altri		-
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	**531**	**268**
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	531	185
Altri		83
Contributi c/esercizio da privati	**41**	**73**
no profit per ricerca		-
profit per ricerca	41	73
Altri		-
Contributi c/esercizio da estero	**-**	**1.698**
con specifica		-
Sterilizzazione quote ammortamento	**990**	**496**
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	**3.729**	**5.695**
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	**1.239**	**2.763**
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	1	1
manutenzioni per attrezzature scientifiche		-
noleggi per attrezzature diagnostiche		-
noleggi per attrezzature scientifiche		8
altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	518	-
altro sanitari	596	564
altro non sanitari	124	2.190
Personale sanitario	**791**	**978**
di ruolo dell'ente		-
di ruolo di altro ente		-
a progetto/cococo	499	737
collaborazioni occasionali		-
altro (Borse di Studio, LP)	292	241
Personale amministrativo	**-**	**53**
Pers. Dip.		53
Personale tecnico - professionale	**33**	**47**
Co.Co.Co., Borse di Studio	33	47
Godimento di beni di terzi	**13**	**13**
attrezzature sanitarie e scientifiche		-
altro: service sanitari	13	13
Ammortamenti dei beni immateriali	**45**	**83**
con specifica: softw are	45	83
Ammortamenti beni materiali	**945**	**413**
attrezzature diagnostiche	827	92
attrezzature scientifiche	77	10
Altro	41	311
Oneri diversi di gestione	**118**	**152**
altri costi	118	68
Irap		84
Accantonamenti	**322**	**907**
con specifica: (accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.)	322	907
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	**1**	**-**
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	1	-
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	**3.507**	**5.410**
		-
DIFFERENZA (A-B)	**222**	**284**
		-
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	**222**	**284**
COSTI GENERALI	222	284
RISULTATO FINALE	**-**	**-**

Lo sviluppo dell'attività di ricerca dell'Istituto delle Scienze Neurologiche, articolata secondo le linee di ricerca approvate dal Ministero della Salute (tabella in calce), ha generato un aumento del finanziamento ministeriale per la Ricerca Corrente, portando ad un incremento del 19,9% rispetto all'anno precedente con un importo pari ad € 1.796.091.

A questo importante risultato, si aggiunge l'aggiudicazione di un finanziamento di € 5.993.376 per il progetto PROPAG-AGEING "The continuum between healthy ageing and idiopathic Parkinson Disease within a propagation perspective of inflammation and damage: the search for new diagnostic, prognostic and therapeutic targets" nell'ambito del programma dell'Unione Europea Horizon 2020.

Nell'ambito del bando "Ricerca Sanitaria Finalizzata 2013" (RF2013) del Ministero della Salute l'Istituto ha partecipato con 14 progetti, 7 "Giovani Ricercatori" e 7 "Ordinari", risultando vincitore di due progetti "Giovani Ricercatori", che prenderanno avvio nel corso del 2016:

- Melanopsin retinal ganglion cells and circadian rhythms: function and dysfunction in Alzheimer's disease and aging. (GR-2013-02358026), P.I. Dott.ssa Chiara La Morgia, € 450.000,00;
- Deep genetic and phenotypic characterization of Autism Spectrum Disorder (ASD) families: analysis of the nuclear and mitochondrial genome (GR-2013-02357561), P.I. Dott.ssa Magali Jane Rochat € 382.008,00

Nel 2015 è stato avviato il progetto "Aggiornamento tecnologico per l'applicazione delle Tecniche avanzate di RM, nella valutazione di specifiche patologie neurologiche", co-finanziato dal Ministero della Salute (€ 600.000,00) e dalla Regione Emilia-Romagna (€ 300.000,00) tramite il "Bando Conto Capitale – IRCCS 2013" per un importo complessivo € 900.000,00.

La Regione Emilia-Romagna, in continuità con gli anni precedenti, ha erogato nel 2015 un finanziamento alla rete regionale degli IRCCS per la costruzione dell'infrastruttura di ricerca e a sostegno della attività di ricerca corrente pari ad € 1.250.000, che è stato utilizzato per cofinanziare il progetto in conto capitale del Ministero della Salute sopra citato, per l'acquisizione di strumentazioni biomediche e di tecnologie informatiche per la ricerca e per l'attivazione di contratti di lavoro parasubordinato per personale a supporto della ricerca.

Inoltre, nel 2015 l'ISNB ha consolidato il rapporto di collaborazione con il Dipartimento di Scienze Biomediche e Neuromotorie dell'Università di Bologna, cui è stato assegnato un contributo economico di € 300.000 per lo sviluppo di due progetti di ricerca di comune interesse dei due enti:

"Ruolo diagnostico e prognostico di biomarcatori clinici, neurofisiologici (studio del ciclo sonno/veglia, dei ritmi circadiani e del controllo vegetativo del sistema cardiovascolare), neurofarmacologici, genetici ed ambientali nella Malattia Parkinson e nelle Sindromi Parkinsoniane". Responsabile: Prof. Pietro Cortelli, UOC Clinica Neurologica; Linee di ricerca di riferimento: patologie neurodegenerative e disordini del movimento; patologie del sistema nervoso autonomo

"Applicazione di metodiche innovative nello studio delle correlazioni elettrofisiologiche, di neuro-imaging e genetiche delle aree epilettogene nelle epilessie farmacoresistenti". Responsabile: Prof. Paolo Tinuper, UOC Clinica Neurologica; Linea di ricerca di riferimento: Epilessia.

Il conto economico consuntivo 2014 dell'attività di ricerca dell'ISNB, come da schema indicato al p.to 5.4 allegati Dlgs 118/11, è di seguito riportato (valori in migliaia di euro):

TAB. 2: RENDICONTO ECONOMICO RICERCA ANNO 2015

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	**ANNO 2014**	**ANNO 2015**
CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE		
Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	**- 954**	**- 381**
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	**1.551**	**1.999**
per ricerca corrente	1.458	1.796
per ricerca finalizzata	92	138
5 per mille	2	2
Altri		63
Contributi c/esercizio da Regione	**1.570**	**1.541**
per ricerca	1.570	1.541
Altri		-
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	**-**	**-**
per ricerca		-
Altri		-
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	**531**	**268**
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	531	185
Altri		83
Contributi c/esercizio da privati	**41**	**73**
no profit per ricerca		-
profit per ricerca	41	73
Altri		-
Contributi c/esercizio da estero	**-**	**1.698**
con specifica		-
Sterilizzazione quote ammortamento	**990**	**496**
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	**3.729**	**5.695**
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	**1.239**	**2.763**
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		-
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		-
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	1	1
manutenzioni per attrezzature scientifiche		-
noleggi per attrezzature diagnostiche		-
noleggi per attrezzature scientifiche		8
altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	518	-
altro sanitari	596	564
altro non sanitari	124	2.190
Personale sanitario	**791**	**978**
di ruolo dell'ente		-
di ruolo di altro ente		-
a progetto/cococo	499	737
collaborazioni occasionali		-
altro (Borse di Studio, LP)	292	241
Personale amministrativo	**-**	**53**
Pers. Dip.		53
Personale tecnico - professionale	**33**	**47**
Co.Co.Co., Borse di Studio	33	47
Godimento di beni di terzi	**13**	**13**
attrezzature sanitarie e scientifiche		-
altro: service sanitari	13	13
Ammortamenti dei beni immateriali	**45**	**83**
con specifica: software	45	83
Ammortamenti beni materiali	**945**	**413**
attrezzature diagnostiche	827	92
attrezzature scientifiche	77	10
Altro	41	311
Oneri diversi di gestione	**118**	**152**
altri costi	118	68
Irap		84
Accantonamenti	**322**	**907**
con specifica: (accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.)	322	907
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	**1**	**-**
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	1	-
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	**3.507**	**5.410**
		-
DIFFERENZA (A-B)	**222**	**284**
		-
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	**222**	**284**
COSTI GENERALI	222	284
RISULTATO FINALE	**-**	**-**

LINEE DI RICERCA IRCCS ISNB

Linea di ricerca n. 1 - Patologie neurodegenerative e disordini del movimento

Linea di ricerca n. 2 - Patologie neuromuscolari

Linea di ricerca n. 3 - Patologie del sistema nervoso autonomo e del dolore cefalico

Linea di ricerca n. 4 - Patologie del sonno e dei ritmi biologici

Linea di ricerca n. 5 - Epilessie

Linea di ricerca n. 6 - Neurochirurgia

Linea di ricerca n. 7 – Neuroradiologia

ATTIVITÀ SOCIALE

CONTESTO DI RIFERIMENTO

L'Azienda USL di Bologna è articolata nei seguenti sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Casalecchio di Reno
- San Lazzaro di Savena
- Porretta Terme

Il bacino d'utenza si compone, all'01/01/2015, di 871.830 residenti, dei quali: 134.164 (15,4%) hanno un' età inferiore ai 18 anni, 524.674 (60,2%) hanno un' età compresa tra i 18 e i 64 anni, 212.992 (24,4%) abitanti hanno un' età maggiore o uguale a 65 anni. Da notare poi come di questi ultimi oltre la metà (53,6%, pari a 114.169 unità) abbiano un'età maggiore o uguale a 75 anni. Nel decennio 2006/2015 la popolazione è aumentata complessivamente di 47.328 unità, pari al 5,7%. In particolare si è avuto un consistente aumento nelle due fasce di popolazione "< 18 anni", dove si è registrato un incremento del 17,4%, pari 19.846 unità, e ">= 75 anni", dove si è registrato un incremento del 15,4%, pari 15.241 unità. Questi dati demografici sottolineano, in un quadro di aumento complessivo della popolazione, una forte crescita delle popolazioni target dei giovanissimi e degli anziani, fenomeni rispettivamente ascrivibili al forte contributo della componente straniera e al progressivo invecchiamento della componente italiana. Sono queste le fasce di popolazione dove si esprimono ancora importanti bisogni di natura socio-sanitaria e sociale anche se la persistente crisi economica sta facendo emergere criticità che investono la popolazione adulta in situazione lavorativa precaria.

Nell'ambito del quadro normativo di riferimento rappresentato, da un lato, dalla Legge n. 328/2000 "Legge Quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e, dall'altro, dalla Legge Regionale n.2/2003 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", la gestione delle funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie deriva dalla attuazione di Accordi di Programma definiti a livello distrettuale con i Comuni di riferimento.

Per l'anno 2015, in analogia con gli esercizi precedenti, la tipologia di interventi e prestazioni oggetto di delega di funzioni socio/assistenziali è focalizzata sulle Aree Minori, Adulti (di fatto limitata ai soli interventi di assistenza economica ed inserimento lavorativo in favore di utenti Sert), Handicap Adulto e Anziani.

In modo specifico si ritiene di dover evidenziare le differenze esistenti a livello organizzativo/gestionale nei sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Distretto Pianura Est: sulla base dell'Accordo di programma per il riordino delle forme pubbliche di gestione di cui alla LR N. 12/2013 approvato dal Comitato di Distretto in data 25/11/2014, i Comuni del Distretto Pianura Est hanno delegato all'Azienda USL di Bologna, Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est, mediante apposita

convenzione rinnovata per il triennio 1/1/2015 – 31/12/2017, le funzioni per la gestione complessiva di attività ed interventi socio-assistenziali relativi alla materia sociale delegata sulle Aree Minori, Disabili Adulti ed Anziani;

- Distretto Pianura Ovest: l'Accordo di programma, rinnovato limitatamente all'Area Handicap Adulto, prevede in capo al Distretto le funzioni valutative e la gestione degli interventi a valenza socio-sanitaria. L'ASP Seneca gestisce, per conto dei Comuni, le funzioni socio/assistenziali relative all'Area Minori e le funzioni sociali relative all'Area Disabili;
- Distretto di Bologna: l'Accordo di Programma prevede la gestione delegata all'Azienda USL della sola Area Persone Adulte con Disabilità;
- Distretto di Casalecchio: i nove Comuni del territorio di riferimento hanno costituito nel 2010 ASC InSieme, Azienda Consortile Interventi Sociali Valli del Reno, Lavino e Samoggia. ASC InSieme ha assunto dapprima la gestione di tutte le funzioni socio-assistenziali relative all'Area Minori e successivamente quelle relative all'Area Disabili Adulti. Permangono in capo al Distretto la funzione di promozione dell'integrazione socio-sanitaria e di coordinamento delle unità di valutazione multidimensionali (UVM) per l'accesso alla rete socio-sanitaria;
- Distretto di San Lazzaro: l'Accordo di Programma prevede la gestione delle funzioni relative alle Aree Minori (Tutela e prevenzione del disagio) e Disabili Adulti;
- Distretto di Porretta: nel corso dell'anno 2015 è iniziato il percorso di ritiro delle attività sociali delegate da parte degli Enti locali, rappresentati dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese. A far data dal 01.07.2015 per l'Area Anziani e dal 01.01.2016 per l'Area Disabili la gestione dei servizi socio-assistenziali è passata sotto la competenza della "Istituzione", in attesa che con il 01.01.2017 il percorso di ritiro si completi con il passaggio dei servizi relativi all'Area Minori.

AREE DI ATTIVITÀ

Si ritiene utile effettuare alcune considerazioni generali in ordine all'attività che, integrando i dati economici prodotti nella nota integrativa, possono fornire un quadro più esaustivo della gestione 2015.

Si precisa che le fonti dei dati di attività forniti in questa parte del documento sono il Cruscotto GARSIA su piattaforma Pentano e il Cruscotto Territoriale dell'Azienda USL di Bologna, entrambi implementati dai sei Distretti in collaborazione con la UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi.

AREA MINORI

Si specifica che per l'Area Minori non compaiono i dati di popolazione e di attività dei Distretti di Bologna, Pianura Ovest e Casalecchio in quanto, come già precisato in premessa, le funzioni socio/assistenziali relative a questa Area di attività sono gestite direttamente da Comune di Bologna e ASP Città di Bologna (per il Distretto Città di Bologna), da ASP Seneca (per i Comuni del Distretto di Pianura Ovest) e da ASC InSieme (per i Comuni del Distretto di Casalecchio).

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Minori, relativi al triennio 2013-2015:

popolazione residente per il target di riferimento

Tabella 1 - Area Minori			
Popolazione < 18 anni - Periodo 2013/2015			
Distretto	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Pianura Est	26.740	26.933	27.154
Porretta	8.691	8.594	8.478
San Lazzaro	12.179	12.246	12.216
Totale	**47.610**	**47.773**	**47.848**

La popolazione target per i tre Distretti in oggetto corrisponde al 16,4% della popolazione residente totale.

utenza in carico ai servizi territoriali

Tabella 2 - Area Minori			
Utenza in carico - Periodo 2013/2015			
Distretto	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Pianura Est	1.143	1.126	1.194
Porretta	1.067	1.200	1.102
San Lazzaro	1.380	1.291	1.287
Totale	**3.590**	**3.617**	**3.583**

L'utenza in carico per i tre Distretti in oggetto corrisponde al 7,5% della popolazione target di riferimento.

Si ritiene doveroso fornire alcune precisazioni sui dati contenuti nella tabella 2. Come si può vedere la situazione rilevata appare assolutamente difforme da Distretto a Distretto. Tali consistenti variazioni sono da ricondurre alla specifiche formule organizzativo/gestionali in atto nei tre diversi territori.

Le USSI Minori, infatti, gestiscono su delega dei Comuni funzioni e progetti diversi tra loro che incidono sulla consistenza dell'utenza in carico. Ciò è confermato anche dalla percentuale di utenti in carico sulla popolazione target, che non a caso è più alta nei Distretti di Porretta e San Lazzaro (13% e 10,5%, rispettivamente, a fronte del 4,4% di Pianura Est): in questi due Distretti sono oggetto di delega anche gli interventi socio-assistenziali che variano dal sostegno economico ai nuclei in difficoltà, a progetti di transizione al lavoro per minori che abbandonano la scuola, a progetti educativi di tempo libero rivolti alla prevenzione del disagio.

In modo omogeneo su tutti i tre Distretti, i Comuni hanno conferito la delega per la gestione degli interventi rivolti alla tutela del minore (compresa la gestione dei rapporti con l'Autorità Giudiziaria, la valutazione, il sostegno ed il recupero delle capacità genitoriali). Tali interventi sono gestiti dalle USSI Minori distrettuali che operano, seppur con alcune differenze organizzative, in un contesto di forte integrazione professionale, tecnico ed istituzionale con i servizi consultoriali dell'Azienda USL e con gli Enti Locali.

utenza soggetta a decreto dell'Autorità Giudiziaria

Tabella 3 - Area Minori			
Minori soggetti a decreto di limitazione della potestà genitoriale - Periodo 2013/2015			
Distretto	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Pianura Est	309	387	352
Porretta	191	195	190
San Lazzaro	153	150	168
Totale	**653**	**732**	**710**

Il dato relativo all'utenza in carico va necessariamente integrato con una lettura sul livello di complessità delle situazioni trattate dai Servizi: i minori che nel 2015 sono stati oggetto di decreto dell'Autorità Giudiziaria rappresentano quasi un quinto (19,8%) del totale degli utenti in carico. Queste situazioni, prese in carico dalle USSI Minori distrettuali, si presentano sempre più complesse per la fragilità del tessuto familiare e sociale: per questo perseguire l'obiettivo del sostegno e del recupero della genitorialità comporta la predisposizione di interventi mirati e rivolti a tutto il nucleo familiare (minori, genitori e, talvolta, anche il nucleo più allargato).

Sul piano dell'attività si è inoltre consolidato l'intervento del Servizio di Pronto Intervento Sociale - PRIS. Progetto provinciale con capofila il Comune di Bologna, il PRIS è volto a garantire risposta immediata alle emergenze che si verifichino sui territori negli orari non coperti dalla presenza dei Servizi. Gli oneri relativi alla realizzazione di tale Progetto sono stati assunti direttamente dai Comuni e non sono compresi nei costi sostenuti dal Bilancio Sociale aziendale.

utenza in affido famigliare e comunità

Tabella 4 - Area Minori			
Minori in affido famigliare e comunità - Periodo 2013/2015			
Distretto	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Pianura Est	43	39	40
Porretta	41	49	14
San Lazzaro	40	14	12
Totale	**124**	**102**	**66**

Il numero significativo dei casi di minori soggetti a provvedimenti di limitazione della potestà genitoriale è, negli anni, un fenomeno ormai consolidato. Per questo motivo si ritiene opportuno fornire in questa sede anche un approfondimento sui minori che, a seguito di decreto di limitazione dell'autorità giudiziaria sono stati allontananti dal nucleo familiare di origine. Si tratta indubbiamente delle situazioni più complesse sul piano tecnico/professionale e più onerose sul piano economico. Nel 2015 i minori collocati in situazione extrafamigliare sono stati complessivamente 66, ossia il 9,3% del totale dei minori con decreto. Va comunque precisato che l'andamento del fenomeno del collocamento extrafamiliare non è facilmente prevedibile, rispondendo a logiche specifiche di tutela dei minori in condizione di forte pregiudizio, non collegabili ad un trend consolidato. Si tratta di situazioni particolarmente critiche, di forte responsabilità tecnica da parte dei Servizi distrettuali che sono impegnati sul doppio versante della tutela del minore e del recupero delle capacità genitoriali, al fine di favorire, laddove possibile, il rientro del minore stesso nel proprio nucleo di origine.

Nel complesso si può affermare che emerge una crescente attenzione dei Servizi Sociali e del Tribunale per i Minorenni ad agire, anche in via preventiva, rispetto a situazioni di pregiudizio dei minori e ad attivare tutti i percorsi possibili di sostegno e recupero delle competenze genitoriali.

Da segnalare, al riguardo, come "Il Faro", Centro Specialistico Provinciale contro il maltrattamento e gli abusi all'infanzia, frutto di u*n Accordo di Programma* tra le Aziende Sanitarie di Bologna, Imola, Policlinico S. Orsola-Malpighi e la Città Metropolitana di Bologna cui partecipano anche i Comuni dei Piani di Zona della provincia bolognese, sia attivo da anni su questa specifica materia, anche tramite percorsi formativi rivolti ai professionisti dei Servizi Sociali territoriali e finalizzati all'elaborazione di strumenti per la diagnosi sociale e all'acquisizione di competenze per la valutazione ed il recupero delle capacità genitoriali.

AREA ADULTI IN SITUAZIONE DI REINSERIMENTO SOCIALE E LAVORATIVO

In tale area di attività sono compresi gli interventi di inserimento/reinserimento sociale e lavorativo gestiti dall'U.O. SERT, rivolti a persone che, nell'ambito di percorsi individuali e personalizzati di cura e recupero dalla dipendenza patologica, necessitano di un sostegno sul piano del recupero e reinserimento sociale. Tali interventi sono pertanto strettamente connessi con il percorso di cura e riabilitazione dei pazienti.
I costi per tale tipologia di utenti sono sostenuti dai Comuni che, ad esclusione dei Comuni del Distretto Pianura Ovest (che gestiscono tali procedure attraverso l'ASP "Seneca"), conferiscono i relativi finanziamenti all'Azienda USL.
Nel corso dell'anno 2015 l'attività dell'U.O. SERT è stata orientata alla applicazione di linee operative comuni ed omogenee di intervento e di valutazione del bisogno, individuate attraverso l'applicazione di procedure operative del DSM-DP per l'erogazione di contributi economici e per la gestione degli interventi lavorativi in tutte le UO territoriali SERT. Sono state consolidate esperienze di collaborazione con i Comuni e con le scuole per la realizzazione di progetti specificamente rivolti alla prevenzione delle forme di dipendenza, all'inserimento sociale e lavorativo.
Nell'anno 2015 i pazienti con interventi in situazione lavorativa (Intervento Sociale Riabilitativo Attivo, ISRA e Tirocinio Formativo, Ti.Fo.) sono stati 161, mentre sono stati erogati contributi economici in favore di 248 pazienti. Si specifica che tali forme di intervento assistenziale sono prevalentemente finalizzate a favorire i percorsi di reinserimento sociale e lavorativo e solo in casi eccezionali si sostanziano in un intervento continuativo di natura assistenziale.

AREA PERSONE ADULTE CON DISABILITÀ

Quattro dei sei Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL gestiscono, come previsto dagli Accordi di Programma sottoscritti con i Comuni di riferimento, le funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie relative a questa area di attività; le eccezioni sono rappresentate dai Distretti di Casalecchio e Pianura Ovest dove, come anticipato in premessa, tali funzioni sono state assunte rispettivamente da ASC "InSieme" e da ASP "Seneca", quest'ultima solo per la parte sociale. Le funzioni svolte sono differenziate su base territoriale nel rispetto del contenuto degli Accordi di Programma, anche se si può affermare che le USSI Disabili Adulti gestiscano progetti ed interventi finalizzati a:

- inserimento a valenza socio/sanitaria in strutture residenziali e semiresidenziali;
- inserimento/reinserimento sociale e lavorativo anche mediante l'attivazione di progetti territoriali individuali o di gruppo rivolti al tempo libero, alla socializzazione, alla verifica di competenze ed abilità per l'inserimento nel mondo del lavoro;
- assistenza economica finalizzata alla realizzazione di specifici progetti a valenza educativa.

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Disabili Adulti, relativi al triennio 2013-2015:

popolazione residente per il target di riferimento

Tabella 5 - Area Disabili Adulti			
Popolazione 15/64 anni - Periodo 2013/2015			
Distretto	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Città di Bologna	241.930	240.013	241.261
Pianura Est	100.731	99.951	100.176
Pianura Ovest	52.848	52.400	52.359
Casalecchio	69.409	68.792	68.648
Porretta	36.274	35.582	35.277
San Lazzaro	48.274	47.833	47.719
Totale	**549.466**	**544.571**	**545.440**

La popolazione target a livello aziendale corrisponde a quasi i due terzi (62,6%) della popolazione residente totale.

utenza in carico ai servizi territoriali

Tabella 6 - Area Persone Adulte con disabilità			
Utenti in carico - Periodo 2013/2015			
Distretto	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015
Città di Bologna	1.727	1.810	1.845
Pianura Est	522	535	549
Pianura Ovest*	279	262	*173*
Casalecchio*	382	396	*224*
Porretta	267	236	224
San Lazzaro	266	266	280
Totale	**3.443**	**3.505**	**3.295**

* Per i Distretti di Casalecchio e Pianura Ovest il dato comprende solo gli utenti con interventi a carico del FRNA (e non quelli con interventi sociali erogati da ASC InSieme" e ASP Seneca).

utenza inserita in percorsi di integrazione lavorativa

Tabella 7 - Area Persone Adulte con disabilità			
Utenti in Borsa Lavoro e Tirocinio Formativo* - Periodo 2013/2015			
Distretto	Anno 2013	Anno 2014	Anno 2015*
Città di Bologna	187	133	188
Pianura Est	117	101	86
Pianura Ovest**	34	38	20
Casalecchio**	60	64	39
Porretta	31	19	20
San Lazzaro	49	43	24
Totale	**478**	**398**	**377**

*Il dato 2015 comprende sia le Borse Lavoro ancora attive al 31/12 sia i Tirocini Formativi previsti dalla nuova normativa, mentre il dato 2013 e 2014 è riferito soltanto alle Borse Lavoro.

** Per i Distretti di Casalecchio e Pianura Ovest il dato si riferisce agli utenti in carico ad ASC InSieme e ad ASP Seneca.

Nel 2015 si è proceduto ad una rivalutazione di tutti i progetti di Borsa Lavoro in essere, con l'obiettivo di promuovere percorsi di Tirocinio Formativo così come previsto dalla normativa regionale.
Il Gruppo interistituzionale, composto dai professionisti dell'Area Lavoro delle USSI Disabili distrettuali dell'Azienda USL di Bologna, dell'ASC Insieme per il Distretto di Casalecchio di Reno e dell'ASP Circondario Imolese per il Distretto di Imola) ed avviato nel 2014, ha proseguito i lavori anche attraverso la partecipazione a Tavoli Regionali, con l'obiettivo di individuare strumenti ed appianare criticità che si sono palesate nel tentativo di applicazione della DGR 1471/2013 e 1472/2013.
Confronto che ha portato ad una ulteriore integrazione della normativa esistente con la approvazione della Legge Regionale n. 14 del 30 luglio 2015 e l'introduzione di un ulteriore profilo di utenti ("profilo D", persone in particolare situazione di fragilità e complessità) per il quale è ora facilitato l'accesso ai percorsi di Tirocinio Formativo.
L'obiettivo condiviso è stato, quindi, quello di concludere entro la fine del 2015 tutti i progetti di Borsa lavoro ancora attivi e di valutare la possibilità di trasformarli in Tirocinio Formativo.

CONSIDERAZIONI FINALI

I dati riportati evidenziano come i numeri relativi all'utenza in carico siano significativi e riguardino quasi 7.000 persone per l'anno 2015 sul livello aziendale, considerando l'attuale sistema di attività sociale delegata sui diversi Distretti per le Aree Disabili Adulti e Minori. La valutazione d'insieme però non si ferma all'aspetto quantitativo ma riguarda, anche più marcatamente, quello qualitativo: in entrambi le Aree di intervento, infatti, è aumentata l'incidenza dei casi altamente complessi che richiedono da una parte una sempre più efficace integrazione fra i professionisti dei diversi Enti/Istituzioni coinvolti, dall'altra una rimodulazione della rete di offerta in grado di garantire risposte flessibili e tempestive.

Proprio l'esigenza di assicurare all'utente una presa in carico il più possibile integrata ed appropriata ha stimolato sia la creazione di percorsi finalizzati alla diffusione e all'applicazione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multiprofessionale, sia l'intenzione di potenziare le competenze/conoscenze degli operatori in modo tale mantenerli

aggiornati rispetto alla continua evoluzione dei bisogni dell'utenza. A tale riguardo per il 2015 si vogliono qui segnalare, fra le altre, due iniziative significative:

- Gruppo interistituzionale di miglioramento *"Progetto Quadro Area Minori*": percorso finalizzato alla elaborazione di uno strumento integrato (format condiviso per la presa in carico) per la definizione del progetto individualizzato sul minore con problematiche psico-sociali. Hanno preso parte al percorso i professionisti che partecipano alle UVM Area Minori (psicologi, neuropsichiatri ed assistenti sociali) dei sei Distretti aziendali e che sono chiamati a valutare i "casi complessi" come previsto dalla normativa regionale in virtù della DGR 1102/2014;
- Presentazione del volume "*Famiglie che accolgono. Oltre la psichiatria":* tenutasi a Bologna in data 21/10/2015 per discutere dell'esperienza dell'Inserimento Eterofamigliare Supportato di Adulti con disturbi psichici (IESA), promossa dal DSM/DP dell'Azienda USL di Bologna ed attiva dal 2008. Lo IESA si è dimostrato essere uno strumento terapeutico efficace anche grazie alla forte interazione tra le famiglie che accolgono e le equipe multiprofessionali che le supportano: la presentazione del volume è stata l'occasione per aprire un confronto con i Servizi Professionali territoriali sulla prospettiva di estendere l'esperienza dell'accoglienza ad altre tipologie di utenza (anziani, disabili).

Si può quindi concludere che nell'anno 2015, a fronte di una sostanziale stabilità del quadro di governance e della gestione dell'attività sociale delegata all'Azienda USL nei sei territori distrettuali (a parte il ritiro della delega sull'Area Anziani di Porretta Terme, come già segnalato nel "Contesto di riferimento"), si è andata ulteriormente consolidando la funzione di committenza e di garanzia dei Distretti. Tale ruolo nell'ambito socio-sanitario si sostanzia nel garantire equità ed appropriatezza nelle attività di presa in carico e valutazione, con particolare attenzione ad un approccio multi-professionale ed integrato fra i diversi Distretti, Dipartimenti e Servizi: ciò implica anche esercitare un ruolo di governo della rete dell'offerta territoriale, orientandola rispetto all'evoluzione e alla complessità dei bisogni e promuovendo in particolare quelle esperienze di innovazione che valorizzano il capitale sociale delle comunità locali.

L'INTEGRAZIONE SOCIO-SANITARIA 2015

1. Unità di Valutazione Multidimensionali (UVM)

Al fine di continuare ad assicurare all'utente una valutazione multidimensionale ed una presa in carico integrata e il più possibile omogenea nei diversi ambiti distrettuali, sono proseguiti e stati avviati percorsi volti alla diffusione e all'applicazione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multiprofessionale. A tale proposito nel corso del 2015 l'attività promossa e coordinata dalla Direzione Attività Socio-Sanitarie ha riguardato:

Area Anziani

Nel 2015 è proseguito il lavoro del "Gruppo di coordinamento aziendale UVM Area Anziani" che, promosso in ambito di Staff Tecnico Provinciale di CTSS ed iniziato nel 2011, coinvolge professionisti di area sociale (assistenti sociali in rappresentanza dei Comuni per ciascun ambito distrettuale e del Servizio sociale ospedaliero dell'Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola-Malpighi e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli), sanitaria (infermieri professionali e medici geriatri del Dipartimento Cure Primarie e del Dipartimento Medico dell'Azienda USL) e socio-sanitaria (Direzione e Unità Attività Socio Sanitarie dell'Azienda USL).

Gli ambiti prioritari di attività sono stati:

- monitoraggio sull'andamento dell'Assegno di cura;
- applicazione delle "Linee Guida per la Valutazione Multidimensionale Area Anziani" (approvate in sede di Ufficio di Presidenza di CTSS a dicembre 2013): declinazioni operative nei singoli ambiti distrettuali di tipologia, modalità e percorsi di attivazione della valutazione multidimensionale semplificata e complessa definite dalle Linee Guida;
- definizione e realizzazione di un corso di formazione rivolto ai professionisti delle UVM che operano nei servizi sociali e sanitari per gli anziani, ed in particolare: assistenti sociali, infermieri professionali e geriatri. Il corso, previsto in 3 edizioni (la prima entro la fine del 2015 e le due successive nel primo semestre del 2016), ha come obiettivi: promuovere il lavoro d'equipe e la multidisciplinarietà, favorire l'integrazione interistituzionale ed interprofessionale, incrementare la conoscenza del contesto e della rete dei servizi, promuovere l'applicazione delle "Linee Guida per la Valutazione Multidisciplinare Area Anziani" ed infine individuare percorsi di miglioramento per superare eventuali criticità. Si prevede il coinvolgimento di circa 170 operatori.

Area Disabili

Approfondimento della tematica relativa agli strumenti di valutazione del funzionamento della persona disabile e della misurazione della sua qualità di vita attraverso una formazione congiunta fra operatori delle USSI e UVM disabili dell'Azienda USL e operatori dell'area disabili di ASC Insieme e ASP Seneca;

Proseguimento del percorso di AUDIT sulla contenzione nei Centri Socio Riabilitativi Residenziali per Disabili (CSRR), avviato nel 2014, coordinato dalla UO Governo Clinico e Sistema Qualita' e dalla DASS. Nel corso dell'anno sono state avviate le azioni di miglioramento definite a conclusione della fase 4, a dicembre 2014:

divulgazione del documento di indirizzo sull'approccio e gestione del disturbo del comportamento nella persona disabile;

azione formativa sugli strumenti per l'osservazione e l'analisi funzionale rivolta agli operatori degli Enti gestori dei CSRR e ai referenti di struttura residenziale dell'Azienda USL, ASC InSieme e ASP Seneca.

Allineamento e condivisione di strumenti di lavoro e approcci nella presa in carico della persona disabile e della sua famiglia, sia internamente all'Azienda, nell'ambito delle UVM e USSI Disabili che esternamente, con gli altri servizi della rete. I percorsi completati hanno riguardato:

definizione di linee di indirizzo per garantire la continuità di cura per i giovani con disabilità dai 16 ai 22 anni, approvate dalla CTSS a dicembre 2015: a questo scopo la CTSS aveva dato mandato alla Città Metropolitana di istituire un gruppo di lavoro multidimensionale, con la partecipazione di AUSL di Bologna (NPIA-DASS-DCP), AUSL di Imola, Associazioni di familiari, Scuola e Formazione professionale;

Gruppo di miglioramento per la definizione di un format di Progetto di Vita e di Cure (PIVeC). Il gruppo ha terminato il suo lavoro con la revisione del documento di indirizzo per la stesura del PIVeC redatto nel 2014 e con la elaborazione di un format che dovrà essere sperimentato nel corso del 2016.

Per quanto riguarda le gravissime disabilità acquisite in età adulta, la "Commissione Aziendale per l'applicazione della DGR n. 2068/2004" ha proseguito il suo lavoro di valutazione e monitoraggio degli utenti GRAD. Nel 2015 è inoltre stata avviata l'attività del "Progetto di supporto a domicilio della persona con SLA e della sua famiglia" che prevede la consulenza di tre

psicologhe (ciascuna impegnata su due ambiti distrettuali) dedicate al sostegno territoriale delle persone affette da SLA e dei loro familiari.

Area Minori

Nel corso del 2015 è stata data piena attuazione alla DGR 1102/2014 finalizzata alla presa in carico integrata socio-sanitaria dei minori "casi complessi", secondo quanto definito nelle linee guida approvate in sede di Ufficio di Presidenza di CTSS nella seduta del 5/2/2015. Nel secondo semestre del 2015 è stato inoltre realizzato un percorso formativo rivolto ai professionisti di area sociale e sanitaria con l'obiettivo di approfondire modalità e strumenti per la presa in carico di minori che necessitano di interventi di protezione e tutela: in questa occasione è stato presentato anche il format di "Progetto Quadro", esito del lavoro di un gruppo di miglioramento interistituzionale composto da professionisti dell'Azienda USL e degli Enti locali.

2. Accreditamento e percorsi di qualità

L'obiettivo rimane quello di costruire un sistema organico per il confronto e la valutazione delle esperienze esistenti in una logica di miglioramento continuo, di valorizzazione dell'eccellenza, nonché di sviluppo degli strumenti operativi necessari (ad esempio: procedure, indicatori, istruzioni operative, documenti di consenso, ecc…).

Nel corso del 2015 è stato importante mantenere, con i Soggetti gestori dei servizi accreditati, tavoli di lavoro utili a garantire un reale supporto anche in vista del completamento del percorso di accreditamento definitivo. A tal fine, l'Azienda USL ha ritenuto opportuno proseguire e potenziare il percorso finalizzato al miglioramento della qualità nei servizi per anziani e disabili accreditati.

L'obiettivo, in una prospettiva di sviluppo della cultura della qualità condiviso con i Soggetti gestori dei servizi accreditati, è quello di costruire un sistema organico per il confronto e la valutazione delle esperienze esistenti in una logica di miglioramento continuo, di valorizzazione dell'eccellenza, nonché di sviluppo degli strumenti operativi necessari (ad esempio: procedure, indicatori, istruzioni operative, documenti di consenso, ecc…).

Area Anziani

A tal fine, in continuità con gli anni precedenti, nel corso del 2015 si è proseguito il lavoro con gli Enti gestori con l'obiettivo di migliorare e qualificare la rete dei servizi socio sanitari accreditati attraverso l'ulteriore sviluppo di percorsi condivisi, quali nello specifico:

"Audit relativo alla misurazione valutazione e trattamento del dolore nelle Case Residenza Anziani (CRA)", inserito nel più ampio percorso regionale; entro fine 2015 è stato realizzato il 2° Re-Audit che ha coinvolto il 100% delle strutture;

Avvio di un "Audit clinico-assistenziale relativo all'utilizzo della contenzione meccanica/farmacologica" nella pratica assistenziale delle Case Residenza Anziani (CRA). Il percorso di Audit ha visto il coinvolgimento su base volontaria di n. 23 strutture residenziali;

Rilevazione informatizzata, attraverso l'utilizzo del Modulo Qualità del sistema GARSIA, del set rivisto ed integrato degli indicatori di monitoraggio della qualità dei servizi nelle Case Residenza Anziani (CRA)e nei Centri Diurni (CD);

Rilevazione della qualità percepita nei servizi semiresidenziali (CD) e residenziali (CRA); rivolto ai familiari degli utenti e finalizzato alla verifica delle garanzie contenute nelle Carte dei Servizi; individuazione di metodologia e strumenti per la rilevazione della qualità da parte degli utenti stessi.

Area Disabili
In continuità con il percorso di Qualità percepita dai familiari degli utenti già svolto per le strutture semiresidenziali (CSRD) nel 2014, nel 2015 il Gruppo di lavoro dedicato all'elaborazione di strumenti per la rilevazione della Qualità percepita dagli utenti ha definito, in collaborazione con l'Ausilioteca dell'Azienda USL e grazie all'apporto di esperti nella comunicazione aumentativi assistita (CAA) e nella lettura facilitata (Easy to Read) oltre che di un disegnatore, un apposito questionario tradotto sia in CAA sia in linguaggio facilitato. Fra novembre e dicembre 2015 il questionario è stato testato su circa 35 utenti ospiti in 12 CSRD: in base agli esiti nel corso del 2016 sarà possibile valutare la fruibilità e l'efficacia dello strumento.

3. Progetto di modernizzazione "Scenari futuri sociali e socio-sanitari"
Il Progetto, finanziato dal Fondo per la Modernizzazione 2010-2012 della Regione Emilia-Romagna, è stato coordinato dalla Azienda USL di Bologna come capofila per il territorio dell'area vasta del centro Emilia e ha visto la partecipazione di cinque Unità Operative: le Aziende USL di Bologna, Imola, Ferrara e le Province di Bologna e Ferrara. Il progetto, che si è avvalso della consulenza scientifica di CERGAS Bocconi, è durato 34 mesi e si è ufficialmente concluso in data 30/6/2015. Terminate nel 2014 le fasi operative del Progetto con la presentazione dei risultati complessivi in sede di Ufficio di Presidenza unificato delle Conferenze Territoriali Sociali e Sanitarie di Bologna, Imola Ferrara (Bologna, 11 dicembre 2014), nel 2015 si è proceduto alla raccolta e sistematizzazione di tutti i materiali prodotti in oltre due anni di attività. A conclusione di questo lavoro, all'inizio di ottobre 2015, una dettagliata relazione, parte scientifica e parte economica, è stata inviata alla Agenzia sanitaria e sociale regionale dell'Emilia-Romagna per la valutazione finale e il successivo saldo del finanziamento assegnato.

4. Progetti specifici

Sistema informativo GARSIA
Nel corso del 2015 è proseguito lo sviluppo e il consolidamento del Progetto GARSIA (Gestione Accesso Rete Socio-Sanitaria Intergrata Automatizzata) per l'area socio-sanitaria: per la trattazione di dettaglio dell'attività del Progetto si rimanda alla specifica trattazione contenuta nella relazione sul FRNA (Fondo Regionale per la Non Autosufficienza).

Evitare il dolore inutile
Tra fine 2014 ed inizio 2015 si è concluso il Progetto regionale "Evitare il dolore inutile: qualità e dignità della vita nelle strutture per anziani e disabili" con l'elaborazione di un report aziendale dedicato. Il report con i dati è stato inviato in Regione Emilia-Romagna per la elaborazione del documento regionale che ha tracciato le linee per la definizione delle procedure per il monitoraggio e la gestione del dolore, emanato a fine 2015. Lo stesso report è stato anche trasmesso alle strutture coinvolte nel Progetto e, nel caso specifico delle Case Residenza Anziani (CRA), ha costituito il punto di partenza per un successivo percorso di Audit "Valutazione e Monitoraggio Dolore nelle CRA", che si è sviluppato nel corso del 2015.

Integrazione socio-sanitaria e cittadini stranieri
In data 14/12/2015 si è tenuta a Bologna l'iniziativa "*Integrazione socio – sanitaria e cittadini stranieri in difficoltà: quali bisogni, quali risposte*" organizzata dalla Direzione DASS e rivolta prevalentemente agli Assistenti sociali e agli Educatori professionali dei servizi ospedalieri e disabili: obiettivo della giornata ampliare la conoscenza del fenomeno migratorio e delle norme che regolano l'accesso ai servizi socio sanitari da parte della popolazione straniera, migliorando

la fruizione dei servizi e potenziando il lavoro di rete e la presa in carico integrata dei bisogni del migrante. In programma per il 2016 un approfondimento sul tema dedicato alla rete dei servizi socio sanitari (bassa soglia, residenziali, semiresidenziali, etc…) per la popolazione straniera.

Servizio civile

Anche nel 2015 è proseguita l'adesione, grazie al lavoro svolto dalla Unità Attività Socio-Sanitarie del Distretto di Casalecchio di Reno per l'intero bacino aziendale, al Servizio Civile nell'ambito del Coordinamento Provinciale Enti Servizio Civile di Bologna. Si sono consolidati i percorsi di sensibilizzazione rispetto alle potenzialità che il Servizio può offrire e permane intensa la collaborazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico Sant'Orsola Malpighi e con la Fondazione Santa Clelia Barbieri, evidenziando l'arricchimento della co-progettazione sia tra Enti pubblici sia tra settore pubblico e settore privato sociale. Questi in sintesi i Progetti attivati nel 2015:

Servizio civile nazionale (18-28 anni)

Progetto "*La disabilità ci ha messo in rete - La comunità si arricchisce*" che vede Capofila la Fondazione Santa Clelia Barbieri e tra i co-progettanti l'Azienda USL di Bologna;

Progetto "*Occasioni di benessere e migliore qualità della vita degli adulti e degli anziani, nel contesto ospedaliero e territoriale*" presentato come Ente capofila in co-progettazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico Sant'Orsola Malpigli;

Servizio civile regionale (18-29 anni)

Progetto "*Uno sguardo oltre, incontrando la fragilità*", in co-progettazione fra l'Azienda USL di Bologna e la Fondazione Santa Clelia Barbieri;

2 Progetti inseriti nell'ambito del programma Garanzia Giovani (programma europeo a sostegno dei giovani che non studiano, non lavorano e non sono inseriti in percorsi di tirocinio o di formazione) dai titoli "*Costruzione materiale informativo multi-supporto per l'educazione di pazienti cronici al self-management della malattia e comparazione di metodologie formative*" e "*I gruppi di famiglie affidatarie, adottive ed accoglienti, risorsa per la comunità locale*".

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

RENDICONTAZIONE DEGLI EVENTI LEGATI AL TERREMOTO — ANNO 2015

Nel corso dell'anno 2012, il territorio dell'Azienda Usl di Bologna è stato colpito da due eventi sismici ravvicinati (20 e 29 maggio) che hanno comportato importanti ripercussioni sull'attività logistico assistenziale. Ad essere maggiormente colpita è stata l'area territoriale del Distretto di Pianura Ovest, con ingenti danni nei comuni di Crevalcore, di San Giovanni in Persiceto, San Matteo della Decima ed in alcuni comuni limitrofi ricompresi nel territorio del Distretto di Pianura Est. Ad aggravare la situazione si considerino anche gli ingenti danni non solo alle strutture sanitarie ma anche alle civili abitazioni, con conseguenti importanti ripercussioni in termini di assistenza delle persone anziane non autosufficienti seguite a domicilio.

Nel corso degli esercizi precedenti si è intervenuto efficacemente ponendo rimedio alla maggior parte delle criticità. Le uniche che hanno continuato ad avere ripercussioni sul 2015 (e si ritiene possano averne anche per il 2016) hanno riguardato:

- Immobile denominato "ex Convento delle Clarisse" sito in Pieve di Cento Via Galuppi n. 22, di proprietà aziendale, è stato sede del Corso di Laurea Infermieristica dell'Università di Ferrara, fino alla data degli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012. A seguito dei danni subiti, l'AUSL è stata costretta a trasferire l'attività del Corso di Laurea Infermieristica presso la nuova sede sempre in Pieve di Cento via Melloni n. 4/6. Per l'utilizzo della nuova sede è stato sottoscritto, con la proprietà Immobiliare Porta Castello S.p.A., un contratto di locazione. Tale operazione ha consentito di assicurare, nonostante la situazione di emergenza, il regolare avvio dell'attività didattica ed il rispetto del calendario delle lezioni 2014/2015. Tale contratto ha decorrenza 8 Marzo 2013 durata 6 anni, rinnovabile alla scadenza per altri 6 anni.

- Al fine di garantire la continuità assistenziale per tutto il periodo stimato di inagibilità del Polo Sanitario di Crevelcore è proseguito il noleggio dei prefabbricati per il poliambulatorio di Crevalcore. Il noleggio con decorrenza 30 agosto 2012, durata 36 mesi è stato prorogato fino al 10 agosto 2016.

Così come avvenuto e previsto per gli esercizi precedenti, anche per il 2015, si è proceduto in corso di anno a presentare preventivi di spesa per beni e servizi :

1° semestre: nota n° 0108833/2014 del 27/11/2014 "Oneri di natura sanitaria connessi agli eventi sismici del 20 e 29 Maggio 2012 – stima periodo 1/1/2015 - 30/06/2015" per un importo pari a 93.901,16 €, autorizzati con Ordinanza della RER n. 2 del 7 gennaio 2015 "previsione oneri di natura sanitaria per interventi correlati all'assistenza post-sisma 2012 in capo alle aziende sanitarie regionali da realizzare nel periodo 1 gennaio – 30 giugno 2015 - autorizzazione agli enti attuatori ad operare la prosecuzione delle attività."

2° semestre: nota n° 0050735/2015 del 28/05/2015 "Oneri di natura sanitaria connessi agli eventi sismici del 20 e 29 Maggio 2012 – Stima Periodo 01/07/2015 - 31/12/2015" per un importo pari a 93.901,16 € autorizzati con Ordinanza della RER n. 30 del 7 Luglio 2015 "previsione oneri

di natura sanitaria per interventi correlati all'assistenza post-sisma 2012 in capo alle aziende sanitarie regionali da realizzare nel periodo 1 luglio – 31 dicembre 2015 - autorizzazione agli enti attuatori ad operare la prosecuzione delle attività "

A consuntivo è stata rendicontata e comunicata con l'approvazione di una specifica Deliberazione, richiesta di liquidazione delle spese autorizzate per l'anno 2015.
La Deliberazione è la n° 21 del 11/02/2016 ad oggetto: "approvazione della rendicontazione delle spese sostenute dall'azienda usl di bologna dal 01/01/2015 al 31/12/2015 in conseguenza degli eventi sismici del 20.05.2012 e del 29.05.2012 che hanno colpito il territorio delle province di Bologna, Modena, Ferrara, Mantova, Reggio Emilia e Rovigo" alla quale è stata allegato lo schema di rendicontazione predisposto dalla Protezione civile, per un importo a consuntivo complessivo di 141.178,05.

ANALISI DEI COSTI CON RIFERIMENTO ALL'ARTICOLAZIONE AZIENDALE IN DISTRETTI, DIPARTIMENTI OSPEDALIERI E TERRITORIALI

Utilizzando i dati relativi ai consumi di beni sanitari rilevati dalla Contabilità Analitica Aziendale si pone il confronto con il Budget, articolandolo per le varie macrogestioni di produzione.

Nella tabella sotto riportata i valori dei consumi 2015 sono confrontati con i valori del Budget 2015 revisionato progressivamente in corso d'esercizio in riferimento ad i conti dei beni sanitari articolati per livello analitico:

Tab.1 - andamento aziendale Preventivo-Consuntivo 2015 sui principali conti per beni sanitari

CONTO	Precons. 2015	BUDGET 2015	Δ	Δ%	% Assorb.
41001001 MEDICINALI CON AIC	72.755.000	73.070.000	*-315.000*	*-0,43%*	*99,57%*
41001002 MEDICINALI SENZA AIC	1.250.000	1.260.000	*-10.000*	*-0,79%*	*99,21%*
41001009 MEDICINALI SENZA AIC DA AZ.SAN.RER	5.000	6.000	*-1.000*	*-16,67%*	*83,33%*
41001010 MEDICINALI HCV INNOVATIVI	2.455.000	2.550.000	*-95.000*	*-3,73%*	*96,27%*
41001020 MEZZI DI CONTRASTO DOTATI DI AIC	781.000	810.000	*-29.000*	*-3,58%*	*96,42%*
41001051 GAS AD USO DI LABORATORIO	1.310	2.000	*-690*	*-34,50%*	*65,50%*
41001060 OSSIGENO CON AIC	1.095.000	1.100.000	*-5.000*	*-0,45%*	*99,55%*
41001065 GAS MEDICINALI DOTATI DI AIC	110.000	100.000	*10.000*	*10,00%*	*110,00%*
41001070 GAS MEDICINALI PRIVI DI AIC	443.000	400.000	*43.000*	*10,75%*	*110,75%*
41001100 EMODERIVATI DOTATI DI AIC	3.880.000	3.900.000	*-20.000*	*-0,51%*	*99,49%*
41001161 VACCINI PER LA PROFILASSI SENZA CODICE AIC	118.000	50.000	*68.000*	*136,00%*	*236,00%*
41001162 VACCINI PER PROFILASSI CON AIC	4.195.000	4.400.000	*-205.000*	*-4,66%*	*95,34%*
41001201 PRODOTTI CHIMICI	135.000	150.000	*-15.000*	*-10,00%*	*90,00%*
41001202 DISPOSITIVI MED.DIAGN.IN VITRO IVD	12.325.000	12.307.000	*18.000*	*0,15%*	*100,15%*
41001203 ALLERGENI	32.000	43.000	*-11.000*	*-25,58%*	*74,42%*
41001400 PRODOTTI PER EMODIALISI	1.520.000	1.550.000	*-30.000*	*-1,94%*	*98,06%*
41001501 DISPOSITIVI MED.IMPIANT.NON ATTIVI	6.863.000	6.941.000	*-78.000*	*-1,12%*	*98,88%*
41001502 DISPOSITIVI MEDICI IMPIANT.ATTIVI	1.445.000	1.750.000	*-305.000*	*-17,43%*	*82,57%*
41001620 DISPOSITIVI MEDICI	20.683.000	21.262.000	*-579.000*	*-2,72%*	*97,28%*
41001630 VETRERIE E MAT.DI LABORATORIO	235.000	262.000	*-27.000*	*-10,31%*	*89,69%*
41001800 PRODOTTI FARMACEUTICI AD USO VETERINARIO	15.000	20.000	*-5.000*	*-25,00%*	*75,00%*
41001900 ALTRO MATERIALE SANITARIO	175.000	165.000	*10.000*	*6,06%*	*106,06%*
41001970 PRODOTTI DIETETICI	1.050.000	1.000.000	*50.000*	*5,00%*	*105,00%*
41001980 CELL. E TESS. TRAP. DA AZ SAN RER	100.000	119.000	*-19.000*	*-15,97%*	*84,03%*
41001700 BENI ASSISTENZA INTEGRATIVA	4.940.000	5.050.000	*-110.000*	*-2,18%*	*97,82%*
Tot.	**136.606.310**	**138.267.000**	***-1.660.690***	***-1,20%***	***98,80%***

Il consumo 2015 dei beni sanitari è risultato pari a poco meno del 99% dell'atteso 2015, con uno scostamento di circa 1,6 milione di €.

Articolando l'analisi per aree assistenziali, ospedaliere e territoriale del totale di cui sopra, si osserva il sostanziale rispetto dei valori preventivati, con un lieve sforamento, suddiviso come segue:

Tab. 2 - preventivo / consunt. 2015: Area Osped. e Territ.

AREA	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
OSPEDALIERA	54.986.336	55.247.314	100,47%
TERRITORIALE	21.140.121	21.243.722	100,49%
Totale	**76.126.458**	**76.491.036**	**100,48%**

con un maggior scostamento nell'area ospedaliera.

CONSUMI DIPARTIMENTI AREA OSPEDALIERA

Per quanto riguarda l'Area Ospedaliera i principali consumi rilevati sui singoli dipartimenti sono di seguito descritti

DIP. CHIRURGICO

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	1.160.655	1.139.623	98,19%
ALTRI BENI SANITARI	9.429.563	9.201.286	97,58%
ED	2.811	2.811	100,00%
Totale	**10.593.029**	**10.343.720**	**97,65%**

A fronte di un raggiungimento a saldo complessivo del livello programmato, per alcuni conti di consumo dei beni sanitari il Dip. Chirurgico ha rilevato un assorbimento % superiore all'atteso, nello specifico era stato incrementato il Budget sui Dispositivi medici con +112 ml € per utilizzo sistema Closure Fast su trattamento varici in regime ambulatoriale rispettivamente da Chirurgia Budrio +100 ml e Chirurgia Bentivoglio +12ml. Al di là di questo si sono riscontrati scostamenti articolati su più conti nei valori di seguito indicati:

Medicinali: si sono riscontrati incrementi da parte della Chirurgia Vascolare per i prodotti Endoprost, Cubicin e Zyvoid (questi ultimi principi attivi prescritti da consulenti infettivologi dell'AOSP) tuttavia parzialmente compensati dal diminuito utilizzo di Lucentis a favore del meno costoso Avastin da parte di Oculistica. Incremento anche per i Medicinali senza AIC determinato dalle instillazioni vescicali di Onco BCG da parte di Urologia, per il cui acquisto si è dovuto ricorrere ad ordinativi esteri non classificati.

Mezzi di Contrasto: aumento del prodotto Sonovue da parte equipe Gastro OB-OM per poter effettuare un maggior numero di ecografie epatiche.

Allergeni: incremento da ricostituzione scorta minima allergeni scaduti per attività ambulatoriale ORL Budrio.

Disp. Medici Impiantabili Non Attivi: incremento di endoprotesi utilizzate dalla Chirurgia Vascolare (+4 vs 2014), e di reti da parte della Chirurgia AOSP Budrio (+52 vs 2014) e della Chirurgia A OM (+14 vs 2014) per interventi di chirurgia plastica addominale.

Disp. Medici Impiantabili Attivi: acquisto non negoziato di uno stimolatore midollare ITREL III per sostituzione batteria scaduta da parte della Chirurgia Vascolare.

Dispositivi medici: riduzione di circa 300 ml euro come risultato di azioni effettuate a seguito delle indicazioni regionali US e RF applicate in particolare sull'impiego efficiente delle suturatrici nell'attività dell'ORL OM sulle procedure di tiroidectomia.

DIP. EMERGENZA

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	839.779	790.075	94,08%
ALTRI BENI SANITARI	5.137.697	5.236.421	101,92%
ED	10.806	11.815	109,34%
Totale	**5.988.282**	**6.038.311**	**100,84%**

Si registra a saldo un piccolo sforamento del Budget di circa 50 ml euro (+0,84%)

Declinando nel dettaglio si rileva rispettivamente:

sul Budget 2015 era stato disposto un incremento di 150 ml euro sui Dispositivi Medici Impiantabili Non Attivi (Materiale Protesico) destinato all'attività chirurgica dell'Ortopedia

Medicinali con AIC: minor assorbimento di 58 ml euro a saldo determinato in maniera significativa dalla riduzione dell'impiego di antibiotico Zyvoxid per MRSA con resistenza batterica effettuato dalle Ortopedie di Bentivoglio (IOR) e Maggiore.

Altri Beni Sanitari: riduzione consumo di bombole ossigeno 1-2 lt nei trasporti ambulanze Blu 1-2 (Bo Est-Ovest)

Prodotti per Emodialisi: l'incremento di c.a 30 ml è da ascriversi ad una rettifica nella rilevazione contabile che fino al 2014 imputava tale spesa sul conto dei Dispositivi Medici.

Dispositivi Medici Impiantabili Non Attivi: incremento nel valore a Budget 2015 assegnato e pienamente assorbito (vd. sopra) consistente in materiale protesico e mezzi di sintesi usati dalle Ortopedie OM, Vergato, Chirurgia Vertebrale; nella fattispecie per la richiesta di ulteriori interventi d'elezione al ginocchio ed artoprotesi d'anca; si registra un maggior assorbimento sul Budget per la Chirurgia Vertebrale a causa di incrementi casi di Trauma.

Dispositivi Medici: l'articolazione delle attività di cui sopra ha prodotto un incremento di emostatici e sigillanti adoperati da la Chirurgia Vertebrale e del Trauma.

Cellule e Tessuti per Trapianti: l'incremento degli interventi in ortopedia ha registrato un lieve incremento per il ricorso alla Banca dell'Osso dello IOR.

DIP. MATERNO-INFANTILE

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	698.545	663.360	94,96%
ALTRI BENI SANITARI	749.361	746.347	99,60%
ED	606	414	68,31%
Totale	**1.448.512**	**1.410.121**	**97,35%**

A Budget era stata prevista una riduzione in complesso di circa 20 ml euro per lo spostamento del Blocco Operatorio Ginecologia nella Piastra Centrale OM e conseguente integrazione nel sistema informativo DIGISTAT; tale azione non è stata portata a compimento ma l'assorbimento del Budget non ha rilevato sforamenti ed è risultato in linea con la programmazione.

In dettaglio si rilevano le seguenti note:

Medicinali: incremento di farmaci immunosoppressori sull'attività ambulatoriale di Pediatria OM nel trattamento delle malattie infiammatorie croniche intestinali, nel contempo l'utilizzo del biosimilare dell'INFLIXIMAB ha ridotto i costi del 30%; si è inoltre rilevata la diminuzione sul consumo di Synagis da parte della neonatologia OM nel trattamento del Virus Respiratorio Sinciziale.

Dispositivi Medici: al pari del Dip. Chirurgico l'adesione alle indicazioni regionali (Documento di Indirizzo RER) sul buon uso dei D.M. determina una riduzione nel consumo di forbici US della Ginecologia OM e di Ligasure RF per Ginecologia Bentivoglio.

DIP. MEDICO

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	2.777.147	2.851.174	102,67%
ALTRI BENI SANITARI	4.652.501	4.479.523	96,28%
ED	34.559	36.265	104,94%
Totale	**7.464.207**	**7.366.962**	**98,70%**

Si rileva un sostanziale rispetto del preventivo con un risparmio di circa 100 ml euro associato ad un incremento sul Budget 2015 vs 2014 di +250 ml euro per Impianti Cardio Defibrillatori sulle Cardiologie.

Nel dettaglio si rileva che:

Medicinali: sforamento di c.a 80 ml euro nel nuovo reparto di Terapia Semintensiva sugli Antibiotici e farmaci per Terapia Respiratoria in tutte le UO di Medicina e Griatria, probabilmente a seguito della minor copertura vaccinale dell'inverno 2014/'15; si rivela inoltre un incremento di Immunosoppressori Reumatologici dell'Ambulatorio Reumatologico afferente alla Medicina C OM.

Dispositivi Medici Diagnostici in Vitro IVD: si registra un lieve incremento (+17 ml) per Reagenti da Emogasanalisi sempre nella Terapia Semintensiva OM.

Dispositivi Medici Impiantabili Non Attivi: viene rilevato il contenimento di materiale protesico utilizzato dall'Emodinamica OM, a parità di Angioplastiche effettuate, ottenendo un risparmio anche sugli STENT Medicati grazie al governo in termini d valutazione Costo-Beneficio del materiale impiegato.

Dispositivi Medici Impiantabili Attivi: vi è stato in corso d'anno un andamento che rischiava di sforare di c.a +200 ml euro il Budget assegnato, soprattutto in virtù dell'incremento di Defibrillatori Tricamerali e Pace-Makers in entrambe i casi da parte della cardiologia OM e Bentivoglio; tale andamento nell'ultimo trimestre è stato però ricondotto nei vincoli dei valori programmati.

Dispositivi Medici: in tale conto si registra un sostanziale livello del valore di Budget assegnato; si segnala la prevalenza del consumo ascrivibile alla Cardiologia OM con Cateteri e Guide per Emodinamica ed Elettrocateteri per ablazioni.

DIP. ONCOLOGICO

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	6.400.564	6.941.114	108,45%
ALTRI BENI SANITARI	2.080.981	2.062.058	99,09%
ED	2.945	93.412	3172,19%
Totale	**8.484.490**	**9.096.585**	**107,21%**

Complessivamente, rispetto l'assegnazione di Budget per il 2015, era previsto un incremento di +500 ml euro per i farmaci innovativi oncologici e +50 ml euro su Dispositivi Medici Impiantabili Non Attivi per Patch delle Ricostruzioni Mammarie post Demolizione effettuate in unica seduta operatoria.

Nello specifico si descrive quanto segue:

Medicinali: si registra un incremento di c.a un milione (+20% vs 2014) sui farmaci oncologici innovativi per i tumori mammari (Pertuzumab, Emtansine, Trastuzumab) assieme in minor parte a quelli per il trattamento delle leucemie dei pazienti dell'Ematologia AOSP BO che espletano le sedute di chemio in DH presso gli Ospedali Aziendali della provincia (Rituximab); nonostante l'incremento sostenuto nella programmazione si riducono i pazienti trattati (effetto razionamento) a causa del maggior costo unitario dei cicli terapeutici inducendo una riduzione di 80 pz equivalenti a c.a 600 allestimenti erogati dalla Centrale UFA.

Dispositivi Medico-Diagnostici IVD: si rileva un maggior assorbimento per Reagenti di c.a +22 ml euro da parte dell'Anatomia Patologica del Maggiore per un incremento degli esami di screening HPV alternativi al Pap Test.

Dispositivi Medici: lieve riduzione del consumo di dispositivi di Video-Laparoscopie della Chirurgia Toracica OM-OB per calo interventi di Lobectomia (15 ml).

Medicinali Erogazione Diretta: c.a +90 ml euro di incremento per impiego del Medicinale Tarceva per paziente oncologico polmonare a grandi cellule seguito dalla medicina di Loiano.

IRCCS-ISNB

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	1.469.165	1.342.013	91,35%
ALTRI BENI SANITARI	3.909.902	3.817.346	97,63%
ED	416.847	642.296	154,08%
Totale	**5.795.914**	**5.801.656**	**100,10%**

L'IRCCS Scienze Neurologiche di Bologna rileva nel complesso un rispetto dei livelli concordati per il preventivo mantenuto pari a quello del 2014.

Andando nello specifico delle principali categorie di consumo sui beni sanitari si registra quanto segue:

Medicinali a Regime Ordinario ed Erogazione Diretta: si registra un incremento rispetto al valore negoziato nell'erogazione farmaci per il trattamento della Sclerosi Multipla (Tysabri, Gilenya, Tecfidera, Aubagio) da parte della medesima UO (+400ml c.a); a ciò si aggiunge anche un incremento da parte della Clinica Neurologica nell'impiego della Tossina Botulinica come nuova applicazione terapeutica nel trattamento dell'Emicrania Cronica.

Dispositivi Medico-Diagnostici in Vitro IVD: +47 ml euro di consumo in capo alla Direzione Scientifica per progetti di Ricerca su Fondi dedicati dei P.O.

Dispositivi Medici Impiantabili Non Attivi: a seguito del contingentamento, iniziato nel 2014, dell'attività di Chirurgia Vertebrale da parte dell'UO di Neurochirurgia OB anche nel 2015 si rileva una riduzione il consumo del Materiale Protesico (-128 ml).

Dispositivi Medici Impiantabili Attivi: a fronte dei dispositivi da impiantare nell'anno, secondo la programmazione corrispondente al Budget assegnato (dispositivi quali Pompe di Baclofen, Neurostimolatori Vagali, Neurostimolatori per il Parkinson, generatori radiofrequenze midollari per il trattamento del dolore) a fine anno è stata autorizzata la spesa per un dispositivo aggiuntivo determinando uno sforamento del Budget (+36 ml).

Dispositivi Medici: si rileva un minor assorbimento di tali beni (-76 ml) a seguito della minor complessità delle procedure di Neuroradiologia Interventistica, le quali mantenendo in numero gli stessi livelli del 2014 ne ha però ridotto quelle a maggior costo (vd Embolizzazioni a Spirali o Colla).

DIP. SERVIZI

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	840.450	820.980	97,68%
ALTRI BENI SANITARI	14.371.453	14.368.980	99,98%
Totale	**15.211.903**	**15.189.959**	**99,86%**

Si registra un pieno rispetto dei vincoli di Budget, nel quale peraltro era stata prevista una grossa riduzione sugli IVD a seguito di nuova gara CORELAB (LUM) pari a c.a -1.600 ml euro anno a partire da Aprile 2015, controbilanciata da rispettivamente un incremento attività per accorpamento linee produttive LUM AOSP presso LUM OM ed incremento valore consumato per Dispositivi Medici per +360 ml a seguito esito gara service lavorazione sacche di sangue Terumo in attività Servizio Immuno-Trasfusionale.

Nel dettaglio delle categorie di Beni si può vedere quanto segue:

Medicinali: -74 ml di minor consumo legato alla riduzione di Antifungini impiegati dall'Anestesia OM, e come minor impiego del Tecnezio99 da parte della Medicina Nucleare per riduzione Scintigrafie Cerebrali sostituite dalle procedure SPECT.

Medicinali senza AIC: per converso sempre la Medicina Nucleare ha incrementato il consumo di DATSCAN (+50%) per l'incremento delle SPECT Cerebrale.

Sangue ed Emoderivati: si registra un incremento del consumo di Albumina (+33 ml) da parte del Servizio Immuno-Trasfusionale.

Dispositivi Medico-Diagnostici in Vitro IVD: la riduzione a seguito gara CORELAB di cui in premessa è stato compensato da un incremento riscontrato nel Servizio Immuno-Trasfusionale di Diagnostici Immunoemetologici.

Dispositivi Medici: benchè nel complesso il conto rilevi un rispetto del Budget, si segnalano vari incrementi specifici quali il maggior consumo di filtri per Endo Tossine dell'Anestesia OM, incremento di consumo di Dispositivi per Trombectomia Intracranica da parte dell'UO di radiologia Interventistica e d'Urgenza OM oltre i livelli dei valori negoziati, che vanno ad aggiungersi all'incremento programmato del consumo di Sacche Quadruple da parte del Servizio Immuno-Trasfusionale.

CONSUMI DIPARTIMENTI AREA TERRITORIO

DCP

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	3.281.413	3.208.115	97,77%
ALTRI BENI SANITARI	11.138.445	11.485.243	103,11%
ED	2.369.616	2.216.339	93,53%
Totale	**16.789.473**	**16.909.698**	**100,72%**

Come anticipato dalla tabella sull'articolazione territoriale dei consumi, il Dipartimento di Cure Primarie conferma la propensione delle strutture di produzione territoriale ad un maggior contenimento di % di Assorbimento dei valori di preventivo (+100 ml € c.a);

Nel Budget del Dipartimento Cure Primarie è stata prevista la riduzione di 1 mln di euro sui beni per Assistenza Integrativa erogata in via diretta ed un'ulteriore -100 ml in Dispositivi Medici per medicature.

Nel dettaglio degli aggregati di consumo si descrive quanto segue:

Medicinali: si registra l'incremento di utilizzo di farmaci Antiretrovirali da parte dei pazienti seguiti presso la struttura carceraria Dozza, a seguire un incremento del consumo medesimo nell'ambito di attività dell'ADI Saragozza e diminuzione nell'ambito dell'ADI Bazzano.

Vaccini: l'incremento di +200 ml c.a di Vaccini deriva dall'impiego del Vaccino Antimeningococcico Quadrivalente dal costo unitario di 32 euro seguendo le indicazioni della Circolare regionale 9/15, sostituendo il Vaccino Monovalente del costo di 8 euro.

Dispositivi Medici: a consuntivo 2015 si registra il raggiungimento dell'obiettivo assegnato al DCP, come da indicazioni regionali, di riduzione del 10% delle medicature in ambito ADI invertendo il trend in essere fino al 2014.

Beni per Assistenza Integrativa ad Erogazione Diretta: nell'ambito di tale raggruppamento di costo si riscontra il raggiungimento dell'obiettivo che prevedeva la diminuzione di -800 ml euro come risparmio per adesione gara "Strisce per Diabetici e lancette Pungi Dito" e di -200 ml euro per esternalizzazione presso le farmacie convenzionate della Distribuzione Stomi nell'ambito territoriale del Distretto di Bologna, ultimo ambito territoriale mancante.

DSM-DP

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	2.376.074	2.444.793	102,89%
ALTRI BENI SANITARI	33.882	35.204	103,90%
ED	706.992	717.377	101,47%
Totale	**3.116.948**	**3.197.373**	**102,58%**

Sostanziale rispetto degli obiettivi di Budget sui consumi per beni sanitari con un lieve sforamento di +80 ml euro, tenendo presente che il valore assegnato era stato posto uguale al livello 2014.

Medicinali: è diminuito il consumo del farmaco Buprenorfina a brevetto scaduto utilizzato dal SERT rispetto con alternativa il Subutex (-9,4 ml Medicinali senza AIC), mentre è incrementato il consumo di Paliperidone (Xeplion) nuovo farmaco introdotto nel prontuario a fine 2014 inducendo +78 ml euro.

Si registra un consumo di medicinali di c.a 10 ml euro nella struttura di nuova istituzione REMS.

DSP

Tip. Beni	BUDGET 2015	CONSUMI 2015	% Assorb.
MEDICINALI	4.244	5.453	128,51%
ALTRI BENI SANITARI	1.229.456	1.131.198	92,01%
Totale	**1.233.700**	**1.136.651**	**92,13%**

Spesa leggermente al di sotto del Budget stabilito; -100 ml pari a c.a -8% sul totale. Il Budget 2015 aveva stanziato +100 ml euro per Vaccini Antinfluenzali, tuttavia il nr delle dosi ordinate e rimasto fermo ai livelli 2014, tenendo inoltre presente che al contempo sono aumentate le Vaccinazioni destinate ai dipendenti.

SERVIZI SANITARI TERRITORIO

In relazione ai servizi sanitari erogati in ambito territoriale, l'andamento rilevato evidenzia quanto segue:

Tab. Servizi Sanitari Territoriali

Desc_Gestore	CONTO SINTETIC	DES_CONTOSINTETICO	Somma di PRV15_DEF	Somma di PRC15_GEN	Somma di DELTA	Somma di DELTA%	Somma di Ass.%
DCP	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	466.000	397.965	- 68.035	-14,60%	85,40%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	2.096.000	2.067.272	- 28.728	-1,37%	98,63%
	41116	ALTRI SERVIZI SANITARI	316.000	185.000	- 131.000	-41,46%	58,54%
	41117	ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	1.246.000	1.097.796	- 148.204	-11,89%	88,11%
DCP Totale			4.124.000	3.748.033	- 375.967	-9,12%	90,88%
Distretti	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	1.588.000	1.453.916	- 134.084	-8,44%	91,56%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	19.752.000	19.428.282	- 323.718	-1,64%	98,36%
Distretti Totale			21.340.000	20.882.198	- 457.802	-2,15%	97,85%
DSM	41110	ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	17.850.000	17.652.000	- 198.000	-1,11%	98,89%
	41111	SERVIZI SOCIO-SANITARI	6.960.000	6.925.000	- 35.000	-0,50%	99,50%
	41117	ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	1.732.000	1.810.000	78.000	4,50%	104,50%
DSM Totale			26.542.000	26.387.000	- 155.000	-0,58%	99,42%

(F.te Serv. Bilancio: CE IV Trim 2015 - CE Prev. 2015)

Complessivamente, dai dati di cui alla precedente Tabella, si evince un andamento in linea con le risorse definite a Budget, con uno scostamento negativo (minor consumo di servizi previsti) di poco meno di 1 milione di euro. Rispetto all'articolazione assistenziale territoriale sono tre gli ambiti considerati: il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, il Dipartimento Cure Primarie, i Distretti di Committenza e Garanzia. Rispettivamente nel DCP si rileva un minor assorbimento di risorse assegnate per c.a il 9% di 4 mln di euro: tale risultato è stato determinato dalla variabilità intrinseca alla natura di alcuni conti quali l'inserimento presso strutture, e pagamento rette, rimborsi assistenza estero. Analogo discorso per i Distretti anche se in misura meno accentuata. Il DSM risulta invece essere in linea con un rispetto pieno del Budget come risultato a saldo dei conti specifici di attività per i quali si riscontra invece un lieve sforamento sul conto degli *Assegni, Sussidi e Contributi* determinato da una superiore elargizione di Borse Lavoro. All'opposto per il Conto *Rette per Inserimenti* si rileva un minor assorbimento per c.a 200 ml euro dovuto alla non continuità di residenze presso strutture regionali di minori con handicap e comunità di tossicodipendenti.

Qui di seguito viene riportata una tabella con il riepilogo di Servizi Sanitari particolare rilevanza, quali quelli afferenti nella classificazione LEA per il computo dei costi pro capite al Sub Livello Distrettuale dell'Assistenza Protesica ed Integrativa;

TAB. ASSISTENZA PROTESICA, INTEGRATIVA, OSSIGENOTERAPIA

Conto Analitico	DES_CONTOANALITICO	Desc_Gestore	Somma di PRV15_DEF	Somma di PRC15_GEN	Somma di DELTA	Somma di DELTA%	Somma di Ass.%
41107100	ASS.PROTESICA DA FARM.ED AZ.PRIVATE	Dipartimento Farmaceutico	2.334.000	1.808.000	- 526.000	-22,54%	77,46%
		Programma Percorsi della Riabilitazione	12.950.000	12.650.000	- 300.000	-2,32%	97,68%
41107200	ASS.PROTESICA DA FARMACIE PUBBLICHE	Dipartimento Farmaceutico	477.000	376.000	- 101.000	-21,17%	78,83%
41108140	ASSISTENZA INTEGRATIVA DA FARMACIE PRIVATE	Dipartimento Farmaceutico	854.000	815.860	- 38.140	-4,47%	95,53%
41108150	ASSISTENZA INTEGRATIVA DA AZIENDE PRIVATE	DCP	773.000	813.000	40.000	5,17%	105,17%
		Dipartimento Farmaceutico	2.943.000	3.010.000	67.000	2,28%	102,28%
41108155	OSSIGENOTERAPIA DA FARM/AZIENDE PRIVATE	Programma Percorsi della Riabilitazione	7.700.000	8.500.000	800.000	10,39%	110,39%
41108250	ASSISTENZA INTEGRATIVA DA FARM/AZIENDE PUBBLICHE	Dipartimento Farmaceutico	248.000	212.000	- 36.000	-14,52%	85,48%
			28.279.000	**28.184.860**	**- 94.140**	**-0,33%**	**99,67%**

Risulta evidente come le programmazione di spesa assuma andamenti differenti tra i conti ed i gestori di riferimento, sebbene complessivamente il valore si riconduca al vincolo assegnato. Un minor assorbimento di risorse si rileva sull'Assistenza Protesica da Farm. Az.Priv. con -826 ml euro di spesa per entrambe i Gestori coinvolti (Dip. Farmaceutico e Programma Percorsi Riabilitazione). L'Assistenza Integrativa risulta invece essere sostanzialmente in linea. L'Ossigenoterapia (che comprende anche la Ventiloterapia) denota invece un consistente scostamento di oltre il 10% del Budget assegnato corrispondente a c.a +800 ml euro: su tale livello assistenziale l'Azienda sta intraprendendo azioni di razionalizzazione ed appropriatezza in fase prescrittiva a partire all'anno in corso.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
CUP 2000 S.P.A.	Via Del Borgo di S.Pietro n. 90/c - 40126 Bologna	Società per azioni	487.579	100%	4.766.542	15.487.124	732.064	20,94%	3.414.122	costo
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
LEPIDA S.P.A.	Viale Aldo Moro n.64 - 40127 Bologna	Società per azioni	60.713.000	100%	62.248.499	78.598.300	184.920	0,002%	1.000	costo
MED3	Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100%	100.957	257.962	598	14,286%	5.000	costo
…										

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Partecipazioni in imprese collegate:	3.414.122	0	0	3.414.122	0	0	0	0	0	3.414.122
CUP 2000 S.P.A.	3.414.122			3.414.122						3.414.122
Partecipazioni in altre imprese:	6.000	0	0	6.000	0	0	0	0	0	6.000
LEPIDA S.P.A.	1.000			1.000						1.000
MED3	5.000			5.000						5.000

RENDICONTO FINANZIARIO

Il Rendiconto finanziario è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i. ed inserito tra gli Schemi contabili del Bilancio d'esercizio.

Per comodità di lettura è riportato anche nella tabella seguente, alla quale si fa seguire un breve commento.

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	**risultato di esercizio**	**5.153**	**0**
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	24.776.320	24.294.767
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	15.106.591	16.692.263
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	4.880.697	4.702.809
Ammortamenti		**44.763.609**	**45.689.839**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-19.070.301	-21.759.004
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.018.881	-2.911.232
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-20.089.182**	**-24.670.235**
(+)	accantonamenti SUMAI	791.000	840.000
(-)	pagamenti SUMAI	-1.002.125	-528.693
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**-211.125**	**311.307**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	11.270.583	802.998
(-)	*utilizzo fondi svalutazioni**	0	-1.131.833
- Fondi svalutazione di attività		**11.270.583**	**-328.835**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	32.189.567	23.069.606
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-25.192.149	-25.507.616
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**6.997.418**	**-2.438.009**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		***42.736.456***	***18.564.066***
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali*	456.371	2.966.875
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso comune*	-1.677.370	-2.954.186
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche*	11.216.659	3.424.521
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso arpa*	-231.411	-30.638
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso fornitori*	-996.144	-84.949.554
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti tributari*	1.496.585	-959.258
(+)/(-)	*aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza*	-642.734	-497.282
(+)/(-)	*aumento/diminuzione altri debiti*	-9.145.287	-1.898.100
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**476.670**	**-84.897.622**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**-373.452**	**77.280**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte*	22.790.131	-3.250.002
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo*	0	0
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione*	-30.277.636	1.154.467
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune*	-364.182	1.927.078
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao*	-6.579.574	3.468.374
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA*	-9.986	-430
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario*	-27.104	-88.843
(+)/(-)	*diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri*	-11.978.828	-6.860.639
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**-26.447.179**	**-3.649.995**
(+)/(-)	*diminuzione/aumento del magazzino*	-435.326	401.016
(+)/(-)	*diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino*	0	0
(+)/(-)	**diminuzione/aumento rimanenze**	**-435.326**	**401.016**
(+)/(-)	**diminuzione/aumento ratei e risconti attivi**	**-21.262**	**-1.787.302**
A - Totale operazioni di gestione reddituale		***15.935.906***	***-71.292.556***
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-44.530	-70.970
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-4.313.568	-4.369.438
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	-18.099
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Immateriali**	**-4.358.098**	**-4.458.507**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	5.358	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali dismesse	359.619	127.859
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**364.977**	**127.859**
(-)	Acquisto terreni	-129.945	0
(-)	Acquisto fabbricati	-14.533.195	-4.658.000
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.650.257	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-6.768.710	-240.823
(-)	Acquisto mobili e arredi	-709.549	-9.067
(-)	Acquisto automezzi	-52.044	-126.865
(-)	Acquisto altri beni materiali	-817.259	-15.260.580
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-24.660.959**	**-20.295.335**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	922.980
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	16.668.308	5.128.073
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	-19.492	372
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	13.874.878	78.104
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	15.266.987	3.126
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	1.340.026	9.306
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	19.750.105	1.351
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**66.880.813**	**6.143.311**
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**	**0**
(+/-)	**Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni**	**687.382**	**-1.164.999**
B - Totale attività di investimento		**38.914.115**	**-19.647.672**

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		2015	2014
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	**-3.911.766**	**-7.384.116**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	**22.228.774**	**863.966**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	10.551.631	22.856.076
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	-56.415.670	57.908.572
(+)/(-)	**aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto**	**-45.864.039**	**80.764.648**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere***	**-38.275.312**	**2.597.883**
(+)	assunzione nuovi mutui*	35.000.000	20.000.000
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-8.087.827	-5.954.940
C - Totale attività di finanziamento		**-38.910.170**	**90.887.442**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		**15.939.850**	**-52.786**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		**15.939.850**	**-52.785**
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		**0**	**0**

Gestione Reddituale

Il flusso di cassa generato dalla gestione Reddituale è stato determinato aggiungendo al risultato d'esercizio le rettifiche relative a :

- Voci che non hanno prodotto effetti sulla liquidità come ammortamenti ed accantonamenti, utilizzo fondi vari, o che riguardano la gestione extra-reddituale; con queste rettifiche si trasformano i flussi di costi e ricavi del conto economico in flussi di uscite ed entrate monetarie relative all'esercizio;
- Variazioni nelle attività e passività correnti di natura istituzionale (crediti e debiti di natura istituzionale verso clienti e fornitori, rimanenze di magazzino, ratei e risconti) in quanto hanno generato dei movimenti monetari diversi da quelli che appaiono rilevati nel conto economico come costi o ricavi.

Gestione extra-reddituale

Le entrate monetarie che non sono collegate a costi e ricavi iscritti nel conto economico generano il flusso di cassa della gestione extra-reddituale. La vendita di un bene strumentale, l'assunzione di nuovi prestiti, il rimborso di finanziamenti concessi generano flussi di cassa positivi i quali a loro volta vengono bilanciati dalle uscite monetarie intese come flussi di cassa negativi (acquisto di beni strumentali, rimborso di prestiti, concessione di nuovi finanziamenti, diminuzione del patrimonio netto).

Flusso di cassa

La somma algebrica del flusso di cassa generato o assorbito dalla gestione reddituale con il flusso di cassa generato o assorbito dalla gestione extra-reddituale determina l'aumento o la diminuzione che le disponibilità monetarie iniziali hanno subito per effetto della gestione economica.

GESTIONE DI CASSA: PROSPETTI SIOPE (ART. 2, C.1 DEL DM 25/01/2010)

Ente Codice 021598051000000
Ente Descrizione ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2015
Prospetto INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 07-apr-2016
Data stampa 08-apr-2016
Importi in EURO

021598051000000 - AUSL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**67.480.465,57**	**67.480.465,57**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	19.246.676,34	19.246.676,34
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.599,95	4.599,95
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.829.910,37	1.829.910,37
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	986.906,55	986.906,55
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	4.842.937,33	4.842.937,33
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	9.712.500,10	9.712.500,10
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	8.557.130,01	8.557.130,01
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	14.968.108,50	14.968.108,50
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	4.944.392,32	4.944.392,32
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	2.387.304,10	2.387.304,10
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**1.328.520.704,53**	**1.328.520.704,53**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	1.874.377,88	1.874.377,88
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.248.808.078,57	1.248.808.078,57
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	567.602,96	567.602,96
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	11.973.902,49	11.973.902,49
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	33.675.265,38	33.675.265,38
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	82.000,00	82.000,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	17.567.221,78	17.567.221,78
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	50.762,90	50.762,90
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	5.750,00	5.750,00
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	2.823,20	2.823,20
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	13.811.132,66	13.811.132,66
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	277,16	277,16
2202	Donazioni da imprese	31.241,60	31.241,60
2204	Donazioni da famiglie	15.467,95	15.467,95
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	54.800,00	54.800,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**38.609.311,83**	**38.609.311,83**
3101	Rimborsi assicurativi	867.053,70	867.053,70
3102	Rimborsi spese per personale comandato	4.174.728,52	4.174.728,52
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	830.528,95	830.528,95
3104	Restituzione fondi economali	24.776,34	24.776,34
3105	Riscossioni IVA	10.057,88	10.057,88
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	30.227.893,05	30.227.893,05
3201	Fitti attivi	2.448.371,67	2.448.371,67
3202	Interessi attivi	11.671,83	11.671,83
3204	Altri proventi	14.229,89	14.229,89

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		**2.143,10**	**2.143,10**
4101	Alienazione di terreni e giacimenti	2.143,10	2.143,10
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**5.700.462,89**	**5.700.462,89**
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	368.118,15	368.118,15
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	2.719.362,00	2.719.362,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	1.568.408,83	1.568.408,83
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	28.073,90	28.073,90
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	1.006.500,01	1.006.500,01
5203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	10.000,00	10.000,00
OPERAZIONI FINANZIARIE		**41.319,08**	**41.319,08**
6400	Depositi cauzionali	41.319,08	41.319,08
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		**515.490.810,43**	**515.490.810,43**
7100	Anticipazioni di cassa	480.490.810,43	480.490.810,43
7300	Mutui e prestiti da altri soggetti	35.000.000,00	35.000.000,00
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		**1.955.845.217,43**	**1.955.845.217,43**

Ente Codice 021598051000000
Ente Descrizione ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria Strutture sanitarie
Sotto Categoria ASL
Periodo ANNUALE 2015
Prospetto PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report Semplice
Data ultimo aggiornamento 07-apr-2016
Data stampa 08-apr-2016
Importi in EURO

021598051000000 - AUSL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**418.600.151,17**	**418.600.151,17**
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	204.993.852,85	204.993.852,85
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	1.527.347,61	1.527.347,61
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	3.789.651,92	3.789.651,92
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	6.726.716,10	6.726.716,10
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	41.471.697,60	41.471.697,60
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	70.712.845,65	70.712.845,65
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	765.483,56	765.483,56
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	1.067.601,58	1.067.601,58
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	83.200.460,81	83.200.460,81
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	1.444.095,69	1.444.095,69
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	480.804,60	480.804,60
1503	Rimborsi spese per personale comandato	181.652,50	181.652,50
1599	Altri oneri per il personale	2.237.940,70	2.237.940,70

ACQUISTO DI BENI		**151.643.549,93**	**151.643.549,93**
2101	Prodotti farmaceutici	79.241.360,72	79.241.360,72
2102	Emoderivati	3.827.733,83	3.827.733,83
2103	Prodotti dietetici	1.102.803,60	1.102.803,60
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	4.364.457,97	4.364.457,97
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	5.732,17	5.732,17
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	372.955,65	372.955,65
2112	Dispositivi medici	50.544.927,21	50.544.927,21
2113	Prodotti chimici	134.087,58	134.087,58
2198	Altri acquisti di beni sanitari	7.283.450,04	7.283.450,04
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	7.628,77	7.628,77
2201	Prodotti alimentari	324.017,93	324.017,93
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	981.650,55	981.650,55
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	558.128,78	558.128,78
2204	Supporti informatici e cancelleria	2.010.593,23	2.010.593,23
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	682.234,08	682.234,08
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	17.496,02	17.496,02
2298	Altri beni non sanitari	164.596,85	164.596,85
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	19.694,95	19.694,95

ACQUISTI DI SERVIZI **722.625.773,77** **722.625.773,77**

3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	63.661.892,98	63.661.892,98
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	17.124.076,24	17.124.076,24
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	89.964.244,91	89.964.244,91
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.993.327,65	1.993.327,65
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	275,57	275,57
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	26.410.704,59	26.410.704,59
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	443.638,30	443.638,30
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	596.463,34	596.463,34
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	28.144.261,20	28.144.261,20
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	128.464.192,13	128.464.192,13
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	217.286,98	217.286,98
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	11.104.278,51	11.104.278,51
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	3.324.115,93	3.324.115,93
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	23.108.288,02	23.108.288,02
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	129.351,76	129.351,76
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	36.107.784,72	36.107.784,72
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	111.528.054,75	111.528.054,75
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	365.737,59	365.737,59
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	107.327,67	107.327,67
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	6.168.389,00	6.168.389,00
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	1.027.224,26	1.027.224,26
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	176.995,08	176.995,08
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	16.260.912,90	16.260.912,90
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	9.155.257,24	9.155.257,24
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	1.744,56	1.744,56
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.254.012,86	3.254.012,86
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	1.552.552,99	1.552.552,99
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	19.736.765,67	19.736.765,67
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	95.779,71	95.779,71

3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.500,00	6.500,00
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	276.739,65	276.739,65
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	1.379.467,26	1.379.467,26
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	20.980.675,18	20.980.675,18
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	11.832.735,42	11.832.735,42
3207	Riscaldamento	5.782.167,23	5.782.167,23
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	6.105.939,15	6.105.939,15
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	11.289.774,39	11.289.774,39
3210	Utenze e canoni per altri servizi	3.092.849,15	3.092.849,15
3211	Assicurazioni	8.234.258,83	8.234.258,83
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	5.055.402,58	5.055.402,58
3213	Corsi di formazione esternalizzata	771.068,58	771.068,58
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	9.470.528,75	9.470.528,75
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.319.487,95	6.319.487,95
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	603.930,43	603.930,43
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	1.203.587,45	1.203.587,45
3219	Spese legali	365.825,30	365.825,30
3220	Smaltimento rifiuti	3.084.609,07	3.084.609,07
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	368.162,80	368.162,80
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.564,04	1.564,04
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	28.038,76	28.038,76
3299	Altre spese per servizi non sanitari	26.147.524,69	26.147.524,69

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		**23.465.340,32**	**23.465.340,32**
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	572.760,96	572.760,96
4104	Contributi e trasferimenti a comuni	15.221,95	15.221,95
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	74.912,60	74.912,60
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	14.732,80	14.732,80
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	2.055.294,14	2.055.294,14
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	1.970.030,24	1.970.030,24
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	814,21	814,21
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	16.618.022,65	16.618.022,65
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	2.132.588,77	2.132.588,77
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	10.962,00	10.962,00

ALTRE SPESE CORRENTI **76.430.572,80** **76.430.572,80**

5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	105.778,75	105.778,75
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	20.874.684,34	20.874.684,34
5201	Noleggi	3.667.140,72	3.667.140,72
5202	Locazioni	2.410.402,24	2.410.402,24
5203	Leasing operativo	1.106.617,83	1.106.617,83
5205	Licenze software	4.727.802,29	4.727.802,29
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	1.587.799,59	1.587.799,59
5301	Interessi passivi ad Amministrazioni pubbliche	20.024,57	20.024,57
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	340.246,36	340.246,36
5305	Interessi su mutui	1.088.443,59	1.088.443,59
5306	Interessi passivi v/fornitori	3.073.777,47	3.073.777,47
5308	Altri oneri finanziari	31,93	31,93
5401	IRAP	29.003.807,16	29.003.807,16
5402	IRES	878.855,00	878.855,00
5404	IVA	983.688,86	983.688,86
5499	Altri tributi	1.663.562,89	1.663.562,89
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	174.000,00	174.000,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	283.907,42	283.907,42
5504	Commissioni e Comitati	379.299,44	379.299,44
5505	Borse di studio	2.036.840,61	2.036.840,61
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	1.163.904,46	1.163.904,46
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	356.238,75	356.238,75
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	36.412,09	36.412,09
5598	Altri oneri della gestione corrente	463.475,11	463.475,11
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	3.831,33	3.831,33

INVESTIMENTI FISSI **20.927.620,80** **20.927.620,80**

6101	Terreni e giacimenti	117.593,25	117.593,25
6102	Fabbricati	12.502.288,17	12.502.288,17
6103	Impianti e macchinari	1.901.713,30	1.901.713,30
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	5.434.856,19	5.434.856,19
6105	Mobili e arredi	449.099,80	449.099,80
6106	Automezzi	115.855,71	115.855,71
6199	Altri beni materiali	373.886,32	373.886,32
6200	Immobilizzazioni immateriali	32.328,06	32.328,06

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI **518.180.855,56** **518.180.855,56**

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	511.575.104,29	511.575.104,29
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	6.605.751,27	6.605.751,27

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		**1.931.873.864,35**	**1.931.873.864,35**

ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO

Bilancio d'Esercizio 2015

Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal DLgs 231/2002	Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (tempo medio dei pagamenti come media del dato mensile dei giorni intercorrenti dalla data di ricevimento della fattura alla data di pagamento)
€ 289.451.361	4,25

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- L'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.
  Per il 2015 l'indicatore annuo si è attestato sui 4,25 gg di ritardo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa.
  Grazie agli effetti dati dalle anticipazioni di liquidità 2013/2014 previste dai Piani di pagamento sottoscritti dalla Regione con il MEF, in riferimento al D.L n. 35 del 8 aprile 2013 convertito in Legge 64/2013 "Disposizioni urgenti per il pagamento dei debiti scaduti della pubblica amministrazione,…" l'Azienda ha migliorato ulteriormente, in corso d'anno, l'indicatore annuale portandolo dai 20 gg. del 2014 ai 4 del 2015.
- L'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali, effettuati nell'esercizio 2015 dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002, risulta essere stato pari a € 289.451.361 su un totale di € 488.259.889 .

L'introduzione della fatturazione elettronica passiva verso le Pubbliche Amministrazioni, a partire dal 31 marzo 2015, ha permesso sostanzialmente di rispettare la normativa relativa alla tempistica dei pagamenti ex D.Lgs 231/2002 e s.m.i. comprimendo i tempi intercorrenti tra l'arrivo, la registrazione, la contabilizzazione, liquidazione e pagamento delle fatture migliorando, di conseguenza, l'indice di tempestività dei pagamenti.

In tale contesto si segnala la piattaforma Portale Fornitori, ingegnerizzata con l'esclusivo uso di risorse interne, che, oltre che permettere, da una parte, l'interscambio informativo, via web, con le ditte fornitrici, dall'altra ha svolto le sue funzioni come strumento di integrazione alla gestione del work flow Aziendale, avviando i documenti elettronici nel processo di contabilità in maniera più veloce ed efficiente.

Il Responsabile SUMCF
Dr. Nevio Sabbatini

Il Direttore Generale
D.ssa Chiara Gibertoni

FUNZIONI SOVRAZIENDALI

EMERGENZA 118

INTRODUZIONE

La Regione Emilia-Romagna regolamenta il finanziamento per progetti ed attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 con criteri sovraziendali.

Le aree già da tempo oggetto di tali criteri sono:

- Elisoccorso
- Gestioni
- Sistema Telefonico
- Rete Radio

Con delibera di G.R. n.2197 del 19.12.2005 sono state integrate in tali ambiti anche le attività di gestione di:

- NBCR
- Telepass
- Integrazioni Tecnologie

Con delibera di G.R. n.1818 /2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze in quanto strettamente collegati.

In base a specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24/05/2010 a firma del Dott. Eugenio Di Ruscio), già dalla rendicontazione dell'anno 2010, si è proceduto a specificare, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che precedentemente erano compresi nei *"costi generali".*

Di conseguenza si è contratta la quota "storica" di *"costi generali"* che di fatto, dal 2011, si allinea, in termini %, ai costi generali dell'azienda.

Anche nell'anno 2015, a seguito del completamento del processo di unificazione presso la CO 118 di Bologna delle centrali 118 di Ferrara e Modena e la creazione, nell'anno 2014, della CO 118 Emilia Est, ha operato presso la stessa personale dedicato, proveniente dalle tre Aziende.

Il servizio NUE 112, che nell'anno 2014 era stato implementato coinvolgendo anche il distretto telefonico di Rimini, è stato esteso anche a quelli di Modena, Forlì – Cesena e Ravenna, come era stato previsto.

La DGR 2207/2015 "Fondo Sanitario Regionale 2015: Riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118" riporta anche il finanziamento a funzione delle CO 118, calcolato in base ad una quota pro-capite per residente di euro 1,85, in capo alle 3 Aziende sede di centrale, vale a dire AUSL di Bologna, per l'"Area Omogenea" Emilia Est, l'AOSP di Parma, per L'"Area Omogenea" Emilia Ovest e l'AUSL Romagna.

Considerato pertanto quanto sopra, il finanziamento complessivo previsto dalla Delibera Regionale n. 2207/2015 è pari a € 25.116.373,93.

ATTIVITÀ

ELISOCCORSO

Con la voce “Elisoccorso” sono finanziati i contratti per il funzionamento degli elicotteri (n.4 basi) di tutta la Regione.

Il finanziamento per l’anno 2015 previsto nella DGR 2207/2015 è pari a € 12.558.456,95.

La spesa 2015 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Inaer), Geda (controllo qualità aeronautica) e per l’accordo con l’Aeroclub di Pavullo per la gestione dei servizi relativi alla postazione e alla base di Pavullo posta presso l’Aeroporto, è stata pari a € 11.676.064,86; il costo per il personale direttamente coinvolto è quantificato in € 120.167,47 . E’ riconosciuta una quota per spese generali di € 872.921,19. Il costo totale, pertanto, è pari a € 12.669.153,52, vale a dire di € 110.696,57 superiore al finanziamento specifico della funzione. Il maggior costo si è riscontrato proprio sul nuovo contratto di Elisoccorso e dipende dal numero di ore volate il cui incremento è risultato in controtendenza rispetto il trend degli ultimi anni. Di ciò se ne era infatti tenuto conto in fase di rinnovo, prevedendo una contrazione che in realtà non c’è stata .

GESTIONI BASI

Con la voce “gestioni” sono finanziati i costi di gestione delle basi operative elisoccorso (*Bologna e Pavullo*), la quota di retribuzione variabile per il personale dipendente che opera per il servizio di elisoccorso della base di Bologna, i costi della convenzione con il CNSAS – SAER.

Il finanziamento regionale previsto dalla DGR 2207/2015 è di € 1.744.914,97. I costi sostenuti comprendono il valore della convenzione con il SAER di € 450.000,00, la remunerazione del personale sanitario che opera presso la base di Pavullo, così come previsto dal modello di gestione e il costo del personale operativo risultante dalle convenzioni sottoscritte con la altre Aziende Sanitarie Regionali per il personale fornito, nonché il personale della base di Bologna, compresa la quota di retribuzione variabile, il tutto pari a € 1.551.332,00.

Il costo del personale che opera per la gestione amministrativa e di coordinamento, è stato calcolato in € 96.000,00. Da ultimo una quota di costi generali pari a €101.489,00. Il totale dei costi è stato pari a 1.748.821,00, lievemente superiore al finanziamento per euro 3.906,03.

SISTEMA TELEFONICO

La quota di finanziamento regionale, attribuita integralmente all’Azienda USL di Bologna in quanto gestore di tutta la rete regionale 118, per l’anno 2015 è stata di € 4.481.612,31.

Risulta una spesa pari a € 4.019.476,77 riferibile al canone annuo di Telecom, numeri verdi, traffico e l’attuazione come sopra accennato del NUE112. Gli incrementi dei costi riferiti alla telefonia erano previsti e considerati nel finanziamento. I costi riferiti al personale che opera direttamente in tale ambito, sono pari a € 142.745,00 (dal 2012 è presente una figura di ingegnere delle telecomunicazioni) e i costi generali pari a € 308.004,39. Il totale è pari a 4.470.226,16, in linea con il finanziamento.

RETE RADIO

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2015 un finanziamento di € 508.069,80 comprensivo di una quota riguardante Imola pari a € 56.241,00.

I costi sostenuti per canoni manutenzioni e manutenzioni estemporanee, affitti ponti radio e contributo ministeriale telecomunicazioni sono stati pari a € 398.199,78.

A quanto sopra devono aggiungersi € 64.618,56 di costi di personale direttamente coinvolto nella gestione e € 34.248,56 di costi generali, per un totale complessivo pari a € 497.066,90.

PROGRAMMI REGIONALI

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2015 il finanziamento di € 212.923,50.

L'AUSL ha sostenuto costi pari a € 109.006,19 per il personale direttamente coinvolto, € 68.998,74 per attività formative e acquisto di materiali. Sono riconosciuti costi generali per € 13.172,36. Il costo complessivo per tale voce è quindi pari a 191.177,29.

TELEPASS

Nell'anno 2015 il finanziamento che la AUSL di Bologna riceve per la gestione degli apparecchi telepass dei mezzi di soccorso di tutta la Regione, è 31.933,60.

La spesa diretta è stata pari a € 23.026,62, a cui vanno aggiunti € 4.733,33 di costo personale coinvolto nella gestione e € 2.054,24 come quota di costi generali per un totale di € 29.814,19.

INTEGRAZIONE TECNOLOGIE

La quota di finanziamento riguardante i sistemi informatici è integralmente attribuita alla AUSL di Bologna che gestisce le procedure per tutte le Centrali della regione.

Il finanziamento regionale risultante dalla DGR 2207/2015 è pari a € 1.762.062,65.

I costi sostenuti sono pari a € 1.464.457,50 per la gestione e aggiornamento informatico-tecnologico delle centrali, € 133.654,24 per il personale direttamente coinvolto nella gestione e € 118.260,27 di costi generali. Il totale di tale voce è pari a € 1.716.372,01.

CENTRALE OPERATIVA 118 EMILIA EST (CO 118 EE)

La Regione, nell'assegnare il finanziamento relativo alla gestione delle centrali 118, alla luce degli accorpamenti avvenuti, in capo alle tre Aziende sedi di Centrale Operativa, ha applicato il criterio della quota pro capite, in base alla popolazione residente nell'ambito territoriale di competenza della CO.

Il finanziamento riconosciuto è stato pari a € 1,85 pro capite. Per la AUSL di Bologna, relativamente all'"Area Omogenea Emilia Est", corrisponde ad € 3.816.400,15, per una popolazione residente delle Province di Bologna, Ferrara e Modena di 2.062.919 unità.

Il suddetto finanziamento, come specificato nella DGR 1901/2014 relativa all'anno 2014, è finalizzato alla copertura dei costi relativi alla gestione a regime delle centrali fondamentalmente

correlati ai costi legati agli accordi sindacali per il personale proveniente dalle Aziende che confluiscono nella CO, per incentivi, rimborsi chilometrici e riconoscimento tempo viaggio, ai costi di formazione per il personale di nuovo inserimento e ai costi di sostituzione per il personale in formazione.

Alle due Aziende di Modena e Ferrara sono stati riconosciuti pertanto gli oneri per il personale che ha operato presso la CO 118EE, comprese le quote relative ai suddetti accordi sindacali, per € 634.887,59 per Ferrara e € 740.836,62 per Modena.

Sono inoltre stati considerati i costi del personale della AUSL di Bologna che opera presso la CO, pari a € 1.273.247,45, i costi del personale acquisito da soggetti esterni per € 278.252,86, i costi per la formazione del personale di nuovo ingresso per € 14.610,00 ed i costi per il personale interinale che ha sostituito quelli in formazione per € 73.642,11.

A tali costi, tutti correlati al personale, sono stati aggiunti costi stimati di gestione, più ammortamenti e manutenzioni non compresi nei finanziamenti di cui alle voci precedenti (v. tecnologie, telefonia ecc.), pari a € 385.000. Sono stati inoltre conteggiati costi generali per € 251.635,27 pari al 7,4% dei costi diretti come per tutte le voci del finanziamento regionale.

Il totale complessivo è pari a € 3.652.111,90.

CONCLUSIONI

Il finanziamento regionale della funzione “Emergenza-118” previsto dalla delibera di Giunta Regionale 2207/2015 è stato pari **a € 25.116.373,93** per un costo complessivo totale sostenuto pari ad **€ 24.974.742,99.**

La quota relativa alle voci correlate al funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna è complessivamente di **€ 21.299.973,78.** Il costo sostenuto risulta pari a **€ 21.322.631,09** secondo quanto specificato precedentemente. Il costo complessivo del personale direttamente coinvolto nella gestione è di € 670.924,79, pari al 3,15% del totale rendicontato; i costi generali applicati sono di € 1.450.150,03, pari al 6,80% del totale. Rispetto al finanziamento pertanto vi sarebbe una maggior spesa di € 22.657,25.

Per quanto attiene la CO 118 EE a fronte di un finanziamento pari a € 3.816.400,15 si rendicontano costi pari a € 3.652.111,90 che corrisponde ad un costo di 1,77 € pro capite, a fronte di 1,85 € riconosciuti.

Consuntivo anno 2015

	Costo per beni e servizi	Costo personale direttamente coinvolto nella gestione	Quota costi generali	TOTALE CONSUNTIVO 2015
Elisoccorso appalti (compreso GEDA)	11.676.064,86	120.167,47	872.921,19	**12.669.153,52**
Gestioni (SAER, pers.USL)	1.551.332,00	96.000,00	101.489,00	**1.748.821,00**
Rete Telefonica	4.019.476,77	142.745,00	308.004,39	**4.470.226,16**
Integrazioni tecnologie	1.464.457,50	133.654,24	118.260,27	**1.716.372,01**
Rete radio	398.199,78	64.618,56	34.248,56	**497.066,90**
Programmi Regionali	68.998,74	109.006,19	13.172,36	**191.177,29**
Telepass	23.026,62	4.733,33	2.054,24	**29.814,19**
TOTALE	**19.201.556,27**	**670.924,79**	**1.450.150,02**	**21.322.631,08**

CO 118 Emilia Est

Finanziato DGR 2207/2015 **3.816.400,15**

Costi

Personale FE	634.887,59
Personale MO	740.836,62
Personale BO (compreso 1/2 medico)	1.273.247,45
Personale esterno (CATIS PO+Infermiere)	278.252,86
Pers. Interinale (costi di sostituzione pers in formazione)	73.642,11
Formazione	14.610,00
Costi di gestione (pulizie, riscaldamento…)	175.000,00
Ammortamenti e manutenzioni	210.000,00
Totale costi diretti	3.400.476,73
Costi generali	251.635,27
Totale	**3.652.111,90**

Anno 2015

	Finanz RER DGR 2207/2015	Consuntivo 2015	Delta Cons/Finanz. in VA	Delta Cons/Finanz. in %
funzionamento regionale del 118 in capo alla AUSL di Bologna	21.299.973,78	21.322.631,09	22.657,31	100,11 %
CO 118 Emilia Est	3.816.400,15	3.652.111,90	- 164.288,25	95,70 %
Complessivo	**25.116.373,93**	**24.974.742,99**	**- 141.630,94**	**99,44 %**

ATTIVITÀ DEL CENTRO REGIONALE SANGUE - CRS

Premessa

Il 2015 è stato l'ultimo anno di vigenza Piano Regionale Sangue e Plasma (2013-2015) dove si è data attuazione all'organizzazione e alla programmazione definiti per il Centro Regionale Sangue (CRS). Come organismo tecnico della Regione Emilia Romagna, il CRS garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale in materia di attività trasfusionali e di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato in Delibera di Giunta regionale n. 804 del 2012, atto di recepimento dell'accordo stato-regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "caratteristiche e funzioni delle strutture regionali di coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali", del 13 ottobre 2011.

In particolare le funzioni principali definite dal Piano Regionale Sangue e Plasma (2013-2015) per il CRS riguardano:

- Il supporto alla programmazione regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti;
- Il coordinamento della rete trasfusionale per l'attività di raccolta, la promozione della donazione in collaborazione con le associazioni, la gestione del sistema informativo e la gestione dell'emovigilanza regionale;
- L'adeguamento del sistema qualità, in particolare con il completamento del processo di accreditamento di tutto il sistema trasfusionale regionale;
- La promozione dell'uso appropriato del sangue ed emocomponenti;
- La gestione del plasma da avviare alla lavorazione industriale per la produzione di farmaci plasma derivati.

La collocazione istituzionale del CRS è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna e la sua collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda Usl di Bologna in posizione di autonomia funzionale. L'Azienda Usl di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse (personale, risorse economiche, tecnologie, etc.) adeguati per il suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna.

Il CRS si avvale del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell' Area Metropolitana di Bologna dell'Azienda Usl di Bologna per la gestione delle attività tecniche specifiche di competenza.

La gestione economico-finanziaria del CRS é articolata in funzione delle linee di indirizzo ed in particolare degli obiettivi strategici che caratterizzano il piano sangue plasma regionale. Viene costituito un fondo, erogato annualmente dalla Giunta regionale al Centro Regionale Sangue, che per l'anno 2015 è stato fissato in 8.850.000 euro.

La Regione Emilia-Romagna mantiene la propria adesione all'Accordo Interregionale Plasma (AIP); iniziato dal 1998 nell'ambito del quale la Regione Veneto è delegata a sottoscrivere il contratto con l'Industria di frazionamento. Il plasma: raccolto e prodotto presso le strutture

trasfusionali della Regione Emilia-Romagna viene ritirato dalla ditta di frazionamento direttamente presso le stesse per la trasformazione in plasmaderivati.

Tutto il plasma della Regione Emilia-Romagna viene valorizzato alle Aziende sanitarie dal CRS.

Il plasma inviato alla lavorazione può essere:

- da scomposizione, cioè separato per centrifugazione dalle unità di sangue (tipo B entro 24 ore dalla raccolta, di tipo C se separato dopo le 24 ore)
- da aferesi, cioè prelevato dal donatore con procedure di aferesi (tipo A).

I prodotti finiti: sono quelli fisicamente giacenti nei magazzini dell'AIP (presso la sede della ditta), distribuiti alle varie farmacie delle aziende regionali.

Il CRS cede i plasmaderivati, derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna e alle Regioni aderenti all'AIP.

Il CRS acquisisce unità di sangue raccolte dalle strutture trasfusionali regionali secondo una programmazione definita all'inizio dell'anno e distribuisce le medesime alle strutture regionali carenti. Inoltre, sulla base di un accordo con il Centro Nazionale Sangue, il CRS cede unità di sangue ad Aziende sanitarie carenti extra-regionali.

Commento ai dati di bilancio 2015:

Costi:

Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati

Nell'anno 2015 sono stati inoltrati all'industria, per il frazionamento, Kg. 82.679 di plasma di diversa tipologia (A-B-C). Trattasi di "peso dichiarato", che verrà confermato, da parte dell'industria, solo al termine del processo di lavorazione dei lotti. Tale processo industriale non si conclude nel corso dell'anno solare, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa dopo il 31/12.

Per l'anno 2015 il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 13.100.000.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione del plasma da scomposizione di tipo B e da aferesi di tipo A.

Sono stati inoltrati all'industria kg. 49.909 di plasma da scomposizione di tipo B e Kg 27.984 di plasma da aferesi di tipo A, per un costo complessivo, a carico del CRS pari ad € 7.255.886,60 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per il plasma da loro conferito:

Aziende della Provincia di Bologna € 244.513,17 (rispetto al 2014, tale costo si è fortemente ridotto in seguito alla concentrazione della lavorazione della raccolta dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica presso l'AUSL di Bologna;

Azienda USL di Bologna € 1.141.555,31 (rispetto al 2014, tale costo è incrementato del 15,9% in seguito alla concentrazione della lavorazione della raccolta di AVEC presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica a Bologna)

Altre Aziende della Regione Emilia-Romagna € 5.869.818,12.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione emocomponenti distribuiti a sedi intra-regionali ed extraregionali

Il CRS ha acquisito n. 16.905 unità trasfusionali (GRC e altri componenti) per un costo pari a € 2.776.816,00 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS:

- Aziende regionali € 2.183.858,00;
- Azienda USL di Bologna € 592.958,00.

I dati inerenti all'anno 2015, sia numerici sia economici, si discostano fortemente, per una percentuale pari a - 47,5%, rispetto all'anno 2014 per effetto della costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC a Bologna che ha modificato le modalità di scambio tra i partner del Polo medesimo. In particolare, tutta la movimentazione di emocomponenti tra le Aziende della Area Vasta Emilia Centrale è registrata su Eliot come movimentazione tra frigoemoteche e sono state abbandonate le procedure di richiesta e conferma degli spostamenti tramite CRS-Net.

Costi gestionali del sistema CRS

Per il funzionamento del CRS vengono confermati i costi gestionali dell'anno 2015, pari ad € 1.800.000 che vengono riconosciuti alla AUSL di Bologna in quanto sede operativa del CRS.

Linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità.

Il Piano Sangue e Plasma regionale per il triennio 2013-2015 prevede che nelle funzioni del Centro Regionale Sangue, si definisca ogni anno un programma per l'autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti, di concerto con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale.

La Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale ha condiviso il programma per l'autosufficienza regionale anno 2015, presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il sistema sangue regionale. Legati a tali obiettivi strategici sono stati indicati incentivi economici che, secondo quanto contenuto nel bilancio 2015 del Centro Regionale Sangue, ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00, di cui:

- € 620.000,00 legati al raggiungimento degli obiettivi strategici compresi i progetti inerenti al programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti tra i quali l'avvio del Polo di lavorazione dell'Area Vasta Emilia Nord;
- € 250.000,00 quota di rimborso all'Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici compreso l'incentivo per la prosecuzione dei lavori del Polo di Lavorazione di Area Vasta Centro presso il 3° piano dell'ala lunga dell'Ospedale Maggiore di Bologna.

Test NAT West Nile Virus

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna esegue per tutta la Regione i test della NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus. Nel corso del 2015 i costi per la gestione della sorveglianza regionale riferita al West Nile Virus sono stati sostenuti con le risorse previste dal fondo regionale del CRS di € 8.850.000 senza ulteriori contributi aggiuntivi, per un importo pari a € 832.830,00. Il minor costo rispetto l'anno 2014 è determinato dal fatto che sono state effettuate meno determinazioni su sacca (73.742 vs 84.704 dell'anno precedente).

Progetto sierologia Malattie Tropicali

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna sostiene costi per l'acquisizione di reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leishmania e malattia di Chagas della popolazione dei donatori della Regione Emilia-Romagna per un importo pari a € 9.000,00.

Progetto regionale informatizzazione

I precedenti provvedimenti normativi in tema di Piano Sangue e Plasma (2005-2007 e 2008-2010) prevedevano un sistema di controllo dei flussi informativi in ossequio a quanto previsto dalle normative nazionali e regionali vigenti. I risultati fino ad oggi ottenuti non soddisfano le attese e pertanto è stata prevista l'adozione di un **Sistema informatico unico** per tutta la rete delle strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna al fine di garantire non solo il monitoraggio della compensazione intra e inter-regionale, ma anche la sicurezza e la congruità dell'intero percorso che parte dalla selezione del donatore e dalla sorveglianza delle infezioni trasmissibili con la trasfusione, fino alla trasfusione dell'unità di emocomponente, dalla richiesta clinica dell'emocomponente e dalla corretta identificazione del paziente, attraverso le procedure di assegnazione, fino all'osservazione della effettiva trasfusione e alla registrazione delle reazioni indesiderate alla terapia trasfusionale.

A seguito della revoca in autotutela (atto del Direttore di Intercent-ER n. 291 del 5/12/2014) del precedente bando di gara relativo alla procedura aperta per l'acquisizione di un sistema software per la gestione del sistema informativo del Servizio trasfusionale delle Aziende della Regione Emilia-Romagna, è stato definito un nuovo capitolato, il bando di gara è stato pubblicato, i termini per la presentazione delle proposte sono scaduti ed è iniziato, al momento, il lavoro della commissione di valutazione.

Spese di trasporto sangue:

Spese di trasporto sangue € 38.337,53

Ricavi:

Fondo regionale anno 2015

Nel 2015 il contributo regionale è di € 8.850.000 per gli obiettivi previsti in sede di programmazione; va sottolineato che il medesimo non è stato incrementato durante l'anno per far fronte ai costi sostenuti dall'Azienda USL di Bologna per l'acquisizione dei reagenti necessari all'esecuzione della NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus nella RER in quanto sostenuti all'interno del finanziamento regionale previsto.

Cessione sangue intero

collocazione di unità di sangue:

fuori regione per un totale di € 348.266,00;

S.Marino per un totale di € 1.790,00;

in Regione Emilia-Romagna – inclusa l'AUSL di Bologna – per un totale di € 2.469.587,00.

- I dati inerenti all'anno 2015, sia numerici sia economici, si discostano per una percentuale pari a - 51% rispetto all'anno 2014 per effetto della costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC a Bologna che, come sopra descritto, ha modificato le modalità di scambio tra i partner del Polo medesimo attraverso la registrazione di tutto lo scambio di emocomponenti tra le Aziende della Area Vasta Emilia Centrale sul sistema gestionale Eliot, unico per tutte le Aziende, come movimentazione tra frigoemoteche e con l'abbandono delle procedure di richiesta e conferma degli spostamenti tramite CRS-Net.

Cessione plasmaderivati

Collocazione dei plasmaderivati, a seguito del frazionamento del plasma, per un totale di € 15.762.624,20:

- ad Aziende sanitarie della Regione – inclusa l'AUSL di Bologna – € 13.748.833,70;
- ad Aziende sanitarie Extraregionali € 2.013.790,50.

La cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie extraregionali (accordo AIP), come da importo di compensazione extraregionale relativo all'anno solare 2014 con conguagli, risultante dalla delibera della regione Veneto n. 1198 del 15 settembre 2015, ha evidenziato un ricavo di euro 2.013.790,50 che è stato registrato nel bilancio relativo all'anno 2015; tale ricavo è destinato a subire una contrazione poiché la cessione di plasmaderivati ad Aziende sanitarie della Regione ha registrato un incremento nel corso dell'anno 2015.

Nel dettaglio, nell'anno 2015, sono stati distribuiti dal CRS alle Aziende sanitarie della Regione:

- n. 189.700 confezioni di Albital 20g/l 50 ml;
- n. 57.219 confezioni di Venital 5 gr;
- n. 4.319 confezioni di Emoclot 1000 U.I.;
- n. 815 confezioni di Aimafix/IXED 1000 U.I.;
- n. 1.289 confezioni di Antitrombina/ATKED 1000 U.I.;
- n. 8.297 confezioni di Uman Complex/KEDCOM 500 U.I..

Recupero spese di trasporto:

recupero spese di trasporto per collocazione sangue extrarer € 14.320,00

SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2015

Il valore risulta essere pari ad € 3.873.120,34 con una variazione, rispetto al bilancio 2014, di € 711.306,39.

BILANCIO ANNO 2015		
BILANCIO CONSUNTIVO 2015	**COSTI**	
Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati KEDRION	**13.100.000**	
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**5.869.818**	
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**244.513**	
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	**1.141.555**	
Acquisizione da Aziende sanitarie della Provincia (Aosp Bo irradiate) di sangue ed emocomponenti	**-**	
Acquisizione da Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione di sangue ed emocomponenti	**2.183.858**	
Acquisizione da Aziende sanitarie extraRER (autologhe) di sangue ed emocomponenti	**10.000**	
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer	**592.958**	
Spese di trasporto per cessione sangue extrarer	**38.338**	
Piano Sangue e Plasma 2013-2015 - Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici (compreso incentivo per Polo di lavorazione AREA VASTA EMILIA NORD)	**620.000**	
Piano Sangue e Plasma 2013-2015 - Progrmma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso all' Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici (compreso incentivo per Polo di lavorazione AREA VASTA EMILIA CENTRO)	**250.000**	
PROGETTO TRIENNALE - Istituzione di un laboratorio di Immunoematologia di III° livello presso il SIMT dell'Aosp di Bologna, per la gestione di casi complessi di tipizzazione eritrocitaria ed identificazione anticorpale di EURO 776.000,00 + (rimborso fattura Haemonetics al S.Orsola per euro 36.600,00)	**-**	
Progetto AOU per allestimento di 1 ambulatorio di medicina trasfusionale (Talassemia)	**100.000**	
Materiale informativo per donatori sangue (comprensivo del progetto SMS donatori)	**50.000**	
progetto ADMO reclutamento giovani donatori	**32.940**	
Consulenze medici SIMT/CRS /CNS	**21.000**	
Implementazione Software Trasfusionale unico	**148.834**	
Progetto regionale sierologia Malattie Tropicali (rimborso all'Azienda USL di Bolgona costo reagenti)	**9.000**	

Progetto acquisizione di materiale in supporto delle procedure di convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale (Expermed)	**28.389**	
Progetto acquisizione di materiale in supporto delle procedure di convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale AUSL ROMAGNA - SIMT Cesena (5.673,00 per 3 anni 2014 - 2015 - 2016)	**5.673**	
Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA	**1.800.000**	
Rimborso all'Azienda USL di Bologna deL costo dei reagenti per l'esecuzione della NAT per la prevenzione della trasmissione trasf.le della malattia da West Nile Virus (costo a carico bilancio CRS 2014 - concordato con RER nell'incontro del 27/09/2014)	**832.830**	
		RICAVI
Fondo regionale 2015		**8.850.000**
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie RER		**137.801**
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti		**348.266**
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia		**1.248.981**
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia (autologhe)		**-**
Cessione sangue intero dal CRS all'Azienda USL di Bologna		**1.082.805**
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia		**2.820.489**
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della regione		**9.226.267**
Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali (compensazione AIP)		**2.013.791**
Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna		**1.702.078**
Fatturazione per emocomponenti ceduti dal CRS a S.Marino		**1.790**
Spese di trasporto addebitate ad aziende extrarer		**14.320**
TOTALI EURO	**27.079.706**	**27.446.587**
SALDO EURO	**366.881**	
RIMANENZE INIIZIALI 2015		**3.161.814**
RIMANENZE FINALI 2015		**3.873.120**
Variazione scorte		**711.306**

POLITICHE DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI: INTERVENTI DI AREA VASTA E TRAMITE INTERCENT-ER

Per la trattazione dell'argomento, si rimanda alla Relazione annuale presentata dal Direttore Operativo Area Vasta Emilia Centro ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie dell'Area Vasta, allegata al presente documento.

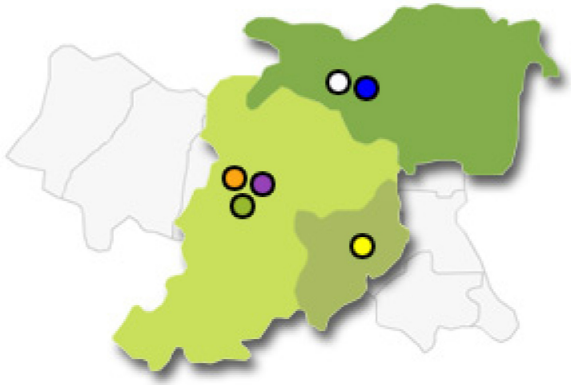
RENDICONTAZIONE AVEC
ANNO 2015

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA

Area Vasta Emilia Centrale

area vasta emilia centrale

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2015



Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Sommario

1.

Linee di programmazione e finanziamento regionali 2015……..3

2. Obiettivi AVEC 2015……..4

3. Progetti Area Sanitaria……..5

3.1. Laboratorio Unico……..5

3.2. Integrazione Servizi Trasfusionale……....7

3.3. Commissione Unica del Farmaco……10

3.4. Centralizzazione percorso screening per la prevenzione tumori cervice uterina (test DNA-HPV)……11

3.5. Progettazione Rete Percorso Nascita……12

3.6. Attività Dipartimenti Cure Primarie……..13

4. Progetti Area Tecnico Amministrativa……..14

4.1. Integrazione logistica……14

4.2. Provveditorato Unico AVEC……17

4.3. Piattaforma ICT per gestione documentale (BABEL)……...18

5. Attività trasversali……20

5.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza……20

5.2. Applicazione normativa Privacy……...23

5.3. Progetti ICT……24

5.4. Protocollo Relazioni Sindacali AVEC……28

6. Altre attività Area Tecnico Amministrativa……29

6.1. Settore Acquisti……..29

Allegati……30

1. Linee di programmazione e finanziamento regionali 2015

L'attività in AVEC nel 2015 si è articolata sulle seguenti linee di indirizzo:

- la prima ha portato alla verifica, al monitoraggio e al consolidamento dei percorsi riorganizzativi già in atto;
- la seconda linea di intervento ha avuto come riferimento gli "Obiettivi di mandato delle Direzioni Generali" delle sei Aziende che costituiscono l'AVEC e le "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli enti del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2015" di cui alla DGR 901/2015, indicando una progettualità specifica sugli obbiettivi comuni di AVEC

Per quanto attiene al primo punto, il Comitato dei Direttori ha proseguito l'azione di verifica, monitoraggio e consolidamento dei seguenti processi già intrapresi negli anni precedenti, peraltro in linea con i nuovi obiettivi e le nuove linee di programmazione e finanziamento previste per il 2015:

- Laboratorio Unico;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Avvio della nuova Commissione Unica del Farmaco;
- Centralizzazione logistica.

2. Obiettivi AVEC 2015

Anche con le linee di indirizzo 2015, la Regione Emilia - Romagna persegue la promozione di forme di integrazione a livello provinciale e di **Area Vasta** relativamente sia agli aspetti sanitari/produttivi, sia ai cosiddetti "Servizi di supporto", con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'offerta e l'efficienza nella produzione di servizi. L'AVEC conferma il percorso volto ad un'ampia integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Sulla base delle linee di programmazione regionali, il Comitato dei Direttori dell'AVEC ha identificato i seguenti obiettivi prioritari per l'anno 2015:

Area Sanitaria:

- Centralizzazione del percorso di screening per la prevenzione dei tumori della cervice uterina con test DNA-HPV;
- Progettazione rete Percorso Nascita;
- Attività dei Dipartimenti Cure Primarie per allineare in AVEC gli accordi con i MMG;
- Piattaforma ICT per Anatomia Patologica;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS).

Area Amministrativa:

- Provveditorato Unico AVEC;

- Piattaforma ICT per gestione documentale (BABEL).

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC.

3. Progetti Area Sanitaria

3.1. Laboratorio Unico

Premessa

Nel corso del 2013 si è concretizzata con atti formali la realizzazione del progetto di realizzazione del laboratorio di Area Vasta Emilia Centro.

Il progetto è stato approvato in via definitiva nell'incontro del Comitato dei Direttori AVEC del 3/10/2013 e inviato in regione in data 30.10.2013.

Laboratorio Unico Ferrara: nel 2014 completati i processi di accorpamento sulla struttura hub di Cona delle attività analitiche per esterni arrivando ad una sostanziale ultimazione della razionalizzazione su base provinciale.

Laboratorio Unico Bologna: nel 2014 in area metropolitana sono iniziati i processi riorganizzativi sul consolidamento di linee analitiche ed è stata identificata la sede del laboratorio Hub presso l'ospedale Maggiore. Questo ha comportato una ridistribuzione della tipologia degli esami e del ruolo dei vari laboratori presenti negli ospedali dell'Azienda AUSL di bologna , il trasferimento delle attività di autoimmunità dal laboratorio del S. Orsola a quello del Maggiore e la conclusione dell'iter di trasferimento degli esami di microbiologia dall'Azienda USL all'AOSP. Infine in area metropolitana si è definito il progetto organizzativo con le relative risorse umane coinvolte e si sono programmati gli incontri sindacali.

Sul piano tecnologico si è proceduto alla stesura dei capitolati di gara e all'aggiudicazione per diversi sistemi operativi.

Sempre sul piano tecnologico è stato definito il capitolato per l'informatizzazione del laboratorio unico. Infine si è giunti all'aggiudicazione e all'inizio dei lavori per la realizzazione del nuovo laboratorio dell'Ospedale Maggiore.

Obiettivi e fasi procedurali 2015

Obiettivi area metropolitana Bologna:

- Attivazione del nuovo laboratorio Hub metropolitano
- Consolidamento attività con attivazione nuove piattaforme analitiche aggiudicate
- Riorganizzazione delle risorse umane

Attività svolte

- Il 30 Marzo 2015 è entrato in attività il nuovo laboratorio Hub Maggiore con la messa in routine della strumentazione aggiudicata con la gara di automazione per il corelab siero. Contestualmente tutte le attività diagnostiche di routine di primo livello e di urgenza previste presso l'hub metropolitano sono state trasferite nei locali del nuovo laboratorio.
- Nel maggio 2015 sono entrate in routine le nuove strumentazioni per la diagnostica ematologica aggiudicate con la gara di automazione corelab ematologia.

- In giugno 2015 si è completato il trasferimento sul laboratorio Hub del Maggiore della attività per esterni eseguita presso il laboratorio di Bentivoglio; quest'ultimo raggiunge così l'assetto definitivo di spoke.
- In settembre 2015 si completa presso l'hub metropolitano il consolidamento della attività per esterni in seguito al trasferimento di tale attività dal laboratorio S.Orsola.
- Si completa in Novembre il consolidamento presso l'hub metropolitano di tutta la diagnostica specialistica provinciale concentrando sul Maggiore l'attività precedentemente eseguita preso il laboratorio S.Orsola, Imola e IOR. Il Laboratorio S.Orsola raggiunge l'attività definitiva prevista come spoke.
- Nei mesi di giugno e luglio 2015 si formalizza il percorso giuridico–amministrativo della cessione del ramo d'azienda attività di laboratorio di Patologia Clinica dall'Az.Ospedaliera S.Orsola-Malpighi alla AUSL di Bologna. Successivamente a tale attività il laboratorio S.Orsola (comprensivo di strumentazioni e risorse umane) diventa spoke della AUSL dal 1 settembre 2015.
- Si è proceduto ad una riorganizzazione delle attività di validazione clinica dei Dirigenti LUM organizzando un turno unico di validazione clinica delle attività analitiche svolte presso gli spoke. Tale attività può essere svolta in remoto da qualunque sede della rete dei laboratori LUM.
- In Dicembre 2015 si è proceduto alla installazione delle nuove strumentazioni di chimica clinica presso i laboratori S.Orsola, Budrio, Bellaria, mentre si è completata l'installazione della strumentazione di ematologia su tutti i laboratori spoke (ad esclusione del S.Orsola ove è prevista una automazione simile al laboratorio Hub) con insttalazione ed avviamento gennaio 2016.
- Si è provveduto alla stesura ed approvazione di un progetto che prevede la riorganizzazione di un turno unico di guardia per tutti i Dirigenti LUM sulla rete metropolitana atto ad ottimizzare la gestione delle risorse umane.
- Si è definita l'organizzazione delle attività di validazione clinica della diagnostica di I livello trasversale tra i principali laboratori di Bologna (Hub Maggiore e spoke S.Orsola) che prevede l'integrazione delle risorse dedicate attraverso un unico turno per la copertura delle postazioni previste. Tale organizzazione sarà implementata a raggiungimento della uniformità analitica e procedurale prevista nel primo trimestre 2016.

Sul piano tecnologico sono stati implementati capitolati comuni AVEC per alcune gare specialistiche (VES, Metabolismo osseo) e si è completata la gara per la coagulazione che è giunta ad aggiudicazione.

3.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

Razionale:

Il progetto per l'unificazione del Servizio di Medicina Trasfusionale e di Immunoematologia (SIMT) a livello metropolitano e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) costituisce uno degli obiettivi qualificanti del Piano Sangue e Plasma Regionale per gli anni 2013-2015 che prevede un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali basata sul mantenimento della rete dei Servizi trasfusionali ospedalieri e al contempo la centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato necessariamente l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

Il Piano Sangue e Plasma regionale prevede, infatti, la concentrazione, anche superando i confini di Area Vasta, di alcune fasi del processo (lavorazione e validazione biologica) al fine di garantire standard elevati di qualità, sicurezza e la tracciabilità degli emocomponenti (Polo Trasfusionale di Lavorazione e Qualificazione Biologica di Bologna).

In AVEC è stata progettata l'unificazione del Servizio Trasfusionale.

In realtà il progetto si è articolato su due livelli:

- la concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna e Ferrara)

- e la vera e propria integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese in unico SIMT con unica Direzione per tutte le attività trasfusionali: selezione, raccolta, validazione biologica, lavorazione distribuzione, assegnazione, medicina trasfusionale, valutazione di appropriatezza, emovigilanza (SIMT AMBO).

A livello aziendale si è svolta la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO sedi AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato comunque l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le aziende AVEC.

Dai dati regionali emerge come la realtà metropolitana bolognese costituisca circa il 25% circa delle attività trasfusionali della Regione e l'Area Vasta circa il 35%.

Per gli elementi sopra ricordati l'esperienza di unificazione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese e di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) costituisce un modello di riorganizzazione e di sviluppo di tutti gli aspetti della Medicina Trasfusionale anche per altre realtà regionali e nazionali.

Strumenti per la realizzazione

1) Integrazione dei sistemi informatici con condivisione degli archivi di pazienti, donatori esami;
2) Organizzazione di una efficace rete di trasporti tra le sedi del Servizio Trasfusionale e dalle sedi di raccolta;
3) Integrazione dei sistemi di gestione della qualità in un unico sistema;
4) Rilevazione e integrazione delle risorse umane;

5) Inventario dei beni e delle apparecchiature e unificazione dei contratti di fornitura di materiali e apparecchiature (in parte operativa già a livello di area vasta).
6) Ricollocazione del SIMT Ospedale Maggiore negli spazi già previsti al 3° piano, edificio H, ala lunga dell'OM, attigui a quelli della UO Validazione Biologica degli Emocomponenti.
7) Definizione dei meccanismi di controllo dei costi emergenti e dei costi cessanti.
8) Monitoraggio di tutti gli aspetti sanitari attraverso incontri periodici del Responsabile di progetto con i rappresentanti delle Direzioni Sanitarie aziendali.

I risultati fino ad oggi conseguiti

Era stato costituito dalle Direzioni aziendali uno staff di progetto ed erano stati predisposti specifici gruppi di lavoro che hanno riferito delle loro attività nel corso delle numerose riunioni dello staff e che hanno in gran parte concluso il lavoro.

Si riassumono di seguito i risultati conseguiti.

1) Sono state trasferite le attività di qualificazione delle unità e degli esami sui donatori dal S. Orsola (dal 4/9/2014, completata 1/6/2015).

2) Sono state sostituite le apparecchiature per le attività di Immunoematologia presso lo IOR ed è stato installato il sistema di validazione a distanza (telemedicina) collegato con AUSL e AOSP, al pari di quanto già installato presso SIMT Imola e Bellaria.

3) E' stato avviato il Laboratorio di Immunoematologia Avanzata (progetto di interesse regionale) presso l'Ospedale S. Orsola.

4) Sono state centralizzate presso IOR le attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico con definizione di linee guida metropolitane.

5) E' stato introdotto in routine da aprile 2015 un nuovo metodo automatico di lavorazione degli emocomponenti (primo, e al momento unico) centro in Italia).

6) E' stato completato il trasferimento delle attività trasfusionali negli spazi ristrutturati al 3° piano dell'ala lunga del OM e in particolare del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e di Lavorazione degli emocomponenti (1-10/7/2015.

7) È stata completata l'unificazione del sistema gestionale trasfusionale Eliot per AUSL-S.Orsola nel 2014, IOR (febbraio 2015) e Ferrara (7/7/2015)

8) Sono state centralizzate tutte le attività di qualificazione delle unità e degli esami sui donatori di Ferrara (7/7/2015).

9) E' stata definita la rete dei trasporti in AVEC a carico del Polo di Qualificazione Biologica e Lavorazione (TrasER) (dal 7/7/2015).

10) Dal 15/9/2015 è stato avviato ed è a regime il Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione con la produzione per tutta AVEC di prodotti trasfusionali standardizzati e di elevata qualità (globuli rossi concentrati filtrati in linea).

11) Sono stati definiti e condivisi i criteri per la gestione delle scorte di emocomponenti omogenee per tutta l'AVEC.

12) È stato avviato il percorso di revisione e affiancamento dell'intero Sistema della Qualità: dall'inizio del 2015 sono state coinvolti attivamente anche i referenti di AUSL Imola e IOR. Dal settembre 2015 le procedure della raccolta di emocomponenti sono state unificate anche con Ferrara. Il riesame della direzione viene ormai effettuato in modo integrato.

13) È stata conclusa la raccolta dei dati inerenti all'assetto delle risorse umane in area metropolitana, a Ferrara e Modena ed è oggi possibile formulare una proposta di assetto a regime del personale.

14) È stato completata la ricognizione degli inventari dei beni e delle apparecchiature - Sono state avviate e concluse le gare per l'acquisizione dei sistemi per il controllo e la convalida del plasma ad uso industriale, l'acquisizione delle apparecchiature per il congelamento rapido, per la dotazione di spazi freddi per il Polo Trasfusionale di Qualificazione biologica e di Lavorazione e Validazione di AVEC.

15) È stata avviata la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale È stata definita la griglia analitica dei fattori economici per le attività di validazione e lavorazione (oggetto della centralizzazione presso il Polo), ma anche delle restanti attività trasfusionali al fine di ottenere parametri per monitorare anche aspetti che in corso d'opera potranno subire ricollocazioni operative.

16) Le unità operative della AUSL e della AOSP hanno concordato un unico percorso per le attività formative inerenti al SIMT AMBO: presentazione del programma formativo, dossier, immissione informatica. È stato scelto di comune accordo il software in uso presso la AUSL. Lo stesso percorso è stato definito anche per IOR.

17) In seguito alle visite ispettive condotte dalla Agenzia regionale è stato completato nei tempi previsti il percorso di accreditamento istituzionale di tutte le sedi ospedaliere (Ospedale Maggiore, Bellaria, Imola e IOR) e di 10 sedi territoriali, delle 11 concordate con le Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue.

18) Dopo la delibera di unificazione della Direzione SIMT tra AUSL Bologna e S. Orsola, anche l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha deliberato l'unificazione della Direzione dal gennaio 2015.

3.3. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2015” – Allegato 1).

3.4. Centralizzazione percorso screening per prevenzione tumori cervice uterina con test DNA – HPV

Per dare corso alle indicazioni regionali, il Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari dell'AVEC, nella seduta del 12 giugno 2015, ha insediato un gruppo di lavoro con il mandato di elaborare e realizzare il progetto di centralizzazione all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara l'esecuzione del test HPV DNA nello screening del carcinoma del collo dell'utero per tutto il territorio AVEC.

I lavori sono immediatamente iniziati con il coordinamento del dott. Aldo De Togni (AUSL Ferrara) e non sono ancora conclusi.

Il coordinatore ha presentato aggiornamenti sullo stato di avanzamento dei lavori al Comitato dei Direttori Generali dell'AVEC in data 11/9/2015 e in data 17/2/2016. Inoltre in data 19/11/2015 ha inviato una relazione scritta sullo stato di avanzamento al Coordinatore del Comitato dei Direttori dell'AVEC dott. Tiziano Carradori.

In data 11/9 è stato presentato lo studio di fattibilità con le previsioni sulla tempistica e le possibili criticità.

La rete logistica per forniture e trasporti è stata messa a punto con soluzioni locali.

Dal 25/11/2015 il nuovo LIS (Athena Ferrara) a servizio dell'Anatomia Patologica dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara è installato e funzionante; si trattava di un prerequisito per l'economicità della centralizzazione.

Dal 7 dicembre 2015 l'infrastruttura laboratoristica centralizzata presso l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara è pienamente attivata e funzionante.

Dal 25 novembre 2015 AUSL Ferrara ha iniziato la spedizione postale di un numero limitato di inviti (500) al nuovo screening HPV. Dal mese di dicembre è partito l'invito a tutta la popolazione bersaglio (50-64 anni). Attualmente, al 21/3/16, sono state invitate 4456 donne ferraresi. Altre 888 donne sono già invitate per il mese di aprile.

Al 18 marzo si sono presentate ai consultori per il prelievo per screening con test HPV n. 1957 donne ferraresi.

Il laboratorio centralizzato ha finora eseguito e refertato 1759 test HPV DNA, con 71 risultati positivi (4% delle donne partecipanti). Il triage citologico ha dato 41 risultati negativi e 30 positivi (solo le donne con triage citologico positivo sono state inviate in colposcopia).

L'infrastruttura informatica è ancora in corso di adeguamento, in ragione delle numerose differenze esistenti tra i 3 programmi di screening aziendali. La configurazione attuale consente comunque l'operatività dei programmi di screening.

L'AUSL Bologna ha effettuato il 14/3/2016 la spedizione dei file occorrenti alla ditta di preparazione e postalizzazione degli inviti.

L'AUSL Imola ha già spedito i primi inviti al nuovo screening, con appuntamenti fissati a partire dai primi giorni di aprile.

In data 5/4, il centro HUB per lo screening del carcinoma della cervice uterina inizierà l'analisi dei primi 50 campioni inviati dalle ASL di Bologna e di Imola, realizzando così pienamente il progetto.

3.5. Progettazione Rete Percorso Nascita

Obiettivi 2015

Nel corso del 2015 andranno rivalutate le caratteristiche e prassi della rete assistenziale (hub & spoke, servizi ospedalieri e territoriali, area sociale) monitorando in particolare le connessioni fra i distinti nodi della rete. Entro il 31.12.2015 andranno deliberate: la individuazione del **referente provinciale del percorso nascita**, cui affidare il compito di monitorare e assicurare la manutenzione delle connessioni internodali; la istituzione, ove non presente, dei comitati nascita provinciali/aziendali/area vasta (indicatore LEA).
Andrà inoltre garantita la **trasmissione tempestiva, accurata e completa dei dati con cui i flussi informativi aziendali alimentano il sistema di monitoraggio e valutazione dei programmi e dei progetti della Commissione nascita**. Realizzando la corretta alimentazione di SICO, con invio da parte di tutte le Aziende delle prestazioni di gruppo e con invio delle prestazioni da parte di tutti i consultori presenti nell'Anagrafe regionale delle strutture sanitarie e sociosanitarie.
Andrà migliorato **l'accesso alle metodiche di controllo del dolore nel parto** come previsto dalla DGR 1921/07 (indicatore LEA). Dimezzando la percentuale delle donne che non accedono ad alcuna metodica di controllo del dolore durante il travaglio/parto sul totale delle donne che partoriscono rispetto al 2014.
Andrà assicurata - attraverso interventi gestionali e organizzativi - l'implementazione delle **attività di assistenza alla gravidanza fisiologica da parte dell'ostetrica**, descritte nelle DGR n. 533/08, n. 1097/11, n. 1704/12, n. 1377/13 e nella circolare n. 13/2013, arrivando almeno alla media regionale, in tutte le Aziende che sono al di sotto, relativamente all'indicatore*:* numero donne con gravidanza fisiologica a conduzione ostetrica assistita fino al termine dalla ostetrica/n° nati vivi + morti da madre residente.
Sono da promuovere **scelte informate sulla gravidanza ed il parto**, anche diffondendo la cartella regionale della gravidanza fisiologica e il materiale informativo allegato, attraverso iniziative di presentazione della cartella e dei protocolli aziendali di assistenza della gravidanza.

Risultati 2015

E' stato definito il gruppo di lavoro e assegnato il mandato che impegna i professionisti, oltre che al rispetto degli obbiettivi previsti dalla delibera n. 533/2008, anche alla riprogettazione della rete dei punti nascita e dei percorsi ad essi collegati.
Si è identificato il Prof. Nicola Rizzo quale referente del percorso nascita a livello di Area Vasta. La definizione del Gruppo e la individuazione del referente sono stati comunicati dal Coordinatore del Comitato dei Direttori di Area Vasta in data 19.10.2015 (allegato 2).
In considerazione degli obiettivi relativi in particolare alla riprogettazione della rete dei punti nascita, il gruppo di lavoro ha predisposto una indagine conoscitiva riguardante: l'entità della attività svolta nei punti nascita dell'Area Vasta e i flussi dell'utenza dai territori di residenza agli stessi punti. Tali dati costituiranno la base per la discussione e la elaborazione di proposte da sviluppare nel corso del2016.
Il gruppo inoltre mette in programma la organizzazione di iniziative finalizzate alla promozione dell'utilizzo della cartella regionale della gravidanza.

Si allegano i seguenti documenti:

2) Coordinamento percorso nascita.

3.6. Attività Dipartimenti Cure Primarie

Il gruppo di lavoro costituito come da allegato n. 3a) si è riunito per due volte nel corso del 2015 con l'obiettivo di pervenire a linee di indirizzo di area vasta per la predisposizione degli obiettivi degli accordi aziendali per i medici di assistenza primaria.
Si è ritenuto necessario preliminarmente fare un confronto sistematico delle tre aziende (Bologna, Imola e Ferrara) relativamente alle seguenti aree significative per la medicina generale:

- Accordi integrativi locali limitatamente ai seguenti obiettivi: appropriatezza farmaceutica, estensione della fascia oraria ambulatoriale medicine di gruppo/Nuclei di Cure Primarie (dalla 7^ alla 12^ ora), assistenza domiciliare integrata (ADI), assistenza domiciliare programmata (ADP), progetto diabete, specialistica ambulatoriale, dimissione protette, formazione, altri percorsi, partecipazione ad incontri, prestazioni aggiuntive, residenzialità;
- applicazione accordo attuativo regionale limitatamente alle seguenti voci: adesione al Nucleo delle Cure Primarie, monitoraggio Sole, coordinatori Ncp, referente distrettuale per la medicina generale, referente Dipartimento Cure Primarie, referenti per le Case della Salute e monitoraggio degli obiettivi relativi alla quota capitaria regionale;
- forme associative: medicine di gruppo, in rete con particolare riferimento agli incentivi erogati a livello locale (locali, personale, attrezzature, etc).

L'analisi di queste voci e di alcuni elementi di contesto ha consentito di comparare le tre Aziende su alcuni indicatori e sui costi sostenuti, come risulta dal prospetto in allegato 3b) alla presente relazione.
Sulla base di questa azione di benchmarking il gruppo sta predisponendo un documento che prevede criteri, obiettivi ed indicatori che possano orientare le tre Aziende nella negoziazione degli accordi aziendali.

Si allegano i seguenti documenti:

3a) Gruppo di lavoro

3b) Scheda rilevazione

4. Progetti Area Tecnico Amministrativa

4.1. Integrazione logistica

Razionale:

Da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare numerose forme di collaborazione e di integrazione, sia a livello provinciale sia di area vasta; queste azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto", con una particolare attenzione anche sulla logistica di beni farmaceutici ed economali che presenta notevoli opportunità di razionalizzazione ed ottimizzazione.

Per questo motivo, le Aziende di AVEC hanno predisposto un progetto per l'integrazione strutturale di centralizzazione delle attività logistiche che si basa sui seguenti obiettivi strategici individuati dai Direttori Generali di AVEC ad aprile 2013:

- la collocazione dell'investimento previsto per la logistica di Ferrara (sulla base di un finanziamento di 4 milioni) in una progettualità allargata di Area Vasta;
- la gestione unificata dei vari punti logistici disponibili, anche attraverso l'adozione di applicativi informatici unici che consentissero la modularità e piena integrazione dei processi di logistica operativa (unificazione degli ordini, ottimizzazione delle scorte, ecc.);
- l'individuazione di un percorso che nel tempo assicurasse la progressiva riduzione del numero dei magazzini e che tenesse conto dei vincoli esistenti con fasi successive che ne consentano il superamento.

Per l'analisi della situazione logistica al 2013 delle Aziende AVEC e per la descrizione dei contenuti del progetto iniziale, si rinvia al documento approvato dai Direttori generali a fine luglio 2013 e trasmesso in data 30/08/2013 dall'AOU di Ferrara al Direttore Generale sanità e politiche sociali (e già sintetizzato nella Relazione AVEC per il 2013).

Rispetto al progetto presentato, va infatti evidenziato che, con Delibera di Assemblea Legislativa n. 152 dell'11 febbraio 2014, si è deciso di modificare il finanziamento di 4 milioni precedentemente disponibili per altre esigenze di investimenti dell'AOU di Ferrara, precisando con lo stesso provvedimento che il nuovo magazzino per l'Area Vasta Emilia Centro dovrà essere realizzato con fondi propri delle sei aziende sanitarie che costituiscono l'Area Vasta; di tale elemento si è tenuto conto nello sviluppo degli ulteriori approfondimenti già previsti nel progetto stesso (avvio ricerca di mercato per il magazzino, valutazioni tecniche sulle modalità di funzionamento del magazzino, valutazioni sui costi di funzionamento e sugli investimenti necessari, valutazioni sugli investimenti informatici), prevedendo anche una specifica valutazione dei costi emergenti e dei costi cessanti del progetto stesso.

Nel corso del 2014, quindi, il progetto si è sviluppato in due fasi:

- nella prima parte dell'anno sono stati compiuti gli approfondimenti richiesti che hanno consentito di meglio definire il progetto iniziale:
  - valutazione disponibilità AVEN e AVR (ora AUSL Romagna) a collaborazioni;
  - analisi costi emergenti e cessanti;
  - condivisione delle anagrafiche dei prodotti a livello centrale AVEC;
  - valutazioni sul modello di logistica centralizzata e di logistica integrata.

i Direttori hanno quindi deciso di procedere con la seconda opzione della logistica integrata in 3 hub da integrare successivamente dal punto di vista gestionale (in capo all'Azienda USL di Ferrara) con il magazzino AUSL Bo presso il Maggiore e con il magazzino dell'Azienda Ospedaliera di Maggiore, secondo il piano di attività sotto riportato. Il primo passo sarebbe stata l'individuazione di un magazzino per l'area ferrarese e la gestione condivisa delle anagrafiche come processo AVEC. L'avvio prioritario per l'area ferrarese (comunque necessario, indipendentemente dallo scenario selezionato) era motivato dalla estrema criticità della logistica dei Magazzini per il tale territorio, che è l'ambito di AVEC ad avere la più rilevante dispersione dei punti di stoccaggio e di approvvigionamento; la conseguenza di tale situazione sono costi eccessivi ed inefficienze di processo per l'intero sistema logistico delle 2 aziende di Ferrara.

- nella seconda parte dell'anno, è stato avviato il primo step del progetto stesso:
  - realizzazione della piattaforma informatica per la condivisione tra le 6 Aziende delle codifiche dei prodotti farmaceutici ed economali (sulla base

del modello già adottato da AVEN), attivazione prevista sulle aziende ferraresi entro il 31/3/2015 e su tutte le altre aziende entro il 30/6/2015.

- la predisposizione del magazzino unico di Ferrara, primo passo necessario del previsto progetto di integrazione logistica, individuando come Azienda capofila l'AUSL di Ferrara. Si prevedeva il completamento del processo con attivazione del nuovo magazzino unico ferrarese per l'inizio del 2016.

<table>
<tr><th></th><th colspan="2">2° sem 2014</th><th>1° sem 2015</th><th colspan="2">2° sem 2015</th><th>1° sem 2016</th><th>2° sem 2016</th><th>anno 2017</th></tr>
<tr><td>AUSL FE</td><td rowspan="2">avvio magazzino unico ferrara</td><td rowspan="6">avvio codifiche uniche</td><td colspan="2" rowspan="2">completamento magazzino unico ferrara</td><td rowspan="6">completamento codifiche uniche e integrazione vs unificazione gestionale</td><td colspan="2" rowspan="6">avvio logistica integrata con azienda capofila: unificazione codifiche, unificazione informatica, unificazione processo (da acquisti unici, alla distribuzione finale)</td><td rowspan="6">presupposti per magazzino unico AVEC in unica sede</td></tr>
<tr><td>AUO FE</td></tr>
<tr><td>AUSL BO</td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>IOR</td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>AUSL IMOLA</td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
<tr><td>AOU BO</td><td></td><td colspan="2"></td></tr>
</table>

Le attività svolte 2015

A fronte delle nuove nomine dei Direttori Generali (inizio 2015) è stato presentato un aggiornamento del progetto (evoluzione e contesto focalizzato sulle attività svolte dal gruppo di lavoro ferrarese nel corso del 2014) durante un Comitato dei Direttori Generali di aprile 2015, che ha consentito di evidenziare quanto segue:

- la ricerca del magazzino, per l'area ferrarese, non aveva ancora dato frutto.
- Il processo di creazione del Portale Avec di gestione anagrafiche continuava, l'allineamento delle aziende Ferraresi non era ancora avvenuto, ne quello delle altre aziende di AVEC.

La formalizzazione delle decisioni dei Direttori Generali Avec si concretizzano nella creazione di un gruppo di lavoro per l'aggiornamento del progetto di logistica nella sua accezione centralizzata da effettuarsi entro Luglio 2015.

In sede al nuovo gruppo di lavoro vengono quindi riviste le ipotesi razionali precedenti alla logistica integrata, aggiornati adeguatamente gli schemi di costi cessanti ed emergenti di progetto e creato uno strumento di project management specifico (cronoprogramma software) per analizzare l'ipotesi nelle sue interconnessioni tra attività e mantenere il controllo delle deadline di progetto.

Il lavoro eseguito del gruppo di lavoro si rappresenta in un documento di aggiornamento di progetto (vedi allegato 4 "Aggiornamento del progetto logistico centralizzato"). L'aggiornamento focalizza l'attenzione su alcune attività *core* ed impattanti rispetto al cronoprogramma:

1. la gestione della fase di allineamento delle codifiche AVEC di tutte le aziende coinvolte, per le sue ricadute in termini di tempo sulle attività di progettazione successive.
2. il documento di identificazione degli articoli da gestire, e non, a livello centrale (lavoro di dettaglio) poiché predecessore di altre attività fondamentali.
3. l'implementazione delle modifiche ai software amministrativi delle aziende di AVEC, per ovvi motivi di ricadute nella gestione costi e gestione contabile.
4. la ricerca ed identificazione del magazzino fisico rispondente alle caratteristiche individuate dal gruppo di lavoro con affidamento diretto.

5. La necessità, o meno, di dotare il magazzino fisico di impianti di controllo del grado di umidità per il suo impatto in termini di costo di progetto.

Il documento, trasmesso alla Regione per approvazione, traguardava infatti nuove date per alcune attività *core* già in corso nel 2014-2015, tra le quali:

- L'attivazione del portale AVEC sulle aziende ferraresi, prevista entro il 31 marzo 2015, realizzata il 3 luglio 2015 e su tutte le altre aziende di AVEC, originariamente prevista entro il 30 giugno 2015, traguardata al 19 giugno 2016.
- L'allineamento delle anagrafiche aziendali (farmaci, dispositivi medici e beni economali) alla codifica centrale di Area Vasta. Prevista nell'aggiornamento di progetto al 19 luglio 2016 con il caricamento della anagrafiche sul Portale AVEC e che si era originariamente prevista per il 20 gennaio 2016
- La ricerca del magazzino unico di AVEC (affidamento diretto, scelta e stipula del contratto) entro il 30 ottobre 2015 che, a seguito degli aggiornamenti successivi alla formulazione progettuale, si dovrebbe concretizzare ad ottobre-novembre 2016. Nel corso della seconda metà del 2015 la Ausl di Ferrara ha svolto un bando per la ricerca del magazzino fisico con termine previsto al 15 gennaio 2016.

Il gruppo di lavoro ha continuato ad incontrarsi per elaborare soluzioni utili al contenimento dei tempi di progetto (come richiesto dai DDGG AVEC nel corso della riunione del 30 Novembre 2015) e per monitorare costantemente le attività del cronoprogramma.

Si allegano i seguenti documenti:

4) Aggiornamento del progetto logistico centralizzato trasmesso in Assessorato.

4.2. Provveditorato Unico AVEC

Razionale:

Il primo progetto di unificazione in ambito Metropolitano si è realizzato nel 2011 quando, a partire dal 1° luglio, è stato istituito il Servizio Acquisti Metropolitano (S.A.M.) per le Aziende Sanitarie USL di Bologna, Ospedaliera Universitaria di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli. Dal 1° luglio 2013 ha aderito al S.A.M. anche l'AUSL di Imola.

La richiesta di un progetto di studio da parte dei Direttori Generali AVEC è per valutare:

- ✓ la possibile unificazione del S.A.M. con il Dipartimento Interaziendale Acquisti Logistica Economato (DIALE) delle due Aziende di Ferrara;
- ✓ la creazione di un unico ufficio, sempre per tutte le 6 Aziende AVEC, per le procedure di gara relative al settore lavori.

Obiettivi e fasi progettuali:

Si è progettato l'unificazione del S.A.M. con il Dipartimento Interaziendale Acquisti Logistica Economato (DIALE) delle due Aziende di Ferrara e la creazione di un unico servizio, sempre per tutte le 6 Aziende AVEC, per le procedure di gara relative al settore lavori (all. 5). Il progetto prevede un significativo aumento dell'efficienza derivante dall'unificazione delle procedure che consente di superare l'attuale difficoltà sulle risorse umane e di poter valutare in un prossimo futuro un recupero anche in questo ambito. Rispetto all'evoluzione del seguente progetto, si auspicano riflessioni più ampie in un'ottica regionale, per la strutturazione di un provveditorato unico. La possibilità di centralizzare tale funzione per tutte le aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna, infatti, comporterebbe una maggiore sinergia ed integrazione con le funzioni svolte dalla centrale unica d'acquisto Intercent-ER, oltre che un aumento del potere contrattuale nei confronti dei fornitori, a beneficio degli esiti economici del sistema.

Si allegano i seguenti documenti:
5) Progetto presentato al Comitato 11/9/2015.

4.3. Piattaforma ICT per gestione documentale (BABEL)

Nel corso del 2015 il Collegio dei Direttori Amministrativi ha costituito un Gruppo di Progetto per la produzione di uno studio di fattibilità per l'estensione del progetto BAM (BABEL Amministrazione Digitale) dell'Azienda USL di Bologna alle altre Aziende AVEC allo scopo di studiare la possibilità, per le Aziende che vogliano aderire, di utilizzare tale applicativo mediante l'istituto del riuso e di implementare lo stesso orientandolo verso una piattaforma integrata documentale.
Al gruppo è stato quindi assegnato il mandato di predisporre un documento contenente la stima dei costi e delle tempistiche del progetto per poi dare avvio alla fase esecutiva.
Il Gruppo di progetto, costituito da due rappresentanti per ciascuna Azienda (uno di area giuridica ed uno di area informatica) ha concentrato l'attività sui seguenti aspetti:

- illustrazione e analisi del modello di gestione del progetto basato sull'esperienza dell'AUSL di Bologna;
- condivisione di una proposta della struttura organizzativa di progetto;
- individuazione dei requisiti informativi necessari per il funzionamento del sistema (organigramma, incarichi e allocazione personale);
- individuazione delle aree di intervento tecniche (ldap, reti, client, scanner) e organizzative (titolario, massimario, mappa dei referenti, azioni ecc.) per la messa in opera del sistema;
- valutazione del percorso formativo per l'avvio e il mantenimento;
- raccolta dati per valutazione "*as is*" e "*to be*";
- definizione tracciati base per il recupero dati;
- valutazione di eventuali vincoli e stima delle tempistiche.

Sono stati contestualmente definiti gli aspetti organizzativi/operativi quali ad esempio:

- Adempimenti amministrativi (cessione in riuso del software a seguito di apposita valutazione comparativa di AVEC sulla base di apposite linee guida contenute nel Codice dell'Amministrazione Digitale);
- Svolgimento di procedura di gara per l'assegnazione dei servizi di sviluppo e manutenzione per tutte le aziende AVEC, cui aderiranno anche le Aziende della Provincia di Parma, con costi ripartiti;
- Importanti costi prospettati legati al fatto che le Aziende sono anche produttrici interne dei software;
- Aspetti organizzativi;
- Organigramma, incarichi ed autorizzazioni;
- Messa in opera e formazione (con approfondimento su quest'ultimo aspetto);
- Recupero dati pregressi e nuove azioni (Trasparenza, albo on line e procedimenti);
- Tempistiche.

Si è quindi delineato l'impegno economico per le Aziende distinguendo in particolare i costi di start up e quelli di mantenimento e sviluppo. Per la suddivisione dei costi tra le Aziende di è proposto il driver del numero dei dipendenti.

Le conclusioni consentono di valutare positivamente la possibilità di estensione dell'applicativo a tutte le Aziende nei tempi richiesti così da poter attivare il nuovo sistema comune per la fine del 2015 in modo tale da poter servire in modo compiuto i nuovi servizi unificati.

Stato di avanzamento del progetto al 31 marzo 2016:

Tutte le aziende stanno lavorando in aree di test dedicate. Il sistema è stato installato in un'infrastruttura hardware e software acquisita da LEPIDA e ubicata nel datacenter di Ravenna.

Hanno avviato con successo il sistema BABEL:

- AUSL di Imola – Determine in gennaio e Delibere in marzo;
- AOSP Ferrara – Delibere Determine e Protocollo 21 marzo.

Il calendario avvii (ancora in fase di perfezionamento: sarà validato il 13/4) è il seguente:

- 1 giugno: Avvio AUSL Imola Protocollo;
- 15 giugno: Avvio AOSP Bologna delibere e determine;
- 4 luglio: Avvio IOR delibere, determine e protocollo;
- 1 ottobre: Avvio AOSP Bologna protocollo;
- 1 gennaio 2017: Avvio AUSL Ferrara;
- AUSL Parma in fase di definizione.

TEMI APERTI:

INTEGRAZIONE DOCUMENTALI AZIENDE (SERVIZI UNIFICATI)

Istituito un sottogruppo di lavoro dedicato che definisce: regole di condivisione dei fascicoli tra aziende, dei flussi di documentazione nei servizi unificati, inclusa la valutazione degli aspetti giuridici e organizzativi. Il gruppo si avvale del supporto di Bezzi (PARER) e Romanzi (Sovraintendenza Archivistica) e del supporto degli uffici aziendali interessati (es. privacy).

Si allegano i seguenti documenti:
6) Progetto.

5. Attività trasversali

5.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Il Tavolo AVEC nel corso del 2015 ha operato mediante riunioni con cadenza sostanzialmente mensile, ma soprattutto attraverso una continua interlocuzione tra i dirigenti preposti, sugli aspetti normativi di immediata applicazione e sulle novità via via emerse; sono stati coinvolti, su temi specifici, anche altri servizi aziendali (Servizi personale, Servizi acquisti, ecc.).,

Oltre all'approfondimento delle singole tematiche, l'iniziativa ha consentito di attivare un qualificato canale di confronto con la Regione Emilia Romagna.

Di particolare rilievo risulta la trattazione, nel corso del primo semestre 2015, delle seguenti tematiche:

- ✓ attività formativa (analisi dei rischi, temi legati a lavori ed appalti, temi legati all'attività di ricerca, rapporto trasparenza/privacy);
- ✓ Aggiornamento da parte delle Aziende del PTPC e del PTTI 2015-2017;

- ✓ Esame ed applicazione normativa (L. 190/2012 relativamente alle dichiarazioni richieste al personale, delibere ANAC ed OIV regionale).

Nel secondo semestre, in ragione della scadenza dell'incarico di coordinatore del tavolo del Dr. Ragazzoni, il Comitato ha provveduto ad affidare il coordinamento al Dr. Alberto Fabbri dell'AUSL Ferrara.

Nel corso del secondo semestre 2015 si sono tenuti i seguenti incontri svolti a cadenza mensile (ad eccezione della pausa estiva) in sede Avec:

- 30/06/2015,
- 15/09/2015,
- 29/10/2015,
- 16/11/2015,
- 02/12/2015

In data 30 giugno è stato approfondito il tema della "formazione" in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza, argomento particolarmente sentito dagli RPC che hanno profuso notevoli sforzi ciascuno per le rispettive per consolidare le tematiche della legalità e dell'integrità.

Un'azione comune da programmare per l'anno 2016 sarà infatti una collaborazione tra le aziende sanitarie e la SPISA di Bologna, per il tramite della Regione Emilia Romagna che funge da interlocutore qualificato: la dr.ssa Lucia Lafratta ha l'incarico di verificare l'avvio di corsi di formazione in materia di controlli e normativa anticorruzione.

Nel corso dell'incontro è emersa la necessità approfondire maggiormente il tema degli obblighi di pubblicazione riferiti alle "società partecipate" sulla base di un recente provvedimento dell'A.N.A.C. che ha creato non poche difficoltà sia nell'individuazione dei soggetti ai quali si applica la normativa sia in termini di recepimento da parte delle partecipate stesse.

Nell'incontro del 15/9, successivo al rientro del periodo della pausa estiva, dopo un breve riepilogo delle questioni in sospeso e in attesa di chiarimenti da parte di ANAC (sull'aggiornamento al PNA, sullo schema di relazione RPC), il "Gruppo di lavoro" si è concentrato sul tema dei "Controlli da effettuare da parte degli RPC "aziendali" avanzando come suggerimento la proposta di istituire un servizio di auditing interno di supporto all'attività del RPC proposta che sarà portata all'attenzione della Regione. Viene inoltre affrontata l'organizzazione della "Giornata della Trasparenza" (obbligatoria per legge) e i componenti si impegnano a chiedere ai propri Direttori Generali la disponibilità a effettuare un unico evento in Area Vasta.

Gli RPC dell'Ausl di Ferrara e dello IOR concordano inoltre di avviare un sistema di controlli tramite auditing interno nelle rispettive aziende al fine di verificare corretti adempimenti e le buone prassi in materia anticorruzione.

In data 29/10 il gruppo di lavoro ha analizzato l'organizzazione della "Giornata della Trasparenza", in quanto i tempi risultano ormai abbastanza serrati visto che si rende necessario provvedere entro l'anno 2015. E' stato delegato il Coordinatore del gruppo ad avviare i contatti con l'Autorità Nazionale Anticorruzione per far partecipare il Presidente o un Componente il Consiglio ed avanzare proposte per invitare altri relatori.

La Giornata si è tenuta a Ferrara.

Nel corso di questo incontro gli RPC dello IOR e Az. Usl di Ferrara hanno illustrato al gruppo di lavoro l'esperienza fatta nelle loro aziende di auditing interna con controlli incrociati tra le due aziende, esperienza molto positiva che intenderanno riproporre nel corso dell'anno 2016.

Si è affrontato inoltre il tema delle difficoltà avute con una società partecipata i cui dati sono riportati per l'appunto nella sezione denominata "Società partecipate" presente in "Amministrazione Trasparente" di quasi tutte le Aziende, dando incarico al dott. Fabbri di predisporre adeguata nota si sollecito a nome di tutti gli RPC di AVEC.

La nota di richiamo ad oggetto "Invito ad adeguamento del sito in relazione agli obblighi normativi imposti dalla legge 190/2012 in materia di prevenzione della corruzione e del d. lgs 33/2013 in materia di trasparenza e diffusione delle informazioni" è stata inoltrata alla Società partecipata in data 18/11/2015.

Nel corso di questo incontro si è analizzato inoltre il tema della conoscenza/conoscibilità del Codice di comportamento aziendale.

Emerge una certa eterogeneità di scelte e soluzioni adottate: ciò costituisce un arricchimento informativo ed esperienziale da utilizzare nel 2016 quando il gruppo di lavoro procederà a una stesura condivisa del Codice ai fini della sua messa in consultazione ai fini dell'aggiornamento come richiesto dall'ANAC con propria determinazione n. 12/15.

L'incontro del 16/11 ha avuto l'obiettivo di definire i dettagli della giornata della Trasparenza con ipotesi di schema degli interventi che saranno poi definiti.

L'incontro del 2/12 si è incentrato sull'analisi dei contenuti dell'aggiornamento del PNA e delle sue ripercussioni nella stesura dei PTPC e delle relazioni annuali degli RPC oltre all'organizzazione della Giornata della trasparenza che si è tenuta in data 17/12/2015.

In sintesi, questi sei mesi di attività di coordinamento del tavolo Avec in materia di Trasparenza, sono stati impegnati in attività di informazione e condivisione delle esperienze e delle scelte effettuate presso ciascuna azienda con l'obbiettivo comune di allargare il più possibile il campo delle azioni comuni, costruire percorsi formativi condivisi e collegiali, pianificazione di attività di controllo e verifica a carico degli RPC, organizzazione e gestione della Giornata della Trasparenza di AVEC alla quale ha partecipato il Componente dell'Anac, Prof.ssa Ida Angela Nicotra, sull'analisi e corretta applicazione del nuovo PNA in ambito Sanità e definizione delle linee guida comuni nella stesura delle Relazioni annuali degli RPC.

Da evidenziare anche l'evento formativo Avec, tenuto in data 23/09/15 dall'avv. Bellisario, aperto a tutte le aziende afferenti all'AVEC in cui si sono approfonditi i temi del D.Lgs 33/13.

Nel corso degli incontri si sono inoltre poste le basi per una sempre più approfondita integrazione tra i Piani Triennali della Prevenzione della Corruzione, i Programmi Triennali della Trasparenza e dell'Integrità e il Piano delle Perfomance.

Vengono costantemente presidiati tutti gli obblighi posti dalla legge in capo al RPC con soluzioni condivise e confronto continuo e condiviso per mezzo del passaggio delle informazioni.

Dall'anno 2016 sarà presente al "Tavolo AVEC Trasparenza" un'altro componente e precisamente un funzionario della Ausl della Romagna che ha chiesto di partecipare agli incontri al fine di poter avere un confronto su adempimenti e modalità lavorative comuni.

5.2. Applicazione normativa Privacy

L'attività si è concentrata nel primo semestre del 2015 durante il quale il Gruppo di lavoro ha proseguito quanto intrapreso precedentemente soffermandosi in particolare sui seguenti aspetti:

- ✓ scambi informativi, in modo da potere standardizzare gli approcci da adottare per le diverse fattispecie.
- ✓ avviare il confronto degli atti e dei documenti disponibili presso le diverse Aziende per gestire l'applicazione della normativa privacy nei progetti interaziendali.
- ✓ Modalità di utilizzo del dossier sanitario
- ✓ Modalità di raccolta del consenso
- ✓ Definizione di una modulistica comune.

Dalla prima analisi condotta, emerge che, a causa dei diversi dubbi interpretativi sull'applicazione della normativa (molto complessa) ai diversi temi (molto particolari), risulta talvolta sostanzialmente impossibile definire una soluzione affidabile e condivisa da parte del Tavolo.

Gli aspetti sopra richiamati sono stati oggetto di un percorso formativo dedicato ai componenti del Tavolo, nel corso del quale sono stati analizzati gli strumenti resi disponibili dalla normativa vigente per conseguire i diversi livelli di integrazione che emergeranno dalla valutazione approfondita dei progetti interaziendali.

Ad esito della formazione, sono risultate percorribili, dal punto di vista giuridico, le seguenti soluzioni:

- ogni azienda rimane titolare autonomo del trattamento e gli scambi di informazioni e dati rientrano nella fattispecie della comunicazione;
- contitolarità del trattamento ai sensi dell'art.4 del Codice Privacy. La soluzione richiede presupposti imprescindibili dal punto di vista giuridico, quali l'insuperabilità del principio della pertinenza e della non eccedenza del trattamento (= presa in carico). Presenta vantaggi e svantaggi che devono essere opportunamente valutati;
- titolare – responsabile esterno, modello che si applica in presenza di un'attività di servizio svolta da una Azienda a favore di una o più altre, nell'ambito di un'attività strumentale rispetto alle attività istituzionali di ciascuna.

A seguito della scadenza dell'incarico di coordinatore del tavolo del Dr. Ragazzoni, il Comitato dei Direttori AVEC, esaminati gli aspetti legati alla tematica della gestione della privacy nei progetti di AVEC e delle possibili ricadute sulle attività delle Aziende, ha ritenuto necessario mantenere attivo il tavolo permanente di AVEC ed ha provveduto con nota del 6.11.2015 ad affidare il nuovo coordinamento alla Dr.ssa Barbara Paltrinieri (AOSP Ferrara) con il mandato di elaborare una procedura di Area Vasta e garantire con modalità comuni la gestione dei dati sensibili relativi alle progettualità in essere.

5.3. Progetti ICT

Come previsto dalla programmazione pluriennale, nell'anno 2015 sono stati portati avanti numerosi progetti che hanno avuto origine negli anni precedenti. Tra questi assumono particolare rilevanza: il progetto di adozione di un'Anagrafe Unica di Area Vasta che nell'anno ha visto il suo completamento con l'ingresso di Imola e Ferrara; il progetto di un sistema unico AVEC di Anatomia Patologica che ha visto la sua estensione alle aziende sanitarie di Ferrara, consentendo anche a fine anno l'attivazione del progetto dello screening HPV primario.

Altri progetti che hanno una loro peculiare collocazione nell'anno 2015 sono: il nuovo progetto di laboratorio analisi unico di AVEC per il quale è stata completata la I fase di realizzazione del laboratorio unico di area metropolitana, che ha portato alla integrazione dei laboratori di Imola e dello IOR nel laboratorio unico e al trasferimento delle attività tra l'Azienda Ospedaliera e l'AUSL di Bologna.

Il sistema inoltre è stato arricchito di nuove funzionalità innovative quali la gestione della firma automatica che consentirà la gestione della conservazione a norma in Parer della documentazione.

Anche in ambito di medicina trasfusionale, in attesa dell'espletamento della gara regionale, si è realizzata la prevista estensione del sistema del sistema di Bologna all'AOSP di Ferrara inclusa la rete provinciale di raccolta sangue.

Rilevante progetto che si aggiunge ai progetti pluriennali in corso è il progetto di unificazione dei flussi documentali amministrativi (progetto BABEL) che prevede l'adozione di un sistema unico gestionale costruito autonomamente dall'Azienda USL di Bologna e concesso in riuso a tutte le Aziende AVEC.

Altra attività significativa svolta nel 2015 è l'organizzazione di un corso di formazione e di confronto orientato all'omogeneizzazione delle modalità di gestione dei consensi, con particolare riferimento agli impianti di ambito metropolitano o di area vasta.

Un progetto previsto negli anni precedenti che ha preso un nuovo impulso nel 2015, con l'attivazione di un tavolo multidisciplinare per l'avvio dei lavori di valutazione circa l'opportunità di integrare e unificare i sistemi RIS-PACS delle aziende di area vasta anche con avvio di procedure di acquisizione congiunte.

Sempre in continuazione dagli anni precedenti si situano i progetti regionali, cui si cerca in ambito del gruppo ICT AVEC di dare una risposta il più possibile uniforme, compatibilmente con le diverse strategie aziendali. In particolare il progetto di gestione della ricetta dematerializzata si è compiuto in tutte le aziende AVEC con l'attivazione delle integrazioni di tutti i principali sistemi gestionali per le funzioni di prescrizione, prenotazione/accettazione ed erogazione.

Inoltre, altri due importanti progetti regionali vedono un coinvolgimento particolarmente accentuato delle aziende AVEC. Si tratta dell'avvio del nuovo sistema di gestione delle Risorse Umane (progetto GRU) e del nuovo sistema di gestione dell'Anagrafe Sanitaria (progetto ARA).

Nel 2015, infine, è stato condotto a regime con successo il nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro, che si è definitivamente uniformato in area vasta.

Descrizione sintetica progetti

1. Anagrafe unica AVEC (UNXMPI)

Obiettivo: installazione e configurazione dell'anagrafe unica dei pazienti per le aziende dell'area vasta, con attivazione degli uffici anagrafici e collegamento diretto alla nuova anagrafe dei sistemi condivisi.

A oggi sono stati collegati a UNXMPI

- l'anagrafe aziendale XMPI per l'AUSL di Bologna;
- l'anagrafe aziendale XMPI-IOR per l'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- l'anagrafe aziendale APC per il S.Orsola-Malpighi;
- l'anagrafe aziendale APC per l'AUSL di IMOLA;
- l'anagrafe aziendale APC per le aziende USL e Ospedaliera di Ferrara.

e i sistemi dipartimentali:

1. Eliot (Trasfusionale) per Ausl Bo, Aosp Bo e Fe, IOR, e Imola;
2. Athena (Anatomia Patologica) per Ausl Bo, Imola.

E' in corso di attivazione:

- l'integrazione con l'anagrafe regionale unica della medicina (ARA);
- la definizione delle modalità di coordinamento operativo tra gli uffici anagrafici di Bologna, Imola e Ferrara per le gestione delle riconciliazioni anagrafiche e della ricongiunzione degli eventi clinici associati.

2. Sistema Trasfusionale

Obiettivo: unificazione del sistema informativo di Area Vasta e realizzazione di un'Unica Anagrafe Donatori, collegamento del sistema a UNXMPI.

A oggi tutte le aziende sanitarie di Avec lavorano su un sistema unificato denominato Eliot.

Nel corso del 2015 è stata completata l'integrazione informatica di Ferrara con il software gestionale Eliot e con il sistema di gestione delle bilance Terumo, che tuttavia presenta alcune criticità di carattere tecnico e organizzativo che in corso di risoluzione da parte del CRS in collaborazione con i servizi ICT, di ingegneria clinica e dell'AVIS provinciale di Ferrara.

3. Anatomia Patologica

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida unica anagrafe, unica configurazione e uniformazione dei format dei referti secondo le indicazioni regionali (check list).

A oggi sono state completate le seguenti attività:

- attivazione del sistema presso il laboratori di anatomia patologica dell'Azienda Usl di Bologna dei presidi ospedalieri di Maggiore, Bellaria

- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica della Ausl di Imola e del nuovo sistema per lo screening della cervice
- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica della Aosp di Bologna.
- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica della Aosp di Ferrara.

Inoltre sono state attivate le integrazioni del nuovo sistema Athena con:

- con anagrafica UnXmpi per tutte le aziende
- con screening consultori per il 1° livello pap-test dell'anatomia
- con sistemi di order entry informatizzato dell'anatomia patologica presso le sale operatorie dell'ospedale Maggiore, Bellaria e Bentivoglio
- con screening per la gestione degli esami con metodologia HPV primario a Ferrara.

L'estensione alle altre aziende di Avec per la parte di integrazione con i sistemi di order entry e di gestione dello screening con metodologia HPV primario saranno completate nel corso del 2016. Inoltre sarà resa disponibile l'integrazione con i sistemi gestionali dell'attività di specialistica ambulatoriale.

Infine per quanto riguarda l'implementazione delle nuove check list per la refertazione si è in attesa di indicazioni per l'implementazione del modello condiviso delle checklist regionali con i referenti di tutti i laboratori di anatomia del progetto AVEC.

4. Laboratorio Analisi unico AVEC

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida un'unica anagrafe, un'unica configurazione e l'uniformazione delle metodiche di lavoro nelle aziende AVEC.

Attualmente è stata completata la prima fase del progetto, che prevedeva l'attivazione del Laboratorio Unico per l'area metropolitana di Bologna con la successiva integrazione anche dell'attività dei laboratori dell'Azienda Usl di Imola e dello IOR.

Nel corso del 2016 il progetto dovrà essere completato con l'estensione alla provincia di Ferrara. Sono in fase di programmazione i primi incontri tecnici tra gli specialisti di laboratorio analisi, i tecnici informatici ed i fornitori per la predisposizione del piano di avvio.

5. PACS federato

Obiettivo: realizzare un sistema semplificato di condivisione delle immagini radiologiche tra le diverse strutture delle Aziende AVEC.

E'stato costituito un gruppo multidisciplinare che vede coinvolti i referenti aziendali per la parte ICT. Il gruppo ha il compito di produrre uno studio di fattibilità per la gestione unitaria della codifica degli esami e la redazione di una bozza di capitolato di gara per i sistemi Pacs.

6. Privacy

In seguito alla pubblicazione in Gazzetta della nuova legge sulla gestione della privacy per i sistemi di dossier sanitario e di fascicolo sanitario elettronico l'assessorato regionale ha costituito un gruppo di lavoro per la verifica di condizioni comuni funzionali all'applicazione di quanto prevsito dalla normativa vigente.

7. Sistema di help desk unico di area vasta

Nel corso del 2015 è stato completato presso tutte le aziende sanitarie di AVEC il progetto di avvio del nuovo servizio unico di Help Desk e manutenzione delle postazioni di lavoro informatizzate.

5.4. Protocollo Relazioni sindacali

In ottemperanza ai principi e criteri guida della Dgr 927/2011, l'AVEC ha ritenuto necessario condividere con le Organizzazioni di Rappresentanza Sindacali modelli di relazione sindacale che valorizzino il contributo che le stesse possono fornire per il mantenimento e lo sviluppo del sistema dei servizi alla popolazione e per una reale praticabilità, all'interno delle Organizzazioni, dei principi costituzionali di tutela del lavoro. Le modalità di svolgimento delle relazioni sindacali nelle materie di area vasta saranno inserite nel "Protocollo AVEC per le Relazioni Sindacali in ambito di Area Vasta" basato su una serie di principi guida.

Il documento è stato presentato alla seduta comune delle CTSS di Bologna, Ferrara e del Nuovo Circondario imolese in data 11 novembre che ha assunto l'impegno di produrre la bozza del Protocollo.

Durante l'incontro è stata unanimemente ribadita la non esistenza di un livello di contrattazione intermedio (di area vasta), ma solo quelli **nazionale e aziendale**, come punto di chiarezza per iniziare il percorso valorizzando il ruolo della *programmazione strategica c*on le OO.SS Confederali.

Si è inoltre provveduto ad individuare la figura gestore del tavolo di AVEC delle relazioni sindacali Presidente tavolo trattante.

Si allegano i seguenti documenti:
7) Protocollo Relazioni sindacali AVEC (versione definitiva in attesa di sottoscrizione).

6. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

6.1. Settore acquisti

In accordo con le indicazioni regionali, nel 2015 la programmazione acquisti di AVEC, presentata in maniera unificata come già l'anno precedente, è confluita nel Master Plan 2015 – 2017 che ricomprende, oltre a quelle Aziendali e di Area Vasta, anche le procedure poste in capo alla'Agenzia regionale Intercent-ER.

Precisato che il suddetto Master Plan non comprende le procedure per l'acquisizione di attrezzature sanitarie (in quanto facenti parte di ulteriore programmazione gestita dai Servizi di Ingegnerie Cliniche aziendali e competente Direzione regionale), durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, disattesa per dare spazio alle nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 574 procedure (escluse le adesioni a convenzioni Intercenter e Consip) di cui n. 350 in capo al SAM e n. 224 in capo al Dip. Acquisti Ferrara, i due Provveditorati dell'AVEC, compresa la struttura presso AO FE – Ospedale di Cona - ne hanno espletate n. 408 (n. 322 Bologna, n. 86 Ferrara) così distinte per macrocategorie:

- n.62 relative a beni e servizi economali,
- n. 79 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 195 relative ad attrezzature e servizi di manutenzione,

- n. 2 relative a servizi sociali,
- n. 70 rinnovi.

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione è stato di € 96.869.708.97 iva compresa, valore inferiore per € 4.887.269,92 rispetto agli importi indicati nel bando di gara (-5,05%).

Inoltre, se per continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si vogliono considerare le procedure espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta, queste sono state n. 90 (n. 77 Bologna, n. 13 Ferrara) per un importo annuo complessivo di €. 37,33 mln. iva compresa, valore inferiore per €. 3,47 mln. rispetto al bando (-9,30%).

Si allegano i seguenti documenti:

8) Report delle gare AVEC 2015 e tabella comparativa con gli anni precedenti per le gare tra 2 o più Aziende.

Allegati:

1. **Rapporto sull'attività della Commissione del Farmaco;**
2. **Coordinamento Percorso Nascita;**
3. **Gruppo di lavoro Dipartimenti Cure Primarie e scheda valutazione;**
4. **Aggiornamento del progetto logistico centralizzato;**
5. **Progetto Provveditorato Unico;**
6. **Progetto Piattaforma BABEL;**
7. **Protocollo Relazioni Sindacali AVEC;**
8. **Report gare AVEC 2015 e tabella comparativa.**

ACCORDI DI FORNITURA

Al Direttore Generale
Azienda Ospedaliero-Universitaria
Policlinico S. Orsola-Malpighi

OGGETTO: Accordo di fornitura 2015.

Tenuto conto degli obiettivi e dei vincoli indicati dalla Regione in sede di concertazione e facendo seguito agli incontri intercorsi tra le due Direzioni, si trasmettono gli impegni economici (sintetizzati nell'Allegato 1) e le relative azioni, che verranno ulteriormente esplicitati nell'accordo di collaborazione tra le due aziende in materia di ricovero, specialistica ambulatoriale e politiche del farmaco.

Attività di degenza presso la sede dell'AOU Bologna: 171.096.906€ (incluso impianti TAVI, escluse litotrissie). Tale importo è finalizzato alla copertura della produzione storica (rif. anno 2014) e al mantenimento dell'autosufficienza territoriale, in particolare per le attività di alta complessità per le quali l'AOU è riferimento per l'area metropolitana. Il valore della degenza include il tetto massimo di 650.000€ dedicati agli impianti TAVI. Tale attività verrà sottoposta ad un monitoraggio congiunto, al fine di evitarne l'incremento non controllato.

Attività di degenza in week surgery presso l'Ospedale di Budrio assicurata dall'Equipe chirurgica dell'Azienda Ospedaliera: 1.338.477€. Tale importo è dedicato alla riduzione delle liste di attesa per interventi di media e bassa complessità, non effettuabili in regime ambulatoriale, nelle discipline di Chirurgia generale, Chirurgia plastica, Chirurgia vascolare, nell'ambito del progetto interaziendale di riorganizzazione dell'attività di chirurgia, la cui regolamentazione giuridica ed economica sarà oggetto di specifico Accordo da definire tra le parti. L'Accordo dovrà prevedere il riconoscimento a favore dell'AUSL di Bologna di una quota economica finalizzata alla copertura dei costi sostenuti dall'Azienda per le risorse messe a disposizione. Ai fini del riconoscimento economico, entro i limiti del valore atteso, la produzione sarà oggetto di monitoraggio relativamente all'appropriatezza dell'attività erogata e del setting utilizzato.

Attività di Specialistica Ambulatoriale: 49.000.000€ (incluso PS, dialisi e laboratorio, escluse litotrissie). Tale importo è finalizzato alla copertura della produzione storica di specialistica e all'incremento di attività per migliorare i tempi d'attesa, che attualmente presentano ancora criticità, in particolare nelle discipline di ostetricia-ginecologia, endocrinologia, urologia, dermatologia, gastroenterologia, allergologia, cardiologia, angiologia, chirurgia vascolare, oculistica, pneumologia, pediatria, geriatria, otorinolaringoiatria, nefrologia, diagnostica per immagini (RMN, TAC, Ecografie, Ecocolordoppler, ecc.), come dettagliato negli Allegati 2 tab.1, tab.2 e tab.3. L'aumento dell'attività di specialistica rispetto al valore del consuntivo 2014 (+1.618.636€) dovrà essere utilizzato per integrare le disponibilità presenti nelle agende CUP, che

Direzione Generale
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 658.48.06 - Fax + 39 051 658.49.23
direzione.generale@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

dovranno consentire l'accesso in percorso ordinario e in urgenza differibile. Tali agende non dovranno prevedere alcun genere di vincolo all'accesso (quesiti diagnostici, inviante, ecc.) e l'utilizzo della procedura "Lista di attesa informatizzata".
Per la produzione "storica", si dovranno individuare per ciascuna prestazione specialistica la quota di attività sul totale commissionato, da mettere in disponibilità per il cittadino in agende cup per accesso ordinario e urgenza differibile senza alcun vincolo di accesso (quesiti diagnostici, invianti, percorsi interni, day service, ecc.), modalità che utilmente incide sui tempi di attesa.
Inoltre, al fine di riportare i tempi di attesa a quanto previsto dalla normativa regionale, dovrà essere concordato un piano di committenza aggiuntiva straordinario attivabile attraverso l'utilizzo degli istituti contrattuali finanziati dal decreto Balduzzi.

Litotrissie: 200.000€. Le prestazioni saranno remunerate in coerenza con l'accordo per l'accesso alle prestazioni di litotrissia firmato tra le due Aziende nel 2013, pertanto il tetto economico indicato considera sia l'attività erogata nell'ambito del flusso di compensazione sanitaria che quella a fatturazione diretta. Essendosi registrata nel 2014 un'attività inferiore all'atteso, ai fini del riconoscimento economico, entro i limiti del valore atteso, la produzione sarà oggetto di monitoraggio. Il valore indicato a consuntivo 2014 considera l'applicazione della tariffa omnicomprensiva concordata per ogni paziente trattato in regime ambulatoriale e di ricovero rilevato nell'ambito dei flussi SDO ed ASA nonché l'importo della fatturazione diretta.

Finanziamento aggiuntivo: 3.852.168€, che viene assegnato per i progetti d'integrazione che hanno profondamente modificato l'assetto produttivo dell'Azienda Ospedaliera, in attesa del loro consolidamento economico. La riduzione del finanziamento di 9.247.349€ (Accordo 2014), per un valore corrispondente ad 5.395.181€, è stata ridistribuita ed è già ricompresa nei valori indicati di degenza (+1.846.732 € rispetto all'Accordo 2014) e specialistica ambulatoriale (+3.548.449€ rispetto all'Accordo 2014).

Somministrazione farmaci: in considerazione degli obiettivi regionali, assegnati in sede di concertazione, relativi alla spesa farmaceutica ospedaliera (+3,1% per AOU e +1,9% per AUSL) che sono stati esplicitati successivamente rispetto a quanto era stato inizialmente concordato tra le due aziende per l'esercizio 2015, è opportuna una rivalutazione dell'incremento di 5.672.123€ (da 39.093.364€ del consuntivo 2014 a 44.765.487€ del 2015) come dettagliato nell'Allegato 3. Tale rivalutazione deve avere ad oggetto sia i contenuti dell'attività che il corrispondente valore economico.
La prima revisione di tale importo, effettuata dai Servizi farmaceutici delle due Aziende, porta ad una riduzione di 1.100.000€ (dovuta ad un decremento di farmaci per malattie rare, per diabete e ad una sopravvenienza attiva sui farmaci oncologici somministrati) e al contempo ad un incremento di costi associati al Progetto interaziendale "Governare il farmaco" che prevede un potenziamento dell'attività di distribuzione diretta. Tale incremento è stato quantificato in circa 750.000€, ipotizzando l'avvio del progetto nel mese di Luglio 2015.
Poiché tale revisione non è considerata sufficiente per rispondere all'obiettivo definito dalla Regione Emilia-Romagna, si propone di intraprendere un'ulteriore azione di razionalizzazione relativa ai farmaci antiretrovirali in modo che la spesa pro-capite di AOU si allinei alla spesa pro-capite media delle due Aziende. Questa azione equivale ad una riduzione di circa 300.000€ rispetto a quanto proposto da AOU.

Inoltre, il riconoscimento dell'incremento complessivo rivalutato (5.022.124€) è vincolato al raggiungimento della riduzione della spesa farmaceutica convenzionata collegata alle azioni definite nell'ambito del Progetto "Governare il farmaco" di seguito riportate:

- **Azione 1 :** Presa in carico di terapie complete per alcune patologie a partire da pazienti con Piano Terapeutico che già accedono a tutti i punti di distribuzione diretta dell'area bolognese (pazienti con BPCO, pazienti con ipertensione arteriosa, pazienti con diabete, pazienti con insufficienza renale cronica in terapia conservativa, pazienti oncologici, altro).

  Obiettivo: Presa in carico di 2.700 pazienti individuati dai singoli codici fiscali che già accedono per il Piano Terapeutico.

  Valore atteso 12 mesi: Riduzione di 1.000.000 € di farmaceutica convenzionata; incremento di 500.000€ di farmaceutica interna.

  Valore atteso 6 mesi 2015: Riduzione di 500.000 € di farmaceutica convenzionata; incremento di 250.000€ di farmaceutica interna.

- **Azione 2:** Intercettare il paziente che accede alle strutture per le visite specialistiche, erogando direttamente i farmaci prescritti.

  Obiettivo: 10% degli accessi sui dimessi (livello attuale 2%).

  Valore atteso 12 mesi: Riduzione di 1.700.000 € di farmaceutica convenzionata; incremento di 850.000€ di farmaceutica interna.
  Valore atteso 6 mesi 2015: Riduzione di 850.000 € di farmaceutica convenzionata; incremento di 425.000€ di farmaceutica interna.

- **Azione 3** – Prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI).

  È stata predisposta una sorta di "Piano Terapeutico per la prescrizione di PPI" cointestato Ausl, AOSP, IOR da adottare da parte di tutti gli specialisti ospedalieri – sia in fase di prescrizione alla dimissione da ricovero che da visita ambulatoriale.

  Obiettivo: Adozione completa da parte dei prescrittori del modulo PPI.

  Valore atteso 12 mesi: Riduzione di 900.000 € di farmaceutica convenzionata; incremento di 160.000€ di farmaceutica interna.
  Valore atteso 6 mesi 2015: Riduzione di 450.000 € di farmaceutica convenzionata; incremento di 80.000€ di farmaceutica interna.

Si precisa che gli importi sopra menzionati non includono i costi dei farmaci oncologici innovativi (come da indicazione della DGSPS Regione Emilia Romagna del 9 Aprile 2015). Pertanto, nel caso in cui la Regione non preveda finanziamenti dedicati, l'accordo sarà oggetto di revisione, nei limiti del livello di finanziamento complessivo.

Per quanto riguarda i Farmaci STP, al fine di richiedere il rimborso dei costi sostenuti alla Prefettura si richiede di adeguare la modalità di gestione degli scambi economici a quella utilizzata per laspecialistica STP tramite la fatturazione diretta.

Restando a disposizione, si inviano cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Chiara Gibertoni

Responsabile procedimento:
Adalgisa Protonotari

Direzione Generale
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 658.48.06 - Fax + 39 051 658.49.23
direzione.generale@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

Allegato 1: Scambi economici al netto del ticket

AOSPU BOLOGNA	Accordo 2014	Consuntivo 2014 *	Ipotesi Accordo 2015	Delta Accordo 2015 - Accordo 2014	Delta Accordo 2015 - Consuntivo 2014
Degenza BOLOGNA senza litotrissie	170.588.651	171.088.426	171.096.906	508.255	8.480
Degenza BUDRIO		1.338.477	1.338.477	1.338.477	
Totale Degenza	170.588.651	172.426.903	172.435.383	1.846.732	8.480
Finanziamento	9.247.349		3.852.168	- 5.395.181	3.852.168
Specialistica senza litotrissie	45.451.551	47.381.364	49.000.000	3.548.449	1.618.636
Litotrissie	200.000	116.102**	200.000	-	83.898
Sub-Totale Escluso Farmaceutica	**225.487.551**	**219.924.369**	**225.487.551**	**-**	**5.563.182**

* Degenza AOSP Bologna: al netto di 83.134 € relativi a 31 ricoveri UO Pinna attribuiti a AUSL Imola (nota 9877 del 20/3/2015)

** Litotrissie in degenza: pazienti con DRG 323 e cod. int 98.51 "LITOTRIPSIA EXTRACORPOREA DEL RENE, URETERE E/O VESCICA" 6 casi *700€ = 4.200 €. Non sono stati considerati 4 pz che hanno avuto un ricovero di tipo chirurgico nell'ambito del quale hanno effettuato anche una litotrissia

Litotrissie in ambulatoriale: pazienti con prestazione 98.51.1-98.51.2-98.51.3 al netto di 4 pz che hanno effettuato una litotrissia sia in degenza sia in ambulatoriale (200-4= 196 pz * 520€ = 101.920 €)

Litotrissie fatturazione diretta: 9.982 €

Allegato 2 tab.1: Committenza 2015 Visite (Valori al lordo del ticket)

Disciplina	Tipo visita	Committenza ordinaria		Committenza straordinaria	
		ATTESO 2015	ATTESO VALORE 2015	ATTESO 2015	ATTESO VALORE 2015
001 - Allergologia	V10-Prima visita	2.200	50.600	1.270	29.210
001 - Allergologia	V20-Visita di controllo	400	7.200	200	3.600
003 - Anatomia Ed Isto. Patol.	V10-Prima visita	-	-		-
005 - Angiologia	V10-Prima visita	5.250	120.750	500	11.500
005 - Angiologia	V20-Visita di controllo	2.000	36.000	250	4.500
006 - Cardiochirurgia Pediatr.	V10-Prima visita	-	-		-
006 - Cardiochirurgia Pediatr.	V20-Visita di controllo	100	1.800		-
007 - Cardiochirurgia	V10-Prima visita	200	4.600		-
007 - Cardiochirurgia	V20-Visita di controllo	650	11.700		-
008 - Cardiologia	V10-Prima visita	10.500	241.500	750	17.250
008 - Cardiologia	V20-Visita di controllo	5.000	90.000	500	9.000
009 - Chirurgia Generale	V10-Prima visita	2.500	57.500		-
009 - Chirurgia Generale	V20-Visita di controllo	2.500	45.000		-
010 - Chirurgia Maxillo Facciale	V10-Prima visita	350	8.050		-
010 - Chirurgia Maxillo Facciale	V20-Visita di controllo	700	12.600		-
011 - Chirurgia Pediatrica	V10-Prima visita	575	13.225		-
011 - Chirurgia Pediatrica	V20-Visita di controllo	575	10.350		-
012 - Chirurgia Plastica	V10-Prima visita	1.250	28.750		-
012 - Chirurgia Plastica	V20-Visita di controllo	1.700	30.600		-
013 - Chirurgia Toracica	V10-Prima visita	300	6.900		-
013 - Chirurgia Toracica	V20-Visita di controllo	150	2.700		-
014 - Chirurgia Vascolare	V10-Prima visita	1.500	34.500	1.000	23.000
014 - Chirurgia Vascolare	V20-Visita di controllo	750	13.500	500	9.000
018 - Ematologia	V10-Prima visita	2.500	57.500		-
018 - Ematologia	V20-Visita di controllo	8.500	153.000		-
019 - Mal.Endocrine/Diabetolog.	V10-Prima visita	8.000	184.000	1.250	28.750
019 - Mal.Endocrine/Diabetolog.	V20-Visita di controllo	17.000	306.000	2.500	45.000
021 - Geriatria	V10-Prima visita	800	18.400	300	200
021 - Geriatria	V20-Visita di controllo	375	6.750	100	1.800
021 - Geriatria	V30-Consulto	1.100	51.700	250	11.750
024 - Malattie Infettive E Tropicali	V10-Prima visita	1.200	27.600		-
024 - Malattie Infettive E Tropicali	V20-Visita di controllo	5.500	99.000		-
025 - Medicina Del Lavoro	V10-Prima visita	-	-		-
025 - Medicina Del Lavoro	V20-Visita di controllo	-	-		-
026 - Medicina Generale	V10-Prima visita	600	13.800		-
026 - Medicina Generale	V20-Visita di controllo	600	10.800		-
029 - Nefrologia	V10-Prima visita	1.750	40.250	800	18.400
029 - Nefrologia	V20-Visita di controllo	500	9.000	400	7.200
032 - Neurologia	V10-Prima visita	850	19.550		-
032 - Neurologia	V20-Visita di controllo	1.500	27.000		-
033 - Neuropsichiatria Infant.	V10-Prima visita	1.600	36.800		-
033 - Neuropsichiatria Infant.	V20-Visita di controllo	2.500	45.000		-
034 - Oculistica	V10-Prima visita	8.500	195.500	1.000	23.000
034 - Oculistica	V20-Visita di controllo	11.000	198.000	1.000	18.000
036 - Ortopedia E Traumatologia	V10-Prima visita	2.200	50.600		-
036 - Ortopedia E Traumatologia	V20-Visita di controllo	2.500	45.000		-
037 - Ostetricia E Ginecologia	V10-Prima visita	3.500	80.500	2.000	46.000
037 - Ostetricia E Ginecologia	V20-Visita di controllo	3.500	63.000	2.000	36.000
038 - Otorinolaringoiatria	V10-Prima visita	7.000	161.000	750	17.250
038 - Otorinolaringoiatria	V20-Visita di controllo	3.500	63.000	350	6.300
039 - Pediatria	V10-Prima visita	5.000	115.000	750	17.250
039 - Pediatria	V20-Visita di controllo	6.500	117.000	1.000	18.000
043 - Urologia	V10-Prima visita	7.000	161.000	1.750	40.250
043 - Urologia	V20-Visita di controllo	2.500	45.000	750	13.500
043 - Urologia	V30-Consulto	-	-		-
048 - Nefrologia Trapianti	V10-Prima visita	1.300	29.900		-
048 - Nefrologia Trapianti	V20-Visita di controllo	165	2.970		-
052 - Dermatologia	V10-Prima visita	13.500	310.500	1.500	34.500
052 - Dermatologia	V20-Visita di controllo	7.500	135.000	750	13.500

Segue Allegato 2 tab.1

Disciplina	Tipo visita	Committenza ordinaria		Committenza straordinaria	
		ATTESO 2015	ATTESO VALORE 2015	ATTESO 2015	ATTESO VALORE 2015
056 - Recupero E Riabilitazione	V10-Prima visita	350	8.050		-
056 - Recupero E Riabilitazione	V20-Visita di controllo	50	900		-
057 - Fisiopatol. Riprod. Umana	V10-Prima visita	1.500	34.500		-
057 - Fisiopatol. Riprod. Umana	V20-Visita di controllo	900	16.200		-
058 - Gastroenterologia	V10-Prima visita	6.000	138.000	1.000	23.000
058 - Gastroenterologia	V20-Visita di controllo	6.000	108.000	1.000	18.000
061 - Medicina Nucleare	V10-Prima visita	350	8.050		-
061 - Medicina Nucleare	V20-Visita di controllo	300	5.400		-
062 - Neonatologia	V10-Prima visita	50	1.150		-
062 - Neonatologia	V20-Visita di controllo	800	14.400		-
064 - Oncologia	V10-Prima visita	2.300	52.900		-
064 - Oncologia	V20-Visita di controllo	7.850	141.300		-
064 - Oncologia	V30-Consulto	225	10.575		-
065 - Oncoematologia Pediatrica	V10-Prima visita	150	3.450		-
065 - Oncoematologia Pediatrica	V20-Visita di controllo	650	11.700		-
068 - Pneumologia	V10-Prima visita	5.000	115.000	1.000	23.000
068 - Pneumologia	V20-Visita di controllo	1.500	27.000	350	6.300
069 - Radiologia	V10-Prima visita	-	-		-
070 - Radioterapia	V10-Prima visita	4.500	103.500		-
070 - Radioterapia	V20-Visita di controllo	3.400	61.200		-
071 - Reumatologia	V10-Prima visita	2.500	57.500		-
071 - Reumatologia	V20-Visita di controllo	4.000	72.000		-
082 - Anestesia	V10-Prima visita	1.100	25.300		-
082 - Anestesia	V20-Visita di controllo	900	16.200		-
100 - Lab.Analisi Chimicocliniche	V10-Prima visita	-	-		-
102 - Centro Trasf. E Immunoe	V10-Prima visita	500	11.500		-
102 - Centro Trasf. E Immunoe	V20-Visita di controllo	5.250	94.500		-
105 - Genetica Medica	V10-Prima visita	600	13.800		-
105 - Genetica Medica	V20-Visita di controllo	1.000	18.000		-
105 - Genetica Medica	V30-Consulto	100	4.700		-
125 - Dietetica/Dietologia	V10-Prima visita	1.800	41.400		-
125 - Dietetica/Dietologia	V20-Visita di controllo	7.000	126.000		-
	TOTALE VISITE	**245.815**	**5.049.120**	**27.520**	**574.010**

Allegato 2 tab.2: Committenza 2015 Diagnostica – Riabilitazione – Prestazioni Terapeutiche (Valori al lordo del ticket)

Prestazione	Committenza ordinaria		Committenza straordinaria	
	ATTESO 2015	ATTESO VALORE 2015	ATTESO 2015	ATTESO VALORE 2015
Clisma opaco	300	26.861		-
Mammografia	12.700	423.561		-
RX	32.000	846.801	0	-
TAC Addome	6.200	1.035.631	325	54.287
TAC Articolare s+mdc	230	24.690		-
TAC Cerebrale s+mdc	2.300	282.261	250	30.681
TAC Rachide s+mdc	200	17.706	0	-
TAC Torace	6.450	797.053	480	59.316
Altre TAC	3.300	234.140		-
Diagnostica vascolare	160	33.919		-
PET	4.500	5.773.008	0	-
Altro D14	5.500	898.840		-
Eco Addome	18.500	955.336	750	38.730
Eco Cardiaca	0	-		-
Eco Ginecologica/Transvaginale	5.750	248.446	1.250	54.010
Eco Mammella	3.750	126.629		-
Eco Ostetrica	3.300	128.371		-
Altre ECO	16.000	561.773	400	14.044
ECD Arti	6.500	285.350	400	17.560
ECD Grossi vasi	1.200	52.680	200	8.780
ECD TSA	2.100	92.190	800	35.120
E(C)D Cardiaca	4.500	280.155	200	12.451
Altri Ecocolordoppler	4.000	190.496	250	11.906
Elettromiografie	2.000	27.603		-
Colonscopia e sigmonoidoscopia	2.800	202.113	1500	108.275
Gastroscopia	3.500	290.459	500	41.494
Altre Endoscopie	3.700	294.745	100	7.966
RM Addome	1.600	345.515	500	107.973
RM Cerebrale	550	157.911	500	143.556
RM Colonna	1.300	241.997	400	74.460
RM Muscoloscheletrica	750	145.041	0	-
Altre RM	1.600	431.664	100	26.979
ECG da sforzo	1.200	66.960	400	22.320
Fluorangiografia	5750	267.375	500	23.250
Holter	1.900	117.800	800	49.600
Altra diagnostica strumentale	44.000	1.032.649	1000	23.469
Biopsie	6.250	343.341		-
Campo Visivo	1.600	28.000	500	8.750
Altro Altra diagnostica	13.500	440.797		-
Altro R10	2.400	26.649		-
Altro R20	2.500	20.073		-
Altro R31	275	1.052		-
Altro R90	1.400	10.733		-
Altro T10	29.450	2.647.005		-
Altro T20	50	794		-
Altro T40	3.800	209.481		-
Altro T50	9.000	343.666		-
Altro T90	26.500	341.061		-
	306.815	**21.350.380**	**12.105**	**974.978**

Allegato 2 tab.3: Committenza 2015 Chirurgia ambulatoriale (Valori al lordo del ticket)

Prestazione	Committenza ordinaria		Committenza straordinaria	
	ATTESO 2015	ATTESO VALORE 2015	ATTESO 2015	ATTESO VALORE 2015
Cataratta	1.453	1.336.760	35	32.200
Ernie	39	41.106	110	115.940
Iniez.intravitreale sost. Terapeutiche	3.572	1.035.880	0	-
Ministripping vene	17	10.200	31	18.600
Dito a scatto	43	43.000	10	10.000
Tunnel Carpale	84	55.860	20	13.300
	5.208	**2.522.806**	**206**	**190.040**

Allegato 3: Somministrazione farmaci

	Consuntivo 2014	Accordo 2015 al netto f. innovativi	Delta Accordo 2015 - Consuntivo 2014	Revisione dell'incremento		Importo accordo 2015 revisionato	Delta Accordo 2015 revisionato- Consuntivo 2014
Somministrazione farmaci	39.093.364	44.765.487	5.672.123		- 650.000	44.115.487	5.022.123
				di cui Malattie rare, diabete, sopravv. oncologici	- 1.100.000		
				di cui Progetto "Governare il farmaco"	750.000		
				di cui Razionalizzazione antiretrovirali	- 300.000		
Farmaci emocomponenti	491.572	491.572				491.572	
Farmaci STP	178.237	178.237				178.237	
Totale	**39.763.173**	**45.435.296**	**5.672.123**		**- 650.000**	**44.785.296**	**5.022.123**

UO GESTIONE MOBILITA' E CONTRATTI DI FORNITURA (SS)

DELIBERAZIONE

OGGETTO: RECEPIMENTO DELL'ACCORDO CON L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI BOLOGNA PER LA RIORGANIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' DI CHIRURGIA GENERALE PRESSO L'OSPEDALE DI BUDRIO

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Responsabile dell' U.O. Gestione mobilità e contratti di fornitura, che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente provvedimento;

Premesso che:

- A seguito degli accordi fra le Direzioni aziendali delle due Aziende, dal 10 febbraio 2014 è stato avviato un progetto sperimentale per l'erogazione di attività di chirurgia generale presso la struttura ospedaliera di Budrio ad opera di professionisti dipendenti dell'Azienda Ospedaliera, in regime di ricovero ordinario, day hospital ed ambulatoriale;
- Il progetto ha come obiettivo la riduzione delle liste di attesa nell'ambito di alcune patologie che prevedono interventi di medio – bassa complessità nelle discipline di chirurgia generale, chirurgia plastica, chirurgia vascolare ed urologia, nell'ottica di una razionalizzazione e ottimizzazione dell'utilizzo di risorse aziendali nonché di distribuzione della casistica secondo il modello dell'intensità della cura che consente lo sviluppo interdisciplinare di competenze clinico-assistenziali;
- A tale fine è stato istituito un programma dipartimentale denominato "Week – Surgery AOU presso Budrio" di cui è Responsabile il Dott. Vincenzo Maria Greco e che fa capo al Dipartimento Chirurgico dell'Azienda Ospedaliera del Prof. Pinna;
- Tale programma prevede l'attività dell'equipe chirurgica dell'Azienda Ospedaliera presso l'Ospedale di Budrio per 5 giorni a settimana, con liste operatorie separate rispetto all'attività chirurgica dell'AUSL e con posti letto dedicati per la degenza ordinaria e per il day hospital;
- Si rende pertanto necessario regolamentare gli aspetti giuridici ed economici derivanti dalla riorganizzazione, ultimata la fase sperimentale che si è conclusa il 31/12/2014, individuando una modalità strutturata che garantisca che le due Aziende mantengano in via generale una condizione di equilibro economico complessivo di bilancio;

Delibera

1. di approvare l'Accordo con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per la riorganizzazione dell'attività di chirurgia generale presso l'Ospedale di Budrio, accordo che si allega quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento,
2. di dare atto che l'Accordo prevede che l'Azienda Ospedaliera si faccia carico di tutti gli oneri riferiti al proprio personale medico, compresi quelli della reperibilità, elenca le risorse messe a disposizione dall'Azienda USL nell'ambito del progetto e disciplina le modalità di recupero dei costi relativi alle proprie risorse impiegate;
3. di prevedere il monitoraggio periodico dell'attività erogata e, in relazione agli esiti del monitoraggio effettuato, tenendo conto dell'andamento dell'attività e dei costi sostenuti, di rivalutare al termine di ogni anno se il presente Accordo potrà essere mantenuto con gli stessi contenuti oppure si dovrà prevedere una diversa modalità di riconoscimento economico;
4. di dare atto che l'accordo decorre dall'1/1/2015 e avrà validità fino a quando il quadro organizzativo non subirà modificazioni, fatto salvo l'esito del monitoraggio dell'attività previsto al precedente punto 3. da cui potrà derivare una diversa modalità di regolamentazione economica
5. di dare atto che i costi derivanti dal presente accordo per l'anno 2015, per l'attività di degenza, ammontano ad euro 1.095.982,71 e sono stati imputati al CE. 41101101 "Degenza da Aziende Ospedaliere della Provincia per residenti", fattore produttivo nr. 411011010, Centro di Costo nr. 11010802 del Bilancio di esercizio - Area Sanitaria - Anno 2015;
6. di dare altresì atto che i costi derivanti dal presente accordo per l'anno 2015, per le ore di attività ambulatoriale, ammontano ad euro 23.760 e sono stati imputati al CE.41116800 "Altri Servizi Sanitari da Aziende Sanitarie RER", fattore produttivo nr. 411168000, Centro di Costo nr.11010802 del Bilancio di esercizio - Area Sanitaria - Anno 2015;
7. di dare infine atto che i ricavi derivanti dal presente accordo per l'anno 2015 ammontano ad euro 1.330.601,93 e sono stati imputati al CE. 40409951 "Altri rimborsi sanitari da Aziende RER", fattore produttivo nr. 404099510, Centro di ricavo nr. 11010802 del Bilancio di esercizio - Area Sanitaria - Anno 2015.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Nadia Bassi

AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE
Scheda sintetica del provvedimento

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000377

DATA: 29/12/2015

OGGETTO:

RECEPIMENTO DELL'ACCORDO CON L'AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA DI BOLOGNA PER LA RIORGANIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' DI CHIRURGIA GENERALE PRESSO L'OSPEDALE DI BUDRIO

PROVVEDIMENTO RELATIVO A:

Accordi stipulati con soggetti privati o altre PA (art. 23, comma 1, lett. d del D.Lgs. 33/2013)

CONTENUTO:

Accordo relativo allo svolgimento di attività di chirurgia generale presso l'Ospedale di Budrio ad opera di equipe chirurgica dell'AOU, attività di degenza in regime ordinario e DH e attività di specialistica ambulatoriale

EVENTUALE SPESA PREVISTA:

1095982.71 €

ESTREMI RELATIVI AI DOCUMENTI CONTENUTI NEL FASCICOLO:

PG 109543/2015 trasmissione accordo; PG 112192/2015 restituzione accordo firmato

ACCORDO PER LA RIORGANIZZAZIONE DELL'ATTIVITA' DI CHIRURGIA PRESSO L'OSPEDALE DI BUDRIO

Tra l'Azienda USL di Bologna, con sede in Bologna, via Castiglione 29, di seguito denominata Azienda USL, nella persona del Direttore Generale Dott.ssa Chiara Gibertoni;

e

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola Malpighi, con sede in Bologna, via Albertoni 15, di seguito denominata Azienda ospedaliera, nella persona del Direttore Generale Dott. Mario Cavalli;

Premesso che:

- a seguito degli accordi fra le Direzioni aziendali delle due Aziende, dal 10 febbraio 2014 è stato avviato un progetto sperimentale per l'erogazione di attività di chirurgia generale presso la struttura ospedaliera di Budrio ad opera di professionisti dipendenti dell'Azienda Ospedaliera, in regime di ricovero ordinario, day hospital ed ambulatoriale;
- Il progetto ha come obiettivo la riduzione delle liste di attesa nell'ambito di alcune patologie che prevedono interventi di medio – bassa complessità nelle discipline di chirurgia generale, chirurgia plastica, chirurgia vascolare ed urologia, nell'ottica di una razionalizzazione e ottimizzazione dell'utilizzo di risorse aziendali nonché di distribuzione della casistica secondo il modello dell'intensità della cura che consente lo sviluppo interdisciplinare di competenze clinico-assistenziali;
- A tale fine è stato istituito un programma dipartimentale denominato "Week – Surgery AOU presso Budrio" di cui è Responsabile il Dott. Vincenzo Maria Greco e che fa capo al Dipartimento Chirurgico dell'Azienda Ospedaliera del Prof. Pinna;
- si rende pertanto necessario regolamentare gli aspetti giuridici ed economici derivanti dalla riorganizzazione, ultimata la fase sperimentale che si è conclusa il 31/12/2014, individuando una modalità strutturata che garantisca che le due Aziende mantengano in via generale una condizione di equilibro economico complessivo di bilancio;

Tutto ciò premesso

si concorda quanto segue:

1- **Organizzazione dell'attività chirurgica presso l'Ospedale di Budrio**

L'Equipe chirurgica dell'Azienda Ospedaliera, sotto la responsabilità del dott. Vincenzo Maria Greco, opera in sedute settimanali di chirurgia, secondo quanto disciplinato nella procedura interaziendale allegata al presente testo (All. 1). Per l'attività vengono messi a disposizione 4 posti letto in degenza ordinaria e 8 posti letto in day hospital presso l'Ospedale di Budrio con la possibilità che tale dotazione subisca delle variazioni in relazione alle necessità organizzative.
Le liste operatorie dell'Equipe chirurgica dell'Azienda Ospedaliera sono trattate con modalità separata, rispetto all'attività chirurgica della Azienda USL, ed il relativo applicativo gestionale fa capo all'Azienda Ospedaliera, mentre per la gestione della sala operatoria, per gli interventi oggetto del presente Accordo, viene utilizzato l'applicativo dell'Azienda USL.
Il reparto di Week Surgery dell'Azienda Ospedaliera garantisce l'apertura su 5 giorni pertanto, qualora la degenza dovesse per motivi clinici superare questo periodo o in caso di complicanze gravi non gestibili presso L'Ospedale di Budrio, è previsto il trasferimento presso l'Azienda Ospedaliera.

L'attività viene effettuata nelle giornate e nelle fasce orarie indicate nell'allegata procedura interaziendale. L'attività di guardia medica nelle ore notturne (dalle ore 20 alle 8 dal lunedì al giovedì con termine venerdì alle ore 8) è assicurata dal personale medico dell'Azienda USL presso l'Ospedale di Budrio. Alla guardia medica assicurata dall'Azienda USL si affianca la reperibilità del personale medico chirurgico del Policlinico Sant'Orsola Malpighi a cui il medico di guardia può riferirsi in caso di urgenze relative ai pazienti dell'Azienda Ospedaliera, come specificato nel Protocollo interaziendale allegato.

2- **Costi a carico dell'Azienda Ospedaliera**

L'Azienda Ospedaliera si fa carico di tutti gli oneri riferiti al proprio personale medico, compresi quelli della reperibilità.
L'Azienda Ospedaliera acquista direttamente i presidi medico chirurgici ad alto costo necessari per l'attività chirurgica (suturatici particolari, VAC e altri presidi particolari) mentre l'approvvigionamento del materiale sanitario con caratteristiche standard viene garantito dall'AUSL di Bologna.

3 - Risorse messe a disposizione dall'AUSL di Bologna.

L'Azienda USL mette a disposizione,per le attività pre-operatorie, operatorie e post-operatorie necessarie alla realizzazione del progetto di cui al presente Accordo, le seguenti risorse:

- Personale sanitario quale un anestesista (per le valutazioni pre-operatorie e per gli interventi), il coordinatore infermieristico, il personale infermieristico ed OSS, per la gestione della sala operatoria e del reparto;
- Beni sanitari e non sanitari quali il materiale farmaceutico ed economale ed i presidi medico chirurgici con caratteristiche standard; le modalità distributive sono concordate tra i Direttori dei Servizi Farmacia ed Economali delle rispettive Aziende;
- manutenzione e attrezzature;
- prestazioni alberghiere (servizi di pulizia, erogazione pasti, lavanolo, gestione rifiuti), utenze e altri servizi generali;
- esami di laboratorio e diagnostici, prestazioni specialistiche e/o consulenze, controllo post-operatorio;
- attività di integrazione e collegamento tra i sistemi informativi;
- sale operatorie;
- spazi dedicati per il personale dell'Azienda Ospedaliera;
- servizio mensa per il personale dell'Azienda Ospedaliera;
- medico di guardia dell'Azienda USL;
- trasporti interospedalieri;

In caso di variazioni nelle risorse impiegate rispetto quanto inizialmente concordato (es. posti letto, sedute di sala operatoria ecc) le parti si impegnano ad una valutazione dei costi aggiuntivi e aduna conseguente revisione del presente accordo.
Nel successivo articolo 4 sono disciplinate le modalità di recupero dei costi relativi alle risorse impiegate dall'Azienda USL.

4 - Attività di degenza e/o di specialistica ambulatoriale

Le schede di dimissione ospedaliera e i corrispondenti DRG prodotti dall'equipe di Week Surgery vengono attribuiti all'Azienda Ospedaliera che invia il relativo flusso informativo alla Regione Emilia Romagna.
Per quanto sopra indicato si conviene che:

- i ricoveri relativi ai **residenti** nell'AUSL di Bologna vengono riconosciuti all'Azienda Ospedaliera nell'ambito della valorizzazione dell'Accordo di fornitura.

- Il valore economico (valorizzazione regionale) dei ricoveri relativi ai cittadini **non residenti** nell'AUSL di Bologna viene riconosciuto all'Azienda Ospedaliera, nell'ambito del flusso di compensazione finanziaria, dalle Aziende Sanitarie di residenza.

Le prestazioni chirurgiche eseguibili in regime ambulatoriale presso l'Ospedale di Budrio nonché l'attività ambulatoriale – prime visite - svolta per pazienti ambulanti esterni su prenotazione CUP e per prestazioni di piccola chirurgia ambulatoriale vengono rilevate nel flusso ASA dall'Azienda USL Bologna che provvede ad inviarlo in Regione.

Pertanto, l'attività complessivamente prodotta (DRG Chirurgici, interventi chirurgici in regime ambulatoriale e attività ambulatoriale erogata a pazienti esterni) sarà oggetto di monitoraggio periodico per valutarne l'appropriatezza ed il setting utilizzato al fine del riconoscimento economico entro i limiti del valore atteso. Si conviene che per i DRG medici prodotti dal Reparto le parti valutino in maniera congiunta la relativa casistica, ai fini dell'eventuale riconoscimento economico nell'ambito del Progetto, entro i limiti del valore atteso.

A copertura dei costi sostenuti dall'Azienda USL per le risorse, di cui all'art. 3 del presente Accordo, messe a disposizione per l'attività di Week Surgery, l'Azienda Ospedaliera riconosce all'Azienda USL una quota pari al 55% del valore dell'attività prodotta in regime di ricovero per l'attività di chirurgia generale e il 35% per l'attività di andrologia e chirurgia plastica, a favore di assistiti residenti e non residenti in Azienda, nell'ambito del progetto. L'individuazione di tale quota percentuale fa riferimento alle valutazioni economiche effettuate dalle due Aziende nell'anno 2014, in base alle quali si è ritenuto che questo riconoscimento economico sia un'adeguata copertura dei costi generati dall'attività chirurgica. La congruità della percentuale dovrà essere periodicamente verificata a preconsuntivo e a consuntivo, sulla base dei costi diretti e indiretti sostenuti dalle Aziende e tenuto conto delle variazioni che potranno intervenire nell'attività.

5- **Erogazione diretta farmaci**

Alla dimissione i medici chirurghi dell'Azienda Ospedaliera inviano i pazienti per l'erogazione dei farmaci al punto di erogazione diretta del Dipartimento Farmaceutico dell'Azienda USL che provvede alla somministrazione sia a seguito di dimissione da ricovero che da visita ambulatoriale.
L'Azienda USL provvede ad inviare il flusso FED alla Regione Emilia-Romagna.
Per i farmaci erogati ai pazienti non residenti nell'Azienda USL Bologna viene effettuata una rendicontazione mensile da parte del Dipartimento Farmaceutico dell'Azienda USL alla Farmacia dell'AOSP Bologna, al fine di valutarne l'impatto economico nell'ambito del monitoraggio complessivo dei costi.
L'Azienda USL e l'Azienda Ospedaliera si impegnano, per il tramite dei rispettivi Servizi Farmaceutici ed integrandosi con il Servizio regionale competente, a trovare una soluzione per la regolarizzazione del flusso dei Dispositivi Medici, tenuto conto che l'utilizzo degli stessi viene rilevato come consumo dell'AUSL mentre la titolarità dell'attività chirurgica svolta presso l'Ospedale di Budrio, sulla base del presente Accordo, è in capo all'Azienda Ospedaliera. Occorre pertanto considerare ed evidenziare la specificità di questo progetto nell'analisi dei consumi e nella valutazione degli indicatori di attività.

6- **Privacy**

Ai sensi del D. lgs. n. 196/2003, l'Azienda Ospedaliera è titolare del trattamento dei dati personali strumentali allo svolgimento dell'attività chirurgica svolta dall'équipe diretta dal Dott. Greco. I dipendenti dell'Azienda USL coinvolti nell'attività di assistenza

sono nominati incaricati del trattamento con il conseguente obbligo del titolare di determinare i compiti in modo analitico e di assegnare istruzioni scritte.

7- **Attività libero – professionale**

Per la disciplina dell'esercizio dell'attività libero professionale da parte dei professionisti dell'Azienda Ospedaliera e del personale di supporto coinvolto si rinvia a successivi provvedimenti.

8- **Responsabilità civile e sicurezza**

L'Azienda Ospedaliero-Universitaria garantisce la copertura risarcitoria per responsabilità civile verso terzi, per gli eventuali danni cagionati dal proprio personale medico. Tale copertura si intende prestata alle condizioni in vigore, secondo quanto previsto dalla normativa regionale.
Il Personale dell'AOU BO dovrà eventualmente provvedere in proprio a qualsiasi ulteriore e diversa copertura assicurativa, in particolare per colpa grave.
Le responsabilità connesse agli aspetti di sicurezza e di radioprotezione dei dirigenti medici dipendenti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria sono in carico all'AOU stessa.
L'Azienda USL garantisce la copertura assicurativa per responsabilità civile per l'utilizzo degli spazi, delle attrezzature e degli aspetti di sicurezza relativi al proprio personale messo a disposizione.

9- **Monitoraggio attività.**

L'Azienda Ospedaliera si impegna a condividere con l'Azienda USL la programmazione degli interventi in funzione dell'attività programmata nel budget per le U.O. dell'Azienda USL che operano presso l'Ospedale di Budrio. L'Azienda USL Bologna e l'Azienda Ospedaliera garantiranno il monitoraggio trimestrale dell'attività erogata.
In relazione agli esiti del monitoraggio effettuato, tenuto conto dell'andamento dell'attività e dei costi sostenuti, **le Aziende valuteranno se, al termine di ogni anno, il presente Accordo potrà essere mantenuto con gli stessi contenuti oppure si dovrà prevedere una diversa modalità di riconoscimento economico.**

10-**Durata**

Il presente accordo decorre dall'1/1/2015 e avrà validità fino a quando il quadro organizzativo non subirà modificazioni, fatto salvo l'esito del monitoraggio dell'attività previsto dal precedente art. 8 da cui potrà derivare una diversa modalità di regolamentazione economica.

11-**Clausola di rinvio**

Per tutto quanto non previsto nel presente Accordo si rinvia alla procedura interaziendale allegata e/o a successivi accordi tra le parti.

12-**Foro**

In caso di controversie inerenti il presente accordo, è competente in via esclusiva il Foro di Bologna

13-**Registrazione e bollo**

La presente convenzione è soggetta a registrazione solo in caso d'uso ai sensi dell'Art. 10 del D.P.R. 26/4/1986 n. 131 – TARIFFE – parte seconda. Le spese di registrazione saranno a carico della parte che con proprio comportamento ne avrà resa obbligatoria la registrazione.
La presente convenzione è altresì soggetta all'imposta di bollo ai sensi dell'art. 2, Tariffa, parte prima – allegata al D.P.R. n. 642/72.
Le parti assolveranno l'imposta di bollo in modo virtuale.

Letto, approvato e sottoscritto in forma digitale.

Bologna,_____

Per l’Azienda USL di Bologna
Il Direttore Generale
Dott.ssa Chiara Gibertoni

Per l’Azienda Ospedaliero-Universitaria
Il Direttore Generale
Dott. Mario Cavalli

Week Surgery AOU presso Ospedale di Budrio	Procedura Interaziendale P-INT 22 Revisione n° 0

SOMMARIO

1. Oggetto e obiettivi 2
2. Campo e luogo di applicazione 2
3. Riferimenti normativi e documentali 2
4. Abbreviazioni e Definizioni 3
5. Responsabilità 3
6. Processo 4
   6.1 Matrice delle responsabilità 4
   6.2 Pianificazione delle sedute operatorie 5
   6.3 Posti letto 6
   6.4 Lista d'attesa 7
   6.5 Gestione del prericovero e della cartella clinica 7
   6.6 Responsabilità durante la degenza in WS Budrio 8
   6.7 Reperibilità 9
   6.8 Gestione delle urgenze – trasferimento al S. Orsola 9
   6.9 Tariffazione 9
7. Indicatori 10
8. Elenco allegati 10

Redazione	AOU di Bologna Dott.ssa Annamaria Longanesi, Direzione Sanitaria Dott. Vincenzo Maria Greco, AOU BO, AUSL BO-WS Ospedale di Budrio Dott.ssa Alessandra De Palma, Direttore Medicina Legale e Gestione Integrata del Rischio, Responsabile Area Sicurezza delle Cure Dott.ssa Lucia Bortoluzzi, Qualità e Formazione, Area Sicurezza delle Cure AUSL di Bologna -IRCCS Scienze neurologiche Dott. Vincenzo Carnuccio, Responsabile UO Ospedali di Budrio e Bentivoglio Dott.ssa Cinzia Luppi, Responsabile UO DATeR Budrio Savena Idice
Verifica	Dott.ssa Lucia Bortoluzzi - Responsabile Qualità e Formazione, Area Sicurezza delle Cure AOU di Bologna Dott.ssa Laura Biagetti - Responsabile UOSD Qualità e Accreditamento-Azienda USL di Bologna-IRCCS Scienze Neurologiche
Approvazione	Dott.ssa Alessandra De Palma Direttore Sanitario ff AOU di Bologna Dott. Fausto Francia Direttore Sanitario ff Azienda USL di Bologna-IRCCS Scienze Neurologiche

1. Oggetto e obiettivi

La presente procedura descrive il processo di erogazione delle prestazioni di chirurgia generale dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna che, in base a quanto definito nel progetto "Week surgery", sono trasferite presso l'Ospedale di Budrio.
In particolare, la realizzazione del progetto "Week Surgery" si pone gli obiettivi di:

- razionalizzare le risorse aziendali, con disponibilità di ore di sala operatoria e posti letto
- riorganizzare la distribuzione della casistica più complessa all'interno dell'Azienda
- ottimizzare l'utilizzo di spazi operatori e degenze recentemente ristrutturate presso l'Ospedale di Budrio.

Obiettivo della procedura è garantire l'erogazione delle prestazioni, secondo il modello dell'intensità di cura e in una logica di ottimizzazione dell'uso delle risorse (blocchi operatori e posti letto) e di sviluppo delle competenze clinico-assistenziali.

2. Campo e luogo di applicazione

La presente procedura si applica ai pazienti afferenti all'AOU di Bologna, con classe di rischio medio-bassa (equiparabile alla classe di rischio ASA 1 e ASA 2 ed ASA 3 a discrezione dell'anestesista) e con indicazione ad interventi chirurgici programmati di complessità medio-bassa, in particolare riferibili alle seguenti tipologie:

- regione anale: fistolectomie, emorroidectomie, sfinterotomie
- colecistectomie ("open" e laparoscopica)
- regione inguinale/ombelicale: riparazione di ernie
- parete addominale (laparoceli)
- chiusura ileostomia
- prolassi del retto per via addominale
- sistema venoso (varici)
- apparato genitale maschile (chirurgia andrologica)
- parti molli (chirurgia plastica).

Sono esclusi dalla presente procedura gli interventi chirurgici in urgenza, i ricoveri chirurgici urgenti da Pronto Soccorso e le tipologie d'intervento con casistica contenuta (≤ 10/anno).

La procedura si applica presso:

- AUSL di Bologna– Blocco Operatorio e Degenza Breve dell'Ospedale di Budrio
- AOU di Bologna, Policlinico S.Orsola-Malpighi

3. Riferimenti normativi e documentali

- P-INT-04 Trasporti in emergenza secondari tempo-dipendenti (procedura TEST)
- IOA29 (AOU) Regolamento aziendale attuativo delle disposizioni in materia di protezione dei dati personali (privacy)
- PA24 (AOU) Procedura aziendale di consenso-dissenso al trattamento sanitario
- P104AUSLBO risposta all'emergenza intraospedaliera in Area Nord verso pazienti degenti

4. Abbreviazioni e Definizioni

ABBREVIAZIONI	
AOU	Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico S.Orsola-Malpighi
AUSL o AUSLBO	Azienda USL di Bologna –IRCCS Scienze neurologiche
DATeR	Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa
DH	Day Hospital
DS	Direzione Sanitaria
PS	Pronto Soccorso
LAT	Lista d'attesa informatizzata
WS	Week Surgery
DEFINIZIONI	
Week Surgery	Week Surgery o chirurgia a ciclo breve, comprende l'attività chirurgica con degenza a 5 giorni, la Day Surgery o chirurgia di giorno e l'attività di chirurgia ambulatoriale. È un modello organizzativo dedicato a interventi chirurgici o procedure diagnostiche e/o terapeutiche, per le quali è indicata l'assistenza dell'anestesista.

5. Responsabilità

Responsabilità di definire ed approvare criteri e regole di funzionamento del processo Week Surgery	Direttori Sanitari AOU e AUSL
Responsabilità di coordinamento, di sorveglianza sull'applicazione delle regole e delle interfacce definite e di monitoraggio degli indicatori del processo Week Surgery, responsabilità della nota operatoria	Responsabile del Programma Dipartimentale "Week Surgery AOU presso Budrio" – Dott. Vincenzo Maria Greco
Referenti e U.O. afferenti alla Week Surgery di Budrio, in base al volume di lista d'attesa	• Dott. F. Lecce (Chirurgia Generale-Cola) • Dott. A. Leone (Chirurgia in Urgenza - Cervellera) • Dott. S. Selva (Chirurgia Generale-Minni) • Dott. M. Del Gaudio (Chirurgia Generale e dei Trapianti-Pinna) • Dott. L. Boschi (Chirurgia Generale-Poggioli) • Dott. G. Zannetti (Chirurgia Plastica-Cipriani) • Dott. F. Colombo (Andrologia-Colombo) • Dott M. Mirelli (Chirurgia Vascolare-Stella)

6. Processo

6.1 Matrice delle responsabilità

Funzione / Attività	Direzione Sanitaria AOU	Resp programma WS	Chirurgo AOU	Infermiere ambulatorio AOU	Chirurgo d'urgenza AOU	Chirurgo reperibile per emergenze AOU	Coord. Inf. pre-ricovero	Inf ambulatorio	Personale amministrativo UO	Inf Budrio	Medico di guardia Budrio	Anestesista Budrio
Visita specialistica presso l'ambulatorio AOU			R									
Proposta intervento chirurgico in WS previo consenso paziente			R									
Definizione dei criteri di inserimento in LAT		R*										
Inserimento in lista d'attesa ed eventuale aggiornamento della stessa			R						C			
Definizione dei criteri Per la Cancellazione dalla LAT	R											
Cancellazione dalla lista d'attesa in caso di pazienti non disponibili o rinunciatari			R				C		C			
Consegna opuscolo informativo WS			R	C								
Convocazione telefonica del paziente (alcuni giorni prima del pre-ricovero)							R					
Richiesta accertamenti diagnostici			R					C				
Visita anestesiologica ed eventuali accertamenti aggiuntivi								C				R
Convocazione per ricovero in WS										R		
Redazione della Nota Operatoria Settimanale		R								C		C
Accettazione e assegnazione posto letto										R		
Colloquio e acquisizione consenso informato			R									
Preparazione all'intervento chirurgico										R		
Intervento chirurgico e valutazione decorso post-operatorio		C	R							C		C
Dimissione o trasferimento all'AOU		C	R							C		
Dimissione da regime a ciclo diurno (DH) o da DO		R	C							C		
Ricovero in degenza a ciclo continuo (in caso di non dimissibilita' del paziente dal DH)		R	C							C		C
Attivazione del trasferimento presso l'AOU di Bologna (in caso di complicanze gravi non gestibili presso l'Ospedale di Budrio) entro le ore 18:00		R								C	C	C

Funzione / Attività	Direzione Sanitaria AOU	Resp programma WS	Chirurgo AOU	Infermiere ambulatorio AOU	Chirurgo d'urgenza AOU	Chirurgo reperibile per emergenze AOU	Coord. Inf. pre-ricovero	Inf ambulatorio	Personale amministrativo UO	Inf Budrio	Medico di guardia Budrio	Anestesista Budrio
Attivazione del trasferimento presso l'AOU di Bologna (in caso di complicanze gravi non gestibili presso l'Ospedale di Budrio) dopo le ore 18:00 e prima delle 20:00		C								C	C	R
Attivazione del trasferimento presso l'AOU di Bologna (in caso di complicanze gravi non gestibili presso l'Ospedale di Budrio) dopo le 20:00		C								C	R	C
Gestione del paziente all'arrivo in AOU		C			R							
Gestione della reperibilità	C	R				C						

R*: in collaborazione con i Coordinatori dei Percorsi Chirurgici.

6.2 Pianificazione delle sedute operatorie

La pianificazione delle sedute operatorie è stata distribuita su 5 giorni lavorativi per 44 settimane/anno (sono escluse 2 settimane pari a 10 giorni lavorativi per festività infrasettimanali e 6 settimane di riduzione dell'attività in periodo estivo e/o natalizio).

Giorni lavorativi: 5 x 44 settimane = 220 giorni totali/anno.

Chirurgie Generali	Da lunedì a giovedì ⇨	8 ore tempo chirurgico	(h. 8.00-16.00)
Chirurgie Specialistiche	martedì e giovedì ⇨	8 ore tempo chirurgico	(h. 8.00-16.00)
Chirurgie Generali	venerdì ⇨	6 ore tempo chirurgico	(h. 8.00-14.00) per attività di day surgery e ambulatoriale. Orario apertura SO: 7.30-14.30

Tale distribuzione di sedute comporta indicativamente:
8 ore x 176 giorni (da lunedì a giovedì) = 1408 ore
8 ore x 88 giorni (martedì e giovedì) = 704 ore
6 ore x 44 settimane (venerdì) 264 ore

Totale = 2376 ore di tempo chirurgico/anno

6.3 Posti letto

La pianificazione dell'attività chirurgica (sala, Degenza Ordinaria Day Hospital, Day Surgery e ambulatoriale) prende in considerazione sia la durata meda di intervento che la degenza media per singolo intervento. Il piano di attività è strutturato in modo da stratificare gli interventi per complessità e degenza prevista nell'arco della settimana.

1^ SALA: Chirurgia Generale

Giorno della settimana	Tipologia intervento in DO (8-16)	Tipologia intervento in DS/ODS (8-16)	Tipologia intervento DS vera (8-14)	Pazienti operati
Lunedì	4 colecisti oppure 2 colecisti+ 1 laparocele e 1 chiusura stomia	1 ernie oppure 1 emorroide	---	5 pazienti
Martedì	4 colecisti oppure 2 colecisti+ 1 laparocele	1 ernie oppure 1 emorroide	---	5 pazienti
Mercoledì	3 colecisti	3 ernie oppure 3 procto	---	6 pazienti
Giovedì	3 procto	3 procto	---	6 pazienti
Venerdì	---	---	Mix	Non definibile
Sabato (9-12)	---	---	---	Dimissioni e/o trasferimenti

2^ SALA: Chirurgia Specialistica

Giorno della settimana	Tipologia intervento in DO (8-16)	Tipologia intervento in DS (8-16)	Tipologia intervento DS vera (8-14)	Pazienti operati
Martedì	---	3 varicoceli + 3/4 circoncisioni	---	6/7 pazienti
Giovedì	---	4 interventi vari di chirurgia plastica	---	4 pazienti

6.4 Lista d'attesa

La lista d'attesa è costruita, a cura del medico di riferimento di ciascuna U.O. per la WS, su supporto informatico per ogni tipo di patologia tenendo in considerazione:

- tipo di intervento
- classificazione di complessità clinica (bassa-media complessità, corrispondenti ad ASA 1, ASA 2 e, in casi selezionati, ASA 3)
- tipo di anestesia prevista
- punteggio base
- punteggio giorno
- insorgenza di complicanze durante il periodo di attesa.

Anche eventuali pazienti valutati dai chirurghi nell'ambulatorio AOU presso l'Ospedale di Budrio e con i medesimi criteri (tipologia d'intervento, medio-bassa complessità equivalenti ad ASA 1, ASA 2 e ASA 3), sono inseriti nella medesima lista d'attesa da parte dell'équipe chirurgica della WS operante a Budrio.
La verifica periodica dell'aggiornamento della lista d'attesa è a cura del Responsabile di U.O., in collaborazione con i Coordinatori dei percorsi chirurgici. A seguito di tale verifica, la responsabilità di fornire indicazioni rispetto ai criteri di aggravamento è del medico che inserisce/rivaluta il caso, mentre la responsabilità di definire i criteri per la cancellazione di pazienti dalla lista d'attesa è della Direzione Sanitaria dell'AOU.
Al momento della prenotazione e del relativo inserimento in lista d'attesa, il chirurgo verifica che esistano le condizioni per il ricovero presso la WS di Budrio, valutando, in particolare, i seguenti criteri in fase anamnestica:

Problematiche CARDIACHE
- Angina
- Aritmie
- Svenimenti frequenti
- Presenza di pace-maker

Problematiche POLMONARI
- Respiro affannoso per sforzi modesti

Problematiche di COAGULAZIONE
- Eventuali pregressi sanguinamenti dal naso che hanno reso necessario un tamponamento chirurgico

ALLERGIE
- Farmaci
- Lattice*** **(la presenza di allergia al lattice rappresenta un criterio assoluto di esclusione)**
- Altre allergie (es. cerotti)

SEGNALAZIONI
- Terapie in corso

6.5 Gestione del prericovero e della cartella clinica

Il paziente è convocato, a cura del Coordinatore Responsabile del prericovero, per la prescrizione e l'effettuazione degli **accertamenti** (secondo quanto definito nell'All. 2 P-INT22 "Esami pre-operatori per Chirurgia in degenza ordinaria e Day Surgery") e per la visita anestesiologica.
Prima del prericovero, il medico che ha inserito il paziente in lista d'attesa **rivaluta le condizioni cliniche** aggiornando la lista d'attesa, mentre la **compilazione della cartella clinica** (anamnesi remota, recente, esame obiettivo, terapia domiciliare, eventuali allergie, consensi informati all'intervento, all'anestesia e ad eventuali trasfusioni) avviene a Budrio il giorno dell'intervento.

Al termine degli accertamenti viene eseguita la **valutazione anestesiologica** a cura degli anestesisti dell'UO di Anestesia e Rianimazione dell'AUSL che operano presso la WS di Budrio. In tal modo sarà possibile escludere i pazienti con livello di rischio ASA >3, che non potranno essere inseriti in nota operatoria presso la WS AOU a Budrio.

Per i pazienti più giovani (e comunque in assenza di patologie e/o di assunzione cronica di farmaci), la visita anestesiologica viene eseguita a Budrio il giorno stesso dell'intervento, previa valutazione, da parte dell'anestesista, della documentazione sanitaria e del questionario di valutazione anestesiologica in uso presso l'UOC e terapia intensiva Area Nord.

Luogo/Ora	Dove	Aspetti specifici
Giovedì/venerdì h.14.00-18:00	Pad. 1 - IV piano Day Surgery multispecialistica	Il giovedì, entro le ore 13.30, il Coordinatore Responsabile del prericovero invia la cartella clinica, corredata degli esami ematici (vedi All. 2/P-INTXX), dell'ECG e, se previsto, del referto dell'Rx torace, dal Pad. 5 al Pad. 1 dell'AOU
		Il lunedì, il Coordinatore Responsabile del prericovero del Pad. 1 verifica se sono stati richiesti altri esami dallo anestesista: in caso affermativo la cartella è riportata al Pad. 5
		Il lunedì, dopo la visita anestesiologica, in assenza di problemi rilevati, la cartella è inviata a Budrio, mediante auto aziendale, con partenza dal Pad. 1

6.6 Responsabilità durante la degenza in WS Budrio

L'équipe dell'AOU per l'area chirurgica è responsabile della gestione dei nuovi ingressi, delle dimissioni e della gestione delle urgenze chirurgiche che dovessero crearsi all'interno dell'area dedicata alla WS dell'AOU.
La gestione delle emergenze cliniche è sempre a carico dell'Anestesista dell'AUSL.
Dalle ore 18.00 alle 8.00 del mattino seguente la guardia nella sezione WS AOU è garantita dal personale medico di guardia dell'AUSL (nella persona del medico anestesista dalle 18 alle 20 e nella persona del medico internista dalle 20 alle 8. Lo specializzando di AOU partecipa alle consegne alle ore 20 con consegna di un elenco che riporta le caratteristiche e le criticità dei pazienti ricoverati).
L'AOU mette a disposizione un chirurgo reperibile per le emergenze (valutazioni indifferibili), attivato dal medico di guardia del reparto di Budrio; tale figura è individuata nel Responsabile del processo Week Surgery, o di eventuale suo sostituto.

Il paziente che va incontro ad una complicanza, previa valutazione, è trasferito presso le strutture dell'AOU.

6.7 Reperibilità

Il responsabile del Programma Week Surgery, è sempre reperibile e rappresenta la prima interfaccia per il Medico di guardia internista a Budrio:

- con funzione di appoggio/interfaccia al collega operatore (anche se di una seduta precedente);
- mediante intervento in prima persona qualora sia responsabile del paziente;
- il chirurgo operatore a Budrio non deve farsi carico di altri turni di guardia/reperibilità all'interno dell'AOU.

6.8 Gestione delle urgenze – trasferimento al S. Orsola

L'accordo tra le Direzioni Sanitarie dell'AOU e dell'AUSL di Bologna prevede una **centralizzazione di tutte le urgenze** presso la Chirurgia in Urgenza dell'AOU e, in relazione ad eventuali complicanze di natura medica, nelle UU.OO. di riferimento della specifica branca.

In caso di urgenze il Medico di guardia a Budrio contatta il Responsabile del Programma WS-Budrio e, a seguito di accordi intercorsi tra i due professionisti, il paziente è centralizzato presso la Chirurgia in Urgenza dell'AOU tramite mezzo 118 (in caso di sanguinamento e paziente emodinamicamente instabile deve essere predisposta l'emotrasfusione).
È responsabilità del medico Responsabile del Programma WS decidere le azioni successive e cioè:

- recarsi a Budrio
- decidere la centralizzazione senza valutazione in loco
- avvisare il chirurgo che ha operato il paziente.

In caso di centralizzazione il paziente è ricoverato in Chirurgia d'Urgenza e, dopo l'intervento, eseguito presso l'AOU, il paziente è trasferito, appena possibile, nell'U.O. di riferimento. Analogo trasferimento si realizza qualora il chirurgo dell'urgenza e il chirurgo di riferimento non ritengano necessario un reintervento.
In caso di problemi legati al recente intervento occorsi in pazienti già dimessi dalla WS, il paziente dovrà riferirsi, come esplicitato nella lettera di dimissione, all'U.O. di riferimento, senza transitare dal Pronto Soccorso.

Il Responsabile della WS nomina un sostituto in caso di sua assenza o indisponibilità; la figura è individuata all'interno dei referenti delle varie UU.OO: per il percorso Week Surgery-Budrio.

I criteri per la definizione e la registrazione dei parametri del paziente urgente sono riportati nel report All.1 P-INT22 "Criteri paziente urgente".

6.9 Tariffazione

L'attività chirurgica espletata presso l'Ospedale di Budrio è attribuita, anche ai fini della tariffazione, all'AOU. Sono oggetto di specifico accordo economico il rimborso dei costi sostenuti dall'AUSL in termini di risorse umane, spazi, attrezzature, farmaci, laboratorio, radiologia, ecc.

7. Indicatori

Indicatore	Standard atteso
1. Tempo chirurgico	
1.1 N. ore tempo chirurgico	1672 ore
2. Utilizzo delle sale operatorie	
2.1 Numero di sedute settimanali	Monitoraggio
3. Giornate totali di degenza	
3.2 Per regime di ricovero	Monitoraggio
4. Rinvii	
4.1. N° pz rinviati il giorno del ricovero programmato/N° totale pz ammessi in WS	Monitoraggio
5. Trasformazione regime di ricovero	
5.1. N° pz trasferiti da DH ad ordinario/N° totale pz DH	Monitoraggio
6. Trasferimenti alla chiusura settimanale	
6.1. N° pz trasferiti in altro reparto alla chiusura/N° totale pz ammessi in WS	Monitoraggio
7. Trasferimenti prima della chiusura settimanale	
6.2. N° pz trasferiti in altro reparto prima della chiusura/N° totale pz ammessi in WS	Monitoraggio
8. Reinterventi	
8.1. N° pazienti rioperati/N° totale pazienti operati	Monitoraggio
9. Riammissioni entro 30 gg dalla dimissione per stessa patologia	
9.1. N° pz riammessi entro 30 gg per stesso DRG/ N° totale pz ammessi in WS	Monitoraggio

Periodicità e sede di valutazione*
Gli indicatori sono raccolti a cura del Responsabile del Programma WS e valutati, semestralmente, in collaborazione con la Direzione Sanitaria e i chirurghi afferenti alla WS.

8. Elenco allegati

Allegato n°	Titolo dell'allegato	Codice
1	Criteri paziente urgente	All. 1-P-INT22
2	Esami preoperatori per chirurgia in degenza ordinaria e Day Surgery	All. 2-P-INT22
3	Opuscolo informativo "Week Surgery AOU presso Ospedale di Budrio"	All. 3-P-INT22

Al Direttore Generale
Istituto Ortopedico Rizzoli

OGGETTO: Accordo di fornitura 2015.

Tenuto conto degli obiettivi e dei vincoli indicati dalla Regione in sede di concertazione e facendo seguito agli incontri intercorsi tra le due Direzioni, si trasmettono gli impegni economici (sintetizzati nell'Allegato 1 tab 1) e le relative azioni, che verranno ulteriormente esplicitati nell'accordo di collaborazione tra le due aziende in materia di ricovero, specialistica ambulatoriale e politiche del farmaco.

Degenza IOR Bologna: 20.200.000€ (+626.415€ rispetto all'accordo 2014) (Allegato 1 tab 2). Tale importo tiene conto dell'aumento di attività avvenuto nel 2014, anche in urgenza, e della necessità di contenere la mobilità passiva che deve essere obiettivo anche per lo IOR. L'incremento dovrà essere dedicato a ricoveri in:

- Oncologia ortopedica: +199.112€
- Ortopedia pediatrica: +200.369€
- Chirurgia protesica: +202.110€ per attività in urgenza.

I 399.481€ relativi all'incremento di Oncologia ortopedica e Ortopedia pediatrica verranno riconosciuti a fronte di una riduzione della mobilità extraprovinciale di pari valore.
Inoltre, dovrà essere assicurata l'attività di chirurgia vertebrale e protesica, soprattutto secondaria, affinchè possano essere rispettati i tempi di attesa indicati dalla RER.
Si mantengono gli obiettivi di appropriatezza, tenuto conto dell'elenco dei DRG potenzialmente inappropriati in regime ordinario di cui all'allegato B patto per la salute 2010-2012 e previsti dalla RER con la DGR n°1673/2014.

Degenza IOR Bentivoglio: 3.099.005€. Si consolida l'attività svolta per i residenti, considerato che l'Ortopedia dell'Ospedale di Bentivoglio rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna. Come concordato anche per gli anni precedenti, il valore dei DRG che in banca dati RER risultano attribuiti allo IOR verrà riconosciuto alla Azienda USL di Bologna nelle seguenti proporzioni sulla base della residenza del cittadino:

- 95% del valore dei DRG dei residenti nell'AUSL di Bologna
- 90% del valore dei DRG dei non residenti nell'AUSL di Bologna

Verranno rimborsati allo IOR i costi per il personale e per i beni di consumo, ripartiti in proporzione al valore dei ricoveri a favore dei residenti dell'Azienda AUSL e di quelli residenti in altra Azienda, così come

Direzione Generale
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 658.48.06 - Fax + 39 051 658.49.23
direzione.generale@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

specificato nell'accordo quadro per la riorganizzazione dell'attività di ortopedia e traumatologia in ambito metropolitano siglato il 29 luglio 2009. Si chiede di effettuare una rivalutazione congiunta dei costi relativi ai fattori produttivi impiegati e della loro tipologia al fine della determinazione del valore atteso da indicare nell'Accordo.

Specialistica Ambulatoriale: 2.283.736€ (incluso Pronto Soccorso). Tale importo, al netto della quota di compartecipazione a carico degli assistiti, è finalizzato alla copertura del mix produttivo riportato nell'Allegato 2 che corrisponde a un valore lordo di **1.876.065 €** (escluso Pronto Soccorso).
Inoltre, al fine di riportare i tempi di attesa a quanto previsto dalla normativa regionale, dovrà essere concordato un piano di committenza aggiuntiva straordinario attivabile attraverso l'utilizzo degli istituti contrattuali finanziati dal decreto Balduzzi.

Somministrazione farmaci: 487.677€.
Il riconoscimento della quota economica aggiuntiva di + 115.000 € rispetto al consuntivo del 2014 (372.677€) è vincolata al raggiungimento della riduzione della spesa farmaceutica convenzionata collegata alle azioni definite nell'ambito del Progetto "Governare il farmaco" di seguito riportate:

- Azione 1: Intercettare il paziente che accede alle strutture per le visite specialistiche, erogando direttamente i farmaci prescritti.

  Obiettivo: 10% degli accessi sui dimessi.

  Valore atteso 12 mesi: Riduzione di 400.000 € di farmaceutica convenzionata (indistinto); incremento di 200.000€ di farmaceutica interna.

  Valore atteso 6 mesi 2015: Riduzione di 200.000 € di farmaceutica convenzionata (indistinto); incremento di 100.000€ di farmaceutica interna.

- Azione 2 – Prescrizione inibitori della Pompa protonica (PPI)

  È stato predisposto una sorta di "Piano Terapeutico per la prescrizione di PPI" cointestato Ausl, AOSP, IOR da adottare da parte di tutti gli specialisti ospedalieri – sia in fase di prescrizione alla dimissione da ricovero che da visita ambulatoriale.

  Obiettivo: Adozione completa da parte dei prescrittori del modulo PPI.

  Valore atteso 12 mesi: Riduzione di 900.000 € di farmaceutica convenzionata (indistinto); incremento di 30.000€ di farmaceutica interna.

  Valore atteso 6 mesi 2015: Riduzione di 450.000 € di farmaceutica convenzionata (indistinto); incremento di 15.000 di farmaceutica interna.

Restando a disposizione, si inviano cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:

Chiara Gibertoni

Responsabile procedimento:
Adalgisa Protonotari

Direzione Generale
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 658.48.06 - Fax + 39 051 658.49.23
direzione.generale@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

Allegato 1 tab 1: Scambi economici al netto del ticket

	Accordo 2014	Consuntivo 2014	Accordo 2015	Delta Accordo 2015 - Accordo 2014
IOR Bologna				
Degenza	19.573.585	20.500.450	20.200.000	+ 626.415
Specialistica + PS (valore netto)	2.283.736	2.314.943	2.283.736	-
Farmaci	270.000	372.677	372.677	+ 102.677
Progetto Governare il farmaco			115.000	
Totale	**22.127.321**	**23.188.070**	**22.971.413**	**+ 844.092**
IOR Bentivoglio-Budrio				
Degenza	3.099.005	3.001.690	3.099.005	-
Totale Bologna + Bentivoglio-Budrio	**25.226.326**	**26.189.760**	**26.070.418**	**+ 844.092**

Allegato 1 tab 2: Piano di produzione degenza 2015 sede di Bologna

	TIPOLOGIA	Accordo 2014	Casi 13	Casi 14	Val 13	Val 14	Delta Val 2014- Accordo 2014	Accordo 2015	Delta Accordo 2015 - Accordo 2014	
SEDE DI BOLOGNA	1.Oncologia Ortopedica	428.888	47	66	367.111	571.139	142.251	628.000	199.112	
	2.Oncologia Medica	216.580	111	107	227.292	192.766	- 23.814	216.000	- 580	
	3.Chirurgia Vertebrale	1.735.770	246	240	1.733.988	1.513.128	- 222.642	1.740.000	4.230	
	4.Ortopedia Pediatrica	859.631	702	720	866.524	1.052.423	192.792	1.060.000	200.369	
	5.Chirurgia Protesica	7.537.890	707	773	7.458.587	8.106.808	568.918	7.740.000	202.110	Per urgenze
	6.Chirurgia piede	362.610	149	164	348.425	409.247	46.637	400.000	37.390	
	7.Chirurgia spalla	641.937	179	192	820.560	823.022	181.085	800.000	158.063	
	ALTRI DRG	7.790.279	2.851	2.828	7.825.832	7.831.917	41.638	7.616.000	- 174.279	
SUBTOTALE SEDE DI BOLOGNA		**19.573.585**	**4.992**	**5.090**	**19.648.319**	**20.500.450**	**926.865**	**20.200.000**	**626.415**	
DI CUI HUB ALTA COMPLESSITA'		**11.783.306**	**2.141**	**2.262**	**11.822.487**	**12.668.533**	**885.227**	**12.584.000**	**800.694**	
% ALTA COMPLESSITA' SU SUBTOTALE		***60%***	***43%***	***44%***	***60%***	***62%***		***62%***		

Allegato 2: Committenza 2015 Specialistica Ambulatoriale escluso PS (Valori al lordo del ticket)

Disciplina	Desc_cat3	N° Accordo 2014	Valore accordo 2014	N° Consuntivo Anno 2014	Valore Consuntivo Anno 2014	N. Accordo 2015	Valore Accordo 2015
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed ist.patol.	10	650	7	455	7	455
	Totale	**10**	**650**	**7**	**455**	**7**	**455**
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T90-Altre prestaz. Terap.	1.110	31.080	1.165	21.564	1.100	20361
	V10-Prima visita	250	5.750	218	5.014	220	5060
	V20-Visita di controllo	1.200	21.600	253	4.554	250	4500
	Totale	**2.560**	**58.430**	**1.636**	**31.132**	**1.570**	**29.921**
CARDIOLOGIA	D21-Ecografia	-	-	1	52		
	V10-Prima visita	-	-	1	23		
	Totale	**-**	**-**	**2**	**75**	**-**	**-**
CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	10	230	7	161	10	230
	V20-Visita di controllo	60	1.080	77	1.386	60	1080
	Totale	**70**	**1.310**	**84**	**1.547**	**70**	**1.310**
GENETICA MEDICA	L11-Prelievo sangue venoso	-	-	-	-		0
	L70-Genetica/citogen.	10	16.063	23	27.340	23	27.340
	V10-Prima visita	50	1.508	45	1.083	45	1035
	V20-Visita di controllo	20	360	48	864	48	864
	Totale	**80**	**17.930**	**116**	**29.287**	**116**	**29.239**
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L11-Prelievo sangue venoso	800	2.400	984	2.952	800	2.400
	L21-Chimica clinica di base	6.500	21.974	6.443	21.868	6.500	22.061
	L29-Chimica clinica	500	8.919	402	7.075	500	8.800
	L31-Emat.a/coagulaz. di base	1.300	4.122	1.421	4.478	1.300	4.097
	L39-Emat.a/coagulaz.	80	3.352	99	3.895	80	3.147
	L51-Microb./virologia di base	200	1.824	224	1.994	200	1.780
	L59-Microb./virologia	50	418	47	409	50	435
	Totale	**9.430**	**43.010**	**9.620**	**42.671**	**9.430**	**42.721**
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	250	5.750	321	7.383	250	5.750
	V20-Visita di controllo	100	1.800	60	1.080	100	1.800
	Totale	**350**	**7.550**	**381**	**8.463**	**350**	**7.550**
ONCOLOGIA	V20-Visita di controllo	120	2.160	146	2.628	140	2.520
	Totale	**120**	**2.160**	**146**	**2.628**	**140**	**2.520**
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	D11-RX (Densitometria)	4.200	159.518	4.807	182.500	4.000	151.862
	T50-Chirurgia ambulatoriale	10	335	20	669	20	669
	T90-Altre prestaz. Terap.	4.100	68.785	4.716	79.669	4.400	74.331
	V10-Prima visita	7.200	165.600	8.170	187.910	7.800	179.400
	V20-Visita di controllo	21.600	388.800	22.314	401.652	22.500	405.000
	Totale	**37.110**	**783.037**	**40.027**	**852.400**	**38.720**	**811.262**
PNEUMOLOGIA	V20-Visita di controllo	-	-	1	18	-	0
	D29-Altra diagnostica strum.	-	-	1	37	-	0
	Totale			**2**	**55**		
RADIOLOGIA	D11-RX	10.400	216.120	10.833	224.972	10.400	215.980
	D12-TAC	1.475	109.080	1.685	125.961	1.430	106.899
	D21-Ecografia	3.800	124.252	3.828	124.293	3.700	120.137
	D22-Ecocolordoppler	10	439	6	263		0
	D25-RM	2.200	385.149	2.260	391.033	2.200	380.652
	D30-Biopsia	4	179	-	-		0
	T90-Altre prestaz. Terap.	150	10.004	173	13.121	150	11.377
	V10-Prima visita	35	805	33	759	35	805
	V20-Visita di controllo	55	990	53	954	55	990
	Totale	**18.129**	**847.017**	**18.871**	**881.356**	**17.970**	**836.839**
RECUPERO E RIABILITAZIONE	V10-Prima visita	680	15.640	755	17.365	680	15.640
	V20-Visita di controllo	300	5.400	372	6.696	300	5400
	Totale	**980**	**21.040**	**1.127**	**24.061**	**980**	**21.040**
REUMATOLOGIA	D21-Ecografia	170	5.695	253	8.476	175	5.863
	D29-Altra diagnostica strum.	100	5.930	92	5.456	100	5.930
	T50-Chirurgia ambulatoriale	50	1.673	60	2.007	60	2.007
	T90-Altre prestaz. Terap.	500	11.845	752	17.206	500	11.440
	V10-Prima visita	800	18.400	846	19.458	1.000	23.000
	V20-Visita di controllo	2.800	50.400	2.807	50.526	2.500	45.000
	Totale	**4.420**	**93.943**	**4.810**	**103.129**	**4.335**	**93.240**
TOTALE		**73.259**	**1.876.078**	**76.829**	**1.977.259**	**73.688**	**1.876.096**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Direzione Generale

Direttore Generale
Istituto Ortopedico Rizzoli

e p.c.

Regione Emilia Romagna
Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali per l'Integrazione

AUSL di Bologna:
Direttore Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF)

Responsabile UO Gestione Mobilita' e Contratti di Fornitura (SS)

OGGETTO: Accordo 2015: integrazione per settore degenza e precisazioni.

La presente per confermare che per l'anno 2015, relativamente all'attività di ricovero dello IOR per le sedi di Bologna, Bentivoglio e Budrio, verranno riconosciuti euro 24.499.005 anziché il valore inizialmente concordato di euro 23.299.005 (di cui euro 20.200.000 per la sede Bologna ed euro 3.099.005 per le sedi di Bentivoglio/Budrio).
L'incremento di euro 1.200.000 viene riconosciuto a fronte della maggiore attività chirurgica effettuata. Tale incremento ha carattere di straordinarietà e non è da considerarsi base di valutazione per la definizione degli importi economici dell'accordo di fornitura 2016.

Si conferma invece il valore di euro 2.283.736, come tetto economico massimo concordato per l'attività specialistica ambulatoriale. Pertanto, qualora a consuntivo 2015 risultasse una produzione inferiore al tetto, verrà riconosciuto il valore dell'attività effettivamente erogata, mentre, in caso di produzione superiore, il valore sarà quello corrispondente al tetto indicato.

Relativamente all'attività farmaceutica verrà riconosciuto il valore risultante dal flusso FED a consuntivo 2015, fatta salva la verifica del raggiungimento degli obiettivi correlati al progetto "governare il farmaco".

Restando a disposizione, si inviano cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Chiara Gibertoni

Responsabile procedimento:
Adalgisa Protonotari

UO Committenza e Specialistica Ambulatoriale (SC)

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202

AMMINISTRAZIONE TRASPARENTE
Scheda sintetica del provvedimento

REGISTRO: Protocollo generale

NUMERO: 0003127

DATA: 13/01/2016

OGGETTO:

Accordo 2015: integrazione per settore degenza e precisazioni.

PROVVEDIMENTO RELATIVO A:

Accordi stipulati con soggetti privati o altre PA (art. 23, comma 1, lett. d del D.Lgs. 33/2013)

CONTENUTO:

Incremento anno 2015 attività di ricovero IOR sede di Bologna rispetto a quanto concordato precedentemente.

EVENTUALE SPESA PREVISTA:

1.200.000 €

ESTREMI RELATIVI AI DOCUMENTI CONTENUTI NEL FASCICOLO:

PG 0060073 del 24/6/2015 PG 0072230 del 31/7/2015

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna

Policlinico S. Orsola-Malpighi

Direzione Generale
Il Direttore Generale

ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Al Direttore Generale
Ausl Bologna
Dr.ssa Chiara Gibertoni

Oggetto: accordo di fornitura anno 2015.

Con riferimento alla proposta di accordo di fornitura 2015, formalizzata con nota prot. n. 63097 del 3 luglio 2015, e a quanto concordato dalle Direzioni Generali nell'incontro del 6 luglio 2015, si riportano i valori di accordo definiti in sede di preventivo 2015:

	VALORE PRODUZIONE CONSUNTIVO 2014	ACCORDO 2014	ACCORDO PREVENTIVO 2015	Delta accordo 2015 vs accordo 2014
Degenza			€ 172.435.383	
Finanziamento aggiuntivo su obiettivi accordo			€ 3.852.168	
TOTALE DEGENZA	**€ 172.435.383**	**€ 180.036.000**	**€ 176.287.551**	**-€ 3.748.449**
TOTALE SPECIALISTICA AL NETTO TICKET (compresa litotrissia)	**€ 48.098.365**	**€ 45.451.551**	**€ 49.200.000**	**€ 3.748.449**
TOTALE DEGENZA E SPECIALISTICA	**€ 220.533.747**	**€ 225.487.551**	**€ 225.487.551**	**€ 0**
SOMMINISTRAZIONE FARMACI	**€ 39.093.364**	**€ 39.093.364**	**€ 44.765.488**	**€ 5.672.124**
ALTRE VOCI AREA FARMACEUTICA di cui:	**€ 669.809**	**€ 669.809**	**€ 669.809**	-
farmaci a stranieri STP	€ 178.237	€ 178.237	€ 178.237	-
emocomponenti	€ 491.572	€ 491.572	€ 491.572	-
TOTALE FARMACI	**€ 39.763.172**	**€ 39.763.172**	**€ 45.435.297**	**€ 5.672.124**
TOTALE CONTRATTO	**€ 260.296.920**	**€ 265.250.723**	**€ 270.922.848**	**€ 5.672.124**

Per le voci *degenza* e *specialistica* sono stati definiti valori più coerenti con i volumi di attività erogati dall'Azienda Ospedaliera, pur lasciando inalterato il valore complessivo del finanziamento rispetto al 2014, pari a 225.487.551 euro.

Il valore **degenza** comprende l'attività di impianto TAVI (33 casi nel 2015 pari a 1.030.487 euro, pari a + 6 casi rispetto al 2014) mentre è escluso il riconoscimento economico aggiuntivo per l'incremento delle attività realizzate a seguito della delocalizzazione presso l'ospedale di Budrio. A consuntivo 2015 si conferma il valore di **176.287.551 euro** comprensivo del finanziamento aggiuntivo su obiettivi accordo, pari ad euro 3.852.168.

PG. N. 0001717 DEL 28/01/2016AOSP BO

Direzione Generale
Direttore Generale: Dott. Mario Cavalli
Via Massarenti,9 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1220 - F. +39.051.636.1202
segreteria.generale@aosp.bo.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1111 - F. +39.051.636.1202
Cod. Fisc. 92038610371

Attività di degenza in week surgery presso l'Ospedale di Budrio assicurata dall'equipe chirurgica dell'Azienda Ospedaliera: in occasione della verifica infrannuale di settembre le Aziende hanno quantificato l'impatto dell'accordo specifico per la regolazione del modello organizzativo ed economico dell'attività presso l'ospedale di Budrio, relativo ad interventi di bassa complessità con fattori di rischio ridotto eseguiti dalle equipe di chirurgia generale (da febbraio 2014), chirurgia plastica e andrologia (da dicembre 2014) e infine chirurgia vascolare (da maggio 2015). A seguito di tale accordo sono stati contabilizzati:

- Accordo di fornitura Degenza: +1.095.983 euro
- Rimborso ad Aosp del costo del personale medico per attività ambulatoriale presso Budrio: +23.760euro
- Rimborso ad Ausl per costi sostenuti presso Budrio: -1.330.602 euro

Attività di specialistica ambulatoriale comprende la produzione storica di attività per pazienti ambulatoriali di PS, dialisi, visite e diagnostica, TAO domiciliare e il fabbisogno di prestazioni di litotripsia per un importo pari a **48.200.000 euro.**
Per l'attività di litotripsia urologica si conferma la disponibilità ad trattare tutti i pazienti con indicazione al trattamento, attualmente vengono evase tutte le richieste pervenute e non sono state rilevate criticità o lunghi tempi di attesa.

Per l'attuazione di quanto previsto anche delle linee guida regionali in materia di diminuzione dei tempi di attesa, l'Azienda aderisce al piano di potenziamento dell'offerta di prestazioni ambulatoriali e di diagnostica, che potrà essere realizzato esclusivamente a seguito del potenziamento di risorse umane per consentire l'ampliamento degli orari di apertura degli ambulatori da realizzare a partire dall'ultima parte dell'anno. L'acquisizione delle risorse necessarie all'attuazione del piano di committenza si sta realizzando concordemente con la pianificazione del Responsabile Unitario per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali, attraverso l'utilizzo degli istituti contrattuali finanziati dal decreto Balduzzi, entro i limiti della sua capienza. Alcune tipologie di prestazioni per le quali è richiesto un significativo incremento, es. diagnostica di gastroenterologia, comportano maggiori costi non solo di personale ma anche di beni sanitari.

In allegato si invia il piano rispetto al quale è stata fatta una valutazione di fattibilità in coerenza con le linee strategiche dell'Azienda Ospedaliera nell'ambito della quale sono state individuate le seguenti discipline da potenziare: cardiologia pediatrica (visite, ECD cardiaca), endocrinologia pediatrica, gastroenterologia (visite, colonscopia, gastroscopia, altre endoscopie), ostetricia e ginecologia (visite, ecografie ginecologiche e transvaginali), radiodiagnostica (RM addome, colonna, altre RM, TC addome, torace, Eco addome), nefrologia, urologia, pneumologia, oculistica (campo visivo, fluorangiografia), malattie endocrine/diabetologia (visite), chirurgia vascolare (visite, ECO arti, grossi vasi, TSA, ecocolordoppler), otorinolaringoiatria (visite) e dermatologia (allegato 1).

Al conseguimento degli obiettivi di contenimento dei tempi di attesa nel corso del 2015 hanno contribuito 20 unità di personale acquisite con l'istituto contrattuale finanziato dal decreto Balduzzi per le seguenti discipline:

- Nefrologia e dialisi: n. 1
- Chirurgia vascolare: n. 2
- Malattie apparato respiratorio: n. 1
- Ostetricia e ginecologia: n. 2
- Dermatologia: n. 2
- Cardiologia pediatrica: n. 1

Direzione Generale
Direttore Generale: Dott. Mario Cavalli
Via Massarenti,9 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1220 - F. +39.051.636.1202
segreteria.generale@aosp.bo.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1111 - F. +39.051.636.1202
Cod. Fisc. 92038610371

- Pediatria: n. 1
- Endocrinologia: n. 2 che effettuano 36 ore settimanali complessive presso l'ambulatorio della Casa della salute Chersich dell'AUSL di Bologna a partire dal 20 novembre 2015
- Gastroenterologia: 1
- Personale infermieristico e tecnico: 7 unità

Stante che i volumi di attività realizzati si concorda una valorizzazione pari a **48.200.000 euro.**

Il preventivo 2015 per la voce **somministrazione farmaci** è stato elaborato seguendo le indicazioni della Regione contenute nelle note PG2015/0182256 del 20.03.2015 e PG2015/0213799 e le specifiche fornite dal Servizio Politica del farmaco (mail del 1 e 9 aprile 2015) ovvero:

- gli importi relativi a Sofosbuvir e altri farmaci innovativi indicati nella tabella apposita "Previsione costo 2015 per farmaci innovativi" sono stati esclusi dai costi e dai ricavi da mobilità;
- per gli altri farmaci innovativi non presenti nella lista fornita della Regione, fra questi anche il farmaco Simeprevir (epatite C) che, pur essendo innovativo, non rientra nel fondo dei farmaci innovativi, i valori previsionali erano stati inseriti sia nei costi che nei ricavi da mobilità, e con l'Ausl di Bologna sono stati condivisi +5,672mln di euro nell'accordo di fornitura rispetto al 2014.

La quantificazione dell'incremento iniziale del valore dell'accordo 2015 rispetto al consuntivo 2014, pari a **5,672 mln** al netto dei farmaci innovativi di cui alla lista RER (farmaci epatite ed altri farmaci), era determinato sostanzialmente dalle seguenti voci:

- Antineoplastici orali: + 2mln
- Farmaci per malattie rare: +0,9 mln
- Antivirali per HCV – NON innovativi (simeprevir): +3,6mln
- In diminuzione altre categorie di farmaci

In occasione della verifica di settembre si è data applicazione alle indicazioni per la verifica dell'andamento delle gestioni aziendali a settembre (PG 2015/584065 del 14/08/2015) che rivede l'elenco dei farmaci oggetto del fondo per l'acquisto dei farmaci innovativi. Questo ha comportato una variazione dei farmaci oggetto di mobilità sanitaria a fronte di un ulteriore incremento del fondo per i farmaci innovativi e per l'Ausl di Bologna questo ha comportato una riduzione di 6,285milioni di euro.

A consuntivo 2015 risulta ulteriormente modificato l'elenco dei farmaci oggetto di mobilità sanitaria e per i due farmaci oncologici "lenalidomide" e "nab paclitaxel", presenti nella lista "allargata", gli importi complessivi sono stati valorizzati in mobilità al 100% del costo sostenuto dall'azienda erogante, per tutti gli assistiti residenti e non residenti nella Regione Emilia-Romagna. Per essi, infatti, l'innovatività è limitata ad una sola indicazione terapeutica non rilevabile separatamente nel flusso informativo FED. Complessivamente la valorizzazione della somministrazione farmaci oggetto di mobilità per pazienti assistiti dall' Ausl di Bologna è pari a 40.339.966 euro.

Direzione Generale
Direttore Generale: Dott. Mario Cavalli
Via Massarenti,9 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1220 - F. +39.051.636 1202
segreteria.generale@aosp.bo.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1111 - F. +39.051.636.1202
Cod. Fisc. 92038610371

In considerazione di azioni di miglioramento dell'appropriatezza di utilizzo di farmaci intravitreali la valorizzazione della mobilità viene ridotta di 300.000 euro portando il valore a 40.039.966 euro. La voce somministrazione farmaci comprensiva di farmaci per pazienti STP ed emocomponenti è pari a **40.577.000 euro.**

Con riferimento al progetto "*Governare il farmaco*", si rimanda al gruppo tecnico di riferimento per le azioni messe in campo e la verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi.

Per quanto riguarda la Vs richiesta di revisione della modalità di rimborso dei costi per **farmaci a pazienti stranieri** (STP) e per la specialistica ambulatoriale, si sottolinea l'esigenza di rivedere complessivamente le modalità di gestione degli scambi economici per le attività a favore di pazienti stranieri, per risolvere alcune anomalie presenti nell'attuale modello e di razionalizzare il processo di fatturazione nell'ambito degli scambi interaziendali.

In particolare si richiede di attivare un gruppo di lavoro interaziendale al fine di omogeneizzare, razionalizzare e semplificare i percorsi di fatturazione diretta o rendicontazione, relativi alle prestazioni rese a cittadini stranieri, anche alla luce dei progetti di unificazione dei servizi amministrativi.

Con riferimento alla posizione debitoria dell'Ausl nei confronti dell'Azienda Ospedaliera, rappresentata nella nota prot. n. 30421 trasmessa lo scorso 17/10/2014, si propone un piano di rientro per il graduale recupero della posizione debitoria dell'Ausl nei confronti dell'Azienda Ospedaliera. A seguito di quanto emerso nell'incontro del 18 gennaio u. s. si esplicita l'impegno ad un rientro in circa 6 anni rivedibile tempo per tempo sulla base delle dinamiche di cassa generate fra le tre Aziende.
Poi trimestralmente verrà prodotto un report per le Direzioni Amministrative contenente:

- saldo debiti/crediti al 31/12 anno precedente
- saldo pagamenti/incassi fino al trimestre di riferimento
- saldo dediti/crediti fino al trimestre di riferimento
- tempo medio pagamento fornitori per le singole aziende
- utilizzo medio anticipazione di tesoreria

Rispetto alla conclusione dell'accordo di fornitura 2015, si allega la tabella di sintesi degli importi (allegato 2). Distinti saluti.

Mario Cavalli

Allegati 2.

Direzione Generale
Direttore Generale: Dott. Mario Cavalli
Via Massarenti,9 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1220 - F. +39.051.636.1202
segreteria.generale@aosp.bo.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1111 - F. +39.051.636.1202
Cod. Fisc. 92038610371

Allegato 2

ACCORDO AUSL BOLOGNA

Consuntivo 2014- 2015 (valori in migliaia di euro)

Valori in migliaia di euro	VALORE PRODUZIONE CONSUNTIVO 2014	ACCORDO CONSUNTIVO 2014	DELTA PRODUZIONE 2014 VS ACCORDO 2014	Var.%	ACCORDO 2015 PREVENTIVO	ACCORDO 2015 (Verifica settembre)	ACCORDO 2015 (Consuntivo)	Delta accordo VS ACCORDO 2015 verifica settembre
Degenza di cui:	€ 172.435				€ 172.435	€ 172.435		
Chirurgia generale c/o Budrio	€ 1 390					€ 1.096		
Finanziamento aggiuntivo su obiettivi accordo					€ 3.852	€ 3.852		
TOTALE DEGENZA	**€ 172.435**	**€ 180.036**	**-€ 7.601**	**-4%**	**€ 176.288**	**€ 177.384**	**€ 177.384**	**€ 0**
Pronto soccorso	€ 5 076							
Dialisi	€ 9 875							
Diagnostica e visite	€ 32 547							
Litotrissia					€ 200	€ 200		
TAO domiciliare (esclusa dal flusso ASA)	€ 694							
TOTALE SPECIALISTICA AL NETTO TICKET	**€ 48.192**	**€ 45.452**	**€ 2.741**	**6%**	**€ 49.200**	**€ 49.200**	**€ 48.200**	**-€ 1.000**
TOTALE DEGENZA E SPECIALISTICA	€ 220.628	€ 225.488	-€ 4.860	-2%	€ 225.488	€ 226.584	€ 225.584	-€ 1.000
SOMMINISTRAZIONE FARMACI di cui:	€ 39.093	€ 39.093	€ 0	0%	€ 44.765	€ 38.481	€ 40.040	€ 1.559
ALTRE VOCI COMPENSAZIONE AREA FARMACEUTIC	€ 670	€ 670	€ 0	0%	€ 670	€ 670	€ 737	€ 67
farmaci a stranieri STP	€ 178	€ 178			€ 178	€ 178	€ 160	-€ 18
emocomponenti	€ 492	€ 492			€ 492	€ 492	€ 577	€ 86
TOTALE COMPENSAZIONE FARMACI	**€ 39.763**	**€ 39.763**	**€ 0**	**0%**	**€ 45.435**	**€ 39.151**	**€ 40.577**	**€ 1.926**
TOTALE CONTRATTO	**€ 260.391**	**€ 265.251**	**-€ 4.860**	**-2%**	**€ 270.923**	**€ 265.734**	**€ 266.161**	**€ 426**

Direzione Generale
Direttore Generale: Dott. Mario Cavalli
Via Massarenti,9 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1220 - F. +39.051.636.1202
segreteria.generale@aosp.bo.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.214.1111 - F. +39.051.636.1202
Cod. Fisc. 92038610371

cod_dis	Disciplina	Desc_cat3_Ricod	N. Prestazioni		Importo		Committenza ordinaria garantita da AOSP		Committenza Straordinaria decreto Balduzzi da attivare	
			n°2013	n°2014	valore2013	valore2014	N.2015	VALORE 2015	N.2015	VALORE 2015
001	001 - ALLERGOLOGIA	V10-Prima visita	1.940	1.867	44.620	42.941	1.867	42.941		
001	001 - ALLERGOLOGIA	V20-Visita di controllo	186	205	3.348	3.690	205	3.690		
003	003 - ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	V10-Prima visita	2	-	46	-				
005	005 - ANGIOLOGIA	V10-Prima visita	4.077	4.758	93.771	109.434	4.758	109.434		
005	005 - ANGIOLOGIA	V20-Visita di controllo	842	1.824	15.156	32.832	1.824	32.832		
006	006 - CARDIOCHIRURGIA PEDIATR.	V10-Prima visita	3	-	69	-				
006	006 - CARDIOCHIRURGIA PEDIATR.	V20-Visita di controllo	81	82	1.458	1.476	82	1.476		
007	007 - CARDIOCHIRURGIA	V10-Prima visita	257	204	5.911	4.692	204	4.692		
007	007 - CARDIOCHIRURGIA	V20-Visita di controllo	604	645	10.872	11.610	645	11.610		
008	008 - CARDIOLOGIA	V10-Prima visita	11.852	10.624	272.596	244.352	10.624	244.352	626	14.398
008	008 - CARDIOLOGIA	V20-Visita di controllo	3.584	4.733	64.512	85.194	4.733	85.194	767	13.806
009	009 - CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	4.089	2.613	94.047	60.099	2.613	60.099		
009	009 - CHIRURGIA GENERALE	V20-Visita di controllo	2.531	2.936	45.558	52.848	2.936	52.848		
010	010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V10-Prima visita	321	300	7.383	6.900	300	6.900		
010	010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V20-Visita di controllo	685	700	12.330	12.600	700	12.600		
011	011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	576	577	13.248	13.271	577	13.271		
011	011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V20-Visita di controllo	462	535	8.316	9.630	535	9.630		
012	012 - CHIRURGIA PLASTICA	V10-Prima visita	1.139	1.204	26.197	27.692	1.204	27.692		
012	012 - CHIRURGIA PLASTICA	V20-Visita di controllo	1.747	1.708	31.446	30.744	1.708	30.744		
013	013 - CHIRURGIA TORACICA	V10-Prima visita	304	297	6.992	6.831	297	6.831		
013	013 - CHIRURGIA TORACICA	V20-Visita di controllo	173	150	3.114	2.700	150	2.700		
014	014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V10-Prima visita	1.321	1.227	30.383	28.221	1.227	28.221	1.273	29.279
014	014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V20-Visita di controllo	476	600	8.568	10.800	600	10.800	650	11.700
018	018 - EMATOLOGIA	V10-Prima visita	1.806	2.035	41.538	46.805	2.035	46.805		
018	018 - EMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	7.806	8.371	140.508	150.678	8.371	150.678		
019	019 - MALENDOCRINE/DIABETOLOG.	V10-Prima visita	5.757	5.468	132.411	125.764	5.468	125.764	3.782	86.986
019	019 - MALENDOCRINE/DIABETOLOG.	V20-Visita di controllo	19.104	19.989	343.872	359.802	19.989	359.802		
021	021 - GERIATRIA	V10-Prima visita	703	789	16.169	18.147	789	18.147		
021	021 - GERIATRIA	V20-Visita di controllo	280	359	5.040	6.462	359	6.462		
021	021 - GERIATRIA	V30-Consulto	1.209	1.128	56.823	53.016	1.128	53.016		
024	024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	V10-Prima visita	1.160	1.254	26.680	28.842	1.254	28.842		
024	024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	V20-Visita di controllo	5.577	5.747	100.386	103.446	5.747	103.446		
025	025 - MEDICINA DEL LAVORO	V10-Prima visita	18	19	414	437	19	437		
025	025 - MEDICINA DEL LAVORO	V20-Visita di controllo	2	1	36	18	1	18		
026	026 - MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	530	607	12.190	13.961	607	13.961		
026	026 - MEDICINA GENERALE	V20-Visita di controllo	786	690	14.148	12.420	690	12.420		
029	029 - NEFROLOGIA	V10-Prima visita	1.772	1.801	40.756	41.423	1.801	41.423	749	17.227
029	029 - NEFROLOGIA	V20-Visita di controllo	493	502	8.874	9.036	502	9.036	398	7.164
032	032 - NEUROLOGIA	V10-Prima visita	689	774	15.847	17.802	774	17.802		
032	032 - NEUROLOGIA	V20-Visita di controllo	1.229	1.438	22.122	25.884	1.438	25.884		
033	033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V10-Prima visita	1.282	1.435	29.486	33.005	1.435	33.005		
033	033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V20-Visita di controllo	2.318	2.299	41.724	41.382	2.299	41.382		
034	034 - OCULISTICA	V10-Prima visita	5.909	5.674	135.907	130.502	5.674	130.502		
034	034 - OCULISTICA	V20-Visita di controllo	11.912	13.189	214.416	237.402	13.189	237.402		
036	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V10-Prima visita	1.730	1.681	39.790	38.663	1.681	38.663		
036	036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	4.147	3.900	74.646	70.200	3.900	70.200		
037	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V10-Prima visita	2.968	3.532	68.264	81.236	3.532	81.236	1.968	45.264
037	037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V20-Visita di controllo	3.839	3.062	69.102	55.116	3.062	55.116	2.438	43.884
038	038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V10-Prima visita	5.503	5.672	126.569	130.456	5.672	130.456	2.078	47.794
038	038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V20-Visita di controllo	2.515	2.689	45.270	48.402	2.689	48.402	1.161	20.898
039	039 - PEDIATRIA	V10-Prima visita	3.844	4.290	88.412	98.670	4.290	98.670	1.460	33.580
039	039 - PEDIATRIA	V20-Visita di controllo	5.832	6.014	104.976	108.252	6.014	108.252	1.486	26.748
043	043 - UROLOGIA	V10-Prima visita	6.446	6.502	148.258	149.546	6.502	149.546	2.248	51.704
043	043 - UROLOGIA	V20-Visita di controllo	2.115	2.095	38.070	37.710	2.095	37.710	1.155	20.790
043	043 - UROLOGIA	V30-Consulto	3	4	141	188	4	188		
048	048 - NEFROLOGIA TRAPIANTI	V10-Prima visita	1.327	1.296	30.521	29.808	1.296	29.808		
048	048 - NEFROLOGIA TRAPIANTI	V20-Visita di controllo	174	163	3.132	2.934	163	2.934		
052	052 - DERMATOLOGIA	V10-Prima visita	13.385	11.592	307.855	266.616	11.592	266.616	3.408	78.384
052	052 - DERMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	9.359	9.228	168.462	166.104	9.228	166.104		
056	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	V10-Prima visita	270	330	6.210	7.590	330	7.590		
056	056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	V20-Visita di controllo	28	12	504	216	12	216		
057	057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V10-Prima visita	1.411	1.466	32.453	33.718	1.466	33.718		
057	057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V20-Visita di controllo	807	860	14.526	15.480	860	15.480		
058	058 - GASTROENTEROLOGIA	V10-Prima visita	5.222	4.977	120.106	114.471	4.977	114.471	2.023	46.529
058	058 - GASTROENTEROLOGIA	V20-Visita di controllo	6.271	6.159	112.878	110.862	6.159	110.862	841	15.138
061	061 - MEDICINA NUCLEARE	V10-Prima visita	322	334	7.406	7.682	334	7.682		
061	061 - MEDICINA NUCLEARE	V20-Visita di controllo	293	297	5.274	5.346	297	5.346		
062	062 - NEONATOLOGIA	V10-Prima visita	43	54	989	1.242	54	1.242		
062	062 - NEONATOLOGIA	V20-Visita di controllo	984	766	17.712	13.788	766	13.788		
064	064 - ONCOLOGIA	V10-Prima visita	3.107	2.100	71.461	48.300	2.100	48.300		
064	064 - ONCOLOGIA	V20-Visita di controllo	7.468	7.846	134.424	141.228	7.846	141.228		
064	064 - ONCOLOGIA	V30-Consulto	316	235	14.852	11.045	235	11.045		
065	065 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	163	156	3.749	3.588	156	3.588		
065	065 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	V20-Visita di controllo	620	667	11.160	12.006	667	12.006		
068	068 - PNEUMOLOGIA	V10-Prima visita	4.579	4.729	105.317	108.767	4.729	108.767	1.271	29.233
068	068 - PNEUMOLOGIA	V20-Visita di controllo	1.443	1.305	25.974	23.490	1.305	23.490	545	9.810
069	069 - RADIOLOGIA	V10-Prima visita	6	-	138	-				
070	070 - RADIOTERAPIA	V10-Prima visita	4.585	4.433	105.455	101.959	4.433	101.959		
070	070 - RADIOTERAPIA	V20-Visita di controllo	3.604	3.400	64.872	61.200	3.400	61.200		
071	071 - REUMATOLOGIA	V10-Prima visita	2.574	2.444	59.202	56.212	2.444	56.212		
071	071 - REUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	3.804	3.841	68.472	69.138	3.841	69.138		
082	082 - ANESTESIA	V10-Prima visita	1.283	1.216	29.509	27.968	1.216	27.968		
082	082 - ANESTESIA	V20-Visita di controllo	1.106	1.008	19.908	18.144	1.008	18.144		
100	100 - LAB ANALISI CHIMICOCLINICHE	V10-Prima visita	4	-	92	-				

cod_disc	Disciplina	Descr_cat3_Ricod	N. Prestazioni		Importo		Committenza ordinaria garantita da AOSP		Committenza Straordinaria decreto Balduzzi da attivare	
			n°2013	n°2014	valore2013	valore2014	N.2015	VALORE 2015	N.2015	VALORE 2015
102	102 - CENTRO TRASFUSIONALE E IMMUNO	V10-Prima visita	399	448	9.177	10.304	448	10.304		-
102	102 - CENTRO TRASFUSIONALE E IMMUNO	V20-Visita di controllo	4.634	5.168	83.412	93.024	5.168	93.024		
105	105 - GENETICA MEDICA	V10-Prima visita	656	630	15.088	14.490	630	14.490		
105	105 - GENETICA MEDICA	V20-Visita di controllo	989	1.032	17.802	18.576	1.032	18.576		-
105	105 - GENETICA MEDICA	V30-Consulto	89	105	4.183	4.935	105	4.935		-
125	125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V10-Prima visita	1.772	1.845	40.756	42.435	1.845	42.435		
125	125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V20-Visita di controllo	7.506	7.420	135.108	133.560	7.420	133.560		
			237.139	**238.361**	**4.850.925**	**4.849.456**	**238.361**	**4.849.456**	30.327	650.316

	N. Prestazioni		Importo		Committenza ordinaria garantita da AOSP		Committenza Straordinaria decreto Balduzzi da attivare	
DESCR_GRUPPO	n°2013	n°2014	v°2013	v°2014	N.2015	VALORE 2015	N.2015	VALORE 2015
Clisma opaco	433	303	39.214	27.130	303	27.130		-
Mammografia	16.176	12.706	546.930	423.761	12.706	423.761		-
RX	37.006	32.132	1.004.844	850.295	32.132	850.295		-
TAC Addome	6.180	6.193	1.035.834	1.034.462	6.193	1.034.462	332	55.456
TAC Articolare s+mdc	234	226	24.138	24.260	226	24.260		-
TAC Cerebrale s+mdc	2.075	2.285	252.130	280.420	2.285	280.420	-	-
TAC Rachide s+mdc	165	194	14.021	17.175	194	17.175		-
TAC Torace	5.595	6.442	691.706	796.065	6.442	796.065	488	60.304
Altre TAC	4.969	3.320	246.867	235.559	3.320	235.559		-
Diagnostica vascolare	112	160	21.972	33.919	160	33.919		-
PET	4.118	4.449	5.285.572	5.707.581	4.449	5.707.581		-
Altro D14	5.758	5.643	947.163	922.210	5.643	922.210		-
Eco Addome	18.681	18.869	952.624	974.391	18.869	974.391	381	19.675
Eco Cardiaca	42	25	2.169	1.291	25	1.291		-
Eco Ginecologica/Transvaginale	5.852	5.827	252.882	251.773	5.827	251.773	1.173	50.683
Eco Mammella	3.561	3.469	123.019	117.141	3.469	117.141		-
Eco Ostetrica	4.476	3.366	168.406	130.939	3.366	130.939		-
Altre ECO	18.518	17.203	638.545	604.011	17.203	604.011		-
ECD Arti	7.311	6.500	320.953	285.350	6.500	285.350	400	17.560
ECD Grossi vasi	1.037	1.207	45.524	52.987	1.207	52.987	193	8.473
ECD TSA	2.157	2.168	94.692	95.175	2.168	95.175	732	32.135
Altri Ecocolordoppler	3.953	4.125	184.179	196.449	4.125	196.449	125	5.953
E(C)D Cardiaca	5.540	4.546	344.832	283.018	4.546	283.018	154	9.588
Elettromiografie	2.031	2.053	26.463	28.335	2.053	28.335		-
Colonscopia e sigmoidoscopia	3.046	2.584	218.117	186.521	2.584	186.521	1.716	123.866
Gastroscopia	3.792	3.566	311.136	295.936	3.566	295.936	434	36.017
Altre Endoscopie	2.923	3.600	244.204	286.779	3.600	286.779	200	15.932
RM Addome	1.442	1.591	305.492	343.572	1.591	343.572	509	109.917
RM Cerebrale	624	556	172.903	159.634	556	159.634	-	-
RM Colonna	1.541	1.372	278.438	255.399	1.372	255.399	328	61.058
RM Muscoloscheletrica	801	744	156.301	143.881	744	143.881		-
Altre RM	1.718	1.632	426.846	440.297	1.632	440.297	68	18.346
ECG da sforzo	1.382	1.342	77.116	74.884	1.342	74.884		-
Fluorangiografia	4.816	5.539	223.944	257.564	5.539	257.564	711	33.062
Holter	2.165	2.002	134.230	124.124	2.002	124.124		-
Altra diagnostica strumentale	47.905	45.202	1.109.734	1.060.859	45.202	1.060.859		-
Biopsie	5.773	5.808	334.870	319.060	5.808	319.060		-
Campo Visivo	1.438	1.556	25.165	27.230	1.556	27.230	544	9.520
Altro Altra diagnostica	12.791	13.452	257.281	439.230	13.452	439.230		-
R10-Riab.diagnostica	2.432	2.441	25.961	27.104	2.441	27.104		-
R20-Riab.e rieducazione funzionale	3.019	2.503	24.284	20.097	2.503	20.097		-
R31-Lea	402	280	1.632	1.071	280	1.071		-
R90-Altra riabilitazione	1.635	1.432	13.590	10.979	1.432	10.979		-
T10-Radioterapia	32.013	29.679	2.821.781	2.667.588	29.679	2.667.588		-
T20-Dialisi	44	52	700	826	52	826		-
T40-Trasfusioni	3.669	3.828	206.057	211.025	3.828	211.025		-
T50-Chirurgia ambulatoriale	9.862	9.129	356.881	348.591	9.129	348.591		-
T90-Altre prestazioni terapeutiche	27.687	26.618	319.193	342.580	26.618	342.580		-
Litotripsia	141	372	56.400	131.460	372	131.460		-
	329.041	**310.291**	**21.366.932**	**21.549.984**	**310.291**	**21.549.984**	**8.488**	**667.543**

DESCR_GRUPPO	N. Prestazioni		Importo		Committenza ordinaria garantita da AOSP		Committenza Straordinaria decreto Balduzzi da attivare	
	n°2013	n°2014	v°2013	v°2014	N.2015	VALORE 2015	N.2015	VALORE 2015
Cataratta	1.406	1.453	1.293.520	1.336.760	1.453	1.336.760	35	32.200
Ernie	145	39	152.916	41.106	39	41.106	110	115.940
Iniez.intravitreale sost. Terapeutiche	3.066	3.572	889.140	1.035.880	3.572	1.035.880		-
Ministripping vene	19	17	11.400	10.200	17	10.200	31	18.600
Dito a scatto	-	43	-	43.000	43	43.000	10	10.000
Tunnel Carpale	79	84	52.535	55.860	84	55.860	20	13.300
	4.715	**5.208**	**2.399.511**	**2.522.806**	**5.208**	**2.522.806**	**206**	**190.040**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna

ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Policlinico S. Orsola-Malpighi
Direzione Generale

Il Direttore Amministrativo

Al Direttore Generale
Ausl Bologna
Dr.ssa Chiara Gibertoni

Oggetto: rettifica accordo di fornitura anno 2015.

Con la presente si comunica che per mero errore materiale nella nota prot.n. 1717 del 28 febbraio 2016 è stato indicato il valore della compensazione farmaci pari a 40.577.000 euro anziché 40.777.000.

Si rinvia la tabella allegata, scusandoci per l'inconveniente.

Distinti saluti.

Barbara Monte

PG. N. 0001809 DEL 29/01/2016AOSP BO

Direzione Generale
Direttore Amministrativo: Dott.ssa Marzia Cavazza
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.636.1362 - F. +39.051.636.1202
segreteria.amministrativa@aosp.bo.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Policlinico S. Orsola-Malpighi
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.636.1111 - F. +39.051.636.1202
Cod. Fisc. 92038610371

Allegato 2

ACCORDO AUSL BOLOGNA

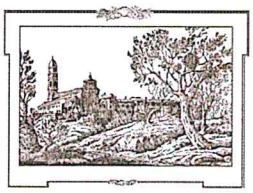
Consuntivo 2015, previsione 2016 (valori in migliaia di euro)

Valori in migliaia di euro	VALORE PRODUZIONE CONSUNTIVO 2014	ACCORDO CONSUNTIVO 2014	DELTA PRODUZIONE 2014 VS ACCORDO 2014	Var.%	ACCORDO 2015 PREVENTIVO	ACCORDO 2015 (Verifica settembre)	ACCORDO 2015 (Consuntivo)	Delta accordo VS ACCORDO 2015 verifica settembre
Degenza di cui:	€ 172.435				€ 172.435	€ 172.435		
Chirurgia generale c/o Budrio	€ 1.390					€ 1.096		
Finanziamento aggiuntivo su obiettivi accordo					€ 3.852	€ 3.852		
TOTALE DEGENZA	**€ 172.435**	**€ 180.036**	**-€ 7.601**	**-4%**	**€ 176.288**	**€ 177.384**	**€ 177.384**	**€ 0**
Pronto soccorso	€ 5.076							
Dialisi	€ 9.875							
Diagnostica e visite	€ 32.547							
Litotrissia					€ 200	€ 200		
TAO domiciliare (esclusa dal flusso ASA)	€ 694							
TOTALE SPECIALISTICA AL NETTO TICKET	**€ 48.192**	**€ 45.452**	**€ 2.741**	**6%**	**€ 49.200**	**€ 49.200**	**€ 48.200**	**-€ 1.000**
TOTALE DEGENZA E SPECIALISTICA	**€ 220.628**	**€ 225.488**	**-€ 4.860**	**-2%**	**€ 225.488**	**€ 226.584**	**€ 225.584**	**-€ 1.000**
SOMMINISTRAZIONE FARMACI di cui:	**€ 39.093**	**€ 39.093**	**€ 0**	**0%**	**€ 44.765**	**€ 38.481**	**€ 40.040**	**€ 1.559**
ALTRE VOCI COMPENSAZIONE AREA FARMACEUTIC	**€ 670**	**€ 670**	**€ 0**	**0%**	**€ 670**	**€ 670**	**€ 737**	**€ 67**
farmaci a stranieri STP	€ 178	€ 178			€ 178	€ 178	€ 160	-€ 18
emocomponenti	€ 492	€ 492			€ 492	€ 492	€ 577	€ 86
TOTALE COMPENSAZIONE FARMACI	**€ 39.763**	**€ 39.763**	**€ 0**	**0%**	**€ 45.435**	**€ 39.151**	**€ 40.777**	**€ 1.626**
TOTALE CONTRATTO	**€ 260.391**	**€ 265.251**	**-€ 4.860**	**-2%**	**€ 270.923**	**€ 265.734**	**€ 266.361**	**€ 626**

Direzione Generale
Direttore Generale: Dott. Sergio Venturi
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.636.1220 - F. +39.051.636.1202
segreteria.generale@aosp.bo.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
Policlinico S. Orsola-Malpighi
Via Albertoni, 15 - 40138 Bologna
T. +39.051.636.1111 - F. +39.051.636.1202
Cod. Fisc. 92038610371

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico



Mobilità Sanitaria, Flussi Sanitari e Controllo Codifica di Ricovero

Bologna, 30/ 07/ 2015
Prot. N. 26970 /DIR.SAN/LRM
Classificazione 08.07

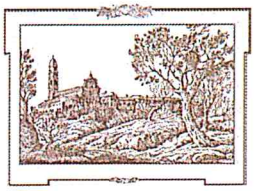
Dr.ssa Chiara Gibertoni
Direttore Generale AUSL
Bologna

OGGETTO: accordo di fornitura 2015 AUSL Bologna - Istituto Ortopedico Rizzoli

In merito alla vostra proposta di accordo 2015, confermando la nostra piena collaborazione al raggiungimento degli obiettivi di Sistema assegnati dalla Regione e rinnovati negli incontri tra l'Assessorato e le Direzioni delle Aziende Sanitarie, si ritiene di dover mantenere gli importi economici dell'Accordo – peraltro già inseriti nel Bilancio di Previsione 2015 - , specificando quindi quanto segue in merito alle azioni da voi indicate:

Degenza IOR Bologna: 20.200.000€ (+626.415 rispetto ad Accordo 2014):
Pur perseguendo l'impegno dello IOR nel mantenimento delle funzioni HUB di cui è titolare sull'Ortopedia Oncologica e l'Ortopedia Pediatrica, l'aumento di 399.481€ non può essere vincolato ad una riduzione della mobilità extraprovinciale dell'AUSL, le cui determinanti non rientrano negli "ambiti di manovra" dello IOR. Al fine di conseguire unitamente l'obiettivo della AUSL, si propone di quindi di effettuare in modo congiunto l'analisi dei dati relativi alla mobilità extraprovinciale e la definizione delle azioni volte alla riduzione della stessa.
Si segnala, peraltro, che l'aumento di 626.415€ sono già stati ampiamente coperti nel primo semestre 2015 dall'aumentata attività di urgenza (quindi superiore al valore dei 202.110€ previsti dalla vostra proposta), che potrebbe inficiare il raggiungimento degli obiettivi di produzione IOR extra-provinciali.

Degenza IOR Bentivoglio: in considerazione del consolidamento dell'attività svolta sia per i pazienti residenti che per i pazienti provenienti da fuori AUSLBO, si conferma il mantenimento dell'Accordo 2014 e il relativo impegno economico (3.099.005€ per residenti AUSLBO), proponendo - in attesa di una rivalutazione congiunta dei costi relativi ai fattori produttivi impiegati -, di mantenere il costo riconosciuto alla AUSL da parte di IOR per lo stesso valore economico, anche in caso avvengano oscillazione della differenza tra ricavi e costi rientranti in un range del +/- 5%.



Specialistica ambulatoriale: si conferma l'allegato 2 dell'Accordo. Eventuali variazioni e/o integrazioni allo stesso derivanti da azioni condivise tra le parti orientate alla riduzione delle liste di attesa saranno oggetto di successiva rinegoziazione e conseguente rideterminazione del valore dell'Accordo.

Somministrazione farmaci (487.677€)**:** comprendendo la necessità di concorrere unitamente alla AUSL alla riduzione della spesa per la farmaceutica convenzionata, si conferma che lo IOR ha dato disposizioni agli Specialisti ospedalieri relativi all'adozione del "Piano Terapeutico per la Prescrizione dei PPI".
Relativamente al contenimento della Spesa Farmaceutica convenzionata in favore della somministrazione diretta, come concordato negli incontri intercorsi, IOR prevede di attivare la distribuzione diretta anche per i pazienti che accedono alle visite ambulatoriali attraverso l'assunzione a tempo determinato di 2 Farmacisti Ospedalieri, il cui costo sarà coperto dall'AUSL in corrispondenza del raggiungimento degli obiettivi relativi alla distribuzione diretta, fermo restando che la somministrazione diretta deve essere riconosciuta in toto e non vincolata al raggiungimento di riduzione della spesa farmaceutica convenzionata, obiettivo non dipendente direttamente dallo IOR.

In considerazione quindi della necessità di orientare in modo stringente le azioni di entrambi agli obiettivi sopra analizzati, si richiede di costituire un tavolo tecnico con il compito di analizzare, a partire dal mese di settembre sui dati relativi al I semestre 2015, i dati specifici sui singoli andamenti e avviare le azioni correttive necessarie al raggiungimento degli obiettivi comuni di Sistema.

In attesa di un riscontro si porgono cordiali saluti.

Il Direttore Generale
Dr. Francesco Ripa di Meana

Istituto Ortopedico Rizzoli
Sede legale: Via di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Tel. 051/6366111 - fax 051/580453 – www.ior.it
Codice Fiscale e Partita IVA 00302030374
Direzione Sanitaria. E-mail dirsan@ior.it

Istituto Ortopedico Rizzoli (Tel. 051/6366111)
- Ospedale: Via G. C. Pupilli, 1 - 40136 Bologna
- Centro di Ricerca Codivilla-Putti:
Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DIREZIONE GENERALE



Codice org. IOR
Protocollo 0039724
Data 24/11/2015
Classificazione 08.07

Dott.ssa Chiara Gibertoni
Direttore Generale
Azienda USL di Bologna

E p.c. Dott.ssa Kyriakoula Petropulacos
Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali
e per l'Integrazione
Regione-Emilia Romagna

Oggetto: Accordo di fornitura tra AUSL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli - anno 2015.

Facendo seguito alla nostra nota prot. 26970 del 30/7/2015, ed ai colloqui intercorsi, si riporta alla Sua attenzione l'analisi dell'andamento dell'attività di degenza che l'Istituto Ortopedico Rizzoli ha effettuato nei primi 9 mesi del 2015 per pazienti residenti in AUSL di Bologna.

Da tale analisi risulta una produzione che, proiettata su tutto l'anno 2015, porterebbe ad un valore di circa 22.360.000, ovvero **2.160.000 euro** in più rispetto al valore proposto con vostra nota prot. 0060073 del 24/6/2015, di 20.200.000 €.

La principale causa di questo incremento è dovuta a un aumento delle urgenze rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (v. tabella che segue):

	dimessi		Valore	
	9m2014	9m2015	9m2014	9m2015
Urgenze	975	1.107	6.008.987	6.559.139
Diff% ai 9 mesi 2015 vs 2014		13,5%		9,2%

DIREZIONE GENERALE
Via di Barbiano n. 1/10
Tel. 051-6366704
Fax 051-580111
Email: direzione.generale@ior.it

Istituto Ortopedico Rizzoli
Sede legale Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Ospedale Via G. C. Pupilli, 1 - 40136 Bologna
Centro di Ricerca Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Tel. 051/6366111 - Fax 051/580453 www.ior.it
Codice Fiscale e Partita IVA 00302030374

Una ulteriore causa importante dell'aumento complessivo della produzione in degenza è dato dalla risposta dello IOR a quanto richiesto in sede di concertazione regionale, di compartecipazione agli obiettivi assegnati alle AUSL di riduzione delle liste di attesa della protesica programmata, di cui si riporta analisi sui primi 9 mesi nella tabella seguente:

DRG Protesici (Programmati)	dimessi		Valore	
	9m2014	9m2015	9m2014	9m2015
544	350	375	3.645.016	3.908.878
545	30	29	373.677	356.880
471	1	3	14.171	42.513
Totale	**381**	**407**	**4.032.865**	**4.308.271**
Diff% ai 9 mesi 2015 vs 2014		**6,8%**		**6,8%**

Nel complesso quindi si riporta di seguito la proiezione 2015 della produzione di degenza complessiva per residenti della AUSL di Bologna:

Attività	*Differenza pre-accordo vs stima prod anno 2015*	*tipologia casistica*
Urgenza da PS	800.000	Tipo ricovero Urgente/ Urgenza in OBI
Protesica Programmata	300.000	DRG 544 - 545 - 471
Oncologia tumori specifici Ortopedica Programmata	200.000	casi pat princ 170_171
DH DS Chirurgico	100.000	DH tipo DRG Chirurgico
Interventi su Anca e Femore Programmati	100.000	DRG 210 - 211 (Patologie infettive - Necrosi - Allentamenti meccanici)
Interventi Arto superiore programmato	80.000	DRG 223-224-491
Oncologia tumori secondari e benigni	50.000	Pat princ Maligni no 170_171 e benigni
Altri DRG e casistica	530.000	
Totali	***2.160.000***	

L'impatto più evidente dell'aumento di produzione per i residenti della AUSL di Bologna è la riduzione significativa della attività IOR programmata extra regionale, con significativa riduzione di ricavi, causando anche effetti collaterali come la diminuzione dell'*indice di attrazione da fuori regione*, uno degli indicatori con cui sono misurati gli IRCCS nella determinazione del finanziamento della ricerca corrente (recentemente ridotto di 1/5 dal Ministero).

Tali due fattori - la sovra produzione verso la AUSL di Bologna e la diminuzione della produzione extra regionale (con quello che ne consegue) -, ci pongono quindi in seria difficoltà rispetto all'obiettivo di equilibrio di Bilancio per l'anno 2015.

Riprendendo poi gli altri elementi costituenti l'Accordo, ad integrazione di quanto già espresso con nostra nota prot. 26970 del 30/7/2015, riteniamo importante confermare che lo IOR sta partecipando attivamente alle azioni di tenuta del Sistema metropolitano, attraverso:

- l'aumento dell'offerta di specialistica ambulatoriale rispetto alla produzione concordata a marzo 2015, come da voi richiesto al fine di raggiungere gli obiettivi di cui alla DGR 1056/2015;
- l'attivazione della distribuzione diretta e controllo dell'attività prescrittiva anche in ambito ambulatoriale e in PS, come da voi proposto con il progetto *Governare il Farmaco*;
- la massima attenzione alla riduzione dei DRG potenzialmente inappropriati.

Tutto quanto sopra esposto è riportato nella tabella che segue, che rappresenta pertanto la sintesi della nostra richiesta di revisione dell'Accordo:

	Accordo 2014	Consuntivo 2014	Pre-Accordo 2015	Stima Produzione 2015	Delta vs Pre-Accordo 2015
IOR Bologna					
Degenza	19.573.585	20.500.450	20.200.000	22.360.000	2.160.000
Specialistica + PS (valore netto)	2.283.736	2.314.943	2.283.736	2.283.736	0
Farmaci	270.000	372.677	372.677	372.677	0
Progetto Governare il farmaco	0	0	115.000	115.000	0
Totale IOR Bo	**22.127.321**	**23.188.070**	**22.971.413**	**25.131.413**	**2.160.000**
IOR Bentivolgio-Budrio					
Degenza	**3.099.005**	**3.001.690**	**3.099.005**	**3.099.005**	0
Totale Complessivo	**25.226.326**	**26.189.760**	**26.070.418**	**28.230.418**	**2.160.000**

A disposizione per eventuali chiarimenti, si porgono cordiali saluti.

IL DIRETTORE GENERALE
(dr. Francesco Ripa di Meana)

Rif: Annamaria Gentili
Struttura: Programmazione e Controllo
Telefono: 051-6366899
Mail: annamaria.gentili@ior.it

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE

	SCHEMA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO (art.13, comma 3 L.R. 50/94) SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	SOCIALE 31/12/2014	SOCIALE 31/12/2015
	ATTIVITA'		
A	**IMMOBILIZZAZIONI**		
01	**IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**0**	**0**
01	Costi di impianto ed ampliamento	0	0
02	Costi di ricerca e sviluppo	0	0
03	Software	0	0
04	Migliorie su beni di terzi	0	0
05	Altre immobilizzioni immateriali	0	0
06	Immobilizzazioni immateriali in corso ed acconti	0	0
02	**IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**0**	**0**
01	Terreni e fabbricati	0	0
02	Impianti e macchinari	0	0
03	Attrezzature sanitarie	0	0
04	Altre immobilizzazioni materiali	0	0
05	Immobilizzazioni materiali in corso ed acconti	0	0
03	**IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**0**	**0**
01	Partecipazioni (strumentali e/o vincolate)	0	0
02	Crediti	0	0
03	Altri titoli	0	0
TOTALE A IMMOBILIZZAZIONI		**0**	**0**
B	**ATTIVO CIRCOLANTE**		
01	**RIMANENZE**	**0**	**0**
01	Rimanenze beni sanitari	0	0
02	Rimanenze beni non sanitari	0	0
03	Beni in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0	0
04	Attività in corso	0	0
05	Acconti a fornitori	0	0
02	**CREDITI**	**17.672.046**	**17.678.341**
01	Crediti verso Regione	3.514	3.514
02	Crediti verso Enti locali	13.081.462	12.207.962
03	Crediti verso Aziende sanitarie	278.938	278.421
04	Crediti verso amministrazioni pubbliche diverse	687.784	1.204.525
05	Crediti verso altri soggetti	3.620.348	3.983.918
06	Crediti verso Stato	0	0
30	Crediti Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	0	0
03	**ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**0**	**0**
01	Partecipazioni	0	0
02	Altri titoli	0	0
04	**DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**7.196.113**	**7.995.909**
01	Istituto Tesoriere	7.191.859	7.992.440
02	Conto corrente postale	962	962
03	Denaro e valori in cassa	3.292	2.506
04	Banca d'Italia	0	0
TOTALE B ATTIVO CIRCOLANTE		**24.868.160**	**25.674.250**
C	**RATEI E RISCONTI**		
01	**RATEI E RISCONTI**	**0**	**0**
01	Ratei attivi	0	0
02	Risconti attivi	0	0
TOTALE C RATEI E RISCONTI		**0**	**0**
TOTALE ATTIVITA'		**24.868.160**	**25.674.250**
CONTI D'ORDINE		**0**	**0**
01	Depositanti titoli a cauzione	0	0
02	Garanzie prestate	0	0
03	Beni di terzi	0	0
04	Canoni Leasing a scadere	0	0
05	Trasferimenti in c/capitale su futuri stati di avanzamento	0	0
TOTALE ATTIVO COMPLESSIVO		**24.868.160**	**25.674.250**

	SCHEMA DEL BILANCIO D'ESERCIZIO (art.13, comma 3 L.R. 50/94) SCHEMA DI STATO PATRIMONIALE	SOCIALE 31/12/2014	SOCIALE 31/12/2015
	PASSIVITA'		
A	**PATRIMONIO NETTO**		
01	**FONDO DI DOTAZIONE**	**0**	**0**
01	*Fondo di dotazione al 1/1/1997*	0	0
02	*Incrementi decrementi*	0	0
02	**CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE E CONFERIMENTI**	**0**	**0**
01	*Contributi in c/capitale e conferimenti*	0	0
03	**DONAZIONI VINCOLATE A INVESTIMENTI**	**0**	**0**
01	*Donazioni vincolate ad investimenti*	0	0
04	**RISERVE**	**0**	**0**
01	*Riserve*	0	0
05	**UTILI (PERDITE) PORTATE A NUOVO**	**0**	**0**
01	*Utili/Perdite portate a nuovo*	0	0
06	**UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO**	**0**	**0**
01	*Utile (perdita) dell'esercizio*	0	0
07	**CONTRIBUTI PER COPERTURA PERDITE**	**0**	**0**
01	*Contributi per copertura perdite*	0	0
TOTALE A PATRIMONIO NETTO		**0**	**0**
B	**FONDI PER RISCHI E ONERI**		
01	**FONDI PER RISCHI**	**0**	**0**
01	*Fondi per rischi*	0	0
02	**ALTRI FONDI**	**0**	**0**
01	*Altri fondi*	0	0
TOTALE B FONDI PER RISCHI E ONERI		**0**	**0**
C	**TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO**		
01	**TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO**	**0**	**0**
01	*Trattamento fine rapporto lavoro subordinato*	0	0
TOTALE C TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO		**0**	**0**
D	**DEBITI**		
01	**MUTUI**	**0**	**0**
01	*Quota mutui in scadenza entro 12 mesi*	0	0
02	*Quota mutui in scadenza negli esercizi successivi*	0	0
02	**DEBITI VERSO REGIONE**	**7.501**	**1.369**
01	*Debiti per mobilità passiva interregionale*	0	0
02	*Altri debiti verso regione*	7.501	1.369
03	**DEBITI VERSO ENTI LOCALI**	**340.381**	**305.439**
01	*Debiti verso enti locali*	340.381	305.439
04	**DEBITI VERSO AZIENDE SANITARIE**	**0**	**0**
01	*Debiti verso Aziende sanitarie della Regione*	0	0
02	*Debiti verso Aziende sanitarie di altre Regioni*	0	0
05	**ACCONTI DA CLIENTI**	**0**	**0**
01	*Acconti da clienti*	0	0
06	**DEBITI VERSO FORNITORI**	**21.338.034**	**21.737.894**
01	*Debiti per acquisti di beni di consumo e servizi*	21.338.034	21.737.831
02	*Debiti per acquisti di beni strumentali*	0	63
07	**DEBITI VERSO ISTITUTO TESORIERE**	**0**	**0**
01	*Debiti per anticipazioni di cassa*	0	0
08	**DEBITI VERSO IMPRESE PARTECIPATE**	**0**	**0**
01	*Debiti verso imprese partecipate*	0	0
09	**DEBITI VERSO AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE DIVERSE**	**62.498**	**89.198**
01	*Debiti verso Amministrazioni pubbliche diverse*	62.498	89.198
10	**DEBITI TRIBUTARI**	**2.716**	**253.459**
01	*Debiti tributari*	2.716	253.459
11	**DEBITI VERSO ISTITUTI DI PREVIDENZA E SICUREZZA**	**-16.598**	**1.588**
01	*Debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza*	-16.598	1.588
12	**DEBITI VERSO DIPENDENTI**	**17.436**	**32.597**
01	*Debiti verso dipendenti*	17.436	32.597
13	**DEBITI VERSO ALTRI SOGGETTI**	**1.696.130**	**1.663.258**
01	*Debiti verso altri soggetti*	1.696.130	1.663.258
14	**DEBITI VERSO STATO**	**0**	**0**
01	*Debiti verso Stato*	0	0
30	**DEBITI FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA**	**0**	**0**
01	*Debiti Fondo Regionale per la Non Autosufficienza*	0	0
TOTALE D DEBITI		**23.448.099**	**24.084.801**
E	**RATEI E RISCONTI**		
01	**RATEI E RISCONTI**	**1.420.061**	**1.589.449**
01	*Ratei passivi*	0	0
02	*Risconti passivi*	1.420.061	1.589.449
30	*Risconti passivi Fondo Regionale per la Non Autosufficienza*	0	0
TOTALE E RATEI E RISCONTI		**1.420.061**	**1.589.449**
TOTALE PASSIVITA'		**24.868.160**	**25.674.250**
CONTI D'ORDINE		**0**	**0**
01	*Depositanti titoli a cauzione*	0	0
02	*Terzi per garanzie prestate*	0	0
03	*Beni di terzi presso l'azienda*	0	0
04	*Canoni leasing a scadere*	0	0
05	*Contributi in conto capitale su futuri stati di avanzamento*	0	0
TOTALE PASSIVO E NETTO COMPLESSIVO		**24.868.160**	**25.674.250**

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014-PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014-PREVENTIVO 2014
01	Contributi CIESERCIZIO	16.899.079	17.715.189	16.720.655	- 178.424	-1,1%	- 994.534	-5,6%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	16.899.079	17.715.189	16.720.655	- 178.424	-1,1%	- 994.534	-5,6%
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	0	0	0	0	-	0	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	244.735	238.536	265.506	20.771	8,5%	26.970	11,3%
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	929	-	163	- 767	-82,5%	163	-
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	229.334	238.496	235.213	5.879	2,6%	- 3.283	-1,4%
08	Altri rimborsi	14.472	40	30.130	15.659	108,2%	30.090	75225,8%
04	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	-	-	-	-	-	-	-
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-	-
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	-	-	-	-	-	-	-
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-	-
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	87.036	-	6.151	- 80.884	-92,9%	6.151	-
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	-	-	-	-	-	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	87.036	-	6.151	- 80.884	-92,9%	6.151	-
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regior	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE		17.230.850	17.953.725	16.992.312	- 238.537	-1,4%	- 961.412	-5,4%
09	Acquisto BENI DI consumo	85.342	143.699	50.517	- 34.824	-40,8%	- 93.182	-64,8%
01	Beni sanitari	0	0	0	0	-	0	-
02	Beni non sanitari	85.342	143.699	50.517	- 34.824	-40,8%	- 93.182	-64,8%
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	15.137.208	15.612.013	14.851.865	- 285.344	-1,9%	- 760.148	-4,9%
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-	-
10	Rette	9.224.359	9.786.026	9.538.528	314.169	3,4%	- 247.498	-2,5%
11	Servizi sanitari e riabilitativi	3.105.831	3.226.738	3.258.328	152.496	4,9%	31.590	1,0%
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	169.445	218.333	211.379	41.934	24,7%	- 6.954	-3,2%
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	-	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	2.637.574	2.380.916	1.843.630	- 793.943	-30,1%	- 537.286	-22,6%
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Au	-	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficier	-	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficier	-	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione d	-	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione d	-	-	-	-	-	-	-
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	387.557	675.619	727.401	339.845	87,7%	51.783	7,7%
01	Manutenzioni	-	237	-	-	-	- 237	-100,0%
02	Servizi tecnici	66.488	82.500	66.221	- 267	-0,4%	- 16.279	-19,7%
03	Consulenze non sanitarie	10.577	6.000	10.850	273	2,6%	4.850	80,8%
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	55.243	297.000	392.889	337.646	611,2%	95.889	32,3%
05	utenze	250.000	272.526	250.000	-	0,0%	- 22.526	-8,3%
06	Assicurazioni	-	11.856	-	-	-	- 11.856	-100,0%
07	Formazione	-	-	2.200	2.200	-	2.200	-
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	5.248	5.500	5.242	- 7	-0,1%	- 258	-4,7%
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	2.669	-	7.167	4.498	168,5%	7.167	-
01	Affitti, locazioni e noleggi	2.669	-	7.167	4.498	168,5%	7.167	-
02	Leasing	-	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-	-
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	1.336.450	1.272.977	1.154.582	- 181.868	-13,6%	- 118.395	-9,3%
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	45.352	53.000	45.357	5	0,0%	- 7.643	-14,4%
03	Personale sanitario non medico – comparto	303.742	312.019	298.273	- 5.469	-1,8%	- 13.746	-4,4%
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	798.444	771.091	604.762	- 193.683	-24,3%	- 166.329	-21,6%
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	188.911	136.867	206.191	17.280	9,1%	69.324	50,7%
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-
03	Svalantazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
04	Svalantazione dei crediti	-	-	-	-	-	-	-
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-	-
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	170.830	113.346	100.398	- 70.431	-41,2%	- 12.947	-11,4%
01	Costi amministrativi	100.204	109.646	94.757	- 5.446	-5,4%	- 14.889	-13,6%
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	70.626	3.700	5.641	- 64.985	-92,0%	1.941	52,5%

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014-PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014-PREVENTIVO 2014
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regio	-	-	-	-	-	-	-
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE		17.120.055	17.817.653	16.891.931	- 228.124	-1,3%	- 925.722	-5,2%
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		110.794	136.072	100.381	- 10.413	-9,4%	- 35.690	-26,2%
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-	-
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE		-	-	-	154.436	-	153.722	-
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		-	-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		110.794	136.072	100.381	- 10.413	- 0	- 35.690	- 0
26	IMPOSTE	110.794	131.072	100.381	- 10.413	-9,4%	- 30.690	-23,4%
01	Irap	110.794	131.072	100.381	- 10.413	-9,4%	- 30.690	-23,4%
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-	-	-	-	-	-	-

	euro\1000	BOLOGNA 2015	PIANURA EST 2015	CASALECCHIO 2015	SAN LAZZARO 2015	PORRETTA 2015	CONSUNTIVO 2015
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**						
01	**CONTRIBUTI C/ESERCIZIO**	**7.855.633**	**4.220.270**	**111.310**	**2.314.198**	**2.219.244**	**16.720.655**
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	7.855.633	4.220.270	111.310	2.314.198	2.219.244	16.720.655
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
02	**PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
03	**RIMBORSI**	**13.002**	**236.612**	**-**	**2**	**15.890**	**265.506**
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	-	163	-	-	-	163
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	-	235.213	-	-	-	235.213
08	Altri rimborsi	13.002	1.236	-	2	15.890	30.130
04	**COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-
05	**INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
06	**STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-
07	**VARIAZIONE DELLE RIMANENZE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-
08	**ALTRI RICAVI**	**6**	**6.140**	**4**	**2**	**-**	**6.151,420**
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	-	-	-	-	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	6	6.140	4	2	-	6.151
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		**7.868.641**	**4.463.022**	**111.314**	**2.314.202**	**2.235.134**	**16.992.312**

	euro\1000	BOLOGNA 2015	PIANURA EST 2015	CASALECCHIO 2015	SAN LAZZARO 2015	PORRETTA 2015	CONSUNTIVO 2015
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**						
09	**ACQUISTO BENI DI CONSUMO**	**-**	**-**	**-**	**50.484**	**33**	**50.517**
01	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-
02	Beni non sanitari	-	-	-	50.484	33	50.517
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
10	**ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI**	**7.367.695**	**3.823.198**	**37.021**	**1.664.747**	**1.959.204**	**14.851.865**
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-
10	Rette	5.146.161	2.731.393	4.824	391.847	1.264.303	9.538.528
11	Servizi sanitari e riabilitativi	1.309.160	832.212	-	851.064	265.892	3.258.328
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	-	20.577	-	3.763	187.039	211.379
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	912.373	239.017	32.197	418.073	241.970	1.843.630
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azien	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azien	-	-	-	-	-	-
11	**ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI**	**465.344**	**70.482**	**1.282**	**174.070**	**16.223**	**727.401**
01	Manutenzioni	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	-	-	-	66.221	-	66.221
03	Consulenze non sanitarie	-	10.850	-	-	-	10.850
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	265.306	59.632	1.282	55.290	11.380	392.889
05	utenze	200.000	-	-	50.000	-	250.000
06	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-
07	Formazione	-	-	-	2.200	-	2.200
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	38	-	-	360	4.844	5.242
12	**GODIMENTO DI BENI DI TERZI**	**-**	**7.167**	**-**	**-**	**-**	**7.167**
01	Affitti, locazioni e noleggi	-	7.167	-	-	-	7.167
02	Leasing	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-
13	**COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE**	**-**	**494.374**	**67.829**	**367.978**	**224.400**	**1.154.582**
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	-	-	-	45.357	-	45.357
03	Personale sanitario non medico – comparto	-	169.487	2.250	82.815	43.721	298.273
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	-	258.028	32.125	210.993	103.617	604.762
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	-	66.859	33.455	28.814	77.063	206.191
14	**AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
03	Svalantazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
04	Svalantazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
15	**VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-
16	**ACCANTONAMENTI PER RISCHI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-
17	**ALTRI ACCANTONAMENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
18	**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**	**35.550**	**35.270**	**1.006**	**16.839**	**11.733**	**100.398**
01	Costi amministrativi	35.034	32.319	1.006	16.363	10.035	94.757
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	516	2.951	-	475	1.699	5.641
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**B COSTI DELLA PRODUZIONE**	**7.868.589**	**4.430.492**	**107.138**	**2.274.119**	**2.211.594**	**16.891.931**
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		**52**	**32.530**	**4.176**	**40.084**	**23.540**	**100.381**
C	**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**						
19	**PROVENTI DA PARTECIPAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
20	**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
21	**INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**C PROVENTI E ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
D	**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**						
22	**RIVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
23	**SVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**						
24	**PROVENTI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-

	euro\1000	BOLOGNA 2015	PIANURA EST 2015	CASALECCHIO 2015	SAN LAZZARO 2015	PORRETTA 2015	CONSUNTIVO 2015
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
25	**ONERI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		**52**	**32.530**	**4.176**	**40.084**	**23.540**	**100.381**
26	**IMPOSTE**	**52**	**32.530**	**4.176**	**40.084**	**23.540**	**100.381**
01	Irap	52	32.530	4.176	40.084	23.540	100.381
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		**- 0**	**0**	**-**	**0**	**- 0**	**- 0**

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
01	Contributi C/ESERCIZIO	16.899.079	17.715.189	16.720.655	- 178.424	-1,1%	- 994.534	-5,6%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-	-
	Quota capitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Progetti e funzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Fondo di riserva	-	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi finalizzati (dell'esercizio)	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi vincolati da FSN (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	16.899.079	17.715.189	16.720.655	- 178.424	-1,1%	- 994.534	-5,6%
	Trasferimenti per emotrasfusi	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasferimenti (dell'esercizio)	15.901.250	16.960.490	15.965.956	64.706	0,4%	- 994.534	-5,9%
	Altri trasferimenti (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	997.829	754.699	754.699	- 243.130	-24,4%	-	0,0%
	Contributi per ricerca corrente IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per ricerca finalizzata IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per ricerca finalizzata IRCCS (ricavi anticipati di esercizi precede	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'eqanilibrio del SSR	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regiona	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi regionali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da enti locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Altri Contributi da enti locali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da privati	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi anticipati esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a privati paganti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della salute	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a stranieri a carico Azienda ausl	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie extra Regione, Amministi	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a privati paganti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usl	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari per Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari per privati e altri	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie per altri	-	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio di Igiene pubblica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio veterinario	-	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	0	0	0	0	-	0	-
	Cessione sangue ed plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emoderivati ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue e plasmaderivati derivati a Ospedali privati	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Aziende Sanitarie REI	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Enti Locali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da privati	-	-	-	-	-	-	-
	Sperimentazioni e ricerche per privati	-	-	-	-	-	-	-
	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubbli	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Cartelle cliniche e referti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi da Regione e da altri Enti Pubblici per progetto PRIER	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi da privati per progetto PRIER	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni sanitarie erogate in mobilità internazionale	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica in strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali a carico di Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	244.735	238.536	265.506	20.771	8,5%	26.970	11,3%
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Azienda ospedaliera per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti di a	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
	Degenza erogata da Ospedali privati accreditati per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
02	**Specialistica ambulatoriale**	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Azienda ospedaliera per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
03	**Farmaceutica convenzionata esterna**	-	-	-	-	-	-	-
	Farmaceutica a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Farmaceutica a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
04	**Medicina di base e pediatria**	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	**Prestazioni termali**	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
06	**Rimborsi per cessione beni di consumo**	929	-	163	- 767	-82,5%	163	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per medicinali e ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per dispositivi medici e altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per gas medicali	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	929	-	163	- 767	-82,5%	163	-
07	**Rimborsi per servizi erogati da terzi**	229.334	238.496	235.213	5.879	2,6%	- 3.283	-1,4%
	Rimborsi per servizi erogati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogati nell'ambito di sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogati da Aziende Ospedaliere e IRCCS a stra	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per servizi erogati da privati	229.334	238.496	235.213	5.879	2,6%	- 3.283	-1,4%
	Rimborsi per trasporti sanitari per Az RER	-	-	-	-	-	-	-
08	**Altri rimborsi**	14.472	40	30.130	15.659	108,2%	30.090	75225,8%
	Rimborsi da dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi da Assicurazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altri rimborsi da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri rimobrsi da altri Enti Pubblici	-	-	16.148	16.148	-	16.148	-
	Altri rimborsi da privato	14.472	40	13.982	- 490	-3,4%	13.942	34855,0%
04	**COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA**	-	-	-	-	-	-	-
01	**Compartecipazione alla spesa**	-	-	-	-	-	-	-
	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	-	-	-	-	-	-	-
05	**INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI**	-	-	-	-	-	-	-
01	**Incrementi di immobilizzazioni**	-	-	-	-	-	-	-
	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
	Incrementi di immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-
06	**STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO**	-	-	-	-	-	-	-
01	**Sterilizzazione quote ammortamento**	-	-	-	-	-	-	-
	Quota utilizzo Contributi c/capitale	-	-	-	-	-	-	-
	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	-	-	-	-	-	-	-
07	**VARIAZIONE DELLE RIMANENZE**	-	-	-	-	-	-	-
01	**Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti**	-	-	-	-	-	-	-
	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
02	**Variazione delle attività in corso**	-	-	-	-	-	-	-
	Degenze in corso	-	-	-	-	-	-	-
	Altre attività	-	-	-	-	-	-	-
08	**ALTRI RICAVI**	87.036	-	6.151	- 80.884	-92,9%	6.151	-
01	**Ricavi da patrimonio immobiliare**	-	-	-	-	-	-	-
	Fitti attivi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per spese condominiali	-	-	-	-	-	-	-
	Noleggio sale	-	-	-	-	-	-	-
02	**Ricavi diversi**	-	-	-	-	-	-	-
	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Macchine distributrici	-	-	-	-	-	-	-
	Introiti per dismissione beni di consumo	-	-	-	-	-	-	-
	Ripristini di valore	-	-	-	-	-	-	-
03	**Plansvalenze ordinarie**	-	-	-	-	-	-	-
	Plansvalenze san attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Plansvalenze san altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
04	**Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie**	87.036	-	6.151	- 80.884	-92,9%	6.151	-
	Altre sopravvenienze attive	43.891	-	13	- 43.878	-100,0%	13	-
	Altre insussistenze del passivo	43.145	-	6.138	- 37.007	-85,8%	6.138	-
	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regio	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Reg	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso medici di base e pediatri	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso specialisti convenzionati	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	Altre insussistenze del passivo verso Aziende San Regione	-	-	-	-	-	-	-
30	**Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regiona**	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA sopravvenienze attive ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA insussistenze del passivo ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
09	**Acquisto BENI DI consumo**	85.342	143.699	50.517	- 34.824	-40,8%	- 93.182	-64,8%
01	**Beni sanitari**	0	0	0	0	-	0	-
	Medicinali ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Emoderivati con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
	Materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Dispositivi medici e Altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Gas medicali e ad uso di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Cellule e tessuti umani per trapianto	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Sangue ed emoderivati senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Medicinali ed altri prodotti terapeutici acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Sangue ed emoderivati senza codice Minsan acquistati da Aziende Sanitar	-	-	-	-	-	-	-
	Reagenti e diagnostici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti per emodialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale protesico e per osteosintesi acquistato da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Beni per assistenza protesica ed integrativa acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie del	-	-	-	-	-	-	-
	Dispositivi medici e Altro materiale sanitario acquistato da Aziende Sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Gas medicali e ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della R	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan acquistati da Aziende Sa	-	-	-	-	-	-	-
	Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della R	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigeno acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Emoderivati con codice Minsan acquistati da Aziende Sanitarie della Regio	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan acquistati da Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	***Beni non sanitari***	**85.342**	**143.699**	**50.517**	**- 34.824**	**-40,8%**	**- 93.182**	**-64,8%**
	Prodotti alimentari	41.244	70.000	45.342	4.099	9,9%	- 24.658	-35,2%
	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-	200	-	-	-	- 200	-100,0%
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	43	200	33	- 10	-23,3%	- 167	-83,5%
	Supporti informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Carta, cancelleria e stampati	1.222	3.000	1.359	138	11,3%	- 1.641	-54,7%
	Software a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Altro materiale non sanitario	41.829	68.299	2.691	- 39.138	-93,6%	- 65.608	-96,1%
	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	1.004	2.000	1.092	88	8,7%	- 908	-45,4%
	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti alimentari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende Sanita	-	-	-	-	-	-	-
	Combustibili, carburanti e lubrificanti acquistati da Aziende Sanitarie della R	-	-	-	-	-	-	-
	Supporti informatici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Carta, cancelleria e stampati acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Software a rapida obsolescenza acquistati da Aziende Sanitarie della Regi	-	-	-	-	-	-	-
	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Altro materiale non sanitario acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza acquistati da Aziende Sanitari	-	-	-	-	-	-	-
30	***Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA- Acquisto beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Acquisto beni non sanitari - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
10	***ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI***	**15.137.208**	**15.612.013**	**14.851.865**	**- 285.344**	**-1,9%**	**- 760.148**	**-4,9%**
01	***Prestazioni di degenza ospedaliera***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti del	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti di a	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie di altre Regior	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-
02	***Prestazioni di specialistica ambulatoriale***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni specialisti convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Regio	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altre	-	-	-	-	-	-	-
03	***Somministrazione farmaci***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Regione per resident	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie di altre Regioni per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da aziende ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranie	-	-	-	-	-	-	-
04	***Assistenza Farmaceutica***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Assistenza Farmaceutica da Farmacie private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Farmacie comunali	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residen	-	-	-	-	-	-	-
05	***Medicina di base e pediatria***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014-PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014-PREVENTIVO 2014
	Medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per resid	-	-	-	-	-	-	-
	Pediatri di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni medici di base e pediatri di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina dei servizi territoriali	-	-	-	-	-	-	-
06	***Continuità assistenziale e medici dell'emergenza***	-	-	-	-	-	-	-
	Continuità assistenziale	-	-	-	-	-	-	-
	Medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni medici di Continuità assistenziale e dell'eme	-	-	-	-	-	-	-
07	***Assistenza protesica***	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da farmacie ed aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da farmacie e aziende panbbliche	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da aziende sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
08	***Assistenza integrativa e ossigenoterapia***	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da aziende sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da farmacie e aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigenoterapia da farmacie e aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigenoterapia da farmacie e aziende pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
09	***Assistenza termale***	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da strutture termali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
10	***Rette***	**9.224.359**	**9.786.026**	**9.538.528**	**314.169**	**3,4%**	**- 247.498**	**-2,5%**
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	178.051	209.954	171.849	- 6.202	-3,5%	- 38.105	-18,1%
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private	6.260.482	6.880.375	6.428.943	168.461	2,7%	- 451.432	-6,6%
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e semi	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza presso strutture residenziali e centri diurni di proprietà	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture reside	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture reside	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture reside	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	21.438	50.000	-	- 21.438	-100,0%	- 50.000	-100,0%
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	39.753	-	29.972	- 9.780	-24,6%	29.972	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semireside	2.724.636	2.645.698	2.907.764	183.128	6,7%	262.066	9,9%
11	***Servizi sanitari e riabilitativi***	**3.105.831**	**3.226.738**	**3.258.328**	**152.496**	**4,9%**	**31.590**	**1,0%**
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni pubblici per assistenza sanitaria	11.879	15.000	11.369	- 509	-4,3%	- 3.631	-24,2%
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni privati per assistenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per la gestione di strutture residenziali e centri diurni aziendali	485.225	547.000	480.058	- 5.167	-1,1%	- 66.942	-12,2%
	Oneri per assistenza domiciliare	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per prestazioni diverse da Enti pubblici	568.574	635.000	555.066	- 13.508	-2,4%	- 79.934	-12,6%
	Oneri per prestazioni diverse da privati	150.713	99.000	128.081	- 22.632	-15,0%	29.081	29,4%
	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da pubblico	9.483	27.828	12.616	3.134	33,0%	- 15.212	-54,7%
	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	1.879.958	1.902.910	2.071.137	191.179	10,2%	168.227	8,8%
	Prestazioni riabilitative (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenzia	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni di proprietà di Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e s	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e s	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e s	-	-	-	-	-	-	-
12	***Trasporti sanitari***	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti da Aziende Sanitarie extra-RER (mobilità passiva)	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasporti da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasporti da pubblico	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
13	***Consulenze sanitarie***	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Enti Panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da privato	-	-	-	-	-	-	-
14	***Attività libero professionale***	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni di Sanità Pubblica	-	-	-	-	-	-	-
15	***Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie***	**169.445**	**218.333**	**211.379**	**41.934**	**24,7%**	**- 6.954**	**-3,2%**
	Lavoro interinale	150.798	199.333	187.039	36.242	24,0%	- 12.293	-6,2%
	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-
	Altre forme di lavoro autonomo	18.647	19.000	20.577	1.930	10,4%	1.577	8,3%
	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-
	Altro	-	-	3.763	3.763	-	3.763	-
16	***Altri servizi sanitari***	-	-	-	-	-	-	-
	Raccolta e lavorazione plasma	-	-	-	-	-	-	-
	Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	-	-	-	-	-	-	-
	Commissioni sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Studi, ricerche e documentazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza sanitaria prestata da personale religioso	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni sanitarie acquistate in mobilità internazionale	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
17	***Assegni, sussidi e contributi***	**2.637.574**	**2.380.916**	**1.843.630**	**- 793.943**	**-30,1%**	**- 537.286**	**-22,6%**
	Indennizzi agli emotrasfusi	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi ad enti ed associazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi ad assistiti per ricoveri all'estero	-	-	-	-	-	-	-
	Altri assegni e sussidi	1.701.085	1.676.508	1.587.303	- 113.782	-6,7%	- 89.205	-5,3%
	Borse lavoro	936.489	704.408	256.327	- 680.161	-72,6%	- 448.081	-63,6%
	Rimborsi ad assistiti per altra assistenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Indennità di abbattimento animali infetti	-	-	-	-	-	-	-
	Trasferimenti per attività veterinaria	-	-	-	-	-	-	-
30	***Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Aut***	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture res	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture res	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture res	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture res	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurni	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati - gest	-	-	-	-	-	-	-

	AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000	CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata - gest	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso struttur	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso struttur	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso struttur	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso struttur	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da pubblico	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da privato	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili - gestione esterna all'Au	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili strutture residenziali di Az	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residenzi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minore	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cer	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (cer	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative - gestione	-	-	-	-	-	-	-
31	***Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienz***	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno del	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno del	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sosteg	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di sosteg	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersion	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersion	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accomp	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accomp	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di altri servizi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di altri servizi - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
32	***Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienz***	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura anziani	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura anziani - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura disabili	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura disabili - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite - gestione esterna a	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico - gestione est	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Altri contributi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Altri contributi - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
38	***Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione di***	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture diu	-	-	-	-	-	-	-
39	***Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione di***	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA -Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture diur	-	-	-	-	-	-	-
11	***ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI***	387.557	675.619	727.401	339.845	87,7%	51.783	7,7%
01	***Manutenzioni***	-	237	-	-	-	- 237	-100,0%
	Manutenzione immobili e pertinenze	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione attrezzature informatiche	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione ai software	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione automezzi	-	237	-	-	-	- 237	-100,0%
	Altre Manutenzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	***Servizi tecnici***	66.488	82.500	66.221	- 267	-0,4%	- 16.279	-19,7%
	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-	-	-	-	-	-	-
	Pulizie	35.731	40.000	35.731	-	0,0%	- 4.269	-10,7%
	Ristorazione, mensa e buoni pasto	29.181	40.000	29.181	-	0,0%	- 10.819	-27,0%
	Riscaldamento	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi di prenotazione	-	-	-	-	-	-	-
	Smaltimento rifiuti	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti non sanitari e logistica	1.576	2.500	1.309	- 267	-17,0%	- 1.191	-47,7%
	Altri servizi tecnici	-	-	-	-	-	-	-
	Servizio distribuzione farmaci "per conto"	-	-	-	-	-	-	-
03	***Consulenze non sanitarie***	10.577	6.000	10.850	273	2,6%	4.850	80,8%
	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da Enti Panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da privato	10.577	6.000	10.850	273	2,6%	4.850	80,8%
04	***Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie***	55.243	297.000	392.889	337.646	611,2%	95.889	32,3%
	Lavoro interinale	-	-	-	-	-	-	-
	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-
	Altre forme di lavoro autonomo	-	2.000	-	-	-	- 2.000	-100,0%
	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-
	Altro	55.243	295.000	392.889	337.646	611,2%	97.889	33,2%
05	***utenze***	250.000	272.526	250.000	-	0,0%	- 22.526	-8,3%
	Acqua	40.000	62.526	40.000	-	0,0%	- 22.526	-36,0%
	Gas	30.000	30.000	30.000	-	0,0%	-	0,0%
	Energia elettrica	100.000	100.000	100.000	-	0,0%	-	0,0%
	utenze telefoniche	80.000	80.000	80.000	-	0,0%	-	0,0%
	Altre utenze	-	-	-	-	-	-	-
06	***Assicurazioni***	-	11.856	-	-	-	- 11.856	-100,0%
	Assicurazioni per responsabilità civile	-	-	-	-	-	-	-
	Altre assicurazioni	-	11.856	-	-	-	- 11.856	-100,0%
07	***Formazione***	-	-	2.200	2.200	-	2.200	-
	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Indennità per docenza di personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da altri soggetti panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-	-	2.200	2.200	-	2.200	-
08	***Organi istituzionali***	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014-PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014-PREVENTIVO 2014
	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	-	-	-	-	-	-	-
	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-	-	-	-	-	-	-
	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	-	-	-	-	-	-	-
09	***Altri servizi non sanitari***	**5.248**	**5.500**	**5.242**	**- 7**	**-0,1%**	**- 258**	**-4,7%**
	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi bancari	45	-	38	- 7	-15,2%	38	-
	Servizi postali	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi da privato	5.204	5.500	5.204	-	0,0%	- 296	-5,4%
	Assistenza religiosa	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi non sanitari da aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
12	***GODIMENTO DI BENI DI TERZI***	**2.669**	**-**	**7.167**	**4.498**	**168,5%**	**7.167**	**-**
01	***Affitti, locazioni e noleggi***	**2.669**	**-**	**7.167**	**4.498**	**168,5%**	**7.167**	**-**
	Affitti passivi e spese condominiali	2.669	-	-	- 2.669	-100,0%	-	-
	Affitti utilizzo strutture accreditate	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	-	-	7.167	7.167	-	7.167	-
	Canoni di noleggio hardware	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio software	-	-	-	-	-	-	-
	Affitti passivi da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	***Leasing***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni leasing non sanitari ed oneri accessori	-	-	-	-	-	-	-
03	***Service***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Service sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Service non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
13	***COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE***	**1.336.450**	**1.272.977**	**1.154.582**	**- 181.868**	**-13,6%**	**- 118.395**	**-9,3%**
01	***Personale medico e veterinario***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Sanitario Medico - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Esclusività	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della Re	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (avere	-	-	-	-	-	-	-
013	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
02	***Personale sanitario non medico – dirigenza***	**45.352**	**53.000**	**45.357**	**5**	**0,0%**	**- 7.643**	**-14,4%**
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse	21.813	25.000	21.813	-	0,0%	- 3.187	-12,7%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi cont	13.148	15.000	12.758	- 390	-3,0%	- 2.242	-14,9%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	509	1.000	848	339	66,6%	- 152	-15,2%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	9.882	12.000	9.938	56	0,6%	- 2.062	-17,2%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sa	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Ent	-	-	-	-	-	-	-
013	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Regione	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
03	***Personale sanitario non medico – comparto***	**303.742**	**312.019**	**298.273**	**- 5.469**	**-1,8%**	**- 13.746**	**-4,4%**
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse	185.543	176.785	181.503	- 4.040	-2,2%	4.717	2,7%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi cont	48.038	51.350	47.925	- 113	-0,2%	- 3.424	-6,7%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	5.531	6.155	5.488	- 44	-0,8%	- 668	-10,8%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	64.630	72.629	63.357	- 1.273	-2,0%	- 9.271	-12,8%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Azien	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende sa	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri Ent	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Region	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	5.100	-	-	-	- 5.100	-100,0%
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
04	***Personale professionale – dirigenza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanita	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie d	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblic	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	***Personale professionale – comparto***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie d	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubbli	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
06	***Personale tecnico – dirigenza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie de	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della R	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (ave	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
07	***Personale tecnico – comparto***	**798.444**	**771.091**	**604.762**	**- 193.683**	**-24,3%**	**- 166.329**	**-21,6%**
	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse	384.558	387.026	282.368	- 102.191	-26,6%	- 104.659	-27,0%
	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	125.262	109.325	97.485	- 27.777	-22,2%	- 11.840	-10,8%
	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	10.866	8.391	7.902	- 2.964	-27,3%	- 489	-5,8%
	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	138.586	116.348	101.844	- 36.743	-26,5%	- 14.504	-12,5%
	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie d	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della R	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (ave	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	139.171	150.000	115.163	- 24.009	-17,3%	- 34.837	-23,2%
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
08	***Personale amministrativo – dirigenza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sani	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubbl	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
09	***Personale amministrativo – comparto***	**188.911**	**136.867**	**206.191**	**17.280**	**9,1%**	**69.324**	**50,7%**
	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse	106.964	83.718	121.307	14.343	13,4%	37.589	44,9%
	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattual	28.269	23.974	41.562	13.293	47,0%	17.589	73,4%
	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	294	293	278	- 16	-5,6%	- 15	-5,2%
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	35.797	28.883	43.045	7.247	20,2%	14.162	49,0%
	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubbl	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Regione (aver	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	17.587	-	-	- 17.587	-100,0%	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
14	***AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	***Ammortamento immobilizzazioni immateriali***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento software	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-	-	-	-	-	-	-
02	***Ammortamento immobilizzazioni materiali***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Ammortamento fabbricati indisponibili	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento attrezzature informatiche	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento automezzi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento beni strumentali diversi	-	-	-	-	-	-	-
03	***Svalantazione delle immobilizzazioni***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Svalantazione immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
04	***Svalantazione dei crediti***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Svalantazione crediti	-	-	-	-	-	-	-
15	***VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	***Variazione rimanenze sanitarie***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Var Rim Medicinali ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Emoderivati con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Dispositivi medici e altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Gas medicali	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sieri e Vaccini senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
02	***Variazione rimanenze non sanitarie***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Var Rim Prodotti alimentari	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Supporti informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Software a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Altro materiale non sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
16	***ACCANTONAMENTI PER RISCHI***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	***Accantonamenti per rischi***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti ad altri fondi rischi	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari de	-	-	-	-	-	-	-
17	***ALTRI ACCANTONAMENTI***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	***Altri accantonamenti***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Accantonamento al fondo Premio di operosità medici convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo imposte anche differite	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo interessi moratori	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri d	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza me	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza non	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2014	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-2014	VAR % CONSUNTIVO 2013-2014	VAR ASS CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014	VAR % CONSUNTIVO 2014- PREVENTIVO 2014
18	**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**	**170.830**	**113.346**	**100.398**	**- 70.431**	**-41,2%**	**- 12.947**	**-11,4%**
01	**Costi amministrativi**	**100.204**	**109.646**	**94.757**	**- 5.446**	**-5,4%**	**- 14.889**	**-13,6%**
	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	98	200	339	241	246,2%	139	69,7%
	Spese postali	80	150	14	- 66	-82,6%	- 136	-90,7%
	Pubblicità ed inserzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Tasse e imposte non sul reddito	-	-	-	-	-	-	-
	Spese condominiali su immobili di proprietà	-	-	-	-	-	-	-
	Spese processuali	-	5.000	-	-	-	- 5.000	-100,0%
	Risarcimenti	-	-	-	-	-	-	-
	Abbuoni passivi	386	100	182	- 204	-52,9%	82	81,9%
	Perdite su crediti dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
	Altri costi	99.640	104.196	94.222	- 5.418	-5,4%	- 9.974	-9,6%
02	**Minusvalenze ordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Minusvalenze san attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Minusvalenze san altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
03	**Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie**	**70.626**	**3.700**	**5.641**	**- 64.985**	**-92,0%**	**1.941**	**52,5%**
	Altre sopravvenienze passive	10.069	3.700	2.174	- 7.895	-78,4%	- 1.526	-41,2%
	Altre insussistenze dell' attivo	60.557	-	3.467	- 57.090	-94,3%	3.467	-
	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale comparto	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-
30	**Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Region**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA sopravvenienze passive ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA insussistenze dell' attivo ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
19	**PROVENTI DA PARTECIPAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Proventi da partecipazioni**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
20	**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Altri proventi finanziari**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Proventi da titoli	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-
	Utili su cambi	-	-	-	-	-	-	-
21	**INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Interessi su mutui**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
02	**Interessi su anticipazioni di tesoreria**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	-
03	**Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Interessi passivi verso fornitori	-	-	-	-	-	-	-
	Perdite su cambi	-	-	-	-	-	-	-
04	**Oneri finanziari**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-	-	-	-	-	-	-
22	**RIVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Rivalutazioni**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Rivalutazioni di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	**SVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Svalutazioni**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Svalutazioni di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
24	**PROVENTI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Plusvalenze straordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	**Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Sopravvenienze attive straordianarie	-	-	-	-	-	-	-
	Erogazioni liberali	-	-	-	-	-	-	-
	Insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
25	**ONERI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	**Minusvalenze straordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	**Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Sopravvenienze passive straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Imposte esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
	Insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
26	**IMPOSTE**	**110.794**	**131.072**	**100.381**	**- 10.413**	**-9,4%**	**- 30.690**	**-23,4%**
01	**Irap**	**110.794**	**131.072**	**100.381**	**- 10.413**	**-9,4%**	**- 30.690**	**-23,4%**
	IRAP Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	2.972	5.000	2.939	- 33	-1,1%	- 2.061	-41,2%
	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	19.787	26.133	18.971	- 816	-4,1%	- 7.162	-27,4%
	IRAP Personale professionale - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale professionale - comparto	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale tecnico - comparto	42.514	39.991	31.359	- 11.155	-26,2%	- 8.632	-21,6%
	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale amministrativo - comparto	11.329	8.573	13.654	2.325	20,5%	5.081	59,3%
	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	16.377	12.000	8.276	- 8.101	-49,5%	- 3.724	-31,0%
	IRAP Attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Libera professione intramoenia	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	17.815	39.375	25.183	7.367	41,4%	- 14.192	-36,0%
02	**Imposte sul reddito d'esercizio**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	IRES Attività istituzionale	-	-	-	-	-	-	-
	IRES Attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE

Gestione sociale

I documenti che costituiscono e corredano il bilancio di esercizio sono stati redatti conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e del Titolo III della Legge Regionale 20/12/94 n. 50, modificata dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e dal Regolamento Regionale di Contabilità Economica 27/12/95 n. 61, quest'ultimo modificato con il Regolamento regionale di Contabilità n. 1/2009 di sostituzione degli schemi di bilancio e della DGR 517/2011 di adeguamento del Piano dei conti regionale per le Aziende sanitarie, delle relative Linee guida e del Piano dei Fattori produttivi, che trova applicazione a partire dal bilancio d'esercizio 2010.

Secondo quanto disposto dall'art. 13 punto 5) della L.R. 50/94 , la nota integrativa deve indicare i valori economici distinti in servizi sanitari e altri. Di seguito, quindi, si dà indicazione del bilancio della gestione sociale svolta dall' Azienda che, ai sensi dell'art. 3 punto 3) del D. Lgs 502/92, successivamente modificato dal D. Lgs. 517/93, viene svolta per conto degli Enti Locali, con oneri a totale carico degli stessi, compresi quelli relativi al personale.

La presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Tale bilancio presenta separata contabilizzazione e l'erogazione finanziaria delle stesse spese è effettuata solo dopo l'effettiva acquisizione delle necessarie disponibilità finanziarie.

Le funzioni sociali, svolte su delega dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda Usl di Bologna, sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza e riguardano tutti i Distretti, ad eccezione del Distretto Pianura Ovest.

In modo conforme a quanto previsto dagli artt. 45 e 46 della L.R. 50/ 94 e successive modificazioni ed integrazioni, i servizi delegati devono rispettare il pareggio di bilancio.

La redazione del Bilancio sociale scaturisce da una procedura tecnica (procedura ordini) che consente una attribuzione diretta dei costi che concorrono alla sua formazione. Anche i costi del personale sono direttamente attribuiti, tranne che per il Distretto di Bologna.

Criteri di formazione

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in unità di euro, senza cifre decimali ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile.

Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2015 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

Criteri di valutazione nella formazione del bilancio

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Crediti	Sono esposti al loro valore di realizzo. L' adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e, per i crediti esteri, anche il rischio paese. I crediti originariamente incassabili entro l'esercizio e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell' effettiva competenza temporale de ll'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.
Riconoscimento costi e ricavi	I costi ed i ricavi connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni sono ri conosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni - che si identifica con la consegna o la spedizione. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo. I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale. I proventi , e d in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali. Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato anche quello della correlazione dei ricavi. I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/2014

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

Crediti

Valore al 31/12/2014	17.672.046
Valore al 31/12/2015	17.677.716
Variazione	5.670

I crediti hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Enti locali	Altri soggetti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2014	3.514	12.845.023	4.823.509	17.672.046
(+) Incrementi dell'esercizio	0	-1.158.711	1.164.380	5.669
(-) Decrementi dell'esercizio				
(+) Utilizzo del fondo				-
(-) Accantonamento al fondo				-
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)				-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)				-
Valore di realizzo al 31/12/2015	**3.514**	**11.686.312**	**5.987.889**	**17.677.716**

I crediti verso la Regione sono relativi all'assegnazione del progetto minori SISA seguito dal Distretto di San Lazzaro per Euro 3.514,45.

I crediti verso altri soggetti co mprendono le quote di cont ribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-residenziali.

I crediti verso gli Enti Locali per funzioni socio delegate sono così costituiti per singolo Comune:

ENTE LOCALE	IMPORTO
SOCIALE COMUNE DI BARICELLA	34.615
SOCIALE COMUNE S.GIORGIO DI PIANO	42.135
SOCIALE COMUNE DI ARGELATO	48.688
SOCIALE COMUNE DI MALALBERGO	44.790
SOCIALE COMUNE DI MINERBIO	43.650
SOCIALE COMUNE DI S. PIETRO IN C.	5.199
SOCIALE COMUNE DI BUDRIO	91.770
SOCIALE COMUNE DI CASTENASO	73.090
SOCIALE COMUNE DI MOLINELLA	79.518
SOCIALE COMUNE DI CREVALCORE	6.728
SOCIALE COMUNE DI BOLOGNA	2.750.297
SOCIALE COMUNE DI LOIANO	416.320
SOCIALE COMUNE DI MONGHIDORO	32.658
SOCIALE COMUNE DI OZZANO EMILIA	- 21.935
SOCIALE COMUNE DI PIANORO	21.793
SOCIALE COMUNE DI SASSO MARCONI	296.191
SOCIALE COMUNE DI CASTEL DI CASIO	94.202
SOCIALE COMUNE DI GAGGIO MONTANO	47.702
SOCIALE COMUNE DI PORRETTA TERME	361.012
SOCIALE COMUNE SAN BENEDETTO V. S.	16.171
SOCIALE COMUNE DI VERGATO	2.524.298
SOCIALE COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	5.256
SOCIALE COMUNE DI GRANAROLO	56.215
SOCIALE COMUNE di FORLI'	260
UNIONE RENO GALLIERA	1.102.330
UNIONE dei COMUNI APPENNINO BOLOGNESE	2.857.635
UNIONE dei COMUNI SAVENA - IDICE	655.726
	11.686.312

Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2014	7.196.113
Valore al 31/12/2015	7.995.909
Variazione	799.796

La variazione nell'anno è minima e mantiene in trend dei trasferimenti che i hanno pr ovveduto ad effettuare in tempo utile per consentire i pagamenti entro i termini di chiusura dell'esercizio fissata dalla Tesoreria.

PASSIVITA'

Debiti

Valore al 31/12/2014	25.872.216
Valore al 31/12/2015	23.448.099
Variazione	-2.424.117

I debiti sono valutati al loro valore nominale:

Descrizione	Entro 12 mesi
Debiti verso la Regione	1.369
Debiti verso Enti Locali	305.439
Debiti verso fornitori	21.737.894
Debiti verso Amministrazioni pubbliche	89.198
Altri debiti	1.950.276
Totale	**24.084.175**

Per quanto ri guarda gli "altri debiti" si tratta essen zialmente di contributi, as segni e sussi di di com petenza 2015 ma pagati nei primi mesi del 2016.

Ratei e risconti

Risconti passivi

Valore al 31/12/2014	1.420.061
Valore al 31/12/2015	1.589.449
Variazione	169.388

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i crit eri adottati nella valutazione sono ri portati nella pri ma parte della presente Nota Integrativa. Non sussistono, al 31/12/2015 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

I risconti passivi riguarda no progetti finanziati dei quali si fornisce l' elenco analitico per ricavi, costo e risconti:

Progetto Obiettivo	*Disponibilità 2014*	*Finanziamento 2015*	*Costi 2015*	*Disponibilità 2015*
PO Minori S.Giorgio: l.285/97 legge turco	2.889	50.000	40.317	12.572
PO 260: Disagio l'integrazione professionale per gli interventi complessi	19.921	0	19.921	0
Promozione e sviluppo sportelli sociali e punti unici accesso	13.962	0	0	13.962
Contributi int. assistenza familiare	24.122	0	0	24.122
PDZ 18-21	16.352	148.455	115.212	49.595
PO Handicap est: pdz assegni di cura handicap	79.609	0	79609	0
PO Handicap est: pdz progetto club del sabato	36.894	0	36894	0
PO 226: Piani di Zona sostegno famiglie adottive Pianura Est	1.599	0	230	1.369
PO 228: Borse lavoro adolescenti	7.988	2.012	5761	4.239
PO 234: Promozione diritti infanzia e adolescenza - mediazione familiare	2.976	12.024	11.716	3.283
PO 294: PdZ interventi assistenziali sostegno domiciliarità per anziani e disabili gravemente non autosufficienti	7	0	7	0
PO 296: PdZ progetto sostegno e tutela anziani fragili	33	0	0	33
Riproviamoci assieme	17.659	0	17.659	0
Sperimentazione di un gruppo di sostegno alle fam. Affid.	4.750	0	0	4.750
Documentazione e pubblicazione percorso affido	5.000	0	0	5.000
Sostegno gruppi post adozione in collab. Con AVSI e NADIA	3.300	0	0	3.300
Progetto Accoglienza Ben-Essere	2.880	0	0	2.880
Famiglie affidatarie di di reciproco supporto	4.925	0	0	4.925
Accoglienza minori stranieri non accompagnati	1.120	5400	0	6.520
Fondo emergenza minori	74.142	150.000	224.142	0
PDZ dopo di noi	19.022	0	19021,9	0
Programma distrettuale disostegno all'affidamento famigliare	83.705	0	11.074	72.631
Formazione assistenti sociali	528	0	0	528
Cura della relazione madre e bambino	55.506	100.000	100.000	55.506
Scuola e servizio sociale - Attivazione buone prassi	4.000	0	0	4.000
Collocamenti in comunità	0	224.390	224.390	0
Progetto Piano Zona "Fondo 1 € per abitante"	0	143.455	143.455	0
Fondo disabili provincia I° tranche	33.219	0	33.219	0
Progetto ORSA Distretto di San Lazzaro	49.980	10.000	23.877	36.102,99
Progetto UNITA' DI STRADA Diastretto d San Lazzaro	8.055	56.559	40.917	23.697
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2014 Distretto San Lazzaro	648.497	841.621	648.497	841.621
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2014 Distretto Casalecchio di Reno	0	0	0	0
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2014 Distretto Porretta	7.015	161.928	7.015	161.928
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2014 Distretto Pianura Est	99.187	108.321	99.187	108.321
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2014 Distretto Bologna	0	148563,6	0	148.564
Contributi Provincia per Tirocini formativi Distretto Bologna	91.219	40.765,22	131.984	0
	1.420.061	**2.203.493**	**2.034.105**	**1.589.449**

CONTO ECONOMICO

Di seguito si riporta il conto economico del bilancio sociale, articolato per singolo Distretto:

	euro\1000	BOLOGNA 2015	PIANURA EST 2015	CASALECCHIO 2015	SAN LAZZARO 2015	PORRETTA 2015	CONSUNTIVO 2015
A	VALORE DELLA PRODUZIONE						
01	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	7.855.633	4.220.270	111.310	2.314.198	2.219.244	16.720.655
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	7.855.633	4.220.270	111.310	2.314.198	2.219.244	16.720.655
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	13.002	236.612	-	2	15.890	265.506
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	-	163	-	-	-	163
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	-	235.213	-	-	-	235.213
08	Altri rimborsi	13.002	1.236	-	2	15.890	30.130
04	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	-	-	-	-	-	-
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	-	-	-	-	-	-
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	6	6.140	4	2	-	6.151,420
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	-	-	-	-	-	-
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	6	6.140	4	2	-	6.151
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE A	VALORE DELLA PRODUZIONE	7.868.641	4.463.022	111.314	2.314.202	2.235.134	16.992.312

	euro\1000	BOLOGNA 2015	PIANURA EST 2015	CASALECCHIO 2015	SAN LAZZARO 2015	PORRETTA 2015	CONSUNTIVO 2015
B	COSTI DELLA PRODUZIONE						
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	-	-	-	50.484	33	50.517
01	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-
02	Beni non sanitari	-	-	-	50.484	33	50.517
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	7.367.695	3.823.198	37.021	1.664.747	1.959.204	14.851.865
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-
10	Rette	5.146.161	2.731.393	4.824	391.847	1.264.303	9.538.528
11	Servizi sanitari e riabilitativi	1.309.160	832.212	-	851.064	265.892	3.258.328
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	-	20.577	-	3.763	187.039	211.379
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	-	-
17	Assegni, sussidi e contributi	912.373	239.017	32.197	418.073	241.970	1.843.630
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azie	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azie	-	-	-	-	-	-
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	465.344	70.482	1.282	174.070	16.223	727.401
01	Manutenzioni	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	-	-	-	66.221	-	66.221
03	Consulenze non sanitarie	-	10.850	-	-	-	10.850
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	265.306	59.632	1.282	55.290	11.380	392.889
05	Utenze	200.000	-	-	50.000	-	250.000
06	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-
07	Formazione	-	-	-	2.200	-	2.200
08	Organi Istituzionali	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	38	-	-	360	4.844	5.242
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	-	7.167	-	-	-	7.167
01	Affitti, locazioni e noleggi	-	7.167	-	-	-	7.167
02	Leasing	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-	494.374	67.829	367.978	224.400	1.154.582
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	-	-	-	45.357	-	45.357
03	Personale sanitario non medico – comparto	-	169.487	2.250	82.815	43.721	298.273
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	-	258.028	32.125	210.993	103.617	604.762
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	-	66.859	33.455	28.814	77.063	206.191
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
03	Svalutazione delle Immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
04	Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	35.550	35.270	1.006	16.839	11.733	100.398
01	Costi amministrativi	35.034	32.319	1.006	16.363	10.035	94.757
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed Insussistenze dell'attivo ordinarie	516	2.951	-	475	1.699	5.641
30	Sopravvenienze passive ed Insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE B	COSTI DELLA PRODUZIONE	7.868.589	4.430.492	107.138	2.274.119	2.211.594	16.891.931
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		52	32.530	4.176	40.084	23.540	100.381

	euro\1000	BOLOGNA 2015	PIANURA EST 2015	CASALECCHIO 2015	SAN LAZZARO 2015	PORRETTA 2015	CONSUNTIVO 2015
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		52	32.530	4.176	40.084	23.540	100.381
26	IMPOSTE	52	32.530	4.176	40.084	23.540	100.381
01	Irap	52	32.530	4.176	40.084	23.540	100.381
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		- 0	0	-	0	- 0	- 0

VALORE DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2014	17.230.850
Valore al 31/12/2015	16.992.312
Variazione	-238.538

Il totale del valore della produzione è pari a 16,992 milioni di €, con una variazione rispetto al 2014 di -239 mila €, pari al -1,3%,

Contributi in Conto Esercizio

Valore al 31/12/2014	16.899.079
Valore al 31/12/2015	16.720.655
Variazione	-178.424

I contributi in conto esercizio dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda Usl di Bologna sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza, evidenziati nella tabella di conto economico riportata in precedenza.

Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche,altri ricavi

Valore al 31/12/2014	331.771
Valore al 31/12/2015	271.658
Variazione	-60.113

I contributi in conto esercizio dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda Usl di Bologna sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza, evidenziati nella tabella di conto economico riportata in precedenza.

COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2014	17.120.055
Valore al 31/12/2015	16.891.931
Variazione	-228.124

I costi della produzione decrementano di -228 mila di €, pari a -1,3 % e sono così composti:

Descrizione	Importi 2015
Beni non sanitari	50.517
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	9.538.528
Servizi socio sanitari	3.258.328
Assegni, sussidi e contributi	1.843.630
Collaborazioni coord.	615.118
Utenze	250.000
Godimento beni terzi	7.167
Personale dipendente	1.154.582
Servizi tecnici	66.221
Altri costi amm.vi	107.840
Totale	**16.891.931**

Il confronto con l'esercizio 2014 evidenzia:

Descrizione	Importi 2014	Importi 2015	differenza	differenza %
Beni non sanitari	85.342	50.517	-34.825	-40,81%
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	9.224.359	9.538.528	314.169	3,41%
Servizi socio sanitari	3.105.831	3.258.328	152.497	4,91%
Assegni, sussidi e contributi	2.637.574	1.843.630	-793.944	-30,10%
Collaborazioni coord.	235.265	615.118	379.853	161,46%
Utenze	250.000	250.000	0	0,00%
godimento beni terzi	2.669	7.167	4.498	168,54%
Personale dipendente	1.336.450	1.154.582	-181.868	-13,61%
Servizi tecnici	66.488	66.221	-267	-0,40%
Altri costi amm.vi	176.078	107.840	-68.238	-38,75%
Totale	**17.120.056**	**16.891.931**	**228.125**	**1,33%**

Tutti i costi riferiti al 2015 sono stati i n precedenza concordati ed approvati nei Co mitati di Distretto, dai Comuni asso ciati, e costituiscono la programmazi one 2015 de i servizi so cio assist enziali conferiti dai Comuni stessi all'Azienda USL.

Per il personale dipendente sono state considerate le quote in percentu ale del personale dell'Azienda che effettivamente opera a favore del sociale.

Imposte sul reddito d'esercizio

Valore al 31/12/2014	110.794
Valore al 31/12/2015	100.381
Variazione	-10.413

La variazione delle im poste pari a - 10.413 € rig uarda esclusivamente l'IR AP pagata in relazione ai costi del personale dipendente.

I costi generali di azienda (riconduci bili a utenze, cos ti del pe rsonale utilizzato in parte per la gestione sociale, costi di gestione ecc.) sono stat i ripartiti in base alla per centuale del v olume economico di ci ascun distretto e imputati come segue:

Distretto di Bologna per € 235.000;

Distretto di Casalecchio di Reno per € 1.000;

Distretto di Porretta Terme per € 10.000;

Distretto di San Lazzaro di Savena per € 130.912;

Distretto Pianura Est per € 32.222 .

Per l' attività svolta dall' Azienda per le funzioni delegate, si fa ri nvio all'apposita relazione, nella sezion e specifica della relazione del Direttore Generale.

PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA

Legge Regionale n. 21 del 20 Ottobre 2003

COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N. 13
della seduta del 16.06.2016

Il giorno 16 giugno 2016, alle ore 9:00, presso la sede del Servizio Unico Metropolitano in Via Gramsci, 12 si riunisce il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Bologna, con il seguente ordine del giorno:

1) redazione relazione al bilancio consuntivo 2015;
2) varie ed eventuali.

Sono presenti:

Dott.ssa	Rosanna D'Amore	Presidente
Dott.	Giovanni Di Cola	Componente
Dott.	Valentino Pischedda	Componente

Il Collegio Sindacale, validamente costituito, apre la seduta e dopo aver esaminato il bilancio d'esercizio – consuntivo 2015, adottato dal Direttore Generale con delibera n. 147 del 16/06/2016 e trasmesso al Collegio stesso con nota prot. n.70961del 16/06/2016, ma ricevuto in bozza in data 10/06/2016, e tenuto conto delle verifiche effettuate in merito al controllo della valorizzazione rimanenze di magazzino economale e farmaceutico effettuato in data 18/1/2016, al controllo della procedura cespiti/inventario effettuato in data 29/1/2016, al controllo dell'inventario dei beni strumentali biomedici effettuata nei giorni 10/2/2016, 24/2/2016 e 8/3/2016, all'esame della matrice debiti/crediti con Aziende Sanitarie RER effettuata in data 3/5/2016, alla circolarizzazione dei crediti e debiti iniziata in data 26/4/2016 e terminata in data 3/5/2016, alle scritture dei ratei e risconti, fatture da emettere e da ricevere effettuata in data 10/6/2016, e all'esame dei fondi di bilancio effettuato in data 10/6/2016, porta a compimento la relazione di sua competenza, ai sensi dell'art. 16 della Legge Regionale n. 50/94, ed esprime parere favorevole.

La seduta termina alle ore 13:00

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente

Dott.ssa Rosanna D'Amore

Componenti:

Dott. Valentino Pischedda

Dott. Giovanni Di Cola

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2015

In data 16/06/2016 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2015.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott.ssa Rosanna D'Amore (Presidente), Dott. Valentino Pischedda (Componente), Dott. Giovanni Di Cola (Componente).

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2015 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 147

del 16/06/2016 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 16/06/2016

con nota prot. n. 70961 del 16/06/2016 e, ai sensi dell'art. 26 del D. Lgs. n. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 5.153,00 con un incremento

rispetto all'esercizio precedente di € 5.153,00 , pari al 100 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2015, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2014)	Bilancio d'esercizio 2015	Differenza
Immobilizzazioni	€ 691.796.422,59	€ 608.806.081,69	€ -82.990.340,90
Attivo circolante	€ 336.934.663,79	€ 350.169.428,11	€ 13.234.764,32
Ratei e risconti	€ 2.483.009,40	€ 2.504.271,74	€ 21.262,34
Totale attivo	€ 1.031.214.095,78	€ 961.479.781,54	€ -69.734.314,24
Patrimonio netto	€ 296.137.888,34	€ 230.189.820,55	€ -65.948.067,79
Fondi	€ 60.008.434,03	€ 67.005.852,29	€ 6.997.418,26
T.F.R.	€ 9.758.127,73	€ 9.547.002,59	€ -211.125,14
Debiti	€ 663.149.895,65	€ 652.950.808,27	€ -10.199.087,38
Ratei e risconti	€ 2.159.750,03	€ 1.786.297,84	€ -373.452,19
Totale passivo	€ 1.031.214.095,78	€ 961.479.781,54	€ -69.734.314,24
Conti d'ordine	€ 8.468.819,92	€ 34.332.412,72	€ 25.863.592,80

Conto economico	Bilancio di esercizio (2014)	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 1.805.302.360,74	€ 1.822.103.301,35	€ 16.800.940,61
Costo della produzione	€ 1.763.160.469,98	€ 1.790.434.133,71	€ 27.273.663,73
Differenza	€ 42.141.890,76	€ 31.669.167,64	€ -10.472.723,12
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -5.655.833,27	€ -3.463.571,48	€ 2.192.261,79
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -6.817.983,73	€ 1.634.325,20	€ 8.452.308,93
Risultato prima delle imposte +/-	€ 29.668.073,76	€ 29.839.921,36	€ 171.847,60
Imposte dell'esercizio	€ 29.668.073,76	€ 29.834.768,18	€ 166.694,42
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 0,00	€ 5.153,18	€ 5.153,18

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2015 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2015)	Bilancio di esercizio 2015	Differenza
Valore della produzione	€ 1.813.188.582,69	€ 1.822.103.301,35	€ 8.914.718,66
Costo della produzione	€ 1.777.380.832,69	€ 1.790.434.133,71	€ 13.053.301,02
Differenza	€ 35.807.750,00	€ 31.669.167,64	€ -4.138.582,36
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -6.350.500,00	€ -3.463.571,48	€ 2.886.928,52
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 535.750,00	€ 1.634.325,20	€ 1.098.575,20
Risultato prima delle imposte +/-	€ 29.993.000,00	€ 29.839.921,36	€ -153.078,64
Imposte dell'esercizio	€ 29.993.000,00	€ 29.834.768,18	€ -158.231,82
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 0,00	€ 5.153,18	€ 5.153,18

Patrimonio netto	**€ 230.189.820,55**
Fondo di dotazione	€ -62.058.397,04
Finanziamenti per investimenti	€ 293.488.942,61
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 7.245.616,47
Contributi per ripiani perdite	€ 20.490.588,07
Riserve di rivalutazione	€ 3.254.021,22
Altre riserve	€ 299.027,35
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -32.535.131,31
Utile (perdita) d'esercizio	€ 5.153,18

L'utile di € 5.153,18

☒ 1)	Non si discosta in misura significativa dall'utile programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2015
☒ 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

pur essendo stato conseguito un risultato di gestione positivo, il patrimonio netto subisce un importante decremento nel fondo di dotazione nonchè un rilevante incremento dei contributi in conto capitale, risultato di una ricognizione straordinaria inerente ad alcune poste contabili delle immobilizzazioni effettuata da una società di revisione contabile a tale scopo incaricata dall'Azienda e la cui necessità è emersa nel corso delle verifiche relative all'avvio del percorso di certificabilità dei futuri bilanci. Da tale ricognizione è emersa la presenza di movimentazioni inventariali sprovviste di appropriata documentazione a supporto del costo di acquisizione. Si è reso conseguentemente impossibile il riscontro dell'esistenza fisica di tali beni pluriennali. Poichè i principi contabili nazionali di riferimento non consentono il mantenimento in essere di tali ammontari quali immobilizzazioni materiali, si è proceduto all'eliminazione delle rispettive schede inventariali effettuando le connesse scritture contabili che hanno portato alla conseguente riduzione del fondo di dotazione per euro 47.278.348. Da quanto emerge dalla citata ricognizione, detti eventi sono riconducibili a disallineamenti tra Contabilità Generale e Inventario generatisi precedentemente al 2004, data di costituzione dell'Ausl di Bologna.

In merito al valore delle Immobilizzazioni In Corso, dalla predetta ricognizione, è emersa la necessità di effettuare la riconciliazione fra i saldi di contabilità generale al 31/12/2015 e le risultanze delle contabilità sezionali degli Uffici Tecnici. A tale proposito, la riconciliazione del relativo dettaglio per singola commessa, attestato dalle strutture tecniche competenti, ha evidenziato un dato inferiore rispetto a quello iscritto in bilancio, per un valore pari ad euro 17.657.468.
Anche tale differenza risulta essere ascrivibile ad un periodo antecedente al 2004, data di costituzione dell'Ausl di Bologna.

In relazione ai Contributi in Conto Capitale, dalla predetta ricognizione, è emersa la necessità di effettuare la ricostruzione al 31/12/2015 del relativo ammontare, che è risultato essere pari ad euro 13.634.624, parte del quale (euro 4.910.558) ha conseguentemente ridotto il Fondo di Dotazione Iniziale, essendo, anche questa ricostruzione, riconducibile ad una data antecedente al 2004, anno di costituzione dell'Ausl di Bologna.

Gli effetti di tale ricognizione portano alla assoluta necessità di effettuare un puntuale inventario fisico di tutti i Beni aziendali, tenuto anche presente che i beni di interesse storico-artistico di proprietà aziendale e di rilevante valore risultano essere inventariati in misura molto marginale e non adeguatamente valorizzati in Bilancio.

Il tutto come dettagliatamente riportato nei punti IMM14, PN02 e PN03 della Nota Integrativa e nel capitolo "la gestione economico finanziaria dell'azienda" all'interno della Relazione sulla Gestione del Direttore Generale.

Le registrazioni contabili conseguenti agli effetti della menzionata ricognizione hanno necessariamente interessato specifiche voci di Patrimonio Netto, rettificando quanto rilevato alla data di apertura patrimoniale dell'Azienda (01/01/2004).

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.9, alla circolare n. 27 del 25.6.01, alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del decreto legislativo 30 giugno 2011, n. 118, recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" (nel seguito D. Lgs. n. 118/2011).

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del

del D. Lgs. n. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;

☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;

☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;

☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;

☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;

☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

☑ La relazione sulla gestione, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Rilevate minusvalenze per euro 359.619 dovute alla restituzione di immobili non di proprietà sui quali erano stati eseguiti interventi di miglioria.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:
che sussistono i presupposti contabili per la loro capitalizzazione.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo è avvenuta con il consenso del

Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. Lgs. n. 118/2011.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico per le immobilizzazioni materiali, sono state calcolate, attesi l'utilizzo, la destinazione, la durata economica tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.

Di seguito le aliquote utilizzate: fabbricati strumentali 3%, mobili ed arredamento 12,5%, attrezzature sanitarie 20%, automezzi 25%, audiovisivi e attrezzature ufficio 20%, beni economali 20%. Per i cespiti acquistati nell'anno, è stata applicata l'aliquota di ammortamento dimezzata. A seguito di specifiche indicazioni regionali si è proceduto all'ammortamento integrale nel caso di acquisto di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti/funzioni di competenza dell'esercizio, e di utilizzo degli stessi contributi.
La consistente variazione in diminuzione registratasi nelle immobilizzazioni materiali è attribuibile:
- per euro 47.278.348 agli effetti della ricognizione straordinaria finalizzata anche al percorso regionale di certificabilità del bilancio aziendale che ha rilevato un'insussistenza fisica di alcuni beni attribuibile a disallineamenti generatisi prima del 2004 (data di costituzione dell'Azienda usl di Bologna);
- per euro 17.657.468 agli effetti della citata ricognizione che ha rilevato un disallineamento fra il valore delle immobilizzazioni in corso certificato dagli uffici tecnici e il valore iscritto a bilancio riferentesi ad eventi generatisi prima del 2004.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Crediti finanziari

Altri titoli
Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Trattasi di titoli a carattere partecipativo, iscritti al costo storico di acquisizione. Nello specifico:
a) partecipazioni in imprese collegate, Cup 2000 Spa, euro 3.414.122, pari al 23,94% del capitale sociale;
b) partecipazioni in altre imprese, Lepida Spa, euro 1.000 e Consorzio Med3, euro 5.000;

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Trattasi di scorte inerenti a beni fungibili. La composizione al 31/12/2015 evidenzia un incremento pari a 435.327 euro, correlato in particolar modo alla variazione delle rimanenze di beni sanitari. I criteri di gestione del magazzino prevedono il mantenimento di una scorta di sicurezza presso il magazzino centralizzato rapportato ai consumi. Presso ogni singolo reparto, secondo le specifiche dell'attività sanitaria, sono collocate ulteriori scorte minime di sicurezza. Si precisa che il metodo di valutazione adottato come disposto dal decreto legislativo 118/2011 è quello del costo medio ponderato.

Crediti
I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

Per un maggiore approfondimento circa il dettaglio dei Crediti, il Collegio rinvia alla specifica sezione dedicata della Nota Integrativa.

Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto nell'ambito del Percorso Attuativo della Certificabilità di Bilancio; per ogni categoria di credito è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le seguenti % di svalutazione:

Privati
OLTRE 60 MESI 100 %
DA 48 A 60 MESI 80 %
DA 36 A 48 MESI 50 %
DA 24 A 36 MESI 30 %
DA 12 A 24 MESI 10 %

Pubblici
OLTRE 60 MESI 80 %
DA 48 A 60 MESI 60 %
DA 36 A 48 MESI 40 %

DA 24 A 36 MESI 20 %
DA 12 A 24 MESI 0 %

L'accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è stato determinato dalla differenza tra la originaria consistenza del fondo al 31 dicembre 2014 e il valore dello stesso rideterminato in applicazione dei suddetti parametri.
Contestualmente è stato eliminato il precedente accantonamento al fondo rischi su crediti iscrivendo una sopravvenienza attiva per l'ammontare di euro 7.002.316,88.

Di seguito sono elencati i crediti aziendali per anno di formazione.

CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale: euro 1.581.587 (anno 2015);

CREDITI V/STATO - RICERCA
Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute: euro 298.926 (anno 2014), euro 560.166 (anno 2015);
Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute: euro 600.000 (anno 2014);

CREDITI V/PREFETTURE: euro 1.132.333 (anno 2011 e precedenti), euro 68.148 (anno 2012), euro 352.008 (anno 2013), euro 411.576 (anno 2014), euro 1.813.976 (anno 2015);

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR: euro 13.604.301 (anno 2011 e precedenti), euro 251.272 (anno 2012), euro 38.165.278 (anno 2013), euro 26.477.838 (anno 2014), euro 63.588.265 (anno 2015);
Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale: euro 2.729.924 (anno 2011 e precedenti), euro -781.685 (anno 2012), euro 1.063.209 (anno 2013), euro 356.816 (anno 2014), euro 5.457.024 (anno 2015);
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro: euro 2.518.315 (anno 2011 e precedenti), euro 10.342.557 (anno 2014), euro 26.950.492 (anno 2015);

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA
Finanziamenti Reti IRCCS e altri progetti di ricerca: euro 1.190.744 (anno 2012), euro 169.080 (anno 2013), euro 1.828.101 (anno 2015);

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti: euro 1.286.052 (anno 2012), euro 3.800.000 (anno 2013), euro 10.330.450 (anno 2014), euro 4.616.000 (anno 2015);
Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite: euro 490.588 (anno 2015);

CREDITI V/COMUNI
Crediti vs. Comuni: euro 1.205.809 (anno 2011 e precedenti), euro 169.011(anno 2012), euro -8.516 (anno 2013), euro 24.383 (anno 2014), euro 256.072 (anno 2015);
Crediti vs. Gestione Sociale Comuni: euro 10.536.649 (anno 2011 e precedenti), euro 1.697.163 (anno 2012), euro 1.736.623 (anno 2013), euro 1.688.004 (anno 2014), euro 1.499.876 (anno 2015);

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: euro 2.796.789 (anno 2012);
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: euro 203.424 (anno 2011 e precedenti), euro 363.168 (anno 2012), euro 3.916.000 (anno 2013), euro 3.501.426 (anno 2014), euro 17.920.747 (anno 2015);

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE: euro 2.684.205 (anno 2011 e precedenti), euro 96.106 (anno 2012), euro 44.231 (anno 2013), euro 112.240 (anno 2014), euro 715.034 (anno 2015);

CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
Crediti v/enti regionali - ARPA: euro 85.948 (anno 2015);
Crediti vs Società partecipate: euro 6.557 (anno 2015);

CREDITI V/ERARIO: euro 500.362 (anno 2015);

CREDITI V/ALTRI
Crediti v/clienti privati: euro 5.628.196 (anno 2011 e precedenti), euro 268.599 (anno 2012), euro 830.782 (anno 2013), euro 1.498.282 (anno 2014), euro 9.227.636 (anno 2015);
Crediti v/gestioni liquidatorie: euro 4.371.239 (anno 2011 e precedenti), euro 59.562 (anno 2012), euro 58.339 (anno 2013), euro 287.006 (anno 2014), euro 20.038 (anno 2015);

Crediti v/altri soggetti pubblici: euro 7.707.571 (anno 2011 e precedenti), euro 535.950 (anno 2012), euro 30.689 (anno 2013), euro 2.609.855 (anno 2014), euro 23.135.001 (anno 2015);
Altri crediti diversi : euro 11.146 (anno 2011 e precedenti), euro 2.200 (anno 2012), euro 41.657 (anno 2013), euro 802 (anno 2014), euro 278.830 (anno 2015);

Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

NO - Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze sui c/c postali.

Ratei e risconti attivi

Riguardano proventi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Non sussistono, al 31/12/2015, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni e ratei e risconti attivi verso Aziende sanitarie della Regione.

Fondi per rischi e oneri

La Regione ha verificato lo stato di adeguatezza.

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

In attesa che l'Azienda elabori le procedure inerenti alla valutazione dello stato dei rischi aziendali previsto nel Percorso Attuativo della Certificabilità di Bilancio, l'Azienda ha provveduto ad effettuare i seguenti accantonamenti:

-Fondo Contenzioso personale dipendente: accantonato un valore pari a € 931.209 derivante interamente da ricorsi ricevuti nell'esercizio 2015, per i quali è conservato agli atti del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza l'elenco analitico delle singoli posizioni pendenti.
- Fondo rischi su assicurazioni: accantonato un valore pari a € 9.653.00,00 a fronte della casistica dei sinistri registrati nell'anno 2015 (richieste pervenute pari a 197 casi).
- Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA: accantonato un importo pari a € 1.151.694 che si riferisce alla quota di indennità di vacanza contrattuale determinata nella misura dello 0,75% del monte salari (734.000 euro) e alle quote incentivanti derivate da accordi aziendali (417.694 euro).
- Fondo rinnovo convenzioni medici SUMAI: accantonato un importo pari a € 119.000 che si riferisce alla quota di indennità di vacanza contrattuale determinata nella misura dello 0,75% del monte salari.
- Fondo Compenso Aggiuntivo Organi Istituzionali: accantonato un importo pari a € 97.149 che si riferisce al fondo per il compenso di risultato degli organi istituzionali.
- Fondo interessi moratori: accantonato un importo pari a € 1.000.000 che rappresenta l'83,3 % dei valori dell'ultimo anno a fronte dei quali è prevedibile una possibile richiesta di interessi moratori e il 142% della media degli interessi addebitati nell'ultimo triennio. La valutazione è stata effettuata tenendo conto: dei tempi di pagamento dell'ultimo quinquennio, e in particolare della riduzione avvenuta negli anni 2014-2015, del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo triennio e dei valori dell'ultimo anno a fronte dei quali è prevedibile una possibile richiesta di interessi moratori.
- Fondo 5% legge 189/2012 Riduzione Liste di Attesa: accantonato un importo pari a € 493.594 che è stato calcolato secondo i criteri definiti dalla legge 189/2012 comma 4, lettera c) (cd Legge Balduzzi) la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso dei professionisti esercitanti attività in regime di intramoenia, venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.
- Fondo Spese Legali: accantonato un importo pari a euro 478.429 per i procedimenti ancora pendenti al 31.12.2015 relativamente alla previsione delle spese legali da corrispondere agli avvocati esterni nominati per la difesa in giudizio attivata dall'Azienda nei confronti di terzi.

- Fondo Manutenzioni Cicliche: accantonato un importo pari a € 3.078.924 finalizzato al ripristino della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura e degli interventi medi programmati. L'importo previsto tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti che determinano la necessità di interventi manutentivi.
L'Azienda ha realizzato una specifica analisi delle fattispecie sottostanti alla determinazione dei fondi, analisi che è stata oggetto di illustrazione e valutazione del Collegio nella seduta del 10 giugno 2016. In relazione a tale analisi ed in ottica prudenziale, il Collegio ritiene congruo il complessivo stanziamento delle somme in oggetto.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità alle norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.

TFR personale dipendente:

l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Si rileva che non vi sono figure professionali per le quali è previsto un accantonamento TFR da parte dell'Azienda.

Debiti
I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Per un maggiore dettaglio dei debiti per anno di formazione si rinvia alla Nota integrativa.
La quota dei mutui passivi in scadenza entro 12 mesi ammonta a 10,277 milioni di euro, da 12 mesi a cinque anni è pari a 54,356 milioni di euro e oltre i cinque anni è pari a 56,441 milioni di euro.
I debiti verso fornitori comprensivi di fatture da ricevere ammontano a € 333.079.395 e presentano un lieve decremento rispetto al valore di € 333.388.157 dell'esercizio precedente pari a -307.762 (-0,09 %).
Il saldo dei debiti verso fornitori per fatture non ancora pagate soggette a split payment comprende anche la quota dell'IVA. All'atto del pagamento tale quota viene riclassificata a debiti verso Erario.
L'attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014 n.89 (in G.U. 23.06.2014 n.143) presenta sul totale dell'anno 2015 un indicatore pari a +4,25 (corrispondente a un tempo medio di pagamento di 64 giorni). Il valore dell'indicatore rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art.9 DPCM 22.09.2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art.4, comma 5, lettera b) del Decreto legislativo 9 ottobre 2002 n.231, come modificato dal D.lgs.9novembre 2012, n.192.
A partire dal 2013 i tempi di pagamento verso i fornitori hanno visto un netto miglioramento grazie a un'erogazione straordinaria di liquidità da parte della regione Emilia Romagna.
Nel corso dell'anno 2015 si è registrato un ulteriore miglioramento e nell'ultimo trimestre i tempi medi di pagamento, calcolati alla data di ricevimento della fattura, sono risultati pari a circa 57 giorni.
Il Collegio prende atto dell'Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del D.L. 66/2014 convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014 n.89 allegata al bilancio d'esercizio, dove sono esplicitati i pagamenti effettuati nell'anno 2015 dopo la scadenza.

MUTUI PASSIVI: euro 67.573.190 (anno 2011 e precedenti), euro 18.500.000 (anno 2014), euro 35.000.000 (anno 2015);

DEBITI V/STATO
Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale: euro 1.580.545 (anno 2015);

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale: euro -74.498 (anno 2012), euro 2.615.424 (anno 2013), euro 25.970 (anno 2014), euro 1.169.000 (anno 2015);
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma: euro 551.328 (anno 2015);

DEBITI V/COMUNI: euro 844.306 (anno 2011 e precedenti), euro 2.573.412 (anno 2012), euro 2.935.941 (anno 2013), euro 3.144.473 (anno 2014), euro 2.282.478 (anno 2015);

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: euro 91.781 (anno 2012), euro 1.502.576 (anno 2015);
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: euro 12.577.218 (anno 2011 e precedenti), euro 2.530.503 (anno 2012), euro 4.350.798 (anno 2013), euro 15.938.290 (anno 2014), euro 29.948.168 (anno 2015);

Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione: euro 24.641 (anno 2011 e precedenti), euro 6.588 (anno 2012), euro 4.162 (anno 2013), euro 20.211 (anno 2014), euro 226.990 (anno 2015);

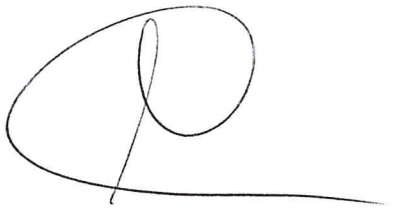
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
Debiti v/enti regionali-ARPA: euro 41.664 (anno 2015);
Debiti v/altre partecipate: euro 33.801 (anno 2014), euro 3.216.183 (anno 2015);

DEBITI V/FORNITORI
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: euro 293.998 (anno 2011 e precedenti), euro 340.335 (anno 2012), euro 1.539.366 (anno 2013), euro 2.909.942 (anno 2014), euro 180.941.332 (anno 2015);
Debiti verso altri fornitori: euro 1.370.127 (anno 2011 e precedenti), euro 346.071 (anno 2012), euro 417.338 (anno 2013), euro 915.801 (anno 2014), euro 144.005.084 (anno 2015);

DEBITI TRIBUTARI: euro 17.379.577 (anno 2015);

DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE: euro 1.931 (anno 2011 e precedenti), euro 747 (anno 2013), euro 100 (anno 2014), euro 22.202.144 (anno 2015);

DEBITI V/ALTRI
Debiti v/dipendenti: euro 7.498.711 (anno 2011 e precedenti), euro 3.122.387 (anno 2012), euro 6.489.682 (anno 2013), euro 12.654.330 (anno 2014), euro 30.706.118 (anno 2015);
Altri debiti diversi: euro 1.094.956 (anno 2011 e precedenti), euro 409.948 (anno 2012), euro 51.268 (anno 2013), euro 381.435 (anno 2014), euro 8.642.938 (anno 2015);



Ratei e risconti passivi

Riguardano costi di competenza dell'esercizio, esigibili in esercizi successivi e proventi percepiti entro la chiusura dell'esercizio, di competenza di esercizi successivi.

Conti d'ordine SI

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 14.851.205,76
Depositi cauzionali	€ 0,00
Beni in comodato	€ 15.018.580,67
Altri conti d'ordine	€ 4.462.626,29
TOTALE	€ 34.332.412,72

VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione risulta incrementato rispetto all'esercizio 2014 per un valore complessivo di oltre 16,8 milioni di euro, dovuto sostanzialmente all'aumento dei contributi in c/esercizio (+24,4 milioni di euro) ed al decremento sia delle quote contributi c/capitale imputate all'esercizio (-4,6 milioni di euro), che al decremento di concorsi, recuperi e rimborsi (-3,73 milioni di euro).

COSTI DELLA PRODUZIONE

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 319.740.744,53
Dirigenza	€ 149.977.069,51
Comparto	€ 169.763.675,02
Personale ruolo professionale	€ 2.742.473,76
Dirigenza	€ 2.742.473,76
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 42.765.018,91
Dirigenza	€ 996.263,98
Comparto	€ 41.768.754,93
Personale ruolo amministrativo	€ 31.036.292,91
Dirigenza	€ 3.062.950,17
Comparto	€ 27.973.342,74
Totale generale	€ 396.284.530,11

Il Collegio evidenzia il rispetto del quadro normativo nazionale in materia e delle indicazioni regionali in merito al blocco del turnover del personale dipendente di profilo amministrativo, tecnico e professionale (ad eccezione di autorizzazioni in deroga), alle stabilizzazioni del personale a tempo determinato, alle assunzioni a tempo indeterminato e al ricorso all'impiego flessibile.

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

In chiusura esercizio 2015 non è stato rilevato l'accantonamento per ferie maturate e non godute del personale dipendente , come da indicazioni regionali in merito. Qualora dovesse verificarsi il caso di corresponsione (ipotesi da ritenersi comunque eccezionale), l'Azienda provvederà a rilevare in corso d'anno una sopravvenienza passiva, nel caso in cui l'operazione si riferisca a esercizi precedenti.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale in servizio al 31/12/2015, rispetto al 31/12/2014, è aumentato di 49 unità.
Al fine di ridurre il ricorso a prestazioni aggiuntive è stata disposta l'assunzione nel corso del 2015 – previa autorizzazione della Regione Emilia Romagna – di n. 2 medici, n. 4 infermieri e n. 4 tecnici di radiologia.
Inoltre, nel corso del 2015 si è proceduto alla creazione del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), attraverso l'istituto giuridico (ai sensi dell'art. 31 del D. Lgs. 31 marzo 2001, n. 165) dell'acquisizione del ramo U.O. Patologia Clinica dall'Azienda Ospedaliero Universitaria S.Orsola Malpighi, stante il carattere autonomo del complesso organizzato di persone e di elementi che consentono l'esercizio dell'attività. Per effetto di tale cessione, dunque, l'Azienda USL di Bologna dal 01/09/2015 ha assunto la titolarità integrale del servizio e delle attività, appunto confluite nella struttura del LUM, subentrando in tutti i contratti attivi/ passivi già in essere nel ramo d'attività, oltre che nella titolarità del rapporto di lavoro di n. 80 professionisti (dirigenza e comparto).
Infine, è stata inviata la comunicazione di risoluzione unilaterale del rapporto di lavoro, in ottemperanza a quanto previsto all'art. 72 L. 133/08, a 7 unità, di cui n. 2 medici, n. 3 dipendenti del comparto appartenenti al ruolo sanitario e n. 3 dipendenti del comparto appartenenti al ruolo amministrativo.
A seguito di tutte le azioni sopra descritte l'Azienda nel corso del 2015 ha realizzato gli obiettivi indicati dalla Delibera di Giunta Regionale n. 901/2015 ed ha comunque operato al fine del contenimento della spesa del personale dipendente nel rispetto della normativa vigente.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

	2014	2015	var	var%
Lavoro interinale	3.832.756	2.963.747	-869.009	-22,67%
Personale a progetto	1.188.899	1.563.509	374.610	31,51%
Borse di studio	2.612.693	2.221.796	-390.897	-14,96%
Altre forme di lavoro autonomo	2.160.935	1.321.024	-839.911	-38,87%

La riduzione di lavoro flessibile è motivata dal percorso avviato dall'Azienda volto alla progressiva riduzione del ricorso alla somministrazione di lavoro attraverso le apposite agenzie, con relativa riconduzione al rapporto di lavoro a tempo indeterminato delle equivalenti unità di personale interinale.
Il personale a progetto risulta essere finanziato per circa il 67% e circa il 50% è impiegato nell'attività di ricerca dell'IRCCS delle Neuroscienze dell'Azienda.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Niente da rilevare

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Niente da rilevare

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Niente da rilevare

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

In considerazione del blocco dei rinnovi contrattuali, si segnala, tra gli oneri del personale dipendente, l'allocazione dell'onere relativo all'applicazione dell'indennità di vacanza contrattuale, coerentemente all'esercizio precedente ed alle indicazioni regionali.

- *Altre problematiche:*

Niente da rilevare

Mobilità passiva

Importo	€ 358.208.125,41

La mobilità infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella piattaforma regionale e trasmessi con nota regionale PG 217044 del 29.03.2016, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale è stata contabilizzata sulla base del flusso della produzione, valutata dalle U.O. aziendali competenti.
I ricavi della mobilità entro provincia riflettono quanto riportato negli accordi di fornitura con l'altra Azienda Sanitaria della Provincia e, per ciò che concerne le degenze e la specialistica, i valori sono stabili rispetto all'anno 2014, mentre per il flusso di somministrazione dei farmaci si evidenzia un lieve incremento pari a + 6.542,55 € (1,1%).
La mobilità attiva infraregionale segue il trend infraprovinciale per quanto riguarda i flussi di degenza e specialistica.
Incrementa, invece, la somministrazione farmaci infraregionale + 133.001,41 € (+8,26%); sostanzialmente stabili i flussi di medicina di base (-9.278.03 €, pari a -1,3%) e farmaceutica (-3.400,70 €, pari a -0,3%).
Il flusso delle degenze in mobilità attiva extraregionale, che nell'anno 2015 non ha registrato i valori di chiusura definitivi relativi all'anno 2014, pertanto non presenta scostamenti relativi alle ricadute di sopravvenienze ed insussistenze dell'attivo, si mostra in decremento per -436.928,63€ (-2,86%), così come sui flussi di farmaceutica -37.558,20€ (-2,5%). In incremento, invece, la specialistica ambulatoriale per +507.076,90€ (+16,7%), trasporti +183.677,50 € (+16,2%) e medicina di base +43.945,00€ (3,5%).
I valori del flusso del termale non sono esattamente corrispondenti ai costi, come invece è per i flussi delle degenze e della specialistica, in virtù dell'intesa nazionale per l'erogazione delle prestazioni termali – triennio 2013/2015, comunicata dalla regione Emilia Romagna, nota PG prot.n.318388 del 20/12/2013 , che definisce le nuove tariffe valide per i residenti in regione e fuori regione, mantenendo invariate le tariffe per i residenti fuori regione.
Il valore dei rimborsi è, pertanto, complessivamente, pari a 71.148.553,52 €, in incremento, rispetto al 2013 (ultimo dato definitivo disponibile), per + 1.036.725,15, ovvero +1,5% .

La mobilità passiva infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella piattaforma regionale e trasmessi con nota regionale PG 217044 del 29/03/2016, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale passiva è stata effettuata in base alle informazioni parziali pervenute rispetto agli scambi interregionali del flusso di mobilità 2014, non ancora definitive.
I dati relativi alle degenze per residenti in mobilità verso Aziende Sanitarie della Provincia mostrano un notevole decremento rispetto al 2014, pari a circa 1 milione di €, determinato:
- da un decremento per oltre 2,65 milioni di € ad Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna;
- da un incremento per la degenza nei confronti degli II.OO.RR per oltre 1,8 milione di €.

Per i valori delle prestazioni di mobilità extraregionale sono stati considerati gli aggiornamenti, non ancora definitivi, della piattaforma degli scambi extraregionali, pertanto non vengono valorizzate le eventuali sopravvenienze attive/passive che possono essere contabilizzate solo a seguito della comunicazione della Regione Emilia Romagna a chiusura definitiva della piattaforma regionale. Di conseguenza è stato stimato un costo per le degenze da mobilità extraregionali prudenzialmente incrementato, rispetto all'anno 2014, da 18 milioni a 18,957 milioni di €.
I costi sostenuti per la mobilità specialistica per residenti verso Aziende Sanitarie della Provincia mostrano un notevole incremento, in particolare nei confronti dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola Malpighi, pari a + 2,7 milioni di €.
Per la specialistica extraprovinciale si osserva un lieve decremento (-20 mila €); per la specialistica extraregionale si osserva un decremento pari a -347 mila € (-4,2%).
La somministrazione farmaci da accordi con le Aziende provinciali incrementa, per oltre 1,1 milioni di €, da imputare quasi completamente a carico della Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (+ 1,13 milioni di €) e decrementa di euro 35 mila derivante dall'Azienda AUSL di Imola;
incrementano gli II.OO.RR per 69 mila€.
Il flusso di somministrazioni farmaci da aziende infraregionali incrementa di 63 mila € rispetto all'anno precedente.
Stabile (+1,9%) la somministrazione di farmaci in mobilità extraregionale.
I restanti flussi di mobilità passiva infraregionale, di medicina di base e di farmaceutica, si mostrano stabili o in lieve decremento (farmaceutica – 22 mila €), mentre quelli extraregionali restano invariati rispetto all'anno 2014.
Le tipologie delle prestazioni extraregionali di trasporto sanitario e termale rimangono invariate.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 116.706.987,22 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

La voce è così composta:
- spesa farmaceutica da convenzione, euro 114.282.250;
- spesa farmaceutica da pubblico (az. san. pubbliche della RER), euro 1.747.002;
- spesa farmaceutica da pubblico (extraregione), euro 677.735.

Si segnala che la compartecipazione dei cittadini al pagamento della spesa sanitaria (ticket) è stata attivata con Delibera di Giunta regionale n. 1190/2011.

Nel 2015 la Spesa Farmaceutica Convenzionata dell'Azienda USL di Bologna ha registrato un calo del – 4,12% rispetto al 2014 (-4.908.000 €); tale importante riduzione è stata superiore a quella media della RER (- 2,55%).
La riduzione della Spesa Farmaceutica Convenzionata è da ricondurre, sia a fattori originati a livello nazionale e regionale (scadenze brevettuali e provvedimenti amministrativi), sia ad azioni di livello locale che hanno operato lungo il corso dell'anno. Al raggiungimento del risultato ha contribuito significativamente il Progetto Interaziendale per il Governo del Farmaco che ha visto il coinvolgimento di AUSL di Bologna, AUO di Bologna e IOR. Le azioni messe in campo con il progetto, che di fatto hanno operato dal secondo semestre 2015 in poi a causa del ritardo regionale nell'assegnazione di obiettivi, si sono mostrate efficaci e capaci di realizzare i risultati sopra richiamati. Dette azioni hanno riguardato quattro ambiti principali di intervento:

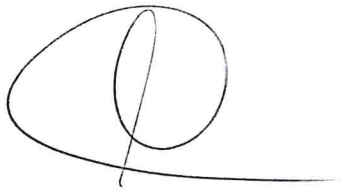
1. distribuzione farmaci ad acquisto diretto (DD e DPC)
2. appropriatezza prescrittiva degli inibitori di pompa protonica (PPI)
3. appropriatezza prescrittiva in Medicina generale (MG)
4. appropriatezza prescrittiva in ambito ospedaliero

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della

normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 20.155.310,34



L'incremento rispetto all'anno precedente (+1,64 milioni di euro) è giustificato dalla committenza aggiuntiva richiesta dall'Azienda al fine di ottemperare all'obiettivo di riduzione dei tempi massimi di attesa assegnato dalla Regione. L'Azienda vi ha pertanto provveduto anche attraverso una revisione dell'offerta sanitaria, che ha coinvolto sia la parte pubblica, sia quella privata, con la conseguente riduzione della mobilità passiva extra Regione. L'attuazione del progetto interaziendale vede coinvolte anche l'Azienda S. Orsola Malpighi e l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 778.758.592,30

Gli acquisti sanitari per assistenza integrativa evidenziano un dato consuntivo in aumento rispetto all'anno precedente dovuto sia ad un incremento del numero dei pazienti interessati, sia all'aumento delle tariffe applicate in ossigeno terapia.
Relativamente, invece, ai costi da Aziende pubbliche della Regione si segnala un incremento per sacche per nutrizione parenterale a domicilio.
Per converso, i costi per assistenza protesica sono in decremento rispetto ai valori di consuntivo 2014 grazie soprattutto alle

azioni di razionalizzazione della spesa attivate a livello aziendale.
L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario da privato presenta un aumento considerevole (+723.888 euro) dovuto al servizio di elisoccorso, per l'incremento del numero di ore volate, ma anche in base alle nuove attivazioni, come definito in convenzione.
L'acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria osserva un rilevante incremento (+6.795.663 euro) di spesa rispetto al consuntivo 2014 dei quali, però oltre 5 mln di € a carico del bilancio FRNA che presenta costi per oneri, rette e servizi riabilitativi finanziati con specifico FSR. I restanti incrementi sono da ricondurre alla allocazione dei costi per prestazioni tecniche ed educative da privato relative ai programmi di budget di salute del dipartimento di salute mentale, nonché a carico delle U.O. distrettuali, che incrementano sensibilmente i rimborsi per prestazioni di assistenza infermieristica per residenti anziani.
Per quanto riguarda i costi relativi a Rimborsi, assegni e contributi (+2.231.532) si segnala un incremento a carico dei contributi corrisposti agli emotrasfusi, in qualità di arretrati anni 2011/2014, come da indicazioni Regionali Det. 16620/2015 del 24.11.2015.
Altro significativo incremento rispetto all'anno precedente è legato ai contributi ad associazioni ed enti di volontariato che, tuttavia, in parte presentano una copertura per finanziamenti Progetti Obiettivo.
Per quanto concerne la voce delle consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie, si registra un notevole decremento (-1.531.717 euro rispetto al valore 2014 di complessivi 14.352.769 euro), in particolare per le collaborazioni e prestazioni di lavoro dell'area sanitaria, in linea con le politiche aziendali di stabilizzazione ed assunzione, nel corso dell'anno 2015.
Sostanzialmente stabili i costi a carico della mobilità internazionale passiva, peraltro pari ai ricavi.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 43.648.712,92
Immateriali (A)	€ 4.716.903,00
Materiali (B)	€ 38.931.809,92

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Proventi	€ 11.610,73
Oneri	€ 3.475.182,21
TOTALE	€ -3.463.571,48

Eventuali annotazioni

Il valore degli interessi si presenta in diminuzione rispetto al 2014 di 2,19 milioni di €, così articolata:
+270 mila € per interessi sui mutui dovuto all'attivazione di nuovi mutui;
– 115 mila € per interessi di tesoreria;
– 2,3 milioni di € sugli interessi verso fornitori.

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni	€ 0,00
Svalutazioni	€ 0,00
TOTALE	€ 0,00

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Proventi	€ 14.904.086,48
Oneri	€ 13.269.761,28
TOTALE	€ 1.634.325,20

Eventuali annotazioni

Tra le sopravvenienze e le insussistenze attive si segnala:
- l'importo di circa 1,2 milioni relativo alle Delibere di Giunta regionale n. 1385/15 (Medicina penitenziaria 2014) e n. 2289/2015 (Corsi formazione MMG 2014/2017);
- l'importo di circa 300 mila euro a fronte di verifiche effettuate sulle autocertificazioni del diritto all'esenzione dal pagamento dei ticket per le prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale per motivi di reddito;
- l'importo di circa 105 mila euro relativi al rimborso della quota di contributo versata per assistenza medica e non utilizzata;
-l'importo di circa 7 milioni di euro relativo allo stralcio del fondo rischi su crediti, sulla base di quanto esposto nelle linee guida regionali "Fondi rischi ed oneri" e della conseguente iscrizione di specifici fondi svalutazione per ciascuna classe contabile di credito, come dettagliato in TAB 18 e 19 della nota integrativa;
-l'importo per 565 mila euro per insussistenze attive derivanti da mobilità farmaceutica entro Regione.

Tra le sopravvenienze attive si rileva la rettifica dei debiti per mutui per un valore pari a 1,482 milioni di euro per una errata iscrizione di interessi capitalizzati; contestualmente è stata rettificata la correlata scrittura dell'attivo patrimoniale con iscrizione di una sopravvenienza passiva straordinaria per un importo pari a 1,269 milioni di euro.
Si rilevano inoltre 106 mila euro di insussistenze passive legate alla chiusura del consolidato anno 2014 e la registrazione di sopravvenienze passive per 136 mila euro per indennità di occupazione terreno Ospedale Maggiore anni 2011-2014 (Deliberazione n. 365 del 22/12/2015).

La ricognizione straordinaria finalizzata anche al Percorso regionale di Certificabilità del Bilancio aziendale ha comportato la necessità anche della ricostituzione dei contributi in conto capitale al 31/12/2015 per un valore complessivo di 13.634.624,00 euro, di cui euro 4.910.557,86 iscritti in contropartita al conto "Variazione al Fondo di Dotazione Iniziale", ed euro 8.724.066,14 quali "Sopravvenienze passive straordinarie".

Imposte sul reddito
Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

IRAP: calcolata con il metodo retributivo
IRES, la cui base imponibile è determinata dai redditi fondiari, la cui aliquota è applicata per intero, senza la riduzione prevista di cui all'art. 6 DPR 601/73, come indicato nella circolare n. 78/E del 3/10/2002 dell'Agenzia delle Entrate.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 28.890.270,18
I.R.E.S.	€ 944.561,00

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 4.350.000,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 639.000,00
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 6.000.000,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

- che le stime inerenti al contenzioso legale concernente il personale ed altri contenziosi sono state effettuate dall'UO competente sulla base delle cause in essere;
-che il contenzioso nei confronti delle strutture accreditate è stato definito dall'UO competente sulla base delle note di credito richieste a seguito di verifiche sanitarie ed amministrative;
-che gli accantonamenti ai fondi inerenti sono stati effettuati previa un'attenta valutazione della congruità delle somme esistenti all'inizio dell'esercizio in relazione alle cause in essere.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. Lgs. n. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Letto, confermato e sottoscritto.

Bologna, 16 giugno 2015.

Il Presidente

Dott.ssa Rosanna D'Amore

I componenti

Dott. Valentino Pischedda

Dott. Giovanni Di Cola

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Bologna, 16 giugno 2016

Al Direttore Generale
dell'Azienda USL di Bologna
Dott.ssa Chiara Gibertoni

e p.c. al Direttore
Servizio Unico Metropolitano
Contabilità e Finanza (SUMCF)

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al bilancio consuntivo 2015 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB)

Le comunico che il Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) ha espresso parere favorevole sul bilancio consuntivo 2015.

Cordiali saluti.

Prof. Fabio Benfenati

IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna
Consiglio di Indirizzo e Verifica
Ospedale Bellaria – Via Altura 3 - 40139 Bologna
tel. +39.051.496.6195 fax +39.051.496.46074
rosanna.trisolini@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
tel. +39.051.622.5111 fax +39.051.658.4923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

Bologna, 27 giugno 2016
Prot. N. 35567 / 2016
Fasc. 15.1.9/1/2016
consegnata a mano, trasmessa via email
non segue invio postale cartaceo

Al Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute della Regione Emilia Romagna

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS di Bologna previsto dall' art. 11, c. 2, LR 19/1994.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che nella seduta del 27 giugno 2016 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma del c. 8 dell'art.4 della L. n. 412/1991, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2015 dell'Azienda USL di Bologna.

Con viva cordialità.

Per IL Vice PRESIDENTE
DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA DI BOLOGNA
IL SINDACO DI ARGELATO
Claudia Muzic

A cura di Comunicazione e relazioni con il cittadino - Stampa: CentroStampa, Azienda USL di Bologna










AZIENDA USL DI BOLOGNA

Il suo territorio comprende 46 Comuni su un'area di circa 3.000 chilometri quadrati, con una popolazione di oltre 870.000 abitanti. I professionisti impegnati sono oltre 8.000, tra i quali 1.300 medici e 4.200 operatori assistenziali. Il bilancio annuale supera i 1.700 milioni di euro (quasi il 20% dei circa 8.600 milioni della sanità della Regione Emilia-Romagna). All'interno della Azienda è presente l'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB), uno dei quattro IRCCS della Regione. Unico in Italia ad essere compreso in una Azienda sanitaria, l'ISNB integra assistenza e ricerca. Vi lavorano 452 professionisti, 64 dei quali dipendenti dell'Università di Bologna. Dispone di 113 posti letto, e 20 laboratori di ricerca. L'Istituto riceve annualmente circa 2.500.000 euro dalla Regione e dal Ministero della Salute per le attività di ricerca.