BILANCIO di ESERCIZIO 2013

Gestione Socio-Sanitaria

- DELIBERA N.58 DEL 23/04/2014
- SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI
- NOTA INTEGRATIVA
- RELAZIONE SULLA GESTIONE



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERAZIONE

N. 58 **DEL 23/04/2014**

Il Direttore Generale, nella sede dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna – Via Castiglione, 29 – nella data sopra indicata, alla presenza del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ha assunto la presente deliberazione:

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2013

Deliberazione proposta da:

☑ U.O. ECONOMICO FINANZIARIO

La presente deliberazione viene inviata ai Responsabili di:

Pubblicata all'Albo Informatico dell'Azienda U.S.L. di Bologna

Dal 07 MAG. 2014

Al 22 MAG. 2014

Inviata al Collegio Sindacale il 07 MAG. 2014

Esecutiva dal .....

ai sensi dell'art. 1 L.R. 14/08/1992 n. 34.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore dell'U.O. Economico Finanziario che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Richiamati i seguenti provvedimenti:

- Legge Regionale n° 29 del 23/12/2004 " Norme generali sull'organizzazione ed il funzionamento del Servizio Sanitario Regionale".
- Regolamento Regionale n° 3 del 17/02/2005 " Modifica al regolamento 27 dicembre 1995, n° 61: Regolamento Regionale di contabilità economica. Parte prima del complessivo regolamento di contabilità di cui all'art. 21 della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n° 50 (norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere).
- Regolamento Regionale n° 1 dell'8/4/2009 " Sostituzione degli allegati al Regolamento 27 dicembre 1995, n. 61 : Regolamento Regionale di contabilità economica. Parte prima del complessivo regolamento di contabilità di cui all'art. 21 della Legge Regionale 20 dicembre 1994, n° 50 (norme in materia di programmazione, contabilità, contratti e controllo delle aziende unità sanitarie locali e delle aziende ospedaliere).
- Deliberazione di Giunta Regionale n.2076 del 28/12/2012 " Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, allo IOR e all'Arpa per l'anno 2013"
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 995 del 15/07/2013 "Anticipazione di liquidità ai sensi della L.R. n. 6/2013. Assegnazione alle Aziende Sanitarie regionali ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1532 del 28/10/2013 " Anticipazione di liquidità ai sensi della L.R. n. 6/2013 per il pagamento dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Regionale in attuazione dell'Art. 13 del D.L. 102/2013. Assegnazione alle Aziende Sanitarie regionali ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1800 del 02/12/2013 " Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie allo IOR e all'Arpa per l'anno 2013. Rimessa ordinaria di dicembre 2013: modifica alla DGR 2076/2012 ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 199 del 25/02/2013 " Linee di programmazione e finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2013".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 258 dell' 11/03/2013 "Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende USL per il proseguimento degli obiettivi prioritari nel Piano Sanitario Nazionale 2006-2008 e piano sociale e sanitario regionale 2008-2010 "
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 259 dell' 11/03/2013 " Programma nazionale dipendenze patologiche 2011-2013 assegnazione e concessione di finanziamento per l'attuazione dei progetti regionali "
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 262 dell' 11/03/2013 "Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende USL di Modena e Bologna

Parma e Ravenna per progetti riguardanti l'area neuropsichiatrica infanzia e adolescenza "

- Deliberazione di Giunta Regionale n. 263 dell' 11/03/2013 "Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende USL riguardanti l'area di salute nelle carceri anno 2013"
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 319 del 25/03/2013 " Programma pluriennale degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti Assegnazione e concessione finanziamenti per la realizzazione dei progetti – anno 2013 ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 429 del 15/04/2013 " Programma regionale dipendenze patologiche 2011-2013- riparto Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende Sanitarie per l'attuazione di interventi di informazione prevenzione e riduzione del danno di strada e a bassa soglia di accesso nell'area delle dipendenze"
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 478 del 22/04/2013 " Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP. Rimodulazione del fondo, riparto e assegnazione alle aziende sanitarie per il 2013 ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 995 del 15/07/2013 "Anticipazione di liquidità ai sensi della L.R. n. 6/2013. Assegnazione alle Aziende Sanitarie".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1205 del 02/08/2013 "Assegnazione e concessione di finanziamento per l'anno 2013 alla rete regionale degli IRCCS ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n.1532 del 28/10/2013" Anticipazione di liquidità ai sensi della L.R. n. 6/2013 per il pagamento dei debiti degli Enti del Servizio Sanitario Regionale in attuazione dell'art. 13 del D.L. 102/2013. Assegnazione alle Aziende Sanitarie".
- Deliberazione di Giunta Regionale n.1566 del 04/11/2013" Assegnazione e concessione di finanziamento alle Aziende USL per l'applicazione da parte dei Comuni dell'Emilia Romagna del piano regionale per la sorveglianza delle arbovirosi – anno 2013 ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1655 del 18/11/2013 " Fondo Regionale per la non autosufficienza – Programma 2013 ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 1785 del 02/12/2013 " Legge 21/10/2001 n. 219- Assegnazione, concessione e trasferimento all' Azienda USL di Bologna per il Centro Regionale Sangue della quota di finanziamento statale per l'anno 2012"
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 2047 del 23/12/2013 " Fondo Sanitario Regionale 2013: riparto alle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione emergenza e 118 ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 2076 del 28/12/2013 " Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie, all'Istituto Ortopedico Rizzoli e all'Arpa per l'anno 2013 ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 2108 del 30/12/2012 " Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2012: Riparti e assegnazione a favore degli Enti del Servizio Sanitario Regionale ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 2109 del 30/12/2013 " Riparto alle Aziende USL regionali del finanziamento della sanità penitenziaria – Anno 2013 ".

- Deliberazione di Giunta Regionale n. 2137 del 30/12/2013 " Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013 in applicazione dell'art. 20 c. 2 lett. A) del D.LGS 118/2011 ".
- Deliberazione di Giunta Regionale n. 511 del 14/04/2014 " Provvedimenti in ordine alla spesa sanitaria regionale per l'anno 2013 e per la predisposizione dei bilanci d'esercizio delle Aziende Sanitarie ".
- Determinazione regionale n. 13950 del 31/10/2013 " Rimborso oneri sostenuti per retribuzioni e contributi relativi al personale comandato presso la Regione Emilia Romagna"
- Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 " Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 47.
- Decreto del Ministero della salute 15 giugno 2012 " Nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE) e Stato Patrimoniale (SP) delle aziende del Servizio sanitario nazionale " pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale n. 144 del 10 luglio 2012.
- Nota del Ministero della Salute DGPROGS 0008036-P del 25 marzo 2013.
- Decreto 20 marzo 2013 n. 30 del Ministero della salute recante " Modifiche degli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale ".

Viste le comunicazioni della Regione Emilia Romagna:

- Nota regionale prot. PG/2013/106717 del 02/05/2013, avente per oggetto " Risorse destinate alla Non Autosufficienza 2013. Assegnazione alle CTSS e avvio della programmazione ".
- Nota regionale prot. PG/2013/149272 del 19/06/2013, avente per oggetto " Liquidazione finanziamento DGR 2094/2012 . Programma assistenziale a favore di cittadini stranieri "
- Nota regionale prot. PG/2013/209923 del 30/08/2013, avente per oggetto " Progetto di adeguamento strutturale organizzativo e tecnologico delle Centrali Operative di soccorso sanitario – Area omogenea Emilia Est ".
- Nota regionale prot. PG/2013/293822 del 26/11/2013, avente per oggetto " Tabelle annuali definitive relative ai flussi di mobilità sanitaria infraprovinciale – anno 2012 "
- Nota regionale prot. PG/2013/311372 del 04/12/2013, avente per oggetto " Indicazioni operativo/contabili per il superamento dei disallineamenti derivanti da scambi infraziendali ".
- Nota regionale prot. PG/2014/16290 del 22/01/2014, avente per oggetto " Piano dei conti regionale ".
- Nota regionale prot. PG/2014/0015799 del 19/02/2014, avente per oggetto "Mobilità sanitaria interregionale attiva e passiva – anno 2012 – ritorno informativo al netto delle contestazioni accolte ".
- Nota regionale prot. PG/2014/63369 del 06/03/2014, avente per oggetto " Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasma derivati – anno 2013 ".

- Nota regionale prot. PG/2014/0025668 del 18/03/2014, avente per oggetto "Mobilità sanitaria infraregionale - anno 2013 – chiusura bilancio d'esercizio".
- Nota regionale prot. PG/2014/79878 del 23/03/2014, avente per oggetto " Finanziamento SSR anno 2013 – prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa ".
- Nota regionale prot. PG/2013/78271 del 26/03/2013 avente per oggetto " Applicazione dell'art. 29, comma 1 del Decreto legislativo n. 118/2011 e s.m.i. "
- Nota regionale prot. PG/2013/86011 del 27/03/2013 avente per oggetto " Bilanci di esecizio 20123 – Indicazioni per contabilizzazioni "
- Nota regionale del 2014 avente per oggetto " Controllo regionale previsto dalla L. 412/1991 sui Bilanci di Esercizio 2013 delle Aziende Sanitarie ".
- Nota regionale prot. PG/2013/115305/2014 avente per oggetto " Indicazioni di chiusura dei Bilanci di esercizio 2013 delle Aziende Sanitarie ".
- Nota regionale prot. PG/2013/127116 del 16/04/2014 avente per oggetto " Controllo ergionale previsto dalla L. 412/1991 sui Bilanci di Esercizio 2013 delle Aziende Sanitarie ".

Viste le risultanze di cui ai sottoelencati documenti contabili come parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2013:

- ❖ Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CE e SP al 31.12.2013 e redatta secondo lo schema denominato allegato 2/3 del D. legislativo 118/2011, modificato con decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia del 20 marzo 2013 n. 30;
- ❖ Rendiconto di liquidità;
- ❖ Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE- valori cumulati anno 2013 (art.2 comma 1 D.M. 25/1/2010);
- ❖ Bilancio Centro Regionale Sangue (CRS) – anno 2013;
- ❖ Bilancio Funzione emergenza 118 – anno 2013;
- ❖ Bilancio attività libero professionale - anno 2013;
- ❖ Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;

Visti inoltre i seguenti documenti

-"Rendicontazione dell'attività svolta dall'AVEC nell'anno 2013", redatto dalla Direzione operativa Area Vasta Emilia Centro,

-Accordi di fornitura provinciali ed entro Regione 2013.

Viste le risultanze dell'esercizio 2013, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Situazione contabile della Gestione Socio-Sanitaria:

Valori in euro

Gestione Socio-Sanitaria	
Ricavi	**1.790.798.077**
Costi	**1.790.798.077**
Risultato di esercizio	**0**

Il risultato d'esercizio è migliorativo rispetto al preventivo deliberato di 35,558 milioni di euro.

Situazione contabile della Gestione Socio Sanitaria del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2013, che si presenta in pareggio.

Valori in migliaia di euro

Gestione Socio-Sanitaria per FRNA	
Ricavi per FRNA	**104.787**
Costi per FRNA	**104.787**
Risultato di esercizio	**0**

Situazione contabile della Gestione Sociale, il cui conto economico, quale risultanza delle rilevazioni in contabilità, si presenta in pareggio, come indicato dagli artt. 45 e 46 della L.R. 50/94 e successive modificazioni ed integrazioni

Valori in migliaia di euro

Gestione Sociale	
Ricavi	**16.510**
Costi	**16.510**
Risultato di esercizio	**0**

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in euro

Fondo di dotazione	7.787.977
Contributi in conto capitale e conferimenti	277.638.829
Donazioni vincolate a investimenti	8.757.032
Riserve di rivalutazione	3.254.021
Riserve da plusvalenze da reinvestire	299.031
Contributi da reinvestire	-
Riserve per arrotondamento	- 4
Contributi per ripiano perdite	23.583.328
Utile d'esercizio 2001	-
Perdita esercizio 2003 portata a nuovo	- 21.190.716
Perdita esercizio 2004 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2005 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2006 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2007 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2008 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2009 portata a nuovo	- 3.778.420
Perdita esercizio 2010 portata a nuovo	- 18.417.190
Perdita esercizio 2011 portata a nuovo	- 23.032.581
Perdite pregresse ricalcolo ammortamenti	- 14.857.831
Utile d'esercizio 2012	-
TOTALE	**240.043.476**

Ritenuto di adottare il bilancio d'esercizio anno 2013, che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza ;

Dato atto che il bilancio d'esercizio, così adottato, rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda;

Dato atto che e stata evidenziata la gestione dei Servizi Sociali con separato bilancio;

Acquisito il parere favorevole del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, espresso ai sensi dell'art. 3 del D.Lgs. n. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;

Acquisito il parere favorevole del Collegio Sindacale, come previsto dal Dlgs 118/11;

D E L I B E R A

– di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per Gestione socio-sanitaria relativo all'anno 2013, che evidenzia la situazione contabile separata dei costi e dei ricavi del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza ;

- di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Sociale relativo all'anno 2013;

- di evidenziare che le risultanze dell'esercizio 2013, si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Situazione contabile della Gestione Socio-Sanitaria:

Valori in euro

Gestione Socio-Sanitaria	
Ricavi	**1.790.798.077**
Costi	**1.790.798.077**
Risultato di esercizio	**0**

Il risultato d'esercizio è migliorativo rispetto al preventivo deliberato di 35,558 milioni di euro.

Situazione contabile della Gestione Socio Sanitaria del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, che si presenta in pareggio.

Valori in migliaia di euro

Gestione Socio-Sanitaria per FRNA	
Ricavi per FRNA	**104.787**
Costi per FRNA	**104.787**
Risultato di esercizio	**0**

Situazione contabile della Gestione Sociale, il cui conto economico, quale risultanza delle rilevazioni in contabilità, si presenta in pareggio, come indicato dagli artt. 45 e 46 della L.R. 50/94 e successive modificazioni ed integrazioni

Valori in migliaia di euro

Gestione Sociale	
Ricavi	**16.510**
Costi	**16.510**
Risultato di esercizio	**0**

Stato Patrimoniale

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in euro

Fondo di dotazione	7.787.977
Contributi in conto capitale e conferimenti	277.638.829
Donazioni vincolate a investimenti	8.757.032
Riserve di rivalutazione	3.254.021
Riserve da plusvalenze da reinvestire	299.031
Contributi da reinvestire	-
Riserve per arrotondamento	- 4
Contributi per ripiano perdite	23.583.328
Utile d'esercizio 2001	-
Perdita esercizio 2003 portata a nuovo	- 21.190.716
Perdita esercizio 2004 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2005 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2006 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2007 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2008 portata a nuovo	-
Perdita esercizio 2009 portata a nuovo	- 3.778.420
Perdita esercizio 2010 portata a nuovo	- 18.417.190
Perdita esercizio 2011 portata a nuovo	- 23.032.581
Perdite pregresse ricalcolo ammortamenti	- 14.857.831
Utile d'esercizio 2012	-
TOTALE	**240.043.476**

- di dare atto che il bilancio d'esercizio così adottato rispetta le scritture contabili tenute nei registri obbligatori dell'Azienda USL di Bologna;

- di dare atto che il Direttore dell'U.O. Economico Finanziario è responsabile del procedimento amministrativo per quanto attiene la stesura e l'esecuzione del presente provvedimento ai sensi della L. 241/90;

- di inviare copia del presente provvedimento alla Giunta della Regione Emilia Romagna ai sensi dell'art. 4, comma 8, della L. 412/91 e che l'esecutività del presente provvedimento decorre dalla data di comunicazione dell'esito positivo del controllo degli atti ai sensi dell'articolo di legge sopra citato;

- di trasmettere copia del presente provvedimento alla Conferenza Sanitaria Territoriale So ciale di Bologna ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 7, lettera b) della L.R. 19/94 così come successivamente integrata e modificata;

- di trasmettere copia del presente atto ai Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, ai Distretti, alle UU.OO. del Dipartimento amministrativo e del Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, allo Staff; al Nucleo di valutazione.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Direttore Generale
Dott. Francesco Ripa di Meana

Il Direttore Amministrativo
Ing. Luca Baldino

Il Direttore Sanitario
Dott. Massimo Annicchiarico

Il Direttore dell'U.O. Economico Finanziario
Dott.ssa Micaela Ambanelli

Schemi di Bilancio e Prospetti Contabili

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011

	Anno 2013
A) IMMOBILIZZAZIONI	
A.I) Immobilizzazioni immateriali	**15.742.332**
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	**307.434**
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	**160.757**
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	**10.424.215**
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	**473.053**
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	**4.376.874**
A.II) Immobilizzazioni materiali	**699.841.136**
A.II.1) Terreni	**8.196.308**
A.II.1.a) Terreni disponibili	**4.589.351**
A.II.1.b) Terreni indisponibili	**3.606.957**
A.II.2) Fabbricati	**581.107.882**
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	**5.922.585**
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	**575.185.298**
A.II.3) Impianti e macchinari	**11.912.411**
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	**37.413.363**
A.II.5) Mobili e arredi	**18.837.883**
A.II.6) Automezzi	**2.096.156**
A.II.7) Oggetti d'arte	**1.326.229**
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	**23.969.621**
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	**14.981.283**
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)	**3.420.122**
A.III.1) Crediti finanziari	**-**
A.III.1.a) Crediti finanziari v/ Stato	**-**
A.III.1.b) Crediti finanziari v/ Regione	**-**
A.III.1.c) Crediti finanziari v/ partecipate	**-**
A.III.1.d) Crediti finanziari v/ altri	**-**
A.III.2) Titoli	**3.420.122**
A.III.2.a) Partecipazioni	**3.420.122**
A.III.2.b) Altri titoli	**-**
Totale A)	**719.003.590**
B) ATTIVO CIRCOLANTE	
B.I) Rimanenze	**23.367.832**
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	**23.029.905**
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	**337.927**
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	**-**
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	**-**
B.II) Crediti	**303.336.621**
B.II.1) Crediti v/Stato	**26.358.848**
B.II.1.a) Crediti v/ Stato - parte corrente	**19.118.178**
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	**19.118.178**
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	**-**
B.II.1.b) Crediti v/ Stato - investimenti	**-**
B.II.1.c) Crediti v/ Stato - per ricerca	**964.154**
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	**584.154**
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	**380.000**
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	**-**
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	**-**
B.II.1.d) Crediti v/ prefetture	**6.276.516**
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	**197.541.344**
B.II.2.a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	**165.221.396**
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	**160.807.831**
B.II.2.a.1.a) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	**116.794.018**
B.II.2.a.1.b) Crediti v/ Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	**20.911.124**

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011

	Anno 2013
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	**1.209.363**
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	**21.893.326**
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	**4.413.565**
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	**32.319.948**
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	**8.736.620**
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	**-**
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	**23.583.328**
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	
B.II.3) Crediti v/Comuni	**20.367.969**
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	**29.242.169**
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	**25.418.705**
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	**3.823.464**
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	**1.408.471**
B.II.6) Crediti v/Erario	**384.415**
B.II.7) Crediti v/altri	**28.033.404**
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	**-**
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	**-**
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	**-**
B.IV) Disponibilità liquide	**185.033**
B.IV.1) Cassa	**48.253**
B.IV.2) Istituto Tesoriere	**48.053**
B.IV.3) Tesoreria Unica	**-**
B.IV.4) Conto corrente postale	**88.727**
Totale B)	**326.889.486**
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	
C.I) Ratei attivi	**105.626**
C.II) Risconti attivi	**590.082**
Totale C)	**695.708**
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	**1.046.588.783**
D) CONTI D'ORDINE	
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	**-**
D.2) Depositi cauzionali	**3.989**
D.3) Beni in comodato	**-**
D.4) Altri conti d'ordine	**16.590.196**
Totale D)	**16.594.185**
A) PATRIMONIO NETTO	
A.I) Fondo di dotazione	**7.787.977**
A.II) Finanziamenti per investimenti	**277.638.829**
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	**116.026.833**
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	**19.915.938**
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	**19.533.018**
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	**380.000**
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	**2.920**
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	**123.183.708**
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	**18.431.517**
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	**80.833**
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	**8.757.032**
A.IV) Altre riserve	**3.553.049**
A.V) Contributi per ripiano perdite	**23.583.328**
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	**-81.276.739**
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	**-**
Totale A)	**240.043.475**

Stato Patrimoniale ex D.Lgs 118/2011

	Anno 2013
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-
B.2) Fondi per rischi	26.605.152
B.3) Fondi da distribuire	-
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	22.950.610
B.5) Altri fondi oneri	12.890.680
Totale B)	62.446.443
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	
C.1) Premi operosità	9.446.821
C.2) TFR personale dipendente	-
Totale C)	9.446.821
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)	
D.1) Mutui passivi	80.115.957
D.2) Debiti v/Stato	13.937.153
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	863.979
D.4) Debiti v/Comuni	16.412.166
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	52.580.745
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	1.822.293
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	50.498.369
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	260.083
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	4.394.366
D.7) Debiti v/fornitori	419.334.086
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	35.677.429
D.9) Debiti tributari	16.842.249
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	23.344.938
D.12) Debiti v/altri	69.066.505
Totale D)	732.569.574
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	
E.1) Ratei passivi	2.513
E.2) Risconti passivi	2.079.956
Totale E)	2.082.470
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	1.046.588.783
F) CONTI D'ORDINE	
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-
F.2) Depositi cauzionali	3.989
F.3) Beni in comodato	-
F.4) Altri conti d'ordine	16.590.196
Totale F)	16.594.185

Conto Economico ex D.Lgs 118/2011

	Anno 2013
A.1) Contributi in c/esercizio	**1.520.093.003**
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.487.831.895
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	27.399.924
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	17.184.953
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	1.209.363
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	301.656
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	8.703.953
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.861.184
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	1.202.068
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	3.659.116
A.1.c.4) da privati	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	**-2.760.185**
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	**14.806.146**
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	**167.359.871**
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	135.647.989
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	17.049.324
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	14.662.557
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	**39.831.527**
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	**25.614.153**
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	**22.635.317**
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	**-**
A.9) Altri ricavi e proventi	**3.218.244**
Totale A)	**1.790.798.077**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	
B.1) Acquisti di beni	**144.921.579**
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	140.847.446
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	4.074.134
B.2) Acquisti di servizi sanitari	**996.735.488**
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	97.745.168
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	126.978.402
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale	101.105.968
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	493.443
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	12.073.538
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	15.418.118
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	370.535.053
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	11.035.974
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	43.303.920
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	4.039.388
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	31.044.801
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	122.030.623
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	12.652.140
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	15.573.193
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.844.933
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	19.860.827
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	96.818.992
B.3.a) Servizi non sanitari	94.098.360
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.727.435
B.3.c) Formazione	993.198
B.4) Manutenzione e riparazione	26.597.132
B.5) Godimento di beni di terzi	**6.760.349**

Conto Economico ex D.Lgs 118/2011

	Anno 2013
B.6) Costi del personale	**397.098.517**
B.6.a) Personale dirigente medico	136.488.347
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	14.983.486
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	167.932.375
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	6.749.295
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	70.945.014
B.7) Oneri diversi di gestione	2.842.420
B.8) Ammortamenti	**47.547.875**
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.454.986
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	**24.178.410**
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	**17.914.479**
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	**3.295.495**
B.10) Variazione delle rimanenze	**181.932**
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	161.043
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	20.890
B.11) Accantonamenti	**32.774.802**
B.11.a) Accantonamenti per rischi	12.811.453
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	789.000
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	16.424.688
B.11.d) Altri accantonamenti	2.749.661
Totale B)	**1.755.574.582**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	**35.223.496**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	**23.186**
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	**8.856.016**
Totale C)	**-8.832.830**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
D.1) Rivalutazioni	**-**
D.2) Svalutazioni	**-**
Totale D)	**-**
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
E.1) Proventi straordinari	**5.698.895**
E.1.a) Plusvalenze	8.530
E.1.b) Altri proventi straordinari	5.690.365
E.2) Oneri straordinari	**2.258.900**
E.2.a) Minusvalenze	221.982
E.2.b) Altri oneri straordinari	2.036.918
Totale E)	**3.439.995**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	**29.830.661**
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	
Y.1) IRAP	**28.730.661**
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	25.885.286
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1.811.091
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.034.285
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-
Y.2) IRES	**1.100.000**
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	**-**
Totale Y)	**29.830.661**
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-0**

	ATTIVO	Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2013	Variazione assoluta SP 2012-2013	Variazione % SP 2012-2013
AAZ999	**A) IMMOBILIZZAZIONI**	**734.467.263**	**719.003.590**	**-15.463.673**	**-2,1%**
AAA000	**A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**	**17.176.094**	**15.742.332**	**-1.433.762**	**-8,3%**
AAA010	***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento***	***462.916***	***307.434***	***-155.483***	***-33,6%***
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.267.884	1.267.884	-	0,0%
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	-804.968	-960.451	-155.483	19,3%
AAA040	***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo***	***221.263***	***160.757***	***-60.505***	***-27,3%***
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.049.530	1.097.929	48.399	4,6%
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	-828.267	-937.172	-108.904	13,1%
AAA070	***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno***	***12.074.016***	***10.424.215***	***-1.649.802***	***-13,7%***
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			-	
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca			-	
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	40.475.293	43.812.574	3.337.281	8,2%
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	-28.401.277	-33.388.359	-4.987.083	17,6%
AAA120	***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti***	***244.614***	***473.053***	***228.439***	***93,4%***
AAA130	***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali***	***4.173.284***	***4.376.874***	***203.590***	***4,9%***
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			-	
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili			-	
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.853.675	6.175.402	321.727	5,5%
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	-1.687.680	-1.800.958	-113.278	6,7%
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità			-	
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità			-	
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	5.724.602	262.167	-5.462.434	-95,4%
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	-5.717.312	-259.737	5.457.574	-95,5%
AAA220	***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali***	***-***	***-***	***-***	
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento			-	
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo			-	
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno			-	
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali			-	
AAA270	**A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**	**713.871.047**	**699.841.136**	**-14.029.911**	**-2,0%**
AAA280	***A.II.1) Terreni***	***4.813.808***	***8.196.308***	***3.382.500***	***70,3%***
AAA290	*A.II.1.a) Terreni disponibili*	*4.589.351*	*4.589.351*	-	*0,0%*
AAA300	*A.II.1.b) Terreni indisponibili*	*224.457*	*3.606.957*	*3.382.500*	*1507,0%*
AAA310	***A.II.2) Fabbricati***	***584.088.269***	***581.107.882***	***-2.980.386***	***-0,5%***
AAA320	*A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)*	*6.134.990*	*5.922.585*	*-212.406*	*-3,5%*
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.537.915	7.432.206	-105.709	-1,4%
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	-1.402.925	-1.509.621	-106.696	7,6%
AAA350	*A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)*	*577.953.279*	*575.185.298*	*-2.767.981*	*-0,5%*
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	786.343.950	807.618.463	21.274.513	2,7%
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	-208.390.671	-232.433.165	-24.042.494	11,5%
AAA380	***A.II.3) Impianti e macchinari***	***12.391.239***	***11.912.411***	***-478.828***	***-3,9%***
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	20.140.106	21.640.350	1.500.244	7,4%
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	-7.748.867	-9.727.939	-1.979.072	25,5%
AAA410	***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche***	***41.968.790***	***37.413.363***	***-4.555.427***	***-10,9%***
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	123.609.387	120.345.695	-3.263.693	-2,6%
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	-81.640.598	-82.932.332	-1.291.734	1,6%
AAA440	***A.II.5) Mobili e arredi***	***20.175.268***	***18.837.883***	***-1.337.384***	***-6,6%***
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	44.119.014	44.152.660	33.645	0,1%
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	-23.943.747	-25.314.776	-1.371.030	5,7%
AAA470	***A.II.6) Automezzi***	***2.080.446***	***2.096.156***	***15.710***	***0,8%***
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	7.540.537	7.679.877	139.340	1,8%
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	-5.460.091	-5.583.721	-123.630	2,3%
AAA500	***A.II.7) Oggetti d'arte***	***1.322.229***	***1.326.229***	***4.000***	***0,3%***
AAA510	***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali***	***25.874.349***	***23.969.621***	***-1.904.727***	***-7,4%***
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	60.629.835	61.309.581	679.746	1,1%
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	-34.755.486	-37.339.960	-2.584.473	7,4%
AAA540	***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti***	***21.156.651***	***14.981.283***	***-6.175.369***	***-29,2%***
AAA550	***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali***	***-***	***-***	***-***	
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni			-	
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati			-	
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari			-	
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi			-	
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi			-	
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte			-	
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali			-	
AAA640	**A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**	**3.420.122**	**3.420.122**	**-**	**0,0%**
AAA650	***A.III.1) Crediti finanziari***	***-***	***-***	***-***	
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato			-	
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione			-	
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate			-	
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri			-	
AAA700	***A.III.2) Titoli***	***3.420.122***	***3.420.122***	***-***	***0,0%***
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	3.420.122	3.420.122	-	0,0%
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	-	-	-	
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato			-	
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni			-	
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa			-	
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi			-	
ABZ999	**B) ATTIVO CIRCOLANTE**	**347.248.512**	**326.889.486**	**-20.359.026**	**-5,9%**
ABA000	**B.I) RIMANENZE**	**23.549.764**	**23.367.832**	**-181.932**	**-0,8%**
ABA010	***B.I.1) Rimanenze beni sanitari***	***23.190.947***	***23.029.905***	***-161.043***	***-0,7%***
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	10.642.674	10.442.715	-199.960	-1,9%
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti			-	
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	8.407.724	8.458.897	51.173	0,6%
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	175.340	182.138	6.798	3,9%
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	683.473	616.420	-67.052	-9,8%
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	28.050	33.047	4.997	17,8%
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	4.680	1.741	-2.939	-62,8%

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2013	Variazione assoluta SP 2012-2013	Variazione % SP 2012-2013
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	3.249.006	3.294.946	45.940	1,4%
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari			-	
ABA110	***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari***	***358.817***	***337.927***	***-20.890***	***-5,8%***
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari			-	
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	67.534	64.985	-2.549	-3,8%
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti			-	
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	284.154	266.468	-17.686	-6,2%
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione			-	
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	7.129	6.474	-655	-9,2%
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari			-	
ABA190	**B.II) CREDITI**	**323.463.978**	**303.336.621**	**-20.127.358**	**-6,2%**
ABA200	***B.II.1) Crediti v/Stato***	***23.638.703***	***26.358.848***	***2.720.144***	***11,5%***
ABA210	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000			-	
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN			-	
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale			-	
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	17.341.033	19.118.178	1.777.144	10,2%
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard			-	
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			-	
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro			-	
ABA280	B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti			-	
ABA290	B.II.1.i) Crediti v/Stato per ricerca	274.073	964.154	690.080	251,8%
ABA300	B.II.1.i.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	274.073	584.154	310.080	113,1%
ABA310	B.II.1.i.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute		380.000	380.000	100,0%
ABA320	B.II.1.i.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	
ABA330	B.II.1.i.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti			-	
ABA340	B.II.1.l) Crediti v/prefetture	6.023.597	6.276.516	252.919	4,2%
ABA350	***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma***	***207.108.590***	***197.541.344***	***-9.567.246***	***-4,6%***
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	162.547.844	165.221.396	2.673.552	1,6%
ABA370	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - IRAP			-	
ABA380	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - Addizionale IRPEF			-	
ABA390	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	104.006.798	106.803.822	2.797.024	2,7%
ABA400	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale			-	
ABA410	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	9.152.140	9.990.196	838.057	9,2%
ABA420	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR			-	
ABA430	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	8.364.577	20.911.124	12.546.547	150,0%
ABA440	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	26.904.041	1.209.363	-25.694.678	-95,5%
ABA450	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	11.418.218	21.893.326	10.475.108	91,7%
ABA460	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	2.702.071	4.413.565	1.711.494	63,3%
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	44.560.746	32.319.948	-12.240.798	-27,5%
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	24.560.746	8.736.620	-15.824.126	-64,4%
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione			-	
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	20.000.000	23.583.328	3.583.328	17,9%
ABA510	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005			-	
ABA520	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	
ABA530	***B.II.3) Crediti v/Comuni***	***19.055.341***	***20.367.969***	***1.312.628***	***6,9%***
ABA540	***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche***	***39.690.994***	***29.242.169***	***-10.448.825***	***-26,3%***
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.046.366	25.418.705	-10.627.661	-29,5%
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	2.582.410	4.061.759	1.479.349	57,3%
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			-	
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	33.463.956	21.356.946	-12.107.010	-36,2%
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire			-	
ABA600	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	3.644.628	3.823.464	178.836	4,9%
ABA610	***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione***	***1.286.664***	***1.408.471***	***121.808***	***9,5%***
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	164.823	82.089	-82.734	-50,2%
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali			-	
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	1.121.841	1.326.382	204.542	18,2%
ABA650	***B.II.6) Crediti v/Erario***	***436.116***	***384.415***	***-51.700***	***-11,9%***
ABA660	***B.II.7) Crediti v/altri***	***32.247.570***	***28.033.404***	***-4.214.166***	***-13,1%***
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	17.404.973	16.659.364	-745.609	-4,3%
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	5.938.717	5.997.056	58.339	1,0%
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	8.569.945	5.145.155	-3.424.789	-40,0%
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca			-	
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	333.936	231.830	-102.106	-30,6%
ABA720	**B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	**-**	**-**	
ABA730	***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni***			-	
ABA740	***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni***			-	
ABA750	**B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE**	**234.769**	**185.033**	**-49.736**	**-21,2%**
ABA760	***B.IV.1) Cassa***	***56.621***	***48.253***	***-8.368***	***-14,8%***
ABA770	***B.IV.2) Istituto Tesoriere***	***48.053***	***48.053***	***-***	***0,0%***
ABA780	***B.IV.3) Tesoreria Unica***			-	
ABA790	***B.IV.4) Conto corrente postale***	***130.095***	***88.727***	***-41.368***	***-31,8%***
ACZ999	**C) RATEI E RISCONTI ATTIVI**	**1.020.185**	**695.708**	**-324.477**	**-31,8%**
ACA000	**C.I) RATEI ATTIVI**	**97.160**	**105.626**	**8.465**	**8,7%**
ACA010	***C.I.1) Ratei attivi***	***97.160***	***105.626***	***8.465***	***8,7%***
ACA020	***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***			-	
ACA030	**C.II) RISCONTI ATTIVI**	**923.025**	**590.082**	**-332.942**	**-36,1%**
ACA040	***C.II.1) Risconti attivi***	***923.025***	***590.082***	***-332.942***	***-36,1%***
ACA050	***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***			-	
				-	
				-	
	TOTALE ATTIVO	**1.082.735.959**	**1.046.588.783**	**-36.147.176**	**-3,3%**
				-	

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2013	Variazione assoluta SP 2012-2013	Variazione % SP 2012-2013
				-	
ADZ999	**D) CONTI D'ORDINE**	**24.795.330**	**16.594.185**	**-8.201.145**	**-33,1%**
ADA000	**D.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**			-	
ADA010	**D.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	**17.802**	**3.989**	**-13.813**	**-77,6%**
ADA020	**D.III) BENI IN COMODATO**			-	
ADA030	**D.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**24.777.528**	**16.590.196**	**-8.187.331**	**-33,0%**

PASSIVO

PAZ999	**A) PATRIMONIO NETTO**	**-94.170.910**	**-240.043.475**	**-145.872.565**	**154,9%**
PAA000	**A.I) FONDO DI DOTAZIONE**	**-7.787.977**	**-7.787.977**	**-**	**0,0%**
PAA010	**A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI**	**-287.169.263**	**-277.638.829**	**9.530.434**	**-3,3%**
PAA020	***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione***	***-122.360.825***	***-116.026.833***	***6.333.992***	***-5,2%***
PAA030	***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti***	***-15.976.824***	***-19.915.938***	***-3.939.114***	***24,7%***
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	-15.963.456	-19.533.018	-3.569.562	22,4%
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca		-380.000	-380.000	100,0%
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	-13.368	-2.920	10.448	-78,2%
PAA070	***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti***	***-133.426.717***	***-123.183.708***	***10.243.009***	***-7,7%***
PAA080	***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti***	***-15.404.230***	***-18.431.517***	***-3.027.286***	***19,7%***
PAA090	***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio***	***-667***	***-80.833***	***-80.166***	***12019,1%***
PAA100	**A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**-5.235.770**	**-8.757.032**	**-3.521.262**	**67,3%**
PAA110	**A.IV) ALTRE RISERVE**	***-3.553.049***	***-3.553.049***	**-**	***0,0%***
PAA120	***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni***	-3.254.021	-3.254.021	-	0,0%
PAA130	***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire***	-299.031	-299.031	-	0,0%
PAA140	***A.IV.3) Contributi da reinvestire***			-	
PAA150	***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti***			-	
PAA160	***A.IV.5) Riserve diverse***	4	4	-	0,0%
PAA170	**A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE**	**-20.000.000**	**-23.583.328**	**-3.583.328**	**17,9%**
PAA180	***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005***			**-**	
PAA190	***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti***			-	
PAA200	***A.V.3) Altro***	**-20.000.000**	**-23.583.328**	**-3.583.328**	**17,9%**
PAA210	**A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**229.576.477**	**81.276.739**	**-148.299.738**	**-64,6%**
PAA220	**A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**-1.328**		**1.328**	**-100,0%**
PBZ999	**B) FONDI PER RISCHI E ONERI**	**-52.389.817**	**-62.446.443**	**-10.056.627**	**19,2%**
PBA000	**B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**			**-**	
PBA010	**B.II) FONDI PER RISCHI**	**-18.154.374**	**-26.605.152**	**-8.450.778**	**46,5%**
PBA020	***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali***	***-231.359***	***-2.418.659***	***-2.187.300***	***945,4%***
PBA030	***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente***	***-1.488.116***	***-3.549.809***	***-2.061.693***	***138,5%***
PBA040	***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato***			-	
PBA050	***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)***			-	
PBA060	***B.II.5) Altri fondi rischi***	***-16.434.899***	***-20.636.685***	***-4.201.786***	***25,6%***
PBA070	**B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE**	**-**	**-**	**-**	
PBA080	***B.III.1) FSR indistinto da distribuire***			-	
PBA090	***B.III.2) FSR vincolato da distribuire***			-	
PBA100	***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi***			-	
PBA110	***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA***			-	
PBA120	***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA***			-	
PBA130	***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca***			-	
PBA140	***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti***			-	
PBA150	**B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI**	**-21.773.046**	**-22.950.610**	**-1.177.564**	**5,4%**
PBA160	***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato***	**-2.736.072**	**-2.521.861**	**214.211**	**-7,8%**
PBA170	***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)***	**-16.210.943**	**-18.145.882**	**-1.934.939**	**11,9%**
PBA180	***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi per ricerca***	**-2.826.031**	**-2.282.867**	**543.164**	**-19,2%**
PBA190	***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati***			-	
PBA200	**B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE**	**-12.462.396**	**-12.890.680**	**-428.284**	**3,4%**
PBA210	***B.V.1) Fondi integrativi pensione***			-	
PBA220	***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali***	***-6.907.799***	***-7.970.544***	***-1.062.744***	***15,4%***
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	**-3.203.265**	**-3.203.265**	**-**	**0,0%**
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	**-3.463.534**	**-4.407.278**	**-943.744**	**27,2%**
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	**-241.000**	**-360.000**	**-119.000**	**49,4%**
PBA260	***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese***	***-5.554.597***	***-4.920.137***	***634.460***	***-11,4%***
PCZ999	**C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO**	**-9.347.034**	**-9.446.821**	**-99.787**	**1,1%**
PCA000	**C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI**	**-9.347.034**	**-9.446.821**	**-99.787**	**1,1%**
PCA010	**C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI**			-	
PDZ999	**D) DEBITI**	**-925.305.306**	**-732.569.574**	**192.735.733**	**-20,8%**
PDA000	**D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI**	**-85.359.819**	**-80.115.957**	**5.243.862**	**-6,1%**
PDA010	**D.II) DEBITI V/STATO**	**-12.395.634**	**-13.937.153**	**-1.541.520**	**12,4%**
PDA020	***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale***			-	
PDA030	***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale***	-12.395.634	-13.937.153	-1.541.520	12,4%
PDA040	***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato***			-	
PDA050	***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca***			-	
PDA060	***D.II.5) Altri debiti v/Stato***			-	
PDA070	**D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA**	**-1.884.195**	**-863.979**	**1.020.216**	**-54,1%**
PDA080	***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti***			-	
PDA090	***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale***			-	
PDA100	***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale***	-1.164.501	-125.560	1.038.941	
PDA110	***D.III.4) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma***	-114.205	-114.205	-	0,0%
PDA120	***D.III.5) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma***	-605.488	-624.214	-18.726	3,1%
PDA130	**D.IV) DEBITI V/COMUNI**	**-17.208.204**	**-16.412.166**	**796.038**	**-4,6%**
PDA140	**D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE**	**-53.401.049**	**-52.580.745**	**820.304**	**-1,5%**
PDA150	***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-53.174.300	-52.320.662	853.637	-1,6%
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			-	
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	3.071.192	-1.822.293	-4.893.484	-159,3%

		Stato Patrimoniale 2012	Stato Patrimoniale 2013	Variazione assoluta SP 2012-2013	Variazione % SP 2012-2013
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione			-	
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	-56.245.491	-50.498.369	5.747.122	-10,2%
PDA220	***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione***	**-226.749**	**-260.083**	**-33.334**	**14,7%**
PDA230	***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto***			-	
PDA240	**D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE**	**-4.639.288**	**-4.394.366**	**244.922**	**-5,3%**
PDA250	***D.VI.1) Debiti v/enti regionali***	-270.301	-303.713	-33.412	12,4%
PDA260	***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali***			-	
PDA270	***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate***	-4.368.987	-4.090.653	278.334	-6,4%
PDA280	**D.VII) DEBITI V/FORNITORI**	**-580.214.714**	**-419.334.086**	**160.880.628**	**-27,7%**
PDA290	***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie***	-258.872.883	-248.166.271	10.706.612	-4,1%
PDA300	***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori***	-321.341.831	-171.167.815	150.174.016	-46,7%
PDA310	**D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**-62.729.109**	**-35.677.429**	**27.051.680**	**-43,1%**
PDA320	**D.IX) DEBITI TRIBUTARI**	**-18.345.733**	**-16.842.249**	**1.503.484**	**-8,2%**
PDA330	**D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA**	**-23.181.139**	**-23.344.938**	**-163.800**	**0,7%**
PDA340	**D.XI) DEBITI V/ALTRI**	**-65.946.425**	**-69.066.505**	**-3.120.080**	**4,7%**
PDA350	***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori***			-	
PDA360	***D.XI.2) Debiti v/dipendenti***	-49.619.176	-50.060.998	-441.822	0,9%
PDA370	***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie***	-3.700	-3.700	-	0,0%
PDA380	***D.XI.4) Altri debiti diversi***	-16.323.549	-19.001.807	-2.678.258	16,4%
PEZ999	**E) RATEI E RISCONTI PASSIVI**	**-1.522.892**	**-2.082.470**	**-559.578**	**36,7%**
PEA000	**E.I) RATEI PASSIVI**	**-319**	**-2.513**	**-2.194**	**687,3%**
PEA010	***E.I.1) Ratei passivi***	***-319***	***-2.513***	***-2.194***	***687,3%***
PEA020	***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***			-	
PEA030	**E.II) RISCONTI PASSIVI**	**-1.522.573**	**-2.079.956**	**-557.383**	**36,6%**
PEA040	***E.II.1) Risconti passivi***	***-1.522.573***	***-2.079.956***	***-557.383***	***36,6%***
PEA050	***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione***				
	TOTALE PASSIVO	**-1.082.735.959**	**-1.046.588.783**	**36.147.176**	**-3,3%**
				-	
				-	
PFZ999	**F) CONTI D'ORDINE**	**-24.795.330**	**-16.594.185**	**8.201.145**	**-33,1%**
PFA000	**F.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE**			-	
PFA010	**F.II) DEPOSITI CAUZIONALI**	**-17.802**	**-3.989**	**13.813**	**-77,6%**
PFA020	**F.III) BENI IN COMODATO**			-	
PFA030	**F.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE**	**-24.777.528**	**-16.590.196**	**8.187.331**	**-33,0%**

		Conto Economico 2012	Conto Economico 2013	Variazione assoluta CE 2012-2013	Variazione % CE 2012-2013
	A) Valore della produzione				
AA0010	**A.1) Contributi in c/esercizio**	1.567.590.739	1.520.093.003	- 47.497.736	-3,0%
AA0020	***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	1.510.294.547	**1.487.831.895**	**- 22.462.652**	**-1,5%**
AA0030	*A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto*	1.487.912.514	1.439.242.144	- 48.670.370	-3,3%
AA0040	*A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*	22.382.033	48.589.751	26.207.718	117,1%
AA0050	***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)***	51.973.757	**27.399.924**	**- 24.573.833**	**-47,3%**
AA0060	***A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)***	48.400.853	**18.394.315**	**- 30.006.538**	**-62,0%**
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	21.496.812	17.184.953	- 4.311.859	-20,1%
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	26.904.041	1.209.363	- 25.694.678	-95,5%
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-	-
AA0110	***A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)***	405.220	**301.656**	**- 103.564**	**-25,6%**
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	405.220	301.656	- 103.564	-25,6%
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-	-
AA0140	***A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)***	3.167.685	**8.703.953**	**5.536.269**	**174,8%**
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	377.421	802.954	425.534	112,7%
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	2.790.264	2.759.741	- 30.523	-1,1%
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	5.141.258	5.141.258	-
AA0180	***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca***	5.322.434	**4.861.184**	**- 461.250**	**-8,7%**
AA0190	*A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente*	1.370.363	1.202.068	- 168.295	-12,3%
AA0200	*A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata*	-	-	-	-
AA0210	*A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca*	3.952.071	3.659.116	- 292.955	-7,4%
AA0220	*A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca*	-	-	-	-
AA0230	***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati***	-	**-**	**-**	**-**
AA0240	**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti**	- 2.149.028	**- 2.760.185**	**- 611.157**	**28,4%**
AA0250	***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale***	- 2.046.823	- 1.703.487	343.336	-16,8%
AA0260	***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi***	- 102.205	- 1.056.698	- 954.493	933,9%
AA0270	**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	12.662.242	**14.806.146**	**2.143.904**	**16,9%**
AA0280	***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato***	3.306.477	1.691.220	- 1.615.257	-48,9%
AA0290	***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati***	9.217.295	12.258.912	3.041.618	33,0%
AA0300	***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca***	138.470	856.014	717.544	518,2%
AA0310	***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati***	-	-	-	-
AA0320	***A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria***	167.424.230	**167.359.871**	**- 64.359**	**0,0%**
AA0330	***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici***	77.057.319	**76.599.065**	**- 458.255**	**-0,6%**
AA0340	*A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	43.404.123	*45.595.938*	*2.191.814*	*5,0%*
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	19.329.509	18.588.781	- 740.727	-3,8%
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	4.641.236	4.462.309	- 178.927	-3,9%
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	2.186.356	2.117.992	- 68.364	-3,1%
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	669.246	693.401	24.154	3,6%
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.583.452	1.501.616	- 81.837	-5,2%
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-	-	-	-
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	2.291.013	2.374.531	83.517	3,6%
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	12.703.310	15.857.308	3.153.998	24,8%
AA0440	*A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici*	2.699.953	2.805.127	105.174	3,9%
AA0450	*A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	30.953.242	*28.198.000*	*2.755.243*	*-8,9%*
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	18.119.205	16.481.148	- 1.638.056	-9,0%
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	3.118.861	3.058.873	- 59.988	-1,9%
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-	-
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	1.638.541	1.630.885	- 7.656	-0,5%
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	948.988	990.757	41.769	4,4%
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	1.467.758	1.519.705	51.947	3,5%
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-	-
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	1.260.808	1.164.545	- 96.263	-7,6%
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria Extraregione	3.336.689	2.315.897	- 1.020.792	-30,6%
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	780.760	665.351	- 115.409	-14,8%
AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-	-	-	-
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	281.634	370.839	89.205	31,7%
AA0580	*A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione*	-	-	-	-
AA0590	*A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione*	281.634	370.839	89.205	31,7%
AA0600	*A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale*	-	-	-	-
AA0610	***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)***	61.123.886	**61.854.052**	**730.166**	**1,2%**
AA0620	*A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	59.082.979	59.681.100	598.121	1,0%
AA0630	*A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	1.380.140	1.550.174	170.034	12,3%
AA0640	*A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	-	-	-	-
AA0650	*A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*	660.767	622.778	- 37.989	-5,7%
AA0660	***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati***	11.076.262	11.857.430	781.168	7,1%
AA0670	***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***	18.166.763	**17.049.324**	**- 1.117.439**	**-6,2%**

		Conto Economico 2012	Conto Economico 2013	Variazione assoluta CE 2012-2013	Variazione % CE 2012-2013
AA0680	*A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera*	3.467.412	2.697.369	- 770.043	-22,2%
AA0690	*A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica*	12.987.618	13.118.076	130.458	1,0%
AA0700	*A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica*	150.252	117.884	- 32.367	-21,5%
AA0710	*A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)*	1.431.195	1.032.288	- 398.907	-27,9%
AA0720	*A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	130.286	83.707	- 46.579	-35,8%
AA0730	*A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro*	-	-	-	-
AA0740	*A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
AA0750	**A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi**	23.827.600	**39.831.527**	**16.003.927**	**67,2%**
AA0760	***A.5.A) Rimborsi assicurativi***	240.276	254.195	13.920	5,8%
AA0770	***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione***	1.319.942	**1.142.583**	**- 177.359**	**-13,4%**
AA0780	*A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione*	1.319.942	1.142.583	- 177.359	-13,4%
AA0790	*A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione*	-	-	-	-
AA0800	***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	8.073.409	**8.419.896**	**346.488**	**4,3%**
AA0810	*A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	2.328.887	2.373.576	44.690	1,9%
AA0820	*A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
AA0830	*A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	5.744.522	6.046.320	301.798	5,3%
AA0840	***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici***	3.131.972	**6.289.307**	**3.157.334**	**100,8%**
AA0850	*A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici*	347.922	369.582	21.660	6,2%
AA0860	*A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici*	141.494	84.628	- 56.865	-40,2%
AA0870	*A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici*	2.642.557	5.835.097	3.192.540	120,8%
AA0880	***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati***	11.062.001	**23.725.546**	**12.663.545**	**114,5%**
AA0890	*A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	8.364.577	*20.911.124*	*12.546.547*	*150,0%*
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	8.364.577	20.911.124	12.546.547	150,0%
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-	-
AA0920		-	-	-	-
AA0930	*A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	2.697.424	2.814.421	116.997	4,3%
AA0940	**A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	22.536.348	**25.614.153**	**3.077.805**	**13,7%**
AA0950	***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale***	21.864.504	24.843.041	2.978.537	13,6%
AA0960	***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso***	671.844	771.113	99.268	14,8%
AA0970	***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro***	-	-	-	-
AA0980	**A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio**	20.687.699	**22.635.317**	**1.947.618**	**9,4%**
AA0990	***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato***	-	230.438	230.438	-
AA1000	***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione***	9.440.510	10.443.009	1.002.499	10,6%
AA1010	***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione***	5.998.547	6.344.440	345.893	5,8%
AA1020	***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti***	2.046.156	1.868.272	- 177.884	-8,7%
AA1030	***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti***	650.800	1.252.724	601.924	92,5%
AA1040	***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto***	2.551.686	2.496.435	- 55.251	-2,2%
AA1050	**A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni**	-	-	-	-
AA1060	**A.9) Altri ricavi e proventi**	2.859.248	**3.218.244**	**358.996**	**12,6%**
AA1070	***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie***	72.822	49.917	- 22.904	-31,5%
AA1080	***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari***	1.752.694	2.006.886	254.192	14,5%
AA1090	***A.9.C) Altri proventi diversi***	1.033.733	1.161.441	127.708	12,4%
AZ9999	**Totale valore della produzione (A)**	**1.815.439.079**	**1.790.798.077**	**- 24.641.001**	**-1,4%**
	B) Costi della produzione			-	
BA0010	**B.1) Acquisti di beni**	**146.282.974**	**144.921.579**	**- 1.361.394**	**-0,9%**
BA0020	***B.1.A) Acquisti di beni sanitari***	**141.920.725**	**140.847.446**	**- 1.073.279**	**-0,8%**
BA0030	*B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati*	67.035.836	68.211.637	1.175.801	1,8%
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	66.295.324	66.675.704	380.380	0,6%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	740.512	1.535.933	795.421	107,4%
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	-	-	-	-
BA0070	*B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti*	7.431.762	8.128.679	696.918	9,4%
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	7.385.944	8.092.769	706.826	9,6%
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	45.818	35.910	- 9.908	-21,6%
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-	-	-	-
BA0210	*B.1.A.3) Dispositivi medici*	55.318.701	53.211.352	- 2.107.349	-3,8%
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	37.598.444	35.945.688	- 1.652.756	-4,4%
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	1.765.026	1.622.537	- 142.488	-8,1%
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	15.955.232	15.643.127	- 312.105	-2,0%
BA0250	*B.1.A.4) Prodotti dietetici*	1.377.545	1.340.899	- 36.646	-2,7%
BA0260	*B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)*	4.381.812	4.147.786	- 234.026	-5,3%
BA0270	*B.1.A.6) Prodotti chimici*	192.428	165.433	- 26.996	-14,0%
BA0280	*B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario*	15.501	16.070	568	3,7%
BA0290	*B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari*	5.813.595	5.426.424	- 387.171	-6,7%
BA0300	*B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	353.544	199.166	- 154.378	-43,7%
BA0310	***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari***	**4.362.249**	**4.074.134**	**- 288.115**	**-6,6%**
BA0320	*B.1.B.1) Prodotti alimentari*	368.759	268.124	- 100.635	-27,3%
BA0330	*B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere*	895.189	878.662	- 16.527	-1,8%
BA0340	*B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti*	769.068	721.530	- 47.537	-6,2%
BA0350	*B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria*	2.034.396	1.856.071	- 178.324	-8,8%
BA0360	*B.1.B.5) Materiale per la manutenzione*	117.820	105.386	- 12.434	-10,6%
BA0370	*B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari*	177.018	244.360	67.342	38,0%

		Conto Economico 2012	Conto Economico 2013	Variazione assoluta CE 2012-2013	Variazione % CE 2012-2013
BA0380	*B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	-	-	-	-
BA0390	**B.2) Acquisti di servizi**	1.109.530.539	1.093.554.480	- 15.976.059	-1,4%
BA0400	**B.2.A) Acquisti servizi sanitari**	**1.007.766.876**	**996.735.488**	**- 11.031.388**	**-1,1%**
BA0410	***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base***	**99.033.572**	**97.745.168**	**- 1.288.404**	**-1,3%**
BA0420	*B.2.A.1.1) - da convenzione*	98.463.308	97.120.552	- 1.342.756	-1,4%
BA0430	*B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG*	74.372.174	72.998.532	- 1.373.642	-1,8%
BA0440	*B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS*	15.639.605	15.736.517	96.912	0,6%
BA0450	*B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale*	6.541.599	6.500.779	- 40.820	-0,6%
BA0460	*B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	1.909.930	1.884.724	- 25.206	-1,3%
BA0470	*B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	370.748	371.285	537	0,1%
BA0480	*B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale*	199.516	253.331	53.815	27,0%
BA0490	***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica***	**131.953.686**	**126.978.402**	**- 4.975.284**	**-3,8%**
BA0500	*B.2.A.2.1) - da convenzione*	129.599.268	124.486.608	- 5.112.661	-3,9%
BA0510	*B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale*	1.737.764	1.803.023	65.260	3,8%
BA0520	*B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)*	616.654	688.771	72.117	11,7%
BA0530	***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale***	**103.354.066**	**101.105.968**	**- 2.248.097**	**-2,2%**
BA0540	*B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	64.715.120	62.727.893	- 1.987.227	-3,1%
BA0550	*B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0560	*B.2.A.3.3) - da pubblico (Extraregione)*	7.973.229	8.219.629	246.400	3,1%
BA0570	*B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI*	12.341.046	11.958.313	- 382.733	-3,1%
BA0580	*B.2.A.3.5) - da privato*	*16.944.530*	*16.649.959*	*- 294.571*	*-1,7%*
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	56.711	56.711	-
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	6.627.562	6.321.049	- 306.513	-4,6%
BA0620	B.2.A.3.5.D) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	10.316.968	10.272.200	- 44.769	-0,4%
BA0630	*B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	1.380.140	1.550.174	170.034	12,3%
BA0640	***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa***	**563.812**	**493.443**	**- 70.369**	**-12,5%**
BA0650	*B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0660	*B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0670	*B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione*	-	-	-	-
BA0680	*B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)*	529.263	475.625	- 53.637	-10,1%
BA0690	*B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)*	34.549	17.818	- 16.732	-48,4%
BA0700	***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa***	**12.048.203**	**12.073.538**	**25.336**	**0,2%**
BA0710	*B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	62.861	46.061	- 16.800	-26,7%
BA0720	*B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	234.764	226.481	- 8.284	-3,5%
BA0730	*B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA0740	*B.2.A.5.4) - da privato*	11.750.578	11.800.997	50.419	0,4%
BA0750	***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica***	**15.823.847**	**15.418.118**	**- 405.730**	**-2,6%**
BA0760	*B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0770	*B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	239.607	314.084	74.477	31,1%
BA0780	*B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)*	-	-	-	-
BA0790	*B.2.A.6.4) - da privato*	15.584.240	15.104.033	- 480.207	-3,1%
BA0800	***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera***	**379.424.332**	**370.535.053**	**- 8.889.279**	**-2,3%**
BA0810	*B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	233.596.732	226.414.470	- 7.182.262	-3,1%
BA0820	*B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA0830	*B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)*	15.761.158	17.032.297	1.271.140	8,1%
BA0840	*B.2.A.7.4) - da privato*	**70.983.463**	**67.407.186**	**- 3.576.277**	**-5,0%**
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-	-
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-	-
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	70.519.626	66.776.626	- 3.743.000	-5,3%
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	463.837	630.560	166.723	35,9%
BA0890	*B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	59.082.979	59.681.100	598.121	1,0%
BA0900	***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale***	**12.063.846**	**11.035.974**	**- 1.027.872**	**-8,5%**
BA0910	*B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA0920	*B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	30.718	30.817	99	0,3%
BA0930	*B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione*	-	-	-	-
BA0940	*B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)*	11.790.265	10.810.050	- 980.215	-8,3%
BA0950	*B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)*	242.863	195.107	- 47.756	-19,7%
BA0960	***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F***	**39.610.635**	**43.303.920**	**3.693.285**	**9,3%**
BA0970	*B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	35.950.584	39.229.646	3.279.062	9,1%
BA0980	*B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	293.623	293.623	-
BA0990	*B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)*	2.049.519	2.268.607	219.088	10,7%
BA1000	*B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)*	1.610.532	1.512.044	- 98.489	-6,1%
BA1010	*B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)*	-	-	-	-
BA1020	*B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	-	-	-	-
BA1030	***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione***	**4.162.473**	**4.039.388**	**- 123.085**	**-3,0%**
BA1040	*B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	-	-	-
BA1050	*B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	-	-	-	-
BA1060	*B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)*	664.753	577.146	- 87.607	-13,2%
BA1070	*B.2.A.10.4) - da privato*	2.836.953	2.821.262	- 15.691	-0,6%
BA1080	*B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)*	660.767	640.980	- 19.787	-3,0%
BA1090	***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario***	**30.237.213**	**31.044.801**	**807.588**	**2,7%**
BA1100	*B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	-	220	220	-
BA1110	*B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)*	1.732.245	1.703.344	- 28.900	-1,7%
BA1120	*B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)*	326.093	457.781	131.688	40,4%
BA1130	*B.2.A.11.4) - da privato*	28.178.875	28.883.456	704.581	2,5%
BA1140	***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria***	**117.662.193**	**122.030.623**	**4.368.429**	**3,7%**
BA1150	*B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale*	349.944	163.426	- 186.517	-53,3%
BA1160	*B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)*	46.113.760	47.139.147	1.025.387	2,2%
BA1170	*B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione*	-	-	-	-
BA1180	*B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)*	70.918.185	74.518.021	3.599.836	5,1%
BA1190	*B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)*	280.304	210.028	- 70.277	-25,1%
BA1200	***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)***	**13.828.058**	**12.652.140**	**- 1.175.918**	**-8,5%**
BA1210	*B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera*	2.204.434	1.622.524	- 581.910	-26,4%

		Conto Economico 2012	Conto Economico 2013	Variazione assoluta CE 2012-2013	Variazione % CE 2012-2013
BA1220	*B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica*	10.252.284	9.982.003	- 270.281	-2,6%
BA1230	*B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica*	123.986	97.000	- 26.986	-21,8%
BA1240	*B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)*	1.157.631	895.938	- 261.694	-22,6%
BA1250	*B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	89.722	54.675	- 35.047	-39,1%
BA1260	*B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro*	-	-	-	-
BA1270	*B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)*	-	-	-	-
BA1280	***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari***	**16.123.005**	**15.573.193**	**- 549.812**	**-3,4%**
BA1290	*B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato*	1.800.020	1.715.860	- 84.160	-4,7%
BA1300	*B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero*	243.903	16.285	- 227.618	-93,3%
BA1310	*B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*	-	-	-	-
BA1320	*B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92*	2.790.264	2.759.741	- 30.523	-1,1%
BA1330	*B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi*	11.253.818	10.674.981	- 578.837	-5,1%
BA1340	*B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	35.000	406.325	371.325	1060,9%
BA1350	***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie***	**12.959.925**	**12.844.933**	**- 114.993**	**-0,9%**
BA1360	*B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.324.259	1.107.046	- 217.212	-16,4%
BA1370	*B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici*	127.405	167.565	40.160	31,5%
BA1380	*B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato*	11.213.607	11.411.314	197.708	1,8%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2.999.990	2.320.337	- 679.653	-22,7%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	565.544	466.159	- 99.386	-17,6%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	88.706	245.052	156.346	176,3%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	1.959.650	1.997.728	38.078	1,9%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	2.181.200	2.423.578	242.378	11,1%
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.418.517	3.958.462	539.945	15,8%
BA1450	*B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando*	*294.655*	*159.006*	*- 135.649*	*-46,0%*
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	185.655	79.949	- 105.706	-56,9%
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	109.000	79.057	- 29.943	-27,5%
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1490	***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria***	**18.918.011**	**19.860.827**	**942.816**	**5,0%**
BA1500	*B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	1.103.129	2.552.572	1.449.443	131,4%
BA1510	*B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione*	-	154.114	154.114	-
BA1520	*B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)*	43.207	24.332	- 18.875	-43,7%
BA1530	*B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato*	16.230.155	15.588.289	- 641.866	-4,0%
BA1540	*B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva*	1.541.520	1.541.520	-	0,0%
BA1550	***B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC***	-	-	-	-
BA1560	**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari**	**101.763.663**	**96.818.992**	**- 4.944.671**	**-4,9%**
BA1570	***B.2.B.1) Servizi non sanitari***	**98.834.287**	**94.098.360**	**- 4.735.927**	**-4,8%**
BA1580	*B.2.B.1.1) Lavanderia*	7.470.228	7.341.534	- 128.694	-1,7%
BA1590	*B.2.B.1.2) Pulizia*	14.063.198	13.480.538	- 582.661	-4,1%
BA1600	*B.2.B.1.3) Mensa*	11.870.960	9.960.658	- 1.910.302	-16,1%
BA1610	*B.2.B.1.4) Riscaldamento*	7.871.072	7.547.016	- 324.056	-4,1%
BA1620	*B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica*	428.681	388.472	- 40.209	-9,4%
BA1630	*B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)*	2.800.906	2.651.393	- 149.513	-5,3%
BA1640	*B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti*	3.275.223	2.873.442	- 401.781	-12,3%
BA1650	*B.2.B.1.8) Utenze telefoniche*	3.128.533	2.779.743	- 348.790	-11,1%
BA1660	*B.2.B.1.9) Utenze elettricità*	12.283.035	11.932.574	- 350.460	-2,9%
BA1670	*B.2.B.1.10) Altre utenze*	4.786.780	5.509.628	722.848	15,1%
BA1680	*B.2.B.1.11) Premi di assicurazione*	*7.398.622*	*7.446.697*	*48.075*	*0,6%*
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	6.300.823	6.328.940	28.117	0,4%
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.097.799	1.117.758	19.958	1,8%
BA1710	*B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari*	*23.457.048*	*22.186.664*	*- 1.270.384*	*-5,4%*
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.387.544	471.926	- 915.619	-66,0%
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-	-	-	-
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	22.069.504	21.714.738	- 354.766	-1,6%
BA1750	***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***	**1.782.835**	**1.727.435**	**- 55.400**	**-3,1%**
BA1760	*B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	149.437	123.779	- 25.658	-17,2%
BA1770	*B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici*	99.471	167.924	68.453	68,8%
BA1780	*B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*	*1.296.358*	*1.288.052*	*- 8.306*	*-0,6%*
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	133.846	92.006	- 41.840	-31,3%
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	348.822	306.641	- 42.182	-12,1%
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	34.499	34.499	-
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-	-
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	813.689	854.906	41.217	5,1%
BA1840	*B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*	*237.568*	*147.679*	*- 89.889*	*-37,8%*
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	237.568	118.610	- 118.957	-50,1%
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	29.069	29.069	-
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	-
BA1880	***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***	**1.146.542**	**993.198**	**- 153.344**	**-13,4%**
BA1890	*B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico*	127.978	91.018	- 36.960	-28,9%
BA1900	*B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato*	1.018.564	902.179	- 116.384	-11,4%

		Conto Economico 2012	Conto Economico 2013	Variazione assoluta CE 2012-2013	Variazione % CE 2012-2013
BA1910	**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)**	**22.733.128**	**26.597.132**	**3.864.003**	**17,0%**
BA1920	***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze***	12.011.720	14.633.243	2.621.523	21,8%
BA1930	***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari***	363.652	749.162	385.510	106,0%
BA1940	***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche***	5.092.329	5.498.495	406.165	8,0%
BA1950	***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi***	-	-	-	-
BA1960	***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi***	684.632	658.295	- 26.337	-3,8%
BA1970	***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni***	4.580.795	5.057.938	477.143	10,4%
BA1980	***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-
BA1990	**B.4) Godimento di beni di terzi**	**6.974.896**	**6.760.349**	**- 214.548**	**-3,1%**
BA2000	***B.4.A) Fitti passivi***	2.586.557	2.710.742	124.185	4,8%
BA2010	***B.4.B) Canoni di noleggio***	**4.388.339**	**4.043.572**	**- 344.767**	**-7,9%**
BA2020	*B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria*	1.689.713	1.468.229	- 221.484	-13,1%
BA2030	*B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria*	2.698.626	2.575.343	- 123.283	-4,6%
BA2040	***B.4.C) Canoni di leasing***	**-**	**6.035**	**6.035**	**-**
BA2050	*B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria*	-	6.035	6.035	-
BA2060	*B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria*	-	-	-	-
BA2070	***B.4.D) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione***	-	-	-	-
BA2080	***Totale Costo del personale***	**403.551.333**	**397.098.517**	**- 6.452.816**	**-1,6%**
BA2090	**B.5) Personale del ruolo sanitario**	324.190.794	319.404.208	- 4.786.586	-1,5%
BA2100	***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario***	152.619.206	151.471.833	- 1.147.373	-0,8%
BA2110	***B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico***	**137.811.120**	**136.488.347**	**- 1.322.773**	**-1,0%**
BA2120	*B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	134.239.053	133.368.539	- 870.514	-0,6%
BA2130	*B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	3.572.067	3.119.808	- 452.258	-12,7%
BA2140	*B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro*	-	-	-	-
BA2150	***B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico***	**14.808.086**	**14.983.486**	**175.400**	**1,2%**
BA2160	*B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	14.330.604	14.485.900	155.296	1,1%
BA2170	*B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	477.482	497.585	20.104	4,2%
BA2180	*B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro*	-	-	-	-
BA2190	***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario***	**171.571.588**	**167.932.375**	**- 3.639.213**	**-2,1%**
BA2200	*B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	171.482.179	167.855.464	- 3.626.715	-2,1%
BA2210	*B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	89.409	76.911	- 12.498	-14,0%
BA2220	*B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*	-	-	-	-
BA2230	**B.6) Personale del ruolo professionale**	**2.619.091**	**2.748.937**	**129.846**	**5,0%**
BA2240	***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale***	**2.619.091**	**2.748.937**	**129.846**	**5,0%**
BA2250	*B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	2.531.906	2.668.152	136.246	5,4%
BA2260	*B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	87.186	80.786	- 6.400	-7,3%
BA2270	*B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*	-	-	-	-
BA2280	***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale***	**-**	**-**	**-**	**-**
BA2290	*B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	-	-	-	-
BA2300	*B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	-	-	-	-
BA2310	*B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*	-	-	-	-
BA2320	**B.7) Personale del ruolo tecnico**	**44.435.546**	**42.879.572**	**- 1.555.974**	**-3,5%**
BA2330	***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico***	**932.085**	**958.730**	**26.645**	**2,9%**
BA2340	*B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	812.455	748.713	- 63.742	-7,8%
BA2350	*B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	119.630	210.017	90.387	75,6%
BA2360	*B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*	-	-	-	-
BA2370	***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico***	**43.503.461**	**41.920.842**	**- 1.582.619**	**-3,6%**
BA2380	*B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	43.492.192	41.905.927	- 1.586.265	-3,6%
BA2390	*B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	11.269	14.915	3.646	32,4%
BA2400	*B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*	-	-	-	-
BA2410	**B.8) Personale del ruolo amministrativo**	**32.305.902**	**32.065.800**	**- 240.101**	**-0,7%**
BA2420	***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo***	**2.968.608**	**3.041.628**	**73.020**	**2,5%**
BA2430	*B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	2.676.751	2.701.475	24.724	0,9%
BA2440	*B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	291.857	340.153	48.297	16,5%
BA2450	*B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*	-	-	-	-
BA2460	***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo***	**29.337.294**	**29.024.173**	**- 313.121**	**-1,1%**
BA2470	*B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	29.269.540	28.928.750	- 340.790	-1,2%
BA2480	*B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	67.754	95.422	27.669	40,8%
BA2490	*B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*	-	-	-	-
BA2500	**B.9) Oneri diversi di gestione**	**2.327.332**	**2.842.420**	**515.088**	**22,1%**
BA2510	***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)***	956.087	1.293.680	337.593	35,3%
BA2520	***B.9.B) Perdite su crediti***	-	-	-	-
BA2530	***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione***	**1.371.245**	**1.548.740**	**177.495**	**12,9%**
BA2540	*B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale*	483.761	527.259	43.498	9,0%
BA2550	*B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione*	887.484	1.021.481	133.997	15,1%
BA2560	***Totale Ammortamenti***	**46.484.952**	**47.547.875**	**1.062.923**	**2,3%**
BA2570	**B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali**	4.754.772	5.454.986	700.213	14,7%
BA2580	**B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali**	**41.730.180**	**42.092.889**	**362.710**	**0,9%**
BA2590	**B.12) Ammortamento dei fabbricati**	**23.605.722**	**24.178.410**	**572.688**	**2,4%**
BA2600	***B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)***	155.881	135.916	- 19.964	-12,8%
BA2610	***B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)***	23.449.841	24.042.494	592.652	2,5%
BA2620	**B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali**	18.124.458	17.914.479	- 209.978	-1,2%
BA2630	**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti**	**2.453.728**	**3.295.495**	**841.767**	**34,3%**
BA2640	***B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali***	-	-	-	-
BA2650	***B.14.B) Svalutazione dei crediti***	2.453.728	3.295.495	841.767	34,3%
BA2660	**B.15) Variazione delle rimanenze**	**1.660.426**	**181.932**	**- 1.478.493**	**-89,0%**
BA2670	***B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie***	1.654.980	161.043	- 1.493.937	-90,3%
BA2680	***B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie***	5.446	20.890	15.444	283,6%
BA2690	**B.16) Accantonamenti dell'esercizio**	**31.137.906**	**32.774.802**	**1.636.895**	**5,3%**
BA2700	***B.16.A) Accantonamenti per rischi***	**8.054.904**	**12.811.453**	**4.756.549**	**59,1%**
BA2710	*B.16.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali*	100.000	2.200.000	2.100.000	2100,0%
BA2720	*B.16.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente*	1.050.000	2.700.000	1.650.000	157,1%
BA2730	*B.16.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*	-	-	-	-
BA2740	*B.16.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*	-	-	-	-
BA2750	*B.16.A.5) Altri accantonamenti per rischi*	6.904.904	7.911.453	1.006.549	14,6%
BA2760	***B.16.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)***	824.000	789.000	- 35.000	-4,2%
BA2770	***B.16.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati***	**16.874.176**	**16.424.688**	**- 449.488**	**-2,7%**

		Conto Economico 2012	Conto Economico 2013	Variazione assoluta CE 2012-2013	Variazione % CE 2012-2013
BA2780	*B.16.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*	980.650	1.709.058	728.408	74,3%
BA2790	*B.16.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*	13.378.685	14.330.609	951.923	7,1%
BA2800	*B.16.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca*	2.514.840	385.021	- 2.129.819	-84,7%
BA2810	*B.16.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati*	-	-	-	-
BA2820	***B.16.D) Altri accantonamenti***	**5.384.826**	**2.749.661**	**- 2.635.165**	**-48,9%**
BA2830	*B.16.D.1) Accantonamenti per interessi di mora*	2.800.000	-	- 2.800.000	-100,0%
BA2840	*B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA*	734.000	734.000	-	0,0%
BA2850	*B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai*	119.000	119.000	-	0,0%
BA2860	*B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica*	-	-	-	-
BA2870	*B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica*	-	-	-	-
BA2880	*B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto*	-	-	-	-
BA2890	*B.16.D.7) Altri accantonamenti*	1.731.826	1.896.661	164.835	9,5%
BZ9999	**Totale costi della produzione (B)**	**1.773.137.214**	**1.755.574.582**	**- 17.562.632**	**-1,0%**
	C) Proventi e oneri finanziari	-		-	-
CA0010	**C.1) Interessi attivi**	**7.556**	**23.186**	**15.629**	**206,8%**
CA0020	***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica***	-	-	-	-
CA0030	***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari***	7.556	23.186	15.629	206,8%
CA0040	***C.1.C) Altri interessi attivi***	-	-	-	-
CA0050	**C.2) Altri proventi**	**412**	**-**	**- 412**	**-100,0%**
CA0060	***C.2.A) Proventi da partecipazioni***	-	-	-	-
CA0070	***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-	-	-
CA0080	***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni***	-	-	-	-
CA0090	***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti***	-	-	-	-
CA0100	***C.2.E) Utili su cambi***	412	-	- 412	-100,0%
CA0110	**C.3) Interessi passivi**	**9.371.906**	**8.855.771,44**	**- 516.135**	**-5,5%**
CA0120	***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa***	1.947.481	1.452.370	- 495.111	-25,4%
CA0130	***C.3.B) Interessi passivi su mutui***	1.122.925	343.098	- 779.827	-69,4%
CA0140	***C.3.C) Altri interessi passivi***	6.301.500	7.060.303	758.803	12,0%
CA0150	**C.4) Altri oneri**	**-**	**244**	**244**	**-**
CA0160	***C.4.A) Altri oneri finanziari***	-	-	-	-
CA0170	***C.4.B) Perdite su cambi***	-	244	244	
CZ9999	**Totale proventi e oneri finanziari (C)**	**- 9.363.938**	**- 8.832.830**	**531.108**	**-5,7%**
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-		-	-
DA0010	**D.1) Rivalutazioni**	-	-	-	-
DA0020	**D.2) Svalutazioni**	-	-	-	-
DZ9999	**Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)**	**-**	**-**	**-**	**-**
	E) Proventi e oneri straordinari	-		-	
EA0010	**E.1) Proventi straordinari**	**3.976.240**	**5.698.894,75**	**1.722.655**	**43,3%**
EA0020	***E.1.A) Plusvalenze***	15.830	8.530	- 7.300	-46,1%
EA0030	***E.1.B) Altri proventi straordinari***	**3.960.410**	**5.690.365**	**1.729.955**	**43,7%**
EA0040	*E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse*	108.877	104.584	- 4.293	-3,9%
EA0050	*E.1.B.2) Sopravvenienze attive*	*1.166.571*	*2.134.935*	*968.364*	*83,0%*
EA0060	*E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	225.390	353.319	127.929	56,8%
EA0070	*E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi*	***941.182***	***1.781.616***	***840.435***	***89,3%***
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-
EA0090	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	128.548	128.548	-
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	941.182	1.653.068	711.886	75,6%
EA0150	*E.1.B.3) Insussistenze attive*	**2.684.962**	**3.450.845**	**765.883**	**28,5%**
EA0160	*E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	679.769	549.233	- 130.536	-19,2%
EA0170	*E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi*	**2.005.193**	**2.901.613**	**896.419**	**44,7%**
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	876.151	-	- 876.151	-100,0%
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	2.739	-	- 2.739	-100,0%
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	750	-	- 750	-100,0%
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	1.702	596	- 1.106	-65,0%
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	389.872	-	- 389.872	-100,0%
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	358.895	145.765	- 213.130	-59,4%
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	375.084	2.755.251	2.380.168	634,6%
EA0250	*E.1.B.4) Altri proventi straordinari*	-	-	-	-
EA0260	**E.2) Oneri straordinari**	**6.908.113**	**2.258.899,66**	**- 4.649.214**	**-67,3%**
EA0270	***E.2.A) Minusvalenze***	648.106	221.982	- 426.124	-65,7%
EA0280	***E.2.B) Altri oneri straordinari***	**6.260.007**	**2.036.918**	**- 4.223.089**	**-67,5%**
EA0290	*E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti*	27.328	184.282	156.954	574,3%
EA0300	*E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali*	9.312	9.059	- 253	-2,7%
EA0310	*E.2.B.3) Sopravvenienze passive*	*4.746.012*	*1.502.260*	*- 3.243.751*	*-68,3%*
EA0320	*E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*1.157.474*	*130.743*	*- 1.026.731*	*-88,7%*
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	25.922	94.386	68.465	264,1%
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.131.552	36.356	- 1.095.196	-96,8%
EA0350	*E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi*	*3.588.538*	*1.371.518*	*- 2.217.020*	*-61,8%*
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	1.994.834	-	- 1.994.834	-100,0%
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	741.000	800.000	59.000	8,0%
EA0380	*E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica*	370.500	350.000	- 20.500	-5,5%
EA0390	*E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica*	-	100.000	100.000	-
EA0400	*E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto*	370.500	350.000	- 20.500	-5,5%
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	11.638	10.511	- 1.127	-9,7%

		Conto Economico 2012	Conto Economico 2013	Variazione assoluta CE 2012-2013	Variazione % CE 2012-2013
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	798.567	494.298	- 304.269	-38,1%
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	42.499	66.710	24.211	57,0%
EA0460	*E.2.B.4) Insussistenze passive*	*1.477.355*	*341.316*	*- 1.136.039*	*-76,9%*
EA0470	*E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	82.696	131.046	48.350	58,5%
EA0480	*E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi*	*1.394.660*	*210.271*	*- 1.184.389*	*-84,9%*
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	839.020	-	- 839.020	-100,0%
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-	-	-	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	555.639	210.271	- 345.369	-62,2%
EA0560	*E.2.B.5) Altri oneri straordinari*	-	-	-	-
EZ9999	**Totale proventi e oneri straordinari (E)**	**- 2.931.873**	**3.439.995**	**6.371.868**	**-217,3%**
XA0000	**Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)**	**30.006.054**	**29.830.661,41**	**- 175.393**	**-0,6%**
	Imposte e tasse	-		-	-
YA0010	**Y.1) IRAP**	**29.314.972**	**28.730.661**	**- 584.310**	**-2,0%**
YA0020	***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente***	26.298.542	25.885.286	- 413.256	-1,6%
YA0030	***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente***	1.851.312	1.811.091	- 40.221	-2,2%
YA0040	***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)***	1.165.118	1.034.285	- 130.833	-11,2%
YA0050	***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale***	-	-	-	-
YA0060	**Y.2) IRES**	**689.754**	**1.100.000**	**410.246**	**59,5%**
YA0070	***Y.2.A) IRES su attività istituzionale***	689.754	1.100.000	410.246	59,5%
YA0080	***Y.2.B) IRES su attività commerciale***	-	-	-	-
YA0090	**Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)**	-	-	-	-
YZ9999	**Totale imposte e tasse**	**30.004.726**	**29.830.661**	**- 174.064**	**-0,6%**
ZZ9999	**RISULTATO DI ESERCIZIO**	**1.328**	**- 0,00**	**- 1.328**	**-100,0%**

Rendiconto Finanziario

Schema di Rendiconto Finanziario		Anno 2013
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	risultato di esercizio	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	24.178.410
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	17.914.479
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.454.986
Ammortamenti		**47.547.875**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-20.138.882
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.496.435
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**-22.635.317**
(+)	accantonamenti SUMAI	789.000
(-)	pagamenti SUMAI	-689.213
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**99.787**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	3.295.495
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	-320.568
- Fondi svalutazione di attività		**2.974.927**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	31.985.802
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-21.929.175
- Fondo per rischi ed oneri futuri		**10.056.626**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**38.043.898**
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-1.020.216
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-796.038
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-820.304
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	33.412
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-139.068.129
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-1.503.484
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	163.800
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	4.237.976
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**-138.772.983**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**559.578**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-2.720.144
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-2.673.552
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-1.312.628
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	10.448.825
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	82.734
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	51.700
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1.034.697
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**4.911.633**
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	181.932
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	324.477
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**-94.751.465**
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-48.399
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-4.097.975
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-18.245
(-)	**Acquisto immobilizzazioni immateriali**	**-4.164.619**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	

Schema di Rendiconto Finanziario		Anno 2013
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	143.395
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**143.395**
(-)	Acquisto terreni	-3.382.500
(-)	Acquisto fabbricati	-6.141.163
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.426.888
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-309.135
(-)	Acquisto mobili e arredi	-5.803
(-)	Acquisto automezzi	-306.286
(-)	Acquisto altri beni materiali	-16.648.792
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-28.220.567**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	79.002
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	63.951
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.609
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	317
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	11.710
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**157.589**
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-21.667.209
B - Totale attività di investimento		**-53.751.410**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	15.824.126
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-3.583.328
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	aumento fondo di dotazione	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	11.115.884
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	157.391.998
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	-27.051.680
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-5.243.862
C - Totale attività di finanziamento		**148.453.139**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		**-49.736**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-49.736
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0

Schema di nota integrativa

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 – NO	Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 – NO	I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 – NO	Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

In premessa ai criteri di valutazione pare opportuno evidenziare come la Legge Regionale 21 del 20 ottobre 2003, che istituisce l'Azienda Usl di Bologna, preveda che (art.6 comma 1) "…le Aziende Unità Sanitarie locali di Bologna Nord, Sud e Città cessano alla data di insediamento del direttore generale dell'Azienda Usl di Bologna, o comunque non oltre il 1° gennaio 2004" e che (art.6 comma 6) "il patrimonio delle aziende Unità Sanitarie soppresse, …., è trasferito all'Azienda Unità Sanitaria di Bologna".

Al fine della redazione dello Stato Patrimoniale iniziale della nuova Azienda, è stata effettuata una ricognizione della situazione patrimoniale dell'Azienda Usl di Bologna all'1/1/2004, come da Determinazione parte integrale e sostanziale del Bilancio di esercizio 2004, operando seguendo i dettami del codice civile, del Regolamento di contabilità 61/1995, che disciplina la gestione economico patrimoniale in osservanza al disposto della Legge Regionale n. 50/1994, e della dottrina in materia di bilanci di esercizio. Si è inoltre reso necessario consolidare i bilanci delle tre ex Aziende e pertanto sono stati aggregati i valori degli elementi patrimoniali ed effettuate rettifiche volte sia a rendere omogenei i bilanci da consolidare sia ad allineare i valori reciproci delle tre Aziende, poi elisi.

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995. *In relazione agli immobili disponibili che non concorrono in alcun modo all'attività produttiva aziendale, aventi autorizzazione regionale alla vendita e che sono compresi nel Piano delle alienazioni aziendale, è stato sospeso l'ammortamento in considerazione del principio contabile OIC n. 16, paragrafo D.XI – punto 9), che consente di sospendere l'ammortamento per i cespiti che non vengono utilizzati per lungo tempo, obsoleti o da alienare. Analogamente sono stati trattati i cespiti ancora iscritti a fabbricati indisponibili, ma con le medesime caratteristiche citate in precedenza, in attesa del passaggio formale a fabbricati disponibili.* *Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici disponibili, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è da sempre pari a 1 €. Ritenendo di confermare i principi che hanno portato a tale valutazione, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti.* I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.

Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, verso le seguenti figure professionali: *medici SUMAI* Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.13							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
			T1		**T12**	**T12**	**T13**
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/12**	**di cui in part-time al 31/12/12**	**Personale al 31/12/13**	**di cui in part-time al 31/12/13**	**Numero mensilità**	**Totale spese a carattere stipendiali**	**Totale Spese Accessorie**
RUOLO SANITARIO	**5.843**	**524**	**5.788**	**512**	**66.828**	**173.408.860**	**68.327.675**
Dirigenza	*1.529*	*35*	*1.511*	*34*	*17.503*	*69.519.015*	*45.130.218*
- Medico - veterinaria	1.340	22	1.320	24	*15.348*	61.443.983	41.461.533
- Sanitaria	189	13	191	10	*2.155*	8.075.032	3.668.685
Comparto	*4.314*	*489*	*4.277*	*478*	*49.325*	*103.889.845*	*23.197.457*
- Categoria Ds	315	16	306	15	3.653	8.589.284	2.585.349
- Categoria D	3.988	471	3.961	461	45.554	95.076.217	20.574.046
- Categoria C	10	2	9	2	107	206.629	35.182
- Categoria Bs	1	0	1	0	11	17.715	2.880
RUOLO PROFESSIONALE	**32**	**0**	**32**	**0**	**389**	**1.440.213**	**673.237**
Dirigenza	*32*	*0*	*32*	*0*	*389*	*1.440.213*	*673.237*
Livello dirigenziale	32	0	32	0	389	1.440.213	673.237
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria D	0	0	0	0			
RUOLO TECNICO	**1.420**	**111**	**1.405**	**107**	**16.286**	**28.539.806**	**4.425.561**
Dirigenza	*12*	*2*	*13*	*2*	*120*	*447.255*	*205.950*
Livello dirigenziale	12	2	13	2	120	447.255	205.950
Comparto	*1.408*	*109*	*1.392*	*105*	*16.167*	*28.092.551*	*4.219.611*
- Categoria Ds	25	1	24	1	292	644.703	224.915
- Categoria D	106	8	105	9	1.207	2.476.187	407.341
- Categoria C	121	3	119	3	1.409	2.544.117	619.238
- Categoria Bs	832	50	831	48	9.613	16.416.993	2.280.202
- Categoria B	312	44	302	41	3.519	5.808.270	672.674
- Categoria A	12	3	11	3	126	202.281	15.241
RUOLO AMMINISTRATIVO	**882**	**130**	**876**	**125**	**10.034**	**20.672.223**	**4.001.081**
Dirigenza	*30*	*0*	*31*	*0*	*367*	*1.394.708*	*960.533*
Livello dirigenziale	30	0	31	0	367	1.394.708	960.533
Comparto	*852*	*130*	*845*	*125*	*9.668*	*19.277.515*	*3.040.548*
- Categoria Ds	138	9	136	9	1.609	3.726.190	1.005.639
- Categoria D	254	34	249	34	2.889	5.936.539	838.158
- Categoria C	376	69	374	64	4.248	8.038.423	1.043.480
- Categoria Bs	21	3	21	3	240	428.527	35.189
- Categoria B	58	12	59	12	637	1.081.672	113.295
- Categoria A	5	3	6	3	45	66.164	4.787

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente, del comparto, a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomini - anno).

Dati sull'occupazione al 31.12.13

PERSONALE DIPENDENTE (Conto Annuale)

	T3	T3	T3	T3
Tipologia di personale	**Personale in comando al 31/12/12 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/12 *da* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/13 *ad* altri Enti**	**Personale in comando al 31/12/13 *da* altri Enti**
RUOLO SANITARIO	**23**	**3**	**23**	**4**
Dirigenza	*17*	*2*	*17*	*1*
- Medico - veterinaria	16		16	
- Sanitaria	1	2	1	1
Comparto	*6*	*1*	*6*	*3*
- Categoria Ds	1			
- Categoria D	5	1	6	3
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*	*0*	*0*
Livello dirigenziale				
Comparto	*0*	*0*	*0*	*0*
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	**2**	**6**	**3**	**6**
Dirigenza	*1*	*0*	*1*	*0*
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	*1*	*6*	*2*	*6*
- Categoria Ds		1		1
- Categoria D		5		5
- Categoria C				
- Categoria Bs	1		2	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	**3**	**0**	**3**	**0**
Dirigenza	*1*	*0*	*1*	*0*
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	*2*	*0*	*2*	*0*
- Categoria Ds				
- Categoria D				
- Categoria C	2		2	
- Categoria Bs				
- Categoria B				
- Categoria A				

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)

Tipologia di personale	**Personale al 31/12/12**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/12**	**Personale al 31/12/13**	**di cui personale a tempo parziale al 31/12/13**
RUOLO SANITARIO	**77**	**7**	**72**	**4**
Dirigenza	31		33	
Comparto	46	7	39	4
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**	**0**	**0**
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	**11**	**0**	**5**	**0**
Dirigenza				
Comparto	11		5	
RUOLO AMMINISTRATIVO	**13**	**1**	**7**	**0**
Dirigenza				
Comparto	13	1	7	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno X-1**	**uomini anno - anno X**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno 2012**	**uomini anno - anno 2013**
RUOLO SANITARIO	**33**	**37**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	33	37
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**19**	**31**
Dirigenza		
Comparto	19	31
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	**uomini anno - anno X-1**	**uomini anno - anno X**
RUOLO SANITARIO	**0**	**0**
Dirigenza	*0*	*0*
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	**0**	**0**
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	**Personale al 31/12/12**	**Personale al 31/12/13**
MEDICINA DI BASE	**1.098**	**1.076**
MMG	595	588
PLS	120	122
Continuità assistenziale	105	96
Altro	278	270
Emergenza Territoriale	11	11
Attività Territoriali Programmate	29	28
Medici Specialisti Ambulatoriali	197	190
Biologi Ambulatoriali	5	5
Psicologi Ambulatoriali	10	10
Medici della Medicina dei Servizi	16	16
Medici Penitenziari SIAS*	10	10

**medici addetti alla medicina dei servizi*

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	1.267.885			- 804.968	462.917								- 155.483	307.434
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.049.529			- 828.267	221.262				48.399				- 108.904	160.757
	di cui soggetti a sterilizzazione					-				48.399				- 48.399	-
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	40.475.292			- 28.401.276	12.074.016	3.365.135						-	- 5.014.937	10.424.215
	di cui soggetti a sterilizzazione	577.918			- 512.351	65.567	297.260							- 296.073	66.754
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	244.614				244.614	- 3.869.536			4.097.975					473.053
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	5.724.602			- 5.717.312	7.290							-	- 4.860	2.430
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.853.674			- 1.687.680	4.165.994	504.402			18.245			- 143.395	- 170.801	4.374.444
	di cui soggetti a sterilizzazione	45.532			- 2.298	43.234								- 1.366	41.868
AAA180	Pubblicità					-									-
	di cui soggetti a sterilizzazione					-									-
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	54.615.596	-	-	- 37.439.504	17.176.092	1	-	-	4.164.619	-	-	- 143.395	- 5.454.985,64	15.742.332
	di cui soggette a sterilizzazione	**623.450**	**0**	**0**	**-514.649**	**108.802**	**297.260**	**0**	**0**	**48.399**	**0**	**0**	**0**	**-345.838**	**108.623**

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
			0		
			0		
			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Supp. Specialistico ai cantieri TAV e VAV	1.049.530	48.399	1.097.929	Attività dell'Università di Bologna - Dipartimento ingegneria civile e ambientale a supporto specialistico dei cantieri TAV e VAV per problemi di sicurezza e di igiene del lavoro connessi ai lavori di scavo	Verbale n. 6 del 24/4/2014
			0		
			0		

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

I costi della ricerca dell'IRCCS delle Scienze Neurologiche sono finanziati da appositi trasferimenti da Stato e Regione iscritti a conto economico. Si rimanda alla specifica sezione della Relazione sulla gestione per gli approfondimenti

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
….			0		
…			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO								Valore Netto Contabile
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti	
AAA290	Terreni disponibili	4.589.351				4.589.351									4.589.351
	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0									0
AAA300	Terreni indisponibili	224.457				224.457				3.382.500					3.606.957
	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0									0
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	7.537.914			- 1.402.925	6.134.990	1.032				1.481		- 79.002	- 135.916	5.922.585
AAA320	*di cui soggetti a sterilizzazione*	4.861.148			- 1.302.014	3.559.133							-79.002	- 132.158	3.347.974
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	786.343.951			- 208.390.671	577.953.280	15.134.831				6.139.682			- 24.042.494	575.185.298
AAA350	*di cui soggetti a sterilizzazione*	252.813.147			- 55.671.928	197.141.219	9.358.592							- 13.490.210	193.009.601
AAA380	Impianti e macchinari	20.140.106			- 7.748.867	12.391.239	82.715				1.426.888			- 1.988.430	11.912.411
AAA380	*di cui soggetti a sterilizzazione*	1.745.054			- 1.738.291	6.764					1.426.888			- 1.427.946	5.706
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	123.609.387			- 81.640.598	41.968.790	5.770.750			309.135			- 63.951	- 10.571.361	37.413.363
AAA410	*di cui soggetti a sterilizzazione*	33.780.439			- 15.107.841	18.672.598	1.975.676						- 29.411	- 5.900.786	14.718.078
AAA440	Mobili e arredi	44.119.014			- 23.943.747	20.175.268	636.716			1.803			- 2.609	- 1.973.295	18.837.883
AAA440	*di cui soggetti a sterilizzazione*	1.700.060			- 613.972	1.086.088	216.110						- 2.102	- 341.219	958.877
AAA470	Automezzi	7.540.537			- 5.460.091	2.080.446	235.133			306.286			- 317	- 525.392	2.096.156
AAA470	*di cui soggetti a sterilizzazione*	1.395.178			- 1.187.450	207.728	190.772			300.000				- 204.136	494.363
AAA500	Oggetti d'arte	1.322.229			-	1.322.229				4.000					1.326.229
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	60.629.835			- 34.755.486	25.874.349	925.142			37.843			- 11.710	- 2.856.002	23.969.621
AAA510	*di cui soggetti a sterilizzazione*	3.595.116			- 2.336.582	1.258.533	430.724							- 761.512	927.746
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	21.156.651				21.156.651	- 22.786.317			16.610.949					14.981.283
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.077.213.432	0	0	-363.342.385	713.871.047	0	0	0	20.652.516	7.568.051	0	-157.589	-42.092.889,00	699.841.136
	di cui soggette a sterilizzazione	**299.890.141**	**0**	**0**	**-77.958.078**	**221.932.063**	**12.171.874**	**0**	**0**	**300.000**	**1.426.888**	**0**	**-110.515**	**-22.257.967**	**213.462.343**

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
Beni Ass. Protesica (montascale, microinfusori)	7.289.008	-6.356.627	932.380
attrezzature tecniche ed economali	18.657.535	-9.286.481	9.371.054
Attrezzature Informatiche	35.363.039	-21.696.851	13.666.188

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Impianti e macchinari di cui:	Mutuo e contributi in c/esercizio indistinti da piano investimenti	**12.876**	**82.715**	**-82.715**	**12.876**
attrezzature tecniche ed economali			*78.381*	*78.381*	
attrezzature per videosorveglianza			*4.333*	*4.333*	
Attrezzature sanitarie di cui:	Contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio, mutuo da piano investimenti	**2.475.353**	**3.458.215**	**-5.770.750**	**162.818**
tomografi			*287.140*		
ecografi			*87.773*		
piani operatori			*30.986*		
smart hopping			*16.451*		
altre attrezzature sanitarie			*3.035.864*	*-5.770.750*	
Attrezzature informatiche di cui:	Contributi in c/esercizio per progetti obiettivo e mutui da piano investimenti	**11.995**	**917.696**	**-816.897**	**112.794**
adeguamento apparati di rete			*25.341*		
manutenzioni straordinarie			*58.071*		
sistema wi-fi			*57.141*		
stazioni terminali			*34.877*		
hardware e altre attrezzature informatiche			*742.266*	*-816.897*	
Mobili e arredi di cui:	Contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio, contributi da enti da piano investimenti	**189.471**	**648.577**	**-643.021**	**195.027**
Mobili e arredi			*648.577*	*-643.021*	
Automezzi, Ambulanze di cui:	Contributi da Enti, progetti obiettivo e donazioni/lasciti	**1.476**	**235.133**	**-235.133**	**1.476**
Ambulanze			*147.469*	*-147.469*	
Auto			*83.839*	*-83.839*	
Biciclette			*3.825*	*-3.825*	
Attrezzature tecniche ed economali, elettrodomestici di cui:	Contributi in c/capitale, contributi in c/esercizio, da piano investimenti e donazioni	**0**	**137.750**	**-101.940**	**35.810**
Segnaletica			*39.526*	*-39.526*	
Altre attrezzature tecniche ed economali			*98.224*	*-62.414*	
Lavori di cui:	Contributi in c/capitale, alienazioni e altre fonti da piano investimenti	**16.041.657**	**11.130.863**	**-15.135.863**	**12.036.657**
Ampliamento Pronto Soccorso Osp. Maggiore			*1.097.329*		
Ristrutturazione 10°,11° e 12° Osp: Maggiore			*3.474.159*		
Completamento Cabina eletrica			*337.804*		
altri lavori edili e manutenzioni per adeguamenti strutturali			*6.221.571*	*-15.135.863*	
Patrimonio Artistico	Contributi	**2.423.825**			**2.423.825**
altri mezzi di trasporto	*autofinanziamento, contributi da sperimentazioni, contributi in c/esercizio*		*6.221.571*		
Attrezzature tecniche ed economali, elettrodomestici di cui:		**2.054**	**410.506**	**-412.561**	**0**
Segnaletica	*autofinanziamento*		*68.781*		
Att. Economale	*finanziamento in conto eserc. Indistinto*		*39.223*		
rete cablaggio	*finanziamento in conto eserc. Progetto obiettivo*		*53.059*		
rete cablaggio	*finanziamento in conto eserc.*		*249.444*		
Lavori di cui:		**10.649.514**	**8.185.894**	**-2.793.752**	**16.041.657**
Sal 12	*Contributi da alienazioni immobili*		*366.706*		
Lav. San Giovanni V. Marzocchi 1	*contr.conto capitale 50% finanzimento RER 50%ASP Seneca*		*347.222*		
Nuovo rep. Cardiologia Osp. Maggiore	*Contributi da alienazioni immobili*		*343.333*		
Lavori ai piani 10-11-12 Osp. Maggiore	*contr.conto capitale finanziamento RER*		*1.428.213*		
altre immobilizzazioi per lavori	*contr.conto capitale finanziamenti statali e regionali, contributi da alienazioni*		*5.700.420*		
Patrimonio artistico		**2.423.825**			**2.423.825**

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 – NO	Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 – NO	Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 – SI	Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 – SI	Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
IMM04 – ALTRO	Per quanto riguarda l'ammortamento delle immobilizzazioni finanziate nel 2013 con contributi in c/esercizio (risorse correnti), si sono applicate rigorosamente le soluzioni tecnico-contabili regionali, ossia ammortamento integrale nell'esercizio 2013 per gli acquisti di immobilizzazioni effettuati con contributi in c/esercizio derivanti da progetti e funzioni di competenza dell'esercizio e da utilizzo di accantonamenti per quote inutilizzate di contributi di esercizi precedenti. Inoltre per le sperimentazioni cliniche ed altri ricavi utilizzati per l'acquisto di immobilizzazioni si è proceduto ad ammortizzare integralmente i beni contestualmente allo storno totale dal ricavo al Patrimonio netto.

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 – NO	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?		SI	Costituzione di servitù perpetua a favore di Hera, a titolo gratuito, per posa e mantenimento di condotte per teleriscaldamento presso Ospedale Maggiore. Costituzione di servitù a favore di Hera, dietro corresponsione di indennità pari ad euro 800, per installazione e mantenimento di due armadi per quadri elettrici (condotte fognarie S. Giovanni in Persiceto)
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Sono in corso sia insinuazioni al passivo per fallimento imprese costruttrici, sia contenziosi per inadempienze contrattuali o per riconoscimenti oneri contrattuali aggiuntivi su immobili di proprietà dell'Azienda USL di Bologna. L'importo complessivo del contenzioso ammonta ad euro 1.244.599
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Contenzioso per immobile oggetto di noleggio con possibilità di riscatto. Motivo del contendere: mancata specifica della quota di riscatto. L'importo complessivo del contenzioso ammonta ad euro 1.140.000,00.
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?[		SI	Completamento della nuova Cabina Elettrica dell'Ospedale Bellaria aggiudicata, con atto determinativo n.2047 del 17 novembre 2011, all'impresa Rosbel Impianti, con sede in Desio (Mb), Via Mulinello n.28, importo impegno residuo euro 476.791 (IVA compresa). Ristrutturazione Ostetricia e Ginecologia dell'Ospedale Bentivoglio, Determina di aggiudicazione n. 291 del 15/02/2013

			all'impresa Manutenglobal s.r.l., importo del contratto 989.685,16 (IVA compresa)
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale?		SI	ALIENAZIONI POSTE A FINANZIAMENTO DEL PIANO INVESTIMENTI 2013-2015 approvato con Delibera 123 del 11/06/2013 Complesso Palazzo De' Banchi (parte tra le V.Clavature, P.Vecchie e Piazza Maggiore 3 BO); Complesso S.Maria della Vita Mercato di mezzo Buche Via P.Vecchie 5 Bologna; Complesso S.Maria della Vita parte commerciale Via Clavature Bologna; Permuta Via Fariselli; Ist. Beretta Via XXI Aprile Bologna; 2 unità + terreno Via Nazionale 264-268 Aulla (MS); Girasondo Via XX Settembre 15 Porretta Terme; Podere Via Zucchi 17 S.Lazzaro S.; Ex presidio Vergato Via della Repubblica 177; Ex Ambulatorio Via Idice 160 Monterenzio; Via S. Lorenzo 1 - Via Lame 33 Bologna; Poliambulatorio Via Palmieri 11 Loc. Vado Monzuno. ALIENAZIONI VINCOLATE A RIPIANO PERDITE Corte colonica P. Signora Via Vietta Bentivoglio; Podere Navile Via Vietta Bentivoglio; Ex Consultorio Via Savena Inferiore n. 96 Minerbio; Palazzo Mastellari parte (2 unità comm.li) P.zza Costa 10 e 11 Pieve di Cento; Ex Centro Zootecnico S. Carlo Via Marconi Bentivoglio (terreno edificabile); Via Castiglione 29 Bologna e Villa Mazzacurati Via Toscana 19 Bologna.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nella Bilancio di esercizio 2013 le attrezzature informatiche sono state scorporate dal gruppo AAA410 e più correttamente aggregate al gruppo AAA510. Nella tabella si è altresì esplicitato il dato relativo alle immobilizzazioni soggette a sterilizzazioni, in relazione alle voci richieste. Nel costo storico dei fabbricati disponibili è stato riportato il valore degli immobili soggetti a sterilizzazione, in quanto, in ottemperanza a quanto previsto dal dlgs 118/2011, sono soggetti ad ammortamento anche tali tipologie di immobilizzazione.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	…				0
	…				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	…				0
	…				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/X PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno X-4 e precedenti	Anno X-3	Anno X-2	Anno X-1	Anno X
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	…					
	…					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	…					
	…					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	…			
	…			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	…			
	…			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	**0**	**0**	**0**

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore contabile
AAA710	**Partecipazioni:**	***3.420.122***	***0***	***0***	***3.420.122***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***3.420.122***
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate	3.419.122			3.419.122						3.419.122
	Partecipazioni in altre imprese	1.000			1.000						1.000
AAA720	**Altri titoli:**	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***	***0***
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	**3.420.122**	**0**	**0**	**3.420.122**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**3.420.122**

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
Cup 2000	Bologna	SpA	487.579	100	3.785.049	20.238.833	50.582	20,94%	3.414.122	costo
Med3	Bologna	Consorzio	25.000	100	94.987	210.917	24	20%	5.000	costo
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida	Bologna	SpA	35.594.000	100	36.604.673	50.933.517	208.798	0,003%	1.000	costo
…										

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
…				0						0
…				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
Cup 2000 SpA	3.414.122			3.414.122						3.414.122
Consorzio Med3	5.000			5.000						5.000
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
Lepida SpA	1.000			1.000						1.000
…				0						0

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	*di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto*	*di cui scorte di reparto*
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	10.642.675	0	55.812.351	0	-56.012.311	10.442.715	720.832	1.386.408
	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	*10.586.179*		*55.338.703*		*-55.577.549*	*10.347.333*	*719.724*	*1.356.096*
	Medicinali senza AIC	*56.496*		*473.648*		*-434.762*	*95.382*	*1.108*	*30.312*
	Emoderivati di produzione regionale	*0*	*0*	*0*			*0*		
ABA030	Sangue ed emocomponenti	0	0	0			0		
ABA040	Dispositivi medici:	8.407.724	291.608	23.175.693	0	-23.416.128	8.458.897	89.230	5.113.538
	Dispositivi medici	*6.477.165*	*291.608*	*18.447.740*		*-18.373.153*	*6.843.360*	*65.512*	*3.897.293*
	Dispositivi medici impiantabili attivi	*73.115*		*3.276*		*-6.672*	*69.718*		*66.442*
	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	*1.857.444*		*4.724.678*		*-5.036.303*	*1.545.819*	*23.718*	*1.149.803*
ABA050	Prodotti dietetici	175.340		1.088.846		-1.082.048	182.138	20.450	21.497
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)	683.473		3.962.921		-4.029.973	616.420		266.237
ABA070	Prodotti chimici	28.050		121.153		-116.156	33.047	1.158	17.880
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario	4.680		2.296		-5.235	1.741		462
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari	3.249.006	-291.608	4.713.289		-4.375.741	3.294.946	814	59.273
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI SANITARI	**23.190.948**	**0**	**88.876.549**	**0**	**-89.037.592**	**23.029.905**	**832.484**	**6.865.294**
ABA120	Prodotti alimentari	0					0		
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in g	67.534		874.268		-876.817	64.985		
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti	0					0		
ABA150	Supporti informatici e cancelleria	284.154		1.846.172		-1.863.858	266.468		
ABA160	Materiale per la manutenzione	0					0		
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari	7.129		144.836		-145.491	6.474		
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0					0		
	RIMANENZE BENI NON SANITARI	**358.817**	**0**	**2.865.275**	**0**	**-2.886.165**	**337.927**	**0**	**0**

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2433 cc)?		SI	L'importo indicato nella colonna "giroconti e riclassificazioni", pari a euro 291.608, fa riferimento alle rimanenze di prodotti per emodialisi, le quali sono state riclassificate, nel 2013, tra i dispositivi medici, conseguentemente al recepimento delle variazioni ministeriali. La composizione delle scorte al 31/12/2013 evidenzia un decremento pari a 181.932 euro, dovuti in particolar modo alla variazione delle rimanenze di beni sanitari.

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**17.341.033**	**1.777.144**	**0**	**19.118.178**	
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	17.341.033	1.777.144	0	19.118.178	
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*				*0*	
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*				*0*	
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*				*0*	
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*17.341.033*	*1.777.144*	*0*	*19.118.178*	883.734
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*				*0*	
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*				*0*	
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*				*0*	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	
	……				0	
	……				0	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**274.073**	**2.291.660**	**-1.601.580**	**964.154**	
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	274.073	1.911.660	-1.601.580	584.154	343.740
ABA310	*Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute*		*380.000*		*380.000*	
ABA320	*Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali*				*0*	
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**				0	
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**6.023.597**	**1.144.813**	**-891.894**	**6.276.516**	1.412.279
	TOTALE CREDITI V/STATO	***23.638.703***	***5.213.618***	***-2.493.474***	***26.358.848***	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**162.547.844**	**2.099.608.834**	**-2.096.935.282**	**165.221.396**	
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	113.158.937	1.902.977.346	-1.899.342.265	116.794.018	
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*				*0*	
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*				*0*	
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	*104.006.798*	*1.813.843.050*	*-1.811.046.026*	*106.803.822*	
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	0	0	0	*0*	
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*9.152.140*	*89.134.295*	*-88.296.239*	*9.990.196*	
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*				*0*	
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	**8.364.577**	**20.911.124**	**-8.364.577**	**20.911.124**	
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	**26.904.041**	**1.209.363**	**-26.904.041**	**1.209.363**	
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**11.418.218**	**170.851.885**	**-160.376.777**	**21.893.326**	**-127.898**
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**2.702.071**	**3.659.116**	**-1.947.622**	**4.413.565**	
	Ricerca IRCCS	2.702.071	3.659.116	-1.947.622	4.413.565	
	……				0	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**44.560.746**	**7.583.328**	**-19.824.127**	**32.319.948**	
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	24.560.746	4.000.000	-19.824.127	8.736.620	
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**				0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	20.000.000	3.583.328	0	23.583.328	
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*20.000.000*	*3.583.328*	**0**	*23.583.328*	20.000.000
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*				*0*	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***207.108.590***	**2.107.192.162**	**-2.116.759.408**	**197.541.344**	

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	*di cui per fatture da emettere*
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**19.055.341**	**4.465.662**	**-3.153.034**	**20.367.969**	
	CREDITI VS.COMUNI	2.187.541	1.664.784	-2.088.455	1.763.870	138.963
	CREDITI VS.GESTIONE SOCIALE COMUNI	**16.867.800**	**2.800.878**	**-1.064.579**	**18.604.098**	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**36.046.366**	**69.296.005**	**-79.923.667**	**25.418.705**	
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	2.582.410	47.780.508	-46.301.159	4.061.759	
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**					
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	33.463.956	21.515.497	-33.622.507	21.356.946	2.925.269
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**				0	
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	3.644.628	1.016.326	-837.490	**3.823.464**	381.993
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***39.690.994***	***70.312.332***	***-80.761.157***	***29.242.169***	
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**1.286.664**	**1.368.003**	**-1.246.196**	**1.408.471**	
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	**164.823**	**41.573**	**-124.307**	**82.089**	
	Crediti verso ARPA	164.823	41.573	-124.307	82.089	80.880
	……				*0*	
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	
	……				*0*	
	……				*0*	
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	**1.121.841**	**1.326.430**	**-1.121.888**	**1.326.382**	
	Crediti vs. Società partecipate	*1.121.841*	*1.326.430*	*-1.121.888*	*1.326.382*	
	……				*0*	
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**436.116**	**733.425**	**-785.126**	**384.415**	
	Crediti vs. Erario	436.116	733.425	-785.126	384.415	
	……				0	
	CREDITI V/ALTRI	**37.676.768**	**97.989.952**	**-99.229.191**	**36.437.529**	
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	18.501.375	77.205.868	-76.964.335	18.742.909	3.799.705
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**5.938.717**	**58.339**	**0**	**5.997.056**	
	Crediti vesrso gestione liquidatoria	5.938.717	58.339	0	5.997.056	
	……				0	
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**12.870.965**	**15.063.995**	**-16.500.999**	**11.433.960**	
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	12.870.965	15.063.995	-16.500.999	11.433.960	2.162.486
	……					
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	**0**	**0**	**0**	**0**	
	……				0	
	……				0	
ABA710	**Altri crediti diversi**	**365.711**	**5.661.750**	**-5.763.856**	**263.605**	
	Crediti vs. dipendenti	225.129	483.690	-575.638	133.180	
	Crediti depositi cauzionali	13.923	65.870	-58.906	20.887	
	Crediti verso altri	75.497	3.703.821	-3.724.144	55.174	
	Crediti verso gestione commerciale	51.162	1.408.370	-1.405.168	54.365	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	0	0	0	0
Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000				*0*
Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN				*0*
Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale				*0*
Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale				*0*
Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard				*0*
Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente				*0*
Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0
Crediti v/Stato per spesa corrente - altro				*0*
CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	0	0	0
……				0
……				0
CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**
Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute				0
Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute				0
Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali				0
Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti				0
CREDITI V/PREFETTURE				**0**
TOTALE CREDITI V/STATO	***0***	***0***	***0***	***0***
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**0**	**0**	**0**	**0**
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	0	0	0	0
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP				*0*
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF				*0*
Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR				*0*
Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale				*0*
Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale				*0*
Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR				*0*
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA				0
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA				0
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro				0
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:	**0**	**0**	**0**	**0**
……				0
……				0
CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**0**	**0**	**0**	**0**
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti				0
Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione				0
Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	0	0	0
Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite				*0*
Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				*0*
Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0
TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***0***	***0***	***0***	***0***

Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**				0
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**				0
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**				0
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**				0
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**				**0**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***0***	***0***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**
	……				0
	……				0
	CREDITI V/ALTRI	**-5.429.198**	**-3.295.495**	**320.568**	**-8.404.125**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	**-1.096.403**	**-1.179.754**	**192.612**	**-2.083.545**
	fondo svalutazione crediti	-1.096.403	-1.179.754	192.612	-2.083.545
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	-4.301.020	-2.115.740	127.956	-6.288.805
	fondo svalutazione crediti vs. ammin. Pubbliche	-4.301.020	-2.115.740	127.956	-6.288.805
	……				0
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0
	……				0
	……				0
ABA710	**Altri crediti diversi**	-31.775	0	0	-31.775
	fondo svalutazione crediti vs. altri soggetti	-31.775	0	0	-31.775

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2013 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**9.054.420**	**3.913.641**	**1.846.922**	**1.619.237**	**2.683.957**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	**9.054.420**	**3.913.641**	**1.846.922**	**1.619.237**	**2.683.957**
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*					
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*					
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*					
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*9.054.420*	*3.913.641*	*1.846.922*	*1.619.237*	*2.683.957*
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*					
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*					
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*					
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**0**	**0**	**0**	**0**	**964.154**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**					584.154
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute					380.000
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali					
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**					
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	**2.250.018**	**1.029.565**	**1.100.464**	**69.692**	**1.826.778**
	TOTALE CREDITI V/STATO	***11.304.438***	***4.943.206***	***2.947.386***	***1.688.929***	***5.474.888***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**4.684.026**	**1.487.658**	**38.779.093**	**22.719.356**	**97.551.263**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	3.150.714	582.811	38.399.085	20.421.423	54.239.985
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*					
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*					
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	3.150.713	*456.413*	35.905.585	17.533.297	49.757.814
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*					
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	*1*	*126.398*	*2.493.500*	*2.888.125*	*4.482.171*
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*					
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					20.911.124
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					1.209.363
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	**1.533.312**	**904.847**	**380.008**	**166.169**	**18.908.990**
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**0**	**0**	**0**	**2.131.765**	**2.281.800**
	……				2.131.765	2.281.800
	……					
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**20.246.272**	**0**	**0**	**4.490.347**	**7.583.328**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	246.272			4.490.347	4.000.000
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**					
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	20.000.000	0	0	0	3.583.328
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	*20.000.000*	*0*	*0*	*0*	*3.583.328*
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*					
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti					
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***24.930.298***	***1.487.658***	***38.779.093***	***29.341.468***	***107.416.391***

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/13 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**11.993.555**	**2.349.900**	**2.046.841**	**1.916.857**	**2.060.817**
	Crediti vs. Comuni	681.972	287.000	250.687	219.694	324.518
	Crediti vs. Gestione Sociale Comuni	11.311.583	2.062.900	1.796.154	1.697.163	1.736.299
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**287.793**	**129.038**	**1.427.400**	**4.561.308**	**19.013.165**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**					4.061.759
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**					
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	287.793	129.038	1.427.400	4.561.308	14.951.407
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**					
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**2.284.030**	**193.163**	**396.758**	**114.565**	**834.948**
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***2.571.823***	***322.201***	***1.824.158***	***4.675.874***	***19.848.113***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**3.160**	**0**	**3.724**	**0**	**1.401.588**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	0	0	0	0	82.089
	crediti verso ARPA					82.089
	……					
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	3.160	0	3.724	0	1.319.498
	Crediti vs. Società partecipate	3.160		3.724		1.319.498
	……					
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**0**	**0**	**0**	**0**	**384.415**
	Crediti vs. Erario					384.415
	……					
	CREDITI V/ALTRI	**17.100.933**	**2.072.230**	**975.957**	**2.139.349**	**14.149.059**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	5.250.934	261.901	555.246	1.516.348	11.158.479
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**5.664.001**	**174.936**	**40.218**	**59.562**	**58.339**
	Crediti verso gestione liquidatoria	5.664.001	174.936	40.218	59.562	58.339
	……					
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**6.169.374**	**1.635.393**	**380.493**	**559.093**	**2.689.607**
	Crediti vs. Pubbliche Amministrazioni	6.169.374	1.635.393	380.493	559.093	2.689.607
	……					
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0	0	0
	……					
	……					
ABA710	**Altri crediti diversi**	**16.624**	**0**	**0**	**4.347**	**242.634**
	Crediti vs. dipendenti					133.180
	Crediti depositi cauzionali	6.577			867	13.443
	Crediti verso altri	10.047			3.480	41.647
	Crediti verso gestione commerciale					54.365
	……					

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE	**19.118.178**	**0**	**0**
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:	19.118.178	0	0
ABA210	*Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.Lvo 56/2000*			
ABA220	*Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN*			
ABA230	*Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale*			
ABA240	*Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale*	*19.118.178*		
ABA250	*Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard*			
ABA260	*Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente*			
	Crediti v/Stato - altro:	0	0	0
ABA270	*Crediti v/Stato per spesa corrente - altro*			
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	**0**	**0**	**0**
ABA280	**Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:**	0	0	0
	……			
	……			
	CREDITI V/STATO - RICERCA	**964.154**	**0**	**0**
ABA300	**Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute**	584.154		
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	380.000		
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			
ABA330	**Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti**			
ABA340	**CREDITI V/PREFETTURE**	6.276.516		
	TOTALE CREDITI V/STATO	***26.358.848***	***0***	***0***
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	**165.221.396**	**0**	**0**
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	116.794.018	0	0
ABA370	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - IRAP*			
ABA380	*Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - Addizionale IRPEF*			
ABA390	*Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR*	106.803.822		
ABA400	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale*	*0*		
ABA410	*Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale*	9.990.196		
ABA420	*Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR*	0		
ABA430	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**	20.911.124		
ABA440	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**	1.209.363		
ABA450	**Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro**	21.893.326		
ABA460	**CREDITI V/REGIONE O P.A. PER RICERCA:**	**4.413.565**	**0**	**0**
	CREDITI VERSO RER PER RICERCA	4.413.565		
	……			
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	**32.319.948**	**0**	**0**
ABA480	**Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti**	8.736.620		
ABA490	**Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione**	0		
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:			
ABA500	*Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite*	23.583.328		
ABA510	*Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005*			
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	***197.541.344***	***0***	***0***

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/X		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
ABA530	**CREDITI V/COMUNI**	**20.367.969**	**0**	**0**
	CREDITI VS.COMUNI	1.763.870		
	CREDITI VS.GESTIONE SOCIALE COMUNI	**18.604.098**		
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**25.418.705**	**0**	**0**
ABA560	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione**	4.061.759		
ABA570	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione**			
ABA580	**Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni**	21.356.946		
ABA590	**Acconto quota FSR da distribuire**	0		
ABA600	**CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE**	**3.823.464**		
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***29.242.169***	***0***	***0***
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**1.408.471**	**0**	**0**
ABA620	**Crediti v/enti regionali:**	**82.089**	0	0
	Crediti verso ARPA	82.089		
	……			
ABA630	**Crediti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
	……			
	……			
ABA640	**Crediti v/altre partecipate:**	**1.326.382**	0	0
	Crediti verso Società partecipate	1.326.382		
	……			
ABA650	**CREDITI V/ERARIO**	**384.415**	**0**	**0**
	Crediti verso erario	384.415		
	……			
	CREDITI V/ALTRI	**36.437.529**	**0**	**0**
ABA670	**Crediti v/clienti privati**	18.742.909		
ABA680	**Crediti v/gestioni liquidatorie**	**5.997.056**	0	0
	cr. Vs gestione liquidatoria	5.997.056		0
	……			
ABA690	**Crediti v/altri soggetti pubblici**	**11.433.960**	0	0
	Crediti verso Pubbliche Amministrazioni	11.433.960		
	……			
ABA700	**Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca**	0	0	0
	……			
	……			
ABA710	**Altri crediti diversi**	**263.605**	0	0
	Crediti vs. dipendenti	133.180		
	Crediti depositi cauzionali	20.887		
	Crediti verso altri	55.174		
	Crediti verso gestione commerciale	54.365		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL PIACENZA	1.703		49.239
AZIENDA USL PARMA	125.467		16.983
AZIENDA UNIVERSITARIA OSPEDALIERA PARMA	229.694		302.483
AZIENDA USL REGGIO EMILIA	138.841		15.156
AZIENDA OSPEDALIERA REGGIO EMILIA			231.727
AZIENDA USL MODENA	3.707		194.082
AZIENDA UNIVERSITARIA OSPEDALIERA MODENA	2.669.100		97.236
AZIENDA USL IMOLA	126.412		467.920
AZIENDA UNIVERSITARIA OSPEDALIERA BOLOGNA	328.106		3.480.524
AZIENDA USL FERRARA			546.926
AZIENDA UNIVERSITARIA OSPEDALIERA FERRARA			829.384
AZIENDA USL RAVENNA			130.977
AZIENDA USL FORLI'			201.120
AZIENDA USL CESENA	68.603		23.148
AZIENDA USL RIMINI	370.125		104.596
IRCCS ISTITUTI ORTOPEDICI RIZZOLI			12.598.896
GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA			2.066.550

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI	Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti		28.069.874	-555.000	24.560.745	4.000.000	-19.824.126	8.736.619
	Int. 74 - Opere di Completamento Villa Emilia app. ad uso disabili	*DGR 845/2008*	*596.898*	*0*	*179.069*		*0*	*179.069*
	Int. L15bis - Ristrutt. 3 piani Osp. Maggiore e PS Gen. 1° stralcio	*Ass.Leg. 61/2011*	*7.869.000*	*0*	*5.602.649*		*-5.602.649*	*0*
	Int. M12 - Ristr. Osp. Di Bentivoglio Ostetricia ed Endoscopia	*Ass.Leg. 29/2010*	*1.500.000*	*0*	*1.500.000*			*1.500.000*
	int. 32 Ristrutturazione RSA Virginia Grandi S. Pietro in Casale	*DGR 74/2010*	*250.000*	*0*	*250.000*			*250.000*
	Int. 16 Odontoiatria Fase 2 (completamento)	*DGR 1138/2007*	*510.000*	*0*	*510.000*			*510.000*
	Int. 17 Odontoiatria Fase 2 (completamento)	*DGR 1138/2007*	*610.000*	*0*	*610.000*			*610.000*
	Int. 18 Odontoiatria Fase 2 (completamento)	*DGR 1138/2007*	*235.000*	*0*	*235.000*			*235.000*
	Int H25 Corpo D Osp. Maggiore	*DGR 185/2008*	*11.100.000*	*-555.000*	*10.545.000*		*-10.545.000*	*0*
	Int. H26 Cabina elettrica Osp. Bellaria	*DGR 185/2008*	*1.529.000*	*0*	*1.452.550*			*1.452.550*
	int. H27 Edificio G Ops. Bellaria	*DGR 185/2008*	*3.869.976*	*0*	*3.676.477*		*-3.676.477*	*0*
	int. AP38 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore	*DGR 12047/2013*	*4.000.000*	*0*	*0*	*4.000.000*	*0*	*4.000.000*
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005				0			0
	Inserire dettaglio				0			0
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti				0			0
	Inserire dettaglio				0			0

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI	Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante Il fondo svalutazione crediti verso Amministrazioni Pubbliche è stato incrementato, secondo il criterio della prudenza, per ca. 2,12 milioni di euro, in considerazione della ricognizione dei crediti che l'Azienda svolge puntualmente ed in particolare rispetto alla situazione creditoria della Prefettura per prestazioni rese a Stranieri Temporaneamente Presenti . E' stato incrementato anche il Fondo svalutazione crediti verso privati per 1,18 milioni di euro, soprattutto a seguito della valutazione di fallimenti e di pratiche seguite dal Legale . Attraverso le ricognizioni effettuate con le Amministrazioni interessate, sono stati svalutati crediti verso il Comune di Casalecchio di Reno, la Provincia di Bologna ed ARPA per euro 127.956. Inoltre sono stati svalutati crediti verso privati per € 192.612, in relazione alla rendicontazione di Progetti finanziati. Il fondo, in considerazione degli utilizzi e degli accantonamenti effettuati, risulta essere di € 8.404.125, pari al 2,7% del valore nominale dei crediti.

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO		

CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	I crediti verso lo Stato afferiscono principalmente a crediti rientranti nel Sistema di Mobilità Internazionale per 19,12 milioni di euro, e a crediti verso la Prefettura per prestazioni rese a Stranieri Temporaneamente Presenti per ca. 6,3 milioni di euro. Tali crediti comprendono sia le prestazioni erogate direttamente dalle strutture aziendali, sia quelle delle aziende sanitarie che insistono sul territorio di competenza dell'AUSL, alla quale vengono fatturati. I crediti per ricerca sono relativi sia a ricerca corrente finalizzata, complessivamente pari a 964 mila €. I crediti verso Comuni sono attribuiti per 1,76 milioni di euro alla gestione sanitaria ed alla gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, e per i restanti 18,6 milioni alla gestione sociale, derivanti da costi sostenuti su fattori produttivi di uso promiscuo con la gestione sanitaria. I crediti verso le Aziende sanitarie pubbliche sono costituiti da 29,242 milioni di euro, dei quali 25,419 milioni verso le aziende sanitarie della Regione, di cui 4,062 milioni di € per prestazioni in mobilità sanitaria in compensazione, generati dopo la regolarizzazione dei trasferimenti del finanziamento del Servizio Sanitario regionale 2013, comunicato con nota PG 79878 del 21.3.2014 e contabilizzato secondo le disposizioni regionali nel merito, e di 21,356 milioni per altre prestazioni non soggette a mobilità, il cui valore è in considerevole decremento in virtù delle compensazioni effettuate con le altre Aziende Sanitarie della Regione. Ammontano a 3,82 milioni di euro le prestazioni rese ad aziende sanitarie pubbliche fuori regione. I crediti verso altre partecipate sono costituiti da crediti verso la Società CUP 2000, relativi alla riscossione dei ticket e delle prestazioni sanitarie, che nel corso dei primi giorni dell'anno successivo vengono regolarmente incassati. Nei crediti verso altri afferiscono principalmente i crediti verso soggetti privati, per 18,9 milioni di euro, relativi a fornitura di prestazioni e servizi; per 5,9 milioni di euro verso la gestione liquidatoria; per 11,43 milioni verso soggetti pubblici. I crediti verso Regione per altro ammontano ad € 807.414 e sono così costituiti Crediti al 31/12/2013 935.312 Fatture/Note di Credito da emettere -127.898

tipologia di credito	anno competenza	importo al 31.12.2013
rimborsi personale CO.CO.CO. Impiegato presso Agenzia Sanitaria	2013	24.275
rimborsi personale convenzionato Impiegato Agenzia Sanitaria Progetto Osservatorio Regionale dell'Innovazione	2013	48.240
rimborsi personale comandato	2013	294.675
rimborsi personale Farmacovigilanza	2013	67.086
rimborsi personale Farmacovigilanza	2011-2012	177.304
rimborsi personale	2011 e prec.	268.318
attività di formazione	2010-2013	10.901
consulenze san - medico competente	2013	1.160
visite fiscali, collegiali, altri rimborsi	2013 e prec	43.354
Totale crediti iscritti al 31.12.2013		**935.312**

tipologia di credito	anno competenza	importo al 31.12.2013
Progetto Obiettivo Programma ricerca disabilità comuni montagna	2008	30.000
visite fiscali 2010 - sospensione fatturazione comunicazione RER	2010	9.040
consulenze san - medico competente	2013	41.454
visite fiscali, collegiali	2013	1.048
rimborsi personale CO.CO.CO. Impiegato presso Agenzia Sanitaria	2013	11.318
rimborsi personale convenzionato Impiegato Agenzia Sanitaria Progetto Osservatorio Regionale dell'Innovazione	2013	18.872
storno addebiti 2011-2012 personale farmacovigilanza in quanto PO finanziato	2013	- 172.543
storno addebiti 2013 personale farmacovigilanza in quanto PO finanziato	2013	- 67.086
Totale fatture/note credito da emettere		**- 127.898**

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate										
Partecipazioni in imprese collegate										
Partecipazioni in altre imprese										
Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni										
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI										

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio
Partecipazioni in imprese controllate:									
…									
…									
Partecipazioni in imprese collegate:									
…									
…									
Partecipazioni in altre imprese:									
…									
…									

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
Partecipazioni in imprese controllate:										
…										
…										
Partecipazioni in imprese collegate:										
…										
…										
Partecipazioni in altre imprese:										
…										
…										
Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)										
…										
…										

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	56.621	507.379	-515.747	**48.253**
ABA770	Istituto Tesoriere	48.053	1.654.595.707	-1.654.595.707	**48.053**
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	**0**
ABA790	Conto corrente postale	130.095	3.342.886	-3.384.254	**88.727**

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Il prospetto evidenzia il dato analitico delle disponibilità liquide al 31/12/2013, esclusa l'anticipazione del Tesoriere ABA780 (Euro -35.677.429) che figura tra i debiti verso il Tesoriere (PDA310) ed il totale rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori in cassa alla data di chiusura dell'esercizio. Al 31 dicembre 2013 risulta depositata presso la Tesoreria provinciale la somma di Euro 48.053 per gestione in c/capitale (ABA770).

10.Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE		
AA0930	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	105.626	0
	…		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE		
BA1690	Premi di assicurazione - R.C. Professionale	33.424	
BA1700	Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	535.181	
BA2000	Fitti passivi	19.505	
BA2030	Canoni di noleggio - area non sanitaria	1.973	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	SI	Le voci riguardano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono coerenti, anche per tali poste, a quanto riportato nella prima parte della nota integrativa. Non sussistono, al 31/12/2013, ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni e ratei e risconti attivi verso Aziende sanitarie della Regione. I ratei attivi sono imputati in via posticipata nel 2014, ma di competenza 2013, mentre i risconti attivi sono dovuti a maggiori costi sostenuti finanziariamente in via anticipata nel 2013, ma di competenza 2014.

11.Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale	RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TR ESERCIZI	
			Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio (+/-)		Copertura perdite	Sterilizzazioni
PAA000	**FONDO DI DOTAZIONE**	**7.787.977**						**7.787.977**		
PAA010	**FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:**	**287.169.262**	**0**	**11.115.884**	**-20.646.317**	**0**	**0**	**277.638.829**		
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	122.360.824			-6.333.991			116.026.833		26.758.722
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	15.976.824		4.180.000	-240.886	0	0	19.915.938		
PAA040	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88*	*15.963.456*		*3.800.000*	*-230.438*			*19.533.018*		6.028.365
PAA050	*Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca*	*0*		*380.000*				*380.000*		
PAA060	*Finanziamenti da Stato per investimenti - altro*	*13.368*			-10.448			*2.920*		130.958
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	133.426.717		200.000	-10.443.009			123.183.708		9.259.847
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	15.404.230		3.534.722	-507.435			18.431.517		1.055.558
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	667		3.201.162	-3.120.996			80.833		2.696.956
PAA100	**RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI**	**5.235.770**	**220.998**	**5.289.264**	**-1.989.000**			**8.757.032**		4.328.725
PAA110	**ALTRE RISERVE:**	**3.553.049**	**-220.998**	**220.998**	**0**	**0**	**0**	**3.553.049**		
PAA120	Riserve da rivalutazioni	3.254.021						3.254.021		
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	299.031	-220.998	220.998				299.031		
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0		
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0		
PAA160	Riserve diverse	-4						-4		
PAA170	**CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:**	**20.000.000**	**0**	**151.881.737**	**0**	**-148.298.409**	**0**	**23.583.328**		
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0						0		
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0		
PAA200	Altro	20.000.000		151.881.737		-148.298.409		23.583.328	2.395.638	
PAA210	**UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO**	**-229.576.476**	**1.328**			**148.298.409**		**-81.276.739**		
PAA220	**UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO**	**1.328**	**-1.328**					**0**		
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	***94.170.910***	***0***	***168.507.882***	***-22.635.317***	***0,00***	***0***	***240.043.475***		

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA020	**Per beni di prima dotazione:**					**122.360.824**	**0**	**0**	**-6.333.992**	**0**	**116.026.832**	**122.360.824**	**122.360.824**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					120.196.534			-6.193.917		114.002.618	120.196.534	120.196.534
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					2.164.290			-140.075	0	2.024.215	2.164.290	2.164.290
	Fabbricato Casa del Custode Via Altura Bo	vincolato	2011	Rogito 09/02/2011 (Santoro)	Fabbricati indisponibili	203.066			-16.922		186.143	203.066	203.066
	Casa del Contadino Via Altura Bo	vincolato	2011	Rogito 15/02/2011 (Santoro)	Fabbricati indisponibili	752.756			-62.730		690.027	752.756	752.756
	Cessione terreno rotonda Villanova	vincolato	2012	Rogito 30/10/2012 (Santoro)	Fabbricati indisponibili	150.000			-7.500		142.500	150.000	150.000
	Cessione terreno via Zucchi 2 S.Lazzaro	vincolato	2012	Rogito 18/01/2012 (Santoro)	Fabbricati indisponibili	1.058.468			-52.923		1.005.545	1.058.468	1.058.468
PAA030	**Da Stato:**					**15.976.824**	**0**	**4.180.000**	**-240.886**	**0**	**19.915.938**	**14.424.077**	**14.424.077**
,	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					15.976.824	0	0	-177.562		15.799.271	14.424.077	14.424.077
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)							4.180.000	-63.333		4.116.667	0	0
	int. AP38 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore	vincolato	2.013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili			3.800.000	-63.333		3.736.667	0	0
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 Contributi per ricerca IRCCS	vincolato	2.012	Conv. Min. della Salute 10/07/2013	Att. Sanitarie			380.000	0		380.000	0	0
PAA070	**Da Regione:**					**133.426.718**		**200.000**	**-10.443.009**	**0**	**123.183.708**	**130.229.477**	**130.229.477**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					122.608.119		0	-9.538.126		113.069.993	119.660.878	119.660.878
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					10.818.599		200.000	-904.883		10.113.715	10.568.599	10.568.599
	int. 32 Ristrutturazione RSA Virginia Grandi S. Pietro in Casale	vincolato	2011	Delib GRER 1156/2011	Fabbricati indisponibili	250.000			-20.833		229.167	0	0
	int. L15bis Ristrutturazione Osp. Maggiore (P.S. + 3 Piani)	vincolato	2011	Delib GRER 61/2011	Fabbricati indisponibili	7.869.000			-655.750		7.213.250	7.869.000	7.869.000
	Int. M11 nuova cardiologia ospedale Maggiore	vincolato	2011	Delib GRER 1777/2010	Att. Sanitarie	2.699.599			-224.967		2.474.632	2.699.599	2.699.599
	int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore	vincolato	2013	Delib GRER 12047/2013	Fabbricati indisponibili			200.000	-3.333		196.667	0	0
PAA080	**Da altri soggetti pubblici:**					**15.404.230**	**0**	**3.534.721**	**-507.435**	**0**	**18.431.517**	**15.259.553**	**15.259.553**
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					14.807.332		0	-475.053	0	14.332.279	14.807.332	14.807.332
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					596.898		3.534.721	-32.382		4.099.238	452.221	452.221
	Asp Seneca contributo costruzione Villa Emilia	vincolato	2012		Fabbricati indisponibili	596.898			-29.845		567.053	300.000	300.000
	Protezione Civile Intervento 8194 Sisma	vincolato	2013		Fabbricati indisponibili			152.221	-2.537		149.684	152.221	152.221
	Comune di Bologna Cessione gratuita diritto di superficie per 99 anni su terreno edificabile	vincolato	2013		Fabbricati indisponibili			3.382.500	0		3.382.500	0	0

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Riclassificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA090	**Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:**					667	0	3.201.162	-3.120.996	0	80.833	3.201.162	3.201.162
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					0		164.391	-164.391	0	0	164.391	164.391
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)					667		3.036.771	-2.956.605	0	80.833	3.036.771	3.036.771
	destinate all'assistenza protesica	vincolati	2013		Att. protesica			170.881	-117.303		53.578	170.881	170.881
	destinati alla ricerca IRCCS	vincolati	2013	DGRER 1205/2013	Att. San. Inf. e Tec.			1.049.825	-1.049.825		0	1.049.825	1.049.825
	attrezzature destinate alle emergenze sanitarie (118 e	vincolati	2013		Att. San. Inf. e Tec.			1.527.456	-1.527.456		0	1.527.456	1.527.456
	PO 443: PROGETTO MOBILITY MANAGEMENT	vincolati	2011	DGR 1624/11 1816/11	Att. San. Inf. e Tec.			3.825	-3.825		0	3.825	3.825
	PO 444: PROG.ESER.FISICO STRUMENTO PREVENZ.TERAPIA	vincolati	2011	DGR 1624/11 1816/11	Att. San. Inf. e Tec.			20.303	-20.303		0	20.303	20.303
	PO 458: PROG S.INFORM. REG.LE GEST.PROCEDURE ETC	vincolati	2011	DGR 1345/11 2150/12	Att. San. Inf. e Tec.			25.580	-25.580		0	25.580	25.580
	PO 463: PROG.PREV.INFORTUNI IMP.ELETTRICI. CANTIERI	vincolati	2011	DGR 1345/11 1178/12 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			16.562	-16.562		0	16.562	16.562
	PO 464: PROG.PREV. INFORTUNI USO ASCENSORI CANTIER	vincolati	2011	DGR 1345/11	Att. San. Inf. e Tec.			955	-955		0	955	955
	PO 465: PROG.PREV.INFORTUNI USO CARRELLI SEMOVENTI	vincolati	2011	DGR 1345/11	Att. San. Inf. e Tec.			10.451	-10.451		0	10.451	10.451
	PO 466: PROG. PIANO FORMAZIONE REG.LE PREVENZIONE	vincolati	2011	DGR 1345/11	Att. San. Inf. e Tec.			1.430	-1.430		0	1.430	1.430
	PO 467: PROG. VALUTAZ.RISCHI FISICI ULT.COMPETENZE	vincolati	2011	DGR 1345/11	Att. San. Inf. e Tec.			2.983	-2.983		0	2.983	2.983
	PO 470: PROG. IL CUORE SI PROTEGGE IN AZIENDA	vincolati	2011	DGR 1345/11	Att. San. Inf. e Tec.			6.259	-6.259		0	6.259	6.259
	PO 471: PRO.ESP.SILICE CRISTALLINA VARIANTE VALICO	vincolati	2011	DGR 1345/11	Att. San. Inf. e Tec.			2.441	-2.441		0	2.441	2.441
	PO 472: PROG.PREV.INFORTUNI STRADALI ORARIO LAVORO	vincolati	2011	DGR 1345/11 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			9.095	-9.095		0	9.095	9.095
	PO 474: PROG.PREV.LEPTOSPIROSI LAV.ADD.CONTR.ALLEV	vincolati	2011	DGR 1345/11 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			10.451	-10.451		0	10.451	10.451
	PO 475: PROG.PREV.RISCHI USO PRODOTTI FITOSANITARI	vincolati	2011	DGR 1345/11 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			993	-993		0	993	993
	PO 478: PROG.ORIENT.ATTIVITA PREVENTIVA CONTROLLO	vincolati	2011	DGR 1345/11 2092/12	Att. San. Inf. e Tec.			3.980	-3.980		0	3.980	3.980
	PO 497: PROG. CONSULENZA PER GIOVANI CONSUMATORI	vincolati	2011	DGR 1816/11	Att. San. Inf. e Tec.			1.159	-1.159		0	1.159	1.159
	PO 499: PROG. AUTO PRELIEVO PAPTEST DNA HPV	vincolati	2011	DGR 1816/11	Att. San. Inf. e Tec.			1.530	-1.530		0	1.530	1.530
	PO 503: PROGETTO PERCORSO NASCITA	vincolati	2011	DGR 1201/11 1602/13	Att. San. Inf. e Tec.			24.089	-24.089		0	24.089	24.089
	PO 509: PROGETTO HOME CARE PREMIUM	vincolati	2011	Convenzione INPS - Ausl Bo (determina Presidenziale 375/2011)	Att. San. Inf. e Tec.			956	-956		0	956	956
	PO 513: PROGETTO FORMAZIONE DOLORE PEDIATRICO	vincolati	2012	DGR 1034/12	Att. San. Inf. e Tec.			5.917	-5.917		0	5.917	5.917
	PO 515: PROG. GEST.SPEC.AMB. SEGMENTAZIONE UTENZA	vincolati	2012	DGR 1165/12	Att. San. Inf. e Tec.			29.542	-2.954		26.588	29.542	29.542
	PO 516: PROGETTO OSPEDALE PER INTENSITA E CURA	vincolati	2012	DGR 1165/12	Att. San. Inf. e Tec.			14.793	-14.793		0	14.793	14.793
	PO 517: PROG. ANTIEPILEPTIC DRUGS AND PREGNANCY	vincolati	2012	DGR 3809/12	Att. San. Inf. e Tec.			56.413	-56.413		0	56.413	56.413
	PO 524: PREV.RECIDIVE SOGGETTI ACCID.CARDIOVASCOLA	vincolati	2012	DGR 1213/12	Att. San. Inf. e Tec.			7.537	-7.537		0	7.537	7.537
	PO 558: PROGETTO POTENZIAMENTO ACCOGLIENZA SERT	vincolati	2013	DGR 259/13	Att. San. Inf. e Tec.			567	-567		0	567	567
	PO 559: PROGETTO ALCOL E GUIDA	vincolati	2013	DGR 259/13	Att. San. Inf. e Tec.			359	-359		0	359	359
	PO 538: STUDIO TROMBOLISI ENDOVENOSA ICTUS ACUTO	vincolati	2012	DGR 2167/12	Att. San. Inf. e Tec.			20.777	-20.777		0	20.777	20.777
	PO 551: INTRO. SISTEMATICA BRACCIALETTO IDENTIFIC.	vincolati	2012	DGR 1165/12	Att. San. Inf. e Tec.			5.917	-5.917		0	5.917	5.917
	PO 558: PROGETTO POTENZIAMENTO ACCOGLIENZA SERT	vincolati	2013	DGR 259/13	Att. San. Inf. e Tec.			839	-839		0	839	839
	PO 559: PROGETTO ALCOL E GUIDA	vincolati	2013	DGR 259/13	Att. San. Inf. e Tec.			2.055	-2.055		0	2.055	2.055
	PO 564: PROGETTO PASSI D'ARGENTO	vincolati	2013	DGR 315/13	Att. San. Inf. e Tec.			851	-851		0	851	851

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	0	0	0	299.031
Incrementi	12.475	955.822	1.558.395	220.998
Utilizzi	-12.475	-955.822	-1.259.364	-220.998
Valore finale	**0**	**0**	**299.031**	**299.031**

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/X-3 e precedenti	Valore al 31/12/X-2	Valore al 31/12/X-1 (Valore iniziale)	
Valore iniziale				
Incrementi				
Utilizzi				
Valore finale	**0**	**0**	**0**	**0**

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Le variazioni 2013 relative al Patrimonio Netto riguardano principalmente la chiusura di perdite esercizi precedenti, secondo le indicazioni regionali, e i movimenti relativi ai contributi in conto capitale e donazioni vincolate ad investimenti.

In particolare, la variazione del Patrimonio Netto, complessivamente pari a 145,873 milioni di euro, è stata determinata da:

Incrementi:
iscrizione di contributi in conto capitale:

- ✓ per Ristrutturazione Monoblocco Ospedale Maggiore di cui 3,8 ml di euro da Stato ex art. 20 legge 67/88 e 200 mila euro da Regione

- ✓ contributi da Stato per investimenti – ricerca IRCCS, per 380 mila euro

contabilizzazione tra i Finanziamenti da altri soggetti pubblici di:

- ✓ costituzione a titolo gratuito del diritto di superficie 99 anni a favore dell'Ausl di Bologna, su terreno edificabile del Comune di Bologna, per la realizzazione della Casa della Salute Navile, valore patrimoniale dell'area in oggetto 3.382.500 euro

- ✓ finanziamento interventi conseguenti agli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012, da Protezione Civile, per interventi indifferibili e urgenti di messa in sicurezza relativi al Polo Sanitario di Crevalcore per euro 155.221

contabilizzazione tra le donazioni vincolate ad investimenti di

- ✓ euro 4.000.000, incassati nel 2013 da Assicurazione, rispettivamente da Unipolsai 3 ml di euro e Cattolica 1 ml di euro, relativi ad indennizzi per eventi sismici, conseguenti al sisma del 2012, destinati al finanziamento di lavori non finanziati con il fondo per la ricostruzione post-sisma il cui dettaglio è esposto nella sezione dedicata alla Rendicontazione degli eventi dedicati al terremoto, alla quale si rimanda per approfondimenti.

- lascito testamentario Cesari Federici Lamberto come da deliberazione n. 8 del 11/02/2010, per il quale gli incassi di competenza dell'esercizio sono pari a euro 265.754;

- ✓ donazioni di beni per euro 633.679, di seguito elencate alla tabella PN01

riserve da plusvalenze da reinvestire: derivanti dalla cessione di beni immobili per euro 220.998 per cessione fabbricato Prunaro Budrio, via Liberazione 54-56.

Iscrizione di contributi a ripiano perdite per complessivi 151.88.737 euro, secondo le DGR 995/2013 e 1532/2013, di cui euro 148.298.409 destinati nel 2013 a copertura perdite esercizi precedenti: nota della Regione Emilia Romagna PG/2014/86011, di seguito il dettaglio:

	copertura DGR 995/2013	copertura DGR 1532/2013
PERDITA ES 2003	30.168.380	
PERDITA ES 2004	13.597.101	
PERDITA ES 2005	14.856.873	
PERDITA ES 2006	11.612.663	22.913.147
PERDITA ES 2007		22.447.406
PERDITA ES 2008		10.820.827
PERDITA ES 2009		21.882.012
TOTALE	70.235.017	78.063.392

Destinazione dell'utile di esercizio 2001, pari ad euro 1.604,73 a copertura perdite 2003

Inoltre, secondo le indicazioni regionali riportate nella nota sopra citata, l'utile 2012 pari ad euro 1.328,26 è stato destinato a ripiano perdite esercizio 2009. Le perdite ancora iscritte a bilancio al 31/12/2013 risultano essere:

	Perdite portate a nuovo al 31/12/2013
PERDITA ES 2003	21.190.716,24
PERDITA ES 2009	3.778.419,77
PERDITA ES 2010	18.417.190,00
PERDITA ES 2011	23.032.581,33

Perdite pregresse da ricalcolo ammortamenti Esercizio 2012	14.857.831,46

Decrementi:
relativi agli utilizzi per sterilizzazioni dell'esercizio, per un totale di 22,635 ml di euro, di cui 20, 6 ml di euro relativi a con-

tributi in conto capitale e finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio e circa 2 ml di euro relativi alle sterilizzazioni da donazioni vincolate ad investimenti.

Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio: complessivamente pari ad euro 3.283.979 di cui euro 82.217 relativi a ricavi da Sperimentazioni ed Alta Velocità, stornati dal conto di ricavo ed imputati al Patrimonio Netto tra le donazioni vincolate ad investimenti.

Il risultato di esercizio 2013 è pari a zero

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio state rilevate donazioni di beni così come di seguito specificato:

ATT. SANITARIE	309.135
ATT. INFORMATICHE	4.725
ARREDI	1.803
MOBILI E ARREDI ARTISTICI	4.000
AMBULANZE	306.286
ALTRI BENI STRUMENTALI	7.730
TOTALE	**633.679**

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 – NO	Il fondo di dotazione non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

12.Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	**FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA010	**FONDI PER RISCHI:**	**18.154.374**	**12.811.453**	**0**	**-4.360.674**	**26.605.152**
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	231.359	2.200.000	0	-12.700	2.418.659
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	1.488.116	2.700.000	-416.651	-221.656	3.549.809
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0			0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0			0	0
PBA060	Altri fondi rischi:	16.434.899	7.911.453	416.651	-4.126.318	20.636.685
PBA060	Fondo per mobilità sanitaria	1.000.000			-1.000.000	0
PBA060	Fondo per interventi di ripristino per interventi sismici	1.500.000			-398.267	1.101.733
PBA060	Fondo rischi su assicurazioni	11.959.253	4.000.000		-2.652.261	13.306.992
PBA060	Fondo rischi su crediti	1.975.646	3.803.376		0	5.779.021
PBA060	Fondo rischi per ferie non godute	0	108.077	416.651	-75.790	448.938
PBA070	**FONDI DA DISTRIBUIRE:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0				0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0				0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0				0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0				0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0				0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0				0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0				0
PBA150	**QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:**	**21.773.046**	**16.424.688**	**0**	**-15.247.123**	**22.950.610**
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	2.736.072	1.709.058	0	-1.923.269	2.521.861
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	16.210.943	14.330.609	0	-12.395.670	18.145.882
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	2.826.031	385.021	0	-928.185	2.282.867
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0			0	0
PBA200	**ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:**	**12.462.396**	**2.749.661**	**0**	**-2.321.378**	**12.890.680**
PBA210	Fondi integrativi pensione	0		0		0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	3.203.265	0	0	0	3.203.265
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	3.463.534	1.586.755		-643.011	4.407.278
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	241.000	119.000		0	360.000
PBA260	Altri fondi per oneri e spese					
PBA260	Fondo organi istituzionali	175.686	90.086	0	-81.908	183.864
PBA260	Fondo interessi moratori	3.780.000	0	0	0	3.780.000
PBA260	Fondfo contributi personale in quiescenza	1.595.829	0	0	-1.595.829	0
PBA260	Fondo per progetti ALP Sumaisti	2.452	0	0	0	2.452
PBA260	Fondo oneri decreto Balduzzi L. 189/2012	0	553.820	0	0	553.820
PBA260	Fondo per spese legali	0	400.000	0	0	400.000
PBA260	Altri fondi	630	0	0	-630	0
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	**52.389.817**	**31.985.802**	**0**	**-21.929.175**	**62.446.443**

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/X-1
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato	*2012 e precedenti*	2.736.072	*B.1) Acquisti di beni*				259.271	812.803
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.122.181	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				356.968	
			B.6) Costi del personale				54.846	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				95.387	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				34.615	
			Totale				**1.923.269**	
	2.013	3.245.363	*B.1) Acquisti di beni*				62.059	1.709.058
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				1.002.764	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				213.410	
			B.6) Costi del personale				71.901	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				128.084	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				58.087	
			Totale				**1.536.304**	
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE	5.981.435	***TOTALE***				3.459.573	2.521.861

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi da Regione o P.A. per quota F.S.R. vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/12
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	*2012 e precedenti*	16.210.943	*B.1) Acquisti di beni*				238.038	3.815.273
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				11.101.826	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				529.909	
			B.6) Costi del personale				375.742	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				86.287	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				63.868	
			Totale				**12.395.670**	
	2.013	14.665.313	*B.1) Acquisti di beni*				9.927	14.330.609
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				109.664	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				179.086	
			B.6) Costi del personale				905	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				18.043	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				17.079	
			Totale				**334.704**	
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE	30.876.256	***TOTALE***				12.730.374	18.145.882

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/12
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi per ricerca	*2012 e precedenti*	2.826.031	*B.1) Acquisti di beni*				88.223	1.897.846
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				479.801	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				260.875	
			B.6) Costi del personale				85.578	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione				4.526	
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				9.182	
			Totale parziale				**928.185**	
	2.013	426.966	*B.1) Acquisti di beni*				3.935	385.021
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				7.269	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				27.388	
			B.6) Costi del personale				1.871	
			B.7) Oneri Diversi di Gestione					
			Y) Imposte sul Reddito di Esercizio				1.482	
			Totale				**41.945**	
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE	3.252.997	***TOTALE***				970.130	2.282.867

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					FONDO AL 31/12/X
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio X-4 e precedenti	Esercizio X-3	Esercizio X-2	Esercizio X-1	
Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	*<indicare esercizio di assegnazione>*		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	<indicare esercizio di assegnazione>		*B.1) Acquisti di beni*					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (dettagliare)					
			Totale					
	TOTALE		***TOTALE***					

Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS – MCA e SUMAI	Tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali fornite nell'ambito della programmazione annuale e in sede di redazione del bilancio di esercizio. In particolare, dal 2010 si é proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato (in analogia all'accantonamento per il personale dipendente) nella misura percentuale individuata dalla Regione nell'ambito delle indicazioni soprarichiamate. Inoltre è compreso in tale valore anche l'importo delle quote variabili per incentivazione di competenza dell'esercizio che saranno erogate nell'esercizio successivo.	Verbale n. 6 del 24/4/2014
Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	La valutazione, effettuata dal Servizio aziendale competente, si riferisce a richieste di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda, in corso alla data della chiusura dell'esercizio, prendendo a riferimento l'ultimo triennio	Verbale n. 6 del 24/4/2014
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	La valutazione, effettuata dal Servizio aziendale competente, si riferisce a richieste di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda, in corso alla data della chiusura dell'esercizio, prendendo a riferimento l'ultimo triennio	Verbale n. 6 del 24/4/2014
Fondo ferie non godute personale dipendente	Considera, sulla base di un importo medio storico complessivo delle ferie non godute, quanto si stima potrebbe essere collegato a richieste tardive o che abbiano dato origine a contenzioso. Per il 2013 si precisa che, pur se	Verbale n. 6 del 24/4/2014

	la L.135/2012 ha escluso che le ferie non fruite possono dar luogo a corresponsione di trattamenti economici sostitutivi, le note del Ministero della Funzione Pubblica e del Ministero delle Finanze consentono alcune eccezioni.	
Fondo rischi su assicurazioni	Si tratta di accantonamenti effettuati a fronte dei rischi coperti da polizze assicurative che prevedono franchigia e riguardano sinistri sorti nell'esercizio ma non ancora risolti, stimati dal competente Servizio aziendale	Verbale n. 6 del 24/4/2014
Fondo rischi su crediti	La svalutazione effettuata è relativa a crediti vantati nei confronti di una pluralità di soggetti debitori ed è effettuata sull'importo totale di tali crediti. In particolare, posto che i flussi di mobilità internazionale verranno regolati dal Ministero in riferimento ai saldi tra le poste attive e le passive, ed in considerazione della difficile definizione puntuale dei debiti di mobilità internazionale, stante l'attuale sistema informativo, l'accantonamento considera nel Fondo svalutazione crediti tale saldo al 31/12/2013, ad esclusione del 2010, già valutato nel relativo bilancio di esercizio	Verbale n. 6 del 24/4/2014
Fondo organi istituzionali	Gli accantonamenti stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2013, prudenzialmente valutati in ragione dell'importo massimo, pari al 20% del compenso	Verbale n. 6 del 24/4/2014
Fondo per spese legali	Si tratta di accantonamenti relativi a spese legali a carico dell'Azienda stimate dal competente Servizio aziendale	Verbale n. 6 del 24/4/2014
Fondo oneri decreto Balduzzi	Su indicazione del Servizio competente, considera l'importo relativo previsto dal cosiddetto Decreto Balduzzi, sulla libera professione del personale dipendente e sumaista	Verbale n. 6 del 24/4/2014

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		*[INDICARE LE INFORMAZIONI UTILI PER LA COMPRENSIONE DELLA SITUAZIONE].*
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		*[INDICARE LE INFORMAZIONI UTILI PER LA COMPRENSIONE DELLA SITUAZIONE].*
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?			Per quanto riguarda il Fondo per mobilità sanitaria, si precisa che, come da note della Regione 16290/2014 e 115305/2014, non è stato effettuato alcun accantonamento nel 2013 e sono stati eliminati i fondi al 31/12/2012. Per quanto riguarda il Fondo interessi moratori, su indicazione del Servizio competente, non sono stati effettuati accantonamenti per il 2013, in considerazione delle recenti disposizioni normative sui pagamenti e sulle collegate risorse finanziarie erogate. Per quanto riguarda il Fondo contributi personale in quiescenza, su indicazione del Servizio competente, non sono stati effettuati accantonamenti per il 2013, in quanto tali contributi sono previsti a debito del personale dipendente. Non sono stati effettuati accantonamenti per il 2013 al Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente, in ottemperanza alla normativa vigente. I Fondi riferiti alla competenza 2013 corrispondono ai relativi accantonamenti nella sezione dei costi.

13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PBA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	9.347.034	789.000,00	-689.213	**9.446.821**
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	**0**
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**9.347.034**	**789.000**	**-689.213**	**9.446.821**

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
FONDO PREMIO DI OPEROSITA'	Si tratta del fondo finalizzato all'erogazione del premio di operosità previsto dall'ACN in caso di cessazione di titolari a tempo indeterminato. La quota di accantonamento annuale viene determinata in misura di una mensilità per ogni professionista in servizio alla data del 31/12 di ciascun anno. Ha natura analoga al trattamento di fine rapporto ed è sottoposto a regole puntuali quali la corresponsione, ai soggetti cessanti, entro un periodo ridotto, dal termine del rapporto convenzionale, a carico delle aziende sanitarie.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**85.359.819**	**8.005.749**	**-13.249.610**	**80.115.957**		
	DEBITI V/STATO	**12.395.634**	**3.083.039**	**-1.541.520**	**13.937.153**		
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale				0		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	12.395.634	3.083.039	-1.541.520	13.937.153		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato				0		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0		
	...				0		
	...				0		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**1.884.195**	**29.905.051**	**-30.925.267**	**863.979**		
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0			0		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0			0		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	1.164.501	28.429.050	-29.467.992	125.560		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	114.205	0	0	114.205		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	605.488	1.476.000	-1.457.275	624.214	1.028	
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**17.208.204**	**38.894.792**	**-39.690.830**	**16.412.166**		
	Debiti verso Comuni	17.208.204	38.894.792	-39.690.830	16.412.166	686.334	
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**53.174.300**	**373.980.978**	**-374.834.616**	**52.320.662**		
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR				0		
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**				0		
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**				0		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-3.071.192	335.288.177	-330.394.693	1.822.293		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione				0		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	56.245.491	38.692.801	-44.439.923	50.498.369	12.851.620	65.002
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	226.749	320.460	-287.126	260.083	145.181	
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**				0		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***53.401.049***	***374.301.439***	***-375.121.742***	***52.580.745***		
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**4.639.288**	**14.900.938**	**-15.145.859**	**4.394.366**		
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	270.301	306.337	-272.925	303.713		
	Debiti verso ARPA	270.301	306.337	-272.925	303.713	127.033	
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0		
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	4.368.987	14.594.600	-14.872.934	4.090.653		
	Debiti verso imprese partecipate	4.368.987	14.594.600	-14.872.934	4.090.653	627.823	227.737

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	*di cui per fatture da ricevere*	*di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni*
			Incrementi	Decrementi			
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**580.214.714**	**1.095.946.752**	**-1.256.827.380**	**419.334.086**		
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	258.872.883	436.793.260	-447.499.872	248.166.271	16.947.616	
PDA300	Debiti verso altri fornitori	321.341.831	659.153.492	-809.327.508	171.167.815	73.876.264	16.846.442
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**62.729.109**	**43.172.008**	**-70.223.687**	**35.677.429**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**18.345.733**	**130.136.336**	**-131.639.819**	**16.842.249**		
	Debiti per bolli	0	180.223	-180.223	0		
	Debiti per IVA	0	2.666.612	-2.666.612	0		
	Debiti per IRPEF	13.964.095	96.663.961	-97.806.531	12.821.525		
	Debiti per IRAP	4.381.638	29.409.389	-29.770.302	4.020.724		
	Debiti per IMU	0	141.121	-141.121	0		
	Debiti per IRES	0	1.075.029	-1.075.029	0		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**23.181.139**	**212.328.057**	**-212.164.257**	**23.344.938**		
	Debiti per premi e riscatti	60.727	1.596.058	-1.532.539	124.246		
	Debiti verso altri istituti di previdenza	4.130.089	15.004.847	-15.475.203	3.659.734		
	Debiti veso ENPAV	16.685	391	-15	17.062		
	Debiti verso INAIL	-402	3.866.166	-3.760.996	104.768		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	1.457.261	-1.439.694	17.567		
	Debiti verso ENPAM	524.783	3.879.264	-3.421.696	982.351		
	Debiti verso INPS	3.106	219.908	-217.259	5.756		
	Debiti verso INPGI	0	9.996	-8.516	1.480		
	Debiti verso INPDAP	18.446.150	186.272.036	-186.292.550	18.425.636		
	Debiti verso fondo Perseo	0	22.129	-15.790	6.339		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**65.946.425**	**525.163.271**	**-522.043.191**	**69.066.505**		
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**	0			0		
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	49.619.176	352.803.121	-352.361.299	50.060.998		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	3.700	60.703	-60.703	3.700		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	16.323.549	172.299.447	-169.621.189	19.001.807		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	7.751.651	5.921.187	-7.751.651	5.921.187		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	5.735.691	44.868.820	-45.601.380	5.003.131	881.173	
	Altri debiti	2.836.206	121.509.440	-116.268.157	8.077.489	6.533	

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
PDA000	**MUTUI PASSIVI**	**80.115.957**	**0**	**0**	**0**	**0**
	DEBITI V/STATO	**0**	**0**	**10.854.114**	**1.541.520**	**1.541.520**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0	10.854.114	1.541.520	1.541.520
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0	0	0
	…					
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0	0	0
	…					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**114.205**	**0**	**0**	**0**	**749.774**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0	0	0	125.560
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	114.205	0	0	0	0
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0	0	0	624.214
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**284.350**	**2.104.677**	**3.060.304**	**4.278.664**	**6.684.171**
	DEBITI VERSO ENTI LOCALI	284.350	2.104.677	3.060.304	4.278.664	6.684.171
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**18.041.673**	**3.163.967**	**1.512.952**	**2.889.186**	**26.712.885**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR					
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**					
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	0	0	0	0	1.822.293
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	18.041.673	3.163.967	1.512.952	2.889.186	24.890.592
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	24.215	212	2.224	8.320	225.111
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	**18.065.888**	**3.164.178**	**1.515.176**	**2.897.506**	**26.937.997**
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**2.682**	**0**	**0**	**71.690**	**4.319.994**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	2.486	0	0	71.690	229.536
	Debiti verso ARPA	2.486	0	0	71.690	229.536
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	195	0	0	0	4.090.458
	Debiti verso imprese partecipate	195	0	0	0	4.090.458

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2009 e precedenti	Anno 2010	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**1.837.049**	**391.465**	**5.241.297**	**71.593.160**	**340.271.115**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	327.264	125.454	4.863.223	70.610.478	172.239.853
PDA300	Debiti verso altri fornitori	1.509.786	266.012	378.074	982.682	168.031.262
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**0**	**0**	**0**	**0**	**35.677.429**
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**16.842.249**
	Debiti per bolli	0	0	0	0	0
	Debiti per IVA	0	0	0	0	0
	Debiti per IRPEF					12.821.525
	Debiti per IRAP					4.020.724
	Debiti per IMU	0	0	0	0	0
	Debiti per IRES	0	0	0	0	0
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**11.689**	**0**	**59**	**410.664**	**22.922.526**
	Debiti per premi e riscatti	0	0	0	0	124.246
	Debiti verso altri istituti di previdenza	0	0	0	0	3.659.734
	Debiti veso ENPAV	16.285	0	59	340	377
	Debiti verso INAIL	0	0	0	0	104.768
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	0	0	0	0	17.567
	Debiti verso ENPAM	0	0	0	0	982.351
	Debiti verso INPS	-4.596	0	0	0	10.352
	Debiti verso INPGI	0	0	0	0	1.480
	Debiti verso INPDAP	0	0	0	410.324	18.015.312
	Debiti verso fondo Perseo	0	0	0	0	6.339
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**9.898.086**	**1.522.399**	**5.711.565**	**15.157.927**	**36.776.528**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**					
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	9.568.943	849.886	5.527.784	12.507.815	21.606.570
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	3.700	0	0	0	0
PDA380	**Altri debiti diversi:**	325.443	672.513	183.781	2.650.113	15.169.958
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	0	0	0	0	5.921.187
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	124.012	670.513	191.925	332.963	3.683.719
	Altri debiti	201.431	2.000	-8.144	2.317.150	5.565.052

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	**MUTUI PASSIVI**			**80.115.957**
	DEBITI V/STATO	**13.937.153**	**0**	**0**
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	13.937.153		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	0	0	0
PDA060	Altri debiti v/Stato	0	0	0
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	**863.979**	**0**	**0**
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	125.560		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	114.205		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	624.214		
PDA130	**DEBITI V/COMUNI:**	**16.412.166**	**0**	**0**
	Debiti verso Comuni	16.412.166		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	**52.320.662**	**0**	**0**
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA**			
PDA180	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA**			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	1.822.293		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	50.498.369		
PDA220	**Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione**	260.083		
PDA230	**Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto**			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	***52.580.745***	***0***	***0***
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	**4.394.366**	**0**	**0**
PDA250	**Debiti v/enti regionali:**	303.713	0	0
	Debiti verso ARPA	303.713		
PDA260	**Debiti v/sperimentazioni gestionali:**	0	0	0
PDA270	**Debiti v/altre partecipate:**	4.090.653	0	0
	Debiti verso imprese partecipate	4.090.653		
PDA280	**DEBITI V/FORNITORI:**	**419.334.086**	**0**	**0**
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	248.166.271		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	171.167.815		
PDA310	**DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE**	**35.677.429**		
PDA320	**DEBITI TRIBUTARI:**	**16.842.249**	**0**	**0**
	Debiti per bolli	0		
	Bebiti per IVA	0		
	Debiti per IRPEF	12.821.525		
	Debiti per IRAP	4.020.724		
	Debiti per IMU	0		
	Debiti per IRES	0		
PDA330	**DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:**	**23.344.938**	**0**	**0**
	Debiti per premi e riscatti	124.246		
	Debiti verso altri istiuti di previdenza	3.659.734		
	Debiti veso ENPAV	17.062		
	Debiti verso INAIL	104.768		
	Debiti verso ENPAF-ASSOFARM	17.567		
	Debiti verso ENPAM	982.351		
	Debiti verso INPS	5.756		
	Debiti verso INPGI	1.480		
	Debiti verso INPDAP	18.425.636		
	Debiti verso fondo Perseo	6.339		
PDA340	**DEBITI V/ALTRI:**	**69.066.505**	**0**	**0**
PDA350	**Debiti v/altri finanziatori**			
PDA360	**Debiti v/dipendenti**	**50.060.998**		
PDA370	**Debiti v/gestioni liquidatorie**	**3.700**		
PDA380	**Altri debiti diversi:**	**19.001.807**	0	0
	Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA	5.921.187		
	Debiti verso amministrazioni pubbliche	5.003.131		
	Altri debiti	8.077.489		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
N. mutuo 069233 00 00 - mutuo di 17 mil. di Euro destinato a lavori di ristrutturazione - RINEGOZIATO DA 10 A 20 ANNI	Lavori di ristrutturazione e di completamento Presidio Ospedaliero Maggiore -Bellaria	BANCA INTESA INFRASTUTTURE E SVILUPPO ex BANCA OPI SPA Banca per la Finanza alle opere pubbliche e alle infrastrutture Cod. 10147939	DGR N. 1833 del 31/10/2000 - DGR N. 1668 del 17/10/2005(per la rinegoziazione)	17.043.077,67	31/12/2022	7.217.704,38	0,537% (al 31/12/2013)Tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,17 punti	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate
N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturaz.	Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO Cod. 90000752	DGR N. 1668 del 17/10/2005	102.350.000,00	30/06/2026	71.364.969,29	0,412% (al 31/12/2013) Tasso nominale annuo pari al parametro Euribor a 6 mesi maggiorato di 0,042 punti	Delegazioni di pagamento a valere sulle entrate proprie iscritte in bilancio, da notificare al tesoriere e da questi debitamente accettate

La tabella mostra il dettaglio dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno, importo iniziale, scadenza, quota in conto capitale residua al 31/12/2013 e fornendo alcune informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

Tab. 45 – Dettaglio mutui

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensazione	Mobilità non in compensazione	Altre prestazioni
AZIENDA USL DI FORLI'	135.577		763.336
AZIENDA USL DI MODENA	405.377		2.573.825
AZIENDA USL DI RAVENNA	85.638		9.140.667
AZIENDA USL DI RIMINI	130.247		396.481
AZIENDA U.S.L. DI REGGIO EMILIA	11.172		18.041
AZIENDA USL CESENA	199.647		747.271
AZIENDA U.S.L. DI IMOLA	42.799		940.749
AZIENDA U.S.L. FERRARA	320.856		94.910
AZIENDA U.S.L. DI PARMA	0		3.800
AZIENDA USL DI PIACENZA	8.596		618.253
AZIENDA OSPEDALIERA DI MODENA	0		148.601
ARCISPEDALE S.MARIA NUOVA AOSP REGGIO EMILIA	134.442		4.086.971
AZ.OSP.ARCISPEDALE S.ANNA-FERRARA	347.942		207.524
AZIENDA OSPEDALIERA DI PARMA	0		415.682
AZIENDA OSPEDALIERA BOLOGNA	0		26.888.146
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0		3.454.111

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Si descrivono brevemente, di seguito, le principali variazioni intervenute tra l'esercizio 2012 e 2013: • i debiti per mutui si riducono di 5,24 milioni di euro, pari alla quota di rimborso dovuta per l'anno 2013; • i debiti per mobilità passiva internazionale incrementano per circa 1,54 milioni, in considerazione della quota stimabile a carico dell'esercizio; • i debiti verso Regione decrementano per oltre 1 milione di euro in seguito alla regolarizzazione delle posizioni debitorie e creditorie (di cui alla nota PG 79878/2014 e DGR 937/2013); • i debiti verso Comuni osservano una riduzione di poco inferiore a 800 mila euro, in considerazione delle numerose transazioni effettuate nell'anno e sono comprensivi dei debiti verso Enti Locali relativi al Fondo Regionale della Non Autosufficienza; • i debiti verso Aziende sanitarie della Regione mostrano un decremento complessivo pari a circa 854 mila euro. La riduzione dei debiti legati alle altre prestazioni è frutto delle operazioni di compensazione tra le Aziende e alla circolarizzazione di debiti e crediti per l'acquisto di beni e servizi. La regolarizzazione della mobilità infraregionale, avvenuta secondo le informazioni fornite dalla Regione con nota PG 79878/2014 e DGR 937/2013 e contabilizzate secondo le disposizioni regionali nel merito, porta a maggiori debiti verso Aziende sanitarie pubbliche per mobilità rispet-

			to al 2012. I debiti verso Aziende sanitarie extra Regione mostrano un lieve incremento per fatturazione diretta; • i debiti verso enti regionali, all'interno dei quali sono indicati i debiti verso ARPA, sono sostanzialmente stabili rispetto al 2012, mentre risultano in calo i debiti verso società partecipate, in considerazione della circolarizzazione effettuata con CUP 2000; • i debiti verso altri fornitori mostrano un decremento di circa 150 milioni di euro (-47%), in considerazione dell'anticipazione di liquidità disposta con il Decreto Legge 35/2013 e destinata al pagamento dei debiti sanitari cumulati al 31 dicembre 2012. Attraverso i Piani di pagamento disposti dalla Regione Emilia Romagna, l'Azienda ha conseguito una drastica riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi; • i debiti verso Istituto Tesoriere calano soprattutto in ragione delle disposizioni normative previste dal DL 35/2013; • i debiti verso personale dipendente aumentano leggermente (di 513 mila euro, pari a +1%), con riguardo in particolare ai debiti verso personale dipendente ed assimilati; • gli altri debiti registrano un incremento di oltre 5 milioni, sostanzialmente legato ai debiti verso la società di factoring per il pagamento delle Case di Cura.

14.Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
BA2510	Conguaglio imposta bollo virtuale 2013	2.513	

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVI CE		
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati- Contributo per progetto TAV	233.757	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati- Contributi per sperimentazioni	1.241.960	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati-Prestazioni a privati	8.531	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Fitti attivi	8.127	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari - Noleggio sale	109.082	0
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi - Corsi di formazione a privati	55.500	0
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse - Erogazioni liberali	423.000	0
	…		

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Le voci, analogamente alla parte attiva, comprendono proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. L'iscrizione a bilancio è fatta sulla base della competenza, valutando la manifestazione finanziaria. I criteri adottati nella valutazione di tali poste sono esplicitati nella prima parte della presente nota integrativa. Non sussistono, al 31/12/2013 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni. I ratei passivi al 31/12/2013 (tabella 47) riguardano il conguaglio dell'imposta di bollo virtuale pagato nel 2014 ma di competenza 2013; per quanto riguarda i risconti passivi (tabella 48) sono ricavi trasferiti al 2014, in quanto nel corso del 2013, non sono stati sostenuti i costi afferenti, ma saranno sostenuti nel corso del 2014 (Contributi per progetto TAV per mila euro, contributi per sperimentazioni per 895 mila euro ed erogazioni liberali per 320 mila euro) , oppure di ricavi incassati anticipatamente nel 2013, ma di competenza 2014 (fitti attivi, noleggio sale e corsi di formazione).

15.Conti d’ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	F.1) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE				
PFA010	F.2) DEPOSITI CAUZIONALI	17.802	63.683	77.497	3.989
PFA020	F.3) BENI IN COMODATO				
PFA030	F.4) ALTRI CONTI D'ORDINE	24.777.528	763.590	8.950.921	16.590.196
	Canoni di leasing a scadere				
	Depositi cauzionali				
	Beni di terzi presso l'Azienda				
	Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)	2.596.899	13.590		2.610.489
	Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)				
	Beni in contenzioso				
	Altri impegni assunti	22.180.628	750.000	8.950.921	13.979.707
	…				

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d’ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?		SI	Nel 2013 è stata indetta procedura di project financing per l'affidamento della concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione degli impianti di cogenerazione presso gli ospedali di bentivoglio, budrio, san giovanni in persiceto e loiano, con servizio energia; tale procedura risulta al 31/12/2013, in fase di valutazione dell'offerta tecnica da parte della commissione giudicatrice. È stata inoltre stipulata la convenzione per la concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio analisi da realizzarsi presso l'edificio L "palazzina ambulatori" Ospedale Maggiore di Bologna di cui era stata attivata nel 2012 la procedura di gara (Si tratta di operazione di partenariato pubblico privato, ma non è un project financing)
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		NO	
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	I conti d'ordine, ai quali sono iscritte le somme relative agli stati di avanzamento lavori che si traducono in contributi per investimenti in sanità, nel corso del 2013 hanno subito i seguenti decrementi: • 4.950.921 per effetto della rideterminazione degli importi assegnati all'Azienda negli Accordi di Programma 38 e 39 con Del. RER AL n. 277/2010 , ex art 20 L 67/88; • 4.000.000 sono stati girocontati a Contributi in conto capitale per investimenti

16.Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.326.623.256	112.618.888		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	1.209.363	0	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	**DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:**				**1.487.831.895**	**47.624.738**	
AA0030	**Quota F.S. regionale - indistinto**				**1.439.242.144**	**544.046**	
	QUOTA CAPITARIA	dgr 199/13 e 2108/13	25/02/2013 e 30/12/2013	Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio sanitario Regionale per l'anno 2013 e Finanziamento del SSR anno 2013: riparti ed assegnazioni a favore degli Enti del Servizio sanitario nazionale	1.326.623.256		**AA0030**
	FRNA - CONTR.DA FONDO SAN REG SOVRA	dgr 1655	18/11/2013	FRNA - programma 2013	73.224.957		**AA0030**
	SALUTE MENTALE OP/OPG	dgr 478	22/04/2013	Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP. Rimodulazione del fondo, riparto e assegnazione alle aziende sanitarie per l'anno 2013	6.275.705		**AA0030**
	INGTEGRAZIONE SANITA' PENITENZIARIA	dgr 2108/13	30/12/2013	Finanziamento del SSR anno 2013: riparti ed assegnazioni a favore degli Enti del Servizio sanitario nazionale	945.588		**AA0030**
	FUNZIONI HUB	dgr 2108/13	30/12/2013	Finanziamento del SSR anno 2013: riparti ed assegnazioni a favore degli Enti del Servizio sanitario nazionale	3.600.000		**AA0030**
	CORSI UNIVERSITARI	dgr 2108/13	30/12/2013	Finanziamento del SSR anno 2013: riparti ed assegnazioni a favore degli Enti del Servizio sanitario nazionale	1.067.660		**AA0030**
	TRAPIANTI E MEDICINA RIGENERATIVA	dgr 319	25/03/2013	Programma pluziennale degli interventi potenziamento razionalizzazione e coordinamento delle attività di prelievo e trapianto organi e tessuti assegnazione del finanziamemto per la realizzazione dei progetti 2013	843.000		**AA0030**
	FATTORI DELLA COAGULAZIONE	dgr 2108/13	30/12/2013	Finanziamento del SSR anno 2013: riparti ed assegnazioni a favore degli Enti del Servizio sanitario nazionale	5.500.000		**AA0030**
	ONERI LABORATORI FARMACI ANTIBLASTICI	dgr 2137/13	30/12/2013	Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013 in applicazione dell'art. 20, comma 2, lett.A) del d.lgs n. 118/2011	76.789		**AA0030**
	EQUILIBRIO EOCNOMICO FINANZIARIO	dgr 199/13	41.330	Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio sanitario Regionale per l'anno 2013	20.367.970		**AA0030**
	CONTRIBUTO LOTTA ALLA ZANZARA TIGRE	dgr 1566/13	04/11/2013	Assegnazione e concessione finanziamento alle AUSI per l'applicazione da parte dei Comuni della Regione Emilia-Romagna del piano regionale per la sorveglianza delle arbovirosi anno 2013	173.174		**AA0030**
	PO 53: PROGETTO MIT	Del. Gr 1170/13	02/08/13	Assegnazione finanziamento per attività svolte ad assicurare la tutela della salute dei soggetti affetti da disturbo dell'identità di genere	100.000	100.000	**AA0030**
	PO 316: PROGETTO RETE ADHD	Del. Gr 262/13	11/03/13	finanziamenti Area Neuropsichiatria anno 2013	30.000	30.000	**AA0030**
	PO 419: PROGETTO SISTEMA DI SORVEGLIANZA RAPIDA	Del. Gr 259/13	11/03/13	Progr. Regionale dipendenze patologiche 2011-2013	15.000	15.000	**AA0030**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 506: PERCORSO TERAPEUTICO ASS.LE PUBBL. E PRIV.	Del. Gr 259/13	11/03/13	Progr. Regionale dipendenze patologiche 2011-2013	31.971	31.971	**AA0030**
	PO 558: PROGETTO POTENZIAMENTO ACCOGLIENZA SERT	Del. Gr 259/13	11/03/13	Progr. Regionale dipendenze patologiche 2011-2013	24.715	24.715	**AA0030**
	PO 559: PROGETTO ALCOL E GUIDA	Del. Gr 259/13	11/03/13	Progr. Regionale dipendenze patologiche 2011-2013	7.000	7.000	**AA0030**
	PO 490: PROGETTO PROGRAMMA IPS	Del. Gr 258/13	11/03/13	Finanziamenti area psichiatria adulti anno 2013	154.000	154.000	**AA0030**
	PO 553: SUPPORTO SISM SIS.INFO. PSICHIATRIA ADULTI	Del. Gr 258/13	11/03/13	Finanziamenti area psichiatria adulti anno 2013	11.000	11.000	**AA0030**
	PO 444: PROG.ESER.FISICO STRUMENTO PREVENZ.TERAPIA	Del. Gr 315/13	25/03/13	Piano regionale prevenzione 2010-2012	52.000	52.000	**AA0030**
	PO 555: PROGETTO SUPERSITO	Del. Gr 315/13	25/03/13	Piano regionale prevenzione 2010-2012	14.000	14.000	**AA0030**
	PO 564: PROGETTO PASSI D'ARGENTO	Del. Gr 315/13	25/03/13	Piano regionale prevenzione 2010-2012	5.360	5.360	**AA0030**
	PO 484: PROG.SIS.INFO SERV.SOC. NON AUTOSUFFICIENZ	Del. Gr 1223/13	03/09/13	Finanziamento sistema informativo socio-sanitario	25.000	25.000	**AA0030**
	PO 486: PROGETTO SOSTEGNO AREA SALUTE CARCERI	Del. Gr 263/13	11/03/13	Progetti area salute carceri 2013	14.000	14.000	**AA0030**
	PO 535: PROG.GRADUATORIA CENTRALIZZATA SPEC.AMBUL.	Del. Gr 1717/13	25/11/13	Finanziamento per la gestione procedura graduatorie Medici Specialisti e altre professionalità	60.000	60.000	**AA0030**
AA0040	**Quota F.S. regionale - vincolato:**				**48.589.751**	**47.080.693**	
	SANITA' PENITENZIARIA QUOTA VINCOLATA	Ddgr 2109/13	30/12/2013	Riparto alle AUSL del finanziamento della sanità penitenziaria anno 2013	1.792.377	1.792.377	**AA0040**
	PERSONALE PRESSO ISTITUTI PENITENZIARI	Dgr 2137/13	30/12/2013	Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013 in applicazione dell'art. 20, comma 2, lett.A) del d.lgs n. 118/2011	88.000	88.000	**AA0040**
	PROGETTO SANGUE	dgr 2108/2013	30/12/2013	Finanziamento del SSR anno 2013: riparti ed assegnazioni a favore degli Enti del Servizio sanitario nazionale	9.850.000	9.850.000	**AA0040**
	EMERGENZA 118	dgr 2047	23/12/2013	FSR 2013 riparto a favore delle AUSL per il finanziamnto della funzione " emergenza 118 "	20.725.738	20.725.738	**AA0040**
	AMMORTAMENTI NETTI	dgr 2137/13	30/12/2013	Provvedimenti in ordine al finanziamento sanitario corrente per l'anno 2013 in applicazione dell'art. 20, comma 2, lett.A) del d.lgs n. 118/2011	13.858.000	13.858.000	**AA0040**
	PO CFSMG: CORSO FORMAZIONE SPEC.MEDICINA GENERALE	Determina RER 17274/13	31/12/13	Corso formazione spec. MG 2010-2013 seconda annualità	328.830	328.830	**AA0040**
	PO CFSMG: CORSO FORMAZIONE SPEC.MEDICINA GENERALE	Del. Gr 2130/13	31/12/13	Corsi triennali formazione specifica in medicina generale: approvazione piano di spesa 2012/2015 e modifiche DGR.2093/11 e 2096/12 assegnazione annulità	1.190.798	369.749	**AA0040**
	PO 20: CORSI FORMAZIONE AIDS	Del. Gr 768/13	10/06/13	XV Programma attività formative Aids	82.324	0	**AA0040**
	PO 21: TELEFONO VERDE REGIONALE AIDS	Del. Gr 768/13	10/06/13	XV Programma attività formative Aids	100.000	0	**AA0040**
	PO 23: PREVENZIONE AIDS SPAZI GIOVANILI	Del. Gr 768/13	10/06/13	XV Programma attività formative Aids	60.575	24.820	**AA0040**
	PO 25: PREVENZIONE AIDS DONNE IMMIGRATE	Del. Gr 768/13	10/06/13	XV Programma attività formative Aids	28.876	0	**AA0040**
	PO 393: PROG.INTERVENTO ADOLESCENTI STRANIERI	Del. Gr 768/13	10/06/13	XV Programma attività formative Aids	60.000	9.584	**AA0040**
	PO 560: PROGETTO FORMAZIONE CHECK-POINT	Del. Gr 768/13	10/06/13	XV Programma attività formative Aids	58.000	0	**AA0040**
	PO 439: PROG.CCM QUALITA SERV.SALUTE MENTALE	Convenzione 2012			20.692	20.692	**AA0040**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 447: PROG.MODEL. EMPOWERMENT MIGLIOR.QUALITA SS	Convenzione AGENAS 01/01/11			1.800	1.800	**AA0040**
	PO 512: PROGETTO BIOMOLECULAR FUNCTIONAL ANALYSIS	Delibera 3809/12			217.320	0	**AA0040**
	PO 517: PROG. ANTIEPILEPTIC DRUGS AND PREGNANCY	Delibera 3809/12			126.420	11.103	**AA0040**
AA0050	**EXTRA FONDO:**				**27.399.924**	**11.171.270**	
AA0070	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**17.184.953**	**3.614.648**	
	Contributi FRNA regionali	dgr 1655/13 e det. 16253/13	18/11/2013	FRNA - programma 2013	15.817.856	3.592.477	**AA0070**
	PO 321: PROG.DISCIPLINA ATT. TRASFUS. PROD.EMODER.	Del. GR. 1785/13	02/12/13	Assegnazione L.219/05 sangue quota 2012	87.414	0	**AA0070**
	PO 152: PROGR. FARMACOVIGILANZA INFORM. EDUC. SAN.	Del. GR. 1174/13	02/08/13	Programma informazione fv 2013	44.000	0	**AA0070**
	PO 451: FARMACOVIGILANZA AT.SVILUPPO CENTRO REG.LE	Del. GR. 1934/13	16/12/13	Farmacovigilanza attiva fondi AIFA 2010-2011	200.000	0	**AA0070**
	PO 307: FORMAZIONE CELIACHIA ALBERGATORI RISTORAT.	Del. Gr. 2044/13	23/12/13	Formazione celiachia	890	0	**AA0070**
	PO 503: PROGETTO PERCORSO NASCITA	Del. Gr. 1602/13	11/11/13	Formazione assist. Garvidanza a termine commissione nascite	1.000	0	**AA0070**
	PO 566: QUALIFIC. INTERVENTI SERT UTENTI CRONICI	Del. Gr. 929/13	08/07/13	Progr. Regionale dipendenze patologiche 2011-2013	20.000	20.000	**AA0070**
	PO 571: PROG. PREVENZ. FORMAZIONE CONSUMI ALCOLICI	Del. GR. 1937/13	16/12/13	Progetto prevenzione e formazione consumi alcol	2.000	0	**AA0070**
	PO 486: PROGETTO SOSTEGNO AREA SALUTE CARCERI	Del. Gr. 1559/13	25/11/13	Monitoraggio detenuti	15.000	2.171	**AA0070**
	PO 333: RISTORAZIONE PUBBLICA SOGGETTI CELIACI	Del. Gr. 1932/13	16/12/13	Alimenti senza glutine mense	28.080	0	**AA0070**
	PO 140: SERV. INFORMATIVO RAPPR. LAVORATORI SICUR.	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	100.000	0	**AA0070**
	PO 480: PROG.SOLUZIONI TECNICHE MIGL.QUALITA LAVOR	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	70.000	0	**AA0070**
	PO 462: PROG. DALLA SCUOLA AL CANTIERE AGRAR.EDILI	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	24.600	0	**AA0070**
	PO 461: PROG.VIGILANZA LAVORO ORARI NON CONVENZION	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	300.000	0	**AA0070**
	PO 454: PROG.ASCOLTO COMUNICAZ.CITTADINI IMMIGRATI	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	19.850	0	**AA0070**
	PO 544: ISTITUZ. REGISTRO TUMORI AREA VASTA	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	92.000	0	**AA0070**
	PO 547: AGGIORNAMENTO OPERAT.PREVENZ. VALENZA REG.	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	70.000	0	**AA0070**
	PO 572: PROGETTO REINSERIMENTO LAVORATRICI TRATTATE PER NEOPLASIA MAMMELLA	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavoro	42.000	0	**AA0070**
	PO 573: PROGETTO PREVENZIONE INFORTUNI ATTREZZATURE CANTIERI	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	35.000	0	**AA0070**
	PO 574: PROGETTO EMERGENZA AFLATOSSINE NEL MAIS	Del. GR. 1931/13	16/12/13	Potenziamento attività prevenzione luoghi lavorc	43.000	0	**AA0070**
	PO 423: SISTEMA QUALITA SERVIZI TRASFUSIONALI	Del. Gr 1518/09	19/10/09	D.Lvo 208/07 - attuazione direttiva 2005/61/CE che applica direttiva 2002/98/CE norme comunitarie relative al sistema di qualità servizi trasfusionali	83.653	0	**AA0070**
	PO 424: RINTRACCIABILITA SANGUE INCIDENTI GRAVI	Del. Gr 1519/09	19/10/09	D.Lvo 208/07 - attuazione direttiva 2005/61/CE che applica direttiva 2002/98/CE norme comunitarie relative al sistema di qualità servizi trasfusionali	60.576	0	**AA0070**
	DEFIBRILLATORI	Del. Gr. 1175/13	02/08/13	Assegnazione 2 annualità fondi defibrillatori DGR 1779/11	28.034	0	**AA0070**
AA0080	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>**						
AA0090	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>**				**1.209.363**		

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	dgr 429/13	15/04/2013	Programma regionale dipendenze patologiche 2011-2013 . Riparto, assegnazioe e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie per l'attuazione di interventi di informazione, pervenzione e riduzione del danno di strada	420.487		AA0090
		dgr 1076/13	02/08/13	Controllo dei bilnaci economici di previsione di Aziende sanitarie Regionali e dell'Istituto ortopedico Rizzoli ai sensi dell'art. 4 comma 8, della L 412/91	788.876		AA0090
AA0100	**Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro**						
AA0120	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:**				**301.656**	**61.994**	**AA0120**
	PO 347: PROGETTO HSCT IN THE ELDERLY				3.086	3.086	**AA0120**
	PO 343: USO SANGUE INDICATORI APPR.PREVIS.CONSUMO				9.090	0	**AA0120**
	PO 489: PROGETTO RIDUZ.FUMO PERS.EVENTO CORONARICO				6.500	0	**AA0120**
	PO 518: PROG. NPI KEY MEDIATOR OF KETOGENIC DIET				27.500	0	**AA0120**
	PO 519: PROG.NEUROL-OB KEY MEDIATOR KETOGENIC DIET				30.250	16.347	**AA0120**
	PO 523: NEONATO E BAMBINO ALTA COMPLESSITA ASS.LE				13.000	0	**AA0120**
	PO 527: VALUTAZ. IGRT/MRT IPOFRAZ.TRATT.NEOPLASIE				20.475	1.485	**AA0120**
	PO 528: GOVERNANCE PZ DIABETICO SETTIING ASS.LI				31.411	0	**AA0120**
	PO 550: DIAGNOSIS TREATMENT INFLAMMA ARTHROPATHIES				30.500	18.454	**AA0120**
	PO 551: INTRO. SISTEMATICA BRACCIALETTO IDENTIFIC.				10.000	8.699	**AA0120**
	PO 568: PROGETTO INNOVATION IN HEART FAILURE				38.870	0	**AA0120**
	PO 569: GEST. OSTERICO-NEONATALE NATI LATE-PRETERM				35.550	0	**AA0120**
	PO 570: SEPSI TEAM GESTIONE PZ IN PRONTO SOCCORSO				31.500	0	**AA0120**
	RICOVERI UMANITARI	determina regione Emilia Romaga n. 1891	05/03/2013	Liquidazione fondi a favore dell'Azienda ospedaliera di Bologna per interventi sanitari a carattere umanitario- quote spettanti alle aziende sanitaire e allo IOR	13.923	13.923	**AA0120**
AA0130	**Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:**				0	0	
	….						
	….						
AA0150	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:**				**802.954**	**282.313**	
	PO 541: CONTROLLO RISCHIO RUMORE DA ESPOSIZIONE				3.000	0	**AA0150**
	TIROCINI DISAB. DSM-DP - FINANZ.PROV. FRD				300.000	40.000	**AA0150**
	PIANI DI ZONA - D.PIANURA EST - AREA DIPENDENZE				25.000	0	**AA0150**
	PROMOS 2				6.369	0	**AA0150**
	PO 322: FONDI PROV. FARO CONTRAS.ABUSO MINORI				26.000	0	**AA0150**
	PO 554: PROGETTO OKKIO ALLA RISTORAZIONE				5.160	624	**AA0150**
	PO 422: REQUISITI TRACCIABILITA DOTAZIONI TENCOL.				175.000	99.902	**AA0150**
	PO 509: PROGETTO HOME CARE PREMIUM				119.000	106.670	**AA0150**
	PO 541: CONTROLLO RISCHIO RUMORE DA ESPOSIZIONE				9.000	84	**AA0150**
	PO 557: PROG. MENTAL HEALTH AND WELL BEING				4.235	308	**AA0150**
	PO 561: PRESA CARICO PZ GRAVE CEREBROLES.ACQUISITA				9.460	0	**AA0150**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 562: VERIFICA CONFR.TERAPIA INTENSIVA NEONATALE				24.880	126	**AA0150**
	PO 563: PERCEZIONE RISCHIO LUOGHI DI LAVORO				30.000	16.749	**AA0150**
	PO 565: PATOLOGIE NEUROVEGETATIVE DANNO CEREBRALE				48.000	0	**AA0150**
	SP 039: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OB				1.600	1.600	**AA0150**
	SPN 01: SPERI NP UOC ONCOLOGIA OB				16.250	16.250	**AA0150**
AA0160	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:**	**Legge 210/92**	**25/101/1992**	**Indennizzo a favore di soggetti danneggiati da complicanze di tipo irreversibile a causa di vaccinazioni obblilgatorie e trasfusioni**	**2.759.741**	2.759.741	**AA0160**
AA0170	**Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:**	**Lettera Regione Emilia Romagna**	prot. PG/2013/106717 del 2/05/2013	Risorse destinate alla non autosufficienza. Anno 2013. Assegnazione alle CTSS e avvio della programmazione Per FNA	**5.141.258**	4.452.574	**AA0170**
	….						
	….						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PER RICERCA:						
AA0190	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:**	ID 2013007909 e 2013007578 - WORKFLOW della ricerca -	23.12.2013 e 29.11.2013	riparto ricerca corrente anno 2013 - progetto RRC 2013 - 2353283	**1.202.068**	1.202.068	**AA0190**
	….						
	….						
AA0200	**Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata:**				0	0	
	Progetto ….						
	Progetto ….						
AA0210	**Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca:**				**3.659.116**	**3.274.095**	
	Ricerca IRCCS	DGR 1205	02/08/13	Assegnazione e concessione finanziamento per l'anno 2013 per la rete regionale degli IRCCS	1.250.000	1.250.000	**AA0210**
		DGR 1205	02/08/13	Assegnazione e concessione finanziamento per l'anno 2013 per la rete regionale degli IRCCS	2.000.000	2.000.000	
	PO 409: PROGETTO CORRETTO USO PRODOTTI COSMETICI	Del. Gr 1151/13	02/08/13	Programma informazione cosmetovigilanza	127.316	24.095	**AA0210**
	PO 552: STUDIO PROGNOSTICO MARCATORI BIOCHIMICI	Del. Gr 1184/13	02/08/13	Progetto "RF 2010 Gordini"	281.800	0	**AA0210**
AA0220	**Contributi da privati per ricerca:**				0	0	
	….						
	….						

AA0230	**CONTRIBUTI DA PRIVATI:**				0	0	
	….						
	….						

	TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO				**1.520.093.003**	**63.272.170**	

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.487.831.895	1.703.487	0,11%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	18.394.315	956	0,01%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	301.656	5.917	1,96%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	4.861.184	1.049.825	21,60%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	0	0	0,00%
	Totale	**1.511.389.050**	**2.760.185**	**0,18%**

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Relativamente alle rettifiche contributi in conto esercizio per il finanziamento di immobilizzazioni, la variazione rispetto all'esercizio precedente è pari a +513 mila euro e rispecchia quanto previsto nel Piano Investimenti. In particolare, per tale voce, si precisa che, l'importo complessivamente utilizzato per l'acquisto di immobilizzazioni è pari ad euro 3.283.979, che trova corrispondenza nel Patrimonio Netto tra i Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio per euro 3.201.162; e tra le donazioni vincolate ad investimenti per euro 82.817, relativi a ricavi da Sperimentazioni ed Alta Velocità, stornati dal conto di ricavo. Rispetto all'importo complessivamente utilizzato per il finanziamento di immobilizzazioni, euro 440.977 sono relativi ad accantonamenti per quote inutilizzate di contributi esercizi precedenti per i quali si è proceduto allo storno da Fondi quote inutilizzate di contributi. Si precisa, infine, che le rettifiche effettuate nell'esercizio 2013 relativamente ai contributi da quota capitaria comprendono la quota di competenza 2013 relativa ai cespiti acquistati nel 2012 con tali contributi.

17.Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**1.492.530**	**613.206**	**2.790.739**	**5.943.934**	**6.059.663**	**0**	**7.393.696**	**3.650.286**	**1.086.233**	**1.420.244**	**2.070.045**	**32.520.573,66**
AA0350	Prestazioni di ricovero	128.021	253.945	740.414	4.015.512	3.756.519		5.166.197	2.089.205	663.719	797.975	882.725	**18.494.231,25**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	21.836	34.928	81.651	990.457	1.097.656		970.000	353.525	80.241	112.024	139.453	**3.881.771,30**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												-
AA0380	Prestazioni di File F	31.844	67.009	60.903	368.498	414.004		535.361	419.562	57.814	110.597	52.401	**2.117.992,19**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	3.025	8.280	16.160	149.836	273.593		131.244	50.980	7.241	14.757	38.284	**693.400,74**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	7.009	15.693	37.824	419.631	400.959		332.217	141.099	19.242	28.775	99.168	**1.501.615,68**
AA0410	Prestazioni termali												-
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												-
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	1.300.795	233.352	1.853.787		116.932		258.677	595.913	257.976	356.116	858.015	**5.831.562,50**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
AA0460	Prestazioni di ricovero												
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale												
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												
AA0490	Prestazioni di File F												
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale												
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata												
AA0520	Prestazioni termali												
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso												
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie												
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali												
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC												
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	1.492.530	613.206	2.790.739	5.943.934	6.059.663	0	7.393.696	3.650.286	1.086.233	1.420.244	2.070.045	**32.520.573,66**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	**242.965**	**35.855**	**6.936**	**160.321**	**280.651**		**359.271**	**87.820**	**8.649**	**26.639**	**62.274**	**1.271.380,88**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	242.965	35.855	6.936	160.321	280.651	0	359.271	87.820	8.649	26.639	62.274	**1.271.380,88**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.735.495	649.061	2.797.675	6.104.255	6.340.313	0	7.752.967	3.738.106	1.094.882	1.446.882	2.132.319	**33.791.954,54**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												**33.791.954,54**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 53 1 parte)	TOTALE
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**937.729**	**23.895**	**1.504.499**	**796.823**	**5.141.408**	**1.066.462**	**0**	**9.470.816**	**32.520.574**	**41.991.390**
AA0350	Prestazioni di ricovero								**0**	**18.494.231**	**18.494.231**
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								**0**	**3.881.771**	**3.881.771**
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								**0**	**0**	**0**
AA0380	Prestazioni di File F								**0**	**2.117.992**	**2.117.992**
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								**0**	**693.401**	**693.401**
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								**0**	**1.501.616**	**1.501.616**
AA0410	Prestazioni termali								**0**	**0**	**0**
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								**0**	**0**	**0**
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie	937.729	23.895	1.504.499	796.823	5.141.408	1.066.462		**9.470.816**	**5.831.563**	**15.302.378,44**
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)								**27.778.235**		**27.778.235**
AA0460	Prestazioni di ricovero								16.481.149		**16.481.149**
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale								3.017.709		**3.017.709**
AA0480	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale										**0**
AA0490	Prestazioni di File F								1.630.885		**1.630.885**
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale								990.757		**990.757**
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata								1.519.705		**1.519.705**
AA0520	Prestazioni termali										**0**
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso								1.164.545		**1.164.545**
AA0540	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie								2.315.897		**2.315.897**
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali								657.588		**657.588**
AA0560	Ricavi per differenziale tariffe TUC								0		**0**
	TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)	937.729	23.895	1.504.499	796.823	5.141.408	1.066.462	0	**37.249.051**	**32.520.574**	**69.769.625**
	RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	**151.177**	**234.286**	**121.529**	**607.342**	**4.183.057**	**4.113.718**	**246**	**9.411.354**	**1.271.381**	**10.682.735**
	RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								**749.715**		**749.715**
	TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	151.177	234.286	121.529	607.342	4.183.057	4.113.718	246	**10.161.069**	**1.271.381**	**11.432.449**
	TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)	1.088.905	258.181	1.626.028	1.404.165	9.324.465	5.180.180	246	**18.882.170**	**33.791.955**	**52.674.124**
	TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)								**28.527.950**		**28.527.950**
	TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)								**47.410.120**		**81.202.074**

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 66 mila €, con ricavi per 17,049 milioni di € e costi pari a 16,982 milioni di €.

I ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano un volume ancora in flessione rispetto agli anni precedenti e, in particolare, nel confronto con il 2012 si ha una riduzione di oltre 1 milione di €, incidente sulla attività di ricovero (-22%), mentre l'attività ambulatoriale rimane pressoché invariata (+1%). La causa di questa flessione è molto probabilmente da ricercare dall'attuale situazione economica e congiunturale del Paese, nonché per quanto riguarda le degenze, causata anche dalla chiusura, per tutto l'anno 2013, del reparto di libera professione dell'Ospedale Maggiore, dove – nell'anno in esame – sono stati autorizzati in via eccezionale ricoveri ALP presso i singoli reparti. Occorre altresì considerare che l'anno in esame ha visto il pensionamento di alcuni professionisti che procedevano volumi rilevanti di attività. In diminuzione anche la libera professione inerente le prestazioni della Sanità Pubblica (-22%), pur trattandosi di importi ridotti in valore assoluto.

Un incremento dei costi aziendali diretti (+12%) dovuta all'introduzione della quota c.d. "Balduzzi" prevista dal D.Lgs. 158/2012 e destinata alla riduzione delle liste d'attesa ovvero ad attività di prevenzione, lascia comunque pressoché invariati i costi generali rispetto al precedente esercizio, così come restano invariati i costi dell'Unità Libera Professione Aziendale, deputata alla gestione aziendale di tale istituto.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia, come accennato, una flessione dei ricoveri in LP, diminuiti complessivamente del -23% nell'anno 2013 rispetto all'anno 2012 (306 contro 392). Su tale diminuzione, in particolare ha pesato la minor produzione di ricoveri presso l'Ospedale Maggiore (154 ricoveri relativamente all'anno 2012 e soli

33 ricoveri nell'anno 2013 / -79%); questo decremento viene parzialmente bilanciato dall'incremento (+45%), rispetto al 2012, dei ricoveri LP presso gli "spazi acquisiti" in convenzione dall'AUSL nelle strutture sanitarie private non accreditate.

Parimenti i ricoveri LP effettuati presso l'Ospedale Bellaria registrano un leggero calo - rispetto all'esercizio precedente - pari al -6%, così come il volume dei ricoveri LP presso gli Ospedali di Bentivoglio, Budrio e San Giovanni in Persiceto registra un decremento rispetto al 2012 (-10%).

L'analisi della attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria evidenzia, in termini di volumi prestazionali complessivi aziendali, un sostanziale equilibrio con l'anno passato, passando dalle 130.994 prestazioni registrate nel 2012 alle 130.865 del 2013.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

DISCIPLINA	N° PRESTAZIONI
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	14.119
CARDIOLOGIA	8.054
ORTOPEDIA	5.139
NEUROCHIRURGIA	5.125
NEUROLOGIA	4.820
UROLOGIA	4.529
PSICHIATRIA	4.060
OTORINOLARINGOIATRIA	3.829
MEDICINA LEGALE	3.350
MEDICINA INTERNA	3.184
MEDICINA DEL LAVORO	2.998
CHIRURGIA GENERALE	2.683
OCULISTICA	2.466
DERMATOLOGIA E VENEROLOGIA	2.113
MEDICINA FISICA E RIABILITATIVA	1.536
ONCOLOGIA	1.464
MALATTIE APP. RESPIRATORIO	1.317

Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramurario con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

DISCIPLINA	PRESTAZIONE	N° PRESTAZ
SENOLOGIA	MAMMOGRAFIA BILATERALE	4.148
ANATOMIA PATOLOGICA	ES. COLPOCITOLOGICO (PAP-TEST)	2.488
SENOLOGIA	ECO MAMMARIA BILATERALE	2.089
MEDICINA DEL LAVORO	ERGOVISION/VISIOTEST	1.181
CARDIOLOGIA	ELETTROCARDIOGRAMMA	1.049

Per quanto riguarda l'attività libero-professionale ambulatoriale cosiddetta "allargata", effettuata cioè presso studi privati esterni all'Azienda, il numero dei sanitari che per l'anno 2013 ha mantenuto tale attività è stato di 63, contro i 65 dell'anno 2012, con un incremento delle prestazioni erogate del pari al 6% (10.099 nel 2013 vs 9.478 dell'anno 2012).

Si sottolinea, infine, come in questa Azienda sia in corso il completo rientro all'interno degli spazi aziendali dei professionisti autorizzati a svolgere Attività Libero Professionale presso studi privati, in coerenza con i dettami della disciplina normativa in materia. Tale processo troverà conclusione alla data del 30/06/2014.

Relativamente al dato riguardante le *consulenze ex art. 55 comma 1 lettere C e D* del CCNL area medico veterinaria, occorre rilevare un calo pari al 28% rispetto all'esercizio precedente. Anche in questo caso, le ragioni di tale decremento possono essere ravvisate nelle stesse su citate.

CODICE MOD. CE	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	2.697.369	3.467.412	-770.043	-22%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	13.118.076	12.987.618	130.458	1%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	117.884	150.252	-32.367	-22%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.032.288	1.431.195	-398.907	-28%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	83.707	130.286	-46.579	-36%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	**17.049.324**	**18.166.763**	**-1.117.439**	**-6%**
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	1.622.524	2.204.434	-581.910	-26%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	9.982.003	10.252.284	-270.281	-3%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	97.000	123.986	-26.986	-22%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	895.938	1.157.631	-261.694	-23%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	54.675	89.722	-35.047	-39%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0%
	TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	**12.652.140**	**13.828.058**	**-1.175.918**	**-9%**
	Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	0	0	0	0%
	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.034.285	1.165.118	-130.833	-11%
	Costi diretti aziendali	2.246.353	2.002.166	244.187	12%
	Costi generali aziendali	1.050.128	1.050.932	-805	0%
	Fondo di perequazione *	0	0	0	0%
	TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA	**4.330.765**	**4.218.217**	**112.549**	**3%**

* Fondo di perequazione: messo a 0 in quanto è già compreso nelle voci soprariportate da BA1210 a BA1230

Tab. 54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	Azienda ...	TOTALE
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:								
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale								
Medicinali senza AIC								
Emoderivati di produzione regionale								
Sangue ed emocomponenti								
Dispositivi medici:								
Dispositivi medici								
Dispositivi medici impiantabili attivi								
Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								
Prodotti dietetici								
Materiali per la profilassi (vaccini)								
Prodotti chimici								
Materiali e prodotti per uso veterinario								
Altri beni e prodotti sanitari:								
...								
...								
Prodotti alimentari								
Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere								
Combustibili, carburanti e lubrificanti								
Supporti informatici e cancelleria								
Materiale per la manutenzione								
Altri beni e prodotti non sanitari:								
...								
...								
TOTALE								

Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La mobilità infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella "form" regionale e trasmessi con nota regionale PG/25668/2014 del 18.3.2014, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale è stata effettuata in base al flusso di mobilità 2012, contabilizzato con comunicazione della Regione Emilia Romagna PG/15799/2014 del 19.3.2014 I ricavi della mobilità entro provincia riflettono quanto riportato negli accordi di fornitura con le Aziende Sanitarie della provincia e, per ciò che concerne le degenze evidenziano un decremento rispetto al 2012, per 130 mila € (-2,45%); anche per quanto concerne la somministrazione dei farmaci il decremento è pari a 50 mila € (-8,6%), a fronte di una stabilità per quanto riguarda la produzione di specialistica. Anche i ricavi per prestazioni di degenze entro regione diminuiscono sensibilmente per 640 mila €, pari a 4,5%; per quanto concerne la specialistica entro regione, il decremento è invece contenuto, pari a circa 27 mila €, analogamente al flusso della somministrazione farmaci (-1,11%). Anche la mobilità attiva extraregionale delle degenze mostra il medesimo andamento in diminuzione, – 2,5 milioni di € (-14,3%), per l'iscrizione, secondo le indicazioni regionali, nell'aggregato ministeriale AA0460, delle sopravvenienze attive ed insussi-

			stenze del passivo per mobilità degli anni precedenti che ammontano a + 960 mila di €, per la chiusura della form interregionale, comunicata dalla regione Emilia Romagna con nota PG 15799 del 19.2.2014. Sostanzialmente stabili, invece, gli altri flusso di mobilità attiva extraregionale della specialistica e della somministrazione farmaci. Per quanto concerne la mobilità infraregione sangue, emocomponenti e plasmaderivati (AA0430) i ricavi riflettono i dati di chiusura trasmessi con nota regionale PG. 64368/6.2.2014, che risultano essere superiori rispetto all'anno 2012 per oltre 3 milioni di €, mentre l'iscrizione della mobilità attiva interregionale del sangue (codici AA0540/550), decrementa per oltre 1,1 milioni di €, secondo il dato considerato nella Delibera della Regione Veneto – capofila ALP. E' da segnalare, inoltre, che al codice min. AA0520 non sono riportate le prestazioni termali in quanto erogate da privato per residenti extraregione, corrispondenti infatti al cod ministeriale AA0650, pari ad € 622.778,29. I ricavi oggetto di fatturazione diretta infra ed extraregionale mostrano un andamento sostanzialmente stabile rispetto all'anno precedente.

18.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Distribuzione diretta*	Distribuzione per conto*	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	**36.085.999**	**6.247.253**	**42.333.230**
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	35.905.810	6.247.253	**42.153.063**
Medicinali senza AIC	180.167		**180.167**
Emoderivati di produzione regionale	0	0	**0**
Ossigeno**	22	0	**22**
Prodotti dietetici	**217.009**	**0**	**217.009**
TOTALE PRODOTTI FARMACEUTICI ED EMODERIVATI	**36.303.008**	**6.247.253**	**42.370.072**

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl RA	Azienda Ausl FO	Azienda Ausl CE	Azienda Ausl RN
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale											
BA0050	Medicinali senza AIC											
BA0060	Emoderivati di produzione regionale											
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	605.392						254.630	140	70	2.568.977	70
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici											
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi											
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)											
BA0250	**Prodotti dietetici**											
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**											
BA0270	**Prodotti chimici**											
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**											
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**11.500**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0300	Beni e prodotti sanitari							11.500				
	...											
BA0320	**Prodotti alimentari**											
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**											
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**											
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**											
BA0360	**Materiale per la manutenzione**											
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	...											
	...											
	TOTALE	**605.392**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**266.130**	**140**	**70**	**2.568.977**	**70**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 55 1 parte)	TOTALE
BA0030	**Prodotti farmaceutici ed emoderivati:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0040	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale										
BA0050	Medicinali senza AIC										
BA0060	Emoderivati di produzione regionale								0	0	0
BA0070	**Sangue ed emocomponenti**	979.100	1.093.475	2.022.966	270.927	297.022	0		**4.663.490**	**3.429.279**	**8.092.769**
BA0210	**Dispositivi medici:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
BA0220	Dispositivi medici								0	0	0
BA0230	Dispositivi medici impiantabili attivi								0	0	0
BA0240	Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)								0	0	0
BA0250	**Prodotti dietetici**								**0**	**0**	**0**
BA0260	**Materiali per la profilassi (vaccini)**								**0**	**0**	**0**
BA0270	**Prodotti chimici**								**0**	**0**	**0**
BA0280	**Materiali e prodotti per uso veterinario**								**0**	**0**	**0**
BA0290	**Altri beni e prodotti sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**89.564**	**98.102**	**0**	**187.666**	**11.500**	**199.166**
BA0300	Beni e prodotti sanitari					89.564	98.102		187.666	0	187.666
	...								0	0	0
BA0320	**Prodotti alimentari**								**0**	**0**	**0**
BA0330	**Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere**								**0**	**0**	**0**
BA0340	**Combustibili, carburanti e lubrificanti**								**0**	**0**	**0**
BA0350	**Supporti informatici e cancelleria**								**0**	**0**	**0**
BA0360	**Materiale per la manutenzione**								**0**	**0**	**0**
BA0370	**Altri beni e prodotti non sanitari:**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	...								0	0	0
	...								0	0	0
	TOTALE	**979.100**	**1.093.475**	**2.022.966**	**270.927**	**386.586**	**98.102**	**0**	**4.851.156**	**3.440.779**	**8.291.935**

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Come rappresentato nella tabella 57, nel corso dell'esercizio sono stati acquistati beni sanitari da Aziende USL della Regione per un importo pari a 3.440.779 euro e da Aziende Ospedaliere per 4.851.156. Gli acquisti sono stati relativi in paticolar modo a: sangue ed emoderivati per 8.092.769 euro; altri beni e prodotti sanitari per 199.166 euro. La mobilità passiva infraregionale sangue, emocomponenti riflette i dati trasmessi con nota regionale PG/64368/6.2.2014, iscritti al cod ministeriale BA0070 descrizione ministeriale B.1.A.2 sangue ed emocomponenti, che è relativo sia al sangue in Mobilità Infraregionale (BA0080) che extraregionale (BA0090). Nella tabella è riportata, suddiviso per Azienda regionali, l'importo relativo alla voce BA0080, pari a 8.092.769,17 €, pari a circa 660 mila € di maggiori costi rispetto all'anno 2012. Alla voce BA090 di acquisizione sangue ed emocomponenti extrarer, corrispondono invece 35.910 €, in decremento rispetto all'anno 2012 per circa 10 mila €, pari a – 22%.
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		

19.Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda Usl PC	Azienda Usl PR	Azienda Usl RE	Azienda Usl MO	Azienda Usl FE	Azienda Usl BO	Azienda Usl IM	Azienda Usl RA	Azienda Usl FO	Azienda Usl CE	Azienda Usl RN	Totale Aziende Sanitarie Locali
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**110.311**	**68.111**	**360.798**	**4.075.821**	**5.851.535**	**0**	**6.215.718**	**1.998.748**	**1.821.976**	**1.424.982**	**1.383.969**	**23.311.970**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.841	6.590	9.468	66.780	103.194		111.302	26.383	15.833	7.025	21.868	**371.285**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	5.987	17.494	25.302	441.093	711.486		212.721	152.369	34.304	60.198	142.071	**1.803.023**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	23.925	14.035	31.293	417.456	1.046.955		470.996	303.356	493.906	115.489	177.693	**3.095.103**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa												**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	63.907	20.955	193.113	2.102.420	3.897.419		4.995.129	1.207.265	1.068.290	1.216.730	949.667	**15.714.894**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale												**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	13.652	9.038	101.623	1.048.072	92.481		425.571	309.375	209.644	25.540	92.670	**2.327.663**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione												**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												**0**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria												**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)												
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base												
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica												
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale												
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa												
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica												
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera												
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F												
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione												
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario												
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	110.311	68.111	360.798	4.075.821	5.851.535	0	6.215.718	1.998.748	1.821.976	1.424.982	1.383.969	**23.311.970**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	53.286	37.024	833	318.521	921	0	414.941	142.889	44.777	88.059	168.652	**1.269.902**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)												
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	53.286	37.024	833	318.521	921	0	414.941	142.889	44.777	88.059	168.652	**1.269.902**
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	163.597	105.135	361.631	4.394.342	5.852.456	0	6.630.659	2.141.637	1.866.753	1.513.041	1.552.621	**24.581.871**
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)												
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)												**24.581.871**

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA'	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP RE	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	Totale altre Aziende Sanitarie	Totale Aziende Sanitarie Locali (tab 58 1 parte)	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	**918.555**	**920.025**	**4.322.005**	**4.383.810**	**260.542.929**	**25.226.326**	**0**	**296.313.650**	**23.311.970**	**319.625.619**
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								0	**371.285**	**371.285**
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								0	**1.803.023**	**1.803.023**
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	391.671	172.159	794.998	675.529	45.452.000	2.283.736		49.770.094	**3.095.103**	**52.865.197**
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa								0	**0**	**0**
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								0	**0**	**0**
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								0	**0**	**0**
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	510.000	629.622	3.341.520	3.101.842	179.386.000	22.672.590		209.641.574	**15.714.894**	**225.356.468**
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale								0	**0**	**0**
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	16.884	118.244	185.487	606.439	35.704.929	270.000		36.901.982	**2.327.663**	**39.229.646**
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione								0	**0**	**0**
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								0	**0**	**0**
BA1150	Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria								0	**0**	**0**
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	da magri							**29.301.689,49**		**29.301.689**
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base								**253.331,00**		**253.331**
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica								**688.771,00**		**688.771**
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale								**8.023.756,00**		**8.023.756**
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa								**0**		**0**
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica								**0**		**0**
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera								**17.032.297,49**		**17.032.297**
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F								**2.268.607,00**		**2.268.607**
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione								**577.146,00**		**577.146**
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario								**457.781,00**		**457.781**
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	918.555	920.025	4.322.005	4.383.810	260.542.929	25.226.326	0	**354.917.029**	**23.311.970**	**378.228.998**
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	388.607	273.128	38.039	147.214	12.732.092	397.065		**13.976.145**	**1.269.902**	**15.246.046**
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								**256.993,39**	**0**	**256.993**
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	388.607	273.128	38.039	147.214	12.732.092	397.065	0	**14.233.138**	**1.269.902**	**15.503.040**

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	**97.745.168**	**99.033.572**	**- 1.288.404**	**-1%**
BA0420	- da convenzione	97.120.552	98.463.308	- 1.342.756	-1%
BA0430	*Costi per assistenza MMG*	72.998.532	74.372.174	*- 1.373.642*	*-2%*
BA0440	*Costi per assistenza PLS*	15.736.517	15.639.605	*96.912*	*1%*
BA0450	*Costi per assistenza Continuità assistenziale*	6.500.779	6.541.599	*- 40.820*	*-1%*
BA0460	*Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)*	1.884.724	1.909.930	*- 25.206*	*-1%*
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	371.285	370.748	537	0%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	253.331	199.516	53.815	27%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	**126.978.402**	**131.953.686**	**- 4.975.284**	**-4%**
BA0500	- da convenzione	124.486.608	129.599.268	- 5.112.661	-4%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.803.023	1.737.764	65.260	4%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	688.771	616.654	72.117	12%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	**101.105.968**	**103.354.066**	**- 2.248.097**	**-2%**
BA0540	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	62.727.893	64.715.120	- 1.987.227	-3%
BA0550	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	0%
BA0560	- da pubblico (Extraregione)	8.219.629	7.973.229	246.400	3%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	11.958.313	12.341.046	- 382.733	-3%
BA0580	- da privato	16.649.959	16.944.530	- 294.571	-2%
BA0590	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati*	*56.711*	-	*56.711*	*0%*
BA0600	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	*0%*
BA0610	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private*	6.321.049	6.627.562	*- 306.513*	*-5%*
BA0620	*Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati*	10.272.200	10.316.968	*- 44.769*	*0%*
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.550.174	1.380.140	170.034	12%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	**493.443**	**563.812**	**- 70.369**	**-12%**
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	0%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-	0%
BA0680	- da privato (intraregionale)	475.625	529.263	- 53.637	-10%
BA0690	- da privato (extraregionale)	17.818	34.549	- 16.732	-48%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	**12.073.538**	**12.048.203**	**25.336**	**0%**
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	46.061	62.861	- 16.800	-27%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	226.481	234.764	- 8.284	-4%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	0%
BA0740	- da privato	11.800.997	11.750.578	50.419	0%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	**15.418.118**	**15.823.847**	**- 405.730**	**-3%**
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-	0%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	314.084	239.607	74.477	31%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	-	-	-	0%
BA0790	- da privato	15.104.033	15.584.240	- 480.207	-3%

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	**370.535.053**	**379.424.332**	**- 8.889.279**	**-2%**
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	226.414.470	233.596.732	- 7.182.262	-3%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-		-	0%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	17.032.297	15.761.158	1.271.140	8%
BA0840	- da privato	67.407.186	70.983.463	- 3.576.277	-5%
BA0850	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati*	-	-	-	*0%*
BA0860	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati*	-	-	-	*0%*
BA0870	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private*	66.776.626	70.519.626	*- 3.743.000*	*-5%*
BA0880	*Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati*	630.560	463.837	*166.723*	*36%*
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	59.681.100	59.082.979	598.121	1%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	**11.035.974**	**12.063.846**	**- 1.027.872**	**-9%**
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-		-	0%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	30.817	30.718	99	0%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-		-	0%
BA0940	- da privato (intraregionale)	10.810.050	11.790.265	- 980.215	-8%
BA0950	- da privato (extraregionale)	195.107	242.863	- 47.756	-20%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	**43.303.920**	**39.610.635**	**3.693.285**	**9%**
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	39.229.646	35.950.584	3.279.062	9%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	293.623	-	293.623	0%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.268.607	2.049.519	219.088	11%
BA1000	- da privato (intraregionale)	1.512.044	1.610.532	- 98.489	-6%
BA1010	- da privato (extraregionale)	-	-	-	0%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-	0%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	**4.039.388**	**4.162.473**	**- 123.085**	**-3%**
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-	0%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-	0%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	577.146	664.753	- 87.607	-13%
BA1070	- da privato	2.821.262	2.836.953	- 15.691	-1%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	640.980	660.767	- 19.787	-3%

Tab. 59 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	**31.044.801**	**30.237.213**	**807.588**	**3%**
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	220	-	220	0%
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.703.344	1.732.245	- 28.900	-2%
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	457.781	326.093	131.688	40%
BA1130	- da privato	28.883.456	28.178.875	704.581	3%
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	**122.030.623**	**117.662.193**	**4.368.429**	**4%**
BA1150	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	163.426	349.944	- 186.517	-53%
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	47.139.147	46.113.760	1.025.387	2%
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-	0%
BA1180	- da privato (intraregionale)	74.518.021	70.918.185	3.599.836	5%
BA1190	- da privato (extraregionale)	210.028	280.304	- 70.277	-25%
	COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	**12.652.140**	**13.828.058**	**- 1.175.918**	**-9%**
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI	**15.573.193**	**16.123.005**	**- 549.812**	**-3%**
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	1.715.860	1.800.020	- 84.160	-5%
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	16.285	243.903	- 227.618	-93%
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	0%
BA1320	Contributo Legge 210/92	2.759.741	2.790.264	- 30.523	-1%
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	10.674.981	11.253.818	- 578.837	-5%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	406.325	35.000	371.325	1061%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE	**12.844.933**	**12.959.925**	**- 114.993**	**-1%**
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.107.046	1.324.259	- 217.212	-16%
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	167.565	127.405	40.160	32%
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	11.411.314	11.213.607	197.708	2%
BA1390	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	2.320.337	2.999.990	- *679.653*	*-23%*
BA1400	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	466.159	565.544	- *99.386*	*-18%*
BA1410	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	245.052	88.706	*156.346*	*176%*
BA1420	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	1.997.728	1.959.650	*38.078*	*2%*
BA1430	*Lavoro interinale - area sanitaria*	2.423.578	2.181.200	*242.378*	*11%*
BA1440	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	3.958.462	3.418.517	*539.945*	*16%*
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	159.006	294.655	- 135.649	-46%
BA1460	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	79.949	185.655	- *105.706*	*-57%*
BA1470	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	79.057	109.000	- *29.943*	*-27%*
BA1480	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	-	-	*0%*
	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA	**19.860.827**	**18.918.011**	**942.816**	**5%**
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.552.572	1.103.129	1.449.443	131%
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	154.114	-	154.114	0%
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	24.332	43.207	- 18.875	-44%
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	15.588.289	16.230.155	- 641.866	-4%
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	1.541.520	1.541.520	-	0%
BA1550	**COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC**	-	-	-	0%
	TOTALE	**996.735.488**	**1.007.766.876**	**- 11.031.388**	**-1%**

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

RAG SOC	NSIS	ID	TIPOLOGIA	ANNO	FATTURATO	BUDGET	LIQUIDATO	ONTABILITA GENERALE	TE CREDITO RICHIES	TE CREDITO RICEVU	PAGATO
A.I.A.S. BOLOGNA ONLUS	S00714	02376540379	rette inserimenti in strutture	2013	2.717.675,04	-	2.718.176,17	2.732.503,95	501,13	501,13	2.678.233,25
A.I.A.S. ONLUS SEZIONE TAORMINA		01949830838	rette inserimenti in strutture	2013	1.778,59	-	1.778,59	1.778,59	-	-	1.778,59
AESCULAPIO SRL	220005	03095470369	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	3.948,82	7.500,00	2.518,54	4.410,94	-	-	2.518,54
AGRIVERDE SOC. COOP. SOCIALE	S02567	00641731203	rette inserimenti in strutture	2013	166.527,11	-	166.527,11	166.528,65	568,34	568,34	166.527,11
AIASPORT - ATTIVITA` EQUESTRE		02242021208	rette inserimenti in strutture	2013	25.693,35	-	23.808,41	27.907,19	-	-	23.808,41
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL	110005	02846000616	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	6.450,56	7.500,00	3.675,27	6.450,56	5,67	5,67	3.675,27
ALMO S.A.S.	190500	02070480401	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	65,06	7.500,00	44,58	65,06	22,54	22,54	44,58
ALTERCOOP COOPERATIVA SOCIALE		02469810374	rette inserimenti in strutture	2013	70087,93	-	70.087,93	70.087,93	-	-	70.087,93
AMBULATORIO OCULISTICO DR PAOLO BORRI	212100	00047541206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	9.364,32	16.335,00	9.364,32	11.603,00	-	-	9.364,32
ANFFAS BOLOGNA ONLUS		91218130374	rette inserimenti in strutture	2013	91.488,68	-	93.946,71	101.489,68	2.458,03	2.458,03	93.946,71
ANFFAS ONLUS CENTO	S03055	01712980380	rette inserimenti in strutture	2013	169.867,61	-	169.867,61	186.746,27	-	-	169.867,61
ANFFAS SERVIZI INTEGRATI BOLOGNA	S00708	02149741205	rette inserimenti in strutture	2013	2.633,40	-	2.633,40	5.070,50	-	-	2.633,40
ANGIOTEAM SRL	003202	02057571206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	48.685,60	99.342,54		68.595,75			
ANGIOTEAM SRL	003202	02057571206	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	540.955,13			712.842,10			
ANGIOTEAM SRL		**02057571206**	**TOTALE**	**2013**	**589.640,73**	**99.342,54**	**115.839,03**	**781.437,85**	**-**		**115.839,03**
ARCA DI NOE` SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		02221381201	rette inserimenti in strutture	2013	52.000,00	-	52.000,00	52.002,00	-		52.000,00
ARTI E MESTIERI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S03076	02375511207	rette inserimenti in strutture	2013	26.422,90	-	26.422,90	28.630,03	-		26.422,90
ASAT SOC. COOP. SOCIALE	T11065	03799560374	rette inserimenti in strutture	2013	277.424,68	-	284.220,37	277.425,69	6.795,69	6.795,69	284.220,37
ASS AMICI PER LA LIBERAZIONE DALLE DROGHE		91002510344	rette inserimenti in strutture	2013	42.907,32	-	42.907,32	47.255,64	4.206,60	4.206,60	42.907,32
ASSCOOP SOC.COOP.SOCIALE	S02779	03557730375	rette inserimenti in strutture	2013	1.835.586,46	-	1.842.336,83	1.835.773,29	6.750,37	6.750,37	1.688.951,42
ASSOCIAZIONE A.L.I.S.E.	S00710	80099130371	rette inserimenti in strutture	2013	541.001,56	-	541.001,56	541.005,56	-	-	541.001,56
ASSOCIAZIONE ARCA COMUNITA` L'ARCOBALENO ONLUS	S02349	91181650374	rette inserimenti in strutture	2013	705.966,49	-	705.966,49	705.970,99	-	-	705.966,49
ASSOCIAZIONE ARTE E SALUTE ONLUS		02049631209	rette inserimenti in strutture	2013	226.000,00	-	66.000,00	226.000,00	-	-	66.000,00
ASSOCIAZIONE CASA DEL SOLE ONLUS		01511720201	rette inserimenti in strutture	2013	6.708,00	-	6.708,00	6.967,00	-	-	6.708,00
ASSOCIAZIONE CENTRO DOCUMENTAZIONE HANDICAP		04284950377	rette inserimenti in strutture	2013	19.432,97	-	19.432,97	19.434,47	1.181,00	1.181,00	19.432,97
ASSOCIAZIONE COMUNITA` CASA SANTA CHIARA	S02788	91239170375	rette inserimenti in strutture	2013	358.559,98	-	358.559,98	358.562,98	-	-	358.559,98
ASSOCIAZIONE CULTURALE ARTEREGO		02559801200	rette inserimenti in strutture	2013	1.500,00	-	1.500,00	1.500,00	-	-	1.500,00
ASSOCIAZIONE D`IDEE		91231350371	rette inserimenti in strutture	2013	1.975,00	-	1.975,00	1.975,00	-	-	1.975,00
ASSOCIAZIONE IL PELLICANO	S01023	00545611204	rette inserimenti in strutture	2013	681.164,50	-	681.164,50	742.532,80	-	-	681.164,50
ASSOCIAZIONE LA MONDA ONLUS		02659820126	rette inserimenti in strutture	2013	34.675,00	-		34.675,00	-	-	
ASSOCIAZIONE NELSON FRIGATTI		91005760383	rette inserimenti in strutture	2013	227.464,00	-	227.464,00	247.664,00	-	-	227.464,00
ASSOCIAZIONE PROMOZIONE SOCIALE AL3TESTE		91297020371	rette inserimenti in strutture	2013		-		9.001,04	-	-	
ASSOCIAZIONE PUNTI DI INCONTRO SAN GIOVANNI IN PER		91233840379	rette inserimenti in strutture	2013	17.500,00	-	17.500,00	35.001,00	-	-	17.500,00
ASSOCIAZIONE VOLONTARI AVITAS		92134860342	rette inserimenti in strutture	2013	26.720,00	-	26.720,00	29.200,50	-	-	24.320,00
AURORA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S01022	02022791202	rette inserimenti in strutture	2013	44.059,33	-	44.059,33	44.059,34	6.414,57	6.414,57	44.059,33
AZIENDA SERVIZI ALLA PERSONA SS. PIETRO E MATTEO		02371520350	rette inserimenti in strutture	2013	48.333,30	-	48.333,30	48.488,70	-	-	48.333,30
BEATA VERGINE DELLE GRAZIE SCRL COOP SOC	S00879	04036430371	rette inserimenti in strutture	2013	631.793,49	-	631.793,49	631.795,49	-	-	631.793,49
BIANALISI SRL		00731780961		2013	436,43	-	-	436,43	436,43	436,43	
BIOS S.R.L.	440002	01804370367	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	47,77	7.500,00	58,86	47,77	11,09	11,09	
BOSI MARINA	605002	03610550372	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	7.726,89	17.252,00	7.726,89	10.274,00	-		7.726,89
C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE FISIOTE	330003	01323860369	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	335,23	7.500,00	51,91	335,23	2,68	2,68	51,91
C.C. CENTRO CAMPANO S.A.S.		01891580613		2013	400,00	-	400,00	400,00	-		400,00
C.F.R. CENTRO FISIOTERAPICO RIAB.	770001	01861050365	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.583,68	7.500,00	1.583,68	3.163,36	-		1.583,68
C.S.S. COOP.DI SOLIDARIETA` SOCIALE ARL	S00985	00655641207	rette inserimenti in strutture	2013	80.000,52	-	80.000,52	80.001,02	-		80.000,52
C.T.R. CENTRO TERAPIAPIA RIAB.	2603AC	01696020351	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	-	7.500,00		6.908,54	-		
CADIAI COOPERATIVA SOCIALE	S00827	00672690377	rette inserimenti in strutture	2013	12.616.530,54	-	12.625.334,45	12.724.874,61	24.213,45	24.213,45	12.623.590,45
CAMPEGGIO MONGHIDORO - SOCIETA`		00544091200	rette inserimenti in strutture	2013	113.311,42	-	113.311,42	113.313,94	-	-	113.311,42
CAMPI D`ARTE COOPERATIVA SOCIALE		02448401204	rette inserimenti in strutture	2013	142.351,49	-	142.351,49	142.352,49	321,00	321,00	141.050,25
CASA DI CURA AI COLLI	080224	00791900376	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	52.571,82	-		53.000,00			
CASA DI CURA AI COLLI	080224	00791900376	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	504.590,85	-		505.000,00			
CASA DI CURA AI COLLI	080224	00791900376	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	3.280.022,99	2.992.146,00		3.300.000,00			
CASA DI CURA AI COLLI		**00791900376**	**TOTALE**	**2013**	**3.784.613,84**	**-**	**3.219.283,18**	**3.805.000,00**	**-**		
CASA DI CURA CITTA` PARMA	080206	00305320343	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	59.886,70	-		60.000,00			
CASA DI CURA CITTA` PARMA	S01803	00305320343	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	149,99	30.000,00		257,83	3,13	3,13	
CASA DI CURA CITTA` PARMA		**00305320343**	**TOTALE**	**2013**	**60.036,69**	**30.000,00**	**55.070,05**	**60.257,83**	**3,13**	**3,13**	**55.070,05**
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	080203	00203950332	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	33.013,97			35.000,00			
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA	632102	00203950332	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	18,00	30.000,00		18,00			
CASA DI CURA PRIVATA PIACENZA SPA		**00203950332**	**TOTALE**	**2013**	**33.031,97**	**30.000,00**	**33.013,97**	**35.018,00**	**-**		**33.013,97**
CASA DI CURA PRIVATA SAN GIACOMO SRL	080205	0211100334	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	3.776,75	-	3.776,75	5.000,00	-		3.776,75
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	080246	00819690405	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	136.426,00	-		140.000,00			
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.	100200	00819690405	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	2.185,36	30.000,00		2.185,36			
CASA DI CURA PRIVATA SAN LORENZINO S.P.A.		**00819690405**	**TOTALE**	**2013**	**142.388,11**	**30.000,00**	**127.834,25**	**142.185,36**	**-**		**127.834,25**
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	383.066,59	393.347,00		390.000,00	496,30	496,30	
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL	080212	00294320353	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	2.119,39	30.000,00		3.023,60	139,95	139,95	
CASA DI CURA PRIVATA VILLA VERDE SRL		**00294320353**	**TOTALE**	**2013**	**385.185,98**	**423.347,00**	**403.200,84**	**393.023,60**	**636,25**	**636,25**	**403.200,84**
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI	080214	00681310363	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	121.984,58						
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI		330009 00681310363	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.526,05	30.000,00					
CASA DI CURA PROF. FOGLIANI		**00681310363**	**TOTALE**	**2013**	**123.510,43**	**-**	**124.043,98**	**126.526,05**	**533,55**		**124.043,98**
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	080252	00413900408	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	1.893,63	-		2.500,00	-		
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA	030500	00413900408	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	2.879,37	30.000,00		3.003,11	123,74	123,74	
CASA DI CURA PROF. MONTANARI SPA		**00413900408**	**TOTALE**	**2013**	**4.773,00**	**30.000,00**	**2.848,46**	**5.503,11**	**123,74**	**123,74**	**2.848,46**
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	2.732.239,47	3.199.320,93		2.732.239,47	25.734,07	22.325,77	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	3.053.128,96	-		3.054.000,00	34.128,46	22.716,96	
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	080220	00519601207	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	60.952,25	-		61.000,00			
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	00519601207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	760.573,15	1.629.596,00		1.173.886,18			
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA	002100	00519601207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	88.393,38	-		114.142,10			
CASA DI CURA PROF. NOBILI SPA		**00519601207**	**TOTALE**	**2013**	**6.695.287,21**	**4.828.916,93**	**5.941.104,64**	**7.135.267,75**	**59.862,53**	**45.042,73**	**854.185,60**
CASA DI CURA QUISISANA SRL	080235	00205800386	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	61.754,57			62.000,00	4.946,19	4.946,19	
CASA DI CURA QUISISANA SRL	106009	00205800386	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	4.679,74	30.000,00		4.679,74			
CASA DI CURA QUISISANA SRL		**00205800386**	**TOTALE**	**2013**	**66.434,31**	**30.000,00**	**52.355,14**	**66.679,74**	**4.946,19**	**4.946,19**	**52.355,14**
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO	080240	00196950398	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	739.566,45	871.679,00		730.000,00	11.437,91	11.437,91	
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO	006020	00196950398	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	6.939,75	30.000,00		7.013,95	74,20	74,20	
CASA DI CURA S.PIER DAMIANO		**00196950398**	**TOTALE**	**2013**	**746.506,20**	**901.679,00**	**700.446,29**	**737.013,95**	**11.512,11**	**11.512,11**	**700.446,29**
CASA GENERALIZIA PIO IST. PICCOLE SUORE SACRA FAMI (TONIOLO)	080225	00427050232	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo (litottrissia	2013	19.698,10	-	19.698,10	19.698,10			19.698,10
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	242.614,64	-		243.000,00	3.735,43	3.735,43	
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	36.073,25	-		36.500,00			
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA	080228	00881330377	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	4.872.051,75	4.901.205,24		4.872.051,75			
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA SPA		**00881330377**	**TOTALE**	**2013**	**5.150.739,64**	**4.901.205,24**	**4.488.036,09**	**5.171.249,85**	**3.735,43**		
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	7.127.920,41	6.588.047,34		6.737.557,12	62.037,41	62.037,41	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	5.944.581,33	-		5.945.000,00	9.679,53	9.679,53	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL	080229	02378901207	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	8.015,26	0		8500	0	-	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		801320 02378901207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	95.379,40	220.325,00		138.523,39	5.984,98	5.984,98	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		801320 02378901207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	34,79	0		35,5	-	-	
CASA DI CURA VILLA LAURA SRL		**02378901207**	**TOTALE**	**2013**	**13.175.931,19**	**6.808.372,34**	**11.219.256,04**	**12.829.616,01**	**77.701,92**	**77.701,92**	**95.467,98**
CASA DI CURA VILLA MARIA S.P.A.	004600	00370290405		2013	107.076,06	-	103.879,66	108.776,13	627,20	627,20	103.879,66
CASA DI RIPOSO LA PALAZZINA		03160540377	rette inserimenti in strutture	2013	2.226,16	-	2.226,16	2.226,16	-	-	2.226,16
CASA DI RIPOSO NUOVA OASI SRL		00676251200	rette inserimenti in strutture	2013	20.561,86	-	20.561,86	22.471,36	-	-	20.561,86
CASA DI RIPOSO VILLA ANNA MARIA SRL		00613211200	rette inserimenti in strutture	2013	21.629,76	-	21.629,76	21.629,76	-	-	21.629,76
CASA FAMIGLIA RITIRO GERMINI		04136810373	rette inserimenti in strutture	2013	3.010,86	-	3.010,86	3.010,86	-	-	3.010,86
CASA FAMIGLIA S.AGOSTINO DI FAGNANO SCARL	S00656	00651781205	rette inserimenti in strutture	2013	2.711,96	-	2.711,96	2.711,96	-	-	2.711,96
CASA S.CHIARA SOC. COOP. SOCIALE ONLUS	S02862	01054710379	rette inserimenti in strutture	2013	3.147.546,49	-	3.154.604,23	3.203.369,28	7.071,14	7.071,14	3.154.604,23
CDC S.FRANCESCO SRL	080238	00200150399	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	377.883,04	361.634,00		380.000,00	1.635,04	1.635,04	
CDC S.FRANCESCO SRL	006023	00200150399	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	3.145,29	30.000,00		3.145,29			
CDC S.FRANCESCO SRL		**00200150399**	**TOTALE**	**2013**	**381.028,33**	**391.634,00**	**361.655,09**	**383.145,29**	**1.635,04**	**1.635,04**	**361.655,09**
CEIS LIVORNO ONLUS IMPRESA SOCIALE		00675350490	rette inserimenti in strutture	2013	25.466,60	-	25.466,60	27.140,10	-		25466,6
CENTRO ACCOGLIENZA LA RUPE	T11060	02410141200	rette inserimenti in strutture	2013	1.674.347,49	-	1.676.300,46	1.674.347,49	1.952,97	1.952,97	1676300,46
CENTRO ALFA	330004	01017910363	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	438,52	7.500,00	127,37	588,52	0,46	0,46	127,37
CENTRO AUSER BO		92026020377	rette inserimenti in strutture	2013	276.391,25	-	277.492,57	276.394,91	2.039,98	2.039,98	277492,57
CENTRO CLINICO DI IONOFORESI SAS	070000	00523121200	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	694,67	7.500,00	694,67	694,67	-		694,67
CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA	660002	01537230367	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	5.583,05	7.500,00	5.583,05	10.901,73	-		5583,05
CENTRO DI RIABILITAZIONE NEUROMOTORIA PER RAGAZZI		800660 02551760370	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	142.000,00	173.250,00	142.000,00	168.200,00	-		142000
CENTRO DI SOLIDARIETA` DI VENEZIA-		90013950275	rette inserimenti in strutture	2013	13.425,00	-	13.425,00	13.425,00	-		13.425,00
CENTRO DI SOLIDARIETA` L'ORIZZONTE ONLUS		01634950347	rette inserimenti in strutture	2013	11.564,90	-	11.564,90	16.783,39	-		11.564,90
CENTRO DI SOLIDARIETA` PESCARA		91002370681	rette inserimenti in strutture	2013	12.760,21	-	12.760,21	15.056,48	-		12.760,21
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL		801980 00958080376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	238.912,36	399.717,45		284.405,37			
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL		801980 00958080376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	6.457,64			7.796,55			
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA SRL		**00958080376**	**TOTALE**	**2013**	**245.370,00**	**399.717,45**	**245.370,00**	**292.201,92**	**-**		**245.370,00**
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL	060000	00608041208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	741,64	7.500,00		1.479,30			
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL	800590	00608041208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	19.265,79	58.957,47		29.533,20			
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO SRL		**00608041208**	**TOTALE**	**2013**	**20.007,43**	**66.457,47**	**20.007,13**	**31.012,50**	**-**		**20.007,13**
CENTRO FISIOTER.CITTA` VIGNOLA SRL	660001	01560140368	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.369,31	-		1.369,31	-		
CENTRO HERCOLANI SRL		802250 03726990371	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	236.100,70	386.915,76		283.972,40			
CENTRO HERCOLANI SRL		802250 03726990371	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	506,72			680,10			
CENTRO HERCOLANI SRL		**03726990371**	**TOTALE**	**2013**	**236.607,42**	**386.915,76**	**236.607,42**	**284.652,50**	**-**		**236.607,42**
CENTRO IPERBARICO SRL	006030	01067740397	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	55.975,94	30.000,00		56.185,12	-	-	
CENTRO IPERBARICO SRL		333110 01067740397	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	494.087,51	495.158,48		502.887,03	1.665,60	1.665,60	
CENTRO IPERBARICO SRL		333110 01067740397	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	53.505,92			54.633,30	-	-	
CENTRO IPERBARICO SRL		**01067740397**	**TOTALE**	**2013**	**603.569,37**	**525.158,48**	**521.234,99**	**613.705,45**	**1.665,60**	**1.665,60**	**521.234,99**
CENTRO KOS	440009	01804020368	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	45,08	7.500,00	22,54	45,08	-		22,54
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	73.775,00	175.604,22		105.869,50			
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	-			24,30			
CENTRO MEDICO RONCATI SAS	**575002**	**00561331208**	**TOTALE**	**2013**	**73.775,00**	**175.604,22**	**73.775,00**	**105.893,80**	**-**		**73.775,00**
CENTRO MEDICO SAN MICHELE		802415 03104800374	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	70.462,39	173.288,61		110.436,34			
CENTRO MEDICO SAN MICHELE		802415 03104800374	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	418,78			468,60			
CENTRO MEDICO SAN MICHELE		**03104800374**	**TOTALE**	**2013**	**70.881,17**	**173.288,61**	**70.858,99**	**110.904,94**	**-**		**70.832,71**
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	061000	04107330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	2.834,75	7.500,00		5.665,50			
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	080000 300910/ 300920/	04107330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.105,40	7.500,00		2.206,80			
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	800165 300910/ 300920/	04107330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	292.046,95	540.072,00		373.855,21			
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL	800165	04107330377	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	3.143,74			3.765,00			
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE SRL		**04107330377**	**TOTALE**	**2013**	**299.130,84**	**555.072,00**	**299.130,84**	**385.492,51**	**-**		**299.130,84**
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA		800580 04211390374	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	157.322,00	256.920,00		157.322,00			

RAG SOC	NSIS	ID	TIPOLOGIA	ANNO	FATTURATO	BUDGET	LIQUIDATO	CONTABILITA GENERALE	TE CREDITO RICHIES	TE CREDITO RICEVU	PAGATO
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA	1180	04211390374	rette inserimenti in strutture	2013	556.508,68			639.906,68			
CENTRO RIABILITAZIONE AXIA		**04211390374**	**TOTALE**	**2013**	**713.830,68**	**256.920,00**	**713.830,68**	**797.228,68**	**-**		**713.830,68**
CENTRO SAN PETRONIO SRL	802540	03275480378	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	335.555,45	600.048,90		460.704,06			
CENTRO SAN PETRONIO SRL	802540	03275480378	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	3.256,73			4.051,25			
CENTRO SAN PETRONIO SRL		**03275480378**	**TOTALE**	**2013**	**338.812,18**	**600.048,90**	**338.812,18**	**464.755,31**	**-**		**338.812,18**
CENTRO SERVIZI PER ANZIANI DI MONSELICE		00985730282	rette inserimenti in strutture	2013	2.464,00	-	2.464,00	4.200,50	-		2.464,00
CENTRO SOCIALE PAPA GIOVANNI XXIII	260156	01838960357	rette inserimenti in strutture	2013	29.073,70	-	38.678,77	29.073,70	9.605,07	9.605,07	38.678,77
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL	120002	01772691208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	118.574,39	316.243,62		123.107,49			
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL	120002	01772691208	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	-			29,50			
CENTRO TERAPIA SAN BIAGIO SRL		**01772691208**	**TOTALE**	**2013**	**110.882,34**	**-**	**110.882,34**	**123.136,99**	**-**		**110.882,34**
CHIROPRATIC S.R.L	801900	03296830379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	842.682,36	1.240.089,84		1.012.589,11			
CHIROPRATIC S.R.L	801900	03296830379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	2.662,36			3.972,20			
CHIROPRATIC S.R.L		**03296830379**	**TOTALE**	**2013**	**845.344,72**	**1.240.089,84**	**845.344,72**	**1.016.561,31**	**-**		**845.344,72**
CIEMME SRL	006004	03835350376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.938,30	7.500,00		4.387,46			
CIEMME SRL	100801	03835350376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	257.900,19	480.593,52		331.048,68			
CIEMME SRL	100801	03835350376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	431,79			876,65			
CIEMME SRL	161012	03835350376	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	-			46,00			
CIEMME SRL		**03835350376**	**TOTALE**	**2013**	**260.270,28**	**488.093,52**	**260.270,28**	**336.358,79**	**-**		**260.270,28**
CIM COOPERATIVA DI SOLIDARIETA` SOC	S02571	03809400371	rette inserimenti in strutture	2013	200.317,31	-	200.317,31	200.472,21	10.911,82	10.911,82	200.317,31
CO.M.E.S. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		03441380486	rette inserimenti in strutture	2013	33879,66	0	35790,22	33880,67	3840,28	3.840,28	35.790,22
CODESS SOCIALE SOC. COOPERATIVA	S02977	03174760276	rette inserimenti in strutture	2013	621912,98	0	621912,98	621912,98	0		572.343,23
COLISEUM CENTER SRL	330005	01524100367	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	432,91	7500	310,98	473,83	19,09	19,09	310,98
COLUMBUS S.R.L.	100300	02603020401	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	57,65	7500	6,87	216,41	123,48	123,48	
COMUNITA` BETANIA		92015970343	rette inserimenti in strutture	2013	13258,37	0	13258,37	13258,37	0		13.258,37
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	800175	01970680409	rette inserimenti in strutture	2013	193.491,12	-	194.591,02	193.493,15	3.141,50	3.141,50	194.591,02
COMUNITA` PAPA GIOVANNI XXIII	S01983	01433850409	rette inserimenti in strutture	2013	127.495,60	-	127.495,79	142.035,30	7.029,80	7.029,80	127.495,79
COMUNITA` SAN FRANCESCO ONLUS		01874890286	rette inserimenti in strutture	2013	34.309,80	-	34.309,80	35.910,90	3.770,00	3.770,00	34.309,80
COMUNITA` SANTA MARIA DELLA VENENTA		02120021205	rette inserimenti in strutture	2013	1.403,77	-	1.403,77	1.403,77	-	-	1.403,77
CONSORZIO ALDEBARAN SOCIETA` COOP SOCIALE	S02523	02606891204	rette inserimenti in strutture	2013	1.518.329,62	-	1.529.399,30	1.524.957,31	28.910,06	28.910,06	1.529.399,30
CONSORZIO COOPERATIVO KEDOS		03131021200	rette inserimenti in strutture	2013	7.250,83	-	7.250,83	10.167,75	-	-	7.250,83
CONSORZIO GENETICA MOLECOLARE UMANA		03463060966	prestazioni di specialistica ambulatoriale	2013	241,81	-	241,81	241,81	-	-	241,81
CONSORZIO GRUPPO CEIS COOPERATIVA		03228620369	rette inserimenti in strutture	2013	107.308,93	-	107.551,16	111.544,73	242,23	242,23	107.551,16
CONSORZIO SELENIA SOCIETA` COOPERATIVA	S00723	01211880396	rette inserimenti in strutture	2013	63.119,04	-	63.119,04	63.122,13	4.440,00	4.440,00	63.119,04
CONSORZIO ZENIT		04139790481	rette inserimenti in strutture	2013	18.177,37	-	18.177,37	19.865,47	-	-	18.177,37
COOP SOCIALE BOLOGNA INTEGRAZIONE ONLUS	S00654	02486641208	rette inserimenti in strutture	2013	4.550.702,11	-	4.555.895,42	4.921.516,15	79.585,59	79.585,59	4.555.895,42
COOP. SOC. NEFESH		01882190356	rette inserimenti in strutture	2013	17.651,40	-	17.651,40	17.651,40	-	-	17.651,40
COOP. SOC. SOLCOSALUTE s.c.s.	002801	02147331207	rette inserimenti in strutture	2013	6.709,25	-	6.709,25	6.709,75	-	-	6.709,25
COOP.ATTIVITA` SOCIALI	S00823	01648231205	rette inserimenti in strutture	2013	1.077.930,55	-	1.079.835,87	1.077.949,35	2.409,56	2.409,56	1.079.835,87
COOP.SOCIALE QUADRIFOGLIO S.C. ONLUS	S01053	03890320017	rette inserimenti in strutture	2013	363.800,78	-	350.947,09	364.999,99	-	-	350.947,09
COOPERARCI SCRL		00454390097	rette inserimenti in strutture	2013	3.066,34	-	3.066,34	3.066,34	-		3.066,34
COOPERATIVA DI SOLIDARIETA` SOCIALE IL CAMMINO	S00729	01870050406	rette inserimenti in strutture	2013	27.624,27	-	28.171,74	27.625,32	547,47	547,47	28.171,74
COOPERATIVA DULCAMARA SRL		01576121204	rette inserimenti in strutture	2013	1.139,00	-	1.139,00	1.139,50	-	-	1.139,00
COOPERATIVA SOCIALE ACCAPARLANTE ARL ONLUS		02459671208	rette inserimenti in strutture	2013	49.644,88	-	49.644,88	49.647,88	3.302,10	3.302,10	49.644,88
COOPERATIVA SOCIALE AMBRA SCPA	S01788	01613430352	rette inserimenti in strutture	2013	2.182.306,34	-	2.184.442,87	2.182.307,16	2.447,35	2.447,35	2.184.442,87
COOPERATIVA SOCIALE ANIMA		02753191200	rette inserimenti in strutture	2013	41.218,77	-	41.218,77	41.220,37	1.305,00	1.305,00	41.218,77
COOPERATIVA SOCIALE ARCOBALENO		00573641206	rette inserimenti in strutture	2013	453.450,14	-	453.494,96	453.451,55	44,82	44,82	453.494,96
COOPERATIVA SOCIALE CENTO FIORI ARL	T11045	01297440404	rette inserimenti in strutture	2013	189.138,52	-	190.815,55	189.138,52	1.677,03	1.677,03	190.815,55
COOPERATIVA SOCIALE ELLEUNO SCS	S02173	01776240028	rette inserimenti in strutture	2013	2.893.104,17	-	2.893.104,17	2.893.115,78	141,77	141,77	2.893.104,17
COOPERATIVA SOCIALE IL PETTIROSSO		00706581204	rette inserimenti in strutture	2013	1.480.762,90	-	1.482.971,88	1.480.764,98	2.208,98	2.208,98	1.482.971,88
COOPERATIVA SOCIALE IL RAMO DEL CEDRO ONLUS		02989540238	rette inserimenti in strutture	2013	55.042,00	-	55.042,00	55.042,00	-		55.042,00
COOPERATIVA SOCIALE IL SORRISO SRL	T11061	00611131202	rette inserimenti in strutture	2013	402.785,26	-	402.785,26	402.786,27	-		402.785,26
COOPERATIVA SOCIALE IL TIMONIERE		01358120382	rette inserimenti in strutture	2013	37.842,57	-	37.842,57	37.842,57	-		37.842,57
COOPERATIVA SOCIALE IN CAMMINO	S02176	00915090393	rette inserimenti in strutture	2013	589.623,73	-	589.623,73	589.621,94	-		589.623,73
COOPERATIVA SOCIALE KARA BOBOWSKI	S01314	02175340401	rette inserimenti in strutture	2013	15.673,41	-	15.673,41	15.673,89	-		10.546,28
COOPERATIVA SOCIALE L'IMPREVISTO ARL ONLUS		01366340410	rette inserimenti in strutture	2013	2.949,88	-	2.949,88	2.949,88	-		2.949,88
COOPERATIVA SOCIALE L'ORTO SOC. COOP. ARL	S01466	00578401200	rette inserimenti in strutture	2013	807.584,46	-	807.584,46	807.591,05	-		807.584,46
COOPERATIVA SOCIALE LA PIEVE SOC COOP	S01163	01244990394	rette inserimenti in strutture	2013	19.690,47	-	19.690,47	19.691,48	-		19.690,47
COOPERATIVA SOCIALE LIBERTAS ASSISTENZA SOC COOP		04144000371	rette inserimenti in strutture	2013	484.754,47	-	485.536,21	486.455,04	67.511,24	67.511,24	485.536,21
COOPERATIVA SOCIALE MONTEPAOLO	S03044	02087570400	rette inserimenti in strutture	2013	63.584,06	-	63.584,06	63.584,56	-	-	63.584,06
COOPERATIVA SOCIALE TRAGITTI SOC COOP ONLUS	001010	02128900400	rette inserimenti in strutture	2013	52.532,83	-	52.532,83	52.533,84	-	-	52.532,83
COPAPS COOP. SOCIALE ARL	S02455	00547851204	rette inserimenti in strutture	2013	290.252,02	-	290.252,02	290.256,63	15.015,97	15.015,97	290.252,02
CSAPSA COOP SOCIALE ONLUS	S01620	01202580377	rette inserimenti in strutture	2013	169.249,05	-	169.249,05	169.250,03	-		164.404,55
CSAPSA DUE ONLUS		03078531203	rette inserimenti in strutture	2013		-		2.440,84	-		
DAI CROCICCHI COOPERATIVA SOCIALE SOC. COOP.		02124041209	rette inserimenti in strutture	2013	29.062,00	-	29.062,00	29.062,00	-		29.062,00
DIADE SRL		03093131203	rette inserimenti in strutture	2013	3.150,00	-	3.150,00	3.150,00	-		3.150,00
DIAGNOSTICA E RICERCA SAN RAFFAELE		13168120155	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	18.024,99	-	18.024,99	18.024,99	-		18.024,99
DIDACARE SRL		02392091209	rette inserimenti in strutture	2013		-		4.982,64	-		
DOMUS NOVA SPA	080237	00195090394	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	172.378,44			173.000,00			
DOMUS NOVA SPA	006022	00195090394	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	33.787,52	30.000,00		33.787,52	1.557,09	1.557,09	
DOMUS NOVA SPA		**00195090394**	**TOTALE**	**2013**	**206.165,96**	**30.000,00**	**178.197,44**	**206.787,52**	**1.557,09**	**1.557,09**	**178.197,44**
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	306.797,60	472.885,91		395.013,70			
EL.SI.DA SRL	200630	01514181203	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	12.601,73			15.951,55			
EL.SI.DA SRL		**01514181203**	**TOTALE**	**2013**	**319.399,33**	**472.885,91**	**319.399,43**	**410.965,25**	**-**		**319.399,43**
ENEIDE SRL	S00387	03003910365	rette inserimenti in strutture	2013	36.500,00	-	36.500,00	37.048,54	-		36.500,00
ENTE MORALE ISTITUTO S. ANNA S. CATERINA	S02469	00816600373	rette inserimenti in strutture	2013	3.007.685,17	-	3.010.364,17	3.289.886,48	2.679,00	2.679,00	3.010.364,17
ESPERIA S.R.L.		00586831208	rette inserimenti in strutture	2013	1.122,00	-	1.122,00	1.122,00	-		1.122,00
ESSEPIENNE SPA	002300	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	30.606,87	107.709,03		44.525,88	-		
ESSEPIENNE SPA	002300	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	499,51			657,55	0		
ESSEPIENNE SPA	122000	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	83.747,43	168.680,16		106.794,67	-		
ESSEPIENNE SPA	122000	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	456,55			543,95	-		
ESSEPIENNE SPA	802460	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	809.554,15	1.000.578,15		1.045.428,82	23,00	23,00	
ESSEPIENNE SPA	802460	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	59.847,49			73.932,00	-		
ESSEPIENNE SPA	803290	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	149.118,72	429.906,51		190.948,34	-		
ESSEPIENNE SPA	803290	03355080379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	1.585,73			2.082,50			
ESSEPIENNE SPA		**03355080379**	**TOTALE**	**2013**	**1.135.416,45**	**1.706.873,85**	**1.120.889,41**	**1.464.913,71**	**23,00**	**23,00**	**1.120.889,41**
ETA BETA SOC. COOP. ONLUS		02693431203	rette inserimenti in strutture	2013	82.246,43	-	82.246,43	82.246,43	-		82.246,43
EUREMA TERZA ETA` SRL	S02591	02633201203	rette inserimenti in strutture	2013	33.751,80	-	33.751,80	39.693,70	-		33.751,80
EUROTERME S.P.A.	000022	02055980417	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	26.474,35	-	25.782,41	26.499,23	-		25.782,41
FELSINEE SPA	806610	02203870379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	454.083,41	1.064.013,39		572.121,02	-	-	
FELSINEE SPA	806610	02203870379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	6.251,02			7.910,10	0	0	
FELSINEE SPA	000027	02203870379	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	981.442,01	-		981.500,00	3017,76	3017,76	
FELSINEE SPA	000027	02203870379	assistenza termale residenti Fuori RER	2013	23.972,99	-		24.000,00	-		
FELSINEE SPA		**02203870379**	**TOTALE**	**2013**	**1.465.749,43**	**1.064.013,39**	**1.449.737,72**	**1.585.531,12**	**3.017,76**	**3.017,76**	**1.449.737,72**
FERRARA DAY SURGERY SRL	080414	01657540686	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	69.999,12	88.542,00		71.000,00	-	-	
FERRARA DAY SURGERY SRL	080414	01657540686	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	539,93			539,93	9,19	9,19	
FERRARA DAY SURGERY SRL		**01657540686**	**TOTALE**	**2013**	**70.539,05**	**88.542,00**	**71.175,35**	**71.539,93**	**9,19**	**9,19**	**71.175,35**
FOMES S.R.L.	S00271	01491310387	rette inserimenti in strutture	2013	129.508,50	-	129.508,50	141.529,75	-		129.508,50
FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS		01229650377	rette inserimenti in strutture	2013	522.530,00	-	522.530,00	711.480,00	-		522.530,00
FONDAZIONE AUGUSTA PINI E ISTITUTO BUON PASTORE		02911541205	rette inserimenti in strutture	2013	130.017,08	-	130.017,08	142.200,38	-		130.017,08
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI-ONLUS	080253	12520870150	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	7.046,20	-	7.046,20	8.000,00	-		7.046,20
FONDAZIONE DON GIOVANNI ZANANDREA ONLUS	S00717	00285120382	rette inserimenti in strutture	2013	123.816,22	-	123.816,22	133.336,29	-		123.816,22
FONDAZIONE DOPO DI NOI BOLOGNA ONLUS		02718421205	rette inserimenti in strutture	2013	44.310,00	-	44.310,00	44.312,00	-		44.310,00
FONDAZIONE EN.A.I.P. S.ZAVATTA-RIMINI		02291500409	rette inserimenti in strutture	2013	219.750,00	-	219.750,00	241.138,50	2.500,00	2.500,00	200.500,00
FONDAZIONE EXODUS ONLUS		12066380150	rette inserimenti in strutture	2013	7.414,80	-	7.414,80	8.791,70	-		7.414,80
FONDAZIONE GRIMANI BUTTARI		00123660425	rette inserimenti in strutture	2013	19.539,00	-	19.539,00	21.353,50	-		19.539,00
FONDAZIONE HOSPICE CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS	080510	2261871202	assistenza malati terminali residenti AUSL Bo	2013	2.007.698,73	1.950.000,00		2.007.698,73			
FONDAZIONE HOSPICE CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS	080520	2261871202	prestaz.inf.tec.educ. ai malati terminali residenti AUSL Bo	2013	782.133,00	740.000,00		782.133,00			
FONDAZIONE HOSPICE CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS	080526	2261871202	prestaz.inf.tec.educ. ai malati terminali residenti AUSL Bo	2013	982.870,00	936.180,00		982.870,00			
FONDAZIONE HOSPICE CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS		**2261871202**	**TOTALE**	**2013**	**3.772.701,73**	**3.626.180,00**	**3.772.708,59**	**3.772.701,73**			**3.772.708,59**
FONDAZIONE OPERA MADONNA DEL LAVORO	S00670	01905081202	rette inserimenti in strutture	2013	304.370,97	-	304.370,97	338.708,46	15.836,22		304.370,97
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO	806720	06532810964	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	90.994,98	341.275,00		183.524,31	35.395,40	104,40	
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO	S03661	06532810964	rette inserimenti in strutture	2013	32.955,51			35.395,40			
FONDAZIONE OPERA S.CAMILLO		**06532810964**	**TOTALE**	**2013**	**123.950,49**	**341.275,00**	**124.054,89**	**218.919,71**	**35.395,40**	**104,40**	**124.054,89**
FONDAZIONE PALLAVICINI FAMIGLIA E		02907531202	rette inserimenti in strutture	2013	58.778,35	-	58.778,35	64.566,00	-		58.778,35
FONDAZIONE SANTA CLELIA BARBIERI	S01079	00584651202	rette inserimenti in strutture	2013	632.324,42	-	632.658,13	632.329,92	993,51	993,51	632.658,13
FONDAZIONE SOMASCHI ONLUS		07657150962	rette inserimenti in strutture	2013	14.414,40	-	14.414,40	19.272,50	-		14.414,40
G&G SRL	S02863	02374921209	rette inserimenti in strutture	2013	18.913,46	-	18.913,46	21.085,47	-		18.913,46
GENERAZIONI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	S03105	02690880402	rette inserimenti in strutture	2013	498.840,44	-	498.840,44	498.841,44	-		498.840,44
GIEFFEGI SRL	S02394	04192580373	rette inserimenti in strutture	2013	75.991,71	-	75.991,71	75.993,71	-		75.991,71
GRUPPO INCONTRO SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		01576110470	rette inserimenti in strutture	2013	21.808,19	-	21.808,19	21.808,19	-		21.808,19
GRUPPO VALDINIEVOLE		91007610479	rette inserimenti in strutture	2013	10.789,74	-	10.789,74	10.789,74	-		10.789,74
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	080213	01049620360	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	831.571,48	-		900.000,00	-	-	
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL	330010	01049620360	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	20.904,44	30.000,00		22.104,27	515,49	515,49	
HESPERIA HOSPITAL MODENA SRL		**01049620360**	**TOTALE**	**2013**	**852.475,92**	**30.000,00**	**770.360,60**	**922.104,27**	**515,49**	**515,49**	**770.360,60**
HIPPO SMILE		91244250378	rette inserimenti in strutture	2013	1.008,00	-	1.008,00	2.008,50	-		1.008,00
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.	080207	02371460342	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	3.318,38	-		4.000,00	70,44	70,44	
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.	501700	02371460342	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	10,27	30.000,00		10,27			
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE S.R.L.		**02371460342**	**TOTALE**	**2013**	**3.328,65**	**30.000,00**	**3.388,82**	**4.010,27**	**70,44**	**70,44**	**3.388,82**
IAL CISL EMILIA ROMAGNA		04191290370	rette inserimenti in strutture	2013	55.972,83	-	55.972,83	55.973,33	-		55.972,83
IDA POLI COOPERATIVA SOCIALE		00677221202	rette inserimenti in strutture	2013	871.826,96	-	871.826,96	871.829,95	-		871.826,96
IL BAISTROCCHI- CONSORZIO TERMALE	000005	00322270349	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	11.611,62	-	11.611,62	11.830,00	-		11.611,62
IL BAOBAB SOC. COOP. SOCIALE		03555570377	rette inserimenti in strutture	2013	2.797,95	-	2.797,95	3.110,50	-		2.797,95
IL MARTIN PESCATORE COOP. SOCIALE ONLUS	800350	00689551208	rette inserimenti in strutture	2013	1.277.652,60	-	1.279.475,72	1.278.141,43	13.459,50	13.459,50	1.279.475,72
IL PADDOCK ASSOCIAZIONE DI VOLONTARIATO		92019210373	rette inserimenti in strutture	2013	9.556,70	-	9.429,14	10.324,45	525,00	525,00	9.429,14
IL POGGIO SRL CON SOCIO UNICO		02987511207	rette inserimenti in strutture	2013	186,29	-	186,29	187,29	-	-	186,29
IL VENTAGLIO DI ORAV		03078211202	rette inserimenti in strutture	2013	2.550,00	-	2.550,00	2.550,00	-	-	2.550,00
INAIL CENTRO PROTESI		00968951004		2013		-		3.953,04	-	-	
INIZIATIVE SAS DI PIERANTONI F E C	S03143	02030531202	rette inserimenti in strutture	2013	180.657,41	-	180.658,41	180.658,41	-	-	180.657,41
INSIEME AZIENDA CONSORTILE INTERVENTI SOCIALI	S00501	02985591201	rette inserimenti in strutture	2013	3.429.234,92	-	3.453.936,10	3.438.879,45	24.701,18	24.701,18	3.453.936,10
IST. RODIGINO DI ASSISTENZA SOCIALE		01083130292	rette inserimenti in strutture	2013	16.387,05	-	16.387,05	17.909,05	-	-	16.387,05
IST.PRIVATO DI RIABIL.MADRE D.DIVI		01029331004		2013	8.398,67	-	9.797,48	9.360,98	1.398,81	1.398,81	9.797,48
ISTITUTO DEI CIECHI F.CAVAZZA		00345340376	rette inserimenti in strutture	2013		-		1.268,60	-	-	
ISTITUTO OSPEDALIERO DI SOSPIRO		00385470190	rette inserimenti in strutture	2013	11.636,65	-	14.977,45	11.631,65	3.340,80	3.340,80	14.977,45

RAG SOC	NSIS	ID	TIPOLOGIA	ANNO	FATTURATO	BUDGET	LIQUIDATO	CONTABILITA GENERALE	TE CREDITO RICHIES	TE CREDITO RICEVU	PAGATO
ISTITUTO SACRA FAMIGLIA-FONDAZIONE		00795470152	rette inserimenti in strutture	2013	32.096,80	-	32.096,80	32.097,80	-		32.096,80
L.A.M. DI PEDE EDDA	190900	00955620406	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	103,00	7.500,00		143,00	-		
L'ISOLA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	002135	03105650406	rette inserimenti in strutture	2013		-		-	6.706,70	6.706,70	
L'OASI SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	025210	03146200401	rette inserimenti in strutture	2013	27.830,40	-	27.830,40	27.830,40	-	-	27.830,40
LA CAROVANA		02360580373	rette inserimenti in strutture	2013	96.757,20	-	96.840,77	96.758,21	11.753,91	11.753,91	95.674,30
LA FENICE S.R.L.		03313401204	rette inserimenti in strutture	2013	1.232,00	-	1.232,00	1.232,00	-	-	1.232,00
LA FRATERNITA`	S02975	02202680407	rette inserimenti in strutture	2013	216303,31	-	223.269,03	216.306,37	9.918,86	9.918,86	223.269,03
LA LUCCIOLA ONLUS		02243470362	rette inserimenti in strutture	2013	57707,19	-	57.707,19	62.405,56	-	-	57.707,19
LA PICCOLA CAROVANA SOC.COOP.SOCIALE		02363141207	rette inserimenti in strutture	2013	9.551,36	-	9.551,36	9.551,36	-	-	9.551,36
LA RICERCA ASSOCIAZIONE ONLUS		00861180339	rette inserimenti in strutture	2013	47.467,13	-	47.467,13	55.759,50	4.145,32	4.145,32	47.467,13
LAB.RIC.CLINICHE DR. UGOLETTI SAS	2602AC	01788130357	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	92,79	7.500,00		92,79	-	-	
LABORATORIO ANALISI A.FLEMING SRL	004100	00463660399	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	589,87	-	68,81	589,87	-	-	68,81
LAG COOPERATIVA SOCIALE		02864310368	rette inserimenti in strutture	2013	160.325,09	-	160.325,09	160.325,09	-	-	160.325,09
LAURA COOPERATIVA SOCIALE E DI SOLIDARIETA`	S03042	01181250398	rette inserimenti in strutture	2013	383.420,58	-	383.420,58	383.421,56	3.390,14	3.390,14	383.420,58
LEGA DEL FILO D'ORO - ONLUS	S03582	01185590427	rette inserimenti in strutture	2013	55.075,44	-	55.075,44	60.033,34	-	-	55.075,44
LO SCOIATTOLO SOC. COOP. DI SOL SOC	S00882	00663841203	rette inserimenti in strutture	2013	141.250,33	-	142.967,57	141.251,85	3.426,48	3.426,48	142.967,57
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	080250	01231970409	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo ex art. 26	2013	353.640,00	-		360.000,00			
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	080250	01231970409	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	76.349,79	-		80.000,00			
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	004400	01231970409	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	163,09	7.500,00		243,09			
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.	004400	01231970409	rette inserimenti in strutture	2013	280.669,82		-	280.682,87			
LUCE SUL MARE SOC.COOP.R.L.		**01231970409**	**TOTALE**	**2013**	**710.822,70**	**-**	**704.514,07**	**720.925,96**	**11.874,38**		**704.514,07**
MAIA SRL		01701801209	rette inserimenti in strutture	2013	6.126,85	-	6.126,85	12.355,75	-		6.126,85
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI	080245	00377720404	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	350.602,65	267.005,00		352.000,00	-	-	
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI	100100	00377720404	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	5.436,43	30.000,00		5.577,14	1.030,69	1.030,69	
MALATESTA NOVELLO S.R.L. CASA DI		**00377720404**	**TOTALE**	**2013**	**356.039,08**	**297.005,00**	**230.485,45**	**357.577,14**	**1.030,69**	**1.030,69**	**230.485,45**
MARCONI SRL	574002	00510001209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	237.071,30	-	237.071,30	296.443,65	-		237.071,30
MARIA VITTORIA S.A.S.-RESIDENZA PER		04347580377	rette inserimenti in strutture	2013	23.046,49	-	23.046,49	23.046,49	-		23.046,49
MEDICAL CENTER S.R.L.	2604AC	01065760355	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	65,56	7.500,00	22,54	65,56	-		22,54
MEDIPASS SRL	800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640 800600/ 800610/ 800620/ 800630/ 800640	01790611204	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.488.347,20	3.228.290,36		1.820.286,68	18,60	18,60	
MEDIPASS SRL		01790611204	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	4.518,68			5.043,43			
MEDIPASS SRL		**01790611204**	**TOTALE**	**2013**	**1.492.865,88**	**3.228.290,36**	**1.424.081,27**	**1.825.330,11**	**18,60**	**18,60**	**1.424.081,27**
METOIKOS SOC. COOP. SOC.		03992520373		2013	6.333,60	-	6.333,60	6.333,60	-		6.333,60
MODENA MEDICA SRL	330017	00411190366	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2.013,00	378,51	7.500,00	45,63	378,51	16,02	16,02	45,63
MONDO PICCOLO SRL		02150810345	rette inserimenti in strutture	2013	35.233,86	-	35.233,86	35.233,86	-		35.233,86
NAZARENO SOC COOP SOC	800500	02006180364	rette inserimenti in strutture	2013	1.348.049,71	-	1.353.981,28	1.348.675,71	6.101,96		1.353.981,28
NEOFISIK S.N.C	660005	01324460367	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	915,29	7.500,00	460,47	793,94	46,00	46,00	460,47
NUOVA SALTEMI SPA	000020	00542530407	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	8.009,44			8.050,00			
NUOVA SALTEMI SPA	000023	00542530407	assistenza termale residenti AUSL BO	2.013,00	11.869,24			12.200,00			
NUOVA SALTEMI SPA		**00542530407**	**TOTALE**	**2013**	**19.878,68**	**-**	**19.389,08**	**20.250,00**	**-**		**19.389,08**
NUOVO VILLAGGIO DEL FANCIULLO CELSO E ANNA FRASCAL		01220050395	rette inserimenti in strutture	2013	26.882,09	-	26.882,09	30.621,85	-		26.882,09
OPERA DELL'IMMACOLATA ONLUS	S02574	04274280371	rette inserimenti in strutture	2013	774.492,50	-	775.090,43	774.497,67	3.785,33	3.785,33	775.090,43
OPERA PADRE MARELLA CITTA DEI RAGAZZI	T11068	00495861205	rette inserimenti in strutture	2013	416.531,01	-	417.534,63	416.533,51	6.989,05	6.989,05	417.534,63
OPERA S.MARIA DI NAZARETH		01052530373	rette inserimenti in strutture	2013	19.742,77	-	19.742,77	19.743,77	-		19.742,77
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	2.349.170,70	2.260.782,00		2.350.000,00	3.096,90	3.096,90	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo in stato vegetativo	2013	2.092.500,00	1.957.052,00		2.100.000,00	-	-	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER in stato vegetativo	2013	5.400,00	-		5.400,00	-	-	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	2.236,65	-		2.500,00	-	-	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	080255	02208681201	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	11.632,41	-		12.000,00	-	-	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA SRL	**080255**	**02208681201**	**TOTALE**	**2013**	**4.460.939,76**	**4.217.834,00**	**4.016.869,56**	**4.469.900,00**	**3.096,90**	**3.096,90**	
OSPEDALE PRIVATO VILLA SERENA SPA	080244	00376360400	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	239.742,68	255.605,00		240.000,00	3.655,65	3.655,65	
OSPEDALE PRIVATO VILLA SERENA SPA	080244	00376360400	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	18.660,51	30.000,00		18.660,51	-		
OSPEDALE PRIVATO VILLA SERENA SPA		**00376360400**	**TOTALE**	**2013**	**258.403,19**	**285.605,00**	**235.434,28**	**258.660,51**	**3.655,65**	**3.655,65**	**235.434,28**
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	080222/ 080231	00689340370	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	13.306,65	-		13.500,00	-	-	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	080222/ 080231	00689340370	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	10.239.454,88	-		10.237.300,00	85.002,65	19.769,16	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	080222/ 080231	00689340370	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	9.217.405,99	8.051.231,21		8.372.254,46	123.042,31	101.954,37	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	800570	00689340370	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	974.128,62	1.195.204,00		959.901,36	20.481,16	20.481,16	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA	800570	00689340370	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	28.030,19	-		29.674,10	880,46	880,46	
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI SPA		**00689340370**	**TOTALE**	**2013**	**20.472.326,33**	**9.246.435,21**	**17.584.092,21**	**19.612.629,92**	**229.406,58**	**143.085,15**	**903.542,22**
PANDORA SRL		01490260054	rette inserimenti in strutture	2013	9.942,05	-	9.942,05	9.942,05	-		9.942,05
PENSIONATO ILENIA SNC	S01083	01741131203	rette inserimenti in strutture	2013	210.726,25	-	210.929,05	210.726,49	429,05	429,05	210.929,05
PERLUCA SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		02813301203	rette inserimenti in strutture	2013	57.900,00	-	57.900,00	57.900,89	-		57.900,00
PICTOR SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE		01554711208	rette inserimenti in strutture	2013	116.071,78	-	116.071,78	128.226,06	-		116.071,78
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS	300801	01854771209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	49.729,33	116.813,07		60.814,40			
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS	300801	01854771209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	16,99			18,85			
POLIAMB. DI FKT E RIED. FUNZ. SAS		**01854771209**	**TOTALE**	**2013**	**49.746,32**	**116.813,07**	**49.746,32**	**60.833,25**	**-**		**49.746,32**
POLIAMB. PROV.CENTRO MEDICO SAN GIORGIO SRL	440004	01574960363	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	121,88	7.500,00	24,50	121,88	-		24,50
POLIAMBULATORIO B.C.P. SRL	440001	00913370367	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	27,78	7.500,00	28,91	27,78	1,13	1,13	-
POLIAMBULATORIO CASTELLO	770002	01863341200	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	3.270,24	7.500,00	1.588,75	3.270,24	0		1.588,75
POLIAMBULATORIO CTR SRL	458940	03115321204	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	213.758,87	462.351,78		254.085,69			
POLIAMBULATORIO CTR SRL	458940	03115321204	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	1.260,33			1.309,00			
POLIAMBULATORIO CTR SRL		**03115321204**	**TOTALE**	**2013**	**215.019,20**	**462.351,78**	**215.019,20**	**255.394,69**	**-**		**215.019,20**
POLIAMBULATORIO DALLA ROSA PRATI SRL	503100	01711890341	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	3.250,49	7.500,00	2.860,35	3.550,88	-		2.860,35
POLIAMBULATORIO DESCOVICH - CORCOVADO SRL	802678	04130660378	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	135.674,55	303.714,18		175.015,47			
POLIAMBULATORIO DESCOVICH - CORCOVADO SRL	802678	04130660378	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	113,48			116,00			
POLIAMBULATORIO DESCOVICH - CORCOVADO SRL		**04130660378**	**TOTALE**	**2013**	**135.788,03**	**303.714,18**	**135.788,03**	**175.131,47**	**-**		**135.788,03**
POLIAMBULATORIO DUE MADONNE SRL	806641	04135350371	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	71.565,09	203.100,48		107.744,62			
POLIAMBULATORIO DUE MADONNE SRL	806641	04135350371	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	134,16			447,55			
POLIAMBULATORIO DUE MADONNE SRL		**04135350371**	**TOTALE**	**2013**	**71.699,25**	**203.100,48**	**71.699,25**	**108.192,17**	**-**		**71.699,25**
POLIAMBULATORIO MEDICAL CENTER	030503	03862010406	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	385,55	7.500,00	139,95	378,90	-		139,95
POLIAMBULATORIO MEDICAL CENTER PASQ	090000	02913331209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	7.669,28	7.500,00	7.643,28	7.719,28	139,85	139,85	7.643,28
POLIAMBULATORIO PRIVATO CITTA' DI CARPI	110006	02166440368	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	180,32	7.500,00		182,13	-		
POLIAMBULATORIO PRIVATO D.SSA G. FORNI & C.	275250	01836901205	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	244.498,01	469.415,43		315.155,19			
POLIAMBULATORIO PRIVATO D.SSA G. FORNI & C.	275250	01836901205	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	2.588,97			2.866,75			
POLIAMBULATORIO PRIVATO D.SSA G. FORNI & C.		**01836901205**	**TOTALE**	**2013**	**247.086,98**	**469.415,43**	**247.086,98**	**318.021,94**	**-**		**247.086,98**
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	607001	00628011207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	75.104,24	150.196,86		92.593,35			
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL	607001	00628011207	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	228,34			233,00			
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN GIUSEPPE SRL		**00628011207**	**TOTALE**	**2013**	**75.332,58**	**150.196,86**	**75.310,04**	**92.826,35**	**-**		**75.310,04**
POLIAMBULATORIO PRIVATO SAN LAZZARO SAS	212201	00615191202	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	121.769,07	227.948,49	121.769,07	143.601,65	-		121.769,07
POLIAMBULATORIO PRIVATO ZAPPI BARTALENA	091000	00815321203	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	6.380,54	7.500,00	1.474,29	6.960,59	-		1.474,29
PROVINCIA MINORITICA DI CRISTO RE	S00450	01098680372	rette inserimenti in strutture	2013	204.802,67	-	204.802,67	204.803,98	-		204.802,67
PROVVIDENZA SRL	S02570	00495261208	rette inserimenti in strutture	2013	1.009.879,17	-	1.009.879,17	1.009.879,79	-		1.009.879,17
R.B.G. SRL-RESIDENZE PER ANZIANI		01922000029	rette inserimenti in strutture	2013	6.528,18	-	6.528,18	6.529,18	-		6.528,18
RE COOP SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE ONLUS	S03528	03984680409	rette inserimenti in strutture	2013	90.099,56	-	90.099,56	90.099,56	4.077,62	4.077,62	90.099,56
RESIDENZA I PLATANI SRL	S02040	01925761205	rette inserimenti in strutture	2013	1.946.626,56	-	1.946.756,93	1.946.631,57	130,37	130,37	1.939.148,01
RESIDENZE ANNI AZZURRI S.R.L.	S01040	09736360158	rette inserimenti in strutture	2013	59.597,65	-	59.597,65	59.598,65	-		59.597,65
RICCIONE TERME SPA	000026	02006130401	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	132.675,72	-	129.976,64	132.700,00	573,06	573,06	129.976,64
RIMINITERME SPA	003800	02666500406	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	83,35	7.500,00		83,35	-	-	
RIMINITERME SPA	000025	02666500406	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	55.662,68	-		55.700,00	55,60	55,60	
RIMINITERME SPA		**02666500406**	**TOTALE**	**2013**	**55.746,03**	**7.500,00**	**54.495,38**	**55.783,35**	**55,60**	**55,60**	**54.495,38**
RUPE FORMAZIONE		02406461208	rette inserimenti in strutture	2013	83.400,01	-	83.400,01	83.400,01	-		83.400,01
SA.GEST SRL		03687590400		2013	29.435,86	-	29.435,86	29.436,86	6.058,42	6.058,42	29.435,86
SALSUBIUM SPA	190000	02363180403	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	267,34	7.500,00		312,34			
SALSUBIUM SPA	000019	02363180403	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	15.159,31	-		15.200,00			
SALSUBIUM SPA		**02363180403**	**TOTALE**	**2013**	**15.426,65**	**7.500,00**	**14.780,11**	**15.512,34**	**-**		**14.780,11**
SALUS HOSPITAL S.P.A.	080211	01431190352	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	77.499,83	-		80.000,00			
SALUS HOSPITAL S.P.A.	080211	01431190352	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	3.201,42	30.000,00		3.476,88			
SALUS HOSPITAL S.P.A.		**01431190352**	**TOTALE**	**2013**	**80.701,25**	**30.000,00**	**87.752,25**	**83.476,88**			**87.752,25**
SAN LUCA SOCIETA` CONSORTILE ARL		03141761209	rette inserimenti in strutture	2013	641.783,20	-	642.401,07	703.263,96	617,87	617,87	642.401,07
SAN TIZIANO COOPERATIVA SOCIALE		03108450366	rette inserimenti in strutture	2013	27.429,50	-	27.429,50	27.429,50	-	-	27.429,50
SEGES SRL	S03318	01750561209		2013	842.687,41	-	847.460,59	848.558,82	4.773,18	4.773,18	847.460,59
SERENI ORIZZONTI SPA		00524480308	rette inserimenti in strutture	2013	45.123,20	-	45.123,20	45.125,20	-	-	45.123,20
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE DOMUS COOP ONLUS	025650	01420020404	rette inserimenti in strutture	2013	307.751,66	-	307.751,66	308.458,90	2.270,66	2.270,66	307.751,66
SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE IT2		00871501201	rette inserimenti in strutture	2013	42.894,50	-	42.894,50	42.896,49	-	-	42.894,50
SOCIETA` DOLCE S.C.A.R.L.	080527	03772490375	rette inserimenti in strutture	2013	5.357.761,51	-	5.368.220,27	5.363.920,10	32.753,87	32.753,87	5.294.124,26
SOL ET SALUS SPA	080247	00432390409	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	269.491,89	-		270.000,00	1.985,18	1.985,18	
SOL ET SALUS SPA	004800	00432390409	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.377,94	30.000,00		2.568,43	-	-	
SOL ET SALUS SPA		**00432390409**		**2013**	**80.701,25**	**30.000,00**	**224.275,54**	**272.568,43**	**1.985,18**	**1.985,18**	**224.275,54**
SOLCO INSIEME		02762781207	rette inserimenti in strutture	2013	22.055,33	-	22.097,00	22.053,79	41,67	41,67	22.097,00
SOLIDARIETA` FAMILIARE SOC.COOP.ARL	S00831	03700700374	rette inserimenti in strutture	2013	1.129.134,46	-	1.131.890,46	1.129.141,71	14.513,56	14.513,56	1.131.890,46
SOLIDARIETA` INTRAPRESA SOC.COOP.SOC. ONLUS	S01316	01913040406	rette inserimenti in strutture	2013	58.570,70	-	58.570,70	63.259,06	-	-	58.570,70
SOLLIEVO SOCIETA` COOPERATIVA SOCIALE	S00834	02045401201	rette inserimenti in strutture	2013	244.467,23	-	244.762,48	244.013,78	295,25	295,25	223.520,42
SPANSION S.R.L. - VILLA MARINA		03219020371	rette inserimenti in strutture	2013	26.029,11	-	26.029,11	26.030,11	-	-	26.029,11
TECNO B		03164121208		2013	5.721,05	-		5.721,05	-	-	
TERME DELLA SALVAROLA SPA	440010	00485390363	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	219,80	7.500,00		259,80			
TERME DELLA SALVAROLA SPA	000012	00485390363	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	12.422,08	-		12.450,00	1,74	1,74	
TERME DELLA SALVAROLA SPA	**000012**	**00485390363**	**TOTALE**	**2013**	**12.641,88**	**7.500,00**	**12.262,17**	**12.709,80**	**1,74**	**1,74**	**12.262,17**
TERME DI BRISIGHELLA SRL		02422150397		2013	900,92	-	866,01	919,05	-		866,01
TERME DI CASTEL SAN PIETRO SPA	000014	00827911207	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	706.170,39	-	631.427,53	725.000,00	2.950,91	2.950,91	631.427,53
TERME DI CERVAREZZA	000011	01177780358	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	175,05	-	175,05	200,00	-		175,05
TERME DI CERVIA E DI BRISIGHELLA	000016	00713910396	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	270.400,95			270.400,00	223,64	223,64	
TERME DI CERVIA E DI BRISIGHELLA	000018	00713910396	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	900,92			920,00			
TERME DI CERVIA E DI BRISIGHELLA		**00713910396**	**TOTALE**	**2013**	**271.301,87**	**-**	**263.914,35**	**271.320,00**	**223,64**	**223,64**	**263.914,35**
TERME DI MONTICELLI SPA	000003	00160230348	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	3.621,16	-	3.676,76	3.710,00	55,60	55,60	3.676,76
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA	002201	03111561209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	13.260,98	34.650,00		17.422,10	-	-	
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA	002201	03111561209	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	1.701,20			11.896,70	-		
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA	000013	03111561209	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	435.263,80	-		436.500,00	1.389,60	1.389,60	
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA	000013	03111561209	assistenza termale residenti Fuori RER	2013	614.978,44	-		616.980,00			
TERME DI PORRETTA HOTEL DELLE ACQUE E NATURAL SPA		**03111561209**	**TOTALE**	**2013**	**1.071.204,42**	**34.650,00**	**1.047.900,98**	**1.082.798,80**	**1.389,60**	**1.389,60**	**1.047.900,98**
TERME DI PUNTA MARINA SRL	006009	00120460399	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.443,50	7.500,00		1.478,57			
TERME DI PUNTA MARINA SRL	000015	00120460399	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	37.004,61			37.050,00			

RAG SOC	NSIS	ID	TIPOLOGIA	ANNO	FATTURATO	BUDGET	LIQUIDATO	CONTABILITA GENERALE	CREDITO RICHIESTE	CREDITO RICEVU	PAGATO
TERME DI PUNTA MARINA SRL		**00120460399**	**TOTALE**	**2013**	**38.448,11**	**-**	**36.405,38**	**38.528,57**	**-**		**36.405,38**
TERME DI RIOLO BAGNI S.P.A.	000017	00071480396	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	33.387,52	-	32.742,48	33.400,00	756,24	756,24	32.742,48
TERME DI S.AGNESE SPA	100021	00281560409	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	28.435,77	-	27.152,61	28.435,77	496,66	496,66	27.152,61
TERME DI SALSOMAGGIORE S.P.A.	000004	00153990346	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	15.909,52			15.920,00			
TERME DI SALSOMAGGIORE S.P.A.	000009	00153990346	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	12.656,53			13.050,00			
TERME DI SALSOMAGGIORE S.P.A.		**00153990346**	**TOTALE**	**2013**	**28.566,05**	**-**	**27.778,67**	**28.970,00**	**-**		**27.778,67**
TERME S.ANDREA - POL.MED. THERMAE	000010	02431220348	assistenza termale residenti AUSL BO	2013	484,62	-	484,62	520,00	-		484,62
TERME SIBARITE		00180310781		2013	1.002,21	-	1.002,21	1.002,21	-		1.002,21
TEST S.R.L.	330015	00603960360	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	64,69	7.500,00	52,92	64,69	-		52,92
TREU ENZO S.a.S DI ENZO TREU & C.		00697551208	rette inserimenti in strutture	2013	14.935,60	-	14.935,60	14.935,60	-		14.935,60
VALLEVERDE SRL	S02369	02205311208	rette inserimenti in strutture	2013	1.093.036,84	-	1.093.036,84	1.093.037,84	-		1.093.036,84
VALPARMA HOSPITAL	080210	00745280347	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	4.839,37	-		5.000,00			
VALPARMA HOSPITAL	000200	00745280347	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.019,66	30.000,00		1.196,68	41,75	41,75	
VALPARMA HOSPITAL		**00745280347**	**TOTALE**		**5.859,03**	**30.000,00**	**5.277,92**	**6.196,68**	**41,75**	**41,75**	**5.277,92**
VERDE PIU' SRL	S02018	01699311203	rette inserimenti in strutture	2013	651.616,55	-	651.616,55	716.150,39	-		651.616,55
VILLA AZZURRA SPA	080242	00196750392	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	325.453,73			345.000,00			
VILLA AZZURRA SPA	006038	00196750392	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	690,38	30.000,00		690,38			
VILLA AZZURRA SPA		**00196750392**	**TOTALE**	**2013**	**326.144,11**	**30.000,00**	**209.918,06**	**345.690,38**	**-**		**209.918,06**
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	12.922,38	-		13.000,00	-	-	
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	4.926.473,52	4.349.318,00		4.950.000,00	2.101,20	2.101,20	
VILLA BARUZZIANA SPA	080227	01091760379	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	599.314,33	-		600.000,00	-	-	
VILLA BARUZZIANA SPA	801060	01091760379	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	99.601,17	198.780,00		133.056,25	-	-	
VILLA BARUZZIANA SPA		**01091760379**	**TOTALE**	**2013**	**5.638.311,40**	**4.548.098,00**	**4.754.585,82**	**5.696.056,25**	**2.101,20**	**2.101,20**	**99.601,17**
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	6.504.933,00	-		6.472.000,00	117.724,08	47.719,18	
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	48.534,65	-		49.000,00	-	-	
VILLA CHIARA SPA	080219	00503971202	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	7.559.744,87	7.487.535,84		7.507.533,05	88.160,64	74.448,12	
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.459.312,28	2.376.661,00		2.115.225,72	208,75	208,75	
VILLA CHIARA SPA	110501	00503971202	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	15.469,82	-		18.691,25	-	-	
VILLA CHIARA SPA		**00503971202**	**TOTALE**	**2013**	**15.587.994,62**	**9.864.196,84**	**11.730.744,07**	**16.162.450,02**	**206.093,47**	**122.376,05**	**1.467.238,24**
VILLA DEI CILIEGI MONTEVEGLIO SRL	S01054	02507571202	rette inserimenti in strutture	2013	978.670,09	-	982.214,50	982.117,39	3.544,41		982.214,50
VILLA DELLA SALUTE DI CITIEFFE SRL		00676831209	rette inserimenti in strutture	2013	73.518,04	-	73.518,04	73.519,04	-		73.518,04
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	18.770.311,67			18.771.000,00	158.420,13	98.337,85	
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	assistenza ospedaliera stranieri Ausl Bo	2013	58.578,10			59.000,00	-	-	
VILLA ERBOSA SPA	080221	00312830375	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	13.216.384,92	13.155.785,44		13.201.490,16	77.632,39	64.003,84	
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	1.249.987,07	2.101.075,00		1.568.640,89	-	-	
VILLA ERBOSA SPA	801170	00312830375	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	301.035,77			430.787,85	276,60	276,60	
VILLA ERBOSA SPA		**00312830375**	**TOTALE**	**2013**	**33.596.297,53**	**15.256.860,44**	**30.819.992,58**	**34.030.918,90**	**236.329,12**	**162.618,29**	**1.518.041,46**
VILLA FRANCESCA		03254611209	rette inserimenti in strutture	2013	3.500,00	-	3.500,00	3.500,50	-		3.500,00
VILLA GIULIA SRL	S01082	01516921200	rette inserimenti in strutture	2013	186.451,11	-	187.357,51	186.903,15	906,40	906,40	187.357,51
VILLA GLORIA SRL	S02856	02338321207	rette inserimenti in strutture	2013	253.412,10	-	253.412,10	253.412,10	-		253.412,10
VILLA IGEA SPA	080243	00378090401	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	316.407,92	293.237,00		320.000,00	22.088,69		
VILLA IGEA SPA	080243	00378090401	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	2.019,57	30.000,00		2.203,17			
VILLA IGEA SPA (FORLI)		**00378090401**	**TOTALE**	**2013**	**318.427,49**	**323.237,00**	**281.509,17**	**322.203,17**	**22.088,69**	**-**	**281.509,17**
VILLA IGEA SPA (Modena)	080215	00418870366	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	152.307,34			155.000,00	1.562,60	1.562,60	
VILLA IGEA SPA (Modena)	330011	00418870366	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013							
VILLA IGEA SPA (Modena)		**00418870366**	**TOTALE**	**2013**	**152.307,34**	**-**	**144.624,89**	**155.000,00**	**1.562,60**	**1.562,60**	**144.624,89**
VILLA LINDA DI BEMA SRL	S02593	02422361200	rette inserimenti in strutture	2013	85.008,00	-	85.008,00	85.008,50	-		85.008,00
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	080239	00178460390	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	2.047.770,89	311.550,00		2.050.000,00			
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA	006024	00178460390	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	66.265,51	57.998,00		66.374,73			
VILLA MARIA CECILIA HOSPITAL SPA		**00178460390**	**TOTALE**	**2013**	**2.114.036,40**	**369.548,00**	**1.243.033,39**	**2.116.374,73**	**37.455,77**	**37.455,77**	**1.243.033,39**
VILLA MARIA LUIGIA SPA	080208	00323020347	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	259.738,60	-		260.000,00			
VILLA MARIA LUIGIA SPA	501600	00323020347	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	-	30.000,00					
VILLA MARIA LUIGIA SPA		**00323020347**	**TOTALE**	**2013**	**259.738,60**	**30.000,00**	**229.362,35**	**260.000,00**	**-**		**229.362,35**
VILLA MARIA VITTORIA CASA DI RIPOSO SRL	S02453	00612661207	rette inserimenti in strutture	2013	212.233,38	-	212.233,38	212.234,38	-		212.233,38
VILLA PAOLA SRL		04203930377	rette inserimenti in strutture	2013	1.163.442,39	-	1.163.442,39	1.163.443,39	-		1.163.442,39
VILLA PINETA SRL	080218	00693420366	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	382.289,78	440.229,00		390.000,00	3.678,40	3.678,40	
VILLA PINETA SRL	550001	00693420366	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	2.144,86	30.000,00		3.748,79	-	-	
VILLA PINETA SRL		**00693420366**		**2013**	**384.434,64**	**470.229,00**	**330.656,26**	**393.748,79**	**3.678,40**	**3.678,40**	**330.656,26**
VILLA RANUZZI SPA	S00878	00329450373	rette inserimenti in strutture	2013	3.380.776,70	-	3.380.776,70	3.380.780,71	-		3.380.776,70
VILLA ROSA SRL	080216	00500020367	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	277.736,32	-		280.000,00			
VILLA ROSA SRL	330014	00500020367	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	6.292,45	30.000,00		6.292,45			
VILLA ROSA SRL		**00500020367**		**2013**	**284.028,77**	**30.000,00**	**237.569,83**	**286.292,45**	**-**		**237.569,83**
VILLA SALUS	080236	00257490383	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo		128.127,91	-		130.000,00	1.635,60	1.635,60	
VILLA SALUS	106012	00257490383	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO		4.874,29	30.000,00		5.309,24			
VILLA SALUS		**00257490383**	**TOTALE**	**2013**	**133.002,20**	**30.000,00**	**130.644,36**	**135.309,24**	**1.635,60**	**1.635,60**	**130.644,36**
VILLA SALUS SRL	080251	00391170404	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo ex art. 26	2013	103.167,62			110.000,00			
VILLA SALUS SRL	080251	00391170404	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	46.977,65			50.000,00			
VILLA SALUS SRL	004701	00391170404	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	94,91	30.000,00		94,91			
VILLA SALUS SRL		**00391170404**	**TOTALE**	**2013**	**150.240,18**	**30.000,00**	**147.798,14**	**160.094,91**	**-**		**147.798,14**
VILLA SERENA SRL	S00519	01058260371	rette inserimenti in strutture	2013	2.726.390,85	-	2.727.389,89	2.726.393,88	999,04	999,04	2.667.389,89
VILLA SILVIA SPA	S01084	00562471201	rette inserimenti in strutture	2013	407.456,33	-	407.456,33	407.460,33	-		407.456,33
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	assistenza ospedaliera residenti Ausl Bo	2013	3.121.950,73	-		3.130.000,00	12.451,59	8.879,64	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	assistenza ospedaliera residenti Fuori RER	2013	13.863.361,49	-		13.836.400,00	195.057,93	65.198,03	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	assistenza specialistica ambulatoriale residenti AUSL BO	2013	11.807,73	32.348,00		18.029,00	-	-	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	assistenza specialistica ambulatoriale residenti Fuori RER	2013	31.560,56	-		44.695,50		-	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL		**02383150394**	**TOTALE**	**2013**	**17.028.680,51**	**32.348,00**	**12.142.821,98**	**17.029.124,50**	**207.509,52**	**74.077,67**	**11.162.573,24**
VILLA ZAMBECCARI S.R.L.	S00748	00638321208	rette inserimenti in strutture	2013	46.904,52	-	46.904,52	46.907,56	-		46.904,52
VILLAGGIO DELLA CONSOLATA SRL		01971580517	rette inserimenti in strutture	2013	48.957,87	-	48.957,87	48.957,87	-		48.957,87
VIRTUAL COOP COOPERATIVA SOCIALE ONLUS		04284720374	rette inserimenti in strutture	2013	4.049,98	-	4.049,98	4.050,98	-		4.049,98
ZAFFIRO TARCENTO S.R.L.		02530220306	rette inserimenti in strutture	2013	166,00	-	249,00	166,00	83,00	83,00	249,00

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	La mobilità passiva infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella "form" regionale e trasmessi con nota regionale PG 25668/2014 del 18.3.2014, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale passiva è stata effettuata in base al flusso di mobilità 2012, contabilizzato con comunicazione della Regione Emilia Romagna PG 15799 del 19.02.2014. Rispetto al consuntivo 2012, le degenze da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti mostrano un notevole calo, -7 milioni di € rispetto al 2012; (-3,67%), dovuto principalmente all'accordo con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (-5,8 milioni di €), per l'AUSL di Imola – 1,4 milioni di € per la produzione (fuori accordo) per l'Ospedale di Montecatone, nonché per minori costi da IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli (-700 mila €). A questa voce CE Ministeriale BA0810 sono aggregati anche i costi per prestazioni a stranieri ed altre prestazioni da aziende sanitarie della regione, che decrementano complessivamente per – 135 mila €. La mobilità extraregionale, iscritta secondo le disposizioni impratite dalla Regione, mostra un aumento rispetto al consuntivo 2012, per oltre 1,2 milioni di euro. Il flusso di mobilità specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia diminuisce per -3 milioni di €, spiegati quasi interamente dal decremento della mobilità infraprovinciale (BA0540), a carico dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola. Sostanzialmente stabili i costi per l'Azienda di Imola, e l'IRCCS, che diminuisce per – 72 mila €. Risulta invece in aumento la mobilità passiva per somministrazione farmaci da Aziende della provincia. Infatti, il flusso mostra un aumento per oltre 3,1 milioni di €, pari a + 9,36%, dovuto principalmente all'accordo con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (+ 2,9 milioni di €). Anche il flusso di mobilità regionale mostra un incremento, per oltre 160 mila €, pari a + 6,2 %. Analogamente, il flusso extraregionale, aumenta per oltre 200 mila € (+10,69%). Per quanto concerne i flussi di mobilità passiva regionale di farmaceutica e medicina di base, si registra una sostanziale stabilità rispetto all'anno precedente, rispettivamente +3,76% e + 0,14%, mentre per gli analoghi flussi extraregionali, si notano aumenti più significativi, rispettivamente +11,6% e + 26,9% rispetto all'anno precedente., seppur limitati in valore assoluto. Per la tipologia delle prestazioni Termali, quella in mobilità extraregionale, (da pubblico BA1060), contrae i propri costi per – 87 mila €, pari a – 13,2 %. Diverso andamento si riscontra per la tipologia delle presta-

			zioni extraregionali di trasporto sanitario, che aumentano i costi rispetto all'anno 2012 per oltre 130 mila €. I costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta infraregionale, nell'ambito dei servizi sanitari, mostrano un aumento rispetto all'anno precedente per oltre 2,5 milioni di euro, dovuto principalmente a prestazioni di specialistica in accordo con l'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola-Malpighi; i costi per prestazioni oggetto di fatturazione diretta extraregionale mostrano una lieve flessione di circa 32 mila euro rispetto al 2012. Per quanto concerne la **medicina di base,** i costi da convenzione diminuiscono complessivamente rispetto al 2012 per oltre 1,343 milioni di €, da attribuire, sostanzialmente, ai minori costi riferiti ai Medici di Medicina generale su talune voci variabili da Accordo Collettivo Nazionale e da accordo regionale, con particolare riferimento all'area dell'assistenza domiciliare nel suo complesso, delle prestazioni di particolare impegno professionale ivi compresa la campagna vaccinale antinfluenzale; si evidenzia, inoltre, un decremento, anche se maggiormente contenuto, sulla quota fissa da Accordo Collettivo Nazionale. Per la continuità assistenziale, si registra una lieve flessione della spesa, precisando che la revisione del servizio di continuità assistenziale si dovrebbe sostanziare nel 2014 per effetto del progetto di riordino che dovrebbe essere avviato nel corso di tale esercizio. Per l'emergenza territoriale, la spesa a consuntivo risente dell'assenza non sostituita di alcuni professionisti per periodi anche prolungati nel corso dell'anno, evidenziando, pertanto, un decremento rispetto alla previsione formulata per l'anno 2013. Per quanto concerne la **spesa farmaceutica** territoriale in convenzione (BA0500), il cui costo è pari ad € 124.486.608 presenta, rispetto al 2012, una forte contrazione, pari a 5,113 milioni di € (–3,94%) e costituisce un risultato importante seppure non ancora pari alla media regionale (5,04%). Le cause di tale andamento sono da porre prevalentemente in relazione ad alcune importanti scadenze brevettuali intervenute fra la fine del 2012 e il 2013 unitamente al trasferimento dalla distribuzione in regime convenzionale ordinario alla distribuzione "per conto, nonché risparmi da maggiori sconti delle farmacie per effetto delle norme sulla spending review (DL 95/12) Per quanto concerne le prestazioni di **specialistica ambulatoriale che** complessivamente decremento per -2,248 milioni di €,è da rilevare che sono spiegati quasi interamente dal decremento relativo alla mobilità infraprovinciale e infra regionale. Al cod. BA0560 sono ricomprese sia le prestazioni di mobilità extraregionale (che spiegano il maggior costo per 296 mila € rispetto al 2012) sia le altre prestazioni di specialistica quali quelle di laboratorio e biogenetica, che invece diminuiscono per 46 mila € rispetto al 2012. I costi rilevati a carico degli **Specialisti convenzionati interni** (BA0570) il decremento rispetto al consuntivo 2012 (-383 mila euro) è da attribuire essenzialmente alla cessazione di ore di incarico, da azioni di contenimento della pubblicazione di nuovi turni e, per la parte residuale, a una minore

			spesa sulla voce dei progetti previsti dall'accordo integrativo aziendale. Ai costi di specialistica ambulatoriale da privati (Cod. BA610/620), è da riconoscere un decremento rispetto al 2012 per 295 mila €, per l'effetto della manovra cosiddetta "spending review", e della revisione dei budget dei contratti di fornitura. Gli acquisti sanitari per **assistenza riabilitativa, integrativa e protesica** diminuiscono rispetto al consuntivo 2012 per circa 450 mila € , soprattutto grazie al decremento dei costi per l'assistenza protesica da privato (- 480 mila euro) e al servizio di ossigenoterapia (-306 mila euro), dovuto allo sviluppo del progetto di revisione delle prescrizioni di ossigenoterapia, mentre presenta un incremento per l'assistenza integrativa (+357 mila euro) per un aumento dei soggetti necessitanti nutrizioni enterali e parenterali. In relazione agli **acquisti per servizi sanitari da assistenza ospedaliera**, i costi relativi alle **degenze** per la mobilità infraregionale, e spiegano la contrazione complessiva per oltre 7 milioni di € rispetto al 2012; a questa voce sono aggregati anche i costi per prestazioni a stranieri ed altre prestazioni da aziende sanitarie della regione, che decrementano complessivamente per – 135 mila €. La mobilità extraregionale, dettagliata a tab 58, mostra un aumento rispetto al consuntivo 2012, per oltre 1,2 milioni di € per effetto della contabilizzazione di sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo. La variazione positiva per 598 mila € di costi rispetto al 2012, per prestazioni di **degenza ospedaliera da Ospedali Privati** (BA0890) per residenti extraregione, ha iscritto corrispettivo rimborso. In ogni caso, e da segnalare che l'esborso dovuto a tali pagamenti incide sempre pesantemente sulla disponibilità di cassa dell'Azienda. L'acquisto di prestazioni di assistenza ospedaliera da Ospedali Privati per residenti registra un forte decremento dei costi rispetto al 2012, in relazione ai preventivati effetti della Spending Review, nonché degli effetti degli abbattimenti tariffari relativi agli acquisti di prestazioni entro regione, secondo l'accordo straordinario Regione – AIOP Emilia Romagna valido per il 2013.. Per la tipologia delle prestazioni **Termali**, quella in mobilità, è già esplicitata in tab 58 (da pubblico BA1060). I costi relativi alle prestazioni termali da privato (BA1080) sono previsti a rimborsi in mobilità attiva, ma, secondo l'accordo nazionale per l'erogazione delle prestazioni termali, come da comunicazione regione emilia romagna PG 129533 del 23.12.2013, non comprensivi dell'aggiornamento tariffario concesso agli stabilimenti termali per l'anno 2013. I costi delle prestazioni termali da privato (BA1070) comprendono le prestazioni corrisposte ai residenti in regione, i cui corrispettivi contributi regionali sono stati assorbiti, dall'anno 2011, nei finanziamenti previsti nel riparto di quota capitaria del FSR, mentre per quelle prestazioni corrisposte a residenti extraregione sono previsti pari ricavi di mobilità attiva. L'acquisto di prestazioni **di trasporto sanitario** comprende le voci di mobilità (dettagliate in tab 58) ed i trasporti da privato (BA1130) che presentano un aumento di oltre 700 mila

			€ rispetto al 2012, dovuto sia alla trattativa ancora in corso con le Ditte interessate sia ai trasporti relativi all'Elisoccorso in relazione all'effetivo "volato". L'acquisto di prestazioni **socio sanitarie a rilevanza sanitaria** si osserva un incremento di spesa rispetto al consuntivo 2012 per oltre 4 milioni di €. Nello specifico, nei costi sostenuti da pubblico, non finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, da sono da segnalare maggiori costi di rimborso agli EE.PP. per prestazioni diverse (+420 mila € per gli interventi di strada, non contemplati nel 2012), cui corrispondono anche maggiori contributi da FSR, mentre sono da segnalare in aumento, per circa 1,2 milioni di €, le prestazioni da privato di servizi sanitari e riabilitativi, in particolare per l'acquisto di prestazioni tecniche ed educative effettuate a seguito dell'apertura dell'Hospice dell'Ospedale Bellaria. Aumentano anche le rette per gli inserimenti in comunità terapeutiche. **Il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza** dispiega in questa tabella i suoi costi per oneri, rette e servizi assistenziali e riabilitativi, che mostrano un aumento, rispetto al 2012, per 2,660 milioni di €. In particolare, si sono registrati maggiori costi per aumento dell'acquisto di posti letti residenziali, anche temporanei, sia per le Aree Anziani che Disabili, nonché delle prestazioni in Centri Diurni, che vedono in incremento la popolazione cui sono rivolti questi servizi, e sono legati alla programmazione degli interventi individualizzati attraverso la realizzazione di accessi modulari (articolati su una frequenza parziale dell' anziano rispondente alle esigenze dell' utente e del nucleo familiare di riferimento). Per quanto riguarda i costi relativi **a Rimborsi, assegni e contributi**, si segnala un decremento degli assegni di cura FRNA rivolti alla popolazione anziana (775 mila €) in quanto l'Azienda, pur garantendo la massima continuità agli interventi nel pieno rispetto dei contenuti del regolamento aziendale attraverso l' applicazione omogenea in tutto il proprio ambito, ha migliorato il livello di appropriatezza nell' accesso all' intervento finalizzato in modo esclusivo a garantire la permanenza dell' anziano al domicilio in alternativa al ricovero in CRA. Sono diminuiti per oltre 150 mila € anche i contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico, mentre sono in aumento i contributi per gli assegni di cura ai disabili e gravissime disabilità acquisite di oltre 350 mila €. Non a carico del FRNA, sono da segnalare in diminuzione complessiva di circa 400 mila € dovuta essenzialmente ai rimborsi per i ricoveri all'estero, ad una contrazione per contributi all'Avis e per rimborsi per altra assistenza sanitaria. Per quanto concerne la voce delle **consulenze, collaborazioni , interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**, la diminuzione del costo complessivo rispetto al consuntivo 2012 di 115 mila (-1%). Si registra un incremento pari a 242 euro nel ricorso al lavoro interinale necessario per garantire la continuità assistenziale in particolare a seguito di assenze improvvise e di altre situazioni non prevedibili. Le altre collaborazioni e prestazioni di lavoro presentano un aumento complessivo di 539 mila euro dovuto essenzialmente ad un incremento dei costi per borse lavoro sanitarie, tutte finanziate. Le collaborazioni coordinate e continuative da privato aumentano di 156 mila euro, anche queste in massima parte finanziate. In notevole diminuzione le consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 (- 680 mila euro), il ricorso alle consulenze da privato (– 99 mila euro) e il costo per il personale

			in comando (- 136 mila euro). Per quanto concerne gli **altri servizi socio sanitari da aziende pubbliche** della Regione, l'aumento dei costi è attribuibile in gran parte ad una diversa allocazione dei costi per la distribuzione farmaci dell'Azienda Ospedaliera di Bologna. Gli altri servizi da privato segnalano una diminuzione dai dati del consuntivo 2012, per oltre 640 mila €, principalmente in relazione alla diminuzione dei costi per service sanitari (-791 mila €), in ragione del riscatto del PACS, i cui costi sono rilevati ora tra i costi per i servizi di manutenzione attrezzature sanitarie, alla diminuzione della vendita di prestazioni (- 295 mila €) e all'aumento dei costi di lavorazione e confezionamento dei plasma derivati (+ 445 mila €). Stabili i costi a carico della mobilità internazionale passiva.

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione: **VALORE DEL BUDGET:** il dettaglio del valore del budget/tetto annuale relativo ai fornitori che svolgono attività di assistenza in strutture residenziali e semiresidenziali manca in quanto non è previsto che vi sia nessun tetto concordato. Il dettaglio del valore del Budget /tetto annuale indicato per attività specialistica ambulatoriale, è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato, liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del SSN, quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture con cui non sono stati definiti accordi di fornitura sono individuati a livello regionale dei tetti (di euro 30.000 per le strutture aderenti all'Associazione AIOP e di 7.500 per tutte le altre) che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda non può riconoscere gli oneri a carico SSN. Il dettaglio/valore del Budget /tetto annuale indicato per attività ospedaliera è concordato ad un livello regionale per la produzione che le strutture erogano per assistenza di non alta specialità ai cittadini residenti nella provincia di Bologna e per la psichiatria ai cittadini residenti in Regione E.R. ed in AVEC. Il valore indicato si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso la Ausl Bologna. Anche I valori riportati, come da contabilità dell'Azienda USL di Bologna, si riferiscono unicamente agli assistiti residenti nel proprio ambito territoriale. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Per una maggiore chiarezza tali quote sono state indicate in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica amb.le, anche se comprese nel budget per attività ospedaliera. Il budget degli Ospedali privati non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna è definito a livello regionale per assistiti residenti in ambito regionale e le produzioni vengono monitorate a consuntivo dalla Regione che ne verifica gli sforamenti. Con alcune strutture il cui fatturato è pari o superiore al valore di € 250.000 (limite dell'occasionalità) l'AUSL Bologna ha definito dei tetti per i residenti il cui valore è stato riportato nella apposita colonna.

	Il budget degli ospedali privati che erogano attività ospedaliera di alta specialità, sia che insistano sul territorio della Azienda che su quello regionale, è definito a livello regionale per assistiti residenti in regione, per cui non sono stati riportati i valori definiti, su base regionale, dalla Regione E.R. ,che effettua il monitoraggio a consuntivo per verificarne gli eventuali sforamenti. Nell'anno 2013 l'Azienda USL Bologna, in applicazione di quanto stabilito dall'Accordo AIOP/RER 2013 – 2015 relativo alle prestazioni di assistenza ospedaliera di alta specialità erogate dalle Strutture private accreditate, ha negoziato con Villa Maria Cecilia una parte del budget a livello locale (cosiddetta quota a contratto), assegnando una specifica quota budgetaria a Villa Maria Cecilia riferita ad alcune tipologie di DRG. La quota definita non copre pertanto tutta l'attività prodotta dalla Casa di Cura ma solo una parte, essendo la restante ricompresa nel budget regionale. Il Budget/tetto annuale per attività termale non è stato, invece, riportato, in quanto non è stato individuato un limite economico concordato a livello aziendale: il limite viene definito a livello regionale previo Accordo tra la regione E.R. e le rappresentanze delle Associazioni termali; non è stato, pertanto, indicato alcun valore nella colonna. E' da segnalare, altresì, che ai budget indicati è stata applicata la decurtazione prevista per la cosidetta "spending review", ai sensi dell'art. 15, comma 14 del D.L. n.95/2012 convertito in Legge n.135 del 07/08/2012. La natura di tale decurtazione è puramente indicativa in quanto potrà essere applicata,a titolo definitivo, solo quando il livello Regionale avrà effettuato il monitoraggio di tutti i budget sopraindicati assegnati per l'attività ospedaliera. Tale rendicontazione a consuntivo avviene due anni dopo la chiusura del bilancio aziendale di competenza. Per quanto riguarda i rapporti con le strutture aderenti all'Associazione A.I.O.P., regolati da apposita delibera quadro regionale (DGR 1920/2011), si specifica quanto segue: la tabella di dettaglio riepiloga unicamente le Strutture accreditate con codice NSIS che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti in ambito infrarergionale (tutte) ed anche a residenti extraregione (unicamente quelle che insistono sul territorio della Azienda AUSL di Bologna). E' presente una struttura non accreditata con le quale la nostra Azienda ha stipulato apposito contratto/convenzione (Toniolo) poi sospeso nel corso del 2013, in quanto è risultato disponibile ad erogare la medesima tipologia attività un altro erogatore (pubblico) in ambito provinciale. Sono ricomprese anche le strutture che erogano prestazioni specialistiche ambulatoriali su richiesta dei reparti ospedalieri a favore di pazienti degenti e/o ambulanti. ***IMPORTO PAGATO**: vi sono fornitori che riportano l'importo pagato a zero, pur a fronte di considerevole importo liquidato, per quanto concerne le prestazioni di degenza ospedaliera. In base alla DGR . 1920/19/12/2011, accordo AIOP/Regione, le prestazioni a cittadini residenti nell'AUSL di competenza territoriale della struttura privata e a cittadini residenti fuori regione o stranieri, fatturate in modo separato, verranno pagate dalla stessa AUSL entro 90 giorni dal ricevimento della relativa fattura. In detto accordo è previsto che le strutture sanitarie possano attivare le normali formule di finanziamento e anticipo commerciale (factoring) per fatture relative a cittadini della regione Emilia-Romagna. L'Azienda rimborsa per fornitura di Factoring prosoluto, secondo il contratto 977/2012, a Unicredit Factoring MI gli importi anticipati entro 18 mesi dall'avvio effettivo della procedura di anticipo. **NOTE DI CREDITO**: in ultimo, è da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto alla data di

	predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito delle verifiche e del monitoraggio dei budget condotti a livello regionale e aziendale nonchè quelli derivanti dai controlli sanitari non ancora ultimati a tale data. Si segnala anche che le strutture per le quali sono previste più righe di dettaglio dovute alla diversa natura delle prestazioni erogate (ed anche a diversi codici NSIS) nella colonna di importo liquidato e pagato riportano, nella riga del totale evidenziata in giallo, i valori riferiti al complesso delle prestazioni suddivise per tipologia.

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – NO	Nell'esercizio non sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie.

AS03 – SI

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:

BA1360 **B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**

CONS.SAN.IN CONV. CON AZ.SAN.RER.

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AOSP BOLOGNA	NEFROLOGIA E DIALISI	846.313,19
AOSP BOLOGNA	PREST SPEC UROLOGIA	43.817,67
AOSP BOLOGNA	CONS CARDIOLOGIA PEDIATRICA	25.064,20
AOSP BOLOGNA	CONS CARDIOCHIRURGIA PEDIATRICA	7.503,81
AOSP BOLOGNA	CONS CHIRURGIA PEDIATRICA	17.100,83
AOSP BOLOGNA	CONS GENETICA ONCOLOGICA	6.749,56
AOSP BOLOGNA	AUXOLOGIA	176,30
AOSP BOLOGNA	CONS CARDIOCHIRURGIA	8.007,81
AOSP BOLOGNA	PREST LABIOPALATOSCHISI	17.680,82
AOSP BOLOGNA	CONS EMATOLOGIA	25.229,51
AOSP BOLOGNA	DERMATOLOGIA	37.504,00
AOSP BOLOGNA	PREST SPEC GERIATRIA	12.682,67
AOSP BOLOGNA	CONS CANNULE TRACHEALI	467,82
AOSP BOLOGNA	CONS ANEST/RIANIM	566,25
AOSP BOLOGNA	CONS MAXILLOFACCIALE	513,26
AOSP BOLOGNA	PREST SPEC SORVEGLIANZA SANITARIA	24.002,00
	TOT AOSP BOLOGNA	**1.073.379,70**
AOSP FERRARA	CONS TRASFUSIONALE PO 422	16.742,00
AUSL IMOLA	CONS GENETICA	16.581,88
AUSL RAVENNA	CONS NEUROCHIRURGIA OB	342,84
		1.107.046,42

BA1370 **B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici**

CONS SAN.CONV.CON AZ.SAN. EXTRA RER

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AZ.OSP. OSPEDALE NI	CONS CHIRG DELL'EPILESSIA	1.565,34
IRCCS CARLO BESTA M	CONS. PER ANALISI SU TESSUTI E CELLULE	50.000,00
		51.565,34

CONS SAN. DA PUBBLICO

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
UNIBO	CONS. PSICOLOGICA	116.000,00
		116.000,00

BA1400 **B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato**

CONSULENZE SANITARIE DA PRIVATO

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
MEDICI FISCALI	VISITE FISCALI	292.453,80
SCAGLIONE MARCO	CTU	1.845,00
		294.298,80

CONSULENZE SANITARIE SVOLTE DA PERSONALE DIPENDENTE

		171.859,76

BA1410 **B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato**

CO.CO.CO. SANITARI

COGNOME	NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
BARUZZI	AGOSTINO	DIRIGENTE IRCS	123.606,18
BERGONZINI	ANNA	PEDAGOGISTA	22.348,65
CAPORALI	LEONARDO	BIOTECNOLOGO	4.717,35
CERBAI	TIZIANA	OPERATRICE LISTATTILE	4.500,00
INCENSI	ALEX	TECNICO DI LABORATORIO BIOMEDICO	3.182,00
LEFOSSE	MARIELLA	MEDICO NEUROCHIRURGO	7.353,09
LOPANE	GIOVANNA	MEDICO FISIATRA	9.746,55
MARTINONI	MATTEO	MEDICO NEUROCHIRURGO	8.285,85
MOHAMED	SUSAN	LAUREATO IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	6.881,73
MOSTACCI	BARBARA	MEDICO NEUROLOGO	8.036,26
POLISCHI	BARBARA	LAUREATO IN CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	4.868,72
		TOT COCOCO SANITARI	**203.526,38**
INPS			18.989,77
INAIL			22.535,45
			245.051,60

BA1430 **B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria**

LAVORO INTERINALE

FORNITORE	PRESTAZIONE	TOTALE
ALTRO LAVORO SPA	LAVORO INTERINALE	1.799.898,76
GI GROUP	LAVORO INTERINALE	256.138,06
ORIENTA SPA	LAVORO INTERINALE	367.541,21
		2.423.578,03

BA1440 **B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria**

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE PAGATO
GIOVANARDI CARLO MARIA	MEDICO AGOPUNTORE	1.900,00
MATRA' ANNUNZIO	MEDICO AGOPUNTORE	2.962,00
MAZZANTI UMBERTO	MEDICO AGOPUNTORE	1.441,81
MONTANARI ENRICO	MEDICO AGOPUNTORE	27.420,00
LEGA STEFANIA	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	9.783,32
RAGAZZI MOIRA	MEDICO ANATOMO PATOLOGO	9.791,32
ANTONACCI FILIPPO	MEDICO CHIRURGIA TORACICA	6.005,43
LEUZZI GIOVANNI	MEDICO CHIRURGIA TORACICA	12.438,52
BOLELLI MONICA	MEDICO DERMATOLOGO	18.389,84
MARZADURI SANDRO	MEDICO DERMATOLOGO	5.307,50
MATTIOLI DONATELLA	MEDICO DERMATOLOGO	27.412,26
TRESTINI DIANA	MEDICO DERMATOLOGO	4.200,96
ALESSI LAURA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	12.621,05
CORONADO OLGA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	27.000,00
CORVAGLIA STEFANIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	13.523,05
CUPARDO MARCO	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	16.500,00
DELLA BELLA CRISTINA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	2.700,00
GUALANDI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	10.814,00
KATSINAS GIOVANNA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	16.805,62
LATERZA LIBORIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	7.800,00
PRANDIN MARIA GRAZIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	33.900,00
RIVA LETIZIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	5.715,05
SCIARRA FRANCESCA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	4.801,81
ZAGNONI SILVIA	MEDICO GUARDIA NOTTURNA E FESTIVA	7.521,05
CALBUCCI FABIO	MEDICO NEUROCHIRURGO	41.664,76
GILIBERTO GIULIANO	MEDICO NEUROCHIRURGO	37.190,04
D'ALESSANDRO ROBERTO	MEDICO NEUROLOGO	53.864,25
GALLASSI ROBERTO	MEDICO NEUROLOGO	32.778,57
LA MORGIA CHIARA	MEDICO NEUROLOGO	2.751,99
MARCHELLO LINO PASQUALE	MEDICO NEUROLOGO	16.077,17
NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA	MEDICO NEUROLOGO	36.474,32
NICODEMO MARIANNA	MEDICO NEUROLOGO	16.172,15
PASTORELLI FRANCESCA	MEDICO NEUROLOGO	36.474,32
TESTONI STEFANIA	MEDICO NEUROLOGO	16.166,15
MALFATTI PIO	MEDICO OCULISTA	10.122,56
PELLONI SIMONE	MEDICO OCULISTA	29.343,60
RUBBINI FRANCO	MEDICO OCULISTA	22.414,24
TROMBETTI DANILO	MEDICO OCULISTA	27.114,00
BENDANDI MICHELE	MEDICO ODONTOIATRA	20.482,24
PAVANINI SERGIO	MEDICO ODONTOIATRA	8.807,08
RINALDI MARCO	MEDICO ODONTOIATRA	9.787,01
RIZZI CHIARA	MEDICO ODONTOIATRA	8.454,20
ROMAGNOLI ANDREA	MEDICO ODONTOIATRA	20.554,14
VELLANI CARLO PAOLO	MEDICO ODONTOIATRA	15.348,96
BARTOLOTTI MARCO	MEDICO ONCOLOGO	34.999,92
DONINI ELISA	MEDICO ONCOLOGO	11.941,33
PALLESCHI DARIO	MEDICO ONCOLOGO	34.602,11
POGGI ROSALBA	MEDICO ONCOLOGO	34.998,60
MARIANI ANDREA	MEDICO PSICHIATRA	32.806,80
MELEGA VITTORIO	MEDICO PSICHIATRA	13.673,00
SPIGONARDO VINCENZO	MEDICO PSICHIATRA	10.033,35
TONELLI GABRIELE	MEDICO PSICHIATRA	27.303,24
GIOVANDITTI FRANCESCO	MEDICO PRESSO IL CARCERE	39.391,21
NATALE PASQUALE	MEDICO PRESSO IL CARCERE	39.389,21
MANTOVANI PAOLO	MEDICO PRESSO SERVIZIO TRASFUSIONALE	14.264,25
VENTURI ROBERTA	MEDICO PRESSO SERVIZIO TRASFUSIONALE	22.519,81
CREMONINI ISABELLA	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	15.200,81
CREMONINI ISABELLA	MEDICO CHIRURGIA MAXILLOFACCIALE	15.200,81
GIOVANARDI GIAN LUCA	MEDICO PO 478	12.916,77
LAFFI GUIDO	MEDICO PO 488 AREA VASTA	25.500,00
CASAGRANDE CARLO	MEDICO NEUROPSICHIATRA	9.080,80
CARDINI FRANCESCO	MEDICO ESPERTO IN MEDICINE NON CONVENZ. E RICERCA CLINICA	38.157,92
BALESTRINI DAMIANO	MEDICO SPECIALISTA IN RADIOTERAPIA	4.422,02
MARZOCCHI REBECCA	MEDICO SPECIALISTA IN SCIENZA DELL'ALIMENTAZIONE	7.893,00
	TOT MEDICO	**113.171,32**

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO SANITARIO		
CRUCITTI PAOLA	BIOLOGO	9.783,32
GRONDONA ANA GABRIELA	BIOLOGO	37.934,76
PASCARELLI NADIA	BIOLOGO	9.477,99
PORCELLINI ANDREA	BIOLOGO	37.911,84
SITTA BARBARA	BIOLOGO	29.952,00
ZANGHI LAURA	BIOLOGO	37.930,82
	TOT BIOLOGO	**162.990,73**
ADORNI NADIA	PSICOLOGO	28.237,00
AVANZI ROSITA	PSICOLOGO	37.832,25
BARBIERI CAMILLA	PSICOLOGO	28.869,76
CACCIALUPI MARIA GIOVANNA	PSICOLOGO	12.474,00
CAMPIERI MICHELA	PSICOLOGO	24.805,17
CAPELLI ROBERTO	PSICOLOGO	6.895,37
CASSANI SIMONA	PSICOLOGO	4.785,08
CROCE ISABELLA	PSICOLOGO	8.077,86
ELLENA LORENZO	PSICOLOGO	14.965,12
FABBRI MANUELA	PSICOLOGO	20.338,69
FARINELLA LARA	PSICOLOGO	3.033,80
FAVUZZI ANTONELLA	PSICOLOGO	28.284,64
FERRIANI ELISA	PSICOLOGO	14.170,89
FERRINI DANIELA	PSICOLOGO	15.098,12
FINI ANDREA	PSICOLOGO	15.829,63
GRANDI EMANUELE	PSICOLOGO	20.343,14
GRECO ELENA	PSICOLOGO	16.794,84
GRECO ELENA	PSICOLOGO	4.164,05
GRIPPO MANUELA	PSICOLOGO	6.162,15
HOST PAOLO	PSICOLOGO	26.290,87
IMPAGLIAZZO SANDRA	PSICOLOGO	34.618,15
LEONARDI BARBARA	PSICOLOGO	2.300,00
LUPI GABRIELLA	PSICOLOGO	30.928,09
MANCARUSO ALESSANDRA	PSICOLOGO	33.481,97
MANCHISI DENISE KERSTIN	PSICOLOGO	27.611,59
MANCHISI DENISE KERSTIN	PSICOLOGO	2.755,35
MANCINI MARIA PIA	PSICOLOGO	4.996,38
MASCI MARIA GRAZIA	PSICOLOGO	40.791,54
MASI ANNALISA	PSICOLOGO	16.321,96
MONTI MARCO	PSICOLOGO	24.654,88
MONTI MARCO	PSICOLOGO	17.058,37
OPPI FEDERICO	PSICOLOGO	18.956,82
OTTAVIANI LIVIA	PSICOLOGO	29.541,53
PERNA ANNA	PSICOLOGO	20.852,73
PIANA SAMANTA	PSICOLOGO	27.778,06
SANTORO FRANCESCA	PSICOLOGO	647,10
SIANO STEFANIA	PSICOLOGO	30.285,66
SIRINGO LUIGI	PSICOLOGO	15.522,77
STINZIANI SABRINA	PSICOLOGO	5.352,69
STINZIANI SABRINA	PSICOLOGO	7.537,47
STRAZZARI ELEONORA	PSICOLOGO	9.597,51
STRAZZARI ELEONORA	PSICOLOGO	4.996,76
VILLANOVA MARCELLA	PSICOLOGO	29.088,56
ZANCHI BARBARA	PSICOLOGO	17.694,44
	TOT PSICOLOGO	**790.822,81**
CORRENTE PATRIZIA	TERAPISTA OCCUPAZIONALE	18.849,62
		2.150.553,65

BORSISTI SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE PAGATO
FROLDI FRANCESCA	BIOLOGIA MOLECOLARE E CELLULARE	3.596,38
CORVO LAURA	BIOLOGO	11.757,43
INTRIERI LINDA	BIOLOGO	18.654,34
OCCHILUPO PIERPAOLO	BIOLOGO	2.167,06
PROPATO MARIA FRANCA	BIOLOGO	6.923,80
RONCARATI GRETA	BIOLOGO	8.222,49
BERNARDI MATTEO	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	23.053,75
BERNARDI VANESSA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	1.911,62
IACONO CORRADO	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	24.513,94
IUDICELLO ANTONELLA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	16.319,23
ORSI DONATELLA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	19.969,71
OSBELLO LOREDANA	CHIMICA E TECNOLOGIE FARMACEUTICHE	23.053,75
DODI FEDERICA	CULTURE DEL MEDIOEVO E ARCHIVISTICA	11.321,99
APRILE ELENA	DIETISTA	7.991,95
LIONELLO LUCIO	FARMACISTA	23.053,75
BENINI GIULIA	FARMACISTA	16.166,32
ZANIBONI STEFANO	INFORMAZIONE SCIENTIFICA	20.287,35
DEL CORSO FRANCESCO	LAUREANDO IN MEDICINA E CHIRURGIA	5.252,80
BOSI SELENA	LOGOPEDISTA	3.565,48
CUPO MELISSA	LOGOPEDISTA	5.972,02
ERCOLINO MARIA GRAZIA	LOGOPEDISTA	10.757,69
FILIPPI LAURA	LOGOPEDISTA	3.565,48
GENG JADE	LOGOPEDISTA	5.972,02
PAVONI MARTINA	LOGOPEDISTA	4.889,86
STAGNI GIULIA	LOGOPEDISTA	11.730,63
DE BLASIIS MARIA GRAZIA	MEDICINA E CHIRURGIA	27.664,58
SABBIONI VALENTINA	MEDICINA VETERINARIA	10.942,84
ALESSI LAURA	MEDICO CARDIOLOGO	23.975,96
BORDONI BARBARA	MEDICO CARDIOLOGO	1.998,00
RIVA LETIZIA	MEDICO CARDIOLOGO	19.293,47
SCIARRA FRANCESCA	MEDICO CARDIOLOGO	12.910,13
ZAGNONI SILVIA	MEDICO CARDIOLOGO	25.820,27
BARTOLOMEI ILARIA	MEDICO CHIRURGO	16.598,74
CIMINO LUCA	MEDICO CHIRURGO	11.065,83
FERRI SIMONA	MEDICO CHIRURGO	17.231,67
GHINELLI PAOLO	MEDICO CHIRURGO	20.287,32
LUCIANO LORENZA	MEDICO CHIRURGO	3.650,18
PELLETTI GUIDO	MEDICO CHIRURGO	2.608,65
PELLONI DILETTA	MEDICO CHIRURGO	4.124,55
SICILIANI ALESSANDRO	MEDICO CHIRURGO	9.221,52
TAMBURINI MAURO	MEDICO CHIRURGO	11.065,83
BIANCO LAURETTA	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	18.443,05
FRANCHINO GIUSEPPE	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	4.482,67
ZAMBELLI ILARIA	MEDICO DI IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA	4.225,13
MASELLI SERENA	MEDICO DI MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	2.151,67
BIANCHINI SILVIA	MEDICO ENDOCRINOLOGO	23.975,96
AMADORI MARCELLO	MEDICO NEUROLOGO	1.921,15
RIPAMONTI LUCIANA	MEDICO NEUROLOGO	3.201,91
TESTONI STEFANIA	MEDICO NEUROLOGO	7.300,36
GEMO ILARIA	MEDICO NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	7.991,95
CHIARINI DANIELA	MEDICO REUMATOLOGO	23.053,75
MARZOCCHI REBECCA	MEDICO SPECIALISTA SCIENZE ALIMENTAZIONE	8.555,53
FIORELLI FEDERICO	MEDICO VETERINARIO	15.113,02
FEDERIGHI BENEDETTA	NEUROPSICHIATRA INFANTILE	3.098,43
MILANI ROSARIA	PSICOLOGA	3.504,17
CICOIRA TANIA	PSICOLOGIA	2.561,57
MARTINO FRANCESCA	PSICOLOGIA CLINICA	1.408,83
VALENTI BARBARA	PSICOLOGIA CLINICA	1.408,83
CONTI CAROLINA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	14.754,44
RIGHINI ELISA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	16.690,94

BORSISTI SANITARI

COGNOME NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE PAGATO
RIGHINI ELISA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	16.690,94
VISANI FRANCESCA	PSICOLOGIA CLINICA E DI COMUNITA'	8.888,53
RAIMONDI CHIARA	PSICOLOGIA SOCIALE DEL LAVORO E DELLA COMUNICAZIONE	2.561,57
COCCAGNA GIOVANNI	PSICOLOGIA SOCIALE DEL LAVORO E DELLA COMUNICAZIONE	5.102,56
EMILIANO FRANCESCO	PSICOLOGIA SOCIALE DEL LAVORO E DELLA COMUNICAZIONE	5.102,56
AMELOTTI GABRIELLA	PSICOLOGO	4.623,67
ASSIRELLI SABRINA	PSICOLOGO	17.244,21
BARACCHINI FEDERICA	PSICOLOGO	11.065,83
BARBANI ELISA	PSICOLOGO	11.060,79
BEVILACQUA PETRA	PSICOLOGO	6.852,09
CUTRONE MARIA CRISTINA	PSICOLOGO	12.039,21
FILIPPINI MELISSA	PSICOLOGO	22.131,66
FITTINI ANNARITA	PSICOLOGO	10.658,16
MASSI LAURA	PSICOLOGO	25.369,35
PERNA ANNA	PSICOLOGO	2.251,20
PIZZOLI CLAUDIA	PSICOLOGO	28.663,51
PODA ROBERTO	PSICOLOGO	13.832,23
SANTORO FRANCESCA	PSICOLOGO	6.852,09
SCARPA SILVIA	PSICOLOGO	10.604,75
SOLIMANDO MARIA CATERINA	PSICOLOGO	9.498,18
TABARRONI SILVIA	PSICOLOGO	8.510,13
TREVISANI SILVIA	PSICOLOGO	17.385,13
STANCARI MICHELE	SCIENZE E TECNICHE DELL'ATTIVITA' MOTORIA PREVENTIVA E ADATTA'	7.561,65
MAESTRINI JESSICA	SCIENZE E TECNOLOGIE PER L'AMBIENTE E LA NATURA	10.958,23
BERTINI SILVIA	SOCIOLOGO	8.888,53
MAROTTA MARIA	SPECIALISTICA IN FARMACIA	23.053,75
LOPEZ NADIA	SPECIALISTICA IN SCIENZE MOLECOLARI BIOMEDICHE	4.303,37
DI MUNNO ANGELA	TECNICHE DI LAORATORIO BIOMEDICO	3.633,96
PETRONE VALERIA	TECNICHE DI NEUROFISIOPATOLOGIA	8.299,31
BARSANTI BENEDETTA	TERAPIA OCCUPAZIONALE	11.065,83
	TOT BORSISTI SANITARI	**334.752,98**
	CORSO PER MEDICI DI BASE	757.129,68
		1.748.165,46

OCCASIONALI SANITARI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO
IMBRIACO GRAZIA	MEDICO PS AREA NORD	4.608,29
ROSSI VALENTINA	MEDICO PS AREA NORD	2.304,14
	TOT MEDICO PS AREA NORD	**6.912,43**
INTRIERI LINDA	PO 478 BIOLOGO	4.608,29
MAESTRINI JESSICA	PO 478	4.608,29
	TOT PO 478	**9.216,58**
AIELLO ANNA	PO 558 PSICOLOGO	2.764,98
BONOMO CALOGERA	AUSILIARIO SOCIO SANITARIO PRESSO IL CARCERE	15.355,73
DALLE CRODE CLAUDIO	PO 563 TECNICO PREVENZIONE	616,55
LAUDANI VALENTINA	PO 475 BIOLOGO	3.317,97
LEONI MAURO	PROGETTO GARSIA PSICOLOGO	1.382,49
MANELLI ILARIA	SP 039 BIOTECNOLOGO	4.608,30
MICOCCI MAURO	PO 399 BIOLOGO	3.686,64
MINGHETTI MATTIA	PROGETTO TERRE IN MOTO PSICOLOGO	3.072,00
MURATORI PIETRO	PO 316 PSICOLOGO	921,66
QUERCIOLI SELENE	PO 497 PSICOLOGO	1.382,49
SCARNATI SUSANNA	PROGETTO TIPS PSICOLOGO	4.608,30
I.N.P.S.	INPS OCCASIONALI	1.896,35
		59.742,47

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/13	Valore CE al 31/12/12	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	**94.098.360**	**98.834.287**	**-4.735.927**	**-5%**
BA1580	Lavanderia	7.341.534	7.470.228	-128.694	-2%
BA1590	Pulizia	13.480.538	14.063.198	-582.661	-4%
BA1600	Mensa	9.960.658	11.870.960	-1.910.302	-16%
BA1610	Riscaldamento	7.547.016	7.871.072	-324.056	-4%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	388.472	428.681	-40.209	-9%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.651.393	2.800.906	-149.513	-5%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.873.442	3.275.223	-401.781	-12%
BA1650	Utenze telefoniche	2.779.743	3.128.533	-348.790	-11%
BA1660	Utenze elettricità	11.932.574	12.283.035	-350.460	-3%
BA1670	Altre utenze	5.509.628	4.786.780	722.848	15%
BA1680	Premi di assicurazione	7.446.697	7.398.622	48.075	1%
BA1720	***Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)***	***471.926***	***1.387.544***	***-915.619***	***-66%***
	Aggiorn.e Formaz. da Az.Sanit. Rer	*310*	*485*	*-175*	*-36%*
	Altri Servizi Non San.da Az.San.Rer	*352.426*	*496.401*	*-143.975*	*-29%*
	Distribuzione Farmaci da Az.San Rer	*0*	*665.987*	*-665.987*	*-100%*
	Mensa da Az.San Rer	*77.678*	*70.687*	*6.991*	*10%*
	Pulizie da Az.San Rer	*928*	*2.481*	*-1.553*	*-63%*
	Costi Amm Div.da Az.Rer	*40.584*	*151.504*	*-110.920*	*-73%*
BA1730	***Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici***	***0***	***0***	***0***	***0%***
BA1740	***Altri servizi non sanitari da privato***	***21.714.738***	***22.069.504***	***-354.766***	***-2%***
	Servizio Prenotazione	*10.778.872*	*10.899.869*	-120.998	-1%
	Altri Acquisti di Servizi Tecnici	*5.516.001*	*5.418.973*	97.028	2%
	Service Non Sanitari	*2.202.684*	*2.631.508*	-428.824	-16%
	Missioni e Rimborsi Spese Personale Dipendente	*741.278*	*759.997*	-18.719	-2%
	Giornali, Riviste, Opere Multimed.	*712.855*	*771.816*	-58.961	-8%
	Valori Bollati e Spese Postali	*717.535*	*589.269*	128.267	22%
	Pubblicità ed Inserzioni	*264.985*	*290.000*	-25.015	-9%
	Altri Servizi Vari	*780.529*	*708.072*	72.457	10%
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	**1.727.435**	**1.782.835**	**-55.400**	**-3%**
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	123.779	149.437	-25.658	-17%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	167.924	99.471	68.453	69%
BA1780	***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato***	**1.288.052**	**1.296.358**	**-8.306**	**-1%**
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	92.006	133.846	-41.840	-31%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	306.641	348.822	-42.182	-12%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	34.499	0	34.499	0%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	854.906	813.689	41.217	5%
BA1840	***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando***	**147.679**	**237.568**	**-89.889**	**-38%**
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	118.610	237.568	-118.957	-50%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	29.069	0	29.069	0%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0%
	FORMAZIONE	**993.198**	**1.146.542**	**-153.344**	**-13%**
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	91.018	127.978	-36.960	-29%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	902.179	1.018.564	-116.384	-11%
	TOTALE	**96.818.992**	**101.763.663**	**-4.944.671**	**-5%**

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

Complessivamente l'andamento dei costi per i servizi non sanitari presenta un decremento pari 4,9 milioni di € corrispondente al -5% rispetto al consuntivo 2012.

In particolare diminuiscono per complessivi 4,7 milioni di € pari a -5%, i "Servizi non sanitari " che risentono, oltre che delle Azioni del Piano di sostenibilità, anche dell'applicazione della normativa vigente per la definizione degli obiettivi di riduzione della spesa delle Leggi 135/2012 e 228/2012. La maggiore diminuzione si riscontra nei costi per la mensa (-16% corrispondente a – 1,9 milioni di euro) dovuta anche ad una contrazione sia del numero di pasti per degenti che a minori transazioni per il personale dipendente. La diversa allocazione delle risorse rispetto consuntivo 2012, avvenuta in corso d'anno, fra le "altre Utenze"

(gas), per la quale si è determinato un aumento, e la voce riscaldamento, per la quale si è verificata una diminuzione, ne giustifica le variazioni.

Gli altri servizi non sanitari da Aziende sanitarie della Regione diminuiscono di oltre 900 mila euro rispetto al 2012 dovuto essenzialmente ad una diversa allocazione dei costi riguardanti il servizio di distribuzione farmaci con l'Azienda Ospedaliera di Bologna, imputati ai costi per altri servizi sanitari.

Per quanto concerne gli altri servizi non sanitari da privati il decremento riscontrato rispetto al 2012 di -350 mila €, è imputato principalmente alla riduzione dei costi sui servizi di prenotazione (-120 mila €) per la ridefinizione dei servizi affidati, e alla voce dei canoni di service non sanitari (- 428 mila €), che presentano costi cessanti a fronte del progetto PACS.

Complessivamente in diminuzione, rispetto al consuntivo 2012, per – 153 mila €, i costi legati alla Formazione principalmente da soggetti privati (-11%).

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI

Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a

BA1760 **B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**

CONS NON SAN.CONV.CON AZ.SAN.RER

AZIENDA	PRESTAZIONE	TOTALE
AOSP BOLOGNA	CONS FISICA SANITARIA	89.607,64
AOSP BOLOGNA	CONS CIRIGNOTTA SIC STRAD 2013 DSP	6.500,00
AOSP BOLOGNA	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	27.671,49
		123.779,13

BA1770 **B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici**

CONS. NON SAN. CONV. AZ.SAN. EXTRARER

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO
AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOV	PROGRAMMI VEQ	3.388,00
		3.388,00

CONSULENZE SANITARIE DA ARPA

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO
ARPA	MARCATURE CELLULARI OSP.MAGGIORE	11.180,31
ARPA	ANALISI LABORISTICHE SU CAMPIONI	121.376,00
		132.556,31

CONSULENZE SANITARIE DA ENTI PUBBLICI

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE PAGATO
AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLO	COMUNICAZIONE REGIONE EMILIA ROMAGNA PROT. 301372 DEL 4/12/2013 PER DIFFERENZA IVA PER CONSULENZA ESPERTO QUALIFICATO RESPONSABILE SICUREZZA E CONSULENZA DI NEUROLOGIA	31.980,18
		31.980,18

BA1790 **B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato**

COGNOME E NOME	PRESTAZIONE	TOTALE
ANGILICO AMABILE	CTU TRIBUNALE BOLOGNA	2.781,00
BRUGNERA AGOSTINO	TRADUZIONI PO 393	400,00
CERCHIERINI ALBERTO	PRODUZIONE VIDEO PO 393 ADOLESCENTI STRANIERI	1.200,00
CIMAROSTI SARA	BROCHURE PO 23 E PO 393	1.765,00
CODEX SRL	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	8.857,20
E-2 SRL	PO 360	2.100,00
E-2 SRL	PO 205	2.700,00
EURO FLOW SRL	CONTROLLO QUALITA' LABORATORIO ANALISI	3.569,50
FINOCCHIARO GIUSELLA	CONSULENZA LEGALE CENTRO REGIONALE SANGUE	20.000,00
GALLOTTI CECILIA	PO 393	228,80
LANDI NICOLETTA	TRADUZIONI PO 393	1.800,00
TINARI DONATO	PERIZIE DI STIMA	15.939,80
TROMBETTI TOMMASO	CONSULENZA TECNICA NELL'ACCERTAMENTO TECNICO PREVENTIVO - STRABAG	1.258,40
UNIVERSITA' COMMERCIALE L. BO	II TRANCHE PROGETTO CERGAS	29.406,10
		92.005,80

BA1800 **B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato**

COCOCO NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE PAGATO
ANDREANI PATRIZIA	AMMINISTRATIVO	25.305,68
BALLESTRI GABRIELLA	COLLABORATORE	27.210,40
BARONCINI CECILIA	TRADUTTRICE	3.254,16
BARTOLI SIMONA	AMMINISTRATIVO	24.108,16
INGLESE STEFANO ALESSANDRO	CONSULENTE	109.999,92
MAIOLINI LUCA	CONSULENTE	17.335,12
QUADRELLI NICOLA	COLLABORATORE	27.051,36
SENESE FRANCESCA	COLLABORATORE	31.058,30
	TOT COCOCO NON SANITARI	**265.323,10**
INPS		40.251,27
INAIL		1.066,60
		306.640,97

BA1830 **B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria**

ALTRE FORME DI LAVORO AUTONOMO NON SAN

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
BERGAMINI CARLO	ESPERTO QUALIFICATO RADIOPROTEZIONE	37.908,00
GUIDARELLI GIUSEPPE	ESPERTO QUALIFICATO RADIOPROTEZIONE	9.499,98
	TOT ESPERTO QUALIFICATO RADIOPROTEZIONE	**47.407,98**
CIARROCCHI ROSA ANGELA	SOCIOLOGO	56.565,00
LIVERI ALESSANDRA	ASSISTENTE SOCIALE	14.455,60
TASSINARI MICHELE	ATTIVITA' DI LEAD AUDITOR ISO/IEC 27001-2006	5.536,95
		123.965,53

BORSISTI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFESSIONALITA'	TOTALE
BALZANI LUCIO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	25.209,95
BARBAROSSA ELENA	STUDI CLINICI SU MALATTIE NEUROLOGICHE	11.066,69
BARTOLINI ELEONORA	LAUREA IN BIOTECNOLOGIE MEDICHE	17.214,81
BERTOZZO EGLE	LAUREA IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	17.214,81
BONADIES ALDO	LAUREA MAGISTRALE IN ECONOMIA E DIRITTO	2.918,45
BORGONUOVO VALERIO	LAUREA IN CONSERVAZIONE DEI BENI CULTURALI	17.675,91
BRUNI CAMILLA	LAUREA IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	12.911,11
CALZOLARI MARIA	LAUREA IN SCIENZE POLITICHE	13.833,30
CAPPIELLO DACIA	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	7.608,27
CENTIS ELENA	LAUREA IN SCIENZE DELL'EDUCAZIONE	21.184,86
CINTI TOMMASO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	17.983,31
DALL'OCCA PATRIZIA	AMMINISTRATIVO	11.835,14
FALCON ROBERTA	AMMINISTRATIVO	16.091,79
FARINA BLANDINA	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	9.037,78
FORMICA MARCELLO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE ED ECONOMICHE	24.340,15
GALLO MARIA CRISTINA	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	17.214,81
GIGLIO LICIA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	7.454,58
GRAZIANI ALESSANDRO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	12.658,80
IRMICI DANIELE	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	11.873,28
LACARPIA PAOLA	LAUREA IN SOCIOLOGIA	7.685,20
LAMBERTINI CHIARA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	18.444,43
LIMONTA NICOLA	LAUREA IN STATISTICA	21.679,95
LOMBARDINI SIMONA	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	17.214,81
MACCHIARELLA ADRIANA	LAUREA IN SCIENZE BIOLOGICHE	17.214,81
MACCHIAVELLI MASSIMILIANO	LAUREA IN STATISTICA	19.551,08
MANCUSO PAMELA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE ED ECONOMICHE	1.245,00
MAROLLA ALESSANDRA	CAMPAGNA CORRETTO USO COSMETICI	17.785,72
MEOLA MARIANGELA	LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA	17.214,81
MOLINAZZI DARIO	LAUREA IN STATISTICA E RICERCA SOCIALE	18.444,48
MUSTI MURIEL ASSUNTA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	13.035,98
NICCOLI ORNELLA	LAUREA IN SCIENZE DELL'INFORMAZIONE	17.399,28
PARENTI STEFANIA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE DEMOGRAFICHE E SOCIALI	23.055,54
PATI ILARIA	LAUREA IN BIOLOGIA AMBIENTALE	17.214,81
PAVANELLO KETTY	LAUREA IN SCIENZE POLITICHE	11.873,38
PINCANELLI FRANCESCA	LAUREA IN SERVIZIO SOCIALE	19.883,08
PIPITONE EMANUELA	LAUREATO IN SCIENZE STATISTICHE E DEMOGRAFICHE	13.998,84
PIZZI LORENZO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE E RICERCA SOCIALE	15.682,82
ROMOLI MARCO	LAUREA IN INGEGNERIA BIOMEDICA	4.995,39
ROSSI MARCO	LAUREA IN TECNICHE DI LABORATORIO BIOMEDICO	17.214,81
SDAIGUI MARIAME	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	1.921,25
SIMONELLI ILARIA	LAUREA IN SOCIOLOGIA DELLA SALUTE E DEGLI STILI DI VITA	23.055,54
VALLICELLI GIORGIA	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	4.088,50
VENE' LUCA	LAUREA IN GIURISPRUDENZA	18.511,24
ZACCHIA RONDININI ANTONIO	LAUREA IN SCIENZE STATISTICHE	20.451,23
ZUCCHINI BARBARA	LAUREA IN SCIENZE DELLA COMUNICAZIONE	12.479,40
		666.669,18

OCCASIONALI NON SANITARI

COGNOME E NOME	PROFILO PROFESSIONALE	TOTALE
DALL'OLIO SILVIA	PO 140 SIRS	4.608,31
SALBINO MICHELE	PO 140 SIRS	4.608,30
	TOT PO 140	9.216,61
DONINI MICHELA	PO 409 CORRETTO USO PRODOTTI COSMETICI	3.686,64
KREGEL JOHN MARTIN	PO 409 CORRETTO USO PRODOTTI COSMETICI	4.608,30
	TOT PO 409	8.294,94
COCCAGNA GIOVANNI	PO 419 PROGETTO SORVEGLIANZA RAPIDA	2.949,31
MONACO HENRY	PO 419 PROGETTO SORVEGLIANZA RAPIDA	829,49
	TOT PO 419	3.778,80
GALLINA GIUSEPPE	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGO DI LAVORO	2.764,99
LONGOBUCCO YARI	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGO DI LAVORO	1.843,32
VEGLIA VALENTINA	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGO DI LAVORO	2.764,98
	TOT PO 563	7.373,29
MANINI MARIAGIOVANNA	SUPPORTO INSERIMENTO LAVORATIVO	2.764,98
MAZZOCCHI MARIO	SUPPORTO INSERIMENTO LAVORATIVO	576,03
	TOT SUPP.INSERIMENTO LAVORATIVO	3.341,01
MAROLLA ALESSANDRA	PO 399 CONSUMO FRUTTA E VERDURA	2.764,98
CASADEI FRANCESCA	PO 407 PROGRAMMA REGIONALE PRO-DSA	357,00
MEZZOGORI BEATRICE	PO 411 PREV. PREATICHE MUTILAZIONI GENITALI FEMMINILI - TRADUTTORE	2.764,98
GARULLI ANDREA	PO 444 ESERCIZIO FISICO PREVENZIONE TERAPIA	4.608,29
PIZZI LORENZO	PO 454 ASCOLTO COMUNICAZ. CITTADINI IMMIGRATI - STATISTICO	4.147,48
BUFFAGNI CESARE	PO 472 PREV. INFORTUNI STRADALI ORARIO DI LAVORO	3.133,64
DE BLASI ADRIANO	PO 495 PROG. ESORDI PSICOTICI - SOCIOLOGO	3.686,64
PINELLI BARBARA	PO 514 DONNE VITTIME DI VIOLENZA ANTROPOLOGA	4.608,28
CAPECCHI VITTORIO	PO 563 PERCEZIONE RISCHIO LUOGO DI LAVORO	906,04
PACCAPELO ALEXANDRO	SP 027 SPERIMENTAZIONE ONCOLOGIA - STATISTICO	4.608,28
I.N.P.S.	INPS DALL'OLIO SILVIA	681,29
		64.271,55

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono considerati quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.
Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.
I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.
Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	14.633.243	12.011.720	2.621.523	22%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	749.162	363.652	385.510	106%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.498.495	5.092.329	406.165	8%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	658.295	684.632	-26.337	-4%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	5.057.938	4.580.795	477.143	10%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0%
	TOTALE	**26.597.132**	**22.733.128**	**3.864.003**	**17%**

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

Rispetto al consuntivo 2012, il significativo aumento dei costi per le manutenzioni di immobili e pertinenze del 22% (+2,622milioni di €) è dovuto principalmente alle spese di sistemazione delle strutture e i fabbricati dell'Azienda USL colpiti da terremoto nel maggio 2012 per un importo di circa 4 milioni di €, che è stato rimborsato da parte della Protezione Civile. Inoltre si osserva un aumento per la manutenzione e riparazione

a impianti e macchinari e ad attrezzature sanitarie, dovuti alla ricaduta del riscatto del PACS, a fronte dei quali si registrano decrementi relativamente ai canoni service.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/3	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	7.341.534		7.341.534	0%
BA1590	Pulizia	13.480.538		13.480.538	0%
BA1600	Mensa	9.960.658		9.960.658	0%
BA1610	Riscaldamento	7.547.016	7.445.016	102.000	99%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	388.472		388.472	0%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	2.651.393		2.651.393	0%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.873.442		2.873.442	0%
BA1650	Utenze telefoniche	2.779.743		2.779.743	0%
BA1660	Utenze elettricità	11.932.574		11.932.574	0%
BA1670	Altre utenze	5.509.628	501.000	5.008.628	9%
BA1680	Premi di assicurazione	7.446.697		7.446.697	0%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	471.926		471.926	0%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0		0	0%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	21.714.738		21.714.738	0%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	91.018		91.018	0%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	902.179		902.179	0%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	26.597.132	12.917.259	13.679.873	49%
BA1920	*Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*	*14.633.243*	*12.917.259*	1.715.984	*88%*
BA1930	*Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*	*749.162*		749.162	*0%*
BA1940	*Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*	*5.498.495*		5.498.495	*0%*
BA1950	*Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*	*0*		0	*0%*
BA1960	*Manutenzione e riparazione agli automezzi*	*658.295*		658.295	*0%*
BA1970	*Altre manutenzioni e riparazioni*	*5.057.938*		5.057.938	*0%*
BA1980	*Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*0*		0	*0%*
	TOTALE	**121.688.689**	**20.863.275**	**100.825.414**	**17%**

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Come si evince dalla tabella, per il 2013, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per l'88%, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo "global service", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali Bellaria e Maggiore e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali e la manutenzione delle relative aree verdi.

Per quanto concerne il Riscaldamento l'importo indicato in tabella è relativo solo al rifornimento di combustibile all'interno del contratto "Global service" per la manutenzione e riparazioni e gestione degli impianti di riscaldamento di tutti i Presidi e Poliambulatori.

DETTAGLIO LEASING	Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:						
…						
…						
…						
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:						
…						
…						
…						

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

20.Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	**PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO**	***319.404.208***	***324.190.794***	***-4.786.586***	***-1%***
BA2100	**Costo del personale dirigente ruolo sanitario**	***151.471.833***	***152.619.206***	***-1.147.373***	***-1%***
BA2110	**Costo del personale dirigente medico**	**136.488.347**	**137.811.120**	**-1.322.773**	**-1%**
BA2120	*Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato*	133.368.539	134.239.053	-870.514	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	59.282.720	59.438.864	-156.144	0%
	Retribuzione di posizione	21.530.545	22.365.454	-834.909	-4%
	Indennità di risultato	5.088.343	5.224.403	-136.060	-3%
	Altro trattamento accessorio	4.307.855	4.499.285	-191.430	-4%
	Oneri sociali su retribuzione	28.998.692	28.883.307	115.385	0%
	Altri oneri per il personale	14.160.384	13.827.740	332.644	2%
BA2130	*Costo del personale dirigente medico - tempo determinato*	3.119.808	3.572.067	-452.259	-13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.506.478	1.902.597	-396.119	-21%
	Retribuzione di posizione	530.438	456.438	74.000	16%
	Indennità di risultato	129.855	106.620	23.235	22%
	Altro trattamento accessorio	86.636	101.200	-14.564	-14%
	Oneri sociali su retribuzione	681.854	797.793	-115.939	-15%
	Altri oneri per il personale	184.547	207.419	-22.872	-11%
BA2140	*Costo del personale dirigente medico - altro*			0	0%
BA2150	**Costo del personale dirigente non medico**	**14.983.486**	**14.808.086**	**175.400**	**1%**
BA2160	*Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato*	14.485.900,9	14.330.604	155.297	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	7.526.036	7.097.381	428.655	6%
	Retribuzione di posizione	1.360.790	1.457.173	-96.383	-7%
	Indennità di risultato	633.000	673.880	-40.880	-6%
	Altro trattamento accessorio	158.237	358.378	-200.141	-56%
	Oneri sociali su retribuzione	3.164.878	3.075.113	89.765	3%
	Altri oneri per il personale	1.642.959	1.668.679	-25.720	-2%
BA2170	*Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato*	497.585	477.482	20.103	4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	288.932	288.522	410	0%
	Retribuzione di posizione	51.087	45.067	6.020	13%
	Indennità di risultato	29.484	20.842	8.642	41%
	Altro trattamento accessorio	8.248	11.084	-2.836	-26%
	Oneri sociali su retribuzione	107.723	104.039	3.684	4%
	Altri oneri per il personale	12.111	7.928	4.183	53%
BA2180	*Costo del personale dirigente non medico - altro*			0	0%
BA2190	**Costo del personale comparto ruolo sanitario**	**167.932.375**	**171.571.588**	**-3.639.213**	**-2%**
BA2200	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato*	167.855.464	171.482.179	-3.626.715	-2%
	Voci di costo a carattere stipendiale	98.910.643	101.362.830	-2.452.187	-2%
	Straordinario e indennità personale	1.189.200	1.189.200	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	8.758.825	8.708.655	50.170	1%
	Altro trattamento accessorio	6.931.334	7.748.799	-817.465	-11%
	Oneri sociali su retribuzione	37.478.088	37.532.141	-54.053	0%
	Altri oneri per il personale	14.587.374	14.940.554	-353.180	-2%
BA2210	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*	76.911	89.409	-12.498	-14%
	Voci di costo a carattere stipendiale	55.535	69.444	-13.909	-20%
	Straordinario e indennità personale	3.691	0	3.691	0%
	Retribuzione per produttività personale	7.846	0	7.846	0%
	Altro trattamento accessorio	1.143	0	1.143	0%
	Oneri sociali su retribuzione	8.696	19.965	-11.269	-56%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2220	*Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro*			0	0%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2230	**PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE**	***2.748.937***	***2.619.092***	***129.845***	***5%***
BA2240	**Costo del personale dirigente ruolo professionale**	**2.748.937**	**2.619.092**	**129.845**	**5%**
BA2250	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato*	2.668.152	2.531.906	136.246	5%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.420.993	1.399.910	21.083	2%
	Retribuzione di posizione	459.360	408.101	51.259	13%
	Indennità di risultato	144.115	129.938	14.177	11%
	Altro trattamento accessorio	65.117	46.672	18.445	40%
	Oneri sociali su retribuzione	578.567	547.285	31.282	6%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2260	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato*	80.786	87.186	-6.400	-7%
	Voci di costo a carattere stipendiale	40.270	44.805	-4.535	-10%
	Retribuzione di posizione	16.851	17.004	-153	-1%
	Indennità di risultato	5.457	5.414	43	1%
	Altro trattamento accessorio	412	486	-74	-15%
	Oneri sociali su retribuzione	17.796	19.477	-1.681	-9%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2270	*Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro*			0	0%
BA2280	**Costo del personale comparto ruolo professionale**	**0**	**0**	**0**	**0%**
BA2290	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2300	*Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato*	0	0	0	0%
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	0%
	Straordinario e indennità personale			0	0%
	Retribuzione per produttività personale			0	0%
	Altro trattamento accessorio			0	0%
	Oneri sociali su retribuzione			0	0%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2310	*Costo del personale comparto ruolo professionale - altro*			0	0%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	**PERSONALE DEL RUOLO TECNICO**	***42.879.572***	***44.435.546***	***-1.555.974***	***-4%***
BA2330	**Costo del personale dirigente ruolo tecnico**	**958.730**	**932.085**	**26.645**	**3%**
BA2340	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato*	748.713	812.455	-63.742	-8%
	Voci di costo a carattere stipendiale	398.540	413.735	-15.195	-4%
	Retribuzione di posizione	130.704	151.667	-20.963	-14%
	Indennità di risultato	56.768	71.990	-15.222	-21%
	Altro trattamento accessorio	3.789	4.338	-549	-13%
	Oneri sociali su retribuzione	158.912	170.725	-11.813	-7%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2350	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato*	210.017	119.630	90.387	76%
	Voci di costo a carattere stipendiale	80.540	32.885	47.655	145%
	Retribuzione di posizione	58.722	40.316	18.406	46%
	Indennità di risultato	18.423	12.837	5.586	44%
	Altro trattamento accessorio	7.856	7.453	403	5%
	Oneri sociali su retribuzione	44.476	26.139	18.337	70%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2360	*Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro*			0	0%
BA2370	**Costo del personale comparto ruolo tecnico**	**41.920.842**	**43.503.461**	**-1.582.619**	**-4%**
BA2380	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato*	41.905.927	43.492.192	-1.586.265	-4%
	Voci di costo a carattere stipendiale	27.339.098	29.151.156	-1.812.058	-6%
	Straordinario e indennità personale	182.954	182.954	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	1.348.410	1.339.793	8.617	1%
	Altro trattamento accessorio	1.448.738	1.081.738	367.000	34%
	Oneri sociali su retribuzione	9.342.516	9.438.004	-95.488	-1%
	Altri oneri per il personale	2.244.211	2.298.547	-54.336	-2%
BA2390	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato*	14.915	11.269	3.646	32%
	Voci di costo a carattere stipendiale	11.592	8.852	2.740	31%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	886	0	886	0%
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	0%
	Oneri sociali su retribuzione	2.437	2.417	20	1%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2400	*Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro*			0	0%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	**PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO**	***32.065.801***	***32.305.902***	***-240.101***	***-1%***
BA2420	**Costo del personale dirigente ruolo amministrativo**	**3.041.628**	**2.968.608**	**73.020**	**2%**
BA2430	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	2.701.475	2.676.751	24.724	1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.184.242	1.039.600	144.642	14%
	Retribuzione di posizione	614.148	678.798	-64.650	-10%
	Indennità di risultato	192.677	216.126	-23.449	-11%
	Altro trattamento accessorio	95.064	109.415	-14.351	-13%
	Oneri sociali su retribuzione	615.344	632.812	-17.468	-3%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2440	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato*	340.153	291.857	48.296	17%
	Voci di costo a carattere stipendiale	159.190	128.369	30.821	24%
	Retribuzione di posizione	75.906	75.422	484	1%
	Indennità di risultato	23.814	24.014	-200	-1%
	Altro trattamento accessorio	10.043	2.157	7.886	366%
	Oneri sociali su retribuzione	71.200	61.895	9.305	15%
	Altri oneri per il personale			0	0%
BA2450	*Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro*			0	0%
BA2460	**Costo del personale comparto ruolo amministrativo**	**29.024.173**	**29.337.294**	**-313.121**	**-1%**
BA2470	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato*	28.928.750	29.269.540	-340.790	-1%
	Voci di costo a carattere stipendiale	18.302.852	18.961.355	-658.503	-3%
	Straordinario e indennità personale	152.462	152.462	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	1.292.305	1.116.494	175.811	16%
	Altro trattamento accessorio	1.013.949	908.949	105.000	12%
	Oneri sociali su retribuzione	6.297.006	6.214.824	82.182	1%
	Altri oneri per il personale	1.870.176	1.915.456	-45.280	-2%
BA2480	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato*	95.422	67.754	27.668	41%
	Voci di costo a carattere stipendiale	51.684	52.854	-1.170	-2%
	Straordinario e indennità personale	0	0	0	0%
	Retribuzione per produttività personale	20.588	0	20.588	0%
	Altro trattamento accessorio	4.000	0	4.000	0%
	Oneri sociali su retribuzione	19.150	14.900	4.250	29%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0%
BA2490	*Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro*			0	0%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente, anzi hanno presentato un decremento come da tabella sottostante: Valore al 31/12/2012 403.551.333 Valore al 31/12/2013 397.098.517 **Variazione** - 6.452.816 Pari al - 2%

La deliberazione della Giunta Regionale della Regione Emilia Romagna n. 199/2013 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale per l'anno 2013", nell'area relativa al governo delle risorse umane, ha orientato le Aziende su direttrici determinate in gran parte dai contenuti del quadro normativo nazionale e dall'impatto economico derivante dalle diverse manovre finanziarie, in particolare le leggi n. 122/2010 e n. 111/2011, il decreto legge n. 95/2012 convertito in legge n.135/2012 (Revisione della spesa pubblica – spending review).

Nello specifico la RER ha individuato alcune misure in materia di assunzioni, e più in generale di politiche di gestione delle risorse umane, che sono divenute capisaldi nella programmazione 2013 per le Aziende Sanitarie:

rigorosa gestione degli organici volta a garantire il contenimento del turn over alla media RER del 25%;

migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione dei servizi avviando processi di integrazione di attività e funzioni tra Aziende al fine di condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare le risorse tecnologiche, materiali, finanziarie e umane al fine di determinare economie di scala ed economie di processo;

avviare politiche di razionalizzazione ed integrazione delle strutture complesse;

altre misure di contenimento dei costi relativi alle sostituzioni temporanee ed all'attivazione di contratti di lavoro flessibile;

procedere alla stesura di un Piano delle assunzioni da presentare alla RER per la valutazione ed approvazione.

Considerato il complesso quadro sopra richiamato l' Azienda ha proceduto alla formulazione, sulla base dei criteri indicati dalla Regione Emilia-Romagna, del Piano assunzioni per l'anno 2013.

Detto Piano ha rappresentato lo strumento gestionale attraverso cui è stato assicurato l'allineamento tra la programmazione dei servizi, la gestione del personale e il controllo della spesa

Il Piano delle assunzioni è stato stimato sulla base delle cessazioni avvenute nel 2012 ed ha riportato il numero e la qualifica delle assunzioni previste nel 2013 ed è stato sottoposto alla valutazione ed approvazione da parte della Regione Emilia Romagna.

Per il raggiungimento degli obiettivi fissati - contenimento del turn-over nella percentuale indicata e rispetto dell'obiettivo di bilancio assegnato - l' Azienda ha adottato una rigorosa politica di contenimento dei costi del personale ed un'attenta modulazione della copertura del turn over, con attività di monitoraggio mensile della spesa e dell'andamento delle assunzioni/cessazioni del personale dipendente.

Inoltre la Direzione strategica aziendale, nel corso dell'anno 2013 ha proseguito, nell'ambito dell'area metropolitana, ad azioni rivolte all'unificazione di servizi e funzioni amministrative, tecniche e sanitarie, unificazioni in parte avviate negli anni precedenti.

Il consuntivo 2013, con riferimento al personale dipendente si attesta su Euro 397.098.517 presentando un decremento di Euro 6.452.816 rispetto al Consuntivo 2012.

Al 31 dicembre 2013, rispetto al 31 dicembre 2012, si è verificato un decremento di personale pari a 76 unità.

Nell'ambito della spesa relativa al personale con rapporto di lavoro flessibile vi è una situazione di decremento o di sostanziale tenuta del dato di previsione con riferimento alle voci relative alle collaborazioni coordinate e continuative, agli incarichi libero professionali ed alle borse di studio.

	Si registra invece un incremento pari ad Euro 242.000 nel ricorso al lavoro interinale necessario per garantire la continuità assistenziale in particolare a seguito di assenze improvvise e di altre situazioni non prevedibili. Per quanto riguarda le prestazioni aggiuntive la Previsione di spesa era stata formulata in Euro 2.949.000 ed il consuntivo ammonta ad Euro 2.320.000. Si osserva pertanto un decremento della spesa pari ad Euro 629.000 rispetto al Preventivo, dovuto a significative azioni di riorganizzazione e razionalizzazione intraprese nel corso del 2013. Le borse di studio aumentano complessivamente di 244 mila euro passando da 1,413milioni di euro del 2012 a 1,658 milioni di euro; si fa presente inoltre che detti incarichi sono coperti con finanziamenti esterni.

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 01/01/ANNO T	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO T	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO T	PERSONALE PRESENTE AL 31/12/ ANNO T	IMPORTO FONDO AL 31/12/ ANNO T	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO T VS FONDO INZIALE ANNO T
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI			**1.360**	**31**	**57**	**1.334**		**-**	**-**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	22.821.892	22.479.635				-	21.969.944	- 851.948	- 509.691
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.681.485	3.681.485				-	3.681.485	-	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.338.879	5.322.113				-	5.192.187	- 146.692	- 129.926
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			**268**	**7**	**6**	**269**		**-**	**-**
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.838.894	2.843.920				-	2.843.920	5.026	-
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	204.184	223.684				-	223.684	19.500	-
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.117.504	1.118.435				-	1.119.759	2.255	1.324
PERSONALE NON DIRIGENTE			**6.581**	**60**	**114**	**6.527**		**-**	**-**
- Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	19.223.956	19.004.556				-	18.701.761	- 522.195	- 302.795
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	10.164.101	10.164.101				-	10.164.101	-	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	11.458.839	11.314.942				-	11.229.263	- 229.576	- 85.679
TOTALE	**76.849.734**	**76.152.871**	**8.209**	**98**	**177**	**8.130**	**75.126.104**	**- 1.723.630**	**- 1.026.767**

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

21.Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.293.680	956.087	337.593	35%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	527.259	483.761	43.498	9%
	Compensi e Rimb.Spese Direzione Generale	*385.728*	*423.950*	-38.221	-9%
	Compensi e Rimb.Spese Collegio Sindacale	*53.976*	*59.811*	-5.835	-10%
	Compensi e Rimborsi Spese Comitato di Indirizzo	*87.554*	*0*	87.554	100%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	1.021.481	887.484	133.997	15,1%
	Spese Legali	*352.095*	*300.418*	51.677	17%
	Commissioni di Concorso	*9.122*	*16.900*	-7.778	-46%
	Abbuoni Passivi	*2.908*	*3.772*	-864	-23%
	Abbonamento Televisivo	*8.048*	*8.605*	-557	-6%
	Altri Costi Amministrativi	*554.310*	*462.857*	91.453	20%
	Comp.e Rimb.Spese Nucleo Valutazione	*94.999*	*94.933*	67	0%
	TOTALE	**2.842.420**	**2.327.332**	**515.088**	**22%**

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	SI	Rispetto al consuntivo 2012, un significativo aumento si è riscontrato sulle imposte e tasse (+ 35% pari a 338 mila euro) dovuto essenzialmente all'Imu e alla Tares. Rispetto alle Spese Legali si è verificato un incremento pari a 52 mila € corrispondente al 17% dovuto a maggiori contenziosi legali. Inoltre sono sati introdotti i compensi per il Comitato d'indirizzo e verifica dell'IRCCS (+87 mila euro)

22.Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2013	Valore CE al 31/12/2012	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	**12.811.453**	**8.054.904**	**4.756.549**	**59%**
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	2.200.000	100.000	2.100.000	2100%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	2.700.000	1.050.000	1.650.000	157%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	7.911.453	6.904.904	1.006.549	15%
	ACCANTONAM. PER FONDI RISCHI SU CREDITI	3.803.376	1.500.000	2.303.376	154%
	ACCANT.FONDO FERIE NON GOD.E STRAOR	108.077	104.904	3.173	3%
	ACCANTONAMENTO RISCHI ASSICURAZIONI	4.000.000	2.800.000	1.200.000	43%
	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER EVENTI SISMICI	0	1.500.000	-1.500.000	-100%
	ACCANTONAMENTO AL FONDO PER MOBILITA' SANITARIA	0	1.000.000	-1.000.000	**-100%**
	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	**789.000**	**824.000**	**-35.000**	**-4%**
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	**16.424.688**	**16.874.176**	**-449.488**	**-3%**
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	1.709.058	980.650	728.408	74%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	14.330.609	13.378.685	951.923	7%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	385.021	2.514.840	-2.129.819	-85%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	0	0	0%
	Altri accantonamenti:	**2.749.661**	**5.384.826**	**-2.635.165**	**-49%**
BA2830	Accantonamenti per interessi di mora	0	2.800.000	-2.800.000	-100%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	734.000	734.000	0	0%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119.000	119.000	0	0%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0%
BA2890	Altri accantonamenti	1.896.661	1.731.826	164.835	10%
	Accantonamenti fondo incentivi medici di base	852.755	*1.621.765*	- *769.010*	-47%
	accantonamento al fondo organi isittuzionali	90.086	*110.061*	- *19.975*	-18%
	accantonamento oneri decreto Balduzzi L. 189/2012	553.820	-	*553.820*	0%
	Accantonamento al fondo spese legali	400.000	-	*400.000*	0%
	TOTALE	**32.774.802**	**31.137.906**	**1.636.895**	**5%**

Si riporta la descrizione degli altri accantonamenti di maggior rilievo:

-accantonamento per i rinnovi contrattuali personale dipendente: non è stato effettuato nessun accantonamento in quanto l'onere relativo all'applicazione dell'indennità di vacanza contrattuale, come segnalato dalla Regione, è stato contabilizzato tra i costi del personale dipendente e non alle voci di accantonamento.

-accantonamento per interventi di ripristino per interventi sismici: non è stato effettuato nessun accantonamento in quanto si è ritenuta congrua la somma ancora disponibile sul fondo in previsione dei costi che ancora si andranno a sostenere nel corso del 2014 causati dal terremoto del maggio 2012 in Emilia.

-accantonamenti rischi per assicurazioni in cui trova allocazione la franchigia assicurativa .

-accantonamento per rinnovi contrattuali del personale convenzionato: riguarda l'accantonamento di competenza 2013, relativo al rinnovo 2010-2012.

-accantonamento per interessi moratori: non sono stati effettuati accantonamenti per il 2013, in considerazione delle recenti disposizioni normative sui pagamenti e sulle collegate risorse finanziarie erogate.

-accantonamento organi istituzionali: trattasi dell'accantonamento collegato ai compensi aggiuntivi degli organi istituzionali per il raggiungimento degli obiettivi 2013.

Sono stati previsti un accantonamento per contenzioso personale dipendente, per cause civili e oneri processuali per spese legali, secondo le indicazioni del Servizio competente.

Gli accantonamenti corrispondono ai relativi fondi riferiti alla competenza 2013, evidenziati nello stato patrimoniale.

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
AC01. La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?		SI	ALTRI ACCANTONAMENTI BA2890 -accantonamento fondo incentivi medici di base per euro 852.755: trattasi di accantonamento per il pagamento di eventuali incentivi dovuti ai medici di medicina generale; -accantonamento organi istituzionali per 90.086: trattasi dell'accantonamento collegato ai compensi aggiuntivi degli organi istituzionali per il raggiungimento degli obiettivi 2013. -accantonamento oneri Decreto Balduzzi L. 189/2012 per 7.621: trattasi di accantonamento di un'ulteriore quota del 5% del compenso per la libera professione intramuraria, a titolo di fondo prevenzione e riduzione liste attesa. - Accantonamento al fondo spese legali: si tratta di accantonamenti relativi a spese legali a carico dell'Azienda stimate dal competente Servizio aziendale

24 . Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Il valore degli interessi si presenta in diminuzione rispetto al 2012 di 515 mila €, così articolato: - 779 mila € per interessi sui mutui, -495 mila € per interessi di tesoreria e +759 mila € sugli interessi verso fornitori. Si evidenzia una diminuzione degli interessi per l'anticipazione di tesoreria, perché l'Azienda ha beneficiato delle rimesse straordinarie della Regione per il ripiano dei debiti secondo il DL 35/2013. Il decremento degli interessi sui mutui è dovuto alla estinzione di alcuni mutui. Per entrambe le tipologie incide anche l'andamento favorevole dell'Euribor . Gli interessi verso fornitori evidenziano un aumento rispetto al consuntivo 2012, ma risultano in diminuzione rispetto al preventivo 2013, che era stimato in 7,6 milioni di euro, in quanto hanno beneficiato della norma di legge sul debito del Servizio Sanitario, e sono sostanzialmente legati al factoring per case di cura. Risulta una perdita su cambi derivata da acquisti all'estero per 244 euro.
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso del 2013 sono stati sostenuti degli oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su anticipazioni di cassa, su mutui e per interessi verso i fornitori.

Illustrare la composizione dei proventi e degli oneri finanziari.

PROVENTI FINANZIARI

	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	differenza 2013-2012	differenza % 2013-2012
CA0030 Interessi attivi su c/c postali	7.556	23.186	15.630	206,85%
CA0060 Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0100 UtIli su cambi	412	0	-412	-100,00%

ONERI FINANZIARI

	Consuntivo 2012	Consuntivo 2013	differenza 2013-2012	differenza % 2013-2012
CA0120 Interessi su anticipazioni di tesoreria	1.947.481	1.452.370	-495.111	-25,42%
CA0130 Interessi su mutui	1.122.925	343.098	-779.827	-69,45%
CA0140 Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	6.301.500	7.060.303	758.803	12,04%
ca170 Perdite su cambi	0	244	244	100,00%
Totale	**9.371.906**	**8.856.015**	**-515.891**	**-5,50%**

PER UN TOTALE DI PROVENTI E ONERI FINANZIARI EURO 8.832.830

25.Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26.Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	EA0020 Plusvalenze per € 8.530 Si tratta di plusvalenze dovute a cessione di attrezzature sanitarie obsolete per € 7.500,00 (TAC per 5.000 € e altre attrezzature sanitarie per € 2.500), nonché di plusvalenze per concessione di servitù per condotte fognarie (S. Giovanni in Persiceto per 800 €). EA0270 Minusvalenze per € 221.981,94 Dovuti a • fuori uso di attrezzature sanitarie per € 63.950,94 e € 7.883,24 per beni di protesica; • fuori uso di mobili, arredi ed attrezzature informatiche per € 6.752,38; • minusvalenze per contratti di locazione cessati € 143.395,38.

PS02 –Sopravvenienze attive

Illustrare la composizione delle sopravvenienze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile, indicando quanto di esse è già stato incassato dall'Azienda.

EA0050 SOPRAVVENIENZE ATTIVE	**2.134.935**
EA0060 Sopravvenienze attive v/aziende sanitarie pubbliche della Regione di cui:	**353.319**
Sop attive per mobilità entro regione - consolidato 2012	*11.823*
Altre sop. Attive vs Az. Ospedaliera Bologna *- profili preoperatori a. 2011*	*53.826*
Altre sop. Attive vs Az. Ospedaliera Bologna *- rimborsi infermieri per attività dialitica notturna*	*30.444*
Altre sop. Attive vs Az. Ospedaliera Bologna *- costi AVEC, trasporti e oneri vari a.2012*	*18.486*
Altre sop. Attive vs Az. IOR *rimborso costi ortopedia bentivoglio 2012*	*73.564*
Altre sop. Attive vs Az. IOR *consuntivo AVEC e CTSS 2012, trasporti ed oneri vari 2012*	*15.743*
Altre sop. Attive vs Az. IOR rimborsi relativi a SAM 2011-2012	*87.547*
Altre sop. Attive vs Az.AUSL Modena trasporti sanitari anni 2011-2012	*38.339*
Altre sop. Attive vs Az. AUSL Ferrara *consuntivo AVEC 2012, contributi organi istit. 2011-2012 e oneri vari 2012*	*12.048*
Altre sop. Attive vs Az. AOSP Ferrara *consuntivo AVEC 2012*	*5.493*
Altre sop. Attive vs Az. AUSL Imola *consuntivo AVEC 2012 e comandi 2012*	*5.741*
Altre sop. Attive vs Az. San RER e GSA oneri vari 2012	*266*
EA0070 Sopravvenienze attive v/terzi di cui:	**1.781.616**
EA0090 Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale *vs az san rer per rimborsi contributi previdenziali aa. 2006/2012*	***128.548***
EA0140 Altre sopravvenienze attive v/terzi di cui:	***1.653.068***
Sop. Attive per degenza e specialistica stranieri Mobilità Internazionale 2012	*425.123*
Sop. Attive per verifica autocertificazioni esenzioni ticket 2011	*300.514*
Sop. Attive per recupero contributo 20% spese funz case di cura/trasfusionale aa. 2008/2009	*274.381*
Sop. Attive per quadrature scambi con Aziende sanitarie RER a. 2007-2012	*174.989*
Sop. Attive per oneri prenotazione CUP a carico strutture accreditate a. 2012	*80.289*
Sop. Attive per rimborsi utenze e canoni 2007/2012 strutture aziendali utilizzate da altri enti	*50.683*
Sop. Attive per contributi Inadel a carico dipendenti 2007/2012	*23.359*
Sop. Attive per rimborsi di ricoveri paz STP in H Aziendali a. 2012	*29.207*
Sop. Attive rimborsi ed oneri vari a.2012	*15.405*
Sop. Attive controllo popolazione felina vs. Comuni a. 2012	*10.057*
Sop. Attive per conguaglio distributori automatici a. 2012	*12.437*
Sop. Attive per visite fiscali aa. 2007/2012	*7.300*
Sop. Attive per degenza stranieri paganti 2012	*6.299*
Sop. Attive da FONDO SAN RER 2011/2012 per ass tossic. in carcere	*176.000*
FRNA-Sop. Attive DISTR. PIAN. EST ed OVEST verso Agenzia regionale protezione civile per costi per sisma 2012 post 72 ore	*49.705*
FRNA-Sop. Attive DISTR. PIAN. OVS verso Agenzia regionale protezione civile per costi per sisma e 2012 ntro le 72 ore	*17.320*

PS03 –Insussistenze attive

Illustrare la composizione delle insussistenze attive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

EA0150 Insussistenze attive	**3.450.845**
EA0160 nsussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	**549.233**
INSUSS.PASS.PER MOBILITA'ENTRO RER consolidato anno 2012	*63.386*
INSUSS.PASS.PREST.SAN.DA AZ.OSP S. ORSOLA errata fatturazione prest dialitica 2012	*157.958*
INSUSS.PASS.PREST.SAN.DA AZ.SAN.RER per mancata attuazione progetti sangue 2012	*300.005*
ricognizione debiti crediti Az San RER	*27.883*
EA0170 Insussistenze attive v/terzi	**2.901.613**
EA0210 Insussistenze attive v/terzi	**596**
INSUSS.DEL PASS.VERSO SPEC.CONV aa.2012	*596*
EA0230 Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	**145.765**
INSUSS. DEL PASSIVO ORD.per FRNA distretti Aziendali anno 2012	*145.765*
EA0240 Altre insussistenze attive v/terzi	**2.755.251**
INSUSSIS. DEL PASSIVO per debiti fornitori ante 2005	*658.797*
RIMB. AIFA aa. 2009/2012	*122.897*
svalut. fondo mobil.sanit. Intnaz. 2012 comun. RER 16290 e 115305/20	*1.000.000*
INSUSSIS. DEL PASSIVO per circolarizzazione crediti/debiti fornitori aa. 2005/2012	*323.557*
Ins Pass per quadrature scambi con da Az Sanitarie RER aa. 2012 e precedenti	*650.000*

PS04 –Sopravvenienze passive

Illustrare la composizione delle sopravvenienze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

EA0310 Sopravvenienze passive	***1.502.260***
EA0330 Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	***94.386***
SOPRAVV. PASS. MOBILITA' ENTRO RER - consolidato RER 2012	*94.386*
EA0340 Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	***36.356***
SOPRAVV.PASS.DA AZ.SAN.RER	*36.356*
EA0380 Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	***350.000***
ONERI PERS.IN QUIESCENZA MEDICO-VET aa. 2012 e precedenti	*350.000*
EA0390 Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	***100.000***
ONERI PERS.QUIESCENZA NON MED DIR aa. 2012 e precedenti	*50.000*
ONERI QUIESCENZA P.AMMINISTR.DIRIG. aa. 2012 e precedenti	*50.000*
EA0400 Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	***350.000***
ONERI QUIESCENZA P.NON MED.COMPARTO aa. 2012 e precedenti	*350.000*
EA0430 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	***10.511***
SOPRAVV.PASS.SERV.SAN.DA OSP.ACCRED degenze e prestazioni ambulatoriali aa.2000/2012	*10.511*
EA0440 Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	***494.298***
quadratura aziende sanitarie RER	*271.390*
sop pass per ass. domiciliare oncoemat 2010/2011	*15.630*
ERRATO RIMB. AIFA aa. 2010	*19.033*
SOPRAVV. PASS. BENI NON SANITARI vari aa. 2004,2007/2008 (riviste, approvvigionamento acqua)	*3.948*
trasporti per elisoccorso cong. Voli ed ISTAT 2012	*60.694*
conguagli per rette aa. 2006, 2012	*41.941*
SOP.PASS per ALP a.2003 (cHIUSURA ERRONEA su bilancio 2009)	*38.463*
Sop. Pass oneri per CORSI di FORMAZIONE aa. 2004,2005,2010,2011,2012	*17.048*
Sop. Pass. Per altro a. 2012 (prestazioni emotrasfusionali in case di caura private, spese legali ecc)	*26.151*
EA0450 Altre sopravvenienze passive v/terzi	***66.710***
Sop Pass varie (CANONi NOL aa. 2003 e 2012, ravvedimenti Vs ERARIO 2012)	*29.584*
quadratura aziende sanitarie RER a. 2012	3.022
FRNA-SOPRAVVENIENZE PASSIVE conguagli rette e adeguamento ISTAT 2012	*34.103*

PS05 –Insussistenze passive

Illustrare la composizione delle insussistenze passive, per anno di riferimento, per soggetto e per evento contabile.

EA0460 INSUSSISTENZE PASSIVE	**341.316**
EA0470 Insussistenze passive vs. Aziende sanitarie pubbliche della Regione *di cui:*	**131.046**
INSUSS.ATTIVO MOBILITA' ENTRO RER consolidato MOB attiva infrarer 2012	*58.693*
insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della provincia per ricognizione crediti/debiti aa. precedenti	*59.881*
insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della regione per ricognizione crediti/debiti aa. precedenti	*12.472*
EA0480 Insussistenze passive v/terzi di cui:	**210.271**
ricognizione crediti vs RER a.2011-2012 errato addebito personale dedicato a Progetti Obiettivo	*172.543*
ricognizione crediti vs Comuni a. 2009	*10.206*
ricognizione crediti verso Case di Cura a. 2012	*11.000*
ricognizione crediti verso clienti e fornitori anni precedenti	*14.507*
ins dell'attivo regolarizzo furti, ammanchi e banconote false a. 2012	*2.014*

Altre informazioni

Informazione	**Caso presente in azienda?**		**Se sì, illustrare**
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO		

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Gestione Socio-Sanitaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Bologna, 23 aprile 2014

IL DIRETTORE GENERALE

(Dott. Francesco Ripa di Meana)

Relazione sulla Gestione

Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2013 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

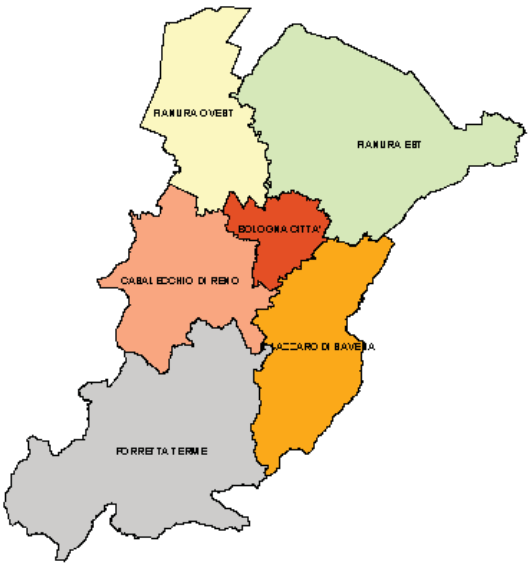
La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs118/11. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2013.

Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

La Asl di Bologna opera su un territorio coincidente con 50 comuni della provincia di Bologna, con una popolazione complessiva di 870.507 abitanti (Popolazione residente all'1/1/2013 pubblicata annualmente dalla Regione Emilia Romagna: http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service), distribuiti nei suddetti 50 comuni, suddivisi in 6 distretti.

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana e posta a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola e quindi la Provincia di Ravenna mentre ad Ovest quella di Modena.

Azienda USL di Bologna con indicazione delle Aree distrettuali



Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Kmq, di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano-collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee. Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna vive in collina (65,0%) dove si colloca anche la Città di Bologna che rappresenta da sola il 44,3% di tutti i residenti, mentre la restante quota di cittadini si distribuisce tra la pianura (il 28,7%) e la montagna (il 6,3%). Va precisato che, pur avendo una più alta quota di territori montani, complessivamente la Provincia di Bologna, ed ancor più l'Azienda USL omonima, risulta con valori di densità abitativa nettamente più alti di quelli regionali. È evidente il peso che in questo caso assume l'area metropolitana bolognese.

La distribuzione della popolazione per fasce di età e genere è la seguente:

	maschi	femmine	totale
0-13 anni	54.168	51.178	105.346
14-59 anni	251.175	252.674	503.849
60 anni e oltre	112.616	148.696	261.312
Totale	**417.959**	**452.548**	**870.507**

Articolata per distretto come segue:

Distretti sanitari di residenza	maschi	femmine	totale
Pianura Ovest	40.701	42.019	82.720
Pianura Est	76.647	80.708	157.355
Casalecchio di Reno	53.673	57.222	110.895
Città di Bologna	181.139	204.190	385.329
Porretta Terme	28.446	28.920	57.366
San Lazzaro di Savena	37.353	39.489	76.842
Totale	**417.959**	**452.548**	**870.507**

I residenti che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del FSR derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in questa Regione da circa 10 anni e scaricabile all'indirizzo: http://statistica.regione.emilia-romagna.it/servizi-online/statistica-self-service/popolazione/popolazione-per-eta-e-sesso. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

Dichiarazione sulla coerenza dei dati esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

I dati sulla popolazione assistita, (scelte MMG e PLS) e sulla sua scomposizione per fasce d'età, sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 .

MODELLO FLS 11 Anno 2013 (scelte MMG e PLS)	Assistibili.0 - 13 anni	103.887
	Assistibili.14- 64 anni	547.960
	Assistibili.65- 74 anni	99.686
	Assistibili.Oltre 75 anni	109.186
	totale	**860.719**

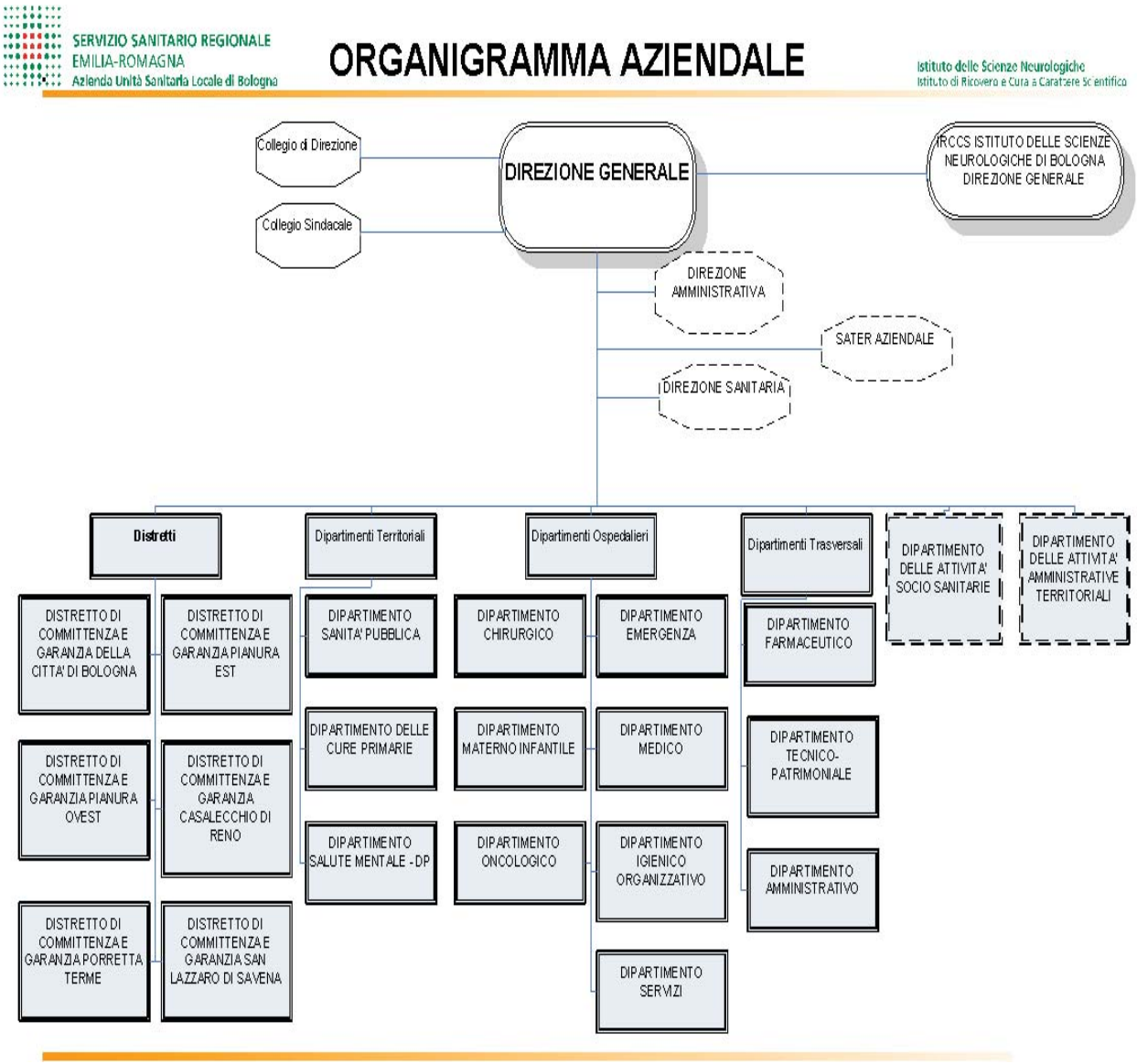
E' evidente che tale popolazione assistita non può coincidere con la popolazione residente alla medesima data in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *domiciliati e non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il MMG o il PLS in Azienda.

La popolazione esente da ticket nel 2013 è pari a unità 162.715 esenti età reddito (COMPRESI I CITTADINI TERREMOTATI) e 141.493 esenti per invalidità, malattie rare e patologie. Complessivamente gli esenti intesi come "teste" sono 304.208**.** Tale valore è coerente con quanto fornito nel modello FLS11 quadro H che riporta un totale di teste pari a 304.208.

L'organizzazione aziendale

L'Azienda U.S.L. di Bologna si articola in Distretti ed è organizzata in Dipartimenti gestionali e funzionali, secondo lo schema di seguito riportato.

L'organizzazione dipartimentale è il modello ordinario di gestione operativa di tutte le attività aziendali.



Distretti di Committenza e Garanzia

Il Distretto è un'articolazione territoriale ed organizzativa dell'Azienda.

A seguito della recente introduzione del nuovo modello territoriale dell'AUSL di Bologna, il Distretto di Committenza e Garanzia è l'articolazione territoriale fondamentale del governo aziendale, con un ruolo di committenza, di governo e di garanzia di accesso ai servizi ed alle prestazioni.

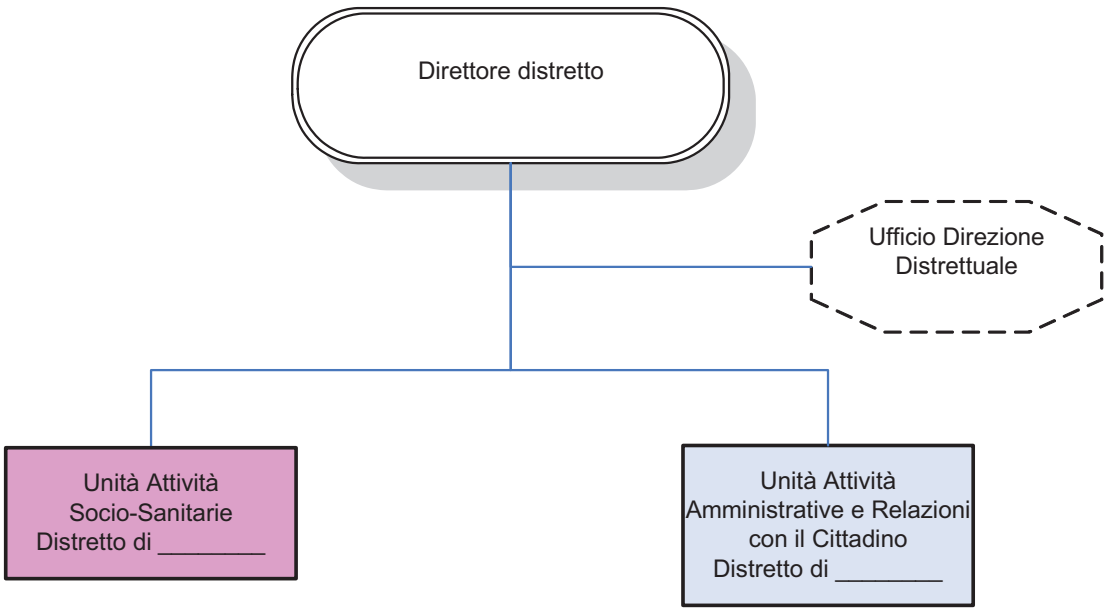
Il Distretto è il luogo delle relazioni interistituzionali, di riconoscimento del bisogno, di garanzia dell'accesso, dell'attivazione e monitoraggio dei meccanismi che consentano al cittadino di ottenere risposte adeguate ed appropriate, oltre che della rendicontazione nei confronti dei cittadini.

Il Distretto, nella nuova configurazione, ha trasferito al Dipartimento di Cure Primarie le funzioni gestionali legate alla produzione di servizi e prestazioni, ad eccezione di quelle legate all'assistenza sociale in virtù delle deleghe attive con i Comuni.

I Distretti di Committenza e Garanzia sono sei e precisamente:

- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Casalecchio di Reno
- Porretta Terme
- San Lazzaro di Savena

I Distretti di Committenza e Garanzia sono organizzati secondo lo schema sotto riportato:



DIPARTIMENTI

I Dipartimenti sono strutture complesse, con autonomia tecnico-professionale e gestionale esercitata nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite. Operano con riferimento al piano annuale di attività e di risorse negoziate con la Direzione Generale nell'ambito della programmazione aziendale.

I Dipartimenti sono strutture che raggruppano unità operative complesse e semplici, preposte alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei e all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

I Direttori di unità operativa complessa e di unità semplice dipartimentale rispondono direttamente al Direttore di Dipartimento.

I Dipartimenti possono essere:

- di tipo gestionale
- di tipo funzionale

I Dipartimenti di tipo gestionale sono quelle strutture complesse che accorpano unità organizzative legate da una relazione gerarchica.

I Dipartimenti di tipo funzionale costituiscono un raccordo su base aziendale di competenze e qualità professionali che individuano regole comuni ed attuano una omogeneizzazione del processo produttivo, organizzativo e del diritto di accesso dei cittadini, anche attraverso l'elaborazione di protocolli operativi e di linee guida.

I Dipartimenti possono a loro volta sotto articolarsi in:

- aree dipartimentali territoriali
- aree dipartimentali specialistiche o di settore

DIPARTIMENTI TERRITORIALI

Dipartimento Cure Primarie

La modifica dell'assistenza territoriale che ha comportato il trasferimento delle responsabilità organizzativo-gestionali legate alla produzione di prestazioni e servizi clinico-assistenziali nell'ambito del Dipartimento delle Cure Primarie (di seguito DCP), ha trasformato il Dipartimento da funzionale a gestionale.

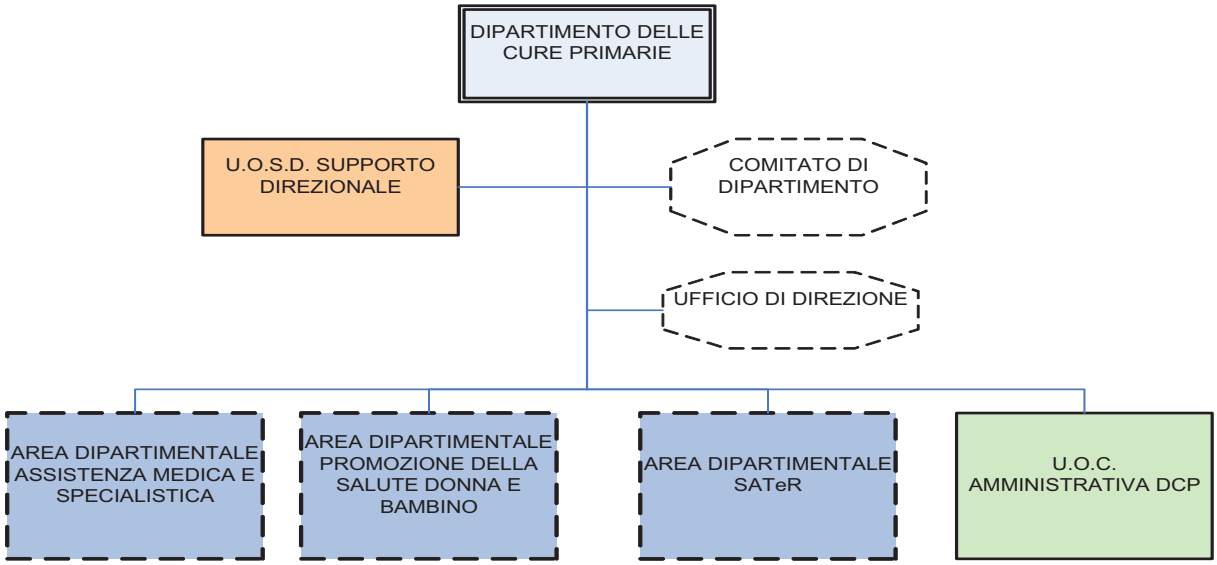
Mandato fondamentale del DCP è l'erogazione dell'assistenza vicino ai luoghi di vita delle persone sia per la risposta alla prima manifestazione di un problema di salute che per il trattamento di patologie croniche, nel rispetto degli indirizzi aziendali e delle risorse assegnate.

Il DCP assume valenza di luogo in cui si esercita il governo clinico ed il suo mandato, in sintesi può essere così declinato:

- favorire l'omogeneizzazione dell'assistenza primaria;
- consolidare l'assetto strutturale e organizzativo dei Nuclei di Cure Primarie, promuovendo lo sviluppo della continuità assistenziale di base, prevedendo il loro progressivo inquadramento all'interno delle Case della Salute;
- concorrere a riprogettare le attività di specialistica ambulatoriale territoriale secondo un modello di facile accesso e di presa in carico;

- promuovere lo sviluppo di progetti per la tutela della salute madre-bambino e concorrere alla realizzazione, in collaborazione con il Dipartimento Sanità Pubblica, dei progetti per la promozione della salute e degli stili di vita sani;
- prendere in carico i pazienti fragili e cronici, favorendo la domiciliarizzazione;
- promuovere e monitorare i percorsi di miglioramento della qualità dei servizi residenziali e semiresidenziali per anziani e disabili

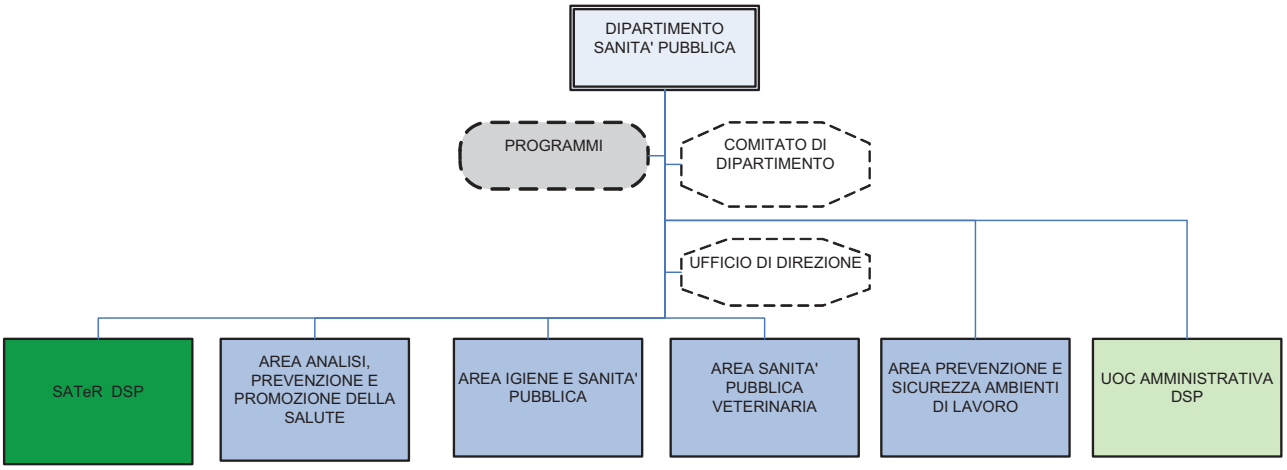
Il DCP è organizzato secondo lo schema sotto riportato:



Dipartimento di Sanità Pubblica

Il Dipartimento di Sanità Pubblica ha la finalità di perseguire gli obiettivi di prevenzione dei rischi e di promozione della salute, del benessere nell'ambiente di vita e di lavoro e nel rapporto uomo animale, nonché funzioni di supporto tecnico alla Direzione Aziendale nella valutazione epidemiologica e nella definizione delle strategie, in un'ottica di miglioramento della qualità di vita.

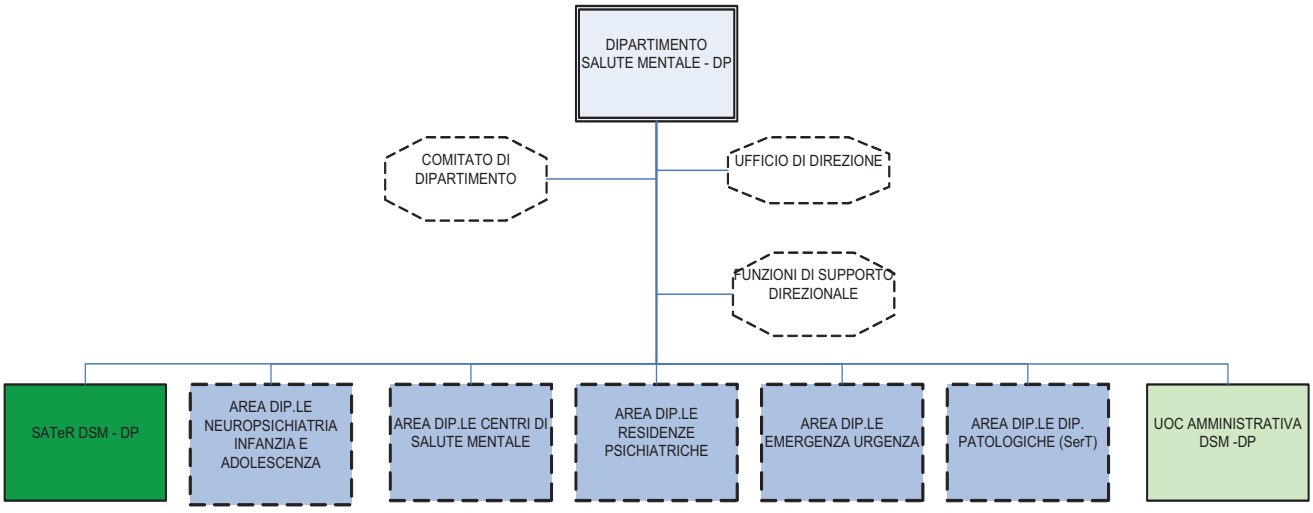
Il Dipartimento di Sanità Pubblica è organizzato secondo lo schema sotto riportato:



Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche

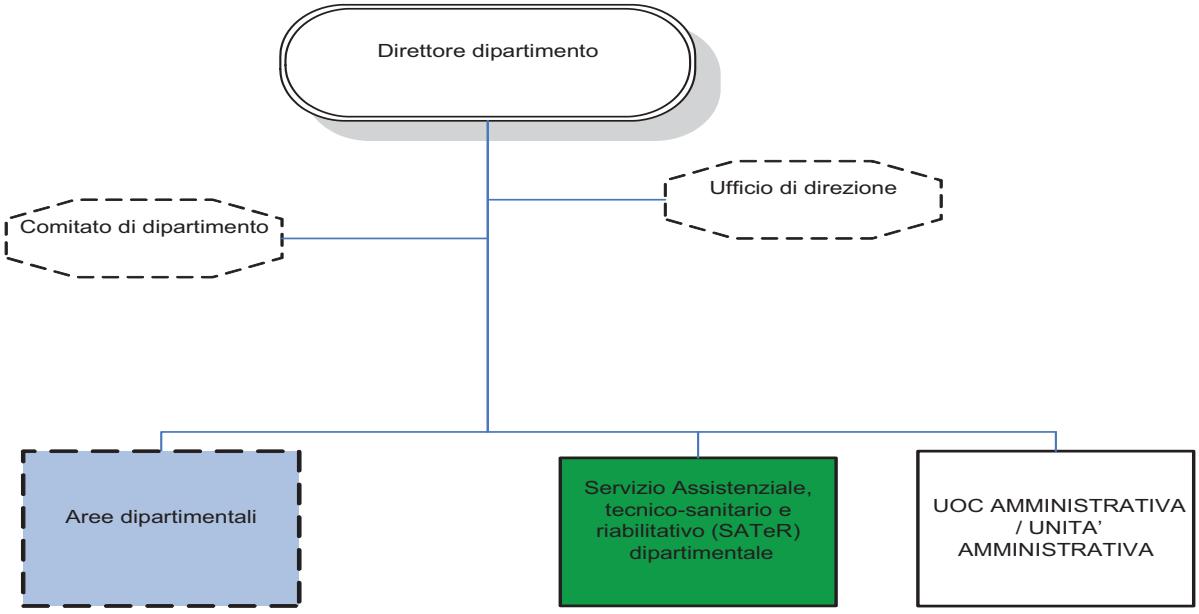
Il Dipartimento di Salute Mentale ha la finalità di erogare i servizi di promozione della salute mentale, di prevenzione, diagnosi e cura e riabilitazione del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, dell'età infantile e dell'adolescenza, nonché degli stati di dipendenza.

Il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche è organizzato secondo lo schema sotto riportato:



DIPARTIMENTI OSPEDALIERI

l Dipartimenti Ospedalieri, sottoelencati, sono organizzati secondo il seguente schema:



Dipartimento Chirurgico

Il Dipartimento Chirurgico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale e specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali ed un sistema organizzativo per intensità di cura, garantendo l'adozione di nuove tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Il Dipartimento Chirurgico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Chirurgie Generali
- Chirurgie Specialistiche

Dipartimento Emergenza

Il Dipartimento di Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di emergenza – urgenza che riguardano sia singole persone che si rivolgono al Pronto Soccorso direttamente o attraverso il 118, sia in casi di calamità che possono colpire contemporaneamente più persone.

Il Dipartimento di Emergenza è organizzato secondo il modello hub and spoke: un centro di alta specialità (hub) dove sono concentrate le professionalità e le tecnologie più avanzate che fa da riferimento per gli altri Pronto Soccorso sul territorio (spoke), mettendo a disposizione competenze, protocolli e professionalità.

Il Dipartimento di Emergenza è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Hub
- Spoke

Dipartimento Materno Infantile

Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela materno infantile dei pazienti con occorrenze ostetriche, ginecologiche e dei bambini con bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici.

Il Dipartimento Materno Infantile è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Ostetricia e Ginecologia
- Pediatria

Dipartimento Medico

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali di base e di alta complessità, appropriate e di efficacia scientificamente dimostrata per il paziente medico (di tipo generalistico e di tipo specialistico), attraverso una rete di servizi che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, attraverso modelli organizzativi innovativi per intensità di cura e complessità assistenziale, garantendo ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria, attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e riabilitazione.

Il Dipartimento Medico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Medica Centro
- Medica Nord
- Medica Sud
- Cardio – Polmonare
- Geriatrico – Riabilitativa

Dipartimento Oncologico

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di assicurare agli utenti affetti da patologie neoplastiche l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali necessarie, nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

Il Dipartimento Oncologico è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Degenza
- Servizi

Dipartimento Servizi

Il Dipartimento Servizi ha la finalità di garantire al cittadino e all'utente interno, standard di prestazioni e servizi in linea con i Livelli Essenziali di Assistenza, nell' ambito dell'Anestesia e Terapia Intensiva, della Diagnostica per Immagini, della Patologia clinica e della Medicina trasfusionale sia in regime di ricovero che ambulatoriale.

Il Dipartimento Servizi è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

- Anestesia e Terapia Intensiva
- Diagnostica per Immagini
- Patologia clinica e Dietologia
- Trasfusionale

Dipartimento Igienico Organizzativo

Il Dipartimento Igienico Organizzativo si configura non solo come dipartimento ospedaliero ma come una tecnostruttura sanitaria di supporto, a valenza trasversale, a tutte le attività sanitarie, anche a garanzia dell'integrazione ospedale – territorio.

Il Dipartimento Igienico Organizzativo è articolato nelle seguenti Aree Dipartimentali:

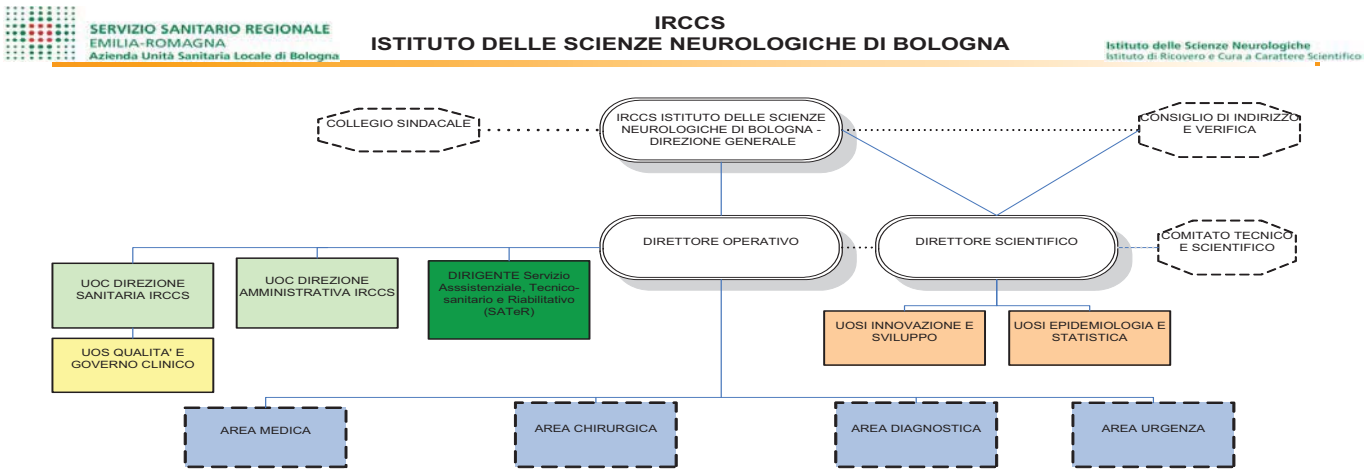
- Presidio Ospedaliero
- Qualificazione dei processi sanitari
- Tutela e Sicurezza clinica
- Amministrativa

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO "ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA"

L'Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito da Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e dalla Legge Regionale n. 29 del 23 dicembre 2004.

L'Istituto persegue, nell'ambito delle scienze neurologiche, finalità di ricerca scientifica, innovazione e didattica, valorizzandone i contenuti di trasferibilità alle attività di assistenza e di cura; assicura altresì nello stesso ambito attività di prevenzione, diagnosi, cura e riabilitazione.
All'Istituto che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda Usl di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile, secondo quanto specificamente indicato nello Statuto dell'Istituto.

E' organizzato secondo il seguente schema:



DIPARTIMENTI TRASVERSALI

Dipartimento Farmaceutico

Il Dipartimento Farmaceutico è la struttura organizzativa che in ambito aziendale garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale. Collabora alla definizione di una politica del farmaco, interna e per area vasta, coerente con l'organizzazione e gli obiettivi aziendali ed orientata alla collaborazione tra Aziende Sanitarie.

Dipartimento Amministrativo

Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa che presidia le attività economali, la logistica, l'area degli approvvigionamenti di prodotti, servizi, materiali e beni strumentali necessari alla conduzione delle attività aziendali

Provvede, mediante la gestione delle risorse umane, a supportare la programmazione ed a garantire i processi di reclutamento del personale ed alla gestione giuridica ed economica dei diversi rapporti di lavoro del personale dipendente e non dipendente.

Concorre alla programmazione e garantisce la gestione economico finanziaria delle risorse aziendali definendo con le direzioni interessate le procedure interne necessarie alla correttezza della tenuta degli atti a rilevanza amministrativa e contabile. Cura inoltre la gestione del patrimonio in proprietà e/o uso dell'azienda.

L'Azienda USL di Bologna, con delibera n. 115 del 13/06/2011 ha recepito e dato attuazione al progetto organizzativo di "Unificazione servizi amministrativi Aziende sanitarie area metropolitana di Bologna", sottoscritto in data 7 settembre 2010, dalle tre aziende sanitarie dell'area metropolitana di Bologna (Azienda Usl di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria S.Orsola-Malpighi, Istituto Ortopedico Rizzoli) concordando, in un'ottica di integrazione dei processi e delle attività, di procedere, tra l'altro, all'unificazione della funzione amministrativa "Servizio acquisti", con sede presso l'Azienda USL di Bologna e del Settore Previdenza Metropolitano con sede presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli.

Il Dipartimento Amministrativo si compone delle seguenti articolazioni interne (Unità Operative Complesse): U.O.C. Affari Generali e legali, U.O.C. Amministrazione del Personale, U.O.C. Servizio Acquisti Metropolitano, U.O.C. Economico Finanziario, U.O.C. Economato e logistica, U.O.C. Patrimonio.

Dipartimento Tecnico – Patrimoniale

Il Dipartimento Tecnico - Patrimoniale è la struttura organizzativa che garantisce la programmazione e la gestione degli investimenti di natura edilizia, impiantistica, delle tecnologie sanitarie, delle infrastrutture, assicurandone la coerenza con gli obiettivi aziendali e la relativa manutenzione.

E' articolato nell'Area dipartimentale Tecnica e nella U.O.C. Ingegneria Clinica.

DIPARTIMENTI FUNZIONALI

Dipartimento delle Attività Socio-Sanitarie

Il Dipartimento delle Attività Socio-Sanitarie supporta la Direzione Generale nelle relazioni con la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria per quanto concerne le politiche sociali e socio-sanitarie, promuovendo un approccio integrato a livello istituzionale organizzativo e professionale, in particolare nella gestione dell'area della non autosufficienza e della marginalità (anziani,disabili e immigrati).

Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali

Il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali supporta la Direzione Generale nella promozione ed omogeneizzazione delle procedure e del processi amministrativi territoriali che coinvolgono i Distretti di Committenza e Garanzia ed i Dipartimenti territoriali (ad esclusione del Dipartimento di Sanità Pubblica).

LO STAFF DI DIREZIONE

Lo Staff di direzione è organizzato nelle seguenti quattro Aree tematiche, a cui corrispondono funzioni che hanno affinità o complementarietà da richiedere un coordinamento:

- Direzione delle Attività Clinico Assistenziali,
- Attività di controllo,
- Relazioni interne /esterne e capitale umano
- Accesso e Sistemi informativi

ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE GESTIONALI PER MACROARTICOLAZIONE AL 31/12/2013

MACROGESTIONI	UNITA' OPERATIVE COMPLESSE	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI DIPARTIMENTALI	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI	UNITA' OPERATIVE SEMPLICI D'ISTITUTO	TOTALE Unità Operative
DISTRETTO CITTA' DI BOLOGNA	2				**2**
DISTRETTO PIANURA EST					**0**
DISTRETTO PIANURA OVEST					**0**
DISTRETTO DI CASALECCHIO DI R.					**0**
DISTRETTO DI PORRETTA T.			1		**1**
DISTRETTO DI SAN LAZZARO DI S.			1		**1**
DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	13	1	32		**46**
DIPARTIMENTO DI CURE PRIMARIE	11	5	9		**25**
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE - DIP PAT.	12	10	23		**45**
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	11	3	6		**20**
DIPARTIMENTO EMERGENZA	9	3	8		**20**
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	5	0	7		**12**
DIP. MATERNO INF./DIP SERVIZI*	1				**1**
DIPARTIMENTO MEDICO	19	4	20		**43**
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	8	2	2		**12**
DIPARTIMENTO IGIENICO ORGANIZZATIVO	9	4	4		**17**
DIPARTIMENTO SERVIZI	10	3	19		**32**
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	12		8	5	**25**
DIPARTIMENTO FARMACEUTICO	3	0	2		**5**
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	6	0	5		**11**
DIPARTIMENTO TECNICO-PATRIMONIALE	5	2	5		**12**
STAFF AZIENDALE	12	4	9		**25**
TOTALE	**148**	**41**	**161**	**5**	**355**

* 1 UOC amministrativa interdipartimentale
Dipartimenti Materno Infantile e Servizi

Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

#

Assistenza Ospedaliera

STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante 2 presidi ospedalieri a gestione diretta e 11 case di cura convenzionate. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.431 unità, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 1.068 unità.

Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio. Tali dati sono coerenti con quanto riportato nei modelli ministeriali di rilevazione dei flussi.

Presidi a gestione diretta

MODEL LO HSP 11 e HSP12 Anno 2013 (1/1/2014)

Cod strutt	Denominazione struttura	Indirizzo	Day hosp	Day surg	Deg Ord	TOTALE
80053	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA (*)	LARGO BARTOLO NIGRISOLI 2	61	19	1.238	**1.318**
80153	ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA	VIA ALTURA 3	0	2	111	**113**
	Totale PL		**61**	**21**	**1.349**	**1.431**

(*) Il Presidio Unico di Bologna conta 9 stabilimenti Ospedalieri

Case di Cura convenzionate

MODEL LO HSP 13 Anno 2013 (1/1/2014)

Cod	Casa di Cura	Indirizzo	ORD	DH	DS	TOT
080219	Villa Chiara	Via Porrettana, 170	**130**	**2**	**13**	**145**
080220	Prof. Nobili	Via Fiera, 25	**83**	**1**	**2**	**86**
080221	Villa Erbosa	Via Arcoveggio, 50/2	**269**	**0**	**10**	**279**
080222	Nigrisoli	Vicolo Malgrado, 11	**117**	**1**	**1**	**119**
080223	Villa Torri	Viale Filopanti, 12	**98**	**0**	**0**	**98**
080224	Ai Colli	Via S.Mamolo, 158	**5**	**0**	**0**	**5**
080227	Villa Baruzziana	Via Dell'Osservanza, 19	**41**	**0**	**0**	**41**
080228	Villa Bellombra	Via Bellombra, 24	**66**	**0**	**0**	**66**
080229	Villa Laura	Via E.Levante, 137	**128**	**0**	**2**	**130**
080231	Villa Regina	Via Castiglione, 115	**45**	**0**	**0**	**37**
080255	Ospedale S.Viola	Via della Ferriera, 10	**62**	**0**	**0**	**62**

I dati sopra rappresentati possono essere così scomposti:

Stabilimento	Ord.	D.H.	D.S.	Tot.
OSPEDALE MAGGIORE	*612*	*5*	*13*	*630*
OSPEDALE BELLARIA	*140*	*24*	*1*	*165*
OSPEDALE BAZZANO	*55*	*3*	*0*	*58*
OSPEDALE PORRETTA TERME	*71*	*1*	*3*	*75*
OSPEDALE VERGATO	*35*	*5*	*1*	*41*
OSPEDALE LOIANO	*34*	*1*	*0*	*35*
OSPEDALE BENTIVOGLIO	*130*	*8*	*1*	*139*
OSPEDALE BUDRIO	*64*	*7*	*0*	*71*
OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO	*97*	*7*	*0*	*104*
PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO – AZ. DI BOLOGNA	**1.238**	**61**	**19**	**1.318**
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BO	**111**	**0**	**2**	**113**
TOTALE	**1.349**	**61**	**21**	**1.431**

Assistenza Territoriale

STATO DELL'ARTE

L'Azienda opera mediante 197 strutture a gestione diretta e 295 strutture convenzionate. La tipologia di strutture e il tipo di assistenza erogata sono riassunte nelle seguenti tabelle.

Per le strutture a gestione diretta:

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S10 Assistenza ai disabili fisici
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	**3**	**1**		**57**	**48**	**11**	**1**	
AMBULATORIO E LABORATORIO	**54**	**21**	**9**					
STRUTTURA RESIDENZIALE					**11**			
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					**12**	**1**		**2**

Per le strutture convenzionate:

DESCR_STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/ alcoldipendenti	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S12 Assistenza ai malati terminali
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	**1**					**2**			
AMBULATORIO E LABORATORIO	**44**	**37**	**14**						
STRUTTURA RESIDENZIALE				**14**	**10**		**64**	**45**	**3**
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					**2**		**42**	**55**	

Non vi sono istituti o centri di riabilitazione convenzionati ex art.26 L.833/78 sul territorio dell'Azienda USL di Bologna.

Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 597 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 756.832 unità, e 119 pediatri, che assistono complessivamente una popolazione pari 103.887 unità.

I dati sono coerenti rispetto a quelli esposti con i modelli ministeriali di rilevazione flussi:

MODELLO STS 11 **Anno 2013**	I dati sul numero di strutture a gestione diretta e convenzionate, sulla tipo- logia e il tipo di assistenza erogata, sono coerenti con quelli complessiva- mente desumibili dai modelli STS 11
MODELLO FLS 12 **Anno 2013**	Medici Pediatri 597 122

Accreditamento

Per le **strutture socio sanitarie** la situazione di utilizzo dei posti accreditati per **l'anno 2013** si presenta come segue:

Anziani

CRA (Centro Residenziale Anziani):

- I posti residenziali di CRA Accreditati al 31/12/2013 sono complessivamente n.ro 2.898. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall' Ufficio di Piano del Distretto nell' ambito del quale è compreso il Comune.
- I posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia sono complessivamente n. 2.777.
- I Distretti possono acquisire, a seconda delle necessità, posti accreditati da strutture ubicate nell' ambito territoriale di propria competenza o in diverso ambito territoriale a seconda delle disponibilità di posti e delle opportunità socio-sanitarie presenti. Alcuni Distretti, in particolare Bologna, utilizza posti ubicati fuori del territorio di competenza.

CD (Centro Diurno):

- i posti semiresidenziali diurni in CD Accreditati al 31/12/2013 sono complessivamente n.ro 743. Anche in questo caso il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall' Ufficio di Piano del Distretto nell'ambito del quale è compreso il Comune.
- I posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia sono complessivamente n.ro 582.
- I Distretti utilizzano solo posti accreditati ubicati nell' ambito territoriale di competenza di ciascuno.

Disabili

CSRR (Centro Socio Riabilitativo Residenziale)

- I posti accreditati al 31/12/2013 sono complessivamente n. 209. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall' Ufficio di Piano del Distretto nell'ambito del quale è compreso il Comune.
- I Contratti di Servizio sono stipulati dai Distretti sulla base di una valutazione di appropriatezza effettuata tra le esigenze riabilitative dell'utente e l'offerta educativa, riabilitativa ed assistenziale della struttura. Anche in ragione della rete di offerta che si è storicamente strutturata la definizione di Contratti di Servizio, quindi, esula da una valutazione meramente legata all'ubicazione della struttura nell'ambito territoriale di competenza.
- Si privilegia l' utilizzo dei posti accreditati rispetto all' utilizzo di strutture non accreditate.

CSRD (Centro Socio Riabilitativo Diurno)

- I posti accreditati al 31/12/2013 sono complessivamente n. 573. Il provvedimento di accreditamento socio-sanitario è rilasciato dai Comuni di ubicazione delle strutture previa istruttoria effettuata dall' Ufficio di Piano del Distretto nell' ambito del quale è compreso il Comune.
- I Contratti di Servizio sono stipulati dai Distretti sulla base di una valutazione di appropriatezza effettuata tra le esigenze riabilitative dell' utente e l'offerta educativa, riabilitativa ed assistenziale della struttura. Anche in ragione della rete di offerta che si è storicamente strutturata la definizione di Contratti di Servizio, quindi, esula da una valutazione meramente legata all'ubicazione della struttura nell'ambito territoriale di competenza.
- In considerazione delle esigenze riabilitative ed assistenziali degli utenti sono stati attivati un consistente numero di progetti che prevedono una frequenza modulare, declinata sulla base del PAI/PEI specifico dell'utente. Per questo motivo gli utenti che hanno frequentato i CSRD nel 2013 sono stati complessivamente n. 518.

ACCREDITAMENTO SERVIZI PER ANZIANI
ANNO 2013

	CRA			CD			TOTALE		
	POSTI AUTORIZZATI	**POSTI ACCREDITATI**	**POSTI DA CdS**	**POSTI AUTORIZZATI**	**POSTI ACCREDITATI**	**POSTI DA CdS**	**POSTI AUTORIZZATI**	**POSTI ACCREDITATI**	**POSTI DA CdS**
BOLOGNA *	1450	1399	1378	393	386	298	1843	1785	1676
CASALECCHIO Di RENO	385	310	310	135	125	118	520	435	428
PIANURA EST	589	520	420	122	122	56	711	642	476
PIANURA OVEST	216	216	216	80	54	54	296	270	270
PORRETTA TERME	262	164	164	15	13	13	277	177	177
SAN LAZZARO DI SAVENA	411	289	289	70	43	43	481	332	332
AZIENDA USL	**3313**	**2898**	**2777**	**815**	**743**	**582**	**4128**	**3641**	**3359**

** il Distretto di Bologna ha acquistato 90 posti residenziali di CRA da strutture ubicate nel Distretto di San Lazzaro*

	CSRD		CSRR	
	Somma di Posti autorizzati	Somma di Posti accreditati	Somma di Posti autorizzati	Somma di Posti accreditati
BOLOGNA	190	182	66	66
CASALECCHIO DI RENO	98	98	42	42
PIANURA EST	98	98	63	59
PIANURA OVEST	52	47	19	19
PORRETTA TERME	59	44	20	6
SAN LAZZARO DI SAVENA	125	104	17	17
Totale complessivo	622	573	227	209

Per quanto attiene le **strutture aziendali**, le verifiche svolte dall'Agenzia Sanitaria e Sociale regionale (ASSRER) per valutare l'adeguatezza ai requisiti generali e specifici richiesti dalla vigente normativa regionale sull'Accreditamento (Del. Giunta RER 327/2004) ha interessato, al 31 dicembre 2013, tutti i Dipartimenti coinvolti secondo quanto previsto dalla programmazione regionale, e cioè: Servizi, Materno-Infantile, Igienico-Organizzativo, Emergenza, Chirurgico, Medico, Oncologico, Salute mentale e Dipendenze Patologiche, IRCCS Scienze neurologiche.

Nel corso dell'anno 2013 sono state oggetto di verifica le unità operative che, per rispondere in maniera sempre più efficiente ed equa ai bisogni della popolazione, nel corso degli anni l'Azienda aveva provveduto a ricollocare dall'una ad un'altra macrostruttura. In particolare sono state valutate ai fini dell'accreditamento istituzionale le seguenti unità operative afferenti al Dipartimento Chirurgico a seguito della Deliberazione aziendale n.150 del 5/07/2011: Oculistica OM, Otorinolaringoiatria OM, Otorinolaringoiatria Area Metropolitana, e per il rinnovo dell'accreditamento, l'UO Chirurgia maxillo-facciale. Si è in attesa della Determinazione rilasciata dalla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali.

Alcune unità operative non sono state ad oggi oggetto di verifica sul campo da parte dell'ASSRER in quanto coinvolte nella profonda riorganizzazione in corso delle attività specifiche, ciò riguarda in particolare le UUOO: Laboratorio A, Diagnostica Immunometrica, Servizio Immunotrasfusionale, Idoneità biologica donatori e emocomponenti, afferenti al Dipartimento Servizi. Tali articolazioni organizzative rientrano nel piano regionale di riorganizzazione delle attività di patologia clinica che vede la ristrutturazione e messa in rete di tutti i servizi presenti nell'ambito territoriale dell'Area metropolitana e dell'Area Vasta Emilia Centro. Per queste unità operative è programmata la verifica da parte dell'ASSRER nel corso dell' anno 2014.

Si è infine in attesa di conoscere dall'ASSRER la programmazione delle verifiche da svolgere presso i Dipartimenti Sanità Pubblica, Cure primarie e l'UO Formazione.

La tabella di seguito riportata sintetizza la situazione delle strutture accreditate per dipartimento e unità operative ad esso attualmente afferenti e indica gli atti amministrativi ad oggi rilasciati relativamente all'accreditamento istituzionale:

Dipartimento Servizi

Determinazione n. 8335 del 30 luglio 2010 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Radiologia Osp. Maggiore e territoriale (Montebello, Mazzacurati) Radiologia Osp. Bellaria Radiologia Osp. Porretta-Vergato Radiologia Area Nord (Bentivoglio, Budrio, S.Giovanni in Persiceto) Radiologia Bazzano Radiologia S.Lazzaro-Loiano Medicina Nucleare
Rinnovo Accreditamento Determinazione n. 12866 dell'11 ottobre 2012 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Anestesia e Terapia Intensiva O.M. Anestesia Area Sud Anestesia e Area Terapia intensiva Nord
Determinazione n. 16959 del 29 dicembre 2011 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Dietologia e nutrizione clinica

Dipartimento Materno-Infantile

Determinazione n. 16958 del 29 dicembre 2011 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Ostetricia e Ginecologia Osp. Maggiore Ostetricia e Ginecologia Osp. Bentivoglio Neonatologia e UTIN Chirurgia pediatrica Pediatria

Dipartimento Igienico-Organizzativo

Determinazione n.16959 del 29 dicembre 2011 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Centri Dialisi: ➢ CAD Osp. Maggiore ➢ CAD Osp. Bellaria ➢ CAL: Budrio, Crevalcore, Loiano, Montebello, S. Pietro in Casale, Vergato UA Malattie Infettive
Determinazione n. 12864 Dell' 11 ottobre 2012 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Area Omogenea Assistenziale Ambulatori

Determinazione n. 12866 Dell' 11 ottobre 2012 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Attività Libero Professionale

Dipartimento Emergenza

Determinazione n. 12865 del 26 novembre 2012 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Rianimazione CO e 118 PS e Medicina Urgenza O.M. UOSD Chirurgia del Trauma Ortopedia e Traumatologia UOSD Chirurgia vertebrale d'Urgenza e del trauma Medicina Riabilitativa PS Emergenza Territoriale Area Nord PS Emergenza Territoriale Area Sud Ortopedia Vergato Postazioni 118

Dipartimento Medico

Rinnovo accreditamento Determinazione n. 12864 del 11 ottobre 2012 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Medicina A Medicina B Medicina C Medicina Bentivoglio Medicina S.Giovanni Medicina Budrio UOSD Endocrinologia Medicina Porretta Vergato Medicina Bazzano Medicina Loiano Cardiologia O.M. Cardiologia Bentivoglio Cardiologia O.B. Pneumotisiologia Territoriale Angiologia

	Pneumologia O.B. Geriatria O.M. Geriatria Bentivoglio Medicina Riabilitativa Nord Medicina Riabilitativa Sud

Dipartimento Oncologico

Determinazione n. 16961 del 28 dicembre 2011 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Chirurgia oncologica OB Chirurgia toracica OM-OB Chirurgia endoscopica toracica OM-OB Oncologia OB Oncologia Metropolitana e Cure palliative Radioterapia Senologia Anatomia patologica OM Anatomia istologia patologica OB Psicologia ospedaliera

Dipartimento Chirurgico

Determinazione n 12866 dell'11 ottobre 2012 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Chirurgia A O.M. Chirurgia B O.M. Chirurgia Porretta Vergato Gastroenterologia O.B. O.M. Chirurgia Bazzano Chirurgia Budrio Chirurgia Bentivoglio Chirurgia S. Giovanni Urologia O.M. Urologia S. Giovanni Chirurgia Vascolare O.M. UOSD Senologia S. Giovanni

Le UU.OO. a lato sono afferite al Dipartimento Chirurgico con Deliberazione aziendale n.150 del 5/07/2011. Nei giorni 10-11 dicembre 2013 è stata svolta la verifica da parte dell'ASSRER per l'accreditamento istituzionale. Si è in attesa della Determinazione da parte della Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Oculistica OM Otorino OM Otorino area metropolitana Chirurgia maxillo- facciale

Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze patologiche

Rinnovo accreditamento Determinazione n. 12284 del 28 settembre 2012 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	CSM Bologna EST CSM Bologna OVEST CSM Pianura EST CSM Casalecchio Porretta UOSD CSM San Lazzaro UOSD CSM Pianura OVEST UOSD Percorsi Riabilitativi Residenziali area pubblica Residenze Diagnosi e Cura Malpighi Diagnosi e Cura Maggiore Diagnosi e Cura San Giovanni in Persiceto SerT UOSD SerT Bologna EST UOSD SerT Bologna OVEST UOSD SerT Navile UOSD SerT Pianura OVEST UOSD SerT San Lazzaro UOSD SerT Casalecchio Porretta NPIA Attività Territoriale NPIA Servizi Specialistici

IRCCS Scienze neurologiche

Rinnovo Accreditamento Determinazione n. 1700 del 17 febbraio 2011 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali *Determinazione n. 12865 del 26 novembre 2012	Anestesia e Rianimazione Osp. Bellaria Neuroradiologia Neurochirurgia O.B. Neurochirurgia O.M. Clinica Neurologica Neurologia O.B. Medicina Riabilitativa O.B. UOSD Riabilitazione Sclerosi Multipla O.B. UOSD Neuroradiologia Pediatrica O.B. Neurologia O.M. Neuropsichiatria Infantile O.M. Medicina Riabilitativa Infantile Neurochirurgia d'Urgenza e del trauma*
	*visita accreditamento giugno 2010 nel Dip Emergenza-

STAFF

Determinazione n. 16959 del 29 dicembre 2011 Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali	Fisica Sanitaria

Prevenzione

STATO DELL'ARTE

Il numero delle strutture a disposizione e la loro distribuzione sul territorio, relativamente ai Servizi di Igiene e Sanità Pubblica, Igiene degli alimenti e della nutrizione, Prevenzione e sicurezza sugli ambienti di lavoro, Sanità pubblica veterinaria, ecc. sono rappresentati nella seguente tabella:

Strutture DSP al 31.12.2013			DIREZIONE DSP	AREA IGIENE E SANITA' PUBBLICA					AREA SPSAL		AREA SANITA' PUBBLICA VETERINARIA	AREA ANALISI PREVENZIONE E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO		U.O.C. AMMINISTRATIVA
				U.O.S.D. MEDICINA DELLO SPORT	U.O. IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	U.O. PROFILASSI MALATTIE INFETTIVE	U.O. RISCHIO AMBIENTALE	U.O. IGIENE EDILIZIA	U.O.C. SPSAL	U.O.C. IMPIANT. E ANTINFORTUNISTICA	U.O.C. AREA A/B/C	U.O.C. PIANIFIC. INNOVAZIONE E CENTRO SCREENING	U.O.C. EPIDEM, PROM. DELLA SALUTE E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO	
Città	Bologna	Via Gramsci, 12			X	X			X		X	X	X	X
		Via Boldrini,12					X	X						X
		Via Canali, 1 CAAB			X									
		Via Nani, 10		X										
		Via Mengoli, 32		X										
		Via Altura, 3		X										
		Via Montebello, 6										X		X
Montagna	Casalecchio di Reno	Via Cimarosa, 5/2		X	X	X		X	X		X			X
	San Lazzaro di Savena	Via Seminario, 1	X		X	X		X	X	X	X	X	X	X
		Via della Repubblica, 11		X		X								
	Bazzano	Via De Martiri, 10 Osp. Dossetti				X					X			
	Sasso Marconi	Via Bertacchi, 11				X								
	Zola Predosa	P.zza di Vittorio, 1				X								
	Castiglione dei Pepoli	Via G. Sensi, 12		X		X								
	Vado/Monzuno	Via Palmieri, 11				X								
	Porretta Terme	Via Pier Capponi, 22			X	X		X	X		X			X
		Via Zagnoni, 3/5		X		X								
	Vergato	Via Dell'Ospedale, 1				X								
		Via Fornaci, 343		X							X	X		X
	Loiano	Via Roma, 8				X								
	Monghidoro	Piazza Matteotti, 1				X								
	Ozzano	Via Aldo Moro, 4				X								
	Pianoro	Via Roma, 14				X								
	Marzabotto	Via G. Matteotti, 10									X			

Struttura			DIREZIONE DSP	AREA IGIENE E SANITA' PUBBLICA					AREA SPSAL		AREA SANITA' PUBBLICA VETERINARIA	AREA ANALISI PREVENZIONE E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO		U.O.C. AMMINISTRATIVA
				U.O.S.D. MEDICINA DELLO SPORT	U.O. IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	U.O. PROFILASSI MALATTIE INFETTIVE	U.O. RISCHIO AMBIENTALE	U.O. IGIENE EDILIZIA	U.O.C. PSAL	U.O.C. IMPIANT. E ANTINFORTUNISTICA	U.O.C. AREA A/B/C	U.O.C. PIANIFIC. INNOVAZIONE E CENTRO SCREENING	U.O.C. EPIDEM, PROMOZIONE DELLA SALUTE E COMUNICAZIONE DEL RISCHIO	
Pianura	Anzola	Via XXV Aprile, 15									x			
	San Giorgio di Piano	Via Libertà, 45			x			x	x		x			X
	Castenaso	Via Marconi, 16		x										
	Bentivoglio	Via Marconi, 35		x		x								
	San Giovanni in Persiceto	Circonvallazione Dante, 12d		x	x	x		x			x			X
		Via A. Costa, 29									X			
	Budrio	Via Benni, 44				x								
		Via Partengo, 60			x	x		x	x		x	x		x
	Granarolo	Via San Donato, 74				x								
	Calderara	Via I° Maggio, 1				x								
	Molinella	Via Provinciale Circonvallazione, 47												
		Via Marconi, 35				x								
	San Pietro in Casale	Via Asia, 61		x										

OBIETTIVI DELL'ESERCIZIO RELATIVI ALLA STRUTTURA E ALL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Gli obiettivi 2013

Le Cure Primarie

L'Azienda USL di Bologna si è orientata verso un modello assistenziale centrato sulla presa in carico dei pazienti affetti da patologie croniche, sullo sviluppo della medicina d'iniziativa, sull'appropriatezza dei servizi erogati e la possibilità di accesso tempestivo dei pazienti, in base all'intensità del bisogno espresso.
Questa progettualità si concretizza in modo particolare con la realizzazione delle Case della Salute, grazie a progetti di integrazione che interessano tutti i dipartimenti, particolarmente quelli delle Cure Primarie, della Salute Mentale e della Sanità Pubblica, ma anche i dipartimenti ospedalieri.
L'Azienda ha predisposto il piano aziendale per la realizzazione di 23 Case della Salute che si inseriscono in una rete di sedi di Nuclei delle Cure Primarie, poliambulatori e ambulatori di medici singoli o associati già esistenti. Le caratteristiche orogeografiche del territorio dell'Azienda USL di Bologna sono tali per cui, nelle zone montane e di pianura a bassa densità abitativa, è difficile percorrere soluzioni che si configurino come "Case della Salute" secondo i requisiti della DGR 291/10; i contenuti del documento regionale sono stati quindi interpretati in modo flessibile considerando le specificità delle diverse realtà, in relazione alle caratteristiche geografiche, alla densità abitativa, alla viabilità e alla distribuzione dei servizi sanitari.
Sono state identificate tre principali tipologie di Casa della Salute: urbana, collocata presso un ospedale di prossimità o per un unico Nucleo di Cure Primarie.
Al 31/12/2013 sono funzionanti 8 Case della Salute (2 nel comune di Bologna, e 1 per ogni comune a Sasso Marconi, Vergato, Crevalcore, Pieve di Cento e S. Pietro in Casale) ed è in programma la realizzazione di altre 15.
Tutti gli operatori sanitari delle Case della Salute attive hanno partecipato a iniziative formative volte a promuovere la capacità di operare in team e l'orientamento alla medicina di iniziativa, nel 2014 verranno coinvolti gli operatori delle Case della Salute di prossima apertura e il personale tecnico e amministrativo.

Relativamente alla presa in carico territoriale dei pazienti complessi l'Azienda si muove in molteplici direzioni.

- La **dimissione protetta** costituisce uno snodo critico relativamente alla garanzia di continuità delle cure, per favorire questo processo sono stati realizzati 11 Punti di Coordinamento dell'Assistenza Primaria (PCAP), 5 in città e 6 in periferia che, attraverso un approccio integrato e multiprofessionale ai problemi dell'utente, coordinano il processo di presa in carico territoriale e l'attivazione dei servizi di supporto alla domiciliarità curando la comunicazione e la collaborazione fra i servizi. E' in corso la stesura della procedura aziendale per la dimissione protetta con lo scopo di coinvolgere ulteriormente tutte le figure coinvolte per la condivisione e la formalizzazione di funzioni, compiti, responsabilità di ciascuno lungo tutto lo svolgersi del processo.
- La **sistematizzazione dell'approccio alla cronicità** avviene attraverso lo sviluppo di percorsi per la presa in carico delle patologie più importanti, per gravità e/o diffusione, per alcune di queste sono già da tempo applicati percorsi specifici (Progetto Diabete, Scompenso cardiaco, Programma Leggieri), per

altre sono in corso di implementazione (BPCO, Reumatologia, Post-IMA, Carta del rischio cardiovascolare, prevenzione delle recidive di infarto miocardico).

A testimonianza dell'efficacia del modello del **Programma Leggieri** e del suo consolidamento si segnala che nel 2013 si è assistito ad un progressivo aumento degli invii ai CSM mediati dai MMG e delle modalità di presa in cura condivisa o risolte in consulenza. Sul totale dei nuovi casi il 63,2% sono inviati dai MMG. Di questi, rispetto al 2012, si è assistito ad un incremento dei rapporti di consulenza (1.054, +32% vs. 2012) e di presa in cura condivisa(1.451 +27% vs.2012) che ha interessato il 45% dei casi medio-lievi.

- L'attivazione di un **case manager** di riferimento che opera in sinergia con il MMG per i pazienti che presentano particolari livelli di complessità, consente di seguire l'assistito nell'evoluzione del suo stato di salute, di curare la continuità informativa e relazionale nel passaggio tra setting ospedaliero e territoriale, orientarlo al corretto utilizzo dei servizi, promuovendo interventi educativi finalizzati all'empowerment e alla partecipazione attiva del paziente e della sua famiglia. Nel 2013 i casi seguiti dai case manager nel sono stati 360 (vs. 54 del 2012).
- Prosegue lo sviluppo della **Gestione Integrata dei pazienti affetti da diabete mellito di tipo II,** secondo le indicazioni ministeriali e regionali. Il nuovo accordo locale tra AUSL di Bologna e i MMG, siglato nel giugno del 2012, prevede tra i suoi obiettivi la verifica del protocollo attualmente adottato e il miglioramento degli aspetti critici individuati. Lo stesso accordo prevede, inoltre, l'incremento della prevalenza dei pazienti trattati secondo il protocollo, estendendola ad almeno il 3,5% della popolazione assistita. Al 31.12. 2013 i MMG che aderiscono al progetto sono 476, pari all'81% del totale.

Il coinvolgimento dei MMG sul tema dell'appropriatezza farmaceutica ha permesso di ridurre la spesa farmaceutica del 2013 del 3,7 % con un risparmio pari a oltre 5 milioni di euro.

E' proseguito il percorso di riordino della **Rete Consultoriale** con lo scopo di realizzare una rete di offerta di servizi che consente una reale presa in carico complessiva del cittadino garantendo qualità, efficacia, efficienza, accessibilità e responsività.

La riorganizzazione dei **Consultori Familiari** è proseguita portando complessivamente a 33 il numero delle sedi sul territorio e focalizzando l'attività prioritariamente sul Percorso nascita e sullo screening per la prevenzione dei tumori del collo dell'utero. Nell'ambito del percorso nascita si è assistito all'aumento delle gravidanze a basso e medio rischio prese in carico con la modalità del Day Service, al potenziamento delle sinergie con i Punti Nascita con l'implementazione di agende prenotabili direttamente per i controlli della gravidanza a termine e per le prestazioni strumentali di secondo livello e con l'attivazione di un numero telefonico unico per l'accesso ai Corsi di accompagnamento alla nascita. E' aumentato inoltre il numero di sedi presso le quali è attivo l'accesso per l'effettuazione del Pap-Test con l'attivazione di questa modalità nei Consultori di Calderara di Reno, Budrio e S. Giovanni in Persiceto.

La riorganizzazione della **Pediatria territoriale** si è focalizzata sulla ridefinizione della rete dell'offerta vaccinale e sulla presa in carico dei bambini con grave patologia cronica.

La riprogettazione della **rete dell'offerta vaccinale** è stata elaborata curando l'integrazione con i Dipartimenti di Sanità Pubblica e Materno Infantile e la collaborazione con la Pediatria di Libera Scelta.

All'interno di tale cornice si è consolidato il percorso per uniformare: le modalità di chiamata per target di età (tempi e modello di lettera di convocazione) e alcune procedure (es. vaccinazioni a minori con documentazione

vaccinale assente o incompleta). Il numero dei consultori pediatrici è stato inoltre razionalizzato passando da 40 nel 2012 a 35 nel 2013 e le sedi sono state differenziate per target di età.

Sul versante della la risposta assistenziale ai **bambini con grave patologia cronica** è stato sviluppato anche in ambito pediatrico il modello organizzativo del Percorso Diagnostico Terapeutico Assistenziale (PDTA) per il bambino affetto da patologia cronica a rischio di sviluppare disabilità, per la gestione domiciliare, la risposta ad eventuali episodi di riacutizzazione e il coordinamento degli interventi e delle competenze disponibili, così da garantire la presa in carico senza che vi siano sovrapposizioni o carenze assistenziali. L'attività di presa in carico si concretizza attraverso la dimissione protetta con valutazione multidisciplinare e Piano Assistenziale Integrato (PAI), l'assistenza domiciliare, garantita con la collaborazione di Pediatri di Libera Scelta, infermieri, Neuropsichiatria infanzia e adolescenza, Centro Ausili, specialisti e il collegamento con il Centro di riferimento ospedaliero.
Si è favorita la regolare frequenza scolastica dei bambini con patologie croniche anche attraverso la definizione di un nuovo protocollo provinciale per la somministrazione dei farmaci in contesti extra familiari, educativi, scolastici o formativi firmato a maggio 2013. Già dall'anno scolastico 2013/2014 le scuole sono state coinvolte sul tema specifico.

La riorganizzazione della rete territoriale ha riguardato anche il Centro specialistico Il Faro contro l'abuso e il maltrattamento sui minori, la cui sede è stata spostata all'interno degli spazi del Poliambulatorio Saragozza, sede del Dipartimento Cure Primarie. Questo ha permesso di ridefinire le relazioni con un maggiore radicamento del Centro nell'ambito della rete dei servizi socio sanitari integrati rivolti ai minori, prevedendone l'accesso attraverso l'Unità di Valutazione Multiprofessionale. Dal 2014 l'equipe verrà arricchita con la figura dell'assistente sociale, che garantirà l'adeguato approccio multi professionale, in particolare nel rapporto con i servizi sociali territoriali invianti. Sono stati inoltre focalizzati i rapporti di consulenza con le altre Aziende Sanitarie coinvolte (AUSL di Imola e AOU Sant'Orsola Malpighi).

Sulla base del progetto di sviluppo della **Rete Cure Palliative** dell'AUSL di Bologna, dal 22 aprile 2013 è attivo un punto unico di accesso (Centro di Coordinamento della Rete della Cure Palliative) al quale accedono tutte le richieste di visita ambulatoriale di Cure Palliative e di Consulenza di Cure Palliative
I pazienti e i familiari vengono contattati telefonicamente, e sulla base della residenza, invitati a presentarsi a visita ambulatoriale nella sede preferita o in quella più vicina alla residenza.
La segnalazione per la presa in carico di Cure Palliative può essere attivata da parte del Medico Specialista, Medico di Medicina Generale, Psicologo.
Sul territorio dell'Ausl di Bologna sono stati attivati 10 ambulatori anche con la collaborazione della Fondazione Hospice Seràgnoli e Fondazione ANT. La Rete di Cure Palliative garantisce: visite ambulatoriali, consulenze ospedaliere, assistenza domiciliare (ADI e ADI/ANT), ricoveri in Hospice.
Nel 2013 alla Rete di Cure Palliative hanno avuto accesso in regime ambulatoriale e di consulenza 520 Pazienti e famiglie in diverse fasi della malattia, con un tempo medio fra la segnalazione e la presa in carico di 3 giorni e fra la presa in carico e la prima visita di 5 giorni. Questo ha determinato come primo risultato una diminuzione della mortalità ospedaliera dei Pazienti presi in carico dalla Rete di Cure Palliative rispetto al dato 2011 che riportava il 45% di tutti i pazienti morti per tumore. La Rete delle Cure Palliative ha garantito il ricovero nei tre hospice accreditati dall'AUSL di Bologna a 1.239 pazienti.
Sono stati individuati gli Assistente Sociali referenti di 1^ livello per l'ambito sociale e socio-sanitario.

In collaborazione con la Psicologia Clinica Ospedaliera, vengono organizzati degli incontri mensili fra l'equipe di Cure Palliative ed una Psicologa referente, per la discussione di casi clinici.
Sono state organizzate varie iniziative di formazione rivolte ai medici referenti e agli infermieri facilitatori di Cure Palliative (primo livello) che hanno interessato 120 professionisti, e ai Medici di Medicina Generale che hanno coinvolto 41 Nuclei di Cure Primarie per un totale di 600 professionisti circa
Nel corso dell'anno è stato sviluppato un progetto di collaborazione fra la Rete delle Cure Palliative, la Rianimazione dell'ospedale Maggiore e la Psicologia Clinica Ospedaliera, per la presa in carico integrata soprattutto dei pazienti che giungono alla fase end stage delle grandi insufficienze, nella quale i medici ed il team assistenziale, sono chiamati a coinvolgere il malato ed i familiari in una definizione chiara e condivisa del significato di appropriatezza clinica e etica di trattamento in quella fase della malattia. Dall'inizio della fase di sperimentazione a luglio 2013 sono stati presi in carico 12 Pazienti e famiglie.

L'integrazione socio-sanitaria

I dati relativi alle attività sociosanitarie evidenziano che i numeri relativi all'utenza in carico hanno registrato un aumento nel corso dell'ultimo triennio, a ciò va aggiunto il fatto che in tutti gli ambiti di intervento (Anziani, Disabili, Minori) è aumentata l'incidenza dei casi altamente complessi che richiedono tanto una sempre più efficace integrazione fra i professionisti dei diversi Enti/Istituzioni coinvolti, che una rimodulazione della rete di offerta in grado di garantire risposte flessibili e tempestive.
Proprio l'esigenza di assicurare all'utente una **valutazione multidimensionale** ed una presa in carico integrata ha stimolato la creazione di percorsi finalizzati alla diffusione e all'applicazione di una cultura del lavoro basata sull'approccio multiprofessionale. A tale riguardo nel corso del 2013 l'attività promossa dal Dipartimento delle Attività Socio-Sanitarie ha riguardato le aree di seguito trattate.

Area Anziani

Nel 2013 è proseguito il lavoro del "Gruppo di coordinamento aziendale UVM Area Anziani" che, promosso nell'ambito dello Staff Tecnico di CTSS provinciale ed attivato nel 2011, ha coinvolto professionisti di area sociale, sanitaria e socio-sanitaria nel monitoraggio sull'andamento dell'Assegno di cura e nell'elaborazione e stesura delle "Linee Guida per la Valutazione Multidimensionale Area Anziani" che sono state approvate dall'Ufficio di Presidenza di CTSS provinciale nel mese di dicembre. Tali linee guida definiscono tipologia, modalità e percorsi di attivazione della valutazione multidimensionale semplificata e complessa.

Area Disabili

E' stata attivata l'iniziativa formativa "Le nuove modalità di valutazione ad alta integrazione per la persona disabile con gravi disturbi del comportamento" che ha coinvolto operatori afferenti alle Unità Attività Socio Sanitarie e alle USSI Disabili distrettuali, ai Centri di Salute Mentale del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche sugli strumenti tecnico-professionali aggiornati per intervenire nelle progettualità in favore di questo segmento di utenza, con la finalità di facilitare la costituzione di equipe socio-sanitarie distrettuali ad alta integrazione esperte nella gestione di utenti disabili con gravi disturbi del comportamento.
Nell'ambito del Coordinamento aziendale dei Responsabili UVM e USSI Area Disabili, si è lavorato per l'adozione della scheda SIS (Support Intensity Scale), strumento scientifico che valuta i sostegni necessari alle persone con disabilità intellettive: nel primo semestre 2013 è stata realizzata la formazione per poi

arrivare nel secondo semestre all'elaborazione di un Progetto Individualizzato per tutti i nuovi casi presi in carico nello periodo.
La Commissione Aziendale per l'applicazione della DGR n. 2068/2004 ha lavorato nel 2013 alla rivalutazione di tutti gli utenti disabili che percepiscono l'Assegno di cura per individuare quelli con un maggior livello di gravità a cui attribuire la maggiorazione economica dell'Assegno di Cura prevista dalla normativa regionale e alla valutazione dei risultati emersi dalla raccolta sperimentale del set di indicatori per monitorare lo stato di salute e la qualità di vita dell'utenza ex DGR n. 2068/2004 inserita nei nuclei residenziali dedicati.

Area Minori

In applicazione dell'accordo provinciale per la realizzazione di interventi integrati socio-sanitari sui minori d'età sono stati conclusi accordi locali per definire operativamente in ogni Distretto i livelli minimi da garantire relativamente alla composizione delle equipe territoriali multi-professionali integrate, alla attivazione dell'UVM per la valutazione dei casi complessi e per l'accoglienza fuori famiglia, al mantenimento delle equipe di secondo livello per i casi di affido, adozione e tutela;
E' stata realizzata l'iniziativa formativa "L'approccio integrato al minore con grave disagio psicosociale nel suo contesto familiare", con l'obiettivo primario di fornire e far condividere agli operatori, anche grazie alla simulazione di casi concreti, gli strumenti tecnico-professionali necessari per la presa in carico e la progettazione integrata e sostenibile a favore dei minori con grave disagio psicosociale e delle loro famiglie.

Rispetto all'implementazione del sistema di **accreditamento socio-sanitario** previsto a livello regionale, l'Azienda USL programmato un percorso di miglioramento della qualità nei servizi per anziani e disabili accreditati con l'obiettivo di costruire un sistema organico per il confronto e la valutazione delle esperienze esistenti in una logica di miglioramento continuo, di valorizzazione dell'eccellenza, e di sviluppare gli strumenti operativi necessari (es. procedure, indicatori, istruzioni operative, documenti di consenso, ecc…).
In questo ambito nell'Area Anziani è proseguito il lavoro con gli Enti gestori per migliorare la gestione e l'appropriatezza delle relazioni tra ospedale e Case Residenza Anziani, promuovendo un audit sui ricoveri impropri e sugli accessi inappropriati al Pronto Soccorso, anche allo scopo di favorire la conoscenza e la comunicazione tra i professionisti della rete socio-sanitaria e delle strutture ospedaliere. Questa attività è finalizzata a consolidare un aspetto della più ampia tematica della continuità assistenziale su cui l'Azienda USL ha già investito con la realizzazione del progetto della Centrale Metropolitana Post Acuzie (CeMPA) e delle Centrali di Continuità Ospedale Territorio (CCOT), in collaborazione con gli Enti locali del territorio aziendale. È continuato il monitoraggio dei piani di miglioramento sui temi "demenze" e "alimentazione" già avviato nel 2012. È stata infine avviata una attività di revisione dei questionari di qualità percepita, rivolti ai familiari degli ospiti in strutture residenziali e semiresidenziali, che saranno sperimentati nel 2014.
Nell'Area Disabili è stata portata a termine la stesura, condivisa con i Soggetti Gestori, del PEAI (Progetto Educativo Assistenziale Individualizzato) per le strutture residenziali (CSRR) ed avviata analoga attività per i servizi semiresidenziali (CSRD). Sono stati inoltre realizzati un prototipo di Carta dei Servizi ed un questionario di qualità percepita rivolto a utenti e loro familiari per i servizi semiresidenziali (CSRD), che sarà somministrato nel corso del 2014.

Progetti specifici

Nell'ambito del Progetto regionale "**Evitare il dolore inutile**: qualità e dignità della vita nelle strutture per anziani e disabili", si è svolto il primo ciclo di incontri nel quale un team di esperti composto da professionisti

(anestesisti, palliativisti, geriatri e infermieri) ha illustrato e introdotto il tema, agli incontri hanno partecipato operatori di tutte le 155 strutture accreditate per anziani e disabili presenti sul territorio aziendale.
Gli obiettivi del progetto sono: avviare un'azione di sensibilizzazione nei confronti di tutti gli operatori coinvolti nel processo assistenziale all'attenzione al dolore e sistematizzare il riconoscimento, la misurazione, il monitoraggio e la gestione del dolore quale buona pratica all'interno dei servizi.
Il percorso previsto dal Progetto regionale si completerà nel 2014, con lo svolgimento del secondo e terzo ciclo di incontri.

A Febbraio 2013 attraverso un evento regionale è stato presentato il report conclusivo sul Progetto di Ricerca "L'approccio dei servizi socio-sanitari alla pratica delle **mutilazioni genitali femminili** tra modello terapeutico, preventivo e salutogenico". Il documento finale è stato tradotto in lingua inglese per consentirne la diffusione anche a livello internazionale.

Anche nel 2013 è proseguita l'adesione, al **Servizio Civile** nell'ambito del Coordinamento Provinciale Enti Servizio Civile di Bologna. Per quanto riguarda il Servizio civile nazionale (per giovani di 18-28 anni) è stato avviato ad aprile 2013 il "Bando straordinario per le zone colpite dal sisma" che ha impegnato 15 volontari sui Distretti di Pianura Est e Pianura Ovest. Relativamente al Servizio civile regionale (per giovani di 15-18 anni) è stato attivato il Progetto "Ascolta la tua voce" che ha coinvolto 6 volontari inseriti presso la Casa residenza per anziani S. Biagio di Casalecchio di Reno e presso l'Ospedale Maggiore di Bologna.

L'assistenza psichiatrica

Durante il 2013 sono state messe in campo diverse trasformazioni organizzative che hanno prodotto una revisione dei profili di attività.
L'Area CSM ha mantenuto i livelli quantitativi e qualitativi di performance degli anni precedenti, registrando una tendenza all'aumento degli utenti in carico, delle prime visite, e delle prestazioni erogate in generale.
Il Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche ha partecipato attivamente alle iniziative correlate all'attivazione delle Case della Salute volte ad assicurare le consulenze psicologiche e psichiatriche consolidando i rapporti di collaborazione e integrazione con i MMG
In ambito distrettuale sono stati inoltre attivati diversi progetti legati ad una intensa progettazione sulla marginalità sociale
Nell'ambito della riorganizzazione complessiva del DSM-DP i progetti IESA e Abitare Supportato continuano a rappresentare, con la loro accresciuta attività, due validi strumenti per la gestione di percorsi terapeutico riabilitativi finalizzati al superamento della cronicità diminuendo i processi di istituzionalizzazione.
Nel 2013 si sono osservate 15 convivenze attive (full e part-time), 5 convivenze concluse (full e part-time), 22 famiglie ospitanti abilitate e 20 ospiti abilitati al progetto. E' stato approvato inoltre il regolamento dell'Abitare Supportato che ha interessato 35 appartamenti a gestione CSM e 5 appartamenti con personale dedicato. Sul versante della valutazione della disabilità e del trattamento degli aspetti psichiatrici ad essa correlati oltre alle attività integrate con USSI, Distretti, Residenze e Associazioni, sono state eseguite oltre 100 valutazioni neuropsicologiche di varia complessità (finalizzate a diagnosi, percorsi riabilitativi o a riconoscimenti economici e di servizi).

Nel 2013 è stato completato un percorso di riorganizzazione e innovazione dei percorsi d'inserimento formativo e lavorativo degli utenti, consolidando l'introduzione di nuovi modelli (IPS – Individual Placement and Support) e di nuove metodologie di lavoro (Procedura Tirocini formativi L.R. n. 7/2013) e potenziando gli interventi in atto che si sono mostrati validi ed efficaci in questi anni. Progetti, aree di attività, modelli operativi, metodologie, prassi e strumenti di lavoro sono stati ordinati ed esposti in un Manuale Operativo, divenuto riferimento tanto della comunità degli operatori del DSM – DP che degli stokeholders, della comunità regionale utenti, familiari, cooperatori ed operatori .

E' proseguito lo studio dell'epidemiologia dei disturbi di personalità con l'attivazione di un gruppo di lavoro composto da 24 operatori. Le diagnosi di Disturbi di personalità sono state 1.835 (pari al 10,7%).

Fra i progetti di Empowerment dell'utenza rientrano le attività dei gruppi legati alla rete delle associazioni sportive e del volontariato (la rete del "Fare Insieme", i Gruppi A.M.A., le attività teatrali e radiofoniche in collaborazione con l'Associazione Arte e Salute ONLUS). Viene particolarmente curato il coinvolgimento attivo di familiari, pazienti e operatori in diversi progetti nell'ambito della sussidiarietà (PRISMA).

Il progetto di riorganizzazione della psichiatria adulti attualmente in essere, volto alla riduzione degli inserimenti in strutture residenziali psichiatriche, ha portato, alla chiusura della RTI Oleandri con una riduzione complessiva di 12 posti letto residenziali e una ridistribuzione del personale che ha consentito di potenziare le residenze e gli SPDC attivi (Malpighi, Ottonello, Arcipelago e Svizzeri), di attivare 5 posti letto presso l'SPDC del Maggiore, l'inserimento all'interno della Residenza Casa degli Svizzeri di personale infermieristico in sostituzione degli Educatori Professionali e l'ingresso della Comunità Magnolia nell'ambito dell'Abitare supportato.

L'avvio della centrale operativa, definita "Cabina di Regia", ha consentito di gestire l'insieme dei posti letto del sistema pubblico/privato centralizzando le funzioni di prenotazione, gestione dei posti letto e supporto per la dimissione verso il domicilio o altre strutture di ricovero. Nessun ricovero di minorenne residente è stato effettuato in reparti di altre province.

Rispetto al 2012 il numero assoluto di TSO per i residenti si è ridotto del 23,7% e nessun nessun TSO è stato praticato a minorenni". Il monitoraggio delle contenzioni evidenzia la riduzione del ricorso alla contenzione fisica dal SPDC Maggiore e l'assenza di interventi di contenzione meccanica sugli utenti ricoverati presso l'SPDC di San Giovanni in Persiceto.

Nel 2013 è stato attivato un evento formativo specifico rivolto a 50 operatori (sia medici che Infermieri) sulla gestione dell'aggressività e sulla costruzione di strumenti alternativi alla contenzione, finalizzata all'applicazione in SPDC del modello "no restraint". Questo evento ha costituito un momento di confronto sui casi multiproblematici del 2013 per i quali è stata attuata la contenzione, per trovare insieme le modalità di assistenza alternative alla contenzione meccanica.

Nell'ambito della **NPIA**, è proseguito il lavoro dei gruppi finalizzato alla riorganizzazione dell'area relativamente agli gli assetti, all'offerta e all'articolazione dei servizi. Questa attività ha coinvolto numerosi operatori (medici, psicologi, riabilitatori) con la partecipazione delle Associazioni dei Familiari presenti nel Comitato Utenti e Familiari (CUFO).

Nel 2013 sono continuate le riunioni periodiche tra NPIA territoriali e Nuclei di Cure Primarie (Pediatri di Libera Scelta, Pediatri di Comunità). L'attivazione del progetto SOLE (febbraio 2013) ha costituito un ulteriore strumento per favorire la collaborazione e il lavoro congiunto con i Pediatri di Libera Scelta.

Nei distretti si sono consolidate le Equipe Territoriali Integrate (ETI) e le Unità di Valutazione Multidimensionale (UVM) per la valutazione dei casi complessi in ambito socio-sanitario secondo le linee di indirizzo provinciali ed è proseguita la sperimentazione del "portafoglio unico

Nelle scuole superiori della città e della periferia sono stati realizzati numerosi interventi sui temi della salute mentale che hanno consentito un coinvolgimento diretto degli studenti con un forte impatto comunicativo di lotta allo stigma, contribuendo a costruire una cultura nuova della salute mentale.
Il Centro specialistico per ADHD ha svolto attività ambulatoriali e attività terapeutiche riabilitative. Per promuovere una maggiore appropriatezza ed uniformità degli interventi offerti sono stati organizzati eventi formativi aperti agli operatori delle diverse NPIA regionali.
Particolare attenzione è stata posta alle modalità e criticità del passaggio da un servizio all'altro alla maggiore età e sulla condivisione di progetti personalizzati con il coinvolgimento sempre maggiore degli utenti e dei familiari.
Fra gli obiettivi del 2013 rientrava la riduzione dei tempi di attesa per l'accesso alle prime visite entro 90 giorni. Il progetto ha richiesto la ridefinizione clinico-organizzativa della prima visita che viene effettuata contestualmente da NPI/psicologo e riabilitatore. In questo modo si è garantita al paziente e ai genitori la disponibilità delle competenza multiprofessionali, necessarie a rispondere alle domande complesse, inoltre, la compresenza di questi professionisti ha ridotto i tempi necessari alla diagnosi e il numero di accessi per le famiglie, che ricevono contestualmente sia la visita medica o psicologica che la valutazione riabilitativa. Nel quarto trimestre la percentuale di prime visite entro 90 gg. è stata del 85,70%.

Nell'ambito del **Programma salute nelle carceri** è stata promossa l'adesione agli screening oncologici, attraverso interventi educativi e informativi per i detenuti in fascia di età suscettibile, eseguendo inoltre le prestazioni sanitarie previste. Tutti i detenuti nuovi giunti suscettibili vengono sottoposti a screening per la profilassi della TB secondo quanto previsto dalle istruzioni operative in essere. È stata effettuata la campagna vaccinale antinfluenzale ai detenuti, ed è allo studio un progetto per estendere l'offerta vaccinale alla popolazione carceraria anche per la prevenzione di altre patologie.
Particolare rilevanza è' stata data alle azioni finalizzate al miglioramento della qualità degli interventi assistenziali in emergenza attraverso l'uso della telemedicina per la lettura e la refertazione di ECG in urgenza.
La presa in carico dei detenuti con scompensi psichiatrici o con problematico adattamento alla condizione detentiva viene assicurata attraverso piani assistenziali personalizzati. Il paziente viene sottoposto a regolari controlli e la continuità terapeutica è assicurata fino alla risoluzione del quadro clinico. Nei casi che lo richiedono è previsto il trasferimento del detenuto in struttura psichiatrica ad alta intensità assistenziale. Particolare attenzione viene posta alla prevenzione del rischio di suicidio e di autolesionismo.
Nonostante il notevole impegno richiesto nel corso dell'anno è stato possibile dare risposta alle crescenti richieste da parte dell'Autorità giudiziaria di inserimenti in strutture residenziali psichiatriche o per le tossicodipendenze come alternativa alla pena.
Il SerT garantisce una presenza fissa settimanale del medico presso il Centro di Giustizia Minorile per l'effettuazione di consulenze e l'eventuale presa in carico del attraverso progetti riabilitativi. In collaborazione con la NPIA cura la presa in carico dei minori con comorbilità psichiatrica, sia in relazione alla prescrizione dei farmaci che per la valutazione delle idonee strutture comunitarie.
E' stato attivato un progetto formativo, che vede coinvolti SerT, DCP e Carcere minorile, per presa in carico congiunta dei minori detenuti.

I dati di attività dei SerT mostrano una riduzione del 3,3% degli utenti tossicodipendenti rispetto al 2012, mentre il numero degli utenti con problemi e patologie alcool-correlate è aumentato del 5,7% e gli utenti con gioco

d'azzardo patologico sono aumentati del 66.6%, con un aumento complessivo del 2,8% degli utenti in carico residenti al di fuori del territorio aziendale.
A seguito del Decreto Balduzzi, la RER ha individuato i SerT come i servizi competenti a rispondere ai cittadini con problemi legati al Gioco di Azzardo Patologico (GAP). Da gennaio 2013 tutte le UO del SerT hanno svolto funzioni di accoglienza per le richieste di aiuto di utenti e/o dei loro familiari; E' stato costituito un gruppo di lavoro denominato "Gruppo Comportamenti Problema", che si occupa di programmare le attivita' e che, in prospettiva, potrebbe occuparsi anche delle altre dipendenze comportamentali, cosiddette "dipendenze senza sostanza o non chimicamente orientate".
Nel 2013, in via sperimentale, in tutte le sedi del SerT sono state effettuate attività di accoglienza per questa tipologia di utenti, mentre le attività relative all'eventuale presa in cura sono state concentrate in 4 sedi; rispetto all'anno passato sono stati presi in carico 32 utenti in più (80 vs. 48 del 2012).
A settembre e novembre 2013 sono stati effettuati Focus Group sulla qualità percepita dall'utente e il rispetto delle garanzie previste dalla carta dei servizi. Gli esiti saranno oggetto di valutazione per la definizione di azioni di miglioramento.

L'assistenza specialistica ambulatoriale

Il Programma Attuativo Aziendale per il governo delle liste di attesa rappresenta il riferimento per la pianificazione e programmazione dell'attività ambulatoriale specialistica in Ambito Metropolitano Bolognese, alla cui realizzazione concorrono l'Azienda USL di Bologna, l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Sant'Orsola Malpighi, l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli ed il Privato Accreditato.
Il sistema di produzione viene pertanto gestito come un'unica rete che comprende i 9 ospedali aziendali, l'Azienda Ospedaliero Universitaria Policlinico Sant'Orsola Malpighi, l'IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli, 7 Ospedali Privati Accreditati convenzionati anche per l'attività ambulatoriale, 57 poliambulatori territoriali aziendali e 39 poliambulatori privati accreditati, e vede impegnati una molteplicità di professionisti (medici, infermieri, tecnici, amministrativi, operatori dell'accesso, informatici, ecc.).
Nonostante la complessità del contesto gli interventi implementati nel 2013 hanno consentito di garantire un significativo miglioramento dell'accessibilità al sistema di cure, e dell'orientamento rispetto alle caratteristiche della richiesta.
Il modello organizzativo messo in atto consente da una parte di garantire il pieno rispetto dei tempi di attesa nell'erogazione della singola prestazione nei casi in cui risulti prioritario per il paziente l'elemento temporale consentendo al cittadino una ampia relativa autonomia di scelta nell'ambito offerta CUP, dall'altra la presa in carico dei cittadini portatori di problematiche cliniche complesse.
Conseguentemente l'offerta di prestazioni si sviluppa su due direttrici:

- *Specialistica di base*: volta a rispondere a un bisogno puntuale, determinato da un quadro clinico acuto e da una problematica clinicamente semplice, che può essere soddisfatto, di norma, con una singola prestazione. Alla risposta a questa casistica sono prevalentemente dedicate le strutture ambulatoriali presenti sul territorio. Per garantire il contenimento dei tempi di attesa a questa tipologia di domanda l'Azienda ha risposto in modo innovativo attraverso la realizzazione del progetto "Percorso di Garanzia", che sarà meglio esplicitato di seguito, al quale il cittadino può accedere tramite CUP a seguito di una normale prescrizione su ricettario SSR, di norma effettuata dal Medico di Medicina Generale, secondo parametri temporali predefiniti: Urgenza 24 ore, Urgenza Differibile, attività programmabile (entro 30 giorni per le prestazioni a visita e 60 per la diagnostica strumentale).

- *Specialistica evoluta:* espressione di una logica di "presa in carico", indirizzata a dare una risposta ad un problema complesso nuovo o già noto, in relazione ad un quadro clinico acuto o cronico riacutizzato, a questa attività sono dedicati prevalentemente i punti di erogazione ospedalieri. La presa in carico viene attivata dallo specialista al primo accesso ambulatoriale evitando così che il cittadino si rechi di nuovo al CUP per prenotare gli accessi successivi per prestazioni a completamento dell'iter diagnostico che vengono programmate dallo specialista nei tempi adeguati al percorso di presa in carico.

La progettazione dell'offerta, e la programmazione dell'attività in tutte le sedi dell'area metropolitana bolognese governate dall'Azienda USL di Bologna risponde da una parte all'esigenza di garantire per prestazioni a bassa complessità e, soprattutto per le prestazioni di base individuate dalla Regione, un'autonomia territoriale con accesso il più vicino possibile al domicilio del cittadino, dall'altra alla necessità di fornire standard tecnico-professionali omogenei e di qualità per le prestazioni a maggiore complessità, parametri non sempre raggiungibili in tutti i punti di erogazione. La rete organizzativa della specialistica ambulatoriale individua:

- punti spoke, collocati di norma nei poliambulatori territoriali, dedicati a fornire risposta alla domanda di assistenza specialistica di base, richiesta come urgenza differibile (entro 7 giorni) e come accesso programmabile (entro 30/60 giorni),
- punti hub, individuati nei poliambulatori ospedalieri, dedicati a far fronte alla domanda di urgenze da erogare entro entro 24 ore e all'assistenza "*specialistica evoluta"* che, a progetto completato, comprenderà tutta l'attività a maggiore complessità, compreso il Day Service ambulatoriale, che costituisce il livello organizzativo deputato ad affrontare la casistica più complessa gestibile in ambito ambulatoriale.

Secondo le indicazioni Regionali l'Azienda USL di Bologna, ha individuato l'ambito territoriale di garanzia per le prestazioni oggetto di monitoraggio dei tempi di attesa, all'interno del quale si impegna a garantire il rispetto dei tempi di attesa.

Per le prestazioni a minore complessità e a maggior consumo, l'area territoriale in cui garantire l'erogazione entro i tempi di attesa è il Distretto; per quelle a complessità intermedia, è stata individuata un'area sovra-distrettuale, che comprende le strutture eroganti presenti in distretti confinanti; per quelle più complesse viene considerata l'offerta complessiva fornita da tutte le strutture presenti nel territorio aziendale.

Relativamente ai risultati conseguiti nel corso del 2013 per l'ambito assistenziale della *specialistica di base*:

- il Progetto "agende senza orizzonte temporale" ha garantito una disponibilità alla prenotazione di oltre 2 anni sull'82% delle 1.400 agende CUP aziendali,
- nell'Area Metropolitana Bolognese si è registrato un sostanziale rispetto dei tempi di attesa previsti dalle disposizioni regionali. Nel corso degli anni 2012 e 2013, le rilevazioni dei tempi di attesa mensili eseguite da CUP 2000 sono risultate sempre conformi agli standard regionali per 31 delle 43 prestazioni monitorate dalla RER (72%). I dati relativi ai tempi di attesa sono disponibili su una pagina appositamente dedicata del sito internet aziendale;
- gli Indici di Performance medi del 2013 mostrano un significativo miglioramento dell'accessibilità al sistema di produzione rispetto a quelli del 2012, con 24 prestazioni (54% di quelle analizzate) che evidenziano un IP medio in crescita (o stabile) rispetto al 2013. In particolare si segnala un netto miglioramento dell'IP della TC capo (+55%), della TC bacino (+26%), della visita dermatologica (+34%) e della visita gastroenterologia (+30%).
- è stato ulteriormente esteso il modello dei Percorsi di Garanzia (PG) che ha l'obiettivo di fornire al cittadino alcune prestazioni nel pieno rispetto dei tempi di attesa. Nel 2013 sono stati offerti in PG oltre

137.000 posti per 21 prestazioni di cui 10 di base ad articolazione dell'offerta distrettuale (visita dermatologica, cardiologica, otorinolaringoiatrica, neurologica, oculistica, ortopedica, urologica, ecografia addome, audiometria ed ecocardiogramma). Per TC addome, torace ed encefalo, colonscopia e gastroscopia si realizza un'integrazione operativa fra punti di erogazione presenti in distretti limitrofi. Per RM cerebrale, muscolo-scheletrica e colonna, EMG, mammografia e Tomografia Retinica (OCT) l'offerta è invece integrata a livello aziendale:

- relativamente ai percorsi in urgenza, in ambito metropolitano bolognese è operativo il Protocollo Interaziendale Urgenze, che garantisce la disponibilità mensile di oltre 18.500 posti per Urgenza Differibile gestiti tramite agende CUP, di cui circa 13.500 per visite specialistiche e per diagnostica strumentale e circa 5.000 per prestazioni di laboratorio analisi

Si segnala inoltre che nel corso del 2013 si è consolidata l'attività di monitoraggio anche per l'attività libero professionale, che rimane tuttavia quantitativamente residuale rispetto a quella erogata in regime SSN (inferiore al 6%) e che non si sono verificate sospensioni significative di attività.

Nell'ambito metropolitano Bolognese il primo accesso alle prestazioni specialistiche viene realizzato attraverso agende di prenotazione CUP, suddivise in relazione alla priorità temporale richiesta dal prescrivente (urgente differibile o ordinario – programmabile), mentre si sta completando la rete di agende dedicate alla presa in carico dei pazienti complessi, operative su software aziendale interno secondo il modello della "*specialistica evoluta*". Ciò consentirà di procedere alla prenotazione informatizzata degli accessi successivi al primo direttamente da parte delle unità eroganti, andando al progressivo superamento del percorso tramite agende CUP dedicate alle visite di controllo, il cui numero nel 2013 si è dimezzato. L'utilizzo di un applicativo interno a disposizione dei Professionisti, ha consentito di prenotare direttamente dall'ambulatorio, per le principali discipline mediche, il 95 % degli accessi successivi al primo, riducendo sensibilmente il carico burocratico per il cittadino.
Complessivamente, nel corso del 2013, sono state prenotate direttamente dagli ambulatori circa 137.000 visite successive e 150.000 prestazioni di diagnostica, con altrettanti accessi CUP evitati al cittadino.
La *specialistica evoluta* realizza l'integrazione operativa ed informatica di tutti i professionisti, anche se afferenti ad Unità Eroganti e Dipartimenti diversi, che concorrono alla gestione del paziente complesso portatore di specifiche patologie, con particolare attenzione a quelle neoplastiche.
Nell'ambito degli interventi di riorganizzazione dell'attività specialistica per pazienti complessi si inserisce anche la ridefinizione dei percorsi di Day Service Ambulatoriale (DSA), che coinvolge competenze multispecialistiche, riducendo il numero di accessi del paziente per completare il percorso diagnostico. Nel corso del 2013 è stata completata la ridefinizione strategica dei 43 DSA, articolati in 51 percorsi, principalmente afferenti alle discipline mediche e neurologiche, in vista del completamento del nuovo modello di gestione attraverso software interno da completare entro il 2015.

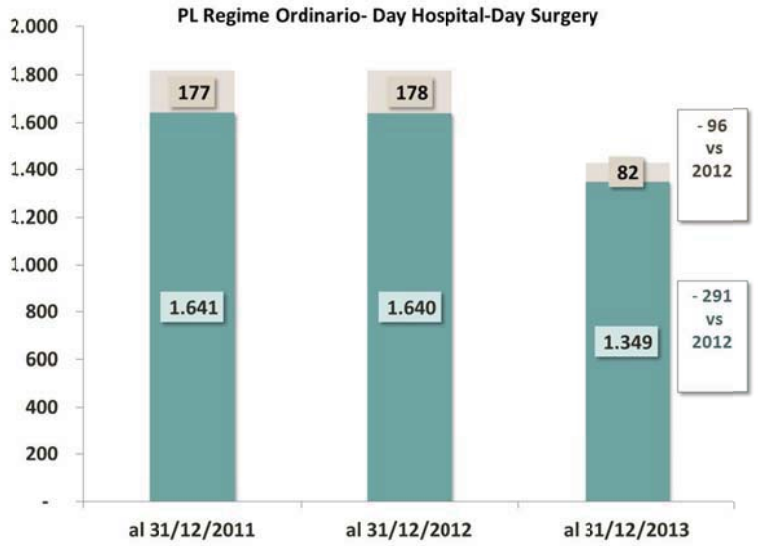
Infine, prosegue e si sviluppa il rapporto diretto con i cittadini tramite gli URP Aziendali, e con le loro rappresentanze attraverso i CCM Aziendali e di Distretto mentre, periodicamente, si riunisce il Tavolo Tecnico di Area Metropolitana con le Organizzazioni Sindacali nell'ambito del quale vengono presentate le azioni intraprese dall'azienda ed affrontate le principali criticità segnalate

La rete ospedaliera

Alla luce degli input mirati al contenimento dei costi, l'Azienda USL di Bologna ha elaborato un documento di riorganizzazione che considera prioritariamente la sostenibilità economica aziendale. Per quanto riguarda l'assistenza ospedaliera le azioni riguardano:

1. **la ridefinizione della rete ospedaliera**
2. l'organizzazione degli Ospedali di prossimità secondo **il modello per intensità di cura e complessità assistenziale**;
3. **l'adeguamento dei setting assistenziali** soprattutto in campo chirurgico;

La ridefinizione della rete ospedaliera e dei posti letto con individuazione dei profili di ciascun ospedale, differenziati per tipologia ed integrati in una logica di rete, attraverso lo sviluppo di nuovi modelli assistenziali, ha consentito una riduzione progressiva dei posti letto (-291 di degenza ordinaria e -96 di DH/DS vs. 2012) con superamento di tutti i DH medici e razionalizzazione di quelli chirurgici. .



La riqualificazione dei presidi ospedalieri "spoke" nel contesto aziendale, attraverso l'utilizzo del modello per intensità di cura/intensità assistenziale è partita nel 2011 con l'ospedale di Porretta, si è estesa nel corso del 2012 agli ospedali di Vergato e Bazzano e nel corso del 2013 all'ospedale di Budrio e, solo per l'area chirurgica, agli ospedali di Bentivoglio e Bellaria. Nel 2014 si prevede il completamento con il coinvolgimento dell'Ospedale di San Giovanni in Persiceto, e dell'area medica degli ospedali di Bentivoglio e Maggiore. Durante tutto il percorso di riorganizzazione è stata garantita l'attività di coaching per supportare l'evoluzione della pratica professionale dei gruppi coinvolti nel cambiamento organizzativo secondo quanto definito dal documento d'indirizzo.

Inoltre secondo quanto disposto dalle indicazioni Regionali, per valutare l'impatto della riorganizzazione, è stato elaborato un panel di indicatori di esito che periodicamente vengono monitorati e discussi nel corso di incontri plenari multi professionali nei presidi Ospedalieri ed utilizzati per attività di audit. E' stato inoltre predisposto un progetto formativo rivolto a tutti gli operatori per migliorare la conoscenza e la competenza in tema di esiti clinico-assistenziali, i sistemi di raccolta e monitoraggio dei dati relativi agli esiti stessi, e per approfondire le conoscenze in tema di audit.

Nel corso del 2013 è stato attivato un progetto per l'informatizzazione della documentazione clinico assistenziale integrata che porterà alla sperimentazione della Cartella Clinica Elettronica (CCE) Integrata nelle aree dell'Ospedale Maggiore organizzate per intensità/complessità.

L'area ostetrico-ginecologica

Nel corso del 2013 ha preso avvio la riorganizzazione delle attività di ostetricia e ginecologia dell'Ospedale Maggiore e dell'Ospedale di Bentivoglio; che vede il coordinamento di tutte le attività ostetriche ospedaliere dell'azienda in capo all'U.O. di Ostetricia e Ginecologia dell'Ospedale Maggiore che ha il compito di garantire nelle due sedi il livello di qualità clinica relativamente all'attività di ricovero e ambulatoriale e un razionale utilizzo delle risorse professionali disponibili.

Per un'efficace coordinamento delle attività ostetriche consultoriali e ospedaliere, presso tutti i punti nascita aziendali è stato attivato l'Ambulatorio della Gravidanza fisiologica a termine, organizzato e gestito dalle Ostetriche, in linea con la Circolare Regionale 13 del 23 Agosto 2013 ed è stata completata l'informatizzazione dell'attività ambulatoriale dell'Area Ostetrico Ginecologica dell'Ospedale Maggiore.

In collaborazione con l'AOU S. Orsola Malpighi sono proseguite la attività per la stesura del PDTA per la gravidanza a rischio.

L'Azienda ha aderito al progetto regionale di implementazione delle "Linee di indirizzo per la promozione ed il miglioramento della qualità, della sicurezza e dell'appropriatezza degli interventi assistenziali nel Percorso Nascita e per la riduzione del Taglio Cesareo"- PG /2012 54893, PG /2012 / 140386, Pg /2013/268177.

In ambito aziendale è stato attivato un audit per la valutazione dell'appropriatezza del taglio cesareo nelle classi II e V di Robson. La percentuale di parti cesarei del 2013 è stata del 28,09% (-0,14 punti percentuali vs. RER).

L'azienda ha inoltre partecipato all'indagine regionale di qualità percepita sul percorso IVG di cui si è in attesa dei risultati.

L'area neonatale e pediatrica

La riorganizzazione dell'area pediatrica ha portato alla chiusura dell'OBI pediatrica dell'Ospedale di Bentivoglio realizzata nell'aprile 2013, nello stesso periodo è stata interrotta l'attività operatoria della chirurgia pediatrica presso l'Ospedale Maggiore, trasferita in toto all'AOU con attivazione di una convenzione per garantire l'esecuzione di interventi chirurgici in emergenza nel neonato critico non trasportabile, mentre è stata mantenuta l'attività ambulatoriale con accesso tramite CUP.

Nel corso dell'anno è stato formalizzato e reso operativo il PDTA aziendale per il Bambino Cronico a rischio di Disabilità Multiple che coinvolge, oltre al Dipartimento Materno-Infantile, i Dipartimenti di Salute Mentale, Emergenza, Oncologico, Cure Primarie e l'IRCSS delle Scienze Neurologiche.

I professionisti dell'Azienda partecipano a vario titolo ai lavori della Commissione Nascita e dei suoi sottogruppi. In particolare il lavoro del Gruppo cure perinatali di tale Commissione sulle modalità di attuazione del Trasporto in Utero e del Trasporto Neonatale in Emilia-Romagna è stato recepito dalla Regione Emilia-Romagna portando

all'emissione della Delibera 1603/2013 dell'11 Novembre 2013 "Linee di indirizzo alle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna per la realizzazione di un sistema di trasporto assistito Materno (STAM) e Neonatale (STEN)" che troverà attuazione locale a livello delle tre Aree Vaste.

La prevenzione del rischio infettivo

Per le modalità attraverso le quali vengono svolte le attività di sorveglianza e controllo delle Infezioni Correlate all'Assistenza l'Azienda Usl di Bologna ha ottenuto una valutazione ICALIN (Indice Composite des Activitè de Lutte contre les infections Nosocmiales) che la pone al primo posto (ultima valutazione regionale nel 2012) tra le aziende della regione, raggiungendo lo standard sia nel punteggio complessivo che in quello relativo alle singole aree (organizzazione, formazione, attività di sorveglianza, attività di controllo).
Più nello specifico :

- è stato raggiunto lo standard per quanto riguarda la griglia di autovalutazione del WHO, che comprende le misure di adesione all'**Igiene delle Mani** (Adesione complessiva dell'anno 2013: 74,9%), e quasi raggiunto lo standard di riferimento (10 lt/1000 gg/deg) per quanto riguarda il consumo di gel idroalcolico (9.9 lt/1000 gg/deg);
- tutte le Unità Operative chirurgiche del Presidio Ospedaliero aderiscono al programma di **sorveglianza del sito chirurgico** e partecipano alla diffusione e discussione dei dati del monitoraggio trimestrale inviati dalla agenzia regionale;
- i dati relativi all'**utilizzo di antibiotici in ospedale** sono molto vicini alla media regionale, con una riduzione dei consumi, rispetto ai quattro anni precedenti (90 DDD/100 gg/deg., 70 PDD-proxi/100 gg/deg.). Il consumo 2013 in DDD mostra un incremento complessivo del 5,8%, costituito da un incremento del 23% di penicilline protette, suggerite come prima scelta dai protocolli aziendali, e una riduzione delle classi di antibiotici sorvegliate per induzione di resistenza (-13,5% Cefalosporine di 3° generazione, -16,6% Carbapenemi e -10,4% Fluorchinoloni).
- le modalità di somministrazione della profilassi antibiotica perioperatoria sono state monitorate tramite Audit, in tutte le UUOO chirurgiche con i seguenti risultati:
    - corretto principio attivo somministrato = 92%,
    - corretto Timing all'Induzione = 82%,
    - interruzione a 24h = 81%;
- il monitoraggio delle **multiresistenze** mostra una progressiva riduzione con una percentuale del 42% MRSA in emocolture nel 2013 (45% nel 2012);
- il monitoraggio del **progetto Sepsi** mette in evidenza l'effettuazione di emocolture nel 70% dei casi diagnosticati di sepsi (vs. 67% e 56% dei due anni precedenti), l'audit svolto nel 2013 su tutte le sedi di PS del Presidio Ospedaliero ha inoltre messo in evidenza che ben il 91% dei casi di diagnosi di sepsi viene effettuato già in PS.

Nel corso del 2013 è stato svolto un audit in tema di buone pratiche di **Sanificazione gestione dei rifiuti** infetti nelle Unità operative di terapia intensiva e nei Blocchi operatori del Presidio Ospedaliero, i primi risultati dell'audit hanno dato luogo all'attivazione di azioni di miglioramento. La produzione aziendale di rifiuti infetti si attesta dal 2010 allo lo standard WHO (2kg/PL)

Il monitoraggio della qualità assistenziale

L'Azienda ha identificato nello strumento PDTA (Percorsi diagnostico-terapeutico-assistenziali) la modalità di rivedere sia i singoli processi assistenziali che l'intero modello organizzativo adottato per erogare le cure agli assistiti, intensificando la sensibilità dell'organizzazione verso l'identificazione di una medicina sempre più centrata sul paziente ed ottimizzata rispetto agli elementi determinanti la qualità dell'assistenza (non solo efficienza ed efficacia, ma anche equità, sicurezza, appropriatezza e coinvolgimento degli utenti).

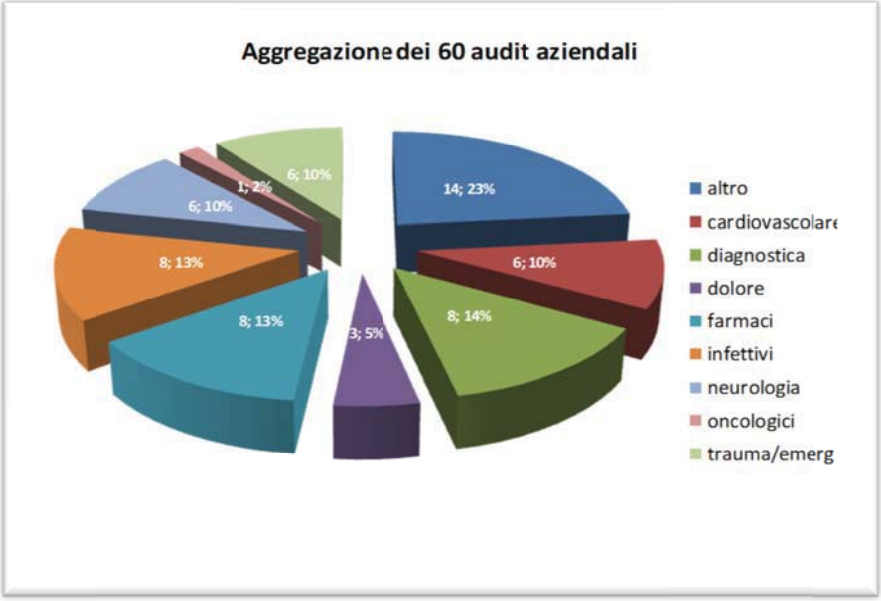
Nel 2013 su queste traiettorie in Azienda sono stati sviluppati 31 PDTA, elencati nella tabella 1. I temi affrontati in queste progettualità testimoniano l'interesse dell'Azienda ad ottimizzare l'assistenza per le principali patologie ad alta frequenza, e al miglior governo di percorsi spesso molto complessi di pazienti con malattie rare.

Elenco PDTA 2013

Tumore della mammella (Cert CERMET)	Post-infarto
Tumore del polmone (Cert CERMET)	Scompenso Cardiaco *
Tumore del colon-retto (in cert CERMET)	Ictus
Tumori cerebrali	Accesso Ischemico Transitorio
Tumori dell'ipofisi *	Epilessia
Tumori della cervice uterina *#	Epilessia del bambino
Percorso nascita #	Parkinson #
Gravidanza a rischio *#	Sclerosi Laterale Amiotrofica (SLA) (in cert CERMET)
Bambino a rischio di sviluppare cronicità	Sclerosi Multipla *#
Labiopalatoschisi *#	Cefalea #
Frattura di femore	Malattie neuromuscolari
Trauma cranico #	Insufficienza renale progressiva #
Mielolesioni (Cert CERMET)#	Ulcere difficili #
BPCO #	Patologie reumatologiche #
Insufficienza Respiratoria Cronica *	Ausili #
	Disturbi dello spettro autistico *
**in corso di progettazione* # *PDTA interaziendali*	

Nel corso del 2013 sono proseguite le attività strutturate che l'Azienda ha messo in campo per l'avviamento ed il mantenimento di progetti di audit clinico, come strumento per perseguire il miglioramento della qualità assistenziale.

Distribuzione dei 60 progetti di audit per categorie omogenee di argomento

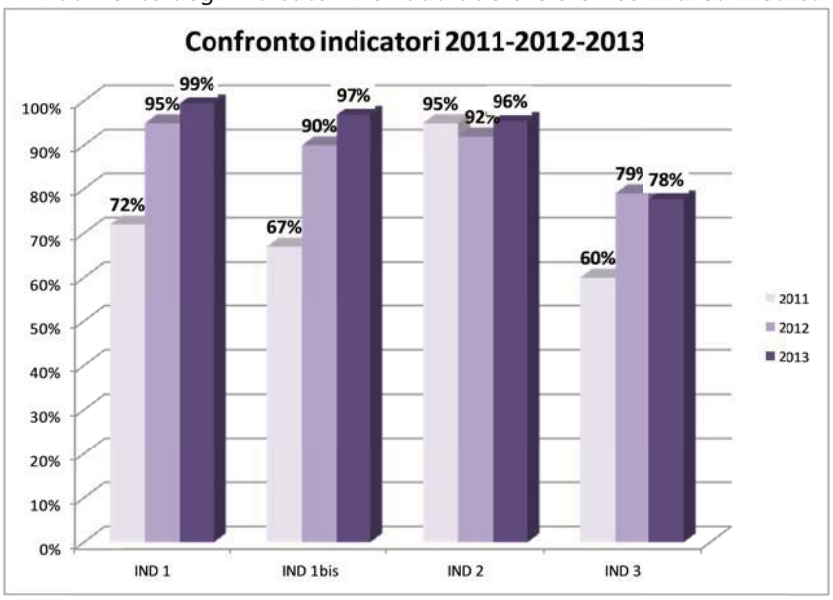


Nel complesso questi i progetti di audit hanno portato ad un trend in miglioramento degli indicatori monitorati, si è infatti osservato un miglioramento nel 64% dei 244 indicatori monitorati dal 2009 al 2012.

Si citano ad esempio i risultati degli audit sviluppati sul tema gestione del dolore.

Audit clinico sul dolore cronico in Area Medica: progetto avviato nel 2010 ha visto completati in questi 3 anni tre sequenziali cicli di audit clinico. Nel grafico i risultati a confronto.

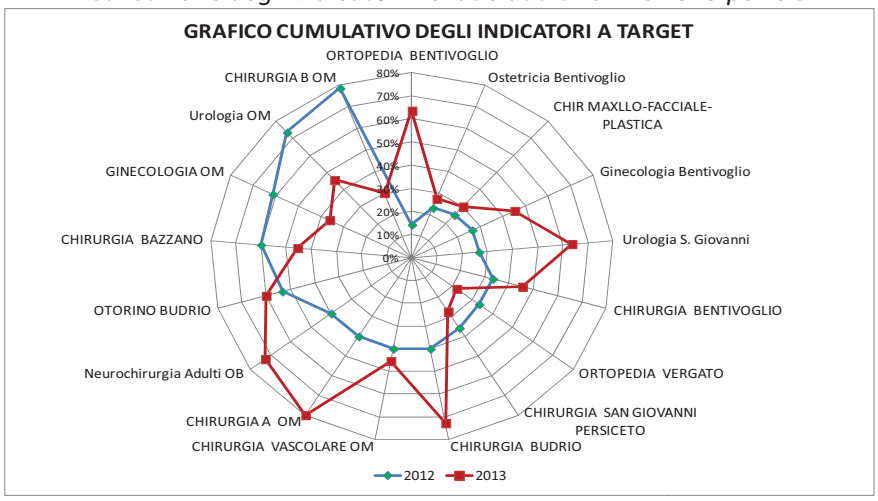
Andamento degli indicatori nell'audit dolore cronico in area medica



1) presenza della rilevazione del parametro a tutti i pazienti all'ingresso
1bis) nei pazienti con dolore cronico (score all'ingresso >0) quanti avevano una rilevazione del valore numerico del parametro all'ingresso e alla dimissione
2) Efficacia della terapia: nei pazienti con dolore registrato all'ingresso e all'uscita (con score dolore all'ingresso >0), quanti avevano lo score dell'uscita calato
3) nei pazienti con dolore cronico (con score dolore all'ingresso >0) verifica se la terapia è stata impostata correttamente secondo protocollo (orari fissi+rescue dose)

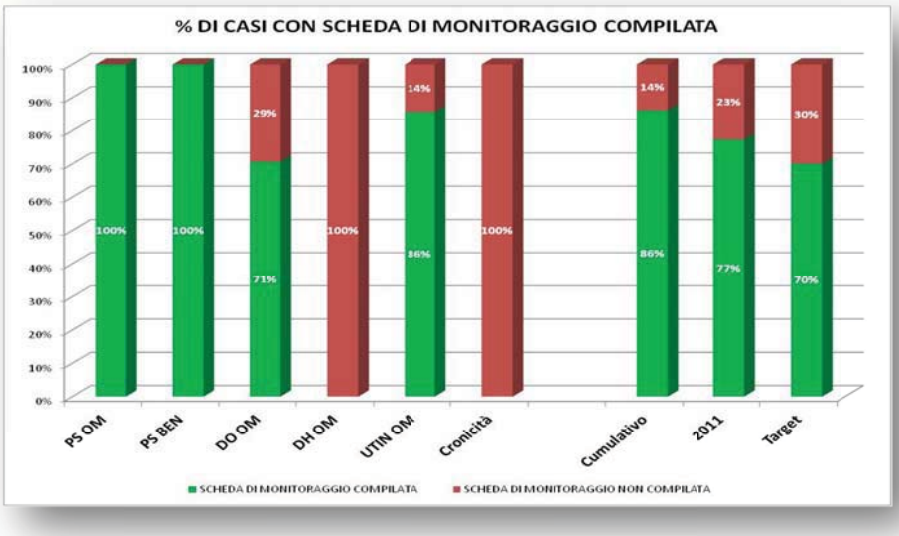
Audit dolore post-operatorio: progetto di audit organizzato nelle chirurgie avviato nel 2011 con primo reaudit nel 2013. Il grafico mostra l'andamento degli indicatori per le UUOO Chirurgiche interessate.

Distribuzione degli indicatori nei due audit 2012 e 2013 per UO



Audit dolore pediatrico: progetto avviato nel 2011-12 con primo reaudit nel 2013, strutturato su setting assistenziali pediatrici. Nel grafico i risultati dell'indicatore cardine del progetto (rilevazione del sintomo dolore)

Performance dell'indicatore sul monitoraggio del dolore



Oltre alle attività strutturate di audit clinico, in Azienda sono state sviluppate schede di Valutazione della Performance di Percorso mirate a fornire un set minimo ma robusto di informazioni per aiutare a focalizzare le logiche di prioritarizzazione sui PDTA e valutare meglio i provvedimenti da prendere per ottimizzare i percorsi di cura.

Elenco Schede Valutazione Performance di Percorso (VPP)

VPP INTERAZIENDALI	VPP AZIENDALI
• PDTA Tumore del colon	• PDTA Epilessia
• PDTA Tumore del polmone	• PDTA Parkinson
• PDTA Tumore della mammella	• PDTA Accesso ischemico transitorio

• PDTA Tumore Frattura di femore	• PDTA Tumori cerebrali
• PDTA post-infarto miocardico acuto	• PDTA Tumore della cervice uterina
• PDTA Scompenso cardiaco	• PDTA Reumatologia
• PDTA Stroke	
• Percorso nascita	
• Percorso ausili	

Innovazione ed equità

A Dicembre 2012 l'Azienda ha istituito l'UOS Innovazione per l'Equità nei Servizi Sanitari con la finalità di operare principalmente in due ambiti ben definiti ma tra loro sinergici: equità e progetti di innovazione.

Relativamente al tema dell'**Equità**, nel 2013, è stato elaborato, e deliberato, il Piano Strategico Equità 2013/2015 con gli obiettivi principali della promozione della cultura del rispetto e la valorizzazione delle differenze e la pianificazione di buone pratiche, iniziative e progetti in tema di una Equa Sanità.

Inoltre, con la delibera 41 del 05/03/2013, è stata modificata la composizione del Board Equità Aziendale, coinvolgendo il Dipartimento Cure primarie e la Presidente del Comitato Unico di Garanzia.

Ad aprile sono stati pubblicati i primi dati relativi all'Health Equity Audit sul PDTA della Mammella e i risultati sono stati formalmente presentati a livello regionale e all'International Conference HPH Göteborg.

Questo ha portato alla realizzazione di un toolkit, promosso dall'ASSR; sull'applicazione dell'Health Equity Audit nel quale l'attività svolta dall'azienda è stata presa come modello di riferimento insieme a quella realizzato dall'AUSL di Cesena, la nostra per la sua applicazione ai PDTA e quella di Cesena per l'applicazione nell'accesso ai servizi.

Sono stati inoltre avviati i lavori per la realizzazione dell'HEA sulla Diagnostica prenatale.

Parallelamente è stato avviato il processo di segmentazione dell'utenza presa in carico per le seguenti discipline di Specialistica Ambulatoriale:

- Reumatologia
- Cardiologia
- Oculistica
- Endocrinologia
- Gastroenterologia

Si è collaborato con Dipartimento Sanità Pubblica alla realizzazione del corso di formazione "Equità e Diseguaglianze di Salute - L'applicazione degli Strumenti di Equity Assessment" con l'obiettivo di sviluppare e/o diffondere sempre di più una cultura aziendale in tema di equità. Numerose collaborazioni su questo tema sono state strette anche a livello provinciale e regionale.

Oltre al coinvolgimento nel gruppo regionale sull'equità, l'azienda è anche referente del gruppo regionale sulle relazioni di cura in un contesto pluriculturale, infine è stato sviluppato il programma sul Diversity Managment che vede la nostra Azienda sperimentatrice per un indagine, coordinata dall'Università Bocconi e promossa dall'ASSR, che si attuerà nel 2014. Si è collaborato, inoltre, anche con il Dipartimento Cure Primarie alla realizzazione delle azioni del progetto "Kipi" promosso dall'ASSR in collaborazione con l'Università di Toronto,

con la finalità di promuovere il benessere e la salute dell'infanzia contrastando inequità e disuguaglianze fin dai primi anni di vita.

Per quanto riguarda i **progetti di innovazione**, per tutto il corso dell'anno 2013, è stata costantemente implementata e aggiornata la banca dati aziendale della ricerca ed è stata aggiornata l'Anagrafe regionale della ricerca. Parallelamente all'attività aziendale si è partecipato ai gruppi regionali della ricerca.

Sono state aggiornate le procedure operative per la richiesta di aperture, gestione e monitoraggio dei Progetti Obiettivo (PO).

Nel corso del 2013 sono continuate le attività e le collaborazioni per il Fondo Aziendale della ricerca (**FAR**), in particolare è stato emanato il 2° Bando interno per la promozione di ricerca e innovazione in ambito organizzativo e traslazionale.

A questo bando sono giunte circa 30 richieste di finanziamento a ricerche avanzate da professionisti di vari dipartimenti aziendali. La commissione ha approvato come vincitori i seguenti progetti:

- Identificazione dei predittori clinico-strumentali di riospedalizzazione precoce dopo un ricovero per scompenso cardiaco acuto - Dipartimento Medico
- Sicurezza nel percorso di gestione dell'emergenza: riduzione dei rischi legati all'indisponibilità tecnologica attraverso la valutazione dell'efficacia dei controlli eseguiti dagli operatori - Dipartimento Igienico Organizzativo

Inoltre, attraverso i Fondi Far, si sono organizzati i seguenti eventi aziendali:

- "La verità e il suo doppio" 6° edizione
- "Less is more".
- sono state poste le basi per l'organizzazione di una giornata seminariale per ricostruire collaborazioni fra sanità pubblica ed industria.

Sono inoltre state finanziate 5 borse di studio al fine di ottimizzare le risorse per gli obiettivi della direzione.

CENTRALI OPERATIVE 118

Nel corso dell'anno 2013 si è svolta la parte progettuale e quella di adeguamento strutturale, tecnologico ed organizzativo in vista della cessazione delle tre Centrali operative 118 di Bologna, Modena e Ferrara e della loro confluenza nella Centrale Operativa 118 di Area Omogenea Emila Est.

Il progetto di "Centrale Operativa Emilia Est" è stato elaborato da un Gruppo di Lavoro composto da professionisti delle tre Centrali cessanti e dal Centro Regionale 118". Il G. d. L. ha descritto nel dettaglio e per ogni Centrale Operativa esistente lo stato di adeguamento tecnologico e strutturale, l'organigramma e le modalità operative e di interfaccia con i territori, operando un confronto, una sintesi ed infine una proposta operativa nel documento "Progetto di adeguamento strutturale, organizzativo e tecnologico delle Centrali operative di Soccorso Sanitario, conseguente alle modifiche dei punti di consegna delle chiamate al 118 ed al 112", pubblicato a fine Maggio 2013.

La fase di adeguamento tecnologico già iniziata con la realizzazione della nuova Centrale Operativa del 118 di Bologna, sede della Centrale operativa Emilia Est, e continuato nel 2013, ha consentito di migliorare la dotazione tecnologica e di ottimizzarne l'utilizzo, rafforzando ulteriormente le garanzia di efficienza e

tempestività dei soccorsi. Oggi tutte le postazioni contano su una completa integrazione tra i sistemi radio, telefonici e dati, sull'applicativo informatico. In questo modo l'operatore può interagire con i diversi supporti utilizzando un unico computer ed una unica cuffia microfonica. Gli applicativi colloquiano con i database telefonici e cartografici, riducendo al minimo gli errori di localizzazione di quanti si rivolgono alla Centrale. L'integrazione dei dati è completata dai flussi informativi da e verso i computer di bordo dei mezzi di soccorso. L'operatore di Centrale può conoscere, quindi, in tempo reale la posizione, la velocità e lo stato, di tutti i mezzi di soccorso sul territorio, individuando immediatamente quello più vicino al luogo di intervento.

Sono state progettate e implementate le modifiche della centrali informatica, telefonica e della rete di comunicazione radio tra Centrale e mezzi di soccorso, necessarie ad accogliere la attività della cessante CO 118 di Ferrara e Modena.

E' stato effettuato un adeguamento strutturale della sala operativa, del locale tecnologico dedicato alle comunicazioni radio tra la Centrale e i mezzi 118, del locale che ospita le centrali informatiche e telefoniche per tutto l'edificio e degli uffici con postazioni di lavoro.

Sulla base di quanto emerso nella fase progettuale sono state analizzate le differenze tra le modalità operative, valutandone anche il rischio per la attività della CO EE e dei Sistemi di emergenza territoriale. È in corso, nei limiti del possibile, l'omogeneizzazione o in alternativa la costruzione di percorsi, anche informatici, che permettano il rispetto delle modalità operative basate su specificità locali.

L'attività della Centrale Operativa di Ferrara è stata trasferita alla Centrale operativa Emilia Est il 28 gennaio 2014.

Il piano regionale sangue

Nel 2013 l'Assemblea Legislativa della Regione Emilia-Romagna ha approvato il nuovo Piano Regionale Sangue e Plasma per gli anni 2013-2015.

L'Azienda USL di Bologna è coinvolta negli obiettivi del Piano in quanto:

2. sede del Centro Regionale Sangue (CRS), organismo regionale di coordinamento delle attività trasfusionali sul territorio della Regione Emilia-Romagna;
3. sede del Polo di lavorazione e validazione biologica degli emocomponenti per l'AVEC e per la provincia di Modena.
4. il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale (SIMT) della Azienda è il Servizio di riferimento operativo per il CRS.

A seguito di tale provvedimento sono stati progettati nuovi spazi ove collocare il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale (SIMT) presso il quale verrà collocata l'attività del Polo di Lavorazione.

Sono state avviate e concluse le procedure di aggiudicazione per apparecchiature e reagenti per la validazione biologica degli emocomponenti e per il laboratorio di Diagnostica Immunoematologica Eritrocitaria. Inoltre è stata condotta una valutazione sperimentale per l'introduzione di un sistema di lavorazione degli emocomponenti (attualmente non presente in Italia) che potrà consentire una miglior organizzazione del Polo di lavorazione.

Secondo le indicazioni regionali, con la costituzione di 8 gruppi di lavoro rappresentativi di tutte le Aziende Sanitarie di AVEC e della AOSP di Modena, sono avviate le attività finalizzate alla definizione di un progetto per l'attivazione di un unico Servizio Trasfusionale di Area Vasta. La prima fase di ricognizione dell'esistente si è conclusa entro il dicembre 2013. Il progetto predisposto è stato trasmesso alle direzioni aziendali.

Nel 2013 è stato ricostituito il Comitato Ospedaliero per il Buon Uso del Sangue (COBUS) con il coinvolgimento dei principali utilizzatori di emocomponenti dell'Azienda e delle strutture private convenzionate dando avvio alla revisione delle procedure per la richiesta e l'assegnazione di sangue, emocomponenti e plasmaderivati, con particolare attenzione alla gestione delle urgenze. Relativamente alla valutazione dell'appropriatezza dell'uso è stata avviata una collaborazione con il COBUS dell'AOU S. Orsola Malpighi.

Il governo dello sviluppo ICT

In ambito ICT l'Azienda ha perseguito gli obiettivi definiti nella DGR 199/2013 in particolare relativamente ai seguenti aspetti:

- **Unificazione cartella clinica MMG**: si è contribuito al progetto portando il proprio contributo nei gruppi di lavoro dedicati alla stesura operativa delle specifiche anche in rapporto all'esperienza acquisita con i sistemi esistenti.
- **Promozione Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE):** già da tempo è stato avviato un percorso di sensibilizzazione rispetto all'uso del FSE da parte del cittadino, adottando anche gli strumenti più idonei per la sua diffusione, in particolare, la disponibilità del sistema informatico per l'attivazione in tutti gli sportelli CUP dell'Azienda.
- **Dematerializzazione ricetta**: sono stati avviati , anche con il supporto di CUP 2000, gli incontri con tutte le ditte fornitrici per definire i requisiti e le specifiche di integrazione per la gestione della ricetta dematerializzata. Alcuni fornitori hanno già completato gli adeguamenti nel corso dell'anno. Il sistema sarà sperimentato e messo a regime nel corso del 2014.
- **Centralizzazione gestione informatizzata delle risorse umane**: si è contribuito al progetto portando l'esperienza maturata nei gruppi di lavoro dedicati alla stesura operativa delle specifiche, sia nella designazione dei componenti di Area Vasta Emilia Centrale, sia direttamente per la parte tecnologica.

Lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie

La relazione illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda nel suo complesso e con specifici dettagli relativamente ai tre Livelli di Assistenza.

Piano degli investimenti

Nel corso del 2013 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti nel rispetto delle priorità programmate come evidenziato nelle tabelle di seguito esposte:

Tabella-1: lavori ultimati anno 2013

PRESIDI	IMPORTO LAVORI
OSPEDALE BELLARIA OPERE COMPLETAMENTO POST APERTURA EDIFICIO G	1.117.000
OSPEDALE MAGGIORE REALIZZAZIONE IMPIANTO DI POSTA PNEUMATICA	580.000
LAVORI DI COMPLETAMENTO "VILLA EMILIA" S. GIOVANNI IN PERSICETO	1.940.000
OSPEDALE MAGGIORE RISTRUTTURAZIONE 3 PIANI ALA LUNGA E NUOVO PRONTO SOCCORSO	9.769.000
RISTRUTTURAZIONE RSA VIRGINIA GRANDI - SAN PIETRO IN CASALE	500.000
TUTTI I PRESIDI: MANUTENZIONI STRAORDINARIE ADEGUAMENTI FUNZIONALI E NORMATIVI	6.063.000
TOTALE	**19.969.000**

Sono state attivate, come da programma, le procedure di gara relative alle opere previste nel piano degli investimenti aziendali: sono state indette 25 gare di cui le più significative sono:

Tabella-2: gare indette anno 2013

PRESIDI	IMPORTO LAVORI
CONCESSIONE DI PROGETTAZIONE, COSTRUZIONE E GESTIONE DEGLI IMPIANTI DI COGENERAZIONE OSPEDALI DI BUDRIO, BENTIVOGLIO, S. GIOVANNI IN PERSICETO E LOIANO	1.677.649
APPALTO DI MANUTENZIONE EDILE ED IMPIANTISTICA PER GLI IMMOBILI IN USO AREA NORD, AREA SUD E PRESIDI EXTRA OSPEDALIERI AREA CENTRO	18.915.170
TOTALE	**20.592.819**

A fine 2013 erano in corso lavori suddivisi in N.3 importanti cantieri, riportati nella tabella seguente.

Tabella -3: Cantieri di lavori in corso a fine 2013

PRESIDI	IMPORTO LAVORI	FINE LAVORI
OSPEDALE BELLARIA COMPLETAMENTO CABINA ELETTRICA	1.529.000	LUGLIO 2014
OSPEDALE BENTIVOGLIO RISTRUTURAZIONE SPAZI PER OSTETRICIA	1.500.000	OTTOBRE 2014
OSPEDALE MAGGIORE CONCESSIONE DI PROGETTAZIONE E COSTRUZIONE NUOVO LABORATORIO ANALISI	10.361.083	DICEMBRE 2014
TOTALE	**13.390.083**	

Gli investimenti sopra sintetizzati contribuiranno al miglioramento qualitativo dell'intero patrimonio aziendale, sia sotto il profilo della sicurezza, sia sotto l'aspetto del comfort e della funzionalità.

Investimenti in Tecnologie Biomediche realizzati nel 2013

Principali interventi conclusi

- **Trasferimento Laboratori IRCCS:** l'intervento, concluso a settembre 2013, ha permesso il trasferimento delle attività – prevalentemente di ricerca-i ricerca e asistenziali nei settori di NeuroFarmacologia, Neurogenetica e Neuropatologia dall'edificio di Via Ugo Foscolo alla nuova sede IRCCS presso Edificio G, ospedale Bellaria. Oltre al trasferimento di parte delle apparecchiature si è provveduto alla sostituzione di quelle più critiche/obsolete. (**IRCCS - € 135.726)**
- **Progetti di ricerca IRCCS:** apparecchiature correlate a progetti promossi dall'IRCCS nell'ambito di attività di ricerca e innovazione in settori delle neuroscienze: sistema 3D per interventi neurochirurgici ad accesso transnasale, adeguamento e aggiornamento del sistema videoEEG per neurovegetativo (compeltamewnto licenze refertazione, software valutazione specifici) . (IRCCS ricerca - € 413.329)
- **Rinnovo sistema di defibrillazione e trasmissione ECG emergenza extraospedaliera (progetto realizzato in ambito Area Vasta centrale):** sostituzione dei sistemi attuali di defibrillazione e trasmissione ECG dalle automediche e ambulanze attrezzate e delle stazioni di ricezione e valutazione degli stessi presso i PS/Cardiologie **(€ 433.**659)
- **Rinnovo sistemi di diagnostica per bioimmagini:** completamento piano periodico 2008-2013 sostituzioni tecnologie CT: sostituzione TAC Bazzano (16 strati) e Pronto Soccorso Ospedale Maggiore (64 strati) € 833.706; sostituzione gamma camera con sistema monotesta dedicato alle indagini Cardiologiche (Medicina Nucleare Ospedale Maggiore€ 239.580)
- Realizzazione nuova dialisi S.Giovanni in Persiceto (€23.515)
- **Trasferimento Medicina Urgenza Ospedale Maggiore**: centralizzazione sistemi di monitoraggio pazienti (€ 61.835)
- **Sostituzione simulatore piani di trattamento (radioterapia Ospedale** Bellaria € 45.272,98)
- Piano pluriennale rinnovi ECG: € 94.274 – 42 apparecchi
- Piano 2010-2013 rinnovi Ecografi (IntercentER): € 431.156 – 9 apparecchi
- **Adeguamento e rinnovo apparecchiature ambulatori ORL ospedale Maggiore (€ 39.875)**
- **Rinnovo strumentazione diagnostica flessibile urologia S.Giovanni e Ospedale Maggiore (€ 32.670)**

- **Collaudo conclusivo apparecchiature per gestione immagini in sala operatoria (ospedale Maggiore - € 2.249.021)**

Gli investimenti nel sistema informativo e nelle infrastrutture tecnologiche

Gli investimenti in attrezzature e in infrastrutture telematiche previsti per il triennio 2011-2013 sono state orientate a sostenere l'intenso piano di sviluppo del sistema informativo/informatico, attraverso il sostanziale mantenimento del tasso di rinnovo tecnologico, al fine di garantire l'elevata qualità e la pronta efficaciadell'intera infrastruttura a supporto di un sistema informativo adeguato alla dimensione e alla complessità aziendale, nei limiti della flessione dovuta alla scarsità di risorse e agli adeguamenti per spending review.

In particolare per la rete dati, dopo l'avvio della nuova MAN della città di Bologna avvenuto al temine dell'anno precedente, si è consolidato nel 2013 l'inserimento della rete di CUP 2000. Sempre in merito alla rete dati è proseguito nel 2013 l'importante progetto di realizzazione della rete wireless in tutti gli ospedali aziendali, con il completamento delle sedi principali.

Come già negli anni precedenti, il complesso degli investimenti in attrezzature è stato suddiviso in una parte dedicata al rinnovo tecnologico di stazioni di lavoro e di server, sia seguendo le specifiche abituali di un piano disostituzioni programmate, sia per la corretta gestione delle emergenze e degli imprevisti. Sulla parte attrezzature va registrata nel 2013 una riduzione ulteriore degli investimenti in seguito alla corrispondente riduzione delle risorse economiche a disposizione, a discapito soprattutto della parte di rinnovo tecnologicorispetto ai progetti.

Una seconda parte degli investimenti è stata dedicata ai nuovi rilevanti progetti programmati che hanno interessato l'Azienda, anche in un contesto di Area Vasta, nelle diverse aree, amministrativa e socio-sanitaria e per il perseguimento degli obiettivi ICT regionali.

Relativamente a quest'ultima, in particolare, nel 2013 si è completata l'attivazione del sistema informativo dei blocchi operatori degli ospedali Maggiore e Bellaria, progetto che sarà definitivamente completato nel 2014.

Su base pluriennale per l'evoluzione del sistema informativo sanitario, inoltre, particolare attenzione è stata volta all'informatizzazione dei percorsi diagnostico-terapeutici, della specialistica evoluta e dei day service, oltre all'ulteriore consolidamento degli strumenti di integrazione in grado di gestire adeguatamente il tema del rischio limitando o annullando la possibilità di errore di tipo anagrafico o di altro tipo legato ai diversi processi di cura.

Si è agito, in particolare, mediante un'efficace processo di centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate agli eventi clinici, mentre è stata rallentata, al momento, la sperimentazione degli strumenti di identificazione certa del paziente, che meritano un'attenta riflessione generale rispetto agli sviluppi futuri soprattutto con una scala di priorità legata all'effettivo livello di rischio.

Si è ulteriormente consolidato nel 2013 il processo di integrazione standardizzazione e affinamento dei sistemi attualmente in uso. Tra i principali si richiamano i seguenti:

- Il Sistema Informativo Ospedaliero (ADT, PS, Liste d'attesa ecc.).

- L'anagrafe Aziendale Unica che costituisce la base informativa primaria di riferimento anagrafico per tutti i sistemi che concorrono alla gestione del dato sanitario.

- L’anagrafe Aziendale Unica di Area Vasta nella quale sono confluite nel 2013 l'AUSL e l'AOSP di Bologna e lo IOR.

- Il Clinical Data Repository (EPR) che è un sistema unitario per la memorizzazione degli eventi e delladocumentazione sanitaria generata dai diversi sistemi gestionali (referti, lettera di dimissione ecc.), integratocon la rete SOLE. Il sistema è in corso di progressiva estensione a tutta l’Azienda e alla totalità degli eventi.

- Il sistema di order entry che è il sistema unico per la programmazione delle attività tra servizio e servizio e trarisorse e risorse (gestione e programmazione agende, consulenze, ritorno dei referti ecc.).

Si è inoltre completato l'importante progetto di informatizzazione delle anatomie patologiche con l'attivazione di un nuovo order entry informatizzato che sarà esteso nel 2014 alla specialistica ambulatoriale.

Anche nell’area amministrativa si sono realizzati progetti evolutivi particolarmente innovativi, di cui si richiamanoi principali:

- Il proseguimento dell'attivazione del portale del dipendete già utilizzato dal 100% del personale per la parte di automazione della generazione e degli invii del cedolino, del CUD, della gestione delle detrazioni e di altreinformazioni; e da oltre il 30% per la gestione delle presenze, variazioni cartellino, richiesta ferie ecc.

- Il completamento della gestione informatizzata della protesica e dell'ossigenoterapia.

- Lo sviluppo, già in fase avanzata, del progetto di dematerializzazione dei flussi documentali amministrativi

- La gestione informatizzata del fascicolo del dipendente.

Complessivamente gli investimenti per l’anno 2013 in hardware e software si sono attestati a 3,8 milioni di euro.

- **Politiche per l’uso razionale dell’energia e il rispetto ambientale**

La progettazione di tutti gli interventi realizzati negli ultimi anni ha tenuto conto, oltre che del rispetto delle norme in materia di accreditamento sanitario e di sicurezza delle strutture, soprattutto di soluzioni impiantistiche e strutturali aventi per obiettivo principale il contenimento della spesa energetica.

In particolare, nel 2013, in concomitanza con i lavori di ristrutturazione di tre piani dell’Ala Lunga dell’Ospedale Maggiore di Bologna è stato realizzato l’isolamento a cappotto delle facciate di tutta l’Ala Lunga; per tale intervento sono stati richiesti gli incentivi previsti dalla Legge 296/06 e s.m.i.

Dal mese di aprile 2013, l’impianto di trigenerazione, a servizio dell’Ospedale Bellaria di Bologna, realizzato mediante project financing, risulta attivo, sia per la produzione di energia termica, sia per la produzione di energia elettrica.

Nell’anno 2013 è stata attivata la procedura di gara per l’affidamento in finanza di progetto della progettazione, realizzazione e gestione di sistemi cogenerativi per gli ospedali di Bentivoglio, San Giovanni

in Persiceto, Budrio e Loiano e servizio energia; l'inizio del servizio energia è previsto da marzo 2014, mentre l'attivazione dei cogeneratori è prevista per marzo 2015;

In collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica è stato realizzato e distribuito a tutto il personale dell'Azienda, il calendario 2014 con titolo "consuma responsabil*mente*", contenente informazioni in merito all'utilizzo dell'energia e suggerimenti per comportamenti che possano contribuire alla riduzione dei consumi e al miglioramento dell'efficienza ambientale.

Alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione ed in particolare al Servizio Strutture Sanitarie e Sociosanitarie vengono regolarmente fornite dall'Energy manager le informazioni richieste, nel formato elaborato e condiviso nel tavolo regionale del gruppo energia, tutti i dati necessari al monitoraggio dei fabbisogni energetici delle strutture Aziendali. L'Energy Manager, inoltre, partecipa attivamente ai lavori del gruppo regionale energia.

Per l'anno 2013 l'energia elettrica, necessaria ai fabbisogni delle strutture sanitarie Aziendali, è stata acquistata quasi integralmente mediante convenzione Intercent-ER.

Il Gas Metano, necessario per la produzione di fluidi termo vettori, per strutture in cui non è previsto il servizio energia affidato mediante appalto o affidato mediante convenzioni CONSIP, è acquistato, sul libero mercato, aderendo a convenzioni Intercent-ER.

L'attività del periodo

Nell'Azienda USL di Bologna viene elaborata una reportistica ad hoc per ciascun Dipartimento con schede personalizzate per CDR su specifici obiettivi di produzione per i diversi ambiti di attività.

Assistenza Ospedaliera

PRONTO SOCCORSO

L'Azienda USL di Bologna conta 8 sedi di PS. Presso la sede dell'OM si contano oltre al PS generale anche 3 PS specialistici: ortopedico, ostetrico e pediatrico; presso la sede dell'Ospedale di Bentivoglio si conta oltre al PS generale, un PS pediatrico.

TAB.A	generale	ortopedico	pediatrico	ost-gin	2011	2012	2013	diff.ass	diff.%
Maggiore	1	1	1	1	115.129	112.887	113.874	987	0,87%
Bentivoglio	1		1		41.706	39.691	37.757	-1.934	-4,87%
Budrio	1				18.623	18.787	18.516	-271	-1,44%
S.Giovanni	1				21.423	21.350	21.210	-140	-0,66%
Bazzano	1				21.327	20.464	20.076	-388	-1,90%
Loiano	1				5.245	5.001	5.199	198	3,96%
Porretta	1				11.078	10.982	10.520	-462	-4,21%
Vergato	1				10.674	10.172	10.132	-40	-0,39%
				totale	**245.205**	**239.334**	**237.284**	**-2.050**	**-0,86%**
				di cui seguiti da ricovero	***33.733***	***33.371***	***32.405***	**-966**	**-2,89%**
				n° pazienti che hanno rifiutato il ricovero	**1.861**	**1.839**	**1.508**	**-331**	**-18,00%**
				N° Accessi seguiti da ricovero + pz che hanno rifiutato il ricovero	**35.594**	**35.210**	**33.913**	**-1.297**	**-3,68%**
				N° OBI	**24.925**	**27.670**	**29.561**	**1.891**	**6,83%**
				di cui N° OBI esitate in ricovero	**8.931**	**9.680**	**11.474**	**1.794**	**18,53%**
				N. OBI / Accessi Totali	**10,20%**	**11,60%**	**12,5**	**0,9**	**7,76%**
				Codice rosso	**2.500**	**2.720**	**2.739**	**19**	**0,70%**
				Codice giallo	**32.629**	**34.652**	**32.915**	**-1.737**	**-5,01%**
				Codice verde	**158.048**	**154.217**	**154.769**	**552**	**0,36%**
				Codice bianco	**52.028**	**47.745**	**46.861**	**-884**	**-1,85%**
				FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) compresi pz che hanno rifiutato ricovero	***14,5***	***14,7***	***14,3***	**-0,4**	**-2,72%**
				FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) esclusi pz che hanno rifiutato ricovero	***13,8***	***13,9***	***13,7***	**-0,2**	**-1,44%**
				% pz codice Bianco accolti nei tempi standard	***94,5***	***94,6***	***94,1***	**-0,5**	**-0,53%**
				% pz codice Verde accolti nei tempi standard	***91,9***	***92,3***	***91,2***	**-1,1**	**-1,19%**
				% pz codice Giallo accolti nei tempi standard	***65***	***67,9***	***73,1***	**5,2**	**7,66%**

Il *numero degli accessi* 2013 è complessivamente calato del 0.86% (-2.050 accessi), anche *gli accessi seguiti da ricovero* registrano un calo, ma più alto in termini percentuali - 2.89% (-966 accessi). Tale calo è da attribuirsi ai codici bianchi e gialli che calano rispettivamente dell'1.85% (- 884 codici bianchi) e del 5% (-1.737 codici gialli). Il *filtro sugli accessi seguiti da ricovero* cala del – 2,72% e si registra anche un miglioramento nella *percentuale dei pazienti con codice giallo* accolti nei tempi standard, mentre risulta un andamento costante nella *percentuale dei pazienti con codice bianco.*

Gli obiettivi 2013 sono stati assegnati in modo specifico a ciascun PS generale e specialistico.

ATTIVITA' DI RICOVERO

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti Aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

TAB. B

produzione PRESIDIO UNICO AZIENDA DI BOLOGNA + IRCCS DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	2012	2013	diff.ass	diff.%
DIMESSI CASI	71.991	68.350	-3.641	-5,1%
DIMESSI PUNTI	75.143	72.675	-2.468	-3,3%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	222.327.200	215.855.459	-6.471.741	-2,9%
PESO MEDIO	1,04	1,06	0,02	1,9%
VAL. MEDIA	3.088	3.158	70	2,3%
% drg ch	37%	37%	0	0,0%
inappropriati (delibera 1890/2010): % di dimessi ordinari > 1 giorno sul totale dei dimessi elenco DRG POTENZIALMENTE INAPPR.	33,70%	32,80%	-0,90	-2,7%
NEONATI SANI	2.970	2.742	-228	-7,7%
NEONATI SANI VALORIZZAZIONE	1.009.711	930.754	-78.957	-7,8%
PARTI	3.921	3.802	-119	-3,0%
PARTI CESAREI	26%	28%	2	7,7%

Si registra un calo complessivo dei ricoveri a fronte di un incremento del peso medio DRG (+1.9%) e di un incremento della valorizzazione media (+2.3%).

Tra gli indicatori monitorati si rileva una calo *dei dimessi ordinari > di 1 giorno* sul totale dei DRG potenzialmente inappropriati: dal 33.7% al 32,8%. L'indicatore viene calcolato secondo i criteri definiti nella delibera regionale 1890 del 2010.

Di seguito la tabella C riprende una serie di indicatori calcolati sulla Produzione Aziendale i cui criteri di selezione e di calcolo sono stati desunti dal Piano Nazionale Esiti dell'AGENAS. Tali indicatori sono stati monitorati nel corso del 2013 e nella maggior parte dei casi si è registrato un miglioramento dell'indicatore rispetto agli anni precedenti (2011 e 2012). In particolare si registra un calo dell'8% sulla *percentuale delle riamissioni ospedaliere a 30 gg per BPCO,* un incremento del 20% sull'indicatore *% intervento chirurgico entro 48 ore per pz*. con *Frattura del collo del femore.* Si registra inoltre, un calo dei ricoveri 2013 rispetto al 2012 dei principali ricoveri per malattie sensibili al trattamento ambulatoriale (es. *dimessi per complicanze del diabete*: -26%, *dimessi per gastroenterite* -25%, *dimessi per gastroenterite pediatrica* -31% ecc.).

TAB. C

Indicatori calcolati sulla produzione Aziendale con criteri di selezione ripresi dal Piano Nazionale Esiti	ANNO 2012	ANNO 2013	diff ass	diff%
N° Dimessi per alcune malattie dell''app. respiratorio	3.120	3.056	-64	-2,05%
BPCO riacutizzata: % riamissioni ospedaliere a 30gg	14,60%	13,40%	-1,2	-8,22%
N° ricoveri indice per BPCO riacutizzata	*1.461*	*1.332*	-129	-8,83%
N° di ricoveri indice BPCO seguiti da un ricovero dopo 30gg dalla data dim	*213*	*178*	-35	-16,43%
N° Dimessi per amputazione degli arti inferiori in pazienti diabetici	27	43	16	59,26%
N° Dimessi per complicanze del Diabete	241	178	-63	-26,14%
N° Dimessi per Diabete non controllato -senza cc.	118	93	-25	-21,19%
N° Dimessi per Disordini del Metabolismo Idro-Elettrolitico	184	208	24	13,04%
N° Dimessi per gastroenterite	239	180	-59	-24,69%
N° Dimessi per gastroenterite pediatrica	87	60	-27	-31,03%
N° Dimessi per Infezioni del tratto urinario	472	502	30	6,36%
N° Dimessi per Ipertensione Scompenso e Angina senza procedure	2.806	2.770	-36	-1,28%
Colecistectomia Laparoscopica: Numero Dimessi	984	965	-19	-1,93%
% Colecistectomie Laparoscopiche in Ricovero Ord0-1gg	18,20%	25,10%	6,9	37,91%
Colecistectomia Laparoscopica : % altro intervento a 30 gg	0,60%	0,80%	0,2	33,33%
IMA: % trattati con PTCA entro 48 ore	43,70%	43,30%	-0,4	-0,92%
N° Episodi di IMA	*1.191*	*1.130*	-61	-5,12%
N° Episodi di IMA con PTCA entro 48 ore (criteri2012)	*520*	*489*	-31	-5,96%
Rivascolarizzazione Carotidea:% riammissioni osp. Per Ictus entro 30gg	0,00%	1,80%	1,8	-
N° Ricoveri per rivascolarizzazione carotidea	*133*	*169*	36	27,07%
N° ric. per rivasc. Carot. seguiti da un ricovero per Ictus entro 30 gg dall'intervent	*0*	*3*	3	-
Ictus: % riamissioni ospedaliere a 30gg	6,60%	6,80%	0	3,03%
N° Ricoveri indice per ICTUS	*1.236*	*1.321*	85	6,88%
N° Ricoveri per Ictus seguiti da un ricovero entro 30 gg dalla dimissione	*81*	*90*	9	11,11%
Frattura del collo del femore: % intervento chirurgico entro 48 ore	46,20%	55,40%	9,2	19,91%
N° dimessi con intervento frattura del collo del femore	*442*	*473*	31	7,01%
N° dimessi con frattura del collo del femore entro 48 ore	*204*	*262*	58	28,43%

Assistenza Territoriale

ATTIVITA' SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere e Territoriali (Poliambulatori).

Di seguito, in tabella D viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche Aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS. Sono state selezionate dalla banca dati Regionale ASA le prestazioni specialistiche erogate in regime SSN ed è stata esclusa l'attività erogata dal PS (modalità d'accesso PS/OBI non seguita da ricovero) come da Flusso ASA.

TAB. D - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE BANCA DATI ASA. RER - REGIME SSN (ESCLUSA LA MODALITA' D'ACCESSO PS E OBI)

		anno 2012	anno 2013	diff ass.	diff. %	anno 2012	anno 2013
DIAGNOSTICA	N. di prestazioni	667.498	675.180	7.682	1,15%	41,74	40,71
	valorizzazione	27.859.162	27.484.046	-375.116	-1,35%		
LABORATORIO	N. di prestazioni	8.512.935	9.003.870	490.935	5,77%	4,86	4,98
	valorizzazione	41.391.262	44.808.658	3.417.396	8,26%		
RIABILITAZIONE	N. di prestazioni	99.140	82.079	-17.061	-17,21%	10,50	10,76
	valorizzazione	1.040.796	882.954	-157.842	-15,17%		
PRESTAZIONI TERAPEUTICHE	N. di prestazioni	181.763	177.530	-4.233	-2,33%	103,17	110,57
	valorizzazione	18.753.148	19.629.068	875.920	4,67%		
VISITE (prime visite e controlli)	N. di prestazioni	606.712	614.841	8.129	1,34%	21,74	21,57
	valorizzazione	13.191.926	13.259.656	67.730	0,51%		
TOTALE COMPLESSIVO	**N. di prestazioni**	**10.068.048**	**10.553.500**	**485.452**	**4,82%**	**10,15**	**10,05**
	valorizzazione	**102.236.294**	**106.064.382**	**3.828.088**	**3,74%**		

L'incremento del 5% dell'attività è legata ad un progressivo miglioramento della rilevazione dati, in particolare al calo di "prestazioni scartate" nella disciplina laboratorio.

Le prestazioni critiche per i Tempi Medi di Attesa, che sono oggetto di assegnazione di obiettivi da alcuni anni su tutte le strutture Aziendali, risultano sostanzialmente in mantenimento (-0.5%)

TAB. E- OBIETTIVI CRITICHE 2013

Tipologia prestazioni	ANNO 2012	ANNO 2013	diff. % anno 2013-anno 2012	% incremento richiesto per il 2013 a partire dal 2012
Strumentali TMA	*377.080*	*375.230*	*-1.850*	*-0,5%*
Prime visite critiche TMA	*323.838*	*322.243*	*-1.595*	*-0,5%*
totale	***700.918***	***697.473***	***-3.445***	***-0,5%***

Il dato inserito nella colonna "anno 2012" si discosta dal dato indicato a bilancio nel 2012, in conseguenza di una diversa riclassificazione del mix di prestazioni TMA dal 2012 al 2013

ALTRI INDICATORI SULL'ASSISTENZA TERRITORIALE

TAB. E1 – ASSISTENZA DOMICILIARE AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE GARSIA-ADI

Assisititi in Assistenza Domiciliare	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	diff.ass.	diff.%
Assistenza di Medicina Generale	11.965	12.096	11.668	-428	-3,5%
Assistenza Infermieristica	10.248	10.203	10.309	106	1.0%
Assistenza Associazione No-Profit	1.082	1.092	1.259	167	15,3%
Totale	23.295	23.391	23.236	-155	-0,7%

Si registra un calo dell'assistenza dei MMG, a fronte di una sostanziale stabilità degli altri tipi di assistenza.

TAB. E2 – COPERTURA VACCINALE AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE

Indicatori copertura vaccinale	Anno 2012	Anno 2013	diff.ass.	diff.%
n. bambini con 2 dosi di esavalente al 12° mese / popolazione target 12° mese * 100	89,38	96,40	7,02	7,85
n. vaccinazioni morbillo al 24° mese / vaccinazioni - popolazione target 24° mese * 100	91,21	91,81	0,61	0,66
vaccinazioni - n. vaccinazioni rosolia al 13° anno / vaccinazioni - popolazione target 13° anno * 100	94,19	95,01	0,82	0,87
n. vaccinazioni hpv al 11° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 11° anno * 100	61,46	67,39	5,93	6,65
n. vaccinazioni hpv al 12° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 12° anno * 100	70,14	70,69	0,56	0,78
n. vaccinazioni hpv al 13° anno / vaccinazioni hpv - popolazione target femminile 13° anno * 100	69,85	72,68	2,83	4,05

Si registra un incremento su tutte le coperture, in particolare sull'esavalente (+7,8%) e sull'HPV al 11°anno (+6,65%)

TAB. E3 – ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI AZIENDA USL DI BOLOGNA

FONTE FLUSSO FAR

Assisititi in Struttura	Anno 2011	Anno 2012	Anno 2013	diff.ass.	diff.%
Assistiti in strutture Residenziali	4.707	4.737	4.784	47	1,0%
Assisititi in strutture semiresidenziali	1.145	1.142	1.117	-25	-2,2%
Totale	5.852	5.879	5.901	22	0,4%

Si registra una sostanziale stabilità dell'assistenza in strutture residenziali e semi-residenziali.

Prevenzione

Per ciascuna delle aree di attività dal Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati ed indicatori monitorati:

tabella F

DSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE	anno 2012	anno 2013	diff.ass.	diff.%
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute	22.394	23.021	627	2,80
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni	2731,48	2792,74	61,26	2,24
DSP - IGIENE PUBBLICA	**anno 2012**	**anno 2013**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. dosi vaccinali somministrate adulti	20839	21169	330	1,58
n. dosi vaccinali somministrate adulti / popolazione di età >= 18 anni residente al 1° gennaio * 100000	2831,02	2865,80	34,78	1,23
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite	4045	4067	22	0,54
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	466,93	467,20	0,27	0,06
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici)	3496	3928	432	12,36
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	403,56	451,23	47,67	11,81
n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica)	165	146	-19	-11,52
n. interventi per inconvenienti igienici / popolazione complessiva residente al 1° gennaio * 100000	19,05	16,77	-2,27	-11,94
DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	**anno 2012**	**anno 2013**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione	3.081	3.125	44	1,43
%n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite	33,33	33,08	-0,25	-0,75
n. controlli acque potabili effettuati	2.791	2.901	110	3,94
n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati	1,04	1,08	0,04	3,94
n. campioni di alimenti effettuati	1.610	1.271	-339	-21,06
n. campioni di alimenti effettuati per 100.000 ab res.	185,85	146,01	-39,84	-21,44
DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO	**anno 2012**	**anno 2013**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. apparecchi impianti verificati	10.237	9.906	-331	-3,23
% n. apparecchi impianti verificati su n. apparecchi impianti in scadenza	40%	35%	-0,04	-10,82
n. gru a torre controllate	389	313	-76	-19,54
% gru a torre controllate su n. gru a torre in attività * 100	115	106	-9,00	-7,83
n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione (vigilanza effettuata contestualmente alla verifica di gru a torre) programmati nel territorio ausl bologna	100	100	0	0,00
%n. cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione (vigilanza effettuata contestualmente alla verifica di gru a torre) nel territorio ausl bologna	115%	106%	-0,09	-7,83

DSP - SANITA PUBBLICA VETERINARIA	anno 2012	anno 2013	diff.ass.	diff.%
n. campioni area veterinaria programmati	31.600	27.100	-4.500	-14,24
% campioni area veterinaria effettuati sui programmati	92%	116%	0,24	25,67
n. interventi chirurgici area veterinaria A richiesti	2.009	2.609	600	29,87
% interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti	100%	100%	0	0
n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A richiesti	1.698	1.599	-99	-5,83
% sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0
sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res.	196,01	183,69	-12,32	-6,29
DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA	**anno 2012**	**anno 2013**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro	4.091	4.068	-23	-0,56
% unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite	9,78	9,84	0,06	0,63
n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva	553	578	25	4,52
% imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva	118%	123%	0,05	4,52
n. sopralluoghi cantieri di scavo grandi opere attivi	406	361	-45	-11,08
n. sopralluoghi cantieri di scavo grandi opere attivi su n. settimane lavorate in cantieri di scavo grandi opere attivi	1,00	1,15	0,14	14,04
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati	799	858	59	7,38
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati	1,13	1,21	0,08	7,38
DSP - MEDICINA DELLO SPORT	**anno 2012**	**anno 2013**	**diff.ass.**	**diff.%**
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni	11.904	12.013	109	0,92
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni	142,13	140,27	-1,86	-1,31
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni	1.766	1.999	233	13,19
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni	3,33	3,77	0,44	13,23
n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res.	15,78	16,10	0,32	2,01

IRCCS delle Scienze Neurologiche

Nell'Azienda USL di Bologna è presente l'IRCCS delle Scienze Neurologiche. Il confronto dei 2013 e 2012 risente ancora del cambiamento di gestione dei ricoveri, movimentati tra IRCCS e Presidio Unico Aziendale, come 2 Presidi separati, a partire dall'1/12/2012. Pertanto, l'incremento del 17% che si registra sui dimessi ordinari è ancora influenzato da tale cambiamento. Infatti se si analizzano i ricoveri ordinari "transitati in IRCCS" nei 2 anni, indipendentemente dal Presidio di Dimissione si registra un andamento stabile (+0,7%)

TAB. G – ATTIVITA' DI RICOVERO - DIMESSI DALL'IRCCS

	Anno 2012	Anno 2013	diff.ass.	diff.%
TOTALE ORDINARI	3.120	3.667	547	17,53%
TOTALE DH	1.415	1.426	11	0,78%
TOTALE	4.535	5.093	558	12,3%

TAB. H – ATTIVITA' DI RICOVERO - TRANSITI IRCCS

	Anno 2012	Anno 2013	diff.ass.	diff.%
TOTALE ORDINARI	4.342	4.374	32	0,74%
TOTALE DH	1.415	1.426	11	0,78%
TOTALE	5.757	5.800	43	0,75%

Ricerca e Innovazione

Di seguito si riporta il dettaglio dei progetti finanziati e delle sperimentazioni al 31/12/2013:

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 407: Programma Regionale DSA	0	147.259	147.259	0	0
PO 495: Progetto esordi psicotici	0	78.422	78.422	0	0
TOTALE PROGETTI SPECIALI	**0**	**225.681**	**225.681**	**0**	**0**
Po 53: Progetto MIT	0	100.000	100.000	0	0
PO 88: Progetto regionale demenze	11.312	0	9.837	1.475	0
Po 139: Progetto per la valorizzazione del patrimonio storico artistico e culturale delle Az. Sanitarie della RER	203.394	0	122.577	0	80.818
PO 144: Destinazione salute (Piani per la salute)	10.847	0	9.433	1.415	0
PO 205: Screening tumori utero e mammella	3.196	0	2.780	417	0
PO 208: OMTAV - Alta Velocità	29.000	0	29.000	0	0
PO 253: Progetto Azioni miglioramento organizzazione lavoro in ambito sanitario ai sensi D.lgs. 626/94	47.869	0	41.625	6.244	0
PO 316: Progetto rete ADHD	29.900	30.000	33.941	0	25.959
PO 327: Progetto corsi formazione qualità istologica rete PACS	15.468	0	15.468	0	0
PO 340: Progetto attività di documentazione epidemiologia delle dipendenze	1.063	0	924	139	0
PO 360: Progetto sperimantazione nucleo cure primarie avanzato Distretto Porretta	15.139	0	13.164	1.975	0
PO 378: Progetto identificazione paziente attraverso sistemi informatizzati nelle strutture sanitarie per miglioramento cure e sicurezza	22.408	0	19.599	2.809	0
PO 398: Progetto sorveglianza e prevenzione incidenti stradali	185	0	160	24	0
PO 399: Progetto percorso formazione operatori del sistema sanitario per promuovere consumo frutta verdura	23.108	0	20.094	3.014	0
PO 404: Progetto azioni supporto piano attuativo salute mentale	20.178	0	17.546	2.632	0
PO 406: Progetto controlli di ai sensi art. 187 codice della strada	19.000	0	2.829	424	15.747
PO 407: Programma Regionale DSA	14.140		14.140	0	0

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 408: Progetto fattibilità carcinoma mammario femminile	10.576	0	10.000	576	0
PO 410: Progetto obiettivi programma regionale dipendenze: osservatori	7.488	0	6.511	977	0
PO 413: Progetto ruolo del case manager nel percorso clinico assistenziale del paziente con BPCO	14.254	0	0	0	14.254
PO 414: Progetto promozione attività motoria sportiva	700	0	608	91	0
PO 415: Progetto prevenzione sicurezza in ambito domestico	45.575	0	45.575	0	0
PO 419: Progetto sistema sorveglianza rapida - Sert gestione banca dati	14.431	15.000	25.592	3.839	0
PO 425: Progetto sistema sorvegianza rapida - P.S. adeguamento procedure prelievo	42.202	0	5.856	878	35.467
PO 433: Progetto promozione Salute Mentale e Comitati Utenti	11.878	0	10.329	1.549	0
PO 444: Progetto Esercizio fisico come strumento prevenzione e terapia	65.784	52.000	90.139	0	27.645
PO 449: Progetto promozione attività fisica bambini adolescenti e giovani	18.609	0	18.609	0	0
PO 484: Progetto sistema informativo servizi sociali per la non autosufficienza	0	25.000	25.000	0	0
PO 486: Progetto sostegno area salute carceri	9.332	14.000	23.332	0	0
PO 487: Progetto miglioramento nutrizionale celiaci	16.072	0	13.976	2.096	0
PO 488: Progetto promozione attività motoria area vasta	29.425	0	25.587	3.838	0
PO 489: Progetto riduzione fumo persone con evento coronarico acuto	32.000	0	7.722	1.158	23.119
PO 490: Progetto Programma IPS	56.250	154.000	210.250	0	0
PO 495: Progetto esordi psicotici	75.601	0	75.601	0	0
PO 496: Progetto collaborazione tra dormitori e SerT	3.000	0	2.609	391	0
PO 497: Progetto consulenza per giovani consumatori nella città di Bologna	10.000	0	8.696	1.304	0
PO 499: Progetto adozione presidio sanitario di auto prelivo per paptest e il DNA HPV	7.202	0	6.262	939	0
PO 500: Progetto formazione tecnici della prevenzione	38.612	0	2.135	320	36.157
PO 501: Progetto promozione attività sportiva collaborazione CONI	50.000	0	50.000	0	0
PO 506: Progetto percorso terapeutico ass.le tra	63.941	31.971	83.401	12.510	0

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
pubblico e privato					
PO 507: Progetto evitare dolore inutile strutture residenziali per anziani e disabili	7.094	0	525	79	6.491
PO 513 Progetto formazione la continuità ospedale territorio il dolore pediatrico	40.000	0	14.534	2.180	23.286
PO 535: Progetto graduatoria centralizzata specialistica ambulatoriale	0	60.000	52.174	7.826	0
PO 553: Progetto SISM	0	11.000	9.565	1.435	0
PO 555: Progetto Supersito	0	14.000	12.174	1.826	0
PO 558: Progetto potenziamento accoglienza SerT	0	24.715	21.491	3.224	0
PO 559: Progetto Alcol e guida	0	7.000	6.087	913	0
PO 564: Progetto passi d'argento	0	5.360	4.661	699	0
TOTALE QUOTE FONDO SANITARIO INDISTINTO	**1.136.231**	**544.046**	**1.322.117**	**69.217**	**288.942**
PO CFSMG: Corso formazione specifica Medicina Generale	211.439	1.519.628	910.019	0	821.048
PO 2: Programma Aids - fondi finalizzati	425.878		425.878	0	0
PO 20: Corsi formazione Aids	0	82.324	0	0	82.324
PO 21: Telefono verde regionale Aids	97.684	100.000	54.939	0	142.745
PO 23: Prevenzione Aids - Spazi giovanili	3.690	60.575	28.510	0	35.756
PO 25: Prevenzione Aids donne immigrate	41.591	28.876	18.350	0	52.117
PO 321: Progetto disciplina attività trasfusionali e produzione nazionale emoderivati	316.478	0	132.714	0	183.764
PO 393: Progetto intevento giovani adolescenti stranieri	14.753	60.000	24.337	0	50.416
PO 411: Progetto prevenzione pratiche mutilazioni genitali femminili	87.194	0	31.352	4.703	51.139
PO 439: Progetto C.C.M. qualità Servizi Salute Mentale	10.799	20.692	27.384	4.108	0
PO 447: Progetto modelli empowerment organizzativo miglioramento qualità servizi sanitari	721	1.800	2.192	329	0
PO 505: Progetto attività medica SerT presso Casa Circondariale di Bologna	57.801	0	0	0	57.801
PO 512: Progetto Biomolecular functional analysis pathogenetic mechanisms neuropathic pain in genetic	144.880	217.320	81.379	983	279.838
PO 517: Progetto antiepileptic drugs and pregnancy	84.280	126.420	88.985	6.398	115.317
PO 560: Progetto formazione Check-Point	0	58.000	0	0	58.000
TOTALE QUOTE FSR VINCOLATO	**1.497.188**	**2.275.636**	**1.826.038**	**16.520**	**1.930.266**

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 140: Serv. Informativo per rappr. di lavoratori per la sicurezza (Sirs-RER)	93.387	100.000	46.772	7.016	139.600
PO 152: Programma farmacovigilanza e informazione educazione sanitaria	170.727	44.000	95.661	0	119.066
PO 266: La comunicazione dell'esito e la collaborazione delle Associazioni di familiari e utenti nei percorsi di organizzazione e integrazione sanitaria dei DSM	1.860	0	1.618	243	0
PO 290: Progetto ricerca disabilità innovazione tecnologica e sociale	5.590	0	0	0	5.590
PO 304: gestione banca dati registrazione operatori filiera agro-alimentare	3.493	0	0	0	3.493
PO 307: Progetto formazione aggiornamento sulla celiachia rivolta a ristoratori e albergatori	6.144	890	4.569	685	1.779
PO 321: Progetto disciplina attività trasfusionali e produzione nazionale emoderivati	78.408	87.414	0	0	165.823
PO 333: Progetto ristorazione pubblica per soggetti celiaci senza glutine	171.827	28.080	69.245	10.387	120.275
PO 336: Progetto sorveglianza Okkio alla salute	5.980	0	5.200	780	0
PO 365: Progetto supporto programmazione sociale e sanitaria Osspervatori Dipendenze Patologiche	9.142	0	7.949	1.192	0
PO 369: Progetto Corso REACH	12.392	0	265	40	12.088
PO 379: Programma attività e percorsi asistenziali relativi all'infertilità	115.300	0	0	0	115.300
PO 382: Progetto interventi bassa soglia per immigrati con problemi di abuso e dipendenza	87.586	0	0	0	87.586
PO 383: Progetto interventi prevenzione selettiva giovani consumatori	90.966	0	0	0	90.966
PO 394: Progetto counseling motivazionale per la promozione di corretti stili di vita	6.486	0	6.486	0	0
PO 396: Progetto SAMBA	1.234	0	0	0	1.234
PO 409: Progetto corretto uso prodotti cosmetici	56.082	0	56.082	0	0
PO 422: Progetto requisiti tracciabilità dotazioni tecnologiche	107.978	0	107.978	0	0
PO 423: Progetto sistema qualità servizi trasfusionali	992.494	83.653	10.218	0	1.065.929
PO 424: Progetto rintracciabilità sangue e notifica effetti indesiderati e incidenti gravi	395.854	60.576	2.200	0	454.229
PO 434: Progetto semplificazione procedure rilascio titoli abitativi in edilizia - pareri integrati ARPA/DSP	47.992	0	5.000	750	42.242
PO 450: Progetto paesaggi di prevenzione	14.000	0	4.171	0	9.829

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 451: Progetto Farmacovigilanza attiva: sviluppo attività Centro Regionale Farmacovigilanza	215.243	200.000	84.469	0	330.774
PO 452: Progetto Farmacovigilanza attiva: progetti multicentrici regionali	127.537	0	110.000	0	17.537
PO 454: Progetto ascolto e comunicazione ai cittadini immigrati	52.465	19.850	24.587	3.688	44.040
PO 455: Progetto miglioramento alimentazione lavoratori notturni nel settore sanitario in funzione prevenzione infortuni	5.750	0	4.620	693	436
PO 456: Progetto miglioramento alimentazione lavoratori cantieri edili in funzione prevenzione infortuni	18.899	0	12.317	1.847	4.734
PO 457: Progetto integrazione DSP-AVELCO col sistema informativo regionael gestione informatizzata procedure	5.311	0	4.618	693	0
PO 458: Progetto implementazione Sistema Informativo Regionale gestione Procedure ETC dei DSP	78.479	0	28.606	4.291	45.583
PO 459: Progetto formazione operatori servizi prevenzione e sicurezza ambienti lavoro in materia di vigilanza e controllo	48.548	0	13.913	2.087	32.548
PO 460: Progetto prevenzione rischi lavorativi sistema degli appalti	112.080	0	39.802	5.970	66.308
PO 461: Progetto vigilanza luoghi lavoro con orari non convenzionali	350.000	300.000	171.640	25.746	452.614
PO 462: Progetto dalla scuola al cantiere: formazione prevenzione per scuole tecniche agrarie ed edili	1.920	24.600	1.920	0	24.600
PO 463: Progetto prevenzione infortuni derivanti impianti elettrici nei cantieri	30.608	0	18.856	2.828	8.924
PO 464: Progetto prevenzione infortuni derivanti uso ascensori da cantiere	8.278	0	7.198	1.080	0
PO 465: Progetto prevenzione infortuni derivanti uso carrelli semoventi a braccio telescopico	34.271	0	17.649	2.647	13.974
PO 466: Progetto attività di vigilanza professioni DSP per realizzazione del Piano Regionale Prevenzione 2010 - 2012	10.094	0	4.924	739	4.432
PO 467: Progetto valutazione rischi fisici attraverso acquisizione ulteriori competenze	4.035	0	3.509	526	0
PO 468: Progetto cantieri stradali con cantiere vigile	15.113	0	0	0	15.113
PO 470: Progetto il cuore si protegge in azienda	80.558	0	34.921	5.238	40.399
PO 471: Progetto riduzione esposizione a silice libera cristallina lavoratori variante di valico	3.054	0	2.655	398	0
PO 472: Progetto prevenzione infortuni stradali	218.498	0	33.215	4.982	180.300

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
orario di lavoro					
PO 473: Progetto realizzazione workshop nazionale grandi opere infrastrutturali e autostradali	20.000	0	17.391	2.609	0
PO 474: Progetto prevenzione leptospirosi lavoratori addetti controllo allevamenti e macelli suini, canili e allevamenti di pesce	25.469	0	22.147	3.322	0
PO 475: Progetto prevenzione rischi connessi detenzione vendita uso prodotti fitosanitari	22.463	0	19.533	2.930	0
PO 476: Progetto percezione del rischio valutazione processo cambiamento	15.890	0	675	101	15.113
PO 477: Progetto realizzaziond sistema informatico integrato tra banche dati sanitarie e di raccolta attività sorveglianza ambienti lavoro	20.925	0	14.730	2.209	3.985
PO 478: Progetto Orientamento attività valutazione preventiva di controllo	59.622	0	38.669	5.800	15.152
PO 480: Progetto soluzioni tecniche miglioramento qualità lavoro e sicurezza	92.084	70.000	39.336	5.900	116.848
PO 482: Progetto sorveglianza reazioni avverse vaccinazione anti HPV	18.509	0	16.095	2.414	0
PO 483: Progetto gestione terapie farmacologiche dei dei disturbi psichici	27.000	0	27.000	0	0
PO 486: Progetto sostegno area salute carceri	0	15.000	2.171	0	12.829
PO 491: Progetto Programma Mattoni del SSN prestazioni farmaceutiche	30.000	0	8.528	0	21.472
PO 498: Progetto sorveglianza controllo pandemia efficacia vaccini antinfluenzali	40.200	0	0	0	40.200
PO 502: Progetto sterilizzazione cani e gatti	34.794	0	19.777	2.967	12.050
PO 503: Progetto Percorso Nascita	118.799	1.000	24.089	3.613	92.096
PO 504: Progetto Integrazione OPG/DSM DP	47.245	0	38.278	0	8.966
PO 522: Progetto guadagnare in salute: realizzazione eventi formativi promozione salute	3.849	0	0	0	3.849
PO 532: Progetto organizzazione gruppi peer-educators	15.000	0	11.558	1.734	1.708
PO 533: Progetto profili di salute di area vasta	15.000	0	7.728	1.159	6.112
PO 543: Progetto Laboratori promozione salute e movimento	12.000	0	0	0	12.000
PO 544: Progetto Istituzione registro tumori area vasta emilia centrale	110.000	92.000	440	66	201.494
PO 545: Progetto Costruzione bacheca soluzioni: aggiornamento progresso tecnico	80.000	0	26.840	4.026	49.134
PO 546: Progetto Studi di epidemiologia occupazionale	60.000	0	0	0	60.000

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 547: Progetto Aggiornamento operatori prevenzione: progetto valenza regionale	85.000	70.000	6.053	908	148.040
PO 548: Progetto Predisposizione materiale informativo materia tutela salute e sicurezza lavoratori - art. 51 Dlgs 81/08	20.000	0	17.391	2.609	0
PO 549: Progetto Sviluppo sistema informativo regionale DSP su attività vigilianza e controllo luoghi di vita e di lavoro (SIRS-AP)	35.944	0	25.022	3.753	7.169
PO 566: Progetto qualificazione interventi SerT per utenti cronici e multiproblematici	0	20.000	17.391	2.609	0
PO 571: Progetto prevenzione formazione consumi alcolici	0	2.000	0	0	2.000
PO 572: Progetto promuovere e favorire reinserimento lavoratrici trattate per neoplasia della mammella	0	42.000	0	0	42.000
PO 573: Progetto prevenzione infortuni derivanti attrezzature di lavoro nei cantieri	0	35.000	0	0	35.000
PO 574: Progetto emergenza aflatossine nel mais	0	43.000	0	0	43.000
Progetto Defibrillatori	37.445	28.034	10.230	0	55.249
TOTALE CONTRIBUTI DA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATO	**4.942.897**	**1.367.097**	**1.453.904**	**133.277**	**4.722.813**
PO 265: Progetto Integrazione medicine non convenzionali - iniziative di formazione continua per operatori	270.461	0	77.450	0	193.011
PO 326: Progetto ER Neuro Oncologia - PERNO	50.460	0	46.183	0	4.277
PO 327: Progetto corsi formazione qualità istologica rete PACS	12.000	0	12.000	0	0
PO 343: Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo	0	9.090	0	0	9.090
PO 347: Progetto HSCT in the elderly	0	3.086	3.086	0	0
PO 356: Progetto valutazione impatto strumenti audit e feedback su esiti clinici in ambito chirurgico e internistico	3.416	0	3.416	0	0
PO 363: Progetto ottimizzazione durata terapia anticoagulante orale dopo tromboembolia venosa	10.614	0	0	0	10.614
PO 384: Progetto PSOCARE gestione clinica psoriasi farmacoeconomia e linee guida	13.922	0	0	0	13.922
PO 386: Progetto assistenza traumatizzato grave: indicatori per monitoraggio e governo clinico	12.259	0	10.660	1.599	0
PO 388: Progetto Early Arthritics Clinic: miglioramento percorso assistenziale nel territorio	1.082	0	0	0	1.082

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 396: Progetto SAMBA	4.000	0	0	0	4.000
PO 403: Progetto Studio Mirto	15.108	0	15.108	0	0
PO 415: Progetto prevenzione sicurezza in ambito domestico	3.940	0	3.940	0	0
PO 426: Progetto equita accesso erogazione servi sanitari	10.701	0	773	116	9.812
PO 428: Progetto modello clinico trattamento pazienti affette carcinoma mammella	6.553	0	5.222	783	548
PO 489: Progetto riduzione fumo persone con evento coronarico acuto	0	6.500	0	0	6.500
PO 518: Progetto NPI key mediator of ketogenic diet	0	27.500	0	0	27.500
PO 519: Progetto Neurol-OB key mediator of ketogenic diet	0	30.250	14.861	1.486	13.903
PO 523: Progetto il bambino e il neonato ad alta complessità assistenziale	7.000	13.000	1.552	155	18.293
PO 527: valutazione IGRT/MRT ipofrazionata trattamento neoplasie	11.025	20.475	11.941	568	18.990
PO 528: Progetto governance paziente diabetico ricoverato diversi setting ass.lie	0	31.411	0	0	31.411
PO 539: Progetto anziani imprenditori qualità della vita	4.000	0	1.210	182	2.609
PO 540: Progetto mettiamoci in moto	9.000	0	295	44	8.661
PO 542: Progetto Monte San Pietro senza fumo	4.000	0	1.248	187	2.564
PO 550: Progetto diagnosis and treatment of inflammatory arthropathies in RER: a prospective population-based study	0	30.500	16.776	1.678	12.046
PO 551: Progetto introduzione sistematica braccialetto identificativo	0	10.000	8.699	0	1.301
PO 568: Progetto innovation in heart failure	0	38.870	0	0	38.870
PO 569: Progetto gestione ostetrico neonatale gravidanze e nati late-preterm	0	35.550	0	0	35.550
PO 570: Progetto sepsi team: gestione paziente in pronto soccorso	0	31.500	0	0	31.500
TOTALE CONTRIBUTI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE (EXTRA FONDO) VINCOLATO	**449.541**	**287.732**	**234.422**	**6.799**	**496.053**
PO FARO: Centro Specialistico Multiprofessionale Provinciale per la prevenzione abuso sessuale sui minori	14.875	0	14.875	0	0
PO 288: Progetto Oldes Older People services at home (Servizi telematici domiciliari per persone anziane)	12.776	0	4.988	0	7.788

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 299: Progetto Centro Unico Metropolitano di Pronto Soccorso per donne vittime abuso sessuale	12.729	0	12.729	0	0
PO 302: Progetto inquinamento atmosferico e salute - sorveglianza epidemiologia e interventi di prevenzione	8.604	0	0	0	8.604
PO 314: Progetto Pancreas esempio di lavoro multidisciplinare e multiprofessionale	2.730	0	0	0	2.730
PO 322: Progetto Fondi Prov.li FARO - contrasto forme abuso e maltrattamento danno ai minori	66.468	26.000	53.282	0	39.186
PO 335: Progetto Centro nazionale documentazione ricerca salute migranti	9.301	0	3.550	0	5.751
PO 337: Progetto studio multicentrico sui consumatori di cocaina	1.535	0	1.335	200	0
PO 344: Progetto ricerca potenziamento centrale continuità assistenziale	49.286	0	36.092	5.414	7.780
PO 357: Progetto effectiveness of the liverpool care pathway in improving end of life care in hospital a cluster randomised trial	25.827	0	0	0	25.827
PO 358: Progetto insieme contro la violenza di genere	12.460	0	0	0	12.460
PO 367: Progetto Biomarkers identification in Amyotrophic Lateral Sclerosis and development of related computational methods	1.842	0	0	0	1.842
PO 421: Progetto valutazione rischio inquinamento città italiane (EPIAR 2)	346	0	301	45	0
PO 422: Progetto requisiti tracciabilità dotazioni tecnologiche	0	175.000	99.902	0	75.098
PO 431: Progetto realizzazione e monitoraggio Profilo di Comunità	28.654	0	20.000	0	8.654
PO 443: Progetto Mobility Management	7.353	0	6.394	959	0
PO 462: Progetto dalla scuola al cantiere: formazione prevenzione per scuole tecniche agrarie ed edili	25.000	0	2.533	0	22.467
PO 479: Progetto monitoraggio aerobiologico: aspetti ambientali e sanitari	827	0	124	19	685
PO 509: Progetto Home Care Premium	0	119.000	106.670	0	12.330
PO 541: Progetto rischio rumore controllo esposizione	0	12.000	76	8	11.916
PO 554: Progetto Okkio alla ristorazione	0	5.160	542	81	4.536
PO 557: Progetto mental health and well being	0	4.235	288	20	3.926
PO 561: Progetto incarico	0	9.460	0	0	9.460
PO 562: Progetto verifica confronto attività terapia intensiva neonatale	0	24.880	110	16	24.754

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 563: Progetto percezione rischio nei luoghi di lavoro	0	30.000	16.749	0	13.251
PO 565: Progetto patologie neurovegetative e danno cerebrale	0	48.000	0	0	48.000
PO 567: Progetto individuazione disuglianze in salute	0	0	0	0	0
Piani di Zona - Distretto Pianura Est - Area NPIA Servizi Specialistici	2.595	0	2.595	0	0
Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area CSM	32.855	0	21.650	0	11.204
Piani di Zona - Distretto Pianura Est Area NPIA	24.903	0	18.853	0	6.050
Piani di Zona Dist.Casalecchio/Porretta Area CSM	28.335	0	15.856	0	12.478
TIROCINI DISAB. DSM-DP - FINANZ.PROV. FRD	0	300.000	40.000	0	260.000
PO Distretto Pianura Est - Area Dipendenze	26.426	25.000	11.589	0	39.837
PROMOS 2	22.300	6.369	3.646	0	25.024
AMBULATORIO SOKOS	10.000	0	10.000	0	0
TOTALE CONTRIBUTI DA ALTRI SOGGETTI PUBBLICI (EXTRA FONDO) VINCOLATO	**428.025**	**785.104**	**504.730**	**6.762**	**701.637**
PO 325: Progetto procurement tessuti da cadavere	1.092	0	950	142	0
PO 343: Progetto utilizzo sangue indicatori appropriatezza e previsione consumo	138.194	0	25.000	0	113.194
PO 352: Progetto PIO5 radiotherapy in patiens with early stage breast cancer	11.088	0	80	12	10.995
PO 373: Progetto Agopuntura per il controllo dei sintomi della sindrome climaterica in pazienti con tumore al seno	26.441	0	5.595	0	20.847
PO 392: Progetto ACUMIGRAN	74.907	0	12.286	1.229	61.393
PO 402: Progetto giù la testa	10.242	0	0	0	10.242
PO 409: Progetto corretto uso prodotti cosmetici	0	127.316	24.095	0	103.221
PO 418: Progetto tutela salute sessuale riproduttiva spazi giovani	197	0	172	26	0
PO 445: Progetto modello cura collaborativa a gradini	90.000	0	31.055	0	58.945
PO 446: Progetto Perr education prevenzione infezioni sessualmente trasmissibili	355	0	308	46	0
PO 450: Progetto paesaggi di prevenzione	70	0	70	0	0
PO 484: Progetto sistema informativo servizi sociali per la non autosufficienza	19.868	0	0	0	19.868
PO 485: Progetto Italian observational study on	160.227	0	70.192	10.529	79.506

Descrizione Progetto Obiettivo	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
vegetative state					
PO 491: Progetto Programma Mattoni del SSN prestazioni farmaceutiche	9.266	0	9.266	0	0
PO 494: Progetto agopuntura della fibromialgia	19.470	0	0	0	19.470
PO 514: Progetto azioni empowerment potenziamento tutela assistenza donne vittime violenza	60.000	0	15.066	1.507	43.428
PO 515: Progetto modelli innovativi assistenza specialistica ambulatoriale relazione segmentazione utenza	137.605	0	77.204	7.720	52.680
PO 516: Progetto ospedale per intensità di cura	45.000	0	14.793	1.479	28.728
PO 520: Progetto scenari futuri sociali e socio sanitari	120.000	0	53.339	5.334	61.327
PO 521: Progetto assistenza dell'ostetrica alla donna in gravidanza basso rischio	70.000	0	35.372	5.306	29.322
PO 524: Progetto prevenzione recidive soggetti con accidenti cardiovascolari	117.729	0	110.643	0	7.086
PO 525: Progetto rete di azioni per rendere operative la carta di toronto	4.000	0	984	148	2.869
PO 526: Progetto sviluppo rete cure palliative integrazione ospedale territorio	60.000	0	15.428	1.543	43.029
PO 534: Progetto matrice integrazione contenuti informativi gestione territoriale pazienti con patologie complesse	980	0	852	128	0
PO 536: Progetto Recognition, diagnosis and therapy of mitochondrial disorders in neurogical services (ER-MITO)	1.323.300	0	240.075	0	1.083.225
PO 537: Progetto attività di formazione alla ricerca	66.000	0	0	0	66.000
PO 538: Progetto studio trombolisi endovenosa nell'ictus acuto	260.000	0	169.030	5.278	85.692
PO 552: Progetto studio valore prognostico marcatori biochimici	0	281.800	0	0	281.800
TOTALE CONTRIBUTI PER PARTECIPAZIONE A PROGETTI DI RICERCA	**2.826.031**	**409.116**	**911.854**	**40.426**	**2.282.867**
PO 120: Tutela salute lavoratori addetti alla realizzazione nodo ferroviario Bologna Alta velocità	180.432	177.139	107.664	16.150	233.757
TOTALE ALTRI CONTRIBUTI	**180.432**	**177.139**	**107.664**	**16.150**	**233.757**
TOTALE CONTRIBUTI	**11.460.344**	**6.071.550**	**6.586.409**	**289.151**	**10.656.334**

Descrizione Sperimentazione	Residuo 2012 e anni precedenti	Fatturato 2013	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 15%	Fondo ricerca 10%	Costi 2013	Disponibilità 31/12/2013
SP 06: SPERIMENTAZIONI UOC DIAGNOSI E CURA MALPIGHI	3.999	5.000	750	750	350	235	6.914
SP 07: SPERIMENTAZIONI OB ANESTESIA E RIANIMAZIONE	5.267	0	0	0	0	0	5.267
SP 08: SPERIMENTAZIONI OB CARDIOLOGIA	0	9.300	1.395	1.395	651	5.859	0
SP 09: SPERIMENTAZIONI OM CARDIOLOGIA	62.541	85.039	12.756	12.756	5.953	64.553	51.562
SP 010: SPERIMENTAZIONI RIABIL. SCLEROSI MULTIPLA	56.832	9.700	1.455	1.455	679	1.394	61.549
SP 011: SPERIMENTAZIONI OM CHIRURGIA VASCOLARE	7.874	0	0	0	0	0	7.874
SP 012: SPERIMENTAZIONI OB DERMATOLOGIA	1.890	2.700	405	405	189	797	2.794
SP013: SPERIMENTAZIONI OM ENDOCRINOLOGIA	71.126	68.668	10.300	10.300	4.807	44.822	69.564
SP 015: SPERIMENTAZIONI OM GASTROENTEROLOGIA	2.295	0	0	0	0	0	2.295
SP 016: SPERIMENTAZIONI OM GERIATRIA	1.851	2.640	396	396	185	3.514	0
SP 018: SPERIMENTAZIONI LABORATORIO ANALISI	3.780	0	0	0	0	0	3.780
SP 019: SPERIMENTAZIONI OM MALATTIE INFETTIVE	35.337	3.240	486	486	227	37.378	0
SP 020: SPERIMENTAZIONI OM MEDICINA C	1.890	0	0	0	0	0	1.890
SP 022:SPERIMENTAZIONI OB NEUROCHIRURGIA	66.102	0	0	0	0	0	66.102
SP 023: SPERIMENTAZIONI OB NEUROLOGIA	25.766	33.378	5.007	5.007	2.336	39.124	7.670
SP 024: SPERIMENTAZIONI OM NEUROPSICHIATRIA INF.	6.818	3.000	450	450	210	1.277	7.431
SP 025: SPERIMENTAZIONI NEURORADIOLOGIA	45.185	77.380	11.607	11.607	5.417	5.504	88.431
SP 026: SPERIMENTAZIONI OM OCULISTICA	2.937	0	0	0	0	0	2.937
SP 027: SPERIMENTAZIONI OB ONCOLOGIA	149.977	613.405	92.011	92.011	42.938	109.765	426.657
SP 031: SPERIMENTAZIONI OM SENOLOGIA	0	3.000	450	450	210	0	1.890
SP 033: SPERIMENTAZIONI OM NEUROLOGIA	2.097	0	0	0	0	0	2.097

Descrizione Sperimentazione	Residuo 2012 e anni precedenti	Fatturato 2013	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 15%	Fondo ricerca 10%	Costi 2013	Disponibilità 31/12/2013
SP 038: SPERIMENTAZIONI OM RADIOLOGIA	2.295	0	0	0	0	0	2.295
SP 039: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OB	8.856	12.400	1.860	1.860	868	3.640	13.028
SP 043: SPERIMENTAZIONI RADIOLOGIA DIAGNOSTICA OB	3.463	0	0	0	0	0	3.463
SP 044: SPERIMENTAZIONI CARDIOLOGIA BENTIVOGLIO	24.722	11.532	1.730	1.730	807	28.408	3.580
SP 046: SPERIMENTAZIONI MEDICINA INTERNA BUDRIO	4.590	0	0	0	0	0	4.590
SP 050: SPERIMENTAZIONI UOC DIAGNOSI E CURA MAGGIORE	0	6.000	900	900	420	0	3.780
SP 053: SPERIMENTAZIONI UOC RIANIMAZIONE E 118 OM	43.964	0	0	0	0	14.100	29.864
SP 054: SPERIMENTAZIONI UOC NEUROTRAUMATOLOGIA	7.945	0	0	0	0	0	7.945
SP 059: SPERIMENTAZIONI UOC CONSULTORI	0	3.680	552	552	258	0	2.318
SP 065: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA NUCLEARE OM	3.078	0	0	0	0	200	2.878
SP 067: SPERIMENTAZIONI DIP. CURE PRIMARIE S.LAZZARO	11.290	0	0	0	0	221	11.069
SP 068: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OM	5.434	300	45	45	21	0	5.623
SP 072: SPERIMENTAZIONI DIP. CURE PRIMARIE	0	3.000	450	450	210	0	1.890
SP 073: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA S.GIOVANNI	0	1.157	174	174	81	0	729
SP 077: SPERIMENTAZIONI U.O.S.D. SERT BO EST	17.763	1.400	210	210	98	17.528	1.117
SP 080: SPERIMENTAZIONI UOC MEDICINA INTERNA B	0	3.000	450	450	210	0	1.890
TOTALE SPERIMENTAZIONI	**686.964**	**958.919**	**143.838**	**143.838**	**67.124**	**378.319**	**912.764**
FONDO PRESTAZIONI AGGIUNTIVE	21.115	0	0	143.838	0	0	164.952
FONDO AZIENDALE SPERIMENTAZIONI	187.160	0	0	0	67.124	90.042	164.243
TOTALE SPERIMENTAZIONI RICERCHE DA PRIVATO	**895.239**	**958.919**	**143.838**	**143.838**	**67.124**	**468.360**	**1.241.960**

Descrizione Sperimentazione	Residuo 2012 e anni precedenti	Fatturato 2013	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 15%	Fondo ricerca 10%	Costi 2013	Disponibilità 31/12/2013
SP 039: SPERIMENTAZIONI ANATOMIA PATOLOGICA OB	0	1.600	240	0	0	1.360	0
SPN 01: SPERI NP UOC ONCOLOGIA OB	0	16.250	2.438	0	0	13.813	0
TOTALE SPERIMENTAZIONI MINISTERO ALTRI SOGGETTI PUBBLICI	**0**	**17.850**	**2.678**	**0**	**0**	**15.173**	**0**

TOTALE SPERIMENTAZIONI 2013	**895.239**	**976.769**	**146.515**	**143.838**	**67.124**	**483.533**	**1.241.960**

In relazione all'IRCCS, in particolare, i progetti e le sperimentazioni sono:

Progetto	Residuo 2012 e anni precedenti	Finanziamento 2013	Costi 2013	15%	Disponibilità 2013
PO 325: Progetto procurement tessuti da cadavere	1.092	0	950	142	0
PO 326: Progetto ER Neuro Oncologia - PERNO	50.460	0	46.183	0	4.277
PO 347: Progetto HSCT in the elderly	0	3.086	3.086	0	0
PO 356: Progetto valutazione impatto strumenti audit e feedback su esiti clinici in ambito chirurgico e internistico	3.416	0	3.416	0	0
PO 367: Progetto Biomarkers identification in Amyotrophic Lateral Sclerosis and development of related computational methods	1.842	0	0	0	1.842
PO 392: Progetto ACUMIGRAN	74.907	0	12.286	1.229	61.393
PO 512: Progetto Biomolecular functional analysis pathogenetic mechanisms neuropathic pain in genetic	144.880	217.320	81.379	983	279.838
PO 517: Progetto antiepileptic drugs and pregnancy	84.280	126.420	88.985	6.398	115.317
PO 518: Progetto NPI key mediator of ketogenic diet	0	27.500	0	0	27.500
PO 519: Progetto Neurol-OB key mediator of ketogenic diet	0	30.250	14.861	1.486	13.903
PO 536: Progetto Recognition, diagnosis and therapy of mitochondrial disorders in neurogical services (ER-MITO)	1.323.300	0	240.075	0	1.083.225
PO 537: Progetto attività di formazione alla ricerca	66.000	0	0	0	66.000
PO 538: Progetto studio trombolisi endovenosa nell'ictus acuto	260.000	0	169.030	5.278	85.692
PO 565: Progetto patologie neurovegetative e danno cerebrale	0	48.000	0	0	48.000
TOTALE PROGETTI IRCCS	**2.010.178**	**452.576**	**660.252**	**15.516**	**1.786.986**

Descrizione Sperimentazione	Fatturato 2013	Rec. costi az.li 15%	Fondo prestazioni aggiuntive 15%	Fondo ricerca 10%	Costi 2013	Disponibilità 31/12/2013
SP 07: SPERIMENTAZIONI OB ANESTESIA E RIANIMAZIONE	0	0	0	0	0	5.267
SP 010: SPERIMENTAZIONI RIABIL. SCLEROSI MULTIPLA	9.700	1.455	1.455	679	1.394	61.549
SP 022:SPERIMENTAZIONI OB NEUROCHIRURGIA	0	0	0	0	0	66.102
SP 023: SPERIMENTAZIONI OB NEUROLOGIA	33.378	5.007	5.007	2.336	39.124	7.670
SP 024: SPERIMENTAZIONI OM NEUROPSICHIATRIA INF.	3.000	450	450	210	1.277	7.431
SP 025: SPERIMENTAZIONI NEURORADIOLOGIA	77.380	11.607	11.607	5.417	5.504	88.431
SP 033: SPERIMENTAZIONI OM NEUROLOGIA	0	0	0	0	0	2.097
SP 054: SPERIMENTAZIONI UOC NEUROTRAUMATOLOGIA	0	0	0	0	0	7.945
TOTALE SPERIMENTAZIONI	**123.458**	**18.519**	**18.519**	**8.642**	**47.298**	**246.492**

La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

#

SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

L'analisi del mutevole contesto nazionale, regionale e locale del 2013 e la lettura della domanda sanitaria e socio sanitaria hanno interrogato l'Azienda Usl di Bologna nel suo complesso sulla programmazione di interventi finalizzati ad assicurare risposte adeguate ai cittadini, garantendone adeguati livelli di assistenza quali-quantitativi e al contempo garantirne la sostenibilità economica complessiva. Ciò ha comportato l'emergere di bisogni di welfare, espressi o inespressi, sempre più complessi e dinamici. In tale contesto è evidente che le misure tradizionali non erano sufficienti per dare una risposta adeguata al bisogno di integrazione tra area sanitaria e sociosanitaria. Integrazione, ricomposizione e appropriatezza rappresentano criteri indispensabili per affrontare le sfide che il sistema di welfare bolognese ha davanti a sé.

L'Azienda già da alcuni anni, e con maggior incisività dall'inizio del 2012, ha intrapreso la strada dell'innovazione e della sostenibilità a fronte di vincoli importanti che il sistema sanitario ha introdotto a partire dal 2011, in primis il progressivo de-finanziamento del FSN. Il susseguirsi di manovre nazionali hanno imposto un ripensamento dell'intera organizzazione dei servizi che si sta delineando grazie a importanti scelte basate sull'innovazione che possano garantirne la salvaguardia dando al contempo risposte qualitative ai cittadini ed evitando le logiche dei tagli lineari.

Alle già importanti manovre finanziarie del 2011, nel corso del 2012 è intervenuto il Decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 Recante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" (Spending Review) convertito in legge 7 agosto 2012, n. 135 che ha previsto per il 2012 una riduzione ulteriore del finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale di 900 milioni di euro. In ottobre 2012 poi è stata approvata Legge di Stabilità che impone un ulteriore riduzione del Fondo Sanitario Nazionale con effetti a partire dal 2013.

Per far fronte alla complessa situazione e in piena esecuzione degli obiettivi di mandato assegnati alla Direzione Generale si sono rese necessarie importanti politiche di ripensamento dell'assetto produttivo aziendale e interaziendale che hanno portato alla presentazione del Piano di Sostenibilità 2012-2015 dell'Azienda USL di Bologna che si fonda su politiche di innovazione messe in campo dall'Azienda già negli anni precedenti sia per quanto riguarda il riassetto dell'assistenza ospedaliera che territoriale dando piena attuazione alle nuove e diverse funzioni/mission dei Dipartimenti e dei Distretti e al contempo promuovendo le unificazioni, il governo clinico e l'innovazione di modelli di cura e assistenza.

A fine 2013 è stato presentato in Regione l'aggiornamento del Piano di Sostenibilità con i principali risultati ottenuti nel biennio 2012/2013 che hanno permesso di ridisegnare l'assetto produttivo dell'Azienda e al contempo garantirne la sostenibilità economica. Il Piano di Sostenibilità nel biennio 2012/2013 ha impattato sulla composizione dei costi legati ai principali fattori produttivi a seguito di una profonda rivisitazione della struttura d'offerta dell'Azienda.

Risulta chiaro, pertanto, che non si è trattato di affrontare la situazione contingente del biennio ma di mettere mano a una revisione dei costi attraverso azioni incisive di riordino, che hanno permesso di liberare risorse e tracciare un nuovo sistema dei diritti, nel quale la garanzia di equa risposta alla domanda e al bisogno si accompagni ad una coerente organizzazione dell'offerta orientata in modo prioritario alla qualità, alla continuità dell'assistenza, alla proporzionalità dei *setting* di cura e ad equilibrate scelte di concentrazione nel trattamento delle patologie complesse e alla prossimità nell'assistenza alle cronicità.

Nello specifico gli obiettivi del Piano per il 2013 hanno previsto azioni di riorganizzazione e razionalizzazione, in coerenza con le linee d'indirizzo tracciate dalla CTSS di Bologna nel 2012, che riguardano 5 aree principali d'intervento ognuna delle quali prevede specifici progetti e sotto progetti che coprono la quasi totalità dello spettro di azione aziendale:

1. **la rete dell'accesso**
2. **le reti integrate dei servizi sanitari e socio sanitari**
3. **il governo dei consumi, presa in carico e appropriatezza**
4. **la concentrazione ed unificazione dei servizi e gli investimenti**
5. **attivazione di nuove risorse e capacità di attrazione**

Va sottolineato come per governare il processo di cambiamento in coerenza con obiettivi economici sempre più sfidanti, durante l'ultimo mandato sono stati introdotti importanti innovazioni anche sul versante della programmazione annuale (budget). Sono stati infatti attuati profondi cambiamenti nella modalità di gestione della programmazione e nella cultura organizzativa aziendale. L'Azienda Usl di Bologna oggi è sempre di più impegnata a focalizzare l'attenzione sulla tensione del rapporto creato tra economicità della gestione (intesa come congruenza tra risorse e obiettivi) e qualità dell'assistenza, comportando una responsabilizzazione gestionale orientata alla capacità delle aziende di poter perdurare nel tempo per dare risposte ai bisogni di salute. In questo quadro generale l'Azienda Usl di Bologna già da alcuni anni ha intrapreso un percorso di strutturazione della programmazione aziendale annuale fortemente collegato alla pianificazione strategica, ma impostato con ambiti di negoziazione, ambiti temporali, allineamento vs qualità, i PDTA, ecc.. sicuramente inediti, che hanno visto la contemporanea semplificazione gli obiettivi, l'anticipazione delle negoziazioni e l'accentramento del governo dei fattori produttivi che sono stati demandati ad una relazione molto stretta tra la Direzione Aziendale e i gestori di risorse.

I risultati di sostenibilità

L'impatto economico delle azioni del Piano di Sostenibilità, avviate dal secondo semestre 2012, hanno comportato una serie di misure di riorganizzazione dell'offerta, che hanno avuto importanti effetti sui principali fattori produttivi dell'Azienda e hanno permesso di perseguire il sostanziale equilibrio economico-finanziario come viene presentato nel bilancio d'esercizio 2013.

Al fine di rendere maggiormente comprensibili i risultati delle manovre derivate dall'adozione del Piano di Sostenibilità dall'Azienda Usl di Bologna nel biennio 2012/2013, viene proposta una lettura delle più significative

macrovoci di costo tra il bilancio consuntivo 2013 e bilancio consuntivo 2011, in ottica di evidenziare le manovre correttive che l'Azienda ha messo in campo e che riguardano sostanzialmente:

1. **Beni di consumo: acquisto beni sanitari**
2. **Acquisto di Servizi Sanitari pubblici e privati**
3. **Somministrazione farmaci**
4. **Convenzioni Nazionali**
5. **Protesica, Integrativa, e Ossigenoterapia**
6. **Controllo fasce di reddito**
7. **Rette escluso FRNA (Psichiatria Residenziale e semiresidenziale)**
8. **Servizi Sanitari riabilitativi**
9. **Trasporti Sanitari da privato**
10. **Servizi non Sanitari**
11. **Risorse umane**
12. **Costo del denaro**

	Fattore produttivo		Manovra di riduzione dei costi per la sostenibilità	Costi sorgenti non evitabili	VAR
A	Consumo Farmaci		-5,3	3,0	-2,3
B	Riduzione Contratto di fornitura	AUO, IOR e Imola	-8,9		-8,9
		Privato	-4,8		-4,8
C	Somministrazione farmaci			5,6	5,6
	Farmaceutica Convenzionata		-21,0		-21,0
	Distribuzione diretta			2,0	2,0
D	Convenzioni Nazionali			0,1	0,1
E	Protesica, Integrativa, Ossigeno terapia			0,1	0,1
F	Controllo fasce di reddito (*maggiori incassi)		-0,7		-0,7
G	Rette escluso FRNA (Psichiatria Residenziale		-0,5		-0,5
H	Servizi Sanitari riabilitativi			2,0	2,0
I	Trasporti sanitari			1,0	1,0
J	Servizi non sanitari	Manutenzioni	-1,5	1,7	0,2
		Servizi alberghieri	-1,7		-1,7
		Utenze e riscaldamento	-0,5	2,6	2,1
K	Risorse umane		-11,9		-11,9
M	Costo del denaro			0,8	0,8
TOTALE MANOVRA			-56,8	18,9	-37,9

Per il 2013 il livello complessivo di finanziamento nazionale del Sistema Sanitario Nazionale è il risultato di progressive riduzioni collegate a politiche di contenimento della spesa. In particolare, la Legge finanziaria 2010 (legge 23 dicembre 2009, n.191) che ha recepito il Nuovo Patto per la Salute, ha stabilito di limitare l'accantonamento per rinnovi contrattuali alla sola indennità di vacanza contrattuale con un risparmio di 466 milioni di euro. Il Decreto Legge n. 78/2010 recante *"Misure urgenti in materia di stabilizzazione finanziaria e di competitività economica"* convertito in legge 30 luglio 2010, ha apportato una riduzione del finanziamento e ha previsto la razionalizzazione della spesa sanitaria stimolando azioni rivolte al contenimento della spesa del personale e farmaceutica. Successivamente la legge 15 luglio 2011 n.111, legge di conversione del Decreto Legge 6 luglio 2011, n.98 *(*recante disposizioni urgenti per la stabilizzazione finanziaria) ha previsto la reintroduzione del ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale pari ad una riduzione complessiva del finanziamento per il 2012 di 834 milioni di euro. Nel corso del 2012 è intervenuto il Decreto legge 6 luglio 2012, n. 95 Recante "Disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi ai cittadini" (*Spending Review*) convertito in legge 7 agosto 2012, n. 135 che ha previsto per il 2012 una riduzione del finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale di 900 milioni di euro. In ottobre 2012 è stata approvata legge di Stabilità che impone un'ulteriore riduzione del Fondo Sanitario Nazionale con effetti a partire dal 2013.

Il finanziamento del Servizio Sanitario Regionale da delibera di G.R. n° 511 del 14 maggio 2014 ammonta complessivamente a 7.962.050.096 euro con un decremento di risorse rispetto al 2012 pari ad oltre 37 milioni di euro, atteso che nel corso dell'anno 2013 le Aziende sanitarie sono state impegnate, compatibilmente con la salvaguardia dell'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza, nell'attuazione di misure di razionalizzazione e riduzione della spesa sanitaria, previste sia a livello nazionale, dalla Spending Review (L. n. 135/2012) e dalla Legge di stabilità 2013 (L. n. 228/2012), sia a livello regionale mediante azioni messe in campo ed interventi volti ad incidere sul controllo dei costi e a contrastare la contrazione del Fondo Sanitario Regionale 2013.

Si evidenzia, inoltre, che, per l'esercizio 2013, come indicato nella nota regionale PG 2014/115305 e nella DGR 511 del 14/04/2014, le Aziende Sanitarie devono garantire quale obiettivo economico-finanziario il pareggio di bilancio.

La situazione economico finanziaria complessiva dell'Ausl di Bologna, in chiusura 2013, si caratterizza per l'effettivo pareggio di bilancio, con un sostanziale miglioramento rispetto al risultato previsto a preventivo 2013, pari a -35,558 milioni di euro, principalmente imputabile, ad una riduzione dei costi della produzione in considerazione degli effetti delle azioni del Piano di Sostenibilità 2012-2015 presentato dall'Azienda.

Componente esogena nella variazione dei costi è quella legata all'evento sismico che, nel maggio 2012, ha interessato il territorio modenese, ferrarese e bolognese, ed ha determinato costi aggiuntivi rispetto alla regolare attività aziendale. In particolare, i costi connessi al terremoto sono stati iscritti considerando a fronte un rimborso di pari importo da Protezione civile, come da indicazioni regionali. Al fine di dare evidenza a questo peculiare e straordinario avvenimento, all'interno del presente documento si è redatta una specifica sezione.

Il bilancio di esercizio 2013 si chiude in pareggio, come rappresentato nella seguente tabella di sintesi:

Valori in migliaia di €

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	var. ass PREV-CONS 2013	Variazione %	var. ass CONS 2012-CONS 2013	var. %
Valore della Produzione	1.815.440	1.738.593	1.790.798	52.205	3,00%	-24.642	-1,36%
Costi della Produzione	1.773.385	1.731.540	1.755.575	24.035	1,39%	-17.810	-1,00%
Proventi e oneri finanziari, straordinari e Imposte	42.054	42.611	35.223	-7.388	-17,34%	-6.831	-16,24%
Risultato di esercizio	**1**	**-35.558**	**0**	**35.558**	**-100,01%**	**23.034**	**-100,01%**

Le principali variazioni rispetto al preventivo sono legate a:

- contributi in conto esercizio (+21,856 milioni di euro), riallocati in considerazione delle disposizioni regionali, come esposto in seguito nella sezione dedicata,
- incremento dei ricavi per prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza santaria (+2,856 milioni di euro, pari a + 1,74%),
- incremento di concorsi, recuperi e rimborsi (+25,7 milioni di euro +182% circa), dovuto per oltre 21 milioni al rimborso da Aziende farmaceutiche per pay back, incluso a consuntivo 2013 come da indicazioni regionali e per oltre 4,2 milioni di euro ai versamenti effettuati dalla Protezione Civile a rimborso dei costi sostenuti per il ripristino, recupero, e ristrutturazione di alcuni immobili danneggiati dagli eventi sismici del 2012, a cui corrisponde un aumento nei costi, come rilevato nella specifica sezione riguardante il terremoto;
- incremento di oltre 1 milione di euro dovuto a maggiori incassi di compartecipazioni alla spesa sanitaria;
- costi per acquisto di beni (-966 mila euro), totalmente imputabile al calo dei costi per beni sanitari,
- minori oneri a rilievo sanitario, rette e servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, assegni sussidi e contributi a carico del bilancio sanitario e finanziati dall'FRNA (-12,5 milioni di euro)
- minor costo del personale dipendente rispetto a preventivo per oltre -820 mila €,
- minori costi per interessi passivi (-3,14 mil di €) per la mancata accensione del mutuo, il cui importo era stimato a preventivo ed in considerazione della possibilità avuta in corso d'anno di beneficiare delle rimesse straordinarie erogate, conseguentemente ai Piani pagamento dei debiti scaduti della PA.

CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

VALORE DELLA PRODUZIONE

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Totale valore della Produzione	**1.815.440**	**1.738.593**	**1.790.798**	**52.205**	**3,00%**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Totale valore della Produzione	**1.815.440**	**1.738.593**	**1.790.798**	**52.205**	**3,00%**
di cui contributi per FRNA	*100.666*	*104.575*	*104.787*	*212*	*0,00%*
Totale Valore della produzione al netto di FRNA	1.714.774	1.634.018	1.686.011	51.993	2,31%

Complessivamente, il valore della produzione 2013 risulta in incremento rispetto al preventivo di 52 milioni di euro, pari +2,31% al netto del contributo per FRNA.

Il contributo per FRNA, che comprende anche il risconto dell'anno precedente, risulta pari ai costi considerati.

- **CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Contributi in c/esercizio	1.567.591	1.498.237	1.520.093	21.856	1,46%

Il valore dei contributi in conto esercizio a consuntivo, è stato definito secondo le indicazioni contenute nei documenti di programmazione 2013 sia per quanto riguarda la gestione sanitaria che FRNA ed aggiornato secondo le Delibere regionali successive di assegnazione dei finanziamenti 2013, il cui dettaglio è evidenziato nella pertinente sezione della Nota integrativa.

La variazione sul preventivo è pari a +21,856 milioni di euro, determinati per la maggior parte da:

- iscrizione, a chiusura dell'esercizio, del finanziamento a copertura degli ammortamenti netti al 31/12/2009 per 13,8 milioni di euro;

- contributi da regione extra fondo vincolati per progetti per 1,3 milioni di euro;

- contributi per l'emergenza (+588 mila euro);

- integrazione Sanità Penitenziaria (+214 mila euso);

- contributo per oneri laboratorio farmaci antiblastici (+ 77 mila euro);

- contributo per personale presso Istituti Penitenziari (+ 88 mila euro);

- contributi da Aziende Sanitarie della Regione per progetti vincolati (+263 mila euro);

- contributi da Amministrazioni Pubbliche ed Enti Locali vincolati e finalizzati a progetti (+703 mila euro);

- contributo per fattori della coagulazione per 453 mila euro, pari ai costi sostenuti;

- contributi per assegnazione Arbovirosi per 173 mila euro;

- risorse aggiuntive per 789 mila euro. Della somma complessiva di questo contributo, pari a 21,7 milioni di euro, 20,911 milioni di euro sono stati più correttamente allocati dal riequilibrio economico finanziario al rimborso per pay back;

- i contributi c/esercizio da FSN vincolati dell'esercizio che evidenziano un aumento di 1,8 milioni di euro;

- funzioni regionali in aumento per 1 milione di €, valore pari al costo incrementale per medicinali e diagnostici in relazione ai controlli, a livello regionale, che il CRS ha condotto obbligatoriamente sulle sacche di sangue per i casi di West Nile Virus;

- aumento complessivo dei contributi per IRCCS pari a 557 mila euro.

Sempre all'interno dei contributi inconto esercizio è considerato il finanziamento per il Fondo regionale per la non Autosufficienza (FRNA), alla disamina del quale è dedicata apposita sezione successiva, e che si presenta in pareggio.

- **RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.149	- 3.164	-2.760	404	-12,76%

La Rettifica contributi c/esercizio, introdotta dal decreto legislativo 118/2011, registra una variazione in positivo pari a 404 mila euro ed è collegata agli investimenti realizzati dall'Azienda.

- **UTILIZZO FONDI PER QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI VINCOLATI DI ESERCIZI PRECEDENTI**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	12.662	15.073	14.806	-267	-1,77%

In relazione all'applicazione del dlgs 188/2011, l'utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti diminuisce, rispetto alla previsione ad inizio d'anno, per 267 mila euro. Il dettaglio è esaminato in nota integrativa e nella sezione della Relazione sulla gestione dedicata, dove sono evidenziati analiticamente i progetti finanziati.

- **RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE E SOCIOSANITARIE A RILEVANZA SANITARIA**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	167.424	164.504	167.360	2.856	1,74%

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie mostrano un aumento rispetto al preventivo 2013 di 2,856 milioni di euro, pari a + 1,74%, dovuto principalmente ai rimborsi per mobilità attiva extraregione, ai ricavi per attività libero professionale e per attività sanitaria rivolta ai privati.

La mobilità infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella "form" regionale e trasmessi con nota regionale PG/25668/2014 del 18.3.2014, mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale è stata effettuata in base al flusso di mobilità 2012, contabilizzato con comunicazione della Regione Emilia Romagna PG 15799 del 19.02.2014.

In particolare, per quanto riguarda la mobilità attiva infraprovinciale, i valori degli accordi a consuntivo 2013 rimangono sostanzialmente invariati rispetto al preventivo e la variazione del -0,75% è da attribuire al decremento per somministrazione farmaci verso i residenti dell'Azienda USL di Imola.

valori in migliaia di euro

Azienda Usl di Imola e H.Riabilitativo di Montecatone	consuntivo 2012	preventivo 2013	consuntivo 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
degenze	5.296	5.166	5.166	0	0,00%
specialistica	970	970	970	-	0,00%

somministrazione farmaci	586	586	535	-	51	-8,64%
tot	**6.852**	**6.722**	**6.672**	**-**	**50**	**-0,75%**

In diminuzione, invece, i valori relativi ai flussi di specialistica, somministrazione farmaci e degenze infraregionali, come da tabella sotto riportata:

valori in migliaia di euro

Degenza a residenti della regione	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	consuntivo 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Degenza a residenti della Regione	13.968	13.968	13.328	-640	-4,58%
Specialistica a residenti della Regione	2.941	2.941	2.912	-29	-0,99%
Somministrazione farmaci a residenti della Regione	1.600	1.600	1.583	-17	-1,06%

Per quanto riguarda i ricavi da mobilità extraregionale, il decremento relativo al flusso di degenza, è pari circa a 1,5 milioni di € (-8,4%) e ricomprende in questo aggregato anche le sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo per mobilità degli anni precedenti, che nell'anno 2013 ammontano, per la chiusura della form interregionale comunicata dalla Regione Emilia Romagna con nota PG 15799 del 19.2.2014, a 960 mila di €.

I restanti flussi di mobilità registrano variazioni minime rispetto al preventivo 2013, in decremento per quanto concerne la farmaceutica entro e fuori regione, in incremento per la medicina di base entro e fuori regione.

I flussi di mobilità infraregionale del sangue ed altri emocomponenti, contabilizzati in base alla comunicazione della regione Emilia Romagna nota PG 64368/6.2.2014, incrementano, invece, complessivamente per oltre il 26%, come sotto riportato:

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Sangue, emocomponenti e plasmaderivati a residenti della Provincia	5.051	5.051	6.467	1.416	28,03%
Sangue, emocomponenti e plasmaderivati a residenti della Regione	7.080	7.080	8.836	1.756	24,80%
Totale	**12.131**	**12.131**	**15.302**	**3.171**	**26,14%**

Al fine di dare evidenza agli scambi interni per sangue, emocomponenti e plasmaderivati dell'AUSL di Bologna, avvenuti fra il proprio Servizio Trasfusionale e il Centro Regionale Sangue, si riporta la seguente tabella dei saldi

costruita sulla base delle tabelle B1bis (scambi infraregionali con scambi interni AUSl di BO) e tabella B1 (scambi infraregionali senza scambi interni AUSl di BO) inserite nella comunicazione regionale PG 64368 del 06.03.2014:

valori in migliaia di euro

RICAVI	**tot ricavi Sangue**	**tot ricavi plasmaderivati**	**tot ricavi plasma alla lavorazione**	**TOT**
Tab B1bis	8.484.848	12.147.057	909.579	21.541.484
tab B1	4.596.909	10.705.470	0	15.302.378
differenza	***3.887.939***	***1.441.587***	***909.579***	***6.239.105***
di cui:				
SIMT	*3.538.277*		*909.579*	*4.447.856*
CRS	*349.662*	*1.441.587*		*1.791.249*
TOT	***3.887.939***	***1.441.587***	***909.579***	***6.239.105***

Per quanto attiene al flusso di mobilità extraregionale, i valori a consuntivo 2013 sono stati iscritti sulla base delle comunicazioni del Centro Regionale Sangue, determinati anche dall'accordo interregionale per l'attivazione della lavorazione del Plasma e la produzione degli emoderivati, compensati dalla regione Veneto – capofila AIP – con Delibera n. 1313 del 23.7.2013, che. per l'anno solare 2012 e conguagli degli aa. precedenti, prevede uno stanziamento per il CRS dell'Emilia Romagna pari a 2,316 milioni di €. Pertanto, rispetto al preventivo 2013, per la mobilità extraregionale del sangue ed emoderivati dell'anno 2013 si evidenzia un decremento pari a – 1,1 milioni di € (-27,7%).

La classe dei Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione mostra un aumento, rispetto al preventivo 2013, tra i rimborsi, contestuale all'incremento di costi, specialmente per le attività di degenza e ambulatoriali,pari complessivamente a 757 mila €.

L'incremento dei ricavi (+4%, pari a 701 mila €) sulla libera professione è proporzionale all'incremento dei costi, ed evidenzia un maggiore utilizzo, da parte dell'utenza di tale istituto.

Le prestazioni fornite dal Dipartimento di Sanità Pubblica registrano una sostanziale stabilità rispetto al preventivo 2013, mentre maggiori ricavi sono rilevati a carico delle altre prestazioni da privato, con particolare riguardo alla convenzione VAV, in incremento rispetto al preventivo deliberato per il quale erano stimate alcune postazioni non realizzate.

Riguardo alle prestazioni erogate ad aziende sanitarie regionali si evidenzia l'incremento rispetto al preventivo di oltre 500 mila euro per rimborso di trasporti sanitari, dovuto principalmente ai maggiori costi sostenuti per l'acquisizione di tali prestazioni, che vengono in parte riaddebitati dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna.

- **CONCORSI, RECUPERI E RIMBORSI**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Concorsi, recuperi e rimborsi	23.828	14.106	39.832	25.726	182,37%

Per questa categoria di entrate si rileva un incremento pari a 25,7 milioni di euro (+182% circa), dovuto per 21 milioni circa al rimborso da Aziende farmaceutiche per pay back, incluso a consuntivo 2013, come da indicazioni regionali, in tale macrovoce di ricavo.

Si evidenzia in particolare un aumento di oltre 4,2 milioni di euro nei rimborsi erogati ad enti pubbici riguardante i versamenti effettuati dalla Protezione civile a rimborso dei costi sostenuti per il ripristino, recupero, e ristrutturazione di alcuni immobili danneggiati dagli eventi sismici del 2012, a cui corrisponde un aumento nei costi per manutenzioni di immobili, oltre a costi di locazione, trasporti utenti, somministrazione farmaci. Una puntuale rilevazione di tali costi sostenuti, è evidenziata, nella sezione riguardante il terremoto.

Inoltre, si osserva un aumento dei rimborsi da Aziende sanitarie regionali, dovuto all'incremento rispetto al preventivo di circa 300 mila euro per quanto attiene i rimborsi per servizi non sanitari da parte delle aziende sanitarie della provincia a seguito degli accordi in merito alla ripartizione dei costi relativi al Servizio Acquisti Metropolitano, e di circa 200mila euro per rimborsi di servizi sanitari, per la maggior parte relativa all'attività dei trapianti.

- **COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA PER PRESTAZIONI SANITARIE**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie	22.536	24.496	25.614	1.118	4,56%

Per quanto riguarda la compartecipazione alla spesa, si evidenzia un incremento rispetto alla stima effettuata in sede di preventivo 2013 (+4,5%, pari a circa oltre milione di euro).

- **QUOTA CONTRIBUTI C/CAPITALE IMPUTATA ALL'ESERCIZIO**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	20.688	22.300	22.635	335	1,50%

Le Quote di contributi c/capitale imputate all'esercizio sono strettamente legate agli ammortamenti di immobilizzazioni finanziate.

La variazione rispetto al preventivo è di circa 335 mila €, corrispondente al +1,5%.

- **ALTRI RICAVI E PROVENTI**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Altri ricavi e proventi	2.859	3.041	3.218	177	5,83%

Alla voce "altri ricavi e proventi", il dato risulta in leggero aumento rispetto al preventivo 2013, +5,8% pari a +177 mila euro.

La variazione positiva si riferisce a maggiori ricavi per noleggio sale, relativi all'occupazione degli spazi aziendali da parte del gestore del bar dell'Ospedale Bellaria, e da maggiori introiti derivanti dalle macchine distributrici di bevande ed alimenti

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione rilevati a Consuntivo 2013, si mostrano in aumento, rispetto al preventivo, per un importo pari a 24 milioni di € (+1,39%).

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Totale costi della Produzione	**1.773.383**	**1.731.540**	**1.755.575**	**24.035**	**1,39%**

Complessivamente, i costi a carico del bilancio sanitario, comprensivo di quanto afferente all'FRNA, mostrano un aumento rispetto al preventivo deliberato per quanto concerne:

- accantonamenti (+27,8 milioni di €), in ragione dell'iscrizione degli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi e per FRNA (16,4 milioni di €), per cause civili ed oneri processuali per 2,2 milioni di euro, per contenzioso personale dipendente per 2,7 milioni di euro, per rischio franchigia su assicurazioni per 4 milioni di euro e per rischio svalutazione crediti per oltre 3,8 milioni di euro. Inoltre è stato rimodulato l'accantonamento per rinnovo delle convenzioni nazionali, stimato nello 0,75% del Monte Compensi;
- ammortamenti (+557 mila euro) riflettono la realizzazione del Piano Investimenti;
- variazione delle rimanenze, legato soprattutto ai beni sanitari, posta non considerata a preventivo (+773 mila euro);

- nelle manutenzioni, in special modo per gli immobili (oltre 4 milioni di €), in quanto si è proceduto ai lavori di ripristino dei fabbricati danneggiati dal terremoto del 2012, finanziati tramite la Protezione Civile, come sopra evidenziato.

Si rileva, invece, una diminuzione dei costi:

- costo del personale dipendente (-821 mila €), che presenta una contrazione di circa 6,4 milioni sul consuntivo 2012;
- per quanto concerne la tipologia dei beni di consumo (oltre 966 mila €), in gran parte legato alla realizzazione del Piano di sostenibilità aziendale 2012-2015, che ha portato una revisione ed una razionalizzazione delle attività aziendali, nonché in relazione alle azioni condotte dall'Azienda per rispondere alla "Spending Review"
- sui servizi sanitari (-8,5 milioni di €), dove componente significative di questa contrazione sono state l'acquisto di prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria e gli assegni e sussidi (-12,5 milioni di €), anche in relazione all'FRNA, contro un aumento di acquisto di prestazioni per trasporti sanitari (+2,4 milioni di €), dell'acquisto di prestazioni da Aziende Sanitarie regionali fuori mobilità entro Provincia ed entro Regione (-1 milione di euro).

Si analizzano le singole categorie di costi:

- **ACQUISTI DI BENI**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Acquisti di beni	**146.283**	**145.888**	**144.922**	**-966**	**-0,66%**
Acquisti di beni sanitari	141.921	141.858	140.847	-1.011	-0,71%
Acquisti di beni non sanitari	4.362	4.030	4.074	44	1,10%

Complessivamente, a consuntivo, i beni sanitari presentano un decremento rispetto al preventivo 2012 per circa 1 milioni di €, in gran parte legato alla realizzazione del Piano di sostenibilità aziendale 2012-2015, che ha portato una revisione ed una razionalizzazione delle attività aziendali, nonché in relazione alle azioni condotte dall'Azienda per rispondere alla "Spending Review".

Riguardo ai costi della compensazione di mobilità infraregionale dei flussi di Sangue, Emocomponenti e Plasmaderivati, legata sia al CRS che al SIMT Aziendale, a Consuntivo 2013 si evidenzia, rispetto al preventivo, un aumento dei costi per acquisto di sangue ed emocomponenti da Aziende della regione pari a 707 mila €, mentre lo scambio extraregionale decrementa per circa 10 mila €.

Ricostruendo il confronto, si ha:

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Acquisto sangue, emocomponenti e plasma da Aziende sanitarie della Provincia	511	511	552	41	7,96%
Acquisto sangue, emocomponenti e plasma da Aziende sanitarie della Regione	6.875	6.875	7.541	666	9,69%
TOTALE	**7.386**	**7.386**	**8.093**	**707**	**9,57%**

Al fine di dare evidenza agli scambi interni per sangue, emocomponenti e plasmaderivati dell'AUSL di Bologna, avvenuti fra il proprio Servizio Trasfusionale e il Centro Regionale Sangue, si riporta la seguente tabella dei saldi costruita sulla base delle tabelle B1bis (scambi infraregionali con scambi interni AUSl di BO) e tabella B1 (scambi infraregionali senza scambi interni AUSl di BO) inserite nella comunicazione regionale PG 64368 del 06.03.2014.

valori in migliaia di euro

COSTI	tot COSTI Sangue	tot COSTI plasmaderivati	tot COSTI plasma alla lavorazione	TOT
Tab B1bis	5.858.399	1.441.587	7.031.888	14.331.874
tab B1	1.970.460	0	6.122.309	8.092.769
differenza	**3.887.939**	**1.441.587**	**909.579**	**6.239.105**
di cui:				
SIMT	*349.662*	*1.441.587*	*0*	*1.791.249*
CRS	*3.538.277*	*0*	*909.579*	*4.447.856*
TOT	***3.887.939***	***1.441.587***	***909.579***	***6.239.105***

- **ACQUISTI DI SERVIZI**

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Acquisti di servizi	**1.109.531**	**1.103.886**	**1.093.554**	**-10.332**	**-0,94%**

ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Acquisti servizi sanitari	1.007.767	1.005.271	996.735	-8.536	-0,85%

L'acquisto dei Servizi sanitari aumenta di 3.5 milioni di euro e, al netto del Fondo della Non Autosufficienza (FRNA), si mostra come segue:

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Acquisti servizi sanitari per FRNA	90.242	104.575	92.528	-12.047	11,52%
Acquisti servizi sanitari al netto FRNA	917.525	900.696	904.207	+3.511	-0,39%

La seguente tabella mostra l'andamento dei costi per servizi sanitari, in dettaglio:

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Acquisti servizi sanitari per medicina di base	99.034	98.916	97.745	-1.171	-1,18%
Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	131.954	127.109	126.978	-131	-0,10%
Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	103.354	99.810	101.106	1.296	1,30%
Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	564	603	493	-110	-18,17%
Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	12.048	11.703	12.074	371	3,17%
Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	15.824	15.000	15.418	418	2,79%
Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	379.424	369.947	370.535	588	0,16%
Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	12.064	11.989	11.036	-953	-7,95%

Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	39.611	42.374	43.304	930	2,19%
Acquisto prestazioni termali in convenzione	4.162	4.152	4.039	-113	-2,71%
Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	30.237	28.616	31.045	2.429	8,49%
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	117.662	130.020	122.031	-7.989	-6,14%
Compartecipazione al personale per att libero-prof (intramoenia	13.828	12.071	12.652	581	4,81%
Rimborsi, assegni e contributi sanitari	16.123	20.145	15.573	-4.572	-22,69%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.960	13.741	12.845	-896	-6,52%
Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	18.918	19.077	19.861	784	4,11%
Costi per differenziale tariffe TUC	0	0	0	0	0,00%
TOTALE	**1.007.767**	**1.005.271**	**996.735**	**-8.538**	**-0,85%**

In sintesi, rispetto al preventivo 2013 le variazioni di costi più significative riguardano:

- prestazioni di specialistica ambulatoriale (+1,3 milioni di €)
- somministrazione farmaci (+ 930 milioni di €);
- oneri a rilievo sanitario, rette e servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, assegni sussidi e contributi a carico del bilancio sanitario e finanziati dall'FRNA (-12,5 milioni di euro)
- trasporti sanitari (+2,4 milioni di €);
- Consulenze, collaborazioni e altre restazioni socio sanitarie (-896 mila €)

Seguono le seguenti considerazioni sulle singole voci di costo:

Servizi sanitari per medicina di base

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Medici di Base	74.372	74.802	72.999	-1.803	-2,41%
Pediatri di libera scelta	15.640	15.825	15.737	-88	-0,56%
Continuità assistenziale	6.542	5.773	6.501	728	12,61%
Altro	1.910	1.945	1.885	-60	-3,10%
TOTALE da convenzione	**98.464**	**98.345**	**97.121**	**-1.224**	**-1,25%**
Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per residenti (mobilità)	371	371	371,28521	0	0,08%

Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti (mobilità)	200	200	253,331	53	26,67%
TOTALE mobilità	**571**	**571**	**625**	**54**	**9,39%**

La variazione sul preventivo è giustificata sostanzialmente dalla contabilizzazione, in sede di chiusura, dell'importo per l'incentivazione dei medici convenzionati e Pediatri di libera scelta sull'apposito accantonamento, precedentemente allocato alla voce di costo.

Inoltre, il minor costo relativo ai medici di base rispetto al preventivo è legato allo slittamento di alcuni progetti programmati all'inizio dell'anno;

Il costo relativo alla continuità assistenziale è in aumento rispetto alle previsioni 2013 per la mancata chiusura di alcuni punti di guardia medica, progetto previsto a preventivo ma non ancora compiutamente realizzato.

I flussi di mobilità infraregionale rimangono sostanzialmente invariati rispetto al preventivo, incrementano, invece, gli acquisti extraregionali di medicina di base per il 27%, pari a + 53 mila €, iscritti a bilancio 2013 sulla base della comunicazione della RER PG15799 del 19.02.2014 che trasmette il consolidato extrareregionale 2012. Tale variazioneè stata iscritta secondo le indicazioni regionali trasmesse con nota 16290 del 22/01/2014.

Servizi sanitari per farmaceutica

I dati di mobilità passiva da assistenza farmaceutica mostrano un incremento sul preventivo, in variazione percentuale più significativa rispetto al flusso extraregionale, regolato analogamente al precedente flusso di mobilità passiva.

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Assistenza farmaceutica da Aziende Sanitarie della Regione	1.738	1.738	1.803	65	3,74%
Assistenza farmaceutica da Aziende Sanitarie di altre Regioni	617	617	689	72	11,63%
Totale	**2.355**	**2.355**	**2.492**	**137**	**5,81%**

Per quanto riguarda la farmaceutica convenzionata, l'Azienda presenta una riduzione rispetto al dato dell'anno precedente per oltre 5 milioni di euro.

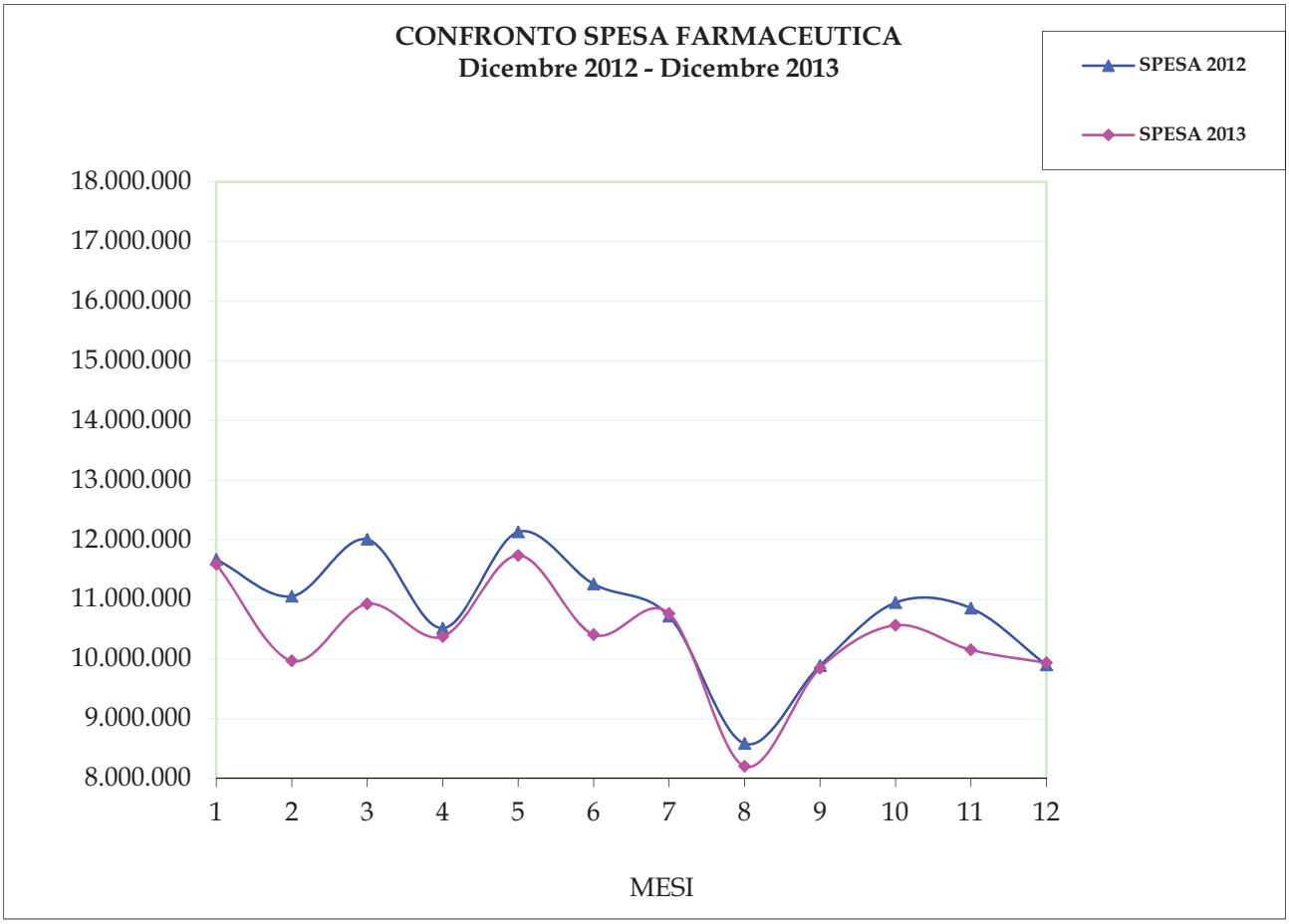
Politica del farmaco e governo della spesa farmaceutica

Spesa farmaceutica convenzionata

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Assistenza farmaceutica	**129.599**	**124.754**	**124.487**	**-267**	**-0,21%**

Nel 2013 la Spesa Farmaceutica Convenzionata dell'Azienda ha registrato una riduzione del – 3,9% rispetto al 2012, pur rimanendo su livelli inferiori rispetto alla media della Regione (- 5,04%).



La riduzione dei costi è principalmente da ricondurre a fattori originati a livello nazionale e regionale, quali scadenze brevettuali e provvedimenti amministrativi, che hanno operato lungo tutto il corso dell'anno.

In particolare i fattori che nel 2013 hanno agito in senso decrementale rispetto all'andamento dell'anno precedente sono essenzialmente tre:

- scadenze brevettuali intervenute nel corso del 2012 che hanno espresso la loro visibilità anche sull' anno 2013
- scadenze brevettuali intervenute nel corso del 2013
- risparmi da maggiori sconti delle farmacie per effetto delle norme sulla spending review (DL 95/12) (quantificati in 280.000 € per il 2013)
- risparmi dovuti al trasferimento dalla farmaceutica convenzionata alla distribuzione per conto di alcuni medicinali (quantificati in 820.000 € per il 2013)

Con riferimento agli obiettivi aziendali 2013 relativi al governo della prescrizione farmaceutica si osserva:

- la tenuta per quanto riguarda la prevalenza delle prescrizioni a brevetto scaduto, con un sostanziale allineamento del valore aziendale (75,4%) al valore medio regionale (75,9%)
- il mantenimento (senza incrementi) dei volumi prescrittivi dei farmaci antidepressivi SSRI e SNRI, con una evidente riduzione dell'impiego di farmaci a brevetto attivo escitalopra (-12,3%) e duloxetina (-5,6%)
- la conferma, anche se in misura minore degli anni passati, della tendenza incrementale (+4,4%) della prescrizione dei PPI, nonostante le numerose iniziative informative e di audit effettuate in ambito territoriale e ospedaliero.

Per quanto riguada la spesa farmaceutica territoriale, la tabella seguente mostra l'andamento della Spesa Farmaceutica Convenzionata e ad Erogazione Diretta nella Regione:

Aziende Sanitarie	Spesa Netta Convenzionata (1)	peso % su tot. SFT	Spesa Erogazione Diretta fascia A	Tot. (2) Δ 13/12	Spesa Farmaceutica Territoriale (1+2)	Δ 13/12	SFT p.c. pesata	Δ 13/12	pop. res. pesata 01/01/13
ANNO 2013									
101 Piacenza	35.663.762,69	68,7%	16.268.427,03	8,61%	51.932.189,72	-0,72%	172,43	-0,61%	301.186
102 Parma	51.865.447,34	73,1%	19.131.756,70	2,90%	70.997.204,04				
902 Parma AO-U			1.913.358,77	-3,71%	1.913.358,77				
Area Parma	51.865.447,34	71,1%	21.045.115,47	2,26%	72.910.562,81	-4,18%	164,50	-4,36%	443.228
103 Reggio Emilia	59.172.699,97	70,7%	24.528.304,13	0,67%	83.701.004,10				
903 Reggio E. AO			0,00	-100,00%	0,00				
Area Reggio E.	59.172.699,97	70,7%	24.528.304,13	0,66%	83.701.004,10	-4,32%	168,87	-4,56%	495.665
104 Modena	85.922.139,36	70,5%	35.912.395,44	-2,51%	121.834.534,80				
904 Modena AO-U			19.844,25	-2370,76%	19.844,25				
Area Modena	85.922.139,36	70,5%	35.932.239,69	-2,46%	121.854.379,05	-4,28%	179,61	-4,50%	678.448
105 Bologna	124.489.607,60	81,4%	28.405.342,16	-4,65%	152.894.949,76				
908 Bologna AO-U			15.116.598,12	7,69%	15.116.598,12				
960 IIOOR			83.829,24	-13,45%	83.829,24				
Area Bologna	124.489.607,60	74,1%	43.605.769,52	-0,73%	168.095.377,12	-3,09%	187,34	-3,44%	897.266
106 Imola	17.856.825,16	78,5%	4.891.736,65	0,49%	22.748.561,81				
Montecatone RI SpA			0,00	#DIV/0!	0,00				
Area Imola	17.856.825,16	78,5%	4.891.736,65	0,49%	22.748.561,81	-2,20%	169,73	-2,77%	134.028
109 Ferrara	51.197.852,07	80,3%	12.563.079,35	3,42%	63.760.931,42				
909 Ferrara AO-U			8.869.710,03	0,19%	8.869.710,03				
Area Ferrara	51.197.852,07	70,5%	21.432.789,38	2,06%	72.630.641,45	-2,83%	184,69	-2,85%	393.266
110 Ravenna	50.063.255,45	68,9%	22.587.168,26	-0,70%	72.650.423,71	-4,01%	177,29	-4,23%	409.774
111 Forlì	23.325.969,21	71,7%	9.216.162,41	8,58%	32.542.131,62				
911 IR5T			931.582,15	-4,59%	931.582,15				
Area Forlì	23.325.969,21	69,7%	10.147.744,56	7,22%	33.473.713,77	-4,38%	172,94	-4,47%	193.562
112 Cesena	26.220.092,21	74,6%	8.943.765,37	2,39%	35.163.857,58	-3,63%	173,26	-3,78%	202.954
113 Rimini	34.789.610,61	65,8%	18.047.717,75	-1,42%	52.837.328,36	-2,65%	164,23	-3,56%	321.729
Emilia-Romagna	560.567.261,67	71,1%	227.430.777,81	0,72%	787.998.039,48	-3,44%	176,24	-3,70%	4.471.104

Nell'Area di Bologna si è registrata una riduzione del – 3,09% sul 2012, allineata alla media regionale (-3,44%).

Servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

Prestazioni di specialistica ambulatoriale

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	51.280	48.208	48.207	-1	0,00%
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	4.902	4.902	4.658	-244	-4,97%
Specialistica da Aziende Sanitarie Extraregione	7.727	7.727	8.024	297	3,84%

	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	consuntivo 2013	Var assoluta CONS	Variazione %

				2013/PREV 2013	
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia	**51.280**	**48.208**	**48.207**	**-1**	**0,00%**
di cui:					
Azienda Ospedaliera	*48.452*	*45.452*	*45.452*	0	0,00%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	*472*	*472*	*471*	-1	-0,21%
II.OO.RR	*2.356*	*2.284*	*2.284*	0	-0,01%

Come sopra evidenziato, stabile l'acquisto di prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti, mentre decrementano le prestazioni da Aziende sanitarie della regione per un importo pari a – 244 mila €.

Per la mobilità extra regione, analogamente agli altri flussi, come più sopra esplicitato, sono stati presi a riferimento i dati di chiusura 2012.

Le prestazioni acquistate da Aziende sanitarie regionali non in mobilità, relative sia a specialistica per degenti che per non degenti sono comprensive dei servizi di dialisi effettuata presso l'Azienda Ospedaliera di Bologna, delle tomografie PET, delle prestazioni dei medici di chirurgia pediatrica e, soprattutto, degli scambi economici per il Laboratorio Unico Metropolitano e mostrano un incremento dei costi rispetto al preventivo per 1,5 milioni di €, legato a quanto definito con l'Azienda ospedaliera bolognese.

Per quanto riguarda i convenzionati interni, risulta:

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Medici SUMAI	12.341	12.450	11.958	-492	-3,95%

I costi rilevati a Consuntivo 2013 a carico di Specialisti convenzionati interni mettono in evidenza una diminuzione rispetto al preventivo 2013 deliberato per 490 mila €, dovuta alla riduzione delle sostituzioni del personale.

Sulle prestazioni di specialistica da convenzionati esterni, Ospedali ed IRCCS privati, la variazione rispetto al preventivo, formulata sulla base comprensiva degli effetti della spending review della revisione dei budget dei contratti di fornitura 2013, è pari a + 58 mila €. In particolare, i costi di fornitura di prestazioni di specialistica da OO.Privati Accreditati sono comprensivi, in modo precauzionale, di 85 mila € che risultano in contenzioso (non ancora definitivo), con la casa di cura Villa Chiara per prestazioni dialitiche non rientranti in budget 2013, mentre quelli convenzionati esterni è calcolata, analogamente ai costi da case di Cura private, tenendo conto, prudenzialmente, di circa 55 mila € di sforamento del Budget ANISAP, anch'essi risultanti in contenzioso per prestazioni di medicina fisica e riabilitativa. Le prestazioni per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici

privati, sono state allocate nel 2013 i questo aggregato regionale, e sono relative ad Istituti che per la maggior parte dei casi insistono in territorio extraregionale.

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
assistenza specialistica da Case di Cura private	6.628	6.142	6.321	179	2,92%
assistenza specialistica da altri privati	10.317	10.450	10.272	-178	-1,70%
Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	57	57	100%
Totale	**16.945**	**16.592**	**16.650**	**58**	**0,35%**

Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa

In leggero decremento l'andamento di queste voci di costo rispetto al preventivo 2013 per una contrazione dei costi legati alle rette ex art. 26.

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
da privato (intraregionale)	529	587	476	-111	-18,95%
da privato (extraregionale)	35	16	18	2	11,36%
Totale	**564**	**603**	**493**	**-109**	**-18,14%**

Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
da Aziende sanitarie della Regione	63	63	46	-17	-26,89%
da altri soggetti pubbl. della Regione	475	518	540	23	4,36%
da privato	27.334	26.122	26.905	783	3,00%
TOTALE	**27.872**	**26.703**	**27.492**	**789**	**2,95%**

Rispetto al preventivo, il dato relativo alla protesica, all'integrativa e all'ossigenoterapia, presenta un incremento di 789 mila euro. In dettaglio, si registra un aumento dei costi a carico dell'assistenza protesica da privato per 402 mila euro legato sia dell'esternalizzazione del servizio di erogazione di alcune tipologie di beni, prima effettuato dall'Azienda e classificato tra i beni sanitari, che come conseguenza del maggior consumo di ausili per incontinenti, in relazione alla popolazione assistita.

Per quanto riguarda l'ossigenoterapia, pur presentando un decremento rispetto al 2012, il dato risente dello slittamento della conclusione del progetto di revisione e controllo delle prescrizioni per questa tipologia di sevizi, attraverso il quale ci si attende una contrazione dei consumi impropri.

Infine, l'aumento dei costi per l'assistenza integrativa da privato per 147 mila euro è in relazione all'utenza che utilizza il servizio.

Degenza ospedaliera

Prestazioni di degenza da Ospedali Privati

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti	70.520	66.865	66.777	-88	-0,13%
Degenza da altri privati	464	365	631	266	72,76%
Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	59.083	59.056	59.681	625	1,06%
Totale Case di Cura	**130.067**	**126.286**	**127.088**	**802**	**0,64%**

I costi per degenza da Ospedali Privati incrementano per oltre 800 mila €, maggiormente a carico delle degenze per residenti extra regione, (+ 625 mila €) che trova, però, corrispettivo importo di rimborsi.

Sostanzialmente stabili i costi per la degenza da Ospedali Privati della provincia per residenti, mentre per quanto concerne i costi in incremento per 266 mila € a carico degli altri Istituti privati si rileva che in questo aggregato vengono ricomprese le prestazioni erogate a stranieri residenti negli Stati membri della Comunità europea, nonché quelli temporaneamente residenti nel ns territorio (STP), per le quali sono previsti analoghi rimborsi.

Per quanto riguarda la mobilità passiva in compensazione, come sopra riportato, i costi per le degenze entro provincia vedono un notevole decremento principalmente a carico della produzione dell'Ospedale Riabilitativo Montecatone per circa -1,4 milioni di €. Anche i valori concordati per la produzione dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola-Malpighi sono in significativo decremento (800 mila €). Per quanto riguarda le Aziende Sanitarie della regione si osserva invece un incremento di + 4,8% rispetto al preventivo 2013.

valori in migliaia di euro

	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	consuntivo 2013	Var assoluta CONS 2013/PREV 2013	Variazione %
Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia	**214.951**	**209.251**	**207.054**	**-2.198**	**-1,05%**
di cui:					
Azienda Ospedaliera	*185.186*	*180.186*	*179.386*	-800	-0,44%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	*6.392*	*6.392*	*4.995*	-1.397	-21,85%
II.OO.RR	*23.373*	*22.673*	*22.673*	0	0,00%

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	214.950	209.251	207.054	-2.197	-1,05%
Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	17.454	17.454	18.303	849	4,86%
Totale entro regione	**232.404**	**226.705**	**225.356**	**-1.349**	**-0,59%**

Come per gli altri flussi di mobilità extra regione, per le degenze sono stati presi a riferimento i dati di chiusura 2012, comunicati dal livello regionale. Analogamente ai ricavi, per quanto concerne le degenze extraregionali il Conto economico Ministeriale BA0830 ricomprende, dal 2013, anche le sopravvenienze e le insisssistenze che si sono generate per tutti i flussi di mobilità extraregionale con la chiusura del consolidato interregionale 2012. Ne consegue che per i costi per le degenze l'incremento risulta essere pari a + 8%.

Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
da altri soggetti pubbl. della Regione	31	31	31	0	-0,59%
da privato intraregionale	11.790	11.682	10.810	-872	-7,46%
da privato extraregionale	243	273	195	-78	-28,53%
TOTALE	**12.064**	**11.986**	**11.036**	**-950**	**-7,93%**

L'acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale decrementa rispetto al preventivo (-7%),soprattutto in ragione di minori costi relativi a rette residenziali e semiresidenziali per handicap psichiatrico e di minori.

Prestazioni di distribuzione farmaci File F

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	33.283	36.037	36.400	363	1,01%
da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	2.662	2.662	2.829	167	6,28%
da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	2.050	2.050	2.269	219	10,66%
da Aziende Ospedaliere per stranieri	4	4	0	-4	-100,00%
da altri sogg pubblici della Regione	0	0	294	294	100%
Totale	**37.999**	**40.753**	**41.792**	**745**	**1,83%**

Per gli accordi di mobilità infraprovinciale il flusso di somministrazione farmaci si presenta in aumento rispetto al preventivo 2013 per 363 mila €, dei quali 154 mila € nei confronti dell'AUSL di Imola (+ 56,4%) e per 171 mila € (+0,48%) nei confronti dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola Malpighi.

valori in migliaia di euro

	Consuntivo 2012	Preventivo 2013	consuntivo 2013	Var assoluta CONS 2013/PREV 2013	Variazione %
Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia	**33.284**	**36.037**	**36.400**	**363**	**1,01%**
di cui:					
Azienda Ospedaliera	*32.781*	*35.534*	*35.705*	171	0,48%
Azienda Usl di Imola e Montecatone	*272*	*272*	*426*	154	56,46%
II.OO.RR	*231*	*231*	*270*	39	16,88%

I flussi di mobilità infraregionale sono in incremento per oltre il 6%.

Sui flussi di mobilità passiva extra regionale che, analogamente alle degenze ed alla specialistica, si è provveduto ad adeguare ai costi alla chiusura della mobilità extraregionale 2012 secondo la suddetta nota regionale, si presentano in aumento per 219 mila €, generando una sopravvenienza passiva di pari importo.

Nella voce "Prestazione distribuzione farmaci da soggetti pubbblici della Regione" confluisce il dato economico relativo al Servizio distribuzione farmaci per conto da pubblico.

Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Trasporti sanitari	30.237	28.616	31.045	2.429	8,49%

I trasporti sanitari, nel loro complesso, mostrano un aumento rispetto al preventivo 2013, pari all' 8,49%. Questi costi vengono, in parte, recuperati nella sezione dei rimborsi e ricavi, in quanto parzialmente rifatturati all'Azienda Ospedaliera ed allo IOR.

Si evidenzia un maggior costo legato ai trasporti per l'emergenza da privato (+1,3 milioni d euro),trasporto infermi da privato (+583 mila euro) e per gli altri trasporti da privato (+380 mila euro) dovuto alla trattativa ancora in corso con le Ditte incaricate.
In aumento percentualmente significato anche i trasporti extraregione per mobilità (+ 40%), regolati, in analogia con i precedenti flussi, dalla nota regionale sopra citata.

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria e Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitaria aziendale che all'FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.

Sinteticamente, i costi legati all'FRNA ammontano a 92,528 milioni di €, con una prevalenza sull'acquisto di prestazioni Socio-Sanitarie (circa 84 milioni di €) mentre gli assegni e sussidi finanziati dal Fondo per un importo pari a 8,5 milioni di €

La restante quota è relativa a costi della gestione sanitaria, ad esclusione della psichiatria, precedentemente trattata.

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	**117.662**	**130.020**	**122.031**	**-7.989**	-6,14%
da Aziende sanitarie della Regione	350	350	163	-187	-53,31%
da altri soggetti pubblici della Regione	46.114	52.106	47.139	-4.967	-9,53%
da privato (intraregionale)	70.918	77.389	74.518	-2.871	-3,71%
da privato (extraregionale)	280	175	210	35	20,02%

Le voci in riduzione più consistente riguardano l'acquisto di prestazioni da altri soggetti pubblici, che mostra un forte calo e riguarda principalmente la contabilizzazione di costi per FRNA per rette e servizi socio sanitari.
Anche le rimanenti voci sono in gran parte giustificati da una contrazione dei costi legati all'FRNA, alla cui relazione si rimanda per gli approfondimenti.

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Contributi ad associazioni di volontariato	1800	1828	1.716	-112	-6,13%
Rimborsi per cure all'estero	244	295	16	-279	-94,48%
Contributo Legge 210/92	2.790	2.790	2.760	-30	-1,08%
Altri rimborsi, assegni e contributi	11.254	14.840	10.675	-4.165	-28,07%
Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	35	391	406	15	3,92%

Analogamente alle voci evidenziate sopra, anche I contributi legati al Fondo per la Non Autosufficienza si riducono in considerazione delle azioni definite di concerto tra azienda usl ed EE.LL. volti a garantire l'equità e la sostenibilità del sistema di servizi ed interventi a carico del FRNA, così come il miglioramento continuo dell'efficacia e dell'appropriatezza degli interventi, assunti quali obiettivi prioritari dell' intero sistema di governance di ambito socio-sanitario

Consulenze e Collaborazioni sanitarie

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	12.960	13.741	12.845	-896	-6,52%

A consuntivo si osserva nel complesso un decremento dei costi. Tuttavia, per ciò che riguarda le altre collaborazioni e prestazioni di lavoro sanitario,si registrano gli effetti dell'attivazione di incarichi libero professionali al personale medico, finalizzati alla copertura di turni di guardia notturni, anche con riferimento ad Ospedali ubicati in zone "disagiate" e per le quali non è stato possibile reperire personale dipendente con rapporto di lavoro a tempo determinato. Inoltre sono stati attivati due incarichi libero professionali a medici per le esigenze della Sanità Penitenziaria.

In decremento le prestazioni aggiuntive del personale dipendente per circa 630 mila euro.

Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	13.828	12.071	12.652	581	4,81%

Corrispondentemente all'aumento registrato nei ricavi, si ha un incremento anche nei costi della libera professione pari a 581 mila € sia per la degenza ed in particolare per la specialistica.

Il Bilancio della libera professione è affrontato nell'apposita sezione in Nota integrativa.

ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Acquisti di servizi non sanitari	**101.764**	**98.615**	**96.819**	**-1.796**	**-1,82%**

L'acquisto dei Servizi non sanitari si presenta in diminuzione rispetto al preventivo.

La seguente tabella mostra l'andamento dei costi in dettaglio:

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Servizi non sanitari	98.834	95.623	94.098	-1.525	-1,59%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.783	1.750	1.727	-23	-1,29%
Formazione (esternalizzata e non)	1.147	1.242	993	-249	-20,03%

Servizi non sanitari

Tale raggruppamento comprende i servizi appaltati e le utenze.

I provvedimenti messi in campo dall'Azienda per soddisfare quanto previsto dalla spending review e dalla riorganizzazione prevista nel Piano di Sostenibilità hanno portato a registrare risparmi sull'ipotesi di preventivo, ma le azioni hanno esplicato il loro maggiore effetto sul 2013.

Di seguito il dettaglio:

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Lavanderia	7.470	7.350	7.342	-8	-0,12%
Pulizia	14.063	13.450	13.481	31	0,23%
Mensa	11.871	11.000	9.961	-1.039	-9,45%
Riscaldamento	7.871	8.198	7.547	-651	-7,94%
Servizi di assistenza informatica	429	425	388	-37	-8,59%
Servizi trasporti (non sanitari)	2.801	2.801	2.651	-150	-5,34%
Smaltimento rifiuti	3.275	3.000	2.873	-127	-4,22%
Utenze telefoniche	3.129	2.835	2.780	-55	-1,95%
Utenze elettricità	12.283	11.671	11.933	262	2,24%
Altre utenze	4.787	4.851	5.510	659	13,58%
Premi di assicurazione	7.399	7.400	7.447	47	0,63%
Altri servizi non sanitari	23.457	22.643	22.187	-456	-2,02%

La maggiore diminuzione si riscontra nei costi per la mensa (-9.5%, corrispondente a – 1 milione di euro) dovuta anche ad una contrazione sia del numero di pasti per degenti che a minori transazioni per il personale dipendente. La diversa allocazione delle risorse rispetto al preventivo 2013, avvenuta in corso d'anno, fra le "altre Utenze" (gas), per la quale si è determinato un aumento, e la voce riscaldamento, per la quale si è verificata una diminuzione, ne giustifica le variazioni. Per quanto riguarda le utenze per elettricità, l'aumento riguarda principalmente le nuove accise introdotte in corso d'anno.

Gli altri servizi non sanitari da Aziende sanitarie della Regione diminuiscono di oltre 900 mila euro rispetto al preventivo 2013 essenzialmente per una diversa allocazione dei costi riguardanti il servizio di distribuzione farmaci da parte dell'Azienda Ospedaliera di Bologna, imputati ai costi per altri servizi sanitari.

Per quanto concerne gli altri servizi non sanitari da privati la contrazione riscontrata rispetto al preventivo 2013 è di -456 mila €. Di contro si registra un aumento rispetto al preventivo dei costi sui servizi di prenotazione (+680 mila €) per la ridefinizione dei servizi affidati, pur in diminuzione rispetto al consuntivo 2012 del 3%, da attribuirsi alla diminuzione della voce dei canoni di service non sanitari (- 160 mila €), che presentano costi cessanti a fronte del progetto PACS, al decremento dei costi per missioni del personale dipendente (- 172 mila euro), e dei costi per l'acquisto di giornali e riviste per 115 mila euro.

Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %

Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie della Regione	178	149	124	-26	-17,17%
Consulenze non sanitarie da altri soggetti pubblici	99	99	168	68	68,82%
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.296	1.439	1.288	-151	-10,49%
Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	238	123	148	25	20,31%

Sostanzialmente stabili i valori per le consulenze, le collaborazioni ed il lavoro interinale, Il cui dettaglio è contenuto in Nota Integrativa e sostanzialmente legati a progetti finanziati.

Formazione

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Formazione	**1.147**	**1.317**	**993**	**-323**	**-25%**

I costi per la formazione mostrano una diminuzione sul preventivo (-25%), principalmente da soggetti privati.

MANUTENZIONE E RIPARAZIONE

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	12.012	10.892	14.633	3.741	34,35%
Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	364	364	749	385	105,81%
Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5.092	5.269	5.498	229	4,36%
Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0	0
Manutenzione e riparazione agli automezzi	685	648	658	10	1,59%
Altre manutenzioni e riparazioni	4.581	4.852	5.058	206	4,24%
Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0
TOTALE	**22.733**	**22.025**	**26.597**	4.572	20,76%

Il costo per manutenzioni prevede un incremento complessivo del 20%, dovuto essenzialmente agli interventi di manutenzione sugli immobili e alle verifiche della stabilità degli edifici effettuate in seguito al sisma e con pari rimborso da Protezione Civile, secondo le direttive regionali. Si osserva anche un aumento per la manutenzione e riparazione a impianti e macchinari e ad attrezzature sanitarie, dovuti alla ricaduta del riscatto dei PACS, a fronte dei quali si registrano decrementi relativamente ai canoni service, come in precedenza menzionato.

Servizi affidati all'esterno dell'Azienda

- **Manutenzione di immobili e impianti tecnologici**

La gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, anche per il 2013, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo "global service", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica:

- il contratto manutentivo riguardante gli Ospedali Bellaria e Maggiore, ha avuto inizio il 1° maggio 2008; dal 1° maggio 2012 è stata attivata la proroga prevista in gara per ulteriori quattro anni, con esclusione del servizio energia, per il quale è stata attivata la convenzione Consip "Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2";
- il contratto manutentivo, comprensivo di servizio energia, riguardante tutti gli altri Presidi aziendali, sia ospedalieri che territoriali ha avuto inizio il 3 luglio 2006. Dal 3 luglio 2013 per il servizio energia dei presidi territoriali di Area Centro e Area Nord e Area Sud e degli Ospedali di Porretta, Vergato e Bazzano è stata attivata la convenzione Consip "Servizio Energia e servizi connessi per le Pubbliche Amministrazioni SIE2"; il servizio energia degli ospedali dell'area Nord rimarrà nell'ambito del contratto multiservizi, fino all'aggiudicazione della concessione per la progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione degli impianti di cogenerazione gli ospedali di bentivoglio, budrio, san giovanni in persiceto e loiano, con servizio energia.

Alcune manutenzioni di impianti speciali non rientrano nei contratti di "global service" e sono state affidate separatamente:

nel corso del 2013:

- impianti di produzione biossido di cloro presso Ospedale Maggiore e Bellaria
- impianti di comunicazione paziente/personale di alcuni reparti dell'Ospedale Maggiore e dell'Ospedale di Bazzano;
- impianti per il trattamento acque dialisi dell'Ospedale Maggiore di Bologna;

negli anni precedenti, e ancora in corso:

- impianto trattamento acque dialisi ubicata temporaneamente all'Ospedale S. Orsola fino al 31/07/2013;
- impianti elevatori del cosiddetto "Corpo D" dell'Ospedale Maggiore di Bologna;
- impianto per il trattamento acque nuova dialisi dell'Ospedale Bellaria di Bologna;
- impianto per il trattamento acque nuova dialisi dell'Ospedale di Bentivoglio;

La manutenzione delle aree verdi è così gestita:

- Ospedale Maggiore e Bellaria: compresa nel "Global service"
- Altri Presidi: affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all'area dei "lavoratori svantaggiati".

  L'aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in parte ai sensi dell'art. 5 comma 1 della Legge 381/93, nel rispetto del protocollo d'intesa fra Azienda USL di Bologna e Cooperative Sociali, siglato in data 29 luglio 2005 ed in parte affidata direttamente, nelle more dell'aggiudicazione della gara svolta in

conformità alle “Linee Guida per l’affidamento di servizi alle Coopwerative sociali di tipo B” approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013.

- **Manutenzione apparecchiature biomediche**

L’Azienda persegue da anni la scelta strategica di affidare al Servizio di Ingegneria Clinica le attività di gestione delle tecnologie biomediche, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull’autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e Governo Clinico dei DM.

Le politiche attuate dal servizio di ingegneria clinica aziendale sono costantemente attualizzate e rivisitate in considerazione degli sviluppi normativi, tecnologici e delle risorse assegnate: considerate le specializzazioni/aggiornamenti e certificazioni necessarie per garantire l’esecuzione delle manutenzioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo in carico all’Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni.

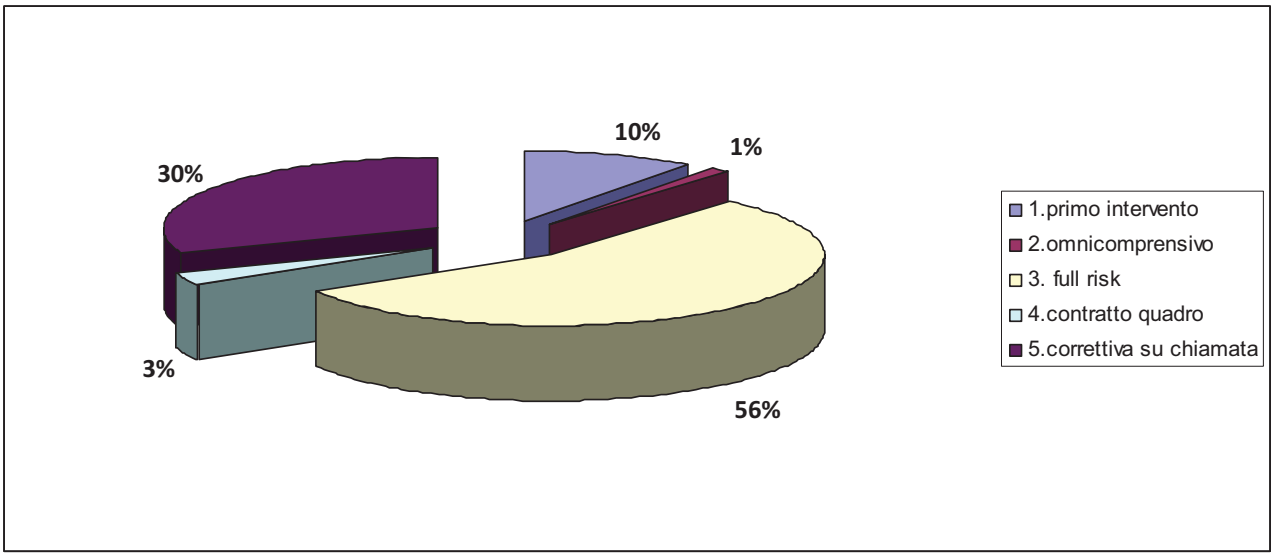
Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio sono stati differenziati cinque diversi ambiti di azione:

1. primo intervento manutentivo; attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali (modalità “men power).

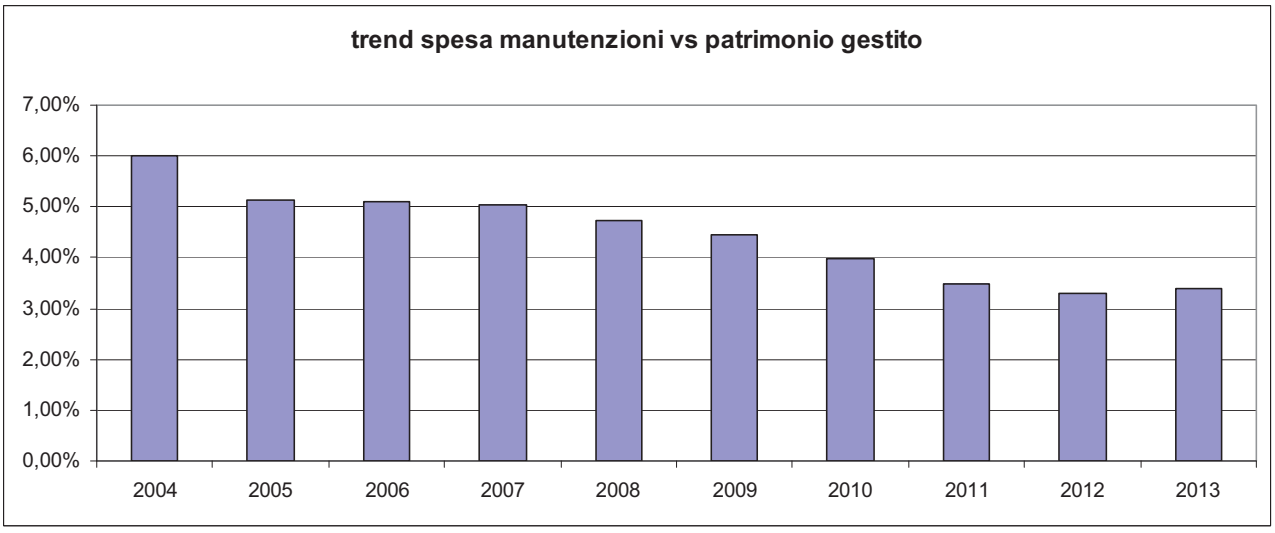
2. manutenzione omnicomprensiva; attività di intervento, manutenzione, approvvigionamento ricambi e risoluzione, manutenzione preventiva: a livello sperimentale tale servizio è stato avviato esclusivamente per il Presidio di Loiano, caratterizzato dalla distanza dai laboratori collocati a Bologna, dalla presenza di tecnologie di livello medio-basso, dall’assenza di aree critiche (sale operatorie e terapie intensive) e dalla possibilità di organizzare l’attività manutentiva secondo calendari programmati.
3. tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o per le quali guasti possano comportare gravi disservizi e rischi: esternalizzazione attraverso contratti di tipo Full Risk a canone fisso e – nella maggio parte dei casi – comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forma contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi pari al 7 - 10% del valore del bene manutenuto), nell’ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza solo per le tecnologie ad alto costo e alto impatto organizzativo e strategico, valutando di volta in volta la fattibilità e la congruità economica. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione
4. Tecnologie di criticità medio alta, con alto livello di omogeneizzazione in ambito aziendale: esternalizzazione attraverso la forma definita “contratto quadro”. Valutando attività e costi storici, pur non ritenendo conveniente stipulare contratti di tipo Full Risk, si è sperimentata una forma contrattuale con la ditta manutentrice ufficiale negoziando tariffe standard per la gestione degli interventi su chiamata.

5. tecnologie a minor complessità/criticità: esternalizzazione attraverso richiesta di interventi specifici in seguito a guasto, per l'esecuzione di attività periodiche o per fornitura di kit e ricambi. Questa scelta, presuppone un controllo maggiore delle attività e dei costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprensivi a costi superiori.

L' incidenza delle 5 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2013 è rappresentata nel successivo grafico



Questa politica ha garantito, attraverso azioni di monitoraggio e revisione in tempo reale, il controllo anche della della spesa per manutenzioni con performance ottimali nel tempo, come riscontrabile dal trend degli indicatori spesa manutenzioni/valore del parco tecnologico manutenuto (dal 6,00% del 2004 al 3,38% del 2013) e dal valore assoluto della spesa per manutenzioni (da 5.636k€ del 2007 a 5.401 k€ del 2013)



- **Outsourcing per l'informatica**

Manutenzione ordinaria delle stazioni di lavoro

La gestione della manutenzione delle stazioni di lavoro (PC, stampanti e accessori) e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto quinquennale avviato nel maggio del 2009 e in scadenza nel 2014.

Il servizio garantisce il corretto supporto ai progetti evolutivi aziendali e all'operatività ordinaria, con particolare attenzione volta alle tematiche legate all'assistenza, al servizio di help desk e alla gestione tecnica delle stazioni di lavoro. Il servizio è gestito da società esterna che opera presso le sedi dell'Azienda, e consiste nella fornitura dell'assistenza propriamente detta, telefonica e on-site, in risposta alle chiamate degli utenti per tutte le tipologie di guasto o malfunzionamento, per la modifica delle configurazioni, l'installazione di programmi, lo spostamento di stazioni di lavoro, il trasferimento dei dati, la gestione della sicurezza e dei profili utente, la gestione del ciclo (di apertura, gestione, risoluzione e chiusura) delle chiamate di assistenza, nonché la vera e propria manutenzione tecnica delle stazioni di lavoro.

Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete

La gestione della manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto quinquennale avviato nel maggio 2008. Nel 2013 il contratto è stato prorogato in attesa del nuovo bando di gara da parte di IntercentER, poi aggiudicato ei primi mesi del 2014.

Outsourcing servizi di datacenter

È assegnato in outsourcing il complesso dei servizi di datacenter acquisiti in modalità housing (ovvero ricovero server di proprietà AUSL) a partire dal 2006 con procedura di gara. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, ha visto un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. L'obiettivo è stato quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale sia periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando nel contempo la qualità del servizio agli utenti interni, anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio è allo studio una soluzione in ambito di Area Vasta Emilia Centrale con il coinvolgimento delle strutture di Lepida e CUP 2000 che tenda a privilegiare risorse anche materiali interne alle aziende.

Servizio di outsourcing per il centro unificato di prenotazione

L'oggetto del contratto di fornitura è la gestione integrata del servizio di prenotazione di prestazioni sanitarie e, più in generale, la gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale. Più precisamente, vengono fornite attività di Front Office e Back Office, approntamento e messa a disposizione del software e dell'hardware per l'esecuzione delle attività, gestione del traffico informatico e telefonico inerente alle attività di prenotazione, gestione delle agende in prenotazione, gestione del supporto informativo.
Il contratto per i servizi di prenotazione con la società in-house CUP 2000 attualmente in vigore, è stato sottoscritto nel 2011 ed è valido sino alla fine del 2014.

I servizi acquistati sono essenzialmente riconducibili alla gestione integrata di sportelli amministrativi funzionali all'assistenza sanitaria territoriale e al servizio di gestione integrata di prenotazione e incasso di prestazioni sanitarie salvaguardando il principio della trasparenza e della circolarità degli incassi e delle prenotazioni.

Servizio di outsourcing per l'archiviazione e la scannerizzazione delle cartelle cliniche e dei fascicolo del dipendente

La stessa società CUP 2000 gestisce anche il servizio di informatizzazione e archiviazione delle cartelle cliniche, che consente, tramite utilizzo di una tecnologia avanzata di gestione documentale, di archiviare, trattare e recuperare il contenuto informativo legato alla cartella clinica il cui originale è in formato cartaceo, eliminando la circolazione delle copie cartacee e riducendo considerevolmente l'utilizzo di spazi fisici dedicati agli archivi e i relativi costi di gestione.
A partire dal 2011 lo stesso servizio evoluto è stato utilizzato anche per la scansione e l'archiviazione del fascicolo del dipendente.

Outsourcing per la registrazione dei dati di prescrizione farmaceutica

È proseguita anche per il 2013 la gestione da parte della società CUP 2000 della registrazione dei dati delle ricette mediche relative alla farmaceutica convenzionata esterna, finalizzata sia alla definizione degli importi da erogare mensilmente alle singole farmacie, sia alla produzione dei flussi necessari per l'elaborazione da parte dell'azienda USL di statistiche/report per il controllo e monitoraggio delle prescrizioni mediche.

- **Servizio di ristorazione**

  La produzione dei pasti per le mense interne all'Azienda è ancora affidata alla stessa ditta, che fornisce anche personale di cucina in caso di assenze. Anche il servizio sostitutivo di mensa è affidato, in attesa dell'esito della nuova gara, allo stesso fornitore. In relazione alla riduzione di posti letto, i costi relativi al servizio di ristorazione risultano più contenuti rispetto al preventivo, con una diminuzione di circa 200.000 pasti destinati ai degenti e 50.000 pasti destinati al personale dipendente.

- **Servizio di pulizia**

  Relativamente a questo fattore produttivo, alla luce delle incisive riduzioni di costo registrate a consuntivo 2012, dovute alla razionalizzazione dell'offerta ed alla chiusura temporanea di alcuni reparti, si registra una sostanziale stabilità.

- **Servizio di vigilanza**

  L'attesa riduzione a preventivo prevedeva la realizzazione di un piano delle azioni concretamente attuato solo parzialmente.

- **Lavoro interinale**

  La necessità di far fronte con soluzioni flessibili alle situazioni di criticità nei reparti ospedalieri ha portato al proseguimento dell'utilizzo di contratti con agenzie di lavoro temporaneo per somministrazione infermieri e OOSS. Il dettaglio è rappresentato in Nota Integrativa.

GODIMENTO DI BENI DI TERZI

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Fitti passivi	2.587	2.483	2.711	228	9,17%
Canoni di noleggio	4.388	4.151	4.044	-107	-2,59%
Canoni di leasing	-	58	6,03461	-52	-89,60%
Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	0	0	0	0
TOTALE	**6.975**	**6.692**	**6.760**	68	1,02%

I costi relativi alla categoria del godimento beni di terzi si mostrano sostanzialmente in linea rispetto al preventivo 2013.

Politiche delle risorse umane

La deliberazione della Giunta Regionale della Regione Emilia Romagna n. 199/2013 ad oggetto "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale per l'anno 2013", nell'area relativa al governo delle risorse umane, ha orientato le Aziende su direttrici determinate in gran parte dai contenuti del quadro normativo nazionale e dall'impatto economico derivante dalle diverse manovre finanziarie, in particolare le leggi n. 122/2010 e n. 111/2011, il decreto legge n. 95/2012 convertito in legge n.135/2012 (Revisione della spesa pubblica – spending review).

Nello specifico la RER ha individuato alcune misure in materia di assunzioni, e più in generale di politiche di gestione delle risorse umane, che sono divenute capisaldi nella programmazione 2013 per le Aziende Sanitarie:

- rigorosa gestione degli organici volta a garantire il contenimento del turn over alla media RER del 25%;
- migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione dei servizi avviando processi di integrazione di attività e funzioni tra Aziende al fine di condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare le risorse tecnologiche, materiali, finanziarie e umane al fine di determinare economie di scala ed economie di processo;
- avviare politiche di razionalizzazione ed integrazione delle strutture complesse;
- altre misure di contenimento dei costi relativi alle sostituzioni temporanee ed all'attivazione di contratti di lavoro flessibile;
- procedere alla stesura di un Piano delle assunzioni da presentare alla RER per la valutazione ed approvazione.

Considerato il complesso quadro sopra richiamato l' Azienda ha proceduto alla formulazione, sulla base dei criteri indicati dalla Regione Emilia-Romagna, del Piano assunzioni per l'anno 2013.
Detto Piano ha rappresentato lo strumento gestionale attraverso cui è stato assicurato l'allineamento tra la programmazione dei servizi, la gestione del personale e il controllo della spesa
Il Piano delle assunzioni è stato stimato sulla base delle cessazioni avvenute nel 2012 ed ha riportato il numero e la qualifica delle assunzioni previste nel 2013 ed è stato sottoposto alla valutazione ed approvazione da parte della Regione Emilia Romagna.
Per il raggiungimento degli obiettivi fissati - contenimento del turn-over nella percentuale indicata e rispetto dell'obiettivo di bilancio assegnato - l' Azienda ha adottato una rigorosa politica di contenimento dei costi del personale ed un'attenta modulazione della copertura del turn over, con attività di monitoraggio mensile della spesa e dell'andamento delle assunzioni/cessazioni del personale dipendente.

Inoltre la Direzione strategica aziendale, nel corso dell'anno 2013 ha proseguito, nell'ambito dell'area metropolitana, ad azioni rivolte all'unificazione di servizi e funzioni amministrative, tecniche e sanitarie, unificazioni in parte avviate negli anni precedenti.
Considerato il quadro sopra rappresentato :

- il Preventivo di spesa relativa al personale dipendente è stato formulato in 397,920 milioni di euro, con un decremento di 5,632 milioni di euro rispetto al Consuntivo 2012.
- il Consuntivo relativo al personale dipendete ammonta a 397.099 milioni di Euro ed evidenzia non solo il raggiungimento dell'obiettivo fissato ma anche un ulteriore decremento della spesa pari ad Euro 821 mila.

Valori in migliaia di €

	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	var. ass	var %
Costo del personale	**397.920**	**397.099**	**-821**	**0%**
Personale del ruolo sanitario	320.471	319.404	-1.067	0%
Personale del ruolo professionale	2.608	2.749	141	5%
Personale del ruolo tecnico	43.416	42.880	-536	-1%
Personale del ruolo amministrativo	31.425	32.066	641	2%

Nell'ambito della spesa del personale dipendente si segnala che quella per rapporti di lavoro a tempo determinato in sostituzione di personale dipendente è conforme a quanto previsto dalla delibera regionale citata in premessa

Nell'ambito della spesa relativa al personale con rapporto di lavoro flessibile vi è una situazione di decremento o di sostanziale tenuta del dato di previsione con riferimento alle voci relative alle collaborazioni coordinate e continuative, agli incarichi libero professionali ed alle borse di studio.

Si registra invece un incremento pari ad Euro 242.000 nel ricorso al lavoro interinale necessario per garantire la continuità assistenziale in particolare a seguito di assenze improvvise e di altre situazioni non prevedibili.

Per quanto riguarda le prestazioni aggiuntive la Previsione di spesa era stata formulata in Euro 2.949.000 ed il consuntivo ammonta ad Euro 2.320.000.
Si osserva pertanto un decremento della spesa pari ad Euro 629.000 rispetto al Preventivo, dovuto a significative azioni di riorganizzazione e razionalizzazione intraprese nel corso del 2013.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Oneri diversi di gestione	**2.327**	**2.564**	**2.842**	**278**	**10,86%**

L'aumento rispetto a preventivo è riscontrabile nello specifico alla voce imposte e tasse non sul reddito.

AMMORTAMENTI

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Ammortamenti	**46.485**	**46.991**	**47.548**	**557**	**1,18%**

Il valore degli ammortamenti riflette la realizzazione del Piano Investimenti, la variazione assoluta rispetto al preventivo è pari a 557 mila euro (+1%).

SVALUTAZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E DEI CREDITI

L'importo della svalutazione crediti, in incremento rispetto a preventivo, è definito, come di consueto, in maniera più puntuale in chiusura di esercizio ed è collegata alla valutazione dei crediti ritenuti potenzialmente critici.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale aziendale e dal Centro Regionale Sangue con sede nell'Azienda.

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Variazione delle rimanenze	**1.660**	**0**	**182**	**182**	**+100%**

ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Accantonamenti dell'esercizio	**31.138**	**4.950**	**32.775**	**27.825**	**562,09%**
Accantonamenti per rischi	**8.055**	**2.820**	**12.811**	**9.991**	**354,31%**
Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	100	0	2.200	2.200	+100%
Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	1.050	0	2.700	2.700	+100%
Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0	+100%
Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	+100%
Altri accantonamenti per rischi	6.905	2.820	7.911	5.091	180,55%
Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	**824**	**824**	**789**	**-35**	**-4,25%**
Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	**16.874**	**0**	**16.425**	**16.425**	**+100%**
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	981	0	1.709	1709	+100%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	13.379	0	14.331	14.331	+100%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	2.515	0	385	385	+100%
Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	0	0	0	+100%
Altri accantonamenti	**5.385**	**1.306,2**	**2.750**	**1.443**	**110,51%**
Accantonamenti per interessi di mora	2.800	0	0	0	+100%
Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	734	734	734	0	0,00%
Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	119	119	119	0	0,00%

Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	0	0	0	+100%
Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	0	0	0	+100%
Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	0	0	0	+100%
Altri accantonamenti	1.732	453,2	1.897	1.443	318,50%

Gli accantonamenti sono stati perfezionati in chiusura di esercizio, valutati le tipologie di costi e le specificità sinora note.

Dal 2012, a seguito delle modifiche apportate dal Dlgs 118/2011, sono stati introdotti gli accantonamenti per quote inutilizzate di finanziamenti, secondo le specifiche sopra evidenziate.

Negli altri accantonamenti per rischi sono considerati gli accantonamenti per svalutazione crediti, l'accantonamento per franchigia assicurativa e quello per fondo ferie non godute.

Questi e gli altri accantonamenti hanno implementato fondi, sottoposti anche al Collegio Sindacale, come evidenziato in Nota integrativa.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
Proventi e oneri finanziari	0	0	0	0	#DIV/0!
Interessi attivi	8	0	23	23	#DIV/0!
Altri proventi	0	0	0	0	#DIV/0!
Interessi passivi	**9.372**	**11.994**	**8.856**	**-3.138**	**-26,17%**
su anticipazioni di cassa	1.947	2.500	1.452	-1.048	-41,91%
su mutui	1.123	1.900	343	-1.557	-81,94%
Altri interessi passivi	6.301	7.594	7.060	-534	-7,03%

A consuntivo si evidenzia una riduzione complessiva degli interessi: in particolare gli interessi su mutui diminuiscono in considerazione della mancata accensione del nuovo mutuo slittata al 2014, il cui impatto era stimato a preventivo; gli interessi verso il Tesoriere mostrano un calo collegato alla fruizione di rimesse straordinarie durante l'anno, che hanno consentito di ridurre l'anticipazione di Tesoreria, gli interessi verso fornitori, frutto anche dell'impegno aziendale a ricercare una politica finanziaria che trovi un accordo con le Ditte esterne.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Il dettaglio delle sopravvenienze e delle insussistenze è riportato in Nota integrativa, alla quale si rimanda.

Di seguito i valori iscritti a bilancio 2013 per i proventi ed oneri straordinari.

valori in migliaia di euro

	CONS 2013
Proventi straordinari	**5.699**
Plusvalenze	9
Altri proventi straordinari	5.690
Oneri straordinari	**2.259**
Sopravvenienze passive	1.502
Insussistenze passive	341
Altri oneri straordinari	415
Totale proventi e oneri straordinari	**3.440**

IMPOSTE E TASSE

valori in migliaia di euro

	CONS 2012	PREV 2013	CONS 2013	Variazione assoluta cons.2013 prev.2013	Variazione %
IRAP	**29.315**	**28.867**	**28.731**	**-136**	**-0,47%**
IRES	**690**	**1100**	**1100**	**0**	**0,00%**

Il costo per imposte e tasse, rispetto al preventivo, è registrato in relazione agli effettivi valori a chiusura di esercizio.

Gestione dei servizi socio-assistenziali e del Fondo per la Non Autosufficienza

Le risorse FRNA per l' anno 2013 assegnate dalla Regione alla CTSS metropolitana di Bologna sono state pari a complessivi € 94.184.071 .

L' Ufficio di Presidenza della CTSS di Bologna è intervenuto una prima volta per il riparto tra i territori dello stanziamento assegnato dalla Regione in data 09/07/2013 ed è successivamente intervenuta con una modifica alle assegnazioni dei distretti nella seduta del 21/11/2013. I criteri che si sono consolidati nel corso del 2013 sono stati i seguenti :

Quota di finanziamento indistinta su popolazione target: € 83.378.796 :

- € 61.906.221 della quota indistinta assegnata sulla base della popolazione anziana di età uguale o superiore a 75 anni residente all'1/1/2012, viene ripartita anche a livello distrettuale sulla stessa base;

- € 21.472.575 della quota indistinta sulla disabilità viene ripartita sulla base della popolazione nella fascia di età 15-64 anni residente all'1/1/2012.

Quota di finanziamento per progetti di valenza metropolitana, ripartita ai Distretti capofila di Bologna Città e Pianura Est in ragione dei progetti gestiti in modo trasversale (sovradistrettuale) : € 2.298.342 :

- Distretto Città di Bologna (per un totale pari a € 1.845.000) così articolato:
- finanziamento E-care pari a € 800.000
- finanziamento CAAD pari a € 182.000
- finanziamento estensione progetto fragilità sull' area metropolitana pari a € 30.000,
- finanziamento nucleo DGR 2068/04 RSA Lercaro €160.000
- finanziamento nucleo DGR 2068/04 Ospedale privato Santa Viola € 673.000

- Distretto Pianura Est (per un totale pari a €453.352)
- finanziamento nucleo DGR 2068/04 RSA Virginia Grandi pari a € 143.342
- finanziamento completamento Progetto GARSIA € 310.000

Quota storicizzata di riequilibrio finanziario per la sottostima dai costi storici dell' area disabili ripartita al Distretto Città di Bologna (la quota , in rapporto al 2012, è decrementata di € 300.000 che sono stati dedicati al finanziamento dei progetti innovativi di cui al punto sottostante) : € 1.737.000

Quota finalizzata alla realizzazione di progetti innovativi volti al sostegno della domiciliarità (ripartita in favore dei Distretti di Pianura EST, Pianura OVEST, Porretta, San Lazzaro, Casalecchio sulla base della popolazione anziana di età uguale o superiore a 75 anni residente all'1/1/2012) : € 300.000

Quota per il riconoscimento a carico del FRNA delle quote aggiuntive previste per le gestionali particolari : € 1.328.674 , ripartita a livello distrettuale tenendo conto delle valutazioni di impatto effettuate dal Servizio Socio-sanitario della RER;

Quota riparto FNA 2013 : 4.399.990 , ripartito come da specifica indicazione regionale

Quota del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze 2011 per la realizzazione di prestazioni, interventi e servizi assistenziali a sostegno della domiciliarità di persone affette da sclerosi laterale amiotrofica (SLA) : € 741.269, ripartita a livello distrettuale sulla base della popolazione di età uguale o superiore a 45 anni residente al 1/1/2011;

Alla tali somme sono state poi sommate le quote di risconto 2012 per complessivi € 10.390.480,33 a livello aziendale con un ammontare complessivo di risorse destinate alla programmazione 2013 pari a € 104.787.341,61.

Tenendo conto della programmazione approvata a livello distrettuale nell' ambito dei Piani Attuativi Distrettuali per la Salute ed il Benessere Sociale 2013 e delle scritture contabili effettuate viene di seguito rappresentata la seguente situazione di chiusura dell' esercizio 2013 :

CONSUNTIVO FRNA 2013	Distretto di Bologna	Distretto Pianura Est	Distretto Pianura Ovest	Distretto di Casalecchio	Distretto di S.lazzaro	Distretto di Porretta	Totale
Riparto CTSS 2013	46.969.475	15.283.146	7.844.147	10.828.783	7.354.770	5.903.750	94.184.071
risconto 2012	6.336.419	1.135.109	601.528	1.445.236	244.155	628.032	10.390.480
sopravvenienze attive	0,00	27.068	39.957	0,00	0,00	0,00	67.025
ricavi insuss.passivo	50.253	41.993	34.146	17.082	0	2.291	145.765
Totale Ricavi	53.356.147	16.487.316	8.519.779	12.291.101	7.598.925	6.534.073	104.787.342
stima costi anziani	27.807.632	9.629.235	4.883.732	6.209.452	4.044.821	3.430.643	56.005.516
stima costi disabili	17.043.050	4.990.951	2.727.885	4.335.589	2.955.847	2.291.165	34.344.487
stima costi DGR 2068	1.382.627	397.495	80.199	152.602	65.818	133.220	2.211.960
Totale costi	46.233.309	15.017.682	7.691.816	10.697.643	7.066.485	5.855.028	92.561.962
stima risconto su 2014	7.122.838	1.469.635	827.963	1.593.458	532.440	679.045	12.225.380

La situazione rilevata descrive un risultato di gestione positivo in tutti i Distretti ed un risconto sull' esercizio 2014 quantificato in complessivi € 12.225.380 (pari all' 11,69% del totale dei Ricavi 2013 escluse sopravvenienze attive e insussistenze del passivo). Nell' ambito del risconto sono compresi anche € 907.731 derivanti dal riparto 2012 e 2013 delle quote del Fondo Nazionale per le Non Autosufficienze - prestazioni, interventi e servizi assistenziali a sostegno della domiciliarità di persone affette da sclerosi laterale amiotrofica (SLA).I relativi dati di attività e di costi sono compresi nelle parte relativa all' Area Disabili .

Di seguito , in riferimento alla attività 2013, viene evidenziato e commentato l' andamento di alcune voci di costo particolarmente significative. Si coglie l'occasione per sottolineare come , in una prospettiva di massima collaborazione ed integrazione tra Azienda USL ed Enti Locali, sia garantita continuità alla forte azione di governo, coordinamento e monitoraggio che coinvolge la Direzione Socio-sanitaria, il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali e i Distretti di Committenza e Garanzia. Il raccordo nell' ambito dell' Ufficio di Supporto Provinciale garantisce anche il pieno coinvolgimento degli Uffici di Piano. La garanzia dell' equità e della sostenibilità del sistema di servizi ed interventi a carico del FRNA così come il miglioramento continuo dell'efficacia e dell'appropriatezza degli interventi sono assunti quali obiettivi prioritari dell' intero sistema di governance di ambito socio-sanitario la cui declinazione e realizzazione, a livello metropolitano e distrettuale, coinvolge tutte le aree di attività (socio-sanitaria, sanitaria ed amministrativa) del complesso sistema di servizi ed interventi rivolti alla non-autosufficenza.

ATTIVITA'

Il percorso di Accreditamento in ambito socio-sanitario

E' proseguita l' azione di coordinamento tra territori per la gestione omogenea ed integrata dei contratti di servizio e della rete dell' offerta. Si ricorda che i contratti di servizio per le aree anziani e disabili dal 2012 sono stati prorogati fino alla scadenza dell' Accreditamento transitorio. Il primo semestre 2014 vedrà la verifica da parte degli Uffici di Piano del raggiungimento, da parte di tutti i gestori, dell' unitarietà gestionale. Tale attività, con particolare riferimento ai gestori pubblici o alle gestioni miste nelle quale sia presente un gestore pubblico, si intersecherà inevitabilmente, a livello di ciascun distretto, con il percorso delineato dalla L.r. 12/2013 di individuazione dell' unico gestore pubblico dei servizi socio-sanitari.

E' stata data continuità :

- alla modalità di rapporto con i Gestori che, con particolare riferimento all' Area Disabili ed all' Assistenza Domiciliare, ha visto strutturarsi percorsi e modalità comuni di livello metropolitano per la gestione delle trattative coi gestori e per il monitoraggio e la verifica dei contratti di servizio,
- all' attività di coordinamento tecnico effettuato dalla Direzione Socio-sanitaria, a sostegno di azioni di miglioramento della qualità dei servizi e di messa a punto di strumenti condivisi ed omogenei di monitoraggio e verifica della qualità dei servizi attraverso la definizione di Procedure, le Istruzioni Operative e Documenti di consenso.

Attraverso le Commissioni definite dai Comitati di Distretto (e composte da professionisti del DCP, da professionisti delle UASS Socio-sanitarie dei Distretti e da professionisti dei Comuni) è stata realizzata , utilizzando gli strumenti in modo integrato con gli UdP, almeno una visita di monitoraggio e verifica dei contratti di servizio in ogni struttura e servizio accreditato.

Sul versante Amministrativo si è consolidata , nell' ambito del Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali, l' attività di raccordo e interfaccia tra le Direzioni Amministrative Distrettuali, la Direzione Socio-sanitaria ed la Direzione Amministrativa, i Servizi Amministrativi Centrali e di Staff dell' Azienda (in particolare Uoc Economico Finanziario, UOC Acquisti) e con l' Ufficio di Supporto Provinciale. Tale raccordo è garanzia della massima uniformità ed omogeneità della gestione amministrativo-contabile dell' attività afferente i servizi e gli interventi a carico del FRNA e dei contratti di servizio. In tale contesto sono stati garantiti il necessario supporto giuridico rispetto alla corretta applicazione ed interpretazione della normativa e degli atti di indirizzo di ambito socio/sanitario, la gestione di percorsi amministrativi e di approfondimenti gestionali trasversali alle singole realtà territoriali, il periodico monitoraggio dell' andamento dei costi e delle attività. E' stata strutturata, inoltre, la gestione delle amministrativo-contabile delle attività e dei progetti approvati dalla CTSS in sede di definizione del budget annuale dell' Ufficio di Supporto Provinciale.

Il percorso di adeguamento, sviluppo e monitoraggio del sistema informativo-gestionale GARSIA

Per garantire il pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza (FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario) diviene elemento strategico il pieno utilizzo del sistema informativo locale (Progetto GARSIA), attraverso il quale viene garantita la corretta e completa implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA.

Nel corso del 2013 è stata realizzata la sperimentazione dei due nuovi moduli tecnico-gestionali GARSIA STRUTTURE DISABILI e GARSIA ASSDI ANZIANI. Nel corso del terzo trimestre 2014 si prevede la piena e completa implementazione dei due moduli secondo il programma di sviluppo validato dalla CTSS.

Si è conclusa la sperimentazione del nuovo CRUSCOTTO SOCIO-SANITARIO METROPOLITANO che, utilizzando i dati di attività prodotti in modo automatizzato dai vari moduli gestionali attivi nell' ambito del sistema GARSIA,

garantisce la rilevazione in tempo reale della attività e la storicizzazione a cadenza trimestrale dei dati gestionali e di qualità come individuati. Sono pertanto disponibili i dati consolidati relativi all' intero 2013. Il Cruscotto rappresenta la base informativa comune e condivisa dall' intera struttura di governance socio-sanitaria. Sono abilitati all' interrogazione : Direzione Aziendale, Dipartimento Attività Amministrative Territoriali, Direzioni Distrettuali, Unità Socio-sanitarie Distrettuali, Ufficio di Supporto alla CTSS e Uffici di Piano.

In riferimento alla realizzazione dell'Integrazione tra il Sistema E-CareCUP200 e il Sistema Garsia (interfaccia fra il dossier e-Care e la cartella socio-sanitaria GARSIA) il lavoro realizzato nel corso del 2012 con la progettazione delle possibili integrazioni ha registrato una momentanea e parziale battuta d' arresto. Implicazioni legate alla applicazione della normativa sulla privacy in riferimento alla integrazione ed allo scambio di banche dati con origine ed afferenza diversificata hanno di fatto ritardato lo sviluppo di azioni ulteriori al monitoraggio ed alla conferma dei cittadini fragili già in carico ai servizi legati all'erogazione del FRNA.

Per la realizzazione del sistema informativo informatizzato GARSIA in particolare sono stati sostenuti i seguenti costi che, si rammenta, sono sostenuti a carico del progetto sovradistettuale gestito dal Distretto Pianura Est in stretta collaborazione, sul piano programmatorio e gestionale, con l' UOC Tecnologie Informatiche e con il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali:

- area anziani : sviluppo e monitoraggio budget Assegno di cura ASSDI valorizzazione pari a 130.070 euro
- area disabili : canoni annuali e manutenzione annuale ordinaria Sistema informatico GARSIA moduli socio sanitari, per 64.663 euro
- importo complessivo pari a 150.021 euro relativo alla realizzazione del cruscotto metropolitano socio-sanitario e collegamento col sistema informativo della NPI ELEA e implementazione del sistema Back-Office SOSIA.

Al 31.12.2013 si sono sostenuti a carico del finanziamento sovradistrettuale costi per un totale di €. 344.752. I costo indicati sono compresi nelle specifiche voci di costo dell' Area Anziani e Disabili.

Sono state definite, progettate le modifiche alla configurazione del percorso di presa in carico, valutazione, assegnazione del servizio ed autorizzazione relativamente all' Area Disabili nei Distretti di Pianura Ovest e Casalecchio. Esse saranno rilasciate in produzione e saranno quindi operative nel corso del mese di febbraio 2014. Queste riconfigurazioni del Sistema GARSIA sono state necessarie per garantire l' adeguatezza dei sistema operativo agli assetti istituzionali e gestionali conseguenti agli accordi di programma attivi a livello distrettuale ed alle competenze da essi posti in capo ad ASP SENECA e ad ASC INSIEME. E' proseguita inoltre, la azione di integrazione informatica, informativa e gestionale tra Distretto di Bologna e Comune di Bologna. Tale percorso ha portato alla definizione di una serie di riconfigurazioni e modifiche al Sistema GARSIA tra cui l' istallazione, sperimentazione e implementazione del modulo di Back Office SOSIA per la gestione dell' assistenza domiciliare socio-assistenziale in favore di disabili adulti gestita dal Distretto a seguito di Delega da parte del Comune ed alla condivisione dei dati della LUC cittadina per l' acceso nelle CRA e nei CD anziani. I costi di parziale realizzazione delle integrazioni e specificazioni in parole sono state sostenuti nell' ambito della programmazione dei distretti di rifeiremento per un totale complessivo pari a : € 117.069 (di cui € 108.236 a carico del Distretto di Bologna, € 4.418 a carico del Distretto Pianura Ovest e € 4.416 a carico del Distretto di Casalecchio)

Nel corso dell' intero anno 2013 è proseguita l' attività di accompagnamento, monitoraggio e verifica effettuata dal Gruppo di Coordinamento Aziendale a garanzia della corretta ed omogenea gestione del sistema operativo GARSIA in riferimento all' Area Anziani e Disabili.

Altri progetti di sperimentazione ed innovazione

Nel corso dell' anno 2013 sono stati realizzate alcune importanti sperimentazioni volte a migliorare le modalità di presa in carico e di gestione dei progetti individualizzati. Con particolare riferimento al Distretto di Bologna si è specificamente lavorato sull' avvio di modalità semplificate di valutazione multidimensionale che hanno previsto la definizione di specifici "profili" assistenziali.

Area Anziani

I costi sostenuti nell' anno 2013 suddivisi per macro area di intervento :

consuntivo 2013	BOLOGNA CITTA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	CASALECCHIO	SAN LAZZARO	PORRETTA	TOTALE
CRA RESIDENZIALI	19.035.761	5.616.104	2.902.000	3.856.141	2.703.501	2.125.836	36.239.344
CRA TEMPORANEE	1.107.271	796.821	642.555	191.893	61.821	303.832	3.104.193
PROGETTI INDIV.	282.609	4.201	36.480	47.477	12.624	8.797	392.186
CD	1.683.592	260.374	272.619	607.035	173.170	58.209	3.055.000
ASS CURA	1.214.042	1.495.043	380.509	376.260	548.338	680.227	4.694.419
CONTR AGG.	454.880	256.640	153.760	101.120	53.120	75.520	1.095.040
ASSDI (comprese dimissioni protette)	2.858.397	997.433	375.802	582.893	357.069	121.809	5.293.403
SOVRADISTR.	771.158	130.069	0	0	0	0	901.227
ALTRI INTERVENTI	399.922	72.550	120.007	446.634	135.177	56.414	1.230.704
TOTALE	27.807.632	9.629.235	4.883.732	6.209.452	4.044.821	3.430.643	56.005.516

Di seguito un breve commento per le principali tipologie di interventi e servizi che compongono la macro-area.

Residenzialità definitiva accreditata

In riferimento ai posti accreditati acquistati mediante contratto di servizio il contingente disponibile al 31/12/2013 è pari a complessivi n. 2.682 p.l. Il dato di consuntivo al 31/12/2012 era di 2664 pl. Si è pertanto registrato un aumento pari a + 18 p.l. Gli anziani presenti in struttura nel corso del 2013 sono stati complessivamente n. 3.693, di questi n.1.050 sono stati inseriti dal domicilio.

Gli anziani in Lista di Attesa al 31/12/2013 per l' acceso in struttura residenziale sono complessivamente n.ro. 2638. Il dato rilevato al 31/12/2012 era di complessivi 2693 anziani in lista d' attesa. Si registra un lievissimo decremento (- 55 anziani). SI sottolinea che i dati forniti riflettono il più possibile la reale consistenza delle Graduatorie distrettuali in quanto non comprendono gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (autosospensione dalla graduatoria distrettuale) e da eventuali presenze plurime in graduatorie differenziate per intensità assistenziale (ex RSA ed exCP).

Di seguito si riporta una rappresentazione per distretto :

Accoglienza definitiva in struttura residenziale - Accreditamento	pl definitivi in CRA da contratto di servizio al 31/12/2013	anziani presenti in struttura anno 2013	anziani inseriti in CRA da lista distrettuale anno 2013	anziani in lista di attesa al 31/12/2013
Bologna Citta	1.423	1.921	560	1.401
Pianura Est	410	584	134	432
Pianura Ovest	192	289	105	231
Casalecchio	305	433	135	226
San Lazzaro	199	260	63	176
Porretta	153	206	53	157
Totale	2.682	3.693	1.050	2.623

Residenzialità temporanea accreditata

I p.l. in CRA dedicati alla accoglienza temporanea al 31/12/2013 sono pari a complessivi 117 p.l. Gli anziani che hanno usufruito nell' anno 2013 di un inserimento temporaneo sono stati complessivamente n.ro 1425 (+ 23 anziani rispetto all' anno 2012).

Accoglienza temporanea in struttura residenziale - Accreditamento	pl temporanei in CRA da contratto di servizio al 31/12/2013	anziani che hanno usufruito di un inserimento temporaneo anno 2013
Bologna Citta	46	547
Pianura Est	17	253
Pianura Ovest	24	339
Casalecchio	14	99
San Lazzaro	2	28
Porretta	14	159
Totale	117	1.425

Progetti individualizzati in struttura residenziale in favore di anziani non autosufficienti si registra un incremento di tale tipologia di intervento. Infatti, rispetto ai 98 interventi realizzati nel 2012, nell' anno 2013 si sono registrati n. 107 interventi riconducibili a tale tipologia di intervento. I progetti sono realizzati presso strutture accreditate.

Progetti individualizzati in struttura residenziale	n. progetti individualizzati attivi nell' anno 2013
Bologna Citta	17

Pianura Est	62
Pianura Ovest	10
Casalecchio	6
San Lazzaro	13
Porretta	2
Totale	110

La risposta residenziale

A livello Aziendale si registra, al 31/12/2013, un numero complessivo di posti letto acquistati per garantire risposte residenziali in struttura (posti definitivi, posti temporanei e posti su progetto individualizzato) pari a n.ro 2904 p.l. L' indice percentuale di residenzialità complessiva è del 2,65% sulla popolazione target (>= 75 anni) a livello aziendale. Tale indice, riferito alla sola offerta di residenzialità definitiva è pari al 2,45% sulla popolazione target.

I nuovi ingressi definitivi in struttura autorizzati nel corso dell' anno 2013 sono pari al 28,43 % dell' intera popolazione anziana presente in CRA nell' anno.

Il riferimento alla consistenza delle liste di attesa rilevata al 31/12/2013 si sottolinea che il 2,41% della popolazione target è inserito nella liste d' attesa distrettuali per l' accesso definitivo in CRA. La gestione delle liste di attesa è effettuata sulla base di criteri omogenei per l' area metropolitana definiti nell' ambito di un Regolamento Aziendale adottato nel 2005. Sono giunte sollecitazioni per l' avvio di un percorso di verifica della rispondenza di tali criteri alla realtà dei territori. Tale approfondimento sarà effettuato nel 2014 grazie alla disponibilità in formato elettronico dei dati di accesso alla liste di attesa distrettuali ed alle strutture accreditate.

Semiresidenzialità accreditata

Il n.ro di posti accreditati in CD Anziani al 31/12/2013 è pari a 567 posti (+ 2 p.semiresidenziali rispetto al 31/12/2012). Gli anziani che hanno frequentato i CD nell' anno 2013 sono stati 1.124. Si consolida ulteriormente la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale personalizzato con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell' anziano (che spesso non riesce e non vuole frequentare a tempo pieno) favorendo, al contempo il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l' allargamento della platea delle persone assistite nell' ambito del servizio.

Accoglienza in struttura semiresidenziale - Accreditamento	pl definitivi in CD da contratto di servizio al 31/12/2013	anziani presenti in CDanno 2013
Bologna Citta	283	639
Pianura Est	56	72
Pianura Ovest	54	97
Casalecchio	118	222
San Lazzaro	43	79
Porretta	13	15
Totale	567	1.124

ASSDI (Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata)

Nel corso del 2013 sono state erogate prestazioni di ASSDI per 333.298 ore di intervento (+ 7040 ore rispetto all' anno 2012). Il dato conferma un trend di aumento di tale risposta assistenziale. E' stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette nell' ambito del quale sono stati gestiti complessivamente n.r. 1058 non autosufficienti. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione.

Assistenza socio-saniatria domiciliare integrata- ASSDI	n. ro ore di intervento assdi anno 2013
Bologna Citta	177.214
Pianura Est	65.151
Pianura Ovest	27.348
Casalecchio	27.815
San Lazzaro	27.440
Porretta	8.330
Totale	333.298

Assegno di cura e contributo alla regolarizzazione della assistente famigliare Fonte flusso aziendale SMAC

Gli anziani che hanno usufruito di assegno di cura nell' anno 2013 sono stati complessivamente n.ro 2115 di questi 496 (pari al 23,45% del totale) hanno usufruito di un assegno di cura di livello A, n.ro 1532 (pari al 72,43% del totale) hanno usufruito di un assegno di cura di livello B e n.87 (pari al 4,11% del totale) di un assegno di cura di livello C. Di seguito alcuni altri dati significativi proposti con dettaglio distrettuale:

Assegno di cura anziani	anziani titolari di assegno di cura anno 2013	di cui anziani con primo accesso all' assegno di cura anno 2013	di cui anziani con assegno di accomp.
Bologna Citta	598	209	432
Pianura Est	567	71	411
Pianura Ovest	224	62	128
Casalecchio	211	64	178
San Lazzaro	154	69	31
Porretta	361	43	292
Totale	2.115	518	1.472

Rispetto all' anno 2012 si è registrata una ulteriore flessione del numero di anziani che hanno beneficiato di assegno di cura (- 372 anziani) ma un aumento del numero degli anziani che hanno usufruito per la prima volta dello specifico intervento (+ 34 anziani).

Questi dati correlati al numero di anziani titolari di assegno di accompagnamento ed al dato relativo al livello di gravità induce a pensare che in ambito aziendale si assista al costante miglioramento del livello di appropriatezza nell' accesso all' intervento che sempre di più viene gestito nell' ambito di un progetto finalizzato in modo prevalente a garantire la permanenza dell' anziano al domicilio in alternativa al ricovero in CRA.

Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2013 hanno ricevuto anche il contributo aggiuntivo di 160 € mensili per la regolarizzazione della assistente famigliare , sono stati 807 nell' ambito dell' intera Azienda USL (+17 rispetto all' anno 2012).

Altri interventi

Sulla base della programmazione distrettuale è garantita la continuità alla realizzazione di *interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione alla attività delle assistenti famigliari, di supporto ai care-giver , di realizzazione di attività di prevenzione alla demenza, di sostegno alla domiciliarità*. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di realizzazione, sono fortemente e peculiarmente radicati nei territori dei singoli Comuni che, spesso, sono i titolari della loro progettazione e realizzazione. Si sottolinea che in ogni territorio distrettuale sono stati confermati/programmati :

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti famigliari;
- progetti di sostegno alle assistenti famigliari (punti di incontro, corsi di lingua, counselling);
- progetti ed iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consultori per le Demenze;
- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai care-givers (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza finalizzati non solo al contrastare il rischio di isolamento e di solitudine ma anche a realizzare iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive. (es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti d incontro strutturati).

Grazie alla ripartizione, nell' ambito dei Distretti di Pianura EST, Pianura OVEST, Porretta, San Lazzaro, Casalecchio della Quota finalizzata alla realizzazione di progetti innovativi volti al sostegno della domiciliarità (complessivi € 300.000,00) approvata dalla CTSS nella seduta del 21/11/2013 si è avviata nell' ambito dell' intera area metropolitana una progettazione fortemente rivolta alla individuazione di nuove forme di sostegno anche finalizzate alla realizzazione delle indicazioni contenute nelle Linee di Indirizzo Provinciali sulle Assistenti Famigliari e Rete per la domiciliarità. L' esigenza è quella di attivare forme di intervento innovative in grado di ampliare il perimetro del "governo pubblico" nell' ambito dei servizi per la domiciliarità sviluppando modalità di inclusione nella rete dell' offerta dei servizi (es. certificazione delle competenze delle assistenti famigliari, interventi di urgenza o sollievo attraverso l' individuazione di assistenti famigliari in regola, sostegno ad interventi di ricovero temporaneo su posto privato, ulteriore sostegno alla regolarizzazione delle assistenti famigliari per interventi di particolare intensità). L' obiettivo della diffusione di tali tipologie di interventi nasce dalla necessità di attivare un percorso di garanzia ed omogeneità delle opportunità a disposizione del cittadino nei diversi territori. Nei territori di Bologna Città e di Casalecchio sono attive esperienze consolidate rivolte alla popolazione fragile. In buona parte tali progetti sono gestiti utilizzando fonti di finanziamento diverse dal FRNA-FNA (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie etc). Diviene pertanto strategico agire per i prossimi anni in termini di ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti e delle fonti di finanziamento utilizzate al fine di migliorare la capacità di incisività e di sviluppo di nuove opportunità anche collocate al di fuori del perimetro normativo e finanziario definito dalla normativa regionale in materia di non-autosufficienza.

Progetti sovra-distrettuali

Con specifico riferimento al Progetto E-care è stata garantita la piena continuità nell' ambito del contratto attivo. Il progetto è svolto in collaborazione con CUP2000 e assicura interventi in favore di anziani fragili individuati e segnalati dagli operatori dei Comuni. Il Progetto prevede un monitoraggio ed una definizione di livello metropolitano da parte di un gruppo tecnico formato da rappresentanti di Azienda USL, Comuni/Udp, Provincia/Uds e Cup 2000. Il progetto ha seguito la programmazione calendarizzata in convenzione. Fino a marzo 2013 le attività sono state di tipo routinario concentrate sull' attività del call-center. Da aprile a giugno 2013 l' attività si è arricchita della progettazione e realizzazione di un concorso di idee attraverso il quale si è avviata una modalità di finanziamento di progetti a sostegno della fragilità condotti dal Terzo settore. Durante l'estate si sono attivate le azioni previste a contrasto delle ondate di calore sostenendo e collaborando al Piano MAIS (monitoraggio anziani in solitudine) del Comune di Bologna. Da settembre a dicembre ci si è concentrati sulle attività di sostegno dei fragili monitorando i progetti condotti dal Terzo settore. Attività parallele e di svolgimento costante nel corso dell'anno sono state la collaborazione con l'UOC Epidemiologia, Promozione della Salute e Comunicazione del Rischio per la definizione dell'indice di rischio, la conduzione di interviste sulla percezione degli anziani della qualità di salute percepita, lo studio delle implicazioni di rispetto della privacy nella gestione dei dati. La conduzione di focus group per il rinnovamento del portale www.bolognasolidale.it e la predisposizione di un prototipo da validare con gli stakeholders. I costi sostenuti nell' anno 2013 a carico del progetto sovradistettuale gestiti dal Distretto di Bologna sono pari a € 771.158.

Area Disabili

I costi sostenuti nell' anno 2013 suddivisi per macro area di intervento :

Consuntivo 2013	BOLOGNA CITTA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	CASALECCHIO	SAN LAZZARO	PORRETTA	TOTALE
RESIDENZ. DEFINITIVA	8.212.023	2.186.124	1.393.498	1.307.448	1.182.006	634.870	14.915.969
RESIDENZ.' TEMPORANEA	260.572	84.066	36.658	197.262	26.327	62.465	667.349
SEMIRES. DEFINITVA	4.979.906	1.607.889	947.486	1.802.521	1.272.545	1.111.930	11.722.277
SEMIRES.TEMP.	4.790	2.047	0	1.141	0	0	7.978
ASS CURA	523.377	266.286	87.385	113.385	63.479	174.848	1.228.760
CONTR AGGIUNTIVO	43.840	19.040	6.400	11.680	4.320	4.960	90.240
ASSDI	650.908	81.369	44.589	243.818	71.049	70.423	1.162.157
SOCIO EDUCATIVA	1.279.083	124.123	49.088	242.296	212.498	169.487	2.076.577
ALTRI INTERVENTI	903.912	405.324	156.881	416.037	123.622	62.182	2.067.958
SOVRADISTRET	184.639	214.683	5.900	0	0	0	405.222
TOTALE	17.043.050	4.990.951	2.727.885	4.335.589	2.955.847	2.291.165	34.344.487

Di seguito un breve commento per ciascuna macroaggregazione

Residenzialità in struttura accreditata (CSRR)

L'assistenza residenziale viene garantita sia in strutture soggette al regime di accreditamento (CSRR) che in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora inserite nel percorso di accreditamento.

Gli utenti che nel corso dell' anno 2013 hanno fruito di un intervento di assistenza residenziale di tipo definitivo in struttura accreditata o non accreditata sono stati complessivamente n.ro 196 di questi n.ro 22 sono i nuovi inseriti dal domicilio in struttura in via definitiva nel corso dell' anno.

Accoglienza definitiva in struttura residenziale - Accreditamento	pl definitivi in CSRR da contratto di servizio al 31/12/2013	DISABILI presenti in struttura anno 2013	Disabili inseriti in struttura dal domicilio anno 2013
Bologna Citta	66	95	13
Pianura Est	25	26	3
Pianura Ovest	26	27	2
Casalecchio	26	28	3
San Lazzaro	16	16	0
Porretta	6	4	1
Totale	165	196	22

Ai posti in CSRR sopra indicati sono da sommare ulteriori 6 p.l residenziali dedicati alla accoglienza di tipo temporeo (emergenza o sollievo). Su tali posti sono stati accolti complessivamente n. 72 utenti disabili . I tempi di realizzazione di tali interventi sono estremamente variabili e dipendono dalla necessità dell' utente e dei care-giver di riferimento.

Residenzialità in struttura non accreditata (Gruppo Appartamento-Comunità Alloggio)

Nel corso dell' anno 2013 sono stati accolti in struttura non accreditata anche 234 utenti (al 31/12/2013 erano 217) . Gli utenti inseriti dal domicilio in via definitiva nell' intero anno sono stati complessivamente n.r. 32.

accoglienza definitiva in struttura residenziale non accreditata	utenti disabili inseriti in struttura residenziale in via definitiva al 31/12/2013	utenti disabili inseriti in struttura residenziale nel corso del 2013 al 31/12/2013	di cui utenti disabili inseriti in struttura dal domicilio anno 2013
Bologna Citta	133	146	21
Pianura Est	32	31	3
Pianura Ovest	5	10	4
Casalecchio	9	9	1
San Lazzaro	24	24	3
Porretta	14	14	0
Totale	217	234	32

Anche nell' ambito di strutture non accreditate sono realizzati interventi ed accoglienze temporanee di sollievo. Si tratta , con particolare riferimento ai Distretti di Bologna e di Porretta, di interventi anche limitati nel tempo (es. week-end o settimane di soggiorno) che coniugano la doppia finalità di garantire un momento di sollievo alle famiglie anche ripetuto più volte nell' anno e di fare sperimentare momenti di vita in comune al di fuori del nucleo d' origine ai giovani utenti. Gli utenti inseriti in tali percorsi nel 2013 sono stati complessivamente n.ro 102.

Semiresidenzialità in struttura accreditata (CSRD)

I progetti individualizzati attivati in regime di accoglienza semiresidenziale accreditata (CSRD) nell' anno 2013 sono stati complessivamente n. 562 (nel 2012 sono stati n.ro 549). E' stato pertanto annullato il decremento temporaneo registrato tra il 2011 e il 2012 verificatosi a seguito della riorganizzazione e riqualificazione dell' offerta educativa e riabilitativa dei centri residenziali con conseguente diminuzione della duplicazione di interventi e progetti in capo al medesimo utente (cd. doppi servizi). Si è inoltre consolidata la realizzazione dei c.d. interventi "modulari" che , tenendo delle effettive condizioni dell' utente e degli specifici bisogni riabilitativi possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura.

accoglienza definitiva in struttura semi residenziale - Accreditamento	posti definitivi in CSRR da contratto di servizio al 31/12/2013	DISABILI presenti in struttura anno 2013	Disabili inseriti in struttura dal domicilio anno 2013
Bologna Citta	157	259	23
Pianura Est	69	72	2
Pianura Ovest	46	55	9
Casalecchio	64	64	3
San Lazzaro	64	66	2
Porretta	44	46	0
Totale	444	562	39

Gli utenti inseriti dal domicilio sono stati complessivamente n. 39.

Semiresidenzialità in struttura non accreditata (Laboratori Protetti o a valenza socio-occupazionale)

Nel quarto trimestre 2013 è stato predisposto, a seguito della sottoscrizione del Protocollo d' intesa triennale con OPIMM e di una sperimentazione condotta nell' ambito del Distretto Pianura Ovest, un protocollo di ambito metropolitano per la disciplina e la regolamentazione dei rapporti amministrativo-contabili e tecnici relativi alla gestione degli inserimenti presso strutture non accreditate. L' esigenza è nata dalla opportunità di definire modalità di rapporto omogenee sull' ambito metropolitano con i vari gestori. La stesura del Protocollo è stata condotta nell' ambito di un gruppo di lavoro cui hanno partecipato anche SAP Seneca e ASCInsieme e che è stato esteso (opportunamente adattato) alle strutture che accolgono minori. Il protocollo definito secondo modalità che avviano un percorso di avvicinamento ed adattamento ai principali contenuti dell' accreditamento con particolare riferimento alla presa in carico, alle procedure di inserimento, di verifica e modifica del PAI, del conseguente regime tariffario e delle sue modalità di calcolo e di pagamento.

Gli utenti disabili inseriti nell' ambito di strutture semiresidenziali diurne non accreditate nell' anno 2013 sono stati complessivamente n.ro 284

accoglienza definitiva in struttura semi residenziale - non accreditata	utenti frequentanti anno 2013
Bologna Citta	132
Pianura Est	47
Pianura Ovest	22
Casalecchio	55
San Lazzaro	13
Porretta	15
Totale	284

Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo per la regolarizzazione della assistente famigliare – fonte flusso aziendale SMAC

I disabili titolari di assegno di cura nell' anno 2013 sono stati n.ro 338 (con un aumento 28 utenti rispetto all' anno 2012) , di questi n.ro 72 hanno usufruito per la prima volta della specifica prestazione e n.ro 285 sono titolari di assegno di accompagnamento.

Assegno di cura disabili	disabili titolari di assegno di cura anno 2013	di cui disabili con primo accesso all' assegno di cura anno 2013	di cui disabili titolari di assegno di accompagnamento anno 2013
Bologna Citta	174	55	149
Pianura Est	58	6	47
Pianura Ovest	21	2	21
Casalecchio	33	4	22
San Lazzaro	16	4	10
Porretta	36	1	36
Totale	338	72	285

Il 92% dei titolari di assegno di cura (n.ro 313 utenti) è stato valutato di livello grave ai sensi della L. 104/92.

I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell' assistente famigliare nel 2013 sono stati complessivamente 53 (+ 9 utenti rispetto all' anno 2012).

ASSDI (Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata)

Nel corso del anno 2013, nell' ambito dei contratti di servizio attivi con gestori accreditati, sono state erogate prestazioni di ASSDI per circa 72.366 ore di intervento (+ 676 ore rispetto all' anno 2012), in favore di complessivi n.ro 255 utenti.

Assistenza socio-saniatria domiciliare integrata- ASSDI	n. ro ore di intervento assdi anno 2013	n. disabili assistiti in assdi anno 2013
Bologna Citta	45.109	110
Pianura Est	5.862	34
Pianura Ovest	3.267	19
Casalecchio	7.649	36
San Lazzaro	3.634	27
Porretta	6.845	29
Totale	72.366	255

Nell' ambito della rilevazione delle prestazioni di ASSDI sono da comprendere anche 5 utenti inseriti nell' ambito dei progetti di dimissione protetta a domicilio.

Assistenza socio-educativa territoriale

Nel corso dell' anno 2013, sono state erogate prestazioni di educativa territoriale per 75.213 ore di intervento in favore di complessivi 378 utenti

Assistenza socio-educativa territoriale	n. ro ore di intervento socio-educativai anno 2013	n. disabili assistiti in socioeducativa anno 2013
Bologna Citta	22.933	58
Pianura Est	731	3
Pianura Ovest	2.003	15
Casalecchio	10.727	80
San Lazzaro	27.440	155
Porretta	5.052	61
Totale	68.886	361

Altri progetti ed interventi

Si tratta di varie iniziative che rispondono ad una progettualità fortemente legata al territorio ed alle possibilità in esso presenti. Sono interventi non standardizzabili e spaziano da interventi individuali a interventi di socializzazione di gruppo fortemente orientati al sostegno alla domiciliarità anche in favore di pazienti gravi e gravissimi con patologie croniche, progetti volti alla autonomia di vita , al mantenimento delle autonomie , ai rimborsi effettuati in ragione di interventi di adattamento domestico (circa € 122 ml annui) .

Si sottolinea che, cogliendo l' occasione della disponibilità di specifici fondi destinati, nell' ambito del FRNA, al trattamento a domicilio delle SLA, sono state realizzate 2 edizioni di uno specifico percorso formativo rivolto al personale socio-sanitario dipendente dai gestori dei servizi accreditati operanti sul territorio provinciale. Nel progetto, infatti, è stato coinvolto anche il territorio imolese. Hanno aderito tutti i gestori presenti sul territorio. Sono stati formati complessivamente 53 OSS dipendenti dei gestori dei servizi di assistenza domiciliare accreditati. Il progetto è stato realizzato nell' ambito della Commissione Aziendale DGR 2068 in collaborazione con l' UOC Formazione dell' Azienda USL e con il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali.

Progetti Sovra-distrettuali

Si ricordano in particolare il sostegno psicologico in favore di adulti che siano in condizione di grave disabilità acquisita in età adulta effettuato attraverso un rapporto di collaborazione con l' Associazione "Amici di Luca". Nell' anno 2013 sono stati coinvolti n. 6 utenti e sono state erogate n. 59 ore di sostegno psicologico. Riferimento per lo specifico progetto è il Distretto Pianura Ovest. I costi sostenuti a carico del FRNA 2013 sono pari a € 5.900.

Con particolare riferimento alla gestione del CAAD provinciale si specifica che , a decorrere dall' anno 2012, essa è stata trasferita dal Comune di Bologna in capo al Distretto di Bologna che gestisce il relativo finanziamento ed il rapporto con la Coop.va Sociale AIAS. I costi sostenuti nel 2013 sono stati pari a € 184.639,12 ed afferiscono alla attività di consulenza e supporto ai distretti ed ai cittadini per la progettazione e realizzazione di interventi di adeguamento domestico. L' operatività del CAAD è continuata nel 2013 con una buona collaborazione di tutte le realtà distrettuali. Si è perseguita la logica di una presenza territoriale che da un lato avvicini il servizio ai bisogni di Adattamento Domestico espressi dai cittadini e dall'altro valorizzi le risorse già presenti sul territorio attraverso collaborazioni in campo sanitario e sociale. In questa logica sono state attivate nuove collaborazioni, ad esempio: con gli ordini professionali degli architetti e degli ingegneri della provincia di Bologna; con l'Assessorato alle Politiche abitative del Comune di Bologna, con Associazioni di rappresentanza dell'utenza del territorio.

Area Gravissime Disabilità Acquisite

I costi sostenuti nell' anno 2013 suddivisi per macro area di intervento :

consuntivo 2013	BOLOGNA CITTA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	CASALECCHIO	SAN LAZZARO	PORRETTA	TOTALE
RESIDENZ. NUCLEI	827.548	167.826	0	0	0	0	995.374
RESIDENZ. INT. INDIVID.	170.291	40.046	15.600	37.139	31.288	44.211	338.575
ASSEGNO DI CURA	367.028	177.783	58.839	105.576	28.290	83.089	820.605
CONTR AGGIUNTIVO	17.760	11.840	5.760	9.887	6.240	5.920	57.407
TOTALE	1.382.627	397.495	80.199	152.602	65.818	133.220	2.211.960

Di seguito un breve commento per ciascuna macroaggregazione:

Strutture DGR 2068 : accoglienza residenziale – fonte GRAD Aziendale

Nell' ambito della presa in carico e del trattamento di persone con gravissima disabilità acquisita (DGR 2068/2004) si registra in riferimento all' intero anno 2013 una presenza di:

- 52 utenti inseriti nei nuclei assistenziali presso le RSA Lercaro, RSA Virginia Grandi e Ospedale Privato Santa Viola,
- 40 utenti su progetti individualizzati in struttura accreditata per anziani o disabili

In riferimento all' utilizzo dei 3 Nuclei si riportano i seguenti dati di attività:

Osp. Privato Accr. Santa Viola – 22 posti : sono stati accolti 32 utenti provenienti dai Distretti di Bologna (21), Pianura EST (7), Pianura OVEST (3) e Casalecchio (1),

CRA Lercaro – 6 posti : sono stati accolti 7 utenti provenienti dai Distretti di Bologna (4), Pianura Ovest (1) , Casalecchio (1) e Pianura Est (1),

CRA Virginia Grandi – 8 posti : sono stati accolti 13 utenti provenienti dai Distretti di Bologna (5), Pianura EST (6), Pianura Ovest (1), San Lazzaro (1).

Pazienti inseriti con interventi individuali						
Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Casalecchio	San Lazzaro	Porretta	Totale
25	4	0	5	4	2	40

Si è registrato un deciso aumento del numero di pazienti che sono stati accolti nell' ambito dei nuclei (+ 6 utenti rispetto all' anno precedente) e per i quali sono stati attivati progetti individualizzati (+ 11 utenti rispetto all' ano 2012).

Nel corso del 2014 sarà effettuata una verifica della rete di offerta residenziale rivolta al trattamento delle Gravissime disabilità acquisite.

Assegno di cura e contributo aggiuntivo – fonte GRAD

Nell' anno 2013 gli utenti cui è stata erogato un assegno di cura sono stati n.ro 101 (1 in meno rispetto all' anno 2012). Di questi n. 28 sono titolari dell' assegno di livello elevato introdotto dalla DGR 1848/2012. Gli utenti che hanno usufruito di assegno di cura per la prima volta sono complessivamente n. 11.

Assegno di cura disabili	Disabili con gravissima disabilità acquisita titolari di assegno di cura anno 2013	di cui disabili con primo accesso all' assegno di cura anno 2013	di cui disabili con assegno livello di elevato (34 euro dgr 1848/2012)
Bologna Citta	49	7	13
Pianura Est	21	1	8
Pianura Ovest	6	0	3
Casalecchio	13	0	3
San Lazzaro	4	0	0
Porretta	8	3	1
Totale	101	11	28

RENDICONTAZIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della Gestione FRNA

Crediti

	2012	2013	var.ass	var %
Crediti verso Regione	0	15.817.856	15.817.856	100,00%
Crediti verso enti locali	382.722	382.722	0	0,00%
Crediti verso altri soggetti pubblici	1.807.496	1.064.579	-742.917	-41,10%
Crediti verso privati	26.327	25.233	-1.094	-4,15%
totale	**2.216.544**	**17.290.390**	**15.073.846**	**87,18%**

L'aumento dei crediti è di 15 milioni di euro e consiste principalmente in un credito 2013 verso Regione non ancora incassato.

I crediti ancora esistenti verso gli entro locali si riferiscono ai due versamenti che il comune di Porretta Terme e il comune di Vergato devono ancora effettuare riguardo due programmi FRNA, mente i crediti verso altri soggetti pubblici comprendono 1.064 milioni di euro di crediti verso la gestione sociale riferiti a pagamenti effettuati

erroneamente sulla Gestione FRNA e relativi alla gestione sociale, mentre la diminuzione di euro 743 mila euro è riferita all'incasso avvenuto nel 2013 della quota di FNA che la Regione ha versato relativa ai contributi per SLA.

Fondi rischi e oneri

Dal 2012 è stato attivato il fondo per quote inutilizzate per contributi FRNA che nel 2013 ammonta a € 12.225.380 e che corrisponde all'accantonamento nella sezione dei costi.

Debiti

	2012	2013	var.ass	var %
Debiti verso enti locali	14.119.079	14.537.994	418.915	2,97%
Crediti verso altri soggetti pubblici	7.751.651	5.921.187	-1.830.465	-23,61%
Crediti verso privati	24.059.768	21.735.748	-2.324.021	-9.66%
Altri debiti	4.361.991	1.434.632	-2.927.359	-67,11%
totale	**50.292.490**	**43.629.561**	**-6.662.929**	**-15,27%**

I debiti più rilevanti, verso privati per 21 milioni di euro e verso enti locali per 14 milioni di euro, corrispondono a fatture per servizi sanitari non ancora pagate, mentre gli altri debiti per 1 milioni di euro sono dovuti essenzialmente a contributi economici a utenti, pagati a gennaio 2014.

Si rileva comunque una rilevante diminuzione dei debiti rispetto al 2012 (- 6 milioni di euro corrispondente al -15%) dovuta essenzialmente ai pagamenti effettuati grazie alle rimesse straordinarie della Regione per ripiano debiliti delle Aziende sanitarie.

Di seguito si riportano i dati economici della gestione FRNA:

Valore della produzione

	2012	2013	var. ass	var %
Valore della produzione per Frna	100.666.426	104.787.342	4.120.916	4,09%

Anche nel 2013 non sono stati effettuati risconti passivi per trasferire sull'esercizio successivo la quota di contributo non utilizzata, ma si è provveduto ad iscrivere un accantonamento apposito nella sezione dei costi con relativo fondo a stato patrimoniale per la quota di contributo non utilizzata nell'esercizio.

Per cui il valore della produzione di 104,787 milioni di euro è comprensiva della quota di ricavo non utilizzata nel 2013 che corrisponde a € 12.225.380.

Contributi in conto esercizio da Fondo Sanitario Regionale per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

Contributi c/esercizio da FSR per FRNA	2012	2013	var.ass	var %
FRNA - risorse da FSR	73.185.234	73.224.957	39.723	0,05%
totale	**73.185.234**	**73.224.957**	**39.723**	**0,05%**
Altri contributi c/esercizio da Regione per FRNA			**var.ass**	**var %**
FRNA - risorse Regionali	18.957.443	15.817.856	-3.139.587	-16,56%
	18.957.443	**15.817.856**	**-3.139.587**	**-19,85%**
TOTALE parziale	**92.142.677**	**89.042.813**	**-3.099.864**	**-3,48%**
Altri contributi c/esercizio per FNA	**1.112.138**	**5.141.258**	**4.029.120**	**100,00%**
TOTALE parziale	**93.254.815**	**94.184.071**	**929.256**	**0,99%**
FRNA - risorse da quote inutilizzate 2012	7.052.716	10.390.480	3.337.764	47,33%
TOTALE contributi per FRNA	**100.307.531**	**104.574.551**	**4.267.020**	**4,08%**

Anche per i contributi in conto esercizio, sono stati riportati i ricavi al lordo della quota non utilizzata nel 2013, iscritta in accantonamento nella parte dei costi, per cui la quota del risconto passivo risulta a zero.

Completano i ricavi dell' FRNA le insussistenze del passivo come da tabella sotto riportata e che consistono principalmente in reincassi di assegni non riscossi per decessi degli utenti.

	2012	2013	var.ass	var %
Insussistenze del passivo e sopravvenienze attive per FRNA	**358.895**	**212.791**	-146.105	-40,71%

Il totale dei ricavi 2012 riferiti all'FRNA ammontano a € 104.787.342.

Costo della produzione

	2012	2013	var. ass	var %
Costi della produzione per FRNA	100.666.426	104.787.342	4.120.916	4,09%

Anche il costo della produzione è comprensivo dell'accantonamento effettuato per la quota di ricavo non utilizzata nel 2013 pari a € 12.225.380.

Si analizzano brevemente i costi 2013

Acquisto di servizi sanitari

	2012	2013	var. ass	var %
Oneri a rilievo sanitario e rette finanziate da FRNA	76.658.102	78.570.204	1.912.102	2,49%
Servizi sanitari assistenziali e riabilitativi finanziati da FRNA	4.680.540	5.428.699	748.159	15,98%
Assegni ,sussidi e contributi finanziati da FRNA	8.903.091	8.528.956	-374.135	-4,20%
Totale FRNA	**90.241.733**	**92.527.859**	**2.286.126**	**2,53%**

Si riporta di seguito il dettaglio di questa tipologia di costi

	2012	2013	var. ass	var %
FRNA COMI	673.000	673.000	0	0,00%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali pubbliche	19.893.880	19.634.878	-259.002	-1,30%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture residenziali private	21.882.322	22.800.138	917.815	4,19%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	9.135.830	6.793.344	-2.342.486	-25,64%
FRNA - Rette per assistenza presso strutture residenziali e semiresidenziali private	16.301.770	20.427.182	4.125.412	25,31%
FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata, ass. domiciliare a disabili, e piani di sostegno individuali	7.925.080	7.596.314	-328.766	-4,15%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali pubbliche	518.022	237.475	-280.547	-54,16%
FRNA -Oneri per ass.za gravissime disabilità acquisite presso strutture residenziali private	328.198	407.874	79.676	24,28%
Totale Oneri a rilievo sanitario e rette	**76.658.102**	**78.570.204**	**1.912.102**	**2,49%**
Acquisto di servizi di sostegno a reti sociali e prevenzione per anziani e disabili	1.703.655	1.404.668	-298.988	-17,55%
Acquisto di servizi per piani individuali di sostegno a domicilio per anziani	1.245.674	1.624.936	379.263	30,45%
Acquisto di servizi per realizzazione del programma di emersione e qualificazione assistenti familiari	67.251	55.973	-11.277	-16,77%
Acquisto di altri servizi	1.482.514	2.283.316	800.802	54,02%
Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico anziani e disabili	181.447	59.806	-121.640	-67,04%
Totale Servizi sanitari assistenziali	**4.680.540**	**5.428.699**	**748.159**	**15,98%**
FRNA - Assegni di cura anziani	5.469.789	4.694.419	-775.370	-14,18%
FRNA - Assegni di cura disabili	1.009.822	1.228.760	218.938	21,68%
FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	675.959	820.605	144.646	21,40%
FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	190.324	37.804	-152.520	-80,14%
FRNA - Altri contributi	1.557.197	1.747.368	190.171	12,21%
Totale Assegni e sussidi finanziati da FRNA	**8.903.091**	8.528.956	**-374.135**	**-4,20%**

Totale acquisto di servizi sanitari FRNA	**90.241.733**	**92.527.859**	**2.286.126**	**2,53%**
Totale sopravvenienze passive FRNA	**34.213**	**34.103**	**-110**	**-0,32%**
accantonamenti per quote non utilizzate	10.390.480	12.225.380	1.834.900	17.66%
Totale costi FRNA	**100.666.428**	**104.787.342**	**4.120.916**	**4,09%**

L'andamento dei costi rispetto al 2013, evidenzia un aumento degli oneri, rette e servizi assistenziali e riabilitativi contro una diminuzione dei contributi economici agli utenti, dovuta ad una contrazione del numero degli utenti anziani aventi diritto, come si desume dalla relazione introduttiva.

L'accantonamento dovuto al non utilizzo della quota di contributo per FRNA ammonta a € 12.225.380, che corrisponde al fondo per quote inutilizzate di contributi per FRNA, dello stato patrimoniale, come da tabella sotto riportata:

	2012	2013	var. ass	var %
Accantonamenti per quote non utilizzate	**10.390.480**	**12.225.380**	**1.834.900**	**17.66%**

Completano i costi FRNA le sopravvenienze passive :

	2012	2013	var. ass	var %
Totale sopravvenienze passive FRNA	**34.213**	**34.103**	**-926**	**-2,63%**

Per un totale di costi pari a € 104.787.342, pari ai ricavi con un utile pari a zero.

RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA ANNO 2013

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso flussi informativi di contabilità analitica trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo il modello COA01 ed LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del bilancio d'esercizio.

Di seguito si riporta la tabella del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna declinati per Livelli di assistenza e sotto livelli:

TAB.1 ***(valori in migliaia di €)***

DESC_LEA	DESC_SubLEA	Somma di 2013	Somma di 2012	Δ 2013 - 2012	Δ% 2013 - 2012	quota su tot. 2013	quota su tot. 2012
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	Igiene e sanità pubblica	6.863	6.045	818	13,5%	0,4%	0,3%
	Igiene degli alimenti e della nutrizione	4.266	3.975	291	7,3%	0,2%	0,2%
	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	11.818	10.712	1.105	10,3%	0,7%	0,6%
	Sanità pubblica veterinaria	11.226	10.685	541	5,1%	0,6%	0,6%
	Attività di prevenzione rivolta alla persona	14.874	16.106	- 1.233	-7,7%	0,8%	0,9%
	Servizio medico legale	5.431	5.540	- 109	-2,0%	0,3%	0,3%
Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro Totale		**54.478**	**53.063**	**1.415**	**2,7%**	**3,1%**	**2,9%**
Assistenza distrettuale	Guardia medica	9.073	9.070	3	0,0%	0,5%	0,5%
	Medicina generale	87.930	86.709	1.222	1,4%	4,9%	4,8%
	Emergenza sanitaria territoriale	43.959	43.267	692	1,6%	2,5%	2,4%
	Assistenza farmaceutica	214.637	215.956	- 1.319	-0,6%	12,0%	12,0%
	Assistenza integrativa	10.506	10.001	505	5,0%	0,6%	0,6%
	Assistenza specialistica	238.661	240.846	- 2.185	-0,9%	13,4%	13,3%
	Assistenza protesica	21.200	24.110	- 2.910	-12,1%	1,2%	1,3%
	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare	139.303	139.095	207	0,1%	7,8%	7,7%
	Assistenza territoriale semiresidenziale	25.223	24.031	1.192	5,0%	1,4%	1,3%
	Assistenza territoriale residenziale	127.190	115.444	11.746	10,2%	7,1%	6,4%
	Assistenza idrotermale	4.039	4.162	- 123	-3,0%	0,2%	0,2%
Assistenza distrettuale Totale		**921.721**	**912.692**	**9.030**	**1,0%**	**51,7%**	**50,5%**
Assistenza ospedaliera	Attività di pronto soccorso	26.071	25.165	906	3,6%	1,5%	1,4%
	Ass. Ospedaliera per acuti	699.078	729.401	- 30.323	-4,2%	39,2%	40,4%
	Ass. ospedaliera per lungodegenti	5.168	9.115	- 3.947	-43,3%	0,3%	0,5%
	Ass. ospedaliera per riabilitazione	17.840	18.289	- 449	-2,5%	1,0%	1,0%
	Emocomponenti e servizi trasfusionali	57.816	56.077	1.739	3,1%	3,2%	3,1%
	Trapianto organi e tessuti	1.694	1.804	- 109	-6,1%	0,1%	0,1%
Assistenza ospedaliera Totale		**807.666**	**839.851**	**- 32.184**	**-3,8%**	**45,3%**	**46,5%**
Totale complessivo		**1.783.866**	**1.805.606**	**- 21.740**	**-1,2%**		

Il confronto 2012-2013 si evidenzia una riduzione complessiva di circa € 22 mln pari a -1.2% su un totale di € 1.784 mln di risorse impiegate al fine di garantire i LEA nel loro complesso. Nel 2013, in particolare, si registra la seguente struttura della spesa complessiva articolata nei tre LEA: Assistenza Sanitaria Collettiva in ambiente di vita e lavoro € 54,478 ml (che costituisce il 3,1% delle risorse complessive impiegate), Assistenza Distrettuale € 921,721 ml (che pesa per il 51,7% sul totale), Assistenza Ospedaliera, per € 807.666 ml (pari al 45,3% sul complessivo).

Nell'analisi di dettaglio è evidente come la riduzione complessiva sia ascrivibile alla importante manovra effettuata nell'ambito dell'Assistenza Ospedaliera (-€ 32,184 ml rispetto al 2012), che ridefinisce la sua quota d'incidenza relativa sul totale della spesa complessiva a copertura dei LEA, mentre cresce l'Assistenza distrettuale (+9 milioni di €), con particolare riguardo all'assistenza residenziale e semiresidenziale, ma che tuttavia evidenzia una contrazione sulle voci relative all'assistenza farmaceutica, alla specialistica e alla protesica. In aumento anche l'Assistenza Sanitaria Collettiva nel sottolivello Igiene e Sicurezza ambienti di lavoro.

Infatti, già nel 2012 ma con maggiore intensità nel 2013, l'Azienda ha predisposto ed avviato una serie di interventi sull'organizzazione della rete ospedaliera e l'offerta assistenziale per acuti, tradotti nel Piano di sostenibilità aziendale, che, mantenendo gli stessi i livelli di attività ha portato risparmi consistenti e

stutturali. Le direttrici di cambiamento sono sintetizzabili innanzitutto nell'accorpamento di reparti e contestuale riduzione relativa di posti letto, nella concentrazione di attività ad alta complessità in pochi centri di riferimento (vedi chirurgie gen. e sale parto), nell'estensione del modello di ricovero in strutture per intensità di cura e complessità assistenziale (esempi ne sono la consolidata esperienza delle medicine di Porretta, Vergato, Bazzano), graduale trasformazione degli stabilimenti ospedalieri di prossimità in strutture ospedaliere di comunità (apertura Centri Residenziali per anziani come Osp. Bazzano e S. Giovanni).

Per quanto riguarda l'Assistenza distrettuale, si segnala la diffusione progressiva delle case della Salute in sostituzione delle precedenti strutture poliambulatoriali ed il potenziamento dell'Assistenza Domiciliare Integrata. Va specificato, tuttavia, che l'incremento dei costi su tale livello assistenziale, in particolare sul sub Livello dell'Assistenza Territoriale Residenziale è riferibile anche ad una più corretta imputazione contabile che ha riguardato, coerentemente con le indicazioni regionali, i costi relativi all'acquisto di prestazioni da case di cura private psichiatriche per quanto riguarda i posti letto residenziali, in precedenza rilevati nel livello della Spedalità Privata ed afferenti al livello dell'Assistenza Ospedaliera, e i costi per ausili protesici forniti a pazienti in strutture residenziali che in precedenza venivano imputati nel livello dell'Assistenza Protesica.

Il valore di spesa per Livello si declina in fattori di costo (come da rappresentazione sintetica mod. 'LA') i cui principali, per valore e governo strategico della spesa, risultano essere l'acquisto dei Beni Sanitari, l'Acquisto di Prestazioni Sanitarie (da Pubblico e Privato) e il costo del Personale Dipendente: per i LEA Distrettuale ed Ospedaliero tali fattori ammontano a più dell'80% del corrispondente importo complessivo.

TAB.2 *(valori in migliaia di €)*

	Assistenza Sanitaria Collettiva in Ambiente di Vita e di Lavoro		Assistenza Distrettuale		Assistenza Ospedaliera		TOTALE LEA		Δ 2013-2012	Δ% 2013-2012
Costi	**2013**	**2012**	**2013**	**2012**	**2013**	**2012**	**2013**	**2012**		
Beni sanitari	4.005	3.855	77.498	80.196	59.506	59.526	141.009	143.577	- 2.568	-1,8%
Beni non sanitari	276	305	1.850	1.961	1.969	2.102	4.095	4.367	- 272	-6,2%
prestazioni sanitarie	3.092	2.503	562.953	556.536	370.624	387.768	936.669	946.808	- 10.139	-1,1%
serv. san. per erog. prestazioni	1.400	1.332	20.044	20.524	25.829	25.332	47.274	47.189	85	0,2%
servizi non sanitari	4.798	4.532	56.950	56.366	67.402	69.431	129.150	130.329	- 1.179	-0,9%
Personale Dipendente	35.302	34.691	163.296	158.449	227.218	239.411	425.816	432.552	- 6.736	-1,6%
Ammortamenti	1.467	1.575	16.807	17.002	29.273	27.908	47.547	46.485	1.062	2,3%
Sopravvenienze/insussistenze	*102*	*423*	*469*	*1.929*	*654*	*2.910*	*1.225*	*5.261*	*- 4.036*	*-76,7%*
Altri costi	4.036	3.848	21.854	19.729	25.191	25.461	51.081	49.038	2.043	4,2%
Totale Azienda	**54.478**	**53.063**	**921.721**	**912.692**	**807.666**	**839.851**	**1.783.866**	**1.805.606**	**- 21.740**	**-1,2%**

Dalla tab.2 si offre rappresentazione dei fattori di costo distribuiti nei Livelli assistenziali. Dal 2012 al 2013 si registra una crescita dei costi del livello di Ass. Distrettuale nell'acquisto di prestazioni e servizi sanitari; per converso l'Ass. Ospedaliera vede una riduzione dei costi concentrata oltre che nell'acquisto di prestazioni sanitarie anche nel voce del Personale Dipendente, come verrà esplicitato in seguito. Tale variazione incrociata è spiegata da quanto detto sopra in relazione alla corretta allocazione contabile di costi dalla Spedalità Privata nell'Assistenza Ospedaliera ad incremento delle Prestazioni Sanitarie nell'Assistenza Distrettuale per incremento Rette.

In relazione invece agli effetti sulle riorganizzazioni e razionalizzazioni delle strutture ospedaliere, sono evidenti gli effetti su una riduzione del costo del personale dipendente nel corrispondente Livello per l'Assistenza Ospedaliera e del costo sui servizi non sanitari, in particolare servizi tecnici, che calano di oltre € 2 mln a seguito di chiusure di spazi e riduzione di posti letto.

Si rilevano, in conclusione, i minori costi delle prestazioni sanitarie sempre dell'Assistenza Ospedaliera che ammontano ad - € 7 mln circa determinati dal tetto agli accordi di fornitura sui ricoveri e sulla riduzione della Mobilità passiva, come approfondito nelle relazioni del Bilancio di esercizio.

MODELLO LA 2013

Codice Ministeriale		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio									
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze/insussistenze	Altri costi	Totale
	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica	5	45	225	104	721	4.249	158	169	402	194	14	576	6.863
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	2	18	79	132	430	2.721	13	142	247	117	9	357	4.266
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	8	68	296	168	1.126	6.714	1.002	336	688	405	25	981	11.818
10400	Sanità pubblica veterinaria	35	62	214	208	962	7.474	35	343	653	273	24	944	11.226
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.942	35	1.645	129	1.193	5.616	28	224	963	320	20	758	14.874
10600	Servizio medico legale	13	48	632	659	366	2.726	13	84	303	157	9	421	5.431
19999	**Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**	**4.005**	**276**	**3.092**	**1.400**	**4.798**	**29.501**	**1.249**	**1.297**	**3.255**	**1.467**	**102**	**4.036**	**54.478**
Codice Ministeriale	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	49	38	6.741	60	632	386	4	211	333	199	3	417	9.073
20201	**Medicina Generale**	**191**	**26**	**83.996**	**881**	**1.173**	**164**	**2**	**88**	**295**	**140**	**2**	**972**	**87.930**
20201	Medicina generica	191	26	68.259	881	1.173	164	2	88	295	140	2	972	72.194
20202	Pediatria di libera scelta			15.737										15.737
20300	Emergenza sanitaria territoriale	373	197	27.155	694	5.501	7.297	33	732	264	731	24	959	43.959
20401	**Assistenza Farmaceutica**	**41.299**	**15**	**170.396**	**42**	**663**	**1.598**	**8**	**128**	**182**	**90**	**6**	**212**	**214.637**
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	8	8	127.044	20	533	973	4	57	88	50	3	124	128.911
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	41.290	7	43.352	22	130	626	3	71	94	41	2	88	85.726
20500	Assistenza integrativa	3.339	12	4.370	37	1.619	254	4	136	498	136	3	99	10.506
20601	**Assistenza Specialistica**	**17.320**	**812**	**91.239**	**4.464**	**29.318**	**60.540**	**308**	**7.414**	**6.297**	**10.430**	**214**	**10.304**	**238.661**
20601	Attività clinica	9.120	490	49.278	2.388	15.457	33.224	171	4.401	3.918	5.289	119	6.645	130.500
20602	Attività di laboratorio	5.242	136	20.821	343	5.123	8.478	42	693	797	1.351	29	1.124	44.179
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.958	186	21.140	1.733	8.738	18.838	95	2.320	1.582	3.789	66	2.535	63.981
20700	Assistenza protesica	2.722	16	14.474	182	2.568	278	4	149	546	149	3	108	21.200
20801	**Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare**	**7.040**	**589**	**37.742**	**12.306**	**10.484**	**50.430**	**248**	**4.991**	**5.009**	**3.216**	**175**	**7.073**	**139.303**
20801	Assistenza programmata a domicilio	3.169	300	29.700	6.985	3.948	10.680	59	1.610	2.423	1.248	43	1.638	61.803
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	470	68	2.028	513	1.580	7.529	36	681	696	462	26	1.202	15.289
20803	Assistenza psichiatrica	2.441	169	5.183	2.247	3.858	25.657	115	1.546	1.489	1.291	83	3.329	47.408
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	1	11	124	2.060	90	334	9	218	113	20	2	75	3.057
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	952	39	706	434	991	6.228	30	934	285	192	22	829	11.642
20806	Assistenza agli anziani	7	1	0	67	17	1	0	2	4	4	0	1	104
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	**Assistenza territoriale semiresidenziale**	**1.179**	**36**	**19.763**	**420**	**991**	**1.107**	**40**	**403**	**808**	**206**	**7**	**264**	**25.223**
20901	Assistenza psichiatrica	12	10	3.912	135	454	662	3	38	134	114	2	94	5.571
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	7	16	11.907	31	392	369	35	292	473	73	3	130	13.729
20903	Assistenza ai tossicodipendenti													
20904	Assistenza agli anziani	9	2	3.180	9	57	50	1	51	120	12	1	25	3.516
20905	Assistenza a persone affette da HIV	1.150	8	763	245	88	26	1	22	81	7	0	15	2.407
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	**Assistenza territoriale residenziale**	**3.987**	**109**	**103.037**	**957**	**4.001**	**5.882**	**96**	**2.282**	**3.849**	**1.510**	**35**	**1.445**	**127.190**
21001	Assistenza psichiatrica	91	39	16.294	137	1.449	2.784	16	655	443	589	11	432	22.941
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	30	8	18.284	50	560	709	55	455	737	207	6	218	21.318
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	14	1	4.998	13	27	66	0	29	28	9	0	15	5.200
21004	Assistenza agli anziani	3.143	23	58.824	169	1.401	1.088	18	1.006	2.351	515	13	494	69.045
21005	Assistenza a persone affette da HIV	322	18	764	574	194	1.026	5	80	136	72	4	239	3.434
21006	Assistenza ai malati terminali	386	19	3.874	15	370	208	2	57	153	119	1	47	5.251
21100	Assistenza idrotermale			4.039										4.039
29999	**Totali Assistenza distrettuale**	**77.498**	**1.850**	**562.953**	**20.044**	**56.950**	**127.935**	**747**	**16.534**	**18.080**	**16.807**	**469**	**21.854**	**921.721**
Codice Ministeriale	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	1.229	258	545	913	4.604	11.625	63	2.589	961	1.555	44	1.684	26.071
30201	**Ass. Ospedaliera per acuti**	**39.832**	**1.484**	**368.851**	**6.800**	**49.393**	**155.661**	**782**	**22.026**	**9.597**	**23.267**	**541**	**20.846**	**699.078**
30201	in Day Hospital e Day Surgery	6.320	108	443	138	1.984	3.554	20	609	310	764	13	496	14.758
30202	in degenza ordinaria	33.512	1.375	368.408	6.662	47.409	152.107	762	21.416	9.288	22.503	528	20.349	684.320
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	355	23	104	78	794	2.053	13	936	150	304	9	348	5.168
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	1.052	58	312	349	2.656	9.305	46	1.278	526	992	32	1.233	17.840
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	16.723	141	397	17.333	9.730	6.821	45	903	1.582	3.064	27	1.052	57.816
30700	Trapianto organi e tessuti	315	5	416	356	225	200	1	27	28	92	1	28	1.694
39999	**Totali Assistenza ospedaliera**	**59.506**	**1.969**	**370.624**	**25.829**	**67.402**	**185.665**	**950**	**27.759**	**12.844**	**29.273**	**654**	**25.191**	**807.666**
49999	**TOTALE**	**141.009**	**4.095**	**936.669**	**47.274**	**129.150**	**343.101**	**2.946**	**45.589**	**34.180**	**47.547**	**1.225**	**51.081**	**1.783.866**

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL\AO	105

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2013

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
	Allegato 1													
A1101	Formazione del personale	0	51	0	433	216	1.170		29	481	28		10	**2.418**
A1102	Sistemi informativi e statistici		0		0	112	37		265	211	1		2	**629**
A1103	Altri oneri di gestione	272	260	10.705	3.944	32.576	12.981	1.585	6.418	11.423	8.971	1.225	46.954	**137.314**
A1999	**Totale**	**273**	**311**	**10.705**	**4.377**	**32.904**	**14.188**	**1.585**	**6.711**	**12.115**	**9.001**	**1.225**	**46.966**	**140.360**

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	693
A2202	--passiva	371
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	3.620
A2204	--passiva	41.033
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	9.409
A2206	--passiva	65.233
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	2.375
A2210	--passiva	0
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	36
A2214	--passiva	47
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	236
A2216	--passiva	116
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	46
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	30.130
A2302	--passiva	232.262

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	991
A3202	--passiva	253
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	3.151
A3204	--passiva	2.957
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	4.609
A3206	--passiva	8.220
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	623
A3208	--passiva	577
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	1.165
A3210	--passiva	458
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	79.144
A3302	--passiva	17.068

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	18

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	213
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	142
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	1.056

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	77
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	476
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A), e	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, mes	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazion	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	**TOTALE**	**553**

MODELLO LA 2012

		Consumi e manutenzioni di esercizio		Costi per acquisti di servizio										
		Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Serv. San. Per erog prestazioni	Servizi non sanitari	Pers. Ruolo sanitario	Pers. Ruolo profess.	Pers. Ruolo tecnico	Pers. Ruolo amminis.	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Altri costi	Totale
Codice Mir	Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro													
10100	Igiene e sanità pubblica	1	47	113	66	586	3.876	112	140	363	182	55	504	**6.045**
10200	Igiene degli alimenti e della nutrizione	2	20	8	85	366	2.647	11	110	244	120	37	325	**3.975**
10300	Prevenzione e sicurezza degli ambienti di lavoro	4	71	98	152	1.006	5.980	1.093	317	649	367	98	877	**10.712**
10400	Sanità pubblica veterinaria	30	69	22	172	873	7.225	29	354	646	287	101	876	**10.685**
10500	Attività di prevenzione rivolta alla persona	3.805	52	1.601	192	1.322	6.206	27	435	1.071	461	94	838	**16.106**
10600	Servizio medico legale	13	45	661	664	378	2.693	11	133	319	158	38	426	**5.540**
19999	Totali Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	**3.855**	**305**	**2.503**	**1.332**	**4.532**	**28.628**	**1.283**	**1.489**	**3.292**	**1.575**	**423**	**3.848**	**53.063**
Codice Mir	Assistenza distrettuale													
20100	Guardia medica	59	41	6.739	85	567	315	3	194	467	199	12	388	**9.070**
20201	Medicina Generale	**193**	**32**	**84.653**	**463**	**671**	**317**	**2**	**56**	**160**	**48**	**7**	**107**	**86.709**
20201	Medicina generica	193	32	69.013	463	671	317	2	56	160	48	7	107	**71.069**
20202	Pediatria di libera scelta	0	0	15.640	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**15.640**
20300	Emergenza sanitaria territoriale	385	246	26.065	784	5.200	7.572	30	760	271	921	105	928	**43.267**
20401	Assistenza Farmaceutica	**41.250**	**17**	**171.651**	**43**	**704**	**1.584**	**7**	**144**	**229**	**96**	**24**	**207**	**215.956**
20401	Assistenza farmaceutica erogata tramite le farmacie convenzionate	10	10	131.991	24	570	937	4	54	112	51	13	117	**133.894**
20402	Altre forme di erogazione dell'assistenza farmaceutica	41.240	7	39.660	19	134	647	3	90	117	45	10	90	**82.061**
20500	Assistenza integrativa	3.157	11	4.012	44	1.666	205	3	120	547	131	11	93	**10.001**
20601	Assistenza Specialistica	**18.476**	**825**	**95.059**	**5.021**	**29.361**	**57.649**	**260**	**7.372**	**5.962**	**10.220**	**867**	**9.773**	**240.846**
20601	Attività clinica	9.774	489	51.677	2.296	15.354	30.706	139	4.267	3.388	5.230	465	6.296	**130.080**
20602	Attività di laboratorio	5.990	129	21.718	307	5.085	8.253	37	733	881	1.264	121	1.059	**45.575**
20603	Attività di diagnostica strumentale e per immagini	2.713	208	21.664	2.418	8.922	18.691	84	2.372	1.694	3.726	281	2.419	**65.191**
20700	Assistenza protesica	2.965	28	15.965	63	3.200	540	5	167	744	260	18	155	**24.110**
20801	Assistenza Territoriale, Ambulatoriale e domiciliare	**8.358**	**584**	**35.164**	**12.806**	**10.347**	**49.834**	**220**	**4.668**	**6.141**	**3.541**	**742**	**6.692**	**139.095**
20801	Assistenza programmata a domicilio	3.545	288	29.143	7.996	3.958	10.911	56	1.558	3.423	1.344	194	1.696	**64.114**
20802	Assistenza alle donne, famiglia, coppie	664	55	1.824	448	1.346	6.842	29	434	823	579	99	1.080	**14.222**
20803	Assistenza psichiatrica	3.151	188	3.621	2.191	3.994	25.519	101	1.523	1.534	1.395	349	3.057	**46.624**
20804	Assistenza riabilitativa ai disabili	0	11	108	1.695	72	265	8	181	51	17	6	54	**2.468**
20805	Assistenza ai tossicodipendenti	986	40	466	403	958	6.267	27	970	287	200	92	799	**11.495**
20806	Assistenza agli anziani	13	1	3	72	18	30	0	2	22	5	1	6	**173**
20807	Assistenza ai malati terminali													
20808	Assistenza a persone affette da HIV													
20901	Assistenza territoriale semiresidenziale	**1.106**	**50**	**19.146**	**241**	**1.092**	**1.115**	**39**	**330**	**456**	**213**	**24**	**220**	**24.031**
20901	Assistenza psichiatrica	18	17	3.696	128	617	759	3	53	147	129	12	106	**5.684**
20902	Assistenza riabilitativa ai disabili	5	19	11.711	31	361	300	35	241	223	70	10	90	**13.096**
20903	Assistenza ai tossicodipendenti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
20904	Assistenza agli anziani	17	5	2.955	8	40	37	0	26	52	9	1	13	**3.164**
20905	Assistenza a persone affette da HIV	1.066	9	784	73	73	19	0	11	34	6	1	11	**2.087**
20906	Assistenza ai malati terminali													
21001	Assistenza territoriale residenziale	**4.246**	**126**	**93.920**	**973**	**3.557**	**6.057**	**82**	**1.781**	**2.041**	**1.374**	**121**	**1.166**	**115.444**
21001	Assistenza psichiatrica	89	48	10.287	177	1.578	3.254	16	750	405	534	54	471	**17.663**
21002	Assistenza riabilitativa ai disabili	32	8	16.869	46	396	577	51	352	328	199	16	139	**19.014**
21003	Assistenza ai tossicodipendenti	11	1	4.834	32	36	62	0	28	34	9	2	15	**5.064**
21004	Assistenza agli anziani	3.344	27	57.696	178	999	936	9	540	1.079	460	31	274	**65.572**
21005	Assistenza a persone affette da HIV	385	21	760	530	200	1.110	5	70	120	67	16	242	**3.526**
21006	Assistenza ai malati terminali	385	21	3.474	11	347	117	1	40	76	106	3	25	**4.606**
21100	Assistenza idrotermale	0	0	4.162	0	0	0	0	0	0	0	0	0	**4.162**
29999	Totali Assistenza distrettuale	**80.196**	**1.961**	**556.536**	**20.524**	**56.366**	**125.188**	**651**	**15.593**	**17.017**	**17.002**	**1.929**	**19.729**	**912.692**
Codice Mir	Assistenza ospedaliera													
30100	Attività di pronto soccorso	1.143	249	398	781	4.490	11.202	54	2.636	961	1.502	181	1.568	**25.165**
30201	Ass. Ospedaliera per acuti	**41.235**	**1.604**	**385.627**	**6.469**	**50.965**	**163.171**	**722**	**23.391**	**10.634**	**22.131**	**2.404**	**21.048**	**729.401**
30201	in Day Hospital e Day Surgery	5.589	121	667	113	1.871	3.405	16	587	316	686	53	456	**13.878**
30202	in degenza ordinaria	35.647	1.483	384.961	6.356	49.094	159.767	705	22.804	10.318	21.445	2.351	20.593	**715.523**
30300	Interventi ospedalieri a domicilio													
30400	Ass. ospedaliera per lungodegenti	649	54	135	142	1.384	3.566	20	1.729	279	499	68	589	**9.115**
30500	Ass. ospedaliera per riabilitazione	997	61	213	348	2.697	9.695	42	1.329	570	970	142	1.226	**18.289**
30600	Emocomponenti e servizi trasfusionali	15.255	130	707	17.395	9.636	6.547	38	1.006	1.538	2.713	111	1.000	**56.077**
30700	Trapianto organi e tessuti	247	6	688	198	260	211	1	34	33	93	3	29	**1.804**
39999	Totali Assistenza ospedaliera	**59.526**	**2.102**	**387.768**	**25.332**	**69.431**	**194.393**	**877**	**30.125**	**14.016**	**27.908**	**2.910**	**25.461**	**839.851**
49999	TOTALE	**143.577**	**4.367**	**946.808**	**47.189**	**130.329**	**348.209**	**2.811**	**47.207**	**34.325**	**46.485**	**5.261**	**49.038**	**1.805.606**

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DELLE AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI E DELLE AZIENDE OSPEDALIERE

STRUTTURA RILEVATA			
REGIONE	80	ASL\AO	105

OGGETTO DELLE RILEVAZIONE	
CONSUNTIVO ANNO	2012

	Macrovoci economiche	Sanitari	Non sanitari	Prestazioni sanitarie	Servizi sanitari per erogazione di prestazioni	Servizi non sanitari	Personale del ruolo sanitario	Personale del ruolo professionale	Personale del ruolo tecnico	Personale del ruolo amministrativo	Ammortamenti	Sopravvenienze / insussistenze	Totale
	Allegato 1												
A1101	Formazione del personale	18		481	286	420		29	577	25		28	**1.864**
A1102	Sistemi informativi e statistici	0	0	0	99	43	0	284	218	21	0	1	**666**
A1103	Altri oneri di gestione	369	1.119	3.853	29.951	9.038	1.430	6.525	11.641	9.080	5.269	45.391	**123.666**
A1999	**Totale**	**387**	**1.119**	**4.334**	**30.336**	**9.501**	**1.430**	**6.838**	**12.436**	**9.126**	**5.269**	**45.420**	**126.196**

	Allegato 2 – Mobilità intra-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A2101	--attiva	
A2102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A2201	--attiva	669
A2202	--passiva	371
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A2203	--attiva	3.770
A2204	--passiva	37.684
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A2205	--attiva	3.911
A2206	--passiva	56.182
	per assistenza distrettuale: termale	
A2207	--attiva	
A2208	--passiva	
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A2209	--attiva	
A2210	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A2211	--attiva	
A2212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A2213	--attiva	
A2214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A2215	--attiva	
A2216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A2217	--attiva	
A2218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A2301	--attiva	19.264
A2302	--passiva	232.404

	Allegato 3 – Mobilità inter-regionale	
	per assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro	
A3101	--attiva	
A3102	--passiva	
	per assistenza distrettuale: sanitaria di base	
A3201	--attiva	949
A3202	--passiva	200
	per assistenza distrettuale: farmaceutica	
A3203	--attiva	3.106
A3204	--passiva	2.666
	per assistenza distrettuale: specialistica	
A3205	--attiva	4.425
A3206	--passiva	7.727
	per assistenza distrettuale: termale	
A3207	--attiva	661
A3208	--passiva	665
	per assistenza distrettuale: emergenza sanitaria	
A3209	--attiva	1.261
A3210	--passiva	326
	per assistenza distrettuale: territoriale ambulatoriale e domiciliare	
A3211	--attiva	
A3212	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale semiresidenziale	
A3213	--attiva	
A3214	--passiva	
	per assistenza distrettuale: territoriale residenziale	
A3215	--attiva	
A3216	--passiva	
	per assistenza distrettuale: proteica	
A3217	--attiva	
A3218	--passiva	
	per assistenza ospedaliera	
A3301	--attiva	77.202
A3302	--passiva	15.761

	Allegato 4 – Detenuti	
A4201	Assistenza territoriale, ambulatoriale e domiciliare ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4202	Assistenza territoriale semiresidenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	
A4203	Assistenza territoriale residenziale ai tossicodipendenti internati o detenuti	577

	Allegato 6 – Stranieri irregolari	
A6001	Attività di prevenzione nei confronti di stranieri irregolari	197
A6002	Assistenza distrettuale nei confronti di stranieri irregolari	155
A6003	Assistenza ospedaliera nei confronti di stranieri irregolari	903

	Allegato 5 – Prestazioni eventualmente erogate non riconducibili ai livelli essenziali di assistenza	
	Prestazioni di cui all'Allegato 2 A del DPCM 29 novembre 2001	
A5001	Chirugia estetica	
A5002	Circoncisione rituale maschile	
A5003	Medicine non convenzionali	348
A5004	Vaccinazioni non obbligatorie in occasione di soggiorni all'estero	
A5005	Certificazioni mediche	461
A5006	Prestazioni di medicina fisica, riabilitativa ambulatoriale indicate nell'Allegato 2 A),	
A5007	Prestazioni di laserterapia antalgica, elettroterapia antalgica, ultrasuonoterapia, me	
	Altre prestazioni escluse dai LEA	
A5108	Assegno di cura	
A5109	Contributo per la pratica riabilitativa denominata metodo DOMAN	
A5110	Ausili tecnici non inseriti nel nomenclatore tariffario, materiale d'uso e di medicazio	
A5111	Prodotti aproteici	
A5112	Prestazioni aggiuntive MMG e PLS previste da accordi regionali/aziendali	
A5113	Farmaci di fascia C per persone affette da malattie rare	
A5114	Rimborsi per spese di viaggio e soggiorno per cure	
A5115	Prestazioni ex ONIG a invalidi di guerra	
A5199	Altro	
A5999	**TOTALE**	**809**

Rendicontazione 2013 IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna

L'Istituto ha proseguito nel 2013 il percorso di costruzione della sua struttura organizzativa.

Al fine di garantire all'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) l'autonomia scientifica, organizzativa e contabile prevista dalla legge, sono stati nominati il Consiglio di Indirizzo e di Verifica (CIV) e il Comitato Tecnico-Scientifico (CTS).

Il CIV, nominato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 1838 del 3.12.2012, recepita dall'Azienda con deliberazione n. 17 del 21.2.2013, si è insediato il 15.1.2013. I cinque componenti sono stati designati dalla Regione Emilia-Romagna (tre, di cui uno in accordo con l'Università di Bologna), uno dal Ministero della Salute, ed uno dalla Conferenza territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna. Nelle 9 riunioni tenute nel 2013, il CIV ha esaminato le Linee di Ricerca dell'ISNB ed ha approvato, sentito il parere del CTS, la programmazione delle attività di ricerca per il 2013 ed in parte per il 2014, il bilancio consuntivo 2012 ed il preventivo 2013.

Il Comitato Tecnico-Scientifico, nominato su designazione del CIV con deliberazione n. 114 del 24.5.2013 dell' Azienda USL, ha condiviso le proposte del Direttore Scientifico in ordine all'utilizzo dei finanziamenti per la Ricerca Corrente ed approvato le iniziative di formazione e divulgazione scientifica dell'Istituto attraverso la definizione di un programma annuale di attività. Ha, inoltre, condiviso l'opportunità del rinnovamento ed ammodernamento del parco tecnologico utilizzato a fini assistenziali e di ricerca. Dei componenti il CTS, sei appartengono all'Istituto delle Scienze Neurologiche, mentre i due esperti esterni afferiscono all'IRCCS Fondazione Santa Lucia e all'Università di Genova/Istituto Italiano di Tecnologia.

Si è concluso inoltre il processo di riorganizzazione delle principali attività dell'ISNB che sono state concentrate prevalentemente presso il nuovo padiglione G dell'Ospedale Bellaria: la riorganizzazione logistica ha consentito e consentirà di ottimizzare le relazioni tra i professionisti coinvolti nello sviluppo delle attività scientifiche e cliniche. In particolare: trasferimento della Unità Operativa di Neuropsichiatria Infantile dall'Ospedale Maggiore all'Ospedale Bellaria con attivazione di settori di degenza e day hospital polidisciplinari interamente dedicati alle attività rivolte ai pazienti in età pediatrica; trasferimento da via Ugo Foscolo presso il Pad. G dei Laboratori Scientifici della Clinica Neurologica e definitiva dismissione delle attività assistenziali e di ricerca presso tale sede; istituzione della Lungodegenza Neurochirurgica con una dotazione di 2 p.l.; attivazione della nuova sede ambulatoriale presso il Pad F; trasferimento da Villa Mazzacorati al Padiglione Tinozzi dell'Ospedale Bellaria della Unità Operativa Riabilitazione Sclerosi Multipla.

Nel corso del 2013 si è inoltre consolidato il sistema deputato alla gestione delle urgenze neurologiche mediante la riorganizzazione e la qualificazione delle articolazioni presenti in seno al Trauma Center e alla Stroke Unit dell'Ospedale Maggiore di Bologna.

Il conto economico consuntivo 2013 dell'attività complessiva dell'IRCCS è riportato nella seguente tabella (in migliaia di €).

Nella tabella sono valorizzate anche le attività svolte dall'Istituto delle Scienze Neurologiche in favore dell'Azienda USL di Bologna e le prestazioni di cui l'Istituto ha usufruito ed erogate da altre Unità Operative aziendali, nonché i costi comuni di Presidio ed i costi generali di Azienda, come per le consuete rendicontazioni economiche delle funzioni aziendali.

TAB.1- IRCCS I.S.N.B.: RENDICONTO ECONOMICO COMPLESSIVO ANNO 2013

IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE	CONSUNTIVO COMPLESSIVO 2013
TOTALE RICAVI	**38.033**
Altri contributi in c/esercizio	**152**
trasferimento Ministero Salute Ric. Corrente	1.202
rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	- 1.050
Altri trasferimenti	**3.926**
contributi da regione per ricerca	3.250
prestazioni diverse ad Az. San. RER	19
prestazioni diverse ad Az. San. RER es prec	50
contributi es prec ricerca RER	414
contributi es prec ricerca corrente RER	14
contributi es prec ricerca da altri	1
contributo in conto es da FSN vincolato	178
Prestazioni di degenza ospedaliera	**22.534**
degenza ad assistiti AUSL (Residenti e non sul territorio aziendale)	22.534
Prestazioni di specialitica ambulatoriale	**9.379**
specialistica ad assistiti AUSL (Residenti e non sul territorio aziendale)	7.167
specialistica a favore di altre UU.OO. aziendali	2.213
Prestazioni diverse e cessioni di beni	**66**
sperimentazioni e ricerche per privati	66
Altri ricavi	**1.654**
prestazioni diverse e cessioni di beni	5
sterilizzazione quote di ammortamento	1.649
Compartecipazione alla spesa	**291**
ticket sanitari	291
Proventi straordinari	**32**
sopravvenienze attive	2
Erogazioni liberali	30
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	**36.029**
Beni di consumo	**6.489**
beni sanitari	6.345
beni non sanitari	144
Servizi sanitari	**3.029**
specialistica ambulatoriale da UU.OO. aziendali per degenti IRCCS	1.139
specialistica convenzionata interna	180
specialistica ambulatoriale	396
similalp - specialistica	182
trasporti sanitari diretti	5
consulenze sanitarie dirette	3
lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	671
assegni, sussidi e contributi	453
Servizi non sanitari	**2.813**
manutenzioni diretti	905
servizi tecnici diretti	1.366
collaborazioni non sanitarie	15
utenze	328
assicurazioni	130
formazione diretta	42
ORGANI ISTITUZIONALI	15
altri servizi non sanitari	11
Godimento beni di terzi	**49**
Affitti locazioni e noleggi diretti	47
service	3
Personale dipendente	**19.592**
personale medico e veterinario	9.683
personale non medico - DIR	233
personale sanitario non medico comp	8.392
personale tecnico	1.076
personale amministrativo	209
Ammortamenti e svalutazioni	**2.518**
immobilizzazioni immateriali	30
immobilizzazioni materiali	2.487
ACCANT. QUOTE INUTILIZZ. CONTRIB. - GEST. SAN.	**89**
accant. quote inutilizz. contrib. Vincolati da FSN	
accant. quote inutilizz. contrib. Vincolati da AZ SAN RER	41
accant. quote inutilizz. contrib. TRASF DA Amm.Pubbl	48
accant. quote inutilizz. contributi per ricerca da RER	
Altri costi di produzione	**57**
Altri costi di produzione	57
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	**54**
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	54
IMPOSTE E TASSE	**1.339**
IRAP	1.339
Risultato di gestione	***2.004***
Costi generali	**2.004**
RISULTATO FINALE	**-**

ATTIVITA' DI RICERCA

La ricerca corrente dell'Istituto nel 2013 è stata costituita sia dalla continuazione dei progetti e delle sperimentazioni cliniche iniziate negli anni precedenti, sia dalla attivazione di nuovi progetti, alcuni sottoposti anche a bandi specifici per il finanziamento della ricerca.

La produzione scientifica ha mostrato nel 2013 una sostanziale stabilità. Le pubblicazioni scientifiche 2013 rendicontate al Ministero della Salute (118 lavori pubblicati, per un Impact factor normalizzato di 470,1 punti) corrispondono a quelle del 2012, tenendo conto che dal 2013 il Ministero non accetta più pubblicazioni senza Impact factor (erano 14 nel 2012) ed alla scelta dell'Ufficio Ricerca ISNB di non presentare più i lavori pubblicati solo online ("early online") ma di rimandarli all'anno successivo, in occasione della pubblicazione su carta.

Nel 2013 l'Istituto ha programmato l'utilizzo dei fondi per la Ricerca Corrente assegnati dal Ministero della Salute. (Il fondo per la Ricerca Corrente è distribuito annualmente tra tutti gli IRCCS italiani in base alla performance dell'anno precedente in termini di produzione scientifica e attività assistenziale e di formazione.) Nel 2013 il finanziamento del Ministero della Salute per la Ricerca Corrente è stato di € 1.202.068, con un calo (- 13,8%) rispetto all'anno precedente dovuto sia alla riduzione del Fondo Nazionale per la Ricerca sia al riconoscimento di due nuovi IRCCS nazionali che partecipano alla suddivisione del Fondo medesimo.

I fondi per la Ricerca corrente del Ministero della Salute sono stati impiegati a copertura dei costi previsti per la creazione di contratti di lavoro CoCoCo e Borse di studio a sostegno dell'attività di ricerca di pressoché tutte le UOC dell'ISBN e di materiali per la ricerca.

Sempre nell'ambito della ricerca del Ministero della Salute, i ricercatori dell'ISNB hanno partecipato al bando "Ricerca sanitaria finalizzata 2011-12" (RF2012) con 14 progetti, 7 "Giovani Ricercatori", 5 "Ordinari" e 2 "Programmi di Rete". I risultati del bando si conosceranno nel corso dei primi mesi del 2014.

Anche la Regione Emilia-Romagna ha erogato nel 2013 un finanziamento alla rete regionale degli IRCCS a sostegno della attività di ricerca corrente e per la costruzione della infrastruttura di ricerca (Deliberazione di Giunta n. 1205/2013 "Assegnazione e concessone finanziamento per l'anno 2013 per la rete regionale degli IRCCS.").

L'ISNB ha ricevuto un finanziamento di € 1.250.000 che è stato utilizzato per cofinanziare l'acquisto delle attrezzature relative al Progetto ER – MITO (descritto nel Preconsuntivo 2012) nell'ambito del Bando Conto capitale 2012 del Ministero della Salute; per l'acquisizione di altre strumentazioni biomediche e di Tecnologie informatiche a supporto della ricerca e di personale a supporto della ricerca.

Per quanto concerne la programmazione della ricerca futura, questa sarà condotta secondo le sette linee già identificate ed approvate dal Ministero della Salute e valide anche per l'anno 2014:

Linea N. 1, Patologie neurodegenerative e disordini del movimento.
Linea N. 2, Patologie neuromuscolari.
Linea N. 3, Patologie del sistema nervoso autonomo e del dolore cefalico.
Linea N. 4, Patologie del sonno e dei ritmi biologici.
Linea N. 5, Epilessie.
Linea N. 6, Neurochirurgia.
Linea N. 7, Neuroradiologia.

Il conto economico consuntivo 2013 dell'attività di ricerca dell'IRCCS, come da schema indicato al p.to 5.4 allegati Dlgs 118/11, è di seguito riportato (migliaia di €):

TAB.2- IRCCS I.S.N.B.: RENDICONTO ECONOMICO RICERCA ANNO 2013

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	**ANNO 2013**	**ANNO 2012**
CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE		
Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	**-1.050**	
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	**1.380**	**1.599**
per ricerca corrente	1.202	1.370
per ricerca finalizzata	178	229
5 per mille		
Altri		
Contributi c/esercizio da Regione	**1.678**	**1.656**
per ricerca	1.678	1.656
Altri		
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	**0**	**0**
per ricerca		
Altri		
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	**69**	**245**
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)	69	245
Altri		
Contributi c/esercizio da privati	**67**	**161**
no profit per ricerca	1	73
profit per ricerca	66	88
Altri		
Contributi c/esercizio da estero	**0**	**0**
con specifica		
Sterilizzazione quote ammortamento	**1.050**	
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	**3.194**	**3.661**
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	**1.561**	**716**
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
manutenzioni per attrezzature diagnostiche	24	91
manutenzioni per attrezzature scientifiche	100	
noleggi per attrezzature diagnostiche		
noleggi per attrezzature scientifiche		
altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	453	
altro sanitari	853	586
altro non sanitari	131	40
Personale sanitario	**218**	**509**
di ruolo dell'ente		
di ruolo di altro ente		60
a progetto	57	448
co.co.co.		
collaborazioni occasionali		
altro (Borse di Studio, LP)	161	
Personale amministrativo	**0**	**120**
con specifica (Pers. Dip. e contratti)		120
Personale tecnico - professionale	**15**	**0**
Co.Co.Co., Borse di Studio	15	
Godimento di beni di terzi	**8**	**0**
attrezzature sanitarie e scientifiche	6	
altro: service sanitari	2	
Ammortamenti dei beni immateriali	**7**	**2**
con specifica: software	7	2
Ammortamenti beni materiali	**1.043**	**5**
attrezzature diagnostiche	628	5
attrezzature scientifiche	131	
Altro	283	
Oneri diversi di gestione	**76**	**223**
con specifica: (altri costi + IRAP)	76	223
Accantonamenti	**89**	**1.878**
con specifica: (accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.)	89	1.878
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	**40**	**0**
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	40	
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	**3.057**	**3.454**
DIFFERENZA (A-B)	**137**	**207**
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	**137**	**207**
COSTI GENERALI	137	207
RISULTATO FINALE	**0**	**0**

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

#
Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

#

Rendicontazione degli eventi legati al terremoto – ANNO 2013

Nel corso dell'anno 2012 parte del territorio dell'Azienda Usl di Bologna, è stato colpito da un evento straordinario e traumatico quale il Terremoto. Tale evento ha avuto ripercussioni anche sull'anno 2013 e si prevede continueranno ad averne anche per gli anni 2014 e 2015.

Le zone più colpite nei due episodi tellurici del 20 e del 29 maggio hanno interessato principalmente l'area territoriale del Distretto Pianura Ovest con forte impatto sulle attività sanitarie, socio sanitarie ed assistenziali presenti nel territorio del Comune di Crevalcore ove risultano collocate importanti strutture erogative. In modo minore si sono verificati danni nel comune di San Giovanni in Persiceto nella frazione di san Matteo della Decima e in alcuni comuni limitrofi del Distretto Pianura Est.

Le strutture maggiormente compromesse erano state,

- dopo la scossa del 20 maggio, di minor impatto strutturale:

- La Comunità Terapeutica denominata "Casa San Matteo" della Cooperativa il Pettirosso ed ubicata presso la frazione Ronchi di Crevalcore è stata dichiarata inagibile. La struttura è stata evacuata ed i 42 ospiti trasferiti in altre sedi della Cooperativa dislocate all'interno e all'esterno del territorio distrettuale.
- Il Centro Diurno "Accanto" situato presso il "Lascito Cavallini" del Polo Sanitario di Crevalcore è risultato temporaneamente inagibile. I 16 ospiti in accreditamento sono stati collocati in altre strutture del distretto;
- Presso la Casa Residenza Anziani del Polo Sanitario Barberini (Ex-RSA) danni solo alla palestra risultata inagibile

- dopo la scossa del 29 maggio, di più forte impatto strutturale:

- il Polo Sanitario di Crevalcore, - sede di diversi ambulatori specialistici, di servizi di chirurgia ambulatoriale, di attività di diagnostica per immagini in accreditamento, del Centro Dialisi, di servizi di neuro psichiatria infantile, del servizio di continuità assistenziale ex-guardia medica, del Centro di Medicina Generale, dei servizi consultoriali, del servizio di Prenotazione CUP e della Casa Residenza per Anziani con 18 posti temporanei gestita in accreditamento, - è risultato completamente inagibile e di conseguenza si sono dovute ricollocare tutte le attività in altri sedi;
- Il Centro Diurno per Anziani e il Centro Diurno per Disabili "Accanto"collocato all'interno del fabbricato denominato Lascito Cavallini , completamente inagibile anch'essi gestiti in accreditamento.

- sono state inoltre interrotte per inagibilità le attività presso il Centro Diurno per Anziani di Crevalcore, gestito in accreditamento dall'ASP Seneca, successivamente trasferito presso la Casa Residenza Anziani di Sant' Agata Bolognese.
- la chiusura precauzionale dei Centri Diurni Disabili "Le Farfalle" e " Maieutica" collocati nel territorio del Comune di San Giovanni in Persiceto .
- si tenga presenta che i danni riportati alle civili abitazioni ha portato alla creazione di una zona di inagibilità nel comune di Crevalcore, la così detta "zona rossa", con chiusura del centro storico ed evacuazione di 3000 cittadini il che ha comportato importanti riflessi in termini di assistenza delle persone anziane non autosufficienti seguite a domicilio

Le principali ripercussioni sul 2013 che hanno comportato costi non preventivabili sono stati:

- Immobile denominato "ex Convento delle Clarisse" sito in Pieve di Cento Via Galuppi n. 22, di proprietà aziendale, è stato sede del Corso di Laurea Infermieristica dell'Università di Ferrara, fino alla data degli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012. A seguito dei danni subiti, l'AUSL è stata costretta a trasferire l'attività del Corso di Laurea Infermieristica presso la nuova sede sempre in Pieve di Cento via Melloni n. 4/6. Per l'utilizzo della nuova sede è stato sottoscritto, con la proprietà Immobiliare Porta Castello S.p.A., un contratto di locazione. Tale operazione ha consentito di assicurare, nonostante la situazione di emergenza, il regolare avvio dell'attività didattica ed il rispetto del calendario delle lezioni 2012/2013. Tale contratto ha decorrenza 8 Marzo 2013 durata 6 anni, rinnovabile alla scadenza per altri 6 anni.

- Lavori di Ristrutturazione e pulizia post cantiere di ambulatori, degenze, spogliatoi, Chiesa dell'Ospedale Maggiore.

- Nel corso dell'anno 2013 si è incominciato a provvedere il ripristino, recupero, e ristrutturazione di alcuni immobili danneggiati dagli eventi sismici. In particolare per il Polo Barberini di Crevalcore è stato previsto lo spostamento e/o svuotamento dei locali per permetterne la ristrutturazione a seguito del sisma.
- Alcuni ospiti provenienti dalla struttura Villa Richeldi (Modena) e dalla struttura RSA di Crevalcore sono stati ospitati presso la struttura Parco del Navile via Sostegnazzo 5 Bologna. La spesa per farmaci è stata pari a 29.558 euro, nel periodo ricompreso dal 1-1-2013 al 26-7-2013. Sono stati richiesti principalmente:

- farmaci (pari al 57% del valore totale) (farmaci dell'apparato gastro intestinale, sacche per nutrizione parenterale, antimicotici, farmaci del sistema nervoso)
- materiale di medicazione e dispositivi medici (36 %) (medicazioni avanzate per le ulcere da pressione)
- dispositivi medici in vitro (3%) (strisce per la determinazione della glicemia)
- dietetici ed integratori (2%) (nutrizione enterale)

- La persistente situazione di inagibilità del Centro Dialisi e del Polo Barberini di Crevalcore ha comportato:

- la necessità di prevedere un servizio di trasporti verso altre strutture per Dializzati. Utenti che prima, vista la prossimità del centro, erano in parte autonomi, sono stati presi in carico dal punto di vista del trasporto. L'apertura recente di un nuovo centro dialisi presso l'ospedale di San Giovanni in Persiceto modifica e migliora la situazione dei trasporti per gli utenti, in quanto rende più prossima al territorio la fruizione del servizio.

- Al fine di garantire la continuità assistenziale per tutto il periodo stimato di inagibilità del Polo Sanitario di Crevalcore, è proseguito il noleggio dei prefabbricati per il poliambulatorio di Crevalcore. Il noleggio ha decorrenza 30 agosto 2012 durata 36 mesi.

Per la gestione delle sopracitate criticità ancora in essere per l'anno 2013 è stata fatta in corso di anno una previsione di spesa per beni e servizi di euro 343.976,35 approvata con delibera del Direttore Generale ed integrata a consuntivo con 33.198,35 euro per ulteriori trasporti dializzati e per adeguamento variazione aliquota IVA).
Entrambe le rendicontazioni sono state autorizzate con ordinanza dal Commissario Straordinario Errani, n° 134 del 29 ott 2013 ed Ord. N° 4 del 27 gen 2014.

Inoltre, sempre in seguito agli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012 diverse strutture, ad uso pubblico, dell'Azienda U.S.L. di Bologna sono state danneggiate in modo tale da essere compromessa la sicurezza, degli stessi immobili, e la funzionalità, dei servizi pubblici svolti all'interno. Con Decreto Legge n. 74, convertito dalla Legge 122 del 1 agosto 2012, sono stati previsti interventi urgenti in favore delle popolazioni colpite dagli eventi sismici; è stato istituito un apposito Fondo per la ricostruzione; i Presidenti delle Regioni interessate sono stati nominati come Commissari Delegati per la ricostruzione. L'Azienda U.S.L. ha provveduto con interventi di ricostruzione, di ripristino e di messa in sicurezza ad eliminare i danni derivanti dal sisma con conseguenti costi gravanti sul bilancio d'esercizio 2013. Costi in parte coperti con l'indennizzo assicurativo ed in parte con il Fondo per la ricostruzione. Gli interventi provvisionali nell'anno 2013 hanno comportato per l'Azienda U.S.L. un costo complessivo pari a 4.108.816,21 euro di cui finanziati con il Fondo commissariale per un importo pari a 3.949.620,14. A titolo semplificativo si riportano nella tabella di seguito allegata la descrizione dei singoli interventi con il costo sostenuto dall'Azienda U.S.L. e il corrispondente finanziamento del Fondo per la ricostruzione.

Di seguito si elencano gli interventi di competenza 2013, effettuati nel corso dell'anno:

n. intervento	descrizione	costi	finanziato con il Fondo per la ricostruzione
int. 8194	Spese tecniche per progettazione interventi necessari alla riapertura del Polo sanitario, sito in Viale della Libertà 171 Crevalcore	**157.951,92**	**152.221,46**
int. 8195	Polo Sanitario di Crevalcore - Viale della Libertà 171 Crevalcore - Interventi necessari alla riapertura del Polo sanitario, danneggiato a seguito degli eventi sismici del 20 e 29 maggio 2012, successivi ai lavori strutturali di riparazione e rinforzo eseguiti.	**1.712.809,44**	**1.654.073,12**
int. 8841	Primo stralcio di interventi provvisionali di messa in sicurezza del Polo Sanitario di Pieve di Cento - via Campanini 4 consistenti in centinature di volte, cuci e scuci di murature lesionate, inserimento di catene, realizzazione di contrafforti in muratura e bonifiche sanitarie degli ambienti	**425.251,28**	**416.706,56**
int 8674	Ospedale Maggiore - Largo Nigrisoli 2 Bologna- Interventi provvisionali e di ripristino Cappella Camera Mortuaria	**44.303,78**	**44.303,78**

int. 8184	Ospedale Maggiore - Largo Nigrisoli 2 Bologna- Interventi di ripristino dei danni subiti dal sisma di maggio 2012	**290.173,13**	**290.173,13**
int. 8204 lotto Dialisi	Intervento provvisionale finalizzato al ripristino del Servizio Dialisi, attualmente inattivo per l'inagibilità della sede di Crevalcore, mediante predisposizione di apposito reparto presso il complesso sanitario di San Giovanni in Persiceto comprese le opere necessarie allo spostamento della palestra per le attività riabilitative attualmente localizzata negli ambienti che ospiteranno la dialisi	**1.214.024,72**	**1.136.443,25**
int. 8204 lotto Palestre		**82.071,95**	**82.071,95**
int 8675	Uffici amministrativi - Via Gramsci 12 Bologna - Completamento opere provvisionali vano scale	**4.459,25**	**4.459,25**
int. 8842	Interventi provvisionali di messa in sicurezza della Chiesa di Santa Chiara del Polo sanitario di Pieve di Cento	**177.770,74**	**169.167,64**
totale 2013		**4.108.816,21**	**3.949.620,14**

Analisi dei costi con riferimento all'articolazione aziendale in Distretti, Dipartimenti ospedalieri e territoriali

L'analisi che segue, anche sulla base della documentazione fornita dal Dipartimento Farmaceutico, confronta i consumi registrati in contabilità analitica per l'anno 2013, evidenziando, per ogni macrogestione di produzione, l'assorbimento percentuale sul Budget assegnato.

Attraverso gli incontri dei gestori di risorse, svolti dalla fine del 2012, con la Direzione aziendale si sono definiti i valori economici di riferimento per i fattori produttivi controllabili e, per beni sanitari e servizi socio sanitari, il processo di budget 2013, per quanto attiene la parte economica, si è svolto a livello di macroarticolazione aziendale, Dipartimenti e Distretti. Contesto di riferimento per l'intero processo, oltre alla normativa vigente, è stato il Piano di sostenibilità aziendale e le azioni specifiche di razionalizzazione dell'offerta e, in tale ottica, in corso d'anno, si è svolta una revisione degli obiettivi di Budget.

Nelle tabelle sotto riportate, i valori del consuntivo 2013 sono confrontati con i valori di Budget-Preventivo 2013 dell'inizio dell'esercizio in esame, al fine di mantenere un riferimento di confronto esplicito pur calibrato, nella sua lettura ed analisi, dall'intervento di revisione in corso d'anno.

La tabella che segue rappresenta l'elenco degli aggregati di conto principali per il totale aziendale:

Tab. 1 - andamento aziendale Preventivo-Consuntivo 2013 sui conti principali Beni e Servizi

DESC_CONTOSINTETICO	PREV_2013	CONS_2013	Δ	% Assorb.
BENI SANITARI	136.113	134.138	- 1.975	98,5%
BENI NON SANITARI	4.030	4.074	44	101,1%
PRESTAZIONI DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE	8.399	9.917	1.518	118,1%
ASSISTENZA FARMACEUTICA	124.754	124.486	- 268	99,8%
ASSISTENZA PROTESICA	15.000	15.418	418	102,8%
ASSISTENZA INTEGRATIVA E OSSIGENOTERAPIA	11.703	11.214	- 489	95,8%
ONERI A RILIEVO SANITARIO E RETTE PER INSERIMENTI	19.069	17.884	- 1.185	93,8%
SERVIZI SOCIO-SANITARI	29.741	29.584	- 157	99,5%
TRASPORTI SANITARI	28.290	30.586	2.296	108,1%
ASSEGNI, SUSSIDI E CONTRIBUTI	4.076	3.833	- 243	94,0%
Totale complessivo	**381.175**	**381.134**		**100,0%**

(valori in ml di euro)

Dal quadro di sintesi si procede ad un'evidenziazione delle principali voci che compongono i costi relativi all'acquisto di beni e servizi oggetto di programmazione per l'anno 2013.

Beni Sanitari

In merito all'andamento dei consumi dell'anno 2013 sui beni sanitari, sia riferiti all'area ospedaliera che a quella territoriale, si osserva il sostanziale rispetto dei valori preventivati, con il contenimento di circa il 4% sull'utilizzo dell'importo totale stanziato (-3.000 ml di euro c.a)

Tab.2 - confronto preventivo-conuntivo 2013 - Area Ospedaliera e Territoriale (valori in €)

Area	Prev. 2013	Consumi 2013	% Assorb.
OSPEDALIERA	58.100.839	56.188.012	96,7%
TERRITORIALE	22.955.441	21.888.047	95,4%
Totale Beni San	**81.056.280**	**78.076.059**	**96,3%**

AREA OSPEDALIERA

Vengono considerati 6 Dipartimenti ospedalieri (escluso il Dip. Igienico Organizzativo), ai quali si aggiunge l'IRCCS delle Scienze neurologiche.

Di seguito si riporta il dettaglio:

DIP. CHIRURGICO (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	1.720.913	1.463.063	85,0%
ALTRI BENI SANITARI	8.832.135	8.839.866	100,1%
ED	21.203	10.188	48,1%
Totale complessivo	**10.574.252**	**10.313.117**	**97,5%**

L'andamento dei consumi per il Dipartimento Chirurgico ha segnato un sostanziale rispetto delle risorse assegnate con un leggero contenimento di circa 250 ml € nel complesso. Da rilevare come elementi salienti del saldo di cui sopra le seguenti circostanze gestionali: nell'ambito dei Medicinali si rileva, confermando gli obiettivi del 2012, il minor consumo del farmaco Lucentis, anche rispetto le previsioni di inizio 2013, coerentemente alle linee guida regionali; in osservanza agli specifici obiettivi aziendali si rileva inoltre un minor consumo di Albumina a causa del trattamento di un minor numero di pazienti con deficit coagulativo rispetto il 2012. In relazione ai Dispositivi medici si registra un minor impiego di diagnostici in vitro IVD a causa della ridotta attività della Banca delle Cornee

in termini di terreni di conservazione e trasporto membrane; mentre per quanto riguarda gli Impiantabili Non Attivi, incrementi importanti si sono avuti nell'impiego di placche e viti per l'aumentata attività di Chirurgia Maxillo-Facciale così come di espansori per la Chirurgia Plastica e l'Ortodonzia; al contempo si registra una riduzione degli stent in Gastroenterologia, Urologia ed Oculistica. In crescita i consumi di Dispositivi Medici da parte delle Chirurgie A-B del Maggiore e di manipoli per bisturi ad ultrasuoni per l'Otorinolaringoiatria, in riduzione, invece, per l'Oculistica, la Chirurgia Pianura e S.Giovanni.

DIP. EMERGENZA (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	872.380	827.049	94,8%
ALTRI BENI SANITARI	4.763.418	4.795.877	100,7%
ED	19.334	18.877	97,6%
Totale complessivo	**5.655.132**	**5.641.803**	**99,8%**

Sostanziale equilibrio nel Dipartimento di Emergenza, con le seguenti specifiche nelle tipologie principali di beni sanitari: per i Medicinali si nota un lieve incremento del consumo di antibiotici presso l'Ortopedia di Bentivoglio (a gestione IOR), mentre un notevole abbassamento della spesa si rileva presso i PS, grazie all'introduzione di alcuni farmaci generici. Sui dispositivi medici impiantabili non attivi si segnala il conseguimento dell'equilibrio grazie ad una revisione in corso d'anno del consumo previsto e l'implementazione di un monitoraggio puntuale sull'attività interventistica Ortopedica nell'ultimo trimestre, che ha determinato una riduzione dei consumi nei distretti operatori di ginocchio, spalla anca.

DIP. MATERNO INFANTILE (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	581.498	603.508	103,8%
ALTRI BENI SANITARI	934.074	851.166	91,1%
ED	659	151	22,9%
Totale complessivo	**1.516.231**	**1.454.825**	**96,0%**

Il consumo di beni sanitari nel Dipartimento Materno Infantile si caratterizza da una dinamica di compensazione incrociata tra un sforamento sui Medicinali più che compensato da un minor assorbimento dagli Altri Beni Sanitari e ed Erogazione Diretta. In particolare si evidenzia l'incremento del farmaco utilizzato per infezioni virali respiratorie sui nati pretermine, in Pediatria ed Utin OM, e dei farmaci per l'induzione al parto nell'attività Ostetrica. Sui dispositivi medici si registra, da un lato, la maggior spesa per l'avvio delle nuove linee di nutrizione enterale e parenterale, dall'altro un risparmio nell'attività interventistica ginecologica (Ginecologia OM) a causa dell'utilizzo di suturatrici di minor costo.

DIP. MEDICO (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	3.099.426	2.803.524	90,5%
ALTRI BENI SANITARI	5.360.152	4.703.340	87,7%
ED	101.076	135.573	134,1%
Totale complessivo	**8.560.654**	**7.642.437**	**89,3%**

Il Dipartimento Medico ha registrato complessivamente un minor assorbimento di risorse in maniera uniforme sulle varie classi di Beni Sanitari, ad esclusione dell'Erogazione Diretta, per il quale è subentrato l'incremento di richiesta per farmaci oncologici, assecondato in virtù delle relative linee guida regionali di Trade-Off con la Spesa Farmaceutica Convenzionata.

I fattori di minor costo sugli altri beni sanitari sono collegati alla minore spesa per medicinali, collegata alla diminuzione dei costi unitari sui farmaci in virtù della nuova gara e al minor consumo di antibiotici di fascia alta; alla riduzione di mezzo di contrasto impiegato dalla Medicina di Bentivoglio e ai Dispositivi Medici Impiantabili in seno all'attività di Emodinamica OM (elettrocateteri, cateteri, introduttori), e, nel rispetto dell'obiettivo regionale di utilizzo guanti in vinile al posto dei guanti in lattice, presso le Medicine Interne, i Post Acuti e la Pneumologia.

DIP. ONCOLOGICO (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	5.635.492	6.469.090	114,8%
ALTRI BENI SANITARI	2.179.058	1.907.671	87,5%
ED	418.974	158.325	37,8%
Totale complessivo	**8.233.524**	**8.535.086**	**103,7%**

Sul DIPARTIMENTO ONCOLOGICO si registra un incremento netto dei Medicinali a fronte di una riduzione degli Atri Beni sanitari; il saldo è comunque ed un incremento di spesa di circa € 300 ml.

Nello specifico si rileva quanto segue: nei Medicinali si assiste ad un maggior consumo di particolari farmaci legati sia all'incremento del 25% di attività della Breast Unit e di una collaterale intensificazione del dosaggio, sia per farmaci e galenici importati dall'estero, in relazione ad un piano terapeutico ad personam, come da autorizzazione Commissione Aziendale. In riduzione il consumo di Emoderivati da parte dell'Oncologia Metropolitana e di Prodotti Chimici (Alcoli) da parte delle Anatomie OB – OM, così come l'impiego dei kit di Immunoistochimica a parità di attività.

Per quanto concerne i Dispositivi Impiantabili Non Attivi, riduzione dei consumi da parte della Chirurgia Toracica mentre sui Dispositivi Medici non impiantabili si registra un riduzione del consumo di suturatrici in Chirurgia Toracica, di cateteri e CVC e groshong in Oncologia OB, nonché una riduzione generalizzata su tutta l'attività

interventistica del Blocco D OB per l'implementazione gestione informatizzata scarichi di sala operatoria ed attribuzione alla singola procedura interventistica / paziente.

IRCCS ISNB (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	1.567.268	1.322.741	84,4%
ALTRI BENI SANITARI	3.947.356	3.820.340	96,8%
Totale complessivo	**5.514.624**	**5.143.081**	**93,3%**

Per quanto concerne l'IRCCS - ISTITUTO DI SCIENZE NEUROLOGICHE BOLOGNA si registra un sensibile minor assorbimento della disponibilità convenuta di risorse, e questo soprattutto sui Medicinali rispetto gli Altri Beni Sanitari.

Nello specifico delle dinamiche gestionali/organizzative si evince quanto segue: fermo restando un quasi completo assorbimento sugli Altri Beni Sanitari nel complesso, in particolare, sulle varie tipologie di Dispositivi Medici, si registra un incremento di Reagenti del Laboratorio di Clinica Neurologica, nonché una riduzione per DM Impiantabili Non Attivi per la Chirurgia Vertebrale delle due Neurochirurgie. Gli altri Dispositivi Medici mostrano una riduzione generalizzata su tutta l'attività interventistica del Blocco Operatorio Neurochirurgico per l'implementazione da giugno 2013 della gestione informatizzata di scarichi di sala operatoria ed attribuzione alla singola procedura interventistica/paziente del consumato. Infine in incremento il consumo di Stent intracranici e spirali per embolizzazioni da parte della Neuroradiologia OB.

DIP. SERVIZI (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	765.320	779.484	101,9%
ALTRI BENI SANITARI	17.281.102	16.678.180	96,5%
Totale complessivo	**18.046.422**	**17.457.664**	**96,7%**

Nel suo complesso il DIPARTIMENTO DEI SERVIZI ricalca l'andamento generalizzato degli altri Dipartimenti di Area Ospedaliera. Data l'eterogeneità disciplinare che caratterizza tale Macrogestione l'analisi dei consumi si propone per Aree Omogenee:

Area Anestesia: consumo complessivo del +16% rispetto al Budget; tale incremento è legato ad un maggior consumo di dispositivi medici quali Cateteri, Kit Tracheotomia e Filtri.

Area Laboratorio: minor assorbimento del Budget assegnato (-12%, -400 ml €) concentrato sui Dispositivi Medici Diagnostici In Vitro IVD per effetto delle azioni di contenimento sugli esami per interni, in relazione alla revisione dei profili pre-operatori e per le nuove gare sui service, remunerati a prestazione.

Area Radiologia: assorbimento in linea con le risorse assegnate ad inizio anno per tutti i Beni

Area Trasfusionale: Assorbimento superiore al programmato sui Dispositivi Medici per l'utilizzo di sacche sangue quadruple e, soprattutto, per un consumo di circa 1 milione di € aggiuntivo, collegato all'attività, definita a livello regionale, per la ricerca del West Nile Virus.

AREA TERRITORIALE

DCP (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	3.436.845	3.396.673	98,8%
ALTRI BENI SANITARI	12.938.607	12.694.918	98,1%
ED	1.674.004	1.250.997	74,7%
Totale complessivo	**18.049.456**	**17.342.589**	**96,1%**

L'andamento dei consumi per l'attività territoriale riferibile al DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE è quello di un sostanziale rispetto dei vincoli di assegnazione annuale con un live decremento dei consumi in alcuni fattori: riduzione per i Medicinali, determinata dalla sostituzione dei precedenti prodotti con forme farmaceutiche orodispersibili degli inibitori di pompa protonica (IPP) per pazienti presso strutture residenziali per Anziani; riduzione dei consumi di farmaci presso la Casa Circondariale Dozza di Bologna, lieve incremento del consumo di medicinali in ADI.

Per quanto riguarda i Dispositivi Medico Diagnostici in Vitro IVD si registra un incremento dovuto al maggior utilizzo di strisce di misurazione glicemia e di tamponi per la Pediatria di Comunità; sugli altri Dispositivi Medici

Da ottobre 2013, l'attivazione del nuovo Service per i prodotti di Nutrizione Enterale ha portato a minori costi unitari mentre, nell'ambito dei Medicinali ad Erogazione Diretta, si rileva una riduzione di costi a seguito della rimodulazione del processo di presa in carico diretta dei pazienti da parte del Dipartimento Farmaceutico.

DSM-DP (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	2.676.034	2.535.834	94,8%
ALTRI BENI SANITARI	43.428	42.609	98,1%
ED	1.169.537	898.310	76,8%
Totale complessivo	**3.888.998**	**3.476.753**	**89,4%**

Per il Dipartimento di Salute Mentale si assiste un generalizzato contenimento dei costi sui farmaci (circa € 400 ml) dovuto principalmente all'esito della gara regionale e dalla scadenza dei brevetti di alcuni farmaci antipsicotici. Nell'ambito delle Dipendenze patologiche, inoltre, si registra un consumo di Metadone tendenzialmente in linea con il preventivo ma in riduzione del 5% rispetto il 2012.

DSP (valori in €)

TIP. BENI	Budget 2013	Consumi 2013	% Assorb.
MEDICINALI	6.280	4.216	67,1%
ALTRI BENI SANITARI	1.010.707	1.064.488	105,3%
Totale complessivo	**1.016.987**	**1.068.704**	**105,1%**

Sul DIPARTIMENTO di SANITA' PUBBLICA si rileva complessivamente un lieve incremento sul costo dei Vaccini, in quanto, in linea con le indicazioni regionali, si sono somministrate circa il 4% di dosi aggiuntive rispetto alla stima preventiva di Vaccino Antinfluenzale, per un totale di circa € 50 mila di variazione.

Servizi sanitari

In tale ambito, scostamenti di un certo rilievo si registrano nell'ambito del Dipartimento di Salute Mentale, per un minor consumo di circa € 800 ml per rette in Strutture Private per Pazienti con Handicap Psichiatrici, determinato per circa € 250 ml dal passaggio all'età adulta di minori, non sostituiti con nuovi inserimenti, e per circa € 550 ml dal ricollocamento di adulti con handicap, che hanno terminato il ciclo terapeutico psichiatrico e sono tornati presso strutture distrettuali o sono stati dimessi e non vi sono stati altri inserimenti.

Sostanzialmente stabile rispetto al budget-preventivo 2013 dei Distretti l'andamento dei servizi socio-sanitari di afferenza.

Sui Trasporti Sanitari si riscontrano un esubero rispetto al budget-preventivo 2013 di circa € 2.300 ml, determinati soprattutto in relazione al Dipartimento di emergenza per trasporti per l'emergenza e per infermi da privato, con il cui fornitore è ancora aperta la negoziazione, e per il trasporto dei dializzati, di afferenza della gestione alberghiera del Presidio Ospedaliero.

Andamento della gestione e risultati delle società partecipate

Di seguito si riportano le informazioni sulle partecipazioni dell'Azienda, che non hanno subito variazioni nel valore di realizzo al 31/12/2013 sul 2012.

PARTECIPAZIONI	Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo/PN)
Partecipazioni in imprese collegate:										
Cup 2000	Bologna	SpA	487.579	100	3.785.049	20.238.833	50.582	20,94%	3.414.122	costo
Med3	Bologna	Consorzio	25.000	100	94.987	210.917	24	20%	5.000	costo
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida	Bologna	SpA	35.594.000	100	36.604.673	50.933.517	208.798	0,003%	1.000	costo

PARTECIPAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese collegate:										
Cup 2000 SpA	3.414.122			3.414.122						3.414.122
Consorzio Med3	5.000			5.000						5.000
Partecipazioni in altre imprese:										
Lepida SpA	1.000			1.000						1.000

Rendiconto finanziario

Il Rendiconto finanziario è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs. 118/2011 ed è inserito tra gli Schemi contabili del Bilancio di esercizio.

Per comodità di lettura è riportato anche nella tabella seguente, alla quale si fa seguire un commento esplicativo delle voci:

SCHEMA DI RENDICONTO FINANZIARIO		**Consuntivo 2013**
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE		
(+)	risultato di esercizio	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari	
(+)	ammortamenti fabbricati	24.178.410
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	17.914.479
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	5.454.986
Ammortamenti		**47.547.875**
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-20.138.882
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-2.496.435
Utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		**- 22.635.317**
(+)	accantonamenti SUMAI	789.000
(-)	pagamenti SUMAI	-689.213
(+)	accantonamenti TFR	
(-)	pagamenti TFR	
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		**99.787**
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	3.295.495
(-)	utilizzo fondi svalutazioni (*)	-320.568
- Fondi svalutazione di attività		**2.974.927**
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	31.985.802
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-21.929.175

- Fondo per rischi ed oneri futuri		**10.056.626**
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		**38.043.898**
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-1.020.216
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	-796.038
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	-820.304
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	33.412
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-139.068.129
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-1.503.484
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	163.800
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	4.237.976
(+)/(-)	**aumento/diminuzione debiti (escl. forn. di immob. e C/C bancari e istituto tesoriere)**	**-138.772.983**
(+)/(-)	**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**	**559.578**
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte	-2.720.144
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a Statuto speciale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-2.673.552
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-1.312.628
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	10.448.825
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	82.734
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	51.700
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	1.034.697
(+)/(-)	**diminuzione/aumento di crediti**	**4.911.633**

(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	181.932
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	324.477
A - Totale operazioni di gestione reddituale		**- 94.751.465**
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	-48.399
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	-4.097.975
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-18.245
(-)	**Acquisto immobilizzazioni immateriali**	**-4.164.619**
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	143.395
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse**	**143.395**
(-)	Acquisto terreni	-3.382.500
(-)	Acquisto fabbricati	-6.141.163
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-1.426.888
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-309.135
(-)	Acquisto mobili e arredi	-5.803
(-)	Acquisto automezzi	-306.286
(-)	Acquisto altri beni materiali	-16.648.792
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Materiali**	**-28.220.567**
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	79.002
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0

(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	63.951
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	2.609
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	317
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	11.710
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse**	**157.589**
(-)	Acquisto crediti finanziari	
(-)	Acquisto titoli	
(-)	**Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie**	**0**
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	
(+)	**Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse**	**0**
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	-21.667.209
B - Totale attività di investimento		**- 53.751.410,48**
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	15.824.126
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	-3.583.328
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	
(+)	aumento fondo di dotazione	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	11.115.884
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto (*)	157.391.998
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	
(+)/(-)	aumenti/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere (*)	- 27.051.680
(+)	assunzione nuovi mutui (*)	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	- 5.243.862
C - Totale attività di finanziamento		**148.453.139**
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C+)		**- 49.736**
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		-49.736

Il Rendiconto finanziario esprime la dinamica finanziaria dell'Azienda, evidenziando come l'Azienda ha ottenuto e impiegato le risorse finanziarie disponibili.

Il flusso di Capitale Circolante Netto (CCN) determinato dalla gestione corrente è positivo (oltre 38 milioni di euro) ed è determinato dal risultato d'esercizio, che è pari a zero e rispetta la condizione di pareggio di bilancio e dai costi e ricavi non monetari che si riferiscono principalmente agli ammortamenti di competenza dell'esercizio (oltre 47 milioni di euro), alla quota utilizzo contributi in conto capitale (oltre 22 milioni di euro) agli accantonamenti a fondi rischi ed oneri, per circa 32 milioni di euro che comprendono l'utilizzo fondi relativi alle quote non utilizzate di contributi da Regione vincolati, da soggetti pubblici vincolati e per ricerca per un totale di oltre 14 milioni di euro.

Sul totale operazioni di gestione reddituale incide il flusso di CCN della gestione corrente e l'effetto della variazione di crediti, debiti, rimanenze, ratei e risconti.

La variazione dei debiti, esclusi i debiti verso fornitori di beni durevoli, c/c bancari ed istituto tesoriere, evidenzia una rilevante riduzione, complessivamente pari ad oltre 138 milioni di euro, incidendo notevolmente sul totale delle operazioni di gestione reddituale che presenta un valore negativo (oltre 94 milioni di euro).

Le variazioni relative ai debiti sono esposte nelle tabelle della Nota Integrativa, alla quale si rimanda per ulteriori approfondimenti, in particolare, in questa sede, si evidenzia il significativo decremento dei debiti verso fornitori in considerazione dell'anticipazione di liquidità secondo il Decreto Legge 35/2013 al fine della riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi.

Analogamente ai debiti, le variazioni dei crediti sono esposte nelle tabelle in Nota Integrativa, in particolare i crediti di parte corrente rilevano una diminuzione complessiva pari a circa 5 milioni di euro, sulla quale ha inciso principalmente la riduzione dei crediti verso Aziende Sanitarie sia per prestazioni in mobilità sanitaria in compensazione, sia per altre prestazioni.

Le attività di investimento riflettono la realizzazione di quanto previsto nel Piano degli investimenti nel rispetto delle priorità programmate e principalmente orientate al miglioramento qualitativo dell'intero patrimonio aziendale, sia sotto il profilo della sicurezza, sia sotto l'aspetto del comfort e della funzionalità, come esposto alla sezione relativa allo stato di realizzazione del piano investimenti.

Le attività di finanziamento presentano un valore positivo, riguardano essenzialmente:

- l'aumento dei crediti verso Regione per finanziamenti per investimenti (oltre 15 milioni di euro), che rappresentano sia i finanziamenti ex art. 20 legge 67/88, sia quelli approvati dalla Regione Emilia Romagna in relazione al Programma di investimenti in sanità;
- l'aumento dei contributi in conto capitale da regione e altri che accoglie l'incremento dei finanziamenti per investimenti
- gli altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto, riguardano: le variazioni relative alle donazioni vincolate ad investimenti ed altre riserve, e i contributi a ripiano perdite ricevuti dalla Regione e destinati alla chiusura di perdite esercizi precedenti, secondo la nota della Regione Emilia Romagna PG/2014/86011 per un totale di oltre 151 milioni di euro;
- la riduzione dei debiti verso l'Istituto Tesoriere per oltre 27 milioni di euro per il minor ricorso ad anticipazioni di Tesoreria in seguito alle rimesse straordinarie ricevute dalla regione in attuazione del Decreto Legge 35/2013;

- la quota di rimborso mutui per 5,24 milioni di euro, relativo alla quota di rimborso dovuta per l'anno 2013.

La variazione delle disponibilità liquide tra inizio e fine periodo (al netto dei conti bancari passivi) è pari ad euro 49.736.

In riferimento al debito informativo per le rilevazioni di cassa, nel 2013 l'Azienda Usl di Bologna ha ottemperato agli adempimenti derivanti dal decreto legge 25 giugno 2008 n. 112, modificato dalla legge 6 agosto 2008 n. 133, in merito alle modalità di trasmissione dei dati periodici di cassa attraverso il Sistema Informativo delle Operazioni degli Enti Pubblici (SIOPE), i cui prospetti delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE, secondo le indicazioni regionali (nota PG/2011/103742 del 26/04/2011), sono riportati nella sezione dedicata della Relazione sulla gestione.

Gestione di cassa: prospetti SIOPE (art.2, comma 1 del D.M. 25.01.2010

A seguito dell'adozione della Tesoreria Unica, i prospetti SIOPE riportano i dati finanziari relativamente alla gestione sanitaria, liquidatoria e sociale come somma delle tre e non è possibile scindere i dati. Pertanto, sebbene i prospetti ministeriali riportino "gestione sanitaria", questa dizione deve intendersi come valore cumulativo.

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	MENSILE Dicembre 2013
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unit{ organizzative
Data ultimo aggiornamento	21-mar-2014
Data stampa	24-mar-2014
Importi in EURO	

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI		**14.496.907,58**	**70.976.123,18**
1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	1.867.948,59	19.543.369,59
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	8.364.577,00	8.508.608,24
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	325.089,28	1.487.916,47
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.534.600,06	4.654.686,68
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	18.515,30	1.449.415,38
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	197.210,69	3.215.399,75
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	225.076,16	9.381.519,92
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.077.805,70	15.662.363,45
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	820.916,50	6.191.363,00
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	65.168,30	881.480,70
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		**121.404.830,08**	**1.316.483.338,52**
2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	365.852,29	1.235.727,39
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	96.724.905,00	1.240.015.726,00
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	356.073,97	2.846.965,79
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	5.674.525,00	25.460.533,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	11.520.678,00	30.522.197,97
2106	Contributi e trasferimenti correnti da province	0,00	26.000,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	2.310.909,30	10.627.832,94
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	1.951,81	131.488,73
2116	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	0,00	68.000,00
2117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca	0,00	9.460,00
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	0,00	34.234,80
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	4.399.990,00	5.219.652,92
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	94,71	497,08
2202	Donazioni da imprese	30.000,00	130.000,00
2204	Donazioni da famiglie	350,00	94.408,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	19.500,00	60.613,90
ALTRE ENTRATE CORRENTI		**4.178.781,44**	**22.590.265,94**
3101	Rimborsi assicurativi	53.668,80	862.606,08
3102	Rimborsi spese per personale comandato	914.419,52	4.707.498,48
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	2.637,48	4.458,76
3104	Restituzione fondi economali	22.639,65	30.135,95
3105	Riscossioni IVA	647,97	7.304,64
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	3.066.547,75	14.726.655,39
3201	Fitti attivi	117.166,37	2.217.685,39
3202	Interessi attivi	630,28	15.979,86
3204	Altri proventi	423,62	17.941,39
ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI		**0,00**	**798,00**
4105	Alienazione di altri beni materiali	0,00	798,00
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE		**1.000.000,00**	**172.823.012,79**
5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	0,00	14.221.477,00

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	0,00	148.298.408,99
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	0,00	5.602.649,00
5106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	0,00	50.000,00
5199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	152.221,46
5201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Imprese	1.000.000,00	4.005.488,96
5202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	0,00	492.767,38
OPERAZIONI FINANZIARIE		**1.189,00**	**54.316,51**
6300	Depositi per spese contrattuali	0,00	11.006,49
6400	Depositi cauzionali	1.189,00	43.310,02
ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI		**43.172.007,60**	**43.172.007,60**
7100	Anticipazioni di cassa	43.172.007,60	43.172.007,60
INCASSI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9998	Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE GENERALE		**184.253.715,70**	**1.626.099.862,54**

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	MENSILE Dicembre 2013
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Consolidato: Somma degli importi dell'ente e delle sue unit{ organizzative
Data ultimo aggiornamento	21-mar-2014
Data stampa	24-mar-2014

Importi in EURO

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
PERSONALE		**46.256.681,65**	**426.360.985,87**
1101	Competenze a favore del personale al netto degli arretrati	27.583.139,70	206.865.066,47
1102	Arretrati di anni precedenti	8.939,61	87.158,49
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	3.035.315,11	41.797.179,90
1202	Ritenute erariali a carico del personale	7.076.118,21	76.468.642,78
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	151.242,70	6.832.532,28
1301	Contributi obbligatori per il personale	7.321.328,43	90.188.257,38
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	44.210,35	597.945,41
1503	Rimborsi spese per personale comandato	3.179,16	581.348,13
1599	Altri oneri per il personale	1.033.208,38	2.942.855,03
ACQUISTO DI BENI		**22.745.150,06**	**233.781.781,78**
2101	Prodotti farmaceutici	10.567.258,98	112.097.249,24
2102	Emoderivati	511.506,81	5.272.853,87
2103	Prodotti dietetici	239.436,69	2.296.910,49
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	346.196,47	8.117.971,09
2105	Materiali diagnostici prodotti chimici	2.793.024,22	32.382.235,51
2106	Materiali diagnostici, lastre RX, mezzi contrasto RX, carta per ECG, ecc.	55.182,49	720.016,49
2107	Presidi chirurgici e materiali sanitari	3.903.344,82	39.813.605,81
2108	Materiali protesici	1.157.864,60	13.218.142,66
2109	Materiali per emodialisi	248.496,74	2.458.862,98
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	4.479,16	30.196,43
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	1.654.748,50	3.031.966,44
2198	Altri acquisti di beni sanitari	651.709,11	7.959.099,22
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	106.889,00	171.446,21
2201	Prodotti alimentari	89.286,92	546.697,21
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	113.542,24	1.184.485,54
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	53.009,07	735.551,87
2204	Supporti informatici e cancelleria	166.065,58	2.528.687,55
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	58.994,11	868.792,94
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	8.627,31	100.512,33
2298	Altri beni non sanitari	15.487,24	226.577,90
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	0,00	19.920,00
ACQUISTI DI SERVIZI		**59.226.041,45**	**750.222.843,48**
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	407.962,55	64.285.304,69
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	1.482.979,04	18.601.951,04
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	8.019.636,58	97.606.723,93
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	2.326,47	336.999,39
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	1.574.185,40	24.630.570,63
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	104.609,43	521.390,44
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	40.784,91	520.278,26
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	3.747.836,79	34.610.761,97
3116	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	0,00	332,85
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	8.905.710,76	135.911.474,22
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	2.532,90	47.964,68
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	868.439,24	10.675.420,97
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	170.347,47	3.097.884,37

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3129	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da altre Amministrazioni pubbliche	131.143,84	2.009.369,88
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	2.864.518,37	20.883.013,43
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	0,00	969.230,56
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	4.814.374,38	42.235.001,92
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	8.730.538,26	97.059.641,50
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	466.791,87	492.084,05
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	130.278,38
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	512.622,95	4.638.623,36
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza	682.777,66	1.153.057,28
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	1.086,75	202.743,93
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	1.314.334,16	16.470.823,48
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	0,00	9.132.447,59
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	0,00	1.621,65
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	246.192,51	3.323.980,43
3154	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	114.804,71	1.610.878,48
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	2.767.780,96	24.421.230,92
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	797,50	322.811,29
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	105.124,17	226.920,93
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	0,00	14.529,86
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	22.555,19	406.918,77
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	1.911.386,40	21.318.887,13
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.727.535,88	17.256.081,96
3207	Riscaldamento	478.762,30	9.823.820,18
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	340.046,72	5.061.319,42
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	973.803,12	10.426.398,28
3210	Utenze e canoni per altri servizi	158.550,52	3.603.399,02
3211	Assicurazioni	0,00	7.391.257,60
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	165.261,98	6.756.402,18
3213	Corsi di formazione esternalizzata	58.073,71	989.906,93
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	874.540,04	11.249.155,73
3215	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e macchine	105.558,49	772.922,87
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	542.842,62	9.500.981,97
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	94.509,09	758.790,29
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	29.155,74	1.127.781,00
3219	Spese legali	2.326,30	232.414,46
3220	Smaltimento rifiuti	407.912,21	3.426.447,35
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	31,91	316.782,15
3299	Altre spese per servizi non sanitari	2.252.949,60	23.657.829,83

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		**1.214.761,78**	**21.166.265,56**
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	0,00	729.859,70
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	0,00	58.338,76
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	0,00	14.905,43
4117	Contributi e trasferimenti a Universita'	147.593,60	2.276.234,31

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	0,00	157.053,81
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	0,00	311,42
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	898.422,43	16.239.895,45
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	167.859,50	1.627.151,19
4299	Contributi e trasferimenti a soggetti privati derivanti da sopravvenienze	886,25	62.515,49
ALTRE SPESE CORRENTI		**7.830.948,58**	**74.043.004,72**
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	2.455.979,44	8.025.593,22
5201	Noleggi	275.805,75	5.689.450,84
5202	Locazioni	327.180,65	2.659.981,27
5204	Leasing finanziario	0,00	13.663,95
5205	Licenze software	215.513,10	5.727.094,44
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	124.436,32	7.864.548,40
5301	Interessi passivi ad Amministrazioni pubbliche	2.093,19	8.983,02
5304	Interessi passivi per anticipazioni di cassa	0,00	1.715.812,98
5305	Interessi su mutui	172.495,68	343.097,86
5306	Interessi passivi v/fornitori	554.314,34	3.886.760,03
5308	Altri oneri finanziari	0,00	32,13
5401	IRAP	2.027.513,48	29.240.135,70
5402	IRES	534.259,38	1.075.028,98
5404	IVA	155.440,97	1.200.740,55
5499	Altri tributi	392.808,78	1.186.913,07
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economali	10.200,00	276.400,00
5503	Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	24.589,34	309.643,70
5504	Commissioni e Comitati	16.216,55	467.930,07
5505	Borse di studio	188.018,38	2.017.014,58
5506	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	161.816,24	1.552.317,04
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	6.758,80	166.398,00
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	0,00	20.294,76
5598	Altri oneri della gestione corrente	183.930,67	555.086,06
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	1.577,52	40.084,07
INVESTIMENTI FISSI		**4.745.971,25**	**48.272.021,29**
6102	Fabbricati	3.973.470,68	28.809.678,76
6103	Impianti e macchinari	237.487,55	2.038.047,68
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	246.060,68	14.346.980,95
6105	Mobili e arredi	151.697,02	1.652.376,58
6106	Automezzi	0,00	225.910,70
6199	Altri beni materiali	105.747,26	847.874,16
6200	Immobilizzazioni immateriali	31.508,06	351.152,46
OPERAZIONI FINANZIARIE		**0,00**	**11.942,75**
7300	Depositi per spese contrattuali	0,00	11.942,75
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		**2.641.988,03**	**61.662.426,90**
8100	Rimborso anticipazioni di cassa	0,00	56.418.565,38
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	2.641.988,03	5.243.861,52
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		**0,00**	**0,00**
9998	PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00

TOTALE GENERALE **144.661.542,80** **1.615.521.272,35**

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	MENSILE Dicembre 2013
Prospetto	DISPONIBILITA' LIQUIDE
Tipo Report	Unificato: Elenco dei report dell'ente e delle sue unit{ organizzative
Data ultimo aggiornamento	21-mar-2014
Data stampa	24-mar-2014
Importi in EURO	

021598051000000 - ASL DI BOLOGNA (GESTIONE SANITARIA)

		Importo a tutto il periodo
CONTO CORRENTE DI TESORERIA		
1100	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALL' INIZIO DELL'ANNO (1)	0,00
1200	RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (2)	1.626.099.862,54
1300	PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE A TUTTO IL MESE (3)	1.626.099.882,54
1400	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO (4) (1+2-3)	-20,00
1450	FONDO DI CASSA DELL'ENTE ALLA FINE DEL PERIODO DI RIFERIMENTO - QUOTA VINCOLATA	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO IL TESORIERE AL DI FUORI DEL CONTO DI TESORERIA		
2100	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2200	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
FONDI DELL'ENTE PRESSO ALTRI ISTITUTI DI CREDITO		
2300	DISPONIBILITA' LIQUIDE LIBERE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
2400	DISPONIBILITA' LIQUIDE VINCOLATE ALLA FINE DEL MESE COMPRESE QUELLE REIMPIEGATE IN OPERAZIONI FINANZIARIE	0,00
CONCORDANZA TRA IL CONTO DI TESORERIA E LA CONTABILITA' SPECIALE DI T.U.		
1500	DISPONIBILITA' LIQUIDE PRESSO IL CONTO DI TESORERIA SENZA OBBLIGO DI RIVERSAM. A FINE PERIODO RIFERIM., COMPRESE QUELLE REIMP. IN OPERAZIONI FIN. (5)	0,00
1600	RISCOSSIONI EFFETTUATE DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATE NELLA CONTAB. SPEC. (5)	151.544,83
1700	PAGAMENTI EFFETTUATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE E NON CONTABILIZZATI NELLA CONTAB. SPEC. (6)	211.681,84
1800	VERSAM. C/O CONTAB. SPEC. NON CONTABILIZZATI DAL CASSIERE A TUTTO IL MESE (7)	10.747.704,56
1850	PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE A TUTTO IL MESE (9)	0,00
1900	SALDO C/O CONTAB. SPEC. A FINE PERIODO RIFERIM. (4-5-6+7+8-9)	10.807.821,57

Funzioni sovraziendali

Emergenza 118

AMBITI DI INTERESSE

La Regione Emilia-Romagna regolamenta il finanziamento per progetti ed attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 con criteri sovraziendali.

Le aree già da tempo oggetto di tali criteri sono:

- Elisoccorso
- Gestioni
- Sistema Telefonico
- Rete Radio

Con delibera di G.R. n.2197 del 19.12.2005 sono state ricomprese in tali ambiti:

- NBCR
- Telepass
- Integrazioni Tecnologie

Con delibera di G.R. n.1818 /2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze in quanto strettamente collegati.

In base a specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24/05/2010 a firma del Dott. Eugenio Di Ruscio), già dalla rendicontazione dell'anno 2010, si è proceduto ad individuare, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che precedentemente erano compresi nei *"costi generali".*

Di conseguenza si è contratta la quota "storica" di *"costi generali",* che di fatto dal 2011 si allinea, in termini %, ai costi generali dell'azienda.

Il 2013 inoltre è stato caratterizzato dai lavori propedeutici al processo di unificazione delle CO 118, che ha visto il primo step attuativo il 28 gennaio 2014, con l'ingresso di Ferrara nella CO di Bologna, divenuta la CO Area Omogenea Emilia Est.

Al fine di sostenere tali lavori sono stati previsti finanziamenti specifici, correlati in particolare alla rete radio, come da nota regionale prot. N PG/2013/209923 del 30/08/2013.

Il finanziamento complessivo previsto dalla Delibera Regionale n. 2047/2013 è pari a € 20.725.737,9.

ATTIVITA'

ELISOCCORSO

Con la voce "Elisoccorso" sono finanziati i contratti per il funzionamento degli elicotteri (n.4 basi) di tutta la Regione.

Il finanziamento per l'anno 2013 previsto nella DGR 2047/2013 è pari a € 12.241.066,75.

La spesa 2013 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Inaer) e Geda (controllo qualità aeronautica) è stata pari a € 11.254.419,00; il costo per il personale direttamente coinvolto è quantificato in € 101.570,48. E' riconosciuta una quota per spese generali di € 854.027,91. Il costo totale, pertanto, è pari a € 12.210.017,39 in linea con il finanziamento.

GESTIONI Basi

Con la voce "gestioni" sono finanziati i costi di gestione delle basi operative elisoccorso (Bologna e Pavullo), la quota di retribuzione variabile per il personale dipendente che opera per il servizio di elisoccorso della base di Bologna e i costi della convenzione con il CNSAS – SAER.

Il finanziamento regionale previsto dalla DGR 2047/2013 è di € 1.679.604,49. I costi sostenuti comprendono il valore della convenzione con il SAER di € 450.000,00, la remunerazione del personale sanitario che opera presso la base di Pavullo, così come previsto dal modello di gestione della convenzione per l'intero anno, pari a € 457.002,13, il costo del personale operativo della base di Bologna pari a € 524.397,00, il costo del personale che opera per la gestione amministrativa e di coordinamento, pari a € 96.481,35 e da ultimo una quota di costi generali pari a €117.181,71. A tale costi devono aggiungersi i costi per sostenuti per l'apertura della nuova base, in relazione agli accordi raggiunti con il Comune di Pavullo, per l'acquisizione di arredi, vestiario e nuovi zaini per un totale di € 21.674,74. Pertanto il totale complessivo risulta pari a 1.666.736,63, coerente con il finanziamento.

SISTEMA TELEFONICO

La quota di finanziamento regionale, attribuita integralmente all'Azienda USL di Bologna in quanto gestore di tutta la rete regionale 118, per l'anno 2013 è stata di € 3.986.319,96

Risulta una spesa pari a € 3.515.417,02 riferibile al canone annuo di Telecom, numeri verdi e traffico. Sono da considerare inoltre i costi riferiti al personale che opera direttamente in tale ambito, pari a € 130.322,54 (dal 2012 è presente una figura di ingegnere delle telecomunicazioni) e i costi generali pari a € 278.115,35 per un totale è pari a 3.923.854,90. Anche in questo caso il finanziamento risulta in linea con i costi.

RETE RADIO

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2013 un finanziamento di € 835.688,56, comprensivo di una quota riguardante Imola pari a € 36.328,38.

I costi sostenuti per canoni manutenzioni e affitti ponti radio sono stati pari a € 315.154,83. A tali costi devono aggiungersi € 360.705,20 quale prima trance di lavori necessari all'accorpamento delle centrali operative, propedeutici all'ingresso di Ferrara avvenuto il 28 gennaio 2014.

A quanto sopra devono aggiungersi € 78.352,30 di costi di personale direttamente coinvolto nella gestione e € 58.303,85 di costi generali, per un totale complessivo pari a € 812.516,18.

PROGRAMMI REGIONALI

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2013 il finanziamento di € 197.655,16.

L'AUSL ha sostenuto costi pari a € 109.006,19 per il personale direttamente coinvolto, € 73.654,97 per attività formative e acquisto di materiali. Sono riconosciuti costi generali per € 13.789,90. Il costo complessivo per tale voce è quindi pari a 196.451,05.

TELEPASS

Nell'anno 2013 il finanziamento che la AUSL di Bologna riceve per la gestione degli apparecchi telepass dei mezzi di soccorso di tutta la Regione, è 30.573,07.

La spesa diretta è stata pari a € 23.666,36, a cui vanno aggiunti € 4.733,33 di costo personale coinvolto nella gestione e € 2.133,01 come quota di costi generali per un totale di € 30.532,70.

INTEGRAZIONE TECNOLOGIE

La quota di finanziamento riguardante i sistemi informatici è integralmente attribuita alla AUSL di Bologna che gestisce le procedure per tutte le Centrali della regione.

Il finanziamento regionale risultante dalla DGR 2047/2013 è pari a € 1.754.829,91.

I costi sostenuti sono pari a € 1.442.041,82 per la gestione e aggiornamento informatico-tecnologico delle centrali, € 134.839,42 per il personale direttamente coinvolto nella gestione e € 122.429,99 di costi generali. A tali costi devono aggiungersi € 35.000 come quota retribuzione variabile storicamente assegnata al personale che coordina l'attività giuridica ed economica dei progetti. Il totale di tale voce è pari a € 1.734.311,23.

CONCLUSIONI

Il finanziamento regionale della funzione "Emergenza-118" previsto dalla delibera di Giunta Regionale 2047/2013 è stato pari a € 20.725.737,9.

Le voci sopra descritte, secondo le modalità di classificazione richiamate in delibera, portano ad un costo effettivo pari a € 20.574.420,08, di cui € 655.305,60 di costo di personale direttamente coinvolto nella gestione, pari al 3,2% del totale e € 1.445.981,71 di costi generali, pari al 7,03% del totale dei costi. Si ritiene opportuno inserire fra i costi sostenuti dall'Azienda finanziabili con la funzione 118 anche i costi correlati alla acquisizione di arredi e logistica resisi necessari nel progetto di unificazione delle Centrali Operative 118, vale a dire € 67.538 per l'allestimento nuovi tavoli di centrale e € 1.500 per trasferimento container con funzioni di magazzino di centrale.

Pertanto, considerando tali costi, il valore complessivo dei fondi utilizzati è pari a € 20.643.458,08, con un residuo pari a € 82.279,83.

	Costo per beni e servizi	Costo personale direttamente coinvolto nella gestione	Quota costi generali	TOTALE COSTI CONSUNTIVO 2012
Elisoccorso appalti (compreso GEDA)	11.254.419,00	101.570,48	854.027,91	**12.210.017,39**
Gestioni (SAER, pers.USL)	1.453.074	96.481,35	117.181,71	**1.666.736,93**
Rete Telefonica	3.515.417,02	130.323	278.115,35	**3.923.854,91**
Integrazioni tecnologie	1.442.041,82	169.839	122.429,99	**1.734.311,23**
Rete radio	675.860	78.352,30	58.303,85	**812.516,18**
Programmi Regionali	73.654,97	109.006	13.789,90	**196.451,06**
Telepass	23.666,36	4.733	2.133,01	**30.532,70**
Altri costi per unificazione CO 118	69.038,00			**69.038,00**
TOTALE	**18.507.171**	**690.306**	**1.445.982**	**20.643.458,40**

Attivita' del Centro Regionale Sangue - CRS

Premessa

Nell'anno 2013 l'Assemblea Legislativa della Regione Emilia-Romagna ha promulgato il nuovo Piano Regionale Sangue e Plasma per gli anni 2013-2015: si è così data piena attuazione a tutti i provvedimenti normativi nazionali, già recepiti in ambito regionale, ma che necessitavano di un provvedimento generale di organizzazione e di programmazione.

In particolare il nuovo Piano Sangue definisce i compiti del Centro Regionale Sangue (CRS) che è l'organismo tecnico della regione che garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale in materia di attività trasfusionali e di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato in Delibera di Giunta regionale n. 804 del 2012, atto di recepimento dell'accordo stato-regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "caratteristiche e funzioni delle strutture regionali di coordinamento (src) per le attività trasfusionali", del 13 ottobre 2011.

La sua collocazione istituzionale è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna e la sua collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda Usl di Bologna in posizione di autonomia funzionale.

L'Azienda Usl di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse (personale, risorse economiche, tecnologie, etc.) adeguati per il suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna.

Il Centro Regionale Sangue si avvale del SIMT dell'Azienda Usl di Bologna per la gestione delle attività tecniche specifiche di competenza.

La gestione economico-finanziaria del Centro Regionale Sangue é articolata in funzione delle linee di indirizzo ed in particolare degli obiettivi strategici che caratterizzano il piano sangue plasma regionale. Viene costituito un fondo, erogato annualmente dalla Giunta regionale al Centro Regionale Sangue, che per l'anno 2013 è stato fissato in 9.850.000 euro.

La Regione Emilia Romagna mantiene la propria adesione all'Accordo Interregionale Plasma (AIP); iniziato dal 1998 nell'ambito del quale la Regione Veneto è delegata a sottoscrivere il contratto con l'Industria di frazionamento.

Il presente documento è di proprietà del Centro Regionale Sangue - pertanto ogni diritto è riservato secondo la legislazione italiana in vigore -

Il plasma: raccolto e prodotto presso le strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna viene ritirato dalla ditta di frazionamento direttamente presso le stesse per la trasformazione in plasmaderivati.
Tutto il plasma della RER viene acquistato dal CRS.
Il plasma inviato alla lavorazione può essere:
- da scomposizione, cioè separato per centrifugazione dalle unità di sangue (tipo B entro 6 ore dalla raccolta, diversamente di tipo C)
- da aferesi, cioè prelevato dal donatore con procedure di aferesi (tipo A).

I prodotti finiti: sono quelli fisicamente giacenti nei magazzini dell'AIP (presso la sede della ditta), distribuiti alle varie farmacie delle aziende regionali.
Il CRS cede i plasmaderivati, derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Aziende sanitarie della RER e a regioni aderenti all'AIP.
Il CRS acquisisce inoltre le unità di sangue raccolte dalle strutture trasfusionali secondo una programmazione definita all'inizio dell'anno e distribuisce le unità alle strutture regionali carenti. Inoltre, sulla base di un accordo con il CNS, unità di sangue vengono distribuite ad Aziende sanitarie in regioni carenti.

Commento ai dati di bilancio:

Costi:

Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati

Nell'anno 2013 sono stati inoltrati all'industria, per il frazionamento, Kg. 83.599 di plasma di diversa tipologia (A-B-C). Trattasi di "peso dichiarato", che verrà confermato, da parte dell'industria, solo al termine del processo di lavorazione dei lotti. Tale processo industriale non si conclude nel corso dell'anno solare, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa dopo il 31/12.
Per l'anno 2013 il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 12.219.000.
E' stato inoltre previsto il costo vivo (oneri di raccolta, stoccaggio, lavorazione e smaltimento) relativo ai lotti di plasma bloccati perché reattivi HCV-RNA quantificato in € 316.055.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione del plasma da scomposizione di tipo B e da aferesi di tipo A.

Sono stati inoltrati all'industria kg. 48.403 di plasma da scomposizione di tipo B e Kg. 26.605 di plasma da aferesi di tipo A, per un costo complessivo, a carico del CRS pari ad € 7.031.888,05 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per il plasma da loro conferito:
Aziende della Provincia di Bologna € 449.551,72;
Azienda USL di Bologna € 909.578,80;

Il presente documento è di proprietà del Centro Regionale Sangue - pertanto ogni diritto è riservato secondo la legislazione italiana in vigore -

Altre Aziende della Regione Emilia-Romagna € 5.672.757,43.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi di produzione emocomponenti distribuiti a sedi extraregionali

Il CRS ha acquisito n. 40.438 unità trasfusionali (GRC e altri componenti) per un costo pari a € 5.585.765,74 quale quota di rimborso alle Aziende sanitarie per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS:

Aziende regionali € 1.970.460,00;

Azienda USL di Bologna € 3.615.305,74.

Rimborso alle Aziende della Regione dei costi per eliminazione delle unità iperdatate.

Nell'anno 2013 sono stati introdotti nuovi criteri di valutazione delle attività e di incentivazione: in particolare la programmazione dell'attività di raccolta è stata programmata per ogni singolo SIMT e in ambito di Area Vasta sulla base della valutazione del fabbisogno locale e del fabbisogno di compensazione e di cessione al CRS.

Gli eventuali provvedimenti di correzione della programmazione vengono assunti a livello locale d'intesa con le Associazioni e Federazioni del volontariato. Un'analoga verifica dei fabbisogni viene operata dal CRS.

Tale meccanismo viene introdotto al fine di evitare condizioni di carenza o, al contrario, di eccesso di scorte con rischio eliminazione di un eccessivo numero di unità per scadenza.

Sono stati altresì proposti alcuni indicatori di buona gestione della raccolta e di gestione delle scorte (n unità eliminate per cause sanitarie, tecniche scadenza).

Sono stati pertanto abrogati gli incentivi legati al numero di unità scadute, alla effettuazione di test ormai divenuti obbligatori o a quote fisse non legate ad obiettivi specifici.

Costi gestionali del sistema CRS

Per il funzionamento del CRS vengono confermati i costi gestionali dell'anno 2012, pari ad € 1.800.000 che vengono riconosciuti alla AUSL di Bologna in quanto sede operativa del CRS.

Linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità.

Il Piano Sangue e Plasma regionale per il triennio 2013-2015 prevede che nelle funzioni del Centro Regionale Sangue, si definisca ogni anno un programma per l'autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti, di concerto con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale.

La Consulta Tecnica Regionale ha condiviso il programma per l'autosufficienza regionale anno 2014, presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il sistema sangue regionale.

Legati a tali obiettivi strategici sono stati indicati incentivi economici che, secondo quanto contenuto nel bilancio 2013 del Centro Regionale Sangue, ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00, di cui:

Il presente documento è di proprietà del Centro Regionale Sangue - pertanto ogni diritto è riservato secondo la legislazione italiana in vigore -

€ 620.000,00 legati al raggiungimento degli obiettivi strategici compreso avvio del Polo di lavorazione dell'Area Vasta Emilia Nord;

€ 250.000,00 quota di rimborso all'Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici compreso incentivo per l'avvio del Polo di Lavorazione di Area Vasta Centro.

Rimborso test NAT West Nile Virus

L'UOC Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti dell'AUSL di Bologna esegue per tutta la Regione i test della NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus nella RER: rimborso all'Azienda USL di Bologna per il costo sostenuto per i reagenti ammonta a € 989.805,95.

Progetto sierologia Malattie Tropicali

L'U.O.C. Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti dell'Azienda USL di Bologna sostiene costi per l'acquisizione di reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leshmania e malattia di Chagas della popolazione dei donatori della Regione Emilia-Romagna per un importo pari a € 9.586,84.

Progetto regionale informatizzazione

I precedenti provvedimenti normativi in tema di Piano Sangue e Plasma (2005-2007 e 2008-2010) prevedevano un sistema di controllo dei flussi informativi in ossequio a quanto previsto dalle normative nazionali e regionali vigenti. I risultati fino ad oggi ottenuti non soddisfano le attese e viene pertanto prevista la adozione di un **Sistema informatico unico** per tutta la rete delle strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna al fine di garantire il monitoraggio della compensazione intra e inter-regionale, la sicurezza e la congruità del percorso che parte dalla selezione del donatore, e dalla sorveglianza delle infezioni trasmissibili con la trasfusione, fino alla trasfusione dell'unità di emocomponente, dalla richiesta clinica dell'emocomponente e dalla corretta identificazione del paziente, attraverso le procedure di assegnazione, fino all'osservazione della effettiva trasfusione e alla registrazione delle reazioni indesiderate alla terapia trasfusionale.

E' stato insediato un Gruppo di lavoro tecnico scientifico per la definizione del capitolato di gara per l'acquisizione del Sistema informatico unico per tutta la rete delle Strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna e a supporto di tale Gruppo ci si è avvalsi di una consulenza specialistica sulla Privacy in ambito informatico con un costo da rimborsare all'Azienda USL di Bologna pari ad € 20.000,00.

Il gruppo di lavoro ha concluso i suoi lavori a novembre 2013 ed è stata coinvolta Intercenter per la predisposizione della gara.

Spese di trasporto:

Spese di trasporto sangue € 40.815

Altri costi amministrativi

Sono costi rimborsati all'AUSL di Bologna per generi vari: acquisto beni sanitari e non sanitari, formazione, convegni, missioni, ammortamenti, ecc... per un importo complessivo di € 409.814

Il presente documento è di proprietà del Centro Regionale Sangue - pertanto ogni diritto è riservato secondo la legislazione italiana in vigore -

Ricavi:

Fondo regionale anno 2013

Il contributo dalla Regione Emilia-Romagna, per la gestione complessiva del sistema, è pari a € 9.850.000;

Nel 2013 il contributo regionale è stato decurtato di 3/mil di euro e portato a € 8.850.000 in quanto ritenuto sufficiente per gli obiettivi previsti in sede di programmazione; tuttavia, il medesimo è stato incrementato durante l'anno di 1/mil di euro per far fronte ai costi sostenuti dall'Azienda USL di Bologna per l'acquisizione dei reagenti necessari all'esecuzione della NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus nella RER. Si ricorda che nel corso dell'anno 2012 il virus non risultò presente sul territorio regionale e non furono eseguiti test sulle donazioni.

Cessione sangue intero

collocazione di unità di sangue:

fuori regione per un totale di € 657.588

S.Marino per un totale di € 4.144

in Regione Emilia-Romagna per un totale di € 4.946.570 (dal 2013 il sangue transita tutto dall'emoteca CRS)

Cessione plasmaderivati

collocazione dei plasmaderivati, a seguito del frazionamento del plasma, per un totale di € 14.462.953,94;

ad Aziende sanitarie della Regione € 12.147.056

ad Aziende sanitarie Extraregionali € 2.315.897

Nel dettaglio, nell'anno 2013, sono stati distribuiti dal CRS alle Aziende sanitarie della Regione:

n. 160.300 confezioni di Albital 200g/150 ml;

n. 47.013 confezioni di Venital 5 gr.

n. 6.158 confezioni di Emoclot 1000 U.I.

n. 526 confezioni di Aimafix 1000 U.I.

n. 935 confezioni di Antitrombina 1000 U.I.

n. 7.808 confezioni di Uman Complex 500 U.I.

Recupero spese di trasporto:

recupero spese di trasporto per collocazione sangue extrarer € 7.385

SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2013

Il valore risulta essere pari ad € 2.845.100 con una variazione positiva, rispetto al bilancio 2012, di € 376.307 come da relazione tecnica allegata.

Dott. Claudio Velati
Direttore
Centro Regionale Sangue
Regione Emilia – Romagna

Il presente documento è di proprietà del Centro Regionale Sangue - pertanto ogni diritto è riservato secondo la legislazione italiana in vigore -

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

BILANCIO ANNO 2013

CENTRO REGIONALE SANGUE
Emilia-Romagna

BILANCIO consuntivo 2013	COSTI	
Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati KEDRION	12.219.000	
Costi lavorazione e confezionamento plasmaderivati KEDRION inerenti i due lotti di plasma conferiti dalla Toscana reattivi HCV-RNA	316.055	
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione del plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	5.672.757	
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia del plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	449.552	
Acquisizione dal SIT Ausl Bologna del plasma da aferesi (tipo A) e da SCOMPOSIZIONE (tipo B)	909.579	
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer	1.868.359	
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della provincia di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer	102.101	
Acquisizione dal SIT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer	3.615.306	
acquisto autologhe da CRS	35.910	
Spese di trasporto per cessione sangue extrarer	40.815	
Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA	1.800.000	
Piano Sangue e Plasma 2013-2015 - Progrmma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici (comprenso incentivo per l'avvio del Polo di Lavorazione di Area Vasta Emilia Nord)	620.000	
Piano Sangue e Plasma 2013-2015 - Progrmma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota di rimborso alla Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici (comprenso incentivo per l'avvio del Polo di Lavorazione di Area Vasta Emilia Centro)	250.000	
esecuzione della NAT per la prevenzione della trasmissione trasf.le della malattia da West Nile Virus nella RER.(rimborso all'Azienda USL di Bologna costo reagenti)	989.806	
Progetto regionale sierologia Malattie Tropicali (rimborso all'Azienda USL di Bologna costo reagenti)	9.587	
Progetto regionale informatizzazione (rimborso all'Azienda USL di Bologna costo consulenze)	20.000	
Altri costi amministrativi (rimborso costi all'Azienda USL di Bologna: beni non sanitari, manutenzioni, formazione, missioni, convegni, ammortamenti)	409.814	
		RICAVI
Fondo regionale 2013		9.850.000
Cessione sangue intero dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti		657.588
cessione sangue intero dal CRS ad Aziende sanitarie RER		256.360
cessione sangue intero dal CRS ad Aziende sanitarie Provincia		4.263.520
cessione sangue intero dal CRS ad Aziende sanitarie Provincia autologhe		77.029
cessione sangue intero dal CRS ad AUSL BOLOGNA		349.662
Spese di trasporto da addebitare ad aziende extrarer		7.385
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie regionali		8.579.471
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia		2.125.998
Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna		1.441.587
Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali (compensazione AIP)		2.315.897
Fatturazione per emocomponenti ceduti dal CRS a S.Marino		4.144
TOTALI EURO	29.328.641	29.928.641
SALDO EURO		600.000
RIMANENZE INIIZIALI 2013		2.468.793
RIMANENZE FINALI 2013		2.845.100
Variazione scorte		376.307

Dott. Claudio Velati
Direttore
Centro Regionale Sangue
Regione Emilia – Romagna

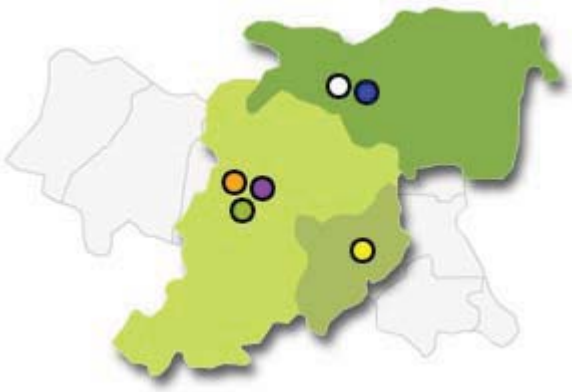
Politiche di acquisto di beni e servizi: interventi di Area Vasta e tramite Intercent-ER

Per la trattazione dell'argomento, si rimanda alla Relazione annuale presentata dal Direttore Operativo Area Vasta Emilia Centro ai Direttori Generali delle Aziende sanitarie dell'Area Vasta, allegata, in versione integrale, al presente documento.

Accordi per mobilità sanitaria

Si allegano di seguito gli Accordi sottoscritti con le Aziende sanitarie della Provincia bolognese e le note di definizione degli Accordi con le altre Aziende sanitarie della regione

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2013



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

Direzione Operativa AREA VASTA EMILIA CENTRALE

Indice

1. Linee di programmazione e finanziamento regionali 2013……..……Pag. 4

2. Obiettivi AVEC 2013……..…….Pag. 5

3. Progetti Area Sanitaria ……..…Pag. 6

3.1. Laboratorio Unico ……...Pag. 6

3.2. Centrale Operativa 118 ……...Pag. 8

3.3. Integrazione Servizi Trasfusionale …..……..…….Pag. 10

4. Progetti Area Tecnico Amministrativa ……..…Pag. 13

4.1. Integrazione logistica…….. ……..…. Pag. 13

4.2. Integrazioni funzioni tecnico amministrative…..……..……....Pag. 16

5. Altre integrazioni ……..……..Pag. 19

5.1. Comitato Etico Area Vasta Centro …….……..Pag. 19

5.2. Commissione del Farmaco AVEC …….…….Pag. 19

5.3. Adozione Test HPV……..Pag. 19

6. Attività trasversali ……..Pag. 21

6.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza …….Pag. 21

6.2. Applicazione normativa Privacy …….……..Pag. 21

6.3. Progetti ICT ……Pag. 22

6.4. Attività formativa ……..Pag. 24

7. Altre attività Area Sanitaria ……..…Pag. 26

7.1. Procedura taglio cesareo ……...Pag. 26

7.2. Disturbi comportamento alimentare ……...Pag. 26

7.3. Riduzione posti letto DH medici ……...Pag. 26

7.4. Progetto di Comunità ……..……Pag. 27

8. Altre attività Area Tecnico Amministrativa ……Pag. 28

8.1. Attività Libero Professionale ……Pag. 28

8.2. Convenzione attuativa strumenti di supporto Direzione Operativa ……Pag. 28

8.3. Settore acquisti …… ……..…… Pag. 28

8.4. Assicurazioni: predisposizione gare per coperture assicurative…….. Pag. 29

1. Linee di programmazione e finanziamento regionali 2013

L'attività in AVEC nel 2013 si è articolata secondo due direttrici. La prima ha interessato il consolidamento del nuovo modello organizzativo dell'AVEC nella configurazione prevista dalle Direttive Regionali di cui alla DGR 927/2011. Si è quindi lavorato sulla operatività degli organismi decisori, sul rafforzamento del Comitato dei Direttori e del suo coordinamento e sulla Direzione Operativa dell'AVEC. Si colloca in questo ambito la nomina del nuovo Direttore Operativo dell'AVEC che, oltre all'esperienza e alla capacità di direzione, assomma in sé una importante funzione di raccordo tra le varie realtà aziendali e di congiunzione tra queste e la Regione. La seconda direttrice sulla quale si è impostato il lavoro del 2013 ha riguardato la corretta interpretazione e applicazione delle linee di programmazione e finanziamento regionali per l'anno 2013, approvate con DGR 199/2013 nelle quali vengono indicate le principali aree di intervento delle aziende sanitarie in ambito provinciale e/o area vasta che per quanto concerne l'area Vasta Emilia Centrale ha indicato i seguenti punti.

Centrali Operative – 118

Le Aziende sono tenute a partecipare al gruppo di progetto delineato nel documento sulla concentrazione delle centrali 118 a Parma per Piacenza Parma e Reggio, e a Bologna per Bologna, Modena e Ferrara, e nella realizzazione della centralizzazione effettiva entro la fine del 2013.

Servizi intermedi – trasfusionale

Le Aziende devono rivedere l'assetto strutturale e organizzativo dei servizi intermedi, sfruttando il potenziale di miglioramento della qualità offerto dalle possibilità di concentrazione delle fasi di processo assistenziale che non hanno bisogno della presenza del paziente per essere eseguite. In particolare devono procedere all'unificazione delle officine trasfusionali dell'area vasta centro (Bologna, Ferrara e Modena) e dell'area vasta Nord (Piacenza, Parma e Reggio), secondo quanto previsto nel Piano Sangue e Plasma in via di approvazione.

Integrazione servizi tecnico Amministrativi

Le integrazioni dovranno essere perseguite o su scala di Area Vasta o su scala provinciale; pertanto le Aziende saranno impegnate a sviluppare tali integrazioni con modalità variabile. Le Aziende dovranno provvedere, entro il primo semestre 2013, alla riprogettazione dell'insieme dei servizi amministrativi, tecnico professionali (servizi tecnici, servizi di ingegneria clinica, fisica sanitaria e servizi ICT) e sanitari e dovranno iniziarne la realizzazione a partire dal secondo semestre.

Centralizzazione dei magazzini farmaceutici ed economali

La realizzazione delle Aree Vaste, le gare di acquisizione e la riorganizzazione delle funzioni dei servizi amministrativi, tecnici e professionali favoriscono la messa in comune dei beni farmaceutici ed economali; due aree vaste devono portare a termine i processi di integrazione strutturale di centralizzazione di tali attività e la terza avviarli.

Laboratorio Unico

Con la delibera di Giunta regionale n. 686 del 14/05/2007 la RER ha esplicitato l'esigenza di concentrare la produzione analitica, non solo per le analisi di alto impegno tecnologico, ma anche per la produzione analitica di base, con l'obiettivo di consolidamento e miglioramento della qualità del servizio reso, miglioramento dell'efficacia di produzione e dell'efficacia allocativa. Particolare attenzione è posta all'opportunità di maggiori centralizzazioni in ambito di Aree vaste. Successivamente, con il Piano Sociale e Sanitario 2008 – 2010 in merito all'integrazione sovraziendale in Aree Vaste, si individua soprattutto la funzione laboratoristica quale funzione

positivamente possibile di concentrazione ed integrazione. Con la determinazione dell'Assemblea dei Direttori Generali dell'Area Vasta Emilia Centrale del 29 aprile 2011 si è deciso, proprio per coerenza con quanto sopra considerato, di programmare in questo ambito territoriale la realizzazione di un laboratorio unico.

2. Obiettivi AVEC 2013

Sempre più la Regione Emilia Romagna sta incentivato lo sviluppo di forme di integrazione a livello provinciale e di **Area Vasta** relativamente sia agli aspetti sanitari/produttivi, sia ai cosiddetti "Servizi di supporto" nell'esigenza di migliorare la qualità dell'offerta e dell'efficienza nella produzione di servizi. L'AVEC in questi anni e in particolare nel 2013 ha avviato un intenso processo di integrazione di attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, risorse umane e finanziarie.

Sulla base delle linee di programmazione regionali, il Comitato dei Direttori dell'AVEC nella seduta del 7 marzo 2013 ha identificato i seguenti argomenti quali obiettivi prioritari per l'anno 2013:

- Integrazione Servizi Amministrativi
- Laboratorio Unico AVEC
- Centrale Operativa 118 Area Omogenea Emilia Est
- Piano ICT (in particolare l'anagrafe sanitaria)

Sempre nel 2013 in sedute successive il Comitato dei Direttori dell'AVEC ha avviato ulteriori progettualità:

- approfondimenti sulla logistica integrata di Area Vasta, al fine di verificare la fattibilità di un magazzino unico di AVEC sulla definizione della rete della riabilitazione di AVEC;
- viene avviato un progetto per la realizzazione di un unico Servizio trasfusionale in area metropolitana, la cui analisi è stata successivamente integrata a livello di AVEC.

3. Progetti Area Sanitaria

3.1. Laboratorio Unico

Razionale:

Partendo dalla premessa delle forti spinte al cambiamento che caratterizzano la Medicina di Laboratorio, con conseguenti inarrestabili aumenti dei relativi costi, si sono sviluppati in Italia diversi modelli riorganizzativi della rete laboratoristica, con soluzioni a volte disomogenee da una Regione all'altra e talora anche all'interno della stessa Regione. Perciò il Ministero della salute e il Ministero della Economia e delle Finanze hanno dato indicazioni per costruire un sistema omogeneo a livello nazionale che sviluppi reti integrate di punti di laboratorio delle Aziende Sanitarie, garantendo e l'urgenza laboratoristica e l'equità di accesso dei pazienti alle prestazioni con l'eliminazione delle ridondanze dei servizi. In questo ambito la Regione Emilia – Romagna aveva già provveduto nel Piano sanitario Regionale 1999 – 2001 ad individuare una modellistica di organizzazione dei servizi afferenti alla medesima linea di produzione secondo il modello Hub & Spoke che prevede la concentrazione della produzione dell'assistenza di maggiore

complessità in centri di eccellenza (Hub) attraverso l'invio degli esami dai centri periferici (Spoke).

Particolare attenzione va posta all'opportunità di maggiori centralizzazioni in ambito di Aree vaste. Con il Piano Sociale e Sanitario 2008 – 2010 in merito all'integrazione sovraziendale in Aree vaste, si individua soprattutto la funzione laboratoristica quale funzione positivamente possibile di concentrazione ed integrazione.

Con la determinazione dell'assemblea dei Direttori Generali dell'Area Vasta Emilia Centrale del 29 aprile 2011 si è deciso, proprio per coerenza con quanto sopra considerato, di programmare in questo ambito territoriale la realizzazione di un laboratorio unico.

Obiettivi e fasi procedurali:

Nel corso del 2013 si concretizzata anche con atti formali la realizzazione del progetto di realizzazione del laboratorio di Area Vasta.

Il progetto è stato approvato in via definitiva nell'incontro del Comitato dei Direttori AVEC del 3/10/2013 e inviato in regione in data 30.10.2013.

Nel contempo si lavorato sia sul piano tecnologico che su quello organizzativo.

Sul piano organizzativo nell'area ferrarese si sono sostanzialmente completati i processi di accorpamento sulla struttura hub di Cona delle attività analitiche per esterni arrivando ad una sostanziale ultimazione della razionalizzazione su base provinciale.

In area metropolitana i processi di rio organizzativi il riposizionamento della funzione hub sul laboratorio del Maggiore. Questo ha comportato una ridistribuzione della tipologia degli esami e del ruolo dei vari laboratori presenti negli ospedali dell'Azienda Usl , il trasferimento delle attività di autoimmunità dal laboratorio del S. Orsola a quello del Maggiore e la conclusione dell'iter di trasferimento degli esami di microbiologia dall'Azienda USL all'AOSP. Infine in area metropolitana si è definito il progetto organizzativo con le relative risorse umane coinvolte e si sono programmati gli incontri sindacali.

Sul piano tecnologico si è proceduto alla stesura dei capitolati di gara e all'aggiudicazione per diversi sistemi operativi. Andando con ordine:

Si sono espletate le gare e sono operative le gare per l'analisi delle urine, per l'elettroforesi e la nefelometria. Per i POCT è stata espletata la gara che non è ancora operativa. Si è definito il capitolato sull'autoimmunità. Si è predisposto il capitolato per il Corelab.

Sempre sul piano tecnologico è stato definito il capitolato per l'informatizzazione del laboratorio unico. Infine si è giunti all'aggiudicazione e all'inizio dei lavori per la realizzazione del nuovo laboratorio dell'Ospedale Maggiore.

Il progetto è inserito nell'allegato 1

3.2. Centrale Operativa 118

Razionale

L'attivazione del 118 in Italia è avvenuto a partire dal 1990. Allora la maggior parte delle Regioni attivarono centrali a livello provinciale. Dalla fine degli anni '90 vi è stata una inversione di rotta collegata alla attivazione di nuove tecnologie e alla constatazione che centrali di grandi dimensioni (Roma, Milano, Torino, ecc) erano in grado di operare efficacemente con popolazioni di riferimento di 2-3 milioni di abitanti.

Per quanto riguarda la Regione Emilia Romagna, allo stato attuale le centrali operative con caratteristiche strutturali tali da garantire rapidamente il recepimento di significativi incrementi di chiamate in accesso sono Bologna e Parma. Bologna è una struttura completamente nuova, localizzata presso l'ospedale Maggiore in palazzina in uso esclusivo al 118 e già dimensionata nella logica di aggregazione per area omogenea (2-2,5 milioni abitanti), dotata, già in fase di progettazione, di tutti i sistemi di sicurezza necessari . E' quindi in grado di diventare il punto di ricezione e gestione delle chiamate 118 anche dei distretti telefonici modenesi - 0535 (Mirandola), 0536 (Sassuolo esclusa area Castellarano), 059 (Modena)- e ferraresi - 0532 (Ferrara) 0533 (Comacchio).

Le funzioni di raccordo tra le varie Aziende interessate in fase di progettazione della unificazione delle Centrali 118, del necessario adeguamento organizzativo ed operativo e della sua implementazione sono svolte dalle due Aree Vaste interessate tramite l'istituzione di due gruppi di lavoro di cui fanno parte le Direzioni Generali e Sanitarie delle Aziende interessate e i responsabili medici e infermieristici delle centrali:

- L'area Vasta Nord procede a definire il percorso di centralizzazione del punto di consegna delle chiamate della centrale di Parma per i distretti telefonici 0521(Parma), 0522(Reggio), 0523 (Piacenza), 0524 (Fidenza), 0525 (Fornovo), e 0536 (Sassuolo solo area Castellarano)

- L'area Vasta Centro procede a definire il percorso di centralizzazione del punto di consegna delle chiamate nella centrale di Bologna per i distretti 051 (Bologna), 0532 (Ferrara) 0533 (Comacchio)., 0534 (Porretta Terme), 0535 (Mirandola), 0536 (Sassuolo esclusa area Castellarano), 059 (Modena), 0542 (Imola). L'AVEC coinvolge in tale percorso l'Azienda Usl di Modena. che gestisce la centrale 118 di Modena.

- Il supporto tecnico ai gruppi di lavoro è garantito dal Gruppo Regionale di Coordinamento delle Centrali Operative 118.

L'azienda Usl di Bologna, incaricata di gestire la rete telefonica e i sistemi informatici del 118 provvede, attraverso l'UO "Centro regionale 118", a redigere, in stretto coordinamento con le Aree Vaste, il progetto di riorganizzazione dei sistemi tecnologici in funzione del nuovo schema organizzativo basato su 3 centrali indicando anche le opzioni di raccordo e localizzazione degli impianti NUE 112.

Obiettivi e fasi procedurali

Il percorso di realizzazione della Centrale Operativa di area omogenea Emilia Est (Bologna, Ferrara e Modena) è iniziato su indicazione regionale con un incontro tenutosi presso l'Assessorato alle Politiche Sociali il 10 gennaio 2013. In quella sede si sono definite le linee d'indirizzo, procedere sul processo di riorganizzazione e la tempistica. I lavori, svolti e sulla base delle indicazioni regionali, hanno previsto tre incontri di verifica il 22/2/13, il 15/3/ 13 e il 19/4/13 ai quali il gruppo di lavoro di area omogenea ha sempre dato riscontri precisi. Nella tempistica prevista il documento di progetto doveva essere trasmesso in Regione entro il 31/5/13 e per quella data il gruppo di lavoro ha

completamente assolto il mandato ricevuto avendo completato il progetto operativo corredato da un'ipotesi di tempistica per la sua realizzazione. Proprio in un'ottica di rigore procedurale e di riscontro al percorso concordato con la Regione, il Comitato dei Direttori AVEC ha approvato il progetto nell'incontro del 22/5/13 e inviato alla Regione in data 6/6/13.

Il progetto è stato inoltre sottoposto, con esito positivo, all'esame delle CTSS di Bologna, Ferrara Modena e del Nuovo Circondario Imolese nel corso del mese di luglio 2013.

Da quella data il gruppo di progetto è diventato gruppo operativo per dare avvio effettivo alla realizzazione della Centrale Operativa del 118 di Area Omogenea Emilia Est rispettando la tempistica presentata ed approvata dalla Regione che prevedeva la realizzazione della prima fase dell'accorpamento con il trasferimento delle chiamate della Centrale Operativa 118 di Ferrara alla fine del 2013 ed il trasferimento delle chiamate verso la Centrale Operativa 118 di Modena nel maggio 2014.

In termini sintetici il percorso propedeutico alla realizzazione della Centrale unica 118 si è concluso con l'accordo sindacale del 19/12/13 con il quale si sancivano gli aspetti legati al contributo ed all'impiego del personale delle Centrali Operative di Ferrara, a partire dal gennaio 2014, e di Modena, a partire da febbraio 2014 ai fini dell'avvio del progetto di realizzazione della Centrale Operativa Area Omogenea Emilia Est nel rispetto dei tempi previsti di concentrazione delle chiamate del territorio ferrarese entro il mese di gennaio 2014 e del territorio modenese entro maggio 2014.

Il percorso è già stato avviato con successo e segue la tempistica definita.

Dal 17 gennaio 2014 è operativamente attivata la Centrale Operativa Unica a Bologna, integrata dal personale (12 unità) della Provincia di Ferrara così come recepito dall'accordo sindacale aziendale.

Il progetto è inserito in allegato 2.

3.3. Integrazione Servizi Trasfusionale

Razionale:

Il progetto per l'unificazione del Servizio di Medicina Trasfusionale e di Immunoematologia (SIMT) a livello metropolitano e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) si colloca in un contesto regionale di grande rinnovamento: il 18 giugno 2013, infatti, l'Assemblea Legislativa ha approvato con deliberazione n 121 il Piano Sangue e Plasma Regionale per gli anni 2013-2015 che prevede un importante riordino della rete delle strutture trasfusionali e pone obiettivi di grande rilevanza dal punto di vista della sicurezza e delle appropriatezza della terapia trasfusionale, di sviluppo dei settori professionali della disciplina della Medicina Trasfusionale, di miglioramento della rete della raccolta di emocomponenti in collaborazione con le Associazioni e Federazione del volontariato.

È inoltre il caso di ricordare che il 31 dicembre 2014 è il termine ultimo previsto dalla legislazione nazionale per l'adeguamento delle strutture trasfusionali ai requisiti di accreditamento previsti dalla normativa europea.

Per gli elementi sopra ricordati l'esperienza di unificazione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese e di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) costituisce un modello di riorganizzazione e di sviluppo di tutti gli aspetti della Medicina Trasfusionale anche per altre realtà regionali e nazionali.

L'AVEC comprende circa 1.3 milioni di abitanti, 6 Aziende sanitarie (AUSL, S. Orsola, IOR, Imola, AUSL Ferrara, AOSP Ferrara) per circa 5.000 posti letto pubblici e circa 1.500 privati accreditati o non accreditati.

Sono presenti 4 Servizi di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale - SIMT (AUSL Ospedale Maggiore - Bellaria, AO S. Orsola, IOR e AOSP Ferrara) e una struttura semplice dipartimentale a Imola afferente dal punto di vista tecnico al SIMT dell'OM sulla base di un rapporto di convenzione.

L'AUSL è sede del Centro Regionale Sangue (CRS) e il SIMT dell'Ospedale Maggiore è la Struttura Trasfusionale di riferimento per il CRS.

Deve inoltre essere considerato quanto previsto nel Piano Sangue e Plasma della Regione Emilia Romagna che, come si ricordava, identifica il SIMT dell'OM quale sede di Polo di validazione e lavorazione per l'intera Area Vasta Centro e per l'AO di Modena.

Nell'area metropolitana bolognese sono attivi circa 50.000 donatori di sangue ed emocomponenti organizzati in 2 associazioni, AVIS e FIDAS ADVS. La raccolta del sangue e degli emocomponenti si articola sulla 4 sedi ospedaliere principali (OM, Bellaria, S. Orsola e Imola) e in 34 sedi territoriali, per l'area metropolitana bolognese, e in 36 sedi gestite dall'AVIS nella provincia di Ferrara.

Complessivamente vengono raccolte circa 58.000 unità di emocomponenti nelle sedi che fanno capo all'Ospedale Maggiore e 16.500 presso l'Ospedale S. Orsola e 23.000 nelle sedi che fanno capo al SIMT di Ferrara. È in corso una profonda revisione dell'organizzazione della raccolta di emocomponenti, anche in considerazione del percorso di accreditamento,

Dai dati regionali emerge come la realtà metropolitana bolognese costituisca circa il 25% circa delle attività trasfusionali della Regione e l'Area Vasta che su di essa insisterà ne costituisca quasi il 50%.

Obiettivi e fasi progettuali:

L'integrazione dei Servizi Trasfusionali dell'Area Metropolitana Bolognese e della AVEC in unico Servizio si pone i seguenti obiettivi:

a) mantenimento delle attuali attività assistenziali e di ricerca e loro potenziamento tramite una articolata disponibilità del Servizio in loco;

b) concentrazione delle attività routinarie specifiche in una sola sede scelta sulla base delle attitudini professionali, delle funzioni e delle condizioni logistiche valorizzando le conseguenti economie di scala;

c) valorizzazione delle professionalità specifiche e delle eccellenze ponendole al servizio anche delle altre sedi operative in ambito metropolitano e regionale;

d) omogeneizzazione degli interventi volti a migliorare tutti gli aspetti inerenti alla gestione del rischio clinico, alla sicurezza della terapia trasfusionale, alla gestione univoca e prospettica della appropriatezza della terapia trasfusionale.

e) gestione in rete di tutte le strutture ospedaliere presso le quali viene condotta terapia trasfusionale;

f) riordino della rete della raccolta di sangue ed emocomponenti sulla base di rispondenza alle necessità terapeutiche, ai programmi specifici in ambito regionale, ai criteri di efficienza e di sicurezza;

g) valorizzazione e coinvolgimento delle due associazioni dei donatori di sangue in un unico progetto volto a sviluppare le opportunità di donazione, al miglioramento delle condizioni organizzative e di confort delle sedi di donazione alla migliore finalizzazione dei progetti di Area Vasta e della RER;

h) conseguimento degli obiettivi di accreditamento specifico per le attività trasfusionali ai sensi dell'Accordo Stato-Regioni del 16/12/2010.

i) Costituzione di un forte polo di capacità professionali, tecnologiche e organizzative e di casistica utile alla promozione di progetti di ricerca e di sviluppo in ambito di Medicina Trasfusionale a valenza regionale, nazionale e internazionale.

Per la realizzazione degli obiettivi del progetto è necessario che alcuni strumenti di base siano sviluppati in modo trasversale.

In particolare:

1) Integrazione dei sistemi informatici con condivisione degli archivi di pazienti, donatori esami;

2) Organizzazione di una efficace rete di trasporti tra le sedi del Servizio Trasfusionale e dalle sedi di raccolta;

3) Integrazione dei sistemi di gestione della qualità in un unico sistema;

4) Rilevazione delle risorse umane attualmente attive e definizione delle regole di gestione del personale su base metropolitana;

5) Inventario dei beni e delle apparecchiature e unificazione dei contratti di fornitura di materiali e apparecchiature (in parte operativa già a livello di area vasta).

6) Ricollocazione del SIMT Ospedale Maggiore negli spazi già previsti al 3 piano, edificio H, ala lunga dell'OM, attigui a quelli della UO Validazione Biologica degli Emocomponenti.

7) Definizione dei meccanismi di controllo dei costi emergenti e dei costi cessanti.

A seguito del mandato ricevuto dalle Direzioni Generali Aziendali e del Comitato Tecnico AVEC – Area Sanitaria nel mese di settembre 2013 è stato designato un gruppo di staff, coordinato dal Responsabile del progetto con il supporto della direzione Operativa di AVEC, costituito da referenti di tutte le Aziende sanitarie. A supporto del Responsabile del progetto agisce anche, per le funzioni che gli sono state assegnate dal Piano Regionale Sangue, il Comitato Sangue AVEC.

Per ogni punto delle realizzazioni di sistema è stato costituito un gruppo di lavoro e ne è stato aggiunto un ottavo costituito dai Direttori delle strutture trasfusionali al fine di indicare le priorità di contenuto professionale anche agli altri gruppi.

Alcuni dei gruppi hanno già conseguito gli obiettivi posti (ad es. il gruppo n 1 allineamento della Infrastruttura Informatica ha già realizzato l'unificazione dei software gestionali dei 3 SIMT di Bologna (AUSL, AOSP e IOR). Altri gruppi hanno predisposto il materiale necessario a predisporre piani operativi.

Il 16/1/2014 il progetto è stato posto all'attenzione delle Direzioni aziendali in AVEC che lo hanno approvato.

Il 28/1/2014 la Direzione di AVEC ha formalmente incaricato il Responsabile di progetto di procedere alla fase operativa.

Dal 1/2/2014 la Direzione delle Strutture trasfusionali AUSL e AOSP è unificata.

Il progetto è inserito nell'allegato 3.

4. Progetti Area Tecnico Amministrativa

4.1. Integrazione logistica

Razionale:

Da diversi anni gli indirizzi regionali alle Aziende sanitarie sottolineano l'esigenza di sviluppare possibili forme di collaborazione, sia a livello provinciale sia di area vasta; queste azioni negli anni hanno coinvolto sia aspetti sanitari/produttivi, sia i cosiddetti "servizi di supporto".

Per il 2013 tali indicazioni per i servizi tecnico-amministrativi risultano ancor più forti, anche per effetto delle note difficoltà di ordine economico-finanziario che stanno caratterizzando il SSN. Le linee di indirizzo 2013 della Regione Emilia Romagna, infatti, per quanto attiene alla centralizzazione dei magazzini farmaceutici ed economali, specificano che "*La realizzazione delle Aree Vaste, le gare di acquisizione e la riorganizzazione delle funzioni dei servizi amministrativi, tecnici e professionali favoriscono la messa in comune dei beni farmaceutici ed economali; due aree vaste devono portare a termine i processi di integrazione strutturale di centralizzazione di tali attività e la terza avviarli*" (ossia, AVEC).

Per questo motivo, dai primi mesi dell'anno le Direzioni delle Aziende di AVEC hanno avviato, tra le varie iniziative intraprese in attuazione degli indirizzi regionali, anche uno specifico lavoro di analisi e progettazione in ambito logistico per conseguire una progressiva integrazione ed unificazione strutturale secondo quanto indicato dagli obiettivi regionali.

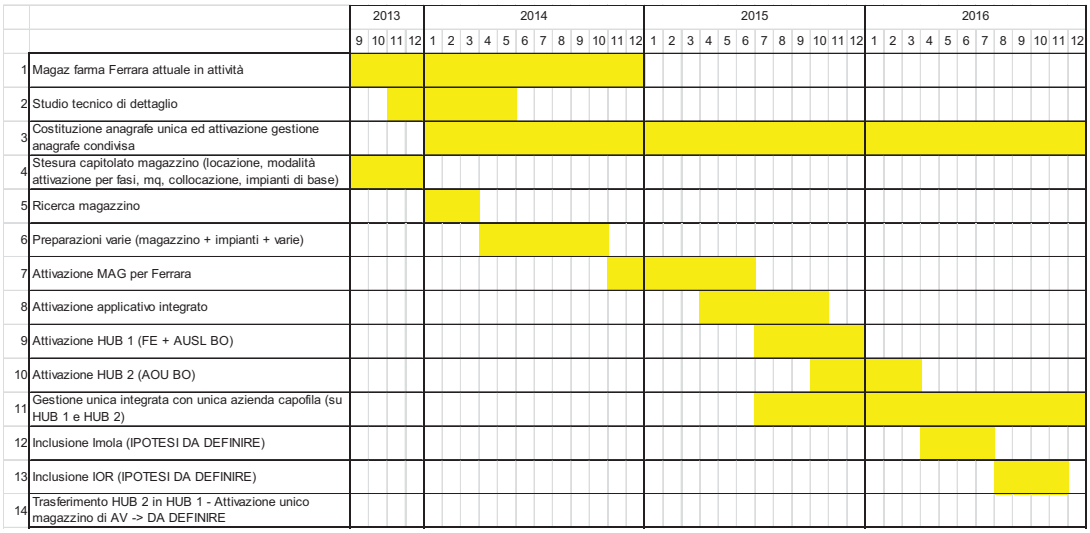
I primi risultati di tale lavoro sono stati oggetto dell'Assemblea dei DDGG AVEC del 19 aprile 2013, che, oltre a fare il punto delle esperienze già presenti, ha consentito di delineare le linee di indirizzo per il progetto da predisporre. In particolare, è stato condiviso di predisporre un progetto di Area Vasta che garantisca maggiori livelli di efficienza rispetto all'assetto attuale ed affronti le criticità oggi presenti, attraverso:

- la gestione unificata dei vari punti logistici disponibili, anche attraverso l'adozione di applicativi informatici unici che consentano la modularità e piena integrazione dei processi di logistica operativa (unificazione degli ordini, ottimizzazione delle scorte, ecc.);
- l'individuazione di un percorso che nel tempo assicuri la progressiva riduzione del numero dei magazzini e che tenga conto dei vincoli esistenti con fasi successive che ne consentano il superamento.

Il percorso attuato per elaborare il presente progetto di integrazione logistica si è basato quindi sulla costituzione di un gruppo di lavoro interaziendale che ha analizzato gli studi già elaborati in passato in AVEC per una possibile integrazione in ambito logistico (ma che evidentemente non hanno ancora portato a risultati concreti in termini di sinergie interaziendali), ma soprattutto la situazione dei magazzini e dei processi logistici dei beni attualmente presente nelle Aziende di AVEC, in modo da offrire ai Direttori Generali un quadro aggiornato sul quale impostare un nuovo percorso realmente integrato a livello interaziendale.

Obiettivi e fasi progettuali

Il progetto definitivo, elaborato sulla base delle linee guida prima richiamate, è stato inviato alla Direzione Generale Sanità della Regione a fine agosto. Esso prevede fasi successive secondo il Gantt sotto riportato:



Inizialmente il progetto prevedeva anche l'utilizzo di un finanziamento ex art.20 di 4 milioni già destinato all'Azienda Ospedaliera di Ferrara per la realizzazione di un magazzino unico per le aziende ferraresi che sarebbe rientrato all'interno del progetto complessivo. Successivamente, con l'accordo della Regione tale finanziamento è stato destinato ad altri investimenti necessari per l'Azienda ferrarese, a fronte di una disponibilità dichiarata dalla Regione a valutare nello specifico le esigenze di investimento legate al progetto di unificazione della logistica in area vasta.

Il gruppo di lavoro durante il 2013 ha svolto quindi un'articolata attività di analisi che ha portato alla produzione di un progetto articolato nei seguenti items.

1.**Aspetti tecnici – magazzino:**

•Attività prevista: Avvio della ricerca di mercato su magazzini disponibili nell'area di interesse, al fine di verificare l'effettiva disponibilità di soluzioni adatte per il progetto acquisibili mediante locazione, con prima valutazione degli adeguamenti eventualmente necessari.

•Output: Tabella con analisi comparativa dei magazzini individuati con le caratteristiche richieste, contenente anche una valutazione degli eventuali investimenti strutturali/impiantistici necessari, con costi e tempi correlati.

2.Aspetti tecnico-progettuali ed organizzativi:

•Attività prevista: Approfondimento degli aspetti tecnici di dettaglio e delle valutazioni economiche del progetto nelle varie fasi, in particolare .

•Approfondimenti se/quando/come includere le varie tipologie di articoli (economale, conto deposito, diagnostici di laboratorio, ecc.)

•Valutazioni tecniche sulle modalità di funzionamento del magazzino, con identificazione delle tecnologie da prevedere e dell'impatto sull'organizzazione delle aziende via via coinvolte.

•Valutazioni sui costi di funzionamento del sistema logistico, e sugli investimenti necessari.

•Output: Documento che indichi tecnologie / personale / organizzazione / costi operativi per le varie fasi del progetto.

3.Aspetti informatici:

- Attività prevista: Valutazioni su modalità e tempi di realizzazione degli adeguamenti informatici necessari.
- Output: Documento che descriva le soluzioni informatiche previste, con tempi e costi di attuazione (sia per la fase di primo avvio, sia per le successive estensioni).

4.Codifiche prodotti:

- Attività prevista: Avvio del processo di unificazione delle codifiche (con gestione informatizzata).
- Output: Documento che descriva nelle varie fasi del progetto la metodologia e gli strumenti per:
  - la prima definizione di allineamento codifiche e descrizioni anagrafiche dei prodotti da gestire
  - la gestione della loro evoluzione nel tempo

Parallelamente, sono state approfondite anche altre esperienze di processi di integrazione già attuate tra Aziende sanitarie, in particolare su AVEN che risulta per molti aspetti sovrapponibile alla realtà di AVEC (per le dimensioni, per il mantenimento delle autonomie aziendali, ecc.).

Ad inizio 2014 si avvia una fase di verifica puntuale sulla sostenibilità economica del progetto. In allegato 4 alla presente relazione viene inserito il progetto approvato dai Direttori Generali nel corso del 2013.

4.2. Integrazioni funzioni tecnico amministrative

Razionale:

Premesso che, per quanto attiene all'unificazione dei servizi amministrativi, la scelta delle direzioni ha preso atto che i percorsi di integrazione a Bologna e Ferrara nei servizi tecnico-amministrativi, si sono sviluppati con finalità analoghe (ottimizzazione e miglior specializzazione delle risorse, adozione di processi operativi omogenei, ecc.), seppur con modalità operative differenti, e consentono ulteriori sviluppi molto significativi. Rispetto a tale percorso appare non opportuno ricercare in questa fase livelli di integrazione di area vasta, in quanto risulta preferibile proseguire con un ulteriore consolidamento delle esperienze già avviate, in modo da sviluppare a pieno i possibili benefici al fine di convergere successivamente nelle progettualità comuni di Area Vasta.

Attuazione del progetto in area bolognese

Le funzioni amministrative centrali sono tradizionalmente in capo ad ogni singola Azienda (AUSL, AOU e IOR), che le gestiscono in modo autonomo.

A metà del 2011 è stata avviata la prima concreta esperienza di unificazione di alcuni servizi amministrativi in ambito metropolitano, ed in particolare:

– "Servizio acquisti", con sede presso l'AUSL;

– "Settore previdenza", con sede presso lo IOR;

In attuazione delle specifiche indicazioni regionali, le tre Aziende intendono ora avviare un processo di ulteriore fusione che coinvolga sostanzialmente tutte le funzioni amministrative centrali, in modo da conseguire importanti economie di scala e di scopo; si intende infatti coinvolgere:

- Bilancio, acquisti, economato e gestione logistica, personale, affari generali e legali, gestione del patrimonio, gestione dei servizi alberghieri, sistemi informativi, libera professione, relazioni sindacali, gestione della ricerca

L'analisi sarà estesa anche ai servizi tecnici, valutando in particolare i reali benefici ottenibili tenuto conto della peculiarità delle attività svolte (necessariamente caratterizzate da una forte dispersione nelle varie sedi aziendali).

Il progetto è concepito e verrà attuato per step successivi, puntando a conseguire in tempi rapidi forti sinergie ed economie operative; il personale coinvolto sarà valorizzato nell'ambito del progetto grazie alla possibilità di sviluppare i livelli di professionalità e specializzazione su ambiti più ampi rispetto alla situazione attuale.

Obiettivi e fasi progettuali

- Fusione delle funzioni amministrative centrali delle 3 Aziende con creazione di uffici centrali unici ad unica direzione e concentrati nella stessa sede fisica.

- Adozione di strumenti informativi unici, quali supporti operativi di una profonda revisione ed omogeneizzazione dei processi.

- Significativa riduzione del personale impiegato (30%,) a seguito delle economie di specializzazione conseguiti bili dall'unificazione dei servizi.

- Riduzione delle strutture complesse UOC.

- Maggiore omogeneità nelle procedure e nelle interpretazioni normative.

- Possibilità di un maggior livello di professionalizzazione e specializzazione del personale.

- Significativi risparmi non facilmente quantificabili in modo rigoroso in questa fase, ma stimabili in 4,5-5 milioni di euro annui.

Entro il 2013 è stato definito il macro modello organizzativo (con individuazione delle funzioni che dovranno comunque restare autonome presso le diverse aziende, per consentire l'esercizio di funzioni strategiche o legate a specifiche responsabilità) e identificazione successiva dei nuovi responsabili unici, affidando loro obiettivi precisi sui risultati da conseguire mediante la fusione dei servizi. Entro giugno/settembre 2014 è in programma il trasferimento nella sede unica (Sede AUSL di via Gramsci, 12) del personale dei servizi unificati. La sede di via Gramsci, di proprietà dell'AUSL, è un edificio di circa 9500 mq di cui circa 8000 idonei ad ospitare uffici per circa 400 operatori. Entro giugno 2015 si prevede l'attivazione del sistema informatico unico per le aree del personale, dei flussi documentali e della sistema amministrativo-contabile (anche sulla base di specifici progetti regionali). L'anno 2016 dovrà rappresentare il primo anno a regime del nuovo assetto.

Attuazione del progetto in area ferrarese
La situazione attuale si inquadra nel progetto di Area Vasta Emilia Centro e presenta il seguente stato di realizzazione: Dipartimenti formalmente costituiti al 31.12.2012:

- Acquisti ed Economato
- Farmaceutico
- Personale
- ICT
- Tecnico Patrimoniale
- Ingegneria Clinica

Il totale degli operatori coinvolti, è circa 150. Nell'ultimo triennio il turn over non sostituito ha consentito il recupero di circa 25 unità inoltre sono state soppresse due unità operative complesse e attribuito un solo incarico di unità semplice.

Come da Piano Strategico 2013, si è conclusa l'unificazione dei Dipartimenti su un unica sede fisica, presso l'Anello del S.Anna e non è stata attribuita alcuna maggiorazione stipendiale a personale del comparto, nè a dirigenti, per gli spostamenti o per nuove funzioni.

Sono state definite d'accordo con le OO.SS. del comparto l'unificazione di alcuni importanti voci contrattuali quali fasce stipendiali e retribuzione di risultato. Attualmente è in corso una trattativa con le OO.SS. del comparto su alcuni principi generali riguardanti;

- Unificazione delle retribuzioni di posizione;
- Attuazione del piano di revisione e di attribuzione delle posizioni organizzative.

Dal 2014 è stata concordata con le OO.SS. della dirigenza SPTA lo stesso percorso:

- Unificazione delle retribuzioni di posizione;
- Revisione degli incarichi di Dipartimento.

Obiettivi e fasi progettuali
Sui Dipartimenti esistenti – Completamento revisione procedure omogenee per singola macroattività tecnico-amministrativa. A tale riguardo si evidenzia che il Dipartimento acquisti ha già sviluppato una prima omogeneizzazione degli uffici, secondo la naturale suddivisione per tipologie di acquisti: beni sanitari, appalti, servizi vari e attrezzature. In tal senso i risultati ottenuti sono un sostanziale azzeramento degli acquisti in economia, un passaggio quasi totale alle gare di Area Vasta o Intercenter (nel 2013 è stata svolta la gara di Global service da Intercenter per conto dell'Azienda USL, con un risparmio sulla spesa storica di -2,5 milioni di euro su base annua). Vi sono ancora margini di manovra, soprattutto sui settori dei beni sanitari, sui quali le Aziende stanno lavorando.

- Perseguimento dell'analisi contestuale delle funzioni di routine e di quelle strategiche, con riferimento ad ogni macroarea di attività, secondo quanto previsto dal progetto di Area Vasta
- Aggiornamento regolamenti dipartimentali, strutturati secondo il punto precedente e attuazione degli organigrammi
- Governo costante del turn over, con stima recupero risorse pari a 10 unità
- Le procedure unificate, inoltre, consentiranno il recupero di altre 8 unità, da destinare alle attività di sportello e back office, in possibile sostituzione degli operatori CUP.
- La certificazione delle procedure di Magazzino, obbligo normativo dal 2014, rendono cogente per la provincia di Ferrara, il superamento della situazione di estrema criticità, rappresentata dai Magazzini Farmaceutici ed Economali; secondo quanto previsto dal Progetto Magazzino Unico di Area Vasta, il gruppo di lavoro ha individuato un elenco di potenziali strutture, da attrezzare, superando l'attuale eccessiva dispersione dei magazzini ferraresi (8 punti sul territorio) con conseguenti recuperabili costi di gestione e di risorse umane. In questo contesto si ritiene importante il supporto di un facilitatore esterno.

Attivazione nuovi Servizi unificati interaziendali:

- Costituzione Servizio Legale interaziendale.
- Servizio Assicurativo Interaziendale: anche in questo caso la struttura sarà in grado di gestire sia l'attuale fase del contratto assicurativo, sia in un prossimo futuro l'ingresso nella Autoassicurazione, con gestione interna del contenzioso.

Il progetto è inserito nell'allegato 5.

5. Altre integrazioni

5.1. Comitato Etico Area Vasta Centro

Sulla base delle indicazioni dell'Assessorato relative alla riorganizzazione dei Comitati Etici nella Regione Emilia – Romagna, le Aziende USL di Bologna, Imola, Ferrara e l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara hanno provveduto alla costituzione del Comitato Etico di Area Vasta Centro che vede, inoltre, la partecipazione dell'Università di Ferrara La tematica è stata discussa negli incontri del Comitato dei Direttori AVEC dell'8 luglio e del 24 luglio 2013 a seguito dei quali si è definita la composizione del Comitato e si è provveduto alla sottoscrizione dell'atto istitutivo del medesimo. In data 04.09.2013 è avvenuto l'incontro di insediamento del Comitato e successivamente le Aziende hanno deliberato la costituzione del Comitato Etico di Area Vasta Centro.

5.2. Commissione del Farmaco AVEC

Nel corso del 2013 le attività della CF AVEC e della sua Segreteria si sono articolate nei seguenti ambiti attraverso riunioni della Commissione e della sua Segreteria Scientifica:

1. Valutazioni e recepimenti per inserimento di farmaci e documenti in PT AVEC;
2. Gruppi di Lavoro;
3. Valutazioni farmaci;
4. Sito www.cfavec.it;
5. Valutazioni richieste singoli casi.

Le attività suddette sono meglio dettagliate nell'Allegato 6.

5.3. Adozione Test HPV

Per dare corso alle indicazioni regionali previste nella delibera di giunta n. 703 del 3 giugno 2013 relativa alla proroga al 31 dicembre 2013 del Piano regionale della Prevenzione 2010 – 2012 in merito alla modifica del programma screening per la prevenzione e diagnosi precoce del tumore del collo dell'utero con l'utilizzo del DNA HPV test, il Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari dell'AVEC ha individuato un gruppo di lavoro con il mandato di valutare il modello organizzativo e i risultati ottenuti dallo screening.

Il gruppo è stato insediato il 18 novembre 2013 e i lavori si sono conclusi il 27 novembre.

Lo studio di fattibilità prodotto si suddivide in tre parti: nella prima vengono valutati i carichi di lavoro attesi con il nuovo programma di screening; nella seconda parte dello studio vengono analizzate le situazioni attuali dei laboratori di citologia per il Pap test e HR_HPV DNA test in merito alla disponibilità di spazi, attrezzature, sistemi informatici, personale. Per ognuno di questi punti è stata velutata la ricaduta del nuovo carico di lavoro previsto. La terza parte definisce un'ipotesi d'assetto laboratoristico AVEC per la realizzazione del nuovo programma di screening.

L'analisi comparativa dei vari punti consente di verificare che in tutti e quattro i punti dove attualmente vengono eseguiti i test per lo screening del tumore del collo dell'utero vi sono significativi livelli di competenza tecnica e importanti potenzialità di riconversione sulle nuove procedure adottate dalla regione. Il lavoro d'analisi è stato completato con il recepimento delle

osservazione fatte dalle Direzioni Sanitarie e con l'approfondimento sui costi effettuato dai controlli di gestione in particolare dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.

Sono a questo punto estremamente interessanti le valutazioni da fare sulle due realtà laboratoristiche quella dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara e quella dell'Azienda Ospedaliera di Bologna. Il documento è stato esaminato nella seduta del comitato dei Direttori AVEC del 16/1/14.

6. Attività trasversali

6.1. Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

Su sollecitazione di diverse Direzioni Aziendali dell'Area Vasta, visto il notevole impatto delle novità normative nazionali (L.190/2012, D.Lgs.33/2013, D.Lgs.39/2013) e delle delibere applicative ANAC in tema di prevenzione della corruzione e di trasparenza, il Direttore Operativo ANAC con nota del 4/12/2013 ha attivato un Tavolo permanente di confronto e coordinamento AVEC su tale materia, coinvolgendo tutti i Responsabili Aziendali per la Prevenzione della Corruzione e per la Trasparenza.

Il coordinamento del Tavolo è stato affidato all'ing.Raul Ragazzoni, collaboratore di AVEC e Presidente/Componente di alcuni Organismi di valutazione aziendali / Nuclei di Valutazione anche in altre Regioni, con una fattiva partecipazione ai lavori da parte di tutti i Responsabili aziendali coinvolti. Un ruolo propositivo è stato svolto in particolare dalle Aziende della provincia di Ferrara, che sull'argomento avevano già sviluppato una progettazione in ambito provinciale.

Gli ambiti di confronto da sviluppare (eventualmente ampliabili in futuro) sono i seguenti:

- contenuti del Piano Triennale della Prevenzione della Corruzione, del Programma Triennale per la Trasparenza e per l'Integrità e del Codice di comportamento;
- contenuti della sezione "Amministrazione trasparente" dei siti istituzionali;
- monitoraggio delle azioni e delle ricadute dei documenti predisposti;
- promozione di attività formative ed informative in forma congiunta.

In vista delle impegnative scadenze già previste per il 31/1/2014 (principalmente, attestazione dell'assolvimento degli obblighi di trasparenza ed adozione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione, del Programma Triennale per la Trasparenza e l'Integrità e del Codice di comportamento), il lavoro svolto si è concentrato da subito sul primo dei punti richiamati, mediante la condivisione delle impostazioni adottate nelle diverse Aziende e lo scambio di documenti e di informazioni. Tale attività si è sviluppata in modo molto intenso tra dicembre 2013 e gennaio 2014, fornendo ai Responsabili indicazioni ed occasioni strutturate di confronto con tutti i colleghi dell'Area Vasta, in un periodo di particolare difficoltà per effetto della novità delle materie, della coincidenza temporale di numerose scadenze, della complessità della normativa e delle delibere attuative dell'ANAC, e della necessità di darne un'applicazione il più possibile coerente in ambito sanitario.

6.2. Applicazione normativa Privacy

La realizzazione del progetto denominato "Laboratorio Unico di Area Vasta Emilia Centrale" ha comportato l'esigenza dell'allineamento della gestione dei dati sensibili e la tutela della riservatezza dei soggetti interessati che entrano in contatto con l'istituendo sistema laboratoristico interessando pertanto le Aziende sanitarie appartenenti all'AVEC sui delicati aspetti in tema di "diritto alla riservatezza".

Allo scopo, nel dicembre 2012, è stato costituito un Gruppo di lavoro con le professionalità esperte in materia di "privacy" delle diverse Aziende: le problematiche emerse – che sono stato oggetto di particolare approfondimento nel corso dell'anno 2013 - hanno orientato gli esperti a prendere in considerazione due istituti che potrebbero (in alternativa) risolvere eventuali conflitti in materia e più precisamente:

1) l'istituto della "contitolarità" dei trattamenti fra i diversi Titolari interessati;

2) l'istituto della nomina di "Responsabile esterno del trattamento dei dati" che ciascun Titolare del trattamento sarebbe tenuto a garantire.

Le conclusioni del Gruppo di lavoro sono state presentate e condivise al Collegio Tecnico AVEC – Area Sanitaria in data **31/10/2013** e, come da indicazione dei Direttori Sanitari, è stato deciso che il Gruppo di lavoro in materia di privacy sarà integrato da altre professionalità (in particolare figure di medici di direzione) indicate dalle aziende, mentre dallo stesso saranno tolte le professionalità direttamente legate alla gestione del Laboratorio (oggetto di analisi iniziale del gruppo) in quanto il Gruppo di nuova concezione dovrà occuparsi del tema con riferimento a tutte le banche dati oggetto di trattamento e non limitarsi al solo progetto di Laboratorio Analisi Unificato.

Successivamente all'incontro con i Direttori sanitari il Gruppo di lavoro si è nuovamente riunito in data **22/11/2013** evidenziando, con vari distinguo, la soluzione della contitolarità dei trattamenti come la più idonea e garantista rispetto alle esigenze delle Aziende AVEC, con particolare riferimento agli innumerevoli trattamenti congiunti che sono già in corso o che sono programmati per i prossimi anni.

In considerazione delle diverse criticità e difficoltà operative emerse per affrontare correttamente tale percorso, i Componenti del Gruppo di lavoro hanno concordato di richiedere il contributo di un esperto che analizzi in maniera tecnica ed operativa le soluzioni prospettate.

6.3. Progetti ICT

Come previsto dal piano strategico ICT AVEC, presentato sia alla Direzione Operativa AVEC sia, in diverse forme, alle Direzioni Aziendali, nell'anno 2013 sono stati portati avanti diversi progetti che hanno avuto origine negli anni precedenti. Tra questi il più rilevante è il progetto di adozione di un'Anagrafe Unica di Area Vasta che a oggi vede collegati l'AUSL e l'AOSP di Bologna, lo IOR, mentre sono in fase di attivazione l'AUSL di Imola e le Aziende AUSL e AOSP di Ferrara. Segue il progetto di un sistema unico AVEC di Anatomia Patologica che ha visto una sua concreta realizzazione nel 2013 con l'avvio dell'Azienda USL di Bologna e di Imola e che prevede nel 2014 il completamento dell'AUSL BO (Ospedale Bellaria) e l'estensione all'AOSP di Bologna, previa condivisione delle configurazione che si prevedono uniche per l'AVEC.

Altro progetto previsto negli anni precedenti, ma temporaneamente accantonato per un problema di costi, che ha preso un nuovo impulso nel 2013, è il progetto di unificazione logica dei sistemi PACS (o PACS federato), che prevede, in una prima fase, l'unificazione dei sistema in area metropolitana. A oggi siamo allo stato di studio di fattibilità in attesa di alcune scelte strategiche in merito alla opportunità di unificare il sistema RIS migrando al sistema Polaris l'AOSP BO e lo IOR.

Sempre in continuazione dagli anni precedenti si situano i progetti regionali, cui si cerca in ambito del gruppo ICT AVEC di dare una risposta il più possibile uniforme, compatibilmente con le diverse strategie aziendali.

Progetti che hanno invece una loro peculiare collocazione nell'anno 2013 sono: il nuovo progetto di laboratorio analisi per il quale è stata definita una prima fase che prevede l'avvio del nuovo sistema per l'area bolognese, pur adottando le nuove configurazioni AVR per tutte le aziende AVEC; il progetto di un sistema trasfusionale unico per l'area metropolitana, con estensione in una seconda fase all'area ferrarese, che vede allo stato attuale l'avvenuta unificazione in un unico database dei sistemi delle aziende della provincia bolognese, mentre è in fase di analisi la migrazione del Trasfusionale di Ferrara allo stesso sistema software (Eliot).

Altra attività significativa svolta nel 2013 è l'analisi preliminare, condotta da qualificato gruppo di lavoro, in merito alla soluzione dei problemi privacy associati, in primo luogo all'unificazione del Laboratorio Analisi, ma poi estesa ai progetti di unificazione di cui si è detto e di quelli via via aggiunti nel tempo, tra cui l'area amministrativa.

Sempre nel 2013, infine, è stata condotta con successo la definizione di specifiche congiunte per la realizzazione della gara per il nuovo servizio di help desk, manutenzione e assistenza delle stazioni di lavoro, che si è definitivamente uniformato in area vasta e per cui è imminente la pubblicazione del relativo bando.

Ulteriori specifiche di dettaglio sono riportate di seguito.

1.Anagrafe unica AVEC (UNXMPI)

Obiettivo: installazione e configurazione dell'anagrafe unica dei pazienti per le aziende dell'area vasta, con attivazione degli uffici anagrafici e collegamento diretto alla nuova anagrafe dei sistemi condivisi.

A oggi sono stati collegati a UNXMPI:

- l'anagrafe aziendale XMPI per l'AUSL di Bologna;
- l'anagrafe aziendale XMPI-IOR per l'Istituto Ortopedico Rizzoli;
- l'anagrafe aziendale APC per il S.Orsola-Malpighi;

e i sistemi dipartimentali:

1. Eliot (Trasfusionale) per Ausl , Aosp,Rizzoli e Imola;
2. Athena (Anatomia Patologica) per Ausl , Imola.

Sono in fase di attivazione:

- l'integrazione con l'anagrafe Regionale;
- l'ingresso di Imola e Ferrara (per le quali è stata completata la fase di integrazione)

2.Sistema Trasfusionale

Obiettivo: unificazione del sistema informativo di Area Vasta e realizzazione di un'Unica Anagrafe Donatori, collegamento del sistema a UNXMPI. A oggi lavorano su un sistema unificato: AUSL e AOSP BO, IOR, Imola.Sono in fase di programmazione i primi incontri per l'integrazione di Ferrara.

3.Anatomia Patologica

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida unica anagrafe, unica configurazione e uniformazione dei format dei referti secondo le indicazioni regionali (check list).

A oggi sono state completate le seguenti attività:

- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica del maggiore con contestuale integrazione anagrafica UnXmpi (giugno 2013)
- attivazione integrazione screening (1° livello pap-test dell'anatomia) da metà ottobre 2014
- attivazione del sistema presso l'anatomia patologica della Ausl di Imola (novembre 2013)

Sono in fase di attivazione (AUSL):

- Anatomia Patologica OB (completata la configurazione e la formazione attivazione prevista per il 3/2/2014)
- Order entry informatizzato dell'anatomia patologica presso le sale operatorie OM e OB

Inoltre il 22/01/2014 si è svolta la prima riunione per il modello condiviso delle checklist regionali con i referenti di tutti i laboratori di anatomia del progetto AVEC (elaborata proposta di realizzazione in

data 30/1/2014 in attesa di validazione). Siamo in attesa per procedere della nomina del nuovo gruppo di lavoro AVEC.

4.Laboratorio Analisi unico AVEC

Obiettivo: realizzare un unico sistema informativo centralizzato che condivida un'unica anagrafe, un'unica configurazione e l'uniformazione delle metodiche di lavoro nelle aziende AVEC.

Lo stato di avanzamento è noto da altre relazioni. Previsto l'avvio del nuovo sistema in una prima fase per l'area bolognese entro la fornitura delle nuove linee di produzione core (orientativamente luglio). Le attività del 2013 sono relative alla stesura dei capitolati (fornitore software e specifiche sw per i fornitori hardware) e sulla definizione del progetto da parte del gruppo di lavoro informatico.

5.PACS federato

Obiettivo: realizzare un sistema semplificato di condivisione delle immagini radiologiche tra le diverse strutture delle Aziende AVEC. In fase di analisi preliminare della fattibilità.

6.Privacy

Vedi relazione gruppo privacy

7.Gara help desk

Definite specifiche per la nuova gara congiunta AVEC con l'obiettivo di una condivisione delle risorse e di una riduzione per ciascuna azienda di almeno il 10% dei costi attuali. Capitolato pronto, bando imminente.

8. Progetti ICT regionali

Definizione di linee guida e di modalità attuative dei vari progetti il più possibile congiunte, con sinergia sulle commissioni alle ditte, in particolare sui progetti di dematerializzazione ricetta, evoluzione tecnologica delle integrazioni e revisione dei sistemi di anagrafe sanitaria. Presentato un piano congiunto per la gestione dei referti online in area metropolitana bolognese (in fase di aggiornamento e revisione con proposta di estensione alle altre aziende).

6.4. Attività formativa

Nel corso dell'anno 2013 il Tavolo Tecnico della Formazione ha prodotto:

- Primo PAF AVEC;
- Prime due edizioni regionali del Corso di Abilitazione alla direzione di struttura complessa per 56 direttori;
- 28 eventi formativi condivisi;
- Il primo avviso di reclutamento unico per le docenze dei corsi di Laurea delle professioni sanitarie UNIBO;
- Primo progetto di sviluppo della formazione dei caregiver di minori con patologia cronica da assistere a domicilio (Progetto Chirone) che coinvolge AOUBO, IOR, AUSL BO;
- 8 incontri per trovare elementi di integrazione nelle modalità di progettare eventi formativi, nella costruzione dei documenti per l'accreditamento degli eventi, per la documentazione della funzione Provider (sponsorizzazioni, attribuzioni crediti ECM, …);

- Creazione del sito AVEC - Formazione utilizzato da dicembre 2013 per la publicizzazione degli eventi formativi e la gestione delle iscrizioni on line.

Eventi già conclusi:

- Seminario su: Approfondimenti sul Codice di Amministrazione Digitale;
- Il Piano delle performance e la valutazione sui risultati raggiunti. Riflessi economici;
- Il Decreto Legge 189/2012 – il c.d. Decreto Balduzzi.

Eventi da concludere:

- La sostenibilità dell'OPEN ACCESS: quale scenario per il futuro?;
- Un nuovo farmaco: l'esercizio fisico;
- Avere cura delle persone delle aziende sanitarie.

Prospettive 2014:

-PAF AVEC 2014 tutto sul sito AVEC Formazione. La proposta del Tavolo è di non suddividere più la formazione in area amministrativa e area sanitaria, ma di considerare la formazione AVEC trasversale a tutti gli effetti. In particolare vorremmo sperimentare la formazione trasversale sui professionisti che operano all'interno di un PDTA interaziendale (anche provincia-specifico). Ad oggi le proposte pervenute sono solo dell'AUSL Ferrara: prevenzione della corruzione/trasparenza amministrativa e politiche/orientamenti sulle assicurazioni; AUSL Bologna: la formazione per i formatori sulla sicurezza negli ambienti di lavoro ex DLgs 81/2008

Alcune proposte:

-Formazione per gli uffici Formazione sulla valutazione della ricaduta (requisito per la funzione di governo e di provider)

-Costruzione di un repertorio di competenze di sistema o generali che possano essere condivise dalle aziende AVEC, per descrivere le competenze da sviluppare nei PAF e dossier AVEC

-Integrare i docenti in aree critiche o carenti (es. health literacy) per potenziare l'offerta formativa

-Sperimentare l'integrazione eventualmente anche ex post dei dossier di aree omogenee per tecnologie e competenze necessarie (es. Laboratori analisi, servizi trasfusionali)

Alcuni temi in sospeso:

1) Criteri generali per la formazione in AVEC (albo docenti unico e tariffe uniche di AVEC?)

7. Altre attività Area Sanitaria

7.1. Procedura taglio cesareo

Sulla base di quanto indicato nelle Linee Guida sul taglio cesareo prodotte dall'Istituto Superiore di Sanità (ISN) e del documento elaborato dalla Commissione Nascita della Regione Emilia Romagna (sottogruppo "Taglio Cesareo"), il gruppo di lavoro sul Percorso Nascita" dell'AVEC si e' posto l'obiettivo di:

- valutare e definire le indicazioni assolute e relative al taglio cesareo elettivo;
- identificare, per l'intera Area Vasta, un modello organizzativo omogeneo e integrato per il percorso clinico-assistenziale della paziente che richiede di sottoporsi a tale intervento**.** Nel corso del 2013 il Gruppo di Lavoro, integrato da appositi consulenti ortopedici ed oculistici, ha pertanto predisposto il documento "Organizzazione del percorso clinico assistenziale del taglio cesareo elettivo" per l'applicazione uniforme di una procedura interaziendale presso le strutture ospedaliere e alle strutture consultoriali che afferiscono all'Area Vasta Emilia Centrale. Il documento è stato approvato dal Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari dell'AVEC in data 11.09.2013 ed è stato successivamente trasmesso agli organismi regionali in data 14.11.2013 (Allegato 7).

7.2. Disturbi comportamento alimentare

In accordo a quanto indicato nella DGR 1016 del 2004 e nella DGR 1298 del 2009 e sulla base del mandato attribuito dal Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari consistente nel rendere esplicita e monitorare la rete DCA al fine di strutturare nel modo più efficiente l'offerta di servizi già presente nel territorio AVEC, evitando ridondanze e garantendo la effettiva presa in carico dei pazienti, il Gruppo di Lavoro di Area Vasta ha elaborato il documento "Programma Disturbi del comportamento alimentare AVEC" soffermandosi in particolare sui seguenti aspetti:

- esaminare l'offerta esistente,
- raccogliere i dati di attività degli ultimi anni,
- analizzare l'epidemiologia dei casi attesi,
- predisporre la proposta di rete DCA di AVEC.

Il documento è stato approvato dal Collegio Tecnico dei Direttori Sanitari AVEC in data 11.09.2013 ed inviato agli organismi regionali in data 14.11.2013 (Allegato 8).

7.3. Riduzione posti letto DH medici

In risposta alle indicazioni regionali, le Aziende Sanitarie dell'AVEC hanno provveduto alla riduzione dei posti letto di DH medici al 31.12.2013 rispetto ai posti letto deliberati nel flusso regionale dall' 1.1.2013 come di seguito riportato:

- Azienda USL di Bologna: 47 (aggiornati a 95);
- Azienda USL di Ferrara: 20;
- Azienda USL di Imola: 8;
- Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna: 18;
- Azienda Ospedaliero – Universitaria di Ferrara: 31.
- Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna: 0.

I dati suddetti sono stati comunicati dalle Direzioni Sanitarie nell'incontro del Collegio Tecnico AVEC di Area Sanitaria del 12 giugno 2013 e il Comitato dei Direttori AVEC ne ha preso atto nell'incontro dell'8 luglio 2013. Queste riduzioni hanno trovato riscontro nei flussi informatici regionali – HSP.

7.4. Progetto di Comunità

In risposta al bando regionale per "Guadagnare salute " in contesti di Comunità, i Dipartimenti di Salute Pubblica delle Aziende USL dell'AVEC hanno prodotto il progetto "Alla Salute! I cittadini imprenditori di qualità della vita".

Il progetto si ispira all'"Action Plan for implementation of the European Strategy for the Prevention and Control of Noncommunicable Diseases 2012−2016", un piano che individua le strategie di prevenzione e di controllo delle malattie croniche; in tal senso intende valorizzare il tema dell'eguaglianza, del rafforzamento dei sistemi sanitari, della salute in tutte le politiche, attraverso azioni sostenibili e di ampio respiro che rafforzino l'azione della comunità per migliorare la cultura della salute. Il progetto, inoltre, intende bilanciare gli interventi tra la popolazione generale e il singolo individuo, secondo programmi integrati e con strategie di intervento in grado di ottenere benefici maggiori rispetto a interventi esclusivamente individuali.

Il progetto è stato inviato in Assessorato in data 25.09.2013 e, a seguito del percorso di valutazione regionale, è stato approvato ed ammesso al finanziamento in data del 30.10.2013 (Allegato 9)

8. Altre attività Area Tecnico Amministrativa

8.1. Attività Libero Professionale

A seguito della nota del Direttore Operativo AVEC, datata 10/10/2012, si è costituito un apposito gruppo di lavoro per la realizzazione di azioni condivise in materia di amministrazione e gestione dell'attività libero professionale, formato dai responsabili delle gestioni aziendali della LP che, nel corso del 2013, ha effettuato le attività di seguito indicate.

1.Con l'entrata in vigore del c.d. "decreto Balduzzi" (D.L. 158/2012), si è operato per l'adozione di strumenti interpretativi comuni e l'individuazione di univoche modalità operative per l'effettuazione della ricognizione straordinaria degli spazi disponibili per l'attività LP intramuraria all'interno delle strutture aziendali e dei volumi delle prestazioni rese in regime di LP;

2.Analisi e individuazione di criteri comuni per i sistemi di autorizzazione alla LP dei dirigenti medici e sanitari;

3.Identificazione di criteri contabili unici per tutte le aziende dell'AVEC in ordine alla trattenuta del 5% sugli onorari medici delle prestazioni LP, prevista dal c.d. "Decreto Balduzzi" e individuazione azioni uniche conseguenti alla nota del Direttore Generale Sanità e Politiche Sociali R.E.R. n.PG-2012-220589 del 19 settembre 2012 ("ulteriore decurtazione compensi ALP dell'11,95%");

4.definizione di proposte comuni all'Osservatorio Regionale LP in ordine ai criteri per le Linee Guida Regionali in tema di LP

5.interpretazione e applicazione comune delle Linee Guida regionali in materia di LP (D.G.R. n. 1131 del 2 agosto 2013) in particolar modo:

a) sulla disciplina dell'utilizzo di spazi esterni e studi privati per l'esercizio di LP;

b) sugli strumenti di accesso e pagamento delle prestazioni LP e, conseguentemente, sulle caratteristiche tecniche della infrastruttura di rete

8.2. Convenzione attuativa strumenti di supporto Direzione Operativa

Facendo seguito a quanto previsto dall'Accordo Quadro AVEC, i Direttori Generali dell'AVEC, nella seduta dell'8 luglio 2013, hanno approvato e sottoscritto la Convenzione attuativa per gli strumenti di supporto della Direzione Operativa e l'allegato regolamento per l'individuazione ed il conferimento dell'incarico di Direttore Operativo.

8.3. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2013 è stata per la prima volta presentata come programmazione unica di AVEC, dal momento che è ormai prassi consolidata il confronto tra le sei Aziende, anche laddove l'acquisizione sia prevista per una sola di esse. Si riportano pertanto in sintesi i dati relativi alla programmazione suddetta e, a seguire, per continuità con i dati raccolti negli anni passati, i dati relativi a tutte le procedure che hanno visto la presenza di almeno due Aziende dell'AVEC.

Sono state complessivamente programmate per una o più delle Aziende AVEC n. 202 procedure di acquisizioni così suddivise:

- n. 79 relative a beni sanitari,
- n. 16 relative a beni e servizi informatici,

- n. 59 relative a beni e servizi economali,
- n. 33 relative a service/noleggi,
- n. 13 relative a manutenzioni attrezzature sanitarie e tecnico economali,
- n. 2 relative a servizi sociali.

Di queste ne sono state aggiudicate n. 127, pari al 62%, per un importo totale annuo con IVA di €. 58,82 mln. Delle 75 procedure non aggiudicate, pari al 38%, 9 sono confluite in altre procedure e 11 non si sono più rivelate necessarie, le rimanenti 55 sono in corso di completamento.

Senza tenere conto degli acquisti diretti attraverso ordini in economia, ai fini di omogeneità nella rilevazione, sono state inoltre espletate, ad integrazione della programmazione, n. 142 procedure: 18 da parte del Dipartimento Acquisti di Ferrara (12 procedure negoziate, 3 cottimi fiduciari, 2 rinnovi, 1 procedura ristretta) per un importo annuo con IVA di €. 5,14 mln. e 124 da parte del Servizio acquisti Metropolitano di Bologna (91 procedure negoziate, 28 cottimi fiduciari, 3 procedure aperte, 2 procedure ristrette) per un importo annuo con IVA di €. 25,74 mln. L'importo totale di AVEC delle gare aggiudicate fuori programmazione è quindi di €. 30,88 mln. I dati suddetti sono riportati nell'allegato 10.

8.4. Assicurazioni: predisposizione gare per coperture assicurative

L'attività svolta dal Gruppo degli Uffici Assicurativi di AVEC (con la sola eccezione dell'Azienda Ospedaliero Universitaria facente parte delle Aziende sperimentatrici del progetto regionale per la gestione diretta dei sinistri e del contenzioso da responsabilità medica di cui alla L.R. n. 13/2012 avviato dal 01/01/13) ha avuto nuovo impulso in vista delle scadenze contrattuali al 31/12/13 della polizza RCT/RCO in essere con AM TRUST (31/12/13) e del servizio di Brokeraggio assicurativo in essere con l'ATI Marsh-Willis-Uniconsult (31/12/13).

Per quanto riguarda il servizio di Brokeraggio, il Gruppo, formato dai referenti degli Uffici Assicurativi coordinati dalla sottoscritta, dal dr. Massimo Mingozzi, designato dal Coordinamento dei Direttori Amministrativi, e dalla dr.a Rosanna Campa, Direttore Servizio Acquisti Metropolitano, ha proposto alle Direzioni aziendali la proroga tecnica del contratto per mesi sei, rinviando al 2014 i lavori per la predisposizione degli atti di gara.

Analogamente sono state rinviate all'anno 2014 le procedure per l'allestimento della gara per l'affidamento delle coperture assicurative RCAuto, Kasko, Infortuni, All risks beni immobili e All risks beni artistici in scadenza al 30/6/14.

L'attività preponderante del Gruppo è stata svolta per l'avvio delle azioni propedeutiche all'affidamento del servizio assicurativo della responsabilità civile verso terzi e operatori (polizza RCT/RCO).

Al Tavolo Tecnico, all'uopo convocato nei diversi incontri, ha partecipato una rappresentanza dell'ATI Marsh-Willis-Uniconsult che ha fornito il supporto per:

- individuazione delle problematiche emerse nel corso del contratto in scadenza;

- analisi della sinistrosità e delle riserve apposte dalla Compagnia;

- predisposizione dei questionari di rilevazione di rischio;

- predisposizione del capitolato, di un protocollo di gestione sinistri e del disciplinare di gara.

L'indicazione delle Direzioni Aziendali, rappresentata coerentemente dagli Uffici assicurativi, era di ottenere una quotazione per tutte le Aziende appaltanti non considerando la possibilità di presentarsi in lotti separati con il rischio di non aggiudicazione per una o più Aziende dell'AVEC.

La gara, indetta nelle forme della procedura aperta ai sensi e per gli effetti dell'art. 55 del D.lgs. n. 163/2006 e s.m.i., alle medesime condizioni contrattuali (franchigia € 50.000,00 a sinistro con un massimo aggregato annuo) ed economiche del servizio attualmente affidato ad Am Trust, è andata deserta non essendo pervenute alla scadenza offerte da valutare.

Il Tavolo Tecnico, nuovamente riunito, ha esaminato alcune soluzioni prospettate dal Broker per l'impostazione di un'ulteriore gara, soluzioni che postulano consistenti incrementi degli attuali premi e altrettanto significativi sia della franchigia a sinistro che dell'aggregato annuo.

Dal confronto con il Coordinamento dei Direttori Amministrativi e degli stessi con il Direttore Generale alla Sanità della Regione, è emersa l'indicazione di procedere con nuova procedura di gara con parametri di franchigia frontale analoga alla fascia economica prevista dal progetto sperimentale regionale per la gestione diretta dei sinistri.

Attualmente, il Tavolo Tecnico è impegnato in nuovi incontri per rispettare la futura scadenza (fine febbraio 2014) in vista della pubblicazione del bando.

Allegati:

1. Progetto Laboratorio Unico
2. Progetto Centrale Operativa 118 Area Omogenea Emilia Est
3. Progetto Servizio Trasfusionale
4. Progetto Integrazione logistica
5. Progetto Integrazione Servizi Tecnico Amministrativi
6. Report Commissione del Farmaco 2013
7. Procedura taglio cesareo
8. Programma Disturbi Comportamento Alimentare
9. Progetto “Alla Salute!”
10. Rendicontazione Acquisti 2013

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

ACCORDO DI COLLABORAZIONE tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e l'AZIENDA OSPEDALIERA DI BOLOGNA IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO SPECIALISTICA AMBULATORIALE PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO POLITICA DEL FARMACO ANNO 2013

INDICE

PREMESSA 3

1. ATTIVITA' DI RICOVERO 4

1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2013 4

1.2 Litotrissie 6

1.3 La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2013 6

2. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA 14

3. PROTESICA 16

4. PARTE ECONOMICA 17

5. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA 19

6. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO 20

ALLEGATO 1 21

PREMESSA

Per la definizione dei contenuti dell'accordo di fornitura tra l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per l'anno 2013 ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti della delibera regionale n. 426/2000 recante "Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti", assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- affermazione del ruolo centrale del sistema delle cure primarie, anche attraverso l'individuazione di obiettivi sinergici nella definizione degli accordi locali con i Medici di Medicina Generale e sviluppo di processi di riconversione dell'offerta;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle reti cliniche integrate, puntando all'integrazione, piuttosto che alla competizione e alla valorizzazione delle competenze distintive di ogni struttura, sia per branche specialistiche d'eccellenza, sia per livello erogativo;
- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema.

Nella definizione degli obiettivi di produzione del sistema produttivo pubblico si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione e di volumi economici di scambio tra le aziende e dei seguenti elementi di contesto:

- necessità di ridurre le liste di attesa, in particolare mantenendo i tempi di attesa per interventi su patologia neoplastica entro 30 giorni e per le prestazioni critiche entro i tempi definiti dalla normativa;
- recuperare la mobilità passiva extraprovinciale per alcune tipologie di interventi definiti annualmente;
- necessità di qualificare l'attività di ricovero da parte delle strutture di PS;
- linee di programmazione di Area Vasta, Provinciale e Metropolitana;
- necessità di individuare azioni congiunte di respiro poliennale mirate a massimizzare i livelli di integrazione, tenuto conto del tendenziale incremento delle condizioni di autosufficienza produttiva locale e delle specifiche missioni in aree di eccellenza proprie dei soggetti produttori;
- investimenti e sviluppo integrato di attività nell'ambito della innovazione tecnologica e di quelle aree per le quali si prevede un alto consumo di risorse: medicina dei trapianti, cardiologia interventistica, oncologia, ematologia, dialisi e farmaceutica.

Nella definizione delle tipologie e dei volumi di produzione e di scambio delle prestazioni di

- **Ricovero**
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Dialisi**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**

sono stati presi come *principi ispiratori* l'appropriatezza della produzione e del setting assistenziale e la qualità del servizio, nonché l'adeguamento delle strutture di produzione alle richieste di rimodulazione della rete provinciale, con l'obiettivo di fornire localmente i massimi livelli di erogazione di prestazioni di ricovero nelle discipline di base e/o di media assistenza, riservando invece la produzione di prestazioni di alta specializzazione ai centri individuati dalla programmazione attuativa regionale e provinciale.

L'accordo di fornitura è realizzato, inoltre, in conformità alla normativa nazionale e regionale vigente in tema di: accreditamento, livelli essenziali di assistenza, tempi di attesa, mobilità infraregionale, flussi informativi e tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale e PS, appropriatezza delle prestazioni e attività di controllo, compartecipazione del cittadino alla spesa per prestazioni di assistenza sanitaria, privacy.

1. ATTIVITA' DI RICOVERO

1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2013

Relativamente all'attività di ricovero le Aziende concordano di continuare gli interventi già avviati con positivi risultati negli anni precedenti, attraverso azioni che consentono di migliorare l'appropriatezza clinica e assistenziale del setting di intervento e l'autosufficienza territoriale in una logica di pianificazione congiunta dei programmi di sviluppo e di economicità del sistema.
Relativamente all'autosufficienza territoriale si considera prioritario il mantenimento dell'attività di:

- ✓ Chirurgia a elevata complessità, in particolare per patologie neoplastiche;
- ✓ Ginecologia e attività di Procrezione medicalmente assistita;
- ✓ Cardiochirurgia;
- ✓ Urologia;
- ✓ Chirurgia Vascolare;
- ✓ Ematologia;
- ✓ Malattie Infettive;
- ✓ Chirurgia Pediatrica;

anche con l'obiettivo di ridurre la mobilità extra provinciale e extra regionale dei residenti nell'AUSL di Bologna. Particolare attenzione dovrà essere posta all'attività concernente la cardiochirurgia, la procreazione assistita, la genetica e la citogenetica (visite e prestazioni di laboratorio).

La valutazione dell'andamento dei volumi produttivi per le discipline indicate verrà effettuata considerando che l'attività di trapianto di organi e midollo è condizionata anche da fattori esterni all'azienda. L'obiettivo per l'attività di trapianto è il contenimento della mobilità passiva.

Si concorda, invece, la riduzione:

- dei DRG ad alto rischio di inappropriatezza sia di tipo medico che chirurgico secondo la DGR 1890/2010.
- dei ricoveri in cod 60, 56, e 26 a seguito del piano di riorganizzazione dei posti letto.

Si darà seguito altresì alle indicazioni della DGR 1108 del 27/7/2011 "Aggiornamento del nomenclatore tariffario delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e delle relative tariffe", con il trasferimento al regime ambulatoriale delle prestazioni chirurgiche indicate nella delibera, stimando un residuo di attività in degenza corrispondente ad un importo massimo di 212.796 € (TABELLA 1).

TABELLA 1: Stima residuo di attività in degenza trasferibile in ambulatoriale

	Ricovero	
	Casi accordo 2013	Valore accordo 2013
006 C-DECOMPRESSIONE DEL TUNNEL CARPALE	-	-
036 C-INTERVENTI SULLA RETINA (associato a MPR 14.29 altro tratt.lesione corioretinica)	69	106.184
039 C-INTERVENTI SUL CRISTALLINO CON O SENZA VITRECTOMIA	21	22.088
119 C-LEGATURA E STRIPPING DI VENE	16	30.035
160 C-INTERVENTI PER ERNIA, ECCETTO INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	12	19.665
162 C-INTERVENTI PER ERNIA INGUINALE E FEMORALE, ETA' > 17 ANNI SENZA CC	31	34.825
Totale	**150**	**212.796**

Il valore economico complessivo concordato per l'attività di ricovero è pari a **169.938.651 €** (accordo 2012 decurtato di 492.349 € trasferiti alla specialistica a copertura dell'incremento della chirurgia ambulatoriale).

Per l'attività di degenza 2013 si concorda pertanto il seguente valore economico.

AZIENDA EROGATRICE AOSP BOLOGNA	ACCORDO 2012	Consuntivo 2012	ACCORDO 2013
DEGENZA	**€170.431.000**	**€ 174.053.198**	**€ 169.938.651**

Si concorda inoltre che:

- I ricoveri per l'effettuazione della terapia Foto Dinamica Cutanea (PDT), utilizzata per il trattamento non chirurgico di lesioni cutanee pretumorali o tumorali, epitelioma basocellulare, morbo di Bowen, epitelioma spinocellulare e più recentemente dell'acne infiammatoria, effettuati con un numero medio di 4-5 sedute della durata di circa 30 minuti, verranno codificati con il DRG 284 e per ciascun paziente sarà riconosciuto, per tutto il ciclo di terapia, un unico ricovero in regime di DH con la tariffa superiore ai 3 accessi;
- Qualora il ricovero nella disciplina di gastroenterologia sia finalizzato esclusivamente all'esecuzione d'indagini non invasive per il monitoraggio/rivalutazione strumentale di pazienti con patologie croniche non in fase di acuzie conclamata o per l'approfondimento diagnostico per sospetto delle stesse, essendo appropriato il regime di erogazione ambulatoriale/Day Service, come previsto da DGR 354 verrà applicata la tariffazione secondo il nomenclatore ambulatoriale dell'erogato;
- I ricoveri di 2 giorni di degenza con DRG chirurgico, ove l'intervento principale venga eseguito in seconda giornata e non siano evidenti motivazioni cliniche che ne giustifichino l'accesso alla struttura il giorno precedente, verranno tariffati come i corrispettivi ricoveri ordinari di un giorno; fanno eccezione i ricoveri cardiochirurgici in età pediatrica per i pazienti non residenti nell'AUSL in quanto per motivi anestesiologici non è possibile evitare l'accesso alla struttura il giorno antecedente, mentre per i residenti dell'AUSL è possibile usufruire della modalità del permesso temporaneo con rientro il giorno dell'intervento;
- Particolare attenzione verrà dedicata alla corretta codifica dei ricoveri con DRG omologo, che saranno, quindi, oggetto di monitoraggio.

1.2 Litotrissie

Si concorda un valore economico di 200.000 € a copertura delle litotrissie assorbite dalla cessata convenzione dell'AUSL di Bologna con la Casa di Cura Madre Fortunata Toniolo e della contestuale approvazione dell'accordo per l'accesso alla prestazione di litotrissia tra l'AUSL di Bologna e l'Azienda Ospedaliera Policlinico S.Orsola-Malpighi, come da specifica convenzione stipulata tra le due Aziende.

1.3 La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2013

A seguito delle concordate attività di miglioramento dell'appropriatezza per la specialistica ambulatoriale si concorda il seguente piano di produzione.

TABELLA 1: PRESTAZIONI DI CHIRURGIA AMBULATORIALE

DESCR_GRUPPO	ATTESO 2012		CONSUNTIVO ANNO 2012		ATTESO 2013	
	N° 2012	Val 2012	N°2012	Val 2012	N° 2013	Val 2013
Cataratta	1.277	1.174.840	1.413	1.299.960	1.500	1.380.000
Iniez.intravitr sost. Terap.	0	0	1.861	539.690	2.965	859.850
Ernie	0	0	84	89.052	260	274.728
Ministring vene					66	39.360
Tunnel Carpale	70	46.550	70	46.550	70	46.550
TOTALE	**1.347**	**1.221.390**	**3.428**	**1.975.252**	**4.861**	**2.600.488**

TABELLA 2: DIAGNOSTICA PER ESTERNI RESIDENTI AUSL BOLOGNA (ESCLUSO PRESTAZIONI PER TRASFERIMENTO DA DEGENZA A SPECIALISTICA)

DESCR_GRUPPO	ATTESO 2012		CONSUNTIVO ANNO 2012		ATTESO 2013	
	N° 2012	Val 2012	N°2012	Val 2012	N° 2013	Val 2013
Clisma opaco	368	33.433	463	42.013	450	40.833
Mammografia	12.480	421.996	16.008	540.151	15.000	506.139
RX	32.160	845.292	41.297	1.092.465	37.500	992.020
TAC Addome	5.950	1.019.378	6.216	1.045.855	6.100	1.026.338
TAC Articolare	300	30.176	172	18.197	300	31.738
TAC Cerebrale	1.720	207.791	1.762	214.972	2.000	244.009
TAC Rachide	460	31.930	297	22.278	500	37.505
TAC Torace	5.200	631.532	5.649	692.493	5.600	686.486
Altre TAC	6.700	284.140	5.895	260.252	1.200	52.978
Diagnostica vascolare	90	18.243	114	23.793	120	25.045
PET	3.470	4.442.231	3.841	4.921.877	4.200	5.381.901
Altro D14	8.250	1.351.149	6.771	1.110.239	6.250	1.024.811
Eco Addome	15.000	772.474	16.398	839.259	16.500	844.479
Eco Cardiaca	0	0	64	3.306	0	-
Eco Ginecologica/ Transv.	4.650	200.990	5.668	245.299	5.600	242.357
Eco Mammella	3.300	116.658	3.479	122.656	3.300	116.345
Eco Ostetrica	3.400	107.274	3.478	127.016	3.400	124.167
Altre ECO	13.490	441.063	17.282	599.158	15.000	520.042
ECD Arti	6.080	266.912	8.289	363.887	6.500	285.350
ECD Grossi vasi	800	35.120	835	36.656	800	35.120
ECD TSA	2.300	100.970	2.158	94.736	2.500	109.750
E(C)D Cardiaca	5.200	323.505	5.521	343.306	5.500	342.000
Altri Ecocolordoppler	1.920	86.340	4.011	183.071	2.000	91.284
Elettromiografie	2.300	27.684	1.531	20.420	1.500	20.007
Colonscopia e sigmonoid.a	3.800	269.327	2.998	213.520	3.800	270.639
Gastroscopia	4.200	330.711	3.836	307.672	4.200	336.867
Altre Endoscopie	3.400	188.313	3.075	196.497	3.400	217.265
RM Addome	1.300	280.310	1.393	297.339	1.300	277.488
RM Cerebrale	660	177.406	650	173.930	750	200.688
RM Colonna	1.550	281.369	1.533	274.758	1.550	277.805
RM Muscoloscheletrica	900	172.718	891	170.614	900	172.337
Altre RM	1.600	391.050	1.653	403.565	1.650	402.832
ECG da sforzo	1.400	78.120	1.364	76.111	1.400	78.120
Fluorangiografia	3.200	148.800	5.905	274.583	3.200	148.800
Holter	2.000	124.000	2.147	133.114	2.200	136.400
Altra diagn. strumentale	38.000	895.760	47.601	1.132.226	42.000	999.002
Biopsie	5.826	342.345	5.648	330.789	6.000	351.405

di cui screening	12.700	€ 428.531
di cui cliniche	2.300	€ 77.608

DESCR_GRUPPO	ATTESO 2012		CONSUNTIVO ANNO 2012		ATTESO 2013	
	N° 2012	Val 2012	N°2012	Val 2012	N° 2013	Val 2013
Campo Visivo	1.120	19.600	1.604	27.969	1.250	21.796
Altro Altra diagnostica	10.875	215.919	12.847	254.155	11.000	217.616
Altro R10 Riabilitazione diagnostica	1.640	16.828	2.223	22.986	2.000	20.680
Altro R20 RRF	2.550	22.102	2.542	20.466	2.550	20.530
Altro R31 LEA	0	0	210	1.190	0	-
Altro R32 NO LEA	0	0	17	114	0	-
Altro R90	750	5.735	1.976	15.568	2.000	15.757
Altro T10 Radioterapia	27.370	2.281.401	35.352	2.993.043	37.000	3.132.569
Altro T20 Dialisi	113	1.798	73	1.172	0	-
Altro T40 Trasfusioni	2.828	163.768	3.421	213.709	3.500	218.644
Altro T50 Chirurgia ambulatoriale	8.040	303.534	11.902	452.086	12.500	474.800
Altro T90 Altre prestazioni terapeutiche	16.434	189.982	28.276	299.289	16.434	173.947
TOTALE	**275.144**	**18.697.177**	**336.336**	**21.249.819**	**302.404**	**20.946.693**
TOTALE DIAGNOSTICA	**215.419**	**15.712.029**	**250.344**	**17.230.196**	**226.420**	**16.889.765**
TOTALE TERAPEUTICA	**54.785**	**2.940.483**	**79.024**	**3.959.299**	**69.434**	**3.999.960**
TOTALE RIABILITAZIONE	**4.940**	**44.665**	**6.968**	**60.324**	**6.550**	**56.968**

*Mammografie: incluso 12.700 mammografie per applicazione DGR 1035/09

TABELLA 3 VISITE SPECIALISTICHE PER DISCIPLINA PER ESTERNI RESIDENTI AUSL BOLOGNA

Disciplina	Desc_cat3_Ricod	ATTESO 2012		CONSUNTIVO ANNO 2012		ATTESO 2013	
		N° 2012	Val 2012	N°2012	Val 2012	N° 2013	Val 2013
001 - ALLERGOLOGIA	V10-Prima visita	2.700	62.100	1.899	43.677	2.125	48.875
001 - ALLERGOLOGIA	V20-Visita di controllo	200	3.600	196	3.528	300	5.400
003 - ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	V10-Prima visita	0	0	0	0	0	-
003 - ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	V20-Visita di controllo	0	0	0	0	0	-
005 - ANGIOLOGIA	V10-Prima visita	4.661	107.203	4.097	94.231	4.750	109.250
005 - ANGIOLOGIA	V30-Consulto	0	0	0	0	0	-
005 - ANGIOLOGIA	V20-Visita di controllo	48.454	872.172	624	11.232	600	10.800
006 - CARDIOCHIRURGIA PEDIATR.	V10-Prima visita	100	2.300	44	1.012	100	2.300
006 - CARDIOCHIRURGIA PEDIATR.	V20-Visita di controllo	0	0	43	774	0	-
007 - CARDIOCHIRURGIA	V10-Prima visita	235	5.405	263	6.049	235	5.405
007 - CARDIOCHIRURGIA	V20-Visita di controllo	550	9.900	576	10.368	550	9.900
008 - CARDIOLOGIA	V10-Prima visita	12.672	291.456	12.706	292.238	12.700	292.100
008 - CARDIOLOGIA	V20-Visita di controllo	37.812	680.616	3.244	58.392	3.000	54.000
009 - CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	3.015	69.345	4.667	107.341	3.000	69.000
009 - CHIRURGIA GENERALE	V20-Visita di controllo	1.005	18.090	2.248	40.464	1.000	18.000
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V10-Prima visita	170	3.910	311	7.153	300	6.900
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V20-Visita di controllo	500	9.000	618	11.124	600	10.800
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	686	15.778	618	14.214	700	16.100
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V20-Visita di controllo	439	7.902	451	8.118	500	9.000
012 - CHIRURGIA PLASTICA	V10-Prima visita	1.000	23.000	1.058	24.334	1.100	25.300
012 - CHIRURGIA PLASTICA	V20-Visita di controllo	1.600	28.800	2.072	37.296	2.000	36.000
013 - CHIRURGIA TORACICA	V10-Prima visita	270	6.210	313	7.199	300	6.900
013 - CHIRURGIA TORACICA	V20-Visita di controllo	270	4.860	204	3.672	300	5.400
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V10-Prima visita	1.272	29.256	1.343	30.889	1.200	27.600
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V20-Visita di controllo	238	4.284	370	6.660	300	5.400
018 - EMATOLOGIA	V10-Prima visita	2.000	46.000	1.594	36.662	2.200	50.600
018 - EMATOLOGIA	V30-Consulto	0	0	1	47	0	-
018 - EMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	6.500	117.000	6.514	117.252	6.800	122.400
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	V10-Prima visita	4.480	103.040	5.258	120.934	5.000	115.000
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	V20-Visita di controllo	11.390	205.020	17.239	310.302	15.000	270.000
021 - GERIATRIA	V10-Prima visita	637	14.651	802	18.446	750	17.250
021 - GERIATRIA	V30-Consulto	871	40.937	1.111	52.217	750	35.250
021 - GERIATRIA	V20-Visita di controllo	268	4.824	646	11.628	750	13.500
024 - MALATTIE INF.VE E TROPICALI	V10-Prima visita	436	10.028	947	21.781	950	21.850
024 - MALATTIE INF.VE E TROPICALI	V20-Visita di controllo	4.690	84.420	5.787	104.166	5500	99.000
025 - MEDICINA DEL LAVORO	V10-Prima visita	57	1.311	32	736	0	-

di cui P. Visite Endo	**3.750**	**€ 67.500**	
> di cui P.Visite Diab	**1.250**	**€ 22.500**	

Disciplina	Desc_cat3_Ricod	ATTESO 2012		CONSUNTIVO ANNO 2012		ATTESO 2013	
		N° 2012	Val 2012	N°2012	Val 2012	N° 2013	Val 2013
026 - MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	2.680	61.640	509	11.707	450	10.350
026 - MEDICINA GENERALE	V20-Visita di controllo	2.010	36.180	1.247	22.446	1.100	19.800
029 - NEFROLOGIA	V10-Prima visita	1.623	37.329	1.774	40.802	1.750	40.250
029 - NEFROLOGIA	V20-Visita di controllo	533	9.594	505	9.090	600	10.800
032 - NEUROLOGIA	V10-Prima visita	990	22.770	674	15.502	1.000	23.000
032 - NEUROLOGIA	V20-Visita di controllo	1.377	24.786	1.216	21.888	1.300	23.400
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V10-Prima visita	1.500	34.500	2.499	57.477	1.500	34.500
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V20-Visita di controllo	563	10.134	1.683	30.294	1.200	21.600
034 - OCULISTICA	V10-Prima visita	6.700	154.100	6.734	154.882	6.500	149.500
034 - OCULISTICA	V20-Visita di controllo	12.103	217.854	11.417	205.506	10.000	180.000
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V10-Prima visita	1.800	41.400	1.797	41.331	1.800	41.400
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	3.420	61.560	3.779	68.022	2.800	50.400
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V10-Prima visita	4.159	95.657	2.213	50.899	2.000	46.000
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V20-Visita di controllo	146	2.628	3.064	55.152	3.000	54.000
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V10-Prima visita	5.263	121.049	5.261	121.003	5.250	120.750
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V20-Visita di controllo	1.819	32.742	1.873	33.714	1.850	33.300
039 - PEDIATRIA	V10-Prima visita	2.405	55.315	3.462	79.626	2.700	62.100
039 - PEDIATRIA	V30-Consulto	339	15.933	133	6.251	0	-
039 - PEDIATRIA	V20-Visita di controllo	3.298	59.364	6.335	114.030	6.000	108.000
043 - UROLOGIA	V10-Prima visita	6.500	149.500	6.155	141.565	6.500	149.500
043 - UROLOGIA	V30-Consulto		0	4	188	0	-
043 - UROLOGIA	V20-Visita di controllo	2.000	36.000	2.097	37.746	2.200	39.600
048 - NEFROLOGIA TRAPIANTI	V10-Prima visita	1.350	31.050	1.389	31.947	700	16.100
048 - NEFROLOGIA TRAPIANTI	V20-Visita di controllo	150	2.700	149	2.682	800	14.400
052 - DERMATOLOGIA	V10-Prima visita	13.162	302.726	13.822	317.906	13.500	310.500
052 - DERMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	7.483	134.694	9.362	168.516	8.000	144.000
054 - EMODIALISI	V10-Prima visita	0	0	0	0	0	-
054 - EMODIALISI	V20-Visita di controllo	0	0	0	0	0	-
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	V10-Prima visita	509	11.707	395	9.085	450	10.350
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	V20-Visita di controllo	65	1.170	44	792	65	1.170
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V10-Prima visita	1.825	41.975	1.282	29.486	1.300	29.900
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V20-Visita di controllo	1.000	18.000	779	14.022	800	14.400
058 - GASTROENTEROLOGIA	V10-Prima visita	5.000	115.000	5.460	125.580	5.500	126.500
058 - GASTROENTEROLOGIA	V20-Visita di controllo	3.000	54.000	6.310	113.580	6.400	115.200
061 - MEDICINA NUCLEARE	V10-Prima visita	750	17.250	676	15.548	750	17.250
062 - NEONATOLOGIA	V10-Prima visita	70	1.610	41	943	70	1.610
062 - NEONATOLOGIA	V20-Visita di controllo	1.200	21.600	1.070	19.260	1.200	21.600

Disciplina	Desc_cat3_Ricod	ATTESO 2012		CONSUNTIVO ANNO 2012		ATTESO 2013	
		N° 2012	Val 2012	N°2012	Val 2012	N° 2013	Val 2013
064 - ONCOLOGIA	V10-Prima visita	1.900	43.700	2.798	64.354	3.000	69.000
064 - ONCOLOGIA	V30-Consulto	325	15.275	242	11.374	325	15.275
064 - ONCOLOGIA	V20-Visita di controllo	11.500	207.000	7.241	130.338	8.000	144.000
065 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	175	4.025	80	1.840	150	3.450
065 - ONCOEMATOLOGIA PEDIATRICA	V20-Visita di controllo	400	7.200	546	9.828	600	10.800
068 - PNEUMOLOGIA	V10-Prima visita	4.530	104.190	4.583	105.409	4.500	103.500
068 - PNEUMOLOGIA	V20-Visita di controllo	1.174	21.132	1.523	27.414	1.500	27.000
069 - RADIOLOGIA	V10-Prima visita	0	0	1	23	0	-
069 - RADIOLOGIA	V20-Visita di controllo	0	0	2	36	0	-
070 - RADIOTERAPIA	V10-Prima visita	4.000	92.000	4.569	105.087	4.750	109.250
070 - RADIOTERAPIA	V20-Visita di controllo	3.000	54.000	3.559	64.062	4.000	72.000
071 - REUMATOLOGIA	V10-Prima visita	1.800	41.400	2.639	60.697	2.650	60.950
071 - REUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	2.100	37.800	3.847	69.246	3.800	68.400
082 - ANESTESIA	V10-Prima visita	830	19.090	1.144	26.312	1.200	27.600
082 - ANESTESIA	V20-Visita di controllo	609	10.962	785	14.130	750	13.500
100 - LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	V10-Prima visita	0	0	1	23	0	-
100 - LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	V20-Visita di controllo	0	0	1	18	0	-
101 - MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	V10-Prima visita	0	0	1	23	0	-
101 - MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	V20-Visita di controllo	0	0	0	0	0	-
102 - CENTRO TRASF. E IMMUNOE	V10-Prima visita	357	8.211	431	9.913	400	9.200
102 - CENTRO TRASF.E IMMUNOE	V20-Visita di controllo	3.855	69.390	4.330	77.940	3.750	67.500
105 - GENETICA MEDICA	V10-Prima visita	550	12.650	485	11.155	650	14.950
105 - GENETICA MEDICA	V20-Visita di controllo	700	12.600	830	14.940	850	15.300
125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V10-Prima visita	1.072	24.656	1.748	40.204	1.500	34.500
125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V20-Visita di controllo	6.030	108.540	7.602	136.836	6.000	108.000
		290.877	**5.809.756**	**232.094**	**4.763.806**	**220.770**	**4.534.685**
	TOTALE PRIME VISITE	**105.891**	**2.435.493**	**108.575**	**2.497.225**	**105.930**	**2.436.390**
	TOTALE VISITE DI CONTROLLO	**183.451**	**3.302.118**	**122.028**	**2.196.504**	**113.765**	**2.047.770**
	TOTALE CONSULTI	**1.535**	**72.145**	**1.491**	**70.077**	**1.075**	**50.525**

Tabella 4: Percentuali CUP Diagnostica per esterni residenti AUSL Bologna

Descrizione Categoria Livello 3	Gruppo	ATTESO 2013	% CUP SU TOTALE	*di cui UD tramite accesso CUP*
D11-RX	Clisma opaco	450	50%	
D11-RX	Mammografia clinica	2.300	75%	
D11-RX	RX	37.500	75%	25%
D12-TAC	TAC Addome	6.100	50%	25%
D12-TAC	TAC Articolare	300	50%	25%
D12-TAC	TAC Cerebrale	2.000	50%	25%
D12-TAC	TAC Rachide	500	50%	25%
D12-TAC	TAC Torace	5.600	50%	25%
D12-TAC	Altre TAC	1.200	50%	25%
D14-Medicina nucleare	Altro D14	6.250	70%	25%
D21-Ecografia	Eco Addome	16.500	75%	25%
D21-Ecografia	Eco Ginecologica/ Transvaginale	5.600	40%	25%
D21-Ecografia	Eco Mammella	3.300	50%	25%
D21-Ecografia	Eco Ostetrica	3.400	20%	
D21-Ecografia	Altre ECO	15.000	60%	25%
D22-Ecocolordoppler	ECD Arti	6.500	70%	25%
D22-Ecocolordoppler	ECD Grossi vasi	800	70%	25%
D22-Ecocolordoppler	ECD TSA	2.500	70%	25%
D22-Ecocolordoppler	E(C)D Cardiaca	5.500	70%	25%
D22-Ecocolordoppler	Altri Ecocolordoppler	2.000	70%	25%
D24-Endoscopia	Colonscopia e sigmonoidoscopia	3.800	60%	25%
D24-Endoscopia	Gastroscopia	4.200	60%	25%
D24-Endoscopia	Altre Endoscopie	3.400	60%	25%
D25-RM	RM Addome	1.300	60%	25%
D25-RM	RM Cerebrale	750	60%	25%
D25-RM	RM Colonna	1.550	60%	25%
D25-RM	RM Muscoloscheletrica	900	60%	25%
D25-RM	Altre RM	1.650	60%	25%
D29-Altra diagnostica strum.	ECG da sforzo	1.400	60%	25%
D29-Altra diagnostica strum.	Fluorangiografia	3.200	50%	
D29-Altra diagnostica strum.	Altra diagnostica strumentale	42.000	60%	25%
D90-Altra diagnostica	Campo Visivo	1.250	50%	
D90-Altra diagnostica	Altro Altra diagnostica	11.000	50%	

Tabella 5 Percentuali CUP Visite specialistiche

Disciplina Prima Visita	Descrizione Categoria Livello 3	ATTESO 2013	% CUP SU TOTALE	*di cui UD tramite accesso CUP*
001 - ALLERGOLOGIA	V10-Prima visita	2.125	60%	*25%*
005 - ANGIOLOGIA	V10-Prima visita	4.750	50%	*25%*
008 - CARDIOLOGIA	V10-Prima visita	12.700	50%	*25%*
009 - CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	3.000	60%	*25%*
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	V10-Prima visita	300	50%	*25%*
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	V10-Prima visita	700	50%	*25%*
012 - CHIRURGIA PLASTICA	V10-Prima visita	1.100	50%	*25%*
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	V10-Prima visita	1.200	60%	*25%*
018 - EMATOLOGIA	V10-Prima visita	2.200	60%	*40%*
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	V10-Prima visita	5.000	60%	*25%*
021 - GERIATRIA	V10-Prima visita	750	50%	*25%*
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	V10-Prima visita	950	50%	*25%*
026 - MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	450	50%	*25%*
029 - NEFROLOGIA	V10-Prima visita	1.750	50%	*25%*
032 - NEUROLOGIA	V10-Prima visita	1.000	50%	*25%*
033 - NEUROPSICHIATRIA INFANT.	V10-Prima visita	1.500	40%	*25%*
034 - OCULISTICA	V10-Prima visita	6.500	60%	*25%*
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V10-Prima visita	1.800	60%	*25%*
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	V10-Prima visita	2.000	50%	*25%*
038 - OTORINOLARINGOIATRIA	V10-Prima visita	5.250	60%	*25%*
039 - PEDIATRIA	V10-Prima visita	2.700	40%	*25%*
043 - UROLOGIA	V10-Prima visita	6.500	60%	*25%*
052 - DERMATOLOGIA	V10-Prima visita	13.500	60%	*25%*
057 - FISIOPATOL. RIPROD. UMANA	V10-Prima visita	1.300	40%	*0%*
058 - GASTROENTEROLOGIA	V10-Prima visita	5.500	60%	*25%*
064 - ONCOLOGIA	V10-Prima visita	3.000	40%	*75%*
068 - PNEUMOLOGIA	V10-Prima visita	4.500	60%	*25%*
071 - REUMATOLOGIA	V10-Prima visita	2.650	60%	*25%*
125 - DIETETICA/DIETOLOGIA	V10-Prima visita	1.500	50%	*0%*

Relativamente all'attività di **Pronto Soccorso**, si mantiene l'obiettivo di migliorare il filtro al ricovero come indicato dalla TABELLA 6.

Tabella 6: Filtro al ricovero atteso per il 2013

AOSPU BOLOGNA					
	Filtro al ricovero compresi i casi di pazienti che hanno rifiutato il ricovero e i trasferimenti				
	Anno 2010	Anno 2011	Atteso 2012	Anno 2012	Atteso 2013
PS Generale + Oculistico	26,00%	25,53%	25,53%	24,47%	**24,00%**
PS Ortopedico	6,90%	7,45%	6,90%	7,51%	**6,90%**
PS Ostetrico	37,50%	35,51%	35,51%	34,74%	**34,74%**
PS Pediatrico	8,60%	9,53%	8,60%	9,22%	**8,60%**
TOTALE	**22,50%**	**22,26%**		**21,63%**	

Per la definizione del budget economico dell'attività di Pronto Soccorso non seguito da ricovero e dell'attività di Osservazione Breve Intensiva si utilizza la remunerazione prevista, per le rispettive attività, dal vigente nomenclatore tariffario della Regione Emilia Romagna, sulla base degli accessi registrati e delle prestazioni erogate nell'anno 2012.

2. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

Premessa

Gli anni più recenti sono caratterizzati da un forte impulso verso l'innovazione farmacologica, particolarmente accentuata negli ambiti della terapia onco-ematologica, della terapia immunosoppressiva (nei diversi ambiti di utilizzo: artrite reumatoide, psoriasi e malattie infiammatorie croniche intestinali), della terapia antiretrovirale.
In conseguenza di ciò, la sostenibilità del sistema si deve costantemente e sempre di più confrontare con i costi dei nuovi trattamenti che sono sempre più elevati a fronte tuttavia di un benefico reale che in molti casi deve ancora essere confermato.

Per questo sono state messe in campo adeguate strategie per garantire il miglioramento della qualità assistenziale, offrire nuove e più ampie opportunità terapeutiche, utilizzando tutti gli strumenti che si riconducono alla Clinical Governance.
Per i principali farmaci innovativi immessi sul mercato sono infatti istituiti e gestiti già da alcuni anni i Registri AIFA, che mirano sostanzialmente alla corretta selezione del paziente (appropriatezza), ad evitare usi impropri (off-label) e a valutare prospetticamente la trasferibilità nella clinica dei risultati dei RCTs, stimare i benefici su popolazioni allargate (out come research) e ad individuare effetti collaterali non noti dai RCTs e inattesi.

Accanto ai Registri AIFA, la Regione Emilia Romagna ha prodotto nel corso degli ultimi anni, con il contributo dei professionisti, specifiche "Raccomandazioni d'uso" per vari farmaci innovativi, che formulano, sulla base delle migliori evidenze disponibili e del profilo beneficio-rischio dei farmaci in questione, le indicazioni terapeutiche più appropriate, cercando di definirne il "*place in therapy*" nella evoluzione della storia naturale della malattia.
I documenti regionali riportano, oltre alle Raccomandazioni in risposta ai principali quesiti clinico - terapeutici, alcune proposte di indicatori per il monitoraggio dell'adesione alle raccomandazioni per l'appropriato di impiego dei farmaci innovativi, fissandone alcuni standard di riferimento.

Le raccomandazioni, recepite dalla Commissione Regionale del Farmaco (CRF) e successivamente dalla Commissione del Farmaco di Area Vasta Emilia Centro, diventano quindi il punto di riferimento per attivare opportune modalità di monitoraggio e verifiche periodiche sull'adesione dei comportamenti clinici alle linee guida regionali e sull'uso appropriato di tali farmaci in oncologia.

Tutto ciò premesso,

- in coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

l'Azienda Ospedaliero-Universitaria e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:

1. adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
2. condividere, alla luce delle comuni esperienze già maturate nel corso del 2012, sistemi di monitoraggio e valutazione dell'appropriatezza prescrittiva, con particolare riferimento alle seguenti aree terapeutiche:

a. Trattamento delle MICI con farmaci biologici
b. Trattamento epatite B
c. Trattamento epatite C
d. Impiego dell' albumina

In tale ottica si ritiene che la Commissione del Farmaco AVEC rappresenti la sede privilegiata di valutazione dei comportamenti prescrittivi rispetto agli standard di riferimento. Ove possibile potranno essere pianificati audit congiunti.

3. monitorare il budget di spesa unico inter-aziendale dei farmaci antiretrovirali per la terapia HAART, definito per l'anno 2013 come segue:

	BUDGET 2013		
Provenienza pazienti	***Az.Osp-U BO***	***AUSLBO***	***Totale importo***
Bologna	6.687.115	4.762.150	11.449.265
Imola	602.781	117.284	720.065
Fuori Provincia	1.144.893	763.193	1.908.086
Fuori RER	560.057	366.802	926.859
Stranieri/sconosciuti	88.595	68.421	157.016
TOTALE	**9.083.441**	**6.077.850**	**15.161.291**

Il dato coincide con il consuntivo registrato nell'anno 2012.

4. rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
   a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
   b. il regime ambulatoriale e il Day Service
   c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
   d. pazienti in assistenza domiciliare
   e. pazienti seguiti dalle strutture territoriali/ domiciliari
5. rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
6. garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
7. condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione e a seguito visita specialistica con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco, per i quali gli obiettivi specifici per la farmaceutica territoriale[1] sui quali attivare azioni strategiche congiunte riguardano:

[1] gli obiettivi indicati fanno riferimento all'Assistenza farmaceutica convenzionata, ove la RER rimodulasse tali obiettivi con riferimento alla spesa territoriale (convenzionata + distribuzione diretta) gli stessi saranno recepiti nel presente accordo.

Ace-Inibitori (C09A - C09B): % consumi di ACE-I sul totale del Gruppo C09 >/= 65,8%
- *Sartani (C09C* - C09D): n° prescrizioni </= -11% del 2012 e % sartani a brevetto scaduto sul totale sartani >/= 77%
- *Inibitori della pompa protonica (IPP)*: n° prescrizioni SSN </= -5% del 2012
- *Statine scadute di brevetto:* prescrizioni farmaci a brevetto scaduto sul totale statine >/= 85%
- *Aumento del consumo di molecole a brevetto scaduto:* % prescrizioni a brevetto scaduto>/= al +10% del 2012

La fonte dati per i monitoraggi è individuata nei Flussi AFO-AFT-FED.
Inoltre, per quanto riguarda le prescrizioni rilasciate su ricettario SSN dai professionisti dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, saranno analizzate anche i dati delle ricette che verranno forniti dal Servizio Farmaceutico territoriale dell'AUSL secondo apposito tracciato.

Si precisa inoltre che:

8. nell'ambito della Convenzione tra Azienda USL di Bologna - Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e BolognAIL Onlus Sezione provinciale dell' AIL - Associazione Italiana contro le Leucemie-linfomi e mieloma per l'assistenza domiciliare ematologia, attivata in luglio 2010, l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna si impegna a fornire medicinali e dispositivi medici necessari al trattamento domiciliare dei pazienti.

   I medicinali potranno essere prescritti dai Medici dell'AIL nei limiti del Prontuario Terapeutico Provinciale, vincolante ai sensi della Delibera di Giunta n.1540 del 6 novembre 2006, con esclusione di farmaci per i quali la normativa vigente limita la prescrivibilità ai Centri specialistici di riferimento o delegati (es. Epoetine alfa e beta, fattori di crescita leucocitaria) per i quali la prescrizione dovrà essere fatta dagli specialisti dei Centri autorizzati.

   Per quanto riguarda la compensazione dei materiali forniti all'AIL, per i farmaci prescritti ai pazienti si utilizzerà il flusso FED e la relativa quota sarà considerata in aggiunta rispetto al valore dell'accordo, mentre per i dispositivi medici ed altri prodotti farmaceutici forniti a stock, la compensazione avverrà tramite fatturazione diretta.

9. La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

   Non saranno riconosciute dall'Azienda USL di Bologna le prestazioni poste in mobilità che non corrispondano ai criteri di cui ai precedenti punti 2, 4, 5 e 6.

   Quanto dovuto a copertura dei costi sostenuti per lo svolgimento delle attività di distribuzione diretta effettuata dalla farmacia ospedaliera ai sensi della legge 405/2001, verrà contabilizzato con fatturazione separata - come da proposta di convenzione allegata (allegato 1).

3. PROTESICA

L'Azienda Ospedaliero - Universitaria si impegna dare la massima collaborazione per il raggiungimento dell'obiettivo assegnato alla Azienda USL dalla Regione, attraverso il coinvolgimento e la co-rensposabilizzazione di tutti i suoi professionisti nell'applicazione della Procedura per la Fornitura di Assistenza Protesica, affinché vengano rispettati e applicati tutti i passaggi previsti: prescrizione, autorizzazione, fornitura, collaudo, al fine di garantire appropriatezza, efficacia ed omogeneità nella fornitura a carico del SSN.
A tale scopo le Aziende procederanno ad una verifica congiunta sulla corretta applicazione della procedura.

4. PARTE ECONOMICA

Il valore economico complessivo del contratto di fornitura del 2013 è di **260.871.704 Euro.**

	Accordo 2012	Accordo 2013	delta	delta %
DEGENZA	170.431.000	169.938.651	-492.349	-0,29%
Di cui amb. rimanente in degenza		212.796		
Di cui Altro		169.725.855		
SPECIALISTICA	48.452.000	45.452.000	-3.000.000	-6,19%
di cui Chirurgia ambulatoriale	1.663.000	2.155.349	492.349	
SUBTOTALE DEGENZA + SPECIALISTICA	**218.883.000**	**215.390.651**	**-3.492.349**	**-1,60%**
FINANZIAMENTO AGGIUNTIVO (concorso agli obiettivi aziendali)	14.755.000	9.247.349		
LITOTRISSIE	-	200.000	200.000	
TOTALE DEGENZA E SPECIALISTICA CON FINANZIAMENTO E LITOTRISSIE	**233.638.000**	**224.838.000**	**-8.800.000**	**-3,77%**
Somministrazione farmaci	32.780.882	36.033.704	3.252.822	9,92%
TOTALE CONTRATTO	**266.418.882**	**260.871.704**	**-5.547.178**	**-2,08%**

Per l'attività di ricovero e specialistica (visite e diagnostica) gli importi sopra indicati sono da considerarsi come massimi ammissibili di scambio ad eccezione della Dialisi e Pronto Soccorso; non saranno pertanto accoglibili richieste di conguaglio, a consuntivo, per superamento di tali valori economici, fatto salvo specifiche situazioni da concordare preventivamente. Pertanto per l'attività di ricovero e specialistica gli importi indicati costituiscono valori di riferimento per la produzione.

Per la somministrazione farmaci l'importo indicato sarà oggetto di revisione in relazione ai volumi effettivamente erogati.

Si concorda, inoltre, che:

- le prestazioni di screening colon retto, di screening cervice uterina, PET, le prestazioni di laboratorio, microbiologia e altre prestazioni sanitarie diverse erogate a favore di pazienti ambulanti e degenti, oggetto di fatturazione diretta, sono da considerare aggiuntive rispetto ai valori dell'accordo di sopra indicati. I relativi oneri sono riconosciuti da parte dell'AUSL di Bologna sulla base di una logica budgetaria che fa in parte riferimento ai consumi dell'anno 2012 e in parte al trend di produzione dell'anno 2013. Di seguito si riporta il dettaglio dei valori economici assegnati per tipologia di prestazione e l'importo economico complessivo, corrispondente **ad euro 2.423.764 euro** da considerare quale valore massimo ammissibile di scambio per l'anno 2013:

TIPO PAZ.	TIPOLOGIA PRESTAZIONI	TETTO 2012 fatturazione diretta Accordo fornitura AOSP	IMPORTO FATTURATO ad AUSL BO - CONSUNTIVO 2012	TETTO 2013 fatturazione diretta Accordo fornitura AOSP
Ambulanti	Prestazioni Varie (escluse SCREENING E PET)	31.000	40.000	112.950
	Prestazioni varie SCREENING COLON	144.000	140.298	180.000
	Prestazioni varie SCREENING UTERO	402.000	356.927	241.814
	PET	923.000	940.154	889.000
Totale GENERALE Ambulanti		1.500.000	1.477.379	1.423.764
Degenti	Prestazioni Varie (escluse PET)	732.000	664.128	500.000
	PET	495.000	504.229	500.000
Totale GENERALE Degenti		1.227.000	1.168.357	1.000.000
Totale complessivo		2.727.000	2.645.736	2.423.764

- Sono esclusi dagli importi sopra indicati i rimborsi per farmaci, il contributo per la funzione di erogazione diretta, le preparazioni galeniche e nutrizione parenterale, gli scambi nell'ambito delle attività del Centro Riferimento Trapianti, e i controlli di qualità su prestazioni di laboratorio (VEQ), i preoperatori, le consulenze per attività sanitarie effettuate nell'ambito di convenzioni e l'attività a favore di pazienti stranieri che sono oggetto di disciplina specifica.
- come da nota prot. n.4773/19.02.02 del 14.01.2010, la regolazione economica dei farmaci a stranieri in possesso di tessera STP è stata prevista nell'accordo di fornitura, pertanto tale valore è da considerarsi ricompreso nell'accordo;
- come da indicazioni regionali (nota. prot. n. PG/2009/291977 del 22.12.2009) gli emocomponenti sono oggetto di compensazione sanitaria, pertanto per il 2013 sono stati quantificati e considerati ricompresi nell'accordo.

Si concorda inoltre che:

- A seguito degli scambi dei documenti e delle discussioni intercorse fra le aziende, il valore economico riconosciuto all'Azienda Ospedaliero - Universitaria per il progetto Laboratorio Unico Metropolitano (LUM) per l'anno 2013 è convenzionalmente incrementato rispetto al valore dell'Accordo 2012 a copertura dei maggiori costi e del mancato incasso del ticket ed è pari a 6.749.311 euro.

	Accordo 2012	Accordo 2013
LUM	4.199.069	6.749.311

Si ribadisce che le aziende condividono che tale modello di compensazione dei costi non è più adeguato alla riorganizzazione delle attività laboratoristiche e deve quindi essere

ridefinito. Le aziende si impegnano a revisionare entro il 2014 la gestione amministrativo-contabile delle attività di laboratorio rispetto alla quantificazione degli scambi e dei costi.

Il progetto LUM, già approvato dai Direttori Generali di Area Vasta Emilia Centro (AVEC), nell'ambito del più ampio progetto di realizzazione del laboratorio AVEC, vede a regime una concentrazione dell'esecuzione delle prestazioni di laboratorio chimico- cliniche presso l'AUSL di Bologna, mentre le attività di microbiologia presso l'AOU (già realizzato nel 2013). Le prestazioni connesse al trasferimento di attività di laboratorio producono un margine di contribuzione per l'azienda ospedaliera. Le aziende si impegnano a valutare tale margine di contribuzione con riferimento all'anno 2011 e a non creare ricadute economiche negative sull'azienda ospedaliera, stabilendo che tale valore verrà riconosciuto all'AOU nell'ambito dell'accordo di fornitura quale riconoscimento del contributo dato all'ottimizzazione dei costi nell'area laboratoristica metropolitana.

- Sulla base degli accordi tra le aziende per l'anno 2013 il valore economico della riorganizzazione dell'attività di dialitica del Maggiore presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria, associata al trasferimento CAD-OM presso altra sede per lavori di ampliamento della rampa di accesso al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore, ammonta a 270.798 euro. Il costo è riferito al periodo gennaio - luglio 2013 in quanto l'attività è rientrata presso l'Ospedale Maggiore a partire dal mese di agosto.

	2012	2013
DIALISI Maggiore (trasferimento)	493.926	270.798

5. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, il riferimento normativo principale è la deliberazione di Giunta regionale 26 Marzo 2012 n. 354 "Linee di indirizzo regionali in materia di controlli esterni ed interni dei produttori pubblici e privati di prestazioni sanitarie nella Regione Emilia-Romagna.

L'attività oggetto di controllo è sia di ricovero sia ambulatoriale che di altro eventuale ambito sanitario.

I controlli saranno effettuati utilizzando in primis il contenuto informativo della SDO fornito su tracciato informatico regionale dall'Azienda ospedaliera all'Azienda USL e in base a quest'attività di "screening", potrà essere attivato il controllo della cartella clinica su un campione di SDO selezionato secondo i criteri previsti dal Piano Annuale dei Controlli.

Analogamente le modalità e la tempistica dei controlli rispetteranno le indicazioni regionali in analogia con quanto già avviene per i controlli sulle Case di Cura.
L'Azienda Ospedaliera fornirà trimestralmente all'Azienda USL di Bologna i dati relativi alla reale produzione desunta dalla banca dati interna aziendale.
Da un punto di vista amministrativo, l'Ausl potrà effettuare controlli al fine di valutare la completezza delle informazioni (es. proposta di ricovero sempre correttamente compilata, tipo di ricovero in regime ordinario sempre correttamente compilato)
Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, oltre ai controlli previsti dal PAC, si ribadisce l'obbligo delle strutture eroganti di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

6. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

I criteri e la metodologia utilizzati nel presente accordo sulla produzione delle aziende sanitarie della provincia di Bologna si ritengono validi per l'anno 2013.

Bologna, 03/04/2014

Letto, approvato e sottoscritto

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Francesco Ripa di Meana

firma _____

Il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera S. Orsola - Malpighi

Dott. Sergio Venturi

firma _____

ALLEGATO 1

CONVENZIONE FARMACI

Art. 1

L' Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna si impegna, nell'ambito della presente convenzione:

- *Ad approvvigionare i farmaci presso i fornitori ai prezzi definiti dai contratti in essere, comunque rispettosi delle gare aggiudicate in Area Vasta;*
- *A gestire le scorte necessarie per garantire la distribuzione diretta ai pazienti*
- *Ad erogare i medicinali per il trattamento delle patologie ricomprese tra quelle previste della scheda tecnica autorizzata dal Ministero della Salute, fatta salva la limitazione alle indicazioni terapeutiche individuate dalle corrispondenti note AIFA;*
- *A gestire la registrazione per singolo paziente e per singolo accesso dei medicinali erogati ed alla loro valorizzazione economica ai fini della compensazione tramite file f-FED, producendo trimestralmente la reportistica richiesta dall'azienda USL, secondo il tracciato da quest'ultima richiesto;*
- *A tenere aggiornato l'archivio delle prescrizioni ed a produrre trimestralmente il report di monitoraggio, o, qualora richiesto, a fornire dati specifici di approfondimento su richiesta dell'Azienda USL, con particolare riferimento ai farmaci ad alto costo/innovativi.*
- *A mettere in atto le iniziative atte a favorire il progetto della DPC come da indicazioni regionali e dell'Azienda USL di Bologna, sensibilizzazione dando adeguata informativa agli specialisti prescrittori.*

Art. 2

Relativamente ai farmaci per i quali è prevista l'erogazione diretta agli assistiti dell'Azienda USL di Bologna, la Farmacia dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna provvederà:

- *a prendere in carico i pazienti che accedono periodicamente alle strutture specialistiche dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, erogando i farmaci prescritti per l'intero ciclo di cura*
- *ove richiesto dai pazienti, per problemi logistici o di altra natura, a fornire il primo ciclo di trattamento, a validare e restituire al paziente l'originale del Piano Terapeutico per il ritiro dei medicinali necessari alla prosecuzione della terapia presso i punti di erogazione dell'Azienda USL*
- *a dare la corretta informazione sui punti e gli orari di erogazione dell'Azienda USL di residenza presso i quali recarsi per ricevere i farmaci per la prosecuzione del trattamento*

Art. 3

Nell'ambito della quota dei farmaci aggiudicati secondo il principio dell'equivalenza, qualora la prescrizione dell'azienda ospedaliera si orienti verso i farmaci a maggior prezzo non avendone documentate le motivazioni cliniche, l'azienda USL non si farà carico della differenza di prezzo.

Art. 4

L'eventuale utilizzo di farmaci non ancora valutati dalla CRF oppure valutati negativamente resta in capo all'azienda sanitaria dalla quale deriva la prescrizione, salvo specifica autorizzazione da parte della Commissione Farmaci AVEC

Art. 5

Fatta eccezione per quanto regolamentato sulla materia in ambito nazionale e regionale, nonché per le malattie rare, restano in capo alle aziende che ne hanno richiesto l'utilizzo i costi dei farmaci impiegati al di fuori delle indicazioni riportate nelle schede tecniche registrate (off-label), ad eccezione dei casi sottoposti e valutati positivamente dalla Segreteria scientifica della Commissione Farmaci AVEC

Art. 6

L'Azienda USL di Bologna si impegna a riconoscere all'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna i costi sostenuti per la distribuzione diretta dei medicinali nella misura del 7,5% del valore dei farmaci erogati per le diverse tipologie di accessi, esclusi i farmaci di Fascia H e i farmaci riclassificati in Fascia A-PHT dalla Determina AIFA del 2 novembre 2010.

Art. 8

L'Azienda USL di Bologna e L'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna concordano nel riconoscere come impegno reciproco l'adozione di iniziative finalizzate alla qualificazione ed alla razionalizzazione della spesa farmaceutica ospedaliera. Con periodicità trimestrale dovranno essere presentati alla Commissione Farmaci AVEC i dati riassuntivi dell'andamento dei consumi al fine di intercettare congiuntamente le aree di criticità ed adottare le necessarie azioni di miglioramento.

Art. 9

L'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna individuano nella Commissione Farmaci AVEC , in quanto sede prioritariamente preposta alla scelta dei farmaci da utilizzare presso le aziende sanitarie del territorio provinciale applicando i principi di efficacia clinica, sicurezza e sostenibilità economica, la sede privilegiata di valutazione dei comportamenti prescrittivi rispetto agli standard di riferimento.

La presente convenzione potrà essere rinnovata di anno in anno, salvo disdetta di una delle parti contraenti, da comunicarsi almeno 90 giorni prima della scadenza.

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna _____

Il Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera di Bologna _____

DELIBERAZIONE

N. 215 **DEL 27/08/2013**

Il Direttore Generale, nella sede dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna – Via Castiglione, 29 – nella data sopra indicata, alla presenza del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ha assunto la presente deliberazione:

OGGETTO: ACCORDO DI FORNITURA TRA L'AZIENDA USL BOLOGNA E L'AZIENDA USL DI IMOLA PER L'ANNO 2013 RELATIVAMENTE ALL'ATTIVITÀ DI RICOVERO, DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E FARMACI

Deliberazione proposta da:

☑ PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

La presente deliberazione viene inviata ai Responsabili di:

Pubblicata all'Albo Informatico dell'Azienda U.S.L. di Bologna

Dal 27 AGO. 2013

Al 11 SET. 2013

Inviata al Collegio Sindacale il 27 AGO. 2013

Esecutiva dal 27 AGO. 2013

ai sensi dell'art. 1 L.R. 14/08/1992 n. 34.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore della UOC Programmazione e Controllo che, sentito il parere del Direttore dell'UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie, esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Vista la necessità di procedere alla stipulazione di un Accordo di fornitura tra l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda USL di Imola per l'anno 2013 relativamente alle attività di ricovero, di specialistica ambulatoriale, pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaci, per le motivazioni ed il raggiungimento degli obiettivi specificatamente individuati in premessa all'allegato schema contrattuale;

Precisato che tutte le prestazioni sanitarie erogate sulla base dell'Accordo, allegato al presente provvedimento e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso, sono retribuite in base alle tariffe regionali valide per il 2013;

Richiamati:

- gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e successive modifiche ed integrazioni, che disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.426 del 1 marzo 2000, ad oggetto: "Linee guida e criteri per la definizione dei contratti, ai sensi del D.Lgs. 502/92, così come modificato dal D.Lgs 229/99, e della L.R 34/98. Primi adempimenti" che disciplina la materia degli accordi contrattuali e prevede l'adozione di uno schema tipo di contratto/accordo definendo i contenuti minimi del medesimo;

- il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 29 novembre 2001 "Definizione dei livelli essenziali di assistenza", che ha rivisto le tipologie di prestazioni erogabili a carico del S.S.N. e alla deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n°295 del 25 febbraio 2002 di recepimento del suddetto dpcm;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 410/1997: "Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e relative tariffe";

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 262/2003: "Modifica del Nomenclatore Tariffario delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e determinazione delle quote di partecipazione alla spesa per le visite specialistiche" e successive modificazioni ed integrazioni e da ultimo modificata dalle deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.1108 del 27 luglio 2011 e 1906 del 19 dicembre 2011;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 327 del 23 febbraio 2004 in materia di autorizzazione e di accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie e dei professionisti alla luce dell'evoluzione del quadro normativo nazionale, che ha definito i requisiti generali e specifici, nonché il percorso generale per l'accreditamento delle strutture pubbliche e private;

- la deliberazione di Giunta Regionale n.293 del 14 febbraio 2005 ad oggetto: "Accreditamento istituzionale delle strutture pubbliche e private e dei professionisti per l'assistenza specialistica ambulatoriale e criteri per l'individuazione del fabbisogno";

- la delibera di Giunta regionale 21 gennaio 2013, n. 53 "Indicazioni operative per la gestione dei rapporti con le strutture sanitarie in materia di accreditamento";

- la delibera di Giunta regionale 21 maggio 2013, n. 624 "Indirizzi di programmazione regionale per il biennio 2013/2014 in attuazione della d.g.r. 53/2013 in materia di accreditamento delle strutture sanitarie";

- la circolare della Regione Emilia-Romagna n. 9 del 28 novembre 2008, così come modificata dalla circolare n. 2 del 16 febbraio 2011, che impone l'obbligo di rilevazione dei dati relativi a tutte le prestazioni specialistiche erogate, secondo il tracciato informatizzato previsto dalla Regione;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1890 del 6 dicembre 2010 "Definizione valore percentuale/soglia di ammissibilità dei DRG ad alto rischio di inappropriatezza se erogati in regime di degenza ordinaria";

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 525 del 29 aprile 2013 che provvede a determinare le tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia Romagna a decorrere dall'01/01/2013 che è suscettibile di periodici aggiornamenti da parte della Regione;

- la circolare della Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 10 del 6 giugno 2002 relativa alla Mobilità sanitaria interregionale e infraregionale e la circolare della Regione Emilia Romagna – Giunta Regionale - Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 20 del 13 dicembre 2003 integrativa della precedente, così come integrata e modificata dalla circolare n.3 del 22 febbraio 2007;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1190 del 4 agosto 2011 in applicazione dell'art. 17, comma 6, della Legge n. 111 del 15 luglio 2011 in materia di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria;

- la circolare della Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 2 del 8 febbraio 2012 ad oggetto "Specifiche del sistema informativo per il monitoraggio della assistenza farmaceutica: flussi AFO,

AFT, FED che integra le circolari previgenti, n. 1 del 20 gennaio 2009 e 6 del 15 marzo 2010;

- la circolare Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n.18 del 13 dicembre 2012, che disciplina le nuove modalità di gestione della scheda ospedaliera;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 354 del 26 marzo 2012 concernente "Linee di indirizzo regionali in materia di controlli esterni ed interni dei produttori pubblici e privati di prestazioni sanitarie nella Regione Emilia Romagna. Aggiornamento";

- il decreto 11 dicembre 2009 del Ministero Economia e Finanze ad oggetto: "Verifica delle esenzioni in base al reddito della compartecipazione alla spesa sanitaria tramite il supporto Sistema Tessera Sanitaria e relativa circolare regionale applicativa n.15 del 2 dicembre 2010;

Preso atto della Legge Finanziaria 2006 che prevede la realizzazione da parte delle regioni degli interventi previsti dal Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa e vieta alle aziende sanitarie ed ospedaliere di sospendere le attività di prenotazione delle prestazioni, si richiamano: il Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa per il triennio 2006-2008, la DGR 1532/2006, integrata dalla DGR n. 73/2007, la DGR n. 1035/2009, che individua specifiche strategie per il miglioramento dell'accesso all'assistenza specialistica ambulatoriale, e la DGR 925/2011 - "Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2010-2012"

DELIBERA

Per le motivazione espresse in premessa:

1) di approvare l'allegato accordo di fornitura tra l'Azienda USL Bologna e l'Azienda USL di Imola per l'anno 2013 relativamente all'attività di ricovero, di specialistica ambulatoriale, pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaci.

2) di precisare che le prestazioni sanitarie di cui al presente Accordo sono retribuite in base alle tariffe regionali valide per il 2013.

3) di dare atto che il costo annuale complessivo in mobilità previsto per l'attuazione del presente Accordo a favore di residenti in Azienda, ammonta complessivamente, per l'anno 2013, ad **€ 3.434.000** da suddividere sui seguenti Conti economici:

   - **C.E. 41101100** " Degenza da az. San della Provincia": **€ 2.700.000;**
   - **C.E. 41102001** "Specialistica da Azienda Ospedaliera della Provincia per residenti": **€ 468.000;**
   - **C.E. 41103100** "Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti": **€ 266.000**.

4) di dare atto che il ricavo annuale complessivo in mobilità previsto per l'attuazione del presente Accordo per prestazioni erogate a favore di

residenti nell'Azienda USL di Imola, ammonta complessivamente, per l'anno 2012, ad **€ 6.722.197** da suddividere sui seguenti Conti economici:

- **C.E. 40301100** "Degenza a residenti della Provincia": **€ 5.166.197;**
- **C.E. 40302100** "Specialistica a residenti della Provincia"**: € 970.000;**
- **C.E. 40303100** "Somministrazione farmaci a residenti della Provincia"**: € 586.000**.

5) di individuare quale responsabile del presente procedimento ai sensi della Legge n.241/90 la Dott.ssa Elena Magri;

6) di trasmettere copia del presente atto:
   - al Collegio Sindacale;
   - al Direttore UOC Economico Finanziaria
   - al Direttore UOC Medicina Specialistica
   - al Direttore UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie
   - ai Direttori di Dipartimento
   - ai Direttori dei Distretti di Committenza e di Garanzia
   - al Direttore UOC Qualità e Accreditamento,
   - al Direttore della UOC Accesso e Innovazione nei Servizi,
   - al Responsabile del procedimento sopra indicato.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Direttore Generale
Dott. Francesco Ripa di Meana

Sulla presente delibera hanno espresso parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Ing. Luca Baldino

Il Direttore Sanitario
Dott. Massimo Annicchiarico

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

ACCORDO DI FORNITURA TRA AZIENDA USL DI IMOLA E AZIENDA USL DI BOLOGNA

ANNO 2013

L'accordo di fornitura è realizzato in conformità alla normativa nazionale e regionale vigente in tema di: accreditamento, livelli essenziali di assistenza, tempi di attesa, mobilità infraregionale, flussi informativi e tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera, specialistica ambulatoriale e PS, appropriatezza delle prestazioni e attività di controllo, compartecipazione del cittadino alla spesa per prestazioni di assistenza sanitaria, privacy.

I principi di riferimento del presente accordo derivano e danno continuità ai precedenti accordi, con particolare attenzione a quanto definito all'interno della programmazione locale dell'offerta, atta a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente nei territori di competenza, con l'intento di perseguire l'autosufficienza territoriale, nel rispetto dell'appropriatezza di sede e del regime di erogazione delle prestazioni.

Oggetto del presente documento è lo scambio reciproco di prestazioni riguardanti:

- Ricovero Ospedaliero
- Assistenza Specialistica Ambulatoriale
- Pronto Soccorso non seguito da ricovero
- Farmaci distribuiti ai cittadini

Viene individuato preventivamente, per ciascun soggetto erogatore, il volume massimo di prestazioni, distinte per tipologia e modalità di assistenza, da erogare a favore dei cittadini residenti nelle AUSL di Bologna ed Imola, in modo da contribuire al soddisfacimento dei bisogni assistenziali specifici e da assicurare l'erogazione di prestazioni ricomprese, a norma delle disposizioni nazionali e regionali vigenti, nell'ambito dei Livelli Essenziali di Assistenza, in quanto necessarie ed appropriate.

ATTIVITA' DI RICOVERO OSPEDALIERO

La produzione di ricovero attesa per il 2013

Le Aziende concordano di continuare gli interventi già avviati con positivi risultati negli anni precedenti, attraverso azioni che consentono di migliorare l'appropriatezza clinica e assistenziale del setting di intervento e l'autosufficienza territoriale in una logica di pianificazione congiunta dei programmi di sviluppo e di economicità del sistema.
Per la definizione dell'attività di ricovero prevista per il 2013 e della relativa valorizzazione economica, si concorda di proseguire l'azione volta al contenimento dell'attività di ricovero per i DRG a rischio di inappropriatezza. Pertanto si concordano i seguenti scambi di mobilità (Tabella 1).

Tabella 1: Piano di produzione degenza 2013

DEGENZA	Accordo 2012	Pre-Consuntivo 2012	Consuntivo 2012 13° invio	ACCORDO 2013
Az. erogatrice Imola per residenti AUSL Bologna	€ 2.700.000	€.3.330.205	€ 3.318.343	€ 2.700.000
Az. erogatrice Bologna per residenti AUSL Imola	€ 5.475.000	€ 5.166.197	€ 5.296.027	€ 5.166.197

Per quanto riguarda i pazienti che, una volta superata la fase acuta della malattia, necessitano di un trasferimento presso un reparti di cure intermedie, le Aziende si impegnano ad accogliere il paziente nelle strutture del territorio di residenza del paziente.

SPECIALISTICA AMBULATORIALE E PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO

La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2013

Valutato che nel triennio 2010-2012 l'andamento dell'attività di specialistica ambulatoriale delle due Aziende si è mantenuto costante, per il 2013 le Aziende s'impegnano reciprocamente al contenimento della mobilità, in particolare per le prestazioni inserite all'interno di percorsi clinico assistenziali che possono trovare risposta nei rispettivi ambiti territoriali. Pertanto si concordano i seguenti valori di scambio della mobilità (Tabella 2).

Tabella 2: Piano di produzione Specialistica Ambulatoriale e PS non seguito da ricovero 2013

SPECIALISTICA	Consuntivo 2011	Chiusura 2011	Accordo 2012	Pre-Consuntivo 2012	Consuntivo 2012	ACCORDO 2013
Az. erogatrice Imola per residenti AUSL Bologna	€ 536.731	€ 468.000	€ 468.000	€ 537.954	€ 552.835	€ 468.000
Az. erogatrice Bologna per residenti AUSL Imola	€ 1.099.387	€ 970.000	€ 970.000	€ 1.037.668	€ 1.099.967	€ 970.000

FARMACI

Farmaceutica attesa per il 2013

Per quanto riguarda gli scambi di mobilità per farmaci, preso atto dell'impegno reciproco delle Aziende a partecipare a tavoli di confronto su monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e aderenza ai protocolli, si concorda di fissare i valori come riportato nella Tabella 3, con l'impegno di verificarne a consuntivo l'appropriatezza e procedere, in caso affermativo, a corrispondere quanto effettivamente erogato.

Tabella 3: Farmaci 2013

FARMACI	Consuntivo 2012	ACCORDO 2013
Az. erogatrice Imola per residenti AUSL Bologna	€ 266.451	€ 266.000
Az. erogatrice Bologna per residenti AUSL Imola	€ 586.026	€ 586.000

VALORE ECONOMICO DELL'ACCORDO

Per l'attività di **ricovero e di specialistica** gli importi indicati nelle tabelle riassuntive 4 e 5 sono da considerarsi volumi massimi ammissibili di scambio e non saranno in alcun modo accolte richieste di conguaglio, a consuntivo, da parte dei soggetti produttori, per superamento dei tali valori economici di riferimento. Parimenti a fronte di una produzione che si attesti al di sotto degli importi definiti si intende remunerare all'Azienda erogatrice quanto effettivamente prodotto e non l'importo massimo definito nell'accordo.

Tabella 4: Importi economici in Euro AUSL di residenza Imola - erogatore Bologna

AUSL di residenza Imola - AUSL erogatrice Bologna	Accordo 2012	Pre-Consuntivo 2012	Consuntivo 2012	Accordo 2013
Degenza	5.475.000	5.166.197	5.296.026	5.166.197
Specialistica Ambul. (compreso PS)	970.000	1.037.668	1.099.967	970.000
Sub-Totale	6.445.000	6.203.865	6.395.994	6.136.197
Farmaci	607.266	586.026	586.026	586.000
TOTALE	7.052.266	6.789.891	6.982.020	6.722.197

Tabella 5: Importi economici in Euro AUSL di residenza Bologna - AUSL erogatore Imola

AUSL di residenza Bologna - AUSL erogatrice Imola	Accordo 2012	Pre-Consuntivo 2012	Consuntivo 2012	Accordo 2013
Degenza	2.700.000	3.330.205	3.318.343	2.700.000
Specialistica Ambul. (compreso PS)	468.000	537.954	552.835	468.000
Sub-Totale	3.168.000	3.868.159	3.871.178	3.168.000
Farmaci	130.000	266.451	266.451	266.000
TOTALE	3.298.000	4.134.610	4.137.629	3.434.000

PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO
Il presente accordo di fornitura si ritiene valido dal 1/1/2013 al 31/12/2013.

Letto, approvato e sottoscritto

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna
Dott. Francesco Ripa di Meana

Firma _____

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Imola
Dott.ssa Maria Lazzarato

Firma _____

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERAZIONE

N. 326 **DEL 31/12/2013**

Il Direttore Generale, nella sede dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna – Via Castiglione, 29 – nella data sopra indicata, alla presenza del Direttore Amministrativo e del Direttore Sanitario, ha assunto la presente deliberazione:

OGGETTO: RECEPIMENTO ACCORDO DI COLLABORAZIONE TRA L'AZIENDA USL DI BOLOGNA E L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI PER ATTIVITA' DI RICOVERO, DI SPECIALISTICA AMBULATORIALE, PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO E POLITICA DEL FARMACO PER L'ANNO 2013. DEFINIZIONE TARIFFE PER INTERVENTI DI RADIOLOGIA INTERVENTISCA (EMBOLIZZAZIONI) EFFETTUATI DALL'AZIENDA USL DI BOLOGNA A FAVORE DI PAZIENTI RICOVERATI PRESSO L'ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI.

Deliberazione proposta da:

☑ PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

La presente deliberazione viene inviata ai Responsabili di:

Pubblicata all'Albo Informatico dell'Azienda U.S.L. di Bologna

Dal .....

Al .....

Inviata al Collegio Sindacale il .....

Esecutiva dal .....

ai sensi dell'art. 1 L.R. 14/08/1992 n. 34.

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore della UOC Programmazione e Controllo che, sentito il parere del Direttore dell'UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie, esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Vista la necessità di procedere alla stipulazione di un Accordo di fornitura tra l'Azienda USL Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli per l'anno 2013 relativamente alle attività di ricovero, specialistica ambulatoriale, pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaci, per le motivazioni ed il raggiungimento degli obiettivi specificatamente individuati nella premessa dell'allegato schema contrattuale;

Precisato che tutte le prestazioni sanitarie erogate sulla base dello schema di Accordo allegato al presente provvedimento e costituente parte integrante e sostanziale dello stesso sono retribuite in base alle tariffe regionali valide per il 2013;

Considerato che l'Accordo di fornitura allegato è attuativo delle disposizioni contenute nella delibera della giunta regionale n. 608/2009 recante "Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico" nella quale sono identificate, tra l'altro, le attività che detto Istituto svolge come funzioni Hub regionali, i cui contenuti sono stati confermati, per il biennio 2012 – 2013, dalla delibera di Giunta regionale n.973 del 15 luglio 2013.

Richiamati:

- gli artt. 8 bis, 8 quinquies e 8 octies del Decreto Legislativo n. 229/99 e successive modifiche ed integrazioni, che disciplinano le specifiche modalità procedurali per la stipula di accordi contrattuali finalizzati all'erogazione di prestazioni assistenziali, la corrispondente remunerazione ed uno specifico sistema di monitoraggio e controllo sul rispetto degli stessi, in relazione alla qualità dell'assistenza e all'appropriatezza delle prestazioni rese;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.426 del 1 marzo 2000, ad oggetto: "Linee guida e criteri per la definizione dei contratti, ai sensi del D.Lgs. 502/92, così come modificato dal D.Lgs 229/99, e della L.R 34/98. Primi adempimenti" che disciplina la materia degli accordi contrattuali e prevede l'adozione di uno schema tipo di contratto/accordo definendo i contenuti minimi del medesimo;
- il decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 29 novembre 2001 "Definizione dei livelli essenziali di assistenza", che ha rivisto le tipologie di prestazioni erogabili a carico del S.S.N. e alla deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n°295 del 25 febbraio 2002 di recepimento del suddetto dpcm;
- il D.L. 25.06.2008, n. 112 convertito nella legge 6.08.2008 n. 133 che integra il D.Lgs. n. 502/92 e s.m.i. all'art. 8 quinquies "Accordi contrattuali", aggiungendo la previsione che le regioni stipulano accordi con gli IRCSS pubblici che sono definiti con le modalità di cui all'art. 10, comma 2° del D. Lgs. 16.10.2003 n. 288;

- la deliberazione dell'Assemblea legislativa della Regione Emilia Romagna n. 175/2008 con cui veniva approvato il Piano sanitario e sociale 2008 – 2010, che conferma il modello organizzativo della rete ospedaliera Hub & Spoke, individuando l'Istituto Ortopedico Rizzoli quale nodo fondamentale della rete stessa, sia dal punto di vista assistenziale che nel campo della ricerca;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 410/1997: "Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e relative tariffe";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 262/2003: "Modifica del Nomenclatore Tariffario delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e determinazione delle quote di partecipazione alla spesa per le visite specialistiche" e successive modificazioni ed integrazioni e da ultimo modificata dalle deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.1108 del 27 luglio 2011 e 1906 del 19 dicembre 2011;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 410/1997: "Prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e relative tariffe";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 262/2003: "Modifica del Nomenclatore Tariffario delle prestazioni di assistenza specialistica ambulatoriale e determinazione delle quote di partecipazione alla spesa per le visite specialistiche" e successive modificazioni ed integrazioni e da ultimo modificata dalle deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.1108 del 27 luglio 2011 e 1906 del 19 dicembre 2011;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 327 del 23 febbraio 2004 in materia di autorizzazione e di accreditamento istituzionale delle strutture sanitarie e dei professionisti alla luce dell'evoluzione del quadro normativo nazionale, che ha definito i requisiti generali e specifici, nonché il percorso generale per l'accreditamento delle strutture pubbliche e private;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n.293 del 14 febbraio 2005 ad oggetto: "Accreditamento istituzionale delle strutture pubbliche e private e dei professionisti per l'assistenza specialistica ambulatoriale e criteri per l'individuazione del fabbisogno";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna, n. 53 "Indicazioni operative per la gestione dei rapporti con le strutture sanitarie in materia di accreditamento";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna, n. 624 "Indirizzi di programmazione regionale per il biennio 2013/2014 in attuazione della deliberazione di Giunta regionale 53/2013 in materia di accreditamento delle strutture sanitarie";
- la circolare della Regione Emilia-Romagna n. 9 del 28 novembre 2008, così come modificata dalla circolare n. 2 del 16 febbraio 2011, che impone l'obbligo di rilevazione dei dati relativi a tutte le prestazioni

specialistiche erogate, secondo il tracciato informatizzato previsto dalla Regione;

- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1890 del 6 dicembre 2010 "Definizione valore percentuale/soglia di ammissibilità dei DRG ad alto rischio di inappropriatezza se erogati in regime di degenza ordinaria";
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 525 del 29 aprile 2013 che provvede a determinare le tariffe delle prestazioni di assistenza ospedaliera in strutture pubbliche e private accreditate della Regione Emilia Romagna a decorrere dall'01/01/2013 che è suscettibile di periodici aggiornamenti da parte della Regione;
- la circolare della Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 10 del 6 giugno 2002 relativa alla Mobilità sanitaria interregionale e infraregionale e la circolare della Regione Emilia Romagna – Giunta Regionale - Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 20 del 13 dicembre 2003 integrativa della precedente, così come integrata e modificata dalla circolare n.3 del 22 febbraio 2007;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1190 del 4 agosto 2011 in applicazione dell'art. 17, comma 6, della Legge n. 111 del 15 luglio 2011 in materia di compartecipazione alle prestazioni di assistenza sanitaria;
- la circolare della Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n. 2 del 8 febbraio 2012 ad oggetto "Specifiche del sistema informativo per il monitoraggio della assistenza farmaceutica: flussi AFO, AFT, FED che integra le circolari previgenti, n. 1 del 20 gennaio 2009 e 6 del 15 marzo 2010;
- la circolare Regione Emilia Romagna – Direzione Sanità e Politiche Sociali n.18 del 13 dicembre 2012, che disciplina le nuove modalità di gestione della scheda ospedaliera;
- la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 354 del 26 marzo 2012 concernente "Linee di indirizzo regionali in materia di controlli esterni ed interni dei produttori pubblici e privati di prestazioni sanitarie nella Regione Emilia Romagna. Aggiornamento";
- il decreto 11 dicembre 2009 del Ministero Economia e Finanze ad oggetto: "Verifica delle esenzioni in base al reddito della compartecipazione alla spesa sanitaria tramite il supporto Sistema Tessera Sanitaria e relativa circolare regionale applicativa n.15 del 2 dicembre 2010;

Preso atto della Legge Finanziaria 2006 che prevede la realizzazione da parte delle regioni degli interventi previsti dal Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa e vieta alle aziende sanitarie ed ospedaliere di sospendere le attività di prenotazione delle prestazioni, si richiamano: il Piano Nazionale di contenimento dei tempi di attesa per il triennio 2006-2008, la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1532/2006, integrata dalla deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 73/2007, la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna n. 1035/2009, che individua specifiche strategie per il

miglioramento dell'accesso all'assistenza specialistica ambulatoriale, e la deliberazione della Giunta regionale dell'Emilia Romagna 925/2011 - "Piano regionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2010-2012".

Richiamata la nota prot.n. 18087 del 29 maggio 2013 con la quale l'Istituto Ortopedico Rizzoli richiedeva di definire una tariffa concordata per i pazienti ricoverati presso l'Istituto che effettuano prestazioni di radiologia interventistica presso il Presidio Ospedaliero Maggiore/Bellaria, a cui ha fatto seguito la proposta tariffaria dell'Azienda USL Bologna di cui alla nota prot. n. 78842 del 16 luglio 2013, accolta dall'Istituto con nota prot.n.25767 del 1 agosto 2013 e recepita dall'Azienda USL Bologna con nota prot.n.88744 del 20 agosto 2013;

Preso atto che per effetto della corrispondenza intercorsa, richiamata al punto precedente, le parti concordano di applicare, a partire dall'anno 2013, le tariffe di seguito indicate per le due tipologie di interventi:

- euro 3.303 per l'embolizzazione di tumori ipervascolarizzati con colle o particelle compreso studio agiografico;
- euro 11.462 per l'embolizzazione di tumori ipervascolarizzati con chiusura artero-vertebrale compreso studio angiografico;

D E L I B E R A

Per le motivazione espresse in premessa:

1) di approvare l'allegato schema di accordo di fornitura tra l'Azienda USL Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli per l'anno 2013 relativamente alle attività di ricovero, di specialistica ambulatoriale, pronto Soccorso non seguito da ricovero e farmaci.

2) di precisare che le prestazioni sanitarie di cui al presente Accordo sono retribuite in base alle tariffe regionali valide per il 2013.

3) di recepire quale parte integrante del presente provvedimento le note di seguito indicate, allegate all'Accordo di fornitura 2013, con le quali le parti hanno concordato l'applicazione, a partire dall'anno 2013, di due tariffe specifiche per gli interventi di embolizzazione indicati in premessa:

   - nota prot. n. 78842 del 16 luglio 2013 dell'AUSL Bologna (allegato n.1)
   - nota prot.n.88744 del 20 agosto 2013 dell'AUSL Bologna (allegato n.2)
   - nota prot.n.25767 del 1 agosto 2013 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (allegato n.3)

4) di dare atto che il costo previsto per l'attuazione del presente Accordo a favore di residenti in Azienda ammonta complessivamente, per l'anno 2013, ad € 25.226.326 da suddividere sui seguenti Conti economici:

   - C.E. 41101100 " Degenza da az. San della Provincia":
     - € 19.573.585 (degenza sede di Bologna)
     - € 3.099.005 (degenza sede di Bentivoglio/Budrio)

- C.E. 41102001 "Specialistica da Azienda Ospedaliera della Provincia per residenti": € 2.283.736;
- C.E. 41103100 " Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti": € 270.000;

5) di stabilire che, a fronte del riconoscimento di tale accordo, l'Istituto Ortopedico Rizzoli riconoscerà all'Azienda USL, per la copertura dei costi dell'Ortopedia e Traumatologia del Presidio di Bentivoglio, un importo stimato in 2,978 milioni di euro;

6) di individuare quale responsabile del presente procedimento ai sensi della Legge n.241/90 la Dott.ssa Elena Magri;

7) di trasmettere copia del presente atto:
   - al Collegio Sindacale;
   - al Direttore UOC Economico Finanziaria
   - al Direttore UOC Medicina Specialistica
   - al Direttore UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie
   - ai Direttori di Dipartimento
   - ai Direttori dei Distretti di Committenza e di Garanzia
   - al Direttore UOC Qualità e Accreditamento,
   - al Direttore della UOC Accesso e Innovazione nei Servizi,
   - al Responsabile del procedimento sopra indicato.

Letto, approvato e sottoscritto.

Il Direttore Generale
Dott. Francesco Ripa di Meana

Sulla presente delibera hanno espresso parere favorevole

Il Direttore Amministrativo
Ing. Luca Baldino

Il Direttore Sanitario
Dott. Massimo Annicchiarico

Codice org. IOR
Protocollo 0030541
Data 20/09/2013
Classificazione 08.07

0 000312 731661

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA

ACCORDO DI COLLABORAZIONE
tra l'AZIENDA USL DI BOLOGNA e ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI
IN MATERIA DI PRESTAZIONI DI RICOVERO SPECIALISTICA AMBULATORIALE PRONTO SOCCORSO NON SEGUITO DA RICOVERO PER LE SEDI DI BOLOGNA E BENTIVOGLIO/BUDRIO
ANNO 2013

PREMESSA

Per la definizione del piano di fornitura 2013 dell'Istituto Ortopedico Rizzoli per i cittadini residenti nell'Azienda USL di Bologna ci si è attenuti ai principi e agli adempimenti contenuti nella delibera regionale n. 426/2000 recante "Linee guida e criteri per la definizione degli accordi e la stipula dei contratti", assumendo le scelte e gli obiettivi generali della pianificazione regionale in termini di:

- programmazione dell'offerta dei servizi adeguata a soddisfare la domanda espressa dalla popolazione residente e realizzazione delle condizioni per l'autosufficienza territoriale, in rapporto ai livelli essenziali di assistenza che devono essere assicurati a tutti i cittadini;
- miglioramento della qualità e garanzia di equità di accesso attraverso il sistema delle reti cliniche integrate, puntando all'integrazione e alla valorizzazione delle eccellenze;
- utilizzo appropriato delle risorse, con particolare riferimento all'appropriatezza della sede e della modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie, quale garanzia di qualità per il cittadino e obiettivo del professionista;
- corresponsabilizzazione sul raggiungimento dell'obiettivo di equilibrio economico del sistema.

Ci si è attenuti inoltre alla delibera della giunta regionale n. 608/2009 recante "Accordo fra la Regione Emilia Romagna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli - Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico" nella quale sono identificate, tra l'altro, le attività che detto Istituto svolge come funzioni Hub regionali, in applicazione della legge 6/8/2008 n° 133. Tali funzioni (Chirurgia vertebrale, Ortopedia Pediatrica, Ortopedia Oncologica, Revisione e sostituzione di protesi, Terapia chirurgica delle gravi patologie infettive ossee, Chirurgia del piede), secondo la DGR 608/2009, operano in modo da rispondere alla domanda e non sono, quindi, sottoposte a tetti di produzione e di valorizzazione.

Nella definizione degli obiettivi di produzione si è tenuto conto dei risultati conseguiti dagli accordi precedenti in termini di volumi di produzione e di volumi economici di scambio tra le aziende e dei seguenti elementi di contesto:

- necessità di ridurre le liste di attesa, in particolare mantenendo i tempi di attesa per intervento su patologia neoplastica entro 30 giorni;
- linee di programmazione di Area Vasta, Provinciale e Metropolitana;
- necessità di garantire percorsi appropriati per tutto l'iter diagnostico terapeutico dei pazienti.

Oggetto dell'accordo è l'attività di:

- **Ricovero**[1]
- **Specialistica ambulatoriale**
- **Pronto Soccorso non seguito da ricovero**
- **Farmaci**

[1] *I dati contenuti nell'accordo per attività di degenza svolta allo IOR sede di Bologna comprendono sia i ricoveri istituzionali che libero professionali.*

1. ACCORDO IOR SEDE DI BOLOGNA

1.1 PRODUZIONE 2012 ed ATTESA 2013 sede di Bologna

1.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2013 e confronto con il 2012 sede di Bologna

Nel 2012 lo IOR ha aumentato la valorizzazione della produzione rispetto alla produzione registrata nel 2011 (+697.730 €, +3,5%) ed aumento della casistica trattata (+148 casi, +3%). I principali incrementi, sono relativi all'aumento della attività chirurgica di urgenza (+3,7% casi +7% valore) ed un aumento della attività di Day Surgery (12,1% casi + 4,6% valore) e della attività di DH oncologico e pediatrico.
La casistica di urgenza è ritornata ai valori del 2010 (8 milioni di euro), mentre la parte hub ha avuto un incremento rilevante nella protesica ed in maniera inferiore nella oncologia medica, nella pediatria e per il DRG 225 (piede), mentre hanno avuto lieve flessione l'oncologia ortopedica e la chirurgia vertebrale.
Rispetto al valore negoziato nell'accordo 2012 (20.273.585 €), la produzione è stata superiore di 257.595 €.

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale Rizzoli, si conferma la produzione di ricoveri per l'alta complessità, assicurando in particolare la chirurgia vertebrale, oncologica e protesica, soprattutto secondaria, affinchè possano essere rispettati i tempi di attesa indicati dalla RER e si concorda una riduzione dei ricoveri NON HUB per un totale di valorizzazione attesa per il 2013 di **19.573.585 €.** Viene quindi confermata la risposta alla domanda senza tetti di produzione e valorizzazione per le linee di produzione indicate dalla DGR 608/2009 e si mantengono gli obiettivi di appropriatezza, tenuto conto dell'elenco dei DRG potenzialmente inappropriati indicati dalla RER con la DGR n°1890/2010.

Tipologia Gruppo HUB	Casi 2012	Valore 2012	ATTESO 2013	Delta
1.Oncol. Ortop.	46	428.888	428.888	-
2.Oncol. Medica	106	221.790	216.580	- 5.210
3.Ch. Vertebrale	184	1.135.770	1.135.770	-
4.Ortopedia Ped.	722	859.631	859.631	-
5.Ch. Protesica	775	8.476.969	8.137.890	- 339.079
6.Ch. piede	175	362.610	362.610	-
7.Ch spalla	222	641.937	641.937	-
ALTRI DRG	2.853	8.403.586	7.790.279	- 613.307
Totale DRG	**5.083**	**20.531.181**	**19.573.585**	**- 957.596**

Tipologia Gruppo HUB REGIME ORDINARIO	Casi 2012	Valore 2012	ATTESO 2013	Delta
1.Oncol. Ortop.	33	407.134	407.134	-
2.Oncol. Medica	73	111.703	106.493	- 5.210
3.Ch. Vertebrale	184	1.135.770	1.135.770	-
4.Ortopedia Ped.	350	761.700	761.700	-
5.Ch. Protesica	775	8.476.969	8.137.890	- 339.079
6.Ch. piede	126	265.239	265.239	-
7.Ch spalla	218	634.915	634.915	-
ALTRI DRG	1.669	6.400.036	6.000.000	- 400.036
Totale DRG	**3.428**	**18.193.466**	**17.449.141**	**- 744.325**

Tipologia Gruppo HUB REGIME DH	Casi 2012	Valore 2012	ATTESO 2013	Delta
1.Oncol. Ortop.	13	21.754	21.754	-
2.Oncol. Medica	33	110.087	110.087	-
3.Ch. Vertebrale				-
4.Ortopedia Ped.	372	97.931	97.931	-
5.Ch. Protesica				-
6.Ch. piede	49	97.371	97.371	-
7.Ch spalla	4	7.022	7.022	-
ALTRI DRG	1.184	2.003.550	1.790.279	- 213.271
Totale DRG	**1.655**	**2.337.715**	**2.124.444**	**- 213.271**

412

Tipo ricovero urgente – patologia principale 820.xx frattura femore

Tipo Ricovero	Tipo DRG	Anno 2011		Anno 2012	
		N° Casi	Valore	N° Casi	Valore
D'Urgenza	C	519	4.803.632	579	5.292.522
	M	9	23.496	6	15.048
	Totale	**528**	**4.827.128**	**585**	**5.307.570**

Si può ipotizzare un ritorno al dato 2011 e tendenzialmente ai 450 casi previsti negli accordi 2009 come contributo dello IOR al Pronto Soccorso dell'OM.

1.1.2 La produzione di prestazioni specialistiche attesa per il 2013 sede di Bologna

La specialistica ambulatoriale risulta in riduzione per numero prestazioni (-2%), ma per effetto del nuovo tariffario regionale in vigore da febbraio 2012 subisce un incremento del valore del 6%. Allo stesso modo il Pronto Soccorso ha avuto un incremento di mobilità, non determinato da un aumento di produzione, ma per effetto delle tariffe, soprattutto in riferimento alla radiologia di base ed alle prestazioni di ortopedia collegate (bendaggi, fasciature ecc...)

	2010	2011	2012
P Soccorso Mobilità netto	**1.104.078**	**1.044.731**	**1.156.381**

In relazione alla specialistica si evidenzia una diminuzione delle prestazioni, ad eccezione della Disciplina di Radiologia, della Anestesia e della Genetica Medica.

A seguito dell'analisi condotta sulla produzione e al fine di garantire gli indici di performance indicati dalla regione, per il 2013, si concorda il mix produttivo riportato nella tabella sotto indicata (Tabella 2) che corrisponde a un valore lordo di circa **1.876.065 €** (escluso Pronto Soccorso).

TABELLA 2- PRESTAZIONI CONSUMATE DAI RESIDENTI NELL'AUSL DI BOLOGNA PRESSO I.O.R - ESCLUSO PS E LIBERA PROFESSIONE - ATTESO 2013 -

Disciplina	Desc_cat3	N° atteso 2012	Valore atteso 2012	n°2012	Val2012	Atteso n.2013	Val 2013
ANATOMIA ED ISTO. PATOL.	L60-Anatomia ed ist.patol.	-	-	8	520	occasionali	
CHIRURGIA GENERALE	T90-Altre prestaz. terapeutiche	-	-	-	-		
CHIRURGIA GENERALE	V10-Prima visita	5	115	9	207	10	230
CHIRURGIA GENERALE	V20-Visita di controllo	75	1.350	70	1.260	50	900
MEDICINA GENERALE	V10-Prima visita	200	4.600	263	6.049	175	4.025
MEDICINA GENERALE	V20-Visita di controllo	100	1.800	96	1.728	100	1.800
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	D11-RX	5.000	160.159	5.463	205.013	4.800	180.132
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	T50-Chirurgia ambulatoriale	-	-	19	653	19	653
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	T90-Altre prestaz. terapeutiche	5.100	66.446	4.693	77.177	4.500	74.003
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V10-Prima visita	5.800	130.456	7.035	161.805	6.750	155.250
ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	22.790	410.220	22.391	403.038	21.091	379.638
RECUPERO E RIABILITAZIONE	V10-Prima visita	600	13.800	680	15.640	600	13.800
RECUPERO E RIABILITAZIONE	V20-Visita di controllo	370	6.660	356	6.408	300	5.400
ONCOLOGIA	V20-Visita di controllo	100	1.800	109	1.962	109	1.962
RADIOLOGIA	D11-RX	12.005	206.470	12.301	251.306	10.500	214.512
RADIOLOGIA	D12-TAC	1.711	126.015	1.565	108.419	1.400	96.988
RADIOLOGIA	D21-Ecografia	4.100	131.555	4.238	139.292	3.800	124.896
RADIOLOGIA	D22-Ecocolordoppler	-	-	5	220		
RADIOLOGIA	D25-RM	2.527	441.404	2.503	433.587	2.300	398.422
RADIOLOGIA	D30-Biopsia	10	474	-	-		
RADIOLOGIA	T90-Altre prestaz. terapeutiche	10	1.033	98	8.372	98	8.372
RADIOLOGIA	V10-Prima visita	-	-	37	851	20	460
RADIOLOGIA	V20-Visita di controllo	-	-	51	918	20	360
REUMATOLOGIA	D21-Ecografia	-	-	17	570	106	3.551
REUMATOLOGIA	D29-Altra diagnostica strum.	10	593	37	2.194	84	4.981
REUMATOLOGIA	T50-Chirurgia ambulatoriale	-	-	43	1.405	44	1.472
REUMATOLOGIA	T90-Altre prestaz. terapeutiche	600	16.740	286	6.434	612	12.886
REUMATOLOGIA	V10-Prima visita	1.000	23.000	847	19.481	800	18.400
REUMATOLOGIA	V20-Visita di controllo	2.500	41.400	2.944	52.992	2.600	46.800
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	D21-Ecografia	-	-	28	935		
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	T90-Altre prestaz. terapeutiche	1.100	19.738	1.067	34.342	1.067	34.342
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	V10-Prima visita	150	3.450	212	4.876	212	4.876
ANESTESIA E RIANIMAZIONE	V20-Visita di controllo	1.200	21.600	1.115	20.070	1.115	20.070
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L11-Prelievo sangue venoso	900	2.340	954	2.821	906	2.680
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L21-Chimica clinica di base	8.000	20.756	6.359	21.421	6.041	20.350
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L29-Chimica clinica	750	13.315	418	7.584	397	7.205
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L31-Ematologia/coagulaz. di base	1.375	3.607	1.482	4.580	1.408	4.351
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L39-Ematologia/coagulaz.	200	8.380	66	2.765	63	2.627
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L51-Microbiologia/virologia di base	400	3.308	235	2.035	223	1.933
LAB.ANALISI CHIMICOCLINICHE	L59-Microbiologia/virologia	50	350	42	370	40	352
GENETICA MEDICA	L11-Prelievo sangue venoso	25	65	3	9	3	9
GENETICA MEDICA	L70-Genetica/citogen.	900	105.399	269	30.357	modificato del RER a pacchetto	25.392
GENETICA MEDICA	V10-Prima visita	25	575	54	2.154		1.994
GENETICA MEDICA	V20-Visita di controllo	25	450	-	-		
	TOTALE	**79.713**	**1.989.423**	**78.468**	**2.041.821**		**1.876.075**

L'Azienda USL ritiene prioritaria la produzione delle seguenti prestazioni critiche: prima visita oncologica, ortopedica, reumatologica, TAC, Ecografie, RMN, per le quali chiede il massimo rispetto dei volumi concordati.

Considerato il vincolo posto dal piano nazionale sul monitoraggio delle liste di attesa, le parti convengono che per il 2013 dovrà essere dedicato uno specifico impegno al governo della specialistica ambulatoriale, in particolare:

- ✓ la prima visita oncologica dovrà essere erogata entro 7 giorni;
- ✓ disponibilità continuativa su 12 mesi dinamici aggiornati mensilmente;
- ✓ unica agenda informatizzata con evidenza di accessi ordinari e Urgenze Differibili (CUP e controlli)
- ✓ utilizzo da parte dello specialista della ricetta SSN per prestazioni ad integrazione del percorso diagnostico o per visite di controllo, al fine di evitare l'invio del paziente al proprio MMG fermo restando che la ricetta SSN non può essere utilizzata in occasione di ALP.

Per quanto riguarda l'attività di Pronto Soccorso si stima il mantenimento dell'attività erogata nel 2012 che corrisponde a circa **1.290.500 €** lordi.

Lo IOR evidenzia che a seguito dell'analisi condotta sulla produzione del 2012 e al fine di garantire gli indici di performance indicati dalla regione, per il 2013, la riduzione complessiva della mobilità, incide esclusivamente sulla parte programmata in quanto la parte di Pronto Soccorso è non facilmente riducibile, a meno di una riduzione oraria ulteriore del P.S. dello IOR, inoltre si evidenzia la necessità di agire da subito sulle agende.
In particolare per permettere una riduzione così consistente sarà necessario agire su quelle agende su cui è possibile, dalla sottoscrizione dell'accordo, ridurre le prestazioni. Gli esempi possibili per il 2013 si riferiscono in particolare alle agende di post pronto soccorso, che permetterebbero una consistente riduzione sia delle visite di controllo sia della radiologia collegata. Se non si interverrà su tali agende sicuramente, vi saranno difficoltà a non sforare il valore della produzione

In relazione al file F, dall'andamento del 2012 (273.037 euro) si evidenzia, come il 90% dei farmaci sono da collegare alla funzione di Reumatologia.

Le parti concordano di riconoscere un limite massimo per il 2013 di 270.000 euro.

Lo IOR si impegna a fornire all'Azienda USL, alla fine del primo semestre, una verifica sul consumo dei farmaci ed inoltre di rimettersi alla linee regionali nel caso di eventuali inserimenti di farmaci specifici per l'oncologia ortopedica.

1.1.3 VALORE DELL'ACCORDO

In sintesi il quadro economico per i residenti nell'AUSL di Bologna (sede di Bologna) è il seguente:

	Atteso 2012	Atteso 2013
IOR Bologna		
Degenza	20.273.585	19.573.585
Specialistica + PS (valore netto)	2.356.436	2.283.736
Farmaci	231.000	270.000
Totale	**22.861.021**	**22.127.321**

2. ACCORDO IOR (BENTIVOGLIO-BUDRIO)

2.1.1 La produzione di ricovero attesa per il 2013 Bentivoglio/Budrio

Per quanto riguarda l'attività svolta presso l'Ospedale di Bentivoglio che rappresenta il punto di riferimento per tutta l'area Nord dell'AUSL di Bologna, come per l'anno 2012, si consolida l'attività svolta per i residenti.
Le Aziende concordano che presso la sede di Bentivoglio il valore dei DRG, che in banca dati RER risultano attribuiti allo IOR, venga riconosciuto alla Azienda USL di Bologna nelle seguenti proporzioni sulla base della residenza del cittadino:

- 95% del valore dei DRG dei residenti nell'AUSL di Bologna
- 90% del valore dei DRG dei non residenti nell'AUSL di Bologna

Accordo			
Totale 2013	**RES AUSL BO**	**NON RES AUSL BO**	**TOT FINALE**
Valore produzione DRG	3.099.005	1.501.051	4.600.056
% trattenuta IOR (5% RES AUSL BO;10% NON RES BO)	154.950	150.105	305.055
Costi diretti IOR	886.929	429.598	1.316.527
Valore che IOR riconosce a AUSL	**2.057.126**	**921.348**	**2.978.474**

Considerato che presso la sede di Bentivoglio si stima che lo IOR sosterrà direttamente il costo di 1.316.527 euro per il personale e beni di consumo e tenuto conto della ripartizione del costo in proporzione rispetto al valore dei ricoveri a favore dei residenti dell'Azienda AUSL e di quelli residenti in altra Azienda come indicato negli accordi precedenti, si stima che lo IOR riconoscerà all'AUSL di Bologna l'importo di 2.978.474 €.

Si considera fisiologico uno scostamento del +/- 10% in quanto la UOC Ortopedia Bentivoglio è soggetta a chiusure non dipendenti da IOR per le quali non è possibile alcuna programmazione di attività, inoltre l'attività può subire le fisiologiche fluttuazioni a cui sono soggette tutte le unità operative i cui ricoveri sono influenzati dalle attività di Pronto Soccorso.

3. POLITICA DEL FARMACO E PROMOZIONE DELL'APPROPRIATEZZA PRESCRITTIVA

- In coerenza con i provvedimenti nazionali, regionali e provinciali e nel pieno rispetto delle norme di indirizzo in materia di assistenza farmaceutica ospedaliera;
- nell'ottica della reciproca collaborazione tra le Aziende Sanitarie della Provincia di Bologna, finalizzata da un lato a garantire i livelli essenziali di assistenza farmaceutica e dall'altro a promuovere e migliorare l'appropriatezza della prescrizione intra ed extra ospedaliera e rispettare l'obiettivo economico assegnato dalla Regione per l'Area di Bologna;

<u>l'Istituto ortopedico Rizzoli e l'Azienda USL di Bologna, con il presente accordo si impegnano reciprocamente a:</u>

1. adottare e diffondere le Raccomandazioni terapeutiche elaborate e condivise nell'ambito dei gruppi di lavoro multiprofessionali regionali e/o interaziendali e ratificate dalla Commissione Farmaci AVEC
2. rispettare i vincoli posti dalla delibera regionale n. 1540 del 6 novembre che individua come area di intervento nella quale è obbligo il rispetto del PTP:
    a. la prescrizione in dimissione da degenza ordinaria e DH
    b. il regime ambulatoriale e il Day Service
    c. pazienti soggetti a controlli ricorrenti
3. rispettare quanto stabilito dalla medesima delibera laddove recita che a partire dal PT-AVEC, gli usi di medicinali in deroga al Prontuario AVEC, ed eventualmente al PTR, dovranno essere limitati a casi eccezionali e motivati dalla indisponibilità di una alternativa farmacologia di pari efficacia atta a garantire la continuità terapeutica, nell'ambito degli indirizzi formulati dalla CRF e dalla Commissione Farmaci AVEC;
4. garantire l'applicazione delle gare prestando particolare attenzione alla distribuzione di farmaci aggiudicati in base al principio dell'equivalenza terapeutica e del minor prezzo al pubblico;
5. condividere e pianificare sistemi di monitoraggio e valutazione delle prescrizioni in dimissione con particolare riferimento a classi di farmaci e principi attivi individuati come criticità dal Servizio Politica del Farmaco, per i quali gli obiettivi specifici per la farmaceutica territoriale[2] sui quali attivare azioni strategiche congiunte riguardano:
    - *Inibitori della pompa protonica (IPP):* n° prescrizioni SSN </= -5% del 2012
    - *Aumento del consumo di molecole a brevetto scaduto:* % prescrizioni a brevetto scaduto>/= al +10% del 2012

    La fonte dati per i monitoraggi è individuata nei Flussi AFO-AFT-FED.
    Inoltre, per quanto riguarda le prescrizioni rilasciate su ricettario SSN dai professionisti dello IOR, saranno analizzate anche i dati delle ricette che verranno forniti dal Servizio Farmaceutico territoriale dell'AUSL secondo apposito tracciato.
6. La regolamentazione della mobilità verrà effettuata tramite attivazione del flusso FED-FileF, così come indicato nelle specifiche disposizioni regionali in materia.

[2] gli obiettivi indicati fanno riferimento all'Assistenza farmaceutica convenzionata, ove la RER rimodulasse tali obiettivi con riferimento alla spesa territoriale (convenzionata + distribuzione diretta) gli stessi saranno recepiti nel presente accordo.

4. TABELLA ECONOMICA RIEPILOGATIVA

In sintesi il quadro economico finale per i residenti nell'AUSL di Bologna è il seguente:

	Atteso 2012	Atteso 2013
IOR Bologna		
Degenza	20.273.585	19.573.585
Specialistica + PS (valore netto)	2.356.436	2.283.736
Farmaci	231.000	270.000
Totale	**22.861.021**	**22.127.321**
IOR Bentivoglio-Budrio		
Degenza	3.099.005	3.099.005
Totale Bologna + Bentivoglio-Budrio	**25.960.026**	**25.226.326**

Il valore di 25.226.326 € non tiene conto dell'impatto stimato in 2.978.474 € che lo IOR riconoscerà all'AUSL, così come specificato al punto 2.1.1 del presente accordo.

In relazione ai farmaci, l'impatto sul 2013 sarà influenzato dalle decisioni prese nel tavolo metropolitano nella Disciplina di Reumatologia, con particolare riferimento al numero di prime visite e di modalità di controllo includendo le modalità di somministrazione delle terapie farmacologiche.
La parte economica potrà essere oggetto di ulteriore valutazione alla luce delle indicazioni che perverranno alle Aziende da parte della Regione.

5. SISTEMA DI MONITORAGGIO E VERIFICA

In tema di controlli sull'attività di ricovero, si stabilisce secondo quanto previsto dalla DGR 354/2012 di attenersi al piano annuale controlli (PAC) pertanto lo IOR avrà l'obbligo di effettuare **controlli interni** sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo sia su quello sanitario - al fine di "certificare" il prodotto erogato.
L'Azienda USL di Bologna potrà altresì attivare **controlli esterni**, intesi soprattutto come controlli di merito, finalizzati non solo alle esigenze dell'accordo, utilizzando in primis il contenuto informativo della SDO e in secondo luogo il controllo sulla cartella clinica, al fine di poter valutare la completezza delle informazioni, evidenziare fenomeni potenzialmente opportunistici di particolare rilevanza numerica o desumere, ad esempio, alcune indicazioni in ordine all'appropriatezza generica di alcune tipologie di ricovero.

Per quanto riguarda l'attività specialistica ambulatoriale, si ribadisce l'obbligo della struttura erogante di effettuare controlli interni sulla propria attività produttiva - sia sul versante amministrativo, sia su quello sanitario - al fine di "certificare" che il prodotto erogato sia conforme alle indicazioni che derivano dalla corretta applicazione del nomenclatore tariffario vigente.

6. PERIODO DI VALIDITA' DELL'ACCORDO

Il presente accordo ha validità per l'anno 2013.

Letto, approvato e sottoscritto Bologna,lì 25/09/2013

Il Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna

Dott. Francesco Ripa di Meana

firma _____

Il Direttore Generale dell'Istituto Ortopedico Rizzoli

Dott. Giovanni Baldi

firma _____

All. 1

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0078842 / 2013

DATA: 16/07/2013 10:50

OGGETTO: Definizione Accordo di fornitura Ausl Bologna ed Istituto Ortopedico Rizzoli per prestazioni di radiologia interventistica anno 2013.

FIRMATARI:

Luca Baldino

DATI DI FASCICOLAZIONE:

[1843/2013]DA-POSTA IN PARTENZA 2013

CLASSIFICAZIONI:

Soggetti Pubblici 10-07-01
Organizzazione dell'attivita amministrativa e corrispondenza 02-01-02

18/7/13

Codice org. IOR
Protocollo 0024124
Data 18/07/2013
Classificazione 02.02

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Digs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Digs 39/1993.

Istituto Ortopedico Rizzoli - Direzione
Amministrativa
direzione.amministrativa@pec.ior.it

OGGETTO: Definizione Accordo di fornitura Ausl Bologna ed Istituto Ortopedico Rizzoli per prestazioni di radiologia interventistica anno 2013.

In relazione alla Vs. proposta di cui alla nota del 29/05/2013 prot. n. 18087, di definire una tariffa unica per le diverse prestazioni di radiologia interventistica a favore di pazienti ricoverati presso codesto Istituto, siamo a precisare quanto segue.

Dall'analisi dei volumi di attività e sulla base della valutazione economica aziendale effettuata in relazione all'evoluzione tecnologica dei dispositivi medici e delle attrezzature utilizzate nonché delle diverse modalità di intervento, non si ritiene opportuno considerare le varie tipologie di attività erogate dalle U.O. di Neuroradiologia come un'unica prestazione a tariffa onnicomprensiva.
Tuttavia si è cercato di semplificare le modalità di richiesta e di rendicontazione dell'attività, riconducendo la pluralità dei trattamenti a due sole procedure, con un diverso valore economico, che tenga conto della recente acquisizione di un angiografo di ultima generazione e dei diversi dispositivi medici utilizzati. Tali dispositivi, caratterizzati dall'utilizzo di spirali allungabili al bisogno, dall'anno 2013 hanno sostituito quelli in uso fino all'anno scorso, che prevedevano un numero di spirali variabile per ciascun intervento non preventivamente quantificabile in quanto dipendente dalla specificità di ciascun intervento.

Per le due procedure così definite:

1. Embolizzazione di tumori ipervascolarizzati con colle o particelle compreso studio angiografico
2. Embolizzazione di tumori ipervascolarizzati con chiusura artero-vertebrale compreso studio angiografico

si propongono due distinte tariffe:

1. € 3.303
2. € 11.462

La suddetta proposta tiene conto del case mix di attività prodotta negli anni scorsi e della prevalenza di richieste di tipo 1 ed è da intendersi formulata a partire dal 2013.

proprio in considerazione delle nuove metodiche adottate.

Questa Azienda si rende pertanto disponibile a definire una convenzione con codesto Istituto sulla base della proposta suddetta.

Distinti saluti.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino

Responsabile del procedimento:
Elena Magri

Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 6584814 - Fax +39 051 6584923
direzione.amministrativa@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 6225111 fax +39 051 6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

Ael. 2

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0088744 / 2013

DATA: 20/08/2013 13:53

OGGETTO: Riferimento Vs. nota prot. 25767 del 1° agosto 2013 "Riscontro alla nota 78842 del 16.07 e integrazione inviata via e-mail del 17.07 us aventi come oggetto "Contestazioni fatture per prestazioni di neuroradiologia erogate a favore di assistiti ricoverati presso IOR anno 20111" e "definizione accordo di fornitura AUSL BO e IOR per prestazioni di radiologia interventistica anno 2013"

FIRMATARI:

Francesco Ripa Di Meana

DATI DI FASCICOLAZIONE:

[1858/2013]DG-POSTA IN PARTENZA 2013

CLASSIFICAZIONI:

Atti inerenti l'attività istituzionale dell'ente 01-02-09

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Dott. Giovanni Baldi
Direttore Generale
Istituto Ortopedico Rizzoli
direzione.generale@pec.ior.it

e, p.c.

Dott. Tiziano Carradori
Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna
dgsanpostacert@regione.emilia-romagna.it

Dott. Eugenio Di Ruscio
Resp. Serv. Presidi Osped.
Regione Emilia Romagna
segrosp@regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Riferimento Vs. nota prot. 25767 del 1° agosto 2013 "Riscontro alla nota 78842 del 16.07 e integrazione inviata via e-mail del 17.07 us aventi come oggetto "Contestazioni fatture per prestazioni di neuroradiologia erogate a favore di assistiti ricoverati presso IOR anno 20111" e "definizione accordo di fornitura AUSL BO e IOR per prestazioni di radiologia interventistica anno 2013"

Al fine di siglare l'Accordo di Fornitura per l'anno 2013, si accoglie la proposta indicata nella Vs. nota di cui all'oggetto.

Per quanto attiene il perfezionamento del suddetto Accordo, si rinvia ad un incontro da pianificare in tempi brevi.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Francesco Ripa Di Meana

All. 3

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA - ROMAGNA
Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Direzione Generale
Il Direttore Generale

Gent.mi
Dr. Francesco Ripa di Meana
Direttore Generale
AUSLBO

p.c. Dr. Luca Baldino
Direttore Amministrativo
AUSL BO
direzione.amministrativa@ausl.bo.it

Dr.Massimo Annicchiarico
Direttore Sanitario
AUSL BO

Dr. Tiziano Carradori
Direttore Generale
Assessorato politiche per la salute
Regione Emilia Romagna
dgsan@regione.emilia-romagna.it

Dr.Eugenio Di Ruscio
Resp.Distr.Med.Gen.Pian.e Svil. Serv.San.
segrdistrettisan@regione.emilia-romagna.it

Bologna 1 agosto 2013
Prot.Gen. 25767
Tit. 4 Cl. 8

OGGETTO: Riscontro alla Nota 78842 del 16/7 e integrazione inviata via mail del 17/7 u.s. aventi come oggetto "Contestazioni fatture per prestazioni di neuroradiologia erogate a favore di assistiti ricoverati presso IOR anno 2011" e "definizione accordo di fornitura AUSL BO e IOR per prestazioni di radiologia interventistica anno 2013"

Gentilissimo,
in merito alle contestazioni di fatture per neuroradiologia che di fatto hanno finora bloccato la firma dell'Accordo di Fornitura fra AUSL BO e IOR, non si ritiene congruo l'addebito delle singole spirali, in quanto il sistema di tariffazione adottato a livello Nazionale non prevede la valorizzazione dei singoli dispositivi utilizzati ma valorizza, attraverso il sistema DRG, la prestazione nel suo complesso. Peraltro tale attività, esercitata su pazienti oncologici ortopedici,

Direzione Generale
Via di Barbiano, 1/10 – 40136 Bologna
Tel. 051/6366704 – fax 051/580111
e.mail: direzione.generale@ior.it

Istituto Ortopedico Rizzoli
Sede legale Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Ospedale Via G. C. Pupilli, 1 - 40136 Bologna
Centro di Ricerca Via Di Barbiano, 1/10 - 40136 Bologna
Tel 051/6366111 - Fax 051/580453 www.ior.it
Codice Fiscale e Partita IVA 00302030374

veniva effettuata regolarmente dalla AUSL prima della riorganizzazione dell'Area Ortopedica Bolognese e non ha subito un aumento di casistica nel tempo.
Se un analogo comportamento fosse tenuto dallo IOR, molti degli interventi di Chirurgia Vertebrale Oncologica dovrebbero essere tariffati a costo, che come è ben noto sono talvolta molto più elevati delle tariffe del DRG corrispondente.
Nonostante questa doverosa premessa, al fine di siglare l'Accordo di Fornitura per l'anno 2013, si accoglie la controproposta di ritariffazione della casistica oggetto di contestazione per l'anno 2011 e 2012.
Analogamente si accetta la proposta per il 2013 di tariffazione a 3.303 euro per la "embolizzazione di tumori ipervascolarizzati con colle o particelle compreso studio angiografico" e di 11.462 per la "embolizzazione di tumori ipervascolarizzati con chiusura arterovertebrale compreso studio angiografico".
L'analisi dei dati evidenzia come questa seconda procedura sia estremamente rara e non abbia mai superato i 5 casi annui, qualora questa numerosità dovesse aumentare si procederà a rimodulare la tariffa.

Contestualmente si da disponibilità alla firma dell'Accordo di Fornitura per l'anno 2013.

Cordiali saluti

Direttore Generale
Dott. Giovanni Baldi

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0089535 / 2013

DATA 23/08/2013 12:31

OGGETTO: ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI - ACCORDO DI FORNITURA ANNO 2013

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0089535_2013_1.pdf	3873a6aad0e65821b24fefabddd4a301321cd08311d93a1a1a812a838f27ae34

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

ISTITUTO SCIENTIFICO ROMAGNOLO PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI

Direzione Sanitaria

Il Direttore Sanitario

Meldola, 21 agosto 2013

MA/sc

Prot.n 3920 /2013
Class.I.6

Al Dott. Luca Baldino
Direttore Amministrativo
AUSL Bologna

e p.c.

Al Dott. Tiziano Carradori
Direttore Generale Assessorato
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

All' Ing. Mario Tubertini
Direttore Generale IRST

Oggetto: accordo di fornitura anno 2013 per attività ospedaliera, specialistica ambulatoriale e farmaci.

Gentilissimo Dott.Baldino,

In accordo con la Direzione Generale IRST, ringraziamo per la proposta di rinnovo del contratto di fornitura relativo alle attività indicate in oggetto. Valutato l'andamento della produzione sanitaria dei primi sei mesi dell'anno in corso, con la presente si conferma il suddetto rinnovo alle medesime condizioni giuridiche ed economiche per l'anno 2013

Cordiali saluti

Dott. Mattia Altini

Direzione Generale
Via P. Maroncelli, 40 – 47014 Meldola (FC)
T. +39.0543.739412/9415 – F. +39.0543.739123
direzione.generale@irst.emr.it – www.irst.emr.it
PEC: direzione.generale@irst.legalmail.it

Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori (IRST) S.r.l. IRCCS
Sede legale e operativa
Via P. Maroncelli, 40 – 47014 Meldola (FC)
T. +39.0543.739100 – F. +39.0543.739123
R.E.A. 288572 (FC) – Codice Fiscale e Partita IVA 03154520401

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0084368 / 2013

DATA 01/08/2013 15:00

OGGETTO: Accordo di fornitura anno 2013 per attività ospedaliera, specialistica ambulatoriale e farmaci.

FIRMATARI:

Luca Baldino

DATI DI FASCICOLAZIONE:

[1843/2013]DA-POSTA IN PARTENZA 2013

CLASSIFICAZIONI:

Organizzazione dell'attività amministrativa e corrispondenza 02-01-02

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Direttore Generale
IRST MELDOLA

Direttore Generale
AUSL FORLI

Direttore Generale
Assesorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna

OGGETTO: Accordo di fornitura anno 2013 per attività ospedaliera, specialistica ambulatoriale e farmaci.

In continuità con la linea adottata lo scorso anno, si propone di rinnovare, alle medesime condizioni giuridiche ed economiche, il contratto di fornitura sottoscritto nell'anno 2012.

E' in ogni caso intenzione di questa Azienda, qualora non si pervenisse alla definizione di un accordo, riconoscere per il 2013 un volume massimo pari al valore inferiore tra il dato contabilizzato 2012 ed il valore della mobilità effettiva 2013, in analogia a quanto avvenuto per gli scambi di mobilità sanitaria con altre Aziende Sanitarie regionali.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino

Responsabile del procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Il Direttore Sanitario
Il Direttore Amministrativo

Prot. n. 43008/10.08

Bologna, 08/08/2013

MA\LB\EM

Alla c.a. Direttore Generale
Azienda USL Forlì

e p.c. Al Direttore Generale
Assessorato Sanità
e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Al Direttore Generale IRST
Meldola Forlì

Oggetto: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

In riferimento agli scambi di mobilità per l'anno corrente, si chiede a Codesta Azienda di orientare la produzione in modo da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012.

Pertanto, in continuità con la linea adottata lo scorso anno ed in coerenza con quanto indicato nella delibera di Giunta regionale n.199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, nell'allegato B al punto 2.14.5 ad oggetto: "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche", questa Azienda intende applicare per l'anno 2013 il criterio di riconoscere quale valore economico massimo di compensazione sanitaria quello inferiore tra il dato di produzione 2012 e la mobilità effettiva 2013, al netto delle prestazioni erogate dall'I.R.C.C.S (Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura di Tumori (I.R.S.T.) s.r.l. di Meldola.

Cordiali saluti.

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile del Procedimento:
Elena Magri

Direzione Sanitaria
Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 6584805 fax +39 051 6584923
direzione.sanitaria@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051 6225111 fax +39.051 6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0080205 / 2013

DATA 19/07/2013 12:50

OGGETTO: Azienda USL di Forlì - Definizione accordo extra-provinciale di fornitura fra Aziende Sanitarie per prestazioni di assistenza ospedaliera anno 2013

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0080205_2013_ausl forlì.pdf	f49cfbe875be89b751ab14c96ca3bbf53a368a87c61e533ed93753e743459781

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Forlì

Direzione Generale

Il direttore generale

Azienda U.S.L. Forlì
A.O.O. Protocollo Generale
Nr.0040258 Data 16/07/2013
Tit. 1-4-5 Partenza

Al Dott. Francesco Ripa di Meana
Direttore Generale
AUSL di Bologna

e, p.c. All'Ing. Mario Tubertini
Direttore Generale IRCCS-IRST
Meldola

Fascicolo: Anno 2013 Nr. 9

File:Risposta a AUSL Bologna.doc

TRASMISSIONE FAX:
- 051 – 6584923
- 85505
(NON SEGUE SPEDIZIONE POSTALE)

Oggetto: Definizione accordo extra-provinciale di fornitura fra Aziende Sanitarie per prestazioni di assistenza ospedaliera – anno 2013.

In riferimento alla Vostra comunicazione prot.43008/2013 (in atti prot. 23040/2013) e valutate le esigenze della programmazione aziendale, si comunica di condividere il criterio da Voi proposto ossia il riconoscimento per l'attività ospedaliera (in regime di ricovero ordinario e diurno) di un volume massimo di scambio fra le due Aziende (in qualità di produttrici e committenti reciproci) pari al consuntivo 2012, a meno di valori effettivi 2013 inferiori.

Si precisa che gli importi che verranno addebitati dall'Azienda USL di Forlì sono relativi alle prestazioni di ricovero ordinario e diurno erogate a residenti nell'ambito territoriale di codesta Azienda Sanitaria, al netto delle prestazioni erogate dall' I.R.C.C.S. - Istituto Scientifico Romagnolo per lo Studio e la Cura dei Tumori (I.R.S.T.) S.r.l. di Meldola.

In riferimento alle prestazioni di specialistica ambulatoriale, in assenza di indicazioni regionali in merito alla definizione di accordi per il governo della

Direzione Generale
Via Carlo Forlanini, 34 - 47121 Forlì
T. +39.0543.731000-731001 – F. +39.0543.738757
direzione.generale@ausl.fo.it
Indirizzo posta elettronica certificata:
segreteria.direzione.generale@pec.ausl.fo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Forlì
Sede legale: Via Carlo Forlanini, 34 – 47121 Forlì
T. +39.0543.731000-731001 - F. +39.0543.738757 – www.ausl.fo.it
Partita Iva n. 01050920404 – Codice Fiscale n. 92001980405
Indirizzo posta elettronica certificata istituzionale:
protocollo@pec.ausl.fo.it

mobilità infraregionale, il riconoscimento economico delle prestazioni reciprocamente rese sarà pari all'effettivo erogato e validato dalla Regione Emilia-Romagna (anche in tale caso, al netto delle prestazioni erogate da IRCCS- IRST Srl di Meldola.).

Cordiali saluti.

Avv. Giulietta Capocasa

Direzione Generale
Corso della Repubblica, 171/D - 47121 Forlì
T. +39.0543.731000-731001 – F. +39.0543.738757
direzione.generale@ausl.fo.it
Indirizzo posta elettronica certificata:
segreteria.direzione.generale@pec.ausl.fo.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Forlì
Sede legale: Corso della Repubblica, 171/D – 47121 Forlì
T. +39.0543.731000-731001 - F. +39.0543.738757 – www.ausl.fo.it
Partita Iva n. 01959920404 – Codice Fiscale n. 92001080405
Indirizzo posta elettronica certificata istituzionale:
protocollo@pec.ausl.fo.it

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Il Direttore Sanitario
Il Direttore Amministrativo

Prot. n. 42989/10-08

MA\LB\EM

Bologna, 08/04/2013

Alla c.a. Direttore Generale
AOSPU di Ferrara

e, p.c. Al Direttore Generale
Assessorato Sanità
e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Oggetto: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

In riferimento alla mobilità per l'anno corrente, si chiede a Codesta Azienda di orientare la produzione in modo da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012.

Pertanto, in continuità con la linea adottata lo scorso anno ed in coerenza con quanto indicato nella delibera di Giunta regionale n.199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, nell'allegato B al punto 2.14.5 ad oggetto: "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche", questa Azienda intende applicare per l'anno 2013 il criterio di riconoscere, quale valore economico massimo di compensazione sanitaria, quello inferiore tra il dato di produzione 2012 e la mobilità effettiva 2013. Tale tetto fa riferimento all'attività non HUB, escluse quindi le prestazioni di alta specialità e di bassa diffusione per le quali sarà riconosciuta la produzione effettivamente erogata.

Cordiali saluti.

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile del Procedimento:
Elena Magri

Direzione Sanitaria
Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6584605 fax +39.051.6584923
direzione.sanitaria@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584026
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0081220 / 2013

DATA 23/07/2013 14:33

OGGETTO: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara - Accordi di fornitura

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0081220_2013_1.pdf	52b95f710fbacaa3099ea040de15b2d008ec5a353087bf39df5cbafe8f34a699

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara

università di ferrara
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

Direzione generale
Az. Osp. Univ. Ferrara
P.G. 0018129 18/07/2013
Classific. MS.2.2

Al Direttore Generale
Azienda USL di Bologna
Dott. Francesco Ripa di Meana
Via Castiglione, 29
40124 BOLOGNA

OGGETTO: Accordi di fornitura

Gentile Direttore,
in risposta alla Sua nota riguardante la necessità di definire l'accordo di fornitura, le comunico la nostra proposta.

Proposta di accordo

Propongo, per il 2013, di poter condividere il principio di mettere a tetto l'attività *complessiva* non HUB (storico **2011 a tariffe 2013**) e di non mettere nessun tetto per l'attività HUB, di alta specialità e bassa diffusione, che dovrà essere interamente riconosciuta, in particolare neuro riabilitativa-codice disciplina 75 (*sia come reparto di ammissione, di trasferimento e di dimissione*).
I valori di riferimento sono quelli evidenziati nella tavola seguente.

Le Discipline o le situazioni da riconoscere senza abbattimenti sono le seguenti:

- Discipline per le quali l'Azienda è Centro HUB regionale:
  - Neuroriabilitazione (codice disciplina 75), sia come reparto di ammissione, di trasferimento e di dimissione
  - Terapia Intensiva Neonatale (codice disciplina 73)
  - Neurochirurgia (codice disciplina 30)
  - Talassemia ed emoglobinopatie (codice diagnosi 2824*)
- Discipline ad elevata specialità e a bassa diffusione
  - Chirurgia maxillo facciale (codice disciplina 10)
  - Chirurgia pediatrica (codice disciplina 11)
  - ORL (limitatamente agli impianti di protesi cocleari, codici intervento ICD9CM, in qualsiasi posizione della SDO vengano codificati: 20.96, 20.97, 20.98)
  - Ematologia (solo per i casi di trapianto di midollo, DRG 481)

Dati di produzione (a tariffe 2013): discipline a tetto e discipline non a tetto.

- La tabella seguente mostra la produzione erogata dall'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara verso l'utenza dell'Azienda USL di Bologna, per disciplina di dimissione, nell'anno di riferimento, cioè il 2011, a tariffe 2013.
- Le discipline evidenziate in rosso e sottolineate sono quelle che rientrano nell'elenco di cui sopra e per le quali non deve essere applicato nessun tetto e riconosciuta interamente l'attività erogata.
- Il totale (B) della tabella (**1.682.781 euro**) rappresenta il valore-tetto dato dalle restanti discipline, basato sullo storico di riferimento (storico 2011 a tariffe 2013), da considerarsi come valore di tetto complessivo, indipendentemente dalla disciplina erogante.
- Per la disciplina Ematologia, la parte di produzione che entra a tetto è data dalla differenza tra l'importo del caso di DRG 481 (trapianto di midollo) e l'importo totale.
- Per la disciplina ORL, la parte di produzione che entra a tetto è data dalla differenza tra l'importo dei tre casi con codice 20.98 (protesi cocleari) e l'importo totale.

Direzione generale
Segreteria direttore generale
T. +39.0532.236.919 - F. +39.0532.236.650
segreteria.dg@ospfe.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Sede legale: Via Aldo Moro, 8 – 44124 Cona Ferrara
T. +39.0532. 236.111 - F. +39.0532.236.588
urp@ospfe.it - www.ospfe.it
Partita IVA 01295950388

Bologna	Importo (Ord.+D.H.) periodo gen. dic. 2011
008 - CARDIOLOGIA	94.267
009 - CHIRURGIA GENERALE	156.899
010 - CHIRURGIA MAXILLO FACCIALE	80.764
011 - CHIRURGIA PEDIATRICA	81.433
012 - CHIRURGIA PLASTICA	23.759
014 - CHIRURGIA VASCOLARE	94.235
018 – EMATOLOGIA (di cui un caso di DRG 481: 49.879)	202.305
019 - MAL.ENDOCRINE/DIABETOLOG.	26.649
021 - GERIATRIA	6.460
024 - MALATTIE INFETTIVE E TROPICALI	65.944
026 - MEDICINA GENERALE	69.147
029 - NEFROLOGIA	32.624
030 - NEUROCHIRURGIA	306.209
031 - NIDO	8.048
032 - NEUROLOGIA	73.972
034 - OCULISTICA	76.943
036 - ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	149.475
037 - OSTETRICIA E GINECOLOGIA	126.694
038 – OTORINOLARINGOIATRIA (di cui 3 casi codice 20.98: 87.467)	150.488
039 - PEDIATRIA	27.269
043 - UROLOGIA	41.593
049 - TERAPIA INTENSIVA	4.007
050 - UNITA' CORONARICA	38.985
051 - ASTANTERIA	15.701
052 - DERMATOLOGIA	2.951
056 - RECUPERO E RIABILITAZIONE	56.344
058 - GASTROENTEROLOGIA	11.555
060 - LUNGODEGENTI	8.815
064 - ONCOLOGIA	29.554
068 - PNEUMOLOGIA	65.960
071 - REUMATOLOGIA	159.484
073 - TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	100.714
075 - NEURO-RIABILITAZIONE	753.279
073T- TRANSITATO E NON DIMESSO DA 073-TERAPIA INTENSIVA NEONAT.	5.598
2824*- DIAGNOSI TALASSEMIA	33.138
A) Totale complessivo della produzione erogata nel 2011	3.181.262
B) Totale al netto dell'attività HUB, alta specialità, bassa diffusione, cioè valore complessivo della parte di produzione cui si applica il tetto.	1.682.781

Confidando in un positivo riscontro si inviano i più cordiali saluti

Dott Gabriele Rinaldi

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0111715 / 2013

DATA 04/11/2013 11:43

OGGETTO: Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara - Accordo di Fornitura per assistenza ospedaliera anno 2013. Risposta alla nota del 27/09/2013

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0111715_2013_1.pdf	ACB9B11A5B2FEC823E4AD8314BA9A4470545361F2B728A49BAA817865C56FC22

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara

università di ferrara
DA SEICENTO ANNI GUARDIAMO AVANTI.

Az. Osp. Univ. Ferrara
P.G. 0026288 29/10/2013
Classific. MS.2.2

Al Direttore Generale AUSL Bologna
Dott. Francesco Ripa di Meana

Al Direttore Generale
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna
Dott. Tiziano Carradori

Oggetto: Accordo di Fornitura per assistenza ospedaliera anno 2013. Risposta alla nota del 27/09/2013

Gentile Direttore,

in risposta alla Sua seconda nota riguardante la necessità di definire l'accordo di fornitura, le comunico le nostre osservazioni

Nella nostra risposta era stato proposto di considerare un tetto per la produzione non HUB, riferito alla produzione del 2011 a tariffe 2013, e di non mettere a tetto le funzioni HUB e a bassa diffusione.
Nella vostra ultima nota, viene sostanzialmente accettata la linea di principio da noi descritta, ma proponendo il tetto di riferimento per le funzioni non HUB corrispondente al valore della produzione 2012 (quindi tariffe vigenti nel 2012).
Questa Azienda accetta la vostra ultima proposta.

Cordiali saluti.

Dott Gabriele Rinaldi

Direzione generale
Segreteria direttore generale
T. +39.0532.236.919 - F. +39.0532.236.650
segreteria.dg@ospfe.it

Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
Sede legale: Via Aldo Moro, 8 – 44124 Cona Ferrara
T. +39.0532. 236.111 - F. +39.0532.236.588
urp@ospfe.it - www.ospfe.it
Partita IVA 01295950388

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Il Direttore Sanitario
Il Direttore Amministrativo

Prot. n. 42991/10-08

Bologna, 02/04/2013

MA\LB\EM

Alla c.a. Direttore Generale
AOSPU di Modena

e, p.c, Al Direttore Generale
Assessorato Sanità
e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Oggetto: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

In riferimento alla mobilità per l'anno corrente, si chiede a Codesta Azienda di orientare la produzione in modo da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012.

Pertanto, in continuità con la linea adottata lo scorso anno ed in coerenza con quanto indicato nella delibera di Giunta regionale n.199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, nell'allegato B al punto 2.14.5 ad oggetto: "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche", questa Azienda intende applicare per l'anno 2013 il criterio di riconoscere, quale valore economico massimo di compensazione sanitaria, quello inferiore tra il dato di produzione 2012 e la mobilità effettiva 2013. Tale tetto fa riferimento all'attività non HUB, escluse quindi le prestazioni di alta specialità e di bassa diffusione per le quali sarà riconosciuta la produzione effettivamente erogata.

Cordiali saluti.

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile del Procedimento:
Elena Magri

Direzione Sanitaria
Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051 6584805 fax +39.051 6584923
direzione.sanitaria@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena

Policlinico
Direzione Generale

Il Direttore Generale

Prot. n. 8417 Modena, 24/04/13

Al dr. Francesco Ripa di Meana
Direttore Generale

e, p.c. Al dr Massimo Annicchiarico
Direttore Sanitario

Al dr. Luca Baldino
Direttore Amministrativo

Azienda USL Bologna

Oggetto:Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera

Facendo seguito alla nota vs. prot. n. 42991/1008 sono con la presenta a ricordare come nel corso del 2012 il livello di produzione della Azienda Ospedaliero Universitaria di Modena si sia ridotto in modo straordinario a seguito degli eventi sismici. Si ritiene pertanto che il riferimento corretto per la valorizzazione da tenere a riferimento quale massimo riconoscibile sia, in linea con quanto previsto dalla DGR 199/2013, quello 2011, fatte salve le prestazioni di alta specialità e di bassa diffusione.

Restando a disposizione per ogni eventuale chiarimento, porgo cordiali saluti.

AZIENDA USL DI BOLOGNA
PROTOCOLLO DI DIREZIONE
ARRIVO
n. 50673 del 24/04/13
Classifica 10.08

	comp.	conosc.
D.G.	☐	☒
D.S.	☐	☒
D.A.	☐	☒
A. TERR.	☐	☐
A. OSP.	☐	☐
STAFF	☐	☐
Mob. Sau.	☒	☐
	☐	☐
	☐	☐
42991	☐	☐

Kyriakoula Petropulacos

Direzione Generale
Via del Pozzo, 71 – 41100 Modena
T+39.059.422.2210-Fax:+39.059.422.2385
e-mail:direttoregen.seg@policlinico.mo.it
Partita IVA 02241740360

Azienda Ospedaliero-Universitaria di Modena
Via del Pozzo 71 – 41100 Modena
Centralino : T+39.059.422.2111
Sito Internet: www.policlinico.mo.it

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0071853 / 2013

DATA 25/06/2013 14:10

OGGETTO: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

FIRMATARI:

Luca Baldino

DATI DI FASCICOLAZIONE:

[612/2013]Accordi2013AziendeSanRER

CLASSIFICAZIONI:

Soggetti Pubblici 10-07-01

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Azienda Ospedaliero - Universitaria Di Modena
affarigenerali@pec.policlinico.mo.it

Regione Emilia-Romagna
peigiunta@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

A riscontro della Vs. nota prot. n. 9417 del 24 Aprile 2013, si concorda di riconoscere come valore di mobilità per l'anno 2013, quello inferiore tra produzione effettiva relativa all'anno in corso e quella del 2011, in coerenza con quanto previsto dalla DGR 199/2013 e tenuto conto della riduzione straordinaria della vostra produzione nell'anno 2012, a seguito degli eventi sismici.
Si conferma che il tetto indicato fa riferimento all'attività non HUB, escluse quindi le prestazioni di alta specialità e di bassa diffusione per le quali sarà riconosciuta la produzione effettivamente erogata.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino

Responsabile del procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Il Direttore Sanitario
Il Direttore Amministrativo

Prot. n. 42999/10.08

MA\LB\EM

Bologna, 08/08/2013

Alla c.a. Direttore Generale
AOSPU di Reggio Emilia

e, p.c. Al Direttore Generale
Assessorato Sanità
e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Oggetto: : Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

In riferimento alla mobilità per l'anno corrente, si chiede a Codesta Azienda di orientare la produzione in modo da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012.

Pertanto, in continuità con la linea adottata lo scorso anno ed in coerenza con quanto indicato nella delibera di Giunta regionale n.199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, nell'allegato B al punto 2.14.5 ad oggetto: "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche", questa Azienda intende applicare per l'anno 2013 il criterio di riconoscere, quale valore economico massimo di compensazione sanitaria, quello inferiore tra il dato di produzione 2012 e la mobilità effettiva 2013. Tale tetto fa riferimento all'attività non HUB, escluse quindi le prestazioni di alta specialità e di bassa diffusione per le quali sarà riconosciuta la produzione effettivamente erogata.

Cordiali saluti.

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile del Procedimento:
Elena Magri

Direzione Sanitaria
Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39 051 6584805 fax +39 051 6584923
direzione.sanitaria@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale Via Castiglione 29 - 40124 Bologna
Tel +39 051 6225111 fax +39 051 6584925
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Ospedaliera di Reggio Emilia

Arcispedale S. Maria Nuova

Il direttore generale
Dr. Ivan Trenti

Istituto in tecnologie avanzate e modelli assistenziali in oncologia
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Reggio Emilia, li

Prot. n.

AZIENDA USL DI BOLOGNA
PROTOCOLLO DI DIREZIONE
ARRIVO
n. 62.698 del 27/5/13
Classifica 10.08

	Firma	Copiosc.
D.G.	☐	☐
D.S.	☐	☒
D.A.	☐	☒
A. TERR.	☐	☐
A. OSP.	☐	☐
STAFF	☐	☐
Dip. Sanit.	☒	☐
	☐	☐
	☐	☐
42.999	☐	☐

Al Dott. Francesco Ripa di Mea...
Direttore Generale
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna
Direzione.generale@ausl.bologna.it

E, p.c.
Al Dott. Tiziano Carradori
Direttore Generale
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna
dgsan@regione.emilia-romagna.it

Oggetto: *definizione accordo di mobilità extraprovinciale 2013. Adesione alla vostra proposta di cui alla comunicazione prot. n. 42999 del 8/4/2013.*

Al fine di perseguire gli obiettivi previsti dalla deliberazione della Giunta regionale n. 199/2013 in relazione alla definizione del contratto di fornitura relativo al livello di produzione in regime di ricovero e quale riscontro formale alla Vostra nota prot. n. 42999 del 08.04.2013, con la presente formalizzo l'adesione alla proposta di orientare la produzione 2013 ponendo come riferimento da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012 in Degenza Ordinaria e Day Hospital a favore dei residenti nella provincia di Bologna.

Pertanto, confermiamo per l'accordo di fornitura 2013, quale valore economico massimo di compensazione sanitaria, il riconoscimento del valore inferiore tra il dato di produzione 2012, pari a **668.000 €**, e la mobilità effettiva 2013 valorizzata secondo la nuova delibera tariffaria n. 525/2013.

Come richiamato nella Vostra nota, resta inteso che dal "tetto economico" restano escluse le prestazioni di alta specialità o bassa diffusione per le quali dovrà essere riconosciuta la produzione effettivamente erogata.

Cordiali saluti.

Ivan Trenti

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Il Direttore Sanitario
Il Direttore Amministrativo

Prot. n. 43004/10-08

MA\LB\EM

Bologna, 08/04/2013

Alla c.a. Direttore Generale
Azienda USL Cesena

e p.c. Al Direttore Generale
Assessorato Sanità
e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Oggetto:Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

In riferimento agli scambi di mobilità per l'anno corrente, si chiede a Codesta Azienda di orientare la produzione in modo da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012.

Pertanto, in continuità con la linea adottata lo scorso anno ed in coerenza con quanto indicato nella delibera di Giunta regionale n.199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, nell'allegato B al punto 2.14.5 ad oggetto: "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche", questa Azienda intende applicare per l'anno 2013 il criterio di riconoscere, quale valore economico massimo di compensazione sanitaria, quello inferiore tra il dato di produzione 2011, così come rettificato con nota prot. 80317 del 5/07/2012 per la parte attiva, e la mobilità effettiva 2013. Tale tetto riguarda l'attività storica e non i ricoveri presso reparti Hub afferenti al Trauma Center e/o grandi Ustionati, per i quali potrà essere riconosciuta la produzione effettivamente erogata in eccedenza, come avvenuto per l'anno 2012, previa verifica e valutazione congiunta tra le parti.

Cordiali saluti.

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile del Procedimento:
Elena Magri

Direzione Sanitaria
Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 6584606 fax +39 051 6584623
direzione.sanitaria@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale Via Castiglione 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 6225111 fax +39 051 6584623
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

From: <U.PROTOC@AUSL-CESENA.EMR.IT>
To: <DIREZIONE.GENERALE@AUSL.BOLOGNA.IT>
Sent: Wednesday, May 15, 2013 12:10 PM
Subject: WIPS: PARERE FAVOREVOLE ALLA STIPULA DI UN ACCORDO DI FO Notifica documento #2194562

> SI TRASMETTE, ALLA C.A DEL DIRETTORE GENERALE DI CODESTA AZIENDA, IL DOC.
> PROT. N. 0027929.
>
> CLAUDIA CAPPELLACCI

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Cesena
Direzione Generale

AUSL - CESENA
DIR_GENERALE;
U - 15/05/2013 - Prot. N. 0027929 (2194562) - 3 - 11.07.01
PARERE FAVOREVOLE ALLA STIPULA DI UN ACCORDO DI FO
DOTT. FRANCESCO RIPA DI MEANA - DIRETTORE GENERALE

Al Dott. Francesco Ripa di Meana
Direttore Generale Azienda USL di Bologna
direzione.generale@ausl.bologna.it

Oggetto: accordo di fornitura 2013.

In riferimento alla Sua nota di pari oggetto, questa Direzione esprime parere favorevole alla stipula di un accordo di fornitura secondo quanto da Lei proposto (tetto economico per attività ad alta diffusione senza vincoli di tetto per attività svolta per funzioni hub).

La Sua proposta riprende quanto previsto dalla Delibera di Programmazione Regionale 2013 DRG 199/2013 punto 2.14.5 "Accordi di fornitura tra Aziende Pubbliche", nonché nel recente Accordo siglato tra le quattro Aziende di Area Vasta Romagna, che prevede anche abbattimenti tariffari per attività ad alta diffusione, e potenzialmente inappropriata.

A tal proposito si invia una proposta di Accordo di Fornitura che potrà essere discusso con il Direttore Sanitario Dott. Giorgio Martelli, a Sua completa disposizione.

In attesa di cortese riscontro, si porgono distinti saluti.

AZIENDA USL DI BOLOGNA
PROTOCOLLO DI DIREZIONE
ARRIVO
n. 59268 del 17/5/13
Classifica 10.08

	comp.	conosc.
D.G.	☐	☒
D.S.	☐	☒
D.A.	☐	☒
A. TERR.	☐	☐
A. OSP.	☐	☐
STAFF	☐	☐
Uffici Soli	☒	☐
	☐	☐
	☐	☐
	☐	☐
43004	☐	☐

Il Direttore Generale *f.f.*
(Dott. Franco Falcini)

All. 1

accordo di fornitura az. usl bologna

Azienda Unità Sanitaria Locale di Cesena
Sede legale: piazza Leonardo Sciascia, 111 - int. 2 - 47522 Cesena (FC)
Tel. 0547.352200 - Fax 0547.29593- Sito WEB: www.ausl-cesena.emr.it
e-mail: dirgen@ausl-cesena.emr.it
posta certificata: dirgen@pec.ausl-cesena.emr.it
Cod. Fisc. 90002210400 - *Part. IVA* 01254310400

Direzione Generale
Piazza Leonardo Sciascia, 111 - int. 2 - 47522 Cesena (FC)
Direttore f.f.: dott. Franco Falcini
Tel. 0547.352218 - Fax 0547.29593
e-mail: dirgen@ausl-cesena.emr.it
posta certificata: dirgen@pec.ausl-cesena.emr.it

aggiornato aprile 2013

ACCORDO QUADRO TRA LE AZIENDE SANITARIE LOCALI DI CESENA E BOLOGNA PER IL GOVERNO DELLA MOBILITA' SANITARIA IN MATERIA DI RICOVERI OSPEDALIERI – ANNO 2013

Al fine di

- riconoscere il diritto del cittadino alla libera scelta del luogo di cura, nell'ambito di un sistema di regole strutturato, certo e condiviso, coerente alla missione di assicurare i livelli essenziali di assistenza alla popolazione di riferimento, nel rispetto dei principi della dignità della persona umana, del bisogno di salute, dell'equità nell'accesso all'assistenza, della qualità e appropriatezza delle cure, nonché dell'economicità nell'impiego delle risorse;
- favorire il pieno utilizzo delle strutture sanitarie e l'autosufficienza di ciascuna Azienda, confermando allo stesso tempo il modello dell'offerta integrata *Hub & Spoke*, per l'erogazione di prestazioni sanitarie ad alta complessità a valenza regionale;
- garantire la migliore accessibilità delle prestazioni per la popolazione della Romagna nei vari ambiti territoriali, realizzando forme di collaborazione tra le Aziende volte a perseguire l'autosufficienza territoriale e la prossimizzazione delle cure, ogni qual volta ciò non sia impedito da vincoli strutturali;
- evitare ridondanze nel sistema dell'offerta che, oltre a costituire una inefficienza per il sistema, limitano lo sviluppo di adeguate competenze cliniche e professionali, pregiudicando l'appropriatezza e la sicurezza dell'attività sanitaria;
- contrastare atteggiamenti di reclutamento opportunistico di quote importanti di casistica di ricovero, induttivo di mobilità ingiustificata, che eleva i costi sociali dell'assistenza sanitaria: del sistema, dei pazienti e dei loro prossimi;
- rispettare gli obiettivi di finanza pubblica e di programmazione sanitaria connessi alla stipula degli accordi con le strutture erogatrici di prestazioni sanitarie per conto del Servizio sanitario nazionale [...], per cui ai sensi dell'art. 8 - comma 1 - del DL 248/2007, "Proroga di termini previsti da disposizioni legislative e disposizioni urgenti in materia finanziaria", in caso di incremento a seguito di modificazioni, comunque intervenute nel corso dell'anno, dei valori unitari dei tariffari regionali per la remunerazione delle prestazioni di assistenza ospedaliera [...], il volume massimo di prestazioni remunerate si intende rideterminato nella misura necessaria al mantenimento dei limiti budgetari, fatta salva la possibile stipula di accordi integrativi, nel rispetto dell'equilibrio economico finanziario programmato;

Premesso che

- le Direzioni sanitarie di AVR hanno definito una proposta di regolamentazione e valorizzazione dei flussi di mobilità dell'attività di ricovero basata su criteri di appropriatezza e complessità della casistica trattata, che ha rappresentato la base dell'accordo quadro 2013 per la regolamentazione della mobilità in AVR;

Le parti

- Azienda USL di Cesena, con sede legale in Cesena, P.za Leonardo Sciascia n. 111/int. 2, rappresentata dal Direttore Generale f.f., Franco Falcini,
- Azienda USL di Bologna, con sede legale in Bologna, Via Castiglione n. 29, rappresentata dal Direttore Generale, Francesco Ripa di Meana,

Ai sensi dell'art. 8-quinquies del D. Lgs. 229/1999 e in ossequio al disposto di cui alla DGR 199/2013 (punto 2.14.5 "Accordi di fornitura tra aziende pubbliche")

Convengono di

1. Regolare i rapporti derivanti dall'erogazione di prestazioni ospedaliere (ricoveri ordinari e day hospital) effettuate in regime di mobilità sanitaria, nell'anno 2013, dalla rete dei produttori pubblici delle Aziende sanitarie di Cesena e Bologna, secondo i criteri di seguito riportati:

I) Riconoscere quali riferimenti massimi per l'attività ospedaliera dei volumi economici registrati a consuntivo tra le Aziende nell'anno 2012, fatta esclusione per le attività indicate al punto II (cd. Attività fuori tetto), e prevedendo un margine di crescita massimo consentito del +2%:

Tab. 1 Attività "entro" tetto

Azienda creditrice	Azienda debitrice	
	CESENA	BOLOGNA
CESENA		596.120
BOLOGNA	450.198	

II) Riconoscere a consuntivo dell'attività effettivamente prodotta dalle singole Aziende, valorizzata al 100% sulla base delle tariffe regionali vigenti (cd. **Attività "fuori" tetto)** per:

Attività in degenza ordinaria presso centri hub per DRG specifici.

AZIENDA USL CESENA

- **Terapia Intensiva Neonatale e Pediatrica:** tutti i transitati nella disciplina 073;
- **Centro Grandi Ustionati:** tutti i DGR per i pazienti ivi transitati e/o dimessi;
- **Trauma Center:** requisito indispensabile : Campo "trauma" valorizzato

1 - transitati da Rianimazione (4901)

2 - transitati da Neurochirurgia

3 - transitati da Chirurgia Maxillo Facciale

4 - mod. dimissione = Decesso

5 - Interventi bacino - diagnosi compresa fra 808 e 8089 e contemporanemante gli interventi 8140-RIPARAZIONE DELL'ANCA, NON CLASSIFICATA ALTROVE e 7939-RIDUZIONE CRUENTA DI FRATTURA DI ALTRO OSSO SPECIFICATO CON FISSAZIONE INTERNA
6 - Politraumi - drg 484, 485, 486, 487
7 - Traumi del torace - Diagnosi principale 807*, 860*, 861*
8 - Traumi dell'addome - diagnosi principale da 863* a 869*

- **Neurochirurgia:** DRG 1 2 3 286 519 520 528 529 530 531 532 541 542 543 546

AZIENDA USL BOLOGNA

- **Trauma Center:** requisito indispensabile : Campo "trauma" valorizzato

1 - transitati da Rianimazione
2 - transitati da Neurochirurgia
3 - transitati da Chirurgia Maxillo Facciale
4 - mod. dimissione = Decesso
5 - Interventi bacino - diagnosi compresa fra 808 e 8089 e contemporanemante gli interventi 8140-RIPARAZIONE DELL'ANCA, NON CLASSIFICATA ALTROVE e 7939-RIDUZIONE CRUENTA DI FRATTURA DI ALTRO OSSO SPECIFICATO CON FISSAZIONE INTERNA
6 - Politraumi - drg 484, 485, 486, 487
7 - Traumi del torace - Diagnosi principale 807*, 860*, 861*
8 - Traumi dell'addome - diagnosi principale da 863* a 869*

- **Neurochirurgia:** DRG 1 2 3 286 519 520 528 529 530 531 532 541 542 543 546
- **Tutti i trapianti**

In regime ordinario e day hospital

- **Neuropsichiatria infantile:** tutti i pazienti ammessi in neuropsichiatria infantile

iii) Nell'ambito dell'attività riconosciuta all'interno del tetto di produzione 2013 (tabella 1 punto 1), valorizzare al 100% i ricoveri attribuiti ai DRG di seguito indicati:

AZIENDA USL CESENA E AZIENDA USL DI BOLOGNA

In regime ordinario

- Chirurgia Maxillo Facciale: DRG 37 49 50 51 52 53 54 63 64 168 169 185 186 187 239 268 541 542;

IV) Nell'ambito dell'attività riconosciuta all'interno di produzione 2013 (tabella 1 punto 1) di applicare reciprocamente i seguenti abbattimenti tariffari:

➢ restanti DRG in regime ordinario valorizzazione all'80% della tariffa;
➢ 89 DRG potenzialmente inappropriati (secondo la DRG 1890/2010): valorizzazione al 50% della tariffa con l'eccezione del DRG 409 con procedure 9227 -9228 – 9229 con valorizzazione al 100%;
➢ Attività in day hospital valorizzazione all'80%, con l'eccezione dei DRG oncologici (409 – 410 – 492) valorizzati al 100%.

2. di vigilare negli ambiti di rispettiva competenza sui comportamenti professionali di induzione non giustificata della domanda;
3. di modificare i criteri del presente accordo qualora eventuali risultanze del tavolo tecnico regionale, in tema di mobilità interaziendale, comportino delle determinazioni contrastanti con quelle qui contenute.

Letto, approvato e sottoscritto,
AZIENDA USL DI CESENA _____
AZIENDA USL DI BOLOGNA _____

Accordo di fornitura AUSL Cesena - AUSL Bologna - Anno 2013

I dati si riferiscono all'anno 2012

Mobilità Passiva AUSL Cesena vs AUSL Bologna

		N° dimessi	Imp. RER	Imp. Abb.
FUORI TETTO	Neuropsichiatria Infantile	8	11.049	11.049
	DRG Neurochirurgia	13	157.731	157.731
	Totale HUB	21	168.779	168.779
DENTRO TETTO	altro	114	442.343	353.875
	Pot Inapp	23	25.895	17.771
	99 - DH	56	69.264	55.412
	99 - DH Oncologici	11	23.140	23.140
	Totale dentro tetto	204	560.742	450.198
	totale complessivo	225	729.522	618.977

Tetto 2013 -2% 459.201

Mobilità Attiva AUSL Cesena vs AUSL Bologna

		N° dimessi	Imp. RER	Imp. Abb.
FUORI TETTO	01 - Centro Grandi Ustionati	12	448.256	448.256
	02 - Trauma center	9	136.313	136.313
	03 - DRG Neurochirurgia	8	114.387	114.387
	04 - TI Neonatale	-	-	-
	totale fuori tetto	29	698.956	698.956
DENTRO TETTO	80 - Drg Maxillo	4	10.984	10.984
	94 - Altri DRG	120	384.175	307.340
	95 - potenzialmente inapp	44	177.123	167.417
	99 - DH	58	58.754	45.403
	totale tetto	226	629.036	531.144
	Totale complessivo	255	1.327.992	1.230.100
			Chiusura 2012	1.295.076
			Tetto 2013 (chiusura 2012-HUB 2012)	698.120
			Tetto 2013 -2%	808.042

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0071872 / 2013

DATA 25/06/2013 14:27

OGGETTO: Accordo di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013. Riscontro a nota prot.n.27929 del 15.05.2013.

FIRMATARI:

Luca Baldino

DATI DI FASCICOLAZIONE:

[612/2013]Accordi2013AziendeSanRER

CLASSIFICAZIONI:

Soggetti Pubblici 10-07-01

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0071872_2013_Allegato1	2236844bb84b3e08c94ba89ef96e5628ad85d380065f00762 45137f9d9251b72

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Azienda Unita' Sanitaria Locale Di Cesena - Direzione Generale - U.O. Affari Generali E Legali
dirgen@pec.ausl-cesena.emr.it

Regione Emilia-Romagna
peigiunta@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Accordo di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013. Riscontro a nota prot.n.27929 del 15.05.2013.

A riscontro della nota di cui all'oggetto si conferma l'intenzione di questa Direzione di applicare per il 2013, in continuità con l'anno precedente, quanto già proposto con nota prot.n.43004 del 8.04.2013.
Pertanto non si concorda sulla opportunità di estendere i contenuti dell'Accordo di Area Vasta Romagna che è specifico per il contesto di riferimento e peraltro non viene applicato neppure agli scambi di mobilità con le altre tre Aziende della vostra Area.
Del resto anche questa Azienda ha pattuito delle condizioni molto diverse nell'ambito dell'Accordo di fornitura con le Aziende della provincia di Bologna e non ha ritenuto opportuno estenderle alle altre Aziende regionali.
Ciò premesso, si provvede ad inviare in allegato alla presente un'ipotesi di Accordo per l'anno 2013 che richiama i principi di cui alla nota sopra richiamata, individuando per l'attività ad alta diffusione e potenzialmente inappropriata un tetto economico, corrispondente alla produzione 2012, senza prevedere abbattimenti tariffari.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino

Responsabile del procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

Allegato a nota riscontro prot.n.27929 del 15/05/2013

Proposta AUSL Bo per anno 2013

Mobilità Passiva AUSL BO: erogatore AUSL Cesena

	Anno 2012		NOTE
	CASI	Importo RER	
01 - Centro Grandi Ustionati	12	448.256	
02 - Trauma center	10	136.313	
Totale FUORI TETTO	**22**	**584.569**	**Produzione effettiva 2013 riconosciuta per la casistica NON a tetto**

	Anno 2012		NOTE
Casi ENTRO il TETTO	**CASI**	**Importo RER**	
90 - Drg Maxillo	4	10.984	
03 - DRG Neurochirurgia	8	114.387	
94 - Altri DRG (incluso DRG 409 - radiot con procedure 9227 -9228 -9229)	111	528.675	le prestaz. oncologiche di terapia radio metabolica non sono afferenti a funzioni HUB e sono ricomprese entro tetto
95 - potenzialmente inapp	27	32.623	
Totale TETTO Ordinario	150	686.669	
99 - DH	58	56.754	
Totale TETTO	**208**	**743.423**	**valore inferiore tra produzione effettiva 2013 e produzione 2012 per la casistica a tetto**

Totale Mobilità Passiva	**230**	**1.327.992**

Mobilità Attiva AUSL BO: erogatore AUSL Bologna

	Anno 2012	
Casi ENTRO il TETTO	**CASI**	**Importo RER**
Altro	114	442.343
potenzialmente inapp	23	25.995
Neuropsichiatria infantile	8	11.049
DRG Neurochirurgia	13	157.731
99 - DH	56	69.264
99 - DH Oncologici	11	23.140
Totale Mobilità attiva	**225**	**729.522**

valore inferiore tra produzione effettiva 2013 e produzione 2012 per la casistica a tetto

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0075593 / 2013

DATA 05/07/2013 16:49

OGGETTO: AUSL di Cesena - Accordo di fornitura 2013

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0075593_2013_1.pdf	e1896c7d28a9a01a7a46130512b6948e850a8be66a2890bb3b031f5dd3dff60b

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Cesena
Direzione Generale

AUSL - CESENA
DIR_GENERALE;
U - 04/07/2013 - Prot. N. 0036368 (2267321) - 3 - 11.07.01
ACCORDO DI FORNITURA 2013 - AZIENDA USL DI BOLOGNA
DOTT. FRANCESCO RIPA DI MEANA - DIRETTORE GENERALE

Al Dott. Francesco Ripa di Meana
Direttore Generale Azienda USL di Bologna
direzione.generale@ausl.bologna.it

Oggetto: Accordo di fornitura 2013.

In riferimento alla Sua nota di pari oggetto allegata, questa Direzione, pur non recependo in toto la proposta da noi precedentemente inviata esprime parere favorevole in quanto:

- viene salvaguardato il riconoscimento senza limiti di budget, ma sulla base della produzione effettiva 2013, per le attività inerenti i grandi traumi e il Centro Grandi Ustionati.

- viene posto un tetto all'attività rispetto alle restanti attività.

Si considera pertanto, in assenza di altre note formali, presupposto per il reciproco raggiungimento dell'Accordo di Fornitura 2013.

Distinti saluti.

Il Direttore Generale
(dott. Franco Falcini)

All. n.1
accordo di fornitura az usl bologna 2

Azienda Unità Sanitaria Locale di Cesena
Sede legale: piazza Leonardo Sciascia, 111 - int. 2 - 47522 Cesena (FC)
Tel. 0547.352200 - Fax 0547.29593- Sito WEB: www.ausl-cesena.emr.it
e-mail: dirgen@ausl-cesena.emr.it
posta certificata: dirgen@pec.ausl-cesena.emr.it
Cod. Fisc. 90002210400 - *Part. IVA* 01254310400

Direzione Generale
Piazza Leonardo Sciascia, 111 - int. 2 - 47522 Cesena (FC)
Direttore: dott. Franco Falcini
Tel. 0547.352218 - Fax 0547.29593
e-mail: dirgen@ausl-cesena.emr.it
posta certificata: dirgen@pec.ausl-cesena.emr.it

aggiornato giugno 2013

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Direzione Amministrativa

AUSL - CESENA
DIR_SANITARIO;SSB_FLUSSI_INFOR
E - 28/06/2013 - Prot. N. 0034096 (2256583) - 3 - 11.07.01
ACCORDO DI FORNITURA PER ASSISTENZA OSPEDALIERA -
AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA - BALDI

Azienda Unita' Sanitaria Locale Di Cesena -
Direzione Generale - U.O. Affari Generali E
Legali
dirgen@pec.ausl-cesena.emr.it

Regione Emilia-Romagna
peigiunta@postacert.regione.emilia-
romagna.it

OGGETTO: Accordo di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013. Riscontro a nota prot.n.27929 del 15.05.2013.

A riscontro della nota di cui all'oggetto si conferma l'intenzione di questa Direzione di applicare per il 2013, in continuità con l'anno precedente, quanto già proposto con nota prot.n.43004 del 8.04.2013. Pertanto non si concorda sulla opportunità di estendere i contenuti dell'Accordo di Area Vasta Romagna che è specifico per il contesto di riferimento e peraltro non viene applicato neppure agli scambi di mobilità con le altre tre Aziende della vostra Area.
Del resto anche questa Azienda ha pattuito delle condizioni molto diverse nell'ambito dell'Accordo di fornitura con le Aziende della provincia di Bologna e non ha ritenuto opportuno estenderle alle altre Aziende regionali.
Ciò premesso, si provvede ad inviare in allegato alla presente un'ipotesi di Accordo per l'anno 2013 che richiama i principi di cui alla nota sopra richiamata, individuando per l'attività ad alta diffusione e potenzialmente inappropriata un tetto economico, corrispondente alla produzione 2012, senza prevedere abbattimenti tariffari.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino

Responsabile del procedimento:
Elena Magri

11.7.1
DS
Resp. Flussi Informativi
e Controllo Econom.

U.O. LEGALI
26 GIU 2013 (Avv. Patrizia Casadio)

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

FIRME SUL DOCUMENTO

Il presente atto è stato firmato digitalmente da:

luca baldino

AZIENDA USL BOLOGNA
UOC Acquisto e Cessione Prestazioni Sanitarie
UO Monitoraggio Contratti di Fornitura e Mobilità

20 Giugno 2013

Allegato a nota riscontro prot.n.27929 del 15/05/2013

Proposta AUSL Bo per anno 2013

Mobilità Passiva AUSL BO: erogatore AUSL Cesena

	Anno 2012		NOTE
	CASI	Importo RER	
01 - Centro Grandi Ustionati	12	448.256	
02 - Trauma center	10	136.313	
Totale FUORI TETTO	**22**	**584.569**	**Produzione effettiva 2013 riconosciuta per la casistica NON a tetto**

	Anno 2012		NOTE
Casi ENTRO il TETTO	CASI	Importo RER	
90 - Drg Maxillo	4	10.984	
03 - DRG Neurochirurgia	8	114.387	
94 - Altri DRG (incluso DRG 409 - radiot con procedure 9227 -9228 -9229)	111	528.675	le prestaz. oncologiche di terapia radio metabolica non sono afferenti a funzioni HUB e sono ricomprese entro tetto
95 - potenzialmente inapp	27	32.623	
Totale TETTO Ordinario	150	686.669	
99 - DH	58	56.754	
Totale TETTO	**208**	**743.423**	**valore inferiore tra produzione effettiva 2013 e produzione 2012 per la casistica a tetto**
Totale Mobilità Passiva	**230**	**1.327.992**	

Mobilità Attiva AUSL BO: erogatore AUSL Bologna

	Anno 2012		
Casi ENTRO il TETTO	CASI	Importo RER	
Altro	114	442.343	
potenzialmente inapp	23	25.995	
Neuropsichiatria infantile	8	11.049	
DRG Neurochirurgia	13	157.731	
99 - DH	56	69.264	
99 - DH Oncologici	11	23.140	
Totale Mobilità attiva	**225**	**729.522**	**valore inferiore tra produzione effettiva 2013 e produzione 2012 per la casistica a tetto**

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Il Direttore Sanitario
Il Direttore Amministrativo

Prot. n. 43006/A0.08

MA\LB\EM

Bologna, 08/04/2013

Alla c.a. Direttore Generale
Azienda USL Ferrara

e p.c. Al Direttore Generale
Assessorato Sanità
e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Oggetto: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

In riferimento agli scambi di mobilità per l'anno corrente, si chiede a Codesta Azienda di orientare la produzione in modo da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012.

Pertanto, in continuità con la linea adottata lo scorso anno ed in coerenza con quanto indicato nella delibera di Giunta regionale n.199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, nell'allegato B al punto 2.14.5 ad oggetto: "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche", questa Azienda intende applicare per l'anno 2013 il criterio di riconoscere quale valore economico massimo di compensazione sanitaria quello inferiore tra il dato di produzione 2012 e la mobilità effettiva 2013.

Cordiali saluti.

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile del Procedimento:
Elena Magri

Direzione Sanitaria
Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6584805 fax +39.051.6584823
direzione.sanitaria@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0068970 / 2013

DATA 14/06/2013 13:38

OGGETTO: (Rif: 2013/37754 PROT) ACCORDI DI FORNITURA ANNO 2013 - ASSISTENZA OSPEDALIERA

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0068970_2013_prot.gen.n.37754 del 13.06.2013.pdf	693a38968fd1bddc0ed8d5bd1d8e0382ea99636ae14efbb7d8ac79403c69bb55

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Unità Operativa Sistema Informativo, Committenza e Mobilità
Il Direttore Dr. Antonella Grotti

Prot: n°_____

AZIENDA USL FERRARA
PROTOCOLLO GENERALE
N. 0037754 del 13/06/2013
Class: O/04/01 Fasc: 2013/11

0004388712

Al Direttore Generale
Azienda USL Bologna

e, p.c.

Al Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Oggetto: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera – Anno 2013

Con la presente si riscontra la Vostra nota pari oggetto, prot n. 25159 datata 17 aprile u.s., inerente la proposta di un tetto economico massimo di compensazione sanitaria per i residenti della provincia di Bologna, pari al dato inferiore tra la produzione 2012 e la mobilità effettiva 2013.

Al riguardo si ritiene di evidenziare che nel corso dell'anno 2012 si è verificata una forte riduzione della mobilità attiva delle strutture ferraresi a causa del sisma del 20 e 29 maggio 2012 ed anche del trasferimento dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria nella nuova sede di Cona, eventi questi che hanno ridotto complessivamente la recettività ospedaliera, in particolare nei confronti dei residenti nella provincia di Bologna

Conseguentemente il riferimento produttivo dell'anno 2012 ci vedrebbe fortemente penalizzati.

Pertanto, al fine di ottemperare al reciproco obiettivo regionale di sottoscrivere accordi di fornitura tra Aziende Pubbliche in coerenza con quanto indicato nella DGR n. 199/2013, si propone quale riconoscimento per l'anno 2013, il valore economico inferiore tra il dato della produzione 2013 e la media della produzione effettiva degli ultimi tre anni 2010-2012 (tetto pari a **euro 4.640.824),** che meglio contempera la forte riduzione registrata l'anno scorso.

Analogamente, si propone di applicare il medesimo criterio in qualità di committente per l'attività che codesta Azienda effettuerà in favore dei nostri residenti (tetto pari a **euro 4.118.397**) .

In attesa di un vostro cortese riscontro, si porgono cordiali saluti.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
- Dott.ssa Paola Bardasi -

IL DIRETTORE SANITARIO
- Dott. Mauro Marabini -

Unità Operativa Sistema Informativo, Committenza e Mobilità
T. +39.0532.235.734
F. +39.0532.235.799
m.ficca@ausl.fe.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara
Sede legale: Via Cassoli, 30 – 44100 Ferrara
T. +39.0532.235.111 - F. +39.0532.235.688
www.ausl.fe.it
Partita IVA 01295960387

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0071857 / 2013

DATA 25/06/2013 14:12

OGGETTO: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

FIRMATARI:

Luca Baldino

DATI DI FASCICOLAZIONE:

[612/2013]Accordi2013AziendeSanRER

CLASSIFICAZIONI:

Soggetti Pubblici 10-07-01

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Azienda Usl Di Ferrara
affariistituzionali@pec.ausl.fe.it

Regione Emilia-Romagna
peigiunta@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

A riscontro della nota prot n.37754 del 13/06/2013 di pari oggetto si concorda di riconoscere, per l'anno 2013, come valori reciproci di mobilità di scambio tra l'Azienda USL Bologna e l'Azienda USL di Ferrara, quelli relativi alla media del triennio 2010/2012.
Si specifica però che il tetto da considerare valido come valore della nostra mobilità attiva degenze non è quello da Voi indicato – euro 4.118.397 - ma è corrispondente ad euro 4.147.833, in quanto, per determinare la media del triennio, si è tenuto conto del valore rettificato della mobilità per l'anno 2011, come da nota prot. n 80303 del 5/07/2012, a cui è stato aggiunto l'importo 2011 derivante dagli storni da altre Aziende a seguito di contestazioni accolte.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino

Responsabile del procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0078182 / 2013

DATA 12/07/2013 16:06

OGGETTO: ACCORDI DI FORNITURA PER ASSISTENZA OSPEDALIERA - ANNO 2013

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0078182_2013_prot.gen.n.43642 del 11.07.2013.pdf	9752cdcb34d094865a07b5718be6427817a13774f39421c7d9434dc9ebde6e9b
PG0078182_2013_SEGNATURA.XML	69643d8f69ee26eb249bd675a2299d88113f6538703d5c0c79d778d6045cba3e

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara

Unità Operativa Sistema Informativo, Committenza e Mobilità
Il Direttore Dr. Antonella Grotti

AZIENDA USL FERRARA
PROTOCOLLO GENERALE
N. 0043642 del 11/07/2013
Class: O/04/01
0004431224

- Al Direttore Amministrativo
  Dr. Luca Baldino
  Azienda USL Bologna

e, p.c.

Al Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Oggetto: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera – Anno 2013

Si riscontra la nota pari oggetto prot. 71857 datata 25/06/2013 per fornire le seguenti precisazioni. Per il calcolo dei reciproci tetti economici da riconoscere per l'attività di degenza dell' anno corrente questa Azienda ha considerato quali riferimenti produttivi gli importi validati e presenti in banca dati regionale.

Ciò premesso, pur non essendo mai stato formalizzato dagli uffici regionali il disallineamento da Voi dichiarato, si ritiene di confermare la Vs. proposta e riconoscere in euro 4.147.833 il valore massimo per l'attività di degenza che codesta Azienda effettuerà nei confronti dei nostri residenti per il corrente anno.

Cordiali saluti.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
- Dott.ssa Paola Bardasi -

IL DIRETTORE SANITARIO
- Dott. Mauro Marabini -

Unità Operativa Sistema Informativo, Committenza e Mobilità
T. +39 0532 235 734
F. +39 0532 235 799
m.ficca@ausl.fe.it

Azienda Unità Sanitaria Locale di Ferrara
Sede legale: Via Cassoli, 30 – 44100 Ferrara
T. +39 0532 235 111 - F. +39 0532 235 688
www.ausl.fe.it
Partita IVA 01295960387

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Il Direttore Sanitario
Il Direttore Amministrativo

Prot. n. 43088/A10.08

Bologna, 08/04/2013

MA\LB\EM

Alla c.a. Direttore Generale
Azienda USL Ravenna

e p.c. Al Direttore Generale
Assessorato Sanità
e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

Oggetto: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

In riferimento agli scambi di mobilità per l'anno corrente, si chiede a Codesta Azienda di orientare la produzione in modo da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012.

Pertanto, in continuità con la linea adottata lo scorso anno ed in coerenza con quanto indicato nella delibera di Giunta regionale n.199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, nell'allegato B al punto 2.14.5 ad oggetto: "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche", questa Azienda intende applicare per l'anno 2013 il criterio di riconoscere quale valore economico massimo di compensazione sanitaria quello inferiore tra il dato di produzione 2012 e la mobilità effettiva 2013.

Cordiali saluti.

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile del Procedimento:
Elena Magri

Direzione Sanitaria
Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 6584305 fax +39 051 6584923
direzione.sanitaria@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale Via Castiglione 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 6225111 fax +39 051 6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0073894 / 2013

DATA 02/07/2013 09:58

OGGETTO: AZIENDA USL DI RAVENNA - Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0073894_2013_1.pdf	21019e1f16758f9bdb0548d2e1b3ecacf6914828c8e0026d4360df9849ddbbd9

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Ravenna

Il Direttore generale

Prot. n. 45127 /DG/p

Ravenna, 28 giugno 2013

Al Direttore Generale
Dr Francesco Ripa di Meana
Azienda U.S.L di Bologna
Via Castiglione n. 29
40124 - Bologna

e, p.c. Al Dr Tiziano Carradori
Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali

OGGETTO: accordi di fornitura per assistenza ospedaliera - anno 2013

Con riferimento alla Vostra nota prot. n. 43088 dell'8/04/2013 di pari oggetto, si concorda con l'opportunità di stipulare un accordo di fornitura per l'anno 2013.

Tuttavia, riprendendo i contenuti delle comunicazioni in merito avvenute tra le due Direzioni negli scorsi anni, si vuole qui ribadire la posizione aziendale per cui, pur condividendo l'importanza di prevedere con ragionevole robustezza il dato economico, si ritiene che tale scopo possa essere adeguatamente perseguito anche attraverso la stipula di accordi di mobilità che riconoscono le specificità produttive ed il ruolo rivestito da ciascuna Azienda, ovvero che stimolano l'appropriatezza organizzativa ed erogativa, rispettando il principio di autosufficienza territoriale e la capacità di risposta ai bisogni espressi dalla popolazione di riferimento delle Aziende stesse.

Pertanto, in coerenza con quanto indicato nella DGR n. 199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del SSR, si propone di applicare alle prestazioni ospedaliere (ricoveri ordinari e day hospital) erogate in mobilità sanitaria dalle due Aziende in qualità di produttori e committenti reciproci i seguenti criteri:

Attività in funzioni hub

- al 100% della tariffa DRG e senza vincolo di tetto economico;

Attività in funzioni non hub con vincolo di tetto economico

- attività in degenza ordinaria di DRG con peso >=3 o coppie di DRG omologhi con peso medio >=3 valorizzate al 100% della tariffa vigente;
- attività in degenza ordinaria valorizzata al 100% della tariffa vigente per alcuni DRG specifici;

via De Gasperi, 8 - 48121 Ravenna - tel. 0544/286502 - fax 0544/286505
sito web - www.ausl.ra.it e.mail - direzione.generale@ausl.ra.it pec – ausl110ra.dirgenerale@pec.ausl.ra.it

- 89 DRG potenzialmente inappropriati (secondo la DGR 1890/2010) valorizzati al 50% della tariffa vigente con eccezione del DRG 409 con procedure 9227 - 9228 - 9229 con valorizzazione al 100%;
- i restanti DRG ad alta diffusione in regime ordinario valorizzati all'80% della tariffa vigente;
- attività in day hospital valorizzata all'80% della tariffa vigente ad eccezione dei DRG oncologici 409 - 410 - 492 valorizzati al 100%.

A tale proposito si inoltra in allegato una proposta di accordo di fornitura.

In attesa di cortese riscontro, si porgono cordiali saluti.

Andrea Des Dorides

U.O. Committenza / Mobilità sanitaria e
Specialistica ambulatoriale
D.ssa Agostina Aimola

ACCORDO QUADRO TRA LE AZIENDE SANITARIE LOCALI DI RAVENNA E BOLOGNA PER IL GOVERNO DELLA MOBILITA' SANITARIA IN MATERIA DI RICOVERI OSPEDALIERI – ANNO 2013

Al fine di

- riconoscere il diritto del cittadino alla libera scelta del luogo di cura, nell'ambito di un sistema di regole strutturato, certo e condiviso, coerente alla missione di assicurare i livelli essenziali di assistenza alla popolazione di riferimento, nel rispetto dei principi della dignità della persona umana, del bisogno di salute, dell'equità nell'accesso all'assistenza, della qualità e appropriatezza delle cure, nonché dell'economicità nell'impiego delle risorse;
- favorire il pieno utilizzo delle strutture sanitarie e l'autosufficienza di ciascuna Azienda, confermando allo stesso tempo il modello dell'offerta integrata *Hub & Spoke*, per l'erogazione di prestazioni sanitarie ad alta complessità a valenza regionale;
- garantire la migliore accessibilità delle prestazioni per la popolazione della Romagna nei vari ambiti territoriali, realizzando forme di collaborazione tra le Aziende volte a perseguire l'autosufficienza territoriale e la prossimizzazione delle cure, ogni qual volta ciò non sia impedito da vincoli strutturali;
- evitare ridondanze nel sistema dell'offerta che, oltre a costituire una inefficienza per il sistema, limitano lo sviluppo di adeguate competenze cliniche e professionali, pregiudicando l'appropriatezza e la sicurezza dell'attività sanitaria;
- contrastare atteggiamenti di reclutamento opportunistico di quote importanti di casistica di ricovero, induttivo di mobilità ingiustificata, che eleva i costi sociali dell'assistenza sanitaria: del sistema, dei pazienti e dei loro prossimi;
- rispettare gli obiettivi di finanza pubblica e di programmazione sanitaria connessi alla stipula degli accordi con le strutture erogatrici di prestazioni sanitarie per conto del Servizio sanitario nazionale [...], per cui ai sensi dell'art. 8 - comma 1 - del DL 248/2007, "Proroga di termini previsti da disposizioni legislative e disposizioni urgenti in materia finanziaria", in caso di incremento a seguito di modificazioni, comunque intervenute nel corso dell'anno, dei valori unitari dei tariffari regionali per la remunerazione delle prestazioni di assistenza ospedaliera [...], il volume massimo di prestazioni remunerate si intende rideterminato nella misura necessaria al mantenimento dei limiti budgetari, fatta salva la possibile stipula di accordi integrativi, nel rispetto dell'equilibrio economico finanziario programmato;

Le parti

- Azienda USL di Ravenna, con sede legale in Ravenna, Via De Gasperi n. 8, rappresentata dal Direttore Generale, Andrea Des Dorides;

- Azienda USL di Bologna, con sede legale in Bologna, Via Castiglione n. 29, rappresentata dal Direttore Generale, Francesco Ripa di Meana;

ai sensi dell'art. 8-quinquies del D. Lgs. 229/1999 nonché della DGR 199/2013 stabiliscono di

1. applicare il presente accordo alle prestazioni ospedaliere (ricoveri ordinari e day hospital) erogate in regime di mobilità sanitaria, nell'anno 2013, dalla rete dei produttori pubblici della Aziende sanitarie di Ravenna e Bologna secondo i seguenti criteri:

I. riconoscere quali riferimenti massimi per l'attività ospedaliera dei volumi economici registrati a consuntivo tra le Aziende nell'anno 2012, fatta esclusione per le attività indicate al punto II (attività fuori tetto) e prevedendo un margine di crescita massimi consentito del 2%:

Azienda creditrice	consuntivo 2012 (esclusa attività fuori tetto)	consuntivo 2012 (esclusa attività fuori tetto) + 2%
Ravenna	1.185.375,45	1.209.082,96
Bologna	1.300.877,95	1.326.895,51

II. Riconoscere a consuntivo dell'attività effettivamente prodotta dalle singole Aziende, valorizzata al 100% sulla base delle tariffe regionali vigenti (attività fuori tetto) per:

AZIENDA USL RAVENNA

In regime ordinario

- **Ematologia**: DRG 401 405 473 481

In regime DH

- **Fisiopatologia della riproduzione umana**:
  DRG 359 con 1° Diagnosi 6286 - 6288 - 6289 "Infertilità femminile" al 100% in regime DH

AZIENDA USL BOLOGNA

In regime ordinario

- **Trauma Center**: requisito indispensabile: Campo Trauma valorizzato
  1 - transitati da Rianimazione
  2 - transitati da Neurochirurgia
  3 - transitati da Chirurgia Maxillo Facciale
  4 - mod. dimissione = Decesso
  5 - Interventi bacino - diagnosi compresa fra 808 e 8089 e contemporaneamente gli interventi 8140 - RIPARAZIONE DELL'ANCA, NON

CLASSIFICATA ALTROVE e 7939-RIDUZIONE CRUENTA DI FRATTURA DI ALTRO OSSO SPECIFICATO CON FISSAZIONE INTERNA

6 - Politraumi - drg 484, 485, 486, 487

7 - Traumi del torace - Diagnosi principale 807*, 860*, 861*

8 - Traumi dell'addome - diagnosi principale da 863* a 869*

- **Neurochirurgia**: DRG 1 2 3 286 528 529 530 531 532 541 542 543 546
- **Tutti i trapianti**

In regime ordinario e DH

- **Neuropsichiatria infantile** – tutti i pazienti ammessi in neuropsichiatria infantile

III. Nell'ambito dell'attività riconosciuta all'interno del tetto di produzione 2013 (tabella al punto I), attività in degenza ordinaria valorizzata al 100% della tariffa vigente per:

AZIENDA USL BOLOGNA

- **Chirurgia Maxillo Facciale**: DRG 37 49 50 51 52 53 54 63 64 168 169 185 186 187 239 268 482 541 542

AZIENDA USL BOLOGNA e USL RAVENNA

- per DRG con peso >=3 o coppie di DRG omologhi con peso medio >=3 valorizzata al 100% della tariffa vigente;

IV. Alla restante attività riconosciuta all'interno della produzione 2013 applicare i seguenti abbattimenti tariffari:

- 89 DRG potenzialmente inappropriati (secondo la DGR 1890/2010) valorizzati al 50% della tariffa vigente eccezione del DRG 409 con procedure 9227 – 9228 – 9229 con valorizzazione al 100%;
- I restanti DRG in regime ordinario valorizzati al 80% della tariffa vigente;
- Attività in Day Hospital valorizzata al 80% della tariffa vigente ad eccezione dei DRG oncologici 409 – 410 – 492 valorizzati al 100%.

2. vigilare negli ambiti di rispettiva competenza sui comportamenti professionali di induzione non giustificata della domanda;

3. modificare i criteri del presente accordo qualora eventuali nuove disposizioni regionali in tema di mobilità interaziendale comportino delle determinazioni contrastanti con quelle qui contenute.

Letto, approvato e sottoscritto,

AZIENDA USL DI RAVENNA _____

AZIENDA USL DI BOLOGNA _____

PROPOSTA ACCORDO DI FORNITURA AUSL RAVENNA - AUSL BOLOGNA ANNO 2013

Applicazione dei criteri proposti sulla produzione anno 2012

MOBILITA' ATTIVA AUSL RAVENNA vs AUSL BOLOGNA

N° RIC	IMP PRODUZIONE	CRITERI	ABBATTIMENTI	IMP ABBATTUTO	NOTE
8	15.386,88	DH CON DRG 359	100%	15.386,88	FUORI TETTO
1	6.502,90	DRG EMATOLOGIA	100%	6.502,90	FUORI TETTO
10	31.410,00	DH DRG ONCOLOGICI	100%	31.410,00	DENTRO TETTO AL 100%
12	101.889,41	DRG OMOLOGO o PESO>=3	100%	101.889,41	DENTRO TETTO AL 100%
324	890.958,25	ALTRI DRG REG ORD	80%	712.766,60	DENTRO TETTO ABBATTUTO
91	109.072,33	DH	80%	87.257,86	DENTRO TETTO ABBATTUTO
28	52.045,46	DRG POTENZ INAPPROPRIATO	50%	26.022,73	DENTRO TETTO ABBATTUTO
474	**1.207.265,23**			**981.236,38**	

CONSUNTIVO 2012	**1.207.265,23**
FUORI TETTO 2012	**21.889,78**
TETTO ANNO 2013	**1.185.375,45**
TETTO ANNO 2013 +2%	**1.209.082,96**

MOBILITA' ATTIVA AUSL BOLOGNA vs AUSL RAVENNA

N° RIC	IMP PRODUZIONE	CRITERI	ABBATTIMENTI	IMP ABBATTUTO	NOTE
2	3.906,19	TRAUMA CENTER - TRAUMI DEL TORACE	100%	3.906,19	FUORI TETTO
1	15.459,53	TRAUMA CENTER - DRG POLITRAUMA	100%	15.459,53	FUORI TETTO
2	9.151,54	TRANSITO NEURO E TERAP INTENSIVA	100%	9.151,54	FUORI TETTO
58	683.942,30	DRG NEUROCHIRURGIA	100%	683.942,30	FUORI TETTO
18	38.667,38	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	100%	38.667,38	FUORI TETTO
4	37.200,06	DRG TRAPIANTO	100%	37.200,06	FUORI TETTO
22	204.675,62	DRG OMOLOGHI O PESO	100%	204.675,62	DENTRO TETTO AL 100%
20	41.070,16	DRG MAXILLO FACCIALE	100%	41.070,16	DENTRO TETTO AL 100%
15	32.290,00	RICOVERI DH ONCOLOGICI	100%	32.290,00	DENTRO TETTO AL 100%
41	74.141,92	POTENZIALMENTE INAPPROPRIATI	50%	37.070,96	DENTRO TETTO ABBATTUTO
124	114.721,59	RICOVERI DH	80%	91.777,27	DENTRO TETTO ABBATTUTO
262	833.978,66	ALTRI DRG REG ORD	80%	667.182,93	DENTRO TETTO ABBATTUTO
569	**2.089.204,95**			**1.862.393,94**	

CONSUNTIVO 2012	**2.089.204,95**
FUORI TETTO 2012	**788.327,00**
TETTO ANNO 2013	**1.300.877,95**
TETTO ANNO 2013 +2%	**1.326.895,51**

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0081921 / 2013

DATA 25/07/2013 10:00

OGGETTO: Accordo di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013. Riscontro a nota prot.n.45127 del 28.06.2013.

FIRMATARI:

Luca Baldino

DATI DI FASCICOLAZIONE:

[278/2013]MobInfra2013

CLASSIFICAZIONI:

Infraregionale 10-08-01

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

AUSL RAVENNA (Mobilità sanitaria)
ausl110ra.prestextraziendali@pec.ausl.ra.it

Regione Emilia-Romagna
peigiunta@postacert.regione.emilia-romagna.it

OGGETTO: Accordo di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013. Riscontro a nota prot.n.45127 del 28.06.2013.

A riscontro della nota di cui all'oggetto si conferma l'intenzione di questa Direzione di garantire una continuità con i criteri concordati per l'anno 2012, applicando anche per il 2013 la modalità di rendicontazione adottata per la chiusura della mobilità del precedente.
Pertanto non si accoglie la proposta contrattuale da Voi indicata che si riferisce al contesto specifico dell' Area Vasta Romagna, considerando che anche per gli scambi di mobilità sanitaria con le altre tre Aziende appartenenti alla vostra Area i criteri indicati non verranno applicati.
Del resto questa Azienda ha definito delle condizioni contrattuali molto diverse con le Aziende della provincia di Bologna ma non ha ritenuto opportuno proporle per gli scambi reciproci di mobilità con le altre Aziende regionali.
Si riconferma pertanto quanto proposto con nota prot. n. del 43088 dell' 8.04.2013, vale a dire che il tetto di mobilità 2013 per la produzione di ricoveri a favore di assistiti residenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna è corrispondente ad euro 1.207.265, mentre quello riferito ai ricoveri prodotti da questa Azienda a favore dei vostri assistiti è corrispondente ad euro 2.089.205.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino

Responsabile del procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Il Direttore Sanitario
Il Direttore Amministrativo

Prot. n. 43094/Mo-03

Bologna, 08/04/2013

MA\LB\EM

Alla c.a. Direttore Generale
Azienda USL Rimini

e p.c. Al Direttore Generale
Assessorato Sanità
e Politiche Sociali
Regione Emilia Romagna

OGGETTO: Accordi di fornitura per assistenza ospedaliera. Anno 2013

In riferimento agli scambi di mobilità per l'anno corrente, si chiede di orientare la produzione in modo da non superare i volumi prestazionali erogati nell'anno 2012.

Pertanto, in continuità con la linea adottata negli anni 2011 e 2012 ed in coerenza con quanto indicato nella delibera di Giunta regionale n.199 del 15/02/2013 concernente le linee di programmazione e finanziamento delle Aziende del Servizio Sanitario regionale, nell'allegato B al punto 2.14.5 ad oggetto: "Accordi di fornitura tra le Aziende pubbliche", questa Azienda intende applicare anche per l'anno 2013, come valori reciproci di mobilità di scambio, quelli relativi alla media del biennio 2009/2010.

Cordiali saluti.

Luca Baldino

Massimo Annicchiarico

Responsabile del Procedimento:
Elena Magri

Direzione Sanitaria
Direzione Amministrativa
Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051 6584505 fax +39 051.6584923
direzione.sanitaria@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39 051.6225111 fax +39 051.6584623
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0076527 / 2013

DATA 09/07/2013 13:42

OGGETTO: ausl di rimini - accordi di fornitura anno 2013

DOCUMENTI:

File	Hash
PG0076527_2013_accordo di fornitura.pdf	908ebd6afba6fd36221d06175e2aeb3d285ed5babd3c94550e5683b6eb6a42a4

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Rimini

Direzione generale

Il direttore generale

Prot. n. 0069579/05-03-00-02

Rimini, lì - 4 LUG. 2013

Alla c.a. Dr. Francesco Ripa di Meana
Direttore Generale
Azienda USL BOLOGNA
SEDE

e, p.c. Direttore Generale
Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna
Dott. Tiziano Carradori
V.le Aldo Moro 21
40127 BOLOGNA

OGGETTO: Accordo di fornitura - Anno 2013.

In continuità con gli anni precedenti e in coerenza con le linee di programmazione regionale, anche per l'anno 2013 l'AUSL di Rimini, nell'ottica prioritaria di garantire la stabilità di Bilancio, intende utilizzare lo strumento degli Accordi di fornitura in materia di prestazioni di ricovero.

Ne consegue che anche per l'anno 2013, come già definito per gli ultimi due anni, l'AUSL di Rimini propone la sottoscrizione di un Accordo di fornitura con l'AUSL di Bologna basato sul riconoscimento del volume già definito come tetto economico per la compensazione dei reciproci flussi di mobilità dell'anno 2012 e definito sulla media delle annualità 2009-2010, così come rappresentato nella tabella seguente:

Azienda di ricovero (ospedali pubblici)	Riferimento produttivo anno 2013	
	Azienda di residenza	
	AUSL Bologna	AUSL Rimini
AUSL Bologna		**€ 1.111.184,00**
AUSL Rimini	**€ 1.044.360,00**	

In attesa di cortese riscontro, si porgono distinti saluti.

Marcello Tonini

Responsabile del procedimento
Dr. Stefano Ferrari

Direzione generale
Via Coriano, 38 - 47900 Rimini
T. +39.0541.707.778 - F. +39.0541.707.079
dirgen@ausl.rn.net - www.ausl.rn.net

Azienda USL Rimini
Sede legale: Via Coriano, 38 - 47900 Rimini
T. +39.0541.707.779 - F. +39.0541.707.079
Partita IVA 02329590408

FRONTESPIZIO LETTERA

REGISTRO: protocollo generale

PROTOCOLLO: 0084374 / 2013

DATA 01/08/2013 15:05

OGGETTO: Accordo di fornitura anno 2013.

FIRMATARI:

Luca Baldino

DATI DI FASCICOLAZIONE:

[1843/2013]DA-POSTA IN PARTENZA 2013

CLASSIFICAZIONI:

Organizzazione dell'attività amministrativa e corrispondenza 02-01-02

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'Azienda USL di Bologna secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art 3 c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Direttore Generale
AUSL RIMINI

Direttore Generale
Assessorato Sanità e Politiche Sociali
Regione Emilia-Romagna

OGGETTO: Accordo di fornitura anno 2013.

A riscontro della nota prot.n.69579 del 4.07.2013 di pari oggetto si concorda di riconoscere, per l'anno 2013, come valori reciproci di scambio tra l'Azienda USL Bologna e l'Azienda USL di Rimini, quelli relativi alla media del bennio 2009/2010, in continuità con quanto avvenuto negli anni precedenti.

Cordiali saluti.

Firmato digitalmente da:
Luca Baldino

Responsabile del procedimento:
Elena Magri

Elena Magri
Uoc Acquisto E Cessione Prestazioni Sanitarie
051 6644192
e.magri@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

BILANCIO di ESERCIZIO 2013

Gestione Sociale

- SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI
- NOTA INTEGRATIVA
- RELAZIONE AL CONSUNTIVO



Schemi di Bilancio e Prospetti Contabili

	euro\1000	BOLOGNA 2013	PIANURA EST 2013	CASALECCHIO 2013	S.LAZZARO 2013	PORRETTA 2013	CONSUNTIVO 2013
A	**VALORE DELLA PRODUZIONE**						
01	**CONTRIBUTI C/ESERCIZIO**	**7.835.326**	**3.599.216**	**111.892**	**2.591.516**	**2.048.085**	**16.186.033**
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	7.835.326	3.599.216	111.892	2.591.516	2.048.085	16.186.033
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
02	**PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
03	**RIMBORSI**	**1.441**	**215.477**	**10**	**11.543**	**109**	**228.580**
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	-	833	-	-	-	833
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	-	213.193	-	-	-	213.193
08	Altri rimborsi	1.441	1.451	10	11.543	109	14.555
04	**COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-
05	**INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
06	**STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-
07	**VARIAZIONE DELLE RIMANENZE**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-
08	**ALTRI RICAVI**	**6.636**	**4.739**	**10.873**	**10.724**	**62.214**	**95.184,910**
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	4.000	-	-	-	-	4.000
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	2.636	4.739	10.873	10.724	62.214	91.185
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE A VALORE DELLA PRODUZIONE		**7.843.403**	**3.819.431**	**122.774**	**2.613.783**	**2.110.408**	**16.509.799**

	euro\1000	BOLOGNA 2013	PIANURA EST 2013	CASALECCHIO 2013	S.LAZZARO 2013	PORRETTA 2013	CONSUNTIVO 2013
B	**COSTI DELLA PRODUZIONE**						
09	**ACQUISTO BENI DI CONSUMO**	**-**	**-**	**-**	**52.591**	**582**	**53.172**
01	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-
02	Beni non sanitari	-	-	-	52.591	582	53.172
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
10	**ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI**	**7.585.289**	**3.230.632**	**53.019**	**1.928.895**	**1.710.617**	**14.508.452**
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-
10	Rette	3.695.359	2.214.000	4.823	408.587	1.090.800	7.413.569
11	Servizi sanitari e riabilitativi	2.558.518	656.155	12.941	739.611	216.793	4.184.018
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	-	20.328	-	-	100.487	120.814
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	4.027	4.027
17	Assegni, sussidi e contributi	1.331.411	340.150	35.255	780.697	298.510	2.786.024
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azier	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azier	-	-	-	-	-	-
11	**ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI**	**200.022**	**6.352**	**-**	**115.848**	**-**	**322.222**
01	Manutenzioni	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	-	-	-	60.698	-	60.698
03	Consulenze non sanitarie	-	6.352	-	-	-	6.352
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	-	-	-	4.550	-	4.550
05	utenze	200.000	-	-	50.000	-	250.000
06	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-
07	Formazione	-	-	-	-	-	-
08	Organi istituzionali	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	22	-	-	600	-	622
12	**GODIMENTO DI BENI DI TERZI**	**7.500**	**-**	**-**	**-**	**-**	**7.500**
01	Affitti, locazioni e noleggi	7.500	-	-	-	-	7.500
02	Leasing	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-
13	**COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE**	**-**	**504.298**	**64.138**	**462.364**	**352.466**	**1.383.266**
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	-	1.148	-	43.659	-	44.807
03	Personale sanitario non medico – comparto	-	168.970	2.250	81.197	51.905	304.322
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	-	268.269	27.827	301.378	241.181	838.655
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	-	65.912	34.060	36.130	59.379	195.481
14	**AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Ammortamento immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
03	Svalantazione delle immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
04	Svalantazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
15	**VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-
16	**ACCANTONAMENTI PER RISCHI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-
17	**ALTRI ACCANTONAMENTI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
18	**ONERI DIVERSI DI GESTIONE**	**50.592**	**45.488**	**1.504**	**21.346**	**16.340**	**135.270**
01	Costi amministrativi	37.702	32.428	1.004	16.280	15.132	102.546
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	12.890	13.060	500	5.067	1.208	32.724
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**B COSTI DELLA PRODUZIONE**	**7.843.403**	**3.786.771**	**118.660**	**2.581.043**	**2.080.004**	**16.409.882**
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		**-**	**32.660**	**4.114**	**32.739**	**30.404**	**99.917**
C	**PROVENTI E ONERI FINANZIARI**						
19	**PROVENTI DA PARTECIPAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
20	**ALTRI PROVENTI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
21	**INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
TOTALE	**C PROVENTI E ONERI FINANZIARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
D	**RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE**						
22	**RIVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
23	**SVALUTAZIONI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-

	euro\1000	BOLOGNA 2013	PIANURA EST 2013	CASALECCHIO 2013	S.LAZZARO 2013	PORRETTA 2013	CONSUNTIVO 2013
TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
E	**PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI**						
24	**PROVENTI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
25	**ONERI STRAORDINARI**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		**-**	**32.660**	**4.114**	**32.739**	**30.404**	**99.917**
26	**IMPOSTE**	**-**	**32.660**	**4.114**	**32.739**	**30.404**	**99.917**
01	Irap	-	32.660	4.114	32.739	30.404	99.917
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2012-2013	VAR % CONSUNTIVO 2012-2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013	VAR % CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013
01	Contributi C/ESERCIZIO	15.797.520	17.020.153	16.186.033	388.514	2,5%	- 834.119	-4,9%
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-	-
	Quota capitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Progetti e funzioni	-	-	-	-	-	-	-
	Fondo di riserva	-	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi finalizzati (dell'esercizio)	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi finalizzati (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi vincolati da FSN (dell'esercizio)	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi vincolati da FSN (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	-	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	15.797.520	17.020.153	16.186.033	388.514	2,5%	- 834.119	-4,9%
	Trasferimenti per emotrasfusi	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasferimenti (dell'esercizio)	14.102.521	15.868.486	15.069.140	966.618	6,9%	- 799.347	-5,0%
	Altri trasferimenti (ricavi anticipati di esercizi precedenti)	1.694.998	1.151.666	1.116.894	- 578.105	-34,1%	- 34.773	-3,0%
	Contributi per ricerca corrente IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per ricerca finalizzata IRCCS	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per ricerca finalizzata IRCCS (ricavi anticipati di esercizi prece	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità a garanzia dell'eqanilibrio del SSR	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regior	-	-	-	-	-	-	-
	Risorse regionali e fiscalità per programmi e prestazioni aggiuntive regionali (ricavi anticipati di esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da Fondo Sanitario Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi regionali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da enti locali da Fondo Nazionale Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Altri Contributi da enti locali	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi da privati	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Contributi anticipati esercizi precedenti	-	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a privati paganti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a stranieri a carico Prefettura e Ministero della salute	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza a stranieri a carico Azienda ausl	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza ad Aziende sanitarie extra Regione, Amminis	-	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a privati paganti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a stranieri a carico Prefettura e Ministero della Salute	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica a stranieri a carico Azienda Usl	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ad Amministrazioni ed Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci ad altri soggetti	-	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari per Aziende sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari per privati e altri	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti sanitari a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze Sanitarie ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie per Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie per altri	-	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio di Igiene pubblica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio Prevenzione sicurezza ambienti di lavoro	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni dell' U.O. Impiantistica Antinfortunistica	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni del Servizio veterinario	-	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	0	0	0	0	-	0	-
	Cessione sangue ed plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emoderivati ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue e plasmaderivati derivati a Ospedali privati	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Aziende Sanitarie RI	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da Enti Locali	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali da privati	-	-	-	-	-	-	-
	Sperimentazioni e ricerche per privati	-	-	-	-	-	-	-
	Sperimentazioni e ricerche per Ministero della Salute e altri soggetti pubb	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Corsi di formazione a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Cartelle cliniche e referti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni ad Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni a privati	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi da Regione e da altri Enti Pubblici per progetto PRIER	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi da privati per progetto PRIER	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni sanitarie erogate in mobilità internazionale	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica in strutture residenziali e semiresidenzia	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali a carico di Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Provinci	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione sangue ed emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cessione plasmaderivati ad Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	215.727	139.652	228.580	12.853	6,0%	88.929	63,7%
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da ospedali privati per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Azienda ospedaliera per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti d	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti d	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2012-2013	VAR % CONSUNTIVO 2012-2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013	VAR % CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti d	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata da Ospedali privati accreditati per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
02	*Specialistica ambulatoriale*	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati Esterni a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Azienda ospedaliera per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranier	-	-	-	-	-	-	-
03	*Farmaceutica convenzionata esterna*	-	-	-	-	-	-	-
	Farmaceutica a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Farmaceutica a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
04	*Medicina di base e pediatria*	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria a residenti della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	*Prestazioni termali*	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni termali a residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
06	*Rimborsi per cessione beni di consumo*	-	-	833	833	-	833	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Aziende Sanitarie del	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per medicinali e ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per dispositivi medici e altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per gas medicali	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo non sanitari da privati	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per cessione beni di consumo sanitari da privati	-	-	833	833	-	833	-
07	*Rimborsi per servizi erogati da terzi*	202.308	139.630	213.193	10.885	5,4%	73.563	52,7%
	Rimborsi per servizi erogati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestiona	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestiona	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestiona	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogati nell'ambito di sperimentazioni gestiona	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci erogati da Aziende Ospedaliere e IRCCS a str	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per servizi erogati da altri Enti Pubblici	1.122	-	-	- 1.122	-100,0%	-	-
	Rimborsi per servizi erogati da privati	201.186	139.630	213.193	12.007	6,0%	73.563	52,7%
	Rimborsi per trasporti sanitari per Az RER	-	-	-	-	-	-	-
08	*Altri rimborsi*	13.420	22	14.555	1.135	8,5%	14.533	66910,0%
	Rimborsi da dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi da Assicurazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi INAIL per infortuni a dipendenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altri rimborsi da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri rimobrsi da altri Enti Pubblici	11.500	-	11.500	-	0,0%	11.500	-
	Altri rimborsi da privato	1.920	22	3.055	1.135	59,1%	3.033	13963,4%
04	*COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA*	-	-	-	-	-	-	-
01	*Compartecipazione alla spesa*	-	-	-	-	-	-	-
	Compartecipazione per prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-	-
	Compartecipazione per prestazioni di Pronto Soccorso	-	-	-	-	-	-	-
05	*INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI*	-	-	-	-	-	-	-
01	*Incrementi di immobilizzazioni*	-	-	-	-	-	-	-
	Incrementi di immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-	-
	Incrementi di immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-	-
06	*STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO*	-	-	-	-	-	-	-
01	*Sterilizzazione quote ammortamento*	-	-	-	-	-	-	-
	Quota utilizzo Contributi c/capitale	-	-	-	-	-	-	-
	Quota utilizzo donazioni vincolate ad investimenti	-	-	-	-	-	-	-
07	*VARIAZIONE DELLE RIMANENZE*	-	-	-	-	-	-	-
01	*Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti*	-	-	-	-	-	-	-
	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	Beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
02	*Variazione delle attività in corso*	-	-	-	-	-	-	-
	Degenze in corso	-	-	-	-	-	-	-
	Altre attività	-	-	-	-	-	-	-
08	*ALTRI RICAVI*	5.035	-	95.185	90.149	1790,3%	95.185	-
01	*Ricavi da patrimonio immobiliare*	3.500	-	4.000	500	14,3%	4.000	-
	Fitti attivi	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi per spese condominiali	3.500	-	4.000	500	14,3%	4.000	-
	Noleggio sale	-	-	-	-	-	-	-
02	*Ricavi diversi*	-	-	-	-	-	-	-
	Ricavi per cessione pasti e buoni mensa a terzi	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi per seminari e convegni e sponsorizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Macchine distributrici	-	-	-	-	-	-	-
	Introiti per dismissione beni di consumo	-	-	-	-	-	-	-
	Ripristini di valore	-	-	-	-	-	-	-
03	*Plansvalenze ordinarie*	-	-	-	-	-	-	-
	Plansvalenze san attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Plansvalenze san altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
04	*Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie*	1.535	-	91.185	89.649	5838,5%	91.185	-
	Altre sopravvenienze attive	643	-	265	- 378	-58,8%	265	-
	Altre insussistenze del passivo	893	-	90.920	90.028	10084,4%	90.920	-
	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Regio	-	-	-	-	-	-	-
	Altre sopravvenienze attive verso Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie della Regi	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per mobilità verso Aziende Sanitarie di altre Re	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso medici di base e pediatri	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo verso specialisti convenzionati	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze del passivo per prestazioni sanitarie da operatori accredita	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive da Fondo Sanitario Regionale	-	-	-	-	-	-	-
	Altre insussistenze del passivo verso Aziende San Regione	-	-	-	-	-	-	-
30	*Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regio*	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA sopravvenienze attive ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA insussistenze del passivo ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
09	*Acquisto BENI DI consumo*	41.123	49.655	53.172	12.050	29,3%	3.517	7,1%
01	*Beni sanitari*	0	0	0	0	-	0	-
	Medicinali ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2012-2013	VAR % CONSUNTIVO 2012-2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013	VAR % CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013
	Emoderivati con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Dispositivi medici e Altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Gas medicali e ad uso di laboratorio	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Cellule e tessuti umani per trapianto	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Sangue ed emoderivati senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Medicinali ed altri prodotti terapeutici acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Sangue ed emoderivati senza codice Minsan acquistati da Aziende Sanit	-	-	-	-	-	-	-
	Reagenti e diagnostici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale radiografico e diagnostici di radiologia acquistati da Aziende Sa	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti per emodialisi acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale protesico e per osteosintesi acquistato da Aziende Sanitarie de	-	-	-	-	-	-	-
	Beni per assistenza protesica ed integrativa acquistati da Aziende Sanita	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti farmaceutici ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie d	-	-	-	-	-	-	-
	Dispositivi medici e Altro materiale sanitario acquistato da Aziende Sanita	-	-	-	-	-	-	-
	Strumentario e ferri chirurgici acquistati da Aziende sanitarie della Regior	-	-	-	-	-	-	-
	Gas medicali e ad uso di laboratorio acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi senza codice Minsan acquistati da Aziende S	-	-	-	-	-	-	-
	Presidi ad uso veterinario acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti dietetici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Cellule e tessuti umani per trapianto acquistati da aziende sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigeno acquistato da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Emoderivati con codice Minsan acquistati da Aziende Sanitarie della Reg	-	-	-	-	-	-	-
	Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan acquistati da Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie della Provincia	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto sangue ed emocomponenti da Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Acquisto plasmaderivati da Aziende Sanitarie extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	***Beni non sanitari***	**41.123**	**49.655**	**53.172**	**12.050**	**29,3%**	**3.517**	**7,1%**
	Prodotti alimentari	38.600	40.000	37.889	- 711	-1,8%	- 2.111	-5,3%
	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-	-	60	60	-	60	-
	Combustibili, carburanti e lubrificanti	227	-	20	- 207	-91,2%	20	-
	Supporti informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Carta, cancelleria e stampati	529	1.000	1.140	611	115,5%	140	14,0%
	Software a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Altro materiale non sanitario	1.116	8.055	12.595	11.479	1028,6%	4.539	56,4%
	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	651	600	1.469	818	125,6%	869	144,8%
	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Prodotti alimentari acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza acquistato da Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	Combustibili, carburanti e lubrificanti acquistati da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
	Supporti informatici acquistati da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Carta, cancelleria e stampati acquistati da Aziende Sanitarie della Regior	-	-	-	-	-	-	-
	Software a rapida obsolescenza acquistati da Aziende Sanitarie della Re	-	-	-	-	-	-	-
	Articoli tecnici per manutenzione ordinaria acquistati da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Altro materiale non sanitario acquistato da Aziende Sanitarie della Regio	-	-	-	-	-	-	-
	Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza acquistati da Aziende Sanita	-	-	-	-	-	-	-
30	***Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA- Acquisto beni non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA- Acquisto beni non sanitari - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
10	***ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI***	**13.945.747**	**15.047.952**	**14.508.452**	**562.704**	**4,0%**	**- 539.501**	**-3,6%**
01	***Prestazioni di degenza ospedaliera***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Aziende Ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza da Ospedali privati della Provincia per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti d	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti d	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residenti d	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie della Region	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da Aziende sanitarie di altre Regi	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di degenza acquistate da soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-
02	***Prestazioni di specialistica ambulatoriale***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per prestazioni a degen	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica in libera professione aziendale (Simil-ALP)	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni specialisti convenzionati interni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stranier	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti	-	-	-	-	-	-	-
	Altre prestazioni di specialistica da Aziende sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Ospedali Privati della Provincia per residenti di altre Reg	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica da Convenzionati esterni della Provincia per residenti di altr	-	-	-	-	-	-	-
03	***Somministrazione farmaci***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Regione per reside	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie di altre Regioni per resid	-	-	-	-	-	-	-
	Somministrazione farmaci da aziende ospedaliere per stranieri	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resid	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resid	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per resid	-	-	-	-	-	-	-
	Somm farmaci erogata nell'ambito di sperimentazioni gestionali per stran	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2012-2013	VAR % CONSUNTIVO 2012-2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013	VAR % CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013
04	***Assistenza Farmaceutica***	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Farmacie private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Farmacie comunali	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Aziende Sanitarie della Regione per residen	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza Farmaceutica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per reside	-	-	-	-	-	-	-
05	***Medicina di base e pediatria***	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per resi	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per res	-	-	-	-	-	-	-
	Pediatri di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni medici di base e pediatri di libera scelta	-	-	-	-	-	-	-
	Medicina dei servizi territoriali	-	-	-	-	-	-	-
06	***Continuità assistenziale e medici dell'emergenza***	-	-	-	-	-	-	-
	Continuità assistenziale	-	-	-	-	-	-	-
	Medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per arretrati convenzioni medici di Continuità assistenziale e dell'er	-	-	-	-	-	-	-
07	***Assistenza protesica***	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da farmacie ed aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da farmacie e aziende panbbliche	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza protesica da aziende sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
08	***Assistenza integrativa e ossigenoterapia***	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da aziende sanitarie della regione	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da farmacie e aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigenoterapia da farmacie e aziende private	-	-	-	-	-	-	-
	Ossigenoterapia da farmacie e aziende pubbliche	-	-	-	-	-	-	-
09	***Assistenza termale***	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da strutture termali per residenti	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da strutture termali per residenti di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza termale da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti	-	-	-	-	-	-	-
10	***Rette***	**6.947.113**	**6.952.386**	**7.413.569**	**466.455**	**6,7%**	**461.183**	**6,6%**
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali pubbliche	175.844	309.621	200.057	24.213	13,8%	- 109.564	-35,4%
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private	4.536.159	6.642.765	4.697.080	160.921	3,5%	- 1.945.685	-29,3%
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (ex art. 26) in strutture residenziali e sem	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza presso strutture residenziali e centri diurni di proprie	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture resi	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture resi	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza riabilitativa (escluso ex art. 26) presso strutture resi	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresid	-	-	-	-	-	-	-
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresid	-	-	48.001	48.001	-	48.001	-
	Rette per strutture residenziali e semiresidenziali private della Regione	47.892	5.212.555	54.640	6.748	14,1%	- 5.157.915	-99,0%
	Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresid	2.187.219	15.000	2.413.791	226.572	10,4%	2.398.791	15991,9%
11	***Servizi sanitari e riabilitativi***	**4.275.853**	**-**	**4.184.018**	**- 91.836**	**-2,1%**	**4.184.018**	**-**
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni pubblici per assistenza sanitaria	12.161	1.986.890	12.743	582	4,8%	- 1.974.148	-99,4%
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni privati per assistenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri per la gestione di strutture residenziali e centri diurni aziendali	1.688.198	1.311.900	1.620.807	- 67.391	-4,0%	308.907	23,5%
	Oneri per assistenza domiciliare	-	208.000	-	-	-	- 208.000	-100,0%
	Oneri per prestazioni diverse da Enti pubblici	619.951	-	663.750	43.799	7,1%	663.750	-
	Oneri per prestazioni diverse da privati	175.433	1.690.765	162.254	- 13.178	-7,5%	- 1.528.510	-90,4%
	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da pubblico	5.440	-	14.472	9.032	166,0%	14.472	-
	Prestazioni infermieristiche e tecnico-sanitarie da privato	1.774.671	-	1.709.992	- 64.679	-3,6%	1.709.992	-
	Prestazioni riabilitative (ex art. 26) in strutture residenziali e semiresidenz	-	-	-	-	-	-	-
	Rimborsi a strutture residenziali e centri diurni di proprietà di Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni riabilitative (escluso ex art. 26) presso strutture residenziali e	-	-	-	-	-	-	-
12	***Trasporti sanitari***	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti da Aziende Sanitarie extra-RER (mobilità passiva)	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da Aziende Sanitarie RER	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Elisoccorso	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasporti da privato	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti per l'emergenza da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
	Altri trasporti da pubblico	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporto degenti da altri soggetti pubblici	-	-	-	-	-	-	-
13	***Consulenze sanitarie***	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da Enti Panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie da privato	-	-	-	-	-	-	-
14	***Attività libero professionale***	-	-	-	-	-	-	-
	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-	-
	Specialistica ambulatoriale	-	100.000	-	-	-	- 100.000	-100,0%
	Prestazioni di Sanità Pubblica	-	100.000	-	-	-	- 100.000	-100,0%
15	***Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie***	**115.875**	**-**	**120.814**	**4.939**	**4,3%**	**120.814**	**-**
	Lavoro interinale	88.081	-	100.487	12.406	14,1%	100.487	-
	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-
	Altre forme di lavoro autonomo	27.795	-	20.328	- 7.467	-26,9%	20.328	-
	Borse di studio	-	-	-	-	-	-	-
	Altro	-	-	-	-	-	-	-
16	***Altri servizi sanitari***	-	-	**4.027**	**4.027**	-	**4.027**	-
	Raccolta e lavorazione plasma	-	-	-	-	-	-	-
	Sterilizzazione, sanificazione e disinfestazione	-	-	-	-	-	-	-
	Commissioni sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Studi, ricerche e documentazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze sanitarie svolte da personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Assistenza sanitaria prestata da personale religioso	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da privato	-	-	4.027	4.027	-	4.027	-
	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi sanitari da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
	Prestazioni sanitarie acquistate in mobilità internazionale	-	2.783.011	-	-	-	- 2.783.011	-100,0%
	Altri servizi sanitari da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
17	***Assegni, sussidi e contributi***	**2.606.905**	**-**	**2.786.024**	**179.118**	**6,9%**	**2.786.024**	**-**
	Indennizzi agli emotrasfusi	-	-	-	-	-	-	-
	Contributi ad enti ed associazioni	-	1.928.011	-	-	-	- 1.928.011	-100,0%
	Rimborsi ad assistiti per ricoveri all'estero	-	855.000	-	-	-	- 855.000	-100,0%
	Altri assegni e sussidi	1.631.040	-	1.684.088	53.047	3,3%	1.684.088	-
	Borse lavoro	975.865	-	1.101.936	126.071	12,9%	1.101.936	-
	Rimborsi ad assistiti per altra assistenza sanitaria	-	-	-	-	-	-	-
	Indennità di abbattimento animali infetti	-	-	-	-	-	-	-
	Trasferimenti per attività veterinaria	-	-	-	-	-	-	-
30	***Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Au***	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture re	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture re	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2012-2013	VAR % CONSUNTIVO 2012-2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013	VAR % CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture re	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture re	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurr	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurr	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurr	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso centri diurr	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per piani di sostegno individualizzati - ge	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per Assistenza Domiciliare Integrata - ge	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutt	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutt	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutt	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza gravissime disabilità acquisite presso strutt	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da pubblico	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili da privato	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per assistenza domiciliare a disabili - gestione esterna all'A	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semires	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semires	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semires	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo anziani presso strutture semires	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili strutture residenziali di A	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture residen	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semires	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semires	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semires	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Oneri per accoglienza di sollievo disabili presso strutture semires	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi reside	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi reside	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi reside	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso centri socio-riabilitativi reside	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minor	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minor	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minor	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture residenziali a minor	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (ce	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (ce	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (c	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per assistenza disabili presso strutture semiresidenziali (c	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Rette per disabili presso strutture diurne socio-lavorative - gestio	-	-	-	-	-	-	-
31	***Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficie***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno d	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di interventi di sostegno d	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di soste	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione di piani individuali di soste	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersio	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi per la realizzazione del programma di emersio	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accor	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di servizi finalizzati al sistema di presa in carico e accor	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di altri servizi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Acquisto di altri servizi - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
32	***Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficie***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA - Assegni di cura anziani	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura anziani - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura disabili	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura disabili - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Assegni di cura gravissime disabilità acquisite - gestione esterna	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Contributi per l'adattamento dell'ambiente domestico - gestione e	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Altri contributi	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA - Altri contributi - gestione esterna all'Ausl	-	-	-	-	-	-	-
38	***Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	FRNA - Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture di	-	-	-	-	-	-	-
39	***Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione***	**-**	**433.497**	**-**	**-**	**-**	**- 433.497**	**-100,0%**
	FRNA -Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture diu	-	230	-	-	-	- 230	-100,0%
11	***ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI***	**373.526**	**-**	**322.222**	**- 51.304**	**-13,7%**	**322.222**	**-**
01	***Manutenzioni***	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Manutenzione immobili e pertinenze	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione attrezzature informatiche	-	230	-	-	-	- 230	-100,0%
	Manutenzione ai software	-	-	-	-	-	-	-
	Manutenzione automezzi	-	-	-	-	-	-	-
	Altre Manutenzioni	-	110.400	-	-	-	- 110.400	-100,0%
	Manutenzioni eseguite da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	***Servizi tecnici***	**103.084**	**54.000**	**60.698**	**- 42.386**	**-41,1%**	**6.698**	**12,4%**
	Lavanderia, lavanolo e guardaroba	-	56.000	-	-	-	- 56.000	-100,0%
	Pulizie	55.731	-	35.731	- 20.000	-35,9%	35.731	-
	Ristorazione, mensa e buoni pasto	46.349	-	23.911	- 22.438	-48,4%	23.911	-
	Riscaldamento	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi di prenotazione	-	400	-	-	-	- 400	-100,0%
	Smaltimento rifiuti	-	-	-	-	-	-	-
	Trasporti non sanitari e logistica	1.003	-	1.055	52	5,1%	1.055	-
	Altri servizi tecnici	-	6.000	-	-	-	- 6.000	-100,0%
	Servizio distribuzione farmaci "per conto"	-	-	-	-	-	-	-
03	***Consulenze non sanitarie***	**500**	**-**	**6.352**	**5.852**	**1170,4%**	**6.352**	**-**
	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	6.000	-	-	-	- 6.000	-100,0%
	Consulenze non sanitarie da Enti Panbblici	-	7.300	-	-	-	- 7.300	-100,0%
	Consulenze non sanitarie da privato	500	-	6.352	5.852	1170,4%	6.352	-
04	***Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie***	**3.850**	**-**	**4.550**	**700**	**18,2%**	**4.550**	**-**
	Lavoro interinale	-	1.800	-	-	-	- 1.800	-100,0%
	Collaborazioni coordinate e continuative	-	-	-	-	-	-	-
	Altre forme di lavoro autonomo	-	5.500	-	-	-	- 5.500	-100,0%
	Borse di studio	-	292.865	-	-	-	- 292.865	-100,0%
	Altro	3.850	40.000	4.550	700	18,2%	- 35.450	-88,6%
05	***utenze***	**260.747**	**66.865**	**250.000**	**- 10.747**	**-4,1%**	**183.135**	**273,9%**
	Acqua	40.000	106.000	40.000	-	0,0%	- 66.000	-62,3%
	Gas	30.000	80.000	30.000	-	0,0%	- 50.000	-62,5%
	Energia elettrica	110.747	-	100.000	- 10.747	-9,7%	100.000	-
	utenze telefoniche	80.000	11.508	80.000	-	0,0%	68.492	595,2%

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2012-2013	VAR % CONSUNTIVO 2012-2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013	VAR % CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013
	Altre utenze	-	-	-	-	-	-	-
06	**Assicurazioni**	**-**	**11.508**	**-**	**-**	**-**	**- 11.508**	**-100,0%**
	Assicurazioni per responsabilità civile	-	-	-	-	-	-	-
	Altre assicurazioni	-	-	-	-	-	-	-
07	**Formazione**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Aggiornamento e formazione da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Indennità per docenza di personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da altri soggetti panbblici	-	-	-	-	-	-	-
	Aggiornamento e formazione da altri soggetti privati	-	-	-	-	-	-	-
08	**Organi istituzionali**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Compensi e rimborsi spese Direzione Generale	-	-	-	-	-	-	-
	Compensi e rimborsi spese Collegio Sindacale	-	5.194	-	-	-	- 5.194	-100,0%
	Compensi e rimborsi spese Comitato di Indirizzo	-	-	-	-	-	-	-
09	**Altri servizi non sanitari**	**5.345**	**-**	**622**	**- 4.723**	**-88,4%**	**622**	**-**
	Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-
	Servizi bancari	51	5.194	22	- 29	-56,7%	- 5.171	-99,6%
	Servizi postali	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi da privato	5.294	-	600	- 4.694	-88,7%	600	-
	Assistenza religiosa	-	-	-	-	-	-	-
	Altri servizi non sanitari da aziende sanitarie della Regione	-	5.000	-	-	-	- 5.000	-100,0%
	Altri servizi non sanitari da altri Enti Pubblici	-	5.000	-	-	-	- 5.000	-100,0%
12	**GODIMENTO DI BENI DI TERZI**	**16.021**	**5.000**	**7.500**	**- 8.521**	**-53,2%**	**2.500**	**50,0%**
01	**Affitti, locazioni e noleggi**	**16.021**	**-**	**7.500**	**- 8.521**	**-53,2%**	**7.500**	**-**
	Affitti passivi e spese condominiali	16.021	-	7.500	- 8.521	-53,2%	7.500	-
	Affitti utilizzo strutture accreditate	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio attrezzature non sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio hardware	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio software	-	-	-	-	-	-	-
	Affitti passivi da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni di noleggio da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
02	**Leasing**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Canoni leasing sanitari ed oneri accessori	-	-	-	-	-	-	-
	Canoni leasing non sanitari ed oneri accessori	-	-	-	-	-	-	-
03	**Service**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	Service sanitari	-	1.437.549	-	-	-	- 1.437.549	-100,0%
	Service non sanitari	-	-	-	-	-	-	-
13	**COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE**	**1.404.251**	**-**	**1.383.266**	**- 20.985**	**-1,5%**	**1.383.266**	**-**
01	**Personale medico e veterinario**	**1.269**	**-**	**-**	**- 1.269**	**-100,0%**	**-**	**-**
	P. Sanitario Medico - Competenze fisse	1.269	-	-	- 1.269	-100,0%	-	-
	P. Sanitario Medico - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Esclusività	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Aziende Sanitarie del	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Medico - Personale in comando da Aziende Sanitarie della R	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (ave	-	-	-	-	-	-	-
013	P. Sanitario Medico - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	57.000	-	-	-	- 57.000	-100,0%
015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	23.000	-	-	-	- 23.000	-100,0%
02	**Personale sanitario non medico – dirigenza**	**46.029**	**21.000**	**44.807**	**- 1.223**	**-2,7%**	**23.807**	**113,4%**
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze fisse	21.813	-	21.813	-	0,0%	21.813	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi co	13.139	-	12.340	- 799	-6,1%	12.340	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	669	13.000	1.231	562	84,1%	- 11.769	-90,5%
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Esclusività	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	10.409	-	9.423	- 986	-9,5%	9.423	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Azienc	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale in comando da Aziende S	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso altri E	-	-	-	-	-	-	-
013	P. Sanitario Non Medico-Dirigenza - Personale comandato presso Regio	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	284.810	-	-	-	- 284.810	-100,0%
015	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	64.854	-	-	-	- 64.854	-100,0%
03	**Personale sanitario non medico – comparto**	**331.183**	**113.636**	**304.322**	**- 26.861**	**-8,1%**	**190.686**	**167,8%**
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze fisse	186.876	40.369	187.927	1.051	0,6%	147.558	365,5%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Competenze accessorie e fondi co	46.587	27.017	46.669	83	0,2%	19.653	72,7%
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	5.473	-	6.236	762	13,9%	6.236	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	63.647	-	63.490	- 157	-0,2%	63.490	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Azie	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale in comando da Aziende s	-	33.834	-	-	-	- 33.834	-100,0%
011	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso altri E	-	5.100	-	-	-	- 5.100	-100,0%
012	P. Sanitario Non Medico-Comparto - Personale comandato presso Regio	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	28.600	-	-	- 28.600	-100,0%	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
04	**Personale professionale – dirigenza**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Professionale-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattual	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubb	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Professionale-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (aver	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
05	**Personale professionale – comparto**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
	P. Professionale-Comparto - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattua	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Aziende San	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Professionale Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubb	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Professionale-Comparto - Personale comandato presso Regione (ave	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	-	-	-	-	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2012-2013	VAR % CONSUNTIVO 2012-2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013	VAR % CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013
06	***Personale tecnico – dirigenza***	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattuali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitarie della	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (av	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Tecnico-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	918.899	-	-	-	- 918.899	-100,0%
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	272.195	-	-	-	- 272.195	-100,0%
07	***Personale tecnico – comparto***	**843.798**	**204.337**	**838.655**	**- 5.142**	**-0,6%**	**634.319**	**310,4%**
	P. Tecnico-Comparto - Competenze fisse	400.400	79.525	424.731	24.331	6,1%	345.205	434,1%
	P. Tecnico-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattuali	114.077	89.172	109.442	- 4.635	-4,1%	20.270	22,7%
	P. Tecnico-Comparto - Missioni e rimborsi spese	9.124	-	11.131	2.007	22,0%	11.131	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	138.134	-	147.193	9.058	6,6%	147.193	-
	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Tecnico Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitarie della	-	65.107	-	-	-	- 65.107	-100,0%
011	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pubblici (a	-	208.563	-	-	-	- 208.563	-100,0%
012	P. Tecnico-Comparto - Personale comandato presso Regione (avere)	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	182.062	-	146.159	- 35.903	-19,7%	146.159	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
08	***Personale amministrativo – dirigenza***	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze fisse	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Competenze accessorie e fondi contrattua	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Missioni e rimborsi spese	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri previdenziali ed assistenziali	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Aziende Sa	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Dirigenza - Oneri personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo Dirigenza - Personale in comando da Aziende Sanitar	-	-	-	-	-	-	-
011	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso altri Enti Pub	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Amministrativo-Dirigenza - Personale comandato presso Regione (ave	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	176.841	-	-	-	- 176.841	-100,0%
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	82.050	-	-	-	- 82.050	-100,0%
09	***Personale amministrativo – comparto***	**181.971**	**15.052**	**195.481**	**13.510**	**7,4%**	**180.430**	**1198,7%**
	P. Amministrativo-Comparto - Competenze fisse	116.906	183	119.734	2.828	2,4%	119.552	65410,9%
	P. Amministrativo-Comparto - Competenze accessorie e fondi contrattua	25.970	56.245	28.729	2.759	10,6%	- 27.516	-48,9%
	P. Amministrativo-Comparto - Missioni e rimborsi spese	142	13.493	124	- 17	-12,0%	- 13.368	-99,1%
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri previdenziali ed assistenziali	38.953	-	40.079	1.126	2,9%	40.079	-
	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Aziende Sa	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Personale universitario	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri contrattuali arretrati	-	-	-	-	-	-	-
	P. Amministrativo-Comparto - Oneri personale in quiescenza	-	18	-	-	-	- 18	-100,0%
	P. Amministrativo Comparto - Personale in comando da Aziende Sanitari	-	9.800	-	-	-	- 9.800	-100,0%
011	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso altri Enti Pub	-	-	-	-	-	-	-
012	P. Amministrativo-Comparto - Personale comandato presso Regione (av	-	-	-	-	-	-	-
013	Personale in comando da altri Enti Pubblici	-	-	6.815	6.815	-	6.815	-
014	Personale in comando da Aziende Sanitarie di altre Regioni	-	-	-	-	-	-	-
14	***AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI***	-	-	-	-	-	-	-
01	***Ammortamento immobilizzazioni immateriali***	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento costi di impianto ed ampliamento	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento costi di ricerca e sviluppo	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento software	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento migliorie su beni di terzi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento immobilizzazioni immateriali diverse	-	-	-	-	-	-	-
02	***Ammortamento immobilizzazioni materiali***	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento fabbricati indisponibili	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento impianti e macchinari	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento attrezzature informatiche	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento automezzi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento mobili e arredi	-	-	-	-	-	-	-
	Ammortamento beni strumentali diversi	-	-	-	-	-	-	-
03	***Svalantazione delle immobilizzazioni***	-	-	-	-	-	-	-
	Svalantazione immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-	-
04	***Svalantazione dei crediti***	-	-	-	-	-	-	-
	Svalantazione crediti	-	-	-	-	-	-	-
15	***VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO***	-	-	-	-	-	-	-
01	***Variazione rimanenze sanitarie***	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Medicinali ed altri prodotti terapeutici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Emoderivati con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Reagenti e diagnostici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale radiografico e diagnostici di radiologia	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti per emodialisi	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale protesico e per osteosintesi	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Beni per assistenza protesica ed integrativa	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti farmaceutici ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Dispositivi medici e altro materiale sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Strumentario e ferri chirurgici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Gas medicali	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sieri e vaccini per profilassi con codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Presidi ad uso veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti dietetici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Cellule e tessuti umani per trapianto	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Ossigeno	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sangue ed Emoderivati senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Sieri e Vaccini senza codice Minsan	-	-	-	-	-	-	-
02	***Variazione rimanenze non sanitarie***	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Prodotti alimentari	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Materiale di guardaroba, pulizia e convivenza	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Supporti informatici	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Carta, cancelleria e stampati	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Software a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Altro materiale non sanitario	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Articoli tecnici per manutenzione ordinaria	-	-	-	-	-	-	-
	Var Rim Altri beni non sanitari a rapida obsolescenza	-	-	-	-	-	-	-
16	***ACCANTONAMENTI PER RISCHI***	-	-	-	-	-	-	-
01	***Accantonamenti per rischi***	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti al fondo vertenze in corso	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti ad altri fondi rischi	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-	-	-	-	-

AZIENDA USL DI BOLOGNA euro\1000		CONSUNTIVO 2012	PREVENTIVO 2013	CONSUNTIVO 2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2012-2013	VAR % CONSUNTIVO 2012-2013	VAR ASS CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013	VAR % CONSUNTIVO 2013-PREVENTIVO 2013
	Accantonamento al fondo per ferie maturate e non godute e straordinari	-	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo Premio di operosità medici convenzionati inter	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo imposte anche differite	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo interessi moratori	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo personale in quiescenza	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti ad altri fondi per oneri	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamenti al fondo per rinnovo convenzioni medici di base, pediatri	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza m	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale dirigenza no	-	-	-	-	-	-	-
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale comparto	-	100.592	-	-	-	- 100.592	-100,0%
	Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario	-	100.592	-	-	-	- 100.592	-100,0%
	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici diversi	-	120	-	-	-	- 120	-100,0%
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	130.754	-	135.270	4.516	3,5%	135.270	-
01	Costi amministrativi	99.852	-	102.546	2.694	2,7%	102.546	-
	Giornali, riviste, opere multimediali su CD	5	-	221	216	4310,0%	221	-
	Spese postali	-	-	33	33	-	33	-
	Pubblicità ed inserzioni	-	2.200	-	-	-	- 2.200	-100,0%
	Tasse e imposte non sul reddito	-	-	-	-	-	-	-
	Spese condominiali su immobili di proprietà	-	50	2.700	2.700	-	2.650	5300,0%
	Spese processuali	-	-	-	-	-	-	-
	Risarcimenti	-	98.222	-	-	-	- 98.222	-100,0%
	Abbuoni passivi	325	-	370	46	14,1%	370	-
	Perdite su crediti dell'esercizio	-	-	-	-	-	-	-
	Altri costi	99.522	-	99.222	- 300	-0,3%	99.222	-
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Minusvalenze san attrezzature sanitarie	-	-	-	-	-	-	-
	Minusvalenze san altri beni mobili	-	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie	30.903	-	32.724	1.822	5,9%	32.724	-
	Altre sopravvenienze passive	9.341	-	17.503	8.163	87,4%	17.503	-
	Altre insussistenze dell' attivo	21.562	-	15.221	- 6.341	-29,4%	15.221	-
	Sopravvenienze passive per mobilità entro Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive per mobilità extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Altre sopravvenienze passive da Aziende Sanitarie della Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze dell'attivo per mobilità entro Regione	-	-	-	-	-	-	-
	insussistenze dell'attivo per mobilità extra Regione	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale dirigenza medica	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale dirigenza non medica	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive personale comparto	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive per prestazioni sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	-	-	-	-
30	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regio	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA sopravvenienze passive ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	FRNA insussistenze dell' attivo ordinarie	-	-	-	-	-	-	-
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-	-
	Proventi da titoli	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi attivi	-	-	-	-	-	-	-
	Utili su cambi	-	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi su anticipazioni dell'Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi diversi all'Istituto Tesoriere	-	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-	-
	Interessi passivi verso fornitori	-	-	-	-	-	-	-
	Perdite su cambi	-	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-	-
	Oneri e commissioni bancarie e di c/c postale	-	-	-	-	-	-	-
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rivalutazioni di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Rivalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Svalutazioni di partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
	Svalutazioni di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-	-	-	-	-
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze attive straordianarie	-	-	-	-	-	-	-
	Erogazioni liberali	-	-	-	-	-	-	-
	Insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
	Sopravvenienze passive straordinarie	-	85.559	-	-	-	- 85.559	-100,0%
	Imposte esercizi precedenti	-	85.559	-	-	-	- 85.559	-100,0%
	Insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-	-
26	IMPOSTE	106.861	3.700	99.917	- 6.944	-6,5%	96.217	2600,5%
01	Irap	106.861	18.138	99.917	- 6.944	-6,5%	81.778	450,9%
	IRAP Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale sanitario non medico - dirigenza	2.973	-	2.805	- 167	-5,6%	2.805	-
	IRAP Personale sanitario non medico - comparto	19.564	-	19.602	38	0,2%	19.602	-
	IRAP Personale professionale - dirigenza	-	49.419	-	-	-	- 49.419	-100,0%
	IRAP Personale professionale - comparto	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale tecnico - dirigenza	-	9.601	-	-	-	- 9.601	-100,0%
	IRAP Personale tecnico - comparto	42.744	-	44.515	1.771	4,1%	44.515	-
	IRAP Personale amministrativo - dirigenza	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Personale amministrativo - comparto	12.294	-	12.645	350	2,8%	12.645	-
	IRAP Altri rapporti di lavoro sanitari assimilati al lavoro dipendente	1.939	4.700	6.254	4.316	222,6%	1.554	33,1%
	IRAP Attività commerciale	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Libera professione intramoenia	-	-	-	-	-	-	-
	IRAP Altri rapporti di lavoro non sanitari assimilati al lavoro dipendente	27.347	-	14.095	- 13.252	-48,5%	14.095	-
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-		-	-	-	-	-
	IRES Attività istituzionale	-	-	-	-	-	-	-
	IRES Attività commerciale	-		-	-	-	-	-

Nota Integrativa

Gestione sociale

I documenti che costituiscono e corredano il bilancio di esercizio sono stati redatti conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e del Titolo III della Legge Regionale 20/12/94 n. 50, modificata dalla Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e dal Regolamento Regionale di Contabilità Economica 27/12/95 n. 61, quest'ultimo modificato con il Regolamento regionale di Contabilità n. 1/2009 di sostituzione degli schemi di bilancio e della DGR 517/2011 di adeguamento del Piano dei conti regionale per le Aziende sanitarie, delle relative Linee guida e del Piano dei Fattori produttivi, che trova applicazione a partire dal bilancio d'esercizio 2010.

Secondo quanto disposto dall'art. 13 punto 5) della L.R. 50/94, la nota integrativa deve indicare i valori economici distinti in servizi sanitari e altri. Di seguito, quindi, si dà indicazione del bilancio della gestione sociale svolta dall'Azienda che, ai sensi dell'art. 3 punto 3) del D. Lgs 502/92, successivamente modificato dal D. Lgs. 517/93, viene svolta per conto degli Enti Locali, con oneri a totale carico degli stessi, compresi quelli relativi al personale.

La presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'articolo 2427 del Codice civile, costituisce, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2423, parte integrante del bilancio d'esercizio.

Tale bilancio presenta separata contabilizzazione e l'erogazione finanziaria delle stesse spese è effettuate solo dopo l'effettiva acquisizione delle necessarie disponibilità finanziarie.

Le funzioni sociali, svolte su delega dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda Usl di Bologna, sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza e riguardano tutti i Distretti, ad eccezione del Distretto Pianura Ovest.

In modo conforme a quanto previsto dagli artt. 45 e 46 della L.R. 50/94 e successive modificazioni ed integrazioni, i servizi delegati devono rispettare il pareggio di bilancio.

La redazione del Bilancio sociale scaturisce da una procedura tecnica (procedura ordini) che consente una attribuzione diretta dei costi che concorrono alla sua formazione. Anche i costi del personale sono direttamente attribuiti, tranne che per il Distretto di Bologna.

CRITERI DI FORMAZIONE

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti in unità di euro, senza cifre decimali ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile .

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2012 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci dell'Azienda nei vari esercizi.

CRITERI DI VALUTAZIONE NELLA FORMAZIONE DEL BILANCIO

Crediti	Sono esposti al loro valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e, per i crediti esteri, anche il rischio paese. I crediti originariamente incassabili entro l'esercizio e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.
Ratei e risconti	Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.
Riconoscimento costi e ricavi	I costi ed i ricavi connessi alla erogazione od acquisizione di servizi ed all'acquisto e vendita di beni sono riconosciuti rispettivamente con l'ultimazione della prestazione del servizio e al momento del trasferimento della proprietà dei beni - che si identifica con la consegna o la spedizione. Nel caso di contratti con corrispettivi periodici, la data di riconoscimento del relativo costo o ricavo è data dal momento di maturazione del corrispettivo. I costi ed i ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla loro maturazione, in applicazione del principio di competenza temporale. I proventi, ed in particolare i trasferimenti dalla Regione, vengono

	riconosciuti sulla base degli specifici atti regionali. Per i costi, oltre al principio della competenza è stato osservato anche quello della correlazione dei ricavi. I costi ed i ricavi derivanti da contratti di appalto aventi durata pluriennale sono stati rilevati sulla base degli stati di avanzamento completati al 31/12/2013

STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'

Crediti

Valore al 31/12/2012	18.339.186
Valore al 31/12/2013	23.768.084
Variazione	5.428.898

I crediti hanno subito, nel corso dell'anno, la seguente evoluzione:

Descrizione	Regione	Enti locali	Altri soggetti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2012	4.883	12.778.705	5.555.598	18.339.186
(+) Incrementi dell'esercizio	0	5.329.943	98.954	5.428.897
(-) Decrementi dell'esercizio				0
(+) Utilizzo del fondo				0
(-) Accantonamento al fondo				0
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)				0
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)				0
Valore di realizzo al 31/12/2013 4.883		**18.108.648**	**5.654.552**	**23.768.084**

I crediti verso la Regione sono relativi all'assegnazione del progetto minori SISA seguito dal Distretto di Porretta per Euro 1.368,95 e dal Distretto di San Lazzaro per Euro 3.514,45.

I crediti verso altri soggetti comprendono le quote di contribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-residenziali.

I crediti verso gli Enti Locali per funzioni socio delegate sono così costituiti per singolo Comune:

ENTE LOCALE	IMPORTO
COMUNE DI CASTELLO D'ARGILE	92.502
COMUNE DI CASTEL MAGGIORE	82.188
COMUNE DI ARGELATO	180.290
COMUNE DI BENTIVOGLIO	26.830
COMUNE DI CASTEL MAGGIORE	283
COMUNE DI MALALBERGO	44.600
COMUNE DI GRANAROLO	928
COMUNE DI S. PIETRO IN C.	1.185.716
COMUNE DI BUDRIO	84.214
COMUNE DI MOLINELLA	294.065
COMUNE DI CREVALCORE	6.728
COMUNE DI PIEVE DI CENTO	32.442
COMUNE DI BOLOGNA	7.929.291
COMUNE DI LOIANO	316.316
COMUNE DI MONGHIDORO	107.239
COMUNE DI MONTERENZIO	83.765
COMUNE DI OZZANO EMILIA	87.463
COMUNE DI PIANORO	264.793
COMUNE DI S. LAZZARO DI S.	1.460.454
COMUNE DI SASSO MARCONI	296.191
COMUNE DI BAZZANO	86.316
COMUNE DI MONTE SAN PIETRO	9.127
COMUNE DI CRESPELLANO	6.785
COMUNE DI CAMUGNANO	15.368
COMUNE DI CASTEL D'AIANO	53.660
COMUNE DI CASTEL DI CASIO	155.197
COMUNE DI CASTIGLIONE DEI PEPOLI	92.112
COMUNE DI GAGGIO MONTANO	159.382
COMUNE DI GRANAGLIONE	61.597
COMUNE DI LIZZANO IN BELVEDERE	61.603
COMUNE DI MARZABOTTO	140.979
COMUNE DI PORRETTA TERME	603.457
COMUNE SAN BENEDETTO V. S.	94.623
COMUNE DI VERGATO	3.192.216
COMUNE DI GRIZZANA MORANDI	115.613
COMUNE DI CALDERARA DI RENO	9.983
COMUNE DI MONTEVEGLIO	26.628
COMUNE DI SAVIGNO	548.419
COMUNE DI ZOLA PREDOSA	50.164
COMUNE DI MONZUNO	49.121
TOTALE	**18.108.648**

Disponibilità liquide

Valore al 31/12/2012	6.311.786
Valore al 31/12/2013	3.088.452
Variazione	-3.223.334

La variazione è legata al fatto che alcuni Comuni non hanno provveduto a trasferire le quote associative in tempo utile per consentire i pagamenti entro la chiusura dell'esercizio, fissata dalla Tesoreria.

PASSIVITA'

Debiti

Valore al 31/12/2012	23.105.776
Valore al 31/12/2013	25.872.216
Variazione	2.766.441

I debiti sono valutati al loro valore nominale:

Descrizione	Entro 12 mesi
Debiti verso enti locali	711.253
Debiti verso fornitori	24.833.956
Debiti verso Amministrazioni pubbliche	136.315
Altri debiti	190.692
Totale	**25.872.216**

Per quanto riguarda gli "altri debiti" si tratta essenzialmente di contributi, assegni e sussidi di competenza 2013 ma pagati nei primi mesi del 2014.

Ratei e risconti

Risconti passivi

Valore al 31/12/2012	1.545.197
Valore al 31/12/2013	1.442.914
Variazione	-102.283

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione sono riportati nella prima parte della presente Nota Integrativa. Non sussistono, al 31/12/2013 ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni

I risconti passivi riguardano progetti finanziati dei quali si fornisce l'elenco analitico per ricavi, costo e risconti:

Progetto Obiettivo	*Disponibilità 2012*	*Finanziamento 2013*	*Costi 2013*	*Disponibilità 2013*
PO Minori S.Giorgio: l.285/97 legge turco	10.550	44.000	43.622	10.928,42
PO Minori est: pdz gruppo auto-mutuo aiuto per affido	1.327	0	1.327	0,00
PO 260: Disagio l'integrazione professionale per gli interventi complessi	24.625	66.000	60.591	30.033,57
Promozione e sviluppo sportelli sociali e punti unici accesso	17.712	0	0	17.712,01
Contributi int. assistenza familiare	14.122	10.000	0	24.122,00
PDZ 18-21	7.379	107.812	87.124	28.066,25
PO 298: PdZ cura della relazione madre e bambino	0			0,00
PO Handicap est: pdz assegni di cura handicap	79.608	0	0	79.608,48
PO Handicap est: pdz progetto club del sabato	67.637	0	30.743	36.893,67
PO 226: Piani di Zona sostegno famiglie adottive Pianura Est	5.582	0	3.667	1.914,70
PO 227: Piani di Zona affido adolescenti Pianura Est	2.500	0	2.500	0,00
PO 228: Borse lavoro adolescenti	8.409	0	4.943	3.466,37
PO 234: Promozione diritti infanzia e adolescenza - mediazione familiare	15.166	0	11.371	3.794,98
PO 235: Corso di formazione per famigliari di anziani affettida demenza - agire senza nuocere e senza nuocersi	1.420	0	1.420	0,00
PO 236: Attivazione gruppi auto mutuo aiuto per famigliari di anziani affettida demenza - agire senza nuocere e senza nuocersi	4.332	0	4.332	0,00
PO 294: PdZ interventi assistenziali sostegno domiciliarità per anziani e disabili gravemente non autosufficienti	2.726	0	1.089	1.637,49
PO 296: PdZ progetto sostegno e tutela anziani fragili	5.083	0	5.050	32,71
Riproviamoci assieme	20.534	15.000	31.088	4.446,50
Sperimentazione di un gruppo di sostegno alle fam. Affid.	3.175	0	0	3.175,00
Documentazione e pubblicazione percorso affido	5.000	0	0	5.000,00
Sostegno gruppi post adozione in collab. Con AVSI e NADIA	3.300	0	0	3.300,00
Progetto Accoglienza Ben-Essere	2.880	0	0	2.880,00
Famiglie affidatarie di di reciproco supporto	3.350	1.575	0	4.925,00
Accoglienza minori stranieri non accompagnati	0	1.120	0	1.120,00
Fondo emergenza minori	42.596	41.127	83.722	0,00
Fondo emergenza handicap	30.000	0	30.000	0,00
PDZ dopo di noi	19.022	0	0	19.021,89
Scuola e servizio sociale - Attivazione buone prassi	7.000	0	7.000	0,00
Programma distrettuale disostegno all'affidamento famigliare	7.705	63.000	50.000	20.704,57
Formazione assistenti sociali	5.447	0	1.518	3.929,34
Cura della relazione madre e bambino	0	160.000	160.000	0,00
Collocamenti in comunità	0	94.352	94.352	0,00
Fondo disabili provincia I° tranche	0	47.646	0	47.646,28
Progetto " giovani in valle "	10.117	0	10.117	0
Progetto ORSA Distretto di San Lazzaro	52.234	40.627	48.290	44.571
Progetto UNITA' DI STRADA Diastretto d San Lazzaro	31.510	91.460	76.815	46.154
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2012 Distretto San Lazzaro	662.244	574.208	662.244	574.208
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2012 Distretto Casalechio di Reno	0	41.314	0	41.314
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2012 Distretto Porretta	138.257	171.869	138.257	171.869
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2012 Distretto Pianura Est	100.558	108.129	100.558	108.129
Risconto avanzi d'amministrazione non utilizzati nel corso del 2012 Distretto Bologna	132.090	102.309	132.090	102.309
	1.545.197	**1.781.548**	**1.883.831**	**1.442.914**

CONTO ECONOMICO

Di seguito si riporta il conto economico del bilancio sociale, articolato per singolo Distretto:

	euro\1000	BOLOGNA 2013	PIANURA EST 2013	CASALECCHIO 2013	S.LAZZARO 2013	PORRETTA 2013	CONSUNTIVO 2013
A	VALORE DELLA PRODUZIONE						
01	CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	7.835.326	3.599.216	111.892	2.591.516	2.048.085	16.186.033
01	Contributi c/esercizio da FSR indistinti	-	-	-	-	-	-
02	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati	-	-	-	-	-	-
03	Contributi c/esercizio da FSN vincolati	-	-	-	-	-	-
04	Altri Contributi c/esercizio	7.835.326	3.599.216	111.892	2.591.516	2.048.085	16.186.033
30	Contributi per Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
02	PROVENTI E RICAVI D'ESERCIZIO	-	-	-	-	-	-
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
05	Consulenze	-	-	-	-	-	-
06	Prestazioni del Dipartimento di Sanità pubblica	-	-	-	-	-	-
07	Prestazioni diverse e cessioni di beni	-	-	-	-	-	-
08	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
03	RIMBORSI	1.441	215.477	10	11.543	109	228.580
01	Degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Farmaceutica convenzionata esterna	-	-	-	-	-	-
04	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
05	Prestazioni termali	-	-	-	-	-	-
06	Rimborsi per cessione beni di consumo	-	833	-	-	-	833
07	Rimborsi per servizi erogati da terzi	-	213.193	-	-	-	213.193
08	Altri rimborsi	1.441	1.451	10	11.543	109	14.555
04	COMPARTECIPAZIONE ALLA SPESA	-	-	-	-	-	-
01	Compartecipazione alla spesa	-	-	-	-	-	-
05	INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Incrementi di immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
06	STERILIZZAZIONE QUOTE AMMORTAMENTO	-	-	-	-	-	-
01	Sterilizzazione quote ammortamento	-	-	-	-	-	-
07	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-	-	-	-	-	-
01	Variazione delle rimanenze di beni in corso di lav., semilav. e finiti	-	-	-	-	-	-
02	Variazione delle attività in corso	-	-	-	-	-	-
08	ALTRI RICAVI	6.636	4.739	10.873	10.724	62.214	95.184,910
01	Ricavi da patrimonio immobiliare	4.000	-	-	-	-	4.000
02	Ricavi diversi	-	-	-	-	-	-
03	Plansvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
04	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie	2.636	4.739	10.873	10.724	62.214	91.185
30	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE A	VALORE DELLA PRODUZIONE	7.843.403	3.819.430,88	122.774	2.613.783	2.110.408	16.509.799

	euro\1000	BOLOGNA 2013	PIANURA EST 2013	CASALECCHIO 2013	S.LAZZARO 2013	PORRETTA 2013	CONSUNTIVO 2013
B	COSTI DELLA PRODUZIONE						
09	ACQUISTO BENI DI CONSUMO	-	-	-	52.591	582	53.172
01	Beni sanitari	-	-	-	-	-	-
02	Beni non sanitari	-	-	-	52.591	582	53.172
30	Beni non sanitari finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
10	ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	7.585.289	3.230.632	53.019	1.928.895	1.710.617	14.508.452
01	Prestazioni di degenza ospedaliera	-	-	-	-	-	-
02	Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-	-	-	-	-	-
03	Somministrazione farmaci	-	-	-	-	-	-
04	Assistenza Farmaceutica	-	-	-	-	-	-
05	Medicina di base e pediatria	-	-	-	-	-	-
06	Continuità assistenziale e medici dell'emergenza	-	-	-	-	-	-
07	Assistenza protesica	-	-	-	-	-	-
08	Assistenza integrativa e ossigenoterapia	-	-	-	-	-	-
09	Assistenza termale	-	-	-	-	-	-
10	Rette	3.695.359	2.214.000	4.823	408.587	1.090.800	7.413.569
11	Servizi sanitari e riabilitativi	2.558.518	656.155	12.941	739.611	216.793	4.184.018
12	Trasporti sanitari	-	-	-	-	-	-
13	Consulenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
14	Attività libero professionale	-	-	-	-	-	-
15	Lavoro interinale e collaborazioni sanitarie	-	20.328	-	-	100.487	120.814
16	Altri servizi sanitari	-	-	-	-	4.027	4.027
17	Assegni, sussidi e contributi	1.331.411	340.150	35.255	780.697	298.510	2.786.024
30	Oneri a rilievo sanitario e rette finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
31	Servizi Assistenziali finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
32	Assegni e contributi finanziati dal Fondo Regionale per la Non Autosufficienza	-	-	-	-	-	-
38	Oneri a rilievo sanitario per assistenza anziani presso strutture a gestione diretta dell'Azier	-	-	-	-	-	-
39	Oneri a rilievo sanitario per assistenza disabili presso strutture a gestione diretta dell'Azier	-	-	-	-	-	-
11	ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	200.022	6.352	-	115.848	-	322.222
01	Manutenzioni	-	-	-	-	-	-
02	Servizi tecnici	-	-	-	60.698	-	60.698
03	Consulenze non sanitarie	-	6.352	-	-	-	6.352
04	Lavoro interinale e collaborazioni non sanitarie	-	-	-	4.550	-	4.550
05	utenze	200.000	-	-	50.000	-	250.000
06	Assicurazioni	-	-	-	-	-	-
07	Formazione	-	-	-	-	-	-
08	Organi Istituzionali	-	-	-	-	-	-
09	Altri servizi non sanitari	22	-	-	600	-	622
12	GODIMENTO DI BENI DI TERZI	7.500	-	-	-	-	7.500
01	Affitti, locazioni e noleggi	7.500	-	-	-	-	7.500
02	Leasing	-	-	-	-	-	-
03	Service	-	-	-	-	-	-
13	COSTO DEL PERSONALE DIPENDENTE	-	504.298	64.138	462.364	352.466	1.383.266
01	Personale medico e veterinario	-	-	-	-	-	-
02	Personale sanitario non medico – dirigenza	-	1.148	-	43.659	-	44.807
03	Personale sanitario non medico – comparto	-	168.970	2.250	81.197	51.905	304.322
04	Personale professionale – dirigenza	-	-	-	-	-	-
05	Personale professionale – comparto	-	-	-	-	-	-
06	Personale tecnico – dirigenza	-	-	-	-	-	-
07	Personale tecnico – comparto	-	268.269	27.827	301.378	241.181	838.655
08	Personale amministrativo – dirigenza	-	-	-	-	-	-
09	Personale amministrativo – comparto	-	65.912	34.060	36.130	59.379	195.481
14	AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Ammortamento Immobilizzazioni Immateriali	-	-	-	-	-	-
02	Ammortamento Immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
03	Svalutazione delle Immobilizzazioni	-	-	-	-	-	-
04	Svalutazione dei crediti	-	-	-	-	-	-
15	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI BENI DI CONSUMO	-	-	-	-	-	-
01	Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-	-	-	-
02	Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-	-	-	-
16	ACCANTONAMENTI PER RISCHI	-	-	-	-	-	-
01	Accantonamenti per rischi	-	-	-	-	-	-
17	ALTRI ACCANTONAMENTI	-	-	-	-	-	-
01	Altri accantonamenti	-	-	-	-	-	-
18	ONERI DIVERSI DI GESTIONE	50.592	45.488	1.504	21.346	16.340	135.270
01	Costi amministrativi	37.702	32.428	1.004	16.280	15.132	102.546
02	Minusvalenze ordinarie	-	-	-	-	-	-
03	Sopravvenienze passive ed Insussistenze dell'attivo ordinarie	12.890	13.060	500	5.067	1.208	32.724
30	Sopravvenienze passive ed Insussistenze dell'attivo ordinarie Fondo Regionale per la Non	-	-	-	-	-	-
TOTALE B	COSTI DELLA PRODUZIONE	7.843.403	3.786.771	118.660	2.581.043	2.080.004	16.409.882
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE		-	32.660	4.114	32.739	30.404	99.917

	euro\1000	BOLOGNA 2013	PIANURA EST 2013	CASALECCHIO 2013	S.LAZZARO 2013	PORRETTA 2013	CONSUNTIVO 2013
C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI						
19	PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Proventi da partecipazioni	-	-	-	-	-	-
20	ALTRI PROVENTI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
01	Altri proventi finanziari	-	-	-	-	-	-
21	INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-	-
01	Interessi su mutui	-	-	-	-	-	-
02	Interessi su anticipazioni di tesoreria	-	-	-	-	-	-
03	Interessi su debiti verso fornitori e oneri diversi	-	-	-	-	-	-
04	Oneri finanziari	-	-	-	-	-	-
TOTALE C PROVENTI E ONERI FINANZIARI		-	-	-	-	-	-
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
22	RIVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Rivalutazioni	-	-	-	-	-	-
23	SVALUTAZIONI	-	-	-	-	-	-
01	Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
TOTALE D RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		-	-	-	-	-	-
E	PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
24	PROVENTI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
01	Plusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
25	ONERI STRAORDINARI	-	-	-	-	-	-
01	Minusvalenze straordinarie	-	-	-	-	-	-
02	Sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo straordinarie	-	-	-	-	-	-
TOTALE E PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		-	-	-	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		-	32.660	4.114	32.739	30.404	99.917
26	IMPOSTE	-	32.660	4.114	32.739	30.404	99.917
01	Irap	-	32.660	4.114	32.739	30.404	99.917
02	Imposte sul reddito d'esercizio	-	-	-	-	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		-	-	-	-	-	-

VALORE DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2012	15.963.526
Valore al 31/12/2013	16.509.799
Variazione	546.273

Il totale del valore della produzione è pari a 16,510 milioni di euro, con una variazione rispetto al 2012 di 491 mila euro pari al 3%,

CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO

Valore al 31/12/2012	15.797.520
Valore al 31/12/2013	16.186.033
Variazione	388.514

I contributi in conto esercizio dei Comuni che insistono sul territorio dell'Azienda Usl di Bologna sono diversificate in relazione ai Comuni di afferenza, evidenziati nella tabella riportata in precedenza.

CONCORSI, RECUPERI, RIMBORSI PER ATTIVITA' TIPICHE, ALTRI RICAVI

Valore al 31/12/2012	220.763
Valore al 31/12/2013	323.765
Variazione	103.002

Il valore iscritto nel bilancio di esercizio 2013 considera essenzialmente quote di rimborso per attività svolte a favore di utenti .

COSTI DELLA PRODUZIONE

Valore al 31/12/2012	15.911.422
Valore al 31/12/2013	16.409.882
Variazione	498.460

I costi della produzione incrementano di 498 mila di euro, pari al 3,1 % sono così composti:

Beni non sanitari	53.172
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	7.413.569
Servizi socio sanitari	4.190.745
Assegni, sussidi e contributi	2.786.024
Collaborazioni coord.	131.717
Utenze	250.000
Fitti passivi	7.500
Personale dipendente	1.383.266
Servizi tecnici	60.698
Altri costi amm.vi	133.192
Totale	**16.409.882**

Il confronto con il 2012 evidenzia:

Descrizione	Importi 2012	Importi 2013	differenza 2013/2012	differenza % 2013/2012
Beni non sanitari	41.123	53.172	12.050	29,30%
Oneri per spese alberghiere in strutture pubbliche e private	6.947.113	7.413.569	466.455	6,71%
Servizi socio sanitari	4.276.090	4.190.745	- 85.345	-2,00%
Assegni, sussidi e contributi	2.606.668	2.786.024	179.355	6,88%
Collaborazioni coord.	120.225	131.717	11.491	9,56%
Utenze	260.747	250.000	- 10.747	-4,12%
fitti passivi	16.021	7.500	- 8.521	-53,19%
Personale dipendente	1.404.251	1.383.266	- 20.985	-1,49%
Servizi tecnici	108.429	60.698	- 47.731	-44,02%
Altri costi amm.vi	130.754	133.192	2.438	1,86%
Totale	**15.911.422**	**16.409.882**	**498.460**	**3,13%**

Tutti i costi riferiti al 2013 sono stati in precedenza concordati ed approvati nei Comitati di Distretto, dai Comuni associati, e costituiscono la programmazione 2013 dei servizi socio assistenziali conferiti dai Comuni stessi all'Azienda USL.

Per il personale dipendente sono state considerate le quote in percentuale del personale dell'Azienda che effettivamente opera a favore del sociale.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Valore al 31/12/2012	106.861
Valore al 31/12/2013	99.917
Variazione	-6.944

La variazione delle imposte pari a -6.9 mila euro riguarda esclusivamente l'IRAP pagata in relazione ai costi del personale dipendente.

I costi generali di azienda (riconducibili a utenze, costi del personale utilizzato in parte per la gestione sociale, costi di gestione ecc.) sono stati ripartiti in base alla percentuale del volume economico di ciascun distretto e imputati come segue:

Distretto di Bologna per € 235.000;
Distretto di Casalecchio di Reno per € 1.000;
Distretto di Porretta Terme per € 15.000;
Distretto di San Lazzaro di Savena per € 16.000 ;
Distretto Pianura Est per € 32.222 .

Per l'attività svolta dall'Azienda per le funzioni delegate, si fa rinvio all'apposita relazione, nella sezione specifica della relazione del Direttore Generale.

Il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Gestione Sociale nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Bologna, 23 aprile 2014

IL DIRETTORE GENERALE
(Dott. Francesco Ripa di Meana)

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

PARERE E RELAZIONE *del* COLLEGIO SINDACALE

2013

al Bilancio di Esercizio



Gestione Socio-Sanitaria

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
REGIONE EMILIA ROMAGNA
AZIENDA U.S.L. DI BOLOGNA

Legge Regionale n. 21 del 20 Ottobre 2003

COLLEGIO SINDACALE

VERBALE N. 6
della seduta del 24.04.2014

Il giorno 24 aprile 2014, alle ore 15:00, presso la sede di Via Gramsci, 12 si riunisce il Collegio Sindacale dell'Azienda U.S.L. di Bologna :

Sono presenti:

Dottor Valentino Pischedda	Presidente
Dottor Germano Camellini	Componente

E' assente giustificato:

Dottor Giovanni Di Cola	Componente

Il Collegio Sindacale, validamente costituito, apre la seduta.

La Dott. ssa Micaela Ambanelli presenta il Bilancio d'esercizio anno 2013 ed i relativi allegati, Il Collegio redige la relazione allegata al presente verbale, ai sensi dell'art. 16 della Legge Regionale n. 50/94, ed esprime parere favorevole.

La seduta termina alle ore 16,30

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Presidente

Dottor Valentino Pischedda

Componenti:

Dottor Germano Camellini

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2013

In data 24/04/2013 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2013.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:
Dott. Valentino Pischedda (Presidente), Dott. Germano Camellini (Componente) e Dott. Giovanni Di Cola (Componente- assente giustificato)

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2013 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 58

del 23/04/2013 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 24/04/2013

con nota prot. n. 0038426 del 24/04/2013 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un pareggio di € 0,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 1.328,26 , pari al 100 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2013, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2012)	Bilancio d'esercizio 2013	Differenza
Immobilizzazioni	€ 734.467.262,00	€ 719.003.589,96	€ -15.463.672,04
Attivo circolante	€ 347.248.512,00	€ 326.889.486,00	€ -20.359.026,00
Ratei e risconti	€ 1.020.185,00	€ 695.707,66	€ -324.477,34
Totale attivo	€ 1.082.735.959,00	€ 1.046.588.783,62	€ -36.147.175,38
Patrimonio netto	€ 94.170.910,00	€ 240.043.475,37	€ 145.872.565,37
Fondi	€ 52.389.817,00	€ 62.446.443,20	€ 10.056.626,20
T.F.R.	€ 9.347.034,00	€ 9.446.821,22	€ 99.787,22
Debiti	€ 925.305.306,00	€ 732.569.573,82	€ -192.735.732,18
Ratei e risconti	€ 1.522.892,00	€ 2.082.469,74	€ 559.577,74
Totale passivo	€ 1.082.735.959,00	€ 1.046.588.783,35	€ -36.147.175,65
Conti d'ordine	€ 24.795.330,00	€ 16.594.185,14	€ -8.201.144,86

Conto economico	Bilancio di esercizio (2012)	Bilancio di esercizio 2013	Differenza
Valore della produzione	€ 1.815.439.078,88	€ 1.790.798.077,46	€ -24.641.001,42
Costo della produzione	€ 1.773.137.213,90	€ 1.755.574.581,53	€ -17.562.632,37
Differenza	€ 42.301.864,98	€ 35.223.495,93	€ -7.078.369,05
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -9.363.937,91	€ -8.832.829,61	€ 531.108,30
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -2.931.873,08	€ 3.439.995,09	€ 6.371.868,17
Risultato prima delle imposte +/-	€ 30.006.053,99	€ 29.830.661,41	€ -175.392,58
Imposte dell'esercizio	€ 30.004.725,73	€ 29.830.661,41	€ -174.064,32
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 1.328,26	€ 0,00	€ -1.328,26

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2013 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2013)	Bilancio di esercizio 2013	Differenza
Valore della produzione	€ 1.738.593.009,00	€ 1.790.798.077,46	€ 52.205.068,46
Costo della produzione	€ 1.731.540.143,00	€ 1.755.574.581,53	€ 24.034.438,53
Differenza	€ 7.052.866,00	€ 35.223.495,93	€ 28.170.629,93
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -11.994.045,00	€ -8.832.829,61	€ 3.161.215,39
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ -650.070,00	€ 3.439.995,09	€ 4.090.065,09
Risultato prima delle imposte +/-	€ -5.591.249,00	€ 29.830.661,41	€ 35.421.910,41
Imposte dell'esercizio	€ 29.966.972,00	€ 29.830.661,41	€ -136.310,59
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -35.558.221,00	€ 0,00	€ 35.558.221,00

Patrimonio netto	**€ 240.043.475,37**
Fondo di dotazione	€ 7.787.976,91
Finanziamenti per investimenti	€ 277.638.828,99
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 8.757.031,70
Contributi per ripiani perdite	€ 23.583.328,00
Riserve di rivalutazione	€ 3.254.021,22
Altre riserve	€ 299.027,35
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -81.276.738,80
Utile (perdita) d'esercizio	€ 0,00

Il pareggio di € 0,00

(●) 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2013
( ) 2)	in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

○ 3)	determinate le modalità di copertura della stessa.

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni esposte nel Bilancio di esercizio 2013 dell'Azienda, attesta la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni normative nazionali e regionali, nonchè alle specifiche direttive regionali disposte in relazione alla contabilizzazione di talune poste contabili.
Premesso che l'applicazione del dlgs 118/2011 ha decorrenza 2012, e ciò vale per tutte le considerazioni successivamente esposte, i documenti che costituiscono e corredano il bilancio di esercizio sono stati redatti conformemente al dettato degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e del predetto dlgs 118/2011 aggiornato secondo quanto previsto dalla Legge di stabilità 2012 e dalle note ministeriali e regionali.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del

del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del

codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;

☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;

☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;

☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;

☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;

☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;

☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;

☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;

☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;

☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.
In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Le quote di ammortamento applicate corrispondono a quelle previste dal Dlgs 118/2011 ed è stata valutata l'iscrizione dei costi di ricerca e sviluppo come previsto in Nota Integrativa.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.
Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Le partecipazioni sono iscritte in bilancio al costo di acquisto
Partecipazioni in imprese collegate:
Cup 2000 spa valore attribuito a bilancio euro 3.414.122;
Consorzio Med3 valore attribuito a bilancio euro 5.000;
Partecipazioni in altre imprese:
Lepida spa valore attribuito a bilancio euro 1.000.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

La composizione delle scorte al 31/12/2013 evidenzia un decremento pari a 181.932 euro, dovuti in particolar modo alla variazione delle rimanenze di beni sanitari.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

I crediti sono esposti al loro valore di realizzo, secondo quanto previsto dall'art. 2426 del C.C. al punto 8. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche del debitore, nonché le precedenti esperienze in materia di contenzioso ed in base alla normativa vigente.
Il valore nominale dei crediti risulta essere, per anno di formazione, il seguente:
2009 e precedenti : 67.904.207
2010 11.175.196
2011 46.577.160
2012 37.630.712
2013 148.453.471
Per un totale di 311.740.745
Il fondo svalutazione crediti verso Amministrazioni Pubbliche è stato incrementato, secondo il criterio della prudenza, per ca.

2,12 milioni di euro, in considerazione della ricognizione dei crediti che l'Azienda svolge puntualmente ed in particolare rispetto alla situazione creditoria della Prefettura per prestazioni rese a Stranieri Temporaneamente Presenti . E' stato incrementato anche il Fondo svalutazione crediti verso privati per 1,18 milioni di euro, soprattutto a seguito della valutazione di fallimenti e di pratiche seguite dal Servizio Legale dell'Azienda .
Il fondo, in considerazione degli utilizzi e degli accantonamenti effettuati, risulta essere di € 8.404.125, pari all' 2,78 % del valore nominale dei crediti.

La variazione dei crediti rispetto al 2012 è del -5,3 %, pari a -17,4 milioni di euro , ed è legata prioritariamente alla consistente diminuzione dei crediti verso Aziende sanitarie e verso Regione , mitigata da un incremento dei crediti verso lo Stato e verso i Comuni.

Per quanto riguarda la Regione, il decremento ammonta a - 9,6 milioni di € rispetto al consuntivo 2012 ed e' dovuto essenzialmente ad una diminuzione di crediti per investimenti (-15,8 milioni). Aumentano i crediti verso la regione per il finanziamento del FSR per quota indistinta e per mobilità attiva extraregionale (complessivamente, + 3,6 milioni di € rispetto al 2012). Per quanto riguarda i crediti per Finanziamento Sanitario aggiuntivo corrente extra Lea, che mostrano un abbattimento per oltre 25 milioni di €, è da segnalare una loro diversa allocazione nei crediti per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente Lea (+ 12,5 milioni di € rispetto al 2012) e nei crediti per altra spesa corrente (+10 milioni), sulla quale insistono i crediti per la gestione del fondo sanitario per la non autosufficienza, che ammontano, a fine 2013, ad oltre 15 milioni di €.

I crediti per la Mobilità Internazionale, legati a prestazioni erogate dalle aziende sanitarie che insistono sul territorio di competenza dell'AUSL a cittadini residenti nell'Unione Europea ed in Paesi esteri convenzionati con l'Italia, registrano un incremento di circa 1,78 milioni di euro
I crediti verso le Prefetture per prestazioni erogate a Stranieri Temporaneamente Presenti, registrano un aumento di 253 mila euro rispetto al 2012.

I crediti verso Comuni, per complessivi € 20.367.969, per quanto riguarda la gestione sanitaria riportano una diminuzione di ca. 424 mila euro, grazie ai piani di rientro concordati con le amministrazioni comunali. Per 18,604 milioni di €, con un incremento di oltre 1,7 milioni di € sulla gestione socio-sanitaria, sono legati alla variazione dei crediti per la gestione sociale dei comuni, che deriva dai costi che l'Azienda sostiene sui fattori produttivi di uso promiscuo con la gestione sanitaria.

I crediti verso le aziende sanitarie pubbliche registrano complessivamente una diminuzione di 10,4 milioni di euro, pari al 26,3%. I crediti per mobilità sanitaria aumentano per circa 1,4 milioni di euro. I crediti per beni e servizi e sangue verso Aziende sanitarie della Regione registrano una diminuzione di oltre 12 milioni di euro, pari al 36%. Nel corso dell'anno, l'Azienda ha proseguito nell'analisi dei debiti e dei crediti con le Aziende sanitarie regionali che, proprio in virtù degli scambi informativi reciproci, ha consentito una ricognizione più puntuale degli stessi ed una loro più corretta allocazione contabile. Infatti, sulla variazione registrata rispetto al 2012, ha inciso principalmente il proseguimento e il rafforzamento dell'attività di compensazione con le Aziende regionali che nel 2013 ha superato complessivamente i 14,8 milioni di euro.

Il Collegio prende atto che l'approfondimento relativo alle suddette tipologie di credito è riportato nella sezione dedicata della Nota Integrativa.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

Non è stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza quindicinale il giro di fondi in Tesoreria Provinciale dello Stato

delle giacenze sui c/c postali, stante l'obbligo in tal senso per gli enti assoggettati alla Tesoreria Unica.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2013.)

Nelle attività dello stato patrimoniale sono stati iscritti ratei e risconti per euro 675.708 dei quali: ratei attivi euro 105.626 e risconti attivi per euro 590.082.
Nelle passività sono stati iscritti ratei e risconti per euro 2.082.470 dei quali: ratei passivi per euro 2.513 e risconti passivi per euro 2.079.956 che rappresentano ricavi trasferiti al 2014, in quanto nel corso del 2013, non sono stati sostenuti i costi afferenti, ma saranno sostenuti nel corso del 2014 (Contributi per progetto TAV per 234 mila euro, contributi per sperimentazioni per 1.242

mila euro ed erogazioni liberali per 423 mila euro) , oppure di ricavi incassati anticipatamente nel 2013, ma di competenza 2014 come fitti attivi, noleggio sale e corsi di formazione.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Nel corso del 2013 il Fondo per rischi e oneri è passato da 52,390 a 62,446 milioni di euro. L'azienda, in via cautelativa ed in relazione alle cause pendenti, ha definito un un fondo con relativo accantonamento per contenzioso personale dipendente per 2,7 milioni di euro e per cause civili e oneri processuali per 2,2 milioni di euro. Incrementato anche il fondo rischi su assicurazioni per 4 milioni di euro, considerando la franchigia massima applicabile secondo il vigente contratto assicurativo e il fondo svalutazione crediti per 3,8 milioni di euro finalizzato alla copertura sia delle perdite di inesigibilità già manifestatesi, sia di inesigibilità temute o latenti ma non ancora evidenti . Per quanto riguarda il Fondo per mobilità sanitaria, si precisa che, come da note della Regione 16290/2014 e 115305/2014, non è stato effettuato alcun accantonamento nel 2013 e sono stati eliminati i fondi al 31/12/2012. Per quanto riguarda il Fondo interessi moratori, su indicazione del Servizio competente, non sono stati effettuati accantonamenti per il 2013, in considerazione delle recenti disposizioni normative sui pagamenti e sulle collegate risorse finanziarie erogate. Sono stati mantenuti inalterati gli altri fondi rispetto al 2012.

Il Collegio prende atto dei criteri di determinazione dei fondi così come riportato in Nota Integrativa.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Di seguito si distinguono i debiti per anno di formazione, dal periodo 2009 e precedenti al 2013.

CODICE MOD. SP DEBITI DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE
Anno 2009 e precedenti Anno 2010 Anno 2011 Anno 2011 Anno 2013
PDA000 MUTUI PASSIVI 80.115.957 0 0 0 0

DEBITI V/STATO 0 0 10.854.114 1.541.520 1.541.520
PDA020 Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030 Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale 0 0 10.854.114 1.541.520 1.541.520
PDA040 Acconto quota FSR v/Stato
PDA050 Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: 0 0 0 0 0
…
PDA060 Altri debiti v/Stato 0 0 0 0 0
…

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA 114.205 0 0 0 749.774
PDA080 Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090 Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100 Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale 0 0 0 0 125.560
PDA110 Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma 114.205 0 0 0 0
PDA120 Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma 0 0 0 0 624.214

PDA130 DEBITI V/COMUNI: 284.350 2.104.677 3.060.304 4.278.664 6.684.171
DEBITI VERSO ENTI LOCALI 284.350 2.104.677 3.060.304 4.278.664 6.684.171

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE 18.041.673 3.163.967 1.512.952 2.889.186 26.712.885
PDA160 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA

PDA180 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione 0 0 0 0 1.882.293
PDA200 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni 18.041.673 3.163.967 1.512.952 2.889.186 24.890.592
PDA220 Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione 24.215 212 2.224 8.320 225.111
PDA230 " Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto"
TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE 18.065.888 3.164.178 1.515.176 2.897.506 26.937.997
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI 2.682 0 0 71.690 4.319.994
PDA250 Debiti v/enti regionali: 2.486 0 0 71.690 229.536
Debiti verso ARPA 2.486 0 0 71.690 229.536
PDA260 Debiti v/sperimentazioni gestionali: 0 0 0 0 0
PDA270 Debiti v/altre partecipate: 195 0 0 0 4.090.458
Debiti verso imprese partecipate 195 0 0 0 4.090.458

PDA280 DEBITI V/FORNITORI: 1.837.049 391.465 5.241.297 71.593.160 340.271.115
PDA290 Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie 327.264 125.454 4.863.223 70.610.478 172.239.853
PDA300 Debiti verso altri fornitori 1.509.786 266.012 378.074 982.682 168.031.262

PDA310 DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE 0 0 0 0 35.677.429

PDA320 DEBITI TRIBUTARI: 0 0 0 0 16.842.249
Debiti per bolli 0 0 0 0 0
Debiti per IVA 0 0 0 0 0
Debiti per IRPEF 12.821.525
Debiti per IRAP 4.020.724
Debiti per IMU 0 0 0 0 0
Debiti per IRES 0 0 0 0 0

PDA330 DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE: 11.689 0 59 410.664 22.922.526
Debiti per premi e riscatti 0 0 0 0 124.246
Debiti verso altri istituti di previdenza 0 0 0 0 3.659.734
Debiti veso ENPAV 16.285 0 59 340 377
Debiti verso INAIL 0 0 0 0 104.768
Debiti verso ENPAF-ASSOFARM 0 0 0 0 17.567
Debiti verso ENPAM 0 0 0 0 982.351
Debiti verso INPS -4.596 0 0 0 10.352
Debiti verso INPGI 0 0 0 0 1.480
Debiti verso INPDAP 0 0 0 410.324 18.015.312
Debiti verso fondo Perseo 0 0 0 0 6.339

PDA340 DEBITI V/ALTRI: 9.898.086 1.522.399 5.711.565 15.157.927 36.776.528
PDA350 Debiti v/altri finanziatori
PDA360 Debiti v/dipendenti 9.568.943 849.886 5.527.784 12.507.815 21.606.570
PDA370 Debiti v/gestioni liquidatorie 3.700 0 0 0 0
PDA380 Altri debiti diversi: 325.443 672.513 183.781 2.650.113 15.169.958
Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA 0 0 0 0 5.921.187
Debiti verso amministrazioni pubbliche 124.012 670.513 191.925 332.963 3.683.719
Altri debiti 201.431 2.000 -8.144 2.317.150 5.565.052

Relativamente all'anzianità dei debiti iscritti si evidenzia che gli importi più rilevanti, circa 18 milioni di euro anno di formazione 2009 e precedenti, fanno riferimento a debiti verso Aziende sanitarie per stranieri.

Il Collegio prende atto che eventuali ulteriori approfondimenti relativi alle varie tipologie di debito sono riportati nella sezione dedicata della Nota Integrativa al bilancio d'esercizio.

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

CODICE MOD. SP DEBITI "Valore

iniziale" MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO Valore finale di cui per fatture da ricevere di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
Incrementi Decrementi
PDA000 MUTUI PASSIVI 85.359.819 8.005.749 -13.249.610 80.115.957

DEBITI V/STATO 12.395.634 3.083.039 -1.541.520 13.937.153
PDA020 Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale 0
PDA030 Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale 12.395.634 3.083.039 -1.541.520 13.937.153
PDA040 Acconto quota FSR v/Stato 0
PDA050 Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: 0 0 0 0
… 0
… 0
PDA060 Altri debiti v/Stato 0 0 0 0
… 0
… 0

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA 1.884.195 29.905.051 -30.925.267 863.979
PDA080 Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti 0 0
PDA090 Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale 0 0
PDA100 Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale 1.164.501 28.429.050 -29.467.992 125.560
PDA110 Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma 114.205 0 0 114.205
PDA120 Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma 605.488 1.476.000 -1.457.275 624.214 1.028

PDA130 DEBITI V/COMUNI: 17.208.204 38.894.792 -39.690.830 16.412.166
Debiti verso Comuni 17.208.204 38.894.792 -39.690.830 16.412.166 686.334

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE 53.174.300 373.980.978 -374.834.616 52.320.662
PDA160 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR 0
PDA170 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA 0
PDA180 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA 0
PDA190 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione -3.071.192 335.288.177 -330.394.693 1.822.293
PDA200 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione 0
PDA210 Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni 56.245.491 38.692.801 -44.439.923 50.498.369 12.851.620 65.002
PDA220 Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione 226.749 320.460 -287.126 260.083 145.181
PDA230 " Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto" 0
TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE 53.401.049 374.301.439 -375.121.742 52.580.745
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI 4.639.288 14.900.938 -15.145.859 4.394.366
PDA250 Debiti v/enti regionali: 270.301 306.337 -272.925 303.713
Debiti verso ARPA 270.301 306.337 -272.925 303.713 127.033
PDA260 Debiti v/sperimentazioni gestionali: 0 0 0 0
PDA270 Debiti v/altre partecipate: 4.368.987 14.594.600 -14.872.934 4.090.653
Debiti verso imprese partecipate 4.368.987 14.594.600 -14.872.934 4.090.653 627.823 227.737

CODICE MOD. SP DEBITI "Valore iniziale" MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO Valore finale di cui per fatture da ricevere di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
Incrementi Decrementi
PDA280 DEBITI V/FORNITORI: 580.214.714 1.095.946.752 -1.256.827.380 419.334.086
PDA290 Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie 258.872.883 436.793.260 -447.499.872 248.166.271 16.947.616
PDA300 Debiti verso altri fornitori 321.341.831 659.153.492 -809.327.508 171.167.815 73.876.264 16.846.442

PDA310 DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE 62.729.109 43.172.008 -70.223.687 35.677.429

PDA320 DEBITI TRIBUTARI: 18.345.733 130.136.336 -131.639.819 16.842.249
Debiti per bolli 0 180.223 -180.223 0
Debiti per IVA 0 2.666.612 -2.666.612 0
Debiti per IRPEF 13.964.095 96.663.961 -97.806.531 12.821.525
Debiti per IRAP 4.381.638 29.409.389 -29.770.302 4.020.724

Debiti per IMU 0 141.121 -141.121 0
Debiti per IRES 0 1.075.029 -1.075.029 0

PDA330 DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE: 23.181.139 212.328.057 -212.164.257 23.344.938
Debiti per premi e riscatti 60.727 1.596.058 -1.532.539 124.246
Debiti verso altri istituti di previdenza 4.130.089 15.004.847 -15.475.203 3.659.734
Debiti verso ENPAV 16.685 391 -15 17.062
Debiti verso INAIL -402 3.866.166 -3.760.996 104.768
Debiti verso ENPAF-ASSOFARM 0 1.457.261 -1.439.694 17.567
Debiti verso ENPAM 524.783 3.879.264 -3.421.696 982.351
Debiti verso INPS 3.106 219.908 -217.259 5.756
Debiti verso INPGI 0 9.996 -8.516 1.480
Debiti verso INPDAP 18.446.150 186.272.036 -186.292.550 18.425.636
Debiti verso fondo Perseo 0 22.129 -15.790 6.339

PDA340 DEBITI V/ALTRI: 65.946.425 525.163.271 -522.043.191 69.066.505
PDA350 Debiti v/altri finanziatori 0 0
PDA360 Debiti v/dipendenti 49.619.176 352.803.121 -352.361.299 50.060.998
PDA370 Debiti v/gestioni liquidatorie 3.700 60.703 -60.703 3.700
PDA380 Altri debiti diversi: 16.323.549 172.299.447 -169.621.189 19.001.807
Debiti verso amministrazioni pubbliche per FRNA 7.751.651 5.921.187 -7.751.651 5.921.187
Debiti verso amministrazioni pubbliche 5.735.691 44.868.820 -45.601.380 5.003.131 881.173
Altri debiti 2.836.206 121.509.440 -116.268.157 8.077.489 6.533

Si descrivono brevemente, di seguito, le principali variazioni intervenute tra l'esercizio 2012 e 2013:
• i debiti per mutui si riducono di 5,24 milioni di euro, pari alla quota di rimborso dovuta per l'anno 2013,
• i debiti per mobilità passiva internazionale incrementano per circa 1,54 milioni, in considerazione della quota stimabile a carico dell'esercizio,
• i debiti verso Regione decrementano per oltre 1 milione di euro in seguito alla regolarizzazione delle posizioni debitorie e creditorie (di cui alla nota PG 79878/2014),
• i debiti verso Comuni osservano una riduzione di poco inferiore a 800 mila euro, in considerazione delle numerose transazioni effettuate nell'anno e sono comprensivi dei debiti verso Enti Locali relativi al Fondo Regionale della Non Autosufficienza,
• i debiti verso Aziende sanitarie della Regione mostrano un decremento pari ad circa 854 mila euro. Tale riduzione è imputabile alle circolarizzazione di debiti e crediti per l'acquisto di beni e servizi, intervenute nel corso dell'esercizio; mentre, per converso la regolarizzazione della mobilità infraregionale, avvenuta secondo le disposizioni fornite dalla Regione con nota PG 79878/2014, porta a maggiori debiti verso Aziende sanitarie pubbliche per mobilità rispetto al saldo 2012. I debiti verso Aziende sanitarie extra Regione mostrano un lieve incremento per fatturazione diretta,
• i debiti verso enti regionali, all'interno dei quali sono indicati i debiti verso ARPA, sono sostanzialmente stabili rispetto al 2012, mentre risultano in calo i debiti verso società partecipate, in considerazione della circolarizzazione effettuata con CUP 2000,
• i debiti verso altri fornitori mostrano un decremento di circa 150 milioni di euro (-47%), in considerazione dell'anticipazione di liquidità disposta con il Decreto Legge 35/2013 in favore delle Regioni e destinata al pagamento dei debiti sanitari cumulati al 31 dicembre 2012, al fine di garantire, attraverso i Piani di pagamento disposti dalla Regione Emilia Romagna, una drastica riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi,
• i debiti verso Istituto Tesoriere calano significativamente, sempre in ragione delle disposizioni normative previste dal DL 35/2013, di cui al punto precedente,
• i debiti verso personale dipendente aumentano leggermente (di 513 mila euro, pari a+1%), con riguardo in particolare ai debiti verso personale dipendente ed assimilati,
• gli altri debiti registrano un incremento di oltre 5 milioni, sostanzialmente legato ai debiti verso la società di factoring per il pagamento delle Case di Cura.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 0,00
Beni in comodato	€ 0,00
Depositi cauzionali	€ 2.610.488,85
Garanzie prestate	€ 1.500,00
Garanzie ricevute	€ 5.489,00
Beni in contenzioso	€ 0,00
Altri impegni assunti	€ 0,00
Altri conti d'ordine	€ 13.979.707,32

(Eventuali annotazioni)

Negli altri conti d'ordine sono riportati i finanziamenti in relazione agli investimenti non ancora contabilizzati a patrimonio netto

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

La variazione delle imposte presenta un decremento pari a 175 mila € riguarda essenzialmente l'IRAP, che diminuisce di 584 mila euro ed è legata ai costi del personale dipendente e l'IRES che aumenta di 410 mila euro.
IRAP: calcolato con il metodo retributivo, come previsto per le Pubbliche Amministrazioni.
La base imponibile IRES è determinata quasi completamente dai redditi fondiari sui quali l'Azienda USL versa interamente le imposte, senza la riduzione prevista di cui all'art. 6 DPR 601/73, come previsto alla circolare n. 78/E del 3/10/2002, l'Agenzia delle Entrate

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 28.830.661,00
I.R.E.S.	€ 1.100.000,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 319.404.207,89
Dirigenza	€ 151.471.832,79
Comparto	€ 167.932.375,10
Personale ruolo professionale	€ 2.748.937,24
Dirigenza	€ 2.748.937,24
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 42.879.571,69
Dirigenza	€ 958.730,17
Comparto	€ 41.920.841,52
Personale ruolo amministrativo	€ 32.065.800,40
Dirigenza	€ 3.041.627,88
Comparto	€ 29.024.172,52
Totale generale	€ 397.098.517,22

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

niente da rilevare

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale in servizio al 31/12/2012 è diminuito di 76 unità in relazione all'attenta gestione del turnover effettuata dall'Azienda.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Il consuntivo 2013, con riferimento al personale con rapporto di lavoro flessibile si attesta su 7,032 milioni di euro contro un consuntivo 2012 di 6,325 milioni di euro con un incremento pari a 706 mila euro.
In specifico:

	2013	2012	var. ass	var %
Lavoro interinale	2.423.578	2.181.200	242.378	11%
Collaborazioni coordinate e continuative	551.693	437.528	114.165	26%
Altre forme di lavoro autonomo				

	2.274.519	2.178.466	96.053	4%
Borse di studio	1.657.705	1.413.379	244.326	17%
altro	124.014	114.695	9.319	8%
TOTALE	7.031.509	6.325.268	706.241	2,11%

L'incremento del lavoro interinale e delle altre forme di lavoro autonomo si è reso necessario per garantire la continuità assistenziale in maniera flessibile e al fine di coprire turni di guardia medica notturna negli ospedali in zone disagiate, nonché per le esigenze della Sanità Penitenziaria.

Le borse di studio e le collaborazioni coordinate e continuative sono in gran parte collegate a progetti finanziati. Anche le collaborazioni coordinate e continuative sono per la gran parte finanziate .

Le consulenze sanitarie e non sanitarie sono in diminuzione rispetto al consuntivo 2012 portandosi rispettivamente da 1,734 milioni di euro del 2012 a 1,569 milioni di euro (- 165 mila euro pari al -10%) e da 383 mila euro a 361 mila euro (- 22 mila euro pari al -6%),

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

niente da rilevare

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

niente da rilevare

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

niente da rilevare

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

L'onere relativo all'applicazione dell'indennità di vacanza contrattuale, coerentemente all'esercizio precedente ed alle indicazioni regionali, è stato contabilizzato tra i costi del personale dipendente e non alle voci di accantonamento

- *Altre problematiche:*

niente da rilevare

Mobilità passiva

Importo	€ 347.245.784,47

I dati di mobilità entro provincia riflettono quanto riportato negli accordi di fornitura con le Aziende sanitarie dell'area bolognese;
la mobilità infra-regione riflette i dati di chiusura inseriti nella "form" regionale e trasmessi con nota regionale PG 2014/25668 del 18.03.2014 mentre la determinazione dei flussi di mobilità extra regionale è stata effettuata in base al flusso di mobilità 2012, contabilizzato con comunicazione della Regione Emilia Romagna PG/15799 del 19.2.2014.

Per quanto riguarda la DEGENZA, i dati si presentano come segue:

-MOBILITA'PASSIVA Infraregionale 2012- 2013 TOT 232.404.039/225.356.468; var. ass. -7.047.571; var.% -3%.
Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti 214.950.624/ 207.053.719; -7.896.905; -3,67%.
Degenza da Aziende Sanitarie della Regione per residenti 17.453.825/18.302.748; +848.923; + 4,86%.
Il decremento della mobilità passiva infraprovinciale è dovuto principalmente all'accordo con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (-5,8 milioni di €), e per l'Azienda AUSL di Imola (-1,3 milioni di € dovuti alla minor produzione verso l'Ospedale di Montecatone (fuori accordo), - 700 mila € nei confronti degli II.OO.RR.

-MOBILITÀ PASSIVA Extraregionale DEGENZE 2012- 2013 TOT 15.761.158/15.350.773; var. ass.- 410.385; var.% - 2,6%.
Sulla Mobilità passiva delle degenze extra regione, l'aggregazione del Conto Ministeriale BA0630 prevede, per il consuntivo dell'anno 2013, l'allocazione delle sopravvenienze passive e dell'insussistenza dell'attivo generate dalla chiusura definitiva dei flussi di mobilità dell'anno precedente, pertanto, la ricaduta, in termini di maggiori costi, è pari a + 1,682 milioni di €.
TOTALE MOBILITA' PASSIVA DEGENZE 248.165.607/240.707.241; -7.458.366; -3,01% e, considerando gli importi di sopravvenienze e delle insussistenze 2012, - 5,677 milioni di € ovvero - 2,33% .

-MOBILITA' ATTIVA Infrarergionale DEGENZE 2012 - 2013 TOT 19.263.849/18.494.231; var. ass -769.618; var %-4,00% .
Degenze a residenti della provincia 5.296.027/5.166.197; -129.830; -2,45%.
Degenze a residenti della regione 13.967.822/13.328.034; -639.788; -4,58%.
-MOBILITÀ ATTIVA Extraregionale DEGENZE 18.119.205/ 15.520.086; -2.599.119; -14,34%
TOTALE MOBILITA' ATTIVA DEGENZE 37.383.054/ 34.014.317; -3.368.737; - 9,01%

Per la SPECIALISTICA, i dati confrontati con l'anno 2012, si presentano come segue:
-MOBILITA' ATTIVA
Specialistica a residenti della provincia TOT 970.000/970.000; var. ass 0; var % 0,00%.
Specialistica a residenti della regione 2.940.936/2.911.771; -29.165; -0,99%.
Specialistica a residenti di altre regioni 3.045.110/3.017.709; -27.401; - 0,90%.
TOTALE MOBILITA' ATTIVA SPECIALISTICA 6.956.046/6.899.481; -56.565; -0,81%.
Si evidenzia una stabilità per quanto concerne la produzione di specialistica infraprovinciale, con valori invariati rispetto all'Accordo di fornitura sottoscritto per l'anno 2012, mentre decrementano i flussi di mobilità sanitaria infra regionale di circa -1%, analogamente all'attività rivolta a pazienti extra regione (-0,9%).
-MOBILITA' PASSIVA :
Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti TOT 51.280.000/48.206.732; var. ass.-3.073.268;var.-5,99%.
Specialistica da Aziende Sanitarie della Regione per residenti 4.901.649/4.658.466; -243.183; -4,96%.
Specialistica da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti 7.727.488/8.023.756; + 296.268; +3,83%.
TOTALE MOBILITA' PASSIVA SPECIALISTICA 63.909.254/60.888.953; -3.020.301; - 4,73%.
L'aumento delle prestazioni di specialistica si osserva unicamente sulle Aziende extraregionali, mentre fra le Aziende della provincia il calo è dato principalmente dall' Azienda Ospedaliera di Bologna (- 3 milioni di €), sostanzialmente stabile nei confronti dell'AUSL di Imola, e 73 mila € in decremento l'acquisto di prestazioni verso l'Istituto Ortopedico Rizzoli.
La mobilità specialistica extra regionale, i cui valori sono stati adeguati al flusso di mobilità 2012, mostra un aumento pari a 296 mila €.

Per la SOMMINISTRAZIONE FARMACI, i dati confrontati con il 2012, si presentano come segue:
-MOBILITA' ATTIVA

Somministrazione farmaci a residenti della provincia TOT 586.026/535.361; var. ass. -50.665 ; var. % -8,65%.
Somministrazione farmaci a residenti della regione 1.600.330/1.582.631; -17.699; -1,11%.
Somministrazione farmaci a residenti di altre regioni 1.638.541/1.630.885; -7.656; -0,47%.
TOTALE 3.824.897/3.748.877; -76.020; -1,99%.

La SOMMINISTRAZIONE FARMACI ATTIVA a residenti della provincia diminuisce di – 8,65%, e rispetto all'accordo 2013, basato sul consuntivo 2012, viene iscritto il valore dell'attività effettivamente erogata nei confronti dei residenti nell'Azienda USL di Imola,

che, sia in termini di valori assoluti che percentuali, evidenziano il decremento maggiore di attività di somministrazione farmaci. Stesso andamento, con minori decrementi, si osserva sulle prestazioni di somministrazione farmaci a residenti di altre regioni.
-MOBILITA' PASSIVA
Somministrazione farmaci a residenti della provincia 33.283.854/36.400.499; +3.116.645; +9,36%.
Somministrazione farmaci a residenti della regione 2.662.379/2.829.146; +166.767; + 6,26%.
Somministrazione farmaci a residenti di altre regioni 2.049.519/2.268.607; +219.088; +10,69%.
TOTALE MOBILITA'PASSIVA SOMMINISTRAZIONE FARMACI 37.995.752/41.498.253; +3.502.501; +9,22%.
L'aumento osservato in mobilità passiva è determinato, per oltre 2,9 milioni di € dal rapporto economico con l'Azienda Ospedaliera di Bologna; anche per la produzione regionale ed extraregionale si osservano incrementi, anche se meno consistenti in variazione assoluta.
Per quanto concerne i RIMBORSI di FARMACEUTICA infra ed extra regionale, gli importi decrementano, rispetto al 2012, per complessivi 30 mila € (-0,98%).
La MOBILITA'PASSIVA di FARMACEUTICA infra ed extraregionale incrementa, per un importo pari a +92.224 (+ 3,84%), la maggior parte dei quali a carico dei flussi infraregionali.

Per la MEDICINA DI BASE si evidenzia:
-MOBILITA' PASSIVA per Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per residenti 370.748/371.285; +537; + 0,14%.
Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti 199.516/253.331; +53.815; + 26,97%.
TOTALE 570.264/624.616; + 54.352; + 9,53%.

-MOBILITA' ATTIVA per Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie della Regione per residenti 669.246/693.401; +24.155; +3,61%.
Medicina di base e pediatria da Aziende Sanitarie di altre Regioni per residenti 948.988/ 990.757; + 41.769; +4,40%.
TOTALE 1.618.234/1.684.158; + 65.924; +4,07%.
Per quanto riguarda il TERMALISMO, a rimborso extraregionale, si osserva un decremento attivo pari a -5,75%, a fronte di minori costi per -2,99%, in relazione a quanto previsto dall'intesa fra Regioni che, a differenza dell'anno 2012, stabilisce di non applicare i conguagli tariffari ai rimborsi.
Mobilità passiva 2013 infraregione: Importo totale € 319.625.619
Mobilità passiva 2013 extraregione: Importo totale € 27.620.165
Mobilità attiva 2013 infraregione: Importo totale € 26.689.011
Mobilità attiva 2013 extraregione: Importo totale € 24.466.465

Farmceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 124.486.608,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della

normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 18.143.422,59

Per quanto concerne le prestazioni di specialistica da convenzionati esterni si evidenzia rispetto all'anno 2012 una contrazione dei costi pari ad oltre 181 mila €; il costo della specialistica da convenzionati esterni per residenti extraregione aumenta, invece, per oltre 170 mila €, a fronte di corrispettivi rimborsi.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 722.117.124,00

Per ciò che concerne l'acquisto di beni e servizi, si segnala una diminuzione di beni non sanitari di 288 mila euro e di beni sanitari di oltre 1 milione di euro (-0,8%), quest' ultima collegata alla riorganizzazione dell' attività come previsto dal Piano di Sostenibilità presentato dall'Azienda.
Per ciò che concerne l'acquisto di servizi sanitari, al netto della mobilità sanitaria, della spesa farmaceutica e delle convenzioni, già dettagliate precedentemente, ed anche al netto del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (che aumenta rispetto al 2012 per il 2,5% dei costi), si osserva una diminuzione pari a circa 1,9 milioni di euro (-0,3%).
Per la medicina di base, i costi da convenzione diminuiscono complessivamente rispetto al 2012 per oltre 1,343 milioni di €, da attribuire, sostanzialmente, ai minori costi riferiti ai Medici di Medicina generale su talune voci variabili da Accordo Collettivo Nazionale e da accordo regionale. Gli acquisti sanitari per assistenza riabilitativa, integrativa e protesica diminuiscono rispetto al consuntivo 2012 per circa 450 mila € , soprattutto grazie al decremento dei costi per l'assistenza protesica (- 480 mila euro) e al servizio di ossigenoterapia (-306 mila euro), dovuto al completamento del progetto di revisione delle prescrizioni di ossigenoterapia, mentre presenta un incremento per l'assistenza integrativa (+357 mila euro)per un aumento dei soggetti che necessitano di nutrizioni enterali e parenterali.
L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario (esclusa la mobilità) aumentano di oltre 800 mila € rispetto al 2012, sia per il trasporto su ambulanza, che per i trasporti relativi all'Elisoccorso.
Per quanto concerne i servizi sanitari da assistenza ospedaliera in mobilità infraregionale , si segnala una contrazione dei costi per oltre 7 milioni di € rispetto al 2012 in base agli accordi infraprovinciali concordati con le Aziende Sanitarie della provincia; la mobilità extraregionale mostra invece un aumento rispetto al consuntivo 2012, per oltre 1,2 milioni di €. Più precisamente le prestazioni di competenza dell'anno 2013 decrementano per oltre 800 mila €, ma a questa voce di aggregato ministeriale BA0830 sono ricomprese, dal 2013, anche le sopravvenienze passive e le insussistenze dell'attivo per mobilità degli anni precedenti, che ammontano, per la chiusura della form interregionale, comunicata dalla regione Emilia Romagna con nota PG 15799 del 19.2.2014, a + 1,6 milioni di €.
L'acquisto di servizi sanitari da assistenza ospedaliera da privato, mostrano una variazione positiva per 598 mila € di costi rispetto al 2012 per prestazioni di degenza ospedaliera da Ospedali Privati per residenti extraregione, che però considera un corrispettivo rimborso.
L'acquisto di prestazioni di assistenza ospedaliera da Ospedali Privati per residenti registra invece un forte decremento rispetto al 2012, in relazione ai preventivati effetti della Spending Review, nonché degli effetti degli abbattimenti tariffari relativi agli acquisti di prestazioni entro regione, secondo l'accordo Regione – AIOP Emilia Romagna, straordinario, valido per il 2013.
Per quanto attiene ai costi da prestazioni di specialistica ambulatoriale si registra complessivamente un decremento per -2,248 milioni di €, spiegati quasi interamente dalla diminuzione della mobilità infraprovinciale e infra regionale, pari a -3,3 milioni di €. Tale riduzione dei costi, sono rilevati maggiormente a carico della Azienda Ospedaliera della provincia, che da previsione di accordo di produzione 2013 prevedeva questo abbattimento concordato dei costi, anche di quelli a fatturazione diretta relativi alle attività per screening oncologici, di consulenza di medici di chirurgia pediatrica, di citogenetica e PET per non degenti. In aumento la mobilità passiva per somministrazione farmaci da Aziende della provincia e della regione, in relazione all'incremento dell'erogazione diretta. Le prestazioni di mobilità extraregionale incrementano per 296 mila € rispetto al 2012. I costi di specialistica ambulatoriale da privati riconoscono un decremento rispetto al 2012 per oltre 350 mila €, per l'effetto della manovra cosiddetta "spending review", e della revisione dei budget dei contratti di fornitura.
Per quanto riguarda gli acquisti di servizi non sanitari, rispetto all'esercizio precedente, per le manutenzioni di immobili e pertinenze il significativo aumento di 3,864 milioni di euro (+17%) è dovuto principalmente alle spese di sistemazione delle strutture e i fabbricati dell'Azienda USL colpiti da terremoto nel maggio 2012, ma finanziati dalla Protezione Civile.
Per quanto riguarda i servizi tecnici, si evidenzia una diminuzione rispetto al 2012 di 4,9 milioni di euro dovuti in principal modo al decremento dei costi relativi al servizio mensa (- 1,9 milioni di euro) per una contrazione sia del numero di pasti per degenti che a minori transazioni per il personale dipendente. in diminuzione anche i costi relativi a lavanderia, pulizie, smaltimento rifiuti, utenze per elettricità e telefoniche, collegati alle azioni del Piano di Sostenibilità aziendale.
Per quanto concerne gli altri servizi non sanitari da privati il decremento riscontrato rispetto al 2012 di -350 mila €, è imputato principalmente alla riduzione dei costi sui servizi di prenotazione (-120 mila €) per la ridefinizione dei servizi affidati, e alla voce dei canoni di service non sanitari (- 428 mila €), che presentano costi cessanti a fronte del riscatto dei PACS.

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 47.547.874,91
Immateriali (A)	€ 5.454.985,64
Materiali (B)	€ 42.092.889,27

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -8.832.829,61
Proventi	€ 23.185,95
Oneri	€ 8.856.015,56

Eventuali annotazioni

Gli oneri finanziari 2013 sono costituiti dagli interessi su debiti verso fornitori, che ammontano a euro7,060 milioni di €, dagli interessi su mutui per 343 mila € e dagli interessi su anticipazioni di tesoreria per 1,452 milioni di €.
Il valore degli interessi si presenta in diminuzione rispetto al 2012 di 516 mila €, così articolato: - 780 mila € per interessi su mutui, -495 mila € per interessi di tesoreria e +759 mila € sugli interessi verso fornitori, giustificato sostanzialmente dagli interessi verso il Factoring per le Case di Cura. Si evidenzia una diminuzione degli interessi per l'anticipazione di tesoreria, in relazione alle rimesse straordinarie della Regione per il ripiano dei debiti delle Aziende Sanitarie ed un decremento degli interessi sui mutui, legato all'andamento favorevole dell'Euribor.

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 3.439.995,09
Proventi	€ 5.698.894,75
Oneri	€ 2.258.899,66

Eventuali annotazioni

Questa categoria di costi è diminuzione rispetto al 2012, mente i ricavi risultano in aumento in quanto è stato eliminato il fondo per mobilità sanitaria, come da comunicazione della Regione Emilia Romagna, che ha portato ad una insussistenza del passivo per 1 milione di euro.

Ricavi

Contributi regionali in conto esercizio:
Contributi da Regione per quota F.S. regionale indistinto 1.439.242.144 (di cui 104.574.551 per FRNA)
Contributi da Regione per quota F.S. regionale vincolato 48.589.751
Contributi da Regione (extra fondo) vincolato 17.184.945
Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive
da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA 1.209.363

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale.
Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto

e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la

corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.) CE preventivo, consuntivo e trimestrale, SP, CP ed LA

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 3.542.465,00
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	€ 891.113,00
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 2.384.801,00

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

Per il contenzioso controversie legali, in via cautelativa sono stato effettuati nel 2013 accantonamenti: al fondo per contenzioso

personale dipendente per 2,7 milioni di euro (il relativo fondo ammonta al 31/12/2013 a 3,550 milioni di euro) e al fondo cause civili e oneri processuali pari a circa 2,2 milioni di € ed il relativo fondo ammonta, al 31/12/2013, a 2,419 milioni di €.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

  Non sono state ricevute denunce relativamente all'andamento economico finanziario dell'Azienda.

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.

- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Il Collegio Sindacale, mentre apprezza lo sforzo compiuto dall'Amministrazione nel miglioramento della gestione dei costi, evidenzia la necessità di continuare nel monitoraggio costante degli stessi, nella consapevolezza che l'anno 2014 si prospetta un anno in cui l'equilibrio gestionale sarà di difficile realizzo in larga misura determinato da fattori esterni all'Azienda.

Letto, confermato e sottoscritto.

Bologna, 24 aprile 2014.

Il Presidente
Dott. Valentino Pischedda

I Componenti

Dott. Germano Camellini

Dott. Giovanni Di Cola (assente giustificato)

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Bologna, 13/5/2014

Al Direttore Generale dell'Azienda
USL di Bologna
Dott. Francesco Ripa di Meana

e p.c. al Direttore della U.O.C. Economico Finanziaria
Dott.ssa Micaela Ambanelli

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al bilancio consuntivo 2013 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB)

Le comunico che il Consiglio di Indirizzo e Verifica dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB), ha espresso parere favorevole sul bilancio consuntivo 2013.

Cordiali saluti

Prof. Fabio Benfenati

IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna
Consiglio di Indirizzo e di Verifica
Ospedale Bellaria - Via Altura, 3 - 40139 Bologna
Tel. +39.051.4966094 fax +39.051.4966074
stefania.toderi@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel. +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

CTSS : **Conferenza territoriale sociale e sanitaria di Bologna**

Bologna, 16.5.2014
Prot. N. 77910 del 16.5.2014
Fasc. 15.1.9/1/2014
consegnata a mano, trasmessa via email
non segue invio postale cartaceo

Al Direttore Generale dell'Azienda USL di Bologna
Dott. Francesco Ripa di Meana

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute
della Regione Emilia Romagna
Dott. **Carlo Lusenti**

Oggetto: Parere della Conferenza territoriale sociale e sanitaria di Bologna.

Gentile Direttore,

La presente per comunicarLe che, nella seduta del 16 maggio 2014, la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale a norma del c. 8 dell'art.4 della L. n. 412/1991 - ai sensi dell'articolo 11, comma 2, lettere c) della L.R. n.19/1994 e successive modificazioni e integrazioni, ed in particolare del D.Lgs. n. 88/2011 - ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2013 della Azienda USL di Bologna.

Con viva cordialità.

I CO - PRESIDENTI DELLA CTSS

La Presidente della Provincia di Bologna
Beatrice Draghetti
F.TO DRAGHETTI

Assessore alla Sanità del Comune di Bologna
Luca Rizzo Nervo
F.TO RIZZO NERVO